

軍隊政治工作的理論與實際

編著者

董靖  
董文  
鐵錚



一九五五年



A541 212 0015 7806B

陣中日報造紙廠出品

五色書報紙

做古信箋封

灰色書面紙

國產77油墨

品質細潔 機器壓光

二面光滑 顏色齊備

大量出品 供應各界

廠址：

西安城外北關  
黃金廟街十七號

# 編輯凡例

一、政治工作在完成抗戰建國的中心任務之下，爲了配合軍事的需要，主要工作，就對軍隊言，在提高士氣，加強戰鬥力，就對民衆言，在組訓民衆，動員民衆，就對敵僞言，在鋤奸偵探，瓦解敵軍。工作看來是很單純，做起來誠然是千頭萬緒，入手無從。本書的編著動機，就是依上列原則適應戰時下層政工同志的需要，不過限於時間限於才力，不失之粗造濫製，卽失之掛一漏萬，編者深以此爲憾，讀者同志，當有同感或更甚之。

二、本書全部分三篇，第一篇，理論方面，完全節錄領袖暨各位長官的訓示，都是寶貴的經驗，寶貴的教訓，吾政工同志不特要熟讀精研，以求融會貫通，更要深體斯旨，篤信不疑。

三、本書第二篇，實施方面，主要部份皆以「軍委會政訓部工作總報告」爲依據，一部份是編者簡陋的經驗，提供參考，不過，雖則有的過富彈性，有的過于方案化，但如能因時，因地，因人，而制宜，這材料或者不無一點用處。

四、本書第三篇是附錄，所選材料，都是極重要極必需的，尤其爲營運工作同志所最爲參考的。惟因限於篇幅，付印時抽去一部，殊以爲憾。

五、本書是爲工作同志的參考，並非作工作的典範，內容多以師爲範圍，以連爲重心，所以缺陷自屬不免，諒同志們必不求全責備，果能「拋磚引玉」是最希望的事。

## 寫在前面

政治工作與黨務工作，是連繫的一貫的，無法分割的，其出發點相同，其目的亦復相同，所以黨務工作的範圍即政治工作的範圍，因此黨務與政工誠如一元底兩面，

政治工作亦即革命工作，革命在一天一天的進展，政治工作自然亦在向前邁進；政治工作既是革命工作，所以它有其革命特質——，從它發展上來看，更有它劃時代的使命，所以在北伐時期盡了絕大的推進革命的任務，而寫成光榮的史頁。

現階段中政治工作的中心任務是完成「抗戰建國」，這悲壯燦爛的一頁，尙有待於現階段中政工同志堅苦奮鬥來寫成。

抗戰是革命必經的過程，非抗戰不足以建國，非建國不足以支持抗戰，是互為因果的。欲抗戰建國之完成，必須以「軍事第一」「勝利第一」「國家至上」「民族至上」為鵠的，同時戰略是手腕，戰略是目的，所以政治實又重於軍事，精神重於物質；以政治與軍事精神與物質的高度配合與靈活運用，最後勝利才能迅速底獲得。

編者從事軍隊政工之歷史極為短促，所見所聞自亦極為有限，本書編述之動機，唯因感到若干青年同志，初進入政工之路，一切都須賴自己去悉心體會，不特研究參考材料比較不易獲得，即時間精力之消耗亦殊不經濟，故本書僅是提供青年同志研究的ABC而已，所有不當之處，還希政工同仁不吝教正為幸。



# 軍隊政治工作的理論與實際(目錄)

第一篇 理論.....一七二頁

第一章 領袖訓示.....一一二〇頁

一、軍隊政治工作方法的改善.....一四頁

二、軍隊政治工作目前應注意的幾個重要問題.....四一—五頁

三、軍隊政治工作復興中的基本工作.....六頁

四、軍隊政治工作人員的責任與今後應有之努力.....六一—七頁

五、黨政工作人員須知.....七一—〇頁

六、政工人員應有的修養.....一〇一—四頁

七、改進軍隊政訓工作的基本要務.....二一—二六頁

第二章 何參謀總長講.....二二—二六頁

對於過去政治工作的檢討及今後的希望.....二二—二六頁

第三章 陳部長講.....二七—三六頁

一、軍隊政訓工作之檢視.....二七—七二頁

軍隊政治工作的理論與實際 目錄

二、政治部之意義及工作人員應守之信條.....三三一—三六頁

第四章 賀祕書長講.....三七—七二頁

一、軍隊政治工作之意義.....三七—三九頁

二、政工人員應有的準備.....三五—四一頁

三、軍隊政訓工作的路線.....四一—四三頁

四、現階段的政訓工作.....四三—五一頁

五、政訓與民訓及軍訓.....五一—五五頁

六、今後政治工作的動向.....五五—六〇頁

七、政訓工作是神聖的工作.....六〇—六三頁

八、軍隊政訓工作之今昔.....六三—七二頁

第二篇 實施.....七三—一二〇頁

第一章 軍訓.....七三—一二〇頁

一、政工人員應具備的條件.....七三—七五頁

二、軍隊政治訓練工作的目的與原則.....七五—七五頁

三、訓練方法.....七五—七八頁

四、一般的集體訓練.....七八—八六頁

(一) 升降國旗禮	(二) 總理紀念週	(三) 舉行各種紀念會	
(四) 精神講話	(五) 時事報告	(六) 呼口號	
五、對官佐的基本訓練			八六一—八八頁
(一) 成立各級政治研究會	(二) 舉行時事座談會		
六、怎樣提高士兵教育水準			八八—九〇頁
(一) 實施識字教育	(二) 推行補習教育		
(三) 籌設小型圖書室	(四) 巡迴文庫		
七、怎樣加強士兵政治認識			九〇—九六頁
(一) 政治講堂	(二) 小組會議	(三) 演講比賽	
八、刷新士兵的生活內容			九六一—一〇二頁
(一) 力行新生活	(二) 發動革除不良習好運動	(三) 提倡正當娛樂	
(甲) 組織官兵俱樂部	(乙) 成立官兵劇團	(丙) 舉行官兵同樂會	
(四) 倡導各項運動比賽	(五) 生活檢討會	(六) 組織衛生檢查隊	
九、怎樣維持良好的軍風紀			一〇二—一〇六頁
(一) 加強軍風紀糾察隊的領導	(二) 發揮士兵審查的作用	(三) 發揚守法精神獎勵自愛士兵	
十、舉辦各種特別訓練			一〇六一—一〇頁

(一) 中下級幹部訓練 (二) 雜兵的精神的訓練

(三) 新兵的精神訓練

十一、政工服務員的選訓與指導……………一一〇—一一七頁

十二、怎樣為士兵服務……………一一七—一一八頁

十三、訓練工作實施的考驗……………一一八—一九頁

十四、戰爭當中的政訓工作……………一二〇頁

第二章 民運……………一二二—一四七頁

一、爭取民衆是件最重要的工作……………一二二—一二三頁

二、過去民運工作的缺陷底檢討……………一二三—一二六頁

(甲) 一般的缺點 (乙) 技術的缺點

(丙) 組織方面 (丁) 訓練方面

三、從事民運工作前應有的打算……………一二六—一二九頁

(甲) 了解環境 (乙) 力量的估計 (丙) 把握工作的中心

(丁) 分別工作的對象 (戊) 深入民間 (己) 抱定決心

(庚) 不要採取對立態度 (辛) 爭取工作 (壬) 健全自己

四、先從感情上着手……………一二九—一三〇頁

五、用什麼方法來取得民衆的信任……………一三一—一三二頁

六、我們的具體辦法是什麼……………一三二—一三四頁

(甲)調查 (乙)宣傳 (丙)組織 (丁)訓練 (戊)運用

七、組織工作是怎樣實施的……………一三三—一三六頁

八、如何進行訓練工作……………一三六—一三八頁

九、不容忽視的游擊區內底組訓工作……………一三八頁

十、談談運用問題……………一三九—一四〇頁

十一、幹部的重要……………一四〇—一四一頁

十二、整理以前的人民團體……………一四一—一四三頁

十三、保甲的編組及運用……………一四三—一四七頁

### 第三章 宣傳……………一四八—一八四頁

一、宣傳的要旨……………一四八—一四九頁

二、宣傳的原則……………一四九頁

三、宣傳的要點和大綱……………一四九—一五一頁

(甲)宣傳要點 (乙)宣傳大綱

四、宣傳的方式和分類……………一五一頁

五、怎樣實施文字宣傳……………一五一—一五四頁

(甲)宣言和通電 (乙)傳單 (丙)標語 (丁)小冊子

(戊)報紙 (己)期刊 (庚)壁報

六、怎樣實施口頭宣傳

一五四—一五七頁

(甲)喊口號 (乙)講演 (丙)談話 (丁)播音

七、怎樣實施藝術宣傳

一五七—一六一頁

(一)漫畫木刻 (二)連環圖畫 (三)壁畫 (四)畫片

(五)畫報 (六)歌詠 (七)彈詞說書 (八)化裝演講或

化裝遊行 (九)戲劇 (十)電影 (十一)文藝

八、遊行及其他

一六一—一六三頁

(一)羣衆大會和示威遊行 (二)宣傳列車和宣傳卡車

(三)畫報流通 (四)展覽 (五)演習 (六)舊習慣的利

用 (七)普及教育 (八)武裝宣傳

九、談談宣傳技巧問題

一六三—一六七頁

(一)要選擇最具體的材料 (二)要抓住中心 (三)要有誨

人不倦的態度 (四)要從被宣傳者切身問題談起 (五)宣傳

者的生活要大衆化 (六)認清宣傳對象 (七)見什麼人說什

麼話 (八)宣傳要注意民族的感情 (九)宣傳要發生充分的

效力 (十)宣傳的語言要通俗 (十一)宣傳的方式可以混合

應用 (十二)要擴大宣傳影響 (十三)注意反宣傳

十、不可忽略的日常工作……………一六八—一七〇頁

(一) 宣傳材料的搜集及運用 (二) 宣傳大綱的制定和應用

(三) 工作檢討 (四) 工作報告

十一、過去宣傳工作的幾個缺點……………一七一—一七四頁

十二、改進宣傳的內容與技術……………一七一—一七四頁

(一) 內容方面 (二) 技術方面

十三、對士兵宣傳的幾個要點……………一七四—一七七頁

十四、對敵士兵宣傳工作要點……………一七七—一八三頁

(一) 原則上的要點 (二) 搜集對敵宣傳資料 (三) 要能

獨立作戰 (四) 宣傳方法 (五) 宣傳品的散發 (六) 部

隊中的日語教課及喊話隊 (七) 對偽軍宣傳工作 (八) 對

台灣朝鮮士兵的宣傳 (九) 俘虜工作

十五、組織隨軍劇團應注意的幾點……………一八三—一八四頁

(一) 怎樣選擇團員 (二) 怎樣出動工作 (三) 怎樣連繫觀眾

## 第四章 特務……………一八五—一八八頁

一、鋤奸……………一八五—一八七頁

(一) 鋤奸要旨 (二) 鋤奸組織 (三) 鋤奸工作的實施

(四) 鋤奸注意事項

二、偵探

(一) 偵探任務之一般 (甲) 軍事偵探 (乙) 政治偵探

(丙) 社會偵探 (二) 偵探之活動 (甲) 方式 (乙) 時間

(丙) 空間 (丁) 對象 (戊) 活動注意事項

### 第五章 調查

(一) 調查統計之重要 (二) 調查種類及其範圍

(三) 調查的方法

### 第二篇 附錄

(一) 國民政府軍事委員會政訓令

(二) 軍民合作公約

(三) 各種紀念日一覽表

(四) 標語彙錄

### 第一篇 理論

一八七—一八八頁

一八九—一九〇頁

一九一—一九二頁

一九三—一九四頁

一九五—一九六頁

一九七—一九八頁

一九九—二〇〇頁

二〇一—二〇八頁



# 第一章 領袖訓詞

## 一、軍隊政治工作方法的改善

節錄二十一年五月十九日在勵志社對政治工作人員訓話

凡是辦事的人，總先要講究組織，組織得好，可以事半功倍，組織不好，就很少發生效力，不僅是功倍事半而已，照科學的方法，最重要的，就是組織；其次是系統；再其次便是範圍，任何事件必須運用科學的方法，有整個的組織，有一定的系統，有明確的範圍，組織一定要精密，要適當，最好的組織同網一樣，這個網的好處，就是表面看去似乎千繩百結，而實際上則牽一線而全網皆動，無一處不發生關聯的作用。古人說「若網在綱，有條不紊」，如果這個網組織得好，一個在中間發號施令，命令一出，馬上傳到全部，效力多厲害！

革命的機關，革命的事業，更要注意效能，除組織之外，還得着重訓練，如果一個人能訓練出三十個人，那末我們一個人，就可以多三十個化身，同我們一樣地努力，訓練的方法有兩種；一是分組訓練，一是集中訓練。在小組訓練中叫他們自己致察，我們看他們小組會議的成績，就曉得那一個是不良，那一個是進步。小組訓練比集中訓練更為重要。

軍隊沒有一天不會議的，因為沒有一天不發生毛病，一經會議，第一連發生了毛病，其餘各連便通通曉得，都可以防止改良了，所以分處最好是每天有會議，各分隊也要有小組會議。各處各科，就

是科長以下的錄事書記，至少每星期也要集合一兩次，由科長自己主席，在小組會議中間，正是實施訓練的機會，革命的成功，最要緊的部份，就是造就人材，而小組會議，乃是訓練人材，造就人材最好的方法。

在訓練當中。必須認識時間重要性，我們中國人一般的通病，就是不懂得寶貴時間，平常辦一件事若果同外人比較，人家一點鐘可以辦完的，我們三點鐘還不見辦得了，人家一個人就可勝任的，我們三個人，還不見得處理的適當，除此之外我們也不知道空閒之可貴。很多的土地，不會去利用。

以後無論何時都要注意時間，說幾點鐘開會，就得開會，說幾點鐘完結，就宣告完結。大家都遵守時間，愛惜時間，當作金科玉律，一切事件都不難獲得事半功倍的效果，指導得法，一定使全部職員，不徧勞，不偷惰，如同機器一樣地平均運動，我們做事情，總要以敏捷為貴，不敏捷容易失了時刻，縱然做得很好，也是沒有用處，越是敏捷，越能够應付事機。

末了，還有兩個問題，提出來請各同志注意，第一關於朱執信先生所著「兵的改造及其心理」其中內容，有許多是我們政訓工作人員，必須研究，而且可以逐漸實行的，他這篇文章的前半段，完全講從前軍閥們對於工人學生壓迫情形。第二章以後，才專講兵的心理與改造方法。以後要把這第二章完全印刷出來，以供你們的研讀。

其次，凡是軍隊所作的地方，我們政治訓練工作人員，應將軍隊所駐的社會，村莊，調查，組織，這是我們永久的基本工作，我們從附近三里，五里，開始組織，以至十里，二十里，三十里，逐漸的擴充，社會有了組織之後，自然發生力量，縱然軍隊移防，我們隨時還可以通信去指導他們，我們無形的力量。比軍隊的力量更大！所以我們一方面對於軍隊要組織宣傳，一方面對於社會也要組

織宣傳，政訓工作人員須同時負起這兩方面的責任。我們要做革命基本的工作，就是從下層民衆的組織入手！從前急於有一個統一形態的國家，來對抗帝國主義，所以大部份精神，完全用在軍事，想以軍隊的力量掃除封建勢力，而忽略了組織民衆的基本工作，以致軍事越發展而內容越空虛，終不免於現在的失敗。失敗的政訓也就是成功之母。我們現在還有機會，可以重新努力於組織民衆的工作，如異以後我們還不努力基本工作，將來的失敗，便不可收拾了。歸結下來，第一要認識人，要訓練，要組織，尤須注意於交通發達以及鐵道附近的區域。第二要注重教育界的進步份子的聯絡，無論如何，要辦到。我們要是離了這個地方，在三五年之後，而此地依然有我們組織的力量，這才算得是我們工作的成效。

我們現在政治訓練處的處長，處員，最低限度要有牧師，教師，和尙一樣的精神，拿這種精神，去造成軍隊裏的中心思想。日本軍中，有一個和尙專門負擔此種中心思想的教育，結果成功了日本軍隊的精神，若果我們軍隊裏，沒有一個中心教育，中心思想，不能夠使一般官兵，有一個精神所寄託的地方。那末這個軍隊便是沒有生命力的集團，沒有生命力的軍隊絕不能與侮圖存。我們要同一級官長講，日本兵士至少是從小學校畢業的，我如身準備同日本打仗，萬不要學×××那樣的愚兵政策，我們軍隊的訓練，首在提高士兵的智識程度，尤其是行伍出身的官長，要使得他們明白這個道理，可以對他們說，我們如果想爲國家報仇雪恥必須先解了敵人的內容，日本少尉以上的軍官，沒有不是學校出身的，他們的士官學校，不過一個高等小學的程度，但是比我們大學程度還高，今後的戰爭，是科學的戰爭，是組織的戰爭，單靠血肉之軀，匹夫之勇，難操勝算，要使得他們都感覺到求學的重要，以後預備每三個月爲一班，挑選行伍出身的來輪流求學，要他們一般官長，從團長以下，都重視訓練

人員的，都把政治訓練員，當作一個教師，我們要以黨的精神，去創造軍隊的靈魂，軍隊的新生命，軍隊有了靈魂，有了生命。才可以內除反動，外抗強敵，而其唯一的要求，便是政治訓練員要以身作则，以充分的學識，去指導他們，高尚的人格，去感化他們，使他們發生信仰發生一種純潔陶醉的信仰。

## 二、軍隊政治工作目前應注意的幾個重要問題

節錄二十一年五月十九日在勵志社對各師政治工作人員訓話

### 一、政治訓練方法的選擇

訓練方法一時是講不完的，要是著起書來，可成很大的一本。不過著成書了，就沒有效用。無論什麼事情，統統要在「因地制宜」「相機應變」上着眼，若是不能因地制宜，相機應變，就無論你有怎麼大的學問，看了多少書也沒有用。訓練的方法很多，不過總要想出事半功倍的方法，則收效必大，昨天講我們無論做一件什麼事情，先要從調查着手。調查之後統計，統計之後設計。訓練也是這樣，一定要從調查統計着手。統計之後，然後纔可以決定訓練的設計，凡事總要有個範圍，範圍是提綱挈領，沒有範圍、就會亂七八糟，什麼東西都堆在一起，沒有辦法可以清理。組織必須注重系統，沒有系統就不能分工，不能分工就不能合作，訓練方法，小組訓練與集中訓練兩種。

### 二、造就基本人才注重民衆訓練

最要緊對於社會訓練，民衆訓練的工作，軍隊政工人員也應該兼顧到，隨時想方法去訓練，革命黨員要做基本工作，惟有從教育着手，教育可以發生最大的效力。我們派政治訓練工作人員到軍隊裏

去！即是教育軍隊的官兵，不過僅僅在軍隊裏教育還不够，一定要在地方上也施行教育，使軍隊四周的環境，統受我們的感化，然後纔有實實在在基礎！

我們要知道，造就基本人才最緊要，否則無論你怎麼能幹，也都沒有用。一定要去造就許多人材，纔能發生效力，政治訓練工作最緊要的就是訓練；大家不要忘了訓練，訓練就是我們的職務，不祇是訓練好一個人。使他做自已事情，必須訓練這個人使他自已好之外，另外還要他去訓練旁的人，然後訓練纔有價值，纔能發生效力了。訓練民衆的方法，要利用本地上的教育機關，看各地實際情形環境而定。比方我們住的地方。大概都有小學校，剛纔講要注重教育，自己有工夫的時候，就可到他們學校去授課，我們不要錢，一天教他們幾點鐘書，或者一星期教幾次，指班長，排長，訓練員去做他們學校的體操教員。這樣在無形無聲中間，就可實施訓練與教育的工作，使他們在無形無聲中受到我們的感化。所以訓練員如能在地方上想法子，插足進中小學校去，不要他們的錢；因為普通學校最缺少是體操教員，沒有好的體操教員，我們盡量務去做體操教員，他們一定會願意，或者把教員集合起來，訓練他們的教員，使他們受到感化更好。對工人要作普遍訓練的演講，這樣訓練到一個月，三個月，所有的工人，便統統是你們的學生，那就無論什麼人都不能利用他什麼反動派也不能來動搖了，必須這樣，我們革命纔有基礎。這不過是舉一端而言，其他須要工作的地方很多，要在我們隨機應變，適宜進行而已。政治訓練員不能忘記政治訓練四個字，不僅在軍隊實行政治訓練，要使社會以至一般工人也通能受政治訓練。所謂政治並不是做官纔叫政治，所有一切衆人之事，統統叫做政治，政治的範圍很大，政治訓練人員必須顧名思義去努力工作纔好。

### 三、軍隊政治工作復興中的基本工作

節錄二十一年五月二十六日在厲志社對政治訓練工作人員講話綱要

一、革命事業從健全本身入手。二、革命不是爲了個人所以具有成功絕無失敗。三、努力下層工作側重實際行動。四、最高的教育方法是潛移默化。五、人的方面最注重伙夫病兵勤務看護軍需；事的方面要注意整齊清潔。六、在日常生活中要愛護士兵，應當愛護革命的民衆。七、不作反動派的工  
具肆行無忌，發揮鐵血精神，努力雪恥救國。八、保障以碧血換來的光榮歷史。

### 四、政治工作人員的責任與今後應有之努力（上）

摘錄二十二年五月十三日政治訓練會議開幕詞綱要

一、現在內憂外患如此嚴重，如軍隊靈魂一般黨務及政訓工作人員，應求何以雪恥！

二、一切軍隊之優劣勝敗，尤其是現在剿匪抗日之最後勝利，皆決於精神。而軍隊之精神，又繫於政治訓練，吾人責任之重大可知！

三、吾人必須爲一般官兵之模範，然後能以極少數人，盡到鼓舞羣倫移轉風氣之責。

四、欲保持高尚之革命人格，必自「不借錢，不說謊，不結托官長，不同流合污」始！

五、刻苦耐勞，先憂後樂，「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」是我們鍛鍊精神，修養人格之信條。

六、健全本身爲首要之急務，而「爲事擇人，寧缺毋濫」與注重屬員之監督訓練與考察，尤爲健全本

身之要圖。

七、以後一切交代，手續務須清楚，槍彈之檢查，保管，與交代尤關重要。

八、政治訓練即軍隊之精神教育，應事事以身作則，不言而教！與士兵共甘苦，尤為推進一切工作之基本前提。

九、到匪區後，吾人應以三分之二的時間與精力用於組織及訓練民衆之工作，尤須注重培養訓練民衆之人材，

十、革命成敗與國家存亡，現已逼至最後關頭，吾人應以最大之決心，作最大之努力，以打破一切艱危！

## 政治工作人員的責任與今後應有之努力（下）

摘錄政訓工作會議閉會詞二十二年五月十七日綱要

一、望大家凜於「議論未定兵已渡河」之歷史教訓，於會議後格外能以實事求是之精神，實行計劃與決議案！

二、凡我國民，尤其在革命黨員，人人應負收復國家一切失地之責！欲盡此責必須各人能澈底振奮，埋頭做一個「無名英雄」，而百折不回，無聲無息的加倍努力！目前尤須澈底改變過去一切壞的心理，習慣與行爲，以維持並策進自己革命的精神和革命的人格！

三、政工人員要做軍隊的靈魂與嚮導，尤須時時鍛鍊自己的革命精神，修養自己的革命人格！做到「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」！

四、視政治工作爲無出息，乃政工人員自暴自棄自悔之心，吾人必須立定志向，終身爲革命爲主義而犧牲，自己一切名位，權利，安樂，自發的死亡場地來做一個無名的革命英雄！

五、「行有弗得，反求諸己」！不斷的反省與良心之自責，就是一個人成功的最大保證！

六、政工人員今後健全本身與推進工作 要點：

(1) 凡事必須分別本末輕重，斟酌先後緩急，找出重心，集中精力來辦！

(2) 政工人員本身之訓練。應：

A 避免力分而功不就，兼衆長者無一長之流弊，各人應依興趣之所近，訓練研究出一種專長。

B 人人必具備電汽學（電報）衛生學（救護）和偵探學等常識。

G 多看有益於鍛鍊精神，修養人格的書籍，並須「虛心涵泳，切實體察」；同時須以謙誠的態度、督促並指導官兵看書。

D 加意鍛鍊體格——久鍊自然成鋼，精金必須百鍊！

(3) 政工人員工作之推進應：

A 對自己的部屬必須於訓練之外更能時時作周密之考察，常常舉行嚴格之試驗，並能依考驗之所得捨短用長，因才授事，擇尤拔舉，爲國求賢。

B 以後戰時要接近偵探隊，以便輔導偵探工作；平時或戰後要接近衛生隊或與同住以便監察衛生隊，並慰勞傷兵。

G 愈底下微小及一般官長所不注意之事物，吾人愈須注意研究並做好。



D 宣傳方法必須注意研究改進，以增進宣傳之實效。（如製貼標語）

E 「宇宙的範圍，即知識的範圍」，凡事須隨時隨地的體察，然後能因時因地而制宜，是革命工作第一要則。

F 與士卒共甘苦，事事以身作則，恢復政工人員在軍隊之信用，乃推進一切工作之基本前提。

七、望大家確定革命的人生觀，以「昨死今生」的精神，努力實際的工作以達成復興革命，挽救國家危亡之時代的使命！

## 五、黨政工作人員須知（一）

摘錄二十二年八月十四日在星子黨政人員訓練所訓詞綱要

一、此次訓練意義之重大。

二、黨政工作人員必須：

1. 注重常識之充備（舉國旌黨旗黨歌之意義及尊敬愛護之必要為例）

2. 注重基本生活之革新

一切態度，精神，體格，行動，應為一般官兵之模範，以向善之決心，改已往的錯誤。修身為齊治之本，體育為修身之本。

3. 同時負責教出良兵以為良民之模範，教出良民以為良兵之基礎。

4. 因地制宜，因時制宜，因事制宜，因材制宜，（廢物利用）

軍隊政治工作的理論與實際

5. 竭力使軍隊生產化！推進兵工政策及軍隊中職業教育之實施。

三、望大家切實做到上述五點成功一個現代的黨政工作人員！

## 黨政工作人員須知（二）

摘錄二十二年九月八日在星子縣對黨政訓練所學員畢業訓詞綱要

- 一、此次訓練應已獲得新的進步，能發生新的精神，表現新的力量，創造新的事業！
- 二、黨政人員在軍隊中實居教師之地位，應負整個教育之責任。
- 三、禮義廉恥為軍隊精神教育之中心原則，智德體羣四育為軍隊教育之內容。
- 四、「教」與「育」應同時並重，「教」以人格感化為主，「育」即其本生活之維護與改進。
- 五、黨政人員應負責或進經理衛生以減少逃兵與病兵。
- 六、「協同一致，服從命令」，「向最危險的方向急進」與「堅持最後五分鐘」乃成功之要訣。
- 七、時代艱難，責任重大，望大家自重，自治，自強，自立！

## 六、政工人員應有的修養

節錄二十五年二月二十四日在勵志社對政訓班畢業生訓話

- 一、先備豐富的常識。
- 二、保持至誠的心意。
- 三、努力哲學的研究。
- 四、涵養謙遜的態度。
- 五、注重人才的訓練。
- 六、完成恒毅的修養。

各位以後出去服務，無論担任何種工作——無論是軍事工作，政治工作，或黨務工作，最要緊的是要努力修養品格，做到所謂「少年老成」的地步。少年人到社會服務，要知道自己年紀輕，無論學識，經驗，閱歷都不够，決不可遇到了挫折，就心灰意懶而趨於消沉頹廢；或是偶有小成，便志得意滿而流手放肆驕傲。這樣都是要失敗的。大家在畢業以後，務必時刻留心，時刻學習，繼續充實自己的經驗與閱歷，纔能够進步，纔能够發揮工作的效能。久而久之，就可以與成年人一樣的幹練，得到同樣的成功。要達到這個目的，大家對於自身的修整，就要下一番切實的功夫。

第一、要充備豐富的常識——總理說過：「政治就是管理衆人之事」。各位既是政治工作人員，願名思義，是要担任管理衆人之事的工作。管理衆人之事，就要有豐富的常識。常識最可寶貴的，我們隨時隨地可以發現，隨時隨地可以體察得到的憑這種常識處理一切事務，一定不會發生錯誤。一般的人往往不注意常識，以爲常識是很膚淺很容易的東西，用不着學習，用不着留心去體察，因而處處疏忽，事事馬虎，我們從事政治工作的人，絕對不好如此。隨時要用銳敏的感覺，明快的判斷，發見其中的常情常理。再進一步領悟其中極曲折繁雜的情態。如此體察既久，便可以洞悉人情世故，與種種事物不變之常情常理。這樣纔算是有了豐富的常識，然後可以遂行我們的職務，使旁人接受我們的辦法和主張，使自己的工作，能够發生預期的影響，纔有可能。古人說過：「王道本乎人情」，又說：「天理人情」，又說：「練達世情皆學問」，以及西洋所謂「自然的法則」，這些都是常識，而且是最基本最要緊最有用的常識。這種常識就是萬事萬物的常情常理。我們無論是立身處世，待人接物，如果有了豐富常識，暢曉事理，通達人情，任何困難的事都能够從容應付，迎刃而解。所謂常識，就是萬事萬物必然而當然的常情常理。而與普通尋常的道理相反的，就是「特別」「異樣」。一個人一好

裝作特別樣子，說特別的話，穿奇怪的衣服，使人家望而生厭。我們無論到什麼地方，所有自己的儀表，服裝，舉止，談吐，一定要正正當當，大大方方，合乎常規，不討人厭。現正一般的學生，每到一個地方，與人格格不入，最大的原因，就是不懂這個道理。一個青年，如果真正有了豐富的常識，將極普通極尋常的道理，切實體察奉行，有了實實在在的修養，沒有那一個地方不能住，沒有那一個辦不通的。即令作事遇到困難，自己先要反省一番，有沒有特別異樣的地方使人討厭，有沒有極平常而要注意到的地方能自己沒有顧慮周到。凡事能够時刻反省，有過能改的人，將來定可成功事業。因為天下的事情，本來就沒有什麼難易，只要循規蹈矩，內方外圓，應付周到，不使人討厭，不與人為難，則情通理達，一定可以使人佩服，受我們的感化，因而達到工作的目的。這是我希望各位從事政治工作的人員，定要切實修養到的。

第二、要保持至誠的心意——我剛纔說我們無論作什麼事情，要合乎天理人情，我們的言論行勞，要怎樣纔合乎天理人情？如何纔能使人蒙受我們的感化呢？最根本的一點，就是中國古代聖哲所教人的一個「誠」字。中庸上說：「唯天下至誠始能盡其性；能盡其性，則能盡人之性，能盡人之性則能盡物之性，能盡物之性，則可以贊天地之化育，可以贊天地之化育，則可與天地參矣。」這一段所講的道理，就是告訴我們做人做事要從誠心誠意作起，不論遇到任何困難的事體，只要能够誠心誠意去做，沒有做不好的。中庸又說：「誠者，物之終始，不誠無物」，無誠的人，不論他有怎麼大的學問和本領，也不能成功一樣事業。因為中心不誠，就不免虛偽欺詐，一句話對這個人是如此說，對另一人就那樣講，鬼鬼祟祟，玩弄手段，終究要被人發覺的。我們如果確具誠心，有了精誠的修養，自然使人敬重，即令遇着萬分難辦的事，萬分難處的人，一時不易以誠去感動他，久而久之，仍舊可

以得人的諒解，使他們被我們感化，從而貫徹我們的主張。這就是以誠服人的工夫。否則，人心不同各如其面，如果時時刻刻要去應付人。終歸心勞日拙，無法應付，即令應付得過，那裏還有精力時間來辦事，所以我們只有以至誠去待人接物，凡出於至誠的事情，沒有不合天理人情的，即使偶有不合乎情理的地方，人家也還是可以原諒。我們從前派出許多政治工作人員，不能完成任務，就是缺乏常識，尤其是欠缺誠心，自己驕傲，懶惰，虛偽，浪漫。不知道自身無經驗，無學識，有種種的不良習慣，遇事取巧對人要用手段，一個青年如此，不要說是他的長官同事看不起他，就是有經驗有本領的部下，也不樂與他共事。所以各位此次畢業以後出發工作，定要以過去政訓工作人員的失敗為前車之鑒，永遠抱定精誠無間的決心，不做浪漫的事，不做荒唐的事，不懶惰，不欺詐，一切言行要合乎情理，出於至誠。這就是大家努力完成任務，以謀挽救國家，復興民族的起點。

第三、注重哲學的研究——我們生為一個中國人，在中國的社會環境之內辦理中國的事。對於中國的哲學，不能不有一番切實的研究，相當的了解。中國的哲學是什麼呢？最重要的是我們 總理的民生哲學，就是中國的正統哲學。與大學中庸所講的道理是一貫的。我們從事政治工作人員，對於這個正統哲學，必定要天天去研究，溫習，還要能够切已體察，虛心涵泳，應用到衣食住行等日常生活方面，然後由近及遠，由小及大，推己及人。所以我們想到治國平天下的目的，先要有哲學的修養，對於民生哲學及大學中庸等書，要切實研究，總可以洞明事理，精誠無間，以完成我們的任務。

第四、要涵養謙謹，態度——一個人的言論行動，就是他一切思想學識品格等的具體表現，就是一個人成敗之所關，不可不持以謹慎，出以謙和。無論什麼事物，沒有研究透澈，就不好亂說亂做，現在社會上一般人，總是以耳代目，道聽塗說，遇事無主張，無把握，人云亦云，這種人毫無價值，最

爲可憐。我們過去許多參與革命的政治工作人員之不能成功事業，其原因就在犯了這種胡言亂作的毛病。結果不但不能達到工作目的，完成自己的任務，而且有時無形中受人利用，作了人家的工具，所以我們以後無論辦事求學處世，要運用我們冷靜的頭腦，思考一切，更要慎言謹行，謙和有理。尤其一切要有主義，有把握，纔是成功的道理。

第五、要注重人才的訓練——我們自己有了完善的品德，有了優越的才識，受了良好的教育，就要拿自己的人格學問修養去感化他們，風動的社會。尤其對於自己的學生，部屬要以身作則剴切訓導，使他們成爲有用的人才，能够服膺主義，担任挽救國家，復興民族的工作。這樣，我們一片心血，纔不能致空耗了。大家要知道：我們要成功革命事業，不能專靠自己個人，必須我們能以身作則，以誠教人。得多數人之助，纔可以完成我們的事業。所以我們的事業，成敗關鍵，可以說完全在我的部屬，在我們的學生，然而這種效果，完全注重人才訓練得來的。

第六、要有恆毅的修養——我們從事政治工作的人，對於自己所担任的職務，必須耐苦耐勞，耐煩惱，耐寂寞，持之以恆，繼續不斷的做法。纔能够獲得最後的成功。易經上說：「天行見君子以自強不息」，我們作一件事，必須自強不息，長期奮鬥下去，纔有成功的希望。今天所說的話，都是我自已作事經驗閱歷之談，只要大家能够按照上述六點誠心誠意去作，一定可以完成你們革命使命，做出一番救國救民的革命大事業！（完了）

## 七、改進軍隊政訓工作的基本要務

一、政治訓練爲造成革命軍隊的要素，工作效能必須增進，政工人員的地位必須提高。

二、過去工作缺乏質效，非由權限經費或制度之關係，而自由於政工人員本身之缺點。

1. 懷着與帶兵官對立的心理，形成部隊兩個重心，以致工作不能推進。

2. 與帶兵官敷衍勾結，同流合污，無形放棄職守。

三、要認定我們的職責在奉行主義，訓練部隊，造成真正革命黨軍。

四、我們的工作態度必須正大光明，至誠無我，而工作的方針在盡心竭力，輔助主官，爲軍隊服務。

五、我們要在半年當中恢復政工人員的地位和信譽，必須注重品德的修養。

1. 要廉潔犧牲。 2. 要勤勞篤實， 3. 要謙和誠摯， 4. 要言行一致。

六、希望大家本着我今天所講的話一心一德負責盡職完成抗戰的使命。

軍隊的政訓工作在民國十五年革命軍北伐的時候，極有成效，當時一般人對政工人員極其敬重與護；我們政工人員在工作上既有不少光榮的表現，對工作很感興趣，部隊的政治訓練，普遍推行，工作非常有效，一般輿論都一致承認北伐軍事的進行，得力於政訓工作者不少！到了現在，大家都知道，軍隊政訓情形，已大非昔比，工作不易推行，更缺少實際的效能！尤其政工人員的地位，較前可說是一落千丈！不僅不能獲得一般人的敬重，且要受人家的輕視！如此因果相循，我們的政訓工作，更不容易推進！這種不好的現象，我常常研究，總想設法改正，看如何纔能够增加政訓工作的效能，提高政工人員的地位，以恢復到北伐時期政訓工作所有的威信和榮譽。我們知道，現在政工人員當中，有許多的同志在民國十三四年的時候，就已經擔任軍隊的政訓工作，到了現在從專軍隊政治訓練的還是我們這些人，什麼在從前工作容易推行，並且發生很大的效果！現在工作如此困難？我們政

工人員的地位如此低落？甚至弄得自己對工作缺乏興趣與熱忱，以為黨政人員，不如帶兵官好，連到自己工作的自信都喪失了，形成很普遍的輕視軍隊政訓工作的心理。長此下去，究竟我們軍隊是否需要政治訓練呢？現在各部隊的政訓工作，是否可以取消呢？我以為軍隊如果缺乏政治訓練，一定要腐敗退步，沒有力量，而且沒有政治訓練的部隊，根本不能成為革命的軍隊！拿過去和現在有政治訓練的軍隊和沒有政治訓練軍隊來比較，就可以知道，這是無可否認的事實。現在一般人以為軍隊的政治訓練有不如無，尤其是帶兵官多有這種心理，這實在是我們革命黨和革命軍最大不幸的事情！大家要知道！我們軍隊裏面一般官兵，如果沒有適當的政治教育，或者我們政訓人員的工作不能發生實效，不但軍隊沒有政治經濟的常識，無從確立他們主體的信仰，培養他們革命的精神，而且將恢復到革命以前的情形，革命軍不能建立起來，國家就會滅亡！因此，我們要確認官兵的政治訓練，實在是造成現代革命軍隊的一個要素，政治訓練的效能，一定要設法增進，政工人員的地位，要設法提高。

我們要增進政訓工作的效能，提高政工人員的地位，就要研究現在我們政工人員工作效能為什麼如此減退？政工人員的地位，為什麼如此低落？是否我們政工人員所用的經費不夠？是否權限太小？抑是制度不好？近幾年來，我常常研究這個問題，覺得病因都不能在此！如說經費不夠，則現在各個政工人員的名額比以前加多，經費亦多從前幾倍。從前部隊的黨代表，還不及現在政工人員的待遇好，現在政工人員腐敗，毋寧說是待遇太好；如果說是政工人員權力太小制度不良，大家想到法規制度沒有絕對的利害得失，運用之道，全在於人，如果我們現在一定要恢復從前的制度，凡是帶兵下命令，都要黨代表或政工人員副署，纔算是有了大的權限，這個制度，我們容易辦到，但是我們的工作效能是否可由此增進呢？政工人員的地位，是否即此提高呢？我看事實決不是如此！天下事一切都在



人爲，制度規章，全要由人來活用，我們現在增加權力與效能，不可專求之於制度或規章，就是沒有法令與制度的規定，只要我們訓練認真，工作努力，也可以發生實際的效力，否則如要專在制度與權限上與帶兵官計較，不僅不能收到實效，而且要發生不良的影響，因此我們知道現在部隊政訓工作效能不能增進，政工人員在部隊裏面不能發生良好的影響，其原因都不是由剛才所舉出來的經費權限與制度的關係，而全由我們政工人員本身有缺點，我們自己要切實反省！

我們第一個大的缺點，就是一般懷着與帶兵官對立的心理，要造成部隊兩個重心。這一點我們政訓部今後要特別負責改正過來！我們從前在北伐時代的政訓人員，事事都輔助長官，大家精神打成一片，所以工作非常有效，現在一般部隊長官將我們政工人員當作客來看待，人家敬而遠之，我們成爲化外，就是這種錯誤心理演出來的結果，就是由於他們不僅不輔助帶兵官，而且在心理上首先存着對立的形式，無形中造成部隊兩個重心這種專事防人，彼此相視如仇敵的心理，就是近十餘年來號稱時髦革命的人所造成的最惡劣的習性，將我們中華民族固有的美德與和平互助仁愛信義等治身處世應事接物的基本精神喪失盡了，我們一般政工人員受了這種影響，這種惡習，以致在工作的出發點上就與帶兵官處對峙的地位，不能愛護他。輔助他，而要防止他，隔絕他，結果，當然是辦事不通，工作無效！這是今後推進黨政教育，首先要改正的一個缺點。

其次，還有一部份政工人員以爲自己在部隊裏面既沒有實際的權力，又沒有怎麼高的地位，就走到與上面所說一種人相反的境地，和帶兵官敷衍勾結，同流合污，只求苟且偷安，來保全自己的地位，對帶兵官不僅不能名正言順來規勸他，而且要趨附奉承，想藉以達到個人升官發財的目的這種人根本喪失了他自己的人格，沒有人格的人如何能當革命黨員？如何能做革命軍人！如果部隊裏有了這種人

我們全部政訓工作都要因此破產！

上面所說的兩個缺點，就是軍隊政訓工作昔盛今衰的根本原因，我們知道原因所在就要澈底反省，翻然變計。重新認定我們的職責，確定我們的工作方針和態度，我們的職責就是要秉着黨的主義，負着黨的使命，爲黨服務，使軍隊黨化，使全國的軍隊都能成真正革命的黨軍！我們要盡到這個職責，就要在實際上由我們所代表的黨來作軍隊的主人，我們工作的態度就必須光明正大，誠無我；而工作努力的方針，就要只盡義務，不爭權利，盡心竭力幫助主官，絕對死心塌地爲軍隊服務，來指導官兵的思想，增進官兵的知識，改良軍隊的生活，培養革命的精神，要拿從前專事監督帶兵官的心理，來協助帶兵官，要將從前與帶兵官爭權位爭名位的思想改變爲犧牲一己，盡瘁職務而刻苦耐勞，雖死不辭！我們中心從此要沒有絲毫爲個人權利而防止帶兵官要與帶兵官作對的壞心思，也沒有絲毫個人權利的觀念，我們能盡心盡力輔助主官，使他依照黨的主義和革命的大道去作，就是我們盡忠竭智於黨的使命！無愧於我們自己的職守，因此我們站在黨的立場，與其消極防止人家作壞事不如光明正大，誠懇懇助人爲善，尤其要拿我們革命的人格來激勵人心，感化官兵，我們能够如此盡心幫助主官，指導部下，我們有此精神，有此道德，一般官兵一定相信我們，既相信我們敬重我們，一切軍務大計，重要命令，我們雖然沒有副署權，他也必事先通知我們，樂予徵求我們的意見。這是我們的工作，就有基礎，我們的任務一定能够達到。所以我們今後要提高事業的地位，發揮工作的效能，不在乎規章制度上作具文的規定，而要實際業務上盡心盡力作出成績，那就是要不爭權利只盡義務，不視帶兵官爲對象，專事防避他，懷疑他，而要精神上打成一片，在事業上幫助他，促成他，使一般官兵改變其輕視政訓工作的心理，進而相信我們，敬重我們。我們在未來的半年當中，要一心一意竭盡智

能從事於這種恢復軍隊政工人員的地位和信譽的基本工作。我們工作有了基礎，然後修改規章，明定權限，纔不會發生流弊，纔能發揮效力！

我們要推進目前基本工作，達到預算的目的，首先要我們政工人員自身的品德修養上做起，我們一定做到下面所舉的四點：

第一就是要廉潔與犧牲。大家要知道，軍隊政訓工作，是聖賢的工作，這種工作唯一必要的精神就是廉潔與犧牲，現在有許多政訓人員派在各部隊工作，隨意向人家借錢，借錢來供自己消受，如此，怎樣不使人看輕？你們向人家借錢，就是有求於人，在人格上你早就作了人家的奴隸，這樣你還能夠獨立自強來辦事，來教導官兵嗎？我們政工人員要絕對的廉潔，不僅不好營私舞弊，不好貪污，並且不要絲毫苟取，而一切都要從不借錢作起，我們窮，我們要以刻耐儉約的精神來刻服他，切不可隨便向人家借錢，尤其不好向部下借，這是我們做人服務的基礎。講到犧牲，就是我們要有必死決心，我們要訓練一般官兵能為主義奮鬥，能為救國救民而犧牲，如果我們自己不抱定必死的決心，沒有這奮鬥犧牲的精神，來作他人的表率，我們的訓練就沒有效果，你們統計一下，我們自抗戰以來，革命的將士死傷這許多，我們政工人員犧牲有多少了？比以前我們打東江的時候怎樣？現在我們政工人員的犧牲不僅不及戰鬥官兵十分之一，恐怕千與一之比都沒有，我們如此沒有犧牲之精神，如果能使人家敬重？我們撫躬自問，真是慚愧！各位要明白，我剛才所說的軍隊政訓工作是聖賢的工作，所謂聖賢，便是大節凜然，有死無二，最後不成功便成仁，我們一定要抱定一個必死的決心，一切工作的困難才能打破，因為我們自信連自己的生命都可以犧牲，則天下還有什麼艱苦不能共嘗？還有什麼權利私見可爭。

第二就是要勤勞篤實。勤勞是要刻苦耐勞，人家作十小時的工作，我們要工作十二小時；人家不願忍受的勞苦。我們要能忍受；人家怕危險，我們不怕危險，凡是我們職務範圍以內的事務，或我們份所應作的事情，我們都要勤勞刻苦的精神，作得毫無遺憾！只要我們件件事情都能辦好，上官就沒有不信任我們的！同事們就沒有不敬重我們的，部下也沒有不信仰我們的！我們辦事要篤實，無論工作報告待人接物，都要實事求是，不好粉飾敷衍，要知道，我們政工人員的一切言論行動，時時刻刻為一般官兵所注意，我們一定要踐履篤實，事事足為一般人的模範，纔能够樹立工作的信譽，發揮訓練的效能！

第三就是要謙和誠摯。無論對上官對部下以及一般民衆，都要和藹謙讓使人敬重。然後一切事情纔能辦得通，但謙和有禮要出於真誠，不好沾染世俗虛偽的惡習，尤其不好猜疑成性，效一般浮薄青年之所為，誑言欺騙，不講信義，要依我剛才所說誠心誠意，竭盡心力，幫助上官和同事來改進部隊。要死心塌地為黨服務，以盡我們訓練黨軍的責任。

第四要言行一致。這是軍隊政工人員必須做列的一個根本要件！無論什麼事情，我們不說則已，說出就要做到！我們平時對一般官兵或民衆所講的話，所講的道理，都要能够兌現，否則言行如不一致，不僅不能勝任政訓工作，改造軍隊，喚起民衆，而且根本不能做人！我們政工人員學問技能的優劣還在其次，最要緊的就是要事言行一致的品格，這種品格并要能够從行爲事實上充分表現出來，纔能够取信於人，獲得工作實效！

# 第二章 何參謀總長講

## 對於過去政治工作的檢討及今後的希望

民國二十七年三月  
出席全國政工會演講

(一) 革命軍中政訓工作之建立及其使命。十三年本黨改組，總理以創立國民革命軍的重任，付託我們的領袖蔣委員長。一二次東征及肅反工作完成之後，以黃埔軍校作基幹，正式建立了國民革命軍。軍中設有黨代表和政治部，意思是軍隊中的各級官長，只管軍事技術的責任；黨代表和政治部人員，則負有黨的使命來到軍隊中盡政治指揮的責任。所以政訓工作，是我們國民革命軍的一個特徵：世界各國軍隊，除蘇俄外，沒有那一國有這種特徵。北伐之所以迅速完成，固然有很多原因，而這種革命軍的特徵能發揮巨大的作用，也是完成北伐條件之一。

所謂黨的使命是什麼？這就是大家所知道的兩句話：第一步使武力與人民結合，第二步使武力成為人民的武力。怎樣能使武力與人民結合並成為人民的武力？只看第一期革命，即北伐期間，政訓工作所成就之事業，就可明白一個大概：第一，政訓人員能輔助部隊官長，加強軍風紀；那時革命軍師行所至，實秋毫無犯。領袖交給我們的四個信約：「不愛錢，不怕死，不拉伕，不住民房。」可謂完全作到，至少是由政工人員天天督促鼓勵着往這方面作；第二，政訓人員能設法改進軍隊的素質，並能隨時隨地提高官兵的革命情緒；第三，那時的政治工作最有力的一個表現，就是知道爭取廣大羣衆的擁護。喊出「農工商學兵大聯合」的口號，處處接近民衆，幫助民衆，指導民衆。因此，革命軍

所至之處，也就受到民衆熱烈歡迎，雖說後來被一部份不忠於國民革命的份子，誤用這個口號，弄出許多流弊；但是我們要堅決地認識：爭取廣大羣衆的擁護，是完成國民革命的必要條件。

