

城市群名作研究

張烈等著

城市羣衆工作研究

張烈等 著



東北書店丹江分店印行

1948.3.

目 錄

第一部份城市貧民工作	一——一五
一、對城市貧民工作之初步研究	張烈
二、城市貧民工作再研究	張烈
三、貧民訴苦鬻爭的實例及經驗	陳安
四、貧民行政機關之組織法	陳安
五、附錄：貧民街貧民會整理經過	徐中平
第二部份城市財經工作	一七——三二
一、關於移民問題	張烈
二、發展工業問題	張烈
三、貧民合作社問題	張烈
四、附錄：介紹兩個貧民紡織合作社	徐中平

第一部份

城市羣衆工作

城市貧民工作的初步研究

張烈

一、找到了發動城市貧民的環節

很久以前就考慮怎樣能將城市貧民發動起來這問題，但總想不出門路，從工作中摸索，還是找不着頭緒；農村的鬪爭是大地主，鬪倒大地主可以分田地，分牲口，分糧，分浮財，使農民安家立業，開展大生產。城市呢？主要是工商業，不但不應削弱，反而應當積極扶植其發展，城市貧民常寫信問工作團：「我們怎樣翻身呢？」

去年六月份開展了轟轟烈烈的反奸清算運動，主要的目標是配給店、警察、特務和大漢奸、大惡霸。這個運動一直發展到「八一五」全市四萬人民公審大漢奸王鵬九，達到運動的最高潮。

九月份以後冷下去，原因是將大批幹部抽到市郊去進行土地改革了，無暇顧及城市；也因為由於清算配給店，引起一部份工商業者的恐慌逃跑，怕影響工商業，動搖了領導的決心：「慢慢地摸索着往前走吧！」

今年二月份又重新來作貧民工作，也由於沒有經驗和力量太小，除了有土地關係的個別的街進行土地鬥爭以外，一般還突不開，走不動。鬪爭壞蛋吧，分房子吧，群眾情緒不高，減房租吧，房租太低，不合乎群眾的要求，到底幹啥呢？「還是摸索着走吧！」

五月份物價波動，糧食貴，窮人生活困難，開展生產運動吧！於是乎組織婦女紡棉花啦，納鞋底啦，辦貧民合作社啦，介紹過剩的勞動力去贛山開礦啦……，一直繼續到七月份。婦紡是有成績的，解決了一部份貧民的生活問題，和群眾有了一定的聯繫，了解了一部份群眾的要求和思想情緒，但是又有人問：「婦女紡棉花納鞋底，男人幹什麼呢？」在這個過程裡，常接到貧民的秘密書，要求除掉反惡霸，但未引起領導上的足夠注意。

由於夏季攻勢的勝利，提高了群眾勝利的信心，打擊了反動兇焰，鼓勵了群眾的鬪爭勇氣，特別是周圍各縣農民掀起澈底消滅夾生飯的運動，規模之大，來勢之猛，鬪爭之烈，群眾情緒之高，都是空前的，這個潮水一直衝進市內來，捉逃亡地主，捉壞蛋，拉贓物，起浮財，封家產。

這個運動不僅打垮了封建統治，而且也打亂了城市壞蛋的狗腿子，恐慌，偽裝，隱蔽，逃跑。貧民幹部着急了：「快鬪吧！壞蛋都叫鄉下抓走了，財寶都叫鄉下挖走了。」一部份壞蛋也怕到屯下去挨鬪，也假惺惺的說：「我在城裡坦白處理吧！永遠跟着共產黨走，我的財寶留在城裏給窮人分了，或者全部勞軍！」一部份中間人士也出來說：「城裡也鬪吧！城裏窮人也該翻身了，財寶都叫屯下拉走了，城裡窮人怎麼辦呢？」

