



孫天民編

中正革命語錄

軍事編譯社出版

革命精神  
軍人模楷

林

森



# 自序

民族不可無中心思想，更不可無中心領袖；不然，未有不衰亡歇滅者！況在弱肉強食之現代與次殖民地之中國乎！

蓋今之時代，民族競爭時代也。苟無中心思想，懸作團結之鵠的，以一共同之步驟，則人心渙而不凝，羣力散而不實。內結不堅，外競不力，其能倖存者鮮矣。

且世界各民族之新與與復興，莫不有中心思想為原動；如德意志以國家主義而統一，意大利藉民族思潮而復興，美之建邦於獨立運動，日之維新乎尊王攘夷，雖其思潮各有時間性與空間性，然集舉國之視綫於一鵠，奮全力以注之，使其族立登強域，雄飛於世界則一。故曰；民族不可無中心思想也。

民族有中心思想矣，苟無中心領袖，猶未可也。蓋無中心領袖，則政出多門，羣龍無首，指揮既不統一，力量更難集中，重心不凝集，戰綫易分裂，尤為革命前進之障礙，如法蘭西之大革命，非無中心思想也，惟無中心領袖故，致政變軋轢，造成恐怖政治之慘劇。其次如蘇

格爾之清教徒，亦非無中心思想也，亦惟無中心領袖故，卒同道相殘，被敵征服於假擬之中。反之，美有華盛頓，血戰八年，卒樹獨立之宏基，德有俾士麥，艱苦締造，遂奏統一之偉績。何同爲有中心思想之革命，而結果殊途者？蓋有無中心領袖之故耳。

夫領袖爲民族前進之原動力也固矣，若無民族擁護之，猶未可也。蓋革命之重心雖在領袖，而行動則端賴羣衆。苟其民族愛而不助，助而不力，信而不行，行而不堅，甚或掎齧之，撓阻之，雖華盛頓復生，何能赤手空拳以向強英而爭獨立自由耶？故有偉大領袖之華盛頓，可無擁護領袖之美利堅民族哉？

然華盛頓業已長逝矣，而所造之美利堅聯邦，仍雄峙於大地。可知爲民族盡其義務者爲華盛頓，蒙其實惠者爲美利堅民族，故民族之擁護領袖，實爲本身福利與生存而擁護之，並非爲領袖而擁護之也，易言之：爲欲種族適乎演存，故需有革命性之中心思想，爲欲國家躋於繁榮，乃需有創造力之中心領袖，故富具革命性之思想與創造力之領袖，實爲民族之生命！民族之靈魂！

夫思想與領袖，繫其民族也若此！然在思想亂於麻，領袖多如鷓之今日，孰能爲團結之重心

，出路之前導耶？苟不審擇之，確定之，有固如無，行亦不通，通亦不久也；矧况誤用而速其亡乎？昔周室不振，諸侯肆強，生靈塗炭，孔子生焉，時不能用之，有固如無也。宋室式微，遼夏內侵，中原喪亂，王荆公生焉，舉朝排斥掣肘之，行固不通也。清胡撻夏，列強肆侵，國亡無日，孫總理生焉，卒以人民信不行而行不堅，通亦不能成也。雖有哲人傑士，無所憑藉以造於國，此吾族之所以禍亂靡定，奄奄其終古也。然在歐美諸民族則不然；彼有共同之思想，共同之目的，思想定而領袖出焉。復一致在其領導之下，風起雲擁以赴之，前仆後繼以繼之，終底成焉；而華盛頓，克林威爾，俾士麥，加富爾諸雄，皆其間產物也。偉大之福利由是生焉，光榮之歷史由是成焉，此東西得失之林，可不鑒諸。

噫！民族危機，今已極矣！而中心思與領袖，仍未確定也！精神仍無寄託也！照往攘來者，自私自利也！自攘自殘也；支離破碎，散漫零亂！故赤白帝國主義得乘間侵略之，軍閥匪共得囂張蹂躪之，茫茫禹甸，已無一片乾淨土，哀哀生民，何有一人非災民！苟無偉大之思想與領袖起而澄清之，啓關之，吾族其亡無日矣！然孰能膺此時代之使命哉？衡諸各國，足資鑑焉，今大地諸國，能適存者幾何乎？其適存之道何由哉；一言以蔽之，在能發揮其族固有

特性而光大之。愈發揮，愈光大，愈光大，愈適存，此人羣進化之公例使然也；英美法德意日，其成功之尤著者。然能發揮吾族固有精神而光大之者，三民主義也；創造三民主義者，吾民族之偉大導師 孫中山先生也。但 先生逝矣，能繼承其遺志而實行者誰也？黑白混淆，我國尤甚，存亡興衰之機，在吾民族自覺焉！自擇焉！

蔣先生介石，追隨 總理，致力革命，受命於黨國艱危之日，在赤白夾攻之下，奮其鐵腕，飄舉霆擊，不三年而完成北伐，膚奏統一。此非常之成就，豈偶然哉？實寄其偉大之精神與修養；否則，何能激蕩革命潮流，使志士聞風起舞，踔厲無前，叱咤風雲，造成時勢耶？

不僅此也，其痛心疾首現狀之腐敗，民生之艱困，國族之陸危，以不忍人之心，為捨身之願，力謀革命之進步，人類之解放，此其依於仁。

彼於軍書旁午日總萬幾之時，猶孜孜於道德品性之砥礪，中外哲學之研討；以 總理之一生革命，一生讀書為自勉，此其志於道與勤於學。

彼乘著完成 總理遺志實行三民主義之信念，與惡環境相奮鬥。如江河注海，既百折而不同，雖湯火鼎鑊，仍一往而無前，毀譽不足動其心，艱險不足撓其志，一本其革命之責任心，

艱苦締造，力挽狂瀾，此其毅於行。

要之；彼承繼總理學不厭，教不倦，行不惑之精神，以先覺覺後覺，行動求真理，又本其革命之實驗，灑其淚和血之呼聲，以發聾振聵，起頑立懦，舉凡軍政黨義之學識，格致誠正之修養，莫不有精密之闡發，獨特之見解。歷次演詞，不下千百萬言，鄙人爰將其摘要編纂，類別爲十三篇，篇分若干節，題爲中正革命語錄。良以革命者，爲前進之思潮，修齊治平之學識，抑亦廿世紀軍人生存必具之知能，處世立身之哲理，吾人苟能遵之奉之，體力行之，豈僅先生之實驗，爲吾人之實驗，而其革命生命，不啻增諸吾人生命之上，振發吾精神，充實吾革命能力；皈依於三民主義中心之下，追隨吾革命忠實領袖，完成國民革命之使命，共謀民族之生存與繁榮！

民國二十三年一月一日孫天民序於首都

中正革命語錄 序

## 凡例

一 本書目的，在供軍人之革命精神教育，戰鬥策略，及黨員之中心理論，行動方針；國民之軍事常識，生活規律；但掛一漏萬，在所難免，望我同志，有以正之。

一 本書爲彙蔣先生介石歷次之演詞，攝精取華，編纂而成，自民十三練兵起，至民二十年止，而廿一二兩年未及編入，殊深致憾，俟後再出增編或續刊，以饗世人。

一 本書所取材料，統計不下千百萬言，浩翰廣博，包羅萬有，而其間尤充塞着革命朝氣與攻擊精神！（軍語）誠如程子之評中庸云：「其始也一理，其終也一理，中散爲萬事，此是孔門傳授心法。」而蔣先生之言論，亦可謂：「其始也一革命，其終也一革命，中散爲萬事，此是革命傳授心法」。故此書實爲革命精神所寄之淵源，革命理論最新之文獻。

一 本書爲便讀者追本溯源，得覽蔣先生專集計，於斷句處，均注有年月；但望勿以下註年月而生間斷，致失整個文字之統系與貫串，是所至幸。

一 本書目的在軍訓，務以通俗不費解釋爲原則，故於文字組織上，首則提其綱領，次則加以簡明之演繹，務使通達而後已。但其材料，一取諸 蔣先生之書，用之於 蔣先生之書，並無分毫之杜撰與妄增。

一 編纂格言集，須有以下條件：（一）歸納摘句，（二）嚴格分晰，（三）統系文字，（四）明切標題，四者一有不當，即減失其價值，不僅有失演講者之真諦，更難引起讀者之興趣，徒災黎火棗而已。本書緣此目的，日夕以求之，摘錄編纂，刪複釐訂，自春迄冬，一年於茲矣。此固低能之表現，但本書却有本書之困難在，不得不略述經過，以求改進焉。

一 本書所採之材料，爲演講稿，勢必縱橫發揮，通俗陳詞；而格言原則，爲言簡意賅，必須用歸納法，注意其統篇精神之所在，扼要而不煩，約詞而全旨，以免虛泛之弊，遺珠之憾，此摘句之難也。

一 本書材料豐富，如分晰不嚴，則駁雜不純，故不可不多列章節；但分之過嚴，辨義不精，則毫釐千里；更宜刪虛材料之殘缺不完。至標題之切當，分配之平均，實爲至難，此

分晰之難也。

一 本書集各種時間空間不同之言論，截長補短，剪零砌碎，使成有統系，有綱領，有結句之文字；前呼後應，一氣呵成，實匪易易，此文字貫串之難也。

一 本書有上述諸難，完成四者之目的，固不可期，錯誤在所必多，希同志教進之，幸甚！

一 本書承白高雲周坤壽程漢屏程雪心陳韶九諸同志幫忙之處甚多，而得白高雲助力尤多，特此鳴謝。

編者 識

中正革命語錄

凡例

三

中正革命語錄

凡例

# 中正革命語錄

## 目錄

### 第一編 黨義

#### 第一章 革命

- (一) 革命是什麼爲什麼要革命……………一
- (二) 革命的對象是什麼……………三
- (三) 革命的方式和手段……………五

#### 第二章 三民主義

- (一) 三民主義的意義和目的……………九
- (二) 三民主義的特性……………一〇
- (三) 三民主義的價值和力量……………一一
- (四) 三民主義和其他主義的不同點……………一三

中正革命語錄 目錄

渝4516

## 第二章 民族主義

- (一) 民族主義的意義和使命……………一六
- (二) 民族主義與國家主義及世界主義之分野……………一七
- (三) 民族精神和民族自信力……………一八
- (四) 民族的自決與出路……………二〇
- (五) 民族革命運動的策略……………二二

## 第四章 民權主義

- (一) 民權主義的意義和權能區分的綱要……………二四
- (二) 民權實施的步驟……………二四

## 第五章 民生主義

- (一) 民生主義的意義……………二六
- (二) 民生主義與社會主義及共產主義之區別……………二七
- (三) 農工運動的方針……………二八

## 第六章 黨務

- (一) 黨的意義和黨的效能……………三三
- (二) 黨的組織嚴密方法……………三四
- (三) 黨內不應有小組織……………三七
- (四) 組織黨員和訓練黨員的方法……………三八
- (五) 組織民衆和訓練民衆的方法……………四〇

## 第七章 黨員須知

- (一) 爲什麼要入黨做黨員……………四五
- (二) 黨員與黨的關係及其天職……………四六
- (三) 黨員的地位和責任……………四九
- (四) 黨員要有黨德……………五〇
- (五) 黨員應有的驍度和精神……………五一
- (六) 黨員活動的方式和手段……………五四

(七) 黨員應有之勉勵和自覺.....六〇

## 第二編 帶兵須知

第一章 帶兵官的地位和責任.....六二

第二章 帶兵官應具的素養

(一) 品格.....六七

(二) 公廉.....六九

(三) 嚴明.....七二

(四) 勤勞.....七三

(五) 治心.....七六

第三章 帶兵官應具的學問

(一) 治兵方法.....七九

(二) 用人方法.....八二

(三) 要懂政治 ..... 八六

## 第二編 練兵要旨

第一章 練兵的要素和要領 .....	九一
第二章 教育方針 .....	九四
第三章 精神訓練 .....	一〇〇
第四章 技術訓練 .....	一〇五
第五章 體育訓練 .....	一一〇

## 第四編 軍紀要義

第一章 軍紀的要素和效能 .....	一一三
第二章 連坐法的作用 .....	一二〇
第三章 軍人應以紀律爲生命 .....	一二一

第四章 軍人應以服從爲天職 ..... 一二四

第五編 精神訓話

第一章 國民革命軍的意義和責任 ..... 一二六

第二章 革命軍人的天職和使命 ..... 一二九

第三章 怎樣做模範軍人 ..... 一三二

第四章 當兵的意義和目的 ..... 一三五

第五章 餉的性質和吃餉的責任 ..... 一三八

第六章 制服的意義和穿制服的使命 ..... 一四一

第七章 槍的意義和用槍的目的 ..... 一四三

第八章 軍人的精神應有寄託 ..... 一四五

第九章 軍人應精誠團結 ..... 一四七

第十章 軍人應有的認識 ..... 一五四

(一) 擁護主義和擁護個人的區別 ..... 一五四

(二) 革命與反革命的分際 ..... 一五六

### 第六編 革命人生觀

第一章 生活和生命的觀感 ..... 一五九

第二章 生死的目的和價值 ..... 一六四

第三章 做人的真理和方針 ..... 一六六

### 第七編 軍人德性

第一章 德性爲軍人的命脈 ..... 一七一

第二章 智 ..... 一七四

第三章 仁 ..... 一七八

第四章 勇	一八三
第五章 誠	一九二

第八編 軍人修養

第一章 修養爲軍人成功的要素	一九五
第二章 人格的修養	一九八
第三章 意志的淬厲	二〇三
第四章 心性的涵育	二一〇
第五章 學識的磋磨	二一四
第六章 體魄的鍛鍊	二一九
第七章 生活的規律	二二二

第九編 作戰綱要

第一章	戰略要領	.....	一一五
第二章	戰鬥心理	.....	一二七
第三章	戰鬥要領	.....	一三一
(一)	指揮統一	.....	一三一
(二)	命令貫徹	.....	一三三
(三)	遵守時間	.....	一三三
(四)	準備	.....	一三五
(五)	警戒，連絡，搜索。	.....	一三六
(六)	行軍	.....	一三七
(七)	攻擊	.....	一三八
(八)	防禦	.....	一三九
(九)	指揮官在陣地的修養	.....	一四一
第四章	後方勤務	.....	一四三

第五章	內務與衛生	二四六
第六章	衛兵須知	二五〇
第七章	政訓工作	二五二
第十編	剿匪方略	
第一章	恢復革命精神	二五七
第二章	黨務方面	二五九
第三章	軍事方面	二六一
第四章	政治方面	二六四
第五章	宣傳方面	二六六
第十一編	軍事和國防	
第一章	軍事之整理	二六九

第二章	完整統一和充實軍備	二七一
第三章	軍需的整理	二七六
第四章	社會軍事化	二七九

## 第十二編 政見

第一章	修明內政	二八一
第二章	澄清吏治	二八三
第三章	整頓教育	二八五
第四章	整理財政	二八八
第五章	繁榮國民經濟	二九〇
第六章	復興農村	二九三
第七章	厲行法治	二九五

## 第十三編 辦事要訣

第一章 辦事應具的精神和素養 .....	二九七
第二章 處理的方法 .....	二〇一
第三章 運用的手段 .....	二〇六

# 中正革命語錄

## 第一編 黨義

### 第一章 革命

#### (一) 革命是什麼爲什麼要革命

革命是什麼？革命就是要完成三民主義。……十八年七月一日

三民主義之革命，在剷不平而致其平。……十八年

就是改革不良的變爲而良的。……十四年九月十三日

一言以蔽之，革命就是爲求生存。……十六年五月十六日

我們爲什麼要革命，是要救國家，救人民，救自己，救子孫。……十五年七月九日

國民革命即爲國家及民衆利益而革命，亦即國民自起而革命。……北伐告民衆書

中國的國民革命，是同世界上一切不正當的勢力奮鬥的！我們中國國民黨，是秉着正義人道



，遵守我們總理的三民主義，來求我們中國的獨立，和中國民族的生存與幸福。……

……十八年六月廿九日

須知國民革命，皆各國歷史所必經，自由平等，皆各國國家所需要，一國之不獨立，即爲國際戰爭之禍胎，一國之壓迫，即爲正義人道所不許。……十五年八月對外宣言

凡革命運動，決不會突然發生的，一定是到了新舊潮流，發生衝突的時候，才會發生革命的要求，但是舊勢力終歸失敗，不能存在，於是新的潮流，就得了優勝。……黃埔廿四次歷史幾千年以來，沒有一個制度可說是完全沒有毛病的，——如果有害，就要改革，就要革命，而且人的慾望，是不會滿足的。所以求進步求改良，亦沒有止境的。革命是求民生進步，如果革命過程經一停頓，世界人類就會絕滅的。……東征訓話

須知國家之自由獨立，非革命不能達其目的；吾民之利益幸福，非革命不能得其保障。……十五年七月廿八日

非革命不能解放痛苦，非革命不能實行主義。非革命四萬萬同胞將永淪於奴隸之域。……

……十五年八月十五日

總理有言，革命之目的在救國，國何由救，始於救民。……二十年一月一日  
革命戰爭之目的，在造成獨立自由之國家，以三民主義，擁護國家及人民之利益，所謂爲全  
民革命者，卽爲大多數被壓迫民衆求解放。……十七年武漢分枝  
所謂國民革命成功者，卽不平等條約之能以取銷。……十七年七月廿三日  
國民革命運動，中國民族復興運動也。其所負之責任，斷非僅做到消除軍閥及帝國主義之障  
礙，而必須確定民族自存自立之基礎。……二十年五月五日

### (一) 革命的對象是什麼

中國革命的事業爲什麼如是延長？此中實有其重要原因，就是革命目標認不清楚。……

……十四年軍委員

國民革命之對象，曰帝國主義，曰軍閥，曰亦匪。……十八年告兩湖民衆書

帝國主義和中國的軍閥土匪，都是有連帶關係的，可以說此三者都是狼狽爲奸的。……

……黃埔第廿三次訓詞

無帝國主義，卽無軍閥。……十五年一月一日

中正革命語錄 黨義

沒有中國的軍閥，帝國主義者便不能在中國立足，我們要打倒帝國主義，首先就要打倒軍閥

○……………十三年十月十日

從前北洋軍閥賣國，想將中國賣給帝國主義，即是我們革命敵人的一種，現在的共產黨，不講國家，不講民族，要拿四萬萬同胞送給蘇俄，與從前軍閥一樣賣國，也是我們革命的敵人

○……………廿年六月十二日

中國的亂源到底在那裏，無非是由於帝國主義在裏面作祟。……………黃埔第廿三次訓詞

帝國主義一日不推倒，中國人民一日不得寧息。……………十六年告民衆書

帝國主義，實爲吾人的死敵，其間絕無妥協調和的餘地，可以說帝國主義不倒，中國必亡，

中國不亡，帝國主義必倒。……………十四年軍委會

還有對象是什麼？就是歷來的封建的制度，和寄託於封建制度上面的土豪，劣紳，官僚，軍

閥。……………十八年七月八日

所謂打倒軍閥者，絕非以打倒個人及其勢力而滿足，應澈底剷除產生軍閥之封建制度與地盤思想，我們如不打破這種封建制度，終久是要亡國的。……………十三年

故吾等欲打倒軍閥，打倒帝國主義，除直接向軍閥帝國主義進攻外；必須在鄉村內幫助農民反抗土豪劣紳而奮鬥，破壞帝國主義及軍閥在鄉村中之基礎。……十七年武漢政分被

### (二) 革命的方式和手段

要實行三民主義，必須有方法有步驟，方可循序漸進以底於成。……二十年五月八日  
各位同志：本黨有本黨的歷史，有本黨的主義，至于本黨革命還有本黨革命的方式，和革命的目的。……十六年二月二十一日

革命是冒大不韙的一件事，不能冒天下大不韙，就不能夠革命。……十五年四月九日  
唯革命而澈底，姑息轉以養奸，除惡而不務盡，因循祇足釀亂。……十五年七月二十二日  
不然，你對敵人仁慈，就是對同志殘酷。……十五年三月十七日

革命！是前進的，不是停滯的。……十八年七月十日

我們革命的努力，還是在將來，並不是在過去的。……十八年十二月十日  
革命是要顧事實的，我們決不能抹煞一切事實，單憑主觀的理想。……十八年七月十日

革命不是演一套幻術，能在一個時期立刻實現全部的目的，固然我們須審慎而明晰地定下我

們努力的次序，以及各個時期的方略和步驟。……十八年二月

因為要解決一個問題，要先把這個問題的性質，內容，和背景，看得清清楚楚，然後去尋適當的方法，這個問題，才能得到完滿的解決。……十八年四月廿五日

我們倘使只顧手段，不顧目的，只求快意，不求貫徹，像共產黨一樣的不負責任。……

……十八年二月

總理一生最重視事實和環境，他在領導革命的時候，始終不肯用快意的方法，製造出可以避免的障礙，也不肯無因無故的增加革命的困難。……同上

革命的策略是活動的，不是死板的。……十六年五月十六日

政綱政策，今天明天都可以變更的，但是主義我們一點不能變更的。……十六年四月廿日

我們中國國民黨就是以三民主義為我們革命最高原則，來做一個中心的，如果對於這個最高原則有利益的，我們就要竭力保障他，不利的我們就要拚命去掃除他，這個最高原則是不能動搖的。……十六年

我們革命的方法，隨着階段而不同。……十八年七月十二日

因為對象不同，方法亦各異。……十六年一月十一日

以前打倒國內軍閥，要擾亂國內秩序，現在打倒帝國主義，要維持秩序。……十八年七月十一日  
我們無論在對外關係上，在民衆和社會經濟的改革上，到處要分個輕重先後和緩急，應該利用政權的地方使用政權，應該利用感化的地方使用宣傳，應該摧陷廓清的地方應盡力摧陷廓清，應該保存革命元氣的地方便應該協力培養，我們工作最要的所在，便是要使革命的本身減少障礙，增加力量。……十六年二月

我們的主義，是總理所手定的三民主義，我們的革命是三民主義的國民革命，我們的建國方法，就是五權憲法；我們革命的方式，是國民革命方式，我們革命的口號：是打倒軍閥，打倒帝國主義，擁護農工利益，三民主義最後的目的，是三民主義之實現，實現民生主義的方法：一是平均地權，一是節制資本。……十六年二月十二日

革命進行的步驟，分三個時期：第一是軍政時期；第二是訓政時期；最後的憲政時期。……同上

要革命真正的成功，要三民主義真正的實現，我們只有承認中國國民黨爲領導中國革命唯一

的革命黨!!!不能讓第二個主義，如共產主義無政府主義出來，也不能讓第三第四個主義如國家主義派出來搗亂。……十八年七月四日

我們在革命時代，不能不以黨專政。……同上

第二，我們中國思想界這樣複雜，民衆知識這樣茫昧，反動勢力這樣的根深蒂固，我們要不是以整齊劃一的步調，來貫徹革命的目的，中國是無可救的，所以我們要以黨治國。……

……十八年七月八日

以黨治國，並不是說以黨員治國，是以黨義治國，就是以本黨的三民主義來治中國。……

……十七年七月十八日

## 第二章 三民主義

### (一) 三民主義的意義和目的

三民主義是我們中華民族幾千年來文化的結晶。……二十年一月十九日

三民主義並不是憑空造出來的，也不是拿西洋外國不相宜的東西，到中國來用的；亦決不是古舊過去的主義拿來現在用的，乃是我們總理拿古今中外一切的哲學道德思想集合起來，著作一最適合於中國，最能救中國危亡的主義。……二十年一月二十八日

三民主義第一是民族，求我們民族獨立，不許列強來壓迫，第二是民權，求人民權利的平等，不許軍閥官僚來欺侮，第三是民生，求人民生活安樂，不許土豪劣紳來剝削。……

……十七年七月九日告全體將士書

三民主義係求中國之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，使中國永遠適存於世界，所以說三民主義就是救國主義。……二十年一月廿六日

也就是打不平的主義。……十五年七月九日

沒有三民主義，我們民族就不能生存，國家就不能獨立，我們個人也不能生存。只有三民主義，纔能救中國。……二十年一月廿八日

纔能建設一個新國家，達到民治民有民享的目的。……十九年

三民主義之真精神，為救國，為犧牲個人自由，為解放全人類之壓迫。……十五年二月七日

### (一)三民主義的特性

總理偉大之主義，實根據中國本身情況，切合於中國全體民族之利害，斷非隨意舶來之學說所可比擬。三民主義，就是民族主義，民權主義，民生主義，三者缺一，便不能解決我們切身利害的問題。……十八年七月八日

三民主義為整個的，為有機體的，為同時並進的，為隨時進步的。……十六年五月  
民族，民權，民生，是整個的，是一貫的，是有連帶關係的。……十四年

三民主義是以民權主義民族主義來實現我們民生主義的。……十八年七月四日

是拿民族主義來做基礎，民生主義來做目的的，沒有民族主義，民生主義就不能成功的。……

……十六年五月

如果沒有民生主義，只是民族民權主義，那三民主義是不能夠完全的；而且這三民主義的目的也決達不到的。……十八年四月七日

三民主義是整個的，在社會學名詞中，就是「國家社會主義。」但是三民主義是包括一切社會主義，他的範圍是廣大的，不是偏狹的。……十四年

三民主義的革命，不僅是民族革命，而且包含社會革命。平均地權和節制資本，就是實現社會革命的方法和手段。……

### (三)三民主義的價值和力量

本黨的三民主義是古之王道。這個王道。是可以戰勝一切的。無論古今中外，革命是決沒有會失敗的道理。所以無論甚麼人只要立在革命的戰線上，就一生一世不會失敗的。……

……十四年一月一日

三民主義的可貴，是因為它永遠不會消滅，永遠不會違反時代潮流，永遠進步，沒有一個地方會停止的，它就是一個民族主義，一個民權主義，一個民生主義，最緊要的一個還是民生

主義。三民主義始終在人民生活上面求進步，沒有終止的，除非人類滅亡了，三民主義纔會敗亡。……十八年七月四日

世界上無論那一個民族，那一個國家，不講民族主義，民族就不能生存，國家就不能成立，不講民權或不講民生，民族與國家也一樣不能存在。……二十年三月二日

凡爲人類，無離三民主義而能成爲人者。凡人自生至死，無不依照三民主義而可行一事者。……十八年七月一日

如本黨不發生內部之分裂，則三民主義雖百世其可傳也，合國際帝國主義者之全力而莫能禦也。……十四年十二月五日

三民主義是時代力量的表現，也可以說是二十世紀東方唯一的力量，無論如何不能夠摧毀的！無論那一個派別，無政府主義，共產主義，帝國主義……都要給我們三民主義打倒的。……

……十八年七月一日

民十五年以後，大家均能了解本黨革命原則，認識了主義，爲主義去奮鬥。爲革命去犧牲，故堅無不克，攻無不取，所到之處，敵聞風披靡，這種能力，並不是人的力量，完全是主義

戰勝一切的。……………十九年五月十日。

主義，是天下無敵的，凡違背主義與主義相抵抗的，就是自掘墳墓，自尋死路。……………同上  
只有我們總理的三民主義才可使得中國的經濟地位增高。國家地位增高。……………十九年

#### (四) 三民主義和其他主義的不同點

革命要有主義，有方法。然而革命的主義，和革命的方法，要根據特殊的環境來決定。……………  
……………十八年四月二十五日

總之，每國各有其客觀的環境，世間決無可以完全移植之政治。

總理的三民主義，並不是共產主義，也不是狹隘的國家主義，更不是無政府主義，他是惟一  
最適合於中國的三民主義。……………十七年七月十八日

除去三民主義以外，任何主義都沒有在東方和中國存在的可能！現在主義的派別很多，有狹  
隘的國家主義，有在中國不適合的共產主義，有幾千萬年以後或能實現的無政府主義，這些  
主義，都不合於中國建設之用。……………同前

第一，法西斯蒂之政治理論，本超象主義之精神，依國家機體學說為根據，以工團組織為運

用，認定國家爲至高無上之實體。國家得要求國民任何之犧牲，爲民族生命之驕延，非以目前福利爲準則。統治權乃與社會並存，而無後先。操之者即係進化階段中，統治最有效能者。國家主權，既爲神聖，縱橫發展，遠植其他。國際上之影響。是否合於大同原則，不待智者而知。……二十年五月五日致國民會議

第二，共產主義之政治理論，以唯物史觀爲立場，依定命主義作推論，認國家及統治權係與階級合爲一體。以爲昔者由資產階級，據爲已有，今則無產階級，亦當據爲已有，以消滅其他階級。待其他階級消滅盡淨，乃可同躋於共產社會，國家亦即從此消滅。故以一黨當政之國家，而階級鬪爭，反更殘酷，此種殘酷手段尤不適用於中國產業落後情形，及中國固有道德，亦無齷乎此，……同前

第三，自由民主主義之政治理論，本以個人主義爲出發點，附以天賦人權之說，持主權屬於全民之理，動以個人自由爲重。英美民治，本其長期演進之歷史，人民習於民權之運用，雖有時不免生效能遲鈍之感，若在無此項歷史社會背景之國家行之，則意大利在法西斯蒂黨當政以前之紛亂情形，可爲借鑑。蓋，「自由必與責任並存，自由乃有意義。」否則，發言盈

庭，誰執其咎，此事之最可痛心者。……同上

三民主義之最後目的。在於民治，自與法西斯蒂理論有別。至民族主義必與民權民生相攝互證，則絕無流於國際侵略之危險，而以大同爲鵠的可知矣。……同上

中國共產黨的共產主義，是擾亂社會秩序的主義，是殺人放火的主義。假若再讓這種共產主義來實行，將來必至亡國滅種。……十九年討伐叛逆口號

代議政治已經在中國試驗得失了，因爲一般人民缺少政治的訓練和紀律，若是再召集一批八百羅漢末，託以國命，縱然他們不是由賄選產生，也一定是蹈以前代議式政治的覆轍，將國民作急性或慢性的斷送。……十六年三月官民來書

無政府主義說得好聽些，就是一種很高尙的理想；若是說得不好聽些，就是偷懶主義；退化主義。……黃埔第一七次訓詞

我們三民主義之可貴，在於超過一切旁的主義，尤其是在現在的中國可貴，所以我們在中國，如果不認識三民主義，就可說不是現代的中國人！我們軍人尤其要信仰三民主義！……

……十八年七月四日

## 第三章 民族主義

### (一) 民族主義的意義和使命

三民主義第一個主義就是民族主義，民族主義是什麼意義呢，就是要求我們中華民族獨立，享得真正自由平等的幸福；同時並主張世界各民族獨立，一齊享得自由平等的幸福。換句話說，就是一面不許外國帝國主義壓制中國；同時我們中國也不壓制旁的民族或國家。這就是民族主義簡單的意義。……十三年十月十日

民族主義的使命，是要以三民主義扶助一切弱小民族，實現各民族間真正平等，以達世界大同之目的！但是我們中華民族，不是一族的民族，完全是拿漢滿蒙回藏五個種族合起來，而成功整個的中華民族，這是在歷史上，地理上，文化上，是整個的，不能分開的。……

……十八年九月八日

必須實行聯合國內此五個種族，振刷精神，團結起來。在世界上，在國際間，成一獨立不可侵犯，能完全自由行使其主權之民族。且發展其天賦本能，以促進世界人類文化之演進，然

後始得爲我黨民族主義之實現。……十三年西江講武堂

## (二) 民族主義與國家主義及世界主義之分野

現在的所謂國家主義派，牠想要拿國家兩個字來得一般人的同情，乃是完全錯誤的；想要拿一個國家去打倒一切國家，打倒一切民族，完全是自取滅亡，決不能夠倖存的。……

……十八年四月七日

國家主義若離開了民生主義民權主義，僅是講一個國家的單純的民族主義，就是一個帝國主義！德國和俄國從前都是一個帝國主義，但是他們都被打倒了，所以我們中國決不可以蹈從前德國的覆轍，單講一個國家主義。……同前

我們國民黨的三民主義，雖也是講國家主義，但是這個國家主義，乃是一個三民主義的民族主義，這個民族主義完全在使得各民族均能平等，我們不僅是不許旁的民族旁的國家來壓迫中國，侵略中國，我們並且扶助旁的國家與民族，在平等的原則上，大家真正的走向將來的大同世界。……同前

所謂世界革命，是求各民族獨立的，並不是要各民族受那個民族來支配的，所謂世界大同，

也是求各弱小民族的獨立自由平等，並不是求那個來任情壓迫支配的！……………十六  
年五月六日黃埔同學會

要為改造世界盡力，定先要穩定自己的民族，民族穩定之後，纔可以改造國家，並進而改造  
世界。……………二十年三月廿三日

如果同俄國那樣講世界主義，弱小民族統要做俄國的奴隸，聽蘇維埃的命令，受俄國人的  
束縛和壓迫，那末中國尙是受帝國主義壓迫的時候，還有什麼力量去救印度，救朝鮮，救台  
灣那些弱小民族呢。……………二十年一月二十六日

我們要達到世界革命成功的目的，便先要完成中國革命。……………十四年一月十七日

### (三) 民族精神和民族自信力

我們要恢復中華民族的地位，要以固有的道德和平做基礎。……………二十年四月十三日  
我們不怕外國帝國主義者怎樣強橫，祇怕我們民族喪失了自信心，不知有國家，不知有民族  
，苟且偷安，如同禽獸一樣。……………二十年二月九日

要亡中國，除非將中國國民性消滅了，否則是不會亡的。……………十七年十月六日

國家民族而至於氣節墮地，廉恥道喪，則爲禍之烈，百千倍於人以武力與經濟之亡我！蓋亡於帝國主義，亡於共產黨等，苟我民族氣節與廉恥之尙存，則必仍有興復之一日；否則人心一死，國魂不歸，天長地久，永無復活之期！……十九年以氣節廉恥爲立國之本

我們中國，自唐宋直到現在，幾乎無時不受外族的凌辱壓迫；可是每代皆用固有的道德和平來奮鬥。終究能夠恢復我們民族的地位，這就忍耐沉毅的効力。……二十年四月十三日蒙古拿兵力侵略我們，結果被我們同化了；西藏拿宗教侵略我們，結果被我們同化了，滿清也是拿武力侵略我們，統治了我們二百餘年後，但到後來，也給我們同化了。這是因爲我們中華民族有最古最久文化的緣故。……十八年七月八日三民主義綱要

中國現在最大的缺點，就在於一般國民沒有強健的國民性。……二十年二月四日中國有四萬萬五千萬人，而日本只有七千萬人，差不多中國至少比日本多五六倍的人口，爲什麼我們中國人要受日本的壓迫呢？就是因爲中國人不講道德，一般人都只想升官發財，抓取權利，不管國家，不管主義，國家沒有秩序，沒有能力，沒有紀律，因而國家便弄到現在這樣糟。……二十年主義重於生命

我們要完成革命，要建立國家，最緊要的就是要恢復我們中華民族的自信心，和中華民族的創造力。……二十年七月二日

要有了民族的自信心，才能創造文化，能夠不斷的創造文化，發展文化，才有民族的生命，才有民族生命的發展。……二十年一月十九日

相信中國古代的文化，實在超越一切人類的文化，祇有中華民族纔可改造世界，纔可拯救世界上一切被壓迫的民族。……二十年三月廿三日

我們要時常想念中國四千六百餘年的光榮歷史，相信中國有一個革命的領袖世界的救主，世界弱小民族的導師——孫中山先生是出生在我們中國！不僅是總理一個人值得紀念崇拜，我們個個人都是總理的化身，都有創造的能力，都有救國救世的能力。……同前

我們自信有力量可以實行 總理的三民主義，我們民族便一定可以復興與獨立，民權可以普及，民生可以發達。……二十年七月十四日

必須大家都有自信力，然後纔可以一當十，同帝國主義者對抗。……

#### （四）民族的自決與出路

一切不平等條約不平等特權之能否取消，完全以吾國人之能否自強爲斷。……十九年二月一日  
蓋大地之上，未有不自強自主，而可望他人之予我以自主與獨立者。……十八年一月一日  
總理在北上宣言中，諄諄以國民自決其命運自擇其需要爲言，而歸結於國民之覺悟與奮鬥。

……二十年五月十八日

蓋世界祇有不戰而亡之民族，決無爲生存而奮鬥之民族，反不能生存於世界也。……

……十八年八月卅一日

我們今後唯一的出路，就是『臥薪嘗胆』『忍辱負重』八個字。換句話說就是『刻苦耐勞』  
的精神，十年生聚，十年教訓。……二十年四月十三日

中正深信中國民族，當有處分中國本身命運之權，在系統上不應受任何外團所操縱，作其實  
驗。……十六年三月告同志書

中國有中國特殊的歷史，中國人有中國人特殊的天性，中國人有中國人特殊的習慣，外國的  
東西，不能隨便拿到中國來支配或運用。……二十年三月二十三日

中國國民革命不成功，中國卽不能獨立自由平等，無論你聯俄聯英或其他的國家同來奮鬥，

假如你自己沒有基礎，同人家合作，等人家反過來壓迫你，你就沒有辦法了。……

……十七年總理紀念週

極明顯的，現在中國民族祇有三條路走，一條是遷到軍閥治下，任他勾結帝國主義者，無辦法無目的而亡國。一條是跟着共產黨走，受國外特殊團體的指揮，以實行赤色恐怖的專政，將中國全部破壞，人民痛苦不堪，仍沒有出路。一條就是國民黨三民主義的堂堂大道，以有步驟的政治，由中國民族依自己的意志，用自己的力量，謀自己的利益，求自己的解放。……

……十六年三月普民衆會

完成國民革命，解放中華民族，由國民革命去達到世界革命。……同上

只是中國國民黨的國民革命。是救民族，救人民的唯一出路。……十八年四月二日

如果走出了三民主義原則以外，就是自取滅亡。……同上

### (五) 民族革命運動的策略

中國革命黨推倒滿洲政府，只可算種族主義成功，不可算是民族主義成功。十三年西江講武堂

現在中國問題，幾乎就是世界問題。若不具世界的眼光，閉了門來革命，不聯合世界革命黨

不與世界上以平等待我之民族，共同奮鬥，那麼與革命成功的路徑，南轅北轍，決無成功的希望。……十四年十一月七日

帝國主義不是赤手空拳可以打倒的，是要有一定的策略，方可以一鼓而殲之，本黨定下了兩個策略：（一）『在聯合國內的革命階級』。（二）『在聯合世界各革命階級』。……十八年八月廿五日

革命成功之最大要素，爲團結精神，統一意志，集合一切革命勢力。……十五年七月廿七日  
欲求中國之自由平等，是在國民之努力。望全國農工商學兵各界咸聯集中於三民主義之下，一致對外，共靖國難。……十五年七月八日

國民黨命之運動，必須喚起民衆，尤必須民衆與武力合作，然後可以決勝。……十五年二月

## 第四章 民權主義

### (一) 民權主義的意義和權能區分的綱要

民權主義，有直接民權，有間接民權，所謂直接民權，就是選舉權，罷免權，創制權，複決權，四種。也就是所謂政權。……十八年七月八日

什麼叫做間接民權呢？間接民權，就是人民託付於政府代人民行使的權利，也叫做治權，共有五種，就是：行政權，立法權，司法權，考試權，和監察權。……同前

這個政權治權分開來辦，却是總理空前的大發明，世界上沒有第二個人所能發明得出的。……

……同前

我們的民權主義，在完全成訓政時期以後，就要將政權完全交給全體人民，一切選舉，都由全國國民大會來執行，完全不操諸少數議員手裏，完全直接由國民行使，這就是我們民權主義的一個特點，並且勝過世界各國議會制度的地方。……同前