(二) 政訓工作的現狀。我們把現在的政訓工作來檢討一下，覺得怎樣？先就政工人員生活態度來說：(1) 缺乏政治修養。政工同志，對於政治，經濟，或社會各學科，熱心研究的很少。有些同志以爲幹政工就是混差事，有些同志因爲一時找不到兵帶，姑且混混政工，騎在馬上好找馬，他本身根本不認識政訓工作，根本對政工不發生興趣，那有什麼政治修養呢？(2) 缺乏自我批評。有些政工同志，絕不研究推動工作的方法，絕沒有埋頭苦幹的精神。無論什麼事，總是任「環境」推移，不是說隊長官不合作，就是說士兵素質太差，鎮日怨天尤人，而本分內實際工作，絲毫不動。其實天地間那有如許優良「環境」給我們作事？不檢討自己爲什麼不能改造環境，完全老責備環境不能適應自己，這不是革命軍人應有的態度。(3) 懶散而不緊張。懶惰，敷衍是中國官場中兩個絕大惡習，不幸年來傳染到軍隊裏實在可恥！再就工作的方式來講：我認爲有三種大毛病：第一是不切實：第二是不深入：第三是不能協助部隊長官建立自覺性的紀律。因爲不切實，處處作點表面文章，敷衍敷衍就算完事；因爲不深入，就不能把握住士兵的心理，不肯探求民間的隱情；因爲不能建立自覺性的紀律，於是官和兵不能打成一片，兵和民當中劃了一道鴻溝！至於人事上之不調整，職權上之不能放手作去，自然也形成了現在政工的缺陷。今後既有政治部陳部長統籌於上，隨時策劃改進，這樣的缺陷，不久一定可以改善。

(三) 抗戰期中我們需要怎樣的政工。大家要明白：這次抗戰，只許勝利，不容失敗的，因爲勝利就使中國得到復興，失敗就要國亡種滅！爭取最後勝利，固然要用多方面的力量；而武力究爲最重

要的因素，各位政工同志所任工作，就是這種爭取最後勝利之最重要因素的發動機，那末各位任務之重要可想而知了。

不過，要使政工部隊中發生作用，用以爭取最後勝利：如果像過去若干年來的工作情形，是一定不能完成任務的，因此今後的政工，實有改進的必要，怎樣改呢？我認爲要從工作人員生活上做起，各位同志如果把本身的生活態度革新了，再在組織、訓練、宣傳，三方面，輔以有效辦法：那麼，我們的政工，一定形成抗戰武力之發動機，一定可以獲得最後勝利。究竟生活態度怎樣革新？我記得孔門當日門弟子論爲政之道，孔子說得有三句話，很可以作我們政工同志的生活指針，那三句話就是：「先之」「勞之」「勿倦。」

怎樣叫「先之」？就是說一切革命革心的行動，我們要求部隊長官作的，希望部屬作的，統統要我以身作则，首先做起。我想部隊長官不浪漫，士兵不治遊，要先從我不治游做起，怎樣叫「勞之」？這是說要硬幹苦拚，不要僥倖取巧。把日常的生活，充滿了鬥爭的精神，所謂之「勞」。舉凡一切泄泄沓沓，因循苟安的積習，把他一掃而空，怎樣叫「勿倦」？董仲舒「正其誼，不謀其利；明其道，不計其功」的話就是不倦的意義。諸葛武侯所謂「鞠躬盡瘁，死而後已」就是不倦的精神，說通俗一點：所謂「先之」「勞之」「勿倦」就是說我要求長官和部下所應該作的事，我本身首先去作，我拚命去作，我自始至終不計成敗利鈍的去作。

說到改進政工的具體辦法，我有一點意見貢獻各位：

甲·關於組織方面：

(一) 提高部隊的革命情緒，首先要使官兵結成一體，例如小組會議，工作批評等集會，應盡量

恢復；總要養成各個部隊有獲得最後勝利的自信心，甘苦與共的互信心，擁護領袖完成革命的共信心。

(2) 建立自覺性的紀律，要使軍與民打成一片，紀律是軍隊的命脈，紀律好，自然得到民衆的擁護。如果有廣大羣衆作我軍的後盾，一切運輸，嚮導，騷報，工事等勤務，都不成問題，而勝利之券自然操諸我手。

(3) 接近民衆。務將國民黨的黨綱 國民政府的政策，領袖的意旨，透過部隊所到之每個民衆。

(4) 在後方的部隊以實際行動幫助民衆。如春耕，秋收，修路，浚河，防疫諸事，應在可能範圍內，發動全力以幫助之。

(5) 以有效方法指導民衆。如壯丁訓練，清除漢奸，偵查敵情等事，應盡量指導之。

(6) 我們革命軍的另一特徵，就是連坐法及戰時軍律，嗣後關於連坐法及戰時軍律之執行，應負責監察。

乙·關於訓練方面：

(1) 主義的訓練，要經常不斷的對部隊所在地民衆，施以三民主義的講讀；務使部隊官兵及地方民衆，認識領袖和黨。

(2) 人格的訓練，首先革新本身的生活態度，以健全人格影響部隊，務使全體官兵養成「不成功即成仁」的決心。

(3) 智能的訓練，要以「勞動」「創造」「武力」三者爲人類生存之要素，而經常指出其重要



性，使全體官兵在勞作中發展其創造的本能。

(4) 生活的訓練，指出空氣，日光，水，三者爲人類生活之基本糧食；一洗奢侈，萎靡的惡劣生活習慣。

以上四項訓練節目，自然要以集團的或個別的方法，靠口頭或文字作工具；不過大家須仔細記着：「以言教不如以身教，」務必要躬行實踐，身體力行。

丙、關於宣傳方面

(1) 把握實際，不發空頭支票，作不到的不要講，不實在的不要講。

(2) 深入社會，莫做表面文章，少在禮堂演說，要到士兵棚內去活動；少在通衢貼標語，要到鄉村去爭取羣衆。

(3) 揭發敵軍的殘暴，增進軍民的敵愾心。

(4) 指出亡國的慘痛，激發軍民的愛國心。

(5) 對敵軍的宣傳，最好各師政訓處找一兩位懂得日文的人員編製簡明標語，於撤退地帶內留書通衢；規定扼要的口號，教導前線官兵於接近敵人時高呼喊，并恪遵政府通令，優遇俘虜，以瓦解敵軍之士氣。

(6) 對偽滿軍的宣傳，主要的口號，是中國人不打中國人，中國人要團結起來，打倒我們共同的唯一的敵人——日本帝國主義者。

(7) 對偽蒙軍的宣傳，指出敵人之欺騙行爲，歡迎反正。

(8) 對韓籍台籍敵兵之宣傳，要充分說明我們是爲扶助弱小民族而戰，爲伸張正義而戰，希望

他們揮戈內向，打侵略的日本帝國主義者，來求得民族的解放。

總而言之：政訓工作是我國國民革命軍的一個特徵，北代時期，它已經發揮了很大的作用，現在我們抗禦外侮，要爭取最後的勝利，必須要首先復活政工的革命精神。今而後，它要在組織方面，把官和兵，軍和民打成一片；在訓練方面，要把主義、人格、智能，生活四個節目，充實起來。在宣傳方面，要激發軍民的敵愾心和愛國心；同時指出日本軍閥的殘暴和欺騙，喚起被壓迫的敵偽士兵，以反抗日本軍閥。我們地大物博，人的資源及物的資源，都是無窮無盡，只要我們全國上下，精誠團結，在最高統帥蔣委員長領導之下，勇往直進，與敵死戰苦拚。相信最後的勝利，一定是屬於我們。

# 第三章 陳部長講

## 一、軍隊政訓工作之檢視

——節錄二十二年八月二十一日在星子縣對北路西路剿匪軍黨政訓練所學員演詞——

- 一、政工人員要使軍隊成爲有主義的軍隊，爲民衆的武力。
- 二、要認識主義，領袖與目前的中心任務，樹立軍隊之中心信仰。
- 三、過去政工人員之錯誤！意志不統一，不盡忠職務，不遵守紀律。
- 四、今後政工人員應注意鍛鍊身體，奮發精神，自強不息！

軍隊有治工作，在十二年本黨改組以後才開始。本黨第一次全國大會裏面，正式決議要建立革命的武裝力量。那時候，總理就命現在我們的領袖 蔣委員長，担負訓練革命武力的使命。首先開辦黃埔學校，訓練革命青年，造成革命幹部。接着就建立了軍隊政治工作的制度。從這時候起，本黨才以黨的主義，訓練本黨的武力。這一件事實在中國軍事改進的過程中，有非常重大的意義。我們只要研究政治工作和軍隊的關係，以及政治工作所給予軍隊的影響，我們就可以知道軍隊政治工作的重要了。

總理說過：「革命軍和普通軍隊不同的地方，就是因爲革命軍是有主義的軍隊」。普通軍隊只學

到打仗，革命軍隊除了會打仗以外，還要知道爲什麼打仗，和替什麼人打仗，這就是要懂得主義，信仰主義，同時要爲主義而努力。軍隊政治工作，也就是要完成這種任務。要使一般的軍隊，都成爲有主義的軍隊。

中國的軍隊，向來在社會上另成一個特殊階級，簡直不知對於民衆應該負的責任。壓迫民衆，剝削民衆。差不多成了慣常的現象。要使得軍隊能够保護民衆，就是要把武力和民衆打成一片。軍隊知道保護民衆，民衆才肯幫助軍隊。政治工作，第一步要使武力和民衆結合，第二步使武力成爲民衆的武力，只有民衆的武力，才算是革命的武力。

軍隊政治工作，除了上面兩種意義以外，還有一個很大的作用：就是樹立官兵的中心信仰，統一官兵意志。政治工作人員，差不多是軍隊的指針，是官兵中間的吸石，一方面指導軍隊應努力的方向，一方面要使士兵信仰官長，服從官長；同時使官長信任部下，愛護部下。這樣，有革命的認識，和親愛的精誠，大家就有了共信，由共信而生互信；能够互信，才可以團結。團結越固，力量越大。同時官兵受着政治影響，明瞭本身的義務：不單是可以激發犧牲勇氣，並且可以增加攻擊精誠。就這一點來看，我們可以知道軍隊政治工作的重了……。

近年來政治工作的精神，逐漸消沉。政治工作人員逐漸失去社會的信仰。我們所負的使命是這樣大，過去又有這樣好的歷史，爲什麼現在得不着人家的好感？這個原因在那裏？委員長告訴我們：「我們要確實做個現代的革命軍人」。如果我們確實能够做到，自然不怕任何的阻碍，任何的反動的力量。所謂「已身之不逾分，何恤人之言」。但是我們本身如果不行，我們就不能不怕了。我們事事要責備自己。假如我們事事問心無愧，我們的工作做不通，或被人家看不起；絕對不要怪人家，只要

自己問一問自己本身有沒有錯誤？兄弟以為我們過去最大的錯誤，就是意志不統一，各自為政，各行其是。結果，士兵無所適從，而發生反感。所以形成了現在的結果，我們要有統一的意志，先要有中心信仰；要樹立中心信仰，一定要有正確的認識：有了正確的認識，意志才能够統一。我們的認識是什麼呢？

第一認識主義。目前中國的客觀環境，決定了中國革命的性質，絕對的只是三民主義的國民革命。只有三民主義，才是救國救民的主義。我們對於三民主義有了正確澈底的了解，同時發生了堅決的信仰，這樣才算認識主義。

第二認識領袖。對於領袖認識，比什麼都重要。因為領袖是我們靈魂，是我們言論行動的標準。無論那一個革命黨團，或者革命運動，總是少不了一個領袖。沒有領袖這個黨團就不能存在；革命運動也不能成功，中外歷史上的事實，都可以證明。過去本黨內部的糾紛，就是因為不認識領袖。這裏有一個問題，就是目前誰是領袖？誰配做領袖？兄弟以為一個革命領袖，至少應該具備下列幾個條件：（一）要有偉大的人格。（二）要有卓越的才能。（三）要有百折不回的毅力。（四）要有勇敢犧牲的精神。（五）要有救國救民的決心。誰具備這些條件，誰就是領袖。本黨現在的同志，具備這些條件的，無疑的只有 蔣委員長。因為他的革命歷史和革命精神，都可以證實只有他才配做我們的領袖。不過我們認識領袖，信仰領袖，並不是想利用領袖。比方有一塊寶石，大家都愛護他；可是愛護寶石的出發點各人不同，珠寶商想把他做成裝飾品去賺錢，強盜想把他搶去變賣發財，只有正人君子，才能以精寶堅潤的寶石的種種德性為法而涵養其高貴的人格，完成其事業，若使寶石的光芒得以發揚光大而普照天下煥發於萬古者。我們認識領袖，信仰領袖，不要有利用寶石發財一樣的卑劣心理。

我們應擁護他，完成革命的事業，這樣才算真正的認識領袖。

第三認識目前的任務。委員長告訴我們，目前中國的大患，是日帝國主義者和赤匪。我們拿什麼來抗日呢？就兄弟自身經歷來講，「九一八」事變發生以後，自己拍了許多電報給委員長，請把我們調去抗日。在「一二八」滬戰發生的時候，領袖令我們準備到上海去。剛要動員的時候，接到赤匪奪取贛州的計劃。想乘著上海戰事，十八軍調走的機會，猛攻贛州，打通湘贛，再出武漢。我們聽到這個消息以後，認為抗日固然要緊，可是赤匪的猖狂，也是非常嚴重的問題。因此就請示領袖，領袖命令先解了贛州的圍再說。當時全軍的官兵均想去抗日所以軍心非常動搖，許多將領都感覺到這次到贛州的困難。後來兄弟親至前方，向一般官兵解釋勸匪同抗日的利害。結果，才把浮囂的士氣鎮定下來，因此我們在贛州居然得到空前的勝利。總之，剿匪同抗日同樣重要。講大話，發電報，唱高調都沒有用。我們要腳踏實地，埋頭去幹，就當時我們部隊衝出去抗日的心理來分析，固然充滿了愛國的熱情，但一部分官兵虛榮心的衝動，不能說沒有。有了這種心理，如何能够打日本呢？我們要和帝國主義作戰，我們要有準備。我們要準備的什麼？明白的講，就是準備去「死」！委員長又問：「準備些什麼」？大家答應：「準備去死」！人人抱必死的決心，所以北伐能够成功。目前我們最重要的任務是剿匪，我們要為剿匪去「死」！

我們把前面三點認識清楚，我們就有了中心信仰。同時我們的就可以統一起來。這樣還怕什麼困難？怕什麼批評呢？

過去政治工作人員的錯誤，除了意志不統一以外，本身還有許多普通的弊病。第一，對於職務不忠實。我們做政治工作，決不是貼幾張標語，喊幾句口號就完事。同時也不能因為今天有事，精神特

別好一點，明天沒有事，精神就萎靡下去。我們要知道：我們是革命黨的黨員，應該要負責任，不可苟且敷衍一點。我們有職務固然要幹，我們沒有職務也要去幹。一個革命者要始終奮鬥，沒有時間空閒的區分。第二，不遵守紀律。政治工作人員，在行為方面，常常有越軌的地方，甚至普通官兵所能遵守的紀律，政工人員，反而不能遵守，普通官兵所能忍受的勞苦，定工人員反而不能忍受。這樣的習慣，如何能夠訓練部隊，叫士兵接受政治訓練呢？革命軍就是黨軍，我們一方面要守黨紀，一方面要守軍紀。如果我們不遵守紀律，政治工作，沒有方法可以推進的。

今後要恢復以前的地位，發揮政治工作的效能，至少應該注意兩點：第一要有求進步的精神，社會是一天一天的進化，環境是一天一天的變遷，我們如果不求進步，便要漸漸的落伍。兄弟忝為總指揮，但是這次任軍官團團長，自己覺得還不夠。各位同志，也應該時常檢點一下，究竟夠不夠做一個政治工作人負。能够如此，自己便感覺到空虛，不敢自大，只有不自大的人，才有求進步的精神。其次，要有強健的力體。做一個現代的人，尤其是一個現代的軍人，一定要有強健的力體，有了強健的力體，才可担負偉大的任務。要身體強健最要緊的方法就是鍛鍊。今天天氣好一點，人也好一點；明天氣候不好，就抵抗不了，就要病，這都是身體不行的緣故。我們連自然界的空氣日光都不能抵抗，我們如何去抵抗日本帝國主義呢？我們要戰勝自然界的侵犯，只有鍛鍊身體。站的疲勞了，偏要多站一會；走不動了，要勉强的多走幾步，這也是一種鍛鍊身體的法子。中國人身體不行，雖然是不注重鍛鍊的緣故，但他可以說是最顯明的遺毒。滿清要鞏固他的統治，就想方法摧殘漢人的康健。比方朝珠蹄袖的服制，便是最顯明的例子。直到現在凡是做過前清官吏的，沒有一個不駝背彎腰頭腦朝地的，滿清對待漢人，簡直像對待奴隸牛馬一樣，即一般官也以奴隸牛馬自居，為什麼效犬馬之勞，或稱為

奴才，就可以知道了。委員長再三誥誡我們，頭一定要昂起，兩目要平視，就是要我們做「人」，不要做禽獸，希望各位都要檢點到。

中華民族有三種病態：第一是「貧」、中國雖然地大物博，可是窮的程度，比世界任何一國都深刻。我們每送給外國人的錢，總在十二萬萬以上。據最近的海關報告，今年上半年的人超，有五萬兩海關兩之多。這許多錢中間，貪官污吏，和不愛國的民衆送去的佔一大半。但是自命爲革命的同志送去的也不少！今後我們唯有儘量不買洋貨，至發展國民資本，暫時還談不到。第二是「弱」，這一點我們前面已經講得很多。我們要救國，先要強種。有了健全的國民才有健全的國家。第三是「懶」，我們中國的文化，比人家來的悠久。可是始終不容易長進，到現在我們反而落後。原因多半是由於懶惰。敷衍敷衍，得過且過，是中國人的特性。我們要以最大的決心，革除這種惰性，否則我們只有被人家征服，被人家宰割。

各位同志：中國的地位，已經到了極困難的地步！中國的革命，也到了最危險的關頭！我們很傷心，過去革命勢力的破碎，影響到革命的流產。同時也覺悟到意志之不能統一，和中心信仰之不能樹立，必然的要歸結到革命勢力的分離。各位同志都是時代的青年，希望明瞭各人的責任，來担負起時代的使命；做一個時代的犧牲者，在領袖領導之下從新去幹，一點也不要遲疑。要曉得我們不去幹，叫誰去幹？我們不負責還有誰肯負責？我們在這裏訓練期滿以後，都要回到軍隊裏面去。從事政治工作的。今後軍隊裏面。有沒有革命精神，能不能成爲革命武力，是不是可以完成革命的使命，完全要靠各位同志。各位要加倍努力，加倍的奮鬥。個人對於各位希望很大，所以對於各位的要求也比較的苛？好在大家都是同一戰線的革命同志，所以把個人的感想坦白的講出來，我想各位一定可以原諒



的。

## 二、政治部設立之意義及工作人員應守之信條

——二十七年二月十四日出席政治部及武漢衛戍總司令部聯合紀念週講——

### 一、政治部設立之意義：

1. 提高軍隊的戰鬥精神，達到國家建軍的目的。
2. 組織全國民衆，集中全國力量。
3. 運用宣傳力量，統一全國輿論，粉碎敵人的戰意和野心。

### 二、工作人員必須遵守之信條：

1. 部屬集體化；
2. 生活士兵化；
3. 工作學術化；
4. 行動軍事化。

### 三、對於工作人員之期望：

1. 一切以國家民族的利益爲前提，根絕自私自利的惡習。
  2. 實行自力更生，凡事以身作則。
- 各位同志：

政治部已於本月十一日正式開始辦公了。今天第一次舉行總理紀念週，政治部人員大部還沒有到齊，在這個時期當中，我們先到的人員，應該先樹立一點工作基礎，以後就可把他擴大，當這辦公開始的時候，有幾件我們應該注意的事情，趁今天紀念週之機會，特地提出來向大家講一講。

### 一、政治部設立之意義

軍隊政治工作的理論與實際

現在先講爲什麼要設立政治部，按照本部組織大綱第一條說：「爲喚起民衆共同抗敵，提高軍隊革命精神統一全國意志，集中一切力量，在一個主義一個政府一個領袖之下，驅除日寇，復興民族，完成革命，特於軍事委員會設置政治部。」這就是設立政治部的意義。分析起來說，就是爲了要使全國軍隊都能受主義的訓練，以達到國家建軍的目的，這一種工作，是第一廳主要的責任，同時爲了要統一全國意志，集中全國力量，把全國的民衆組織起來，加以訓練，使他們信仰一個主義，在一個政府一個領袖的領導之下努力，這一種工作是第二廳主要的責任。至於第三廳所掌理的是宣傳，要運用各種宣傳組織及技術，統一全國的輿論，搖動敵國軍民的戰意，和粉碎日本軍閥的野心。組織大綱第二條說：「政治部所負之主要任務如左：一、關於軍隊政治訓練事項；二、關於民衆組織訓練事項；三、關於宣傳事項。」這一條的條文已經把各廳的任務與使命很明白的指出來了。各位同志對於本部組織大綱，及工作實施綱要，都要詳細的看一看，否則就會不知道自己應負的任務是什麼，工作也就不會切中實際，還是非常要緊的。

二、本部人員必須遵守之四個信條

茲訂定本部工作人員信條四條，這信條是非常重要的，每一個人都要切實遵守，現在宣讀全文如下：

國民政府軍事委員會政治部工作人員信條

- 一、在服從 領袖命令，徹底從事抗敵救亡的原則下，精誠團結，全體人員須一心一德，不得以個人或所屬黨派利益爲單位，從事個別活動。（部屬集體化）
- 二、嚴守紀律，忠于職務，並崇尚儉樸，刻苦耐勞，以作軍隊及民衆之表率。（生活士兵化）

三、增高研究興趣，發揚集思廣益之精神，力求學術之活用，並須于工作上時時刻刻磨練自己。  
(工作學術化)

四、養成並發揮大無畏之精神，使一切行動敏捷化，遇必要時隨時隨地，均應有為國家民族犧牲之決心。(行動軍事化)

以上這四個信條，都是非常重要的，而尤以第一條為最重要。我們每一個人，都要本着領袖的意志去努力，並且對於領袖給我們的命令，是不是已經做到了；不但個人應該如此，機關也要如此。同時我們做事絕對不可自私自利。有一個朋友告訴我一句話，非常深刻，他說：「小團體自私自利的害處，遠過于個人自私自利」。我們應該知道：當此危急存亡的關頭，我們應該只有大的團體，絕不容許有小團體存在，抱着自私自利的成見，作爭攘磨擦的工作，大家務必遵守組織大綱第一條的規定，切實在一個人主義一個政府一個領袖之下去努力。凡是違背這一個原則的，便是自私自利，便是妨害抗日，妨害革命。

信條第二條，是對於紀律和職守兩方面的規定，希望各位躬行實踐，以為軍隊和民衆的表率。如果各位的生活都能夠士兵化，刻苦耐勞，作士兵民衆的表率，我相信一定能夠發生很大的力量，過去政訓工作不能使人信服的原因，就是由于政工人員平時既不能刻苦耐勞戰時又不肯冒險犯難。現在本部工作人員沒有家眷的固不准外宿，有家眷的也要多在部裏住宿，而且沒有要緊事情的時候，更要少上漢口，少作無謂的應酬。總部與政治部當前的任務，非常重大，我們要用心力來完成這這任務。今日我們在武漢，我們就應該設法轉移武漢的風氣。記得從前在宜昌，我也曾設法把宜昌的風氣轉移過來。其中詳細的情形，載在鄂西政治叢刊裏面，現在無暇多講。雖說我們在那裏時間太短，良好習

尚的基礎，還沒有十分穩固，但是比較以前總算好得多了。武漢風氣不好的地方很多，我們應該隨時注意，想方法把他改正過來。

說到信條第三條，聯想到 委員長訓示我們的話：「軍隊就是學校」這句話應用到機關上，我們也可以說：「機關就是學校」根據這個意思，我們每一個人便都要力求進步，不要專門去做「等因奉此」的工作。我們一定要使工作與學術相結合，以求其充實與靈活。

最後信條第四條，是要我們的行動軍事化，以養成並發揮大無畏的精神，準備隨時隨地，為國家民族犧牲。可見現在很多的人，沒有做到這一點。近來外邊有一種「逃難革命者」的稱呼，那意思就是說這一類的人，口裏的調子打得很高，實際上却非常偷生怕死，逃跑起來，比什麼人都跑得快，這一種「逃難的革命者」，不但于抗戰無補，而且是有害的。我們一定非痛下決心，嚴行矯正不可。

今天就紀念週的時間，將本部設立之意義，及工作人員應守之信條，簡單的說了一點。希望大家處理一切事情，要以國家民族的利益為前提，一切求之在我以期自力更生，根絕自私自利，實行以身作則。但是今天沒參加紀念週的人，希望各位轉告他們。總之最要緊的是人人自勵自愛，不要等着人家來督促。同時大家有什麼好的意見，也請隨時貢獻出來，以共同策進本部業務的開展！

# 第四章 賀秘書長講

## 一、軍隊政治工作之意義

——節錄二十年十月在江西贛匪宣傳處之講演詞——

現在有幾樁事，要和大家說一說。最近不論是本處與分處的同志，多數都是表現一種不良的現象；意志浮動，精神頹喪，不覺自己所負使命的重大，不覺得自己工作的重要最近個人並接到許多報告，甚至有主張軍隊中不要宣傳工作的。個人接到了各種報告，同時考查事實，知道各同志這錯誤見解，是因同志們對於問題的研究有許多的缺點。我們知道研究一個問題，必須首先看清楚問題的本身，同時看清楚問題的環境，這樣去研究這個問題，才能認識這個問題，解答這個問題，履行這個問題。現在有許多同志，不能明瞭這點，所以才會發生一種普遍的意志浮動，精神頹喪的現象，據他們所主張的理由，不外工作難做，障礙多，困難多，所以工作做不通。

我們知道；在宣傳處這個組織未能成立以前，也可以說是二年以前，我們大家就早已知道軍隊中政治工作難做，困難多，障礙多。但爲什麼還要負起責任來做呢？爲什麼還要來做這個不通的工作呢？這就是因爲部隊有這種需要，因爲部隊的紀律廢弛，精神頹喪。我們要拿什麼去醫治部隊裏的這些毛病呢？拿什麼藥去給他們診治呢？自然是要注意精神教育，如緊政治訓練。我們就是負部隊精神教育與政治訓練責任的人，我們必須要找到種種材料，想出種種方法，以供給部隊這種需要，中國的軍

隊，至少也有一百五十萬以上，要多點說恐怕兩百萬都不止。在這種情形之下，本黨到底拿什麼方法去收拾呢？我們知道軍事只能應付軍事，不能夠收拾軍事；收拾軍隊的東西，一定政治才行。如果某一部隊，已經不受命令，不受指揮。反叛革命，本黨始不得已的用武力去討平他。假若是有某一部隊，能奉行命令，服從指揮，只是繩律廢弛，精神頹喪，我們自然是想出補救的方法來，這個補救方法，就是要供給部隊的需要，補救部隊的缺點。我相信同志們如果認識清楚了這一點，一定會想出種種的方法去盡自己的責任，設法去打破環境的困難。

今天在坐諸君，大多數對於國民革命軍隊政治工作的經過，都是很明瞭的從前政治工作在部隊中爲什麼會失去效用呢？這點我們不能不加考究。在第一次北伐，本黨實行分共的時候，當時因爲部隊中的政治工作權限大部換諸敵黨手中，所以本黨不得不加以改變。及至改變以後，因爲少數工作人員的不得力，使政治工作的意義完全消失，而至全部工作撤銷。可是有許多對於政治工作有認識的同志，對於國民革命軍沒有政治訓練，抱着很深遠的憂慮，知道部隊政治的工作撤銷，是極危險。認爲部隊的紀律與精神，沒有政治訓練，必定頹喪廢弛的。現在事實所給予我們的解答，這種比較有見解的一般人的憂慮，完全證實了。因此中央才要我們這些人來到部隊裏工作，以滿足部隊的需要。同志們不朝整個的工作方面去着想，只是天天談着一些改組撤銷的話，這可以說完全是沒有認識清楚自己的責任與政治工作的重要。

我們知道：一個革命黨員，尤其是一個革命軍人，不了解問題的本身，不明白自己的地位，看不清環境的需要，不能想方法滿足環境的需要，就算不得革命黨員，尤其不配做革命軍人。還有一點，就是現在有許多人，好像都是表示着人人自危的樣子，總以爲這種工作不是長久的固定的，其實我

們應該想一想：如果政治工作確是為環境所需要，那怕就是黨與政府要加以改變，我們都要設法力爭這個制度的存在，以滿足環境的需要；我們祇應該為這個制度的本身去力爭，無論什麼人來繼續這種工作都可以的。如果這種工作本來沒有意義，那怕就是殺了我們的頭，我們也不能幹下去。這點希望大家要特別注意才好。

## 二、政工人員應有的準備

——節錄二十一年十二月對各師政訓處長訓話——

我們知道：無論做什麼事，要把某種事體做好，必定要具備幾個條件，就是對某種事體先要有一種信心，立場，目標，途徑，技術。有了信心以後，就有立場，就有目標。有立場和目標，然後再決定達到這目標的途徑。要經過這條途徑，還必須採取相當的手段。手段決定後，如何去辦，那就需要技術，即是運用實施手段的工具。担負政治工作責任的同志，信仰，立場，目標，途徑都是一致。但用什麼方法，即是運用途徑；政治訓練處，就是我們的工具；怎樣去運用這工具，達到我們的目的，就需要技術了。同時，還希望都能隨時注意訓練各自的技術，有了技術，再根據客觀環境去運用，那末，目的才可達到，任務才能完成。

如何可以使技術運用適宜，這就首先要技術能以駕馭自己的任務。技術的關係既是這般重要，那末，我們自己的技能怎樣訓練呢？政工同志訓練技能的目標，據自己意見當有下列數點：第一是文字的技術；第二是言語的技術；第三是態度的技術；第四是工作的技術。這是四種技術，可以說是每個政工人員，所必備不可缺一者。

怎樣去學好這些基本技術？怎樣使他有很好的程度？我以為我們同志，首先應注意言語的練習。因為言語與事業的關係是很大的。雖然古人「為政不必多言」，這是說明成功一種事業，并不在多說話；不過所謂不在多言，並不是不說話。我們知道話是要說的，不說話心意就不能表現，同志們就不能了解你的意思。所以必要的話還是必須說，而且說不好還是不行，而必須練習起來說的好，能够表達意思，能够使聽者完全了解你的話而且領會你的話。這并不怎樣艱難，難的地方是看我們有沒有決心。有了決心，就要看我們有沒有練習的方法。下述幾點是我們練習說話所應該注意的：第一是聲浪要宏大；第二是態度要從容；第三是時間要持久。第四是音調要明亮。這四個條件，是練習說話時必不可缺少的。因為說話的聲浪太小，就不能引起人注意；態度不從容，就不能有條理有秩序；時間不能持久，就不能發揮盡至；音調不明亮，就不能令人聽懂。最近自家時常接到同志的報告，有說人地不適宜的，有說言語不通的。其實這都是大大的錯誤，一個人到外國去，還可以學好外國語，為什麼到部隊去，就不能學部隊所說的方言呢？我們到一個部隊工作，有一年或半載的時間，對於他們說的話不懂，這真是最可恥的事。一個革命黨員，無論到了什麼地方，都應運用環境增加技能。我們到達某一部隊，就應學練那部隊所說的方言；我們到某一地方就應學習那地方所說的方言。如果我們能做到這一點，那我們的學問一定可以有很大的長進。各位處長歸去時，可將這個意思告訴全體同志；同時要知道，本處歸後對於各工作人員的語言技術，也是考績標準之一。

其次是文字的技术。談到文字，本來是一件很難的事，大家在過去不是專門研究文學的，在文字上自然是比較要差些。但是我們要造成一個文學家，只要有恆心，不見得真個怎樣艱難。如果我們能做到「手不釋卷」，那就可以寫得很好的文字。我們無論對於什麼，要能致遠傳久，就非文字不可。



我們同志，要在事業上有偉大的建樹，使這種建樹，垂諸久遠，這就一定要注意文字的訓練。文字訓練，並不是怎樣艱難，其成功與否的關鍵，就全在我們是否有恆。

我們同志不要以為自己是挂皮帶的武裝同志，不用拿筆杆吃飯，就可以不練習文字，我們要知道：中國古代有名的大將，沒有那一個不是文人。就國人所最佩服的關羽和岳飛來講：關公在屯駐土山，被曹兵圍困十分危急的當中，以及過五關的時候，都還是手不釋卷的讀書，所以關聖人之成爲關聖人，能輔助劉備復興漢室，也就是這個道理。再講到岳武穆，我們看到他寫的出師表，瓊的滿江紅詞，所作良馬對，誰能否認他不是一個大大的文豪呢？

最後是態度的技術。關於這點，總司令前天曾告訴我們，要我們在態度上注意：一方面須維持自己的信仰：另一方面，須顧全我們的目的。這兩個原則，可以說是至當不移的，希望我們同志，在這兩個原則之下，去訓練自己的態度。

如果我們對第一二三點都做好了，那末，工作技術就可以說有了。

### 三、軍隊政訓工作的路線

——節錄二十二年三月對總部政訓處工作人員之訓話——

我們要知道軍隊政治工作的原則，就要看：過去革命是怎樣發展的？換言之；即是廣東怎樣得到統一？北伐怎樣能夠成功？我以為廣東的統一，北伐的成功，都是根據下述三個原則？第一，鞏固革命力量；第二，消滅反動勢力；第三，整理同情力量。廣東的統一，是運用這三個原則；北伐成功，也是運用這三個原則。因為要鞏固自身力量，革命集團，才是完整的，健全的：要消解反革命勢力，

才能減少革命的犧牲：要整理同情的勢力，才能擴大革命力量。當時本黨因運用這三個原則，努力幹去，所以能得到後來的成就。即是說今日復興中國革命，仍然不能離開當日原則與事實。亦即是要拿當日革命原則與事實，來重新在實際工作上表現出來，今日中國現狀如此，革命需要實亦不能外於此三原則，因中國武裝力量，一部份原來是革命的：一部份原來是反革命的：再一部分則可以革命，又可以反革命的。在這種現狀與環境之下，軍隊政治工作，自然就只有本着這三大原則幹去，才可以收到實效。

再次根據中國國內與國際情形說到中國革命的前途。

個人研究目前國際問題，有兩個概念：一是民族問題，一是階級問題。我以為現在整個國際，就只有這兩個問題。固然有一部份人認為還有一個民權問題，在表面來看，這種說話，或許有相當理由；若究其實際，則今後世界民權問題，確已完全為民族與階級兩個問題所葬送了。

民族問題，可以分兩方面來看，一是征服民族，一是被征服民族。今日世界，誰是征服民族？誰是被征服民族？這些我們同志必定都是知道的，用不着多說。至若階級問題，亦可分兩方面來看；一是制階級，也可以說是統治階級：一是被制階級，也可以說是被統治階級。誰是站在統治立場，誰是站在被統治的立場？大家也必定很明瞭。但是我們可以說今日世界只有民族階級問題呢？何以說民族階級問題外，說民族是不明瞭國際實況呢？這就是說民族問題不解決，民權問題是被民族問題剝奪的：階級問題不解決，民權問題也是被階級問題剝奪的。整個民族與階級問題不解決，國際民權問題就談不到。這即是從統治階級手中要求民權，就無異向老虎口中討肉吃。我們看現在被征服的民族像朝鮮安南印度：有沒有民權？民權在那裏？再看統治民族像歐洲的英德法，亞洲的日本——有沒有

民權？民權在那裏？再看新興的意大利和俄羅斯，有沒有民權？民權在那裏？因此我們敢斷定的說一句：現在民權問題，是完全被民族與階級兩個問題葬送了。如舉這兩個問題無法解決，民權云云，終屬空論，其實這種說話，也是有根據的。絕對不是杜撰出來。根據這兩點，領會 總理遺教，我們就覺得 總理非常偉大。總理在講民權問題，很鄭重的講革命民權，認定必須是革命的人民，始能享受革命民權。同時在建國大綱第八條中，又手訂人民享受民權，必須完畢其國民義務，誓行三民主義，就是說人民不但要完畢其國民義務，同時還要誓行三民主義，始能享受民權。我們同志對於這點應深切領會，須知中國目前應注意民族民生兩個問題，民族民生沒有解決，民權問題是無解決的，各位部長從事政治工作的人，對於政治工作的重要原則應該有深切的認識。大家應該認識從國際現勢的基點上去努力促進革命力量的鞏固，反努力量的消滅，同情力量的整理，拿今後的政治工作發揚光大起來，把各部隊造成革命的武力，來完成中國的革命。

#### 四、現階段的政訓工作

——節錄四月十二日在政訓會議席上講詞——

今天和大家講的題目，是「現階段的政訓工作」。

這裏，分做五個節目來說明：

- 一、現在政訓工作的概況；
- 二、軍事結束與政訓工作；
- 三、軍隊整理與政訓工作；
- 四、軍備改造與政訓工作；
- 五、結論。

在政訓會議開幕那天，我曾向大家說過：中國的部隊自廬山軍訓以後與以前大大不同了，在未

經廬山軍訓以前，一般官兵的生活統統是錯誤下生活了，但仍不知今後要怎樣去作事做人，這恰如一個迷途的人。只知迷路錯了還不够，還要重新走向正路。所以現在，政訓工作的同志，就應該來教部隊作正業的工作。

照目前形勢來看，中國的軍事情況一定要走這三個步驟：

第一、軍事結束； 第二、軍隊整理； 第三、軍備改造。

這三種步驟，是相因相成，有不可分性的，在作法上時間上或有差異，可是在精神上，在工作的內涵上，都是一貫的。我們作政訓工作，首先就應該了解今天政訓工作人員的地位。大家要知道：現在一般人對政工人員決不會以普通人看待的，他們以為政工人員便是國家，領袖的代表，——或者就是領袖的化身。一般人存着這一觀念，竟以一般部隊是如此。正因為他們看政工人員這樣重要，所以他們對政工人的責備也格嚴厲苛刻；別人作壞事可以原諒，政工人員做壞事則絕對不可，這也猶之乎一向放浪的人，行為失檢，大家都不以為奇，而素重品格的人，如偶有苟且的行為，即大遭物議是一樣的。因此，政工人員一有浪漫行為即被指摘，這固然可以看出一般人對政工人員希望之殷切，可是另一方面，就得知道我們的處境不易也可以說我們所處的困難境地，正是優越的地位，這是要我們善於運用，否則自己脚跟站不穩。能作什麼事？全體同志在部隊工作很久，當然有此感覺。今後要免除一般人對我們的責難，除了努力工作，切實負起領袖的代表的任務而外，是無其方法的。所以，在今天工員，要時時器檢自己行為，不要有一點給人們所非笑，我們要知道人們對我們希望的殷切和責備的嚴厲，我們更要知道自己是處在以身作則去教育訓練部隊和民衆的重要地位。

大家要了解：在廬山軍訓以後，部隊給予政工人員的責備統統是好意的，統統是激發於殷切的希望；

在從前間或含有其他私意的攻訐可是自廬山軍訓以後，就判然不同了。因此，我們所處的境地，在廬山軍訓的前後是兩樣的。這點，是我們每個同志所必須深切明瞭的。現在，客觀的環境已漸走入了軍事的結束時期，我們就應該把我們今後的工作重新來計劃，審定，進行。凡事一件事，一定要把客觀的環境弄明白，再去運用主觀適合環境的方法與計劃。這樣才能成就一切。因此，我講到現階段的工作，我們不能不提到軍事的結束，軍隊的整理，軍備的改造這三點。

現在我們講第二點，軍事的結束與政訓工作。

中國不幸，幾十年來，可以說沒有停止軍事的行動，在二十世紀裏，任何國家沒有像這樣以整個國家的軍事力量鎮壓反動而延長許久的，同樣革命的國家，比如俄羅斯，意大利，土耳其，他們革命爆發還在中國之後，而軍事結束老早就完成了。爲什麼同一革命而他們比我們易於結束軍事呢？我們仔細研討這個原因，就是他們的革命，不單靠有形的軍事力量，還有無形力量來控制。比如俄國革命以後，不到四年，軍事就完全結束，因爲他的無形力量已够控制一切，不必再借有形力量來鎮壓。同時，我們還可以進一步說：有形力量的鎮壓不如無形的控制持久。所以他們軍事結束以後，國內很少變動——甚至不能起變動，因爲無形力量一天天擴大的緣故。什麼是無形力量？就是主義，領袖，組織的力量，也可說是信仰，統御，服從的力量。人家有此無形力量來控制，所以軍事結束很快；我們始終未造成這種無形力量，所以軍事就很久不能結束。我們看到這一點，癥結之所在，就要對準這一失敗的原因做工作。——這就是說：我們政工同志今後的任務就在怎樣造成無形力量，運用無形力量，擴大無形力量，來結束軍事，復興我們的國家和民族！我們的領袖，委員長，年來東西奔馳，辛勞備嘗，較之我們可說至少辛苦十百倍，然而他是爲了什麼？他就是想趕快以有形力量來結束軍事，用

軍事力量來結束軍事行動，爲國家保存幾分元氣，爲中華民族做復興基礎。他許多年來，可以說無一天半日的休息，同時他又看出只靠軍事力量不夠，所以提出三分軍事七分政治口號，使大家知道僅以軍事力量削平匪患和內亂不夠的，必須輔以更多的政治力量，才能奠定這個風雨飄搖的國家。所以我們的同志，今後無論在何處工作，都應該給每一個長官有些認識，使他們知道單是機關槍大砲的有形力量是不夠了，這時候，正應該拿這有形的力量，依照自己所依托的無形力量去運用，所以，每個同志一定要使全體官兵了解各國軍事結束的先例，人家能成爲強國，就在於很快的結束軍事造成無形力量以代替有形力量的運用，此點關係極大，我們愈能注意此點，我們工作使愈加有效。要知道我們主要目的在使官兵知道無形力量大過有形力量，否則中國軍事將永遠不能結束，因爲他們相信有形力量大過無形力量，則他們老以爲大砲機關槍是萬能，可以隨便作亂。大家要知道：外國軍隊很少叛變，其原因就在他們認清無形力量大過有形力量，不敢隨便作亂。

無形力量就是主義，領袖，組織的力量，這在前面已經說過了。我們要給部隊以無形力量，就要給予以主義，給予以領袖的精神，給予以實際組織的系統，使他們信仰主義，服從領袖，維護組織。這樣，我們的工作才有效力，軍事結束才有眉目。現在我常常感到苦惱的，就是今天的中國，不患無軍隊，只患沒有無形力量——信仰，統一，服從的力量。所以我們今後一定要向這一目標努力。

也許一般人以爲今天中國軍事不結束，不在於無形力量之未能形成，而是由於土匪和軍閥之猖獗與橫行，這是一個絕大錯誤的認識；因爲事實擺在前面，土匪軍閥早已無生存餘地，爲什麼軍事仍不能結束此又加豫鄂皖邊境的土匪，在民國二十一年時已爲委員長親身督剿掃蕩無餘，但爲什麼今天的軍事還未結束？在江西，去年已經把勦匪軍事告一段落，但爲什麼現在軍事還不能結束？由？就可

以證明，軍事之不能結束，原因不在土匪軍閥，而在於無形力量之缺乏，因此不能代替有形力量的鎮壓，這樣事實的詔示，是異常明確的。所以。我們政工同志要堅決相信此點，使每一個官兵同有此種認識。

現在說第三點，軍隊的整理與政訓工作。

在以前，我曾經有一本書是日人著的「世界軍備比較」內中就談及中國，他說中國正規軍有二百萬，地方保衛隊有一百五十萬，軍力共有三百五十萬，戰鬥力在國內尚可表現，而去現代軍隊的標準則甚遠。其中關於中國的只此幾句，並未把中國軍隊和現代國家相提並論。大家聽了此話，不知作何感想？一個國家，具有這樣龐大的軍額，而戰鬥力只能在國內尚可表現，這是何等痛心而恥辱的一件事！所以，在今天，中國之需要整理，自然不成問題的。可是這話我們如在廬山軍訓以前講出來，不易獲得各方的同情，現在講起來却比較有意義。

我們要整理軍隊，當然首先要使軍事結束。在此，人家就可注意旁的國家軍事結束之先例。比如歐戰停止以後德法各剩下軍隊約三百萬，德國受條約束縛，祇准有十萬兵力，法國的常備兵額，也有三十餘萬，以法國而論，三百多萬軍隊就要裁去十分之九，一個國家，軍事勝利，論理自然要論功行賞，優予報酬，可是常時是大戰結束，部隊只有縮編而無擴充，官從何處升？經過幾年大戰，國庫空虛如洗，錢也不能賞，這樣，大家在戰場中斷頭折臂流血犧牲的結果，只奉到一紙命令：「可回去！」但是法國軍隊也居然服從命令回去了。他們回到那裏呢？工廠關門了，農場破壞了，商業蕭條，商店休業了，——即有未被破壞未休業的工廠農場商店，他們的老闆也不再要他們了，因為這些個老闆們以為他們作戰幾年，技術生疏了，習慣懶惰了，統統不願意他們去做工作，但國家命令一下，無人敢

起反抗，不能回去也要回去了，所以，他們，回去有爲人家賣票的，有爲人家賣報的，也有爲人看門的。至於德國，當然更不用講了，以戰勝的法國尚且如此，戰敗的德國就不用着說了，所以在這地方，我們就可以看出現代軍人的精神。我們深切認定：軍人，他一方是國家的重心，一方又是國家的工具；惟其是重心，所以國家有事要來犧牲，惟其是工具，所以國家無事就要回家去。今天我們一定要使每一個官兵都具有此種精神，我們政工人員尤應首先實行，否則也無資格去訓練別人。中國的軍隊，政府是異常優遇的，從來沒有以一紙空洞命令教他們同鄉去，可是一般軍人却並沒有感到國家對他們的好處，這一點，我們一定要向各個軍官詳細說明，因爲部隊不能整理，問題多在於軍官。現在他們幾乎有了一種習慣，就是無論遇到何事他們總表示自己勞苦功高。誠然，在革命的過程中，有很多軍隊是出了力，但也不過與德法軍隊曾出力以保衛祖國一樣，德法軍隊保衛祖國的大犧牲大流血之後，更能體念國家艱危，服從國家命令，慨然回到鄉間去，那末，中國軍隊在大革命過程中出了力，也應該爲現在國家着想，自動來縮編隊伍，自動來整理部隊，使國家的負擔減輕而力量充實，完成自己所負的革命的任務。大家要了解，帶兵可以直接的，也帶可以間接的帶，此話怎樣講？這又不能不說到德國。德國戰敗，限於條約，只能有十萬兵，三百多萬縮成十萬，當然有很多的軍人回到鄉裏，可是他們在鄉間，並沒有忘去祖國的安危榮辱，並沒有因大戰犧牲而灰心，他們仍然在鄉間作國民軍訓的工作，這就是間接帶兵的工作，現在德國失敗不到十年，居然又在希特勒領導之下日趨復興了。這種道理，軍官們如不懂得，整理軍隊一定要感到困難，所以我們要多多去向一般軍官們說明。這樣，我們工作才落實際，國家民族也才有辦法。——是不幸的，是近居然有政工人員向部隊長官表示作政訓工作是無辦法的暫時棲身之所，這種表示，不但是一方使部隊長更固執其帶兵的信念，同時另一方面



面也推翻了自己全部的工作。所以，大家更體念國家艱危，領袖辛苦，我們不在怎樣表現赫赫之功，我們只要切切實實去做平凡的工作。從前孫子說過：「善用兵者無赫赫之功」，我們現在就應如此。

#### 第四點，軍備改造與政訓工作。

軍隊整理與軍備改造是不同的，大家不要混為一談。前者僅為軍隊的本身問題，後者則範圍較廣，關係較多。中國過去只有軍隊，無所謂軍備，所以大家都誤會，以為軍隊即軍備，軍備即軍隊，以後我們要造成對外之武裝，就得多用軍備這個名詞，因為軍備含有充分對外的意義。

一個國家的軍備要改造成功，他的關係方面當然非常之多，主要的還是以他的國策——攻守和戰，國境——廣狹險隘，國情——貧富強弱來決定。軍隊整理則不同，三團編兩團，一團編一營，裁去老弱，充實武器，如斯而已，軍備改造却是多顧慮，一切都要以國內外的情況來決定。今天中國大家不講究軍備，所以總以為自己力量大，機關槍大砲是萬能，有槍即有辦法；若能明白軍隊與軍備區別的道理，即會改變自己的觀念。大家要知道：一旦戰事發生，國力不够供給，不够補充，軍隊即多亦屬無用。此點我們應反覆向部隊長官說明，使他們了解今天部隊整理是與將來軍備改造相關聯，而又各有不同之點。現在一般人以為應馬上成立國防師，其實所謂國防師也就根本不僅僅是幾師兵幾支槍所能完成的。今天的國家，可以說沒有幾師兵就够國防的。所以，我們每一個同志在此點上要給長官了解。我們要想從事軍備改造，就在充實國力，部隊應自知其力量小，外國軍隊之聽命於國家，就在於自知力量甚小。中國軍隊則總覺其力量大，我們處處要找材料來證明，使他們知此理，以免遭受無意味的失敗。同時，軍備改造範圍廣大，軍人作任何工作都可，不在於武裝不武裝，也不在於帶兵與否。

一個真正的軍人，無論在隊在野，都是一般，真的軍事教育，民與兵也就毫無二致。委員長常常教訓我們說：「教兵要如教民，教民要如教兵」，也即是此理。我常常想：我即使不作這處長，也一樣的可以為國家做軍事工作，也可以回鄉去教好老百姓，將來仍可成為良好軍隊。我相信，我今後還可教成一萬個兵為國家出力，不知大家是否有此決心？所以，我們要作軍事工作，何地何時均可作，并無一點限制。我們應有此決心，并應使一般部隊都了解軍備改造的重要和每個人應盡的責任。