群眾自己行動了，捉日特，捉國特，捉警察，捉漢奸，捉惡霸，捉胡子，捉大烟犯，捉小偷，胡子窩主，挖贓物，起槍支，鬪爭會，坦白會，報冤仇，討血債，開公審會，成立貧民會，自衛隊，打更隊，婦女會，開合作社，開工廠，分果實，做買賣，熱鬧的很！領導上批准並贊助了群眾的正義行動，提出抓住火候大胆放手，開展挖壞根鬪爭，鬪爭果實全部歸群眾，搞生產安家立業。一直鬧了三十多天，運動在繼續開展和深入。

這個運動的成績是：第一，民族民主的正氣抬頭，鬪爭了壞蛋將近三百名，嚴重打擊了反動氣焰和敵偽殘餘的血腥統治。更明顯的是七星區，千餘群眾公審漢奸敵特兼國特的張瑞生；工廠區數千群眾公審了惡霸漢奸敵特胡子兼國特的李明和，張芝林；電業三百餘工人和工人代表公審了隱蔽在電業部門破壞民主建設的國特李雲九。

第二，群眾覺悟提高了，力量壯大了，在鬪爭中貧民會和自衛隊有組織的群眾將近二千五百名，培養了將近二百名積極份子，起出四十六支步槍，手槍和大批的子彈，武裝了自己；貧民會的威信提高了，貧民紛紛要求參加貧民會，工廠區貧民大會上就批准了八十名貧民參加了貧民會。壞蛋的威脅和造謠已失去了作用。

第三、在反奸鬭爭中貧民獲利五千餘萬元，學會了安家立業，搞生產做買賣，開合作社，分配漢奸的房子，單就七星區和東安區兩個區的統計，就開設十五座合作社和小工場，並正籌劃開油房，開加工業，開烟廠，工場區籌劃開兩個較大的木材場。這不僅未影響工商業，而是發展了工商業。一般的工商業者和正派的市民都贊助這個運動。

第四、由於鬭爭的對象都是擾亂社會治安的破壞份子，由於群眾起來維持社會治安，搶案沒有了，盜案也聽不到了，保護了市民的生命財產的安全。

第五、自上而下，自下而上的改造了街班組政權，全市共卅六個街政權的組織，在鬭爭中改造了十五個街政權的組織，將近全市街政權的二分之一，貧民參加並掌握了街政權，直接參加了政權建設。政府有了它的下層基礎，和群眾取得了密切的聯繫。

由於以上的幾個主要成績，我們說找到了發動城市貧民的環節，就是說既不影響工商業的發展，又能將群眾發動起來的辦法。壯市的人民將在這個方針下大踏步的前進。

二、貧民工作敢大膽放手嗎？

三十餘天的工作中，雖然取得了相當大的成績，但工作發展極不平衡，一般的講領導幹部都不敢大膽放手，這是領導上的主要缺點。

領導同志思想中對城市有一個模糊的概念：「牡丹江是一個二流子城，遍地特務，流氓，小偷和土匪」，「是藏龍臥虎之地」，怕這些人鑽進貧民會裡來胡鬧，過份誇大了反動力量，這種認識值得重新考慮；另一方面，也由於對貧民的範圍弄不清，給貧民劃了一個固定的圈子，有的同志說：家資在五萬元以下才算貧民，那麼資本在五萬元以上的都不在貧民之列，有的同志說：貧民是以自己勞動維持自己最低的生活的人，如果五天不做工就無粒米下鍋才算是貧民，有的同志說：貧民應在一般的生活水平之下，一般的生活水平是吃高糧米，小米和苞米麵，那麼貧民呢，是吃豆餅的和吃糠的，有高糧米和小米的就不算貧民了。又有的同志說：貧民是又勞又苦，為人正派，不帶流氓習氣，如果常喝酒和嫖過妓

女的就是流氓，當然有過這些毛病的人也被排在貧民之外了。因而，將貧民的範圍圈的很小。如一個區有一萬多人口，第一次調查全區貧民才有一千來人，第二次調查還剩五百人了，第三次調查可能還會更少。這樣無形中會減弱了貧民工作。