### (二) 民權實施的步驟

我們要實行國民革命，應該事事時時注意民國基本能力的訓練。要有訓練有組織，才能夠在國際的政治鬥爭上得勝利，才能夠得到真正的民權，才能夠運用真正的民權，建設民權主義的安樂幸福的社會。……二十年二月二日

中國的人民，和本黨下層同志，事實上大都是幼稚的，思想多是複雜不純的，無論在黨內或黨外，要實行民主，非經長期的訓練不行。……十八年七月十日

我們訓政的意義，就要訓練民衆辨別革命與反革命之分，使得充分的行使革命的民權，不被反動派所利用。……同前

訓政時期的工作，本黨一面以保姆的資格，培養社會的元氣，一面以導師的資格，訓練人民政治的能力。……同前

使得達於行使四權運用自如之境，以完成訓政，建立憲政。……二十年五月八日

## 第五章 民生主義

### (一) 民生主義的意義

民生主義在於求全各個人生存條件之滿足。……十六年五月二日

民生主義是要使人人生活都在水平線上，不許有勞逸不平，貧富懸殊。十三年設邊國圖

平均享受社會所生產的衣食住行四個要素，不使得有何偏倚不平。……十八年七月八日

民生主義的原則：第一就是用全國人民的力量，來開發全國的利源，節制資本，以防止社會

貧富之不均。……十三年

民生主義不僅講國家經濟要發展，而且講社會經濟應該平均。……十八年七月四日

所以要平均地權，節制資本。……十八年七月八日

平均地權是怎樣呢，最簡單的講起來，是漲價歸公，報價徵稅。……

我們節制資本的方法，一種是徵收累進的所得稅和遺產稅，使資本不無限量的增殖起來，儲積起來，以爲專於社會，第二種，便是大企業及有獨占性者，概歸國營，不許私人經營，使

得所有的贏利，散在社會，爲民衆謀福利，不使得集中在私人手中，造成資本主義的罪惡。

……同前

簡言之；一方面發達國家的資本，一方面節制私人的資本，……

## (二) 民生主義與社會主義及共產主義之區別

我們總理說民生主義就是社會主義，共產主義，亦就是大同主義，爲甚麼我們民生主義不叫他做社會主義，共產主義集產主義，而偏叫他做民生主義呢。……

總理說『民生主義就是共產主義，也是社會主義』乃於取喻其最後目的之一部分及其字面泛義而言。不然何以又聯及派別繁多之社會主義。……十六年五月廿二日

三民主義，是國家社會主義，亦可以說，三民主義是廣義的社會主義。大家知道社會主義裏面，有共產主義，集產主義，所謂共產集產主義，都是三民主義之一部分，都是爲無產階級謀幸福的。……

所以民生主義到最後一步，就是共產主義，然而方法與時期，是有分別的。……凡是一個主義，都有他哲學的立足點。比方共產主義是以物質爲歷史的中心；而我們三民主

義以民生爲歷史的中心。次就革命的性質說，蘇俄的共產革命是階級革命，中國的國民革命是全民革命。……十八年四月廿五日

俄國共產黨革命的動機起於階級爭鬥，起於恨。中國國民革命的動機是在求民族獨立，就是求人類和平，是起於愛。……十八年四月廿五日

總而言之，共產革命是以單一階級爲本位，國民革命是以全民族全社會爲本位。……同上

### (三) 農工運動的方針

我們不能切切實實做民生主義的工作，那麼這個革命完全是假的，和民衆沒有關涉的了。……

……十八年七月八日

我黨設與民衆分離，則不廢化亦歸消滅。……十六年五月廿五日

我們是爲全個民族謀解放，農工爲其中最大部分，當然我們要爲農工謀利益。……

……十六年三月廿九日

但我爲農工謀利益的時候，亦當同時注意其他階級，使大家能夠合作，爲民族打出一條共同  
的生路。……十六年

本黨所代表的民衆，是一切被壓迫的民衆，決沒有階級之分，既不排斥農工階級，也不限於農工階級。既不排斥小資產階級，也不限於小資產階級。一切被帝國主義者所剝削，被封建勢力所蹂躪的民衆，都是本黨應該代表的民衆。……十八年四月廿五日

換言之：在國民革命期中，團結各階級革命份子，保障各階級革命之利益，不使革命聯合戰線上發生自相戕殺之破綻，乃爲本校同志唯一之使命。……十七年武漢分校

要知道中國工人所處的地位，和外國工人所處的地位不同。外國工人是受本國資本家壓迫，不受外國資本家壓迫。中國工人，恰恰是相反！不受本國資本家的壓迫，要受外國資本家的壓迫。所以中國工人奮鬥的對象，是外國資本家。……十九年五月一日

現在中國受剝削，受壓迫的，不僅是工人，工人以外的一切國民，沒有不受帝國主義者的剝削和壓迫的。……同上

中國工人，要求增高地位，是有兩個先決條件的。第一便是整個民族的獨立，第二便是本國工業的發展。……同上

我們第一要從增進民族地位之中，求工人地位的增進。離開民族利益，便沒有工人的利益，

第二要從發展中國工業之中，求中國工人生活的改良。中國工業一日不發展，中國工人的幸福，便一日不能實現。……同前

如果沒有工廠收容工人，工人的單純生活，都不能得到保障，那裏能夠改良。所以工人如果罷工，怠工，致妨礙產業的發展，乃是自殺。……十八年四月廿五日

工人不應該只站在工人的地位，主張工人的利益，應該站在國民的地位，體諒國家的艱難和政府的環境。……十九年五月一日

農工運動之合理與否？影響於增加生產者至大。……十八年五月一日

本黨農工運動的方針，無疑的應該是保護農工利益，並且要指示農工如何滿足他們利益的方法。……

中國國民黨破壞時間已經過去，現在已進到建設時期，我們不能像共產黨利用民衆，欺騙民衆，教工人罷工，學生罷課。我們知道：工人罷一天工，就是工人受了一天的損失，學生罷了一天課，就是學生受了一天學業的損失。……

中國目前革命的唯一目標，在打倒帝國主義。然而要打倒帝國主義，一定要國家具有統一的

實力。因此必使社會秩序安定生產事業發達，則國家的實力，才能形成。否則不僅是帝國主義不能打倒，而且使帝國主義者，有益加侵略之機會。……十八年四月廿五日

吾人應絕對取消共產黨階級爭鬥的抗租，罷工，怠工，減工之亡國滅種政策，而實行中國國民黨之以發展國民經濟為中心的農工政策與產業政策。……十八年一月一日

共產黨本來以破壞搗亂為能事，百事不負責任的。本黨是負責革命建國的政黨，要全體民衆參加，國民革命才能完成，要從根本上扶植生產，才能實現民生主義。……

一方面喚起全國人民對於發展國民經濟之責任心，聯合各階級在同一目標之下，耐苦耐勞，以百折不回之革命精神圖自強，求自給，謀自立。……十八年一月一日

現在共產黨的遺毒未除，如果目下照所謂向左的主張做去，在本黨革命的環境，是無異於幫助共產黨而自走絕路。……十八年三月七日

總理明示我輩以革命手段，用以解決政治問題則可，用以解決經濟問題，則有所不能。蘇俄於犧牲千數百萬之生命而後，不得已而行新經濟政策。中國人口數倍俄國，則犧牲數目，必數倍之。……十六年五月二日

你看土耳其，意大利，德國，波蘭，印度，阿富汗，巴爾幹半島，所有的共產黨革命，沒有一國不失敗的，徒使各國做他的試驗品而已。……同前

吾人由此即可知蘇俄所號召之主義，實乃欺騙弱小民族之餌，掩飾其侵略野心之工具。……十八年八月

本黨爲民衆而革命，爲解除農工痛苦而革命。共產黨徒既遮斷本革與農工之聯結，且任意欺騙農工，故本黨欲擁護農工利益，必先打到共產黨。……十六年三月

吾人絕非爲帝國主義打倒共產黨，亦非爲資本家打倒共產黨，吾人正因爲要打倒帝國主義，擁護農工利益，方不能不打倒共產黨，吾人爲實行三民主義，貫徹以黨治國之宗旨，更不能不從速剷除共產黨。……十六年二次清黨

## 第六章 黨務

### (一) 黨的意義和黨的效能

要革命完成，要主義成功，就是一定要有組織，這組織就是什麼？就是一個黨。……

……十八年七月四日

爲什麼要有黨，黨是一國的政治組織，人類進化到極複雜，民族結合到最大集團的時候的

種產品。……十六年擁護黨和個人之區別

黨是應時代要求而產生的。……十五年九月十三日

黨是一種主義的集合，按着正大精確堅定不移的主義，定下政綱政策，去爲民族謀生存人類求幸福的。……

沒有主義，固然沒有黨，沒有黨也不能運用主義，就不能革命。……十六年五月

黨是近代政治所必需的；在渙散的中國裏面，尤其是在中國國民革命的過程裏面，要全個民族有生路可走，黨更是必需的，所以中國必需中國國民黨。……十六年黨和個人之區別

中國國民黨是孫總理創造的。……來征訓話

我們中國國民黨的目的，是本着三民主義，爲中國全體人民謀利益，爲中國全個民族謀解放，且爲世界各個民族求平等的。……十六年皆民衆啓

中國國民黨是爲中國民衆謀利益的唯一政黨，三民主義是中國民族應走的唯一大路，國民革命就是要以鮮血爲中國民族洗出這條路來，我們在這條路上流的血，是在千秋萬世永遠放寶石光的。……十六年黨與個人區別

所以有志爲民族謀生存，人類求幸福的人，不能不有黨，所以我們當有中國國民黨，並當擁護中國國民黨。……同前

## (二)黨的組織嚴密方法

黨員不在數量之多，而在質量之健全。……十五年七月六日

無論什麼黨，都要組織嚴密，始有力量。……同上

黨沒有紀律。就不能發生力量。……十五年四月九日

我們黨的組織，有四個與普通團體相同的共同性質：一個是學校的性質，一個是軍隊的性質

，一個是家庭的性質，一個是國家的性質。……十八年軍校紀念週

我們國民黨。爲甚麼分設區黨部區分部呢？就是要把各小部份團結成爲一個大黨。比方組織軍隊，裏面分步騎砲工輻重等兵，亦就是要有條理有部署，才好管理；才能分配和運用。……

……十三年十一月二十九日

黨的組織嚴密與否，要看各級黨部的組織而定，尤其是下級黨部的組織最爲重要。……

……十五年七月六日

組織不善，便是假黨，組織完善，黨務方可望其發展，黨員方知努力去盡責任。……

……十五年八月廿五日

你們要曉得一個團體之所以能夠發展，一個黨之所以能夠完成其主義，並不是短時間內可以成功可以做到的，是要有很長的時間埋着頭去做他的下層工作，把基礎弄穩固了，才可以希望發展，否則就是成功了。也是很危險的。……十六年三月

團體不患其小。惟患其不能純一。我們只怕反動勢力混在黨內，並不怕反動勢力向我們進攻。如果革命的壁壘不嚴，革命的陣地不堅，中間參雜了反革命假革命的份子，儘管你有多大

的隊伍，都是很危險的，因為反革命假革命的部隊，不但會望風觀色，專在內部搗亂，而且貪得無厭，專會伸手要錢要地盤，尤其是土匪式的軍隊，軍閥式的軍隊。……

十九年四月十日對駐徐各部隊長官

革命者和反革命者的壁壘愈覺顯著，在革命的過程中說，這是一種進步的現象。……向上現在黨對黨員沒有威權，即因黨員對於黨沒有堅確的信仰，這沒有信仰的原因，並不是組織不良，紀律不嚴，亦不是領袖不能團結，實在是黨裏的份子複雜之故。……

十六年二月廿一日

共產黨對於入黨的資格，是限得很嚴；從前要入黨，就即刻可以入黨，現在非候補數年以上不能入黨。而這時候補時期當中，還要經過種種考察，種種審查，然後才准他入黨的。……

……十四年黃埔訓話

入黨之審查勿濫，工作之考核宜嚴，一切投機及腐化分子，咸宜屏除。……

十二年清黨意見

清除黨內的不良分子，團結革命分子。……十五年七月六日

我們登記時，要以公平的態度去審察，純以黨義黨德及團結革命力量，增進本黨勢力爲前提，切不可個人的感情意義，或他項政治動機而加以拒絕或允准。……同上

對於登記時，有幾點要請各同志注意的，就是學生工人農人是愈多愈好，我們可以寬容些，至於在地方上有地位的人，我們須完全了解他確實對於主義有信仰，能力行本黨政策及國民革命者，才能准他登記，若一般無聊政客，貪官污吏，以及土豪劣紳，我們更要特別注意他，拒絕他，其他如游民流氓，地痞匪徒工賊，亦當然在拒絕之列，我們要知道黨員不在多而在精。……同上

### (三) 黨內不應有小組織

大凡一黨要有中心，不可組織其他小團體。……十五年九月十三日

小組織是分黨裂國最快的一件東西。……十七年十月六日

小組織一天多一天，那麼黨的威權也就一天低落一天，國也就一天衰弱一天。……同上

小組織只能分散革命勢力，不能集中革命勢力，只能妨礙革命進展，不能助長革命成功；只能使黨內糾紛，不能使黨內統一。……十八年七月十日

小組織之性質，則離心力遠過於向心力，排他性遠過於吸收性。……同上

小組織之離心力，足以使全黨破碎；小組織之排他性，足以使黨內軋轢。……同上

互相殘殺，同歸於盡。……十五年六月廿七日

小團體生命存在，大團體生命就終了。……十五年九月十三日

大團體破壞後，小團體自當同歸消滅。……十五年八月廿五日

故一切忠於黨，忠於革命之同志，決不應離開中央，自成小組。……十八年七月十日

#### (四) 組織黨員和訓練黨員的方法

無論是一個國，一個家，一個黨，要看他那個黨的歷史，國家的歷史，能不能繼續的保全，或是能否發揚光大？全靠着他繼續的人是怎麼樣。……十九年五月五日

本黨本着三民主義，負有建國治國的使命，要完成這種使命，就要有健全而能奮鬥的黨員。……十七年十月十一日

組黨的目的，是在訓練黨員，使黨員多能做真實的同志。都能有堅強的精神。……

……十四年九月十日

本黨的組織，爲什麼要力求嚴密，黨員的訓練，爲什麼要十分嚴格？沒有旁的意義，就是希望我們每個黨員，都能做民衆的模範，都能做民衆的指導者。……二十年二月四日  
就是黨員與黨員之間，要團結，要一致；換一句話說，就是要訓練你們一條心。真正到同生同死的程度。……十三年五月二十日

本黨現在的訓練工作，須注意的是黨的教育，社會的教育；軍事的教育。這三種訓練工作，一定要運合起來實施，才能發生功效。……十九年三月十五日

嚴密來訓練黨員和下級幹部，使得一般同志能夠把從前浪漫的、不守紀律的行動，完全消滅，實際來做下層工作。……十六年五月

真正能夠有紀律有秩序，依着步驟去工作，祇有這樣，我們國家纔有希望。……十九年五月七日

小組會議就是訓練組織的一個最要緊的工作。……十九年  
無論學校，軍隊，若沒有小組會議，黨員便是空的，一點黨的訓練也受不到，這樣，黨便成了一個空殼了。……十九年

在現在世界上黨的組織同黨的紀律最好的，莫過於俄國的共產黨，他這個組織，是完全集中的，統一的，他的紀律，是很嚴格的，細密的，簡直可以講到是完全成了一個紀律化了！他們的黨員是黨的一個機械，在黨的命令之下，自身是沒有自由沒有平等可言的。……

……十五年四月

他是有很好的訓練的，不僅是對於羣衆怎麼樣運動，怎麼樣聯絡，怎麼樣求一般的同情。對於黨員的訓練，差不多一個星期，或幾個星期要下一個訓令，對於一般工人言論態度要怎麼樣？對於農人的態度言論又要怎麼樣？對於國民黨黨員左派的行動怎麼樣？對於國民黨黨員右派的行動又是怎麼樣，對人家談話要取怎樣態度，要探人家的意思講些什麼話，他對於黨員訓練，比好的家庭教育還要週到，還要精密。……

我們一般黨員要盡心去研究他們的訓練方法。……十六年五月  
要借他山之錯，來檢查自己。……

### （五）組織民衆和訓練民衆的方法

一個國家的國民，要有團體的訓練，及組織的能力，方才可以獨立，否則就要衰敗，或至於

滅亡了。……………黃埔第五次訓練

爲何軍閥可橫行到此地步，即爲（一）民衆無組織，（二）民衆不明瞭革命意義。……………

……………十七年七月廿三日

中國革命的目的是要建設一個三民主義的社會。三民主義的社會是有組織有紀律嚴格的社會，不是自由散漫的社會。但是中國人的散漫廢弛，已達極點，若非加以嚴格的訓練，這種有組織有紀律的三民主義的社會，決不能夠實現。……………二十年童子軍訓練

無論那一個國家，或者現在新興的國家，他的組織一定是很嚴密的，意大利的法西斯蒂，俄國的共產黨，土耳其的國民黨，他們完全是靠着組織的。並不是靠領袖一個人的組織，乃是靠下層幹部的有力活動。……………十九年二月十五日

組織要祕密才有力量，如若組織公開，就沒有力量。……………同上

意大利的法西斯蒂，他是在一個很小的國家，而且祇有很少黨員的一個黨，然而他們散在社會上的黨軍却有許多，平時而且是做工，耕田，各有各的職業，但是一旦動員起來，他們馬上可以召集三十萬以上的黨軍。這是怎麼一回事呢？就是他們一般幹部在社會上的活動，極

力從事組織。跑到鄉下去，專門找着退伍兵，給他們組織起來，都歸他們祕密指揮，他們隨時可以召集許多黨軍起來，壓倒國內一切的反對勢力。……十九年五月七日

本黨與國家的基礎，完全是建築在民間，如果社會上沒有組織、便失却了確實的基本！那樣，無論什麼黨都要失敗的。……

民衆爲抽象名詞，其藉以具體表現者爲組織，民衆之拋棄本黨與否，在於本黨之是否有民衆組織，以領導民衆爲斷。不然，本黨即欲民衆之不我棄而不可得，民衆即欲不棄本黨，亦無法得其體之表現。……十六年五月廿全黨同志

目前問題，即誰助農工組織，爲其謀利益者，則農工聽其指揮，爲其友；誰反農工組織及其利益者，則農工與之反抗，爲其敵。我黨同志往往眼光短淺，重視一時政權，不知大多數民衆在他人掌握之中，政權無非傀儡式之機械。……

我們訓練民衆，第一要使民衆認識主義，有節制，守秩序，守法律。……十九年四月廿八日  
民衆的思想，體格，經濟，學問，統統是要把他訓練起來。建設起來。……十九年五月七日

要幫助民衆組織起來，使民衆的力量格外擴大。工人組織工會，農民組織農民協會，商民組

織商民協會，婦女組織婦女協會；大家都組織得很嚴密。站在我們中國國民黨領導之下，共  
同來打倒軍閥，打倒帝國主義。……十六年五月

各位教官，學生，官長，不僅是要部下能成軍隊，還要使他們曉得到社會上去組織，比軍隊  
力量還大幾倍，我們全靠靠着軍隊，不去組織民衆，那是一定失敗的。……十九年五月五日  
將來，無論到四川雲南，或特別區任何地點，派出一個人在那邊組織黨部，就可等於我們一  
團一營的軍隊派去了一樣。……十九年五月五日

組織民衆的時候，最要緊要使得他們得到實際利益，所講的話，所做的事，一定要切合他們  
實際的需要纔好。……十九年三月七日

使得社會能夠接受我們，歡迎我們，那纔算是實際工作啊。……十九年五月七日  
對於自己的行動言論要時常檢點，不要太幼稚，使得一般民衆生出許多無謂的懷疑和猜忌。  
……十六年五月

切實的鑽進學校裏去組織學生，訓練學生，比空從的社會訓練收効要廣大的多。……  
不僅學校的學生，就是學校以外社會上一般民衆的青年，也應當使其有加入的機會，然後訓

中正革命語錄 黨義

練才能夠普遍，效果才能夠偉大。……………

## 第七章 黨員須知

### (一) 爲什麼要入黨做黨員

我們爲什麼要入黨，爲什麼要做黨員。……二十一年二月四日

因爲覺得中國，非實行三民主義不可，所以來集合志同道合的同志聚在一處努力合作，組織一個國民黨。……十三年四月十六日

現在時代的人，一是壓迫者，一是被壓迫者，一是三民主義者，一是反三民主義者，一是革命者，一是反革命者，要打倒我們的敵人，打倒反革命者，沒有黨，個人要革命無從革起，無從去領導羣衆來做羣衆所需要的革命工作。……十五年九月十三日

不加入黨就無從努力，無所依歸，我們的精神也就徬徨無主。所以，我們軍人不能不加入黨。不能不認定一個主義來奮關犧牲。……十八年七月一日

一個人不曉得團體生活的必需，不能與社會來分工合作，做社會團體的生活，是決不能存在的。……十三年四月十六日

## (二)黨員與黨的關係及其天職

黨員對黨的關係，入黨以後，我們的生命即在黨內，黨的生命，亦就是我的生命。……

……十三年四月十六日

黨員與黨，就是家人與家。是不能分開的；中國國民黨的生命，就是寄託在黨員身上，黨的生命能夠延長，各同志未來的生命自然能夠延長，黨員個人的生命就是黨的生命，黨的生命也就是黨員個人的生命，黨員與黨的生命是整個的，不可分開的。……十三年八月十五日

如果要分別開來說，他是他的生命，你是你的生命，這樣雖有幾萬萬黨員，也如沒有一樣。

……

本來一個人要求入革命黨是做什麼？就是要來為革命而死。……東征訓話

既然入了黨，就要始終盡忠於黨，黨存與存，黨亡與亡。……十五年六月廿七日

我們加入國民黨，我們的身體就交給黨了！我們應服從黨的命令，假使黨要我們死，我們就不能不死。一切聽之於黨。……十六年五月上海

黨的事就是我們黨員自家的事，要盡忠做黨的事。……黃埔第廿二次

既經進過黨，他的精神便完全要貫注到黨的方面，他一定不會講大話，做錯事，一定能按步就班，爲黨奮鬥的。要有這樣的精神，才可以做真正的黨員。……二十年二月四日

我們黨員對於我們的三民主義，絕對不許批評與懷疑。……黃埔第十七次

對於主義就不敢有一些懈怠，莫不敬如神明。……黃埔第十五次

簡單說，就是誠心誠意的來實行主義，保護主義，成功主義。如果不能成功，便要爲主義而死。……二十年一月十四日

主義就是我的生命，生命可以不要，主義不能沒有。……

本黨黨義之合於需要，適於國情，無待深說而自明，吾人應以此爲共同之正鵠，勿好奇，勿尙異，勿左傾，勿右傾，必謀思想之正確與純一，以期主義之實現。……十八年告同志書

全黨同志，應該以三民主義的教義，統一全黨的思想，以三民主義的精神，統一全黨的意志。絕對沒有個人的縱橫離合，可以解決我們國家民族的問題，也絕對不是離開了黨和主義可以完成中國的國民革命！……十八年七月一日

各同志還要曉得我們這個黨，如果失敗了。我們中國決定沒有幸存的道理，我們既然沒有國

那還有家嗎？那還有個人嗎？……十六年三月

不明白團體性質，革命目的，只有利害沒有是非，只有功名沒有道義，只有個人沒有國家的黨員，那能革命呢。這樣的人，無異宣告自殺。……黃埔訓詞

黨員，軍人，官吏，這三種人是沒有自由的。革命黨員是完全要以主義和紀律來節制自己的，他來入革命黨是決心犧牲他個人自由幸福和權利而來做革命事業的。……第十一次黃埔訓詞  
要犧牲個人的自由，才有黨的自由，才能夠求中國的自由。要犧牲個人的平等，才可以去求中國的平等。……十八年九月六日

國民黨最重的是紀律，黨員要絕對的遵守，絕對的服從，因為國民黨的黨綱，是開大會的時候，採取多數黨員的意旨決定的。尊重黨綱，就是尊重我們黨員自己的意旨，所以一入了黨，就不能自由，只有照黨綱的條理努力去進行。……十三年四月十六日

在一個議案未決議之前，我們黨員儘可以發言力爭；一到議案決議之後，大家就要一律服從。就是和我的意旨不合，也要照着去做。……十四年九月十三日

黨員，要拿黨來做中心，完全認為是黨的機械。然後黨才有力量，黨有力量，而後主義才有

實行的可能。……………十五年四月九日

### (三) 黨員的地位和責任

我們不進黨，還可以隨便過去，既然進了黨，便要爲黨盡個人責任。黨員有黨員的地位，有黨員的本分，有黨員的責任。……………十三年四月十六日

黨員的第一要知恥辱，第二要負責任。……………十四年新兵訓詞

恪守本分，爲主義去奮鬥！……………二十年二月四日

黨員對於自己的地位與責任，應有深切的認識，不要「過分」，也不要「不及」。……………

……………同上

假使你提出一個案子，你就要考慮是不是在你的本分以內？是否合於你的地位？責任？然後，提案纔有價值。講話才有力量。你分內不應講的話。那末，即令你講得最好，結果，也是沒有效力的，徒然失了你黨員的分際，甚至連帶喪失黨的威信。……………同上

你們曉得世界上爲什麼要有人類，世界上何貴乎有人類呢？中國爲什麼要有革命黨，爲什麼要有革命主義呢？你們要曉得，革命黨乃是民衆的急先鋒，抱有一定的主義，去救護民衆的

。.....十三年五月廿八日

黨員是只有義務，沒有權利的。.....十七年七月十八日

我們革命軍之光榮與事業，都是總理所賜我們的，已死的同志賜我們的，所以我們應當時時刻刻留心來保持我們的光榮與事業。.....

我們做了國民黨黨員，我們的行動並不是我們一個人的行動，完全是黨的行動。.....

我們應該愛黨，愛同志，尤要愛護黨的名譽。.....

惟有本諸責任心，自治心，與服從心。拿個人的天良來負責任。.....十三年十月

#### (四)黨員要有黨德

革命事業，是非常的事業，所以革命黨人應該要有非常的人格。.....黃埔第十四次訓話

黨有黨的黨德，黨員有黨員的人格。.....十八年六月七日

何謂黨德，就是站在黨的立場上，不投機，不妥協，不怕犧牲，不顧利害，不計成敗。.....

.....十八年六月廿八日

革命者的品格，應該高尚廉潔，正大光明，對黨不能有絲毫投機的思想，投機的行爲。……  
……同上

凡屬本黨同志，均應堅定三民主義的信仰，確守個人的黨德。……同上  
抱定「黨存與存，黨亡與亡」的態度，與反動勢力鬥爭。……同上  
本黨同志，苟能以各個的革命人格，團聚爲整個黨的人格，則前途一切困難，一切敵人，皆如摧朽拉萎。否則良心自訟，已無生望，何況內憂外患之紛至沓來哉！……十九年

### (五) 黨員應有的態度和精神

革命黨員沒有決心，不去奮鬥，一定不能成功革命。……

「犧牲」二字是我們黨員唯一宗旨。……十三年四月廿六日六級幹部

要有健全的人格和革命者的道德，要確定我們的思想和信仰。爲主義去犧牲去奮鬥，才算是個黨員。……十八年七月十日

我們同在革命立場上，無論一言一動，動機都要純潔，在團體之前，應犧牲個人。……  
勿爲三民主義以外的邪說所動搖。動機要純潔，勿爲一切卑污苟且的心理所蒙蔽。要有自強

自立的精神，忍苦耐勞的毅力，勿務外表的虛華。應求內心的充實。必如此才配種爲一個革命青年，也必如此才能擔當艱難巨大的責任。……

天下斷沒有無主義，無精神，無力量之份子，而欲爭權奪利不銷滅者，天下斷沒有投機取巧而可以成功者，更可以成功革命事業者。……

彼共產黨之爲國人所排斥者，以其破滅民族性無節氣廉恥也；彼反動派之爲國人所排斥者，以其朝三暮四反覆無常毫無革命人格也。……十九年

革命的屬性是甚麼呢？便是：一，不妥協，二，不取巧，三，不投機，四，不欺騙，倘使一個革命的黨員具備了這四個屬性，並且牢牢保持了這幾種態度，那末，他的革命的地位，斷不至於動搖，他所負的革命的使命，必能實踐。……十八年二月

我們國民黨黨員，須拿起不妥協不屈服的精神，集合一切革命的分子來共同奮鬥。……

……十五年五月廿六日

黨的最大敵人，就是我們黨員萎靡不振自私自利。……二十年九月十四日

中國的國民革命運動，一定要喚醒全中國的民衆。共同參加革命，才是真實的革命者；假使

祇知道自私自利，完全把全部革命的利益，當作自家一派的利益，排除異己壟斷操縱，使一般人不能革命，使覺悟的民衆不能革命，不能同我們在一塊兒革命。而逼迫他們反革命，這不是本黨黨員應做的事情。……十六年六月廿日

黨員是無所謂新舊，祇要他革命的宗旨不變，就是他的革命方法，與我異趣些，我們也可以用同志的資格來糾正他的錯誤，使他們同我們一塊兒通力合作。……第二次清黨  
我們對於別個同志的錯誤舉動，應該善意的批評，不應該惡意的攻擊。……

全國代表大會的感想

革命黨員對於敵人的攻擊，是不留絲毫餘地的。……十五年三月十七日

我們革命，不是拿個人感情來用事的。我們革命，是拿黨和主義來革命的。是確定宗旨，決不爲他人所挑撥離開和利用的，沒有什麼師生之情，沒有什麼兄弟之義，也沒有什麼親戚朋友之道，因爲革命道德，是以國家和人類爲前提的。……同上

要守黨的紀律外，一面還要互相監督。……十三年十一月九日

一面以紀律規範他人，同時亦要以紀律規範自己。……十五年三月十七日

革命軍之基礎，全在下層，甚願諸將士以同志與黨員之資格，監督上官，勿以階級區分，而至實際際隔，失却革命之精神。……十五年二月七日

要全體黨員個人有精神，負責任，黨的基礎才能堅固，黨的基礎隱固，就是領袖死了，廢敗了，黨也不會失敗，革命也不會失敗。……十九年一月四日

革命工作越在下層越切實，尤其是在軍隊裏，在黨裏，全是以下層爲基礎的。……

：十六年六月

不要以爲位置低一點，就不願意去幹，不舒服一點，就不高興起來：這都不是革命的黨員應有的態度。……十七年昔黃埔同學書

我們現在不是做官而是革命的。……二十年一月十五日

凡是專想升官發財的，必貪生，必怕死，貪生的不會革命，怕死的就會給人消滅。……  
革命不成，主義不行，則生不如死，革命軍人，要有這樣精神，才可以說是革命。……  
本黨是國民革命而結合的，不革命三字就等於宣佈本黨的死刑。……十五年四月九日

### (六) 黨員活動的方式和手段

黨的工作，我以為比打仗還要困難，比打仗還要危險，深望本黨同志，一定要不怕困難、時時戒懼。……十九年十月廿日

工作不僅是呼口號，貼標語，而是要有方法，有步驟，腳踏實地的進行。纔能『擔負完成國民革命的工作』。……十八年六月廿八日

黨務人員要共同一致，不唱高調，不越出三民主義範圍之外。……

我們中國的危險，可以看得見是在我們的目前，我們國家的前途與發展，民族的生存和獨立，也正是擺在我們的前面。如若我們懶惰，腐敗，不努力。那末，這個危險就將避免不了，甚至我們的民族還要滅亡。……二十年一月五日

國民革命在北伐成功後所顯示的消沉狀態，其最大原因就是由於同志之間不能堅確認定本黨革命的使命。不能體認革命的環境和實際，其結果不但不生出共同的力量，而同志的力量也就耗於浪擲；消於無形，這是目前最可痛心的一點。……十八年二月

刻下黨的不健全，並不在制度不好，而實在於我們黨員的工作不好。……十九年十月廿日  
國民黨對於救國救民，是有步趣有辦法的，不和共產黨一樣是聽外國人指揮，一意胡鬧的。

我們是要救現在的中國！並不是救幾百年前的中國，也不是救幾百年後的中國。……

……十九年五月七日

不要拿過去的事情到現在來做。……同前

要調查社會情形，認識民間苦痛，聯絡各地民衆，研究羣衆心理。……十七年九月二十日

拿現在時代的情形，四週的環境，中國人所需要的條件來作基礎，決定我們進行的方針。……

……十七年

我們只有是非，只有主義，沒有利鈍，沒有成敗，我們只有把全國民衆來做我們的後盾，只

有把全國民衆利益來做我們的目標。……十八年三月十一日

革命黨黨員祇要於革命有利，不論什麼事情，都要去做。……十九年一月十二日

革命不是恣玄談，逞空想，革命的發動是起於極真實的事實的要求。……

革命不是中國古時畫家作畫，滿紙雲煙，可以任情驅使，信筆所之的寫到那裏是那裏，革命

好像是規定行軍里程的詳圖，無論一丘一溪乃至一個小小的村落和堡壘，都不能離開實際的

地形的。……十八年二月

我們知道空言的時代已成過去，現在是要拿出具體的辦法來，方可以安慰民衆。做出實際的工作，纔可以剷除舊時的惡勢力。……十八年七月十日

我們成功與否，全在民衆對我們黨的信仰程度來決定。而民衆對我們的黨信仰不信仰，就全在於我們黨員委員等平時的言行如何表現。……十九年五月七日

我們要具有充分的知識，纔可以去接近民衆。……二十年一月廿八日

我們在黨部的黨員，有兩句話是最要留心的，（一）要切實體察革命的環境，去潛移默化以減少革命的障礙。（二）要深入民衆，擁護民衆真正的利益，不要使得民衆誤會我們的意思。……十八年二月十七日

不要徒講空話，要多做實事，把整個黨的威信樹立起來。……二十年二月四日

隨時審查我們的短處和錯處，和現在的需要纔能得到一個適合現在的需要結論，由這結論再來決定我們所做工作的方針，這樣，相信我們黨的工作一定就有很大的効力。……

……十九年五月七日

無論講話做事，要切於我們黨的需要，和革命的需要；不需要的話不能講，不需要的事情不

能做。……………同上

我們破壞的工作已經過去，現在建設正在開始的時候，如再來破壞，那是當然失去時效，違反時代的了！……………同上

違背了革命主義，不適中國時代的需要，當然是不會成功。……………

大家要遵守總理遺下的策略，和方針，並且是要以總理的決心為決心，不好亂了步調。……………

……………十四年八月九日

不要好高騖遠，不要徒有其名，不做實事，我們要消滅反動，革命成功，完全要靠各位同學來做下層工作，穩固黨的基礎。……………十六年五月

為今之計，只有我忠實之青年黨員，堅抱三民主義向民間去。農村工作，即是革命的基本工作。……………二十年三月十六日

希望各地黨部同志在從事農工運動時，切莫抄襲了共產黨錯誤的方法，還自以為是三民主義勇敢的鬥士。……………

對於農工商學各界，我們要切實領導他們走上有序有秩序的道路，共同合作以謀生產，切

不要今天一個口號，明天一個口號，東一棍，西一棍的鬧得他頭昏眼花，無所適從。……

……十九年五月十日

黨的力量全在下面各級黨部，如果中央黨部議決了議案，頒佈了口號，而下級黨部却不跟上來。那個決議和口號，就要完全沒有效力；一定要各級黨部通通跟上來，才有力量。……

……十九年三月十五日

一個黨員，一星期，或者一個月。一定要向黨部做一次報告，如果不這樣做。只管一個人去單獨行動，不照黨裏的計畫去做。要被敵黨各個擊破的。……十三年十一月九日第十七次訓詞  
要注重間間的可貴，開會的時間，要用全副精神貫注到會場，如此方可得到時間的價值，表現時間的效率，並可使得黨員精神，黨部工作，同趨進步。……十六年三月十一日

黨員是一心一德來為黨奮鬥，來為人類犧牲的，換一句話說，是以一個誠字來感動民心，來感化敵軍的。……黃埔第十四次訓詞

黨員是；無論什麼艱苦的事，都願去做。旁人做不到的，便做得到，權利便讓給人家，義務却拿歸自己。不管怎樣的艱苦困難，凍痛饑熱，耐勞耐怨，忍辱含羞，一樣一樣的，統統實

實在的做出來，把人家看。……黃埔第十四次

這樣才能得人民的同情和信仰，而成功革命。……

### (七)黨員應有之勉惕和自覺

本黨如能自強，無論他人有何陰謀，皆不能消滅本黨，能使本黨消滅者，爲本黨同志。……

……十五年七月同志

古人說，人必自侮而後人侮之。我今日更續一句說。黨必自滅，而後人滅之。共產黨是不能滅亡國民黨的。滅國民黨的，就是國民黨內的敗類。……十六年五月十六日

軍閥能夠殘存，共產黨亦能那樣的擾亂，其罪惡是那一個造成的呢？就是我們黨員做出來的！如果黨員是好的，那一個地方有黨員，共產黨就一定不會發生，黨員有力量，軍閥就一定粘不住。……十九年十月十日

那一個地方有共產黨發生，就是那地方黨員最大的恥辱；那一個地方有軍閥存在，就是那所  
在的黨員的罪惡。……同上

我們既做了革命黨，如不打倒帝國主義，就是一生的恥辱。……十三年一月十一日

革命不成，主義不行，是我們最大的恥辱。……………

同志知之乎，本黨組織，今已公開遍佈於國內，其組織爲區分部，而區黨部，縣黨部，省市黨部。黨部所在之地，卽同志以身作則之地，人民以真誠接受本黨之指導，一區分部中同志而能以氣節廉恥倡，則此分區之人民化焉；若以腐惡貪詐倡，則此區之人民亦化焉。能以氣節廉恥倡，則正人君子，必仰慕而來以擁護本黨；以腐惡貪詐倡，則正人君子必却步不前，且必反對本黨。……………二十年二月四日