現在我們講結論

從上面說來：軍備的改造在於軍隊的整理，而軍隊的整理又在於官兵智識之提高，但是官兵的知識，怎麼才能提高？這一點，就要我們工作同志來努力。年來政訓工作同志間有相當進步，可是在學識方面，我相信大家還是欠缺，今後應彼此勗勉，砥礪，研究方案，改進辦法，達到我們的目的，完成我們的任務。

我們從上面所講的來看，我們就知道政訓工作一天天愈加需要，同時也就一天天更困難，要是我們仍以過去方式來作，那就不行了。我們今後要力求改進，隨政工環境的變化而變化，隨政工環境的進步而進步。

自己擔任這工作以來，常受領袖的責備。但是我也知道領袖的責備正是希望的殷切，所以仍誠惶誠恐努力幹去。大家反覆體念上面所說的意思，更把握經驗和心得加緊來研究領會，今後工作一定日進有功。我可以說一句：今天政訓工作是在求軍隊的革命，政工人員就應有軍事革命的決心毅力，來完成任務，否則仍像過去一般軍人在毫無意義之下討生活，無意義的過完一生，這是多麼可惜！因此，在此非常嚴重的時候，我們每個同志自己要切切實實求進步，不進步即非失敗不可。個人成敗

在其次，整個工作的前途若被我們葬送了，我們真不知怎樣難過！大家要了解：在今天，作軍事工作無成就責任很小，作政訓工作無成就責任非常之大，今後盼望大家自覺自反并自勉，從此奮發，使軍事早日結束，部隊要能够整理，軍備從事改造。我們國家軍備一天未完成，我們的責任也就一天未了結，希望大家此後一天一天更能表現實際成績，使領袖天天以希望我們的工作的目的地達到，盡到我們對國家對民族對革命的責任，這是我在這次會議席上，由內心流露出來的希望，希大家從此奮勉！

（完了）

## 五、政訓與民訓及軍訓——政工會議閉幕詞

——節錄民國二十五年四月一日午後二時講詞——

我們大家今天既是在做政訓工作，心裏就應該有一個不可磨滅的印象，就是：這次 領袖在我們會議中，曾經兩次訓示，一次手諭，一次電諭，這中間告訴我們兩個重要事件；第一，要我們切切實實遵奉力行軍人讀訓和黨員守則，第二。要我們切切實實去訓練軍隊和民衆。本來我們的政訓工作，即是部隊的精神訓練，精神教育工作。無論怎樣，其主旨總不出 總理所講精神教育中的五課，這裏而有許多材料作我們訓練軍隊的基本之用，就是智仁勇和決心。尤其是 總理以決心一課爲精神教育的結束，這是有深意在乎其間，因爲凡是無決心，即不可作軍人；而且凡是有決心，則天下事無有不能爲者。今天我們要作軍人，就應把 總理及 領袖所給予的種種教訓體念到，否則不配作軍人，也不能作部隊的精神訓練精神教育， 總理所講的軍人講話即思想教育，改變心理的教育；信仰是不可變的，心理則爲可變的。我們要給部隊以不可變的信仰來改變他們可變的心理。在行動上，最要緊的

不良習慣的養成和風氣的改善。所謂習慣是形成的，風氣則來自於成功的。待成的，一種習慣是要相當時間才要養成，一種風氣也需要相當的努力才能造成功。我們作政訓工作，就是怎樣培養良好風氣，改變不良習慣。因之我們一定要下最大決心才能完成這任務。

其次，在精神教育中有智仁勇三課。平常我們對於智仁勇頗多誤解的地方，比方孔子曾經說過：智者不惑，仁者不憂，勇者不懼。但這僅僅是就某一時間某一狀態來說，并非一概而論。我們現在就可以反轉來說：智者常惑，仁者常憂，勇者常懼。也可說惟其常惑所以不惑，惟其常憂所以不憂，惟其常懼所以不懼。所以古人所說的話，是有時間空間性的，我們一定要深刻體念，才能獲得其真正深義。從此來說，今後大家一定要使部隊官兵常惑，使其在常惑中進到不惑的程度；使其常憂，在常憂中進到不憂的程度，使其在常懼中進到不懼的程度，所以講精神教育有兩句話最要緊，各位同志一定要牢記着，就是：

憂勞興國，  
逸豫亡身。

今天我部隊裏來講精神教育，如離開這點是不行的。今天我們一定要憂其所當憂，勞其所應勞，為國家來担任種種工作；大家要知我們現狀的不好，全由國人逸豫心理而來。我們要打破現狀以求進步，就非變逸豫為憂勞不可，古來成大功立大業的人，固然無一不從憂勞中奮鬥而來，即強大的國家與興盛的民族，亦係其整個民衆從憂勞中換得來的結果。所以，憂勞可以興國，逸豫足以亡身，這兩句話是古人經驗的積累，非常可寶貴的。我們一定要服膺此言，自茲而行，為國擔憂，為國服勞，教部隊如此，教民衆亦如此，希望大家把握住這工作的中心向前努力。

軍人是國家的工具，同時又是國家的重心。惟其是工具，所以戰時要來為國家流血犧牲；惟其是重心，所以平時要為國家領導民衆訓練民衆。我為什麼今天這樣講？舉一個實在的例子，大家就會充分明白。當歐戰的時候，德法兩國各出兵五百餘萬，結果法國勝利德國失敗了，但是法國勝利了又怎樣？一般軍人幾年斷頭折臂流血犧牲的結果，政府只是一紙命令教他們回去，因為大戰以後，國庫空虛了，無錢可賞；軍隊正待縮編，亦無官可升，他們只能回去。回去，可是回到那裏去呢？大戰此後什麼都被破壞了，即使有殘破不完全的工場農場，但這些老板都不要他們了，因為他們覺得這些軍人過了幾陣生活，技術生疏了，習慣懶惰了，不願再收留他們了。法國以戰勝國家如此，德國更難說了，條約的限制，只准有十萬兵存留，一併軍人也只好退伍回去，要過他們回去之後不特不怨恨政府，反要為政府義務訓練民衆，所以不過十幾年光景，德國又復興了。他們對政府這樣無條件的服從，他們對國家這樣矢志矢誠的愛護，他們真不愧為現代軍人，而德國之所以為德國，法國之所以為法國，也說在這些地方。所以，今天我們去訓練部隊，一定要使各個官兵知道此理——知道自己是國家的重心，同時又是國家的工具；戰時要為國家來流血犧牲。平時要代政府訓練民衆。我們能够像這樣做，我們才够得上是現代軍人；我們國家才够上稱為現代的國家。

其次。我們還要告訴官兵；平時站在什麼地方就要盡力什麼地方；戰時站在什麼地方就要死在什麼地方。這話不是我發明的，也是歷史的教訓。在歐洲大戰時，起初德軍大勝，已快進到巴黎，巴黎為法國首都，這是大家知道的；當時三軍飲泣，羣痛祖國之將亡。此時霞飛將軍就下令說：要挽回今天的戰局，大家要站在什麼地方就要死在什麼地方。大家接到這命令，如獲至寶，全軍感動，咸願以死效忠國家，於是有進無退，終將輪回戰爭翻轉。因此，巴黎之所以保存，法國之所以能復仇，都

全黨這一命令。

還有關於技術方面，我們也得注意。在場的同志，有些是學過軍事的，有些沒有學過，在大家的報告中，都如道自己學問缺乏，能力不夠，這是很好的現象；因為一個人不能自知其缺點，決無進步可言。領袖常常教訓我們；在今天，文人一定要懂得軍事，軍人一定要懂得文事。因為文人若果不懂武事，武人若果不懂得文事，民生一定要受損害。國計民生永遠相聯，而文武也應該始終合一。尤其是我們生在今天這個戰爭時代，一切生活都是戰爭。領袖曾經說過：生活即戰爭，戰爭即生活，一國國民生活如離開戰爭之需要，其國必亡；一民族民衆生活如離開戰爭之需要，其民族必滅。國家社會是如此，個人又何獨不然。所以，我們平時一定要作戰時的準備，戰時一定要有平時的精神。去年，委員長在秋操講評中說過：「戰爭無他巧，時時戒備，刻刻提防而已。」因此，我們一定要時時提防，刻刻戒備過一種戰爭生活。從茲以後，深望各個同志文武互習，精益求精，準備應付大時代的到來。

復次，這回發了大家一本書，叫做國力之源。此中所有都是領袖近來的重要言論。大家一定要切實研究——回去和官兵以及地方上一切智識份子研究，此書不單純是軍事，什麼都會涉及；所以個人題為國力之源。大家定要詳細研究，一定能够得到許多寶貴東西。此書是個人集合，委員長年來發表的東西而成：

所以，今天的我們，責任重大，工作繁重。我們依照領袖所講，去切實研究如何實施，將來一定有很大的成就，我們今後不要坐而言，定要起而行，使大家今後切切實實求最大的效用。如新生活運動，國民勞動服務，義務徵工，國民經濟建設，我們都要一一求其實行，一一前去推動，希望大家

從閉幕以後，回去就以最大精力來貫注這一工作，實實在在走到「起而行」的階段。望大家努力邁進，完成我們共同使命。

## 六、今後政治工作的動向

——節錄對中央軍校政訓工作人員講演詞——

我們首先要知道：政治不是一個人的事情，更不是一個人的生活，而是包括一切人的生活。總理說：「管理眾人的事，就是政治」。由是我們可以明瞭，假如單管一個人，絕對沒有政治，必集合許多的人，才能有政治的可言。政治是人生具體生活的表示，是管理眾人之事的一種東西，同時政治是推動社會的是使社會進化的一種工具，如果社會停頓就不需要政治，而政治不能向前開展，則社會也決無進化的可能，所以政治訓練是負有推動社會進化的使命，政治訓練就是包含這許多的意義，凡是負着政治訓練責任的同志們，應向這個意義上面用功夫，否則政治訓練便要失敗了，本人過去雖然沒有負着學校的責任，但學校的情形，也知道一些，過去的政治訓練，大都側重世界思潮的灌輸，而沒有把各種思想歸納來運用，因此不能收到預期的效果，不但學校如此，就是軍隊裏面也有這樣的情形。

關於政治訓練的任務，我們應該有一個共同的概念，中國現在一般負着訓練青年責任的人們，光是單純的介紹各種東西給人家，而不知道將來所要介紹的各種東西先行融化一下，要曉得我們的工作，不是單純介紹而已，同時還能夠把各種東西來融化運用把牠的利弊認識清楚。這樣拿來指導一般青年，使他們能夠適用與取擇，才算盡了我們應盡的責任。以前在星子縣政治訓練所，曾與各個教官談

論過，我以為過去一般人拿來介紹給青年的祇有兩種政治思想，就是：資本主義與共產主義；差不多不講資本主義的便講共產主義，不講共產主義的便講資本主義，所以過去一般青年不是有資本主義的概念，便是有共產主義的概念，不是以共產主義為一切學說的基礎，便是以資本主義為一切學說的基礎，因此，凡是自己個人講共產主義的學說，就反對資本主義的理論，如果自己是反對共產主義的就一定是替資本主義做保鏢，談來談去都是別人的東西，於是中國自己固有的文化思想，便整個沒有了。

所以我們談政治訓練，一定要有這樣的條件：凡要介紹那一種東西，自己必先把牠融化，使牠適合我們自己的需要，否則，一定會給學生很壞的影響，因為學生沒有經驗，而且完全是衝動的，所以我們訓練學生，是要負着這個責任，要知道我們說錯了一句話，不光使受訓練的人受影響，他還可以輾轉傳給別人，而這種責任，教官們是不容推卸。所以我們研究學術，先要知道搶短取長，例如對於資本主義與共產主義的弱點我們能够認識，而對於共產主義與資本主義的學說，有值得我們注意的，我們同時也可以相當的研究，我們已經有了這樣認識，再介紹給學生，那末，學生就不會誤入歧途，我以為關係是很大的。

我們對於三民主義，要負責對一般青年闡明，尤其總理告訴我們關於共產主義及資本主義的弱點，我們一定要從種種方面來證明，使一般青年，知道總理的主義是天經地義的，無論在什麼時候，關於中國固有的精神，及文化，要在三民主義的原則上，使學生起一種良好的反應，如果學生腦子裏祇相信外國東西，崇拜外國的東西，則於我們訓練前途一定很黯淡。所以說，政治訓練是一種基本訓練，如果我們沒有把基本訓練的道路首先弄清楚，則將來於軍隊裏面做政治訓練的工夫，尤其要感



覺困難。

訓練的解釋，可以這樣說：「訓」是訓其所短，「練」是練其所長，而每個人都有他的長短，所以凡是負着訓練責任的人員，必須平時觀察學生，知其長短，我們的訓練才有效用，這是我們應該注意的。現在一般的教育，都不能滿足學校或軍隊的需要，嚴格的說：絕對不是教育，祇是管理，甚至於管理也談不上，祇有敷衍，甚至於敷衍也敷衍不了，還要引起學生的反抗，這是中國現在一般教育的毛病，假如教育能夠有效的話，相信決不會有一個人胆敢來鬧亂子的，但是教育為什麼會失了效用呢？這個原因是有值得我們研究的必要。

剛才于紀念週完了以後，個人曾與李教育處長談論，為什麼新學生守紀律，而老學生不守紀律。這個原因究竟在什麼地方呢？我們要知道：他們做學生的時候，最初覺得先生有學問，所以尊敬先生，因此也就能夠守紀律；但是到了做老學生的時候，已經看慣先生的學問，不過祇是這幾樣門道，便有意慢的心理，而不守紀律的行動，就漸漸的發現，由此可在知道學生之尊敬先生，是尊敬他的學問，而不是尊敬他的本人，我們現在訓練學生，要把責任負起，要知道我們教育學生，而不要單純的管理學生，自然更不要祇顧敷衍學生，須知敷衍的方法，有時而窮，結果祇有引起學生的反抗，我們要記着，想要學生永遠的尊敬自己，祇有不斷的先增進自己的學問，才有不竭的學問給他們使用，我們教育好，學生當然感覺好，比方照像師一樣，他的感覺好，所拍的照自然好，如果感覺不好，所拍的照自然也不好，所以負着教育責任的人們，同時要做一個良好照像師，要有良好的感覺，否則教育是無效的。

孔夫子是古代的一個教育家，他在當時能夠教及弟子三千人之多，使個個都能滿意，他成功的原

因，不僅是「不倦」而是「學不厭」，爲什麼他能够教不倦呢？就是因爲他是「學不厭」的原故。孔門弟子，各有專長，而他能做一個全材的教育者，就原爲有了「學不厭」的精神，才能够對於一切學問，都取之不盡，用之不竭，現在要想學生有良好的成績，要使學生有良好的感覺和進步，自然要有「教不倦」的精神，同時還要有「學不厭」的工夫。如果沒有「學不厭」的精神，他的學問一定日漸退化，就會誤了學生的前途，學生錯了，以爲先生學問可靠，毫不懷疑，便要蒙其大害了。

我們每一個同志要想一想：政治訓練有沒有進步？此後應該朝那一個方向去努力呢？就先要把過去一班教育的毛病檢查一下，糾正過來，我們對於學生不光是教了些表面文章，就算完了，我們平時要有準備的功夫，能够充分的給他轉以所需要的知識，學生對於我們所教的課程，才能受益，我們所教的地方才有良好的成績，如果不從這些地方用工夫，光陰是很容易過去的，許多學生的前途，硬會在我們手裏葬送完了，所以先生有學問，必要平時有準備，學生才有良好的收穫，如果先生沒爲準備的，不能適合教授的目的與要求，便使學生求學之心失望了，要想學生對於我們的訓練，一一接受，必先要我們把所教的東西一一研究與準備，然後訓練學生才有成效，政訓工作才有進步；否則，不但無益，而且有害。

還有。我們今天訓練學生，不僅介紹一種學問，或介紹一種技術給他就算了事；因爲一方面固可以拿學問與技術做有益國家的事情，一方面也可以拿學問與技術做損害國家的事情。因爲一個人若沒有道德的維繫，即使他的學問與技術很好，甚至於他的精神修養很好，也是不行的，例如土匪與強盜，他們也有土匪強盜的精神和能力，但是他們沒有道德，所做的事情，便會損害國家社會。所以對於這些地方要研究，我們教一個人不僅是注意他的學問，注意他的技術，注意他的精神，還要注意使他

能够正當的去發揮，否則他是可以遺害國家，遺害社會的了。我們訓練一個學生，除了增進他的知識以外，要他怎樣的運用學問，和怎樣的運用技術與精神，在平時訓練的時候，就要隨時隨地教他們知道做人的道理使他們有了正確的道德觀念，即辨別是否爲我敵人，更要注意拿道德做標準，說明真理所在，如果他們都明白，一個人假如沒有道德，就是有很好學問，技術與精神，也是無用，那末，便絕對不會有一些聰明誤用，求益反損的事情發生。

現在這個時候講道德，差不多一般人都不願意聽的。但是我們，更加要注意，我們認定，如果沒有道德的維繫，則國家社會的擾亂，便永無止境，現在我們政治教育的目的，便是一定要使國家成爲有系統，有組織，有秩序，和有紀律的團體，而教育的方法，是先樹立一種精神的基礎，這種精神的基礎就要建築在道德上面，總理革命數十年，而隨時都是注意中國固有道德的發揚，領袖革命數十年，現在屢屢告訴我們，要注意禮義廉恥，所以我們對於道德，自己先是要特別的講究，然後可以樹立維繫國家社會的一種基礎，如果離開這一點，則一切教育均無效用，最好的學問，最好的技術與精神，也都有誤用的危險，因爲如果沒有道德的維繫，就可以拿這最好的學問，技術與精神來做那些最壞的事情了。

負有教育責任的人們，要使學生完全能够替國家社會做好事，踏着正當的道路走，本來這個並不困難，可是今天我們所見的情形剛剛相反，那些負有教育責任的人們，多半是在那裏放火，中國教育所以不好，就是負着教育責任的人們，去做放火的工夫，今年七月間，江西教員暑期學校開課那一天，我對他們講過：「現在我們中國弄到這樣地步，許多人都說政府應該負責，其實這根本不是政府的責任，而是學校的教員們應該要負責的。這不是故甚其詞，我們要知道，從前德意志戰勝法國，一般

人歸功於俾斯麥，而俾斯麥說：這不是我的功勞，這是德國教育家的功勞；俄國革命勝利，也不歸功於那一個人，而完全歸功于教育界的結果。我們既已知道一個國家的強盛，應該歸功于教育，然則一個國家的衰敗，難道不是教育家的責任？所以中國今天弄到這樣的地位，教界是不能辭其咎的，因為教育，一方面是使國家存，一方面是使國家亡，或存，或亡，均與教育有連鎖的關係，現在我們軍隊這樣的腐敗，自然都是因為負着教育責任的人們，沒有盡到責任的原故，所以教育才有這樣的腐敗，教出來的學生才會這樣的腐敗，才會弄到軍隊不能不隨之而腐敗。今後如果發現有一個腐敗的學生來，就是表現我們的責任沒有盡到，我們的工夫沒有做好的一個鐵證。

我們現在負了這個教育的責任，在國家這樣危險的時候，如果還是這樣隨隨便便的去教育學生，那末我們簡直是放火了，國家便要陷入更大的危機裏面，我們便是國家最大的罪人。所以今後負着教育責任的我們，一定先要從這些地方用一番工夫，不光為着目前的環境要如此，就是為着國家百年大計，也應當如此，這是我今天到此地與各位同志見面，而很誠懇的告訴大家的幾句話。（完了）

## 七、政訓工作是神聖的工作

——民國二十五年四月五日政工會議開幕致詞——

這次會議當中，每個同志一定要注意，政工制度在今日的中國軍隊裏面，有過何種印象，凡參加工作之人，自己一定要注意在部隊中，有過多少貢獻？都應詳細加以檢查和研討。會議主旨在檢查過去，策勵將來。在此會議中，大家一定要把過去工作成績如何，效力如何，詳加檢查。如對過去不檢查，今後方案就無根據。就自己個人觀察，我們這一個制度，在今天中國部隊中，有過了相當的成

就，事實告訴我們現在部隊一天天的有了中心信仰。了解主義，服從領袖，擁護政府，這種表現，固然是各方面，尤其是領袖堅苦卓絕的精神貫注得來的結果；但各位不斷的努力也不無幫助。可是我們不應自滿，不要以為今天部隊的進步，乃政工人員的功勞，須知我們有更大任務要完成，更大工作未開始。今天聽領袖的訓話，大家就應有無限感覺。今天中國軍人不成軍人，部隊不成部隊，就是說今天我們軍人去現代軍人的條件還很遠，因此，我們的工作前途，還是非常遙遠的。尤其在國家危迫存亡關頭的今年一九三六年，我們應感覺今後中國所有的武裝，無論部隊，學校，機關。統要造成保衛國民的軍備，大家要知道；軍隊物質條件不完備，政工人員責任尙少，軍隊編制預算不調整，政工人員責任亦尙輕。但軍隊知識低淺，精神頹廢，這責任我們就要担負起來。其對於預備軍隊補充的民訓尤關重要。以過去經驗檢查，我們雖不斷作了些民訓工作，可成就是微乎其微。國家一旦有事對外作戰，將來要補充時，都市的民衆必不够用，且因體格關係，城市民衆大都不能執干戈以衛社綬，只好做後方的工作，要到前方殺敵的仍須靠着在鄉村在田野的民衆。目前有政工的，有黨工的軍隊單位，幾乎遍於全國，如真能從事民衆組織和訓練，我們作最低限度的打算，在今年如每一單位可訓練二千人，則一百師可訓練二十萬人。這種要求實在不算高，大家須知我們的力量確實不小，如能就我們預定的計劃推動實行，一定可以收到良好的效果。不過，我却在此感覺非常恐懼。因為範圍一天一天地擴大，制度一天一天地推展，而效果則不能一天一天的增加，本來凡事效果的大小不在於範圍的大小，而有賴於人員之健全。人員健全則效果自多，人員如不健全，則範圍愈大流弊愈多，我這種擔憂，相信大家也具有同感。今天是政工制度最擴大的時候；望知此乃政工制度最危險的時候，因為一個東西到這龐大的時期也即是最高危險的時候。所以每個志願從前制度研究，勿寧從人的方面去研

究，與其使制度好，勿寧使人好，要是人不健全，即使制度好，仍無補於國家民族。政訓工作是神聖的工作，作此工作者，必須要有神聖的思想，神聖的行動，神聖的言論方能良好精神的表現，否則政工制度便被人所蔑視。今天的政工，就是一塊白布，一有污跡，就被人看出來了，我們過去工作不好，就無異白布不能夠保持長久的潔白，這是最值得注意的一點。許多部隊有毛病——壞習慣，壞風氣，過去總不能因政治的影響而免除，我們要自反，自責。同時我們又未盡力選擇合此制度需要的人才，使我們在工作上感受種種困難。從此以後，大家如希望這工作在國民革命過程中有貢獻，應視為神聖的工作並我具有神聖觀念的人員來做。因為自有政工制度以來，從未有今天這樣的大範圍，所以要大家在這次會議時，不僅檢查工作一定要反省自己的一切；不但是公的檢查，私的生活也要加以檢查。我們大眾的本身是否合於工作的條件與需要？為什麼我這道話？因為從好的方面看。自領袖以下大家對政工期望常殷切；從壞的方面看，一般對工作都非常憎厭。大家希望殷切，則盛名之下必不免其實難副。大家若是都憎厭，則千夫所指，就不免要無病而死。所以我在此一定要注意；一方是希望殷切，要名實難符；一方是千夫所指，要無病而死。所以每個同志今天應該要誠惶誠恐的來開會，來工作。我們應在此席上研究今後改進辦法，確定方案，繼續奮鬥，完成領袖對我們的期望；打破人家對我們的懷疑和憎厭，展開工作的途徑，達成政工的使命；總之，我們的工作，值此國家民族在風雨飄搖之下，無論從那方面看，都具有其神聖的使命；我們應深切了解此神聖制度所負神聖使命的神聖意義，對每個同志提振興奮，使我們今後一切言論行動都神聖化，這樣才能完成我們神聖的任務，復興國家民族。

## 八、軍隊政訓工作之今昔

——出席政工會演講演詞——

這次會議，是九一八以後，各次政工會議中，最大規模的一次。

檢查許多年來的工作，與這次大會的報告，可以概括的得到以下的感想：全國武裝同志，百分之九十五以上，已有很進步的革命認識，已有很滿意的革命表現，只剩百分之三四的部隊，還有封建意識，還保存實力，這種保存實力的意識，在下次政工會議的時候，自可以全部掃除，相信我國民革命軍，在這大時代中，必然一天一天的更加進步，更加發展，更加充實，能夠完成抗戰的任務。及建軍衛國的使命。

就我個人的考察，這次戰爭有兩個事實，可給我們無限的安慰：第一，在這次大規模的抗戰中，只偽軍跑來向國軍投誠，願受革命洗禮，來聽命，來效死；而絕無一個受革命洗禮的部隊，去受敵人的利用，這不能不說是我們過去工作的成就！第二，在這次抗戰當中，很多部隊，補充八九次，官兵犧牲數目大於原有數目；其中犧牲最少的，亦在百分之二十以上。這些部隊，為國家民族之自由平等而戰，其果敢精神之造因固多，然而我們在部隊中從事的思想訓練，精神教育，亦不能不說是其中最主要的因之一。這些情形，使我們更認識自己使命的偉大，使我們更堅強自己的決心，使我們更鼓起自己的勇氣。

從各位的報告中，曉得大家過去遭遇了不少的困難，不少的障礙，不少的打擊，可是實際檢查起來，大家的確得到了不少的成就。我們今後一定要振作精神同寅協恭，本末并重，剛柔兼施，經權互

用，來迅速排除這些困難，這些障礙，這些打擊，以期能够按照預期的進度，完成所負的使命。

在聽報告的時候，我很感覺興趣，尤其是聽到各位同志在底下遭遇困難，遭遇障礙，遭遇打擊的時候，這是我們最寶貴的經驗。我們在軍隊裏面做政治工作，不像軍事工作，員有各種很好的課本與教程做典範。政工同志，沒有這種課本，沒有這種教程，因為政治工作的歷史很短，還沒有創造出來完整的典範。大家要知道，我們憑血汗所得來的經驗，是最可寶貴的。過去的經驗，是今後工作的教訓，要從這些寶貴經驗中，慢慢找出政工的典範來。這當然不是單憑幾個人所能想得出來的，我們從前最大的毛病，就是以爲理想出來的東西，都可以適用，不知道沒有受過磨練的觀念，沒有受過磨練的思想，沒有受過磨練的意見，沒有受過磨練主張，都是空的，不能合於實際，所以在此要特別告訴各位：軍事工作人員的典範令，每個字都是血汗寫成的。我們政工人員，今後也要把我們的血汗的經驗，寫成我們的典範令，建成我們的基礎，開展我的政工前途！大家在這共同的使命中，要把我們過去所完成的，現在要開始的，和將來想準備的各種事情，都要切切實實的研究一下，打算一下，這就是說：我們每個同志，應把這次會議中，所有關於抗戰建國的建國問題詳細的體認一會，這所謂關於抗戰建國的實現呢？各位同志要注意：今天的抗戰，是長期的抗戰，是持久的抗戰。持久抗戰要有持久抗戰的力量，持久抗戰要有持久抗戰的設施，持久抗戰要有持久抗戰的準備，這設施和準備便是建國工作。但今天我們持久抗戰的力量在什麼地方？我們持久抗戰的準備在什麼地方？我們持久抗戰的精神在什麼地方？我們持久抗戰的設施在什麼地方？我們持久抗戰的準備在什麼地方？無論他人如何看法，我們做政治工作的同志，尤其是我們在軍隊中做政治工作的同志一定要有個打算，一個計劃。固然持久抗戰的力量，不能單靠軍事的力量，持久抗戰的精神不能單靠軍事精神，持久抗戰的設施



不能單靠軍事的設施，持久抗戰的準備不能單靠軍事的準備，可是我們每個同志應該注意，今天這個時機，軍隊中的政工人員必要站在一般兵民的前面，時刻體察各方面的現實問題。

大家要認定，持久抗戰的力量不夠，持久抗戰的精神不夠，持久抗戰的設施不夠，持久抗戰準備不夠，我們應該歸責自己，不能把責任謾諸他人。要這樣，我們才能算是持久抗戰中的政工同志，我們不能像普通入一樣，遇到什麼事情，只能見其小，不能見其大，只能見其近，不能見其遠。否則我們必使政治工作在軍隊中的領導作用完全失去，因之更談不到什麼領導社會的問題。

在今天這個革命的民族戰爭中，大家曉得，力量是人造成的，精神是人振發的，設施是人計劃的，準備是人充實的，大家都知道，國民革命軍是國民革命的先鋒，而政工人員是國民革命軍的靈魂，所以我們處處要從領導和策動兩方面着眼，無論如何遇到什麼問題，先要問問自己，我們的責任在什麼地方？我們的操守要如何？我們的作爲要如何？革命黨沒有力量的時候，要能够做成力量，沒有精神的時候，要能振發精神，沒有設施的時候，要能計劃設施，沒有準備的時候，要能充實準備，這完全是革命黨本身的問題，不是旁人的問題，政工人員不但是革命軍的台柱，並且還是革命黨的台柱。倘若我們自己沒有力量，而想問人家要力量；自己沒有精神，而想問人家要精神，自己沒有設施而想要問人家要設施，自己沒有準備，而想問人家要準備，那就真是本末倒置，莫明其妙了！然則我們應該怎樣？自己沒有力量，積極做成力量，自己沒精神積極振發精神，自己沒有設施，積極計劃設施，自己沒有準備，積極充實準備。這樣，我們斷斷沒有做不好的事情，因此，我們感覺政工人員在這抗戰中，不僅要保持原有的力量，還要能創造新的力量，不僅要繼續原有的精神，還要創造新的精神，不僅要改進原有的設施，還要能推動新的設施，不僅要能充實原有的準備，還要能籌策新的準備。

這些責任，統統在我們身上。這些話，不獨是一個原則，並且是切實可行的事情。

大家看清楚了這些現實的問題，隨時都可以替國家民族造成新的局面，使軍隊成爲新的軍隊，使社會成爲新的社會，使民衆成新的民衆，我們不要像一般人一樣，互相觀望，互相妨礙，互相攻擊。假使大家都認識國家民族的危機都能誠心正意爲民族服務。我相信中國今天沒有那一個機構對於國家民族，能比我們政工機構更能有貢獻！所以我們已經認使命的人，今後一定要加強我們的決心，振作我們的精神，鼓起我的勇氣……幹！

各位參加政治工作有年，當然都是革命陣容的骨幹，在現在這個大時代已經到臨的當前，我們要將我們的新打算拿出來。從這次的政工會議的報告來看，我們知道今天政工的優點，在一統性的增強。政工統一性的增強，同時也就是國家的統一性的增強，今後大家要保持這個優點。今後無論在法制，在命令，在計劃，我們都要使其更加統一，使其更加有效，這個意思是什麼呢？就是我們過去不是沒有力量，不是沒有精神，不是沒有設施，不是沒有準備，而是沒有統一，不能成爲一個整個的雄厚力量不能成爲一個整個的偉大精神，不能成爲一個整個而合理的設施，不能成爲一個整個而充實的準備。但要糾正這個毛病並不困難。只要今天到會的同志，對此能够時刻注意，能够共同努力，那麼我們的抗戰軍事力量，必然在政治工作的領導下：一天一天的進步，一天一天的充實，結成一個最偉大的力量。大家在此不要因小失大，顧慮統一會有「割足適應」的敝病。當然，各地都有特殊的情形，特殊的環境，特殊的歷史，特殊的習慣。但在今天這樣大規模民族抗戰當中，這種種的特殊，都要協關於最高的統一原則之下集中在一個偉大的力量，以求抗戰的勝利，以達成國民革命的神聖使命

• 大家還有一點要特別注意：在這艱難困苦的時期當中，我們如再不能盡到我們的責任，再不能完成我們的任務，就對不起我們的國家，對不起我們的民族，對不起我們今天已死的先烈！假使我們今天再不爭氣，那將來滅亡我們國家，斷送我們革命的，并非日本，并非漢奸，并非我們的祖宗，并非我們的同胞，而是全體政工人員！

本人自從海外歸來，心中就有一個信念：中國的潛力無窮，那怕日本頑強兇狼，就算他再頑強百倍，兇狼百倍，對我們亦終必無可奈何。只要我們自己振奮，自己努力，日本軍閥絕不配做我們的對手！於此有兩個先例的來證明：第一做去俄羅斯的革命，第二個是土耳其的復興。

俄羅斯在革命的初期，軍事力量非常薄弱，同情革命的士兵，不到三分之一，而反對革命的士兵為數竟在三分之二以上，後來還加上外邊十四個國家的圍攻與封鎖，內部許多地方許多人民的反抗與災荒，此真可謂內外夾攻，困難達到極點。一九二〇年，我在俄羅斯，這正是他們打內戰的時候。其內部的情形，我們很清楚。他們當時發出的口號，是「土地」，「和平」，「麵包」，「減少工作時間」等等，但都沒有兌現，并且實際無從兌現，所謂「土地未得，壯丁先徵；和平未現，戰爭又起；麵包未領，饑餓立至；日工未減，夜工增加。」這在在是以表現其當日的困難。可是他們雖在這種艱難困苦之中，仍能戰勝環境，打破難關，完成革命，建立新的國家，究竟這是什麼道理？沒有別的！只是因為俄羅斯革命者能够把握新的力量，新的精神，新的設施，和新的準備！其中最值得我們今天注意的，是革命到了最艱苦的時侯，他們黨內通過一個決議：紅軍每天每人可食兩磅麵包，國民黨一磅半，而黨員則僅一磅。固然，這個決議並未完全做到，但我們從此可見他們的精神。我們今天造成新的力量，新的精神，新的設施，新的準備，亦必要我們革命黨人，尤其是我們在軍隊中政治工

作的革命黨人，抱定同樣的決心，等候更艱難困苦的時候到來，把他克服過去。

再着土耳其的復興運動。當時凱末爾的口號，是「獨立」，「安寧」，與「享有」。但這都沒有兌現，並且實際亦無容兌現！所謂「獨立未成，領土日喪」國土只剩六分之一，軍隊僅存殘卒一萬八千餘人。此時戰事纏綿，「安寧」從何談起！至若「享有」，那就當然更不用談了！可是土耳其的革命黨人，個個都能百折不撓，勇往邁進，結果，卒能完成他們復興民族的大業！

根據上面兩個先例，我們可以知道，只要我們有一部分中堅分子，到局面最艱險的時候，看得遠，站得穩，中國就有辦法！

我們今天既有共同的認識，就要共同起來，担負這個共同的責任。大家要知道：政治工作是什麼工作，政治工作，就是鬥爭的工作！政治工作在軍隊裏頭，要使軍隊始終保持鬥爭的精神爭取鬥爭的勝利！因此，政工人員，可以是勝利的保證者。但倘若我們把保證勝利基本條件喪失了！那個保證就靠不住，保證靠不住，我們就不配做政工人員！個人必定吃虧，團體也要失敗。所以今後軍事的得失成敗，固然各方面都有關係，但其最大的責任，仍在我們的身上。

這次會議以後，我們要繼續我們過去爲統一而奮鬥的精神，作更大的努力，以完成這次抗戰的最大任務，以促進國民革命最高度的發展。大家當然知道：我國統一局面的形成，是日本要來進攻的主要原因。中國不統一，日本不必自己動手，中國人自然會打中國人。但最近中國真正統一了，日本無可利用，勢非親自出馬不可。故我們今後要使我们這個統一的局面，一天一天的更澈底，更廣闊，更堅強，迅速而又確實造成優勢，藉以壓制一切敵人侵略我們和犧牲我們的企圖與野心。大家必要牢牢記着：日本一定得打破中國的統一然後能够勝利；反過來，中國一定能够統一。然後不致失敗。所以

，政治工作的成功，就是軍事的成功，就是國家的成功，從這一點看來，這次抗戰的失敗，完全操在各位同志之手。各位將來不是功臣，就是罪魁！絕無逃避責任的餘地！希望大家能以共同的力量，創造共同的事業！

其次關於工作方面，應該注意的地方，現在藉此機會，亦簡略的對大家說一說。

現在第二期抗戰開始，政治工作最要能够與這期作戰的原則相配合。第二期抗戰的戰術與戰略，很多官長已經講過，我們在工作上已一定要能够處處適應。我們一方面要準備游擊戰運動戰，一方面要準備陣地戰——主力決戰。在第二期抗戰的進行中，我們要以最緊張的精神，做這最艱苦的工作。在實行游擊戰與運動戰的時候，同進退，同攻守。比平時來得困難，但這個時候，士氣的提高，民氣的鼓勵，反而特別來得重要，故我們一定要隨時斟酌情形，把握每個機會，才能達到我們預期的目的。

從前有一部分同志，不能與部隊同進退，同攻守，原因在於沒有認清自己的責任，無決心，無勇氣，這是最可恥的這是最可痛的。今後不要有這樣的情形，將來在游擊與運動戰中，我們對於前方的配備，後方的訓練，都要注意，尤其是在軍風紀方面。所以維持軍風紀，仍是我們政工人員在第二期抗戰中的中心工作。

今天抗戰精神之能否提高，全在軍風紀之能否整飭。今後我們可以運用黨的組織，來鞏固軍心，並增強戰鬥力。我們要軍隊認識主義，認識領袖，先要他認識黨。不認識黨，絕對不會認識主義；不認識主義，絕對不會認識領袖。想大家明瞭三民主義的國策，其發動之機仍然在黨。將來的小組會議，要完全用黨的方式：培育黨的精神。抗戰力量非此不能充實，不能發揮。在部隊裏面，無論

是官長，無論士兵，不受黨的訓練。不受主義的訓練，精神無所寄託，作戰起來，要受莫大的影響。所以每個官兵，都要有黨的觀念。大家不要以為這話太空洞。從前的宗教也是這樣。信教的人，雖然不懂金剛經的人的信仰，比懂金剛經的人的信仰，還要堅，還要澈底。政治工作當然也可以採用同樣的方法：以一兩個口號來推動全體官兵，全體民衆，發生偉大的力量。好像念「南無阿彌陀佛」一樣，要天天喊這個口號，才能發生作用。

我們要打破敵人的政治活動，一定要把黨的組織健全起來。倘若黨的組織不健全，那將來損害我們陣容的，決非敵人的飛機大砲，而是其傀儡的技倆。今天在部隊中的黨部，往往沒有工作，以後要振作起來。現在軍隊多半已有政治的認識，工作必比從前容易開展。

關於前方的宣傳，大家都做了，可是沒有聯繫，沒有統一。今後宣傳的指導，統統由第三廳負責，但在第三廳尚未正式公佈方案以前，也得在此簡略說一說。目前因為交通的困難，平時宣傳的方法，很多不能適用，一定要根本改變。例如，平時可以出大刊物，集中在都市出版，現在，只好採取普遍疏散的原則，每師自己出小刊物。所有的宣傳品，不一定要自己的重作，只把他翻印散發就行。今後上面訂下來的方策計劃，我們一定要遵照實施，不可忽略。文字宣傳如此，其餘戲劇宣傳，音樂宣傳，電影宣傳，亦須如此。師部可以買一架電影機，隨時放映，組織一個劇團，利用本師官兵有戲劇天才的來演劇。鄉間打連花落的，訓練一下亦可以使用，且其功效者還會比我們親自出馬來得好。在音樂方面，我們過去多半注重城市的音樂，沒有顧及鄉村的音樂。這樣不好！今後要注意山歌謠歌之類，胡琴小調都可以用。總之，一切宣傳都要以能夠普遍到全國鄉村為原則。

關於民衆運動的工作，各地要有一個機關主持。我們到一個地方，對於民衆工作，遇着有人主持

，我們盡力幫忙，無人主持我們就要從中策動，倘若真正策而不動，我們再來自已做這主持的工作。這是我們工作的原則。

大家跑到各地方，先要注意工作對象的心理，不能適應環境，無從開展工作。鄉村的工作，不一定要完全用新花樣，很多舊東西可以利用。比方，鄉下人喜歡玩花燈，我們就可以利用這個機會，推行的工作。還有，在工作之先，要訓練當地的幹部，以便領導當地的民衆。我們從前只知做這個工作，而不知要交代這個工作。今後我們離開一個地方，民衆工作一定要交代，或交給地方政府，或交給其總機關。很多時候事情做不好，並不因事權不統一，或者沒法令，而是因爲大家不肯切實遵守法令。關於民衆運動的指導，現在概由第二廳辦理。我們今後無到什麼地方，馬上要和各有關部份會商一切，如果幾個政訓處同在一起，當然更要切實聯繫。大家記着：做工作是義務，不是權利；其中沒什麼可以爭奪的地方。我們固然不可推諉，大家只要抱定服務的主旨，工作沒有幹部不好的。部隊住在某一個地方，每個同志最低限度要學習幾句當地的方言。駐在邊遠的部隊，如駐蒙古的部隊，可以設法在當地物色幾個懂話的人，來做民運的工作。大家對於這種人材，可以隨時保舉上來。

在部隊裏面，今天最要緊的，是救死撫傷。在游擊戰與運動戰中，這種工作當然極感困難。我們想使他有效力，每個同志在部隊裏面，必要多加規劃。出征軍人眷屬的撫卹辦法，將來大概會有通令下去，使各部隊有一律的辦法。關於這一點，上面現在從事研究。

最後，我們整理自己政工的陣容，使我們的紀律，比部隊的紀律還要森嚴。有領導責任的同志，對此應該特別留意，務要盡其在我，將經濟人事佈置妥貼，以實行實力奉行。委員長二十五年對政工人員手令各條，嚴肅自己的操守，表率羣倫，開展工作，政訓令已經規定。政訓人員亦要實行連坐法

，並且違反紀律時，比部隊官長還更加等治罪，賞罰上絲毫不能苟且。各位同志要為自己求光榮，不要為自己找恥辱，要立刻振作，為團體增顏色，不可為團體失面目。這樣，我們的使命，由全體同志共同相負起來，必有完成之一日。五千年歷史的絕續，五十年革命的成敗，四萬萬五千萬人的存亡榮辱，都在我們的身上，我們大家要負起責任，要拿出真精神來幹。

八年來，與大家共事，沒有多大的成就，感覺非常慚愧，尤其在今天開會的時候，心中更加難過。改組以後，有部長副部長來領導，並多得同志的指示，也許會能早些達到我們的任務。在這大會當中，沒有很好的貢獻，只希望各位同志，把這次會議的意義與精神，帶到全國各地方，帶往全國各部隊中去！完了



## 第二篇 實施

# 第一章 軍訓

### 一、政工人員應具備的條件

政治工作是革命的工作，政工人員負的是神聖使命，在抗戰建國的現階段當中，加緊軍隊政治訓練，要使任何一個軍隊都成爲革命的中堅，民衆武力，並組訓民衆，動員民衆。以保證抗戰之必勝，建國之必成，這使命不謂不偉大，責任不謂不艱鉅，欲不負這偉大使命，欲完成這艱鉅責任，拋開組織上的問題不談，就政工人員本身來講，至少每一個政工人員，須具備較高的治事能力，與相當的個人修養。否則是不克達成其任務的。關於政工人員所應具備的條件，計有下列數端：

(甲)關於治事能力的

第一就對人對事說：(一)對人：要有認識力，吸引力，同化力。(二)對事：見事要透澈，處事要有計劃，作事要有毅力。

第二就認識環境說：(一)要能了解空間：判決定此地應否做此事，此地應當怎樣做。(二)要能把握時間：決定此時應否做此事。此時應當怎樣做。

第三就「作」的原則說：（一）要能實幹：確能腳踏實地去作。（二）要能快幹！應作之事馬上就作。（三）要能硬幹：不避危險去作。

（乙）關於個人修養的

第一思想方面：（一）要能確立革命的人生觀（二）要能堅決的站在黨的立場去分析，研究，并批評一切。（三）要能以科學方法整理思想，使思想系統化，合理化。（四）要能注意用理論的原則去分析實際問題，並由分析中發現新原則。

第二行為方面：（一）要確以忠孝仁愛信義和平，為行的中心準則。（二）要能檢束言行，嚴以律己。（三）批評人或受批評，要能深加反省。（四）要常存為正義而犧牲之決心，不避任何危險。

第三學識方面：（一）要以自強不息的精神研究學問。（二）要能將書中理論及記載與現實印證。（三）遇事能留心，並能分析其成敗因果。（四）要能多讀古今賢哲，應付非常事變之紀載，並深知其中道理。

第四健康方面：（一）要有健全的體魄，能忍苦耐勞。（二）能不染一切不良嗜好。（三）能不作一切無益之消遣。（四）要能節制空想妄想與色慾食慾。

第五技術方面：（一）要能操各地方言，能學習方言。（二）要能明瞭現代戰術，並研究戰術。（三）要能不斷的研究偵探，情報，及通訊方法。（四）要能了解一般交通破壞及修整的方法。

上面甲乙兩項雖然都是一般同志所應具備的條件與修養，都是治身治事的一般原則，但果如人人

其此條件，有此修養，政治工作的使命雖然偉大，責任雖然艱鉅，亦必能一向無阻，水到渠成。（本節參政軍委會政訓處工作總報告三六八—三七三頁。）

## 二、軍隊政治訓練工作的目的與原則

(一) 訓練為充實力量，靈活運用之準備工作，無論在任何情況之下，政工人員仍須把握訓練機會，相機實施，以達成運用之目的。

(二) 政治訓練之目的在使官兵信仰三民主義，提高政治知識，恪守紀律，尊重人格，振作士氣，增強力量，以抵禦外侮，復興民族。

(三) 戰時政訓工作，以協助作戰為主要使命，依部隊之任務及環境之不同斟酌實際情形，依上級命令，規定適當中心工作，按步實施。

(四) 實施工作時，不宜好高務遠，但求切實可行，與其百廢俱舉，不如逐件完成，藉收事半功倍之效。

## 三、訓練方法

(甲) 對軍官的：

工作人員對於官佐之訓練，首在取得感情的聯繫，人事關係的融洽，然後一切工作始能得到同情贊助樂於參加，所以工作人員必須熟悉人情事故，尤貴乎諄諄誘導，以不言而教，方足收潛移默化之

效，亦必如此方能引起官佐對於政治問題研究之興趣，方能自覺自動組織各種研究組織而毫無強制被動意味，惟此乃是言為對官佐訓練之唯一的秘訣，其實施程序，可分為接近，誘導，研討三個步驟：

第一步 接近

(1) 與軍官接近時，須注意其各個人之個性能力學識之分別，而因勢利導之。(2) 須有誠懇謙和之態度。(3) 利用同學或同鄉之關係，藉資聯絡。(4) 見面時須禮貌周到，即遇較低級者亦不妨先致敬禮，與同級長官同行時，亦須讓其前行。(5) 對官兵一體和藹，棄絕虛偽。(6) 必要時，不辭勞苦，幫助辦理軍務。(7) 多與主官親信之朋友及官佐接近。(8) 與主官感情融洽時不妨與之結盟。(9) 對傷病官佐，致慰問。(10) 不可隨便向軍官借馬騎，借錢用，如不得已必須借用時，亦須如期歸還不可失信。(11) 不可常與軍官之眷屬接近，尤不可多與周旋以免嫌疑。(12) 作戰時不可藉故逗留後方，或露出恐慌狀態。(13) 在退却時，不應先裹被包，免人輕視。(14) 不可飲酒，即不得已飲之，亦不可過量，以免言動失檢。(15) 軍官邀同賭牌萬不可去。(16) 軍官邀同逛娼萬不可去。(17) 軍官邀同吸食鴉片萬不可去。

第二步 誘導

(1) 時常贈閱及介紹書報。(2) 鼓舞軍官參加各種會議及集會，可能時推其當主席或請其出席講演。(3) 在軍官參加各種集會講演時，須領導聽眾鼓掌。(4) 在集會或會議中，極力發揚軍官演詞之價值。(5) 組織各種社團時，請主管官負其名義上之要職。(6) 多在報紙上發表主管官有價值之言論行動，以彰其美。(7) 常替主管官作文發表，或用其名義對社會作有益之事業。(8) 當民衆前贊揚主管官之賢能。(9) 當士兵前代主管官解釋誤會。(10) 當

上級派員視察時，當面稱其賢能。

### 第三步 研討

(1) 在講演或談話中，注意引起軍官研究政治之興趣。(2) 在個別談話時，常提出時事問題，互相研究，並指正誤解。(3) 在會議或宴會中，相機作政治報告或講演。(4) 在軍官佐多已對政治研究發生興趣時，即會商組織各種研究會。

### (乙) 對士兵的

軍隊的基礎在於士兵，所以軍隊政治訓練的主要對象，自然是士兵羣衆。欲使每一個士兵，都具有相當的政治認識，使廣大的士兵羣衆，整個的團結在一個主義，一個政府，一個領袖之下，遵守紀律，服從長官，衝鋒陷陣，効命於殺敵報國的前線之上，誠然是一個繁雜艱鉅的工作，政工人員要完成這個使命，當然不是短期間而能有所成就的。所以爲達成這個任務，第一步，是要認識對象，不僅要認識對象的表面，主要的要了解對象的心理，關於士兵夫一般心理的分析是：

