

安徽驛運

中華民國三十三年七月五日出版

週刊

每逢星期三出版

古今驛運之比較

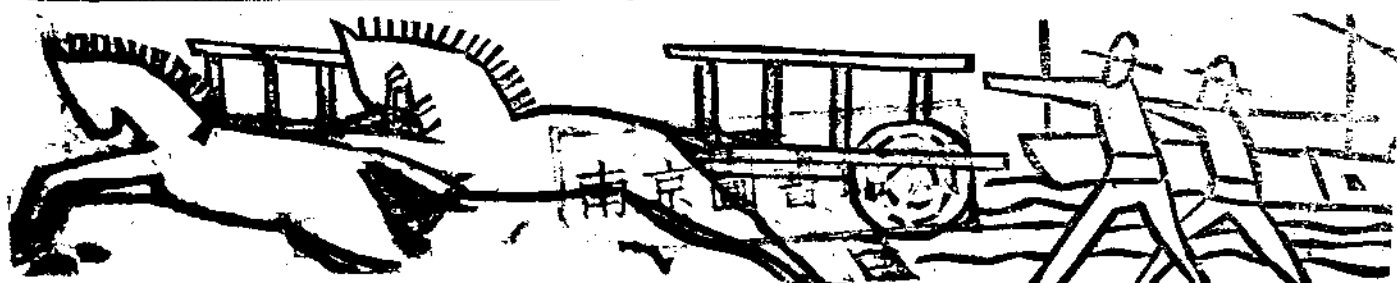
蓋敵人圖作最後之掙扎，盡其全力，侵我腹地，因之前方軍需之供應，後方物資之調節，益賴驛站之遞運，其工作之艱巨，自不待言。凡我戰務驛運者，於此勝利將臨之前夕，均應加緊努力，以冀全功。領袖說：「我們抗戰勝利的遲早，建國能力的強弱，都可從驛運事業的成效如何來試驗」。其昭示之鄭重，實望之殷切，身體力行，筆者願與同仁共勉，茲略述古今驛運制度之同異，藉供參考，並祈指正！

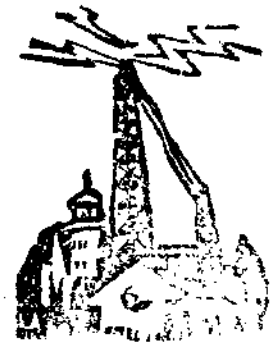
「驛」，說文謂「置騎」。「置」為交通站所，「置騎」，由置站傳遞彼站之快馬也。又謂「驛」為「傳車」。「傳」，亦為交通站所之一種，然則不論交通工具為馬或人，惟其有系分站之運輸，咸得謂為驛運制度。波斯、羅馬及我國秦代以前，即有此制，西漢時尤為完備。惟其時因無郵電，運輸對像僅傳達軍訊與公文，或運載官員旅行。古代驛運之為用，大率如此。現在軍息文書，均由郵電傳遞，而政府實行驛運者，蓋在發動人力獸力，及民間一切固有之運輸工具，統制編組，用科學方法加以管理，而分站遞運貨物，最主要者為軍用品，但奉軍事目的中適合有經濟之意義，更按之古代驛運，不用管制方式，以徵動力，今則利用服役以徵之，且不僅限於人力獸力，而包括運輸所用之車船，此法，擬之西康之「烏拉制度」，猶或近而似焉，若與古代之驛運相比，則確有未盡同也。

安徽驛運週刊

第四十五期

古今驛運之比較	楊秋
統計與驛運	吳昌言
史河之源流	盧德威
驛站服務所開幕概況	喚民
第一次會計課題	
人事動態	
驛運政令	





統計與驛運

吳昌言

(一) 統計

並非一獨立

的科學，而是根據所搜集的大量事實，或是估計數目，加以分析，以研究一般自然現象或社會現象的科學方法。舉凡近代自然現象、政治、社會、經濟、建設等情形，莫不有賴統計，以推求其真理，兼濟其實用。當然，這種方法也可以應用到驛運政策上來。

(二)

