

焦 士 叢 刊



黃 旭 初 著



民 團 週 刊 社 出 版

抗戰的基礎工作

丙種叢刊第三種

焦士叢刊第一輯之六
抗戰的基礎工作
黃旭初著

重印必究

每冊實價國幣七分
(外埠加郵費)

版權所有

發行者	社長	總幹事	編輯主任	發行主任	總經理
民國週刊社	馮璜	錢實市	亢真化	梁士燕	建設書店
				南甯民生路	第二二四號

社址：廣西南寧民生路二二四號
中華民國二十七年七月十一日
出版：民國二十七年七月十一日
總字號：二二二號

抗戰的基礎工作

焦土叢刊第一輯之六

目次

- 充實從事抗戰工作的能力——幾個基本條件——戰時
應注意研究的技能——熟習動員民衆的方法——認識基層工作的重要
戰時鄉村長應做的工作——平時工作是戰時工作的基礎
——戰時工作的要求——怎樣完成抗戰的基礎工作

一 充實從事抗戰工作的能力

——廿六年十二月十五日在廣西民團幹部學校第七期新生開學典禮中訓詞

1. 幾個基本條件

凡是一個學校，當開學時，學校當局常常要把三件事勉勵學生：第一、要

努力用功；第二、要保養身體；第三、要遵守校規。本校學生對這三件事，也應一樣勉勵，而且更要特別注意。現在逐一說明如下：

努力用功是學生本份的事，但是各位和普通學生不同，普通學生修業有一定的時間，可以按部就班去用功；各位在此非常時期當中，也許等不到結業，就要派去負担任務，假如大家不加緊用功，將來若在未結業之前，即要派去工作，就會感覺所學的不夠應用了，關於這點，不但學生要注意，各教職員也要本着這點要求去訓練。

保養身體，也是各位要特別注意的。身體不好，雖有什麼大學問，也用不出來。此次我到西大視察，發覺有些學生的身體很差，神經衰弱的不少。其中有一個學生平素不知道保養身體，而且用功過度，竟至發生神經病。所以大家對於學問與身體要同樣注重。而且所位將來的任務非常繁重，要有強健的身

體，即不能忍苦耐勞，以達到自己的任務。本來，本校的設備很多缺點，也許大家感則不舒適，但是我以為各位不要希求舒適的生活，要在平時養成忍苦耐勞的習慣，將來遇到很苦的境地，也可以忍受。比如第八路軍很能吃苦，即由於過去幾年環境逼到要他們練習。我們雖然不必把本校各種設備破壞，再弄一個更苦的環境來練習；但是，耐勞的習慣，是應該養成的。因為我們已決心和敵人長期抗戰，全體民衆都要能夠吃苦，才可以得到最後的勝利。我們應該做民衆的表率，加倍吃苦，然後才使得民衆佩服和效法。這是要各位特別注意的！

遵守紀律，更加是本校學生特別需要的。因為各位將來回去担任工作，是要執行法令的，我們想民衆對於法令能夠遵守，自己就要以身作則，奉公守法。所以要在學校裏養成遵守紀律的習慣。以前有些結業出去任事的學生，往

往有違法的行爲，以致引起民衆的反對，攻擊，什麼事都辦不通。古人說：「其身不正，雖令不從。」確是至理名言。本校有許多規則要大家遵守的：講堂有講堂的規則，寢室有寢室的規則，這些規則，看來雖是粗淺，但要認真遵守，就不容易。希望各位在校裏隨時留心，養成習慣，將來回去工作，就能夠奉公守法，爲民衆表率了。

2. 戰時應注意研究的技能

現在說到本校的訓練方針。因爲本校學生，將來都是負擔實際工作的，所以本校訓練方針，要針對現實情況而決定。在這個非常時期當中，我們的一切工作，都以增進抗戰力量爲目標，所以本校對於各位的訓練，目前側重在軍事方面。成們對於軍事訓練，不僅是要自己會拿起槍桿打仗，還要能夠指揮許多民衆去作戰。雖然本省此引還未受戰事波及，祇負擔供給前方兵員和餉械的