(1) 遷怒：由於疲勞或飲食不佳，或受他人侮辱，則易遷怒於人。此時要祇能用善言勸解開導之。

(2) 放縱：由於生活在嚴格紀律管束之下，一旦有機會自由，則易趨於放縱。此時祇能說明利害，促其警惕猛省。

(3) 盲從：由於知識簡單，故多盲從。此種心理，在訓練時要打破之，在非常時可利用此種心理應付事變。

(4) 羨慕嫉妒：士兵夫最羨慕或嫉妒他人享受榮利，此則一面促其自強，一面開導以正義。

(5) 迷信命運：視生死榮辱皆命中註定，此則應力加排除，但亦有可利用之處。

政工人員在了解士兵一般的心理之後，則對於士兵訓練時要特別檢束自己，悉心探討對象在一個時間空間，與另一個時間空間，所有的各種不同心理，怎樣能適應其需而最易收效便怎樣去作，否則不惟得不到士兵的愛戴，反而引起反感，對於工作必主不良影響所以要注意下列幾點：

(甲) 消極方面：

(一) 不擺官架子，(二) 要知趣。(三) 生活要士兵化。

(乙) 積極方面：

(一) 愛如手足，(二) 體貼入微，(三) 時加慰問。

總之，政工人員若能常常接近士兵，時時表現出和藹可親的態度，給他們良好的印象，尤其對於傷病的士兵，如果加以好言安慰，你對他能灑同情之淚，他會感激你救命之恩。誠然士多數是純潔的是直率的，最易感動的，只要你誠懇和藹，親愛有加，他會無條件的絕對服從你而樂於接受你的指導和訓練。所以強制不如說服，說服還不如感化。

#### 四、一般的集體訓練

(一) 舉行升降國旗禮：

1. 舉行升降國旗禮的意義：國旗是國家的代表，民族精神所寄托，要使官兵養成尊敬國旗愛護國家民族的概念，所以要舉行升降旗禮，升降國旗雖屬一種形式，但正足藉以訓練一般官兵，使之尊敬國旗，愛護國家，故舉行升降旗時，儀式須隆重，使全體精神振作，態度莊穆，久而久之人人見國旗則肅然而起敬，油然而生愛國

之心。實爲利用形式而收一種無形的精神訓練之效。

2. 升降國旗應按日舉行；時間以日出日入爲升降旗時間，如遇霜雪可不升旗，或提前降旗。（戰時前方爲避免空襲目標可暫停也。）

3. 升降國旗儀式：（一）集合，（二）全體肅立，（三）唱黨歌，（四）升旗（降旗），（五）突手者行舉手禮，持槍者行持槍禮同時樂奏，（六）呼口號，（七）禮成。

4. 未列隊參加者的禮節：不論在室內外，聞黨歌及升降旗號聲，或見國旗升降時，應即就地肅立致敬，由附近經過者，亦應向國旗注目致敬。

5. 升降旗時應有的注意：司旗者一聞號聲，即將旗身敬護天降凡遇紀念日下半旗時，亦須先將旗升至竿頂，然後降至身旗長二分處停止，降旗時亦須將旗升至竿頂再行徐徐降下。

6. 國旗的保管：國旗降下後應慎重保管，以表示敬重之意。

## （二）舉行 總理紀念週：

1. 舉行 總理紀念週的意義是在表示：追念 總理，對於遺教絕對篤信力行，繼續 總理堅苦卓絕的革命精神，努力奮鬥，以完成革命，實現三民主義，建設國家，復興民族。

2. 紀念週之儀式：應與升降國旗禮同樣隆重，使全體官兵在嚴肅莊敬的情況中，由於崇敬 總理的偉大人格與事業，而鼓起其革命的情緒，受無形的感動，而堅其信仰，與革命決心，必使人的心理上以爲不但要以形式來紀念 總理，更要以實際行動來紀念 總理，以完成 總理未竟之志。如此方不失舉行紀念週的意義。

3. 紀念週應按週舉行，如駐地疏散，即使不能集全師官兵舉行，亦應分別各團或營舉行。

4. 如部隊在行軍時，不便集合舉行，亦應隨時定期舉行擴大紀念週。

(三) 舉行各種紀念會：

1. 革命紀念日：應注重光榮史蹟的演述，以激發其忠黨愛國心，啓示在紀念當中應有的反省與覺悟，及今後應有之努力，俾人人有所警惕，負起革命的責任向共同立定之目標勇往邁進。

2. 國恥紀念日：應注重當時事件發生之原因，事件之經過，及失敗結果之影響，亦即檢討過去，認識現實，努力將來，俾人人由於澈底覺悟痛下決心，堅苦奮鬥，以滌雪國恥，恢復中華民族固有之光榮。

3. 一般紀念日，或表示紀念，或表示慶祝，均須闡明舉行紀念的意義，並不在於形或，乃在於使一般人深刻了解其中深意，或則追紀念以往之光榮，或則慶祝當時之成功，如詳為剖析，啓示光明之前路，則參予紀念會者，必受感動，則國家觀念，民族意識，必因而加重加強，而同仇敵愾之情緒亦必因而提高。惟在當時講述者之語言技巧愈高則收效愈大，語句愈警，聲調態度愈激昂，慷慨，所發生之感動力亦必愈大，被感動者亦必衆，被感動之程亦必愈深，此爲負責語言宣傳責任之同志，所應注意講求的。

(四) 精神講話：

(1) 精神講話，於各種集會，或特別集合以及利用其他各種時機施行之。  
(2) 題材範圍。甲、總理遺教。乙、領袖訓示及抗寇告將士書。丙、先賢抗禦外侮之忠烈事蹟。丁、中國必勝論。戊、戰時軍律及革命軍連坐法。己、革命軍人應有之修養與責任等。  
(3) 目的在使官兵認革命者的責任，與軍人應有的精神，並激發其抗敵情緒，增強戰鬥力量，堅定犧牲決心以達成抗戰任務。  
(4) 講話語句要生動有力，應多用通俗語言，少用術語



(5) 內容要有條理，要使理論與實際配合。(6) 講話態度要誠懇激昂。尤應注意與內容配合的手式和表情。(7) 多用疑問口吻啓發之，少用注入式的說法，以免聽者厭倦。(8) 時間不可過長，要適可而止。(9) 講題內容與前後呼應。(10) 結論要明確肯定，指示出路。(11) 如部長期駐防，此項可定經常工作由連指導員於各連早晚集合點名時間日施行之。

### (五) 時事報告：

(1) 時事報告，可於紀念週時施行之。(2) 在連則由連指導集合士兵或於早晚點名時報告之，他如出發時，休息時，固守陣地時，均爲施行時機。

(3) 最好按日舉行或間日一次。(4) 時事材料可能時依據上級所須發者及取自報章，否則依本軍的無線電訊。(5) 報告範圍：1. 分析國際形勢，2. 解剖敵國危機，3. 前方戰訊，4. 講述敵寇暴行 5. 宣讀慰勞文電，6. 報告政府對倭抗戰之措施 7. 報告全民一致助戰之事實。(6) 報告的目的，是在以當前國內外的各種事實，來證明抗戰的必勝，以加強必勝的信念，並暴露敵人的陰謀與暴行，激發同仇敵愾的情緒以提高士氣。(7) 報告的方法：關於實際問題的要用觀察，分析，歸納的方法，關於宣傳的，語句要有鼓動性，煽惑性。(8) 報告的時間不可過長，內容最忌瑣碎破裂，所以報告者要預先蒐集分別整理。(9) 報告的內容，注重時間性，一貫性，隔日黃花，可作新的事實之引證，最忌的是結論前後矛盾。

### (六) 呼口號：

呼口號是提振士氣加強自信，最直接有效的訓練方法，一則喚起官兵的反省，一則可以振奮其精神，雖然剎那的時間，會比較對之講一篇理論，還來得有力有效。但是，還須具備兩個先決條件，第一口號要簡短而具體，第二必須先使官兵了解口號內在的含義，使其有深刻的具體觀念。然後一經呼出，即可喚起其觀念的反映，發生強烈的自覺，精神立刻爲

之一振。譬如：呼「服從 蔣委員長」這一口號，是非常簡短而具體的，但是，雖然一般官兵都知道：因為 委員長是最高統帥服從 蔣委員長是對的，是應當的，然而「爲什麼」要服從他，與服從他對於個人國家民族有什麼利益，這一點對 委員長及中國政治沒有相當認識而所不十分了解的人，恐怕佔多數。所以，必須將 委員長人格功業的偉大及不服從他，對於個人國家民族所發生危險，解釋給一般官兵，使之得到深刻的觀念，然後這個口號才能發揮它的最高效用。所以呼口號足以提振士氣，同時亦足以加強自信力，實爲一種簡易而有力的訓練方法。

呼口號每連可施行於早晚點名時間。口號最多不要超過一條由上級或政治部，訂擬之後，先由連指導員對士兵詳細解釋分析，務使完全了解其中含義，然後由指導員或各官長領呼呼喊之。

此項口號經過相當時間，一月或數月，須另行擬訂。如果爲使士兵有整個的觀念起見，可以分期分類擬訂，如第一期關於訓練方面的，第二期或可訂關於修養方面的。茲將第十戰區政治部規定第一期部隊口號附錄於左，以供參攷。

第一則部隊口號及說明（見政工導報第三四期合刊）

（一）服從 蔣委員長！一、 蔣委員長是我們全國的最高領袖，在抗戰時期，也是我們的最高統帥。二、我們要使抗戰必勝，建國必成，必需在最高統帥統一指揮之下，整齊步伐，集中力量。三、 蔣委員長有崇高的人格有革命功勳，有超人的軍事天才，有遠大的政治目光，所以他當我們的最高領袖和統帥，是必然的，不是偶然的。四、現在 蔣委員長正領導我們從事於東史未有之民族抗戰，我們服從也就會走入抗戰建國之路，要是不服從 蔣委員長，那未必至各行其是，力量分散，甚至力量相消，結果即令不被敵人消滅，也必自相磨擦，同歸于盡！所以不服從 蔣委員長的人，縱說是怎

樣抗戰建國，其行爲無異幫助敵人。五、服從 蔣委員長，不僅是服從他的命令，並且要效法他的爲人，信仰他的思想，擁護他的主張。

(二)擁護國民政府！一、一個家只有一個政府，而這個政府必須要對外謀獨立自由，對內謀人民福利，國民政府就是這樣的一個政府。二、在這個神聖的民族生存鬥爭的過程中，國民政府是負着抗戰建國的重大責任，我們欲使抗戰必勝建國必成，就得信賴政府，擁護政府！三、國民政府是 總理四十年來的奮鬥，和無數先烈的頭腦鮮血所換來的代價，我們爲紀念 總理及諸先烈，亦應擁護國民政府。四、國民政府是實行三民主義的政府，三民主義是 救中國的主義，欲使三民主義切實推行，就得擁護國民政府。

(三)守紀律，遵命令！一、人民應遵守國家的法律，服從政府的命令，何況我們軍人是要做人的模範哩！二、遵守紀律，服從命令，是我們的天職！三、欲使老百姓歡迎我們幫助我們。就得守紀律，遵命令。四、大家遵守紀律，服從命令，上下便能連繫團結，在作戰的時候，能絕對的遵守命令，服從命令，沒有不打勝仗的，不然我們就不能制勝敵人。五、革命軍人的優點就是守紀律，遵命令，革命勢力發展在長江流域的時候，有一句普通流傳的口號，就是「革命軍人可愛」！所以我們今後要絕對守紀律，遵命令，恢復我們革命軍人舊有的光榮。六、守紀律最重要的關鍵，就是處處要顧到民衆的利益，無論在防地或行軍經過的地方要做到不拉夫，不擾民，買東西要照價給錢，借家具物件，必定歸還，對人要謙和，不要佔別人的便宜等等。

(四)愛國家，愛百姓！一、保國衛民是軍人的天職，我們是革命軍人，所以要拿生命去保障民族的生存，要拿熱血去換取國家的獨立自由。二、國家是人民的保護者，如果國家亡了，則人民的生

命財產，就會失了保障。我們看一看淪陷區域內的同胞，生殺予奪之權，都操在敵人手裏，由此可知，沒有國家是活不了的。大家對於國家，一定要愛護，我們軍人，平素受過黨國的教養，吃了國家糧餉，現在還沒有把敵人殺出國境，沒有盡到保護民衆的責任。這簡直是軍人的莫大恥辱，我們今後定本愛國的忠忱，驅除倭奴，還我河山，完成抗戰建國的神聖使命。三、我們軍人穿的是老百姓的血汗，我們手拿的刀槍也是老百姓的錢買的我們對於養我們的主人翁——老百姓——不能愛護，簡直是忘恩負義，同時我們的父母兄弟叔伯姊妹親戚朋友都是老百姓，我們自己脫了軍衣也是老百姓，我們不愛護百姓，等於不愛護我們的父母兄弟叔伯姊妹親戚朋友一樣。四、我們愛護百姓，不但到處受百姓的歡迎，而且還得到百姓的幫助，譬如担架，運輸，救護，情報，響導，鋤奸等，單憑我們軍隊是不夠的，非靠老百姓的幫助不可。五、我們對於老百姓，要隨時予以大量同情和體卹，譬如征用民夫，勿使過度疲勞，致生怨望，遇到落難婦女老幼，必須盡力救助視同自家人，對於戰區及附近的民衆，要曉以殺敵救國的大義，總之我們對人民要處處要表示親愛精誠，痛癢相關，能够做到這樣，老百姓自然樂於幫助我們了。

(五) 不妥協，不投降！一、我們的抗戰，是必能取得最後勝利的，但是需要我們最大的努力和艱苦的奮鬥，如果中途妥協投降，不但前功盡棄，不能取得最後勝利，並且民族國家，從此覆亡。二、我們革命軍人，應具大無畏精神和革命氣節，我們願作「斷頭將軍」，決不能附逆投降！三、人生總不免一死，與其生而辱，不如死而榮！爲國家民族而死，可謂重于泰山，死有價值！四、主張妥協投降而求苟安偷生的，其結果必至自促滅亡，如果以必死的決心來與敵人奮鬥到底，却可以從死裏求生。五、忠於黨國而有革命氣節的人，決不會妥協投降！就是爲自己打算，也不可妥協投降。

(六)練身體，練技能！一、有健全的身體，才有健全的精神。有特殊的技能，才能發揮戰鬥的威力，我們要想戰勝敵人，就非具備這個條不可。精神戰勝物質，革命軍「以一當百」，就是有強健的身體，熟練的技能。二、我們軍人在激烈的砲火中，不分晝夜更要忍受凍餒與敵人死拚，如果體格不健全的話，就支持不了，結果一定失敗！三、我們鍛鍊身體唯一的方法，就是抵抗日光，空氣，水，這是 委員長在廬山訓練的時候講的我們不能克服自然，就不能戰勝敵人，所以我們軍人的生活，應當與烈日，雷電，嚴寒，酷暑，狂風，暴雨，大雪，冷水等一切自然界鬥爭。來鍛鍊自己的體格！到了戰時就好拿這種健全的體魄和精神去戰勝敵人。四、所謂練技能，就是要學會各種不同的技能，例如爬山，游泳，瞄準，駕駛，騎馬等等，這一切都是我們軍人最低限度應該具備的技能。

(七)爭取抗戰最後勝利！有以下幾個條件，知道此次抗戰的勝利，必屬於我，一、我們是為求生存而戰，所以人人皆抱必死決心，來和倭寇拚命，敵人是無故侵略我們，師出無名，所以日本軍民個個充滿厭戰思想，日本軍人在各戰區因厭戰而自殺的不知多少！日本武器雖然比我們好，可是精神遠不如我們，大家要知道精神可以戰勝物質，只要不屈不撓，抗戰到底，則最後的勝利必定屬於我們的。二、我們國內統一已告成功。國內的團結堅固得像鋼鐵一般，自抗倭戰事發生，萬眾一心地在一個政府，一個領袖的號令之下，運用我們四萬萬五千萬同胞所凝結的中華民族的整個力量，來和倭寇周旋，這種力量是不可動搖的。三、我們抵抗暴日，是全國一致的，同時國際對我，不但是輿論的同情，而且有經濟的援助，日本則不然，廣樹敵國，外交孤立，國際的環境，好像敵戰時候的德國，拿我們整個的國力，去和這個必須多面應付的倭寇作戰，我們是操必勝之算。四、我國的軍隊戰鬥力極強，並有極大的行軍力，和極優的攻擊戰術，且能忍人人所不能忍的痛苦，正規軍隊已經有了三百萬

，一年之後，更能有六百萬的靈力軍可調赴戰場，各種步兵武器與各國最新式武器加以改良，較之俄寇的武器。要優良的多，空軍更是英勇善戰，所向無敵，飛機的數量一天比一天地增加，作戰的技術也一天較一天的進步。因此就軍力上來和敵人比較，我們有過之無不及，何況日本是勞師遠征，我們是以逸待勞。五、我們有全國景仰的領袖，來作我們最高的統帥，大家在領袖的命令之下，步調一致，力量集中，同時我們的領袖有超人的軍事天才，有遠大的政治目光，舉日本全國，也找不出這樣的人來，只要我們在我們領袖統一指揮之下，實行長期抗戰，戰勝日本，必操左券！

(八) 實行三民主義！一、我們只容有一個主義才能力量集中，行動一致！二、我們的主義是三民主義，他是我們救國救民的最高原則也是我們一切行動的總目標，除了三民主義，沒有第二個主義，可適應中國的需要。三、我們抗戰為的是爭取民族國家的獨立，我們建國為的是促成並保障抗戰的勝利，和民生民權問題的解決，所以抗戰建國就是三民主義實行。四、革命軍是黨的武力，主義不行，是革命軍人之恥，所以我們今後應為三民主義而奮鬥犧牲！

附註：第一期部隊的口號，都是關於訓練方面的，現在僅加以簡單的說明，各級指導員對士兵講解時，應當詳細分析，充分的去發揮意見。

## 五、對官佐的基本訓練

(一) 成立各級政治研究會

(甲) 組織意義：1. 引起一般官佐研究政治的興趣。2. 提高其對於政治的認識。3. 喚起高度的政治覺悟。

(乙)組織辦法：爲適應實際環境，便於召集計，可分高級組中級組，初級組三級分別組成之。

1. 高級組：全師，各團長各處官長及參謀人員均須參加。
2. 中級組：每團，以連長以上官長組成之。
3. 初級組：每營，以全營排長組成之。
4. 每組指定組長副組長各一人，負責集會，並擔任主席及紀錄。
5. 每組各設指導員二人至三人，負責指導。

(a)高級組指導員，可由副師長或參謀長政治部主任担任。(b)中級組指導員，可由團長團指導員團附担任。(c)初級指導員，可由各直接營長及連指導員輪流分別担任。

(丙)會期：每組每月至少開研究會二次。

1. 常用駐防時，可以加參研究次數。
2. 行軍時，自可減少或暫停止。

(丁)研究範圍：

1. 現代政治
2. 國際問題
3. 總理遺教
4. 領袖言行
5. 抗戰情勢
6. 其他實際問題。

(戊)研究方法：

1. 理論問題的探討程序：可分(一)演述，(二)推理，(三)批評。
2. 實際問題的研究程序：可分(一)觀察，(二)分析，(三)歸納。

(己)準備事項：

1. 所有各級研究討論題目提綱，應由師政治部統籌擬定，並指定參考書。
2. 各級指導員，先期將題目提綱發交各組長。
3. 各組組長，先行通知各組員，預爲準備。
4. 各級指導員，應盡先蒐集各項參考書籍，以便組員借閱。
5. 由師政治部製發研究會紀錄表格，發交各組長按建填寫，每月終彙報師政治部彙編。

(庚)檢討工作及整理紀錄：

1. 師政治部每月舉行工作會議時，應將實施經過。詳加檢討，因此項研究會，係對軍官訓練基本主要工作，如有困難，必求迅速改進，以冀順利施行，藉收宏効。

2. 所有各組研究紀錄結論，由師政治部加以整理，如經濟力量許可時，可按月編印成冊，發交各組員，並呈送上級。 3. 就各通研究結論中擇優投寄各雜誌發表，以鼓勵各軍官之研究興趣。

(二) 時事座談會

(甲) 組織意義： 1. 引起軍官對時事問題之注意。 2. 提高其研究時事問題之興趣。 3. 了解現實，堅定抗戰必勝信念。 (乙) 組織辦法：可參考政治研究會。 (丙) 討論範圍：一週間國內外時事問題。 (丁) 會期：每星期開會一次。 (戊) 各級指導員指定各組輪流推舉代表，在紀念週時將座會結論作時事報告。 (己) 其紀錄表格由師政治部製發，由各組長填寫月終由團連導員指報師政治部，以便向上級列報，作為工作之佐證。

附記：本章政治研究會時事座談會之組織可參考軍委會贈各部隊小組討論簡則（見士兵小組會議部份）

## 六、怎樣提高士兵教育水準

(一) 實施識字教育

(甲) 組織士兵教育委員會：邀請官佐中通曉各科學識者參加為委員，尤應請曾任小學教師及對士兵俠教育感興趣者多負責任。

(乙) 測驗及分組：

1. 以連為單位舉行測驗。 2. 根據測驗結果，將粗識文字者編為第一組，全不識字者編為二組，每組按實際情形可分為若干班。

(丙) 教師及教材：

1. 教師：由教育委員會聘任之。 2. 教材：應依總政治部所編之課本翻印



或另編印之。 3. 課本：最好每人一本，如限於經費至少五人須有一本輪流使用。

(丁) 教學方式： 1. 用複級教學法或單級教學法均可。 2. 如第一組人數不足二十人時可併入第二組可不分班。

(戊) 授課方法： 1. 每班每日上課一小時。 2. 每次下課時，應在所授課程內，提出新字五個至十個，飭各士兵在下次上課時講解字義，或默寫之。 3. 每次上課先令士兵數人講解或默寫上次所提出之新字後，再行講授。 4. 每兩週舉行考試一次，由連指導員或教授者發給試卷，飭令默寫自己所能記憶之字，並限定最低限度字數。 5. 昨次考試結果，以團為單位製成各班識字成績比例圖表，通報各連並於團營集合時報告之。

(己) 預定進度： 1. 識字教育分為四期，以三個月為一期，每期教授課本一冊。 2. 四期完成後，則推行補習教育。

### (二) 推行補習教育

(甲) 補習教育可參考前項方法推行之。(乙) 補習教育可分兩期，以三個月為一期。(丙) 注重實際應用，儘先教其寫信寫報告等文字。

附記：(1) 前二項教育經費可商同各級官長由士兵教育經項下酌撥之。(2) 應注意適應環境，如講堂、黑板設備不能求全時，則利用其他方法，庶不致因噎廢食。

### (三) 籌設小型圖書室

(甲) 每團由團指導員發起，由團部或營部負責辦理之。(乙) 籌資購置或捐集所需要之圖書雜誌報章。(丙) 指定一人至三人負責保管之。(丁) 規定閱覽規則及規定閱覽時間。(戊)

訂定借書辦法，以便士兵借讀。（己）多方鼓勵士兵閱讀。

（四）辦理巡迴文庫

（甲）以團為單位由團指導員籌資或捐集圖書雜誌若干種籌辦之，以補圖書室之不足。（乙）第一次第一期以連為單位實行巡迴。（丙）按連次序巡迴之每連留讀時間以一星期為限。（丁）訂定詢損失賠償辦法，以重公物。（戊）第二期經過相當時間，則實行各團巡迴。（六）陸續捐購書籍，實行第二次巡迴。

## 七、怎樣加強士兵政治認識

（一）政治講堂

（甲）政治講堂的實施：在部隊駐防或流動性較小的時間實施之。（乙）講授的範圍：政治講堂，以講授 總理遺教， 領袖言行，政治問題，時事問題為範圍。（丙）授課時間：每連每日授課一小時，如限於實際環境，每週至少要授課三小時。（丁）講授者：由連指導員負授課的責任。（戊）授課方法：1. 每次上課，應先就上次所授課程內提出若干問題，指定士兵解答，抽考其有無心得，然後再斟酌情形授以新課。2. 每次上課，以二十分鐘為問答時間，以三十分鐘為授課時間，餘十分鐘以便，士兵自習或提出疑問予以解答。（己）舉行月考：每月舉行月試一次將所有一月內講授之課程，擬定若干簡單問答，油印分發各士兵填寫答案。（庚）公佈成績：考試結果，以團為單位，製成成績比較表公佈之並集合報告之。（辛）獎勵優秀：凡成績優良之士兵應商同部隊長官酌予獎品，或儘先提升。（壬）附記：1. 凡曾受高小以上教育之士兵，可另組特別班訓練之，

或授之以政工及偵探技術，爲政工及偵探工作之助。2. 政治講堂所講授題材，應由師政治部依據上級規定之原則，從淺編印發給之。

(二) 小組會議

(甲) 小組討論會之組織依軍委會頒「各部隊小組會議簡期」組織之。

(乙) 小組討論題目提綱由師政治部擬訂商承帥長決定後發之。

(丙) 小組會議紀錄，應妥爲保留，除備檢閱時考核外，每次會議，並應填具報告表按級呈至師政治部，彙呈師長考核，分別優劣，予以獎勵或改正。(師政治部亦應列入工作月報報告之)

(1) 敬錄 委委座手令

交

陳部長辭修代擬電稿：各別分發。

以中正名義嚴令中央直轄各師長，加緊訓練下級幹部，并力求嚴厲，勿稍鬆懈，對於精神教育品格修養，尤應注意考察，教兵要以自身勤勞，晝夜巡察，不時密查，須知所部各官兵之性能，及其家庭狀況，總須成爲父子之兵，每星期必須限令各連各排班分別組設小組會議，公開討論本組本星期經過之缺點與優點，以及各人技能學術勤務成績之優劣，由連長或排長參加指導，優者賞之，劣者戒之，并准各兵士自我批評，對於下星期本組應作事宜，亦由小組會議預先報告，俾各兵士可作籌備預習，并營團旅師部官兵，亦皆須組織小組會議，其各主管長官，自師長起必須親自出席參加討論與指導，此爲團結上下精神增強戰鬥力量以及維持軍紀風紀惟一之要道，務希切實奉行，并須皆有紀錄，以憑檢閱時派員考核，軍隊精神須注重民主化，官長尤要士兵化，關於此點，本在開封洛陽以及武昌最近集

## 軍隊政治工作的理論與實際

九二

各軍長講演，言之頗切，希將最近所發各種講演錄，切實研究實施爲要。

中正手啓

民國二十七年三月一日

(2) 國民政府軍事委員會訓令

治機字第一五七號

令各師長各獨立旅長

爲加強部隊精神教育，組織小組會議，前會以手令冬治機鄂電分飭遵辦，並以治機字一三二號訓令檢發小組簡則，俾便遵循而臻齊一各在案。茲爲攜帶便利與普及，特爲鉛印成冊，分發排長以上各官長人手一編，研完實施，並希各檢閱官對於小組會議成績，特別檢驗，以作考成之根據。各部隊對此工作尤應注重實際，不得專以填表塞責，除分令外，仰即遵照并轉飭所屬一體凜遵，毋忽爲要，切切此令。

委員長蔣中正

中華民國二十七年四月

(3) 各部隊小組會議簡則

一、爲使各部隊精神團結，上下情通，提高政治意識，增強戰鬥力量，以及維持軍紀風紀起見，特實施小組會議，訂定本簡則。

二、小組會議之組織如下：甲、每連按一，二，三，排之建制，似次編爲第一，二，三，三個小組。

乙、以各處排長爲小組組長，以特務長文書上士並挑選文理清通之士兵一名，分組小組紀錄事宜。

丙、連長連指導員爲各該小組指導員，輪流出席各小組會議，担任指導講評諸事項。丁、旅團營各部官兵各組織爲一小組，旅團營長爲組長，紀錄人員，由組長指定之。戊、師部各處官兵各

組織爲一小組，以處長爲組長，記錄人員，由組長指定之。己、各部處官兵超過四十人以上者由各主官斟酌，形分爲二小組或三小組其組長及記錄，由各主官斟酌指派之。庚、師部直屬部隊及長伏隊之小組組織，比照營連小組之規則辦理。辛、師長，副師長，政治部主任，爲小組會議總指導，應輪流出席各部處以及各連所屬之各小組會議，參加討論與指導。壬、小組會議主席，由組員輪流充任之。

三、小組會議，每星期舉外一次，每次時間規定爲二小時，對於下星期本小組應討論事宜，由本星期小組會議預先決定宣示，俾各士兵先行講習。

四、小組會議會員，每人發言時間，以三分鐘至五分鐘爲度，其發言程序，須遵照民權初步之規定。五、會議如因時間有限，各組員不能普遍發言時，其上次未經發言之組員於下次開會時，須儘先令其發言。

六、小組會議付論終結後，應由指導員即席作結論，並加以指講評。

七、小組會議討論範圍如下。子、生活是否適合新生活準則之檢討。丑、官兵精神之振奮與萎靡，及其行動是否遵守軍紀軍令。寅、學術科之心得工作計劃之決定。卯、三民主義之灌輸，革命理論之啓發。辰、各組員應互相砥礪，並發揮自我批評，其批評範圍爲一週工作經過之缺點與優點，及各人技能學術。凡與勤務成績之檢查。

八、小組會議題目，由各師政治部擬訂，商承師長決定後，頒發各小組討論。

九、各師政治部應派員參加各小組會議，並對於會議及發言程序，須預先指導，各官兵隨時預習，以期嫻熟。

十、小組會議採民主式，以便各官兵發揚意見，但提出批評時，務避免攻訐態度，必須善意指導與規正。

十一、小組會議紀錄，應妥為整理，除被檢閱時考核外，每次會議，並應填寫報告表，按級遞呈至師政治部，彙呈師長考核。哈師長優劣，予以獎勵或改正。

十二、小組會議儀式及報告表，編小組表辦理。

十三、本簡則如有未盡事宜，彙齊一各正之。

十四、本簡則自軍事委員會公布各檢閱行。

小組會議儀式 以填表室

一、全體肅立

二、主席恭讀總理遺囑

三、主席報告

四、討論

五、結論與指導

六、散會。

十一、小組會議報告表式

# 第 次小組會議報告表

時間	地點	主席	討論題目	
出席人名				一、本表寬二十公分長二十八公分由各部隊採用國產 二、各欄均須填註明確不得瞭草敷衍其不屬於各欄者 三、各組均須填註明確不得瞭草敷衍其不屬於各欄者 四、紀錄組長參加會議者均須註明姓名及其不屬各組之理由。 五、各組均須填註明確不得瞭草敷衍其不屬於各欄者
發言人名及意見摘要				
主席歸納討論意見				
指導員意見				
應討論題目				
備致				
組長	紀錄	指導員		

中華民國 年 月 日 師 旅 團 營 連第 組組長(蓋章)

(三) 演講比賽

(甲) 爲提高士兵練習講話興趣，並藉以訓練其對政治認識系統化起見可於每連每月舉行演講比賽會一次。(乙) 每連就各排各推選士兵二至三名爲代表。(以後輪流推選，務使人人皆得參予機會) 開會時由連長指定主席、紀錄及記時。(丙) 設評判二人，由連長暨連指導員任之。(丁) 演講題目預先由連指導員商同連長規定之。以便演者有充分之準備。演講時間每人以十五分鐘爲限。演講完畢，以三十分鐘爲評判指導時間。關於所講內容及思想，應由評判加以指導。(戊) 演講者思想姿態，聲浪，敘述次序等由評判作公平切當之比較評判。(己) 依評判之結果，分甲乙丙三等公佈，藉資競進，獎品由連長連指導員商酌頒給之。(庚) 先由本連比賽經相當時期可舉行本團各連比賽，及本師各團比賽。(辛) 士兵教育程度較底者，以講實際問題爲宜。(壬) 演講者準備期間，連指導員可藉此機會，加以指導訓練。

## 八、刷新官兵生活的內容

(一) 力行新生活

(甲) 力行新生活的意義：新生活運動，是一種生活革命運動，在使人人思想行爲以禮義廉恥爲基礎，亦以合於禮義屬恥爲最終要求，以革新生活改正人心，既是一種教育運動，同時亦是一種自救救國運動。

(乙) 會訂工作綱要：新運工作本屬多端，在軍隊中應以簡而易行的先行推進，如勞動服務團之組織，節約之倡導等項，政工人員應先商同各級主管官，會同推行新運工作綱要、分期按步進行，不



求速効，但求深種其因，慢慢自能轉移人心革除一切不良的習慣。

(丙) 最低限度的要求：對於士兵的衣食住行日常生活，務求合於「整齊」，「清潔」，「簡單」，「樸素」，「迅速」，「確實」的準則。

(丁) 以身作則不言而教：政工人員必須以身作則，各級軍官始能躬親倡導，樹立良好的風氣，方足以影響士兵，養成良好習慣。

(戊) 糾正與指導：政工人員，注意隨時指導糾正，但均須以規導態度，促其自覺，則最易收効。

### (二) 發動革除不良習好運動

(甲) 事先的準備工作：  
1. 取取得同情的聯繫；注意毫無不良嗜好之官佐士兵，取得切實聯絡，作為核心力量。  
2. 平時注意宣傳：本來烟(鴉片)酒嫖賭習染為常種根已深的惡習慣，勢非一經發動即可戒除的，必賴平時的宣傳，同時更主要的工作，是設法杜絕烟酒的來源與設備正當消遣娛樂的工具場所。  
3. 認清環境：何者應先行發動戒除，何者可暫緩俟機發動，要看當時的實際情形來決定。

(乙) 舉行擴大宣傳週：  
1. 宣傳的要點：在喚起官兵的自覺，使之了解烟(酒嫖賭)不特於個人耗費金錢，傷害體魄精神，墮落人格同時足以毀損本軍的榮譽，減低本軍的戰鬥力，更足以貽害民族人種，必須人人知所警惕，始可保國存族。  
2. 宣傳的方式：除準備散發傳單張貼標語之外，更要注重化裝宣傳，尤以表演由於不良嗜好所得之各種墮落結果之化裝，為最有刺激性，最易促其反省，誓願痛改前非。

(丙) 訂定公約及罰則； 1. 訂定官兵戒(烟)連坐公約：以連為單位，實行縱橫的連坐辦法，即連長與各排長連各排長又互相連坐，每排排長與本排班長連坐，本排班長與班長又互相連坐。班長則與列兵連坐。本班列兵與列兵又互相連坐。 2. 訂定罰則：譬如戒賭後，發見第一次違犯公約時應罰贖餉幾分之幾，第二次再罰幾分之幾，至第三次則特別公決議處。凡知情不報者，應受連坐處罰。 3. 人人有密查及互相監督互相告發之責任。 4. 公約須經全連全體通過，人人有遵守義務。 5. 利用羣衆制裁即社會制裁，造成一種新風氣，所有不良嗜好及不良消遣自易根絕。

(丁) 注重由上而下作起： 1. 各級官長應先行戒除，以收上行下效之效果，否則上有好者，下必甚焉。 2. 政工人員尤當遵守長官之訓示，要以身作則，以資潛移默化。

(三) 提倡正當娛樂

軍隊生活最重紀律，官兵有時感到生活過于平凡枯燥，致精神無所寄托，或因駐在地環境所限，雖然情緒陷於苦悶，亦得不到正當消遣的機會遂不得不走入煙酒賭博的一些不正當的道路，這種現象，並非偶然的，亦正是由於苦悶形成的變態心理，所表現於行為的結果，所以對此種情形有時是不能求全責備的。如果欲根本刷新官兵的生活，確有提倡正當娛樂。但亦因限於事實，惟有在可能範圍內去籌劃消遣的辦法，如就每師以團為單位來講，可以組織簡單的官兵俱樂部，可以組織一個劇團，同時要常常舉行官兵同樂會，這都是顧全環境容易作到的。

(甲) 組織官兵俱樂部

1. 以團或營為單位組織之。 2. 設備簡單的遊藝用具，如各種棋類，各種樂器，球類等。 3. 訂定規則，休息時間開放以便官兵消遣。 4. 政工同志與各級軍官佐，均應參加，與士兵時常接觸，可

以消除上下隔閡，減少官兵的苦悶。

(乙) 組織劇團：

1. 組織：以團爲單位，就中挑選長於戲劇或對戲劇感有興趣之士兵組成之。一則宣傳自己，訓練自己，同時亦可作對外宣。
2. 分組：劇團內部可分爲京劇話劇地方戲國樂歌詠等組，以便士兵各發揮其所長。
3. 排演最富有意義之戲劇若干幕，其訓練及導演責任，須邀請官佐中富有戲劇經驗者担任之。
4. 設備：須購置最低限度之化妝用具及化妝品。
5. 經費：可斟酌情形捐募之。
6. 出演：每當星期日或紀念節，即行出演，初步出演範圍僅限於本團，經過相當時間，視所演奏者均已熟練時，再行赴其他各團出演，並可藉以募捐。
7. 注意事項：
  - a. 所排演之戲劇，要富有趣味，愈有刺激性，其感染力愈大，始能振奮各人精神活動情感。
  - b. 既省人力又省財力，自己人演自己人看，最具有宣傳作用，最易感動羣衆。

(丙) 舉行官兵同樂會：

1. 俱樂部是靜的消遣處所，戲劇又不能時常出演，所以平時要常常舉行官兵同樂會。
2. 以連爲單位每週集合舉行二次或一次均可，每次則以二小時爲宜。
3. 開會時舉行各種簡易的游藝，如說笑話，口技，藝術表演，滑稽歌舞，國樂合奏，或獨奏，清唱，獨幕劇等。
4. 連指導員及全連官佐須一體參加，由於同樂無形之中，可以融洽官兵間的感情，並可增進互信互諒的心理。
5. 同樂會，要使士兵儘量活動個性，使會場中充溢活潑愉快的情緒，不可含有敷衍的意味，使人人彷彿置身於最快速自由的境界之中忘却一切生活上的苦悶，那才不夫爲同樂的意義。
6. 舉行的機會，可說是很多的，比如某官長晉級，或受嘉獎，某士兵因某事成績優良得獎或升級等，大家要表示慶祝都是舉行同

樂會難得的機會，（可能時可以略備茶點），這是最含有聯歡及鼓勵作用的。

（四）倡導各項運動比賽

（甲）爲鍛鍊體魄，養成活潑精神，應別特注重體育之倡導。（乙）各團於可能範圍內，須購體育用具多種，如足球，籃球，排球，網球及國術用具等。（丙）平時以每連爲單位編組各項球隊，國術隊等。（丁）各團應先行組織體育指導委員會，邀請長於體育之各官佐參加，共同負責提倡指導，並籌備一切及評判給獎事宜。（戊）每遇紀念日或季節時，則籌備舉行各項球類比賽，國術比賽。（己）體育要注重平衡發展，每季舉行大模之運動會，包括球類國術，較力，競賽，爬山，越野賽跑等項比賽，以資競進。

（五）生活檢討會

（甲）檢討過去的得失，有過即改，無過加勉，由於反省的覺悟，振奮前進的精神，並互相批評，互相規勸，以資互相策勵日有進益，則生活即可達到，「日日新，又日新」之境地，所以舉行生活檢討，實具有深切的意義。（乙）每連以排爲單位，每週舉行一次，（丙）士兵人人得坦白的報告生活自我檢討。（丁）連指導員參加指導。（戊）注意所報告情形是否與平日相符。並指導生活上應革除的不良習慣，及應有之修養。（己）使士兵互相批評，互相勸勉。（庚）士兵既有覺悟說明自身過失，應予慰勉，導以正路以激發其上進心。

（六）組織衛生檢查隊

（甲）全連士兵內務及環境清潔個人衛各方面之檢查，應組織衛生檢查隊按日檢查之。（乙）每連以所屬之各班長組成之並指定隊長副隊長各一人。（丙）檢查隊之任務，注重下列各項之檢查

。 1. 內務方面：床鋪，漱具，服裝，武器等。 2. 環境清潔：廚房，廁所，庭院，街路等。 3. 個人衛生：頭髮，內衣，指甲，飲食。（丁）在可能範圍內，可隨時注意加以改善，以減少疾病。（戊）檢查隊於每晨實行檢查，分別評記分數，每週彙報連指導員。以憑會同各主官分別獎懲。（己）連指導員會同連排長時常於下午或就寢前實行抽查，以考核各班是否竟日維持整潔秩序。（庚）每月終將各班檢查結果所評定之分數加以比較，其最優者應予獎勵（可頒清潔獎狀），其成績最劣者，酌罰以勞動服務或大掃除以示懲罰，而勵來茲。

## 九、怎樣維持良好的軍風紀

軍風紀爲軍隊之命脈，不特關係本軍之團結，同時更爲戰鬥力量之所繫，一方面固在教育與訓練，養成良好習慣，樹立仁民愛物之風氣，但亦不能不有賴於嚴密之法繩，以規範之。如以施行糾察與密查而言，尤貴乎公平之報告與公平之處罰。其在糾察或密查者既不可因感情之衝動，而假公濟私，陷人以罪，亦不可因官長或友好，乃以私害公，藐法徇情，其在裁判處罰者，如士兵違紀，自不能因其爲士兵，而處以重罪，官長官紀，亦自不能因其爲官長乃減以輕罰。於是一體平等，判罰公允，則羣情悅服，怨謗之意無由起，人人自愛守法之心始由生，若是，糾察密查始不負其使命，裁判處罰亦始不失爲嚴明，法律方可發揮其作用，軍風紀自然可得維持。同時更須注意糾察隊之領導，靈活之運用，其責任、並不僅有賴於最高的隊長，乃在於直接領導隊員的各班領隊，領隊者大公無私，施以嚴密糾察，使違紀者無一幸脫，雖情節輕微者，亦皆規勸以大義，開導以正理。其密查士兵，尤須個個健全，坦白無私，無隱不報，使一般官兵，雖獨處一室，亦猶有十手所指，十目所視，即欲爲，非

乃長密查而不敢爲非。故爲維持良好軍風紀，首須加強糾察隊之領導與發揮密查之作用，茲將施行糾察密查之辦法列後：

(一) 加強軍風紀糾察隊的領導

(甲) 戰時糾察隊組織辦法：國民政府軍事委員會爲整飭戰時各部隊軍風紀，發揚我軍軍譽，增強抗戰力量起見，特令飭各師(獨立旅)組織軍風紀糾察隊(以下簡稱糾察隊)糾察隊設正副隊長各一人，由各部挑選精幹誠實士兵三十名組織之，以副師長(或參謀長)兼任隊長，政訓處長兼任副隊長。糾察隊執行職務時，分爲三班，每班設領隊一人，由正副隊長在所屬官長中選派之。

(乙) 糾察隊之任務如下：

1. 糾察官兵不按軍事徵用法，強拉民夫，強住民房，強取民物，或強買索及其他一切擾民情事。 2. 糾察官兵招搖索賄，或假借名義，干涉行政司法以企私圖等情事。 3. 糾察官兵貪生怕死，不遵命令，或潛逃落伍等情事。 4. 糾察官兵玩忽職守，營私舞弊，或其他違犯紀律等情事。 5. 糾察官兵嫖賭酗酒販運鴉片等情事。

(丙) 違反軍風紀之罰則，由正副隊長依據戰時軍律及陸海空軍懲罰法擬定，呈由各該師(旅)長核定施行。

(丁) 糾察隊如遇違犯紀律之官兵，其情節較重者，應報請師長依法懲辦，較輕者，得逕行處理之。

(戊) 糾察隊應于每月終，將糾察軍風紀情形，列表具報，遞呈備查。如有關重要性或時間性者應隨時具報。

(己) 糾察之領導：主要視因環境的需要，靈活運用，如果僅具有形式的組織，而缺乏實際的行

動，欲收良好效果是不可能的，所以，在隊員的本周須要個個健全，而領導的人，尤貴乎因時因地實事求事，指揮隊員，始能如手之使指，運用自如，然後注意無形的考查加以公允的獎罰，使每一隊員不僅忠于本職，更可以其言行爲人模範以收人格訓練之効。他如選訓指導注意事項，參考本節附記。

### (二) 發揮士兵密查的作用

(甲) 士兵密查組織辦法。1. 爲協助維持軍風紀，防範竊寇間諜，防止姦奸兵運，及防止逃兵起見，各師政治部應組織士兵密查（以下簡稱密查）。2. 密查須商承部隊高級長官，在每連各挑選忠實優秀靈活士兵二人至三人組織之。3. 密查之組織團指導員負責，師直屬隊指派處員負責，並以各該單位負責人爲組長，4. 密查之任務如下：  
a. 監視平日言行不軌或與外界時相接近之士兵。  
b. 偵察平日行動闊綽或特別活動之士兵。  
c. 密報違犯紀律及不守軍令之官兵。  
d. 密查或報告各種可疑象徵。

(乙) 欲使密查發揮最高作用，首要的條件，第一密查須絕對保守秘密，即每連指定之二人，均不發生橫的關係。第二密查以口頭報告爲宜，不得已時始用書面報告。第三報告須迅速敏捷，以免失去時效。其他選訓指導參考附記：

### 附記：

(一) 指導要點：  
1. 對於挑選之糾察兵及密查，須先有相當之考察與認識。密查並須由負責組織人在部隊中物色指定，不可由連長指派。  
2. 對於部隊一般通病及特性，須先有相當之考察及認識。  
3. 對於地方人士及一般民衆，須先有感情上之聯絡與事務上之接洽。  
4. 糾察隊及密查，均須予以相當之訓練，（密查須用個別訓練法），俾其瞭解責任始能達成任務。  
5. 對於軍

隊愛護人民守則（附後）違犯軍風紀之罰則，及戰時各種法規，須時向官兵講述，俾官兵知所警惕，減少犯紀律行爲。6. 糾察隊如遇有違犯紀律之官兵，應以和藹，嚴正，公平，坦白之態度，盡力教導，使犯者知所愧感；其情節較重者，則帶送糾察隊，報請師長依法懲辦之。

7. 糾察隊除執行軍風紀糾察任務外，並須查明人民有無被劫，或房屋器具被損壞擄走情事，如有，須斟酌情形，按價賠償，並予以安慰。如部隊駐用民房，於離開時，糾察隊應派員慰問并致謝忱。

（二）注意事項：

1. 糾察隊無論如何須組織成立，並由政治主任負責實際責任，領隊以派政工人員担任爲宜。2. 士兵密查。如該師環境不許可，則無庸組織。3. 賠償費以用於人民直接受本軍之損害者爲限。得在戰時事業費項下實報實銷。4. 經手賠償人，應填具賠償費支付證明表。

5. 士兵密查，得酌給津貼。6. 糾察軍風紀月報表，按月遞呈總政治部。（參考政治部工作

總報告）

（三）發揚守法精神將士勵自愛士兵

以上兩項組織是防止並制裁違官兵犯軍紀的，此外在平時須注意精神的訓練，生活的訓練，並以深刻的宣傳促全般官兵自覺自動的遵守紀律，使認爲不犯軍紀爲無上的光榮，以違犯紀律爲莫大的恥辱，如此始奠定了良好軍風紀的基礎。茲爲促士兵自覺自動的遵守紀律，還有值得注意的兩點，提供參考：

第一：訂定士兵守法連坐公約：一、公約須根須服從長官奉行命令盡忠職守遵守紀律革新生活愛護人民等原則訂定之。二、公約應以連爲範圍，以班爲基本單位。三、士兵人人都有遵守公約的義務



，並有按級報告他人違犯公約之權利與義務。四、公約的連坐不僅在縱的方面，橫的方面亦行連坐，即一班士兵互相連坐，此不特能收互相監督之收效，且可增進互助精神。五、在違犯軍風律情節較輕無須向上級報告者，儘可依所訂定之公約罰則執行之。六、違犯公約的罰則須經全連士兵大會通過。七、罰則由連長連指導員組裁判委員會執行公開宣佈之。八、公約內容在革新生活部分應注重戒烟酒嫖賭。在愛護民衆部分，應以「軍隊愛護人民則」為根據。（附後）

第二：獎勵自愛士兵：一、以確能遵守紀律愛護人民為獎勵之標準。二、根據平時的考察及士兵的互相推舉。推舉的方法，票選固可，其他方法亦可。三、獎勵分精神的與物質兩種，即口頭公開宣佈。傳令嘉獎、頒發獎狀，或獎品獎金，最良良者，可予晉升，以資鼓勵。四、如此始足以發揚守法精神，樹立無形的軍紀。

附件

軍隊愛護人民守則（見「戰時工作實施辦法」總報告五七二頁）

第一 確守紀律：紀律為軍人命脈，我全國軍人素承主義薰陶，受革命洗禮，具備智信仁勇嚴之武德，在此對倭抗戰之時，尤宜確守紀律，發揚我革命軍人固有精神，則愛民護民，功過半矣。

第二 切遵法令：對倭抗戰，必須全國動員，即全國人力物力，悉歸政府統制指揮，用民有方，使民有則，是以有兵役法與軍事徵用法等之頒佈施行。我前方作戰部軍或後方駐軍，應一體切遵法令，避免違法擾民舉動。

第三 救濟危險：倭寇殘暴毒辣，對我無辜人民，橫加屠殺，慘痛萬分，我軍人以衛國救民為目的，應瞭解戰時一丁一卒之無謂犧牲，胥為抗敵力量之極大損失。故對於戰地人民，有危必救濟，遭

難必扶持，萬不可視若無睹，任其顛沛流離。

第四 敬愛老幼：抗倭制勝，端賴舉國一致，敵愾同仇，我革命軍人應以胞與爲懷，視人民之父母若己之父母，視人民之妻子如己之妻子，無論老幼婦孺，應隨時隨愛之助之。發揮大慈大悲之精神，增強團結奮鬥之力量。