驛運統計之功用大致有：

甲、明瞭驛運狀況——利用統計圖表表現驛運現象，使之化繁為簡，明顯而便於比較。

乙、決定驛運政策——利用統計數字圖表，說明以往驛運政策研究其得失，並配合國家其他大策之變動，進而推求其因果關係與變動法則，以決定今後驛運方向。

丙、設計驛政計劃——根據正確數字加以分類綜合與設計，可以明示各項驛運事業之重要程度與相互關係，以為通盤設計之依據。

丁、考核驛政效率——利用統計方法，將驛運工作實況逐一記載，就人員經費加以分析，求得其配合程度，以為考核各單位工作成績之標準。

(三)

驛運事業統計內容，可大別為三類六項：一為基礎因素的統計，即資本與勞動的統計；二為環境因素的統計

計，即運輸與財務的統計；三為推進因素的統計，即技術與管理的統計。細析之，可得下列六項：

甲、驛運資本統計——資本、車輛、廠站、房屋機器設備等屬之。

乙、驛運勞動統計——勞動力來源，征雇之地區，工作時間，工資以及沿途宿舍醫藥等屬之。

丙、驛運財務統計——預算、計算、決算、與驛運資金供求狀況等屬之。

丁、驛運運輸統計——運輸之路線數量、能力、效率、成本及運費等屬之。

戊、驛運技術統計——勞力、獸力之運輸方法，進度及效率等屬之。

己、驛運管理統計——建設器材之購買與消費，勞工人數，工作時日、效率、與工資以及運輸成本定價等屬之。

上列六項統計資料，皆驛運事業所需，尤以後三項為組織驛運事業基本業務之統計。

所謂驛運，可以分為驛運行政與驛運營業兩方面。前者主持驛運之設計、管理、與考核，後者則主持驛運之營業。但無論驛運之設計、管理、執行或考核，均應合乎一定之法則，自不待言。惟如何始能合乎一定之法則，一方須持正守經，一方又須權宜應變，勢必權衡事實使用兼備。易言之，欲驛運事業之能成功，須以一種方法為綱維，俾條理分明，得以實事求是精益求精，而繼續不斷貫徹始終乃可，此種科學方法，即稱為驛運統



史河之源流

盧德歲

——地理介紹之一——

史河為本省現時省會——立煌——唯一的航行水道，大別山內圍所產竹、木、茶、蔗之輸出，及糧、鹽等民生必需品之輸入，均莫不有賴此蜿蜒曲折之河流，為之運送。

史河源有二：發源於立煌南院鄂交界之松子、銅鑼、長嶺、隘門諸關之北者，是為根河；源出立煌西二十八公里之豹子岩者，是為麻河；二河至立煌城匯合，乃名史河。

史河為古決水，一統志：「決水源出商城之牛山，名牛山河，東北入固始，乃名史河」。水經注：「決水出廬江雲婁南大別山」。可參閱本刊第三十八期胡嘉先生之「安徽驛運沿線地理沿革考略」。

自立煌縣城下流二公里至船街東灘傅家灣張家畝北流之溪水；再

流三公里至古成畝，右納天堂之溪水，

又流經獅子口山峽七公里至胡店，

納源出立煌東八公里楊樹灣之溪水，

折向西流經彭婆嶺，六公里至石井左

納源出獅子山之大石河，轉向北流二

公里，經關山河西北流五公里至楊灘

與源出河左將軍岩之王家河相匯，東

北流經望濤嶺，三公里至上獵山，右

納箭沖之溪水，轉向西北流二公里左

納西風嶺西側之溪水，由清風嶺再北

流二十公里，匯源出商城東嶽園之

靴河，（下游稱長江河）又流二公里

有小河口之支流直貫葉家集，下注未

遠復入幹河，至此遂經河南固始縣境

北流九十五公里達三河尖而入淮河。

總計史河水程共約二百四十餘公

里，其中在安徽境內者約一百五十八

公里，流域面積約九百平方公里。

(四)

然統計在今日國營事業中，每多零亂殘缺，考其原因，不外缺乏系統方案，無統一機構，缺乏統計人才，與不明瞭統計功用。蓋無統一方案，則統計工作零亂冗雜，分析既不易，歸納亦極困難；無統一機構，則形成零星之統計單位，分門立戶發展不能一致；至不明瞭統計功用，缺少統計人才，則非操之過急，即視如敝屣，因此統計業務無法推進。今欲發聲振聵，發揮驛運統計之效用，自須針對上述幾種癥結，以謀補救。