補充，以及維持後方治安，發展交通各種任務，可是各位不要以為本省終久不會被戰事波及；假如將來形勢轉變，本省也有變成前方的可能，到本省變成前方之時，全省民衆都要拿起槍刀起來作戰。光是民衆自己起來還是無用，還要有組織而且有統率者，然後才有力量，這組織與統率的責任就在各位的身上。在過去幾個月作戰的教訓，知道我們的武器比敵人差些，和他正面作戰，雖然也打過許多勝仗，然而我們太過吃力了，將來如果在本省作戰，本省重兵器不如人；用游擊戰術對付敵人，是最有效的。但是運用游擊戰術，須散聚無常，行動飄忽；晝伏夜出，避免敵人發覺，而予以意外襲擊，這是很困難而且很辛苦的，希望大家要用心研究這種戰術；將來才可以率領民衆，作廣大的游擊戰。

復次：上月我們李總司令在南京和我們講電話，要我轉囑省內各部隊和民

團，要加緊訓練，尤其要注意三件事：

第一、要時常演習實彈射擊，要使我們的技術熟練了，然後射擊才得準確，才可以費子彈不多而使敵人受重大的損傷。

第二、要多練習構築防禦工事。因為本省的官兵，向來作戰太勇敢，往往祇顧前進，不肯利用地物，更不肯就地做防禦工事，恐怕做好了，還沒有用到一次，又要前進，枉費氣力，不肯構築。但是現在火器進步，只憑血肉之軀與敵人的火器來拚，不肯利用地物及工事，以減小目標，每每會受到不應受的損失，這太不合算了。

第三、是多練習疏開動作。本省軍隊，胆子太大，作戰時，還未接近敵人就密集起來，準備衝鋒，目標很大，容易受到意外的損失，所以要多練習疏開動作，以免將來作戰，受無謂的犧牲。

以上三點，是總司令很注意叮囑的，大家須特別注意。我們對軍事上的準備，做到了上述幾點，即使將來戰局變化，本省成爲前方，我們也可以應付了。

3. 熟習自動員民衆的方法

至於平時工作，剛才梁指揮官和王副主任已說過了許多，我希望各位學生在學校裏要多做村民大會的演習，因爲這個機構，一方面可訓練民衆參加政治，養成自治能力；一方面可以使民衆了解政令，和政府合作。我這次由桂林出來，經過南寧、百色、龍州、潯州、鬱林、梧州各區，覺得這幾年來，各種建設都有相當的進步，不能說不是各級公務員努力督促的結果，但是民衆方面有些認爲政府太多事了，不但公衆的事如修路和造林等，要民衆去做，就是老百姓自己的事，政府也要去管。比如種桐，和冬耕種雜糧，雖然可以增加收入，但是民衆自己不願做，似乎可以聽其自由，政府却要強迫去做，甚至於拍

蒼蠅這種小事，政府也要管到，他們覺得政府太囉唆，却不知道在這個時代，我們要想和別的民族共存，非要和人家一齊進步不可，假如我不進步而人家進步，人家就會把你壓下去。例如非洲黑人，人口很不少，祇因他們不進步，文化趕不上別人，於是就給少數白人管理，做白人的奴隸，漸漸受淘汰了。有些人不信中國會被淘汰，拿歷史上的兩件事來證明，他說中國曾經被外族滅亡了兩次：一次亡於元，一次亡於清，但這兩次滅亡的結果，異族反而被我們同化。元清被我們同化的原因，那是因為我們的文化比他們高，如果現在我們不爭氣，亡給日本人，那就很難抬頭。雖然，我們向來看日本人是小鬼，在文化上說中國是他們的祖宗，但是他們進步很快，竟然後來居上，趕在我們前頭了，中國如果被日本滅亡，要使他們同化，恐怕不是這麼簡單容易的事。現在政府感覺中國落後太遠，不能不要大家做多點事，而且要趕快努力去做，民衆

就認為政府多事，我們應該運用村街民大會，對民衆宣傳和訓練，使民衆了解政府要做的事，對他們本身有什麼利益，然後民衆才能夠和政府合作。如果不從宣傳和訓練着手，單是用威力去推行，縱使行得通，而結果一定不完滿；況且威力是有時而窮的，試看秦始皇統一六國，威勢不爲不大，但是威壓民衆太過，引起全國人民反對，祇到二世就亡了。所以對於政令的推行，如果能夠使民衆明白，大家樂意去做，再沒有辦不好的。各位如果善於運用村街民大會，不僅可以使民衆明白政府施行各種法令的意旨，而且能夠使民衆想辦法增進法令的效能，分輕村街長的責任，譬如政府通令要修築村路，村長可以在村民大會提出討論，路線如何決定，工數應怎樣分派，要大家發表意見，不一定讀過書的人，也可以出主意，如果有人說出辦法，經過大家決議，村長就可以照決議實行。一件事既然經過大眾決議，大家就樂意去做，尤其是出主意的人更覺