第五 注意事項：（甲）開拔時 一、歸還人民借貸物品。二、移交經辦地方工作。三、付清賬欠民衆物價。四、點交借用公款公物。五、打掃駐地污穢拉拔。（乙）行軍時 一、不任意出人民房宇。二、不隨便攜取民物。三、不踐踏農作物。四、不強拉民夫。（丙）宿營時 一、儘先利用公共屋。二、保護人民產業。三、防止火災，注意消防。四、代築避難工事。五、不強購民物。六、不引誘婦女。（丁）作戰時 一、營救老幼婦孺，先行離開危險地帶，並設法護送後方。二、設法收容難民護送出險。三、救護傷病民衆，并予醫療。四、愛護自動效命之戰區壯丁，五、獎勵自動抗敵之民衆，並予工作上之指示。六、儘量避免損害人民產業。七、指導民衆藏運食糧，以防敵人劫掠。

## 一〇、舉辦各種特別訓練

（一）中下級幹部的訓練：

（甲）訓練的重要：中級軍官是軍隊的中堅份子，下級軍官是軍隊的基本幹部，上級一切命令，必須通過中下級始達於士兵，故執行命令，担負任務，統帥士兵，端賴乎中下級幹部之健全，同時一個軍隊的優劣有無戰鬥力，亦恒以中下級幹部之素質與精神如何以爲斷。所以中下級幹部的訓練，實有其重要性。至於其他軍士訓練等亦皆屬必要。

(乙)訓練的目的：一種是抽調現任的中下級軍官，施以短期集訓，一種是儲備的訓練，比如抽調優秀的份子，加以較高的訓練，以準備提升任用。惟不論抽調那一種份子來受訓，其目的是同一的，即在加強其軍事智能，提高其政治認識，以期成爲健全的革命軍人，作本軍的中堅與基礎的幹部，以健全本軍，成爲真正的革命武力。

(丁)訓練的實施：1. 如本軍設有經常的教育機關，那是實施政治教育與訓練的最好機會，在師則由師政治部派專人担任指導員，及兼授主要政治課程。並提供關於各項訓練之參考意見，2. 如部隊長期駐防，政訓機關可商請部隊主管舉辦各種幹部訓練，如：軍官教育班，幹訓班，軍士隊，教導隊，學兵隊，高級政治講習班，初級政治講習班等。3. 政治課程範圍：包括 總理遺教，領袖言行，國恥痛史，兵要地理，戰時經濟，戰時法規，國際關係，總動員概論，防空防毒，戰時新運等，政治課程多採用研究討論方式，由指導員限應讀書籍，限期閱讀，摘記讀書心得與疑難問題，仍由指導員批閱解答之。4. 舉行各學科研究會，及小組討論會，由指導員負責指導之。5. 按日舉行個別談話，藉以糾正其思想，並察其個性能力，取得感情的聯繫，俾以後得到工作上之便利。6. 在訓練期間，指導員，應多予介紹有益個人學識及修養各方面之參考讀書籍，並可限定輪流閱讀，指導員可以隨時就書中內容，加以提問，予以指導糾正。

### (二)雜役兵的精神訓練

(甲)訓練的目的：部隊的雜兵，與政工機關的勤務兵，行動比較列兵自由，接觸民衆的機會最多，故爲使軍不擾民維持良好的軍風紀，除了列兵如嚴格訓練之外，還要注意雜役兵的精神訓練。

(乙)訓練的實施：1. 部隊的勤務兵，傳令兵，馬夫，伙夫，挑夫，担架兵，看護兵等，應由政

工機關同部隊長官，規定時間，施以精神訓練講話，比如每隔幾日，以小單位集合講話一次，使了解軍人應有之精神，與禮節及應守的紀律與對於民衆愛護的重要。2 政工機關的勤務兵等，應由事務人員，按日施行精神講話一次，必要時應加以短期的軍事訓練，平時亦當施行識字教育以提高其知識，務使其較一般健全士兵毫無遜色。

(丙) 注意考察：對於雜役兵有時限於職務，不便隨時集合講話，政工人員，應隨時隨地注意考察，遇有不當行與就地加以糾正。

(三) 新兵的精神訓練：

(甲) 新兵精神訓練的初步目的：主要在使其了解當兵的意義，養成軍隊生活習慣以減少逃亡。  
(乙) 新兵的心理：因為新兵來自民間，既不習於軍隊生活又無戰鬥經驗，且家庭觀念尤重，雖則或曾受短期的壯丁訓練或新兵訓練，但初入大部隊不經相當時間，不有相當認識，總不免有逃亡之念。

(丙) 新兵精神訓練的注意事項：1. 新兵除施以一般的識字教育之外，必須加多精神講話時間，講話要富於煽惑性鼓動性，利用最通俗的語言，最有趣味的譬喻，引起其聽講興趣，切勿多用術語以及注入方式，以免言之諱諱，聽之渺渺。2. 政工人員，對其態度尤當誠懇和藹，避免嚴肅的訓戒，更不可多講戰場上的恐怖狀況。3. 新兵補充入營後，即調查分班訓練，隨時補充者人數過少時，可施以個別補習，個別訓練。

(丁) 新兵精神訓練的最終目的：在使之具備軍人精神，習於軍隊生活，粗具政治認識再繼續訓練成爲一般的健全軍人。

(戊)附記：本節所說新兵係指一般部隊隨時補充之新兵而言，至於新兵訓練處之新兵精神訓練，則應依總政治部之規定實施之，茲將此項新兵精神實施辦法附錄於後：

### 新兵精神訓練實施辦法。

一、為激發新兵抗敵情緒，鞏固其必勝信念，增強其奮鬥精神，堅定其犧牲決心，俾能完成抗敵衛國之神聖任務起見，特實施新兵精神訓練。

二、新兵精神訓練，由軍委會政訓處組設補充兵訓練處政訓處主辦之。

三、精神訓練綱要如左：

(一)訓練方針：1 使其明瞭倭寇之殘酷行爲，非抗戰每以圖存，無以保家激發其抗敵情緒。

2 使其瞭解我軍之優點及倭寇之危機——鞏固其必勝信念。3 使其認識主義，信仰領袖，明瞭軍人責任——加強其奮鬥精神。4 使其遵重人格恪守紀律，并明瞭臨陣退縮之嚴厲制裁與怕死必死之例證——堅定其犧牲決心。

(二)訓練方式：1 集團訓練——紀念週升降旗集團上課。2 個別訓練——個別指導個別談話。3 特種訓練——各別秘密考詢。4 識字教育——寓各科精神訓練於識字教育之中。

(三)訓練題材：1 總理軍人精神教育。2 委座訓示及最近手編告將士書抗倭戰術等。3 黨員守則。4 軍人讀訓。5 中國必勝論。6 威權光語錄。7 國恥史。8 敵人殘酷行爲。9 革命軍人之責任。10 軍隊愛護人民守則。11 戰時軍律及革命人連坐法。12 國旗軍旗之意義。13 三民主義摘要。

### 軍隊政治工作的理論與實際

(四) 訓練時間：1 紀念週每星期舉行一次(由部隊長官講話政訓處長講話均可)。2 升旗每日舉行(講話次數可與部隊長官商同分配)。3 集團上課以營或連為單位(應佔全部訓練時間十分之三)。4 個別談話每日舉行(每人每日須按談十人以上先班長次士兵每班至少應選優秀士兵三人使作該班核心為其他士兵之表率)。

四、精神訓練，除上列方式外，尚須注意環境之陶冶，與抗戰興趣之提高，其方法如下：(一)張貼標語圖畫，佈置禮堂及營房。(二)叫呼口號，或作政治問答。(三)組織俱樂部，教授抗敵軍歌。

五、每期訓練完畢應舉行測驗。

六、實施進度，由補充兵政訓處會同補充兵訓練處根據各處實施環境擬訂之并報軍委會政訓處備核。

## 十一、政工服務員的選訓與指導

(一) 政工服務員的甄選訓練及服務均須依總政治部所頒之各項辦法附後)

(二) 政工服務員在推選或保薦受訓的時候，連指導員對於此項一般合格者應注意下列幾點：

(a) 其平時對於政工態度如何。(b) 一般士兵對其有無相當的好感。(c) 是否確係純潔份子。

(三) 在團部考試時，連指導員得向團指導員提供可否錄取之意見，作為參考。

(四) 在集中師部開班訓練的當中，應注意考核下列幾點：

(a) 思想是否正確。知識程度如何。(b) 行為是否不苟，精神是否煥發。(c) 個性如何，能力如何。(d) 對那種工作有興

趣，短處是什麼？長處是什麼？

(五) 於畢業時根據考核的結果，製成詳表，分別發交各連指導員，以爲將來指揮該員等服務之參考。

(六) 連指導員對政工服務員應負的責任：(a) 依政工服務員服務規程，適應環境需要指定應作的中心工作。(b) 解決工作上發生的困難問題，並糾正其錯誤與指示工作辦法。(c) 鼓勵其向上心，勉勵其個人努力修養，以喚起多數的同情，樹立工作信仰，始發生領導作用。

(七) 連指導員對政工服務員應有的考驗：(a) 工作是否努力，是否不遭人嫉妬。(b) 對一般士兵是否有驕傲的行爲。(c) 有否假工作之名，謀自私情事。

(八) 怎樣發揮政工服務員的工作效能：(a) 使發揮各個人的長處，即是使他作他所高興作而又能作得好的工作。(b) 政工服務員於本身工作外仍可加入各小組組織活動居領導地位，藉以推動工作。(如兼任宣傳隊長，軍風紀糾察隊分班的領隊等。)(c) 政工服務員既係無給職，有時還受官兵的歧視，所以應多用獎勵，以免其受環境刺激而恢心。

(九) 政工服務員與預備服務員如均不敷分配時，似有請准繼續訓練之必要。因爲連指導員人單力微，而下層工作又極重要，如得到幾個優秀之服務員，爲之臂助，對於工作的實施，是有極大幫助的。

#### 附總政治部頒各項辦法

#### 一、修正政工服務員訓練班組織條例

(二十七年十月二十五日頒行)

第一條 各師師長與師政治部主任每連挑選識字之士兵六人，集中師部訓練，組織訓練班，授以黨

#### 軍隊政治工作的理論與實際

義及政治常識，受訓完畢後，仍回本連供原職，以三名爲政工服務員，以三名爲預備政工服務員。

第二條 政工服務員甄選辦法另定之。

第三條 訓練班以師政治部主任爲班主任。

第四條 訓練班之職教最由師政治部政工人員兼任之。

第五條 訓練班之教材，由教授編纂之。

第六條 訓練班期間以二星期至三星期爲度。

第七條 訓練班每日上課六小時，以三小時教授學科，三小時教授術科，餘時自習，星期日照常進行。

第八條 訓練班需用經費，在師政治部事業費內支用。

第九條 訓練完畢得考試其成績分別等第列榜揭示。

第十條 訓練班於第一期辦畢後，得視需而繼續舉辦，以便前一期政工服務員出缺時遞補。

第十一條 本條例有未盡事宜得由軍事委員會政治部臨時修政之。

第十二條 本條例自公佈之日施行。

二、修正政工服務員甄選辦法

(二十七年十月二十五日頒行)

第一條 政工服務員甄選辦法。仍據政工服務員訓練班組織條例第二條之規定訂定之。

第二條 政工服務員原規定每年甄選三名，惟爲戰時傷亡補充計，每連應甄選六各，畢業後分發本連服務，以三名兼任政訓工作，以三名爲預備政工服務員，遇有政工服務員出缺時，以預



備充任之。

第三條 政工服務由員每連士兵選舉六人，連保薦六人呈送團部候試。

第四條 每連選舉及保薦有雷同者，得一併呈送。

第五條 政工服務員甄選時由團部組織考試委員會舉行考試。

第六條 考試委員會設委員若干人，以團長爲主任委員，團政指導員爲副主任委員，辦理考試事宜。

第七條 致試委員會舉行淺顯之黨義測驗政治問答及身體檢查，將本連合格者錄取六人。

第八條 考試委員會應將錄取名冊彙送政工服務員訓練班。

第九條 考試時在團部舉行，錄取後集中師部訓練。

第十條 本辦法有未盡事宜，得隨時修改之。

第十一條 本辦法自公市之日施行。

### 三、修正政工服務員學科訓練綱要

(二十七年十月二十五日頒行)

(一) 總理遺教：(甲) 講授內容 注重三民主義及軍人精神教育(乙) 講授時間 約計十五小時。

(二) 領袖言行；(甲) 講授內容 領袖之偉大及其抗戰之決心用兵之神武(乙) 講授時間 約計十五小時

(三) 日本侵略中國史，附敵人暴行；(甲) 講授內容 注重國痛史(乙) 講授時間 約計十五小時(內敵人暴行佔五小時)

(四) 忠勇故事：(甲) 講授內容 岳飛成繼光諸人事蹟本師及其他軍隊英勇抗戰事蹟(乙) 講授時間 約計十五小時

(五) 戰區地理：(甲) 講授內容 駐何戰區 講授何戰區地理(乙) 講授時間 約計十小時  
(六) 精神講話：(甲) 講演內容 注重提振革命精神(乙) 講演時間 每週四次一次二小時每晚舉行

(七) 小組討論：(甲) 按照原頒小組討論辦法實施(乙) 每週三次一次二小時於每晚舉行  
以上正課約七十小時

附記：軍人讀訓及黨員守則須於早誦讀講解務求各員皆能背誦瞭解體行為要

四、修正工服務訓練班技術訓練綫要 (二十七年十月二十五日頒行)

(一) 調查戶口(附撫慰民衆)(甲) 講授內容 授以調查戶口及撫慰民衆常識並指導其實行(乙) 講授時間 約計十小時

(二) 偵探(附糾察鋤奸)(甲) 講授內容 授以軍事偵探社會偵探常識並實行糾察軍風紀及鋤奸(乙) 講授時間 約二十五小時

(三) 游擊戰術：用授以個人游擊戰術如破壞交通破壞敵人軍用品諸常識；(乙) 講授時間 約計十小時

(四) 防空：(甲) 講授內容 授以防空築壕避機諸常識(乙) 講授時間 約計五小時。

(五) 救護：(甲) 講授內容 授以救護傷病官兵注重清潔衛生諸常識。

(六) 軍郵：(甲) 講授內容 授以軍中郵政常識(乙) 講授時間 約計三小時。

共計六十三小時

五、修正政工服務員工作綱要

(二十七年十月二十五日頒行)

第一條 本綱要以對倭抗戰，激發軍人忠國家愛民族之思想，提高復仇雪恥救亡圖存之情緒，增加前仆後繼之決心為目的。

第二條 政工服務員每連定三人，第一期受訓完畢後，即仍回本連供職兼政治部訓練之責。

第三條 政工服務員承政治部主任及團指導員之命，連指導員之指導與監督執行任務。

第四條 政工服務員受訓回連後，每排各分配一人，負各該排政治訓練之責。

第五條 政工服務員，為謀工作之順利推行及收效宏偉起見，應設法物色各排之優秀士兵協助一切，使發生領導作用，其運用方法，由各團(連)指導員斟酌實際情況指示之。

第六條 政工服務員應執行之主要任務如左：

甲、政治訓練：(一)總理遺教 (如三民主義問答民權初步號) (二)領袖言行 (領袖重要訓示及其精神人格之偉大，抗戰之決心，用兵之神速等) (三)政治常識 (四)國恥史 (着重日本侵略中國史) (五)忠勇故事 (六)小組會議

乙、一般工作：(一)糾察軍風紀 (二)本連各種情況之報告 (如命令是否執行，賞罰是否嚴明，以及經理衛生是否處理得當，官兵感情是否融洽等) (三)考查本連作戰勇敢或長縮之官兵 (四)偵探漢奸 (五)防上逃竄 (六)防止一切不利於軍隊的行為 (七)協助清查戶口 (八)倡導勞動服務 (九)協助辦理軍郵 (十)協助救護傷病官兵 (十一)協助掩埋死亡 (十二)指導並檢查士兵衛生 (十三)其他

第七條 政工服務員所用教材，由師政治部或團指導員供給。

第八條 政工服務員如因傷亡重病及其他原因難開本連隊或被撤銷其職務時，由團指導員以候補員遞補之，呈報師政治部備查。

第九條 各師政治部於可能範圍，每月須召開團（連）指導員政工服務員工作會議一次，檢查並審核已往工作，必要時得隨時召開會議或輪流召集談話，指示一切。

第十條 團指導員每月須召各連指導員及政工服務員會議二次，連指導員得隨時召集政工服務員討論工作進行方法。

第十一條 各連政工服務員須取得密切聯繫，並時以談話會方式，在各該連指導員指導之下，交換工作意見。

第十二條 政工服務員每五日應向連指導員工作報告一次，（書面或口頭）連指導員每週應將政工服務員工作情形報告團指導員一次，如無連指導員之連，政工服務員之工作報告，逕呈團指導員。

第十三條 團指導員對於政工服務員應注意其生活及工作之指導與考核，並須每月以書面報告師政治部主任一次。

第十四條 師政治部主任應輪往各連視察考核。

第十五條 師政治部主任應將政工服務員工作情形考核成績及團連政治指導員之服務精神每月報告上級一次。

第十六條 政工服務員得視其工作成績如何予以獎懲其獎懲辦另定之。

第十七條 本綱要僅指示一般工作原則實施應因時因地靈活運用，以發揮工作之效果。

第十八條 本綱要如有未盡事宜得隨時修改之。

第十九條 本綱要自公布之日起施行。

## 十二、怎樣爲士兵服務

(一)代寫書信：1. 士兵多係不識字的，寫封家信，常感困難，有時或因家信不通，致引起思家逃亡之念，此爲一般迭見的事實，所以說而防止逃亡亦好，說爲士兵服務亦好，代寫書信事，是必要的，並且在替他寫信時候，也是一個很好的個別訓練機會，更可以從往來的信中，明瞭他家庭概況社會關係，藉以因勢利導之，是比較找他來作個談話來得方便些，他是會更坦白的流露出他的真情，所以也是最好的考驗機會。2. 連指導員在負一連的訓練責任，事情可說做不勝做，抽出時間替士兵寫信，自然是有必要，但那總須在比較靜的環境中，否則談不到的，但是爲了解除士兵寫信困難，爲了瞭明他們的一般情形，這項工作又不能不做，所以只有謀補救的辦法。3. 補救的辦法是組織士兵書信代寫處，選擇優秀善書的士兵數名由政工服務員負責監督指導之，專爲士兵代寫書信。4. 書信代寫處，應預備代書底稿簿，或名之代書摘由簿，即將某排某班某人寄某人信，內容何事，摘要登錄之按日送連指導員核閱。5. 代書處應注意的凡關攻擊個人防害他人的，或有關軍事機密的事件，一概拒絕代書，必要時得將其中隱情報告連指導員察核。

(二)代辦軍郵：1. 駐在地如交通不便，或軍郵局尙未成立之部隊，連指導員，要設法組軍郵代辦所，以團或營可單位均可，以便於投郵爲原則。2. 軍郵代辦主要在使官兵寄信方便，匯兌及包裹可不代寄。3. 組織範圍視環境需要而定，總以簡單爲宜。4. 如軍郵局成立，代辦所可以不辦。(

代辦所及軍郵局各辦組織辦法；參考政訓處工作總報告，暨專頒軍郵規程）。

### 十三、對訓練工作實施的攷驗

訓練工作實施的經過要隨時加以考驗，換言之，訓練的過程，亦即考驗的過程，從考驗中可以明瞭進度之遲速及所收之效果如何，始能考察出優點與劣點之所在，及對象所接受之訓練程度如何。以爲改進之根據，茲將考驗之範及考驗方法分舉於后：

- (甲) 考驗範圍：(一) 心理考驗：1. 對於政工瞭解之程度。2. 對領袖之認識與信仰程度。3. 革命之認識程度。4. 對敵人之認識程度。5. 對現實之感想如何。(二) 政治理論考驗：1. 對總理遺教瞭解的程度。2. 對領袖言論了解的程度。3. 對中央一般政策瞭解的程度。4. 對不正確的理論之認識及評判如何。5. 對敵人所宣傳者批判如何。(三) 常識考驗：1. 對自然科學之瞭解程度。2. 對社會科學之瞭解程度。3. 對處世接物之見解如何。(四) 行爲考驗：1. 是否自私自利。2. 是否愛惜名譽，遵守紀律。3. 是否有犧牲決心。4. 是否勇於負責。5. 是否注意知識，德性與健康之修養。

(乙) 考驗方法：考驗方法，可分下列兩種：一、直接考驗：如製發測驗表填繳，或以連爲單位實行口試此種方法僅對士兵施行。二、間接考驗：如利用日常談話機會、談及某項事件，互相研究，或召集會議時，提出某項問題，互相討論。此種方法可對官長施行。

陸軍第

師政治部第

團第

連官兵個別談話報告表

隊別	級職	姓名	年齡	籍貫	出身
入伍時間	家庭狀況				
談話內容					
糾正要點					
指導方法					
備 攷					

說明 (一)本表入伍時間欄並雖註明加入本軍之年月(二)談話內容係包括主義信仰思想言論各項

中華民國

年

月

日

連指導員

填報

## 十四、戰爭當中的工作

### (一) 出發前的工作

(甲) 對軍隊方面：1. 說明此次出發所負擔的任務。2. 解釋此次參戰戰略上的意義。3. 說明戰勝在全局上的價值及如果戰敗全局所受之影響。4. 激發官兵的戰鬥情緒。5. 保證彈藥飲食不致斷絕。6. 可能時召集民衆開勸送出征軍大會。

(乙) 對民衆方面：1. 準備民衆担架隊並劃定担架路線。2. 準備傷兵沿途休息站。3. 調集民衆運輸隊協運彈藥。4. 其他視環境需要之工作。

### (二) 警戒時或作戰時的工作

(甲) 對軍隊方面：1. 使官兵不致因算食缺而感精神痛苦，以維持旺盛的士氣。2. 政工人員愈在危險關頭愈站在前面以振軍心。3. 於可能時，可對官兵演述忠勇故事鼓舞其情緒。4. 從戰略與戰術上分析此戰必勝的把握。

(乙) 對民衆方面：1. 可能時發動民衆到前線慰勞。2. 運用鋤奸組織嚴防奸宄活動。3. 輸送飲食至最前線。4. 指揮民衆担架隊運送負傷官兵。

### (三) 前進或轉移陣地時的工作

1. 前進時注意地方之整理恢復工作。2. 轉移陣地，須解釋其在戰略上的作用。3. 撤退時要檢討失敗之原因，以爲再戰參考。4. 協助料理傷兵運送及忠骨掩埋。5. 難民撤退與收容。6. 前進時須注意民衆之慰撫。7. 其他臨時需要之工作。

總之，政工人員在戰爭當中之工作，主要在協助作戰，增強戰鬥力量，以達成戰勝任務，所以惟有因地因時而制宜，以求配合軍事的需要，而完成戰爭當中政工的使命方不失政治重於軍事之意義。



# 第二章 民運

中國民族本有五千多年的光榮的歷史，廣大的土地衆多而優秀的人民與豐富的物產，可說事至今日，非但不能成爲世界最大的強國，反受齊莫爾日本不斷的侵略，再以武力壓迫加之我國，因此國勢日危，國難日亟，至蘆溝橋事變發生，全面抗戰開始，國家民族進入到生死存亡最後的嚴重現段，假若反躬自問，其原因所在，一方面固屬少數日本軍閥之黠武蠻幹，而另一方面則確亦屬中國民族的自身缺乏團結，墮落與不長進等種種缺陷的造成與招致。

總理於民族主義中曾一再昭示于吾人，中華民族缺乏團結是最大缺陷，通常外人譏笑爲一盤散沙，以致淪爲次殖民地的地位，爲今之計，自然只有在民族團結的這一條路上前進。

民力在原始是無所差異，照例民衆數量之多者其力量必較少者爲宏偉，而事實並不盡然，中國是世界人口最多的國家反爲次殖民地，備嘗侮辱，飽受欺負，日本人口僅及我四分之一，竟成世界五強之一，其原因即在我國民缺乏組織與訓練，雖多何用？反之英美法德意等國，民衆雖少，均經良好訓練，善能利用組織，故得凌駕他國而睨視世界，因之民力強弱，不在人數衆多而在有無組織與訓練，故建國大綱規定於訓政時期之唯一工作爲民衆組織與訓練，而抗戰國綱領中也曾經有明確的規定，所以只要民衆有組織有訓練，其力量即偉大可恃，雖敵人以政治，軍事，經濟等侵略我們是均不足怕。

## 一、爭取民衆是件最重要的工作

中國此次對日抗戰，在時間上說是長期的，在空間上說是全面的，然而如何方能支持戰爭于長期？如何才能展開戰局于全面？肯定地說，除軍事外組織民衆訓練民衆亦爲一重要辦法。過去的戰事設備簡單，規模狹小，參加戰役者僅海陸軍而已，一九一四年世界大戰以後，武器有新的發明，設備漸趨科學化，動員龐大兵力，前綫與後方打成一片，各以整國全力來應付戰爭，使戰爭階段已由「前綫戰」一變而爲「全民戰」，現中國對日作戰欲求達到勝利是非施行「全民戰」不可，所謂「全民戰」就是全國總動員，運用全國一切人力，物力，資力作逐行戰爭。

蔣委員長曾昭示于吾人「如果戰端一開，那就是地無分南北，年無分老幼，抱定犧牲決心，準備沈着自衛，服從紀律，嚴守秩序，並須全國一致」。又說：「中國此次戰爭之勝利不在南京，更不在任何都市，而在每一個鄉村中堅定的人心。欲求達到以上所昭示者除組織民衆訓練民衆而外，更有什麼其他辦法？

此次戰爭因中日兩國國力的懸殊，我國勝利之把握更須賴於民力之主持，彼一列強國家，有數十年之作戰準備，挾其新式軍備以及種種不平等條約之憑藉，我國積弱已久，倉促應戰，缺陷尙多，戰爭初期失利較多，乃係必然現象，然而決勝之策在于不屈不撓，長期堅持抗戰到底，最後勝利方能獲得，因爲戰爭之首先失利在於我，戰事發生之地點在于我，是欲求人民之逃亡，求生，竄竅流離而能各出全力以支持戰爭，雖非不可能，實亦不容易，其消除困難的方法，自又在於民衆，訓練民衆，否則一切消耗戰，焦土戰，遊擊戰，夫却了廣大民衆力量時，任何戰術均將無法發揮其最高效能，而離開長期抗戰更遠，何況敵人在目前正極力底以懷柔政策來爭取我們的民衆，所以我們也必須加緊加強爭取民衆的工作才對，否則最後勝利自必更爲渺遠無疑！

## 二、過去民運工作的缺陷底檢討

當本黨由秘密到了公開時期，也就是民衆工作人員的羶化開始時期，這也難怪，有了工作歷史，有了工作成績的同志，以爲到公開時期，就是一切漸趨穩定時期，工作同志，疏忽了事業，同時增加了個人的享受，更違背了工作準則，以致江河日下，迄今而不可收拾，爰舉幾道過去的我們的缺點。

### 甲、一般的缺點：

1. 驕而大：本來一個人有了豐富的學問，幹練的能力，的確可以驕傲的，一個人有了隆重的地位，高顯的爵祿，也的確可以自大的，但是轉念一想，山後有山，未必就除我無匹，這又何驕何大之有？況且事業之成就，完全要虛心，要遷就，求得最後的勝利，但是人們缺乏了這個認識，以致沒有人來領導而遭到嚴重的打擊。比如負責推動民訓的機關，縣黨部，都是門禁森嚴，威勢赫赫，工作同志，好像是做了黨官，聲價十倍，這樣要接近民衆，結果，離開了民衆，如同離開空氣的人，離開了機油的機器，所以結果是工作漸趨失敗之途了！

2. 敷衍塞責 我們這種工作之要強大的進展，必要工作同志精誠團結，勇於負責的推進不可，並且要依照固定的計劃，參照環境的需要，切實的，以身作則的去幹，但是事實與理論，成了一個相反的比喻，大家完全抱着敷衍塞責的態度來應付事件，這並不是要推進民訓，而是來摧殘民訓，影響到民訓工作本身就很大了。

3. 包而不辦 包辦這種方法，運用在事業推進上，的確也是一個好的辦法，因爲某一個民訓團體，或某一種工作，叫某一個同志來，對於經濟，用人，方法，方式等均由這個同志來負責，我們也看到

不少運用這個方法，推進不少民訓工作，但是一天一天的下去，不但變成因循苟且的態度，簡直是包而不能辦，反造出許多糾紛，不良的事件，工作不但不能推進，反增加工作上困難，因此使跑到民衆懷裏的民訓工作反而離開了民衆。

4. 結黨營私 這是很明顯的事實，無輪在什麼場合之下，要用分析眼光來詳細解剖一下，就可以即知，某個同志，是某人的小組織，某個同志，又是某小組織裏的同志，因此，強幹的同志，他的精力，不運在工作推進上來用在鬥爭上，阻碍事業，大有大的大組織，小有小的小組織，結果，結黨營私，任用私人，所以人材之選擇，不在工作，同志是否精明？是否強幹，是否懦弱？是否愚拙，而在某人是否已參加他的組織，是以在他的組織中同志，無不優于其他同志，在不能運用人盡其才的情形下來做工作，不把工作弄得日趨惡化，已經很不容易，想他接近民衆，盡忠工作，豈不是緣木而求魚麼？

5. 學問太差 某一種事業，要很有計劃的發展，必要有很豐富的學問，來做他後盾，學問是事業的導師，是事業的動力，過去民訓工作同志有學問的當然很多，但是沒有充分學力的人，要佔大多數，不過我們知道學問是無止境的，也沒有什麼標準，是要求你是否能應付事變，處置事變，假使自己已經覺着自己學力不足，就馬上要虛心求知，利用工作餘暇的時候，來做補充學力不足的工作，所謂「亡羊補牢，尙未爲晚」，但是又被好逸惡勞的惡性征服了，結果是不能多研究所需要的學問，其實退一步想，這就要不恥下問的來接受能力學識較優的同志指示，或可補救於萬一，但是不然，學問好自用，結果事業一天一天的惡化，而更不可收拾了！

6. 缺乏修養 一件工作的推進，要循着環境事實，按部就班逐漸的發展，並不是我們隨着個人的意義

，任性去攪幹，橫幹，假使不的話，社會上千萬種的打擊，就馬上來了，所以我們工作同志，定要以靜的態度，冷的眼光，觀察一切，要以最大的容忍同修養功夫，來處理這萬惡的社會，因此我們就不得不對於修養兩字，要下一番功夫了！

### 技術的缺點：

1. 調查方面：
  - A. 材料不齊全 調查工作同志，未能盡其職責，關於調查事件，多有缺遺，故其結果，即不能確實。
  - B. 內容不統一 上峯關於調查事項，其辦法及規定，均有固定式樣，但工作同志，不能遵照辦理，自加修改，若須整個明瞭各種情形，勢不可得。
  - G. 來源不確實 因工作同志，以苟安好逸之心，級級委托他人代辦，其結果即不免敷衍而不確實。
  - D. 填報不迅速 填報調查事項，有時時間性之關係甚大，而工作者每多不能以迅速確實之方式而誤事機。
  - E. 性質不明瞭 調查工作，其關於秘密者，工作人員不能保守秘密，致誤大事。
  - F. 數字不正確未能親自下一翻工夫故其統計數字，極不可靠，即一種表冊，數次調查，尙難一律，有時其總數不符合于其總合之數。
2. 組織之面：
  - A. 未能人盡其才 人必須有發展其學識與能力的機會，方能顯其才能，如支配不當，未盡其才，即失效力。
  - B. 組織未能盡適其用 組織者恒希望組織龐大，或設立不需要之組織，是故雖用大量經費，仍無效方。
  - G. 組織未能嚴密 組織者恒有秘密性者，工作人員未能保守秘密，或對於任用人員，亦未能嚴密考查，致誤事機。
  - D. 組織未能發揮力量 組織本要儘量發揮力量，指揮者未能盡其責，下級工作者，又敷衍從事，力量因之大減。
3. 訓練方面：
  - A. 缺乏整個計劃 負有訓練責任者，未能事先通盤計劃，以致遇事慌張，一無成就。
  - B. 無切實訓練方針 訓練者因上級人員的支配他種關係，對於訓練方針，未能確定，致漫無目標之

訓練，減少受訓者之信心。G. 缺乏一貫主張 對於主義，思想，行動，生活，精神等訓練，未能貫徹始終如一之主張，因之進步甚鮮。

### 三、從事民運工作前應有的打算

從生死存亡的抗戰經驗中，得來了許多寶貴的教訓！我們該應深切的覺悟與反省。過去的一般人，往往思想不能和時代一致，理論不能和事實一致，智識不能和行動一致，所以在這次的抗戰中，充分地暴露了我們許多的弱點；尤其是在民衆方面，表現得特別顯著。此次本黨臨全大會，關於抗戰建國，已有了偉大的具體綱領。關於民運方面，格外規定得詳細盡致，今後只要能確實的埋頭作去，抗戰一定勝利，建國也一定成功。而民衆組訓，關係抗戰建國尤其重大。故作者拿所得到的經驗，把推行民訓工作的幾項基本要點，敘述于後，以供今後担任這項工作同志參考：

一、了解環境，適應環境，與創造環境。了解環境，就是認識工作的環境，也就是理解你所處的時間同空間，與其他的一切社會情形。了解了你的工作環境，然後，才能適應或對付了那個環境，再進一步，也才能改革環境，創造新局面。領袖繼承 總理革命，此次領導全國軍民抗戰，正是一個最好的鐵證，肩負國家或世界的大業，固需要如此，就是担任一件很小的工作，也需要如此。何況民訓，是一件關係抗戰建國的重大工作；更需要有這種認識。

二、力量的估計。要改革環境，創造新局面的時候，就得估計自身的力量。換言之，就要估計週圍的力量，够不够運用，能不能運用自如，這力量，會不會為改革環境，創造新局面而奮鬥犧牲到底。如果不够的話，就得設法充實它。十三年本黨改組后，領袖主辦的黃埔軍校，以建立黨的武力一

革命的軍隊，正是這個原因。力量是創造的動力，沒有充實堅固的力量，就不能創造新局面。推行民訓，這尤其是基本的條件。

三、把握工作的中心。提出具體計劃。總理手創三民主義，就是我們革命的中心方針，建國方略，建國大綱，就是革命的具體計劃。臨全大會的建國綱領，雖只短短的三十二條，這就是我們抗戰建國的具體計劃同方案，推進民訓，同樣的要把握工作的中心，才不致摸索失敗，也才不會走冤枉路。有了工作的具體計劃，才不會千端萬緒，無處着手，也才能獲得工作的最大效果，最大的成績，不過擬定具體計劃的時候，要注意到工作的對象，工作的辦法，工作的進度同執行工作者的分工合作。

四、分別工作的對象。因為民訓的對象是民衆，而他們因職業的不同，所以他們的心裏，也就兩樣，他們的需要，也就不一。民族國家的生存高於一切，犧牲小我，保全大我，固然是每個國民應遵守的信念與認識。不過我們需要認識他們的不同心理，適合他們不同的要求，握住他們的情緒，然後才能把他們引進到抗戰建國的康莊大道，他們才會爲抗戰建國而奮鬥犧牲，同時工作也才能開展。宋末白蓮教，以及後來的紅槍會等類似的下層社會組織，表面上，雖屬迷信，實際上，也就是主動者，利用下層民衆的心理同要求，以宗教同迷信的方法、組織下層社會的力量，進行反抗統治者民族革命的工作。

五、深入民間。本黨過去民運工作的失敗的原因，乃由于工作同志的不能深入民間，同民衆的生活打成一片，而且不能以身作則，和刻苦耐勞的精神領導民衆，腳踏實地的作法，所以別人批評我們是「招牌主義」，「包而不辦」。到了今天，已經是民族生死存亡的最後關頭。如果民衆不能同抗戰建國緊密的配合，那麼，抗戰建國的前途，是非常暗淡的，今後，担任民運工作的同志，必需要澈底

反醒，深入民間，與民衆的生活打成一片，以刻苦耐勞、和以身作則的精神，領導民衆不可。

六、抱定決心。所說的抱定決心，指我們不要因爲小小的不如意，或感受一些障礙便灰心起來。我們只要抱定決心，任何的毀譽與挑撥離間或誤解，不僅不能動搖我們，而且我們要在行動中使它自然消滅。只要我們能够了解「事實勝雄辯」這句話，我們無論如何是會達到目的。而且克復困難的要訣，必須在抱定决心下，才容易思考妥當的補救方法。同時假如實在有特殊的困難，如地方黑暗勢力過大等等，這也不是完全沒有辦法解決的問題。

七、不要採取對立態度。我們從事工作，是負有偉大的使命，絕不能採取對立的態度。儘管環境有很多的障礙，儘管人抱對立的態度，可是我們絕不能因此停止工作，而採取硬對硬的方法。因爲這樣一來，不特不會消除工作上的阻力，反而加深了磨擦作用，結果於事是毫無補益的。

八、爭取工作。所說的爭取工作，是指在某種環境下，本來是可以做很多工作的，因爲忽略整個計劃，與分期完成這個計劃的具體辦法，往往使工作雜亂而不能進展。在每種工作上，都得自己去佈置，我們要求得工作上步步發展，都須要自己去爭取。切不要在工作還沒有確定辦法之前，便先存恐怕不能開展或一定會發生障礙之心。

九、健全自己。要稱工作能順利推進去，必得先樹立外界對自己的信仰，就是說要把自己健全起來。因爲自己本身不健全，當然不能取得人家的信仰，人家對你沒有信仰，在工作上自然不會收獲得良好效力。因而你的工作的信心，也將無形的消沉下去。

十、最後，就是每個担任民運工作的同志，不要忘記了果斷的決心，不要忘記了「大處着眼，小處着手」的原則，更不要疏忽了理論同實際的切實聯繫。沒有果斷的決心，就不能大刀闊斧的改革環



境，卻這局面。不從「大處着眼，小處着手」，那麼就不會成功偉大堅固的建築，仍然不能發動我們偉大的民力，不把理論同實際打成一片，結果不是行不通或作不通，就會變成紙上談兵，絕難產生堅實偉大的效果同力量。

#### 四、先從感情上着手

中國人是最愛講求交情的，不管是鄉農苦力以至達官偉人，不管是法律手續規定得如何嚴格，只要有情面那就什麼都好辦，簡直是天下事沒有不可以通融的，誠如俗語所謂天理國法人情，所以在中國建社會裏要是離開了人情，便什麼都行不通。

因此我們做政治工作的人，不管在軍訓也好，民運也好，當我行在欲推動工作之際，對於人情這一點是最不能忽略的，不然等到撞個鼻青眼腫而再來回頭時那就已經遲了，這一種感覺在一個曾經從事民運工作時間較長的人是尤其來得深切，因為尙滯留在宗法社會的中國民間，對於重情感輕法理的表現是更來得具體顯而普遍，所以做民運工作者第一件事就是先把良好的感情基礎建立起來。

用什麼方來建立良好感情基礎呢？在政工人員方面應採用訪問等類，在部隊關係來說是所謂軍民合作問題了，本來，在平時的軍民合作，就是國防上一樁重大的事情，何況是發動全民抗戰的今日呢？過去，第一期抗戰，民衆未能援助軍隊，各戰場上暴露出絕大的弱點，第二期抗戰以來，情況已有顯著地進步，但是軍民合作，還未能做到，「密切」二字。

軍民合作，不僅是前方的事，在後方也相當的重要，因為現在的戰爭是全面的。前方後方，對於軍民合作推動的不够，這聯帶到兩個問題：一是加緊軍隊政治工作，一是民衆訓練問題，而前者更爲

重要。

促進軍民合作之道，除了加緊民衆訓練外，軍隊中的政治工作人員必須把革命軍人的神聖任務——保國衛民，灌輸到每一個士兵心中。使士兵真實地了解軍民合作的重要性而愛護老百姓。一切軍紀行動是以此爲基點，以此爲根據。只要軍隊愛護老百姓，百姓無不竭誠歡迎軍隊，幫助軍隊，這是全國在戰場上已經有好多事實證明了。

軍民本是一家，軍人愛民，是軍民合作的基本條件，征兵制與，軍人由民間來，深知民衆痛苦，這也是容易激發士兵愛護老百姓的一點。現在把促進軍民合作的幾個辦法分述如下：

甲、在軍隊方面首先不擾民：一、不拉夫不住民房不損害牲畜及一切財物。二、交易公平尤其貪小。三、尊長敬老扶幼助少並親近鄉賢而徵到幫助百姓。四、除暴安良清匪肅奸如鏟除貪汙土豪流氓地痞並維持地方治安等工作。五、提倡並參加社勞建設事業如築路治水與學施醫濟窮造產救災等工作。

乙、在民衆方面：一、改正過去對軍隊的錯誤觀念。二、瞭解此次對日抗戰的意義而深具同仇敵愾心理。三、介紹部隊長官與人民代表見面。四、舉行軍民聯歡大會。五、商民不得乘機高抬物價。六、發動慰勞運動，歡送出征將士，祝捷等集會。七、盡力直接幫助軍隊如：參加兵役及游擊隊、組織救護，担架，偵探，通訊等。八、封鎖消息，使敵探無法活動，實施堅壁清野等。

總政治部在二十七年十二月電頒之政訓工作重要綱領中，會規定：「以民心之向背定部隊之紀律，以部隊之紀律定政工之成績」。故軍民合作之重要於此可見一斑，綜上所述僅其犖犖大者，各工作同志務求因時因地隨時活用也。

## 五、用什麼方法來取得民衆的信任

我們研究過去民運工作失敗的原因是什麼，可以在老百姓口裏聽到還是由於過去政治部的空頭支票開得太多而實行的太少，有一次某政治部召集民衆來組織守望哨，開了一次會，政治部主任作了一次很漂亮的演講，說的多是一翻大道理，科員們即席就把組織守望哨的條例辦法每人發了一份，結果民衆回去各村都先後的把守望哨組織起來了，但是政治部就從沒有派一個人到各村去走一次，而有時候民衆遇到了困難或是發生了什麼疑難來問政治部的時候，政治部就沒有人負責答覆，所謂上廟不見菩薩，自然使人心冷，還有更笑話的就是守望隊長送來形跡可疑的敵探，而政治部一個不明是非的軍需抽說：「政治部不管這事」。

有了這樣情形，自然難得人民的信任，政治部既已如此所以部隊和民衆的關係自然也更隔膜得利害了，以後作者就專門以全付精力來做這一件事，先從訪問着手，把全部連指導員，團幹事，科員，分成若干小組，以科長團指導員爲組長，把全師駐地分成若干區，每組各負責訪問一區，主任，副主任，秘書，分別輪流巡回視察，盡三日時間訪問完畢，訪問完畢回來每組填寫詳細的訪問報告（根據訪問要點）彙集各組訪問報告再究竟出幾共同點來，才後再開會討論置辦法，於是再召各村村長會議，並徵求對於這許多處置辦法的意見，其中關於部隊軍風紀一節，除有詳盡和久遠的處置辦法以外，並且當場請師長來作一次講話，由師長負責担保以後絕對不再發生同樣事情，如有發現由師長嚴辦，過去專政治部查明後由師長辦，這樣一來，村閭長回去以後就把這事一傳十的傳開去了，於是民衆對政治部的觀感爲之一新，然而光是一新還不够。

我們就下決心這許多事清理出一個頭緒，於是有的收回了失去的驢馬，有的討回了很久的舊賬，有的意外地獲得了過去用具被毀的賠款，打着黃旗子的糾察隊在各村搜巡起來，用大字寫成的軍民合作公約由師長具名在各地張貼起來，人民竟沒有不歌功頌德的，最後竟連民間的訴訟案件也都不去向縣政府控告，面完全請政治部來仲裁，而我們沒有不秉公負責的替他們一一解決，沒有多久民衆對政治部的信仰是超乎一切之上，所以部隊需要民衆，只要經過政治部，無不滿意和順利，而政治所要求於民衆的事，也沒有一件不是迅速而確實和不折不扣的實現了，所以民運工作不難，只要民衆能信任我們就行，而要民衆信任也不難，只要我們的支票能兌現就行。

總之一句，從事民運工作的第一要訣是支票兌現，第二要訣是要有商鞅立法的精神，專門做一二件事來做得民衆的信任。

## 六、我們的具體辦法是什麼？

實施民運工作的任務是發動全國民衆，從事於此次抗戰上所必要的任務，因地區環境之不同，大概可分爲前方與後方二類，在推動的程序上來說，可以分成調查，宣傳，組織，訓練，運用五項：

我們要實施民運工作，必須對於一般民衆先有一個正確而詳盡的認識，然後才可以分別運用民衆的技能，物力，生產力等，使得國力可以不斷的補充與增加，所以第一步是調查，前就將調查時應行注意的幾件事寫在下面；

一、調查人員的選擇——思想正確，行爲忠實，吃苦耐勞。二、調查手續要簡便——各種表格要簡單明瞭，容易做到。三、數目務求精確確實——不可隨意推測或籠統估計。四、人員的態度要和藹

可親——使被調查者樂於接受。五、調查適應環境——語言通俗態度大方，引起對方好感。

把調查所得結果彙集後、研究對策與擬定計劃，有了計劃便需要把所要做的事向一般民衆的國家觀念和民族意識，豐富熱烈的抗敵情緒，使其能自動的來參加抗戰工作，達到「有力出力」——有錢出錢」的目的，關於宣傳應行注意事項分述如下：——

二、宣傳必須依照政府法規與綱領，並顧及當地黨政機關施政方針。宣傳應先從黨政人員地方領袖教師學生等入手，然後再策動他們轉為廣播。三、宣傳的對象要集中，佐證要充實，同時要能喚起民衆的同情。四、宣傳人員應具高尚的人格，堅定的信仰，豐富的常識，通俗的語言，還要刻苦耐勞熱心努力。五、宣傳應利用時間與地點的機會，多與民衆接近。六、要與地方領袖人物密切連絡，設法消除宣傳上種種阻力。七、凡是所宣傳的主張和要求，容易實踐的一定把他實踐出來。八、宣傳必須和調查組織與訓練互相聯繫近來，不能各幹各的，以免浪費時間與力量。

我們要發動民衆的力量，去參加抗戰，那末一定要把全國的民衆嚴密的組織起來，遂後才可以使他們在一個共同的組織之下，把所有的一切力量集中起來，運用到抗戰建國的路上去，這裏把組織方面應注意事項分由於後：——

一、組織要完整、指揮要統一。二、要依照政府法令規章，詳擬具體計劃。三、要簡明確切，合乎需要知適應對象的處境。四、負組織工作的人員必須各方面都健全。五、要不妨害他們原有的生產工作。六、要利用原有組織、聯合當地黨政軍警團隊及地方領袖。

如果有了組織而無訓練，那末所有的民衆力量，依然是在靜的狀態去運用之期尙遠、所以必須經過訓練，談到訓練時下列各點值得我們注意的：——

- 一、要事先有具體而週密的計劃。
- 二、要能因地制宜，因時制宜，因事制宜和因人施教。
- 三、負責訓練的人員要能刻苦耐勞和以身作則。
- 四、訓練教材要生動而合用，力避形式主義。
- 五、要活用一切當地原有力量。

有了組織和訓練以後自然要談運用，但是以前所有關於民衆運動方面的書籍都沒有關於這一方面可以參考的材料，說起來却是千頭萬緒，但是却有一時無從說起之概，茲就管見所的略述之於後。

## 七、組織工作是怎樣實施的

現階段的民衆組織底目的在於支持和應付戰爭，故就原則上似乎是須按照軍隊精神組織起來，和軍隊樣的迅速，確實，嚴密與苦幹，能在軍事化的組織下分工合作以完成全國總動員。其組織方法爲節省人力，財力與時間之浪費以及社會秩序與減少磨擦起見，仍就原有機構與系統。

**組織系統** 由軍師團管區長官按照地方行政系統，由政務黨務政工人員協同辦理之。

**組織單位** 城市暫以警察分區爲單位，鄉村以縣屬區或聯保爲單位。

**組織程序** 首先分別調查統計：戶口（性別，年齡，職業，技術，資產。）民間槍枝（彈藥，騾馬及軍用器材。）糧食及燃料之存儲量後，召集保主任及鄉鎮保長，在鄉軍人，教員，學生施以必要之訓練，備作各項組織幹部人才，於訓練完畢後，分發各地組織民衆。

**組織類別** 參照各地情形之需要，得酌量或全部成立左列各隊：

1. 自衛隊 負責防空防毒之責任與前線戰鬥員之補充。
2. 游擊隊 擾亂敵人耳目，牽制與妨害其後方之聯絡，剽奪敵人餉械。

3. 特務隊 刺探敵情，偵探敵方間諜及不良份子之活動。
4. 宣傳隊 以文字，講演，戲劇等啓發人民之愛國精神與民族意識。
5. 交通隊 維持交通，補助通訊，保護或修理鐵路，橋樑，電線。
6. 運輸隊 搬運餉彈，器材，輸送傷病人員。
7. 救護隊 收容傷病兵民，協助軍隊醫院之診斷，敵機轟炸時之救護。
8. 糾察隊 維持地方秩序，清查戶口等。
9. 看護隊 分赴醫院及收容所看護傷病人。
10. 慰勞隊 慰勞前線及醫院中之受傷軍民，并募集慰勞品。
11. 募捐隊 募集財物，補濟軍需。
12. 消防隊 撲滅一切意外發生之火災。
13. 守望隊 留守至敵軍壓境時，察看敵情傳遞消息。
14. 掩埋隊 掩埋各處遺棄之軍民屍體。
15. 嚮導隊 於戰爭在附近爆發時，担任我軍嚮導工作。
16. 縫洗隊 以婦女組成，專代士兵縫洗衣物，以資鼓勵士兵。
17. 遞步哨 以連之駐在地爲一單位，繪製村莊路線圖，以五戶以上之村落設一哨所，專代遞送信件。
18. 勸奸隊 以士兵及民衆共同組成之以連之駐地爲一單位，以連指導員負責，部中派人協助，專事偵查漢奸工作。