我們黨員的言行，民衆是時刻在那裏注目的，尤其是黨部的委員，更爲民衆所注意，應該隨時體察，不要失了黨員的地位和態度。……………

現在黨部裏面最大的毛病，就是當作黨部是衙門，而委員却如一個老爺，黨員乃是一個紳士，一般民衆不願意的事情。也去亂作。……………十九年三月十五日

官僚衙門兩個東西，就是革命的對象！特殊階級，是沒有一個人不討厭，不排斥的；特殊階級，沒有不失敗，沒有能在社會存在的。……………十九年十月一日

黨員與官僚議員不是一樣，做了官或議員，可以多行不義，肆無忌憚；但是做黨員的絕對不

然，如果這樣，更失了黨員的價值，結果，必至同樣的不爲人民所信任。……………

二十年二月四日

國家的官吏要官僚化，黨員要腐化或惡化，那末，國家當然要衰亡，黨自然要消滅了！……

……………十一年三月十一日

在這樣黨國存亡間不容髮的時候，大家如果還是歡娛優游苟且偷安的過去，那就無異我們自

己滅亡自己。……………十六年五月

今後黨員犯罪或做不法的事，要比不是黨員的還要嚴厲處分，必須這樣，我們的黨才可以振

作起來。……………十九年十月廿日

## 第二編、帶兵須知

### 第一章 帶兵官的地位和責任

軍官在軍隊裏最要緊的任務，大概可分三層，就是帶兵，練兵，和用兵。這三件事本是一體的，不過練兵要有練兵的本事，帶兵要有帶兵的能力，用兵要有用兵的學問。不能練兵的人，就不容易帶兵；不會帶兵的人，更不能夠用兵。想練兵帶兵，就先要曉得兵的心理，若不懂兵的心理，兵是帶不了的。……十九年十二月七日

現在你們一個團長，至少要帶一千多人，或者兩千多人，各人的天賦，心意，腦筋思想，必定都有種種不同，如果媽虎一點，不僅千多人的生命，完全斷送在你手裏，你自己的生命，也會斷送在你手裏。……二十年一月廿一日

帶兵如果不曉得帶兵的方法，不留心帶兵的原則，隨隨便便，就一定帶不好兵，也一定不能做好的軍官。……十九年

做軍官的不外這三件事，帶兵要賞罰嚴明；練兵要心到眼到口到手到；用兵要服從命令。……

帶軍隊不是拿勉強的刑法軍紀可以管治得了的，拿個人的情感來帶兵，也是帶不了的，要有一個共同的目的，就是要有一個共同信仰的主義。……二十年二月廿一日

主義就是我們軍隊的靈魂！我們有了靈魂隨便到什麼時地，都可以打勝仗的。各位千萬不要忘了自己的靈魂！本黨的三民主義！……十九年二月三日

單獨自己做一個革命者，還是不夠的，一定要煅煉到有能夠領導羣衆去實際革命的學問和力量。……十五年四月九日

帶兵的人，要愛惜百姓，保護百姓。……十八年七月十一日

平時不能嚴格的愛護民衆，即使有了革命的大題目，仍必失敗的。……十五年五月

二日

我們練兵帶兵，最要緊的是怎麼樣使士兵能夠聽我們的話，怎麼樣使士兵能夠在槍林彈雨中，極危險困難的中間不至散馬無羈，能在我們的掌握中沒有逃跑的現象發生，這種種完全是要我們自己的良心，本事，勞苦，才可換得這個成績。……十九年八月四日

做連排長的，做營團長的，最要緊的一句話；便是時時刻刻要掌握住士兵，不使士兵一時一刻脫離自己的掌握，這樣，我們打仗纔有把握，也纔能成爲一個好將校。……十八年七月二日  
我們做了革命軍官，要以軍隊當作家庭。那一天進軍隊，那天起就與軍隊共生死，共存亡，  
同榮辱！……十九年三月三十日

我們官長最要緊的，精神要貫注到自己的部下，我帶這一連人，這一連人的精神便要完全貫注到，不許他偷懶一點，模糊一點。……十八年十二月二日

我們軍隊，不進則退，一天沒有進步，就會退步。……十九年二月三日

一個連長不好，一連一百三十幾個人都將被其帶壞，都易做連長的犧牲品，一團之中，團長一人腐敗，一千二百多人便統統要跟着都腐敗，即統統都等於犧牲了？……二十年一月十六日  
要曉得我們的關係，不是一個人的關係，我們的腐敗，不是一個人的腐敗，也不僅是一千幾百人的腐敗，至少軍隊所到的地方，幾千幾萬的百姓，統統要受害了。……同上  
給你們穿吃的，都是民脂民膏，如果沒有用處，那不是徒然活養了一千二百多具屍體嗎？……

……同上

無論上下官長都要知道，驕兵必敗的古訓，要時時刻刻注意，知道一驕的時候，就生懶怠，懶怠一生就要腐敗，腐敗的人沒有不失敗，不消滅，不被淘汰的。……十九年二月十七日  
大家要留心聽着，做國民革命軍的軍官，不是好做的，別以為帶了兵有光榮，我們帶兵是預備犧牲的。……十九年四月七日

我們軍人沒有很大膽量，不是很有聰明才力，很勤勞的人，是不能做的，更不能帶得一個好軍隊出來的。……十八年一月二日

我們軍人，沒有一時一刻可不留心的，因為稍有疏忽，就是為將來失敗的原因。……同右  
祇有精細的人，纔能夠帶兵。……十九年十二月七日

自古迄今的失敗者，均是由於他自己有了敗亡之點，貽人攻擊，並不是被人家打敗的。……

……十九年四月三日

我們的軍官怎麼能夠成功？我們的革命事業？怎樣能夠使得部下有精神呢？很容易的事，就是平時要當作戰時準備，戰時要當作平時應付。……十八年十二月卅日

## 第二章 帶兵官應具的索養

### (一) 品格

帶兵是絕大的危險，隨時可以掉了生命的。……十八年四月十一日  
要講人格，纔可以帶軍隊，纔可以革命。……二十年一月二十一日

革命軍人，第一就要是有主義。第二要有光明磊落的人格，沒有人格，沒有學問，不但帶不了軍隊，並且自己生命也保不住的。……同上

什麼是要人格？就是要廉潔，要勇敢，要勤儉，要耐勞，和不爲部下看輕的一切事情。……十九年一月十五日

要毫不掩飾，毫不假借，不取巧，不投機，真真實實的做人家的模範，這纔是人格的表現。……十八年四月十一日

先宜以身作則，服從命令，嚴守紀律，勤求學問，屏絕嗜好，確立全軍之楷模，永保民衆之信仰。……

治軍全在平時自己正心修身，拿品格來施行教育，使得部下爲上官的品格而犧牲，而聽從一切命令。……二十年一月十八日

現在是競爭時代，維持我們自己的人格，卽就是維持我們自己的事業。……十八年四月十一日  
中國社會是充滿了腐敗，懶惰驕奢，貪污的空氣和習俗。我們要移風易俗，就非自家具有勤勞，廉節，果毅，勇敢的精神不可。……十七年黨校

要拿自己的血性出來做一個模範，感化一般部下，同志，國民。……二十年二月九日  
不要看見上官就規則點，看着部下就放肆了，這麼一來，你們的行爲品格，一定給部下看輕，那就一生一世都完了。……十六年

時時以「公明勤」三字自勉。……十四年

帶兵要注重「清」「勤」「仁」三個字，更要注意「嚴」「速」。……十七年十月二十九日  
謀以濟勇，忍以圖功。……

須得真正不怕苦，不怕勞，不怕死！同士兵共生死，共患難，共甘苦，這樣才配得上做一個革命的軍官。……十九年四月八日

## (二)公廉

吾軍人居心作事，應處處爲公，不宜稍存私念。此不僅我軍人救黨，救國，救人民，之先決條件，亦即吾軍人自救之唯一良策。……十九年二月十六日

我輩革命，在公當服從黨國命令，在私當重視個人信義。……十九年二月十四日

我們應該公以而忘私，絕不應以私害公，真偽虛實，公私義利，須要分別清楚纔好！……

……十八年七月十日

賞罰要嚴明，公私要分清，切不可爲私人來遷就事實。……十九年八月四日

我們在廣東的時候，只有教導團二千人，學生五百人，這少數的力量，爲什麼能把國內的反對黨，和所有的軍閥叛逆，逐漸一一消滅？如果我們的領袖，和所有的長官，存了一分自私的自利的心事，就決不會有這種的勝利。……十九年三月七日

帶兵最要緊的，經理要清楚，財政要公開。……十九年三月十日

上下相維，端賴誠信，表示誠信，莫如經濟公開，收支不明，必生疑猜，猜疑既生，遂難團

結。……二十年四月

取得部屬信仰之唯一方法就是廉潔。未有操守廉潔之人，而不受人敬畏者。……………

比如你欺騙部下，或者尅扣一點餉項，部下一定可以發覺的，到那時候，不僅不當作你是上官看待，甚至要當你作敵人看待。……………十九年二月廿五日

自來領袖信用之失墜，無不以金錢問題而起，苟廉潔之人格一喪，即精神之生命全失，同志鄙夷，不打自倒。……………

各機關負責的當局，一方面要謹慎自持，不取一分不應取之錢，不受一件不應受之物，同時又要嚴格的約束部曲。……………十八年四月廿二日

上級官員能夠廉潔自持，下級人員絕對不敢自蹈法網。……………同上

我們的舉動懷有一分私心，部下就是要壞十分。……………十八年一月十四日

官長要以國家為前提，做全體部下的表率。……………同上

我們帶兵不嫌其嚴，亦不怕他惡，只要正直無私，賞罰分明就好了。……………

十五年六月二十七日

中國的擾亂，就是因為大家以感情用事的緣故。用人不公道，賞罰不公平，所以各事均做不

通。……十八年二月七日

用人要以人才和主義爲標準，只問他能不能，是不是主義是從，不分他是親疏遠近。……要練成一枝革命軍隊，無論如何，自己不好有一點偏，或祇用同鄉和自己的兄弟或親戚朋友。……十九年三月十日

只要能擔任做事的，和我主義相合的，就是我個人的仇敵也要用他，無任事能力的，與我主義違背的，就是父兄弟也視若路人。……十四年

他的才力學問如不配做那件事情，你却徧徧勉強拿他來做，那末，無論你自己有怎麼好的才力，都要給那種人攪壞的。……同上

部下總有許多差錯，爲親誼的關係，你就是不能罰他。你如不能罰你的兄弟同鄉，那末其餘的官長不是你的同鄉兄弟，也就統統不能罰了。……同上

你兄弟親戚如真有本事，你儘可保荐給上官，或介紹到旁的軍隊裏去，但在你自己部下就一定不可用他。……同上

現在的時代，不是幾百年以前的時代了，幾百年前由於家族的關係，可以用兄弟親戚充下級

的官員，現在可就不行了。從前的軍隊所謂父子之兵，並不是指親父兄弟而言，乃是士兵看官長如同父兄，官長看士兵有如子弟一樣。……同上

### (三) 嚴明

軍隊裏如果沒有一個嚴字，軍隊就不成一個軍隊，國家如果沒有一個嚴字，國家就要亡。……十七年步科

管理方法和手段，是不能不嚴厲的，如果不嚴，將來就要養成一種驕兵悍將。如同家裏的驕子敗家子。……黃埔第廿九次講話

要一個軍隊好，須要愛護部下，但是愛部下要以德，就要以身作則，法重如山才行。……對自己要嚴肅。對人家亦要嚴肅。待自己嚴肅，才可以對部下嚴肅。……十八年一月十四日  
未有以嚴字律已治人，而反為其下級所藐視者。……十三年五月十日

軍隊是靠賞罰嚴明，來統制一切，指揮一切，進退一切，鼓勵一切的。……十九年四月十日  
軍隊的命脈，全在信賞必罰，必須做到了信賞必罰四個字，然後可使全軍的精神團結。……

……二十年二月十三日

賞應其賞，罰必其罰，下不諱上，上不蔽下，官寡其過，士圖其功，軍隊沒有練不好的。……

我們要帶軍隊，首要得兵心。必須能作到，「賞罰嚴明恩威並濟」八個字，才能得兵心。……十九年三月十日

要使軍隊好，一定要賞罰公平，嚴明。……十八年一月二日

應該賞的不賞，或者即時不賞，過了幾個星期以後纔賞，這樣賞的意義，就喪失了。……二十年二月十三日

一定要有功過賞罰表，否則；壞的提升，好的沉滯，賞罰不平，公道沒有，怎樣能把這軍隊練好呢？……十八年一月四日

每星期紀念週的時候，最好將賞的罰的，統統在紀念週的時候發表，使得全體官兵，均有所警惕。……十九年一月九日

#### (四) 勤勞

「勤儉」二字，是我們軍人第一要緊的質素。……十三年五月二十八日

現在是一個競爭的時代，如果沒有競爭的決心，沒有競爭的志氣，耐勞耐苦的精神，簡直就不能算是一個人，人家也不當他作人的。……二十年二月九日

做人是要勞苦的。如果不勞苦，又何事可成；……十三年教導團

懶惰的人，快活的人，不能做軍人，不能做我們國民黨黨員！如果他要成功一個人，成功一

點事業，就不能懶惰。……十八年一月十九日

中國鄉下有句俗語說：「受得苦中苦，方爲人上人」。……十三年教導團

須知耐得勞苦是我們做人的本份，要是能夠熬得下，吃得牢，就是能夠做人，也就可以成功

事業。……十八年七月廿九日

今日欲求國家之獨立，民族之解放，惟有決定表現其堅決之毅力，繼續不懈之勤勞。……

格外要警惕，時刻要勤勞。這是你們當官長的應遵守的格言。……二十年二月十四日

救國之道，惟在吾人自強不息！……

國事如此，決非我輩養尊處優，坐而論道之時。乃孤軍深入，自動的去爭工作之日。……

軍隊的好壞，全在官長身上；連長儉一點懶，一百二十個兵便統沒有精神。連長勤勞奮發，

一百廿個兵統統有精神的。……………

我們就不能不努力，不能不奮鬥了！否則就是要失敗！要亡黨！亡國！亡本身，死無葬身之地。……………十六年七月二日

最要緊的就是「以身作則」要使士兵勤勞，我們官長先要勤勞，要士兵去犧牲，我們官長自己先要上前去犧牲。……………

我們雖然做了官長，要始終一致的不稍偷懶一點，懈怠一點，來補助我們士兵學識的不足，精神的不足。……………十八年十二月卅日

軍隊固然一方面要有精神，一方面要有物質，不過七分是精神。三分是物質而已。精神在那裏？就是在於官長：如果官長勤勞，士兵當然不能不勤勞？如果官長有一點偷懶，有一點虛偽，那末，這軍隊就是失敗了精神，失了靈魂，無論怎麼好都是假的了。……………同上  
墮落和腐敗，不僅是消滅自己，並且賣了我們部下。……………十八年一月十四日  
軍隊裏頭的東西，要自己隨時看見，並且要親手去做，因為僅僅看見還不相干，一定要做，才能跟上。……………

我們軍官一偷懶，士兵那能不偷懶；不躲懈呢。……十八年十二月卅日

早間晏起，夜晚外宿的，不注意改良整頓，我們革命的精神，就沒有了。……十五年一月十一日

尤其是天冷，我們更加要起來得早。做官長要一點鐘起查步哨，看衛兵，不獨是維持軍紀風紀，自己的體格在天越冷的時候，格外可以磨鍊。我們不經過天冷，體格便不好，不經過危險，人格更顯不出來。……十八年十二月卅日

現在我們要維持從前的光榮，名譽，不使消滅。第一要勤勞，不能等事情來找我，要我拚命去找事情做。……同上

大凡一個勢力之所以消滅，並不僅是由於他的敵人來消滅，有時却是自己要消滅的！比如現在，如果我們自己腐敗，軍紀風紀不好，懶惰懈怠。苟且偷安，離心離德，毋須敵人來打我們，我們也就要趨於自滅。……十九年二月九日

### (五) 治心

治心乃是軍人最緊要的基礎。不講治心，不懂治心的道理，這個軍人就不能成爲真正的軍人。治心一定要先治自己的心，自己的心不能治，當然就不能治別人的心。……二十年一月廿一日

不能夠治心，就決不能夠治兵，更不能夠治國。……十九年一月廿五日

要講求正心修身的道理，要研究這哲學的人生究竟。淺明的講，就是自己要勤勞，做部下的模範，要修正自己的品格，要用自己的人格來教育，來感化，來指揮，然後纔可以做一個真正的革命軍司令官，真正的革命軍人。……二十年一月廿一日

一千幾百人的生命統統繫在團長一個人身上，團長而能正身，地的部下，便統統可以心正身修。……二十年一月十八日

唯有自己心正身修，無論你怎麼嚴，怎麼兇，部下亦能體貼，能夠聽你的話，服從你，如若你心裏有鬼，心不正，你就兇極，部下也不會聽你的話。……二十年一月二十一日

怎麼教部下聽我的話呢？要以身作則，把一切舊的壞習慣改過來。夙夜匪懈，主義是從。……

……十八年十二月廿日

更要盡忠職務，嚴守紀律，敬重上官，愛護部下。……十八年

尤其要自己不怕敵人，不怕苦，去做部下的模範。……十八年八月

品格要端正，精神要奮發。……二十年二月十四日

中正革命語錄 帶兵須知

七七

要時時刻刻研究學問，留心事務，部下纔可以相信你。……十六年十二月六日

不好當作自己做了軍官，就比士兵高一點，存了這種念頭，就不能夠同士兵同甘苦，弄得士兵亦不能夠同官長同甘苦。……十八年十二月卅日警衛團

腐敗的種因，是自上而下，不是自下而上的。……十八年十二月二日

千萬不要受腐化的傳染，要把轉移風氣的責任負在身上。……十七年黨校

黨的生命，國家的存亡完全在我們肩上，我們要時時防到軍隊腐敗和本身墮落。要時刻惕勵，不受惡環境的引誘。從前軍隊可以腐敗，可以嫖，賭，貪錢，我們現在負了挽救國家實行主義的責任，却萬不可以儻愾一點，浪漫一點。……十八年一月十四日

我們同志自己腐敗，懶惰，驕傲，那就不僅反動派要消滅我們；即我們自己無形中的退步，也一定要走到淘汰消滅的路上去。……十九年三月十日

犧牲個人的自由，權利，服從官長命令，犧牲個人的安樂，來成全自己的責任，事業；拿自己的生命，安樂，交給部下，拿革命精神散佈在民衆中間，這樣，纔配得上做先烈的一個繼承者，纔可以做革命軍人。……十八年

神亦不懈怠下去，我們無論怎樣窮，怎麼樣苦，都可以打勝仗的。……十九年二月卅日

帶兵不單要使兵卒畏威，還要使兵卒懷德。……黃埔軍校第十次

軍官能夠做好模範給人看，受教的也會受他感化好起來的，要是自己做出不良印象給人看，受教的也便會學壞起來。……黃埔軍校第二十六次

對部下要勤，對自己要嚴，不許給部下偷一點懶。……十八年十二月二日

我們要部下服從，一定先要自己服從上官；我們要部下嚴守紀律，一定先要自己嚴守紀律。

……十八年七月十二日第七師。

排長要使得全排的人個個盡忠，聽話，必須自己的精神貫注到這三十幾個人身上。……

……十九年八月十七日

我們官長有一分精神去教士兵，當然可收一分功效。……同上

隨時注意到自己的錯處，同時要把部下的毛病，仔細地矯正，誠懇地指導，不要諱疾忌醫，不要怙過飾非，無形中養成些驕兵悍將，驕兵沒有不敗的，悍將也沒有不敗的，那末結果就是等於自殺！……十九年對駐除長官

中正革命語錄 帶兵須知

八〇

十九年八月四日

練兵第一要得兵心，要得兵心。就要以身作則，如果自己不能以身作則，祇是天天拿兵來打罵處罰，固然不行，就是天天拿兵來恭維奉承，也可以糟的。……十九年十二月七日  
要得部下的心是容易的。我們若給士兵一二分的誠意，他們就十分對我們敬仰。……

……十九年三月卅日

不用誠而專用法律，是不能服人心的。……十九年二月三日

拿自己的誠意對待，這是帶兵的第一個條件。……二十年三月二日

在平時下級對於上級都很信仰，上級對於下級也都很有信任，相處得像家庭父子一樣。……

……十八年十二月十五日

革命軍人，第一要時常記着黨和黨的主義，第二要時常愛惜自己的部下。如果這兩個條件少了一個，那就一定要失敗！消滅！……十九年二月三日

我們對於部下，士兵，無論怎麼辛苦困難，主義是不可忘的，也不可忘了黨，早晚晝夜，無論是訓話，唱歌，到了最後的時候，總要將意志歸結到主義和黨裏頭！這一點能夠做到，精

神亦不懈怠下去，我們無論怎樣窮，怎麼樣苦，都可以打勝仗的。……十九年二月卅日

帶兵不單要使兵卒畏威，還要使兵卒懷德。……黃埔軍校第十次

軍官能夠做好模範給人看，受教的也會受他感化好起來的，要是自己做出不良印象給人看，受教的也便會學壞起來。……黃埔軍校第二十六次

對部下要勤，對自己要嚴，不許給部下偷一點懶。……十八年十二月二日

我們要部下服從，一定先要自己服從上官；我們要部下嚴守紀律，一定先要自己嚴守紀律。

……十八年七月十二日第七師。

排長要使得全排的人個個盡忠，聽話，必須自己的精神貫注到這三十幾個人身上。……

……十九年八月十七日

我們官長有一分精神去教士兵，當然可收一分功效。……同上

隨時注意到自己的錯處，同時要把部下的毛病，仔細地矯正，誠懇地指導，不要諱疾忌醫，不要怕過飾非，無形中養成些驕兵悍將，驕兵沒有不敗的，悍將也沒有不敗的，那末結果就是等於自殺！……十九年對駐除長官

部下的生命，就是官長的生命，我們官長如果沒有部下，就是等于我們沒有了生命！……

……十九年武漢分校

對於士兵要像同自己家裏的子弟一樣看待。他們的衛生，內務，給養等事，要時時給他留心注意；他們的服裝，儀容，態度，有關於軍紀風紀等事宜，更應整齊嚴肅。……

十二年五月十六日

不要當作士兵不是人，或者當作他是輕賤下人看待，如果平時不當士兵如兄弟手足看待，到了打仗時候，要他拚命，這樣士兵不僅不服從你命令去拚死，反要你官長的命了！……

……十六年

自古名將，無不與士卒同甘苦，視士卒如子弟者。……十五年二月七日

總之衣食住行四個字，我們時刻都要對他注意到，平時甘苦同營着，戰時才可共生死。……

……十九年

## (二)用人方法

中國古語講：「爲政在人，」又講「有治人無治法，」當然有多少不合道理，但在軍事告終

，訓政開始的時候，一切政治設施，則確有重人不重法的事實。……二十年一月廿四日  
假使用人不當，隨你條例定得怎樣好，事情還是辦不好的！……十八年二月七日

要政治滿足大家的要求，便需要政治的人材。……十八年九月廿一日

人材要怎樣才能產生呢？就是要訓練。……十九年三月十一日

使能養成始終不變的革命志向和人格。廉潔剛毅的政治人材，去改造中國的政治。……

……十八年九月廿一日

現在不怕沒軍事人材，只怕沒有政治的人材。……同上

要培養軍事的幹部人材，六個月或一年便可以成功，只要守紀律，聽命令，舊的社會習慣，  
不會帶進軍隊裏來，而影響於軍事的。至於政治人材，則要鑽進腐敗而醜惡的社會裏而去，  
改造社會，他的工作，比軍事要困難幾倍，所以政治的幹部人材，並不是一年或六個月可以  
造成的。……同上

政治上不怕無政治學問政治經驗的人材，只怕沒有政治人格的人材。……  
中國現有的局面是怎樣造成的？就是人才缺乏，正氣毫無。……十八年十月二十六日

人才缺乏，現在無論在何地何時，沒有不感覺到這一層的，尤其是明白責任的人。……

……十五年十一月十日

革命事業，不是少數人可以做成功的，我們要格外注意做事情的人。……二十年四月三日

做事首先要側重用人，用到一個得當的人，自己不用費什麼力，就可以使所做的事情，發生大的效力！……十八年二月七日

一切用人行政，當以才爲本位，絕對不許其不問有無能力，只問其於自己有無關係。能力勝任的，即使於自己沒有絲毫關係，都應該任用，沒有能力的，無論關係如何密切，都不能以國家的公職，位置自己的私人。……十八年四月二十二日

在革命時代，最要緊的是不用無用之人，不買無益之物！少數的人員，使用得法，可以做許多的工作；破舊的東西，整理起來，也可以有不少的用處。……十九年一月十五日

中正用人標準，祇問其能不能革命，能革命者即引與爲伍，不欲多所吹求，誠以本黨今日。宜設法感化不革命者使皆能革命，亦宜盡量吸收能革命者，肯革命者使共同參加於革命。……

……十六年三月十日黃埔同學

一個領袖的事業，並不是他一個人做出來的，完全是領袖底下一般人給他辦出來的！……

……十八年二月七日

你部下，你若用到一個相當的人，那末這一師人完全不用你自己費心思，如若你用的人不當，縱使天天研究，整理的方法，一天到晚攪不清，結果，還要弄出許多亂子。……同上

革命事業，考察人材比什麼都要緊！……同上

要有考查，要有方法，方能用人，沒有考查，沒有方法，不能用人。……

十九年四月十日

我們官長要考察部下，團長要考察營長，營長要考察連長，連長要考察排長，排長要考察班長，班長要考察士兵，考察之後，人材纔會出來。……十八年一月三日

隨時隨地選擇部下。一排雖祇有三十幾個人，其中一定有忠勇之人，那種人就要好生培養起來，特別提拔出來教練他，勉勵他，督率他，使得他能夠做其餘士兵的模範，遇着有緊要事情的時候，就有人用得着。我們做革命事業，最要緊就是要學到這一點，做到這一點。……

……十九年一月九日

我們能夠一連兵帶好，就有百餘人好用了，總理說革命軍人以一當十，以十當百，也就是這個兵強能用的意義。……十九年駐除各部隊

我們要做事情，就要在同學裏找人材，大家互相各用其長，互相補助其短，幫手越多，我們的事業就可越快成功。……十九年一月九日

人材的問題，沒有經過危險，沒有做過實在的事情，是不容易看得出來的。……黃埔第卅次

士兵聰明的，勇敢的，平時提出事情試驗他，臨到危險困難的時候，給他一個工作，看他能不能盡責任。……十八年一月三日

用人不當，考察不實在，什麼事情都不能做的。……十八年三月七日

### (二) 要懂政治

革命軍人不能離開政治，不能不懂政治。……十九年三月十七日

凡有軍隊的人，要懂政治，才能不成爲軍閥。……同上

革命軍人如若不曉得戰鬥和政治的關係，僅沒有戰鬥的基礎，還要沒有勇氣，沒有人格，不曉得政治的人，不但不能帶軍隊和練兵；並且要自私自利，害國害民，軍人不懂政治，不

僅國家要受他的危害，他自己本身也就不能存在。……同上

不懂政治的軍人，等于沒有用處的軍人。……同上

我們學軍事的人，如果不懂，不研究這個政治，那我們的軍事學問，一定不能完備的，反之；在政治上的人，如果不懂軍事，這個政治學問，也不完備的。……十八年一月十二日

我們的革命，政治是我們的目的，軍事是我們的手段。……十九年四月十日

光是打勝仗，而社會不安定，政治不修明，不進步，沒有用處的。要知道武力要幫助政治進

步，然後武力才有用，打勝仗才有價值。……十九年五月五日

政治是什麼？粗淺的講：總理所講的小如衣食住行，大如治國平天下，統統都是政治。……

……十九年三月十七日

要擔負政治上的事業，更要明瞭政治哲學。……二十年一月五日

政治哲學的「體」在大學裏，政治哲學的「用」在中庸裏。……二十年二月九日

我們中國的政治哲學最高尚，乃是各國所不及的，便是大學上的幾句話：『物格而後致知，致知而後意誠，意誠而後心正，心正而後身修，身修而後家齊，家齊而後國治，國治而後天

「下平」這幾句話，從來未有人發明過，這足證明中國的政治哲學，最深遠，最博大。……

……二十年一月五日

要做一個政治家，要在政治上做事業，更格外要知道，總理的民生哲學。……

……二十年一月八日

就是要從致知格物做起，即「窮理於事物始生之處，研幾於心意初動之時」。……同上

政治最緊要的就是社會，社會的情形即是政治的基礎。如果不懂社會的情形，你就不能做政治的事情。不懂社會的心理，也一定不能教兵帶兵的。……十九年三月十日

兵是從社會上來的，如果你不懂社會的情形和心理，硬要反着他們的心理去教他，當然是教不清楚，並且還教不好的。……同上

不懂政治的人，尚且不能帶兵，單信書本上去學政治，而不在書本之外去實際上考察政治及中外社會的情形，也是不行的。……同上

右人云：入鄉問俗，入國問禁，十個國家有十種不同的風俗，要懂風俗，纔懂得政治。……

……二十年二月九日

要切實去注意現在社會的心理及其情形。平常的時候要如此，作戰的時候也如此。……

……同上

我們還要比帶兵重要的事情在肩膀上，即是軍隊裏的黨務工作，政治工作。……

十九年五月七日

要注意到黨務的事情，研究黨的組織，社會的組織，領導民衆的方法。……十九年三月三日

到一縣要負責組織一縣的黨部，一區要負責組織一區的黨部，如能組織完善，就等於一團一營的兵力派在那裏一樣。……同上

帶軍隊的人如不曉得社會的組織，團體的組織，這個軍官一定不是好的軍官，一定要曉得組織，能做社會團體的領導者，才能帶兵。……十九年五月五日

要知道各種心理，懂得人情世故，纔可以做軍事工作，纔可以做政治工作。……

……十九年三月三日

才可使軍事與政治聯合一起，打成一片，……十九年三月十七日

到了一個地方一定要同社會上商學農工各團體聯合起來，要注重和他們的聯絡，要使得他們

組織起來，做我們的後盾，使民衆力量與軍隊力量化合在一起。……二十年三月十六日  
軍隊裏的軍官，如果不能得民心，協助社會組織，指導民衆，使得人民漸漸的同我們的黨和軍隊親密地聯絡起來，那末，光是這個軍隊單獨行動，一定沒有效果。……

……十九年五月五日

一定要使得社會對我們的黨，政治，發生信仰，並起來幫助我們軍隊，去處置其他黨派與土匪。必須這樣，軍隊才有力量，社會的秩序才能安定。……同上

現在中國軍人，不是以前之軍人；先前軍人，是個人的軍人，現在軍人，是將三民主義深入腦際之軍人，如再用以前之軍人方法來做現在之軍人，就是完全錯誤！……

……十八年六月廿七日

有人說，軍人只能管軍事，不能談政治，這種說法，不是有意搗亂，便是思想錯誤。……

……

### 第三編 練兵要旨

## 第一章 練兵的要素和要領

我國今日軍隊之能力，則萬不足以語國防，此我革命軍人之大恥，而充實軍隊之能力，實為今日至急之務。應立定志願，一致努力於軍隊素質之改進。……二十年一月一日

欲國家社會安全。必須軍隊先有偵密之組織，嚴格之訓練。……十八年七月一日

沒有組織，就不能團結，沒有訓練，就不能一致。……十三年五月廿日

兵貴質量之精而不貴數量之多。何謂之精呢？就是要有紀律，有組織之外，而且一定要有一個目的。……十八年一月十一日

我們訓練就照這個目的來訓練，我們組織就照這個目的來組織、一切的計劃，一切的準備，統統照這個目的來進行，這纔算得是一個軍隊。……

要有一個黨，纔能思想統一，意旨一致。……十五年五月廿二日

要拿三民主義來做革命軍隊的基礎，然後革命軍才能實實在在來做革命的事業。……

……二十年六月二日

軍隊裏最要緊的是什麼呢？第一就是組織，第二就是鍛鍊，組織就是編制，凡事要從有條理有秩序做起。鍛鍊就是教育，不單是動作要劃一，步伐要整齊，而且個個人的思想精神，志趣要統一起來。……黃埔第四次

我們希望軍隊好過人家，有三件不費本錢而又是頂要緊的，第一是編制，第二是精神，第三就是紀律。……同上

要軍隊組織得好，有兩種方法，一是從下層着手，即招募軍隊時，招兵委員要詳細檢查兵士的體格，性質，行為等等，若各兵士皆體格強壯，性質行為極好，然後招之入伍，再加以訓練，自能為勁旅，二是關于上層的：要高級長官以身作則，為軍隊的模範，兵士也自能跟着他好，……十五年七月六日

軍隊裏是要講階級的，階級的意思，就是和上層的扶梯一樣，一層一層數上去的。因為要這樣才有上下之分，才有統系；才能節節相制。成為節制之師。……十三年十二月二十五日  
練兵要素是很多的，明代的戚繼光，他是拿二十分來計算練兵成績的，第一是編制，能使軍

隊成爲節制之師，這項不過占練兵成效二十分之一。第二是「連坐。」這亦不過占二十分之二。的成效，第三是「賞罰」，就是信賞必罰。也占二十分之一的成效，第四是「號令嚴明」也要占成效二十分之一。第五是「兵器精良，足以壓倒敵人」這效力也占二十分之一，還有「戰術精詳，調度有方」也占成效二十分之一。至於「將勇兵精，練兵徒在形式上講求」，這效力不過二十分之一。以上幾項，效力都是很小的。其中最要緊的占得二十分之一的，還是，「萬衆一心」。……黃埔第三十次訓話

由軍隊素質之改善，以漸進於鞏固國防，則黨國之大幸也。……

## 第二章 教育方針

戰時：一個人要指揮幾十個，幾百個，甚至幾千個人，一個命令下去，要大家都能夠做到。

自然是一件很難的事情；這全靠平常對部下的教育。……十八年十月十五日

教育是以應時代所需要的。時代要怎樣，教育就要怎樣。……十三年黃埔第十三次訓誦

教育有沒有效力；沒有第二句話，就是意志一致，軍隊之中，絕對好有兩個主張，應當要

完全以三民主義來做中心。……十四年

有兵不能明瞭主義，不能團結一氣，如散沙一般，到底有什麼用處。……十三年四月十六日

若非以主義為中心而言團結，徒然用虛偽的感情來結合，或是用勢利來結合，那種教育到了

生死關頭，終是要渙散的。……十三年十月一日

當官長的，切不要怕士兵，要使士兵對你有威可畏，才見教育的成效。……

黃埔第三十次訓誦

我們教練士兵，在有形的方面，自然要講求。而在精神上更要確切的講求。……同上

使士兵自己覺悟，明白軍人的責任。……黃埔第十二次

使他懂得紀律，不犯軍法，成爲一個光明磊落的軍人。……第卅次訓詞

固然要時時用精神講話，而最要緊的，還是要官長以身作則。……同上

軍隊的紀律要嚴肅，教育要嚴格。……

軍紀訓練的行程，是由外而內的，就是要先從形式上訓練起來，然後慢慢地引導到精神上面去。況且軍事教育之綱領，在乎形式精神的一致；爲形式就是爲精神，爲精神就是爲形式，更要曉得從形式而求精神易，從精神而求形式難。……黃埔第十二次訓詞

故軍事教育，必先由強制然後可得精神團結。……十三年十月

軍紀一定要嚴格，形式上一定要整齊。全軍精神，纔可以貫注，腦筋纔可純一，個個人的心目及行動，都是一致，達到全軍一致。……十九年

普通學校與軍官學校的性質，是完全不同的。前者的教育是優柔的，放縱的，尊重理性來感化的，後者的教育是要迅速的，確實的，嚴格的，堅決的，完全是要拿猛火來淘溶的。……

……十三年十月卅日

必須這樣的教育，才可以訓練得出銅筋鐵骨，惡戰苦鬥，嚴守紀律的軍人。……………

第十一次訓練

我個學校的教育方針，不但是要各位講究軍事學，而尤其是要各位接受精神教育，和團體的

訓練。……………十四年九月十四日

我們學校的教育方針是「自立，自治，自強」。……………十八年十一月廿三日

本校的校訓，不比旁的軍官學校專講服從，只要各位同志學生做到「親愛精誠」四個字，以親愛對同學，以精誠對自己的學問，職務，及品性，來磨練自己的身心。……………

十三年五月八日

軍隊教育，不僅注意技藝之精巧，尤重精神之活潑，始能在戰場上以寡而克衆。……………

軍事訓練之成績，必以士兵智德體三育之優劣為標準，不得專為形式上之講求。……………

二十年一月一日

積極訓練，認真教育，注意士兵之體格，勞其筋骨，毋使逸豫，嚴其起居，毋使疾病。調護其衣食，毋使凍餒，務使士兵人人有強健之體魄，而後軍隊有顛撲不破之基礎。……………同上

須注意士兵之品性，風紀必求整肅，勿稍廢弛，賞罰必求嚴明，勿稍姑息，而尤須以人格相感化，務使士兵人人有良好之品性，而後軍隊能達到救國救民之目的。……同上

次注意士兵之智識，不識字者如鬚髻；首宜使全師無一不識字之人，無科學頭腦者多盲動。次宜灌輸以淺近必要之科學智識，而士兵大半來自田間，異日仍當歸於隴畝尤應授農業教育，於國家社會尤有根本利益。……同上

術科，學科之宜嚴格，三民主義之宜勤講，尤爲天經地義。……同上  
軍隊專在教室，是不爲功的，是在無形，這種無形效力，就是由平素一點一滴的注意到。成了一習慣而來的。……十三年九月十三日

所謂父子之兵。不必要甚麼高深的議論，巧妙的法則。就是在平時衣食住行中養成的。……十三年四月三日

教育方針，務使學生接近實際生活。……十三年五月八日  
就是在衣食住行人人皆會的地方，先教他們從整齊清潔靜肅的三點做起來。……

十九年一月九日

希望大家以後從這粗淺的地方從頭做起，然後從精神上再澈底的改造。……外國都有家庭教育，少年時候就已教好，到了軍隊裏自然而成習慣了。中國的家庭教育沒有這樣好，所以中國軍隊裏的官長很難做，要格外勤勞，一方面做士兵的官長，一方面還要做他們的父母。……廿年三月十六日

教兒子，要怎樣去教呢？要思想父母教我們是怎麼教，我們就怎麼去教導士兵。……十八年十二月十五日

要以軍隊作家庭，士兵作兒子。……同上

練兵如鷄孵蛋一樣，在幾星期內一點都不動，纔能孵出小雞來，雞娘在小雞當中，要時刻教他們，餵他們東西吃，做軍隊的官長也是一樣。……同上

我們組織的軍隊，總不要沾染以前軍隊的惡習氣，要養成清白廉節的革命氣節。……黃埔第卅次訓詞

使士兵的腦筋中，曉得革命軍是有精神的，有血性的，有良心的，士兵都能具有這種情緒，那我們這些兵纔有用，但不要忘记以身作則的話，應該挪出良心來對待士兵。……

……十九年八月四日

我們做官長的，對於士兵的生活，固然要加以體諒，動作方面就非嚴厲不可。不許士兵講不應該講的話，做不應該做的事。……黃埔第廿五次

新兵是從鄉下出來的，腦筋中最容易感受恩威，但是我們不好有一點放鬆，早間夜晚時刻要巡查，教訓他們，使得他們沒有一點空閒，不會想到壞的事情——逃的意念。……

……十九年八月四日

我們教部下，不僅要做給他們看，要做給部下學的。就是我們自己的精神，思想，主義，學問，人格，道德，無形中間隨時隨刻均貫注到一般部下中間去，無形的教育，纔是真正教育。……十八年十一月廿八日