得高興，到第二次大會，大家看見別人出主意得到大家的採納執行，自然樂於表示意見。大會應提出討論的議案，除了奉行政府命令的方法之外，更應注意本村街所需要事務，每次決議一件即實行一件，如果不能立即實行的，可以暫時不提，倘使決而不行，大家就沒有興味，漸漸不願到會。以前有許多幹訓生不明白開村街民大會的意義，每次開會，祇由自己演講，到了自己無話可講，再請一兩個人演講，經過一兩個鐘頭，就宣佈散會。我曾經在武鳴檢查一個村民大會的紀錄簿，初幾次祇有演講，全沒有議案，這是很不對的。希望各位對這件事注意演習，將來把村街民大會運用得好，不但各位辦事，得到許多幫忙，而本省民主政治基礎，也可以建立起來了。

4. 認識基層工作的重要性

各位將來大多數是當鄉村長，許多人以為鄉村長的薪給很少，看得鄉村

長的地位很低，這是錯誤的。一個人地位的高低，在於責任的輕重，而不在薪俸的多少，往往外國一個總統的薪水比一個銀行經理還要少，我們能說總統的地位低於銀行經理嗎？各位要知道，村長要負一村的全責，要領導一千或幾百人去推行四大建設，其責任比之管幾百人祇負軍事責任的營長還要大，工作也比較繁雜。由此，可以說一個村長地位的重要，起碼也要等於兩條金線一顆星的軍官。但是村長的責任工作雖繁，也不要把他看得太難，并不一定要有很大的學問才做得起，在我們同學中，經過大學畢業的很少，許多學問根底很淺的，也能夠做出很好的工作。前幾天梁指揮官和我說，有一個本校學生，在末進學校之前，原是一個浪漫的賭徒，不但為本村隣里所不齒，連自己的父親與妻子也看不起他，後來他考進本校，畢業後，回去當村長，他竟像換了一個

人，把一村的事件件辦得妥貼，得到全民衆的信仰，父親妻子對他也變了親熱

的態度，偶然遇到縣府不能按時發生活費給他，他回家要米，村內民衆知道了，都送米去接濟他，後來鄰近各村見他辦事很有成績，都很信仰他，聯請縣政府委他當鄉長，他覺得自己年青（才十九歲）不肯擔任，請求仍舊當村長。各位試看，一個這樣浪漫的賭徒，學問根底也很淺薄，還能夠做出這樣出色的事來，可見一個人祇要努力，學問差以及年紀很青，也可以做事有成績，得到大眾的信仰。請大家以這位前輩同學為榜樣。各位還要知道，做事的原則固然要努力，但在方法上，有幾點應該注意的：

第一、要奉公守法，絕不可藉着功令營私舞弊，并且檢點自己的操行，以引起民衆的信仰。

第二、每遇奉到一件命令之後，要用心想怎樣才辦得妥貼，自己想不到，應該虛心問人，或是提出村街民大會討論。

第三，要通達人情，減少阻力，如果大家照這樣做去，工作效果必定完滿。那麼，本省政治基礎一定可以建立起來，建設廣西復興中國的責任也可以完成了。

現在，中國正在演變中，將來究竟變成好還是壞，那就看各位的努力如何了。

二 戰時鄉村長應做的工作

——廿六年十一月卅日在幹校第六期學生結業典禮中訓詞——

1. 平時工作是戰時工作的基礎

各位離校後應做的工作，可以分兩方面：一方面是平時的；一方面是戰時的。平時的工作，就是「建設廣西，復興中國」實現三民主義的建設工作；戰

時工作，是爲對付日本作戰的。平時的建設工作，要怎樣的去做，怎樣的實現三民主義，我想各位官長平時對各位應講過不少了。但我檢查這一次結業考試各科的成績，總理遺教這一科試卷很壞，很使我驚異。因此要大家特別注意。我們要建立國家，必須有一套理想，必須有一條認定的道路，好比我們要建造一間房子，必先要個圖案，才能照着去做。又如我們走路，不認定正確的路走，隨便選定一條或者也可以走得通，但是不免多費時間。現在我們的中央政府，是奉行三民主義的，以三民主義爲建國的最高原則，我們在省的地方當然是跟着行三民主義，不容許另行一種主義。凡是一種主義能夠成立，它一定能夠自圓其說的，主義的本身大都是好的，但是我們要實際拿它去應用，就有是否合於時代和客觀環境的需要之分。孫中山先生主張以三民主義建立中國，因爲中山先生曾經和許多同志研究過，認爲三民主義是最適合於中國，