## 軍隊政治工作的理論與實際

19 兒童歌詠隊 以六歲以上十六歲以下之兒童組成之，由第三科負責教授各種抗戰歌曲。

20 傷兵輸送站 專事担架負傷官兵過境時之用。

根據過去東，西，北各戰場作戰部隊之經驗，我軍作戰之處，凡民衆有組織而能幫助軍隊者，戰事必得勝利，而地方之受損害亦少，如果目前後方各地民衆均能按照實際情形之緩急作上述各隊之組織者，其動員民衆之力量一定是相當可觀。

## 八、如何進行訓練工作

民衆訓練之內容頗爲廣汎，平時之民衆訓練在灌輸民衆以政治知識，使知運用民權以參加政治，是爲政治訓練。現時之民衆訓練在於培養自衛能力，使有軍事知識，隨時可以抵抗外侮，是須經軍事訓練；兩者性質各有不同，而完全良好之民衆訓練；固必須政治軍事兼籌并顧，不過目前中國的現實環境需要，在於禦侮圖存，其先決條件是武力，武力之培養，非僅擴充實國防，尤須使每個國民均有自衛能力與軍事知識，則國民隨時皆可應召入伍，參加抗戰，故目前中國之民衆訓練以軍事訓練最爲切要，更進一步說，戰時民衆訓練就是全國民衆之實施軍訓。

現代戰爭之特質已由平面而轉入立體，因空軍力量之雄健，其軍事活動範圍不僅限於戰場，而能威脅全國，人民所感受戰爭危險無前後方之區別，并且在任何場合下均無法避免，人民倘無軍事知識，未經軍事訓練，只有坐以待斃，任人蹂躪魚肉。事實更明顯的擺在前面中國戰勝日本之把握在於民衆武力，民衆武力必先普遍的實施軍事訓練，其實施訓練之法，以對象來分可以分做下列各種：

1. 壯丁訓練 壯丁訓練爲民衆訓練的中心，因壯丁是指二十歲至四十歲之男子，全爲年富方強國



家最得力之中堅份子，所以實施民衆軍訓以壯丁訓練最爲重要。

惡勞好逸爲人情之常，故施訓時務須深切注意，否則難得良好成績，過去各省所辦壯丁訓練，人數雖多，實效殊少，其原因不出經濟與人才的缺乏，民智未開對於受訓之意義未能認識清楚，怕充兵役，大都陽奉陰違和敷衍塞責，欲求能切實辦理時。首先應統籌經費，其次擴大而普遍宣傳，然後擇良好幹部人材從而訓練才能有效。

2. 學生訓練 學生軍訓之目的在於培養健全國民，利用軍事訓練以造成體魄健強，抗敵情緒熱烈，民族意識濃厚，必要時作軍隊下級幹部之補充，其實施方法，日前當局所採用之法似尙完善，作者者無庸贅述。

3. 青年訓練 青年訓練是指未入學校的青年，甚需要更迫切於學生，因學生在救即使來受軍訓，其精神在平常的教育上亦獲得良好訓練，在體育課程中已得有少數軍隊制式教練，而失學青年所受教育已少，基本知識缺乏，民族意薄弱，自身責任也根本不明瞭。世界各國對於這類青年訓練都極注意，而我國教育落後，失學青年數量較在校青年多至數十倍，在抗戰工作萬分緊張消階段，實不容輕易放過其責任與努力的機會，否則受思想龐雜與社會不安的激蕩是一件可慮的事，因此這一類的青年訓練東目前有迫切的需要。

4. 婦女訓練 婦女的數量是全民族之半，所以完善的民衆訓練必須男女同樣實施，不過中國女子在社會上少有地位，大部份爲男子之附庸，日常忙於扶養子女家事等操作，對於國家大事能明瞭者已屬很少，欲其担負具體的任務更少可能，然爲事實的需要，也不得不斟酌社會情形與生理條件，在城中對稍有知識的婦女予以看護技能等訓練。

由訓練的內容來說，包含着政治訓練，精神訓練，軍事訓練，政治訓練和精神教育的原則是：「愛國精神之激揚，團結精神之鞏固，犧牲精神之振發，民族意識之堅強，政府領袖之信仰，國防要義之認識，必勝信念之確立」等。

訓練的方法是！集團訓練，分組訓練，個別訓練，室內訓練，室外訓練，文字上的訓練，口頭上的訓練，精神訓練，技術訓練，知識訓練等。

訓練的科目是；一民衆自衛組織概要，保甲須知，典範令，軍制概要，簡易測量，公民常識，民族英雄故事，世界最近情勢，總理遺教及三民主義，領袖言行，衛生常識，救護常識，防空防毒常識，偵探知識，慰勞方法，輸送方法，通訊聯絡傳遞方法，步兵操典，射擊教範，游擊戰術，築城方法，架橋法，兵器常識，國術，野外演習，制武教練，陣中勤務，夜間行軍及各種演習等。

## 九、不容忽視的游擊區內底組訓工作

在我們持久抗戰與爭取最後勝利的條件裏，在敵入後方的民衆組訓工作也是萬分的重要，用以牽掣敵人作戰，使其力量削減，以增強我們的抗戰力量，雖然在敵人佔領區內推動組訓工作比較困難，但是處在水深火熱中的人民却是感覺到迫切的需要。

在敵人佔領區內推動工作，必須利用各種舊的社會組織，如宗教團體或某某幫之類，這才是唯一的捷徑，用正確的方法，適當的幹部去領導他，以愛國熱情和政治意識的透過而推動他何走上抗戰的大路，並設法充分發各該團體的力量，選擇離交通線較遠，敵人兵力薄弱的地方來實施我們的組織訓練，專門從事於破壞工作，擾亂工作，偵探工作，聯絡工作，鋤奸工作等。並來之若干根據地。

## 十、談談運用問題

民衆組訓的唯一重要目的乃是運用，因爲既有了組織，訓練自然就得注意運用，否則徒有組織訓練而不知運用，這豈不都是空的。國民黨過去的民衆運動，就只注意在組織和訓練而忽略了運用，這是一個很大的缺陷，以致直到抗戰以後的今天，大家都還感覺到民衆組訓之不够，其實組訓是早够了，所不够的就是運用，往往組織了許多團體，在本質上看起來這團體的組織似乎是十分的需要，但是組織了以後却一無工作可言，即以訓練來說，有若干訓練，在訓練的時候所費的力量確實是不小，訓練時的成績也確實不壞，但是等到一旦受訓練完畢以後，結果我還是我，絕對沒有把訓練的效果達到運用的目的，這不能不說是一件最大的憾事。

現在大家還有一種感覺，似乎是目前有一部份的組訓工作近乎空洞其實這空洞的原因在那裏，還不是由於過去少運用的關係，因爲濫運用大家就只管閉門造車，結果造出車不合用於抗戰的現實，所以運用就是實驗，根據運用的結果才知道過去的組織工作是否需要，就是剛才所說的這個感覺，也是因了抗戰的現實把過去組訓工作實驗的結果，要不是抗戰的實驗，不經運用是不會知道這缺陷的，所以要看看組訓工作的成績如何，就得看運用以後的結果如何否則一切都只是紙上談兵和閉門造車而已。同時運用也就是向民衆宣傳底支票的兌現，民衆受我們宣傳已很不少，無異我們對民衆開了不少支票，這支票的能否兌現，就在看我們的運用而定了，所以運用即是由由理論到實踐呵！在運用的過程中可以不斷的獲得許多新的經驗，但是究竟怎樣運用呢？

一、詳細分析團體內份子之組織，而引起其各人的興趣。二、要有準備和計劃，計劃時須注意

對象，辦法，進度，分工。三、盡量利用和充實原有組織。四、必須發揮團體的最高度力量，利用各個份子的長處。五、把握時間空閒和認清當時的環境。六、物色良好幹部與取得確切支撐。七、深切瞭解當時的羣衆心理，握住問題中心而提出具體的任務。八、要有黨和主義的中心思想，並且不離開政治部的組織系統。九、要有詳確的行動方針和目標來作羣衆的準則。十、領導要集中和統一，具體而深入。十一、組織必須爲民衆的集團，而有嚴密的核心和靈活的運用。十二、行動必須堅決出全力，注意運用純熟技巧。十三、行執須嚴格的紀律，命令的實行必須貫徹。

這個問題完全是行的問題，除了在上面貢獻幾個要點而外，其真正運用之道妙在一心。

誠所謂死的組織活的運用，組織的好壞尤其是在看運用的得法與否，這是最明顯的或績，譬如像保甲制度來說，運用得法是一種很好的制度，如果運用不得法那弊病就大了，誰都知道孫子兵法名貴就是在乎談兵的運用之道啊！

## 十一、幹部的重要

中國的社會和政治幾千年來一貫的傳統政策是「人治」，而不是法治，因此任何政治制度社會政策的良善好壞，都不在制度，政策，方法的本身，而在執行的負責人員，政治「貴乎得人」是中國無法打破的一種哲理，譬如目前有不少人還在評擊保甲制度，說是削弱民力，增長貪污，不合自治等等，其實保甲制度的毛病，絕對不在制度本身乃在下層負責推行的幹部人員底狡黠貪污，若因此評擊制度，破壞制度，這不是因噎而廢食嗎？

組織民衆，訓練民衆，人事問題，實際方法，比起法理來更重要，幹部與功效完全是連繫的，但

是中國向來就有人才缺乏的感覺，如果一下子要這許多幹部、確實是一件嚴重的問題。

究用什麼方法來解決這一個幹部問題呢？事實上又只有先舉辦幹部訓練，關於幹部的訓練，最好以縣為單位，由各縣負組織民衆，訓練民衆實際責任的機關如：動員委員會，兵役管區司令，社訓練隊部等來共同進行主持這個幹部訓練，根據過去担任民衆組織的經驗瞭解目前各地的所謂民衆組織與民衆訓練底負責機關是萎實太多，並且處處都表現出機構的不靈活以人事上的浪費與磨擦太多，譬如譬如推行社訓與民衆動員等已各有幹部，但是每種幹部又都因經濟力的限制，有人數不够分配的現象，結果是捉襟見肘而一無成就，假如把政出多門的各部份統一起來，只要能處處活用反而是事事有所成就了，過去這種不合理的缺陷，在目前是迫切需要糾正的。

## 十二、整理以前的人民團體

關於戰時民衆團體之整理由各省市縣黨部主其事，各級政工人員從旁協助之責，應受整理之民衆團體如下：甲、職業組織 農，工，商，自由職業團體。乙、社會組織 青年，婦女，文化，公益，慈善，宗教等團體。整理之目的在期領導民衆參加各項戰時勤務，其實施步驟是：甲、召集各團體負責人談話指示戰時民衆團體工作方針。乙、考核各團體活動現狀分別加以指導，其有組織不健全者即行派員整理。丙、整理期間不得過一星期，整理完成後按照戰時勤務組織類別分別領導組織而參加戰時勤務。

附軍事委員會政治部頒發戰時民衆團體整理辦法

二十七年十月三十日頒行

一、軍事委員會政治部（以下簡政治部）為充實各地民衆團體組織，集中各地民衆團體力量，俾能適

應抗戰需要，積極參加各項戰時工作，以達到全民總動員目的起見，特制定本辦法，凡各地現有之民衆團體（包括職業社會抗敵各種團體）均應依照本辦法切實整理。

二、各地民衆團體之整理在已爲戰區之地方，應由各戰區司令部政治部主持辦理，其未劃爲戰區各地方，則由各該省市黨部政府及動員委員會同辦理。

三、各戰區司令長官司令部政治部各省市黨部政府及動員委員會於着手整理區內民衆團體時應斟酌當地實際情形，訂定整頓實施進度，以最迅速方法，限期完成。

四、實施整理步驟。甲、登記：規定登記手續及登記期限，飭令區內所屬各地民衆團體，一律遵照登記（登記表格由本部製定頒發參閱表式欄）乙、考核：登記完畢後，應即依照左列標準加以考核。（子）、考核方面：1. 審核登記表。2. 召集負責人談話。3. 檢閱工作。4. 調查活動現狀。（丑）、考核要點：1. 組織是否合法與健全。2. 領得許可證，是否已逾法定成  
立期限。3. 名實是否相符，有無組織之必要。4. 有無違反三民主義及抗戰建國綱領或足以妨礙抗戰及地方治安之行動。丙、整訓：經考核後對於依法成立組織健全之民衆團體應即逐一公告，並積極加以領導，其應予調整之團體即作左列之處理：子、依法派員整理。丑、飭令依法改選或改組。寅、限令成立。卯、合併或撤銷。辰、停止活動。巳、依法解散。

五、凡非依法組織或係秘密成立之團體一概不准登記。

六、凡未遵照規定手續履行登記及不准登記之民衆團體應予取締解散，不准有所活動，由各當地軍警機關切實執行。

七、各地民衆團體、經整理充實後，由各該地動員委員會指導，（駐各該地各級政治部或各該地黨部

負責協助），單獨或聯合組織各種戰時工作隊，担任各項戰時勤務，（每一團體至少須担任一項工作，由各該地抗敵後援會統一編制，並指揮管理訓練之。

八、戰時工作隊之組織類別如左：甲、宣慰隊，由文化，青年，婦女，商人，自由職業等團體組織之，其任務在喚起民衆抗敵救國之精神，並慰勞傷兵難民及過境國軍。乙、徵募隊由商人及青年婦女等團體組織之，其任務在募集財物，備慰勞救濟之用。但須事先呈請當地指導監督機關核准，並應隨時登報公佈。丙、經濟隊由商人，慈善，公益，宗教等團體組織之，其任務在收容救濟戰區難民及出征軍人家屬。丁、偵探隊由工商，青年，婦女等團體組織之，其任務在刺探敵情，防止囤積，檢舉漢奸及奸商，呈報政府核辦。

九、各地民衆團體之整理實施及各種戰時工作隊之組訓情形，除待令由本部各戰時民衆動員視察指導團，就近視察外，並由部派員分赴各地視察之。

一〇、各地民衆團體之整理及各種戰時工作隊之組訓，統限於文到一個月內，完成具報。  
一一、本辦法由本部頒佈施行。

### 十三、保甲的編組及運用

二十五年九月立法院通過保甲條例四十二條，其中關於保甲的組織及運用，可注意者：

（1）各縣地方原有一切自衛組織，均應依本條例之規定，改組保甲。其辦法由主管部擬定呈請中央政府核定之。

（2）保甲以戶爲單位，其編制依縣自治法第三條之規定。

- (3) 戶長由家長充任，家長不能充任時，得由其指定一人為戶長。甲長保長由鄉鎮區長召集所屬甲內公民推舉之。縣自治未完成之前，甲長由本甲內各戶長推舉之。保長由本保內各甲甲長推舉之。
- (4) 甲應換戶編組，編餘之戶不滿一甲者，六戶以上得立一甲。五戶以下併入隣近之甲。一甲內有絕戶不逾五戶者，仍自成甲。一甲內有新戶不逾六戶者，收為同甲。其全戶暫時他徙者，應保留其甲之順序，俟歸來時編組之。
- (5) 保應俟甲編組，編餘之甲不滿一保者，六甲以上得立一保，五甲以下併入隣近之保，保內併入隣之甲未逾五甲者，仍成一保。保內併入或另立甲者，逾六甲者，自立一保。
- (6) 船艙寺廟及公共處所，由各該縣政府酌量地方情形，定其編組方法。船戶在陸上有佳所或居所者，不另編戶，寺廟或公共處所內有住戶者，仍就各戶編組。
- (7) 編組保甲應先清查戶口，填具戶口調查表，編入籍冊，并逐戶填發門牌。
- (8) 保長受鄉鎮區長之監督指揮，辦理左列事項：(a) 監督指導甲長之執行職務事項。
- (b) 執行保甲規約事項。(c) 覆查本保戶口及統計報告事項。(d) 關於第六項之編組事項。
- (e) 督率壯丁及平時訓練事項。(f) 輔助軍警搜捕匪犯及其看管事項。(g) 保甲武器之保管支配事項。(h) 其他依法應屬保長之職務事項。
- (9) 甲長承保長之監督指揮，辦理左列事項：(a) 執行保甲規約事項。(b) 清查甲內戶口編定門牌事項。(c) 壯丁之抽選及役務訓練分配事項。(d) 盤查甲內奸宄事項。(e) 輔助軍警及保長搜捕匪犯事項。(f) 酌量地方情形，辦理互保連坐切結及監視未經保結之各戶行動事項。(g) 其他依令應屬甲長之職務事項。



(10) 各戶戶長遇有左列情事，應即報告甲長：(a) 出生死亡或婚嫁遷徙致生戶口上之異動者。(b) 知有窩留匪犯或寄藏贓物者。(c) 知有形跡可疑之人潛入時。(d) 水火災害或疫癘發生時。

(11) 甲長接受戶口異動報告或知其情形時，應即報告保長。其情形重大者，保長應即報告鄉鎮區長。但遇有前項第二款第三款情形時，甲長保長并得先為搜索逮捕之處分或為越級之緊急報告。保長甲長搜索逮捕匪犯及救護水火變時，得以一定警號，召集壯丁隊其同為之。

(12) 保長編定後，鄉鎮區長應即督促保長分別召集甲長開保甲會議，制定保甲規約，由保長甲長簽名，連同各該保區區略圖，送鄉鎮區長轉報縣政府備案。保甲內各戶戶長應一律遵守保甲規約，有必要時同甲各戶戶長應共同簽訂互保連坐切結。

(13) 前項保甲規約應訂立事項，由保甲會議於左列各款範圍內，依本保重要情形定之：(a) 關於保甲名稱及區域事項。(b) 關於編訂門牌及調查戶口事項。(c) 關於入境出境之人檢查及取締事項。(d) 關於匪患之警戒通報搜查及防禦工程事項。(e) 關於查禁非法行為及糾正不良習慣事項。(f) 關於災害之警戒及救護事項。(g) 關於水利交通之工程及守護事項。(h) 關於保護農林及合作互助事項。(i) 關於增進住民智識能力事項。(j) 關於名勝古蹟之保護事項。(k) 關於保甲經費之出納保管及公告事項。(l) 關於保甲長戶長及壯丁等之怠於職責之處置事項。(m) 關於保甲出力人員之賞卹事項。(n) 關於保甲會議事項。(o) 關於其他維持地方安寧秩序及公益事項。

(14) 保甲內住戶勾結或窩藏匪犯或故縱脫逃者，除依法懲處外，其甲長及會具互保結之各戶戶

名，由鄉鎮區長報告縣政府，依左列各款之一處罰之：(a) 課役。(b) 申誡。

(15) 前條情形甲長或互保之戶長如有情匿匪者，依法懲處。但自行發覺據實報告，并協助搜查逮捕者，酌免處罰。

(16) 有左列各款情事之一者，由保長捐經鄉鎮區長核准，處一元以下之罰金：(a) 拒絕簽長於保甲規約者。(b) 填報戶口不實或任意銷毀門牌者。(c) 無故拒絕編入壯丁者。(d) 分配工作而不遵辦者。(e) 怠忽保甲公約所定之職責者。前項罰款如不依限繳納時，得由保長報山鄉鎮區長核准易服工役一日。

(17) 遇有左列各款情事之一者，除依原保甲規約賞卹外，并得報由縣政府轉報政府斟酌情形分別核獎或給卹：(a) 偵悉匪情報告迅速因而保全地方者。(b) 破獲匪犯機關或擒進著名匪犯經詢明者。(c) 獲獲匪徒秘運或埋藏之槍枝子彈或大批糧秣者。(d) 協助軍警抵禦或搜索匪異常出力者。(e) 因抵禦或搜捕匪犯致受傷亡者。(f) 因匪犯報復致受傷亡或損失者。(g) 因公致受傷或積勞病故者。(h) 救護災害異常出力者。

由上所述看來，可知保甲的主要功用，即在組織社會上善良份子，清除惡人，使社會上優良份子共同團結，來負起維持地方治安及發展地方公益的責任。但怎樣才能清除惡份子呢？其最有效的方法即是實行連坐切結的辦法，所謂連坐切結者，即使人民能互相監督，共同負責，如有匪人或不良份子，隱匿不報者，則除當事人應予嚴重處分，即其聯保各戶亦應負聯坐之責，同受處分。故聯保切結所包含之要義，約有四端：(1) 須同甲五戶以上想互聯保。(2) 連保各戶不得為匪通匪或窩匪。(3) 聯保各戶彼此負有相互監視勸導或揭報之責。(4) 聯保各戶，如有一戶為匪通匪窩匪

，其餘各戶應連坐治罪，由比觀之則保甲制度之下，人民有二特點：一，彼此之關係異常密切。二，不容許任何人獨善其身。故議保連坐切結爲保甲精神之所繫，其理由卽在此。聯保連坐切結應由政府規定格式，由編查保甲人員督同鄉鎮保長挨戶填具，并由戶長及甲長分別親自蓋章或捺指印以昭重。

事至今日，痛定思痛，我中國民族之遺以弄到今日這步田地原因，癥結所在實係民衆本身缺乏組織與訓練，重文輕武傳統習慣上養成一般國民的頹唐，怯弱，散漫，萎縮不前這所致已如前述，現代文明國家無不以民衆之組織訓練爲建國要義。蔣委員長有見及此，自民國二十二年舉行廬山山軍官訓練團後直到最近，無不以民衆之教，養，衛的創導來告誡部屬，所謂「不教民戰是爲之恥」，「勞教定而國富，死教定而國強」，記得胡適之先生在南游雜記一文中曾說：「西洋民族所到地方。個個國家都認識他們武力的優越，然而那此外面數國家之中，只有一個日本學會了西洋的武化其餘的國家，——從紅海到太平洋，沒有一個學會西洋武化的國家，也沒有工夫來好好學習西洋的文化，因爲他們沒有自衛力，所以時時在救亡圖存的危機中，文化的努力是不容易生效力的；」這倒是對對目前中國現狀的千真萬確的幾句話。

## 第三章 宣傳

抗倭的戰爭既然是長期的全民族抗戰，我們爲着發動全國民衆使他們勇敢地奔赴戰爭，爲着充實抗戰的力量使戰爭資源加速地發達，我們必須運用廣大的宣傳作爲戰爭的動力。我們必須使抗戰的精神在有力的宣傳之下，愈戰而愈益振奮，必須使抗戰的行動在有力的宣傳之下，愈戰而愈益整齊，更必須使抗戰的力量在有力的宣傳之下，愈戰而愈益充實，換句話說，我們就是要運用廣大的宣傳力量來鞏固抗戰的力量，更要運用強有力的宣傳作爲抗戰的武器。我們想到歐洲大戰時，德國威廉第二痛恨他自己沒有一種報紙能够像英國在紐約所刊行的泰晤士報一樣銷行，能够使美國也接受德國的宣傳永久的保守中立；我們在這裏就可以得到一個事實上的教訓，就是戰爭沒有宣傳作爲後盾，戰爭必至歸於失敗。現在想要取得抗倭作戰的最後勝利，我們開始就得積極從事於抗倭作戰的各種宣傳。

同時宣傳工作在抗戰中不僅可以激發民衆士兵的抗日情緒，加強民衆士兵的民族意識，以及堅定民衆士兵對抗戰勝利的信念，而且它還是組織民衆的橋樑，與提高士氣的手段，同時還有瓦解敵軍的作用，所以，宣傳工作是抗戰中非常重要的工作，我們絲毫也不應忽視的。

### 一、宣傳的要旨

1. 演述國難情形，發揚民族精神，養成抗倭作戰之堅決信念；
2. 團結全國民衆，集中上下意志，造成抗倭作戰之整個力量；
3. 闡揚政府政策，發揮領袖言論，領導國民政府與領袖號令之下

，努力抗戰工作； 4. 表揚禮義廉恥，鼓勵愛國思想，以求肅清反動，消滅漢奸； 5. 注重地方組織，加緊軍事訓練，完成全國民衆之武裝力量； 6. 講演游擊戰術，普遍防空知識，養成全國民衆之戰鬥技術； 7. 振奮全國士氣，提高戰鬥心理，加強部隊作戰之毅力與勇氣； 8. 擴大勝利消息，揭破敵方弱點，造成我軍必勝之信心； 9. 施用反間宣傳，提醒敵國人民，以求瓦解敵人進攻之勢力； 10. 暴露侵略真相，造成公允輿論，引起國際對我之同情； 11. 宣傳徵發意義，擴大勸募運動，使人民具有毀家紓難之精神了。 12. 擴大兵役宣傳，實行徵兵競賽，使人民具有樂於從戎之觀念； 13. 擴大勞動宣傳，提倡徵兵服役，造成國家人力動員之基礎； 14. 策發仁愛精神，養成同情心理，使社會有互助合作之美德，羣特有勇於救人助人之行爲。 15. 宣傳日軍暴行及其侵略野心，曉諭民衆此次抗戰的勝敗與其切身利害得失。 16. 曉諭民衆要節約耐勞，並能忍受一切犧牲與痛苦的意志。 17. 喚起民衆在非常時期應具備的防衛常識和其他各種準備。 18. 喚起民衆供給軍用，救濟難民，維持秩序與鞏固後方。 19. 鼓勵民衆增加戰時生產，並參加各種抗敵後援與慰勞前方將士的工作。 20. 擴大精神動員宣傳務使全國民精神自動緊張起來，養成後方民衆和前線戰士都具同樣的犧牲精神和克敵決心。

## 二、宣傳的原則

1. 遵照上級頒發之宣傳大綱。 2. 策動並領導各界或所在部隊。 3. 探求需要，集中對象充實佐證，喚起同情。

## 三、宣傳的要點和大綱

甲、宣傳要點 1. 政工人員之宣工作，其範圍僅以對民衆軍隊及敵方三者而已。 2. 宣傳工作以能策動或領導黨政人員，地方紳良教師學生團隊等共同實施，無需全由自行担任，以免聲嘶力竭。

3. 必須採取普遍與持久之方式以求適應長期抗戰之需要。 4. 必須瞭解羣衆心理，把握廣大之民衆意識。 4. 必須澈底明瞭敵人情況，以求乘其虛而攻其弱， 5. 必須顧慮環境與事實，取用生動題材。

乙、宣傳大綱（本文僅係綱要，子目自行擬訂）

1. 抗倭作戰宣傳方案。 2. 徵兵宣傳方案。 3. 全國總動員宣傳方案。 4. 對敵宣傳方案。 5. 全國精神動員宣傳方案。 6. 其他根據 領袖所頒發之訓示如「告全國國民書」，「抗戰四要」，「第二期抗戰要旨」，「南嶽會議訓詞」，「駁斥近衛聲明之訓示」，「五中全會閉幕詞」，「五中全會宣言」，等所編之方案。

溯自對日抗戰以來，全國以一致服從中央之至誠，爲對敵應戰之後盾，原有人民團體，平日言論或有出入，際嚴重關頭，亦已納於正軌，惟敵人對我內部之挑撥離間，實無所不用其極，爲妥填防止奸類假名活動計，我政工同仁及黨務人員應以至大至善之努力，爲人民團體之指導，而人民組織亦應共守信約方期有功。 1. 戒絕分化民族之階級鬥爭，使整個民族戰線不致被敵人擊破。 2. 說明國家民族之利益，高於一切，以提高人民爲國家民族效忠之信念。 3. 戒絕阻害國際同情之誇大與窄狹的宣傳，使我國不得已而應戰之主旨，不致被敵人顛倒是非。 4. 說明今日惟一之敵人爲日本務減少其他各國對我之疑慮，而博得其同情。 5. 戒絕不合自衛之廣義的世界主義，使全國人民衛國守土之精神，不致被，敵人藉詞破壞。 6. 說明國恥重於宿隙與徧見，國亡將同歸於盡更分彼此之分，以整齊人民救國之思想意志。 7. 戒絕平時習用之民治呼聲，使戰時之集權組織，使全民族之統一指揮，不

致破敵人乘隙分化。8. 說明軍事上之進退攻守，無一不決定於全面的長期的抗日戰略，及抗戰到底之教訓，以堅定勝利信念。9. 戒絕黨派對立及互爭領導權之心理，使全民族之統一指揮，不致被敵人乘隙分化。10. 擁護集權的軍事與政治之戰時組織，以鞏固集中意志力量，靈敏抗戰行動。11. 戒絕開勝即滿，聞敗即餒之虛弱情感，使最後勝利之努力，不致被敵人造謠中傷。12. 推進生產建設，節約運部，國民兵役義務勞動，精神動員等以厚築抗戰力量，儲備久戰條件。

## 四、宣傳的方式和分類

就宣傳的方式言可以分爲；1. 經常約宣傳。如防空防毒，兵役等。2. 臨時宣傳。如台兒莊大捷等各某種特發事件之宣傳。3. 紀念日宣傳。如國恥國慶等紀念日，4. 戰時宣傳。如抗敵，討逆，剿裁漢奸等日或爲對民衆，對士兵，對敵人，

就種類而言可分爲：1. 文字宣傳如報紙，刊物，壁報，標語，傳單，小冊子等。2. 口頭宣傳如集會，講演，個別談話，播音，口號等。3. 藝術宣傳如圖畫，音樂，戲劇，說書，歌詠等。4. 游行及其他如化裝游行，火炬游行，牌樓燈彩，宣傳列車，宣傳隊等。

## 五、怎樣實施文字宣傳

文字宣傳可分：「宣言，通電，傳單，標語，小冊子，報紙，刊物，壁報，」等項。

1. 宣言和通電 宣言與通電都是正式的宣傳文字，在一個團體要表示根本態度和一般主張的時候，或對於某一問題需要表示態度和主張的時候都得使用，宣言的效用限於附近，通電效用較爲廣遠，

作宣傳要考慮形式的變化，才不致使人見了生厭，而通電文字則在扼要有力。

2. 傳單 將宣傳的要點，用通俗的語言作一個簡短的說明，比標語稍微長一點，印在小小紙張上，向民衆散發，這叫做傳單。傳單上要寫明散發的團體名目和散發的日期。標語，官言也可以印成傳單散發。散發傳單時，要注意對象，不能懂傳單的人不要給他；不要把許多張同樣傳單送給同一個人；不要向空中亂拋傳單，與其拋擲路中，不如丟進人家房子裏面去，或張貼在路旁牆壁上電桿木下。散發傳單時要有幾個負責專責的人，先把路線分配好，以免有重複或偏枯之弊。

3. 標語 標語是最簡單的文字宣傳，用紙頭寫好，印好貼在牆壁上或塗寫在牆壁上都可以，寫在市上懸掛十字街頭也可以，就是貼在各種車輛的四圍或城市村鎮的廣告牌上或者製成一種郵戳蓋在信件上面，也無不可，標語的內容以經說過。標語之文句宜通俗易懂，不妨使用當地方言——在統一宣傳時，仍然可根據頒發的標語翻成土腔。無論如何，深奧的文言是要不得的，例如「隨地吐痰無異操刀殺人」，這個標語當中「無異」「操」幾個字就應當改成「好似」「拿」；「希望努力輸將慰勞抗敵戰士」這個標語當中「輸將」兩字應當改成「捐錢」。

4. 小冊子 這是用幾千字或萬把字的篇幅，就目前最重要而為一般人所不能透澈了解的問題，作一個簡明的解釋。比方就目前國策和項政綱與戰時法令分成若干小問題，每一題目寫一篇解釋的文字印成單行本；或者拿一般人所懷疑的：「中國有沒有人民陣線」，「蘇聯為什麼沒有出兵」等問題寫成長篇的解釋文字印成單行本，都是目前需要的小冊子。冊子的編緝和印刷，都比較普通書籍來得快，所以能很快地反映眼前的情勢供給眼前的需要，同時價錢不大，可以分送，即購買也容易，篇幅不長，讀起來也容易完，這些是小冊子的長處。



5. 報紙 日報以報道正確消息及造成健全輿論爲主要任務，如果故意誇張自己的力量或把不應走漏的消息登載出來，或者發表一些不利於抗戰的言論，那都不是好的報紙。日報要靈敏地反映時事，多載各地通訊或特寫的文字。副刊要作爲思想抗戰及工作討論的地盤。爲節省人力物力及適合低微的購買力，要在較小城市普遍出版通俗的小型日報，各村鎮出版油印的三日刊之類。小型日報是「具體而微的大報」，與一般登載社會新聞的小報不同。三日刊是比較雜誌化的東西，新聞要採用綜合編制，整理一個系統出來，短論文和雜文等也可容納。近來「救國日報」「抗戰日報」也是雜誌化的，但是一般人所需要的小型日報仍然以報道新聞的爲主。

6. 期刊 定期刊物，自三日刊，週刊，旬刊以至半月刊，月刊，季刊等，有種種形式，大致三日刊，週刊，旬刊因出版期近，比較能够靈敏地反映時事，半月刊以上的雜誌的性質濃厚，以容納較有系統的分析及理論的文字爲主。各地刊物以週刊，旬刊爲適宜，因爲篇幅不必過多，編輯也感倉卒，而對時事反映也相當靈敏。

7. 壁報 這是不必花相當多本錢，隨地可以應用的文字宣傳，比較標語來得詳盡活潑，比較報紙容易讀。壁報內容應隨讀者對象而決定，工廠與學校，城市與農村，當然各各不同。一般說來，有兩個要點，一是正確地傳播時事消息並加以解釋：一是靈敏地反映當地羣衆的生活並給以指示。壁報每期要有一個中心內容。分欄最簡單的可分消息與談話兩種消息可用簡報的形式，但是也要有個系統，不可沒頭沒腦的寫些令人難懂的電報。最好還加一點圖畫——漫畫，照片或地圖。複雜的（學校或工廠的壁報可以複雜點），還可以來些短評，文藝讀者意見之類，但篇幅要短，並且不要連載。街頭或農村的壁報也可以來些通俗文藝，如民歌，小調，牆頭小說等，如果「讀者意見」，當然更好，因爲

壁報要能够成爲組織讀者的中心。編輯壁報要注意適合對象的需要，在農村中的對象是老先生之類，因爲一般青年和宣傳團體一定很接近，用不着拿壁報號架他們，但壁報影響決不止於老先生們，他們看了面去會演給旁人聽的。壁報文字要短，要通俗，要有趣，不要洋八股。編排要醒目，不要呆板，也不要太新奇，緊要處最好用紅筆作符號。壁報能每日出一次最好，種則兩三日一次，五日七日一次也可以，不過要有定期，張貼地點要固定，選擇衝要而不致因看輾妨害交通的地點。壁報可用油印或石印鉛印印刷，但則是規定專人輪流抄寫，或多人抄寫拚湊。爲了工作便利，可由三人至五人組或壁報站，分担搜集材料，編，寫，張貼的責任。壁報貼出後，還要裝作旁觀者讀給不識字的聽。印刷的壁報可當作小報，挨戶散發。

## 六、怎樣實施口頭宣傳

口頭宣傳可分爲：「喊口號，演講，個別談話，播音，」等項。

1. 喊口號，口號的喊法，第一要注意音節，一節一節地喊下去，末了幾個字不妨快一點，例如「打倒日本帝國主義」！最好分成三節如「打倒——日本——帝國主義」！這樣民衆就能聽清楚，決不要一連串不分節拍的喊，使得大衆聽不清楚。第二，要注意保護自己的嗓子；一開始就儘着喉嚨喊，喉嚨嘶了，到了緊要時機，反而喊不出了。第三，要預先把規定的口號印成一張小小的口號單，每個人拿一張並向街頭散發，喊的時候由一個人領頭多數人跟着喊；必要時也可以根據新的情境添喊新口號。

2. 演講 演講方法的幾個要點說一說，第一，演講以前要把材料整理一下，分出段落來，最好用紙片簡單地把項目寫下帶在身邊以免遺忘，引用的數目字邊也要寫在紙片上。熟練的演講者不必用紙

片，只須在心裏盤算一下就行了。第二，演講時候的聲浪，要能够達到全場，但開始時不可儘着嗓子叫，恐怕講到後面難以支持，而且聲音要有抑揚頓挫，才不至於過份吃力聽衆也免得疲勞。第三，演講的姿勢要自然，不要太拘束，要用手勢，但不能濫用，手勢要配合說話的意義，比方說「大」的東西時就作形容「大」的手勢，說推動工作時就作「推動」的手勢，說「包」時就作「包圍」的手勢等，還要去掉過多的小動作，和無意義的習慣動作，這最好要別批評，然後注意辦免之。第四，要隨時注意聽衆的情緒，迅速地反應它，要隨機應變，站在聽衆立場上用同情的調子來說，使聽衆受自己的影響。第五，自己頭腦要冷靜，要有貫徹到底的精神，不要因為聽衆的冷談就灰心。也不要因為聽衆鼓掌就高興得不知道怎樣安放自己。第六，演講的結尾，要把自己所說的總括一下。使聽衆注意。第七，演講地點可利用茶館，公園，碼頭，戲台以及一切集會或壯丁隊部等羣衆集合之處。演講的方式也不一定是講的人站在台上，聽衆站在台下。三五個人在一堆談話，也行，兩個人坐在茶桌邊對談，也行。時間長短要看情形斟酌，譬如在演劇開幕前演說，就不宜過長。第八，對無知的大衆演講要帶一點故事性所用的句子要是煽動的，推論只容許簡單的生動的。這樣才能吸引他們的注意和感動。

3. 談話 向農民宣傳以談話爲最好，年老的農民識字的很少，年青識字的雖多，但還能了解「標批」中的字句；至於有些宣傳隊散發的或張貼的「戰報」只是從收音機中抄下來的電文，沒有中學程度的人是看不懂的，所以不能得到農民的歡迎。再則鄉村人口不集中，而且多在田間工作，往往不過七八人，你演講吧，也是白費精力，而且給人們以不好的感覺。談話就比較好了。可是談話如果是長篇大論，弄成了小規模的演講，那末，農民仍然難以了解。空洞的喊：「組織起來上前線打日本，鬼

子來了不要逃」，農民也不會相信，因此談話的內容與方式應當注意幾點：（一）要講現實的具體的事實，並選擇最有興味最有刺激性的來講。進如八百壯士死守四行倉庫，姚營長殉難寶山城，抗日女將李紅光，綏戰時農民英雄張某，天津浮屍，良鄉屠殺，我軍在作戰區軍民合作情形。（二）談話時要有熱情而且坦白，才能深入，如果用隨便談了的情形式報告本身受日寇蹂躪的情形就更好，例如從戰地流亡而來的難民參加宣傳工作，便可以由另一宣傳員介紹，向農民口述日寇暴行下的苦況，這是可以引起對方的同情的。（三）初次談話要讓對方多發表意見，一定要迂迴曲折，切忌單刀直入。要引起對方談自己的苦處，藉此瞭解對方實際上的要求，進而替他指出些實際上的解決辦法，聯繫到抗戰。例如談到打官司也許要你撐腰，談到差役勒索，也要希望你說情，談到保甲派款不公平，更要向你訴冤……這許多實際問題，你要幫他忙，替他想法子解決，他就會信任你，你再告訴他要抗日才能够根本解決生活問題的大道理，他準可以接受。（四）要由你問他們，發展到他們問你，再發展到他們之間的互相爭辯，這才是一個成功的談話方式。（五）談起抗戰，要把對方才能做的初步抗戰工作具體地講出來，例如破壞敵人的運輸道路，解決少數落伍的或押運輜重的敵人，引誘敵人到陷阱中，以及幫忙軍隊運輸担架響導等事，可以把這些材料編成故事來講，注意告訴他們一些技術上的訣竅。談話有（一）邀談，（二）家庭訪問，（三）座談三種形式，可以斟酌情形去應用。家庭訪問最為親切，說話的態度要隨隨便便，沒有一點顧忌，稱呼對方要謙恭而合乎土俗，比方在江浙叫年長者做媽媽伯伯甚至爺爺奶奶，在湖南叫某公公某娘娘對青年男女叫姐姐哥哥嫂嫂，這在一般農民總是高興的。這樣對方必能傾吐肺腑，和你詳談。因此，你可以達到宣傳的目的，同時還可以發掘許多前進的男女，提拔他們出來幹工作。

說服民衆須有耐心，注意「以退爲進的說服法」，原因是：「對於對方錯誤的主張，首先姑且承認它是對的；不過接着要由對於所承認的主張，從事上的發展上再推進一步，使他們自己發現自己的主張是錯誤。」比方，假如目前有人主張我們和日本媾和，這時候，我們可以姑且承認它是對的。不過我們接着要問他：假使要媾和，講和的條件怎樣呢？對於我們被人搶去的領土主權怎麼樣呢？國內的團結是不是又會發生裂痕呢？……從這樣推論下去，中國不是不打自亡了嗎？——用這樣方法引起他自己去發現錯誤。用這種說法：第一，不會隨便抹煞別人的意見；第二，不怕別人迴避主題，第三，別人不容易詭辯。」

希臘的哲人蘇格臘底用所謂產婆術折服當時的詭辯家，中國孟子的反駁告子許行，也用連續不斷的反問。這種方法的確很有效力，不過態度要十分誠懇語言要有分寸，不可帶着惡意的譏評或謾罵，甚至故意曲解對方的意思，這樣才能够使人心服。

4. 播音 無線電播音是良好的宣傳工具，播音應注意之點是：（一）播音時間要固定，（二）節目要常常變換，每節不可過長，內容要精選；（三）演詞歌曲等最好預先在報紙上公佈；（四）播新聞要用談話語調，不可照通信社電報原文播送，滿口文言，令人聽不大懂。小城市及鄉村宜備收音機，收聽新聞作宣傳資料。

## 七、怎樣實施藝術宣傳

宣傳本身就是一種藝術，要把宣傳分成藝術的和非藝術的，本來是不大妥當，這裏的分別，不過是爲了便於說明。凡一切形象化的宣傳如繪畫，唱歌，戲劇以爲說書彈詞之類都包括在藝術的宣傳裏

面。

一、漫畫，木刻 拿圖畫或地圖分送大眾代替傳單，効力很大，特別是在農村中宣傳，演劇和歌唱都不容易發生効力，因為其中詞句農民多有不懂的，講演也常常有枯燥的毛病，只有圖畫比較受人們人歡迎。可是，如果圖畫的內容只表現着敵人的殘酷和我軍作戰的英勇，還不能發揮出組織民衆的作用，應當進一步把民衆力量的偉大和組織的重要性表現出來。圖畫的方式，以寫實的爲好，一般的漫畫木刻不好故事畫連環圖畫好，我現在引述兩個關於漫畫的故事：「一個農民向我們問：『爲什麼這張畫上鬼子那樣粗大，中國人那樣細小呢？』在另一張畫上，一方面畫着一羣中國人，另一方面是一日軍坐在大砲上，這不過表式我們與日本作戰而已，但農民老是不了解那個日軍坐在大砲上的意思。這樣是會減了他們的信心的」。

二、連環圖畫，這是圖畫和文字並列的故事畫，或訂成小冊子，或插入報紙期刊，或貼在壁上當壁報也可以每種故事不能太長。

三、壁畫是畫在壁上的（或預先畫在布上訂在壁上也可以），內容以故事爲好。畫幅要大。

四、畫片 把抗戰照片製成明信片的樣式在坊間出售或分送親友，或裝飾廳堂會客室，公共場所等。

五、畫報畫報以圖畫爲主，文字僅屬附帶的成分。畫報比普通報紙費成本較多，材料的收集也比較困難，但宣傳的効力比文字更好，因爲一般人都愛看，看起來不費力，文盲也相當能看。

六、歌詠 一七九七年拿破崙行軍過阿爾卑斯山，山勢險峻，拿氏令部隊抗聲高歌，戰士勇氣倍增，愉快渡過高山峽嶺，忘記了體力同疲苦。一七九二年法國革命在外力脅迫及王黨作亂的危險環境

中，馬賽的義勇軍高唱莊嚴的「馬賽曲」行抵巴黎，使革命精神爲之大振，卒至能打退內外之敵人。在抗戰宣傳中，人們一聽到「義勇軍進行曲」的歌聲，便慷慨奮發，如有和敵人拚命的氣概。可見歌詠感動人心的效力很大。

在前方，需要有歌詠隊上前線去，唱抗戰歌曲給士兵聽，同時要教士兵唱歌。當行軍的時候，如果感覺單調或疲勞，可以發動士兵唱起歌來。行軍休息時也是一樣。不過要注意減少部隊疲勞和保持軍事秘密爲原則，都隊太疲勞時，休息時，應唱歌；離敵人近時就不應唱歌。在作戰環境中如不妨礙軍事秘密條件，也可以唱歌來鼓勵作戰的勇氣。

在後方，我們可以舉行音樂會，在街頭唱歌，在農村中進行歌詠工作。一般的說，唱歌必須估計對象並反映時事，例如在傷兵收容所唱歌，便可以採用慰勞傷兵歌；在農民羣衆中唱歌，便可以唱農民進行曲，這就是姑計對象。在上海失守以後，我們須唱保衛大南京，在空軍打落進駐武漢的敵機十架及炸毀台北敵空軍根據地的時候，我們須唱空軍歌這就是反映時事。

七、彈詞說書這都是舊的形式，我們要利用牠，把新的內容裝進去，演技的人，抱個破琵琶，往茶樓酒肆一坐，一邊彈一邊唱着，這一類是彈詞。拿塊驚堂木在街頭巷尾或廟宇空場中，把驚堂木一拍，就滔滔不絕地講下去，這一鐘是說書。北方的梨花大鼓，湖南鄉下的唱愚歌詞，唱道情，蓮花落，都屬於前一種。而從前的講聖諭，宣卷，現在的「講平」「講傳」，不過這些宣傳技巧，要經過長期的訓練，要見甚麼說甚麼，要土語一學就上口，俗語記得多，要能把一件事隨便編成調子來彈唱，編成小說來宣講，說得怪聲怪腔，做得滑稽突梯。普通的宣傳材料容易意識正確，但是需要經過一番技巧的訓練，才能够表演。那些職業的、演技的技巧上是不成問題，可是材料需要我們補充。意識

上尤其需要長期的訓練去糾正。

八、化裝演講或化裝游行化裝講演是介於講演與戲劇之間的形式，也可說是一種最簡單的游擊式的戲劇。或者像說雙簧一樣的兩人對白，或者像唱獨腳戲一樣的自拉自唱，都可以說是「化裝講演」。還有一個這樣的例子——某處的歡迎大會上，程序到自由演講的時候，有一個同學化裝成東北難民，便扔上一把銅元，婦女們嘆息着日本強盜的殘酷，小夥子咬看牙關恨日本。這種化裝講演，也不拉也不唱，只是化了裝來講話罷了，但它的影響是多麼大呀！

化裝演講以外，還有不開口化裝宣傳，就是組織個化裝隊，仿照迎量賽會中綵「故事」的方式，有的扮漢奸，有的扮日本兵，有的扮中國兵，有的扮中國民衆——在街頭游行，使一班老百姓看了就懂到許多抗戰的常識和工作方法。

九、戲劇最有號召力集的宣傳方式是戲劇。在抗戰戲劇的演進中，舊的的平劇，粵劇，秦腔，漢調，越調，桂林調，蹦蹦戲、崑曲，紹興調，揚州調等，新的話劇、默劇，鄉村中的廟戲，草台戲，影子戲，花鼓戲及城市中的木人戲，西洋鏡戲，皮人戲，雙簧獨腳戲，時事滑稽，開口笑相聲，變戲法喜解等娛樂方式，同樣是可採用或吸收的形式，不過有些戲在內容需要改變一下，使得它合於抗戰宣傳。目前一般游藝隊所採用的是一種簡單的話劇，名「街頭戲」，還於更簡單的一種，名叫活報。

十、街頭劇這是一種設備簡單而上演迅速的短劇，能在街頭或曠野下實地演出。原則上毋須佈景，燈光，化裝及音響效果。即有也很簡單，並得將幕限打破。街頭劇演出時，要多演員從觀衆中走出，將觀衆與舞台打成一片。有時觀衆更弄不清真假來，因此上演時應顧慮公共秩序，過份刺激的劇情應當避免，街頭劇包含（一）絕對打破幕限的民衆劇；（二）利用街頭或鄉村的固定建築物作佈景；



及(三)用巡迴演劇汽車上演的三種。劇的內容都要切實合民衆的生活，同時要和抗戰聯繫起來。對話要短，儘可能使用本地話。現今流行的街頭劇，如「放下你的鞭子」，「向那裏逃」「流亡者之歌」，都會發生過很樣的影響，不過都只在揭露敵人暴行方面比較具體，而指示民衆怎樣幹則太抽象，在抗戰的所階段頗嫌不夠。

十一、電影活動的電影，和活動的幻燈，都是良好的教育宣傳工作。目前製片工作應當集中在抗戰裏面。尤其應當多採民衆參戰的材料，鼓動民衆的抗日情緒，暗示民衆抗日的辦法。爲深入小城市計，應製備小型放映機於流動宣傳時放各種抗戰影片。

十二、文藝適合抗戰宣傳的文藝應當是接近民衆的，通俗化大衆化的如橋頭小說，方言劇，新式鼓詞山歌之類。度義的文藝活動不限於文上的創造，以前所說的播音，歌詠，戲劇，圖畫，以及大衆的歌曲的詩歌，小說的朗誦等形式都包括在內。