甲、釐訂驛運統計方案——由驛運總管機關，依據業務性質，擬具全套適用之表報範式，非無必要，不輕易改定，使我們經常之登記工作，由所屬機關按時造報。總管機關則根據該項報表，予以彙編歸納或分析，使驛運統計工作納於正軌。

乙、建立驛運統計體系——體系之建立，旨在分工合作，聯系密切。設立原則，為每單位驛運機關設統計或登記人員，與總管機關統計機構切實聯系，構成正式之統計體系，以免

第一次會計課題

(甲) 填充白：

- (1)費單據應檢附何種單據置物品單據應由.....人簽名蓋章。
- (2) 自本年.....月.....日起出差旅費支給標準改訂為若任日支.....元委任日支.....元雇員日支.....元雇工隨從日支.....元。

(乙) 正誤：(如有錯誤應將錯誤之處改正)

- (1) 王站長月支薪160元李站員月支薪90元依照所支薪額敘級王站長為委任16級李站員為委任9級。
- (2) 依照預算項目辦公費可分為6目：文具2.郵電3.醫藥費4.旅運費 5.修理費6.特別辦公費。

(丙) 問答：

- (1) 本年度段站員工俸薪補助費何以要分別四、六成造報？
- (2) 試指出此張支出憑証不合各點。(單據式樣略)
- (3) 支出累計表用意何在？
- (4) 何謂概算、預算、決算？
- (5) 站會計員之職掌範圍如何？
- (6) 你怎樣當驛運站會計員？

散亂零星之弊。

驛運統計尚屬草創，一切法令規章既未完備，尤少前例可資借鏡，困難自屬難免。唯有勉力赴之。苟能遴選健全人才，成立合理機構，確立系統方案，不特驛運統計工作本身得以奠定良好基礎，即整個驛運事業，亦將賴以順利進行。

蘇埠驛運站

服務所開幕盛況

蘇埠為皖西重鎮，交通四達，往來軍公商旅極夥，實有設置服務所之必要。蘇埠驛運站經奉 令積極籌設，全部工程，已告完成。遂於本月二十四日上午十時，舉行開幕典禮，計到來賓各機關，團體、學校、保甲，及地方紳商人士約四百餘人。服務所門前高懸彩門，黨國旗分揚，中橫紅綠錦綉，內都設置，堂皇端級，聯幃滿懸，景象之新，實所罕見，始由方王曉明行結剪禮畢，站長楊道敦即致開幕詞，末由來賓代表徐理山致頌詞，歷，一小時攝影禮成。(瑛氏)

驛運政令

為頒發第一次研究課題仰遵照研究答復由

本處訓令 計一字第五九一九號 中華民國三十三年六月二十三日

令江北各站會計員

查一人事業之成功非平時刻意鑽研細心體會以期學識能力之逐漸增強工作效能之不斷改造章為功際茲科學日趨昌旺會計學術應用日廣之今日以有限學識能力以應付今後複雜繁難之工作非但不能勝任愉快且將自遭淘汰各該員不應以現時工作為自滿以現有學識能力為己足不進則退古有明訓仍應奮發上進庶免為時代落伍者數年以來各站會計工作雖已獲相當進展固足稍自告慰然就客觀方面言之有待改進者亦所在多有此乃自慰之餘所應共同警惕並求發揚淬勵及時努力者也邇來會計人員中因循泄沓自甘墮落者有之廢弛職務忽視職責者亦有之相繼精神為之頹敗工作效率因而低落長此不予革除何以盡計政之利而挽頹風夫逸豫足以亡身疾所以益智本處對此不容坐視並為激勵工作情緒啟發工作興趣加強法令了解增進工作效能起見除另訂會計人員工作競賽辦法頒行飭遵外特先自七月份起由本處按旬發給會計事務研究課題若干則由各該員研究答復逕呈本處會計室核閱列作攷成之一其成績優良者予以獎進低劣者予以懲罰並分期公開解答將各該員結果逐一加以批評糾正其缺點之所在以為今後應行努力改進之途徑各該員允宜乘此時期精心研答深自奮勉以符一而工作一而學習之意旨按期答復行之不輟則獲益匪淺所應注意者每次須於文到三日將答案簽章寄處（外埠以郵戳為憑）以憑核閱並應本求知的精神每題均須親自解答不得有敷衍欺騙行為否則查覺後撤懲不貸合將第一次課題隨令抄發仰即遵照勿忽為要！