會此更無他途，不僅是中國可實用，三民主義還可以使整個世界人類得到幸福。在平時，大家不朝這一條大道走，走偏了，自然會枉費許多力量和時間。

照孫先生所指示，建國的程序分爲三個時期：軍政時期、訓政時期、憲政時期。我們廣西，軍政時期，本來早經過去，這幾年來，我們所做的工作，都是訓政時期的工作，還沒有做到憲政工作。訓政工作，各級分開担負，中央各省各縣，以至鄉村，各有其應做訓政的事。訓政的對象是全體民衆，實行訓練的最小單位，在本省我們定爲村街；訓政的事項，我們按照建設綱領分爲軍事、政治、經濟、文化四部門；担任實施的人，主要的直接是村長街長。我現在說明村街的訓政工作：第一、軍事的訓練，是用民團制度的方法施行，就是村民團後備隊的組織和訓練。第二、政治的訓練，用村街民大會的辦法，這是民衆政治訓練最切實有效的。盼望各位將來能夠特別在村街民大會上用大量精神

去做功夫，打好人民自治的基礎，使人民能夠自己訓練自己。第三、經濟的訓練，這種訓練的內容組織及方法最複雜，有屬於個人的，有屬於公共的，應就地隨時定辦法實施，如村舍、公耕、公共造林、推行合作等，都是屬於公共的，村街長都要好好的領導民衆，擇定方法，切實施行。第四、文化的訓練，用國民基礎學校的制度去實行；詳細辦法，載在國民基礎學校辦理通則，尤其注重成人教育。總之，訓政時期的工作重心在村街，一切都要攬到村街長身上。這種工作做得好，三民主義才能確實建立起來。這是平時最重要的工作。

2. 戰時工作的要求

現在說到戰時工作，先要知道現在抗戰情況。此次對日作戰的原因，是爲着日本對中國侵略壓迫，已經無以復加，如果再忍受下去，中國民族將不能存在，所以我們是爲求國家民族能生存而抗戰，不是找事生端。抗戰的原因，當

然不是最近才起來的，但是此次全面抗戰，是由蘆溝橋之役發端。自從開戰到現在，經過四個月的時間，各方面戰況，各位在報紙上已經看到。大體來說，中國軍隊在此次抗戰中，雖然也打過幾次勝仗，但到現在，我們的土地已經失了很多，人民的損失很大，如果現在戰事已經結束，可以說是我們失敗了。但是我們應該知道，在物質上我們與敵人雖差得很遠，惟作戰精神，則比敵人強出萬倍，彼此互有短長。所以對於中日戰爭的結局，不能以現在的一勝一敗來判斷。我們應該明瞭敵人的弱點，以及本國的優點，以堅定我們的必勝觀念。敵人的弱點在那裏？就是最怕戰事延長，希望戰局早日結束。當牠動手之初，沒有打算到中國會全體起來抗戰，更不料中國軍隊也有相當的戰鬥力量，以致戰事愈牽愈長，使牠非常的焦慮。其焦慮之原因有兩點：

第一、其國內經濟力量不能支持。日本此次作戰，每月戰費在七萬萬元以

上。大家算算，一個月要花七萬萬元，一年是多少？日本民衆的經濟力量能支持多少時間？假如直打下去，日本的經濟情況，必定一天難過一天，到了支持不起的時候，日本民衆必定起來革命，這是日帝國主義致命的打擊。

第二、敵人的敵人，除了中國之外，還有許多，而且那些敵人比中國更強，牠那些敵人想日本的力量受重大的消耗，所以都希望中國能夠抗戰，抗戰期間越長越好，他們正在旁看着，等到日本打得筋疲力竭，便起來對日本動手，這是日本所尤為焦慮的。