## 八、游行及其他

一、羣衆大會和示威游行 集合羣衆於大的會場或廣場上，舉行羣衆大會中有激昂的演說，有時緊接着一番鼓動，再通過簡單的決議，表示羣衆意志的團結，這叫做示威大會。大會後有時繼以游行，游行時整着隊伍在熱鬧街道通過，每入手拿標語旗幟，高呼着口號，這種宣傳鼓動的影響，迅速擴大到整個城市以至鄉村，在某一重要事件，或重要紀念日的當中可採用這種方法。此外提燈大會（慶祝勝利等用之）以及其他大集會都和這種方式相類似。

二、宣傳列車或宣傳卡車 這是由宣傳團體攜帶着各種宣傳工具，包括電影放映機無線電收音機

等宣傳工具，以鐵道車輛或汽車爲根據地，沿着鐵道或公路作流動式的，宣傳事項可包括歌詠，演戲，演講，圖書展覽，開放影片幻燈片，散發傳單，貼標語等等。

三、書報，流通 向小城市，或鄉村流通有關抗戰的新書報，是普及抗戰文化的重要方法。書報流通的方式或者是巡迴展覽，（包括新書，日報，期刊，漫畫，木刻，連環圖畫，各種通俗文藝），或者是流通圖書館的巡迴書庫，（由一個人担着担子或推着車子按期巡行附近村鎮，一面借書一面收回各種書籍）或者是巡迴販賣，或者於市鎮設分銷處。

四、展覽 除書報展覽外，還有抗戰漫畫展覽，戰利品展覽，防空展覽，抗敵史料展覽，戰時生產品展覽等，凡是搜集這類宣傳資料來供衆閱覽的方法都是展覽。展覽前所集資料越完全越好可以向公衆徵集，展覽時須將全部展覽品陳列出來，所以要有適當的陳列室（向公共場所借用）、號召公衆參觀須多出廣告，參觀時歡迎公衆發表意見，并由招待員向參觀者作種種解釋。抗敵期間之各種展覽會，以巡迴舉行爲好，因其比較經濟。

展覽會是有一定會期的短期陳列，此外有將宣傳資料長期陳列的，就是陳列所或博物館。

五、演習 軍事演習或防空演習等，是對民衆實施軍事教育，防空教育的方法，不過演習時要指導民衆參加其應作的工作，才會有較多的效果。

六、舊習慣的利用 如利用廟會，土地會，集市來演講演，又如新年時一般居民要貼春聯，便將有宣傳作用的春聯挨戶分送，同時口頭說明這種春聯的意義。本年上海的新年宣傳，曾仿效送財神乞丐所帶的財神像形式，印成一種小傳單，在圖畫中間配上一副對聯「求民族生存」「謀世界和平」。下面還橫寫着「團結禦侮救中國」幾個字，到處分送，即是利用舊習慣的一例。

七、普及教育 如舉辦讀書班，識字班，時事討論會，讀報會，聽報會，聽書會，及其他民衆教育的機關，將戰時常識灌輸給民衆，參加救國工作。普及教育不是簡單的識字運動，要着重政治的訓練，政市訓練不只是講演時事，尤其要參加實際的救國工作。担任教育工作的人不能夠專靠成年壯丁，因為人員的分配不夠，最好採用小先生制大衆先生制，使他們即知即傳人。例如在難民收容所裏做歌唱隊，做里弄和鄉村的巡迴講演隊，教一般家庭婦女，做學校內部的教育工作，都是兒童可以十足做到的，在教育半年成年的大衆尤其可以同時教人。

八、武裝宣傳 在戰區，在敵人佔領區域，適用武裝宣傳的方式，即由武裝宣傳隊伍乘敵人不防備的機會深入敵人防地，進行對民衆和對敵人的宣傳，如貼標語散傳單等。又在陣線上呼喊瓦解敵軍的口號等，也是武裝宣傳。另外一種形式，是由武裝的民衆或軍隊舉行露天大會。

## 九、談談宣傳技巧問題

做宣傳工作，有幾點基本技術必須注意：

一、要選擇最具體的、最新鮮的，最有刺激性的材料。我們空講日本帝國主義侵略中國沒有用，最好從近幾天的敵機轟炸說起，再說到敵軍慘無人道的行爲，敵新兵不肯出征與軍警衝突的情形，敵軍閥對內的專橫及對華製造爲組織的陰謀等。

二、要抓住中心。每次宣傳應該有一個中心主旨，凡是目前不需要的口號不要提，離題的費話不要說。時時刻刻要忘記最主要的任務，此方在目前是爭取抗日戰爭的勝利，一切其他的問題比較抗日都是次要的。

三、要有誨人不倦的態度。儘管對方的知識水準很低，也不要面前表示自己所懂得的較對方多，要和他商量研究，啓發他發表意見，提出疑問，替他解答問題，以發現他的主要錯誤，不避麻煩地去說服他，同時也向他學習一些自己所沒有見到的東西。

四、要從被宣傳者切身問題談起，漸漸引至宣傳的中心題目上面去。這不但是個別談話應當遵守的原則，就是旁的宣傳方式也應當如此。特別是對於平常不關心國事的人，如果一開始就談抗日救國的大道理，必不能引起他的興趣。

五、宣傳者的生活要大衆化，（脫掉西裝革履，卽和被宣傳者打成一片，使被宣傳者認爲是自己一夥不是什麼高不可攀的人，然後談起才不發生隔閡。）對農工談話，切忌一面談話一面紀錄。看見椅子上有灰塵或人家吐痰在地下就表示厭惡的態度，那也是要不得的。不但談話如此，卽講演，戲劇等宣傳工作，也要使被宣傳者對宣傳者不討厭，才有人接受，所以宣傳者生活有大衆化的必要。

六、宣傳對象有一般的——各界，和特定的——單指一部份生活相同的人——的分別。對於特定的，宣傳者要研究每一宣傳對象的特殊生活，對於他們的職業，更有一點常識。比方向士兵宣傳，要根據軍事，熟悉抗戰的形勢，知道它的編制，它的歷史，有些什麼長官，向商人宣傳，最好懂得一點商情，如商品的名目和時價，貨物供求的變化等，對工人宣傳，就該知道工廠裏面的工作部門，工資多少和工人生活的大概情形。對農民宣傳，就該明白當地農民的生活土地的價格，糧食的漲跌，著名農民和地主鄉紳的名字等。

七、見什麼人說什麼話。譬如對知識份子宣傳，單講事實是不够的，還要談到理論，不過語言和態度要特別小心，因爲知識份子多疑，他纔是怕你別有作用。知識份子的自尊心很強，不可打擊他太

厲害，不要勉強他當面承認錯誤。對工農商宣傳，要多講他們的實際生活，尤其對工農，要少談理論，多選故事式材料來講，儘管平鋪直敘，主要的意思多說幾遍也無防。對婦女宣傳要從家常話講起，比方有幾個兒子，每個月要用多少錢，男人有什麼癖性之類，特別對下層婦女宣傳，要從家常話引到抗敵救亡，使她們明白那就是婦女解放的道路，至於理論不必多談。對難民，從敵人燒殺說起，對廠工，從失業說近。

八、宣傳要注意民族的感情。民族感情是民族歷史文化的產物。譬如對本國的風俗習慣的愛好，對同胞和家鄉的留戀等心理，它能使人們即使在可以脫離故鄉關係而謀更好生活時亦不願意脫離，只是永遠懷念着祖國。我們要利用這種感情，所以宣傳的材料和語言不必太歐化，要多運用本地風光，比方談民族英雄不必介紹瑪志尼加富爾，儘可以舉出岳飛，文天祥，梁紅玉來，談民族革命的故事單說阿比西尼亞與土耳其是不足的，應當多講中國民族革命的歷史。地方感情是民族感情之具體的表現，因此「打回老家去」，「不準敵人佔領我們的家鄉」等利用地方感的鼓動影響極大。

九、對於一個特殊的集團要抓住其特殊的條件，對其中的好處加以表揚，比方宗教團體的「愛人如己」的精神，學生界的「五，四」的光榮歷史，青紅幫的幫助朋友的義氣，當我們宣傳他們時，可以各如其分的贊仰一番。對方因為你們尊重歷史的傳統，當十分滿意地接受你的宣傳。

十、要宣傳發生充分的效力，必須推動被宣傳者幹工作至少要推動他去宣傳別人，組織民衆也是宣傳以工作爲骨幹。宣傳的內容不必把日本兵的利害兇殘誇張得過度。恐怕使民衆失去自信力，要緊的是告訴民衆怎樣打日本強盜的辦法。

十一、宣傳所用的語言（或文字）要通俗，特別是宣傳農工要通俗，少用術語，多打比方譬如說

日本帝國主義的時候，可改成「日本強盜」或「東洋鬼子」。切忌「第一……第二……」，「不但……而且……」那樣地分析，要把理論變成故事，說起來不防帶感情的調子。國語最好改成土話，知識份子的語彙最好改成羣衆的語彙，在農村中尤其如此，例如某學生劇團在長沙郊外新開舖表演「一片愛國心」，當演到母親逼兒子在密約上簽名的時候，兒子說：「我簽名也不好，不簽名也不好」，鄉民不懂，都互相詢問，因為長沙本地話是叫「簽名」作「畫押」的。假使用本地方言演劇，便不會有這個毛病了，羣衆的語彙，非常有表現能力，有生氣而且形象化，不要以為它太單純，不能達意。說話或行文時除用土語外，再加參以行業語（看對象來說）俗諺和風趣的話，就更能動人了，流動宣傳團則以使用國語爲適宜，因為這一個地方的方言那個地方就完全聽不懂了，到不如國語還能使各地方都聽懂一部份。宣傳蒙藏民衆，宜用蒙藏語，宣傳回民宜用阿拉伯語。

十二、宣傳材料的配合要注意感情成分，使能發生鼓動的效力，如能比法誇張法，具體描寫法都是。

十三、宣傳方式可以混合應用，也可以轉換，工作者要斟酌情形臨機應變地來處理。比方在演講以前，先唱幾遍抗戰歌曲，把圖畫或標語張貼起來，以及利用演劇開幕前的時間來演講，都是這種宣傳方式的混合應用。又如在貼有壁報或報紙的地方，有許多人在那裏正看壁報或報紙的時候，我們就到那裏去，把地圖掛在報紙的旁邊，把報上消息和地圖和起來，給他們解釋，這時候就分外能提起他們的興趣，而得到更深一層的了解，這也是上面同樣的例子。還有一種情形，當宣傳工作者僅能找到少數人的對象時，不使使用獅子吼式的大聲大叫的演講方式，就用個別談話，在和少數人談話的進程中，人們驟然增多，個別的談話就用不着了，立刻要把談話變成講演，因爲人數一多，個別的談話就

不能滿足其他聽衆的心情了。這就是宣傳方式的轉換。

十四、要知道宣傳影響的擴大，常常靠間接的力量。比方在普通民衆中，遇着生活範圍較廣的人，你就不敢放手，這種人因爲走的地方多，見的世面也廣，了解的程度特高，而且最愛說，覺得很對時候，就要立刻去宣傳給別人。又十字路口上擺攤子的地方，最容易招惹人們，所以如果對這種買小吃喝的擺攤子的人去作深刻的宣傳，由他們的口裏，把國難的消息，和老百姓應盡責任，傳述到無數人們的耳朵裏去，比我們的宣傳效力還要大得多。這都是間接宣傳的例子，我們要好好地運用。

十五、要隨時注意反宣傳的影響以硬對症下藥。對付受了有毒理論最深刻的人，要用各種方法去克服他們的思想毒素，這種人差不多都是紳士，半知識份子，往往發出許多不合理的謬論（或者是自發或者是受了敵探漢奸的指使，或暗示）但對群衆很有影響，對於這種人要根據事實，明確地指出他們的錯誤來，多費些時候也不要緊。

十六、要巧妙的利用偶發事件來廣大宣傳鼓動的工作。例如拿獲一個漢奸，可以做一次肅清漢奸宣傳，如召集各界代表參加審判，開羣衆大會處決等。

十七、對於「迷信」和舊習慣，或其他錯誤的信仰，只要是不妨礙抗日的，就不必急於改變它。因爲要糾正一個「信仰」不管是不是迷信。並不是容易的事，要改變舊習慣也不事一天兩天事，我們不能等待糾正了這些「迷信」改變了這些舊習慣再叫這些人抗日。在眼前需要動員一切人們參加抗戰。我們應該設法說服這些人來參加抗日，至於燒香拜佛或吐痰在地下等事，暫時不妨聽便，尤其不要因爲這些事鄙視他們憎厭他們，以致引起誤會或隔閡。

## 十、不可忽略的日常工作

### 一、宣傳材料的搜集及運用

宣傳材料大致可由左列幾種方法收集：

甲、剪報：報紙上可以剪下留作宣傳材料的是：

1. 關於政綱與政略的重要文字，如「國民黨臨時代表大會的宣言決議案」，「蔣委員長告國民書」，「軍委會政治部宣傳要點」，「優待抗戰軍人家屬辦法」等；
2. 可歌可泣的生動的事實，如「八百壯士死守四行倉庫」，「敵人在佔領區燒殺淫掠」等；
3. 關於時事之有系統的分析及關於抗戰建國的種種重要主張，這可在社論及專論中剪取，

乙、筆記：與人談話或在公衆集會時發現有宣傳材料，要隨時筆記下來（衣袋裏要備一本筆記簿），或在看報紙，刊物，小冊子及各種宣傳品時發現有宣傳問題時也要筆時筆記下來。這些逐漸積聚的材料是非常可寶貴的，可使宣傳發生較大的效力。筆記時要注意的：

1. 反宣傳的發現，在敵人佔領區的反宣傳是公開的，他們的口號有：「鞏固華北自治政府」，「聯日反共」，「戰局擴大有碍於兩大民族的提攜等」。
2. 不正確消息或理論的發現，鄉下傳言「敵人的炸彈每一個至少也有一兩千斤，最重的有五千斤的，譬如我們這鎮上，來個炸彈就完了。會擲彈的人，可以百發百中」。這些話把敵人武器的力量過份地誇大了，就是不正確的消息；
3. 新形勢和新策略的了解，例如在首都陷落以後，對新形勢的估計，與新策的提供，在各種刊物上報紙上以及會議場中談話會上處處可以看到，其中不少新穎的觀察或主張，可儘量收集以備參考及比較研究。



關於反宣傳的材料及不正確的消息與理論，我們去發現它們，就是要針對它們來決定宣傳的策路。我們怎樣對策這是很據情勢而決定的；或者加重正確的理論與事實的宣傳，加重正面的宣傳，使它們不攻自破；或者就它們的錯誤逐條指正。初期抗戰一般言論界的缺點與謬誤是：

1. 輕視理論；
2. 過份誇張自己的力量和勝利；
3. 對於日本一部份統治者幻想；
4. 誤認爲中日兩大民族的衝突；
5. 過份重視物力；
6. 忽視和平妥協的可能性；
7. 忘記宣傳對象是民衆（而於中文報紙上單單注意對外國的解釋，生怕得罪友邦。或者發表一些沒有對民衆說話的意義的上政府的條陳）等。

## 二、宣傳大綱的編定和應用

宣傳大綱是指導宣傳的機關所制定，給宣傳工作人員做參考的。宣傳大綱包含着：

1. 當前情勢的分析；
2. 目前的任務；
3. 具體的辦法。如果係紀念日的宣傳大綱，開始應當簡單的介紹一下這個紀念日的歷史和根本的意義，然後配合當前的情勢而指出紀念的新意義，以及「任務」「辦法」等。

宣傳大綱應該把「題中應有之義」完全週到地寫出來，文字要簡明扼要，每個意思作爲一條，不要囉囉嗦嗦拖拖沓沓。要把可能的反宣傳及宣傳的偏向估計出來而一一給以預防的注射。宣傳的主要口號不但要寫上去，而且要有相當扼要的解釋。

宣傳大綱是宣傳工作者必須遵守的綱領，無論講演，作文章，以及一切旁的方式，都得遵守它。宣傳大綱不但給予宣傳工作人員許多便利，並且能免除許多錯誤。所以每一次宣傳運動應該根據政治部頒發的宣傳大綱而自身再行擬訂宣傳綱要。

爲使每個宣傳工作者充分了解宣傳大綱的內容，必須於宣傳前開會討論宣傳大綱。來不及制定宣傳大綱時，即以規定的口號代替。

### 三、工作檢討

在每一次宣傳工作以後，應當舉行一個會議來檢討工作的成功和失敗之點，作為繼續工作的計劃的根據。

在檢討工作時要合理地進行自我批判。一般人的批判，有一個普通毛病，就是容易在細微節目上去「吹毛求疵」，却把全盤工作上的重要問題忽略了。批判的時候要從大處着眼，捉住要點，那些小的事情也就迎刃而解了。

另一方面，批判却需要銳利的眼光，要能夠洞察細微，在一個錯誤還沒有顯著發展的時候很機警地矯正過來。我們尤其要注意的是在批判以後，要把過去工作的教訓運用新的工作佈置上去，所謂「前事不忘後事之師」，就是這個道理。

### 四、工作報告

宣傳工作者對上級宣傳機關或所屬團體的大會要按期提出報告，將工作經驗貢獻給一般工作同志，徵求大家的批評，上級的指導，並使以後整個宣傳工作內獲得教訓而改進。

報告材料要在平時收集，無論是親身的經驗或從會議與談話中獲得的工作經驗，要隨時筆記下來。各種宣傳品，不論是自身的旁人的都要收集。反宣傳的情形，要特別注意調查。每一度宣傳大會之後，要記出大會是如何組織的，有些什麼困難，民衆是怎樣發動來的，他們聽了宣傳以後有什麼反應等等。

報告的內容要預定一個大綱，不要講了這一面忘記那一面，比方只講缺點，不講優點，只有牢騷，不指出工作者的努力，都是不好的。

## 十一、過去宣傳工作的幾個缺點

過去各級政治部和各級政工人員在從事宣傳工作底時有幾個普遍的通病是必須加以糾正的；

第一是文字不通 工作人員因個人學識不足，又不能不恥下問，致弄成宣傳文字拙劣甚有詞不達意，引人不滿而減少工作成效。

第二是言語隔膜 工作人員對國語發音不正確，更不能隨時運用方言，使被宣傳者有莫明其妙之苦。

第三是未能盡責 工作人員敷衍塞責，不能吸收聽衆。

第四是未能適應環境 對象各有不同，不能純用單一方法。

第五是系統不明 施行宣傳應未及顧慮當地黨政機關施政方針，民間習慣風俗，以及中央法規，竟有衝突處豈不笑話。

第六是宣傳效果不知運用 往往以宣傳完畢即認為任務完畢，不知利用宣傳所反應的現象，進一步而施行組訓工作。

第七是不能把握工作中心 沒有找着重要的人作對象。

第八是未能深入下層 目前底宣傳工作在民衆方面都集中於城市和交通線上的重要鄉鎮，部隊方面都集中於司令部附近而最下層的士兵火馬夫等反被忽略過去了。

## 十二、改進宣傳的內容與技術

（總政治部第三廳所公佈者）

自抗戰以來，我們的宣傳工作是相當的展開了，不管是政府機關，或者是民衆團體，都各自進行宣傳工作，所以抗戰時期以來的好現象。但是，我們能因此而自足嗎？不能的，因為我們宣傳工作中還有許多不可否認的缺點；這些缺點不改正，其結果是會減少我們抗日的力量的，所以，我們應對它作一個檢討，然後才能針對缺點，加以改進。

檢討宣傳工作可以從兩方面着手；

一、內容方面的：我們的宣傳，不管是口頭的，文字的，或圖畫戲劇的，在內容上應該以具體切實，爲原則，不應徒爲空虛的或誇大的宣傳。然而我們檢討一下過去宣傳工作之內容，有些不免犯了這種毛病。譬如對淪陷區域恐怖的宣傳，大部祇暴露了敵人殘暴的一面，而忽略了我們猶有開展抗敵工作可能之另一面。因爲敵人在我們淪陷區域的統制力量，畢竟是薄弱的；而他們所御用的偽組織和漢奸們又存有一方面要討好敵人，另一方面又怕我們軍隊迫攻回來的矛盾心理，以致不能爲他們十分效力。因此，我們對淪陷區域的宣傳，若果祇着眼於敵人的殘暴行爲，其結果會造成對淪陷區域的恐怖心理，和減低人們到淪陷區域去工作的勇氣，甚至阻礙從敵後方去毀滅敵人的工作。像這樣的宣傳是缺乏實在性的宣傳，我們應該糾正的。至於那些過分誇張我們抗戰中部分的勝利，與過分掩飾自己缺點的宣傳，都是離開事實，不會給予抗戰以助力的。其餘宣傳內容不能與宣傳對象的生活取得密切聯繫更難收獲預期的效果。

二、技術方面的：我國人民的文化水準，一般是比較低下的，而文盲又佔全國人口的絕對大多數，因之宣傳他們的技術應該適合於他們低下水準，不能遠離他們日常的生活習慣。可是過去我們的宣傳技術，顯然有許多是高過於一般人民的水準，不適合於一般人民的需要。從文字方面看，過去文字

是不够通俗的、表現的方式多與一般民衆所熟習的形式遠離。不要說不識字的人不能理解那種宣傳品的內容，就是多少識字的人，也是不會全部了解的，這是宣傳技術上的第一個缺點。再從口頭方面看，口頭宣傳自然是民衆較易懂得的宣傳方式。但是我們的口頭宣傳者，在宣傳中充滿着人民不易懂的術語與名詞，很少使用人民的土話，因此，發生使人民不能理解的缺點。第三漫畫與戲劇在我們宣傳中是比較成功的，但在表現與表演上仍有些穩晦難懂的地方。上面這三種宣傳方式所表現的缺點雖有多少之不同，但是他們有一個共同之點，就是技術的不通俗化，不大衆化。

根據我們所檢討出來的缺點，可以從事於今後宣傳內容與技術的改進：

第一、宣傳的內容絕對要根據具體和切實的原則，使所宣傳的要點真能合於客觀的需要，因為誇大與不真實的傳，很容易被事實所粉碎。空虛不合需要的宣傳，絕不會激起被傳者的感情與行動的。同時目前所迫切需要的宣傳已不是抗戰不抗戰的問題，也不是專重激發軍民予以各種抗戰工作之指示，以積極打擊敵人的問題。只有真實地將敵人所加於我們國家民族之危害，傳達於軍民，激發他們愛護國家的情緒，教導他們參加抗敵工作的方法，然後才能動員全民，保障抗戰的勝利。這種具有良好內容的宣傳，才是目前需要的宣傳。

第二、宣傳的技術，在文學方面，除一般的應該極力求通俗化而外，還應更多使用舊的形式，如鼓詞，彈詞，小調，小說等形式。在口頭方面，應除去學術上的術語，盡量使用大家日常生活中的俗語，用大衆的語氣與語調來傳達宣傳的內容。在漫畫方面，除了使用目前通用的形式以外應該多用連環圖畫。至於香烟畫片，西洋鏡畫片，年畫等形式我們也可利用，而變更它們的內容。關於戲劇，除話劇街頭劇是我們的主要形式外，還應多用木偶戲，驢皮影（這是北方最流行的一種民間戲）。西洋

鏡等的落後形式，因為這些戲劇是更通行於民間的，祇要我們場演戲的人加以訓練，把戲劇的內容加以變更，一定可以收到我們宣傳上的更大效果的。

### 十三、對士兵宣傳的幾個要點

(總政治部第三廳所公佈)

士兵在前線作戰，對於整個抗戰情勢，敵國狀況國際對我形勢，都應該有相當的認識。

就抗戰情勢來講，我軍淞滬堅守了三個月之久。敵人第一次打通津浦線的計劃歸於失敗。他們深入山西之後，始則陷於混戰狀態，繼則走上了困守退却和逐漸被我殲滅的途徑。以後再從津浦北段進攻，而所有最精銳的部隊坂垣和磯谷兩師團又先後被我殲滅，在台兒莊受了慘敗。現在又在山東南部和安徽北部分路進攻。目的仍在打通津浦路線。敵人在浙皖邊境企圖進展，被我擊敗；而我軍遂乘勢進攻，收復長興，吳興，崇德等地。我軍在綏遠也正在步步反攻。我游擊隊更在是戰場上積極活動，把敵人的後方來作了我們的前方。我全面抗戰形勢，已由被動地位轉為主動地位，對敵人進行着運動戰的殲滅戰。即使敵人打通津浦線的企圖有成功的一天，也不過把戰場擴大，戰線延長，於根本抗戰形勢，並沒有什麼大影響。

再講敵人國內的情形，則財政困難，工商業停頓，失業人數激增，物價高漲，人民痛恨軍閥之無端啓蒙，反戰運動正在一天天地擴大。而我國自抗戰開始以來，財政信用愈益鞏固，戰時農業生產仍在積極發展，人民衛國抗敵的情緒日益高漲，最後勝利的信念日益深切，各國民衆都在廣泛地進行着反日助華的運動，遠行示威，集會演講，抵制日貨，拒絕爲日本輪船裝卸貨物，主張對日本斷絕一切經濟關係。而對於我國的抗戰，則都表示熱烈的同情，并作種種精神和物質上積極的援助。

在作戰方面，敵人最初利用了他的飛機大砲，固然佔據了一些我們的土地；可是從第二期抗戰開始以來，戰區擴大，我軍各路都採取了新戰略，對敵人攻守兼施，使他腹背受敵，不能任意前進。這樣，敵人既然不能靠炸彈和砲彈來開闢他們前進的路程，飛機大砲就失去了不少的用處。而我方的空軍力量卻大大地增加，英勇的空軍戰士，在台灣，在武漢，在廣州，在其他戰場上，累次建立奇功，給敵人以嚴重的打擊和教訓。在軍紀方面，因為敵兵都是被欺騙着到中國來作侵略戰爭的犧牲，他們都不明白爲什麼要打仗，一到中國看見中國土地那麼廣大，士兵怎麼衆多而勇敢，就立刻恐懼起來，他們感到日暮途窮，便倒行逆施、姦淫擄掠，殺人放火，無所不爲。而我方則士氣旺盛，紀律嚴明，勇敢作戰，壯烈犧牲，可歌可泣的事蹟，已經筆不勝書。總之，無論從那一方來講，最後我軍必勝，敵軍必敗，已毫無疑義了。

但日本究竟是一個帝國主義者，它蓄心要滅亡中國，已非一日，雖然打了敗仗，也不肯輕易服輸，必再設法增兵，頑強攻鬥。我們要獲得最後勝利，必須準備長期抗戰！這是一個最基本的認識，非使每一個士兵都知道不可。

士兵們有了這一個基本的認識，還得瞭解下的幾點。

第一，當兵的光榮和所受的優待，我國現在已實行徵兵制，國民到了相當的年齡都須入伍受訓，所以當兵是每一個國民應盡的義務和應享的權利。現在我們是對日本帝國主義抗戰，爲了民族的生存，國家的獨立，親臨前線，勇敢殺敵，是人生最光榮的事業。同時國家對於出征抗敵軍人家屬，已訂有種種優待辦法。例如：（一）出征軍人家屬除負擔法定賦稅外，得減免攤派各項臨時捐款，（二）他們可准許免服勞役（就像修築道路之類），（三）家庭赤貧不能維持生活，患病無力治療的，死亡

不能埋葬，生產子女不能撫養的，以及遭遇意外災害的得優待委員會請求救濟，（四）他們得儘先享受一切公益設施（就像子女入學讀書可以免費），（五）陣亡或因受重傷致成殘廢的軍人，得將他們的事蹟編入歷史，或給扁刊碑。

第二，犧牲的意義，人生百年，不免一殺。古人說：「死有重於泰山，有輕於鴻毛」。為抗戰而犧牲，是最榮耀最價值的死。一個人的生命有限，而民族的生命無窮，我們要把有限的個體的生命融化進無限的民族生命裏去，只要我們的民族存續一天，我們的精神是永生着的。當兵殺敵，正是尋求得其所的好機會，我們要時時刻刻懷着必死的決心。一個人能夠這樣，一定可以成爲人生的成功者。全軍的人都能夠這樣，一定可以成爲一支最堅強的軍隊。

第三，軍隊與民衆的關係，現在我國實行徵兵制，兵民已無畛域可分：而軍隊作戰，又在在需要民衆的幫助，所以軍隊和民衆的親密合作，是跟作戰一樣重要。要軍隊和民衆親密合作，並不是難事，只要軍隊能處處顧到民衆利益，幫助民衆，民衆自然會幫助軍隊。舉幾個例子來說：軍隊在它所經過或駐守的地方，買物照價給錢；借東西原貨歸還；駐紮的地方不論是廟宇或老百姓的住宅，都打掃清潔，不毀壞門窗板凳，對老百姓交接，用最誠懇的態度和最和善的語氣。這樣，兵士和老百姓打成一片，在前線，在後方，老百姓都高興替軍隊幫忙，無論做嚮導，扛子彈，拾傷兵，修道路。他們一定都很高興的去幹。

第四，優待俘虜的意義，敵國的士兵和軍官屬於它的軍隊的時候是它的戰鬥員，我們應該拚命加以摧毀，但是當他們繳械投降，變成俘虜的時候，已經失去戰鬥力而完全歸屬於我們的權力支配之下，我們對於他們個人已沒有什麼仇恨可言，所以我們對於俘虜不但不應該殺戮。還該優待他們，感化



他們。優待俘虜是有着很大的意義的。第一，敵人知道做了俘虜不但可以活命，而且還受到優待，他們一定不肯替他們的軍閥作無益犧牲，而必然傾向於歸正了。第二，俘虜得到了優待就容易接受感化；等他們受了感化之後，再放他們回去，一定會把他們所見所聞，據實說出，就是替我們做了最好的宣傳，這於我國抗戰勝利上有着莫大的幫助的。而況殺害俘虜，原是敵人的殘暴行爲之一，我們中華民族是一個講仁愛的，古人曾說過：「仁者無敵」的話，我們要儘量發揮這偉大的民族精神，使敵人受到深切的感動，自己起來打倒他們的萬惡軍閥。

以上所述，不過是最基本最重要的幾點，事實上我前線士兵英勇作戰，後方士兵恪守紀律，他們對於上述的幾點并非沒有相當的了解，現在我們再提出來向他們詳細解釋，一定可使他們更能心領神會，往直前地向着成功和成仁的大道邁進，早日達到「抗戰必勝，建國必成」的目的。

## 十四、對敵士兵宣傳工作要點

日本帝國主義犧牲國內人民利益，以虛偽宣傳及教育強迫國民及士兵，到中國來殺人放火，這種侵略戰爭，無法所得國民一致擁護，無法提高士兵戰鬥精神，在長期的困苦戰爭生活中，必然掀起反戰厭戰的潮流，對敵士兵宣傳工作，因此必須針對各點，研究及施行對策：

### 甲、原則上的要點

一、敵軍閥對其士兵宣傳：（一）宣傳爲「保障東亞和平」，「剷除赤化」，「膺懲暴戾中國」，以掩飾其侵略戰爭的目的；（二）宣傳中國人民士兵殘酷，虐殺俘虜，以防敵兵繳械投誠，故敵兵常有寧死不繳槍的事實；（三）宣傳中國軍隊不堪一擊，以增加士兵作戰勇氣，故日兵雖無視

死如歸的決心，但也敢于作戰；（四）宣傳中國人民愚昧無知，缺乏國家觀念，以暗示日本人的優越，養成士殘殺中國也的習慣，並稱此種殘殺行為發揚「皇軍威力」。

二、敵軍對我國士兵民衆的宣傳是：（一）利用戰時生活條件的惡化；（二）利用我國第一期抗戰的事實；（三）利用我國人民對抗戰的無理解；（四）利用漢奸爭取順民分配我國。

日本軍閥一方面企圖提高士兵的作戰精神，另方面企圖減少行軍的困難。因此我們的對敵宣傳工作方針，必須如左：

一、對敵士兵宣傳：（一）中國抗戰及日本侵略戰爭的意義；（二）我們的敵人是日本軍閥，不是日本人民；（三）拿我們優待俘虜的事實，作宣傳資料；（四）說明日軍紀律頹廢，有辱日本國體，此種行為係日本軍部懷柔惡劣日兵的圈套麻醉一般士兵的詭計，也是日本軍人的腐化的表現；（五）指出自殺不是出路，應該掉轉槍頭來，打倒軍閥，反對侵略戰爭，解放被壓迫的日本人；（六）說明中國軍民準備與日本士兵人民打倒共同敵人。

二、對我國士兵及民衆除使其理此次抗戰的意義及發動他們積極進行對敵工作外，應說明：（一）解除武裝的俘虜就是平民，不該仇恨；（二）俘虜經我們感化後，會變成我們的友人；（三）如殺害俘虜將閉日軍投誠之路，妨碍瓦解敵軍工作。

乙、搜集對敵宣傳資料。

為具體理解敵軍生活及心理，擊破其官長欺騙宣傳，政治部急需左列文件，作偏製宣傳品的資料：  
1. 敵軍士兵日記； 2. 家書； 3. 敵士兵攜帶的書籍刊物； 4. 敵士兵生活情報，（如獲急待援心理，自殺情事，燒死或活埋重傷兵等）； 5. 反戰宣傳品。以上各項資料，為本部指示具體宣傳方針

及編製宣傳品所必需，除令各級政治部，加意搜索外，各部隊應發動士兵及一般民衆，自動偵察敵情，搜集資料。此種文件，務必保存原狀，逕送本部第三廳。

### 丙、要能獨立作戰

敵人對我國的宣傳戰是十分靈活的，根據我們收到的宣傳品，就知道他們因地因對象而變化其內容，如因為我國人民文盲甚衆，故圖畫傳單亦特別的多，對廣東民衆說一套話，對武漢民衆又另分一套話，對士兵對難民都不同。其中又有並非用飛機散發的油印傳單，證明敵人已利用漢奸，強迫順民來作對我宣傳工作。本部宣傳品交由飛機及各部隊散發，但常有許多特殊事實為政治部注意不及者，應由各部隊政治工作人員，根據宣傳的原則隨時隨地的對特殊環境獨立作戰，（如東戰場某地，敵軍人數減少，有強迫東北偽軍打前線的情報，就應立刻針對此事實，鼓動偽軍投誠。）

### 丁、宣傳方法

對敵士兵宣傳工作的對象，包括着前線的日本兵，台灣朝鮮及東北蒙古偽兵。宣傳方法必須適應客觀環境。利用一切可能條件行之。

1. 編製宣傳品，（標語，傳單，小冊子，歌曲，佈告及通行證，照片，圖畫，家信等。）

2. 宣傳品編製技術上應注意左列各點：

（一）要具體 空洞的宣傳，只是人力物力的浪費而已，對敵士兵宣傳，應該抓住士兵的痛苦，如出國後家庭生活的困難，行軍中的困難，長官的壓迫等，台兒莊燒殺兵，各地日兵或因饑軍紀頹廢，或因厭戰，相約自殺，都是宣傳的最好資料。

（二）要短小要煽動 敵兵常受官長的監視，宣傳品在字樣上不能過大，內容不能冗長，多餘的

字句必須淘汰。舉例必須採擇最痛烈的字句要有刺激性。

(三)原則上用鉛印石印，但不得已時，可用油印。

### 戊、宣傳品的散發

宣傳品的散發方法，必須講究，因為戰爭環境中，如果散發不得法，便無效果。方法如左：

(一)由士兵散發，由士兵帶上火線，或在我軍計劃退出地方散發。注意不要一人多帶，而要分給多數人帶，因為這樣散發。才能普遍，而不易被敵人長官消滅。(二)由武裝宣傳隊散發，在接近敵軍陣地，可組織武裝宣傳隊去進行。(三)由游擊隊等散發在敵人後方，(即被佔區域)可由游擊隊偵察隊把宣傳品帶去發散。(四)由居民傳遞。(五)利用水流風向來傳遞 如我們在上游，敵人在下游時，可將標語寫在木板或竹筒上，使其流向敵人方面。又如風向係由南岸(或東岸)向北(或西)吹時，我們可以在南岸(或東岸)用上述的方法，向北岸(或西岸)敵兵宣傳。(六)利用牆壁電柱等來塗寫標語，利用我們陣地轉移，或敵軍必須經過的道路中，在牆壁上，道路上，樹木上，電柱上，岩壁上塗寫日文標語，使他們的反動長官，也無法清除淨盡，使他們道處可以看得見。轉過灣也是；抬起頭也是；這種觸目驚心的標語，不要忽視了他的偉大作用。

### 己、部隊中的日語教育及喊語隊

過去經驗，被我包圍的敵兵，相當頑強，可見日本軍部欺騙宣傳的效果，為使敵軍對我軍接受我國宣傳解除其敵愾心，必須在部隊中進行日語教育，使在前線的士兵，能喊幾句簡單而緊要的日語口號，以鼓動敵軍，招撫敵軍。現根據我們對敵士兵宣傳基本內容應製幾個最基本的火線的叫喊口號。

開始的時候，也許有多人畏難，認為日語口號不容易學會。這種成見，必須克服，要使我們的士

兵，深刻了解對敵軍士兵通話，從政治上動搖和瓦解敵人，可以減少不必要的損失，這是爭取抗戰勝利的必要條件之一。要告訴我們的士兵，學會幾句最簡單的日語口號，並不困難，除火線上喊口號外，還應製出許多對敵軍的宣傳標語，這些宣傳標語，着重於塗寫，要使每個宣傳隊員塗寫，如能學會說更好。

日語教授的推行，如可能時，先教授排長以上的幹部，由排長去教會班長，由班長去教會士兵，這是教員缺乏的現狀下，不得已的辦法。戰時工作的要求是：速成普遍。要了解到對士兵教授日語，是瓦解敵軍的政治任務的先決條件，是重要的政治工作之一，絕對不是機械的呆板的工作。

上述方法，一時不及通行時，則由政治工作人員，挑選口齒伶俐士兵，或發動民衆組織喊話隊，如有良好效果，則士兵日語教育亦可推動。

#### 庚、對偽軍工作

對敵軍工作的對象，應該包括東北偽軍蒙軍，以及各地偽組織的武裝在內。我們的同胞是在日寇強迫之下，在反動長官欺騙之下，不得已才來弱加作戰的。在南北各戰場上均已發現不少，這種同胞參加作戰及維持敵人軍事交通。我們應用各種各樣的方法來向他宣傳，應提出以下的口號來爭取他們。主要口號如下：（1）中國人不打中國人！（2）不做漢奸，不當亡國奴！（3）日本軍閥迫你們打先鋒，倒轉槍頭幹他們！（4）不倒倒日本軍閥，東北（蒙古，回回，華北）同胞只有死路一條！（5）反正來歸的長官當重用！拿槍來歸的士兵有重賞！（6）破壞倭寇的交通，燒掉倭寇的倉庫，擾亂倭寇的後方（7）我們到處反攻勝利，日本鬼子快要倒台！（8）打跑日本鬼子，打回老家去！（9）漢蒙「回」一家，「漢蒙（回）」！（10）趕快反過正來，共同打倒日本帝國主義！

對各種偽軍心須有針對着他們的具體情形的宣傳品。偽軍士兵在生活上極不自由，居住出入均受敵人嚴重監視，甚至出得時由日人嚴重監視，不許說中國話，禁止與中國民衆接近，偽滿兵房禁絕與外員來往。僅留一小孔給士兵伸手出來購物。他們不願意代敵人作戰的事實也很普遍，但因為我方對他們的政治工作的不夠，使他們不敢放心譁變過來。因此，我們必須慎重的利用容易接近他們的民衆去進行宣傳，並且給以切實的保障，爭取他們反正來歸並不是十分困難的事。

對偽軍長官，我們依然採用爭取方式。不是著名的漢奸而仍保有部分的長官，不應立即提出打倒他的口號，唯應在羣衆中揭穿他投降和幫助日寇的可恥行爲。對於被日寇威脅而帶有勉強性的長官，我們應努力爭取他，使他保持一定的聯繫。

#### 辛、對台灣朝鮮士兵的宣傳

在敵軍中現時有無朝鮮台灣士兵，尙無確實情報，足資斷定，但日軍閥，因國內壯丁的缺乏，將驅他們上火線則屬可能。他們受着亡國奴的痛苦，他們要求民族解放的熱情比我們還高漲，他們在民族解放鬥爭中，是我們的友人，在火線上我們進行政治工作，一定可以把他爭取過來。台灣人民百分之九十是我國閩粵同胞，我們對他宣傳的口號可用「中國人不打中國人」一類口號，對朝鮮人可用「中韓親善」一類的口號，至于「民族自決」這一類口號可以適用於雙方。我們應靈活根據實際情形提出口號來進行宣傳。

#### 壬、俘虜工作

敵士兵除受軍閥的欺騙宣傳，相信我國殺害俘虜，故雖反對侵略戰爭，甚或在包圍被困時，亦不肯繳械投誠。我們必須把優待俘虜的事實傳達出去使其理解我國敵人爲日本軍部，不是人民。方能爲

反戰厭戰的日兵，開闢一條生路，同時促進敵軍的瓦解。

俘虜工作的第一步為招撫兵的宣傳工作，本部已製發通行證，交由飛機及各部隊妥散慎發。目前敵兵因反戰厭或憤軍紀的頹廢而自斃者。為數甚多，爭取此種敵兵的可能性是存在的。本部印製的日文宣傳品，如能達到敵兵手裏，必能行起敵人軍心的動搖。第二步工作應為俘虜的感化教育，應於師部指定地點，進行說服工作，解除其敵愾心和不安心理。然後進行第三步的俘虜運用工作，使其寫家書或號召戰友來歸的宣傳品。

## 十五、組織隨軍劇團應注意的幾點

### (一) 怎樣選擇團員？

組織一個劇團的基本原則，首先得有健強的團員；隨軍劇團不像一個普通劇，可以搜羅很多專門人材，分門別類負責；而祇能力求簡純，做到「短小精幹」。每個團員除掉應具有技術上的條件外，更得有（一）堅強的意志，（二）康健的體魄，（三）活潑的動作，（四）嚴肅的生活。我們選擇團員，要够上這個水準，必須一個人能做兩三個人的事，能負兩三個人的責任。

### (二) 怎樣出動工作？

到小城市農村裏去演劇，如過還在顧慮裝置，燈光，佈景……的話，事實上決難討好，況且此刻行動應軍事化，當極力避免笨重拖沓。隨軍劇團出動時的第一件事就是要實踐「打倒戲劇唯武器論」的口號！城隍廟的戲台上固然好，就是張家集的看場上，李家灣的墳山上，一樣可以展開我們的工作。同時還得知道的，因為方言的隔閡，教育的落後，我們的演出往往不能透澈地被瞭解，！觀家不

論農民也好，士兵也好，感覺是一樣的——所以有很多劇團，已經在實驗一種新的方法演出，這方法是利用演講來講述一個故事，再用一個歌詠來強調這篇演講，最後用一個劇本把歌詠的意義表演出來；將演講，歌詠，戲劇打成一片，觀眾所得到的印象當比單純一種來得深切，更易瞭解。根據各方面的報告，這種嘗試頗有效果，這也是值得介紹給大家參考的。

### (三) 怎樣連繫觀眾？

劇團與觀眾不發生連繫作用，根本不會有效果。首先劇本要通俗化。不但劇本要通俗，甚至一句話一個字，都得避免生澀；大家聽得懂，願意聽，演員才能與觀眾打成一片。某劇隊報告他的工作時，曾經說到這一點，他們每在演劇的時候，儘量的利用台下的觀眾；劇中需要民眾，就把台下的民眾拉上台來，劇中需用士兵，就把台下的士兵拉上台來；這樣使視能夠得到更大的反應作用。可是所謂「台上台下打成一片」，決不是僅僅這一點；主要的還是在內容方面。如果劇本所描寫的事實，是觀眾生活經驗之內的；如果劇本所企圖解答的問題，正是觀眾亟待解答的問題；如果劇本所提出對於某一個問題的答案，正是觀眾所希望和要求的答案；那麼台上的一切，觀眾自然能夠感到親切，無形中受到戲劇宣傳的影響了，有一次很多劇團聚集在某鄉村公演，所有的劇本多在水平線上，而最受觀眾歡迎的倒不是那這文人所寫的劇本，而是本地一個學校所演出的學士們自己編的一個劇本，是講述一個做漢奸的哥哥抓賣他的家寡弟婦，結果錯抓走了自己老婆的故事。因為那兒抓賣寡婦之風甚熾，這種切合實際生活的描寫博得觀眾很大的同情。由此便可知這種選擇或寫作劇本，都不能忘掉了觀眾實際的生活。



# 第四章 特務工作

特務工作範圍甚廣，在戰爭當中，就財力人力所克作到的，而又不容不作的只有鋤奸與偵偵二項，茲分列於左：

## 一 鋤奸

一、鋤奸要目：（一）偵察奸細，維持地方治安。（二）防制反動，消滅敵人陰謀。（三）肅清漢奸，鞏固抗戰陣線。

二、鋤奸組織：（一）部隊方面，組織士兵密查（士兵密查組織辦法見第二編糾察組織內）（二）民衆方面，民衆鋤奸團組織辦法：（一）各師處頒發物色當地退伍軍人，教員，學生，記者，男女侍役，及受壯丁之忠實機警者，組織民衆鋤奸團，（以下簡稱鋤奸團）（二）團專指導員在單獨駐防作戰時，負所在地鋤奸組織之責。（三）鋤奸團應以聯保組織爲骨幹，并須與特務機關之憲警機關切取連絡。（四）鋤奸團之組織，不拘形式，務求運用靈活，并須絕對保守秘密。（五）鋤奸團之連絡通訊方法，由各該師處自定之。（六）鋤奸團所需之經費，准由戰時事費項下實報實銷。

三、鋤奸方法：（一）擴大鋤奸宣傳 1. 宣傳方針（1）揭發漢奸罪惡，使大眾羣起鋤奸。（2）指示鋤奸方法，使奸徒無法漏網。（3）警告漢奸自新，促使自動來歸。（4）獎勵相互檢舉，促使猜疑崩潰。 2. 宣傳辦法（1）政工人員應隨時隨地用口頭向民衆宣傳，或舉行之鋤奸宣

傳遞。(2)利用抗戰宣傳委員會或戰地宣傳隊宣傳。(3)利用當地報紙刊物作文字宣傳。(4)張貼標語，散發傳單。(二)獎勵人民告密 1.告密方法 (1)口頭告密。(2)通訊告密。(3)設置告密。 2.指導要點 (1)對於告密者應予以重賞。(2)對於告密者之姓名應嚴守秘密。(3)對於告密者須予以秘密必要之保護。(4)嚴防挾嫌誣告。(5)設置告密方式之採用，各處得斟酌環境，自行決定。(6)對於被告者，應予以切實調查與偵察。(三)鋤奸工作實施 1.偵察 (1)偵察對象 子、平時與敵國人員有來往者。丑、充當敵人翻譯買辦僕役車夫者。寅、經營仇貨及與敵方有其他商業關係者。卯、與破壞漢奸案件有關係者。辰、與知名漢奸有來往或親屬關係者。巳、對於抗戰持異議者。午、察歷不明行動詭譎或態度異常者。未、與敵人有婚姻關係者。申、有反動或越軌行為與謬誤言論者。酉、充當敵人間諜或偵探者。戌、其他。(2)偵察方式 子、武裝活動。丑、便衣活動。寅、化裝活動。卯、單人活動。辰、團團活動。巳、正面活動。午、反間活動。 2.搜查 (1)搜查手段 子、戶口檢查。丑、旅棧檢查。寅、車船檢查。卯、公共場所檢查。辰、路口檢查。巳、郵電檢查。午、特種檢查。(2)搜查要點：子、監視被搜查人之行動。丑、盤詰可疑物件之來源。寅、蒐集證物關聯之附件。卯、注意在場觀望之人物。辰、檢視一切秘密文件。 3.破獲 (1)破獲手段 子、秘密破獲。丑、公開破獲。(2)破獲要點 子、謹防人犯漏網。丑、嚴密搜獲證物。

四、注意事項：

(一)偵探人員應研究各種偵探技術。(二)搜查時須嚴防無知士兵隨意攜掠財物。(三)逮捕人犯，應同證據，依法送交軍法機關徵辦。(四)如認為必要時，得以非常

手段加以捕殺。(五)此項工作，無論前後方師處，均應加緊實施。

## 一 偵探

### 一、偵探任務之一般：

1. 軍事偵探：
  - A 敵軍兵力，編組，番號，各級敵官姓名。
  - B 敵之來去方向，地點，時日，及其他企圖。
  - C 敵最近曾否作戰，及其傷亡與作戰情形。
  - D 敵軍據守地區，陣地，位置，配備，及其他工事。
  - E 敵之交通，通信，設備及方法。
  - F 敵之軍械，糧秣，資源地及儲藏所。
  - G 敵軍一般官兵生活情形，乃戰鬥情緒。
  - H 與我行軍作戰有關之敵區地形，道路，河川，橋樑，村落，森林，山嶺等。
  - I 敵方間諜，偵探之出沒地區，及活動情形。
  - J 敵之竄伏地。
  - K 其他有關軍事之偵探。
2. 政治偵探：
  - A 漢奸活動情形，及其連絡通信技術。
  - B 敵之宣傳政策。
  - C 漢奸姓名年籍及少在敵之地位。
  - D 敵軍各級軍官姓名，籍貫出身，個性，與該敵軍之關係。
  - E 游擊區人民心理之向背，及其偽組織。
  - F 戰區人民所受敵災及敵方對策。
  - G 反動份子之活情形。
  - H 其他。
3. 社會偵探：
  - A 地方一般人士之心理，對抗戰之感想。
  - B 地方自衛之力量。及對於自衛上之心理如何。
  - C 有無為敵担任諜報，通信，輸送工作者。
  - D 物質生產量，來源，售價，利潤，售賣方法，交易情形，與軍隊及一切人民生活之關係。
  - E 一般人民之生活情形。
4. 軍風紀偵探：
  - A 有無拉夫情事，及拉夫之原因，對夫役之待遇，民家所受之影響。
  - B 有無強買，強索，強取民物之事，及發生之地點，時日，有關之人員等。
  - C 使用民衆器物後，會種歸還，有無損壞情形。
  - D 是否隨地便溺，致引起人民之反感。
  - E 是否自由出入，有違軍令之處。
  - F 有