以上兩種認識，都造成了工作作風上的小手小脚，謹小慎微，限制了運動更有力的發展。

在討論裡，得出了一個比較統一的認識，一致認為不能主觀的給貧民定一個死板的格式。但也應當有一個一般的標準，這個一般的標準是：以自己的勞動（體力勞動和精神勞動）來維持自己最低的生活，或者還維持不住自己的最低限度的生活，如果沒有了工作，生活上就會受到影響。所謂生活，不單純指吃飯，一切生活必需品都應包括在內，因為人的經濟生活就不是單純吃飯，也還要穿衣住房子等。

城市貧民包括的面積很廣，如相當數量的失業工人和店員，大批失掉土地的農民（土地被地主霸去的），在農村裏失掉了生活權利而流浪到城市裏的農民，無定業的破產的小商人小作坊，和小手工業者，小攤販，人力車夫，馬車夫，貧苦的小知識份子等等。

單純以上的條件還不够，還應該是歷史清白者。所謂歷史清白，是指政治上清白，不是漢奸，特務，警察，流亡地主等反人民的份子。有人將歷史清白的重點放在私人生活方式上，是不妥當的（雖然私人生活方式也應注意）。因為城市和農村總有其不同之點，如城市有娛樂場所，看看戲，看看電影，不算奇怪；城市裏有飯館子，喝盅酒，吃幾次飯館也不奇怪，因此，不能以農村中貧僱農的條件來衡量城市的貧民。

對以上的人，應該大膽放手的領導鬭爭，在鬭爭中提高其階級覺悟，糾正其缺點；對反人民的破壞份子，應發動群眾起來鬭爭，對投機份子，流氓份子應防止其打入，發現時即大膽的發動群眾清洗出去。

如何放手呢？在工作中發現工作幹部藉口放手就不去領導，讓群眾自己去幹，願意作什麼就作什麼，因而有的貧民會會被少數投機份子和自私自利份子把持，養成少數特殊人物，任所欲為，脫離廣大群

衆，走了另一個極端。

放手不是不要領導，放手和領導並不矛盾；正因放手才應該加強領導——加強思想領導，非常必要。在鬭爭前開展訴苦運動，啓發群眾覺悟，幫助群眾研究材料，決定對策，打通思想；醞釀成熟後，就讓群眾自己去處理問題，不要怕群眾做錯了，因為思想打通了，鬭爭的決心下定了，對策也明確了，還怕什麼呢？在許多的鬭爭中，最成熟的要算電業工人公審國特李雲九的大會了，事前有比較長期的醞釀，每個工友都認清了李雲九的罪惡，公審李雲九是每個工友的迫切要求，決心很大，因而鬭爭時揭發的徹底，生動有力，發言普遍，群眾情緒高漲激昂，是值得學習的。

總之，大膽放手發動群眾鬭爭，在任何群眾工作都不會是例外。

三、城市中的街班組政權問題

首先我們必須弄清，未經過改造的舊政權，整個機構是阻礙人民翻身的；有相當數量的街班組長是惡霸，敵偽殘餘份子，利用我民主政權的名義，在繼續欺壓群眾，破壞民主，群眾受他們多年的統治了，老中華民國是統治者，偽滿十四年中是統治者，做了很多的出賣人民的事情，打罵敲榨，抓勞工，檢舉經濟犯，政治犯等罪惡事實，如大漢奸馬江是七星區的一個組長，馬江之漢奸事實人所共知，是偽滿牡丹江省民生廳長，「八一五」事變，又一變而為國民黨反動派之大員；七星區長張瑞生是敵人忠實走狗，「八一五」又當了國民黨反動派的特務，已被全區人民公審正法了；愛民區一個街長是日本的大特務，血案叢生，仍偽裝進步，另有企圖；工場區胡子頭、大把頭，敵人特務李明和張芝林都是統治者，這類事實不勝枚舉。