再把我們的情況和敵人比較，我們所需戰費，每月約一萬萬五千萬元，敵人之敵人的七萬萬以上，成爲一與六之比。而且我國人多地大物博，一切需用品，以前仰給於外來的，我們還可以設法自給，所以在經濟上我們比敵人優越；同時，在國際環境上，我們也優於敵人。大家試看，中國在這幾年來，受日本不

斷地壓迫，並沒有決心起來抵抗，外國人認爲中國是一個不中用不爭氣的民族，是應該消滅而不足憐惜的，自經這幾個月的抗戰，尤其是在上海戰區，把中國軍隊的忠勇和敢於犧牲的精神，作戰力量的優越，直接地給各國人士眼見耳聞，於是各國對中國的看法改變起來，覺得中國非但不應消滅，而且是一個優秀民族。各國有了這種好印象，於是引起對中國的同情，更進而作實際的幫助，如英、美、俄、法、各國，對我都有不少實質上的幫助。還有，在國內的精誠團結，更爲敵人所不及；自從抗戰到現在，沒有那一個人反對抗戰的，也沒有一個人說不應該抗戰的。可以說是敵愾同仇；全國一致。我們有這幾個優點，縱然兵器方面差一點，也不是憂懼，祇要拿定敵人怕戰事延長的弱點，始終對牠抗戰，總有一天，總到敵人忍受不起，雖然打了勝仗，佔據了許多土地。也不能不自己放棄，迫於求和，我們所有一切的損失，就可以在那時候收

同。這是整個戰況的大概，應該使民衆明白的。

上面已經說過，我們要得到最後勝利，必須長期抗戰，但如何才能夠維持長期抗戰呢？第一、要中央抗戰的決心絕不動搖；第二、要民衆能忍受長期痛苦而不怨悔。關於第一點，中央已有決心，我們無須耽慮；至於第二點，就是我們在戰時工作最要努力的。就本省來說：現在戰事還未達到本省，我們目前最重要的任務，就是對前綫戰鬪力量的維持；但是怎樣才能夠維持前方的戰鬪力量呢？一、在精神上，要一心一德，忍苦耐勞；譬如戰事延長下去，民衆對於徵兵、徵工、捐款等種種負擔，日漸加重；其精神上不免感受痛苦；我們應該對民衆解釋及安慰，使民衆明瞭這種痛苦的來源，是日本給我們的，這仗非打不可，不打則中國必至滅亡，中國人都成了日本的奴隸牛馬，現在雖然痛苦，但是能打，痛苦總有解除的一天，若收手不打，痛苦祇有愈來愈重，永遠

不能翻身。譬如女人臨產，固然是很苦，但怕苦而不生下來，那就痛苦越厲害，甚至生命不保。民衆明白這點意義，負擔雖然加重，也能盡力支持，不致發生怨恨發生反抗。其次，在物質方面，對於前綫兵員、武器、餉糈的供給補充，和後方修築公路鐵路種種工作，都要使民衆樂於負擔，要他去當兵他就去當，要他出錢出力，他祇要拿得出多少，就盡量拿出。在精神物質兩方面，都能夠做到這地步，前綫戰鬥力還便可以維持，無論打到什麼時候，都可以打得下去。但是，怎樣才可以使民衆雖受痛苦而不怨恨反抗，在物質上能盡有錢出錢有力出力的義務？這點是希望各級幹部尤其是鄉村幹部特別努力的。這是戰時最重要的工作。

3. 怎樣完成抗戰的基礎工作

上述平時與戰時兩種工作，都有很困難而不易做的。應該怎樣做法，剛才

白顧問李委員韋處長已經說了很多，現在我把個人所知的告訴各位。

第一、是執行法令。凡是政府發佈命令要民衆去做的事，都經過各鄉村長手上去執行。但是執行時，怎樣才使得這法令發生好的效果呢？一、要注意的，本身先切實明瞭法令的內容，如果自己不明瞭，執行起來，每每得不到所期的效果，甚至和政府的原意相反，政府的法令，原是使民衆得到福利的，因執行不當，使民衆反受其害。二、鄉村長不但要本身明瞭法令意旨，都要使民衆明瞭，現在有些法令收不到預期的效果，多數是因爲鄉村長宣傳解釋不到，例如此次徵兵，竟有一二處地方鬧出亂子來，何以別村辦得好，而本村會起糾紛呢？就是因爲村長既不明法令內容，又缺少宣傳解釋工夫的原故。三、執行法令要公正無私，對於法令使民衆得到福利的固要公平，至於要使民衆負擔的，尤其應該公平，毫不偏頗，如果分派得公平，民衆負擔重一點，也是甘心的，