無因聚賭，宿娼而放棄職責，致發生意外事變者。 G 有無對人衆橫蠻無理，致干民怨之事。 H 其他有關軍風紀之事項。

二、偵探之活動

1. 方式： A 公開活動 B 秘密活動 C 團體活動 D 單人活動 E 本色活動 F 化裝活動 G 正面活動 H 反間活動

2. 時間： A 白晝 B 夜間活動 C 指定時間活動 D 特種時間活動

3. 空間： A 茶寮 B 娼寮 C 酒飯館 D 饅饅店 E 小攤販 F 測字灘 G 賭博場 H 鴉片館

I 祠堂廟宇 J 旅店客棧 K 小戶人家 L 來往碼頭 M 學校 N 留守處

4. 對象： A 流氓地痞 B 吃鴉片者 C 拉皮條者 D 識字及口頭時靈霞新名詞之娼妓 E 洗衣婦女與我士兵談話刺刺不休者 F 難民及活潑之兒意 G 散兵游勇有符號或特有護照之友軍士兵 H 半成殘廢者 I 來去不定行蹤詭密者 J 隨伴軍隊行動作生意者

5. 活動時應注意之事項： A 不可露出偵探之身分。 B 化裝後，不可暴露軍人態度，尤忌有軍隊常規動作之表現，與軍隊術語之談吐。 C 頭部，頸部，腿部，足部，有太陽光線深痕者，宜注意掩飾。 D 內衣與外衣，切戒相犯，致不合身分。 E 足趾指甲之化裝，應切合身分。 F 手上有金戒指者，在必要時須取去，取去後，須將指上取留之白痕，塗成與其他手指一色。 G 身上所帶之重要文件，切戒置於容易暴露之處，並須算爲失敗時、能迅速毀滅處置之準備。 H 不必要而又有妨碍之物品，概不攜帶。 I 對任何人，均須客氣講理，應熟記「謙受益」「和爲貴」兩句話。 J 宜有「甯喪生命，不失氣節」(不丟臉)的決心。

# 第五章 調查工作

## 一、調查統計之重要

委員長曾說：「不論做什麼事情，要把一件事情做好，一定要分三種手續，尤其對於不好的事情，或者對不好的機關，不良軍隊，要使他良好起來，都一定少不的這三種手續，就是調查，統計，與設計，……調查之後就要統計，把全部的調查結果，分作幾個要點，統計起來，……統計起來之後，我們就可以設計。……」這是給我們政工同志的一個明顯的啓示，寶貴的教訓。

誠然，治事猶如治疾。治疾必先檢驗，診斷，然後用藥，必對症下藥，始霍然。治事亦同，必先明瞭其一般情形，發現其癥結所在，然後針對現實以決定解決方法與程序，始能事半功倍，否則，不諳其病而妄加諸藥，不特不足醫其疾，反足悞其病，所謂「庸醫殺人」即是此理。治事亦然，不明瞭其真象，僅憑理想判斷，有時是靠不住的，即使努力赴之，充其量不過事情功半，甚或不失之閉門造車，即失之隔靴搔癢，不失之南轅北轍，即失之緣木求魚，不徒無益，或且事。所以，可以說：調查統計是做一件事情的基本的工作，成功的捷徑。

## 二、調查種類及其範圍

調查的種類，爲工作者便利起見，分爲下列二種：（甲）軍隊調查（乙）社會調查

（甲）軍隊調查 子：全般的調 1. 官兵及武器馬匹數目。 2. 經濟是否公開。 3. 教育是否認

軍隊政治工作的理論與實際

- 質。
4. 衛生設備是否完全。
  5. 士氣是否旺盛。
  6. 對民衆有無拉夫強買強奸搶劫等情事。
  7. 每月逃兵數目。
  8. 部隊沿革及其參加戰役次數。
  9. 有無公積金。如有，其數目若干。
  10. 軍風紀情形。
  11. 官兵感情如何。
  12. 每次戰役經過損失，俘獲概況及其數數。
  13. 受傷官兵之醫治、待遇情形如何。
  14. 死亡官兵之掩埋，撫卹情形如何。
  15. 各級主官有無侵吞公積金等情事。
  16. 賞罰是否嚴明。
  17. 有無派系傾軋情事。
  18. 行軍能率如何（即每日能行若干里）（丑）高級軍官的調查
1. 出身及略歷。
  2. 才識如何。
  3. 個性如何。
  4. 身體是否健康。
  5. 是否多妻。
  6. 有無統率能力。
  7. 是否狂嫖濫賭及有無不良嗜好。
  8. 有無剋扣軍餉，販賣鴉片，就地籌餉等情事。
  8. 動產與不動產概數。
  10. 有無侵吞犒賞金撫卹金公積金慰勞金等情事。
  11. 對政治工作是否接受。
  12. 對各派系之態度如何。
  13. 對黨的認識如何。
  14. 對領袖之信仰如何。
  15. 對抗戰前途認識如何。
- （寅）中下級豈官的調查。
1. 出身及略歷。
  2. 對長官之信仰如何。
  3. 對士兵之待遇如何。
  4. 對政治工作之態度如何。
  5. 有無嫖賭情事及不良嗜好。
  6. 有無吃缺及褻贖自肥情事。
  7. 是否攜眷同行。
- （卯）士兵的調查。
1. 籍貫年齡。
  2. 對長官之信仰如何。
  3. 有無拜把情事及其他秘密組織。
  4. 吸食鴉片及患花柳病者之概數。
  5. 對敵人之心理如何。
  6. 未入伍前之職業百分比。
  7. 賭風是否盛行。
  8. 識字程度如何。
- （一）能閱讀報紙者之概數。（二）粗識文字者之概數。
- （乙）社會調查
- 子、調查原則：以市縣為調查單位，按照下列逐項用文字記載務求簡要明確，各師處每到一縣市必詳調查為呈報總政治部。
- 丑、調查範圍：一、沿革；二、人口
1. 戶口總額。
  2. 男性數額。
  3. 女性數額。
  4. 壯丁數額。
  5. 老弱數額。
  - 三、地理
  1. 位置形勢，及面積。
  2. 山脈。
  3. 河流。
  4. 重要市鎮。
  5. 名勝及古蹟。
  6. 耕地——旱田及水田。
  7. 未墾地。

8. 物產。
- 四、政治
  1. 市政府及縣政府，內部組織，所屬機關。
  2. 地方自治，區域，辦理情形。
  3. 地方自衛，壯丁隊，保甲，警衛機關。
  4. 社團，名稱及宗旨，內部情形。
  5. 教育
    1. 教育行政，
    2. 教育經費，
    3. 學校教育，專門學校，中等學校，小學校，幼稚園，
    4. 社會教育，
    5. 民衆教育，
    6. 文化教育，
    7. 私塾。
  - 六、黨務情況
    1. 負責人員調查，
    2. 組織工作情況，
    3. 訓練宣傳工作情況，
    4. 民衆運動情況，
    5. 一般工作情況。
  - 七、農業
    1. 田地面積，
    2. 農民人數，
    3. 佃農人數，
    4. 僱農制度，
    5. 田地價值，
    6. 農作物種類。
    7. 農作物產量，
    8. 農作物價值，
    9. 灌溉方法，
    10. 農具，
    11. 牲畜，
    12. 副產，
    13. 糧食儲藏及公倉，
    14. 糧食運輸。
  - 八、工業
    1. 主要製造品，
    2. 工資，
    3. 勞工組織。
  - 九、商業
    1. 主要交易品，
    2. 貿易額。
  - 十、交通
    1. 郵政，
    2. 電報，
    3. 公路，
    4. 鐵路，
    5. 航運。
  - 十一、度量衡及金融概況。
  - 十二、衛生狀況。
  - 十三、風俗習慣，
    1. 民性，
    2. 喪事，
    3. 婚事，
    4. 宗教，
    5. 飲食，
    6. 衣服，
    7. 嗜好，
    8. 犯罪及訴訟。
  - 十四、新生活運動實施概況。
  - 十五、國民經濟建設實施概況。

### 三、調查方法

調查方法，就調查者而言可爲下列二種：

1. 直接調查：即本人親自調查。
2. 間接調查：由他人或其他機關團體代爲調查。就被調查者而言可分下列三種：
  1. 個案調查：即個別考察之意。
  2. 範例調查：即抽查，就全體中選出堪爲代表之部份以爲調查標準，以推斷全部。
  3. 全體調查：即全部調查之義。就調查方式而言可分下二種。
    1. 公開調查：社會調查及普通調查事項得公開施行。
    2. 秘密調查：特種調查，必須秘密施行。

## 第二篇 附錄

### 一 國民政府軍事委員會政訓令

第一條 國民政府軍事委員會爲提高軍隊革命精神統一全國意志集中一切力量在一個主義一個政府一個統帥領導之下鞏固革命陣容完成革命使命特於陸海空軍各部隊各軍事學校設置各級政治部主任團連指導員各軍醫院派遣監理員。

第二條 各級政治部主任及團連指導員與軍醫院監理員爲遂行其任務對於其所派駐之部隊軍事學校軍醫院付于左例之權責：（一）對於命令通報報告得參加意見並應報告其上級政治主管（二）審核並調閱對經理有關事項之簿記及案卷（但須會同主管執行之）（三）得被派列席軍法會審（四）督促軍民合作（五）主持政治訓練與軍隊黨務

第三條 各級政治部主任爲執行主管事務得依法令會同各級長官指導監督戰區及駐在地黨政人員對於其命令及處置認爲有違背法令或偷越權限時得呈請其上級政治主管糾正之

第四條 各級政治工作人員如有違犯紀律情事照軍法加等懲治戰時並適用連坐治

第五條 各級政治部主任及團連指導員與軍醫院監理員執行任務時各該部隊軍事學校軍醫院有協助之責

第六條 本令自公佈日施行



## 二、軍民合作公約

甲、軍隊方面 一、非得民衆同意不得撞入民家。二、與民衆接洽任何事件，須佩帶符號臂章服裝整齊。三、與民衆接洽任何事件態度須和平。四、凡屬公事須按照當地政府法定手續不得擅自向民衆要挾或欺壓。五、軍隊如萬不得已借用民物須得民衆同意如有損壞須照價賠償出發時應原物歸還。六、購買物品，須用法幣現行交易不得藉故除欠。七、軍隊僱用民佚車馬，須照價給與佚車馬費。八、不得擅自寄存軍用品。

乙、民衆方面 一、軍隊到時，不得逃避。二、與軍隊交易，不得高抬物價。三、軍隊借用物品，須盡量借予不得故意不借。四、對無符號臂章士兵，可不與接談任何事項。五、與軍隊接談時，態度須和平。六、軍隊過境要送茶水。七、非經部隊長官許可，不得借存軍用物品。八、要盡量幫助軍隊覓尋住所，購買物品，並運送給養子彈偵探敵情。

## 三、各種紀念日一覽表

日期	紀念日名稱	史	略	紀念儀式	宣傳要點
一月	中華民	辛亥武昌首義清社遂屬各省代表齊集南京組織臨時政府並於西歷一九一一年十一月十日選舉總理為	全團黨政軍各機關以及團體學校商店工廠均懸黨國旗	一、辛亥及辛亥以前各地革命運動的經過情形及其因果	二、總理就臨時大總統職
一日	國成立	臨時大總統於一九一二年元日就職頒	慶並由各地高級黨		

軍隊政治工作的理論與實際

軍隊政治工作的理論與實際

<p>紀念日</p>	<p>一月國恥紀念日 二月二十日 八月</p>	<p>三月總理逝 十二世紀念 日</p>	<p>三月七十二</p>
<p>定國號為中華民國改元為中華民國元年</p>	<p>民國二十一年（西歷一九三二年）一月二十八日海軍為圖自動消滅我國抗日運動拒絕我方之要求及各國領事之調停橫蠻無理以飛機大砲轟擊滬市之開北及寶山路一帶並驅使陸隊屠殺我市民殘暴行為極空前所未有因此我國經濟中心遂慘遭破壞</p>	<p>民國十三年冬奉直構釁總理由粵移師北伐未幾曹吳倒北方請總理解決國事總統即於十一月十日發表時局宣言十日由粵北上與北方將領商國事肝病仍扶病入京為國利民福而奮鬥致一病不起遂於十四年（即西歷一九二五年）三月十二日上午九時逝世享年六十</p>	<p>民國紀元前二年晉黨第九次在廣州失敗後黃克強趙聲等乃集合各省革命黨</p>
<p>部召集民衆舉行慶祝大會放假一天</p>	<p>儀式仿照其他國恥紀念</p>	<p>全國休假下午旗並停止娛樂宴會一天正午全國靜默五分鐘各地高級黨部召集民衆大會</p>	<p>全國休假一律下午旗誌哀正午全國靜</p>
<p>之宣言要點 三、辛亥革命後未能貫徹總理主張的錯誤及流弊 四、關於封建制與民主政治之比較</p>	<p>一、日本帝國主義者侵略中國的野心 二、一八二八事變與日本侵略東省之關係 三、一八二八事變經過之詳情 四、一八二八事變後我國之損失 五、一八二八事變所給予我們的恥辱</p>	<p>一、解釋總理遺囑及自傳 二、解釋中央執行委員會接受總理遺囑經過事實及第一屆中央執行委員會第三次全體會議發出的宣言和訓令 三、總理逝世後本黨工作概要</p>	<p>一、關於辛亥三月二十九日廣州起義之情形</p>



軍隊政治工作的理論與實際

五月廿一條	五日 紀念日 大總統 任非常	四日 動紀念 日	五月 學生運 動紀念 日	民國三年冬魯戰及袁賊竄擾帝制時日本派兵佔我青島進逼濟南並於次年	五月廿一日就職與一切反革命勢力奮鬥保存國民革命的一線生機以至於今日	民國七年歐戰告終開和會於巴黎我國出東問題失敗之藉傳至北平學生乃於民國八年(西歷一九一九年)五月四日示威遊行警告政府並電世界各國主持公道乃軍閥政府始終怙惡將學生拘捕達百餘人全國民衆羣起援助實國政府宰屈服愛國民氣下之悉照學生及工	民國十七年(西歷一九二八年)四月革命軍北伐克復山東日本爲援助奉魯軍閥及維持其在華之特殊勢力乃藉口保衛出兵山東於五月三日在濟南慘殺我革命軍民千餘焚我外交署殺我外交官復於九日至十一日用大砲轟攻濟南又增發我軍民數千並佔奪濟南及膠濟路沿線等處
各級黨部召集各機關學校民衆團體代	各地高各級黨部召集各機關學校均懸黨國旗誌慶不放假	由學生舉行紀念大會各地高各級黨部派員指導各機關團體派代表參加不放假	由各各地各級黨部召集各機關學校民衆團體代表紀念全國下半旗不放假				
一、講解廢除不平等條約意義	一、民十時代革命勢力受軍閥與帝國主義之夾攻情形 二、總理就非常總統職原 三、總理爲國民的大無畏精神	一、民元以後帝國主義脅迫中國勾結軍閥情形 二、五四運動的經過詳情 三、五四運動對於國民革命運動的貢獻 四、本黨政綱中之關於青年方面者 五、關於聯軍運動的宣傳	一、關於日本在濟南兇暴行爲之講述 二、關於日本帝國主義出兵阻撓北伐之陰謀及前此一切事實 三、關於日本軍閥內閣對濟案提出要求條件之剖析 四、關於日本對華之野心民族主義的講解 五、民元以後帝國主義脅迫中國勾結軍閥情形				

<p>九日約國恥 紀念日</p>	<p>五月上海慘 案國恥 紀念日</p>	<p>六月總理廣 州蒙難 紀念日</p>	<p>六月沙共慘 案國恥 紀念日</p>	<p>七月國民政</p>
<p>一月十八日向北京政府要求二十一條 其中侵略南滿東蒙山東福建權利甚巨 於五月七日向北平政府提出最後通牒 以威脅賣或殘民的哀賦世凱是時哀賊 正作帝制迷夢竟不顧全國民衆反對於 九日簽字但我國全體民衆永誓否認</p>	<p>民國四年（西歷一九一五年）二月 上海日本紗廠工友要求改善待遇全體 罷工公共租界當局極力高壓遂釀成五 月初旬第二次大罷工五日人槍殺 願正紅且捕工人在多上海學生於廿日 羣祭顧正紅並死在公共租界講捕房竟 開槍轟擊當場死者廿餘人傷者無算</p>	<p>民國十一年（西歷一九二二年） 理由廣西移師北伐因陳炯明叛跡已露 故於四月十六日舉兵圍攻總統府總理 於六月十六日舉兵圍攻總統府總理 遂避於永豐軍艦海軍與陳逆相 持於廣州河面約月餘並電入粵赴滬 粵平亂不利於八月五日離粵赴滬</p>	<p>民國十四年（西歷一九二五年）六月 二十三日廣州農工商學各界為上海 漢口慘殺事件舉行市民大會到會者數 萬人會畢遊行抵沙基突被英兵用步槍 機關槍掃射當場死傷百餘人</p>	<p>民元以後本黨之歷次討袁護法均係組 織臨時軍政府主持進行至民國十四年</p>
<p>表大會舉行紀念全 國下半旗不放假</p>	<p>各地高級黨部召集 全體黨員舉行紀念 國下半旗不放假</p>	<p>各堆高級黨部召集 全體黨員舉行紀念 代表參加不放假</p>	<p>各地高級黨部召集 全體黨員舉行紀念 國下半旗不放假</p>	<p>全國各機關學校團 體工廠商店等均懸</p>
<p>二、二十一條全文之講述 三、袁世凱賣國真相 四、講解本黨對外政綱並 闡明其真義</p>	<p>一、講述關於五卅慘案的 始末 二、不平條約 三、收回上海租界與中國 與獨立自主之關係</p>	<p>一、講述關於陳炯明謀反 一切經過情形 二、關於總理避亂時一 切情況的講述 三、本黨叛徒總檢在</p>	<p>一、講述關於沙基慘案始 末 二、不平等條約 三、收回各地租界與中國 獨立自主之關係</p>	<p>一、講解建國方略 二、講解建國大綱</p>

軍隊政治工作的理論與實際



<p>九月 辛丑條 七日 約國恥 紀念日</p>	<p>九月 總理第 九日 一次起 紀念日</p>	<p>九月 國恥紀 十八日 念日</p>	<p>十月 國慶紀 十日 念日</p>
<p>民元前十二年帝國主義壓迫中國日甚一日義和團起而仇敵滅洋英法日等八國聯軍破天津佔北平逼作城下盟於民元前十一月光緒二十七年西歷一九〇一年九月七日訂立辛丑條約賠款四百五十兆兩以東交民巷為使館區域禁大沽紫炮台並強行駐兵平津各地為不平等條約中最厲害者</p>	<p>總理於乙未(民元前十七年)秋命鄧蔭南陸皓東等謀取廣州為根據地時往來港粵間不意於九月九日因運械六百餘桿被廣州海關搜獲陸皓東丘四朱貴全死之總理遂借鄧士良走日本此為總理之第一次起義</p>	<p>民國二十年(西歷一九三一年)九月十八日日本帝國主義者認賴我方破壞南滿路軌以迅速不及掩耳之手段於當日晚出兵包圍瀋陽之北大營旋即進攻瀋陽城至次日安東鳳城等處亦新軍與城溝邦子寬城子連山灣等要地亦均為日軍陷落遂從此開東北淪亡之禍</p>	<p>民元前一年(清宣統三年)(西歷一九〇二年)十月十日吾黨同志熊秉坤蔡濟民等揭總理之名在武漢首義討伐滿清各省同志紛紛響應不兩月即克復十餘省推翻滿清專制創立中華民國</p>
<p>各地高級黨部召集各機關學校民眾團體代表舉行紀念不放假</p>	<p>由黨部召集全體黨員舉行紀念儀式民衆團體得派代表參加不放假</p>	<p>紀念儀式仿照其他國恥紀念</p>	<p>各地高級黨部召集慶祝大會休假日並懸黨國旗誌慶</p>
<p>一、帝國主義協調侵略壓迫中國的事務 二、縮訂辛丑條約的經過及其內容 三、辛丑條約的遺害 四、廢除一切不平等條約</p>	<p>一、本黨革命的起源 二、總理初次失敗後中國環境及以後革命勢力的發展 三、陸皓東烈士等之事略</p>	<p>一、日帝國主義者侵略東三省之經過及其野心 二、九一八事變後之詳情 三、九一八事變後暴日所給予我們之恥辱 四、東三省與中國存亡之關係 五、舉國上下應以政治和軍事力量收回失地</p>	<p>一、國慶日之意義 二、講解總理遺著中的雙十節紀念 三、講述關於武昌首義的</p>

軍隊政治工作的理論與實際

<p>十月 總理倫 十一 敦蒙難 紀念日</p>	<p>民元前十六年（清先緒二十二年西歷一八九五）總理在廣州舉義失敗後清廷嚴令通緝總理即逃日本翌年周遊歐美於十月十一日抵倫敦時被清駐英公使誘繫並擬密送歸國事洩英人大譁其師康德黎亦竭力營救始於二十三日脫險計蒙難凡十有二日</p>	<p>各地高級黨部召集全體黨員開會紀念民衆團員得派代表參加不放假</p>	<p>一、總理初次失敗後中國的環境及當時革命勢力的情形 二、總理在倫敦蒙難的經過 三、總理倫敦蒙難記的要點</p>
<p>十一月 總理誕 月十 辰紀念 二日 日</p>	<p>民元前四十六年（清同治五年西歷一八六六年）十一月十二日（即陰歷十月初七日寅時）總理誕生於廣東香山縣翠享村父諱道川母楊氏其時正值鴉片戰後之二十六年洪楊被滅後三年</p>	<p>全國黨政軍警機關名學校團體工廠商店均依假一日並懸黨國旗誌慶各地高級黨部召集各機關團體民衆舉行慶祝大會</p>	<p>一、講述關於總理生平之重要言論 二、演講孫文學說 三、演講三民主義</p>
<p>十二月 雲南起 月二 義紀念 十五日 日</p>	<p>民國四年十二月十二日袁世凱下令稱帝雲南首先反對於是月二十三日致電袁氏阻之二十五日上午十時前答覆袁氏置之不理雲南即於二十五日宣佈獨立並組織護國軍向川湘黔桂等省出發未久黔桂浙秦魯等省相繼響應國軍紛紛而起袁氏知勢難成遂於五年三月二十二日下令取消</p>	<p>各地高級黨部召集各機關學校民衆團體代表開會舉行紀念不放假</p>	<p>一、關於雲南起義的情形 二、關於封建專制與民主政治之比較</p>

各項革命紀念日暫行歸併舉行日期表

二十七年三月一日第五屆中央常務委員會第七十次會議通過



一月一日 中華民國成立紀念日

三月十二日 總理逝世紀念日

三月廿九日 革命先烈紀念日

三月二十三日鄧仲元先生殉國紀念，五月十二日胡展堂先生逝世紀念，五月十八日陳英士先生殉國紀念，八月二十日廖仲凱先生殉國紀念，九月二十一日朱執信先生殉國紀念，十月三十一日黃克強先生逝世紀念，併於本日舉行。

七月一日 革命政府紀念日

五月九日 國恥紀念日

七月九日 國民革命軍誓師紀念日

九月九日 總理第一次起義紀念日

十月十日 國慶紀念日

十一月十二日 總理誕辰紀念日

十二月二十五日 雲南起義紀念日

十二月五日肇和兵艦舉義紀念併於本日舉行

附註：以上各地紀念日舉行辦法仍依革命紀念日簡明表之規定辦理

#### 四、標語彙編

##### 甲、經常標語

一、中華民國已到了存亡的關頭！

一二、中華民族已到了生死的關頭！

軍政政治工作的理論與實際

- 三、中華民族要誓死爲獨立而戰！
- 四、中華民族要誓死爲自由而戰！
- 五、要種族不滅，祇有抗戰到底！
- 六、要國家不亡，祇有一致抗戰！
- 七、誓雪國恥！
- 八、誓復國仇！
- 九、咬緊牙根。忍痛吃苦！
- 十、精誠團結，萬衆一心！
- 十一、節衣縮食，捍衛國家！
- 十二、人人出力，捍衛國家！
- 十三、有錢的出錢救國！
- 十四、無錢的出力救國！
- 十五、救國不分老少！
- 十六、救國不分男女！
- 十七、節省無益消費，加緊戰時生產！
- 十八、在前方努力殺敵！
- 十九、在後方努力助戰！
- 二〇、國家存亡，在此一戰！

- 二一、人人負起救國的責任！
- 二二、人人服從政府的命令！
- 二三、戰死沙場，死有光榮！
- 二四、拿熱血換取民族的獨立自由！
- 二五、拿生命保障國家民族！
- 二六、我們要做民族的衛士！
- 二七、惟有鐵與血才可打開民族的出路！
- 二八、收回已失的土地，拯救東北的同胞！
- 二九、百折不回，爭取最後勝利！
- 三〇、破釜沉舟，爭取最後勝利！
- 三一、萬衆一心，爭取最後勝利！
- 三二、小勝不可驕矜，小挫不可灰心！
- 三三、最後的勝利，才是真正的勝利！
- 三四、流最後一滴血，誓不屈服！
- 三五、守最後一寸土，誓不屈服！
- 三六、不怕飛機大砲，祇怕無勇氣！
- 三七、不怕炸彈毒氣，祇怕無熱血！
- 三八、服從最高領袖！

- 三九、服從最高統帥！
- 四〇、鞏固國民政府！
- 四一、軍民齊心協力一致抗敵！
- 四二、打倒倭寇！
- 四三、打倒日本軍閥！
- 四四、中國與倭寇誓不兩立！
- 四五、打倒倭寇，始足保障東亞和平！
- 四六、打倒倭寇，始足保障世界和平！
- 四七、當漢奸的殺無赦！
- 四八、幫助敵人，就是漢奸！
- 四九、破壞社會秩序的便是漢奸！
- 五〇、擾亂金融的便是漢奸！
- 五一、高抬物價的便是漢奸！
- 五二、做漢奸就是出賣祖宗！
- 五三、做了漢奸不得好死！
- 五四、做了漢奸遺臭萬年！
- 五五、做了漢奸子孫不能做人！
- 五六、中華民國不受倭寇的金錢收買！

軍隊政治工作的理論與實際

- 五七、中華民國不怕倭寇的槍砲威脅！
- 五八、中華民國勝利萬歲！
- 五九、中華民族復興萬歲！
- 六〇、中國國民黨萬歲！
- 六一、扶助老弱！
- 六二、救護傷兵！
- 六三、幫助我軍輸送！
- 六四、幫助我軍做工！
- 六五、幫助我軍放哨！
- 六六、幫助我軍偵探！
- 六七、知道倭寇行踪，立即報告我軍！
- 六八、發覺倭寇偵探，立即報告我軍！
- 六九、密藏糧食，不讓倭寇吃！
- 七〇、運開車馬，不給倭寇用！
- 七一、家家設備救火東西——沙包水桶，噴水桶。
- 七二、家家預備防毒材料——漂粉，肥皂水，石灰水。
- 七三、敵機投彈，躲到地洞裏去！

## 軍隊政治工作的理論與實際

二〇四

七四、敵機投彈，躲到牀下或桌下去！

七五、毒氣來時，站在高處！

七六、毒氣來時，對着風走！

七七、打倒日本帝國主義，復興中華民族！

七八、擁護中國國民黨。

七九、擁護國民政府。

八〇、倭寇最怕死。

八一、倭寇最怕夜襲。

八二、一顆子彈必須打死一個敵人！

八三、一個士兵必須殺死十個敵人！

八四、倭寇放大砲，我們不理！

八五、倭寇到了面前，我們再放槍！

八六、活捉倭寇坦克車！

八七、生擒倭寇師旅長！

八八、沉着精準，無不勝利！

八九、勇猛衝鋒，無不勝利！

九〇、有敵無我，有我無敵！

九一、城存與存，城亡與亡！

九二、愛護百姓！

九三、優待快役！

九四、服從命令！

九五、遵守紀律！

九六、蔣委員長是中華民族的救星。

九七、蔣委員長是我們唯一的領袖。

九八、擁護 蔣委員長的一切主張。

九九、實行 蔣委員長的一切政策。

一〇〇、信仰 蔣委員長的一切教訓。

一〇一、擁護勞苦功高的 蔣委員長。

一〇二、擁護 蔣委員長完成革命。

一〇三、頭可斷，骨可碎，主義之信仰不可移。

一〇四、革命者，要以大無畏的精神冒險前進。

一〇五、整齊，清潔，嚴肅。

一〇六、勤，謙，敬，慎。

一〇七、明禮義，知廉恥，負責任，守律紀。

一〇八、生活的目的，在增進全體人類之生活。

一〇九、生命的意義，在創造宇宙繼續之生命。

- 一一〇、爲人不可自暴自棄。
- 一一一、不要自驕，不要自餒。
- 一一二、堅忍不拔，奮發有爲。
- 一一三、惟誠可以破天下之僞，惟實可以破天下之虛。
- 一一四、德業，學業，職業，是成功事業之三大要素。
- 一一五、好學，力行，知恥。
- 一一六、不爲同志，便爲寇仇。
- 一一七、不爲信徒，便爲叛逆。
- 一一八、儉以養廉，直而能忍。
- 一一九、革命者，要有「不成功便成仁」的決心。
- 一二〇、自強不息。
- 一二一、從大處着眼，從小處着手。
- 一二二、做事不可無責任心。
- 一二三、知難行易。
- 一二四、說了就做；做完再說。
- 一二五、賞罰嚴明，恩威兼濟。

### 軍隊政治工作的理論與實際

- 一二六、事權要一，責任要專。
- 一二七、做事要有步驟，有條理。
- 一二八、做事不可敷衍塞責。
- 一二九、做事總要盡我的責任。
- 一三〇、要找事做，不要等事做。
- 一三一、少說話，多做事。
- 一三二、做事不可好高騖遠，見異思遷。
- 一三三、盡忠職務，就是忠於革命。
- 一三四、做事要精明，要簡捷。
- 一三五、犧牲一切，奮鬥到底。
- 一三六、全民一德一心，全軍再接再厲！
- 一三七、抗戰到底的抱決心，懷最必勝的信念！
- 一三八、犧牲個人的一切，爭取民族的復興！
- 一三九、全國抗戰力量在 蔣總裁領導之下集中起來！
- 一四〇、有錢出錢，有力出力，以死報國！
- 一四一、肅清漢奸，消滅一切僞組織！
- 一四二、好鐵才打釘，好男才當兵！

一四三、好男兒要當兵殺敵！

一四四、當兵是最光榮的事業！

一四五、服兵役是國民應盡的義務應享的權利！

一四六、大家武裝起來參加神聖的抗倭戰爭！

一四七、逃避兵役是犯法的行爲！

一四八、優待抗戰軍人家屬！

一四九、踴躍購買國防公債，以助抗戰軍需！

一五〇、踴躍購買金公債，以充救國費用！

一五一、節衣縮食，貢獻國家！

一五二、慰勞前線將士！

一五三、尊敬負傷戰士！

一五四、濟助軍人家屬！

一五五、合全民族的力量來實現抗戰建國綱領！

一五六、革新國民的生活習慣，振作國民的道德

精神！

一五七、我們能明禮，就要臨難無苟免！

一五八、我們能重義，就要舍生而取義！

一五九、我們能知廉，就要清清楚楚的辨別公私

邦正之分！

一六〇、我們能知恥，就要切切實實的覺悟奇恥

大辱之重！

一六一、爲國家盡忠，對民族盡孝！

一六二、智識青年到鄉間去，到前線去，到敵人

的後方去！

一六三、青年要踴躍受訓，志願從軍努力服務！

一六四、加緊農業生產充裕民食擴大抗戰資源！

一六五、踴躍應徵兵役！

一六六、慰問和幫助抗戰軍人的家屬！

一六七、在 蔣總裁領導之下全國農民團結起來

，參加抗戰工作！

一六八、加緊工業生產，貫徹長期抗戰！

一六九、聯合國際勞工摧毀敵人暴力！

一七〇、在 蔣總裁領導之下全國工人團結起來

，參加抗戰工作！

一七一、踴躍投資，擴大戰時生產！

一七二、嚴戒壟斷居奇與投機操縱！

一七三、全的抗戰力量在 蔣委員長領導之下集

中起來！

一七四、衛國保民是最神聖的任務！

一七五、守土殺敵是最偉大的事業！

一七六、今日的犧牲奮鬥是在建立永久和平的基

礎！

一七七、爲自衛與公理而戰，戰無不勝！

一七八、犧牲個人的一切，爭取民族的生存！

一七九、追跡數十年先烈的軌範，踐踏前方將士

的血跡！

一八〇、盡量消耗敵人的力量是當前抗戰的要旨

一八一、立定犧牲到底的決心，求達民族生存的

目的！

一八二、聞勝不驕，遇挫不餒，前仆後繼，再接

再厲！

一八三、抗戰必須經過危險和艱難，才能得到最

後的勝利！

一八四、堅毅沉着，竭盡責任，忍勞耐苦，奮鬥

### 軍隊政治工作的理論與實際

到底！

一八五、三民主義是抗戰建國的最高準繩！

一八六、以前仆後繼之精神，推毀狂妄的暴力！

一八七、抱必死的決心，懷必勝的信念！

一八八、持久抗戰，消耗敵人，爭取最後勝利！

一八九、抗戰到底，必得最後勝利！

一九〇、要爲父母兄弟姊妹妻室子女和全國同胞

復仇！

一九一、肅清漢奸，摧毀一切僞組織！

一九二、軍民團結一致打倒日本帝國主義！

一九三、愛護民衆，嚴守紀律！

一九四、要處處顧到民衆的利益！

一九五、整齊，清潔，簡單，樸素，迅速確實！

一九六、實行新生活，精神武裝起來！

一九七、不殺降俘，優予待遇！

一九八、服從領袖，擁護政府！

一九九、驅逐日寇，復興民族！

二〇〇、建立三民主義的新中國！

## 乙、關於各紀念日者

### 一、中華民國成立紀念 民國元年一月一日

1. 元旦是中華民國誕生的日子。
2. 紀念中華民國成立，尤須愛護中華民國。
3. 救國是人人應有的責任。
4. 紀念中華民國成立，須肅清一切反動勢力。
5. 紀念中華民國成立，須剷除一切危害國策的蠹賊。
6. 民國成立是中華民族新生命開始。

### 二、一二八滬戰國恥紀念 民國二十一年一月二十八日

1. 「一二八」滬戰是日本侵略中國的預定陰謀。
2. 「一二八」滬戰是日本侵略中國的一貫政策。
3. 紀念「一二八」要化除內爭一致對外！
4. 紀念「一二八」要為殉難先烈復仇！
5. 紀念「一二八」要加緊充實國力！
6. 紀念「一二八」要發生聚教訓！
7. 紀念「一二八」要明恥教戰！
8. 紀念「一二八」要誓雪國恥！
9. 紀念「一二八」要發揚廟行鎮壯烈犧牲的精神
- 10 「一二八」是我國的奇恥大辱。
- 11 臥薪嘗胆，誓復國仇！
- 12 殺絕漢奸！



## 三、總理逝世紀念日

民國十四年三月十二日

1. 總理逝世是中國革命的重大損失。
2. 紀念 總理逝世，須完成 總理未盡的事業！
3. 紀念 總理逝世，須繼續 總理的遺志！
4. 紀念 總理逝世，須努力完成革命！
5. 紀念 總理逝世，須遵奉 總理遺教！

6. 紀念 總理逝世，須除背叛 總理的教徒！
7. 違反、總理遺教，就是革命的罪人！
8. 總理精神不死！
9. 繼續 總理的革命精神！

## 四、黃花崗七十二烈士殉國紀念日

民國前一年三月二十九日

1. 繼續七十二烈士的殉國精神！
2. 七十二烈士是革命黨員之模範。
3. 七十二烈士是推倒滿清政府的急先鋒！
4. 欲救國家，必須流血。
5. 七十二烈士精神不死！

6. 七十二烈士是為國犧牲。
7. 七十二烈士是為革命犧牲。
8. 七十二烈士是為主義犧牲。
9. 繼續七十二烈士英勇殺敵的精神！
10. 繼續七十二烈士捨生救國的精神！

## 五、清黨紀念日

民國十六年四月十二日

1. 口口是殺人放火的匪徒。
2. 口口一日不滅，中國一日不安。

3. 清黨紀念是本黨新生命的開始。
4. 撲滅口口，社會才得安寧，民族才得生存。

5. 爲革命而清黨。
6. 爲實行三民主義而清黨。
7. 清黨就是清除反革命份子。
8. 惟有三民主義可以救中國。

## 六、國民政府建都南京紀念日

民國十六年四月十八日

1. 建都南京是遵奉 總理的遺教。
2. 國民政府是中華民國的中央政府。
3. 國民政府是爲人民謀利益的政府。
4. 國民政府是實行三民主義的政府。
5. 擁護國民政府。
6. 遵守國民政府的一切命令！

## 七、國際勞動節

民國前二十八年西歷一八八四年十月七日國際聯合會決定每年五月一日爲勞動節

1. 人人都有勞動權。
2. 人人都有勞動的義務。
3. 工作八小時教育八小時休息八小時。
4. 勞心勞力，均是神聖的勞動。

6. 舉行清黨紀念，要澈底撲滅口口。
- 10 爲完成清黨工作，更要努力剿匪。
- 11 清黨是健全黨的本身的必要工作。
- 12 擁護中國國民黨。

7. 政府就是人民的總代表。
8. 行政人員是人民的公僕。
9. 政府應努力生產建設事業！
- 10 南京是 總理指定的首都。
- 11 紀念建都南京，毋忘北伐軍諸先烈犧牲的精神

5. 不勞動的，就是寄生蟲。
6. 不勞動的，就是流氓。
7. 勞工神聖。
8. 勞資合作，才能增加生產。

9. 勞資合作，才能為社會謀福利。
- 10 勞資合作，是發展生產的必要條件。
- 11 勞工的福利是包含全體民衆福利之內。
- 12 勞資合作，生產增加，中國工人之痛苦才能解除。

## 八、濟南慘案紀念日

民國十七年五月三日

1. 「五三」是日本帝國主義者屠殺我濟南同胞的日子。

2. 「五三」慘案是日本帝國主義者阻碍本黨北伐成功的陰謀。

3. 「五三」慘案是日本帝國主義者妨害中國統一

## 九、學生運動紀念日

民國八年五月四日

1. 「五四」是青年覺悟的日子。
2. 「五四」運動是青年愛國的表現。
3. 「五四」是懲辦賣國賊的紀念日。
4. 繼續「五四」的愛國精神！

- 13 農工商學兵聯合起來！
- 14 發展勞工教育。
- 15 改善勞工生活。
- 16 嚴禁虐待童工！

干涉中國內政的明證。

4. 紀念「五三」要為死難同胞復仇！
5. 誓雪國恥！
6. 振起民族精神，抵抗外來侵略！
7. 紀念「五三」愈要為民族獨立一致奮鬥！

5. 青年應負起救國的責任！
6. 青年要為三民主義而奮鬥！
7. 真誠愛國必要努力讀書。
8. 讀書是救國的準備。

9. 紀念「五四」要懲辦賣國賊。
- 10 紀念「五四」要打破官僚政治。
- 11 愛國運動，要循着三民主義的正軌。
- 12 救國是義務，不是權利。

## 十、總理就非常大大總統紀念日 民國十年五月五日

1. 總理就非常大大總統職，是應着革命的需要。
2. 革命是一種非常的事業，所以必須有非常的處置。

3. 總理是無時無刻不為革命奮鬥。
4. 繼續 總理的奮鬥精神！

## 十一、二十一條國恥紀念日

民國四年五月七日日本向我提出二十一條，九日脅迫袁世凱簽字

1. 日本脅迫我國簽訂二十一條，是我國的奇恥大辱。
2. 二十一條是日本想滅亡我國的苛刻條約。
3. 二十一條是日本脅迫袁世凱簽訂的，中國人民誓不承認。

- 13 救國重實行。
- 14 救國須從小處做起。
- 15 不買外國貨，也就是救國。

5. 總理就非常大大總統職，爲的是要肅清軍閥。
6. 總理就非常大大總統職，爲的是要推翻當時的賣國政府。

7. 總理就非常大大總統職，是貫徹救國的主張。
8. 總理就非常大大總統職，爲的是要刷新政治。

4. 誓死反對二十一條。
5. 日本愈想滅亡我國，我們愈要誓死抵抗！
6. 取消日本企圖滅亡我國的二十一條。
7. 取消中日間一切不平等條約。

## 十一、「五三十一」慘案紀念日 民國十四年五月三十日

1. 「五三十一」慘案是日本人槍殺我國工人顧正紅所造成。
2. 「五三十一」慘案的劊子手是口日兩個帝國主義者」。
3. 「紀念「五三十一」要收回租界！」
4. 「取締外商在華所設各種工廠。」

## 十二、總理廣州蒙難紀念日 民國十一年六月十一日

1. 總理廣州蒙難，是叛徒陳逆炯明所造成。
2. 總理廣州蒙難，是陳逆炯明預定明陰謀。
3. 紀念 總理廣州蒙難，要肅清本黨的叛徒。
4. 紀念 總理廣州蒙難，要努力造成黨的革命武力。

5. 「中國人不要到外商工廠做工。」
6. 充實國力，抵禦外侮。
7. 「紀念「五三十一」要解除帝國主義者在華的武裝！」
8. 抵抗帝國主義的經濟侵略！

## 十四、沙基慘案國恥紀念日 民國十四年六月二十三日

5. 繼續 總理艱苦奮鬥的精神！
7. 肅清背叛 總理的反革命份子！
8. 背叛 總理，就是背叛革命。
9. 背叛 總理，就是背叛國家。
10. 紀念 總理廣州蒙難，要肅清反動份子。

1. 「沙基慘案是英帝國主義者屠殺我革命民衆的——事實。」

2. 爲沙基慘案殉難烈士復仇！
3. 「沙基慘案烈士是打倒帝國主義的急先鋒。」
4. 沙基慘案烈士精神不死！

## 十五、國民政府成立紀念日

民國十四年七月一日

1. 擁護國民政府！
2. 紀念國府成立，要剷除國賊。
3. 紀念國府成立，要切實完成統一工作。
4. 紀念國府成立，要努力生產事業。
5. 紀念國府成立，要努力建設事業。
6. 國民政府是爲人民造福的政府。

5. 繼續沙基慘案烈士的殉國精神！
6. 「取消中間一切不平等條約！」
7. 大家要自立自強，才能復仇雪恥。
7. 國民政府是爲人民謀福利的政府。
8. 國民政府是實行三民主義的政府。
9. 紀念國府成立，要消滅一切偽組織。
10. 紀念國府成立，要鞏固中央的政權。
11. 紀念國府成立，要廢除一切不平等條約。

## 十六、國民革命軍誓師紀念日

民國十五年七月九日

1. 繼續北伐精神！
2. 恢復民國十三年之鐵血精神！
3. 澈底掃除一切叛逆！
4. 本黨誓師北伐，爲的是剷除軍閥。
5. 本黨誓師北伐，爲的是要拯救人民。

6. 北伐討逆，是 總理的遺志。
7. 要以當年北伐的精神剷除今日一切的叛逆！
8. 要努力安內攘外，以慰北伐殉難烈士在天之靈！
9. 要避免北伐不澈底的錯誤。
10. 完全國民革命！

11 復興中國革命！

12 革命者團結起來，從新幹去！

13 澈底撲滅殘餘軍閥！

## 十七、廖仲凱先生殉國紀念日 民國十四年八月二十日

1. 廖仲凱先是革命黨員的模範。
2. 廖仲凱先是為黨國而犧牲。
3. 紀念廖仲凱先生，要剷除一切反革命份子。
4. 繼續廖仲凱先生的革命精神！
5. 廖仲凱先生精神不死！

6. 廖仲凱先生是農工羣衆的導師。
7. 廖仲凱先生不鬧意氣不爭權利是我們的好模範。
8. 廖仲凱先生是 總理的忠實信徒。
9. 廖仲凱先生是三民主義的實行者。
10. 紀念廖先生，要努力完成革命。

## 十八、南京條約國恥紀念日 民國前六十五年八月二十九日

1. 南京條約是中國一切喪權條約的開始。
2. 南京條約是鴉片戰爭的結果。
3. 吃鴉片，就是自殺。
4. 廢除一切不平等條約！
5. 吃鴉片，不但亡國，且要滅種。
6. 要雪南京的恥辱，就要爭氣不吃鴉片。

7. 遵奉 總理拒毒的遺訓，要用切實有效的方法，禁絕鴉片！
8. 取消領事裁判權！
9. 實行關稅自主！
10. 廢除南京條約！

## 十九、辛丑條約國恥紀念日

民國前十二年九月七日

1. 辛丑條約是我國的最大恥辱。
2. 八國聯軍之役，是各國陰謀共管中國的事實。
3. 惟有流血方能洗滌國恥。
4. 毋忘國恥！

## 二十、總理第一次起義紀念日

民國前十七年九月九日

1. 乙未廣州之役，是本黨革命的開始。
2. 紀念第一次起義，須繼續 總理的革命精神。
3. 紀念第一次起義，須努力完成革命！

## 二十一、「九一八」國恥紀念日

九月二十八日

1. 「九一八」事變是暴日處心積慮侵略中國的預定計劃。
2. 「九一八」事變是暴日企圖滅亡中國的大發動
3. 殺絕漢奸！
4. 收復失地，還我河山！

4. 紀念第一次起義，須效法 先烈的犧牲精神！
5. 紀念第一次起義，毋忘 先烈創業之艱難！
5. 暴日侵佔東三省熱河就是圖滅中國的第一步。
6. 要想不作亡國奴，就要急起抗日。
7. 寧為沙場鬼，不作亡國奴。
8. 收回東三省熱河，才談到中日邦交。
9. 我們要急起極救暴日宰割下的東北同胞。



10 我們若不急起自救，隨時隨地有再演「九一八」事變的危險。

## 二十一、國慶紀念日

民國二年十月十日武昌起義

11 欲保全身家性命，惟有同心抗日  
12 嚴懲販賣仇貨的好商！

1. 雙十節是中華民國的誕辰。

2. 紀念國慶，要滿雪國恥！

3. 紀念國慶，要挽救國難！

4. 紀念國慶要努力完成國民革命！

5. 紀念國慶要剷除賣國賊！

6. 每一個國民都應該愛國家愛民族。

## 二十二、總理倫敦蒙難紀念日

民國前十六年十月十六日

12 紀念國慶，要安內外攘外！

11 紀念國慶，毋忘 先烈創業之艱難！

10 沒有民族意識者，沒有生存權。

9. 愛護國家，就是愛護自己。

8. 中華民國，就是四萬萬同胞的家庭。

7. 紀念國慶，要充實國功。

1. 總理倫敦蒙難，是革命與反革命的鬥爭。

2. 繼續 總理百折不撓的精神！

3. 革命生活是鬥爭的生活。

4. 革命者要時時刻刻嚴防反革命者進攻！

5. 革命與反革命，是不能並存的兩種力量。

6. 革命者要時時刻刻嚴防假革命者混入革命的陣

線！

7. 革命者要忍辱負重，堅苦卓絕！

## 二十、總理誕辰紀念日

民國前四十六年十一月十二日

1. 總理誕辰是全世界的福音。
2. 總理是中華民族的救星。
3. 總理是全世界被壓迫民族的救星。
4. 紀念 總理，要遵奉 總理遺教。
5. 紀念 總理，要實行三民主義。

## 二十五、雲南起義紀念日

民國四年十二月二十五日

1. 雲南起義是討伐賣國賊袁世凱的革命運動。
2. 雲南起義是討伐帝制保障共和的運動。
3. 紀念雲南起義，要剷除賣國賊！

6. 總理誕辰是中華民族新生命的開始。
  7. 孫總理是中華民國的創造者。
  8. 紀念 總理，要效忠黨國。
  9. 總理是革命的導師。
  - 10 我們一舉一動，一言一行，都應該效法 總理
4. 紀念雲南起義，要剷除漢奸！
  5. 紀念雲南起義，要肅清軍閥餘孽！
  6. 紀念雲南起義，要肅清帝制餘孽！



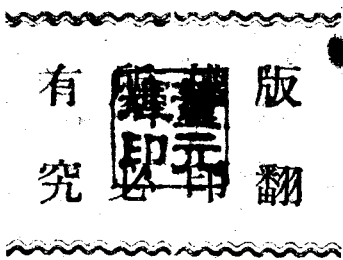
中華民國二十八年八月初版

軍隊政治工作的理論與實際 一冊

每冊實價國幣一

外埠酌加運費匯費

1-5000



有究 版翻



編輯者

董靖 文鐵 淵錚

發行者

王 琢 人

印刷者

秦風日報社

經售處

西安 北大街三六三號  
正中書局  
電話五五六號

卷之六

卷之六

121  
06 609976