附發第一次會計課題一份

抄發 皖南辦事處會計室 各總段會計員

處長 馬一民

人事動態

自六月十一日 至六月三十日

- △界首集車站員武峯雲准予長假。
- △委任余家美為水頭嶺站站員。
- △委任王紹本、張建新為龍亢站站員。
- △委任許維海為阜陽站站員。
- △委任劉國正為三河尖站站員。
- △立煌流站試用站員陸啟民停職，僱員宣衍中准予長假，所遺僱員一缺，并准以李毅抵補。
- △本處會計室科員汪道三准予辭職。
- △委任黃謀為後埠嶺站站長，汪瀾為後埠嶺站站員。
- △准以鄭地山代理劉樓站主任站員。
- △傅觀農代理劉樓站站員。
- △委任陳正有為本處總務科辦事員。
- △委任秦仁義為蘇埠站蘇家版服務所司事。
- △桐城站員馬明免職，遺缺派胡燦代理。
- △委任衛廣慶為渦陽站站員。
- △委任楊子鈞為舒城站站員。
- △派何永康代理桐城站站員。
- △委任李桂秋為毛坦廠站站員。

查營業機構之功能，端賴資金之運用，尤以交通運輸事業諸凡路線之開闢，工具之添造，站房倉庫之建築，以及一切業務之設備，在在均須大量資本支出，附屬業務機構更須擁有大量資金方符週轉之需。然本處成立迄今，僅奉撥資本二百三十餘萬元，（連同中央撥發工具添置費一、七八〇、八〇〇元在內）而資本支出已達七百餘萬元，在此物價步漲，貨幣需要量日增之今日，各站需要流動資金，更非五百萬元不能濟事，以後且將日形增加。職是以觀，本處資金之短絀可以概見，實足影響業務之進展，設有虧損將無法善其後，國家財政本極艱窘，呈請增撥資本，當屬難能。如今之計，對於本身營業盈虧之處理，亟宜確定基本原則，庶幾在盈餘時可以充實資本，發展業務；在虧損時可以有持無恐不至動搖財政基礎。爰經體察本身財政狀況及當前需要，審慎擬定盈虧撥補辦法用解目前困難，進謀此新興事業之益臻發展。現該項辦法業經呈奉 交通部三十三年五月十三日第八四六一號辰元總驛簿代電核准，除秉承省府遵照施行外，特將原辦法公佈於后：

會計室

安徽省驛運管理處營業盈虧撥補辦法

- 第一條 本處驛運營業預決算盈虧之撥補悉依本辦法辦理
- 第二條 預決算有盈餘時依左列規定分配之
- (甲) 提存公積金百分之二十
- (乙) 提發員工獎勵金百分之二
- (丙) 提存福利基金百分之三
- (丁) 提存本處資本百分之五
- (戊) 提解政府盈虧百分之二十五
- 預決算有虧損時依左列規定填補之
- (甲) 以歷年提存之公積金填補
- (乙) 公積金不敷填補時以資本拆填（中央撥補建設費除外）
- (丙) 資本拆填仍有虧損時留待下年度盈餘撥先填補
- 第四條 公積金除依等三條規定填補虧損外呈准省政府後始得動用
- 第五條 所提取員工獎勵金其分配辦法另訂之
- 第六條 所提存福利基金由本處組織員工福利委員會監同保管決定計劃動用之組織及計劃另訂
- 第七條 第二條盈餘之分配其有專案呈准動支盈餘者先行減去然後作成分比分配之
- 第八條 本處資金收支不敷週轉時第二條（戊）項所應提解政府之盈餘得呈請撥為本處資本
- 第九條 本辦法如有未盡事宜由本處呈請修正之
- 第十條 本辦法分呈 交通部及 省政府備案後即行實施