從貧民工作過程中，看得很明顯：舊的統治者結合壞人，包庇壞蛋，打擊群眾。東安區，長安區有一些街班組長，有計劃的開會抵抗破壞人民翻身，很會偽裝鑽空子，吓嚇老百姓：「工作團來共產，咱班裡的事誰也不許說。」這都說明舊政權一定要改造，舊政權不改造，就談不到民主；不應該幻想它能

變成民主的政權，有一部份同志還認識不清，如通過舊政權去發展貧民會員，去調查壞人，這真是掩耳盜鈴的事，值得工作同志注意。

在改造政權方面也創造了不少的經驗，歸納起來有三種辦法：一種是調查戶口和平選舉改造；一種是培養出的積極份子派去當街班長，自上而下的改造；一種是在鬭爭中由人民罷免壞的，選舉好的。第一種辦法恐怕是換湯不換藥的辦法；第二種、第三種辦法可廣泛的採用，當然最基本的是第三種辦法，但必須有成熟的條件。

這一段的經驗證明，只有堅決的改造舊政權，使人民的政權和群眾的各種組織相結合，才能使治安工作作好，才能真正保護人民的利益。

四、積極的幫助貧民安家立業，是鞏固和發展貧民工作已有成績的關鍵。

這一段鬭爭的果實五千餘萬元，處理得都很好，一部份分給群眾解決目前之生活急需，大部份發展了生產，組織了各種合作社，各種工廠，使貧民能安家立業，有飯吃，有衣穿。這個方針完全對的，已經糾正了去年秋天將鬭爭果實分光吃光完事的錯誤辦法。應當根據現有的成績，向群眾做教育更有力的向這個方向走。

五、總之，這一段貧民工作的主要經驗是：大膽放手發動和組織貧民，除奸滅匪，改造舊政權，發展生產，安家立業，在鬭爭過程中提高群眾的政治覺悟，用全力去支援前線。

一九四七年九月十五日

城市貧民工作再研究

張烈

一、由於農村深入土地改革運動，農民轟轟烈烈的革命高潮波及城市。城市工人店員貧民亦應聲而起，向城市的反動傢伙開火了。四個月的反奸清算鬭爭，取得了相當成績。

數百名漢奸，走狗，惡霸，警察，特務，大把頭，胡子頭，地下軍頭子，國民黨特務，土匪頭等反動份子，受到了應有的懲處。這些傢伙在偽滿時即狐假虎威，認賊作父，喪盡天良，曾對壯市人民採取種種殘暴的手段。中外古今統治階級對付人民的殘酷手段，無不採用。最野蠻的手段是砍頭，鋤刀分屍，亂棒打死或麻袋裝死等刑罰。十四年的血海深仇，被難的人民片刻也沒有忘記。「八一五」事變後，這些反動份子不但不悔過從良，反而變本加厲，更投靠國民黨反動派，積極進行反人民的反動工作。什麼「建黨」「建軍」，活躍一時，到處網羅敵偽殘餘份子，公開向人民搶劫鎮壓，一直發展到「五一五」暴動。偽滿的漢奸政權，一變而為維持會，過去的協和會，一變而為國民黨部。過去的警察特務，一變而為國民黨軍，換湯不換藥，人民又遭到更沉重的壓迫。「五一五」暴動被撲滅後，一部份逃竄，一部即隱蔽市內，進行造謠破壞，組織暗殺，放毒，放火，集體行搶，並勾結市外的胡子，妄圖迎接國民黨匪軍接收牡丹江。一部份則鑽民主政府寬大政策的空子，假坦白，假悔過，偽裝革命，混入我機關，部隊進行內奸破壞工作，以待時機。

這些反動份子不管形式上如何偽裝，終逃不出人民的眼睛，對這些壞份子進行清算鬭爭，公審，是理所當然，罪有應得。這些反動份子如仍繼續為惡，將要遭到人民更嚴重懲處。這是貧民鬭爭的主要特點。這點特別在今後的工作中將以更高的鬭爭形式表現出來。