要使得士兵看見官長的影子，都要有一種敬重的意思，這軍隊才能夠聽指揮，才能作戰。……

### 第三章 精神訓練

軍隊的好壞，並不在乎學科術科好就夠了，最緊要的乃在乎有精神。……二十年六月八日

士兵如果都能明瞭主義，精神一致貫注，我們便可在學術科之外，增加一二倍的力量。……

……二十年十一月四日

革命軍之所以可貴，就是不在數量，而在質量，不在物質之多寡，而在精神之有無。如果我們革命軍有一致的精神，這個精神，就可以完全壓倒敵人。……黃埔第廿六次

軍隊裏的精神能夠貫徹到底；就是物質上不足。也可以補救的，精神固然生於物質。要是不重精神，徒重物質，斷不能去打仗的。……

軍人的精神教育是智育德育體育，即是講「智」「仁」「勇」。……二十年二月二日

軍隊有兩種頂要緊的教育：第一就是精神；第二就是技術。精神教育發生效力之後，才能使兵士和官長共生死。……黃埔第廿四次

平時還要教他們熟練技術，使他有所恃而不怕敵人。……同上

我們練兵要練到不怕敵人的軍隊。才算是革命的軍隊！……………十九年一月九日

軍人，黨員，最要緊的是要有精神！精神從什麼地方表現呢？第一要肅靜，第二要整齊，第三要清潔，必須這三個要素都做到，方纔見得有精神。……………十九年一月十三日

軍隊一定要有政治知識，第二要使官兵通明瞭主義，要有我們的黨來領導。如要安定國家，不拿政治黨務軍隊三個東西合起來，是不能達到目的的。……………十九年五月五日

革命軍人，無論官長士兵，必須明白本黨的主義，明白革命軍人和政治的關係。如果官兵通能澈底明瞭，當然不會投降敵人，也不會打敗仗的。……………十九年三月十七日

我們對於一般士兵，完全要用主義思想去教他們，不僅祇在學術上教他們。……………

……………二十年一月十四日

要從精神上，道德上，品行上，教他們。使他們成爲一個革命的完人。……………十七年

還要使明白革命的人生觀。……………二十年一月廿二日

我們除了引起國民覺悟心使他們能夠自己勉勵，養成他「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的精神外，還要下許多革命種子，種在兵士裏面，使他們來監視我們官長的行動。……

.....十三年黃埔訓詞

敵人練了兩三年，或者五六年的軍隊，經不起我們練了兩三個月的軍隊的一擊，這就是我們革命的練軍，自有革命的眞方法，自有革命的眞精神，決不是隨便挪了書本子，照着做可以做到的。.....十九年四月七日

教兵總要使得他明白爲什麼要打仗，要拚死。並且要使他掃除一切疑竇，然後可以使他志堅氣壯，可以使他視死如歸，視敵如讎。.....黃埔第卅次訓

我們現在練兵的第一要件，要使得一般士兵明白他的目的所在和本分所在，大家的精神纔可以團結得起來。成功一個很強健的軍隊。.....十八年一月十二日

平時訓練士兵要使得他能夠有軍隊的一種趣味，腦筋裏能夠有軍隊的一種感想才行。.....十九年四月七日

使得沒有當過兵的能夠進步，接受革命的政治教育，尤其是已入過伍的兵，或從俘虜中間挑過來的，要使得他們變換腦筋，眞正服膺主義。.....十九年三月十七日

惟一要旨，須教他明白當兵犧牲的價值。.....二十年六月十四日

更要使得一般俘虜通通相信我們，知道跟着我們會有出路，並且是最有希望的；使得他的心定下來，臨戰的時候，才可以掌握得住。……十九年三月十七日

不會被敵人利用，不會投降敵人，不會怕死。……十九年四月七日

如果使士兵毫無當兵的趣味，亦不明白他們當兵的目的，與當兵的道理和責任，更不能使得他們「知恥近乎勇」，當然要逃跑的。……二十年四月

新兵進來之後，對於長官，對於軍隊沒有一種新的腦筋變換過來，那就無論如何都練不好，敵人槍砲一來，什麼名譽紀律都沒有了。……十九年四月七日

在這個時候，對於精神講話要注意，黨義當然更要緊。……同上

早晚天天要唱黨歌；唱過黨歌之後，官長要解釋給他們聽；解釋了兩個星期之後，要他們單獨挑出來唱和講。……

要詳述各種革命爲主義爲國的驚人險事；以壯士兵的勇氣。……

對於從前很危險，很劇烈，很悲慘的戰爭，統統要編成一部戰史，告訴一般官兵知道，作戰時究竟是怎麼一回事，其慘淡苦痛殘酷等狀況，使得能入他們的腦筋，如若沒有犧牲血性和

決心的人，一定要怕不敢去的，就及早給他退伍，如果有血性，有決心，有犧牲精神，你講得越慘痛，他也就越敢作敢爲，越不怕危險的，所以現在精神講話，對於黨義和敵人種種罪狀，盡量宣傳之外，最緊急的講戰史，歐洲大戰，日俄戰爭，革命軍戰史，有工夫時候就講給一般士兵聽，這樣：才能夠增長士兵的學問，增長士兵的精神。……………

## 第四章 技術訓練

訓練的練字是什麼意思？就同練鐵練綱一樣。……二十年六月六日

要鍊成功一個如鋼如鐵的軍隊，作國家的干城！鋼鐵是怎樣鍊成功的呢？就是用很烈的火來燒，很冷的水來冰，燒紅了再冰，冰冷了再燒，經過這麼好幾回鍛鍊淬澆，那纔能夠鍊成功一條鋼鐵。那纔能夠鍊成功一個鐵的軍隊，鋼的軍隊，纔可以使人家打不倒。……

十八年七月廿九日

要想鍛鍊成功一個強毅不屈的軍人，若不先來經過一番嚴厲的訓練，怎麼可以呢。就是『雲夢之竹，堂谿之金，』也不能不先燻柔羽括，鎔範砥礪。不然，怎麼可以穿堅擊彊呢。……

……黃埔第十二次訓話

要嚴格的來訓練，訓練一分，就得一分的能力，訓練十分，就得十分的能力，訓練越嚴，那將來發生的能力越大，這個能力，到那戰場上自可以看得出來的。……

打仗這件事，是人類事業中最艱難的事，最高貴的事，到了那生死之地，險難之境，要能夠

「上下一心。」不餒於慘傷境況，不怯於嚴寒酷暑，飢能忍至飢死，苦能苦到盡頭，這并不是立一立志可以做得到的。無論你有怎樣的志氣，到了這個時候，精神上，肉體上，全抵抗環境不過了，終覺有心有餘而力不足之嘆呢？這是從人類天性來的。訓練的程度高一點，受事物的影響和感動就少了些，忍耐力就大了些，志行就堅定些。較那沒有受過訓練的抵抗力，就大得多了。……黃埔第十二次訓詞

古人說，天下無不可用之兵，惟有不可任之將，又說：天下無不可教之兵，惟有不可教之將。……十九年四月十日

兵士是無所謂的，是只好可壞的，一個軍隊的優劣，完全看他帶兵的人怎樣。……

……十三年四月十六日

兵沒有練不好，學生沒有教不好的，其所以不好，所以打敗仗，就是官長顧了前不顧後，父母生給他兩隻眼睛不會看，喊了口令就算，也沒有心對着學生。……十八年八月六日

做軍官的人，應當在上操之前，研究操典；喊口令，要眼睛對着部下，有錯誤的馬上用手去改正；一定要心到，口到，眼到，手到，才可以算是一個軍官。……十八年一月四日

無論什麼動作總要自然，不要做作。……十三年五月八日

軍隊裏無論大小動作，都要「迅速確實。」內務要「整齊清潔」。……十四年四月十四日  
基本體操，凡動作過細研究不外此「平直」二字。……

爲什麼軍隊要有姿勢？爲什麼一步路幾多生的，很小的距離，都要規定下來？爲什麼敬禮時候，舉手的角度幾多，要有一定制式。無論一個什麼動作，一個口令，一種行爲，如果失了  
一定的姿勢，就不能叫做正式軍隊，更不能叫作節制之師。……二十年八月八日

精微細小的地方，我們格外要注意，做連長的人尤其要這樣，才可算得一個好軍官。……

……十九年一月九日

訓練士兵最緊要的是立正要立得確實，兩條腳膀站在地上要穩定如山。……

十九年四月七日

無論那一種操典，古今中外的教兵方法，一定均是先要給他立正，就是要他正直，心定，氣定。你纔能教他，他纔能學。十八年六月六日

要練出好的士兵來，第一要「定」第二要「靜」第三要「安」第四要「慮」。……

.....同上

開步走行軍跑步要十分練習，尤其是新兵，行軍的力量差得很，要教他今天行三十里，明天行四十里。後天行五十里，再後天行六十里，一天一天加上去。.....十九年八月四日

夜間的動作，格外要練習。.....十九年七月二十日

野外的的工作，更加要用心練習，要是大家能不分晝夜，不避風雨，都忍勞耐苦地工作，將來到了打仗的時候，才不會感覺到不使。.....黃埔第廿次訓詞

不但是步代整齊，外觀一律，徒然在形式上做工夫，就算了，各人須志同道合，同心一致。

.....十三年五月十六日

甲、平時訓練：

(一) 實施連坐法；

(二) 熟讀戰鬪祕訣。

(三) 切記詳解革命軍官兵的口號，

乙、戰前重要課目。

- (一) 實彈射擊；
- (二) 刺鎗；
- (三) 操練手榴彈法；
- (四) 夜間戰鬥動作要領；
- (五) 步哨與偵探勤務；
- (六) 檢查人馬彈藥與糧食確數，及一切器材
- (七) 檢閱衛生，擔架，輸送。

## 第五章 體育訓練

學校的教育，第一就是體育，第二就是德育，第三就是智育，如若體育不好時，那連智育德育都不能長進了。……………十九年十月二十日

軍隊之所以叫做軍隊，即是因其為最整齊，最清潔，體格最好的人之組合……………

。強壯，清潔，整齊，靜肅，是訓練軍隊的四個原則，官長應極端注意。……………

如果一個士兵有點傳染病，有點體格不好，我們就喪失了一部分自己的力量。我們以後，要切實保全自己的體格，並要注意士兵的體格。體格不好，就是國家的不好，就是軍隊的不好

。……………十八年六月三日

官兵體格不好，那末，戰鬥的力量要減少。……………十八年三月十日

要身體強壯，是容易辦到的，只要經三個月良好之訓練，就是壞的亦能變為好了。在訓練之時，第一要看立正是否適合姿勢，第二要看胸部是否挺出。官長們喊口令，應心對着士兵。例如官長向一百數十個兵士發口令，應該在一二分鐘內注意到一百數十人之動作有無做到，

至各人動作對後，才喊口令，這樣訓練才有效果。……十八年二月八日

訓練新兵時，要十分注意體格，體操，跳高，跳遠，軍人有了好的體格，才能不怕敵人，才能不怕死。……十九年一月四日

要體格好，就要鍛鍊，如果體格不強，不僅是夜間運動辦不到，而在白天行軍，也是很困難的。……十九年十月廿日

你看外國人的體格多麼好，胸部統統挺出來，走得筆直的，一兩天打仗不吃飯都可以的。所以我們要抵抗外國人的強權，一定先要把自己體格鍊好，纔可以戰勝他們，體格不好的人，無往不居於慘敗地位。……十八年七月廿九日

要切實講究體操，行軍跑步，第一天跑二十分鐘，第二天跑二十分鐘，第三天跑四十分鐘，逐天加上去，能夠跑得一兩個鐘頭以上的道路，那末我們的軍隊就行了。……敵人（西北軍），拿了二三尺長的一柄大刀，就可以同我們步槍和機關槍拚命，就是因為體格強，膽量大，所以能夠用短兵同我們子彈來拚。……

外國人爲什麼輕視我國軍人，就是爲因中國的軍人，不會衣，食，住，行，非軍隊所當衣，

中正革命語錄 練兵要旨

一一二

非軍人所當食，非軍人所當住，非軍人所當行，以致體格日弱，精神日衰。……

十九年四月九日

## 第四編 軍紀要義

### 第一章 軍紀的要素和效能

軍紀爲軍隊的命脈！……………二十年一月十五日

軍隊組織成功的唯一要素，就是軍紀，我們所以能戰勝敵人，全在有一個軍紀。……………

軍隊之所以爲軍隊，就因爲他有軍紀，有節制，上下一致，節節相制，即是所謂「節制之師

」沒有紀律，便不能算作軍隊，即是烏合之衆，軍隊的力量，也就完全沒有了。……………

……………二十年一月十五日

我們軍隊可貴的是什麼？就是一個統系的階級，有一個鐵一般的紀律。……………

軍紀的定義，就是用紀綱的精神，來維持軍隊的秩序，保障命令的系統，以資格深淺，階級

上下，節節相制，使他有條不紊，所以軍紀者，軍隊的紀綱賴以立，軍隊的紀律賴以成。…

……………

軍紀表面看去很嚴，好像是極專制極束縛的，但要曉得在極專制極束縛之中，是極平等極自

由的。.....

因為軍紀是無論上下大小，個個人都要遵守的。.....

軍紀為軍隊全體心理所共認的規範。.....

如有人破壞全軍心理公認的規範，就叫做犯軍紀。.....

軍紀的要素有二，人格的影響，情分的交感，一致的精神。.....

人格的影響是怎樣呢？就是自家要鍛鍊自己的意志，盡忠自己的職務。對於紀律更要尊重，一切奉上對下，都要以身作則，這就是人格的影響，為軍紀第一要素。.....

情分的交感是怎樣呢？比如說，軍隊中以連為戰鬥單位，連就是兵卒的大家庭，連長就是家長，全連各官兵就是連長的兄弟。士兵的冷熱寒暑，起居飲食，以及疾病痛苦，官長要時時留心，要使得他們能夠時時刻刻感念到官長撫愛的情分，來懷德思威。抱定一種以情殉死的熱情。這纔算是情分交感。.....

一致的精神又是怎樣呢？就是兵和兵，隊和隊，軍和軍之間皆要一致。不要法律束縛，也不要官長制裁，而士兵都能夠聽官長的命令，一致去打敵人，這就因為有一致的精神，有共同

的信仰，有共同的志操，這是軍隊中最要緊的一個質素。……………

一致的根基約有四種：第一種，就是傳統的精神，（亦可說是民族傳統的精神）我們中國革命傳統的精神，就是三民主義。這個主義，就是全軍一致的根基。……………

第二種，就是人格的勢力。軍人無論上下大小，皆要有偉大的人格，和高尚的志趣，纔可使得一令之下，萬衆一心。……………

第三種就是，全軍的學問技術皆要鍛鍊，假使學問優秀，思想高尚，智識深遠，技術精良，自然可以使得全軍一致。……………

第四種，就是人事的系統要整齊，如賞罰，升降，調遣這種系統，都要整齊，如果賞罰嚴明，升降公平，必能使得大家的精神志操，共同一致，并要曉得聯合的要領，這就是軍隊一致的基礎。……………

軍紀進行的程序是由外而內，逆流而入的，是先從形式整頓，而再至精神上的……………起居飲食要有一定時刻，內務的整頓要整齊劃一，教練的時候，要服裝整齊，號令嚴明，然後可使心志一致。因為形式整齊之後，纔可以引導精神一致。……………

軍紀的根源在什麼地方呢？普通人的解釋，完全拿刑法來做軍紀的根源，其實法律只可算是軍紀成分之一，決不能作為軍紀的根源，因為法律僅在事後發生效力，要曉得軍紀的意義，不單是使人不作惡，不犯罪而已，軍紀主要的意義在克敵制勝，必致其心志到剄死疆場而無怨的地步，這才是軍紀主要的意義。……

軍紀也有人說，是發於國民道德心的；但道德心也只可說是軍紀成分之一，不能算為軍紀的根源。因為常人的心理，往往乘一時的興奮刺激，而發生一種熱烈情緒，但一經數日的戰爭，身體疲勞以後，熱度就漸漸低下去了，所以國民的道德心是不算為軍紀的根源。……

軍紀二個字，本是一個抽象名詞。怎麼有軍紀，怎麼沒有軍紀，總是在素平的訓練，有軍紀的軍隊，他對上有信仰心，對下有信任心，對已有自信心。……黃浦第十二次訓詞

由這三個心構成的軍紀，才是真正的軍紀，才是大家所公認的規範。……  
信仰信任自信三個信心，要由什麼地方發生呢？沒有一個共同的主義，是不能發生出來的。

……  
我們為什麼可以相信上官，相信部下，相信自己？就因為大家都信仰一個主義。……

在帝制時代拿「忠君愛國」的口號來保障軍紀，來做發生軍紀的根源，現在我們拿「三民主義」來保障軍紀，來做軍紀發生的根源。……十四年四月十四日

三民主義即是我們軍人共同的信條，如果信仰主義，至死不變，精神團結，志操一致，就叫做守軍紀。如越出範圍，違背主義，不守軍紀秩序的人，就叫做犯軍紀。……主義就是我們軍隊的生命，沒有主義，沒有信心，就沒有軍紀，就不成一個軍隊。……我們唯有共同確實信仰總理的三民主義，纔可以救我們的國家，救我們的民族。……士卒果能澈底明瞭主義的真諦，決沒有不守軍紀的，亦決沒有不能克敵制勝的。但士卒能否遵守軍紀，尤視官長的鍛鍊精神，和其責任心如何而轉移，所以軍紀能否振作的關係，其責任全在將校的身上。……

凡是有軍紀的兵卒，他無論到什麼地方，什麼時候，一定不會離開他自己的軍隊來逃跑的，一定不會偷生怕死的。……

一個軍隊有了軍紀，雖到了「疾雷破山風震海」的時候，也不能驚動他，到了「大水積天際大旱金石流」的時候，也不能滅了他的；即到了天翻地覆的時候，也能夠奮發素來所修養的

軍紀精神，來作頂天立地的事業。……

軍紀的效力，能把萬衆之心，合爲一心，但其效用尤在能夠移風易俗，滌蕩人心，使懦夫立，頑夫廉，故軍紀者也可說軍中犧牲的淵源。……

發生軍紀効力的，還有兩個要件，第一是平時編制的單位，如一旅一團一營一連的編制部隊，到臨戰的時候，不要去變更他，分割他，引起他對母隊的名譽心。……

第二，是將校的智識要一致。訓練將校，不要依呆板的規則來教，總要他先識得大體，用簡捷的方法，向一致的中心去進引，向三民主義去進行。……

軍紀的性質有二，一以服從爲主體，一以個性爲主體。以服從爲主體的軍紀，不可輕視個性，且要注意個性才好；總要使得一般兵卒有思想，有獨立底能力，以個性爲主體的軍紀，也注重服從才行。本來軍隊的性質，是以服從爲體，以個性爲用的。……

紀律，是非嚴肅不能維持的。……十三年五月八日

整肅軍紀的方法，不外下列數種。1 要清潔。2 要有秩序。3 要有條理。4 要精密。5 要慎言。6 要誠實。7 要親愛。8 要肅靜。……二十年一月十五日

總而言之、軍紀的根源，是三信心，軍紀根源發生的起點，是在主義。有了主義，方才有軍紀的精神，這個軍紀才可鍛鍊軍人的精神，維持軍隊的秩序，保障軍隊的勢力，可以使軍事行動一致，此之謂軍紀真正的性質。……同

軍隊如果沒有軍紀，上下階級就不分，軍隊就要亂七八糟，就必定不能打勝仗。所以做軍人一定要守軍紀。……十三年十二月廿四日

## 第二章 連坐法的作用

革命軍的軍紀，是極嚴厲的，是共同生死的，是有進無退的。我們革命軍，必實行連坐法，以示我們救國救民的大決心。……………

連坐法是甚麼？就是要官長士兵連合起來，大家遵守的一個軍法，譬如總指揮官沒有命令，旅長隨便退下來了，那旅長就要槍斃，如旅長未退，而團長先退，就要將團長來槍斃，如團長未退，而營長退下來了，就要槍斃營長；營長未退，而連長退下來了，就要槍斃連長；連長未退，而排長或班長先退，就要將排長或班長來槍斃；如班長未退，而士兵退下來，就要將退下來的士兵來槍斃；所以打仗時最要緊的，就是士兵要跟着班長，班長跟着排長，排長跟着連長，連長跟着營長，營長跟着團長，團長跟着旅長，旅長跟着總指揮官，這樣才可以打勝仗。……………

### 第三章 軍人應以紀律爲生命

革命軍人要尊重「紀律」盡忠「職務」。……………十四年一月三日

革命軍人的人格，是光明正大的，是比普通軍人高一等的；革命軍人的責任，在救國救民，更比普通軍人的責任重大得多，光榮得多，若是你們犯了軍紀，就是你們自己失去了自己革命的名譽和光榮。……………黃埔第十三次訓詞

軍人的犯過，不是可以嘗試的，軍紀立不立就在這個上頭。……………第十二次訓詞  
法律是無情的，能守法，就是革命軍；否則就是反革命。……………十四年二月九日

服從命令，恪守紀律，尤爲軍人必守之天經地義。……………十五年七月二十七日

軍隊第一宜重紀律，如果能守紀律的軍隊，就可少數戰勝多數，沒有軍紀風紀的軍隊，這不是革命軍隊，是賣國的軍隊。……………十六年

一個軍隊，如果沒有軍紀風紀，無論如何要失敗，給人家消滅的。……………  
本校第一是注重紀律，大家都要拿鐵的紀律來互相監督，第二就是無論學生士兵，都要養成

他獨立的人格。和自治的精神。……十五年三月十日

要養成嚴守紀律的習慣，切不可踏襲現在社會那種浪漫的，不重視秩序的、和個人行動自由的惡習。因為打破了紀律。就不能維持團體的生存。……十七年黨校

我們憲兵團的使命，就是全在維持我們軍隊的紀律，維持社會一般的風化。……

十八年一月三日

無論到什麼地方，要注意自己的軍風紀。一團紮到什麼地方，便要組織巡查隊到各處巡查，一方面可以維持自己軍隊的軍風紀，一方面可以嚴防匪黨的擾亂。……十九年四月九日

我們革命的口號，爲不拉夫，不勒餉，不駐民房，北伐之始，確能實行，故得民衆深切信仰，箴食壘聚之迎，運輸輦導之助，裨益戰事關係極大。……二十年四月

須知拉夫役則行旅裹足，住民房則閭閻不安，索供應，販私貨，則軍紀必廢弛，聲譽必掃地，人民必不齒，則革命軍有名無實，必歸滅亡。……同

不拉夫必有不拉夫之準備，夫價不扣，待遇不苛，則應募者必多，而已募者不致逃亡、不駐民房，不勒餉，尙屬消極方面。積極方面，更須約束士兵，非經官長允許，不得擅入民家，

對於給養之採買，須由當地高級司令部評定價格，凡到一地，出示布告，公平交易，如此則人心安定，軍紀必嚴整。……同

- (附) 軍律十條，(一) 爲敵作探者死，(二) 私通敵人者死，(三) 煽惑軍心者死，(四) 擾亂後方者死，(五) 破壞交通者死，(六) 奸淫擄掠者死，(七) 違抗命令者死，(八) 拉夫強買者死，(九) 報告敵情者賞，(十) 努力殺賊者賞，……十八年一月一日

## 第四章 軍人應以服從爲天職

軍隊之命脈，全在奉行命令之遲速與虛實，如對於上官命令，不能切實執行，如期完成，此爲我軍人自取滅亡之道，未有奉令不力之部隊，上下相欺之官兵，而有勝利成功者也。……二十年四月

革命理論，本極明瞭，服從黨國之命令與決議，爲黨國盡瘁犧牲而不辭，爲革命惟一信條。犧牲自由，服從紀律，這纔是黨軍的紀律。……十七年學員團

在軍隊中無論進退，都要有官長的命令，決不好一個人來單獨行動。……十四年二月十七日  
我們既然做了革命黨的黨員，對黨的命令及紀律，應該絕對服從，就是赴湯蹈火，亦無所顧忌的。……十三年五月十五日

各位學生來到這個學校，進校那天，就已經決心要爲革命而犧牲了；不僅是要犧牲自己的安樂和幸福，並且還要犧牲我們個人的生命！……十五年七月一日  
完全以黨的意志爲意志，以黨的行動爲行動。……十八年十一月二十三日

國民黨要我們退，我們就退，國民黨要我們進，我們就進，我們惟有共同一致的方法，纔可以來雪我們中華民族的恥辱。……十八年五月三日

吾人既自名爲革命軍人，即應盡革命之職責，而克盡革命職責之唯一方法，即在始終服從中央！竭誠擁護中央，我軍人不可一日離中央，無中央則吾人革命之生命，即無所寄託，故自絕於黨國，自絕於中央者，即自絕其生命也！……十九年二月十六日

不能犧牲自由，不能服從紀律，行動非常浪漫，則等於宣佈革命的破產，革命黨員自斃！……

……十七年學兵團

軍人，官吏，黨員，是沒有自由的。……二十年三月九日

我們所爭的自由，是國家的自由，民族的自由，不是個人的自由，如果個人要自由，則國家民族就不能得到自由。……同上

我們要犧牲個人的自由，才有黨的自由，才能夠求中國的自由。要犧牲個人的平等，才可以去求中國的平等。……十七年七月十三日

## 第五編 精神訓話

### 第一章 國民革命軍的意義和責任

國民革命軍即遵從，總理遺教，繼承總理遺志，以求中國之自由平等。……十九年四月八日  
國民革命軍是如何組織的呢？是那裏來的呢？是奉中國國民黨命令來組織的。因為黨要領導人民，完成革命，必須成立軍隊。軍隊是那樣的呢？是國民黨的，無論官兵，均要聽黨的指揮。……十九年三月廿九日

什麼叫做國民革命軍，國民就是人民，我們的軍隊，是人民的軍隊，是四萬萬人民的軍隊，尤其是被壓迫人民的軍隊。……十五年八月十四日

國民革命軍是我們中華民國中華民族的軍隊，就是來為我們中華全體同胞解放痛苦的軍隊。

……十六年五月滿州

國民革命軍是黨的軍隊，民衆的武力。……十九年討伐叛逆口號

怎樣叫做革命呢？革命是革誰的命，是革帝國主義者的命，革軍閥官僚的命，革壓迫我們者

的命。……十五年八月十四日

國民革命的責任，就是打倒軍閥與帝國主義和赤匪。……同

國民革命軍的目的，是求中國之自由平等。與中國人民之自由平等。……

國民革命的地位，是站在民衆前面，替人民謀幸福，替人民謀解放，（我們軍人都是人民；我們父母兄弟妻子也是人民）解放人民，便是解放自己。……十五年八月

國民革命軍之責任，不徒爲人民除一時之禍害，并當爲人民謀永久之幸福；不徒爲人民執捍禦之勞，並當扶助人民使有自衛之能力。宜隨時隨地，力與民衆相接近，與民衆同甘苦，滿足民衆對於革命軍人之要求。……同上

革命的軍隊，就是國民的軍隊，不是軍閥的軍隊。也就是要打倒帝國主義和軍閥的軍隊。……十九年三月廿日

我們大家同是在青天白日旗幟之下的革命軍，是來救國救民的，是犧牲個人一切的幸福，來做革命事業實行三民主義的，就是死了，也是爲救國救民而死，爲主義奮鬥而死，這樣死是很有價值的，是能留芳百世，照耀史冊的；……十四年五月廿七日

你們要曉得，國民革命軍不比旁的軍隊，或軍閥的軍隊，可以隨你稱呼的！……………

十九年四月廿六日

更不是沒有革命精神的人可以任意冒稱的。惟有矢勤矢勇，至死不變，一德一心，百折不回的忠勇將士，才能享受國民革命軍這個榮名。……………十九年四月七日

我國革命軍全體將士，尤當顧名思義如何而能繼承，總理之遺志，如何而能完成革命之責任，如何而能保持歷史之光榮，如何而能解除自身之痛苦，皆非以全力與封建勢力決戰不可

○……………十九年四月八日

我們是革命的軍人，爲要完成中國的國民革命，纔來做軍人的。我們怎樣纔能完成國民革命呢？就是要大家志同道合，共同一個目的，一個主義，精神團結起來，然後可以去打敵人，完成國民革命。……………二十年

## 第二章 革命軍人的天職和使命

國民革命軍是以實行三民主義完成國民革命爲天職。……十九年

軍隊是維持國家威信，保護人民權利的。……十八年八月廿六日

軍人是國民的代表，國家的要素，國民的前鋒，國家多難的時候，軍人應當捨身冒險，來保衛國家，保衛民族。……二十年一月十四日

中國自古以來的歷史，都是由一般忠勇的軍人，來作民族的保障。……十八年七月八日

國家能夠建立在世界上，革命能夠成功，人民能夠安居樂業，完全在於軍人。……

……二十年一月十四日

吾人以爲今時之軍人，當盡今日之天職，軍人之天職，卽爲國家爲人民是也，使中華民族，毋亡於帝國主義者之手，使我國家，毋爲軍閥官僚政客所盜賣！爲我五千年之中華民族，作一中流砥柱，愈至危亡時代，愈須爲頂天立地之事業！……十八年八月廿日軍人之責任

我們的責任是什麼？是「繼往開來」四個字。要知道中國五千年的歷史，四百餘萬方哩的土地

地，都交在我們的手裏。我們千萬不要把它輕輕斷送了。我們的責任是要繼承已往五千年的歷史，開創未來億萬年的歷史，那末在這個空間和時間裏，才不冤枉生我們這一個軍人。……十七年十月十七日

中國國民黨的生命，國民革命軍的生命，以及全國民衆的生命，完全寄託在我們各位將士身上。……十六年五月十六日

望努力革命，勿忘却總理所遺下來的事業，不放棄總理所交給我們的責任。……十五年三月十八日

來改革我們的社會；來保護我們的民權；來解放我們的民族；來扶持我們的民生；……第九次黃埔訓誦十三年五月廿八日

不要忘記我們軍人對於國家民族所負的責任，不要忘了我們革命的目的。我們有一天中國沒有獨立，不平等條約沒有取消，是我們中華民族四萬萬同胞的恥辱，尤其是我們佩了武器，穿了軍服，而不能捍衛國家之軍人的恥辱。……十八年六月廿六日

我們做了中華民國的軍人，不能使得民族獨立，那麼，我們真對不住父母遺來的七尺之軀，

也就是俯仰之間有愧於天地，有愧於人類。……………同上

必與帝國主義者及其工具，為不斷之決戰，絕無妥協調和之餘地。……………

十五年七月九日就職書

戒除內戰保障統一，剿滅赤匪，安定社會。……………二十年六月六日

不畏難，不規避，不偷安，而以全力為黨除賊，為國誅奸，為我革命軍人剷除敗類。……………

……………十八年十二月十日

犧牲一切來擁護中國國民黨，擁護國民政府。……………十八年十月十二日

來實行「三民主義」，完成『國民革命』。……………二十年四月三日

吾革命軍人責任之重大既若是，敵人之環伺我們者又如此之多，……………十八年六月六日

應有屹然不動之決心，方能膺此時代艱鉅之使命。……………二十年六月六日

更須時常準備犧牲，奮鬥！……………十九年二月二日

要磨礪以須，作國家之干城，達到外摧強權，內靖寇亂之使命。……………十八年七月廿九日

第一步完成國民革命的責任，第二步完成世界大同的責任。……………二十年六月十六日

## 第三章 怎樣做模範軍人

我們做軍人的人，是國民的模範，國家的基礎，所以軍人要保持自己的品行人格，要隨時隨地遵守軍紀風紀，服從官長命令？要勇敢，要廉潔，要不怕死，必須這樣，才能做國民革命軍人。……二十年四月廿二日

革命軍人，要愛國家，愛人民，服從三民主義。……

革命軍必須以一當百，與國賊奮鬥。……十九年四月八日

革命軍要以先烈為標準，舍身成仁，犧牲一切權利，專心救國。……同上

必須打倒敵人，消滅叛逆，纔能算是有光榮有名譽的革命軍。……十九年六月一日

革命軍人，是不怕危險，不怕苦痛，不怕犧牲。……二十年十二月一日

團結精神，服從命令。毋驕毋畏，矢勇矢勤。安內攘外，完成革命。……討逆誓師詞

國民革命軍是一個模範軍隊。軍紀風紀要特別的嚴，體格也要特別的好，技術本事要特別的高，攻打敵人要特別的勇敢，必須這樣才算是模範軍人。……十九年四月五日

我們軍人無論什麼時候，都應抱定一個必死之心，才能算得一個好軍人！必要本着不成功即成仁的宗旨去赴敵。……十九年七月廿六日

我們一出發，腦筋中間只有去殺敵人！既不想後退下來，也不想回頭轉去，……十九年五月十日

無論遇着如何兇猛的敵人，均決不能退下來的；無論到什麼地方，上面給我們一個命令，一種任務，我們一定要達到。這纔能算得是革命軍。……十六年九月十日

我們要一個人打敵人十個纔可以算是革命軍，……十九年二月十日

我們必要一個子彈打死一個敵人，才可以一當十，以十當百，……十九年八月四日

如果我們子彈沒有了，就擲刺刀拚，如果刺刀奪去了，就用兩手搏；如果兩手不能動了，就用牙齒去咬，這就是我們黃埔的教育。……同上

我們左手如果打傷，右手仍應拿鎗去打，腳打傷，兩手還可動時，我們一定仍在前綫，殺敵！報仇。……十九年七月二日

要遵守「受傷不退」的信條，受了傷依然在前方殺敵，這纔是真正的革命軍人。……同上

中正革命語錄

精神訓話

一三四

我們革命軍人，受了傷，流了血，是最有光榮，最有價值的！必須不怕死，不貪財，天氣寒  
冷，也不怕凍，臨陣受傷，也不怕痛，那纔不愧爲一個忠實勇敢的革命軍軍人。……

……十九年一月九日

## 第四章 當兵的意義和目的

我們當一個兵，要曉得當兵的道理。我們爲什麼要這般辛苦來當兵，去打仗，去拚命呢？如果我們不明白這個道理，隨隨便便的來當一個兵，或者不明白打仗的道理，就隨隨便便的去死，去拚命，那是最無價值的，最可憐的！……

如果爲了升官，爲了發財，那麼，隨便什麼地方都可以升官發財，不一定要這樣辛辛苦苦的來做軍人，或者爲自己一點尼衣尼食來做軍人，那就更加不值得了！……

我們當兵，是因爲我們國家，受了帝國主義的壓迫和侵略，不能獨立自由平等，若不奮鬥，拚命，犧牲，到國民革命軍裏來當兵，來革命，我們就不能生存。……十九年三月廿九日

我們要救國家，救人民，纔來革命，纔來做革命軍人的。……二十年一月二十日

我們來做軍人，來打仗，從小的講，是爲捍衛我們的國家，保護我們的人民，以求國家民族達到平等獨立的地位；從大的講，我們做軍人，就是要維持將來世界的和平，如有那一個要妨礙人類的生存，擾亂世界的和平，我們就是願意犧牲，願意出來拚命，這纔是當軍人真正

的目的，真正的道理！……十八年七月四日

軍人的打仗拚命，就是爲要貫徹我們的政治主張，我們軍隊的政治主張，就是要實現總理的三民主義。……十九年三月十七日

我們做軍人，是爲求大多數人的解放，爲造大多數人的幸福，爲達到我們主義的目的而來革命的。……十三年五月廿八日

我們是爲求民族自由，民權平等，民生福利，而來做軍人的。是爲求國家獨立，人類進步，而來革命的。……

革命的軍隊是爲主義，爲黨，爲國家，爲人民來打仗，我們這種犧牲，是很有價值，很有光榮的！……十八年十二月二日

所以我們願意犧牲，願意拚命，願意來加入國民黨，來做革命軍人。……十八年六月三日  
要犧牲我們的自由，安樂，權利，生命，以及一切的一切，來貢獻於我們的黨，於我們的軍隊！……十九年五月十二日

換言之：你們那一天進軍隊，卽那一天把你們的身體，你們的性命爲黨國所有，爲黨國犧牲

。你們有了這樣的大決心，有了這樣的犧牲精神，你們纔配做軍官學生，纔能做革命事業。

.....十八年十一月廿三日

革命軍人生則受無上的光榮，死亦得到卹金，還是一個千古的英雄好漢。.....

十三年十二月十三日

越是兵士，越可盡革命的責任，做了一個兵，便可以拿一桿槍，實實在在的去打敵人。.....

.....