如果挾私偏袒，或是不留心就會弄出不好的結果。這種錯誤，若一時不留心還有可原，倘使挾私舞弊，那是無可恕的。四、應認清權限。白先生已說過：權限的權字之下必須有個限字。鄉村長的地位雖然不高，但政府給予各位的權已有相當的大，各位要記着這個權是有個限度的。不但鄉村長如此，就是各級政府，以及各國大總統，其權力都有限度的，權力沒有限的，就成了以前專制皇帝。現在有些鄉村長做事，濫用權力，每每引起民衆的反抗，就是因為知道有權而不知有限。這於鄉村長本身以及民衆均受其害，同時妨礙了法令的推行。上述四點都是執行法令時應該注意的。

第二、施行訓政的注意。各位是訓政工作中直接施訓的幹部，要做訓練人民的工作，換句話說，就是當民衆的老師，要確實做到像一個老師的樣子，否則不配做人家的老師，不能領導別人。關於這一點，有幾方面應該注意的：

在德行方面：一、在說話在，要有條理，才容易使人明瞭；說話的態度要有禮貌，然後才不致惹起別人的反感。還要說得簡單明瞭，使人易於記憶和接受，不要把很簡單的事情繁複地說了一堆廢話，不但聽者厭煩，而且耽誤別人的時間。二、行動要檢點。鄉村長在鄉村中，處於最高地位，做全鄉村民衆的老師，對於軍事、政治、經濟、文化等建設及訓練民衆的責任，都集中在自己身上，自己一舉一動，都是給人做榜樣的，如果自己行動不好，縱然有很好的學問，人家也看不起，尤其是各位多是年輕的人，更不易得到村中父老及民衆的信仰。所以要對自己行動特別檢點，給村中父老民衆有良好印象，才能夠引起他們的信仰。三、對於用錢要謹慎。現在鄉村長的生活費很少，想增加一時也辦不到，想要增加，先要下一番苦工夫，對鄉村的經濟建設努力，造成公共產業，鄉村公務員生活費問題，才能根本解決。不過，這不是馬上就可以

收效的，在這時期請大家耐一點苦，不要因為生活稍苦而作弊弄錢；近來發覺有些鄉村長，用錢很沒有限度，來城的時候，住高等旅館，過奢華的生活，有虧空公款而被處罰的，也有因沒有錢用而作弊弄錢，被民衆反對或告發的，這是很大的錯誤。所以我們用錢有節制，有信用，做事手續上有點錯誤，還可以得到民衆的原諒，如果貪污勒索，雖然數目很小也會受民衆激烈攻擊的。

四、待人接物要誠敬謙和。因為鄉村長是推行鄉村政務的負責者，同時又是民衆的老師，自己的行動態度，應該做民衆的表率。所以對上級長官的態度要誠敬，對於鄉村民衆的態度要謙和，才能夠得長官的信託，和民衆接近；然後，民衆有話才肯和你說，有意見才肯對你貢獻，一切事情才容易辦好。大家勿以為自己是鄉村行政的責任者，凡事都以威力去推行，不怕民衆不服從，須知鄉村的事務，光用威力去推行雖然也可以辦得通，假如自己的態度很好，能夠和

民衆接近，辦事不須威力也能夠辦得通，則其所收效果，必更完滿。這點請各位注意。五、各位不日分派回鄉村工作，縣政府派做什麼職務就去做，不要選擇爭論。從前有些幹訓學生畢業回去，每每分出自己是甲級生，別人是乙級生，自以爲學歷較高，應該做高點的職務或選好點的地方，如遇派到偏遠鄉村工作，就不願去，甚至抗不到差，這種觀念很錯誤，不獨於個人德性有損，政府也絕不容許的。六、大家在同學中不可分派別。民團幹部人員的訓練，自開辦到現在，已經辦了六期，有些後一期的學生以爲自己受的訓練比前一期好，於是就看不起前一期的同學；甲級學生也同樣地看不起乙級同學，這種現象很不好。大家試想，在抗戰期中，全國一心一德，努力撐持，還覺得困難，而自己同學竟劃分畛域，中國前途，還有什麼希望？這問題很嚴重，請各位此後務要剷除這種觀念；如果此後仍有這種情形發生，政府要嚴厲制裁的。七、關於