由於貧民鬭爭目標比較準確，強調挖壞根挖匪根以政治鬭爭為主，經濟鬭爭為附方針的執行。在鬭爭中起出長短槍一百餘支，這不僅解除了反動份子的作亂武器，打擊了反動氣焰。而且武裝了自己，全市一千二百八十五人參加了自衛隊的組織，就是這個人民的武裝的力量，基本上消滅了搶劫和偷盜。保

護了壯市各界人民的生命和財產的安全。這支力量正在發展壯大。因循人民認識了槍桿子是重要的，這是貧民運動特點之二。

在鬭爭過程中，人民認清楚了政權操縱在反革命份子的手裡，對人民的利益是嚴重的威脅，因為反革命用這個權柄來保護自己不法的利益和進行反人民的陰謀活動，政權如不掌到人民的手裡，人民既得的利益是不保險的，因而產生了比較強烈的政權要求，於是鬭爭結合了改造區、街、班、組政權的工作，市內七個區的區政權和卅五個街政權，絕大部份經過了基本的改造，全市二百八十一個班（閭）政權，已有一百十四個經過改造，將近二千個組政權，已有三百個經過改造，由於下層政權組織之徹底改造，民主政權和人民取得了密切聯系，奠定了民主政權的下層基礎，但街道政權之最下層組織改造還不徹底，僅是人民參政的開始，仍應繼續培養大批優秀份子積極完成這個任務，這是貧民運動特點之三。

第四，四個月來反奸霸的運動，有三萬餘貧民參加訴苦，復仇、公審等大小鬭爭，人民已經感覺到組織起來的重要性，有四千餘優秀份子參加了貧民會，並湧現出大批積極份子，其中有六百一十九名，在短期訓練班裡受到了革命的教育，有七十一名脫離了生產，參加了各種工作，在積極的工作和學習。

這點說明了，鬭爭不是單純的報仇雪恨，更重要的是人民組織起來，將革命的根子紮下去，培養出群眾的骨幹，團結苦難的人民，繼續前進。

自然在鬭爭中，也獲得了二億元的經濟利益，並沒有將他浪費掉，而是組織了各種各樣的合作社，為創造貧民的更大的經濟利益而工作着，這一部份財產，在發展生產中，或在將來的移民中，將起它應起的作用。

以上幾個特點，是四個月來貧民運動的成績，這些成績的總結是：打垮了反動統治，組織和武裝了人民，建設了新政權，基本上解決了城市治安問題。給城市大生產運動打下了必要的基礎。而且也是給城市一切工作打下基礎。

這些特點是克服了過去單純經濟鬭爭的觀點和忽視有組織有步驟的政治鬭爭的偏向，同時也克服單純政治忽視基本群眾經濟利益的偏向。

二、貧民運動絕不會停止，在現有基礎上總結過去的經驗，找出今後行動的方針，有組織有計劃的前進，是領導的任務。

四個月來大體上初步的將群眾發動起來，今後的中心工作，主要的不是鬭爭發動的階段了，而是以現有的力量為基礎，組織更多的貧民進行大生產，澈底執行十一月財經會議的財經任務，是今後運動的主要方向。大量的組織貧民投入農業生產去，到礦山去，到貧民生產合作社中去，到各種公營私營工廠中去，全力進行生產建設，如果離開這個方向，過去已得的成績，會遭到不應有的損失。因為人民政治上翻身以後，急迫要求經濟上翻身，讓我們看準這個問題的實質，更有信心的來領導這個運動。

在生產建設的方針下繼續鞏固和擴大貧民的力量，已經發動的大部地區應繼續改造政權，整理自衛隊，貧民會、婦女會、合作社等各種組織，加強對會員和幹部的教育，特別是加強幹部和積極份子的階級教育和政策教育，在政策教育中應抓緊生產教育，防止幹部積極份子中之新二流子思想。這樣會更有大量的投入生產建設。使整個工作逐漸步入正規。繼續發動中的少數地區，和生產工作密切結合起來，準備好進入大生產的必要條件，如鬭爭果實的即時組織貧民生產，動員與組織歸農生產等，在鬭爭中力求避免亂捕人亂打人的不良現象，防止單純的經濟觀點。