求那無上的光榮，就在眼前的一條路，一桿槍，時時刻刻的留心，聽官長的命令，受官長的教訓。在於平時練成一個好身手，到戰時沈着使用出來，不慌不忙，一槍一槍的打去，一步一步的向前，沒有打不滅之敵人的。.....十三年

## 第五章 餉的性質和吃餉的責任

餉的名稱，不僅說是現錢，凡我軍中一切的飲食器具用品，以及贍養家屬的費用，統絕叫做餉。……十三年五月八日

餉是那裏來的呢？是我們黨裏給我們的，但黨裏的東西，是那裏來的呢？是從人民地方得來的。……十三年八月十三日

餉間接的說，是政府發把我們的；直接的說，是百姓發把我們的，換一句話說，我們所吃所用的東西，統統是民脂民膏。……

人民因為要挽救他們的生命和權利，所以拿他們的血汗來給我們做餉；我們要爭回人民的生命和權利，我們才有這資格去吃他們的餉，……十三年五月廿八日

在這個民生凋弊不堪的時候，人民依舊要納稅承捐來養活我們軍人，可說是已經到了力竭聲嘶的時候了。如其再下去，人民必定是沒有納稅的能力了。到這個時候，我們軍隊就沒有飯

吃了。就沒有衣裳了，這樣看來，我們應該如何保護人民呢？如何報效國家呢？……………

……………同上

我們吃餉的目的，就在爭回我們的權利；來解放我們的民族；挽救我們的民生。直截了當的

說：要爲三民主義，去奮鬥！才有餉吃。……………同上

我們的衣，食，住，都是百姓供給來的。我們以後打仗的時候，不單是不搶百姓的東西；還要時刻保護他的利益。若是餓了，就要挨餓；沒有穿了，就要挨凍。若是要去搶百姓的東西，那麼我們父母妻子也是百姓，假使別人家來搶你們的父母妻子，你們難過不難過呢？所以我們革命軍人第一不要去欺侮百姓。違背我們自己的良心，違背我們總理的主義。……………

……………同上

不要把餉的來源忘掉；時時刻刻要想到我們吃餉的意義；且要時時刻刻要顧到不違背吃餉的道理。不要忘記人民的饑餓凍痛；而我們軍人更應該體恤人民，來承受這「饑餓凍痛」四個字！……………同上

發了餉的時候，大家不可亂去花錢，把領得的餉積蓄起來，到年底寄回家去，養活自己的父

中正革命語錄 精神訓話

一四〇

母妻子，決不可祇圖自己個人的舒服，而不記得有家，不曉得有黨，不曉得有國。……

……十九年一月九日

## 第六章 制服的意義和穿制服的使命

我們帶了軍帽，穿了軍服，就不是普通尋常的人了，軍帽軍服是最威嚴最高尚的，我們就是最光榮的人！最光榮的人怎樣呢？就是不要給人家看輕；不給人家看輕，就是要整齊，清潔，勇敢，不怕敵人。……十八年十二月二日

我們是爲國犧牲。爲民請命，而來帶軍帽穿軍服的！國家的威儀就是式憑在我們軍容之上！要是軍帽軍服不潔淨，那就不僅是污穢了自己的人格，還破壞了團體的榮譽了。……

……十九年一月九日

我們是軍人，不是老百姓，軍容必須整肅，切不可同老百姓一樣隨便，尤其不得違犯紀律。

……十七年步科

國家裏面再沒有清潔整齊得過軍隊，也再沒有高尚得過當兵的！比方走路最容易，人人都會，但是我們爲什麼却要教士兵立正，還要教他們開步走？就是因爲軍人高人一等，一點也不能隨便。……十九年一月九日

無論一舉一動，一言一行，都要有精神的表現，什麼動作，都要確實，快當。……

……二十年六月

我們如果戴了軍警的帽子，穿着軍警的衣服，却是不做軍警的事情，不盡軍警的責職，那末我們就對不住百姓，對不住政府，並且對不住自己的良心！……

大家要知道；我們戴了軍帽，穿了軍服，就是國家裏最高向的一個軍人！不可以毋軍人的台

○……………十九年二月三日

## 第七章 槍的意義和用槍的目的

沒有槍就不能做軍人，……十三年五月廿四

軍人沒有槍。就沒有性命，保護槍就是保護自己的性命。……

槍是殺人打人的，但是要曉得槍之打人的目的，是在維護人道，保障正義的，我們本黨的三民主義，就是人道，就是正義。你們拿了槍，就要來實行三民主義。……同上

槍的目的是保護百姓與國家的，不是殺害百姓敗壞國家的東西。……同上

槍是殺人的，不是殺百姓的，乃是殺敵人與反對我主義的人的，所以拿了槍先要認定我們的敵人在什麼地方。……同上

槍是應該怎麼樣使用才有效力呢？第一槍和人要共同一致，就是手拿了槍瞄準的時候，就要眼對到瞄準，心想到瞄準，身心手目統統要一致。……同上

軍人用槍要專心致志，最緊要的就是要心不害怕！先要心裏放得定，一心一意的來殺敵效果，不然，是徒然耗費子彈無益，而反有害的。……同上

槍上還有刺刀，這刺刀是什麼用的呢？刺刀直觀的解說，白及戰拿這來刺敵人的，但還有一種很深的意義在裏頭，刺刀不單是刺敵人的！而且有時要用來刺自己的！就是在萬不得已的時候，或被敵人俘虜，要侮辱的時候，與其投降敵人，做俘虜囚犯，來侮辱我革命軍人高尚潔白的人格，毋寧我自殺。……同上

革命軍人，頭可斷，骨可磨，主議和人格是不可被人來侮辱的。……同上

## 第八章 軍人的精神應有寄託

革命事業是一件非常的事業！要有非常的精神，纔能担当革命非常的事業。……

二十年八月十六日

外國軍人之精神，有所寄託；而中國軍人，素無主義，軍閥出而擁護軍閥，帝制起而贊成帝制，因環境為轉移，志尚靡定，國家亦隨之動搖。……十八年七月一日

軍人須有精神，而精神當有寄託，且必寄託於主義之中。現在惟一建國主義。即三民主義。

……同上

我們革命黨最可貴的，就是堅強不可磨滅的精神。……二十年六月十六日

革命軍的真精神。就是『不怕死，不要錢，愛國家，愛人民』。……十五年八月十二日

我們革命軍完全拿精神來戰勝敵人的。這精神的表現，就是冒險。……黃埔第廿六次  
軍隊最要緊的精神是勇敢，刻苦耐勞，誠實勤慎。非殺倒敵人，消滅敵人，我們死了都不放手！有這樣的精神，才能消滅敵人。……十九年七月廿六日

中正革命語錄 精神訓話

一四六

我們革命軍人，要一個人抵敵敵人十個，我們至少要這個樣子，才能戰勝一切，必有這樣的精神，才算得是革命軍！……十九年一月七日

## 第九章 軍人應精誠團結

欲求中國之獨立平等，則必先避免國內戰爭。……十八年六月廿六日

世界決無工程師相聚而鬥，工人袖手而觀，可以完成任何建築之理，建國之道，亦與此同。

……二十年三月三日

本黨之存亡，主義之成敗，不在外敵之強與弱，而在內部之分與合也。……

十四年十二月五日

革命成功唯一的方法，就是「精神團結，意志統一」。……十五年四月九日

如果三個人意志一致，精神團結，就可當作三百人用。……二十年二月十九日

團體的益處與力量之大，比什麼都利害，古人說：「三人同心，可以立國」。……

……二十年四月廿一日

軍隊的力量，在團結，在集中，能聽指揮，能服從命令，如果有少數人懷下二心，違背命令，軍隊即無效力可言。……十九年四月十日

以一德一心之師，討離德離心之衆，必能以一當十，以百敵千。……十九年四月八日  
如果我們五百多人，成一個整個的鐵軍，就是無論如何強有力的敵軍，也可以打破的，若是我們不能團結精神，那不管敵軍是怎麼脆弱，還要給他們打破的。……黃埔第廿六次  
我們中國革命之所以不能成功，列強之所以能欺壓中國的原因，就是國民勇於私鬥，黨員徒爭意氣，團體慣於破裂。如果再不改過這些惡習，國也亡了種也滅了，試問大家：還許你爭意氣麼？……十四年十一月七日

閹割之禍，甚于外侮內侵；革命之成，全憑同志之相親與相愛。……  
我們在廣東沒有出發以前，並沒有敵人，所有敵人（反革命者）是黨裏的敵人。……十六年  
我們不怕敵人多，不怕敵人厲害，只怕內部不團結，黨員意志不統一。……十八年六月廿七日  
我們不怕失敗，只怕黨員對黨信仰不堅確。……

祇要我們本身健全，內部鞏固，沒有人能做我們敵人的，敵人愈多，我們革命前途愈光榮，成就愈偉大。……十九年四月七日  
我們不怕帝國主義與軍閥的不打倒，祇要問自己能不能同生死。……  
全黨統一，則搗亂不足慮，全軍團結，則軍閥不足平，全國團結，則帝國主義不足懼。……

.....十二年九月八日

黨員能萬衆一心，以黨之生命爲己之生命，奮鬥不懈，有同志而無仇讎，有信徒而無叛逆，國民黨由此完成。.....

軍隊能勇敢，能百戰百勝，第一要件，在精神團結，精神怎箇團結呢？要一般官長士兵，拿主義來作中心，如果不是以主義爲團結的中心，那是絕不會持久的。.....十八年十二月十五日

我們軍人，最要緊的，就是要有共同的信仰，共同的主義，才能共甘苦，共死生。.....

.....二十年一月十四日

做軍人的，幾時死，幾時離別，是不可預知的，只要大家始終團結，在三民主義之下努力，雖千載亦如一日。.....十三年八月十五日

真正堅信三民主義之同志，當有鐵的團結，吾等穩立國民革命之觀點上，不懼共產主義，不懼無政府主義，祇懼不革命，祇懼戰線分裂，同室操戈。.....

要想國民革命成功，革命的勢力，就要團結集中起來！.....十六年六月廿一日

國民革命，是帶有國際性的。革命黨是整個的。不能分國界和省界，尤其是不能分階級和派

別。我們只可分革命不革命。……十六年三月廿四日

要以主義爲中心，區域觀念是要打破的。……黃埔第廿九次

祕密之小組織，與任何小團體，皆宜懸爲厲禁，視爲親愛精誠之大敵。……

十五年七月廿七日

你們既然決心來革命，就不應有什麼權利之爭，派別階級之爭。祇知爭權奪利的人，儼不配革命。……

本黨同志，應確立共信，勿爲各種反動勢力所乘；……十八年八月廿七日

應就現在之中心勢力，謀所以擴大之，鞏固之，不宜自外此中心勢力，尤不宜從中分化，自損團結，自取敗亡！……十八年五月七日

應以中央之意志爲意志，以中央之行動爲行動，全體統一於中央指導之下，以完成本黨應負之使命。……十八年七月

吾人應分別敵友，以奮勇之精神殺敵，以誠懇之態度愛友。……十五年對外宣言

我們軍人，對於敵人是要蠻橫的，非打倒他不可，但對於同志及人民，是要很文雅，很有理

智對待他們，如若拿了鎗，橫行霸道，亂犯規矩，那就不能叫做軍人，而是武人。……

……二十年六月一日

軍中每一顆子彈，皆當爲描準共同之敵人而發，戰士每一滴赤血，皆當爲擁護三民主義而灑，其或激於意氣之爭，或動於權利之見，或受他人之挑撥離間，而爲無意義之盲戰以自殘，却爲我國民革命軍共同之恥辱，如必欲同室操戈，則結果必兩敗俱傷，而帝國主義與共黨，適獲其漁人之利。……十六年七月

那一個軍人，沒有親愛精誠的觀念，他就是黨之罪人，黨之敗類。……二十年六月二日

轟者，二次東征以前，以數千之衆，擊十萬之敵，戰無不勝，攻無不取；此無他，內秉有中心之革命思想，有一致之精神，一致之行動故也。……十七年武漢分校

革命成功，第一個原則，就要大家化除個人成見，……十五年七月二日

大家以革命爲前提。……十五年三月七日

如果我們有一點意見，有一點私心，自私自利，爭權奪利，或者互相排斥，那就不容敵人來打，你自己就要消滅的！……十八年一月廿八日

爲什麼不能精神團結？就是因爲我們不能犧牲一切，儘管自私自利。……十六年六月廿七日  
祇有我們自己始終不變時，才可以成功革命，不貪一點自私自利，且能自強自治，才可保持  
我們的人格，才可保持我們的精神。……十九年一月六日

革命不是爲那一個人做事情，完全爲我們自己，爲我們的黨和國家來奮鬥的！一個人如果明  
白了他的責任，地位，就能盡忠他自己的職務，一定不會有嫉妬，猜忌，懷疑，排斥的事情  
出來。……十八年十二月六日

要意氣相投，道義結合，不好有一些勢利心，苟且心。……十四年三月七日

要有同舟共濟的決心，同心同德的精神。……十三年

同患難，共生死，精誠無間，戮力前驅。……二十年四月

要有互相勉勵，互相規勸的精神，這樣才能實現我們三民主義的大家庭。……

十七年十月十三日

要同父兄弟的相親相愛，纔能夠同生同死。……十九年一月九日

凡是同志大家都要以「謙」「讓」爲主。……黃埔第十三次訓話

知理自重，互相親愛，官長和學生，自能聯絡一氣，精神天天團結起來。……  
黃埔第廿六次

欲革命之成功，必須革命同志以維精之理，至誠之意，團結精神，以學校爲家庭，以同志爲手足，以親愛之道而親同志，以愛物之理而愛同志，……十四年十二月五日

官長與士兵，成親愛精神的一片，那才能完成我們的革命事業，救國的使命。……  
……十九年武漢分校

要團結精神，自強，自立，自治，千萬可使我們的精神分裂了，黨紀軍紀敗壞了！……  
……十八年一月廿六日

## 第十章 軍人應有的認識

### (一) 擁護主義和擁護個人的區別

革命軍人最要有主義，沒有主義，我們就是沒有靈魂，有了主義，纔不會盲從，即令犧牲死了，我們亦是死得其所，我們的精神，還能永遠存在。……十五年六月一日

我們革命黨對於黨的主義，是神聖不可侵犯的，對於個人崇拜偶像的習慣，是要竭力來打破的。……十三年

軍隊是最服從的，但服從不是要服從個人，是要服從主義。……十五年八月十四日

在民治國家裏，領袖是不可廢的，但是爲他領導我們實行主義而擁護他的。……

做革命黨的黨員，要有獨立的人格；……十五年三月廿四日

不要一個人來做中心，要拿我們的三民主義來做中心，拿我們的黨來做中心！這樣就令校長死後，我們的革命還是仍舊一樣的革命，有我們的黨在，有我們的主義在，我們的中心始終是存在不變的，總理的事業，仍舊可以完成的！……十六年六月廿七日

個人是受生活期間及其他生命上的定律所支配的，在舊式的政治裏面，往往有一個所謂英雄豪傑死後，他全部的事業，跟着他的生命崩頹，如亞歷山大一類人，死後尙且如此；但是在近代的政黨政治裏却是不然，傑佛生死了，根據他主義的美國民主黨，仍然存在；拿破耳死了，由他孕育的德國社會民主黨仍然存在；列寧死了，俄國共產黨仍然存在；孫總理死了遺留下的中國國民黨不但存在，而且本着他的教訓，一天一天的光大，這更可以看見擁護黨和擁護個人的分別了。……十六年黨部

人身是一時的，主義是永久的，我們總要始終跟着主義去做才好。……十四年

現在軍人要不到危險地步，只有奉行三民主義。……十四年四月十四日

中國國民黨是領導國民革命，就是領導中國民族求生存，爲世界上一大部分人類求幸福的惟一革命政黨。他的奮鬥，是爲中國全個民族的，是爲人類的，不是爲個人的。凡是忠實有爲，立志爲民族求生存，人類求幸福的人，都應拿出犧牲奮鬥的精神來擁護中國國民黨！……

……十六年

夫革命軍隊，本屬民衆之武力，國家之干城。吾輩革命軍人，尤應爲黨國與民衆而努力。……

.....十八年五月

## (二)革命與反革命的分際

今日軍人惟一之責任在革命，如爲軍人者，不知革命本位與責任，則必落後，以歸於淘汰。蓋天下無無目的之人，而可成立事業者；亦無無精神之人，而能盡心事業者。.....

十八年七月一日

不是革命的人，就是被革命的人。.....二十年一月廿四日

不爲革命，便爲叛逆。沒有不革命的人，而不做反革命的。.....十五年三月廿四日

反革命，被革命，假革命，不革命的人，一定要消滅的，我們要不消滅，就要真真實實的去革命，纔能夠生存！.....十九年二月三日

革命就是要犧牲自己一切安樂自由。.....十五年六月廿七日

革命者若一有權利思想，卽是反革命，現在一般軍隊，沒有冒險精神，不曉得救國救民的道理，祇顧保存實力，苟且偷安，得過且過，這就是反革命。.....廿年二月九日

我們革命最大的敵人，就是陽奉陰違，苟且偷安，我們如不能打破這兩點就是一個反革命被

革命的人。……………二十一年一月十五日

革命軍人和反革命軍人的分別，就在不怕死一點，反革命的軍隊怕死，歡迎活，所以打敗仗。我們若是都有必死之心，就沒有什麼敵人不可消滅的。……………二十年六月十六日

革命與不革命的分別，就在看這個人有愛國心民族自信心沒有？有民族自信心的人，認識他民族的歷史，曉得保存他民族的光榮，能為民族而犧牲，這種人就真是一個革命黨員。……………

打仗不勇敢，不守軍紀，不聽命令，就是反革命。……………十八年十二月十二日

誰想叛變，誰就要消滅，誰人反國民黨，誰就是反革命，……………十八年五月廿日

反革命人人得而打倒之。……………二十年六月十六日

為反革命工作者，須打倒他，不論其為新黨員或老同志。……………十五年六月

要真心實力的去做事，要革學校和各軍隊腐敗的命。……………

中正革命語錄

精神訓話

一五八

## 第六編 革命人生觀

### 第一章 生活和生命的觀感

一個人必要認識自己的人生觀，知道做人怎樣做法。……二十年一月廿二日  
做個有人格，有思想的人。……十四年一月三日

人生不過十寒暑，人生的勞苦，逸樂，多是由主觀決定的。……二十年二月十三日  
一個人如不明白人生的哲學，他做的事情，就不免渺渺茫茫，他的生活，也是糊裏糊塗的，  
一定不會成功事業。……二十年一月十八日

我們革命，必須犧牲我們個人，纔可以救出幾千幾萬人來，正爲其可以救多數人，所以我們  
願意犧牲，願意爲革命而死，這即是革命的人生哲學。……

革命之意義，乃爲其自身求解放，爲我國家求獨立。……十五年二月七日

我們中國民族剝削，民生凋殘，人慾橫流，革命革了數十年，還不能成功，是什麼緣故？這  
種地方，都要各位切實體察，來決定我們前進的方針，與人生的意義。……十三年五月八日

我們生在世界上所做的事情很多，但是包括起來，就是生字，這個生字，含有二個意義，一曰生活，一曰生命。……十五年三月一日

我們一天到晚，無論飲食起居睡眠，就是生活；從生到死所活動的人身，或者死了之後還可繼續下去的精神，就是生命。……二十年一月五日

如其一個人，生命的意義不能了解，必定偷生怕死的，生活的目的，不能了解，必定是自私自利的。……十三年黃埔第卅次

、但生活的目的，究竟怎樣呢？爲個人的升官發財嗎？想做英雄好漢嗎？若以此爲目的，那就不要來革命了，還講什麼生活目的呢？……十五年三月十七日

我們要曉得有名英雄，是小說上講的，只當人家的笑談怒罵的材料，不是現世所有的。……黃埔第廿六次訓話

彼天天想升官發財做偉人的。不僅背反做人的真理，而生是破壞本黨的紀律。……黃埔第卅次訓話

徒然以飽暖爲目的，那是獸類生活。……十三年五月五日

革命是為全體人類，不是為個人。革命是為實行主義，不是為黨員個人升官發財。……

……十五年三月十七日

要犧牲個人的自由平等和幸福，以求人類全體之自由平等和幸福。……同上

生活的目的，是增進我人類全體之生活，生命的意義；是創造其將來繼續之生命。……

……東征訓話

換句話說，橫的就是生活，求我人類生活的安全；生命即係縱的，是一直下去而不斷絕的。

……

大凡一個人活到一百歲總是要死的。我們祇看見五千年來的歷史，沒有看見五千年來的人。

……十六年

一個人遲早總是要死的，而且今天或明天死，是不曉得的；所以你拿肉軀來易生命是不行的

；你要知道，生命是繼續的，不是片段的。……十四年一月三日

生命不是隨肉體而定存亡的。是隨主義思想事業人格，而來定存亡的。……十七年三月十九日

比方總理死了，而我們不死，總理事業，仍舊有人繼續下去；這就是總理的生命不死，比方

我死了，而你們大家不死，我的事業，有人繼起，那就是我的生命不死；……十五年七月十三日  
我們的主義能夠生存到何時，就是我們的生命也能繼續到何時。……十四年四月十日  
如何創造呢？就是才說的。一定要繼續總理的主義，本着總理的精神，繼續總理的事業。……

……十七年三月十九日

生命是可以創造的，不是生死可以限制的，……

我們革命軍人的生命。不是在我們在肉體身上。完全在繼續我們的人的身上。只問有沒有繼續的人，不管犧牲不犧牲。……十五年七月十三日

我們的生命，不是寄在子孫身上，是寄在黨裏，因為革命黨的生命，是整個兒的，……

……十五年三月十七日

某一部份失敗，就是我們全部的失敗，某一部份成功，就是我們全部的成功，……同上  
革命的生命是整個的，不是各別的。……十五年三月十五日

我們的時間是有永久性的，不是短續或片斷的。……

我們現在的生命是有限的，我們真正的生命，是在死後的將來千千萬萬年之中。……

……十三年五月八日

……十七年三月十九日

這才是生命的主義。……十七年三月十九日  
凡是我的同事，部下，同志，能夠明白這兩層意思，才能夠養成我們偉大的人格，思想，事業。……十七年三月十九日

若是一個人果真明白做人的意義，對於自己生活的目的，同自己生命的意義澈底，明白之後，那不管是在槍林彈雨，人山血海之中，沒有畏懼恐怖的心思，就是太平洋之大，希馬拉山之高，都敢跳過去，走過去，亦沒有什麼疑懼顧慮。要是遇到天翻地覆的時候，我們還要頂天立地來扶持天地間的正氣，來拯救人類的劫運，如果我們的志向能夠這樣的堅決，那我們的事業與理想，沒有不可成功，不可實行的道理。……十三年黃埔第十次訓話

## 第二章 生死的目的和價值

一個人總是要死的，就是活到一百歲，還是要死的，我們又何必怕死。……十三年十一月廿九日

「殺身成仁」才是我們黨軍求死的目的。……同上

軍人的職分，軍人的目的，只有一個死字，除了死字之外，反面說，就是偷生怕死，如果偷生怕死，不但是不能做軍人，而且是沒有人格，不能算是人。……十三年五月七日

我們只有兩條路。就是死與活。不死即活，不活即死，不好做個不死不活的人。我們生是什麼？就是成功；死是甚麼。就是成仁。革命黨要有不成功即成仁的決心。……

十四年一月三日

古人說，「與其背義而生，則生不如死。」這一句話，是為一般人類說的，一般人類尚應如此，何況我們軍人呢？……十三年五月八日

又云「死有重於泰山。有輕於鴻毛」。只要死得其所，死得有價值。……十六年  
其死焉如與正人同死，則死乃附於正氣之列，是不失其為正命。……十五年七月九日

我們爲革命而死，爲救國救民而死，爲求自由解放而死，死的價值真比泰山還重。……

……同上

爲主義而死，也是爲自己而死！也是爲革命而死的！……十六年四月二日

視死如歸殺身成仁的同志，不但是他個人的光榮，可以世代流芳，他的生命可以永久不死。

……十三年五月十五日

我們能打破生死觀念，瞭解人生問題，纔可以做現代一切的事業。……二十年一月廿日

## 第三章 做人的真理和方針

要做革命的事業，就要先曉得革命的意義；要曉得革命的意義，就要曉得做人的意義。……

……十三年五月八日

研究做人的道理，比一切學問都重要。……二十年一月二十二日

不明白人生觀，做人就沒有根據，沒有把握，甚至潦倒一生，……十三年十一月三日

一生一世，就做一個不明白的人。……十五年三月十一日

我們的行動上，應當是有很明白的觀念，有很確定的意志，而為一種有目的的行動。要有主義，沒有主義，我們就沒有靈魂，生在世界上亦是等於死了。……二十年一月十九日

父母生了我們下來，就是人類中間的一個人，我們就要為人類犧牲，為人類謀利益，為三民主義而生，為三民主義而死的！……十八年七月

要磨練志氣，鍛鍊身體，為國為家做出一點事來，才算得是個人。……十四年三月一日

我們生在中國，就要為中國來爭口氣，不許帝國主義者來壓迫我們，來亡我們的國，來滅我

們的種，這纔算得是一個國民。……十八年六月三日

親愛精誠，團結精神，忠於黨國，信於友朋，爲作人之基礎。……

我們人生有兩條路，一條是「聖賢」，一條是「禽獸」，不爲聖賢，便爲禽獸。……

十四年一月三日

革命黨所做三民主義的革命事業，就是「殺身成仁」的聖賢事業；所以我們要做聖賢，就要入革命黨，不做革命黨，「成仁取義」的人，就要做反革命黨。……同上

要革人家的命，先要革自家的命，如果自家不能改革自家，還想改革別人嗎？怎麼革改法子呢？就是要照正理做去，我們是革命黨，我們做人的意義是在革命，那就應該照革命黨的黨綱，革命黨的紀律去做。這個黨綱就是正理。……十三年五月八日

一個人生在世界上必須注意兩件事，一是空間的地位，另一個便是時間。……二十年一月五日

我們要做人，第一就是要節省時間。一個人的學問，事業，統統限在時間中，如果不重視時間，不節省時間，不運用時間，一天二十四點鐘轉眼過去了，什麼事都不會做，這一生就是等於死了，什麼事業都不能成功。……同上

要做現在二十世紀的人，首先就要打破我們十九世紀傳統下來的社會習慣。思想，行爲。……

……十四年三月

接受現在時代的文化法律經濟政治來自強。才可以創造現代的國家。……十八年十二月十日

不要做過去的人，也不要做未來的人，……十九年五月七日

就是：要做是人的事，不要做不是人的事，要想做人的事，就要革命，就要爲主義去奮鬥，

爲主義去犧牲。……二十年六月二日

中國人只要是曉得吃飯穿衣的人，便算是人，什麼時代潮流，思想，品性，學問，行動，他

們一概不管，中國雖有四萬萬人口，實在可以做一個真正國民的人，還是不多，大多數是半

死半活的「半死人」……十三年九月十三日

甚至還有不少的行屍走肉的死人。中國社會充滿了這些種種色色的人，所以變成了一個毫無

生氣的社會。……十八年九月六日

惟其是半死半活的人，不但不能生產，而且還要消費，還要頑固不化，萎靡不振，無志氣，

無血心，連帶一般可以希望他奮發有爲的青年，也受了他的傳染；中國社會變成了一個不好

空瘋癲病院；所以半死半活的人遺害社會，實在是比陰間的惡鬼還要厲害十倍。……

……十三年九月十三日

我們生在天地之間，受形稟氣，如果不能做一個完全的人，就算是傀儡登場，辜負了天地好生之德。……十八年九月六日

不要做個半死半活的半死人！要做個完人！就是要有志氣！要有血心！不要把先總理遺下來的正氣和浩氣來損失了！……十三年九月十三日

要集中信仰在三民主義之下，集中力量，集下意志，在黨的領導之中，做一個完善的人，這是確定我們的人生觀，才不至生而視息於天地之間，死而與萬物同腐地丟了生命的價值。……

……十七年十月十三日

中正革命語錄

革命人生觀

一七〇

## 第七編 軍人德性

### 第一章 德性爲軍人的命脈

中國人的道德和體格若是不好，無論如何是強不起來的。……十七年十月六日  
現在軍隊於腐敗驕矜之外，尙有最可悲傷之處，卽爲不知軍人道德，不知軍人本分。……

……十八年七月五日

如果我們拿這個對內不爭的道德來做個基礎，我們革命一定可以成功的。……

十八年一月廿六日

我們革命軍人，除了決心犧牲的性質之外，其他一切，統統要講道理，要講親愛，要講和平，……二十年六月十六日

要有大無畏之精神，百折不撓之志氣，輔以謹慎戒懼之心理，廉潔高尚之美風，……

……十五年七月廿七日

那纔能稱做一個革命軍的武人，革命的軍人。……二十年六月十六早

德性一層，這是我們中國幾千年來固有的，（我們中國之所以不淪於異族者，亦賴乎此），

我們立國的國民性是勤勞儉樸，具有堅忍不拔的氣概，幾千年來數次受外族統治，而不致滅亡者，亦端賴乎此。……十七年十月六日

我們生在中國，應當明白中國固有道德的思想。……二十年三月二日  
忠孝，仁愛，信義，和平八字爲中國固有的倫理思想。……同上

要知道中國固有的道德是我們中國人作人最要緊的一個原則，如果中國人失去中國固有的道德，他就不配做中國人，就是忘了自己的祖宗父母，不能成功一個人。……同上  
總理雖教人對國家要忠；對朋友要信，對黨對主義要誠，對父母要孝，對一般人民要仁愛，要有道德，但是對於陳舊腐敗的東西，及一切腐舊的制度，一切壞的主義，我們都要完全推倒他，打破他。……同上

從前中庸上說的是「天下之達道五，君臣也，父子也，兄弟也，夫婦也，朋友也，」現在二十世紀是三民主義時代，三民主義時代的倫理是；……  
天下之達道三，民族也，民權也，民生也，所以行之者三，智也，仁也，勇也，智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也；一者何，誠也，誠也者擇善而固執之者也……同上

智仁勇爲軍人的根本精神，但是這種根本精神必須有一個最高原則，方能有所依據，必須有一種最大使命，方得有所歸宿，最高原則，便是三民主義，他的最大使命，便是實現三民主義。三民主義，是救國救民救世界的主義，實現三民主義，便是實現這救國救民救世界的人類的最大使命。……十九年四月十八日童子軍

我們對於智仁勇三件事，不能缺少一件，否則就是不能成功一個完全的人。……二十年一月二十六日

爲仁求智，以勇行仁，用堅強的意志，決定終身以之的目的，正是人類生存的基本力量，尤其是革命時代的國民，必須具備的精神。……二十年一月十四日

## 第二章 智

智是軍人的第一要件。……二十年二月廿三日

軍人如沒有知識，不僅個人很危險，就是國家也很危險。沒有知識的人帶兵，一定沒有用，一定是害國家，而且害他的部下。……二十年二月二日

處世無遠慮，必有危機。……

以冷靜的頭腦，去應付動亂的環境，……十九年三月三日

凡事須得用細密的腦筋來判斷是非。……十六年四月二日

更應明白自己的地位和四週環境，生在這個世紀，就要作一個這個世代的人，萬不可作一個

客五者！……十七年十一月十九日

總理有言：革命軍人之智，在於別順逆，辨是非，明利害。識時勢，知己彼。成敗決於是非，利鈍定於順逆，是者成而非者敗，順則利而逆者鈍。……

革命軍人，成敗固可不問，得失亦無足關，惟於順逆之分，公私之辨，則不可不嚴！……

..... 十九年四月八日

順逆之分，勝敗所判，離叛中央，反抗革命者，終無倖勝之理。.....

應以明確的目光，明白的心理判斷是非，..... 十八年十月廿九日

辨別順逆，而順其所順，逆其所逆。..... 十八年十一月廿三日

革命大義，順逆只有兩途，青史功罪，所爭不在俄傾。..... 十八年

青年和革命的同志，須認識現在革命的環境，革命的時代，..... 十八年九月十五日

現在的時代，乃是三民主義的時代，不知道三民主義，就是沒有智識，沒有智識的人，便要

做錯事情，走錯途徑。..... 同

如果我們在這時代，不講三民主義，再講團體派別，那就是自取滅亡！..... 同

軍人的智識，力量，勇敢，完全要集中於實行三民主義。..... 二十年三月十二日

闡明革命之理，實行革命之道；不為外物所誘，不為感情所累，..... 十四年十月二十五日

勿重人歧途，勿再失時機！尤應檢查已往行動之錯誤，確定將來努力之途徑。.....

..... 昔湖北民衆書

中正革命語錄 軍人德性

一七五

三民主義乃是中華民國國民應該真知力行的最正確的智識，必須實現三民主義，纔可以救中國。其餘一切主義，過去的，不適用的，陳腐腐敗的，或是偏隘而不廣大的：如國家主義，無政府主義，共產主義等，都不適宜於中國，祇有三民主義纔是我們革命軍人最正確的智識。

○……………二十年三月二日

做革命軍軍人，做革命黨黨員的人，要找革命的門路，要明白革命的道理。現在不是共產黨也在說革命嗎？反動派也在說革命嗎？要能辨得真假，然後纔可以不走差道路，纔可以做一個真正革命軍軍人。

○……………二十年一月十二日

有許多反革命和赤匪，他們並不是不努力，但他努力的方向不正，他就等於做了一個賣國賊！

○……………二十年二月九日

青年同志們，不論在學校，在社會，最要緊的是要辨別誰是指導你們者，誰是利用你們者！

○……………十八年七月十日

指導你們的人，是以你們青年爲本位的，他是無我的，利用者便不然，是完全以自己爲本位的，拿你們做工具，只要能達到他的目的，不惜陷你們於不義。……………同上

夫惟吾軍人有衛國之天職，故禍國害民之反動份子，常欲得吾軍人而甘心，中傷誘惑，機險百出，若非篤信主義，絕對服從中央之指導，常不能自免於危機，試觀過去叛變，卑污政客，何次不以吾軍人爲工具，當其結果，彼輩或皆逞權位利祿於一時，而我被誘之軍人，則永被天下之僂矣。……二十年六月六日

須知中國革命軍人在打倒帝國主義重大使命之下，實應有一個共同遵守的原則：一，革命軍人不可離開革命黨。……

從前許多軍逆軍閥，也曾爲一世之雄，但是而今安在，祇知自私自利，不知救國救民的軍人，決無倖免滅亡之理。……十五年

三民主義，就是我們青年唯一的出路！……

## 第二章 仁

人爲萬物之靈，滿腔熱血，是有良心的，不是冷血動物。……二十年三月二日  
我們做了一個人，就是要有良心，血性，人家纔能幫助他，換過來說，要能夠救人的，纔能救自己。……二十年二月九日

要扶弱抑強，要上前奮鬥，要救別人；……十九年四月六日

革命軍人，要有打盡世界上不平的勇氣，要有爲全人類謀解放的仁心。……十五年七月九日

軍人要有救人救世救國救民的精神，爲國爲民奮鬥的自覺。爲民請命；爲國殺賊。……

……十五年十二月五日

我們革命就是要救人，要救國家，救民族。……二十年六月十六日

革命的出發點，完全在於仁義道德，要行仁義去救人。……同上

救人，首先就要愛人；愛人自己便不能不去犧牲。……二十一年一月十八日

不僅是要犧牲一切幸福，并且要犧牲個人生命。……十五年三月十八日

釋氏說：『我不入地獄，誰入地獄？』墨氏說：『磨頂放踵，以利天下。』儒家說：『殺身成仁。』又曰『成仁取義。』這統統是救國救民的真理，這就是我們革命黨員人人所應該盡的責任。……黃埔第十三次訓詞

中國人天性的稟賦。就在一個仁字。違反仁字的人，殺人放火，殘殺一切，中華民族就一定不許他存在。……二十年三月廿三日

『仁』字的意義，就是你所做的事情，要對於兩人以上有益處，就是重在救人利他。……二十年二月廿二日

簡單的講，仁字即是爲人類爲人家，不是爲自己，爲自己的人，就是反革命。……二十年一月廿六日

三民主義的價值，就是在於爲人，爲一般的國民，爲全世界的人類，我們軍人的犧牲，辛苦，亦是爲人，要爲三民主義來犧牲的，才算得是真正的革命軍人。……二十年一月十四日  
殺人放火的共產主義是殘暴，自私自利的，國家主義派是自暴自棄，惟有實行三民主義的革命，纔算得是仁愛。……二十年三月十三日

我們國民革命軍士是爲主義而死；爲國家而死；爲全體民衆而死。這種的死是死得其所。……

……十七年七月卅日

革命軍人，只有成功或成仁的兩條道路。……二十年一月廿六日

不能成功，誓當成仁。……廿年六月六日

所以我們願意犧牲自己的一切，爲國家流血，爲國家奮鬥。……廿年一月二十二日

一個人自己要有立足的地方，便一定要愛國。所以愛國的基礎，就在愛自己。……同上

能愛自己的人一定能愛他的父母，兄弟，朋友，必須大家都是這樣，纔可以使精神團結起來

。……同上

不愛自己的人，一定不能愛國，不愛國的人，簡直不能稱是一個人。……同上

大家要羣策羣力共同一致的集中在「愛國」兩個字裏。所有一切意見都應該化除，應該爲愛國而團結我們的精神，爲愛國而相親相愛。……同上

革命之道，仁愛之道，亦親親之道也。古人說：「親親而仁民，仁民而愛物。」仁民就是愛百姓。愛物就是愛物質。要知這二件事，是軍隊的命脈。……十三年五月十五日

要知我革命軍非一系或一人之軍隊，乃全體人民之軍隊，若不能與人民團結一氣，相爲互助，而反激之使怒，招之以怨，則將來結果如何，不問可知。……十七年第十軍

我們不愛護人民，那是用不着敵人來打我們，就是人民也要來打我們的。……

十四年五月廿九日

中國古時治軍的哲學，政治哲學，就是『仁民愛物』四個字。……十九年二月七日

我們處處愛護百姓，百姓也處處幫助我們，軍隊只要百姓幫忙，必打勝仗；這句話是天經地義，不能更改的。……十四年二月九日

我們自來作戰，處處受民衆的歡迎，就是我們能擁護民衆的利益。那個違反民衆利益的，更不配做國民革命軍的軍人！……十六年昔將士

我們寧可挨餓，不要到民間去搶東西吃，沒有挑夫，寧可自己挑，不要拉夫；沒有地方睡，寧可露宿，不要到民間去佔房子住，這才是真正能實行三民主義，愛護人民的軍隊。……

……十四年二月九日

我們革命軍不僅是愛護人民，而且對物也要愛惜。……十九年二月七日

對於百姓，無論男女老幼，須要親愛小心，不可稍有輕侮的舉動。對於物質，無論一草一木，須要珍惜，不可稍有暴棄的行爲。……十三年

我們無論行軍到什麼地方，便要想方法，不致破壞那個地方，而要保全那國地方。……

……十九年十月廿日

要把百姓的東西，看做自己的東西，也就是國家的東西，我們應替他寶貴地保存。因為保存百姓一件東西，不僅把我們自己的聲譽提高了，也就是保存國家的一份元氣。……

……十九年二月七日

現在一般軍隊開到一個地方，住了百姓的房子，還要將窗子弄破，木材做柴火燒，這種不愛惜老百姓物件的軍隊，就是害國害民的軍隊，也就是土匪的軍隊！……同

我們在軍隊裏面，對於衣服飲食應該要節儉，應該要保存。就是一粒米，一滴水，一顆彈，一件衣，也要體察來源艱難，不可任意的費棄。……十三年五月八日

如果不愛惜公物，這個人一定不忠於國，不忠於黨。……十八年五月六日

養成愛惜物件的習慣，然後才可以做百戰百勝的革命軍。……十九年十二月七日

## 第四章 勇

革命軍人要有智仁勇三個要素，而尤其要有勇敢，無論什麼時候要不怕死，不怕敵人，纔叫做勇。……二十年二月廿三日

軍人要勇，但却不要血氣之勇，而要義理之勇。怎樣可以實現義理之勇呢？就是要有智識，有智識，然後纔明義理。纔不盲從人家，受人欺騙，……同上

惟有為主義爲革命而犧牲的死，纔有價值，纔能說是義理之勇。……同上

「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，」纔算得是中國國民真正的勇氣，革命軍人真正的勇氣。……二十年三月二日

惟勇者能承認事實之真相，惟智者能從事實中求出路。……二十年五月五日

不要離開了環境和事實來革命；如若你離開了環境做事，就是你有萬分的勇敢，革命也不能成功的。……十五年五月二日

唯努力革命，爲能支配一切之環境。……十八年八月十六日

必有冒險，耐勞，四個字，然後纔可以戰勝環境。……二十年二月十二日

吾人在爲革命奮鬥之中，惟有不投機，不取巧，不偷安，不畏難自全。……

要耐勞耐怨，百折不回，靜如泰山，動如霹靂，完成我們革命的非常事業。……十四年二月十九日

要仗着十二分朝氣勇氣，來挽救半死半活的人心。……東征訓詞

不流血，不能求解放，不犧牲，不能成功革命。……十五年七月九日

革命之成功，基於失敗，所謂成功，實不啻爲無數失敗之總積。……十八年六月十六日

革命無難事，惟在始終不變其目的，必有完成其最後責任之一日。……十七年七月九日

寧願犧牲，決不投降，……二十年二月十六日

照着總理所定下的主義和政策做下去，不問毀譽，不計成敗，做到死了爲止，成功爲止。……

……十六年七月十五日

吾人置身戎行，應有愛國之赤誠，武士之血性，豈能任赤匪腥膻，搖我國族，此我軍人應其

有之自覺。……二十年十二月十一日告全國時

帝國主義和軍閥，已壓迫我們到沒有生路了，我們生而辱，不如死而榮，爲他們蹂躪而死，

不如和他們決戰而死。……………十五年七月九日

革命黨的黨，就是我們的大家族，我們不能實行三民主義，就是我們不能為家族洗雪恥辱！我們如果不能掃除家裏的敗類賊子，那更是我們的恥辱！……………黃埔第九次

打不滅敵人，不死於槍彈，也要自己羞死。……………十三年西江講武堂

革命軍唯一的方法只有向前衝，於死中求出路。……………十四年五月廿九日

除非是死在陣線上，決不能有退却或者落後的。……………十九年一月九日

『好漢死在陣頭前』我們與其為怯懦偷生之人。毋甯作倔挺強雄之鬼！我們為革命而死，即是為全國民衆，全世界人類而死，死後芳名永在！……………十七年第一軍

革命軍寧可做個光榮的革命鬼，不要活在世上，給人家笑罵侮辱來做沒有廉恥的俘虜囚犯。……………十四年九月九日

真正軍人，就是沒有子彈，也可拿刺刀向前衝鋒的，沒有得着上官命令，至死不退。……………

……………第七次訓詞

革命黨的精神，沒有別的祕訣，祕訣就是不怕死，要能夠有這種大勇氣在心理中，便能夠用

一百人打一萬人，用一萬人打一百萬人，革命黨心目中是沒有敵人的，不怕敵人的，也不怕失敗的！……………十九年一月廿一日

革命者決不怕敵人！如果怕敵人，那人就不要革命？投降敵人好了！我們爲什麼革命？就是不要投降敵人，我們自己有主義，有主張，始終一致的抵抗敵人，我們纔能夠革命！……………