(續) 上期登記商一覽表

懋昌行	陳再峯	永嘉行前街四九號	洞頭樂洞永嘉	浙貨〇一二二〇
懋興行	陳日華	永嘉行前街六六號	洞頭樂洞福建龍游	浙貨〇一二二一
謀生行	包奇峯	永嘉新街口	洞頭樂洞沈家門甯海黃巖	浙貨〇一二二二
建安紗布號	王勤天	永嘉南市鎮興文路十四號	洞頭樂洞	浙貨〇一二二三
厚生企業公司	屠白庚	永嘉登送坊二五號	洞頭樂洞甯海上海	浙貨〇一二二四
長昌紗布號	朱品三	永嘉第一橋下二九號	洞頭樂洞昆明成都	浙貨〇一二二五
康德行	周公望	永嘉甯昆海思碼頭	洞頭樂洞	浙貨〇一二二六
啟新商號	林國華	永嘉晏公殿巷	洞頭樂洞	浙貨〇一二二七
協和行	張延齡	永嘉東門外海關前	洞頭樂洞玉環溫嶺	浙貨〇一二二八
建和鼎記紙行	潘文祥	永嘉東門外上岸街	洞頭樂洞玉環坎門尼塘溫嶺甯海上海	浙貨〇一二二九
大新貿易行	錢志澄	永嘉五馬街二十七號	洞頭樂洞天台黃岩上海	浙貨〇一二三〇
春和祥	吳秀卿	永嘉鐵井欄	洞頭樂洞	浙貨〇一二三一
宏益商號	錢永森	永嘉鐵井欄口	洞頭樂洞上海沈家門甯波甯海路樂	浙貨〇一二七一
鴻豐商號	李臨遠	永嘉康樂房一六一號	洞頭樂洞正陽靈昆	浙貨〇一二七二
華懋行	鄧鍾煥	永嘉河帽河下岸五號	洞頭樂洞甯海臨海天古海門路橋溫嶺	浙貨〇一二七三
鼎新祥	孫 瀾	永嘉鐵井欄	洞頭樂洞滬角永嘉	浙貨〇一二七四
建昌行	周慶雲	永嘉大沙巷五號	洞頭樂洞上海沈家門甯海溫嶺路橋	浙貨〇一二七五
			洞頭樂洞甯海南平衡陽	浙貨〇一二七六

為電飾於運具登記証及准行證上加蓋紅色「免費發給」字

樣仰遵照辦理由

本處代電 營字第一五八九二號

中華民國三十三年六月 日

江北各段站均管：查本處前頒運伏保單應具登記証以及車駛甲乙准行証等均係免費發給不准收取任何費用業已電飭知照在案茲為免除外界誤會及增進運信舉凡所見各站發給之運具登記証及甲乙准行証等統應加蓋紅色「此項准行証免費發給」字樣之戳記以杜流弊而資劃一除隨時派員查驗外合行電仰遵照辦理毋忽為要此致各處管處營字第一五八九二號

為奉示嗣後非軍用物品不得由軍民合作站派伏運送等因

電仰知照由

本處代電

營字第五八九一號 中華民國三十三年六月 日

江北各段站：案奉省政府補建交字第一八二五號指令以據本處錄案轉請通令各縣嗣後非軍用物品不得由軍民合作站派伏運送以利業務一案內開：「代電悉經核尚屬可行應准照辦除電飭各專縣遵照辦理外仰即知照」等因除分電外合行錄令電仰知照立驛管處營字第一五八九二號

編後

驛運總管理處統計室主任吳昌言先生之一統計與驛運
一文，對於驛運統計之功用、內容，及應改進之方針，論述甚詳，不僅辦理統計人員注意研讀已也。楊曉秋先生之一古今驛運之比較，考證翔實，虛德成先生之一史河之源流，調查精確，均為可貴之史地資料，至會計問題，雖規定由各站會計員解答，而其餘辦理業務之同仁，亦不妨一試。

徵稿價例

- 一、本刊曾刊在宣揚驛政，報導驛運，凡符合此類性質之文稿均所歡迎。
- 二、本刊暫分短論、論著、業務報導、旅行雜記、驛舍聞語、地理介紹、人事動態、文藝、驛訊、法規諸欄，各欄均設公閱，歡迎投稿。
- 三、字數以一千字以內為最佳，特約稿例外。
- 四、本刊對來稿有刪改權，不願者請預先聲明。
- 五、來稿請繕寫清楚，並加標點符號。
- 六、登載後酌酬現金或本刊。
- 七、來稿請寄立煌安徽省驛運管理處本刊編輯室。

每逢星期三出版

安徽驛運週刊 第四十五期

民國三十三年七月五日出版

編輯者：安徽省驛運管理處
發行者：安徽省驛運管理處
印刷所：中原印刷廠

本報

歡迎

介紹 批評 投稿