總結四個月來的反奸經驗，加強提高幹部和群眾的反奸教育，開展有組織有計劃，精雕細刻的更高級的反奸鬭爭，深入挖壞根，挖匪根的鬭爭，將所有偽裝隱藏在市內的好特份子挖出來，這是貧民運動的經常任務，不是轟轟烈烈的粗糙的鬭爭能够解決問題的。

一九四七年十一月廿六日

貧民訴苦鬥爭的實例及經驗

陳 安

市內貧民訴苦鬥爭逐漸的深入和普遍，參加訴苦鬥爭的人，打破了一切顧慮，大家敢在大會上傾吐十數年來所遭受的苦水。在控訴到悲憤交加的時候，便揚起皮帶在被鬥爭的惡霸，漢奸身上痛打一頓，其餘群眾則咬牙切齒吶喊助威，真正表現了受苦人相互間的親密關係。例如西安區貧民會主持鬥爭徐小胡（偽警尉徐學謙）的群眾大會上，到會兩千五百餘人，原告人開始只有十來個，但鬥爭一開始，群眾中聽到說是鬥爭徐小胡，立即就增加到三四十。趕馬車的要求先於訴先鬥爭，打完了出出氣好去趕馬車。所有原告人，都爭先恐後的要說話，有的來不及說話，也不通過主席抓起皮帶就打了起來。整個會場的情緒，被控訴和痛打給鼓動起來，老大娘沒有勁打的輕，外面替他咬牙，小夥子的皮帶掄起來四週圍的人都喊使勁！活該！加油！上了年紀擠不上看的，在後面議論着徐小胡的下場，死有餘辜！鬥爭的結果是把大部份看熱鬧的人也變成了訴苦的人。又如長安區郵政街鬥爭偽班長姜死狗的大會，大致情形也是如此。

這種鬥爭會比較成功的原因，主要有以下幾個過程：

一、是在事先有充分的醞釀（1）各方面搜集壞蛋的材料，（2）吸收各區各界被害人發表的意見（店員聯合會幾乎佔二分之一。）（3）通過比較積極的被害人去串聯擴大原告人，這樣更容易打消他們的各種顧慮，（4）不用「打手」，被害人親自動手，能够打中觀眾所痛恨之地方，（例如老太太打一鞭子喊一聲警察老爺！）

二、在鬥爭大會上（1）幹部和積極份子分工掌握積極的原告人鬥爭說理，幹部和另外積極份子分散到群眾中聽取觀眾對鬥爭的評判（如理由大家聽不清再重新說，又如一個外來的控訴人身上帶着手槍觀眾認為他是區上的幹部也下手打人等等，這些就須要向觀眾作解釋。）（2）聽取觀眾的評判後，還可以審查原告人的控訴是否重要或真假與否，（3）在大會上把壞蛋剝削別人的錢財當眾清算，數目

大小，罪有應得，以理服人。這兩個鬪爭會結束以後，不少的人要求加入貧民會，並又提出了不少新的材料，要求貧民會替他解決。

討論這個鬪爭會所作的不够的地方（長安區郵政街較明顯）就是：（1）只滿足於大會開得緊張、熱鬧，幹部們回來只在玩味着大會上幾幕有趣的動作，而忽略了抓住時機進行深入的啓發教育，沒有把訴苦鬪爭明確的提高到階級教育上來，以致把一些沒有追出來的材料又冷落下去了。（2）這個鬪爭會，由始至終都是原告人和少數積極份子召開的，所以收效也比較大，如果能够把以上的經驗及時向積極份子和原告人加以解釋，這不僅會鼓勵他們的勇氣和信心，即對以後的鬪爭也就更容易放手發動了。