……………十九年一月十六日

革命軍人要有胆量，就先要研究本黨的主義，要有主義的信仰，纔能不怕死，纔能以一個人去打敵人一百個。……………二十年六月十六日

過去爲什麼能掃蕩一切，能夠以幾萬人打倒幾百萬的敵人？這個祕訣，總理講得很明白，因爲我們革命軍軍人都是要求速死，歡迎死，以死爲幸福。……………

在中國除了我們革命軍之外，沒有更兇更勇敢善戰的軍隊了，你不要講敵人兇，講敵人兇，你就是失却了軍人的資格。……………十九年九月七日

我們沒有敵人，什麼帝國主義，軍閥，我們都不怕他，我們只怕自己沒有革命精神，自己的心死了。……………二十年二月九日

偷生怕死，不肯爲革命奮鬥，不肯爲革命來爭自己的體面和光榮。……  
我們如承自己是革命的，那我們的前面就是沒有敵人！所有的敵人也沒有一個不給我們消滅的？……十九年一月廿一日

我們革命黨和革命軍隊的性質是：大敵當前的時候，他一個人，也要去丟炸彈，一個人站在幾千幾百萬的敵人中間，一如沒有敵人一樣。不怕失敗，更不管成功不成功！……同上  
在前清時候，滿清的總督怎樣的侯門似海，滿清的撫台，怎樣的堂高廉遠，他們有成千成萬的軍隊來擁護他，侍衛他，我們的革命黨人，往往以數人或數十百人，把他們趕走，把他們打死，打他們弄得人人胆寒，個個心驚。……十九年四月十日

我們從革命以來，沒有不是以少勝多的，所以胸中只有充滿着同仇敵愾的壯氣，眼下却全無敵人的影形。「目無全牛氣吞胡虜」正是我們革命軍人的實錄。……十九年四月七日  
不怕死是國民革命軍的真精神，也只有不怕死才配做國民革命軍的軍人，才能得到百戰百勝。……十九年

當革命軍的資格是要用什麼做標準呢？簡單的說，就是用先烈來做標準。……二十年六月十日

要學陳英士先生的大智大仁大勇，更要學他任勞任怨，不避危難，鞠躬盡瘁，死而後已的精神。……二十年五月十八日

跟着我們陣亡將士的血跡來向前奮鬥。……十七年七月七日

用前仆後繼的精神，殺盡敵人方罷手。……十六年六月八日黃埔同學

一個人尤其是革命黨員，他如果怕失敗，就是不敢革命了！不敢革命而混在革命隊伍裏謀生的人，終歸還是反革命！……十九年一月廿一日

應不顧成敗，不計生死，抱定黨存與存，黨亡與亡，不成功決不回來！生死以之的志願去幹！……十八年十月廿八日

革命尚未成功，仔肩不容稍卸，今後仍舊與反動叛徒，共黨土匪，作殊死戰，功成仁，必居其一。……二十年四月

余爲國民革命效力，早具鞠躬盡瘁之決心。……十八年  
至停止吾最後呼吸之日，決不中止革命之奮鬥。……十六年十二月七日

任何困難之環境，俱不足以動搖我革命之決心，任何險惡之企圖，皆不足以更改我奮鬥之意

志。……十八年十二月七日

軍刺我一個人一枝槍，亦要同敵人拚命對打。……十三年

中正矢志革命，頭可斷，骨可碎，決不隨波逐浪，畏首畏尾，患得患失，以自沽其革命歷史之污點。……十九年二月十四日

我們自己也學總理一樣，遇到困難危險或障礙的時候。始終不灰心的幹去。……

二十年二月十六日

我祇知道我是革命的，倘使有人要妨礙我的革命，反對我的革命，那我就革他的命；誰要反對我們革命的，誰就是反革命。……十六年二月二十一日

三民主義之實行，則任何毀謗，皆願樂受，任何犧牲，皆所不懼，任何誣蔑，任何恥辱，皆所容忍，個人生死且不惜，遑論其個人的成敗與榮辱？……二十年三月廿二日

中正預備着做岳飛，預備着做史可法，預備着做文天祥。做歷史上有人格的人，給千萬後世的人來批評。……十六年三月七日

我們做了黃埔學生，做了國民革命軍軍人，做了中國國民黨員，祇有奮不顧身，努力向前，

非完全打倒軍閥，打倒帝國主義，決不停止我們的工作。不成功即成仁，絕對不與惡勢力妥協。……十六年勉黃埔

我黨外有帝國主義與軍閥之大敵，內有共產黨卑劣之陰謀，國民革命之工作，已處於自來未有之困難。在此境遇，亦再足試驗我同志之忠勇與人格。……十六年四月

道高一尺，魔高一丈，唯有以大勇克大難，方不致當垂成而失敗。……十六年三月廿黃埔同學

我們能耐得危險，危險便可給我們戰勝。……二十年二月二日

凡事要是快將成功，一定就感到非常困難，打仗快要勝的時候，後五分鐘的戰鬥也就非常困難而劇烈。……十六年三月

然果能成功與否，惟視此最後五分鐘之努力如何，若因環境日增困難，稍存畏葸之心，則必至前功盡棄，終為帝國主義與軍閥所屈服矣。……十四年八月四日

革命不經過困難危險，革命是不會成功的；愈困難，愈危險，反動派的勢力愈利害，……

……十八年五月十五日

越顯得革命的力量偉大，成功亦越見得迅速。……十一年五月廿日

革命黨員的精神，是要百折不回的。革命軍的勇氣，是要始終如一的。……十四年九月八日  
愈受挫折，愈要強硬，百折不回，才能得最後之勝利。……十五年五月二日

國民黨的黨員，要站在黨的立場上努力去求三民主義的實現，那末一切艱難困苦，都要拿毅力去征服；我們不能因為受了挫折就灰心，或是受了黑暗勢力壓迫就屈服，我們要拿出勇往直前的精神，去達到我們的目的。……十七年黨校

我們回想在前四年的時候，國民政府纔成立的時候，那一個相信我們在三年之內，完成中國的統一？從前總理講演三民主義國民革命的時候，又有那一個相信我們的總理？回想過去的一切，便知道事在人爲，只要大家有決心，人定勝天，什麼事均沒有做不到的了！……

……十八年七月一日

## 第五章 誠

我們不怕革命不成功，我們只怕自己不能誠心誠意。……十八年六月十五日  
只有誠實才能使一般羣衆信仰！……

誠意是什麼，就是忠，就是不欺，無論做人做事，都要這個誠意來做基礎，如果上下都能以誠相愛，那裏會生別的意見呢。……二十年六月二日

我們要成功，就要遵行『親愛精誠』和總理所講的『忠信』幾個字，信是信於朋友，忠是忠於國家，忠於黨及同志，並不是忠於皇帝軍閥一個人。……二十年一月廿二日

然後團體才可以堅固，國家才可以強盛。……十七年十月六日

子曰：誠者物之終始，不誠無物；誠則親，誠則愛，誠則精，而誠則成矣。未有不誠而能實行三民主義者也！……十四年十二月十五日

一個人有了誠字，就可以實現智仁勇，能實現智仁勇，就可以實行總理的三民主義。怎樣叫做誠呢？誠的意思，就是精確不移，擇善固執。……廿年一月十四日

知止於至善，行乎生者心之所安者而行之，止乎生者心之所安者而止之，不止不行，不行不止。革命之道，一以貫之。……十四年十二月五日

革命黨不變節，不屈服，不投降，革命所以能夠成功，就是只有一個誠字。……

二十年三月二日

我們能以誠意感人，什麼人都可以感化的。古人說：「精誠所至，金石為開，」只要我們精誠達到，沒有什麼做不到的事。……二十年二月三日

我們祇有誠懇，纔能維持革命紀律以及上下的人心。惟其一個誠字，所以無論人家怎麼懷疑，謗毀，恐嚇，我們都可安心做去，到後來還可以做後世天下的榜樣。……同上

現在反動派的陰謀詭計，無所不用其極，因為他們是和我們勢不兩立的，所以我們如果對主義對革命沒有誠心，要革命成功乃是不可能的。……十八年五月十五日

當以道義來結合，以誠心來服務。……十四年二月十九日

無論對上官對同志，不好有欺詐心。……

要真心誠意，要通力合作，要團結精神，要統一意志。……十五年三月十七日

惟有誠意交朋友纔能親愛，誠意對上官纔能尊敬，誠意對部下纔能愛護。……

自己能有誠意，再能得着誠意的上官，那就是成功最好的基礎，若能得着誠意的部下，那也是成功的基礎，如果更找到有誠意的朋友，同志，那就一定可以成功。……二十年三月二日

吹毛求疵者，不誠也。鉤心鬥角者，亦不誠也；未有不誠而能避免衝突與分裂者，亦未有衝突與分裂而其革命能成者。是故不成者，不誠也。……十四年十二月五日

歧視者，不誠也；逆臆者，亦不誠也；已先不誠，而徒責人以誠，難矣！……同上

要知革命之學之大，革命之理之精，尙不外乎吾親愛精誠之校訓。不親則離，不愛則妒，不精則雜，而不誠且無以致親致愛與致精也。誠則明，誠則強；誠則金石且爲之開，而況愛人乎？況於同志乎？吾同志其勉旃！……同上

## 第八編 軍人修養

### 第一章 修養爲軍人成功的要素

國家和民族，一切艱難巨大的責任，都付託在青年同志的雙肩，青年同志應該如何努力準備，完成所負的使命！……十八年七月十日

吾人一方面要修養學問，一方面又須團結精神，增進道德，不只對國內軍人及民衆要作模範領導者，即對外亦須爲我國軍人之代表。……十八年六月廿六日

革命事業是非常事業，要有非常的人纔能擔當，非常的人必須能武能文的人，纔能充當。……二十年六月八日

吾等當先思吾等爲何而來爲革命黨員？爲何而來爲革命軍人？爲何而來入革命學校，消極上應洗淨舊社會之虛榮惡習，積極上應急求革命人格道德之修養。……十七年武漢分校  
從新做起一個人來，從新做一個真正的人起來，來負我們繼往開來的責任，來做我們頂天立地的事業。……十三年五月八日

我們一切的思想言行，皆要以總理爲模範，你們要知道人人可以學總理，亦人人可以成總理

○……………十四年

中國已到危亡的時候，我們應該興起，如何使國家轉危爲安，轉弱爲強，如何爲國家社會效力服務，萬不可做我們有四千年歷史的國家中的不肖子孫，社會上的一個寄生蟲。……………

○……………二十年四月十六日

以中國之大，世界之廣，處處皆吾人安居進德之地。……………

立德立言立功，爲人生的三不朽事業。……………二十年二月十二日

我們要想立德立言立功，要在歷史上做一點事業出來，就要注重到從前的古代做事業的人，是怎樣一種做法，在新的方面講，要拚命的注重新興科學。……………同上

我們始終是在不滿足，天天在想前進與緊張，不完全的總是在求完全，向着成功的路上走去

○……………二十年一月十五日

現在這時候，是革命的時代，也可以說是競爭的時代，無論那一個，有一點智識的人，要希望他自己政治的生命，革命的生命不會斷絕，就時時刻刻要奮鬥。……………十八年十二月廿八日

我們怎樣去廢除不平等條約？我們一定要自強，求學問，智識，道德，體格……與外國人平等，然後才能廢除不平等條約。……二十年十一月一日

如果平時沒有修養，鍛鍊，沒有一個預備，臨時發生事故出來，就要張惶失措。……

……十八年十二月廿日

從前曾國藩打長髮軍的時候，在安徽祁門被圍。他的幕僚統統垂頭喪氣，不能保持平時的精神，只有李鴻章是照常的工作。只有這種人纔能做大事業。……二十年二月十二日

## 第二章 人格的修養

中國鬧到今天這個樣子，都是由於許多人的人格和道德的墮落。……十八年十二月十五日  
品行道德是立國的基礎，也就是一國的國民性，一國的人民若是喪失了國民性，那這一國非  
亡不可！……十七年

救國的起始，其實並不一定要有很多人；祇要有一個人提倡，幾個人附和，就可以喚醒一  
般人的覺悟，造成功一種形勢了。……

在現在不顧廉恥，人格掃地的風氣中，我們要作中流的砥柱！扶持國家的正氣！……

……十八年十二月十五日

要有知識，有道德，有品格，纔能做軍人！……二十年六月八日

人格品性，就是自己一生做事業的基礎。……二十年四月三日

要立品行，有人格，然後才能戰勝一切。……

我們要做一件事業，要做一個人，學問固極重要，但德性品行尤其重要！……

二十年四月三日

有好道德之外，還要有好學問，有了學問，然後才有做事的能力。……十八年九月十六日  
我們無論做大事小事，最緊要是在人格兩字上面站得穩固。……

天地父母生我們下來，所謂做人，就是要有人格。……二十年四月三日

沒有人格，就要被人看輕，被人欺負。……

革命的事業，是非常的事業，我們要做非常事業，就應該先把自己造成一個非常的人格。日常生活，自然要比別人耐得苦些。第一要緊的，就是要把自私自利的心思丟開。……

……黃埔第十五次訓詞

注重革命人格道德之修養。在校時當服從長官命令，努力自學，出校後當盡忠職務，挺身殺賊。……十七年武漢分校

我們革命軍人格是最高尚的！犧牲了自己的權利來保護百姓的！不僅要犧牲個人的安樂自由，並且要犧牲個人生命，有了這個最高尚的人格和最高尚的道德！纔可以來當軍人，纔可以來當國民革命軍軍人！……十八年十一月十八日

中正革命語錄 軍人修養

一九九

一個人要有一個人的人格，一個人要有一個人的操守，不是可以朝三暮四朝秦暮楚的隨便變更的。……黃埔第十七次訓詞

確定革命中心思想，方足以言團結精神，統一意志；注重革命人格道德之修養，方足以言革命精神？否則不足以言打倒軍閥，打倒帝國主義，即不足以言革命，更不足以實行三民主義，爲我總理信徒之革命軍人。……十七年武漢分校

總理致力於國民革命，四十餘年，其偉大壯烈，爲中國民族復興之源泉者，即以偉大之革命人格，創率羣倫，使貪夫廉，懦夫有立志，使我全體同志皆有爲黨爲國赴湯蹈火之決心，砥礪廉隅聞道如不反之至誠；秉此精神，乃能褻敵人魂魄，得全國同情。……凡恆人所震驚憂慮者，總理無不處之泰然；非特處之泰然；且每以大無畏之精神，克服危險，故境遇之險惡不足慮，患在無克服境遇之人格。……十九年

革命者的人格，是革命的基礎。……十九年四月十日

正惟吾黨有險惡之境遇，乃足以助我同志偉大人格之鍛鍊；正惟中國有險惡之境遇，乃足以增我國民偉大人格之聲光。……同

黃埔同學要繼續百折不回的革命精神，黃埔同學要保存總理光明磊落的態度，剛強不屈的正氣。……十六年九月十日告別黃埔同學

要寶重犧牲的精神，要寶重革命的人格。……十七年學兵團

廉潔勇敢，是黃埔的校風，親愛精誠，是黃埔的校訓。……十六年九月二日

黃埔同學要忍辱知恥，不投降，不失節。……十六年九月二十日

第一要有品格，講究正心誠意修身。……二十年一月二日

屏絕一切驕傲奢侈放縱浪漫的惡習，守紀律，守本分，耐勞苦，盡職務。……

我們革命軍人，是最高尚的人格，千萬不要學下流行動，千萬不要敗壞我們固有的軍紀，風紀，校風，黨德！……十五年六月廿七日

如果做職務以外不該做的事情，或該負的責任不負，或者向人家借錢，最容易喪失名譽和人格。……十六年四月三日

軍人的人格，無論對於朋友或上官部下，最要緊的是錢財分明。……十五年六月廿七日

若不浪費，量入爲出，是決不會窮困的。……

總理平生對於用錢，如果是正當的革命事業，雖用幾十萬幾百萬，也毫不吝惜；反之；不應當用的，就一角一分也不亂用。學生們要學總理，就要從這些地方學去！……………

十七年三月十二日

要從衣、食、住、行、灑、掃、應對、平常普通的學問學起來，然後才能養成我們偉大的人格。……………

## 第三章 意志的淬厲

總理說：諸君要革命，便先要立革命的志氣，有了革命的志氣，纔可以當革命軍的將領。……二十年六月十一日

又說：「軍隊之能不能夠革命，是在乎各位將士有沒有革命志氣，不是在乎武器之精良不精良。……二十年六月十六日

總理曾講過：「革命黨員要做大事，不要做大官，」。我現在不妨加上一句：我們革命黨員要立大志，言論和動作要大方。……十九年五月五日

我們做人就要有志氣，要有血性，要做最大的事情，要造頂光榮的歷史，才不枉作一個好男兒，大丈夫！……同上

革命黨員要有朝氣和勇氣來做個完人，要以正氣浩氣和熱心血心來擔負革命責任。……十四年八月九日

立志要大，目光要遠，雖不可妄自尊大，亦不要枉自菲薄。……十四年二月十九日

要把整理中國的大責任擔負起來，才是真正有革命精神的青年。……………十三年八月十五日

我們要立定志願。共同奮鬥，完成國民革命的責任就自今日起；擔負世界革命的責任，亦就自今日起。……………十五年三月十八日

古人所謂立志自強，就是要我們自己變更自己的思想，態度，行動，馬上便可以變一個好人。……………

無論什麼人，除上智下愚外，各人都可以使他的事業成功，只要自己立定志向，立定方針，有志氣能自強。……………十八年八月十二日

人生第一須有主義；第二須求真理。……………

應當堅定志向，認清目標。……………十八年七月十五日

一個人確定了方針，纔可以成功他的事業。……………二十年二月九日

王陽明戚繼光等，他們所能成就的歷史，不是偶然的，他們是在少年時代，皆抱有遠大的志向，立定個人的方針。……………

我們青年若不決定一個方針，今天就學，明天畢了業，不管國家，不管社會，不管民族，只

營自私自利，這樣學了是沒用的，而且有害。……十四年四月十六日

如果祇圖個人吃飯，穿衣，那末，我們就不必讀書，不必求學，隨便怎麼都可以生活，甚至做盜賊都可以，不一定要做正當的事業，纔有得穿，有得吃的。不過我們的穿衣，吃飯，却不能祇爲自己，而是要爲朋友，爲同志，爲國民。……二十年二月四日

大凡一個人的成敗，是看他能否忍耐艱苦困難。……十三年黃埔訓練

要知道豐衣足食，是墮落的根源。……十九年一月六日

要做頂天立地的事業，就要從九死一生當中磨練出來。……十三年五月八日黃埔第一次訓練

要忍受任何的危險與困難，磨練自己才力聰明！……

古人說，「吃一塹，長一智」，又說，「不受挫折，不能成功」，安知我們此次的失敗，不是成功必經的階段呢？……十六年九月廿日告別黃埔同學書

革命不慮失敗，而慮意志之不堅決，吾人如能繼續總理百折不回之精神以赴之，則最後之成功，必屬諸最後之努力者。……十八年總理蒙難紀念週

任大事者，必動心忍性，益增其所不能；故自有志者言，一切患難，皆爲鍛鍊發揮革命人格

之良機，非特無所畏，且必歡欣鼓舞以赴之，乃得受 總理之心傳，成 總理之信徒。否然者，臨危則退，見利則進，居恆則放僻邪侈無所不爲，卽幸免於法律之制裁，必無逃於人格之破產！……………十九年節取爲立國之本

我們要求真正的快樂，就一定要先受最大的痛苦，真正有革命精神的人，是拿九死來求一生的；是到痛苦當中去求快樂的。……………十三年八月十三日黃埔第廿一次訓詞

凡是遇着愈困難的地方，愈可磨練自己的志氣，古人云：窮當益堅，老當益壯。……………

：十四年二月十九日

總理說：疾風然後知勁草，盤根錯節，然後辨利器。……………十六年二期清黨

總理生平，創造事業，愈失敗而心志愈堅，愈困難而心志愈定。……………

不計生死，不顧利害，值得吾人紀念，而奉爲模範者。……………十八年六月十六日

繼承先烈革命未成之志，不死不已，不成不止。……………十四年八月四日

中正自追隨總理革命以來，無時不以犧牲個人自矢，對於革命之希望，惟有樂觀與前進。……

……………十五年五月三日

成敗利鈍，既所不計，毀譽榮辱，更何容心。……………十五年七月

要知道他人反對我們，攻擊我們，譏笑侮辱我們，這皆是意中必有之事，因為世人往往以平時眼光，來批評革命時代的政治。……………十五年九月十一日

中國革命的成敗，而非個人一時的毀譽，這些是非功罪，皆要待百年以後的歷史來斷定，我們只要誦讀孟子的「動心忍性，增益其所不能」的一段，一方面自然心平氣和，無所憤恨，一方面也就不能不朝夕惕勵，繼續努力了。……………十六年九月廿日

我們做黨員就要堅忍耐勞，做個有志向，有氣節的人。……………十四年新兵訓詞

應以大無畏的精神，不問成敗，不問利鈍，更應以大公無我之精神，但知犧牲，不圖利得。……………十八年三月廿七日

打破升官發財的心理，切切實實的去找下層工作，來挽救我們現在的失敗；升官發財，不是人人可得到的，因而患得患失，無所不至，種種罪惡，由此道成。下層工作，却是人人可以努力的，而且努力一分，即於自己，於社會，都有一分利益。……………十六年九月廿日

現在的官長腦子裏，只是充滿了升官發財的思想，而失去革命的精神，這種思想的錯誤，完

全在於沒有把自己的革命的人格看清。……………十九年四月十日

有革命精神的人，第一要有獨立的人格，自動的勇氣。不可有依賴性；第二要有團結力，忍耐性。……………十六年九月廿日

倚賴人家的人，就是反革命。……………十九年一月六日

不自強自立的人，就是不革命。……………同上

要自己磨鍊自己，訓練自己，管理自己，教育自己。……………二十年四月二日

一個人不知自治，便簡直可說他沒有做人的資格。……………

要自重自愛，更要愛人重人，人家才能來愛重你。……………

世無能自強自立，而不受人尊重者。……………二十年四月五日

人必自悔，然後人悔之，如你自己不肯努力奮鬥，那一個不當作你廢人看待？……………

……十八年二月三日

我們自己的志願精神，如果墮落腐敗，這個敵人，比什麼敵人還要厲害。……………

……十九年一月六日

革命者祇怕腐敗，不怕失敗，簡單的一句話，我們不怕敵人，只怕自己。……同上  
革命者，是能打破環境的，只要抱着決心，什麼惡劣的環境都引誘不了我們！什麼事都可以  
戰勝的，即所謂「人定勝天」。……十八年八月十四日

## 第四章 心性的涵育

我們要革命，要治國平天下，便要從正心誠意做起。……廿年一月二十二日

修身正心，乃一生做事業的基礎。……二十年一月十六日

由定靜安慮，以臻于格致誠正，而求得革命之真理。……十四年十二月二十五日

我們要救自己，就要革命，革命就先要革心。……廿年一月廿六日

「立己立人，革命革心。」我們要革人家的命，就先要革自己不好的心，立人先要立己，自

己立了起來，纔能夠建立事業。……二十年主義重於生命

要革我們自己的心，就要從自己的習慣行動革起！……十九年一月十三日軍校

必須將心裏頭不正當，腐敗，浪漫不肯吃苦耐勞這些不好的意緒，統統改革了，然後纔可以  
心正，纔可以修身，所做出來的動作，言語，態度，纔能夠好，纔可以革命，纔可以救人，  
纔可以治人。……二十年一月十八日

我們能夠治服自己，什麼敵人都怕的，如果自己不能自治，那你自己心裏有鬼，外面的敵

人和惡魔也就統統不能抵抗了！……………十九年一月六日

我們革命，就是從「定靜安慮」四字起始。……………二十年十二月二日

做革命事業的人，是要寧靜致遠，視死如歸的。……………十三年十月六日

要有養氣工夫，纔能不暴躁，耐勞耐苦，耐恥辱，涵養品性，維持自己人格——盡自己的本份，這樣我們便無往而不利。……………二十年四月三日

我們既然做了一個黨員，應當有強烈的革命性。……………十七年六月五日

軍人一言一行，時時要有一種堅決而敏捷的舉動和表現。不比別的事務別的學術，可以猶豫優柔，遲延不決的，可以不講形式，隨隨便便的。……………黃埔第十二次訓詞

凡有主張，皆要處於極端的位置；決計不肯妥協調和的，就是寧為玉碎，不願瓦全的，做一個革命黨員，除了必須是有極端和積極的二個條件外，還有一個附帶的要件，就是思想要簡單。……………十五年三月十七日

我們不革命則已，要革命就要具有兩件特性；（一）任勞，（二）任怨。……………二十年五月八日  
我們革命的人，不應當由人家之毀譽，來變換我們的革命的態度。……………十七年六月廿五

革命者應自有其立場。譽不足喜，毀不足悲；有則改之，無則加勉！——然外界之指摘和批評：正爲吾等檢閱內部之借鑑。……十六年

我們要借他山之錯，來檢查自己。古人說得好：「禦寒莫如重裘，止謗莫如自修」，要自己去管理自己，訓練自己，千萬來不得「情字，更來不得「驕字，免得自己去消滅自己。……革命黨的性質，是要慷慨悲歌，光明磊落。……十三年五月  
知過必改。從善如流。……十三年五月廿一日

真正革命者，不怕人家說我不好，怕的是我們自己確有不好。……十七年四月十日  
如若做錯了還不曉得，或者曉得又不去改正，這個人是沒有長進，也沒有希望了。……  
……十九年九月十一日

「人誰無錯，錯而能改，」就是大善。……十九年四月十一日  
革心，自反，團結，冒險，是革命軍人應具的特性，……

沒有自反心的人，一定不會進步的。……黃埔第廿六次訓話  
我們要做實在事情，不要好名，什麼榮譽，都要當作浮雲，有一分力量，盡一分力量，自己

埋頭埋腦，不管上面曉得我們功勞與否，總是一樣的向前做。因我們做事不是爲自己，不是爲上官，完全是爲主義來作事，爲人類來服務！……黃埔第廿六次

我們是全以「良心」「道德」來做革命的基礎；所以不講客氣，不尙浮文。要意氣相投，道義結合。……十四年十二月十九日

驕傲，懶惰，好高騖遠，爭權奪利，排斥人家，不守紀律，不服從命令的，自然是要淘汰的，甚至還要不能存在。……十九年一月二十一日

我們青年，千萬不要妄自尊大，總要「謙恭」「虛心」。……十四年一月三日

應十分的虛心來容納一切。……黃埔第廿六次

敬重年老的人，纔能得到益處，受用人家的教訓。……二十年四月廿六日

你們千萬不可以誇獎自己的勞苦，無論你作了多少的事情，人家也不會感激你，佩服你。……

……二十年二月十二日

你能夠下人的，一定也能夠上人，所謂能屈能伸；若是不能下人的人。一定不能做人上的。

……二十年四月二日

## 第五章 學識的磋磨

當此科學繁昌時代，無學問，不能爲軍人。……………十八年七月一日

學問是無盡的，知識是無窮的，不要自滿自足，總要精益求精。……………十四年黃埔訓詞

要有學問，纔有膽量，有膽量纔可以做革命軍。……………二十年六月十六日

要報國仇，雪國恥，要自強自立，講求知識與力量的充實。……………十八年五月三日

世界上那一個民族可以沒有知識而能立國？又有那一國革命不需要專精的學術？更何況橫在

我們革命前路上的勁敵，是力量雄厚，根深蒂固的帝國主義者？！……………十八年七月十日

我們如果要建設現代的國家，做現代的人類，就要接受現代的文化，完備現代的知識，我們

國家和民族，才能不失敗。……………十八年十二月十日

刻苦求學，乃是青年救國家，救民族，救人民，以及救自己的唯一方法。……………

十八年七月十日

學問是沒有止境的，軍隊的學問更沒有止境。從前古代的時候，軍人要曉得天文地理，古今

中外的學問都通了，然後纔可以做諸葛亮，才可以做參謀；現在二十世紀，要做軍人，不僅要懂天文地理，甚至一草一木，都要去研究，必有這樣的人，纔配得上做軍官，才配做二十世紀的軍官。……十九年二月三日

做國家與革命的事情，不僅祇有學問便可做得到，有能力就可辦得了。學問能力之外，還要有一要素，就是要有人格和品行。……廿年三月二十日

我們要立志在革命中間來求學問，不要單在學問中間去求學問。……二十年六月十六日

我們求學問，就是爲要求革命的知識！也可說是爲要了解做人的道理。……二十年二月十六日

如果沒有革命精神，就是學到老死，記得滿腹文章，總沒有用處的，因爲他所做的事情，所學的東西，對於國家社會民衆不需要的時候，就等於無用了。……二十年六月十六日

我們要做革命的事業，一定要有一個哲學在心中。……二十年一月廿三日

如若沒有正確的思想，那就無從努力。即使努力，也將沒有效力。……二十年一月十九日

一定要根據中國古代文化及固有道德做基礎，其根基纔是深厚，其路道纔是正確，而後所作方面，纔能成功！……十九年三月七日

一個人無論做什麼事情，受苦受難，腦筋中間一定要有一個先生，模倣一個人。……

……二十年四月二日

一個人腦筋中間如沒有一個先生，事情沒有根據，像沙漠上的樓台，不能持久的。……

……同上

一個人要做大事情，一定要看過幾部大書，看過幾部偉大人物的全集。……

必要選擇幾部最有學問道德品行的人所著的書，悉心去看。……

求學最要緊的，是提綱挈領。……十三年八月十五日

一定要有一個系統，有一個次序。……二十年一月八日

從一條正當道路去探求真理，這道理如能研究到家，事情便可以成功。……

十九年十一月十一日

研究中外的哲學思想，格外要注意到他的精神基礎是在什麼地方。有許多人終身奉行一句話

，他就可以成功一件事情。……二十年四月二日

無論什麼經驗學問，都不出「平常」這兩個字。……二十年二月十六日

於最平實，最淺近之處作起，則高深學問，即在其中。……………十八年

「由近致遠，由卑至高」，就是我們做事求學問的最緊要的兩句祕訣。……………

二十年一月二日

學的意思，不僅看書上講堂而已，早間夜晚的起居行動都是學。粗淺的講。穿衣服，吃飯，住房子，統統是學。……………二十年

日常生活的常識，纔是最大的學問與最大事業的基礎。……………二十年三月十六日

你們要知道在二十年前的風俗習慣，與現在是大不相同的。從前父母所教養，社會所遺傳的，皆是二十年前的習慣思想和風尚，早已不能適合於現在了。差不多皆要現在從新學起來才行。……………十四年黨軍司令部

我們生在世界上，處世接物的學問，是最要緊最基本的學問。……………二十年二月十二日

時刻留心社會上的情形。須知社會上的事情纔是真學問。……………同上

一般從學校出去的青年，辦事情不通，工作不能上進，人家爲什麼排斥你們，討厭你們？我常常反覆的想，你們自己沒有經驗閱歷，不懂人情世故，實在是一個最大的原因。……………同

中正革命語錄 軍人修養

二一七

切切實實的虛懷研究，刻苦耐勞，用實地的經驗來補助學問的不足。……十六年六月

我們要學總理的一生革命，一生讀書。……十六年二月二十日

我們要上進要做事情，却不在乎學校裏的教育，完全在我們自己教育自己。……

……二十年六月六日

外國軍人有學問，吾人亦須有之，外國軍人之精神體力品行，吾人亦須與之相侔，始不致被  
外人所輕視。先作到此第一步，然後將軍隊大事整頓，與外國軍隊周旋，我們始有把握。……

……

「少小不努力，老大徒傷悲，」願求學諸君。三復斯言。……十七年七月廿三日

## 第六章 體魄的鍛鍊

無論做什麼事情，第一要體格好，第二要精神好，具備了這兩件要素之後，纔可以講到學問及一切的事業。……二十年一月廿八日

體格與精神不好的人，一生都不能成功事業。……二十年二月十二日

要注意衛生，生冷東西，切不可吃。須知滿肩責任，均靠鉄血身驅來担任。我們務須愛惜這滿肩責任的身體，纔能達到我們的事業。……十七年第一軍

強健的身體，是做革命工作的人必要的條件。……十八年九月六日

體格不好的人不能革命，體格不好的人不能到軍隊裏來，更加不能來做軍官。……

……十八年七月三日

對於自己的體格和精神，都要保持健強，對於部下的體格，也要格外的使之講究。……

……池軍與治已

充實我們的精神力量，在國民黨領導之下，共同一個目標來對付帝國主義者！……

……十八年八月十九日

我們全國的青年，我們現在要做新的主人翁，就是要體格好，體格不好的人，人家打我們的時候，就抵抗不起，抵抗不起的時候，我們中國就是要亡了。……

中國人對於體育，最不注意，所以身體都很不好，連帶一切智育德育，都不及任何民族。……

……十九年四月二日

試看外國人走路，無論軍人非軍人，稍息不稍息，他總是兩眼筆直向前，身體也筆直的走着，並沒有腰駝背彎，東張西望的。……十九年一月九日

走路的時候，身體須求正直，胸部要挺出來，兩眼向前，不好低着頭，駝着背，好像亡國奴或者病夫一樣！……二十年四月二十二日

我們自己能夠自強，體格，精神，行動，態度，時時刻刻均能強健，改過一切不良的習慣，做一個堂堂中華大國民，我們不自悔，還有誰敢來侮我們。……十八年八月十九日

練習體格，必要用恆心去勤加練習，然後纔可奏效。……二十年二月十日

我們要體格好，自己就要想方法去鍛鍊，早晨人家還沒有起來。我就清早起來，無論怎麼冷

的天氣，一定用冷水洗臉，洗臉之後，還做各種體操運動，使得手力體力長大，所以到於今雖已四十多歲，體格跟從前還是一樣，如果我自己沒有這種鍛鍊的志願，相信的體格一定沒有這樣好。……………十九年

磨鍊自己身體，修養自己精神，不墮落一點，懈怠一點，無論什麼事情，都按照規則來做，按定時間來做，專心致志的做，如果能夠這樣，便是盡職，便能夠達到任務，也就是努力！就是奮鬥。……………十五年十一月廿九日

## 第七章 生活的規律

二十世紀的人類，應當個個都是社會人都是獨立人，人若孤立獨行，脫離社會，就不能維持他的生存。人若倚賴他人，寄生社會，也不能長久維持他的生存。能以自己的力量料理自己的生活，便是獨立人。能盡自己的力量去替社會服務，便是社會人。……童子軍訓練我們要革命，就先要革除自己的壞習慣！如果自己的壞習慣都不能革除，怎麼還能革命。自己本身已是殘敗不堪，怎麼還能夠建設國家改造社會呢？……十九年一月十三日

無論何時何地，凡是一切起居，飲食，言論，行動，統有含著革命的意義。……

十五年十一月十一日

不單是打戰，才算是革命。……十五年三月廿二日

我們要做人，就要求進步。要進步，就要革命。……同上

一個人不革命，更不能做人。……十五年十一月十一日

我們的革命，是要從實際生活革起，對於掃地洗衣服等實際生活的事情，都要自己去作，而

後才合乎實際革命的意義。……………十五年四月九日

要曉得軍隊的生活，是人生的真正生活，軍隊的生活什麼東西都要獨立的，凡是他人不屑做的事，我們都要自己來做，完全要脫了依賴的惡根性。……………十三年五月八日第一次

不論是官長或士兵，最要注重自己的實際生活。……………二十年四月二十二日

整齊清潔，乃人生最要緊的美德。……………十九年十月廿日

清潔整齊靜肅三個要素，如果這點都不做到，便無精神可言，不配做人，更不配做革命黨員，革命軍人。……………十九年一月十三日

生在二十世紀，就要做二十世紀的人，具備生存於二十世紀的條件，不要再做十九世紀的事情，更不可再做十八世紀的事情！十八九世紀的時候。可以吃鴉片烟，屋宇不通空氣，窗戶統統閉起來，也可以到處揮涕吐痰，隨街撒屎撒尿，自己儘可隨便適意，誰也管不着的。現在可就不行了，現在二十世紀的時代，就是團體時代，我們須得維持大家的公安，不能以個人破壞全體，否則就不是團體一分子，也就不是現代的人了！……………同上

凡是一舉一動，一言一行，統統應該依規則做，不亂講，不亂行，這才是模範軍人。……………

中正革命語錄 軍人修養

二二四

……十八年八月八日

我們要擔當國家的大事，第一要緊，就要注重飲食起居行動，從小的地方求大方，我們每天所做的生活，最緊要的，是要求自己心安。……十九年五月五日

如果只圖自己升官發財的，同學同志均不管，這就是一個小人，絕不能做大事情！這種人生活在十九世紀以前，或可勉強存在，在現在的團體生活內，乃是絕對不行了。……我們要擔負重大的使命，完成革命事業、是要拿奮發的精神，勤勞的習慣，磨鍊出來的。……十五年六月十七日

所有一切的嫖，賭，吹，吃，騎修淫佚，躲懶，頹惰，苟且儉安，種種的毛病，要從今天起，一掃而光！從今天起，做一個富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈的真正革命軍人。……

……同上

## 第九編 作戰綱要

### 第一章 戰略要領

孫子兵法上說，不戰而屈人之兵，善之善者也，其言誠爲最高之軍事原則。若能用於政略，効力尤大。……………

戰術完全是靠應用的，就所謂「運用之妙在乎一心，」敵人怎麼來，我們怎麼去，如何防禦，如何行軍，如何宿營，通通是非加一番研究不可的。……………黃埔第廿六次訓練

對於「我」，「敵」的弱點強點，長處短處，敵人現在有幾多兵，統統擺在我們腦筋中間，這樣前去總攻擊，我相信只要一開始，我們就能得到勝利。……………十九年九月十一日  
軍隊不在乎打仗怎樣的厲害，而在乎打仗之前，有一種聲威，這就是所謂先聲奪人。……………