同學會的運用，也要注意。各種學校，多數都有同學會的組織，同學會的作
用，是使同學互相聯絡感情，切磋學問，解決問題及協助工作的。絕不能藉同
學會的招牌，結黨營私，作惡舞弊。以前曾有一縣的同學，反對縣長，竟用同
學會名義，向總部省府請願，這是不對的；又有一縣，居然用幹訓同學會名義
選舉同學當縣長，薦請省府委任，這簡直是胡鬧。在地方自治未曾完成之前，
縣長不能由地方選舉，即使將地方自治完成，某個幹訓同學又具有當選縣長資
格，也要由全縣民衆選舉，不能由幹訓同學會選薦。此外，更有些遇到同學做
壞事，被縣政府處罰，同學會却替他扛起來，這是藉會作惡，更不應該。

上述幾點，都是大家對自己德性的檢點要注意的，如果德性不檢點，便會
失掉民衆的信仰，縱使有天大的本事，也是做不去的。

在知識方面 要充實知識。本來，一個人的智識很難說得夠用的，就是

聖人也不能說這句話，但是各位要知道當鄉村長的事情很多，範圍很廣，應該常時努力補充自己的智識，一切事務，才可以做得通。也許大家以為回到鄉村去，沒有圖書館，報紙雜誌也少，尤其不能常聽名人演講，難得補充智識的機會，我覺得各位在鄉村讀書報，聽演講的機會雖然少，但不能說沒有求知的機會，須知智識的來源，隨在皆是，祇怕自己驕滿，不肯學，不肯問而已。譬如我們要辦一件事，不知道怎樣才辦得好，可以在村街民大會提出，徵來眾人的意見，就容易解決。村街民大會一方面可以補助各位智識所不及；一方面可以替各位分擔責任，因為一件事情，經過大會通過，這是眾人的主意，不是村街長一個人的主意，大家就樂意去做；在出主意的人，覺得自己主張，得到眾人的贊成，心裏也高興，此後對大會的事肯多用心研究。此外，凡事應該多請問別人，才可以充實智識。孔子是個聖人，倘且入太廟，每事問，我們平常的

人，有不知道的更應請教別人，許多知識都在不恥下問得來。因為人是各有所長，比如想知道怎樣開汽車，就要問司機；想知道怎樣煮菜，就要問廚子，勿以為別人的學問不及我，不屑下問，昂然以衆人的老師自居，別人縱有很好意見，也不敢告訴你，一切事情，就不會辦得好，老師的位子也不能坐得穩了。

在體力方面 要保養身體。各位責任很大，事情很多，不但要用口說，而且要親身去做，假如不把身體好好地保養，則容易生病，尤其左右兩江各方，醫藥缺乏，更應注意。因為自己病了，本身固然受痛苦，公家的事務，也因之受損失，希望大家養成健全的身體，然後才負得起繁重的任務。

以上所說德行知識體力三方面各點，大家要切實做到，然後才配去訓練民衆，領導民衆，完成訓政時期一切建設，使三民主義實現，中華民族復興。

各位在本校受了八個月的訓練，現在要離校回到鄉村去工作了。在這抗戰

期間去負擔鄉村工作，一切責任比較重大，但是各位要認清楚，本省在目前對於抗戰的任務，是供給前線的需要，對於戰時工作固要特別加重，對於平時工作也不能放鬆，然後才能夠一面維持前線的力量，一面造成復興民族一切建設的基礎。至於怎樣做工作的方法，除了前面所說幾個注意點之外，我在此再總括兩句：對執行政令的時候，千萬不要忘記「怎樣才可使民衆得到福利」這句話；對施行訓政的時候，千萬不要忘記「怎樣才可使民衆自己起來管自己的事」這句話。今天所說的話，雖然很平常，但是都是要實行的，請各位不要聽過就算了。

國民週刊出版社版

第一種	基本認識叢刊
第二種	基層建設叢刊
第三種	焦土叢刊
第四種	國民團叢刊
第五種	常識叢刊
第六種	紀念叢刊
第七種	建國叢刊
第八種	建國叢刊
第一種	民國婦女隊影集
第二種	基層建設影集

丙種叢刊

丁種叢刊



廣西印刷廠承印

國幣0.07