一九四七年十月十八日

改造街政權的一種辦法

陳 安

杜市工場區第一期積極份子訓練班於上月卅日結束了，其中大部份是隆工街貧民會的小組長，又多是在火鋸工廠的在業工人，只能利用晚上兩三個小時，從上月八日到卅日共廿二天，其中十五天是大家討論，由當前的貧民鬪爭聯系到訴苦，經過大家自己訴苦提高了大家的認識。在轉到當前的工作上來時，大家一致認為：「要想澈底翻身，只有澈底幹，所以很快的便討論到怎樣改造班組長，深入掌握政權，了解下層的問題，緊接就研究怎樣去作班組長，和其體分配了工作。訓練班結束後，由參加受訓的四十名積極份子中選拔了卅名，分配到隆工街十二個班內擔任班組長。這一批幹部是由隆工街半年來鬪爭鍛鍊與實際考驗中生長起來的，隆工街經過半年來的鬪爭，貧苦市民和工人大體上是翻了身，腐敗的舊街長××於三個月以前經大家鬪爭罷免，改換了自己的新街長後，雖使全街大部份貧民工人得到許多好

處，但是大家也清楚的知道，要想翻身翻的更徹底，要得到更多的好處，要說話真算話，隆工街的班組政權的印把子，也非都掌握在自家人手裡不行。

半輩子受苦受窮的人們，今天翻了身，被擁護起來領導大家，他們將實心實意的爲自家人辦事，因爲他們過去受着層層的壓迫，沒有說話的機會，致使開頭一個時期不會說，不會道，但經過了半年來鬥爭鍛鍊是可說可道了。在領導上，開始也許不很熟悉，但今後我們相信只要大家能誠心誠意的幫助他們，定會一天比一天搞的好，如：十一班長孫東生，六班長肖佩來在一個歡迎大會上說：大家愛護幫助我，我是和大家一起從苦難鬥爭中翻過來的，今後也只有實實在在的把大家的事辦好，才會有我的好處。每一個被歡迎的新班長，都表示了自己的決心說：我要不好好的幹，就對不起咱窮哥兒們，也對不起民主政府，更對不起領導咱們翻身的毛主席，大家盡管鬥爭我。

隆工街共十二個班，五十一個組，經這次改換了大部份，還有兩個班十幾個組沒改造，這主要是第一期訓練班在領導上還沒有經驗，開始訓練少一些，現第二期又將開始，其餘沒有改選的街班組政權，都將會更深入的改造。

深入改造班組政權的工作，也是目前市內各區即須着手的中心工作之一，我們不能認爲各街的鬥爭已轟轟烈烈的普遍展開，就以爲群眾已完全發動起來了，其實不然，目前各街的貧民會員雖在數百以上，但由於這些會員多無一定職業，流動性大，且在整個市民的數量上，究竟還是佔少數，如果只滿足於目前開鬥爭會，分果實搞生產，而忽略了基本政權的改造與掌握工作，既不會深入，結果也一定不會鞏固的。

一九四七年十一月十四日

柴市街貧民會整理經過

徐中平

一、貧民會整理以前的組織概況

東安區柴市街的貧民工作，是今年七月開始進行的，共鬪爭了廿九個壞人（內大煙犯三名，小偷窩主二名，壞蛋十四名，小偷三名，警察二名，惡霸三名，特務三名），鬪爭果實二千八百二十三萬元，共發展會員一百卅二人，會員的成份很複雜，小販佔多數，計有七十人，工人（皮鞋工人，電業工人，擡轎工人，修理汽車工人）十五人，賣水的二人，賣煎餅的六人，趕馬車的五人，揀煤胡的三人（最苦的），僞組長二人，賣大煙的二人，過去開窩子的一人，當過特務的一人，特務腿子一人，二流子二人，賣破爛的二十一人，吃大煙的二人，壞蛋腿子一人。幹部情形：自衛隊正隊長費金山，今年廿歲，是青年貧民，成份出身純潔，工作積極負責，但工作辦法少，無有大能力，個性直，大老粗，有個問題，好發火，因此不能領導大家，形成光桿自己幹工作。副隊長張貴增，僞滿當過電業工人（仗敵人勢力拿過老百姓燈泡，打過老百姓，老婆是個妓女），有很大的流氓性，很投機，工作表現也很積極，老百姓都怕他，因此他說話，群眾不敢不聽，掌握一部份壞人，有些權力。貧民會會長李堯成，五十餘歲，是靠揀煤胡生活，很老實，能吃苦，工作積極，但因經常去揀煤胡，每天夜晚才有時間進行工作（因白天不揀煤胡生活不能維持），群眾對他印象很好，都擁護他當會長，副會長趙文才，四十多歲，過去鐵路工人，現在靠賣青菜維持生活，也很老實，工作能幹，無大能力，每天早晨到市場賣菜，每天頂多能抽出半天時間來進行工作（術長無有），貧民會委員都沒有，組長都已有了，工作表現都算很積極。