……………二十年六月六日

在敵固見其易破，而在我尤貴其無關。……………十九年四月九日

高級司令部的戰略能夠佔勝利，自然可以挽回一大半戰術的弱點，但是戰術如果不好，軍隊

如果不精，高級司令部的戰略無論怎麼高尚，無論怎麼好，終於不能夠得到勝利的。……

……十九年四月八日

戰略雖然是有時期與次序的，而戰術上還是要紮硬柴打硬仗爲穩妥。……十三年十月十日

打仗第一要緊的是「愛護人民。」……十四年二月九日

行軍所至，應處處本愛人民之心，作捍衛人民之事，紀律務須森嚴，騷擾尤宜切禁。勿使社會秩序，因行軍而致紛亂，勿使閭閻治安，因作戰而受影響。……十九年

## 第二章 戰鬥心理

無論軍隊或政治，如果一個部分有兩個性質，兩種心理，那一定要失敗的。……

十九年九月十一日

成功的最要原則，即是簡單，失敗的原則，乃是複雜。……同上

打仗總要志氣勝人「所謂三軍可奪帥，匹夫不可奪志也，」如果志氣堅定，沒有不成功的。

……

戰爭中最忌的是憤兵，憤兵必遭受極嚴重的挫折。……十八年二月

無論對方如何情形，必不能輕敵，必須用全付精神全付力量去對付。……十八年十月廿八日

不要因為戰勝而驕傲，更不能因有戰勝而自大。……

做革命軍人，是沒有一時一刻可以懈怠的，總要精神時時緊張起來才好。……

十四年九月八日

我們隨時隨刻都要準備着打仗犧牲，預防敵人襲擊。……十八年八月十六日

軍隊作戰的心理，只怕內部不穩固，精神不團結。……

無論是帶兵或做縣長的人，都要知道一般人的心理，尤其是戰鬥心理。軍人不明白戰鬪心理，結果總不免失敗。……二十年二月十二日

打仗危險的時候，講不了學理，完全要靠主官的決心。……二十年二月廿二日

決心要快當。……二十年三月二日

決心之下，沒有錯的，成功成仁，我們不能越出這兩條路，活着就成功，死了就成仁。……

……同

一個沒有學問能力的人，但他具有決心，仍比有學問能力而沒有決心的人要好些。……同

我們決心下來，即令決心錯了，也可將錯就錯，而達到成功的目的。……同

如你沒有決心，遲疑一兩點鐘，敵人已到了面前，那時你有什麼方法，應付當前的大敵呢！

……同

一個軍官而沒有堅決自信的心理，那麼他這備軍隊就一定是要打敗仗的！……

十九年一月九日

無論打大仗，打小仗，慌報的事情，總是不能免的。我們出師北伐以來，經過許多的危險，遭遇許多的敵人，要是聽到慌報，就相拔足逃跑，我們早就沒有了。……二十年十二月二日

無論遇着怎麼危險，敵人怎麼多，一定要沉毅鎮靜，立志和他們拚命。……同上

我們要相信友軍，相信自己能夠打勝仗，相信自己的軍隊強，不要以為敵人比我們強，我們能以堅定不怕死的心理，大家團結起來，一個人便有打十個土匪的力量。……

要打勝當前的敵人，決不是不定不靜不安不慮便可以打得勝的。敵人的炮彈槍彈打到你面前來，你如不能安靜，怎能想出計劃來對付當前的敵人呢？……二十年一月廿二日

我們革命的人，志向堅定，是革命不成功，便願意死守這個地方，我們既然屹立不動，反動派有什麼方法來堆倒我們呢？政治心理，戰鬥心理，統統是一樣的，忍耐兩個字，便是最要緊的一點。……二十年二月十二日

遇到危險，便要忍耐着，站住不走，不消多少時間危險便會過去的。困難不能延長到一兩天，最危險的時間至多不過六個鐘頭。……二十年二月十日

如六個鐘頭忍耐下去，危險過去，勝利便是我們的了。……同上

打仗只要勇敢向前是一定可以打勝仗的。而且一定不會打死的；你要知道敵人的子彈射得最猛的時候，就是他亂射不瞄準的時候，也就是表示他的心慌意亂，快要退却的時候，這個時候，我們只要勇猛的衝鋒上去，他的陣腳自然動搖，一定可以打勝仗的。……

十四年四月六日

戰場上最大的毛病，就是臨陣退縮。……同上

失敗都是自己後退的。……十九年九月十二日

如何強頑的敵人？總要立定脚跟，只許前進，不許後退。尤其是要大家團結在一起。……

……十四年二月十七日

倘若有一點怕敵人的心理，那就敵人已無形的打進我們心坎來，無論怎麼多的軍隊，也就一定要給敵人打敗，而且要消滅的！……十九年一月九日

作戰沒有別的秘訣，就是『我不怕敵人，敵人必怕我；如果我怕敵人，敵人就不怕我』。……

……十三年十一月廿四日

如果大家同向一個目標去求死，決不會死的；不但不死，必可打破敵人。……

革命軍的戰術，就是以少數戰勝多數，不單是不怕敵人。……  
從前我們黃埔兩個教導團能夠打敗三萬敵人，就是不怕死的緣故。不怕死，一個人可打敗百個人。……

軍隊不怕死，而怕敵人，就是軍隊失敗的原因。……

凡退下來的軍隊是爲什麼呢？他就是不怕死而怕敵人！他如果怕死的話，就不敢亂走，……

……二十年二月十三日

況且子彈的速力，你無論有多大力量；總快不過他的。如果你向後逃跑，你的腦袋後面，是不生眼睛的，讓着敵人兩只眼睛看準來打你逃跑的背後不生眼的「偷生鬼。」就沒有不死的。就是不被子彈打死，亦要被敵人逼近上來，逼得無路可走的時候，跳在水裏，不免淹死。  
跳下山脚，不免跌死。……十三年十二月廿五日教導團第三次

如果不逃，而與敵人對抗，敵人有一條槍，我也有一條槍，我生敵死，還不一定。若祇是怕敵人而想逃走，那麼，我們的死已經定了。……二十年二月十三日聯共的方法

肯犧牲的革命的軍隊，總是勝利，不肯犧牲的反革命的軍隊，總是失敗。……十五年八月十四日

## 第三章 戰鬪要領

### (一) 指揮統一

軍事是瞬息萬變，隨機應變是最要緊的。……黃埔第廿六次  
常斷不斷，反受其亂。……十六年五月二日

現在二十世紀，如果有人不能守住秘密的話，他就要死，國家不能守秘密，就是要亡。軍隊不能守秘密，就是要遭覆沒。……

戰事之勝利，其惟一原則，在指揮統一勢力集中。集中則團結堅強，行動一致，統一則統計便利，整理有方，平時有系統之準備，戰時為全盤之規畫。如臂使指，兵多固操必勝之權，兵少亦立不敗之地。否則人自為戰，各自為政，命令失效，訓練困難。有利則相爭攘，遇難則相推諉，不幸小有挫折，輒至全部崩壞，九節度之師，潰於相州，可為殷鑒。……

……十五年二月七日

軍隊要打勝仗，唯有服從一個將領，上下一致，協同動作，不爭權位，不鬧意見，這就是中

國從前所講的「師克在和不在衆」。……………二十年二月二十三日

### (二) 命令貫徹

一軍之中，與其有兩個學問好能力大的將領，而命令不能一致，倒不如只有一個學問能力平常的將領，而命令一致之能夠達到成功。……………二十年二月廿三日

對於指揮統一，協同動作等等精神，千萬不要失却，一師的命令一定要貫徹到最下級幹部，總指揮官的命令也要同樣的貫徹。……………十九年十一月廿一日

軍隊命脈全在奉行命令之遲速與虛實爲斷，未有奉令不力之部隊，上下相欺之官兵，而能勝利成功者也。……………

官長下錯了命令，還是要依照他命令做去。往往軍隊裏面，將錯就錯還有打勝仗機會。如果部下對於命令陽奉陰違，那就是必打敗仗的。……………黃埔第卅次訓詞

所以信仰上官，服從命令，即是我們打勝仗的要緊條件。……………  
命令不貫徹，動作不能一致，任何好的戰略，也要失敗的。……………十四年五月二日

### (三) 遵守時間

中正革命語錄 作戰綱要

軍隊動作第一在『迅速』第二在『確實』如做得很快而不確實，還是不好，戰術內面千變萬化，但是沒有甚麼機密奇巧，就是『時間』二字。……十四年四月十四日  
拿破倫用兵，都說是天才，我看不是天才，就是『時間』二字。……

一切的戰略戰術，根據什麼？完全是根據時間定下來的，完全以時間做原則的！……

十九年七月廿八日

比方規定每點鐘行七里路，十點鐘行七十里路，並且在每點鐘中有十分鐘的休息，統統規定好，照着命令上的計畫去做，沒有不打勝仗的道理。……十四年四月十四日

那一個快當，照着計劃的時間努力做去，他就一定打勝仗；那一個對命令規定下來的時間不做到，那他一定就是打敗仗。……十九年七月廿八日

作戰時間要絕對遵守，一時一刻一分一秒都不能錯誤的，……十四年四月十四日  
命令中所規定的時間一定要做到，甯使在規定的時間內到了那個地方，我們躺在地上等候。  
這是打勝仗唯一的秘訣。……十九年七月二日

戰爭就是爭時間。……十九年一月六日

時間是最寶貴的事情，我們若不遵守到，部下的生命，本人的生命，都易送掉給敵人。……  
……十九年七月廿一日第七師

#### (四)準備

打仗的時候，如果預備的分量差一分，軍隊的戰鬥力就差一分。……十三年五月十六日  
帶兵的最要緊就是動作快當，凡是一件事情要能夠快當，就是平日要有準備。準備是怎麼說呢？就是「平時要作戰時之事，戰時要作平時之事」，……黃埔第廿六次  
你攻擊或準備的時間能夠比敵人快，你就可以打勝仗；否則，就要打敗仗。……

十九年一月六日

要是平時不準備，等到臨機慌亂，人家二十四小時內，全國動員完畢，我們經過二十四天，還沒有甚麼動作，人家動作快當，一個命令下去馬上便行，等到你慢慢的準備好了出去，他早已把你打破了。……黃埔第廿六次

我們對於作戰，平時要準備，刻刻要提防，你們要曉得，戰事不是到戰爭時候才發生的，我們豫想將來的目的敵，平時早已同敵人在戰鬥之中了，等到真的開戰時候，這戰爭就是已經

在結局的時候了。……………同上

### (五) 警戒，聯絡，搜索。

作戰時機要嚴密。比什麼事都還要緊得多，戰術只有幾個原則，究竟是沒有什麼困難，完全要自己臨時應變，前後左右各方的搜索，警戒，聯絡，這三件事情，在作戰上，切不可疏忽一點。……………黃埔第廿六次

在軍隊中警戒與聯絡，兩個勤務不能做到，差不多如同一個瞎子一樣。你看瞎子打仗，會不會打勝呢？……………同上

無論是夜晚或什麼時候：一有不測的特別事情出來，我們便要沉着，慎重，到達一個地方，便警戒一個地方，我們在那個地方，就是要計劃好我們的警戒線，我們的抵抗線。……………

……………十九年十月二十日

預防土匪，便衣隊，不好有一點懈怠或疎忽。尤其在夜間要特別注意。……………

十九年七月二日

作戰最要緊的是聯絡，各部隊如能聯絡確實，動作敏捷，大家能夠協同一致。如此十分之六

可操勝算。……………黃埔第二十六次

至作戰之時，行動務求敏捷，步武尤宜一致，各軍之間，報告須詳悉，聯絡宜確實。一軍有警，各軍赴援，一軍出擊，各軍並進，庶可以整個之師，擊彼烏合之衆。……………

十九年四月八日

## (六) 行軍

怎麼樣能夠打勝仗呢？就是在運動力的強大，和運動的快捷，運動如果沒有力量，那軍隊無論練得怎麼好，都不相干。……………十九年一月二十七日

驢馬槓架不齊備的，運動力就要減少。比如說炮兵，雖有一尊大炮，但是沒有驢馬快子，這炮就要等於沒有用的。輜重也是這樣，運動力量沒有，無論怎麼好的軍隊都要失敗。……………

……………同上

行軍在軍事學上佔一大部的學問。如行軍能按照計畫實行，作戰上必能得到很大的勝利。……………

……………

要行軍行得快，夜晚的行動運動來的敏捷，快當，對於夜間的動作，對於體格的鍛鍊，要十

分留心。……………十九年十月廿日

### (七) 攻擊

我們攻擊的時候，不要怕側面背面的敵人來包圍來抄襲，只要計算距離與時間，拚命的打破他最近最強或最弱的一點。先打完此點，再打旁的，就是他有從側背打來的時候，而我們現在攻擊的，還是要認定一面來攻擊他原有的陣地，堅忍下去，打破了他那一點。便可衝破他的戰線，他就自然而然的會渙散的。……………黃埔第廿六次

無論攻擊的時候。集中展開的時候，我們一定要守戰術原則，不要暴露在地形上。可以隱蔽的要儘量隱蔽，可以利用地形便要利用，否則我們儘自勇敢上前，徒然增多無益的犧牲。……

……………十九年七月二日

大家應知道北方掩蔽的地形，有樹林，膏梁，村莊，統統可利用以接近敵人，減少我們的死傷。……………同上

我們不論在任何地方作戰，總要想出種種方法將敵人的陣地打下來，免得部下單憑勇敢去硬攻，以致傷亡過多，犧牲增大。……………十九年九月十六日

攻擊的要點，應一步一步再接再厲的前進，並且要動作迅速，尤其是對於上官命令規定的時間，一定要遵守到。……十九年七月廿六日

輪流攻擊，兵力不會疲乏，而敵人受到我們無停頓的攻打一定支持不下。……

十九年九月廿一日

起頭一兩仗，設如攻城，我們就非攻下不可！攻不下來，甯使死在城底下！不達不休，絕不停止或後退，如同從前黃埔教導團打惠州城一樣，我們將那樣極大的城打下來，死傷兵有三萬多人，以後敵人就聞風，逃亡，不敢同我們抵抗了。……十九年五月五日

敵人將退，或已退的時候，更要鼓起勇氣來追擊，不然，如果稍有懈怠的心，就很容易被敵人反攻過來，將以前所得的勝利，會完全失敗的。……十四年九月八日東征訓詞

### (八)防禦

軍隊打仗，唯一的秘訣，便要自己不動搖，穩紮穩打。……二十年二月十二日

尤其是長官的「精神」「態度」要沉着，堅決，勇猛，來做學生和士兵們的模範；如果官長勇猛，學生和士兵是沒有不更加向前努力的。……十四年二月九日

凡是遇到危險時候，或者打仗有動搖時候，卽全靠官長有精神，立在那裏穩定不動，士兵膽量壯起來，便能以少數人克服多數的敵人。軍隊能固立在這個地方，敵人就不敢過來的。一連人站得穩，至少可當一團人用。……二十年二月十二日

越是危險時期，越要忍耐下去。一個人最怕的是自己嚇自己。你們想想，如果忍耐着，就令自己死了，也可以挽救臨危的戰局。何況是你們不走，實際就等於沒有危險，敵人一定打不過來的。……同上

無論怎麼厲害的槍炮，都可屹然不動。沉着應付，俟其迫近，然後以機關槍掃射，可使敵軍全部殆盡。……

我們軍人最緊要的，就要知道最後五分鐘的堅忍。……十四年九月八日  
我們官長有精神：天天晚上巡查防線，前線決不會出毛病的。……

夜晚團長旅長自己均要出去巡查。……十九年七月廿八日  
做工作要切實，比方攷察步哨，不祇看見了就算，一定要到步哨跟前，去攷察這個步哨到底行不行。……二十年二月十三日

打仗的時候一定要節省子彈，利用地形，對於總理所說的，「藏隱瞄準，」要時時記着，無論怎樣頑強的敵人，一定可以打敗他的。……十四年三月七日

我們沒有接近敵人，沒有實實在在看見敵人在三兩百米達內，我們決不放鎗，這樣，始能使得敵人格外害怕。……十九年七月二日

不亂放鎗，不亂放子彈，是作戰最要緊的條件，如果能夠遵守這個條件，一定可以得到勝利。……

槍彈亂射，就不發生効力，徒然耗廢子彈，無異剝削自己的生命。……十三年五月廿四日

### (九) 指揮官在陣地的修養

師長在陣地上，自己分配兵力，不要一下子無謂犧牲了，或者挪住三分之一，三分之二的兵力，看機會決定進退。……十九年四月十六日

時間沒有到，決不輕易下總攻擊令，一定要自己沉着，如果時間沒有到，或者慢一點，以致時間過去，都難以決勝的。……十九年九月十一日

機會難得而易失，尤其是軍事這個東西，瞬息千變，飛機來最多祇三分鐘，炮兵戰鬥時間不

能多過三十分鐘。……………

師長團長都一定要站在要緊的地方，利用三十分鐘以內的機會打破敵人，這是最要緊的一點

○……………

攻擊最要緊的是要使步兵砲兵飛機，通通協同動作。尤其是各團長，要曉得飛機來掉炸彈，正是我們步兵前進的時機，炮彈向敵方陣地打得兇，我們馬上便要精進，團長指揮的能力，就是在這種地方發揮出來。……………

在作戰中間無論什麼都很泰然，沒有驚慌，也不要救兵，也不怨友軍的不援助，有許多時候，眼見友軍有危險，他不待友軍要求他，自己就派一兩營去援助，這是更加難得的，這種，可以說是一個很大的將才！……………

無論敵人攻擊那一團或者攻擊那一師，看見他們有危險的時候，只要我們有預備隊，能夠抽得兵力出來，就要馬上去援助他，這樣才是協同動作。……………

行動快當，各旅團均能共同一致，不分彼此，互相援助救應，大家相親相愛，同生同死，那是什麼敵人都可以消滅的。……………

十九年七月二十六日

## 第四章 後方勤務

前方之勝利，悉繫於後方之鞏固。……十五年七月廿七日

後方勤務要佔軍事學上全部的三分之一。……黃埔第廿九次

打仗，要全靠後方交通。……十四年軍委員

現在這時代作戰，就可以說是交通的作戰！倘若交通不完全，一切的集中不能如期。一切的輸送不能如期，那在軍事上就要完全失敗的了。……十九年七月八日

帶兵的是連長營長團長負責任；後方勤務為高級長官的責任。……十九年一月十九日

師長下令令作戰，固是最要緊的工作；但後方勤務，行李，輜重，兵站等；尤其要去注意與計劃。……十九年一月廿七日

今天行李應該移到什麼地方，輜重應該輸送到什麼地方；在作戰行軍的時候，對於上車下車，上船下船的分配等等，差不多完全是師長的任務。……

帶兵的人，練兵的人，用兵的人，都得注意最要緊的後方勤務，和軍隊運動的教育及勤務兵

伙夫那些人員，如果不注意到這一些事情，一切學問都沒有用的。……………

練成功一個好軍隊，首要就是衛生經理，後方的事情弄好了；前方打仗才可獲勝，勇敢纔有効力。如果後方的衛生，經理不好，勤務兵犯規矩，伙夫燒飯不盡力，需用的輜重趕不上，甚至飯也做不上來，你就沒有辦法，無論前方怎麼勇敢，餓了二三天，身體自然就要抵不住。……………十九年二月三日

無論勤務兵，伙夫，馬夫，統統要從兵士隊裏挑出來，戰時能夠挪一桿槍打敵人。担架兵格外要緊。……………十九年二月七日

軍隊要好，必要整齊嚴肅，要整齊嚴肅，必須注意伙夫，勤務兵，挑夫，衛生隊，經理人員，尤其是特務長。……………十九年二月三日

連爲戰鬥的基本。一連的連長，乃是一連之主，比如是一個父親，而母親却是特務長。……………

……………十九年一月廿七日

伙食起居統統是特務長管的，一切兵的痛苦之解除，通是特務長做到的。一連的特務長不好，將如家中做兒子的，衣服就穿不暖，吃飯也不能飽，所以特務長比連長還重要。……………

打仗的時候，一連兩三天沒有飯吃，是往往有的。如果司務長是有經驗的，他就會曉得打算，今夜在何處宿營，前面有多少戶口，應該帶多少糧米，種種給養，都預備齊齊整整，等到軍隊到，就有飯吃。若是這樣的司務長，才不會誤事。……黃埔第廿四次

行軍的時候，特務長要先到宿營地，清點這地方的公物，有幾張棹子，幾張椅子，幾件是向老百姓借來的，臨去的時候，仍舊要將原物還給老百姓，如果敲破了什麼，就要照價賠錢。我們的軍隊，能做到這一點，那才成爲革命軍。……十九年三月七日

## 第五章 內務與衛生

軍隊組織的要素，是有三種；第一是統御，第二是經理，第三就是衛生了！統御即帶兵的事，如命令，教育，昇降，遷調，編制，賞罰等類，凡是軍隊中由上而下的人事，統統名之統御。經理就是會計，金櫃，被服，糧秣，器械，營繕等類，凡是軍隊中關於軍需之一切收支事務，統統叫做經理。至於衛生不但醫病吃藥而已，凡是關於飲食，起居，動作，氣候，清潔等類，統統名之曰衛生。……十三年五月廿四日

隨時隨地要先考察自己軍隊的內部，不然，自己內部的情形還不曉得怎能知道敵人，更怎能去消滅敵人呢？知己知彼，百戰百勝的意思，就是先要考察自己的內部，瞭解自己，第一步工夫做到，再能知道別人，即可收百戰百勝的效果。……廿年剿匪宣傳

十九年四月十一日

軍隊之動作，貴乎神速，作戰之技術，貴乎熟練，人員，馬匹，武器，彈藥，被服，裝具等

項，務宜時時整齊，整齊之法首重檢查，運輸交通衛生等務，宜時時完備，刺鎗，夜襲，實彈射擊，緊急集合，工事築構等務，宜時時演習；動員之前，尤須高級軍官加以嚴格檢閱，細密調查。……十九年訓令

檢查的目的，不但是平時如此，亦即為練習將來戰時動員準備之一種。……十三年五月十六日  
檢查的目的很多，如細密檢查，兵庫檢查，兵器檢查，特別檢查，服裝檢查等類，然其意思大約以保存與清潔二種為最要緊。……同上

不檢閱，軍隊不會進步。不好的地方也看不出來。——要把很小的毛病都找出來，這樣的軍隊，才能夠有用。……十九年四月七日

內務檢查，不單是檢查房舍被服器材等件清潔，還要其對有物品的整理保存。頂要緊的，還是在兵器。……十二年五月十六日

練兵的時候，要注重倉庫，子彈庫，被服庫，糧秣庫等東西之好壞，或者潮溼。師長團長，每日應去檢查一回。……十九年十二月七日

檢查的時候，必須眼到，口到，手到，心到。……十九年三月十日

各營連的官長，尤其是值日官，應該隨時檢查作到整齊與清潔纔好。……

二十年四月廿二日

檢查服裝，一天應該要檢查二次，時時要留心。所穿的草鞋襪子，有否穿牢，所綁的綁腿，有否綁牢，所戴的帽子，有否端正，所穿的衣褲，愈加要清潔整齊。服裝能夠清潔整齊，不單是儀容能夠雄壯起來，就是衛生也有益處。……十三年五月七日

下操回來，我們要整頓內務，今天檢查被舖服裝，明天檢查槍械，子彈，後天檢查馬匹，器具，這樣周而復始，內務自然能整理了。……

我們知道一天有幾十分鐘或一點鐘不做營裏的事，軍隊便會腐敗下去。……

打仗不會死的，大約出征的軍人，大都是病死的多；所以第一要緊，是保全各位自家身體的「康健」，然後才可以建功立業；求完成革命的責任。……十四年二月十七日

我們下級幹部的官長格外要知道：士兵有一個生了毛病，我們就是缺少一條生命！所以士兵的生活，我們時時刻刻要招呼到，平時要同士兵同甘苦，戰時才可以同士兵共生死。……

.....十九年

我們不僅是要與士兵同嘗甘苦，並且還要以下部的生命如自己的生命一樣地去愛護，那裏有一點不清潔的飲料，我們都得過細去檢查，莫使士兵吃了生病。.....十九年

如果士兵生了毛病，比打仗在陣頭上死了，還要厲害。.....十九年七月廿六日

行軍到了宿營地，最先就要找好兩個地方，一個是廚房，一個是廁所。.....

十九年四月七日

大家自己保重身體，每禮拜終要吃一次金雞臘霜丸，夜間放哨的弟兄，第二天早晨終要吃碗薑湯發洩寒氣，免得感受風寒。.....十四年三月七日

對於士兵的衛生，內務給養等事，要時時給他留心注意，他們的服裝，儀容，態度，有關於軍紀風紀等事宜，更應整齊嚴肅。早間夜晚點名訓話的時候，更要切切實實要訓練他們，使他們的精神能夠真正的團結起來，做一個真正的國民黨員，忠實勇敢地武裝同志。.....

.....十六年四月廿日

## 第六章 衛兵須知

衛兵的責任，對內是維持軍紀，風紀，對外是擔任警戒。……十三年五月二日

怎麼叫做軍紀？就是要全校人員，嚴守校規，盡心職務，不犯軍法。持出拿入的物件，一定要嚴密檢查。沒有條子的不許他持出去，有條子的也要打開包來與條子所寫的對不對，如若與條子不對的，也不許拿出去。假使有發見違禁品，或是危險品，立即要報告長官。怎麼叫做風紀呢？就是風化的事情，要嚴密檢查。校內有無男女混雜，鴉片賭博及不端正的事情發生。不單校內如此，就是本校學生等有無在外騷擾民間事情，也應該要嚴密查察。……

……十三年五月二日

對外的責任，就是擔任警戒，如果外面有異常徵象，無論聞於聲，或見形跡可疑的閒人，都一方報告長官，一方還要本身自己嚴重監察查究。……同上

衛兵時時要在戒嚴的時候一樣才行。還有夜間巡查，更要嚴密，第一是要留心火燭，第二是守衛巡查，要四處顧到。……十三年五月廿九日

第一是到處要有精神，不可零亂衰頹；第二是要整飭儀容；第三，對學生官長的行禮，皆要

有精神，動作不可造次；第四要整頓內務，衛兵室更要清潔。……

對於外面客人來校訪問的時候，都要恭恭敬敬的行禮，謙虛和藹的招待，不可暴慢失禮。……

……十三年五月廿七次訓詞

無論那一個地方的軍隊和機關，如要那個軍隊機關好，就先要告訴衛兵認真執行他的職權。

……十九年二月三日

如果軍隊紀律是好的，風紀衛兵能夠實在盡他的責任，當然不會有衣服穿得骯髒，和不規則行動的表現，來倒我們軍隊的霉！以後，大家帶兵的軍官，對於衛兵司令及衛兵的教育，要特別的十分注意。……

凡是一個機關，要想看出他有無精神，有無發展氣象，不用去看旁的。一到他的大門，只要看他衛兵動作怎樣，其次到了號房，再看他號房有無條理，次序，其次再看他值星官辦事，知不知道手續。再到會客廳看他清潔整理與否，及其勤務兵的動作。這幾點雖然是表面上的事，然而就可以看出他內容來了。若是表面上的都整理不好，內裏細部，就可知道了。除了看他衛兵，號房，值星官，勤務兵以外，如能再看廚房，廁所，浴室等地方，更可以看出全部的情形來。……十四年對黨軍司令部

## 第七章 政訓工作

政治工作，爲革命軍精神之所寄。……十五年二月七日

軍隊均應有良好的政治工作和黨務工作的人員，然後我們軍隊才能勝利，革命才能成功。……

……十九年五月五日

要想政治工作做得有效，就要體察軍隊的情形，體貼他們的缺點與困難，要想種種方法，使他們在無形中漸漸得着轉機，漸漸地改正一切壞的習慣。……二十年二月十三日

做政治工作人員，第一要勤勞，人家沒有起來，我們先起來，去考察各團，營，連裏連長營長的勤勞。夜晚睡覺吹過熄燈號，我們政治工作人員要擔負考察監督軍隊紀律的責任。……

……十八年二月七日

不要光是宣傳，分些宣傳品，召集來講講話，同他們聯絡聯絡就算了。我們對官長的思想、主義，行動，要考察，對士兵的思想行動也要考察，這樣子，我們的政治工作才能夠得到效力！……十八年二月七日

我們現在的工作分兩種方法；一種就是集合他們全國全營全連，作普遍的宣傳，講演我們黨的意志，政府的命令，和現在的時局情形。使他們明白黨的主義。革命的意義。這是普遍的宣傳，這是一種工作。第二種要從小的地方各個人的地方考察，調查，在軍紀風紀守衛警戒這些地方，看他有沒有進步，經理人員是不是廉潔，衛生方面是不是清潔，這樣逐步逐步的來考察調查，看他們各部份的官長是不是實事求是，是不是一心一意的在爲職務努力。：同我們做宣傳員的人，要懂得我們的環境，懂得官兵的心理，隨時想法，去感化他們，勸告他們。：：：：：二十年二月三日

對於士兵，要勤加愛護他們，督率他們，使得全體官兵同心一德，團結精神，共同生死。然後我們才能消滅赤匪，完成革命。：：：：：二十年四月一日

宣傳員的工作，不僅是在軍隊裏宣傳，在民衆方面尤要審察，曉得社會一般的弊病，民衆的痛苦。：：：：：二十年六月八日

在前線政治工作人員之責任，要維持軍紀風紀黨紀，使士兵嚴格的遵守。在後方的呢，要向民衆宣傳，使他們知道我們的軍隊，是爲他們謀利益求幸福的軍隊，鼓勵他們與我們合作，

與我們取一致的行動。……………

打敗仗的時候，宣傳員更要鎮靜，拿出自己的力量，維持軍隊的精神，維持社會的秩序。：

……………十五年七月廿三日

要使得士兵受你的教育，我們的主義見效，首先要士兵懂得普通言語，教他認識些字義，才有施教的門徑。……………十三年十二月十二日

對軍隊講話，一句話可以使得他們賭氣，生意見，一句話也可以使他們精神振作起來。你們講話以前。一定要有條理，要多看書。……………十二年日月九日

我們要注重宣傳，先要注重宣傳人員的人格。……………二十年二月九日

要廉潔 要勤勉，隨時隨地要注意你們的行動言論，使人們不知不覺間感化着，這種無形的宣傳收效，比什麼都要大。……………十五年七月廿三日

政治工作人員自己要以身作則，來做一個軍人的模範，使得軍隊上下都敬重我們的人格，信服我們的言行。這樣，我們的政治工作纔能發生效力！這并不是難事，則要嚴以律己，誠以待人。……………十八年二月六日

政治工作人員如果愛修飾愛好着，蓄看頭髮很長，或者修飾得很好，甚或擦香水，擦頭油，這就不但不成一個政治工作的革命軍人，反成功一個都市上的下等流氓了！這樣的人，不僅是不能做政治工作，而且是反革命！……同

你們是軍隊的模範者，同時是社會的模範者，要不怕勞苦，不怕危險。要忠實去工作，使軍隊紀律化，使民衆革命化，使革命早日成功。……十五年三月廿三日

早日完成改良軍隊的責任，實行三民主義的責任。……

中正革命語錄

作戰綱要

二五六

## 第十編 剿匪方略

### 第一章 恢復革命精神

民族最大之禍患，既爲萬惡之赤匪，則我革命愛國之軍人，自均應引撲滅赤匪爲己任，凡受命担任勦匪之軍隊，固宜以一當百，以十當千，卽其他非直接擔任勦匪責任者，亦應安心整理，加緊訓練，綏輯地方，恢復秩序，使勦匪役務，得以專一，而無後顧之憂。……

……二十年六月六日

我們要消滅赤匪，爲國家，民族，主義來消除禍根，不是隨便可以做得到的。這樣重大的責任，一定要有種種的設想，準備，忍受非常的困難，勞苦，赤匪纔有消滅的可能。……

……二十年六月八日

我相信消滅赤匪的辦法，就在我們恢復以前的革命精神。……二十年二月十日  
必須大家的精神團結起來，纔可以去消滅赤匪。……二十年二月十四日  
赤匪不肅清，中國非但沒有振興的希望，並且還有滅亡的危險。……二十年二月九日

中正革命語錄 剿匪方略

二五八

要曉得共產黨是非打不走的，非我們去消滅他，他就要來消滅我們！非我們去殺他，他就要來殺我們的。……十六年告黃埔同學書

## 第二章 黨務方面

專靠軍隊去剷除匪共，要是我們本黨幹部不得力，只恐成一正比例，匪共也就越多了；所以並不是軍隊多，纔沒有匪共，全靠我們黨員來領導民衆，指導民衆，協同政府去辦，那纔消滅得了的。……十九年四月廿八日

用主義來做我們的力量，當然剷辦匪共不成問題，必可在很短的時間內肅清他們。……二十年一月十四日

土匪共產黨最怕的是什麼？不是軍隊，而是我們的黨與主義。我們要以適合潮流的主義——三民主義，去感化共產黨員與土匪，使其不致盲從他們反動，可是目前中國的社會，却有許多共產黨土匪，這是什麼原因呢？就因我們的黨員不努力，一點不負責任。……

……十九年五月七日

軍隊的耳目是什麼？完全是靠黨部做的。……十九年五月五日

如果黨部好，黨員有組織，土匪共黨就起不來，站不住。所以光是有軍隊，沒有用的，無形

的軍隊就是我們黨員黨部。……………同

各縣縣黨部同志要知道，我們既有一個黨在這個地方上，那就不能再有第二個黨了。絕不容許一切反動派存在了。每一個黨員實實在在站入鄉村去，領導民衆，組織民衆，訓練民衆。

……………十九年五月七日

喚醒民衆以制止反動勢力。……………十九年四月廿八日

要如同會國藩時代用保甲制度，調查戶口，整理警衛，使匪共絕跡。……………同上

使得社會安定，民衆傾向於我們，受我們黨的指導，守我們黨的紀律，這樣我們設立黨部才有價值，不然，即是我們黨部與黨員最大的恥辱。……………十九年五月五日

### 第三章 軍事方面

剿匪唯一的要件，就是紀律好，對於人民要格外愛護，到一個地方。不能亂動人民一草一本。  
○……………二十年六月八日

剿匪最緊要的，就是要有好的軍紀。我們要拿紀律來做宣傳，纔可使得一般人民前來幫助我們。  
○……………同上

清除匪共，一面劃定區域，責令分區各負全責，以杜泄沓推諉之風；一面仍定整個會剿計劃，務使剿滅根株。以絕區自爲謀，此剿彼竄之弊。  
……………十九年十月十日

做軍官的人，決不可片刻有懈怠的。我們不可有一刻時忘記敵人，并且大家，要時刻警誡士兵，使士兵時時留心，不要給赤匪欺騙，以免受赤匪的襲擊，這纔可以剿滅赤匪。  
……………二十年六月九日

自己的知識，要時時運用，對於士兵要刻刻督率，尤其夜晚的步哨，要放得遠，不好偷懶。如果稍有偷懶，你們自己的生命，固然沒有，就是全國的生命，也都要給你偷懶的人斷送了。

.....同

我們初佔領的地方，沒有搜索以前，不好教全部隊伍進到村莊裏去，先要派小的部隊去搜索，而使大部隊佈置在村莊外頭，嚴密警戒，搜索以後，便要把居留着的男女老少，組織起來，與辦保甲，調查戶口。.....二十年二月十三日

當我們佔領一個地方，要預定好緊急集合場，抵抗線，這兩個地方，必要預先想好，纔不致於臨時慌張，應付無方，不然，你的軍隊，就要逃也沒有地方可逃了。.....同上

敵人圍攻的時候，只要沉着應付，城市的保衛團，好好組織起來，堅壁清野地防守着，土匪赤黨有什麼辦法可想呢？.....二十年二月十二日

江西所有的赤黨和土匪，總合起來，我相信也決沒有二萬以上的槍枝，子彈更加缺乏。他們沒有特種兵器，也沒有大砲。我們既然明白赤匪的技術和力量，沒有一點可怕之處。害怕的人都是自己嚇自己的一批貪生怕死的人。.....同上

現在的赤匪只是買空賣空，帶了很多無鎗的人，拿着梭標的土匪行裝，到一個地方，拿着紅旗子四面搖起來，或者東放一鎗，西放一鎗，左右吶喊，使得我們精神動搖，赤匪祇有這種

本事。……二十年二月八日

如果不留心他一套，就容易給他打敗了……二十年六月八日

赤匪並沒有什麼了不得的地方，而完全是我們軍隊內部精神不團結，動作不一致，消息不靈敏。偷懶好惰，不肯很遠的去放步哨派偵探，一兩人不肯去冒險，以至敵人到了十里五里路遠的地方，都不曉得。一到夜晚，敵人四圍騷擾起來，全團便都作了俘虜。要是大家勤勞一點，努力一點，赤匪早已消滅。……同上

## 第四章 政治方面

勦匪比打仗困難得多，勦匪最重要的是政治工作。……二十年二月九日

光是用軍隊去打土匪，軍隊一到，土匪就散，軍人一走，土匪又合，所以擲軍隊去打是打不  
了的。……十九年五月五日

勦匪不能單靠武力，要用政治宣傳的力量，更須明白中國社會的組織：中國社會向來是靠中  
堅分子，即是智識分子與正經紳士支持。我們對於這些人，要時時給他們名義，給他們權柄  
，使他們互相努力的來治理社會。……二十年二月十二日

中國八十年前的長髮軍，真是實行共產制度的，比現在專門搗亂的赤匪，要高明得多，他們  
破壞了一切宗法社會的組織，破壞了各種迷信遺留物，但是因為他們違反了中國的國民性：  
不顧到中國的歷史，所以卒被湘軍打破，那時湘軍用的方法，祇有兩種，一種是用中國的固  
有道德，去感化人。一種是用保甲制度，團結社會的中心力量。……同上  
組織民衆訓練民衆，使社會上人不爲赤匪所威脅……同上

運用社會的中間階級，才能打倒赤匪。……

一方面拿軍隊的力量去掃平赤匪，另一方面要以政治智識去領導人民。……

二十年六月八日

今日匪兵之猖獗，固有反動份子交相勾結，互謀利用，然民衆自衛力量薄弱，平時不能防患未然，臨事更覺無術抵禦，斯亦絕大原因。……

一·清查戶口，二·丈量地畝，三·開關交通，四·整頓警衛。……十八年二月十七日

充實人民自衛之能力與組織，改革人民不良之嗜好與習慣。使其匪絕無可乘之機。……

……二十年  
地方秩序之安定。尤賴當地人士之協力自謀，更能事半功倍。……二十年五月十八日

## 第五章 宣傳方面

勦匪的實施。宣傳要佔六分力量，軍隊只時佔四分力量。……二十年二月九日

剿辦赤匪，如果沒有政治部的組織，沒有宣傳，沒有一般能夠發奮有爲自強不息的政治工作人員，那末，我們軍隊也就沒有精神，軍隊沒有精神，不論人怎麼多，也不能消滅赤匪。……

……全上

不能拿宣傳的力量去消滅赤匪，僅是使用軍隊的力量。一定不能事半功倍。……同

對於社會民衆要使得他們信仰本黨與我軍隊聯合作，一方面對於軍隊，更要使得官兵澈底明瞭，中央愛護人民的深切，軍隊是爲愛護百姓而剿匪，要使百姓可以安居樂業，同百姓合作。……同

一方面對於自己的士兵宣傳，使他們都明瞭主義，另一方面對赤匪宣傳，使他們曉得愛國民族，脫離匪的關係，來歸向我們三民主義旗幟之下。……

要宣傳工作做得合法，便先要組織訓練，然後進行宣傳纔可以發生效力。……二十年二月十三日

一連裏面就要找出六個人或者九個人，一營裏面找出二十七個人，都給以好好的訓練，然後可以運用他們做自己的幫手。……二十年二月十三日

宣傳員到一個地方，就要做調查戶口，與辦保甲的事情，就要找當地的人，老成的，或是青年的，我們好好同他們聯絡，使他能夠幫助我們來調查戶口，和做各種宣傳工作。……

……二十年四月五日

古語說『十室之邑，必有忠信。』無論到什麼地方，先要去找到鄉間的好紳士，教他來做我們的幫手。……二十年二月十三日

如果地方上有人出來幫助我們宣傳，我們答應給他做區長，村長，同時，可以叫他去召集良民壯丁，組織保衛團或守望隊，步哨偵探等事情。……同

到了一個村莊，至少可以找一個人出來當偵探，祇要他體力好一點，能夠懂得普通話或者有一點財產，他便有力量做我們的幫手。……同

每到一個地方，總要找出幾個好人來，否則，宣傳工作是做不通的。……同

中正革命語錄

剿匪方略

二六八

## 第十一編 軍事和國防

### 第一章 軍事之整理

國家成立之要素，爲土地人民政府，建國最切之要素，厥爲軍隊。軍人之要素，卽爲軍人之精神。軍人精神無所寄託，國家莫由穩固，社會莫由安甯。自古至今，中外各國興亡之辦，莫不以軍人精神有無寄託決定之。……十八年七月一日

開國之始，皆由於軍人精神之一致；亡國之因，皆由於軍人精神之腐敗。……同上  
無主義則軍人精神不統一，——則國家亦不能統一，現在統一國家之主義，惟三民主義，除此而外，無第二主義可以統一中國。……十八年八月二十六日

統一者國家之要素，軍隊者國家之武力，國民革命軍犧牲無數之將士，其最著成績，卽在摧毀個人之武力，建設國家之武力。……

今日之兵，如不以黨國主義與紀律作根據，不以時代需要與民衆心理爲取捨，勢必流爲覆個人的禍水，流爲焚燒自己的毒火。……十八年八月一日  
我們對於軍事，必要迎頭趕上。……二十年三月十九日

改革軍事，第一步應重質輕量，先求現有部隊之縮減，以紓財力；第二步應化私爲公，消除各軍之畛域，以泯亂源；第三步應根本改造，重練國防軍，以禦外侮。……十八年八月十八日

我國民革命軍是爲全體民衆謀利益爭生存的。所以我們的武力，不但是民衆化。而且要使他成爲真正的民衆武力。……十六年三月告民衆

革命事業，萬緒千端，首先之一項，卽爲整頓軍隊，表現軍人精神，發達軍人體格，獎掖軍人道德，整飭軍人居處，嚴密軍人紀律，使軍人爲三民主義之軍人，總理之信徒。……

……十八年七月一日

欲舉軍政統一之實，舉凡軍裝軍制，軍械與教育等等，皆當有整齊劃一之辦法，而精神與主義之一致，尤爲重要。……十八年五月十三日

要求三民主義實現，就是要有個整個的國家，要一個整個的民族，要一個整個的經濟，要一個整個的軍隊，不能夠四分五裂，割據地盤，擁兵自衛，貽害國民。……十八年十二月十日

我中國自己必須先有完密統一之陸軍，始可以建設國家，達到獨立自由平等之地位。……

……十八年

## 第二章 完整統一和充實軍備

立國於今日世界，無自衛之力者，必不足以自存。……二十年一月一日

立國最要緊的條件，就是軍隊。所以無論中外古今，那一個朝代，那一個國家，其強弱全是看他的軍隊力量。如果這個軍隊有名無實的，可就糟了。……

我們中國，現在的軍隊，至少有兩百萬多，日本現在的軍隊，平時只有二十幾萬，我們中國軍隊差不多要與日本成十比一的比例，而我們中國的軍隊有名無實。沒有組織，沒有訓練，尤其是沒有目的，沒有準備，所以軍隊越多，國家越散漫，國家滅亡也越快！……

……十八年一月十二日

帶兵的人，祇貪軍隊的多，越多越好，並不管有沒有餉，兵多是否有用？天天祇想求多增經費，那就無異自己擺了棺材，要許多人去抬，抬到後來，却把自己裝入棺材裏面。……

……二九年三月十四日

軍費佔了全國收入十分之八以上，那國家一定是要破產的，如果到了十分之九，這個國家就

要滅亡了。……………十九年十二月十日

現在國家許多問題不能夠解決，是爲什麼？第一件是政治社會不能穩定，爲什麼不能穩定？就是由於我們經濟不能穩定。經濟不穩定是爲什麼？就是因爲現在軍隊不穩定。軍隊爲什麼不能穩定？就是兵餉無着。兵餉爲什麼無着？就是濫招兵數，兵額太多。……………同

因兵額過多，致國家收入之絕大部分，用于不生產之軍費，而阻礙社會事業之建設；又因兵額過多，致地方常成割據狀態，而妨害國家之統一。……………十九年三月十日

如非積極簡練，汰弱留強，無以改良軍制，而充實國防。……………十八年八月十八日

應如何移往實邊，應如何開辦農墾，應如何開濬水利，尤應妥爲預籌，務使分利者，變爲生利，無用者，化爲有用，振興國勢，亦胥于是賴。……………同上

無論團體或個人，養兵愈多，其召亡必愈速，收容愈廣，團結益弛。……………十九年二月九日

人各求擴張其實力，而漫無限制，必至罄所入之財，不足供所需之餉，政治因之紊亂，軍紀因之廢弛，卒之兵日多而無一兵可用。且部屬效尤，同僚猜忌，師欲擴而爲軍，團亦欲擴而爲師。孟子謂先利後義不奪不壓者，其流弊直無異於自殺。……………十五年二月七日

國家爲什麼糟到這步田地？自然是爲軍閥自私自利。……十八年一月十四日

歷史告訴我們，還是要肆行兼併，互爭雄長，橫梗統一，循環內亂，——把北洋派的影本，重寫一遍。這不啻貪戀死人的邱墓，致生葬自己的肉體。……十八年一月一日

如果軍隊還是那樣的腐化，懈怠，怕打仗，要錢，中國就危亡可待了。……

欲使中國統一，而且國防鞏固，惟一的要件，就在注重航空，沒有雄大的航空，中國即不能保障統一與鞏固國防。政治文化的發展，都要注重航空。……二十年九月九日

欲求國家之治，必須有確定之信仰，扼要之計畫，同一之步趨。……二十年三月十九日

自古未有國賊在內，而能外禦其侮者。……十八年八月廿八日

要造成現代式國家的條件是什麼？即是：一，「統一」，二，「集中」。……十八年一月一日  
畢士麥一生消耗最多的精力，就是先謀德意志各邦外交軍權國稅的統一，纔成立了名實相符的聯邦政府。後來德國做到世界最強的國家，也就全憑畢士麥統一運動的基礎。……同上  
然統一云者，非僅削平反側之謂，亦非僅統一行政事權之謂，真正之統一，必匯合衆流以歸趨於共同，而後統一之力量乃生。……二十年五月十八日

要斟酌中國現在的國情，參攷日本維新以及各國興邦的先例，確定我們進行的步驟，振起精神，重整旂鼓往前幹去。……

要做成一個現代式的國家，就非首先造成一個健全穩固的中央政府不可。要造成健全穩固的中央政府，就得把構成現代國家要件的軍權，首先集中起來，統一起來，纔有辦法。……

……十八年一月一日

一國之治亂與中心勢力之有無，息息相關，一國無中心勢力，則形勢渙散，必循環往復，亂無已時；苟中心勢力已成，內足以齊一信仰，外足以控制各方，國中不期治而自治。……

……十八年五月七日

現在中國國民黨已形成爲國中惟一之中心勢力，而國民政府之組織，即由此中心勢力所構成。……同上

國民政府是植基於黨，植基於民衆的政府，他不是憑空湧現的，不是隨便成立的，他是有機性的歷史，革命的歷史，惡戰苦鬥的歷史，打倒了軍閥，打倒了共產黨，打倒了白色赤色等帝國主義在中國的勢力，打倒了一切反動派！他的基礎，就在於這種艱難困苦中奮鬥出來

的。……………

中國禍亂之能否永久消弭，純視中央之能否鞏固，而中央之能否鞏固，又純視國民之能否擁護。……………十八年四月八日

目前中國要求革命成功，必須集中力量，惟有一個中央，力量纔可以集中，纔可以有力量對付帝國主義者。……………二十年十月一日

!!!……………  
我們中國不統一，我們便不能實行革命的建設，不能夠達到國家獨立，民族自由平等的目的

## 第三章 軍需的整理

在現在這時代，非軍隊不能維持國家社會，軍隊如沒有好的經理，也不能成爲一個軍隊，所以軍需經理，直接關係軍隊的好壞和成敗，間接影響國家的興滅及存亡。……

二十年三月廿日

軍隊的要素，就是統帥，經理，衛生三項，而經理的關係尤爲重要；……十九年三月十九日  
經理不好練兵就練不好，帶兵也帶不好，而後方勤務不完備，尤爲用兵之最大弱點。……

……黃埔第廿九次訓詞

要整頓國家的軍隊，就是先要從整頓經理軍需着手。……十九年三月十九日

經理不清楚，軍隊就不能整頓；經理不清楚，軍隊就一天一天腐敗。……同上

軍需經理，是軍隊中的命脈，經理人員，操着官兵生死之權，如若人材不良，賬目不清，足使軍隊自行消滅，甚至還要亡國。……十九年三月廿日

一個軍隊要想辦好，第一個條件，就是要軍需獨立。……黃埔第廿九次

使得經理走上廉明的軌道，……………十九年三月十九日

中國的軍隊，經費固然比外國的少，無益的消費，却比外國的多，我們一師開雜的消費，在他們就可以當三師用，中國軍隊不進步，其原因也在此。……………同上

要整頓部隊，就要先從經理方面着手。整頓經理，必須賬目公開，預算決算能夠依期造報。

……………同上

軍隊要想整頓起來，便要點名發餉，經濟公開。……………同上

查各師因作戰頻仍，或時臨日久，缺額自多，常有延不報告，而冒領餉款者，上下相瞞，營私舞弊，影響部隊實力，關係尤為重大。……………二十年四月

現在政府所發的軍費，只要各師旅團連不吃空額不吃截曠，領到一個錢發一個錢，規定一個錢，就用一個錢，我相信不僅是軍隊的經理，可以整頓，並且可以恢復從前的革命精神，一個兵可以去抵當十個敵人。……………十九年二月廿五日

每一個月的經理，一定要有個報銷，經費的支付，均要有一個確切的預算。……………

十九年二月廿五日

中正革命語錄 軍事和國防

要照預算發餉，決算報銷。……

## 第四章 社會軍事化

凡是國家，無論什麼都離不了軍事團範。……………十八年一月十二日

非照軍事組織不能恢復秩序，不能調劑物質的均衡，所以各團體的軍隊化，實在是救國的不二方法。……………十七年七月十八日

無論古今中外，要組織一個健全的國家，首須全國軍隊化。……………同上

無論何國，其國家組織，社會秩序，不以軍法部勒者，絕無發展之望！蓋軍隊組織深合於科學方法。以之施於國家，施於社會，效可立觀。……………十八年一月十一日

所謂全國軍隊化，並不單是操練打靶而已。是要全國以內，無論任何物品都有統計，無論任何團體，都有嚴密的組織。……………十七年七月十八日

個個人的生活行動起居，統要照軍事做。……………二十年二月九日

不懂軍事學，就不能做現代的人。……………十八年一月十三日

建國方略之實業計劃，沒有一條不根據軍事的，都是為將來軍事設想，為國防計劃的。……

.....同上

你若不看這部書，就決不能成功中國軍事家；也決不能成功一個政治家。.....同上

## 第十二編 政見

### 第一章 修明內政

政府地位之穩固與否，則純視其革命與否爲斷。……………十八年八月三日

我們要保持既得勝利，不是軍隊可以保持得了的，必要全國同胞，同心一致的在建設上努力  
○……………十九年十月廿二日

不管軍事上發展得如何迅速，政治沒有辦法，革命也就沒有辦法。……………十八年二月廿一日

各位要曉得如果我們國民政府同國民黨不依照總理所預定的政策，一一實施起來，國際的形勢，和革命的環境，恐怕絕對不容許我們中國再有翻身過來的日子。今國基初立，民困未蘇，第一要義，應使國家安全，民樂其生，厲行一切之建設，主義不託於空言，而消耗國力之戰禍，得以永弭，共產黨徒殺人放火之煽動，無由自起耳。……………十八年十月廿七日

現在既已到了訓政時期，我們所定的行政計劃，就不能和軍政時代一樣，無論在約法上或平時政令上，甚至講一句話，要做一句，有一個字做到一個字。……………廿年五月一日

在鞏固統一與完成建設之二大原則下圖存救亡。……二十年五月十八日國民會議

要處理一國的政治，在內部一定有很複雜和微妙的組織與系統。……二十年五月八日

姑息之不可以爲治，苟安不可以爲政。……十八年十月廿七日

不論那一國的政治，要想使得個個人滿足是沒有的？……十九年十月十日

古人有言：「期月已可，三年有成」，政治之事，雖在聖智，未易倉卒以圖功。……

……十八年十月廿一日

政治不是羣言靡雜各衷一是可以解決的，必須有統一堅強的意志，作聯合的戰線，纔可以產出一點良好的結果。……十六年三月廿民衆

革命成敗之責任，在於國民政府能否領導國民而指示其應循之道路。……十八年五月十八日

國家之治亂興衰，常繫於少數能轉移風尚者之心理。我們若不將社會所有的舊習慣，完全革除，要想革命成功，實在是不容易的事。……十八年二月十一日

## 第二章 澄清吏治

吾國歷代承襲亂廢弛之後，必以綜覈名實爲施政之本，其意蓋在增加政治之效率。……

……十九年二月一日

刷新吏治，剷除弊端，與民更始。……十八年四月廿二日

欲謀政治效率之增進，即應防止政治機關之散漫與廢弛。……十九年二月一日

要修明政治，應將各機關加以整頓，務使各個皆能切實負責做事，尤須領導者能盡其責任，取下要嚴，對自己應尤嚴。……十八年十二月五日

今日吏治之大弊，一曰因循寡效，二曰貪污未除。前者由於權責之未盡分明，後者由於瑕穢之猝難蕩滌，當人民之期望爲革命之要點，莫甚於此。自今伊始，務必改善行政系統，確定政治責任，俾機關權限，與工作程序，劃然分明，絲毫無得而諉，整飭以前泄沓之弊。又必實行監察制度，伸張法紀，檢舉貪婪；從嚴徵治，而貪污始有所儆。……十九年十月十日

歷來政治不良，胥由貪污並進，傳曰：國家之敗，由官邪也，官之失德，寵賂彰也，必須滌

蕩穢惡，力持廉潔，庶可以飭官方，而正亂本。……十九年  
今後的政府要想整頓改正起來，必須各長官將所屬各處各科切實考察。……

十九年三月十日

更要注意下級人員不得藉端勒索，以減少人民的痛苦。……  
國民萎靡不振，官吏敷衍塞責，軍人苟且偷安，在現在二十世紀生存競爭的時代，必難倖免  
滅亡的。

## 第三章 整頓教育

建國首要，在於民生，民生急務，唯教與養。……二十年一月一日

國家之能否生存，端系乎教育，……十七年七月廿三日

「十年樹木，百年樹人」，教育事業，就是樹立百年大計的偉大工作。……十九年四月十六日  
教育爲立國之基礎，訓政時期之教育，量的增進與質的改善，應同時並顧，關於教育普及，中央及地方均當視爲首要之急務，而尤當恢復三十年前學校初興時代之精神。……二十年五月十八日

國家將亂時，思想必極複雜，思想統一，國家必健全，故必有思想統一，而後有健全之國家。……十七年七月廿三日

現在國內未趨又安，其最大障礙，厥惟傳統之觀念未除，思想之中心未立。……十九年十月十三日

國民教育，與軍隊教育，若和黨的教育分開，則國家前途不堪設想。……十八年七月一日

無論那一個國家或民族，如果國民沒有愛國的道德：國家便一定建設不起來。……

二十年一月二十二日

非培養吾民族固有優美之德性，不足以奠民族獨立之根本，非提倡體育以增進民族之健康，不足以保障民族之生存，非注重於科學之灌輸，則國民之生產能力與生活技能，無由增進。

……二十年五月十八日

中國辦學，不論是文學校，或是軍事學校，類皆盡力講求學課，於作人基本，衣食住行，反不注意，凌亂污穢，毫無紀律。……

教育之不普及，政治經驗之缺乏，與自治習慣之未養成，同為民族進展途中之重要障礙。……

……  
教育在養成健全之國民。……二十年一月一日

學校教育的方針，是養成他們革命的精神，自治自立的能力。……十七年六月五日

教育應以嚴格的規律生活之培養，造成國民崇法守紀之精神。……二十年一月十六日

教育設施趨向，應注重生產化職業化。……二十五日十八日

不論是小學中學或大學，都要注重農業，務使一般青年的腦海中，都深印着「以農立國」四個字，大家去發展農業，以實現總理的民生主義。……十九年四月十六日

要使教育完善，必須用革命的手段，來把他改革。……

現在中國救國的唯一方法，就是教育，而教育唯一的方針，就是一個「嚴」字。……

……二十年四月十六日

諸位教育大家，當鼓起衝鋒殺敵的精神，以整頓學風，則中國教育，決沒有辦不好的道理。

……十九年四月十六日

教育完善，學風純良，革命才有希望。……同上

## 第四章 整理財政

財政是一國政治的命脈。……十八年一月一日

我們要政治上軌道，合於現代國家的條件，在財政方面，非有極精密核實的預算決算不可。

……同上

國家地方之度支出納，又必對全國民衆爲絕對之公開。……十九年十月十日

中國今日實不患貧困，而獨患內亂，實不患財政之不充裕，而獨患國家之不統一與地方秩序之不安定。……二十年六月廿八日

整理財政的方法有二：一是開源，一是節流。……

今後政府同人所應該注意的有二：軍事方面，要使得不再發生國內戰爭，用和平統一政策，貫徹到底。政治方面，應特加努力，並且要從縮小範圍節省經費着手。……十九年一月廿二日  
最要緊的是不用無用之人，不買無益之物！少數的人員，使用得法，可以做許多的工作；破舊的東西，整理起來，也可以有不少的用處。……

如果我們能夠節約消費，緊縮範圍，整理廢物，我相信政費即使不能減少一半，至少也可以減少三分之一。……十九年一月十三日

我們現在是在革命時代，什麼東西經費力量都不及人家，更要一個錢當做兩個錢用！……  
……同上

節縮消費，保護實業，使得國家和人民的經濟蘇救過來，免于破產。……同  
統一幣制，以濟金融之紊亂，裁撤厘稅，以培產業之元氣。……十九年十月十日  
增加生產，以謀國民經濟之發達。……

## 第五章 繁榮國民經濟

一國之政治，罔不與其國民經濟息息相關。……十九年十月十日

要發展生存，第一就是要有經濟的要求，爲要滿足經濟的要求，然後纔有政治的要求。……

……二十年三月廿二日

要國家的基礎穩固，必須經濟的基礎能夠獨立，如果國家的經濟沒有基礎，那末一切都是浮

動的。……十九年五月十日

要求國家獨立，民族獨立，即就是要求我們國計民生獨立。……十九年一月十二日

國家經濟能獨立，而政治文化……都可以一步一步的建設起來。……十九年五月十日

中國今日陷於國貧民困之狀態，必須在經濟上有自給足之能力，而後方可言實現民族之獨立

，亦唯國家在經濟上有自給自足之能力，而後國民方有均足之享受，故增加生產，實爲實行

三民主義之根本。……二十年五月十八日

此後發展國民經濟之方法，即在如何使輸出增加，輸入減少，由貿易平衡而達到輸出超過輸

入之地位。……………十八年八月一日

中國積貧積弱，百孔千瘡，尤以失業與生產萎後，爲最大病根。貨棄於地，而供仰於人。……

……………二十年五月五日

目前中國社會演化，尙在歐洲工業革命之初期。而他人進展，已超過一世紀以上。替代中國手工工業者，最大部分非國內之機器工業，而係外國之機器工業。……………致國民會議

中國經濟的對象，阻礙我們發展的：就是外國資本家；所以我們要制止外國貨銷行於中國市場，而積極去謀發展產業。……………同

喚起民衆作提倡國貨的運動，不但消極方面可以振作民族精神，而且積極方面可以抵抗外國的經濟侵略。……………十九年三月十三日

農民能每年增加一斗之農產，工人能每日作一小時之工作，即國家與民族可少受一分外國經濟力之壓迫。心須國民以游惰爲可恥，以勞動爲可貴，而後可以自存，可以救國，民生主義方得實現，而民族亦始可遂其生存。……………二十年五月十八日

經濟有了基礎之後，就可以抵抗一切外來的政治侵略，和軍事侵略，也可說我們中國革命由

中正革命語錄 政見

此可以日趨於成功。……十九年四月廿一日

## 第六章 復興農村

我們目前的急需，就是要遵着總理建國大綱的建設計劃，逐步實行，休養生息，培植元氣，對於農工商學各界，我們要切實領導他們走上有序有秩序的道路，共同合作以謀生產。：

..... 十九年五月十日

必須大家注重農村之發展，然後國家，社會，以及本黨革命的基礎，纔能真正的建設起來。

..... 二十年三月十六日

至於肅清匪患，興辦保甲，推廣農業合作，流通農業資金，凡所以安定農村充實農村者，自政府以至社會自尤當唯力是視。乃若整治水利，發展交通，當竭全力以推行。：.....

十九年十月十日

今後政治施設，宜集中於地方自治之積極推進，完成其組織，充實其基礎。：.....  
建國大綱第八條所規定之調查戶口，丈量土地，辦理警衛，修築道路四者，尤當以加倍之努力，盡量促成。：..... 十九年十月十日

今日中國要談獨立與統一，最要是在求交通的發展。……二十年三月十九日

第一要興修鐵道，第二是治河；兩者政府均要積極進行。……十八年一月十日

中國以農立國，非注意水利，無以實現民衆真正之利益。……同上

淮河與國家之治亂，關係最大，淮河不治，則淮河流域之農業，無從發達，而中部各省，亦不能長治久安。二十年五月十五日

年來之貧困喪亂大抵由於社會之中堅分子羣趨都市，鄉村日漸空虛，隴畝鮮人過問，國之大危，無過於此，故今日之急務必須全國同胞確認勸農之重要。一致僉力，以從事於農產之增加。……二十年一月一日

我們對於農業不僅要指導，並且要獎勵，能夠實實在在做去，光是森林，就可以立國……同上

## 第七章 厲行法治

約法所以立共守之信條，安定人心。以樹立政治社會進行之常軌，納全國於軌物，而後軌外之禍亂可以消除。……………

欲求統一之鞏固，當於民主與法治植其基礎，必以民主之精神爲統一之精神，而後統一乃爲徹底，必以法治之軌範爲統一之軌範，而後統一之效可久。……………二十年五月十八日

法治精神之培養，爲訓政工作之要件。……………同

必使法律有效，而後國家乃可久安，建設方得實現。在積極方面，凡法律所規定其應爲者，必須各盡其事而不可放棄職責；在消極方面，凡法律所限制其不應爲者，必須絕對遵守而不可絲毫畔越。……………同

約法條文，宜簡約而易實行。不特鳴高，但求切當，不應立異，但求可行。尤須政府國民，同立山嶽不搖之決心，乘化日光天態度，一致遵守，以致中國於治平。……………十九年十月三日

以總服人，古訓昭著。……………同

中正革命語錄 政見

二九六

肅清匪盜，理當進求本源，消滅反動，詎能專恃刑戮。……同

## 第十三編 辦事要訣

### 第一章 辦事應具的精神和素養

事業不在職務的大小，只要認識道理，努力去做了。小職務也可成功大事業。……

二十年一月二十八日

做事眼光要看得遠，放得寬。……十四年

無論做什麼事，沒有主義，就沒有主意，沒有主意的人，就不能成功事業。……

：黃埔第十一次訓話

任何事業，不是一個人可以做了的，完全是由一般人互助，才能成功的。……

二十年一月二十六日

如果自己不能努力，專靠別人的幫助，是絕對不可能的。……十九年一月二十七日

中國人是一個半死半活的人；中國的國家是一個不死不活的國家。各位如果有良心的，應該馬上要負起責任來，來熱心做事，纔可以救中國，救自己。……十五年一月十五日

一切事功，都要從苦中纔能得到，事業亦然。……十九年一月二十日

一個人不經過危險困難苦痛，卽不能練成人材，亦不能成功事業，我們作事，不怕事情困難，祇怕自己心死。……二十年二月七日

只要人心不死，大家能齊心一致，就可不怕敵人的衆多，帝國主義的兇暴。……

二十年二月十日

作事莫以爲難，拿自家個性來研究，沒有學不好的，有句俗語說得好：「天下無難事，只怕男兒心不專」。……黃埔第十一次訓詞

古人說：「天下無難事，天下無易事」，就是說：無論什麼事，只要肯去做，却是容易的。

……二十年二月十三日

要做一件事業，要成就一種學問，就要研究事理究竟與我們的需要對不對，如果對的話，馬上做起來，不對的，馬上就要改革起來。……二十年一月二日

我們革命黨做事，只問這件事要不要做？如果要，無論如何困難，都要去做。……

……黃埔第二十四次訓話

革命是非常的事業，人家不願做的，我們就要去做，人家視為非常難的事，我們視為平常應該做的事，如此才算是革命軍人的精神。……十四年一月三日

要做最難最大的非常事業，從什麼地方做起呢？要在我們自己身上先做起來，就是將從前背  
謬矛盾的地方，自家反省體察，革心更新的地方做起。……十三年五月一日

要曉得人家做得好，我一定也能做得好，不然，倘認定事情很難時，心理作用，無論什麼事  
都作不好。……十四年四月十四日

無論什麼事情，只怕不起頭，如已做起頭，接着更能確定志願，耐勞耐苦地做下去，就不怕  
他不成功。即令到了半途死了，自己沒有看見事業的成功，他的朋友，學生，一定能夠繼續  
他的事業，得到成功。……二十年三月十六日

不立定志願，沒有堅決的信心，無論你有怎麼大的本事，都沒有成功的日子。……同上  
古人說，事到將成時，其困難更甚。我以為天下事之難，再沒有難過革命的，天下事之大，  
亦沒有大過革命的。我們既曉得革命之大之難，所以更要努力，更要堅持。……

十四年九月八日

無論大小事業，要求成功，全在於最後五分鐘的堅忍，第二要同心同德團結精神去努力，不好分出意見來，自相衝突，反給敵人以進攻我們的機會。……  
天時之利不可倖恃，人力之感不容不盡。……二十年十二月四日

## 第二章 處理的方法

天下事都是人做出來的，沒有一件辦不通的。……十八年二月七日

現在二十世紀時代，完全是一個科學的時代，如果生在二十世紀科學時代的人，不照科學方法去辦事，這個人就一定不能生存二十世紀之內！……十八年六月五日

怎麼纔是科學方法？就是辦事要有條理，有範圍，有組織，有統計，腳踏實地，慢慢擴充，由小而大，由近而遠地去做，這就是辦事的科學方法。……十九年一月十五日

簡單粗淺的說，科學這個東西，最要緊的是整齊，如果差一點，那就不能算是科學！……

……十八年五月六日

不照科學方法辦事，那你不配做現在時代的軍官，也不配做現在時代的一個人。……

……十八年

我們起頭的時候，一定要有一個計劃，按照步驟來做，不要好高騖遠，不要志向太大，要由近而遠，由小而大，由卑而高。……十九年一月十三日

如果未小先大，那就是反科學，什麼事都要失敗。……同上

我們要求迅速，只能在可能之中達到一個相當的程度，如果越過了可能範圍以外，絕對不能成功。……十八年九月二十一日

古人說『登高必自卑，行遠必自邇』這兩句話是千古不能磨滅的定理。……

辦事的方法，最要緊是系統和次序。在縱的方面說就是系統。在橫的方面說就是次序。就是古人所謂之『經分綸合』；……十四年二月十九日

若是系統不分，範圍不明，勤快的人太辛苦，懶惰的人太舒服，勞逸太不均，結果勤快的人也就灰心起來，也會變成懶惰了。……十四年

組織是辦事最重要的。組織就是要有主腦支幹，譬如人身之有頭腦手足耳目，頭腦要支配手足耳目，而手足耳目，要受頭腦的指揮。……十四年黨軍司令部

辦事最要緊是『兼以部分，事以類合』兩句話。比方一個軍隊的組織是要分師旅團營，步騎砲工等，軍隊裏面各部的勤務，打仗的時候，就要分前線後方，因為要這樣，各種工作，才有作用，才有効力。……十三年十一月二十九日黃埔第二十七次訓詞

辦事除了講究組織，系統，範圍之外，還要注意演繹法與歸納法，……十四年黨軍司令部  
換一句話演繹就是抽象的，歸納就是具體的。於演繹歸納之外，還要注重統計法。……

……同上

我們一般青年將校，既生在這二十世紀，就要作二十世紀的事。二十世紀做事，最要緊的是  
保重『時間』，『不要虛耗去了。其次就要知道『數目』的數字，什麼是數呢？就是要把人的  
個數，物的件數，通通要分門別類，記得清清楚楚，絲毫不差，比如要知一連有若干兵數，  
一團有若干槍數，然後才能預算經費，才能判斷實力。這時間與數量兩件事，真是辦事的祕  
訣。……十三年十一月二十九日第廿七次訓詞

須知宇宙之間，祇有兩物，就是空間與時間，如果我們在時間上很有準備，一點鐘做一點鐘  
的工作。今天的事情，不挨到明天做，在空間上很有秩序，在一個地方做一個地方的事情，  
到什麼地位，守什麼本分。……十七年七月十八日

無論什麼事情。要當時解決，立刻辦完。……十五年十二月二日

外國人的長處，全在守時間，守秩序，一分鐘有一分鐘的價值，一件事有一件事的統系。

.....十七年七月十八日

中國人辦事的毛病，除掉不注重時間以外，尤其是不注重組織，不曉得統計範圍的緊要；是最不好的習慣！因為辦事不能照這三個原則去做，什麼事業都辦不好。.....

十九年一月二十一日

物有本末，事有終始；未有本末倒置，終始不一，而能成其事者也。.....

十四年一月二十五日

辦事要從緊要的地方先去辦。不要緊的地方後去辦，.....十八年十二月一日

如果不講方法，不講先後，應後辦的事情，你先拿來辦，應緩辦的事情你拿來急辦，急辦的事情却是不辦，要是這樣子不分輕重，那就無論什麼事情都辦不好。.....

十八年一月十二日

無論打仗，做事，總要「貫徹始終」從頭到尾，一點不懈怠！這是成功最緊要的原則。.....

.....十八年一月廿六日

無論什麼事情，要是負責人做得不好，任你這麼好的制度與好的組織，也不中用。.....

.....十九年十月二十日黨員應有之覺悟

不論中國外國，無論法律如何規定得好，沒有人去活用他，還是不行的。有了真心辦事的人才，纔可以辦得好事情。所以天下只有治人，沒有治法。.....

## 第三章 運用的手段

一個人只能做一件事，除了一件責任以外，再想去過問旁的事，心志一分，決不能盡他的責任了。……二十年六月六日

無論做大小事情，要有兩個必需的條件；一是常識，一是運用。……廿年二月六日

我們做事情，一天要有一天的效力，不要閉了眼睛儘管做，今天不行，明天又重新去做，越攪越糟。……十八年十二月十一日

做事是練習出來的，由經驗得來的。……黃埔第十九次訓詞

世事無不成功之理，所以不成功者，乃是腦筋裏不能細心想想，聰明才力不夠罷了。……十九年九月十一日

辦事的方法和手段，全靠個人自己的經驗，再加上平時的學問，和個人腦力的判斷為基礎。……黃埔第十九次

裏眼到，手到，心到，口到。……十五年十一月二日

養成決快當的習慣，只要把事理大略看得透澈了，四面情形想得清楚了，馬上就要決斷實行，這才是真正的辦事手段。……黃補第十六次訓詞

無論做什麼大的事情，什麼難的事情，不要以為是很難很大的，只要你想得着，見得到的，拿普通心理來判斷，就不會錯的。……十五年十一月二十九日

辦大事要當作平常事看，要從平易處着手，拿普通的理性來判斷，用敏捷的手段來處理，沒有辦不了，做不好的。……同上

無論什麼事情，總有一個成功的道理，成功一定在其能運用時機，其所以不成功者，就是由於自己力量不夠，研究不到和注意力不集中。……十九年九月十一日

做領袖的人，能做成一個工作，決不是人云亦云的跟着人家去做，他一定是隨時變遷，隨時想出新方法來應付事機。……二十年二月十四日

無論遇了什麼事，我們都要平心靜氣去處理他；切不可憑着自己的理想；和一時的意氣去做。如果隨着意氣去做，結果一定要失敗的。……黃補第二十四次訓詞

我們要站在客觀的地位，顧慮四週環境和自己的地位，這樣的來辦事，大致不會失敗。……

.....十七年六月二十三日

我們做革命事業的人，第一不要顧慮太多，其二要有破壞的能力。.....黃埔第十九次訓話  
認為可以辦的事就辦去。.....

見事就要做，只要先想定一個辦法，不管他結果如何，盡力做去，這是積極的辦事手段。遇着一件平常的事情，就可照手續辦去，如果非常的事，那就要用非常的手段，拿到手裏，就要立刻解決他。.....同

要辦革命的事，是非用嚴厲的手段不可的，當此社會沉悶人慾橫流之時，我們國民黨終要殫精竭力的做去，不好有一點成敗利鈍的觀念，因為疲玩推諉之至，只有猛烈迅捷的手段，才可以挽救這既倒之狂瀾。所謂不有霹靂手段，如何見得菩薩心腸。.....十三年八月二日

中國人辦事，有兩個大毛病：一個是孟子所說的；「非不能也，是不為也。」中國人的知識能力，並不弱於外國人。外國人做得好的事，中國人沒有做不好的？第二個毛病，是韓退之所說的：「怠者不能修，而忌者畏人修」。中國人不但他自己不熱心做事，並且嫉妒別個人做事，甚至設法來破壞他。這種弊病，中國人最深，若不免除。中國前途便沒有救藥！...

.....十四年十一月七日

辦事並不難，只要熱心，只要公事當私事做。.....黃埔第十八次訓詞

不要推諉，不要猶豫，不要畏首畏尾。.....同

剛毅果決，風厲雷行，認真地做去。.....同

缺乏責任心，是中國人的大弱點，無論對什麼事情，總是推諉敷衍，所以弄得政府沒有良好的政績，社會沒有可稱的事業。.....十七年黨校

做事最要緊的，就是不要怕勞怕怨，只要自己以為可以做的就去做，就令做壞了。也比推諉不敢做的人好得多。.....

只要問得自己的良心過的，就可以辦。.....黃埔第十八次訓詞

辦事要有兩種必要的條件：一就是上官對於部下的信任心。二就是部下對於上官的責任心。這兩種條件，缺一不可的。.....黃埔第十九次訓詞

做上官，不可猜疑部下，就令部下有做錯的地方，也要酌量原諒，養成他一種辦事自動的精神。做部下，更要負責任，什麼事到來，都要憑着自己的良心和判斷力去做。.....同上

中正革命語錄 辦事要訣

凡事要腳踏實地去做，無論一件什麼小事情，均要實在，要使他十年百年後都不會毀壞。革命是要講百年大計的，並不是祇圖目前過去就算了。……

解決問題，要以事實做基礎。……十八年四月廿八日

凡事當務其實，不要徒襲其名。……

事實上沒有做到，表面上不要先給人家注目，招人家妒忌。……十六年五月

中國的各機關，有一個普通毛病，就是範圍很大，不切實際。……十九年一月十三日

先是什麼東西都做，結局却是什麼東西都做不好。……同

俗語說，「貪多嚼不細」。……二十年四月十一日

能言不能行，這真是我們中國人一件最恥辱的事！……同上

軍事情況是瞬息萬變的。社會上的情形，交友處世，也如天氣的陰晴寒熱一樣的難測。……

……二十年二月十三日

最重要的一點，就是要懂人情世故，了解他人的環境，體諒人家的隱衷。……同上

我們做革命工作的人，不能以意氣任事，人家有懷疑我們，一定要想盡種種方法，使他了解

.....十六年五月

「世事洞明皆學問，人情練達即文章，」我們做革命工作的人，要想做一些事業出來，應該明白這兩句話的道理。.....二十年二月十二日

拿這兩句話來我們的做方法手段，就不會到處給人家排斥討厭，而會受到人家的歡迎，得到民衆的信仰。.....同上

你如不懂人情世故，不曉得別人的心理，那你所担任的事，一定便辦不通。縱使十分勞苦，也將心力白費了。.....同

「潘移默化」四個字，這是我們中國政治家成功事業最要緊的祕訣，年青的人，往往不曉得世界上事情的繁複，不曉得有許多地方是不能直接去改革的，一定要走許多曲線的路，用間接的方法才能完成的。.....同

有手腕的人，無論對部下或上官，總是選擇機會，適用時機。.....同  
這樣無論你到軍隊裏。到社會上去做組織或訓練工作，都可以收到效果。.....同  
現在我們惟一的方法，祇有本着「親愛精誠」，服從紀律，拿出責任心來做事。.....

中正革命語錄 辦事要訣

三二二

……十四年十一月七日

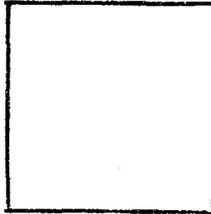
夙夜匪懈，矢勤矢勇，去做自己份內應該做的事情，至於成敗利鈍，乃是另一件事，祇要我們盡了個人的責任，盡了個人革命的本份。……廿年一月廿九日

民國廿三年五月三  
日初版  
民國廿三年七月三  
日再版  
民國廿三年五月三  
日再版

中正革命語錄

(全一册實價五角)

版權所有



不准翻印

編纂者	孫天民
校訂者	吳敬恆
印刷者	軍事編譯社印刷處
發行處	軍事編譯社
經銷處	軍事委員會軍事雜誌社

南京拔提書店

南京太平路

共和書局

電話二一八一〇