二、貧民會整理情形

根據上面情況，可以看出，一百三十二個會員中，有很多是出身成份不純潔的，有的出身不正派，

自衛隊副隊長，是個流氓工人，掌握大權，說啥算啥，別的幹部又忙於個人生活，無有多的時間去照顧工作，多數會員又不敢提意見，少數投機份子，鑽進貧民會去，從中進行破壞，又加上幹部的包辦不民主作風，使工作很難進行。針對着以上情況，普遍的進行了階級教育（查階級），貧民爲什麼要翻身？翻身的目的是什麼？怎樣才能翻身？什麼人可以是貧民？發揚了民主，大家情緒很高，討論的很起勁，討論到貧民會會員條件，大家都發了言，歸納起來，有這樣三點：

- 1、以自己勞動來維持自己的最低生活，真正勞而又苦的貧民。
- 2、歷史清白（主要指政治上的清白），不是漢奸，特務，惡霸，土匪，警察，腿子的。
- 3、鬭爭積極，堅決革命的。

够上面三個條件的都可以參加貧民會。過去因大家都不知道參加貧民會需要條件，都以爲凡窮人（二流子在內）都可入會，經過這一回民主討論與啓發，多數會員都明白了，接着大家自動的提出朱孝彬、董鴻圖爲滿當組長現在還是組長，李南鴻賣大煙開窩子，張秀吉、賈祿堂給特務當腿子，過去都是仗着日本人的勢力欺壓剝削咱們窮人的，今天他們也裝窮人，也裝好人參加咱們貧民會來。過去咱們不懂的，現在咱們也開腦筋了，都認爲以上這些人，都是剝削階級，不是真正貧民，也不是好人。大家討論完後，便馬上決定將這五個投機傢伙開除會籍。副隊長張貴增過去給敵人當電工，偷老百姓燈泡，打老百姓，現在當自衛隊副隊長，掌握大權，說啥算啥，咱們說話不當話，現在民主了，上次他還假借貧民會名義勒老百姓的東西（懷錶二塊，錢五萬元），這也不是個好東西，大家都同意鬭爭後再開除會籍。劉清山過去當反奸隊排長（比警察還厲害），范長興遊手好閑不勞動，包鳳春與壞蛋包鳳山（已鬭爭了）有關係，大家將他們過去所作所爲，參考一下，確實不够會員條件，大家這才認識到誰是真正貧民，誰是壞蛋，誰不是貧民。大家提出口號：窮人的團體窮人要愛護，不叫一個壞人鑽進來。看清了誰是剝削階級，誰是被剝削階級，在這樣的階級教育下，一百卅二個會員中一氣清洗了三十個不够條件的會員，是時又選出副會長趙文才當街長，大家說：光有貧民會沒有政權，窮人翻身不能澈底，過去窮人都不

能當街長，今天我們窮人也要當街長，給窮人辦事情。大家關心的果實問題，也討論了，抽出一部份（分了一百三十二萬二千元）大家分一下，開辦一個合作社，大家情緒很高，準備上山生產。

三、整理貧民會的一點體會

整理以前的貧民會，幹部包辦代替，領導上不民主，開闢爭會群眾不發言，少數人只知打，都是假積極，都以為鬪爭時誰能打人誰積極，因此開會大家不發言，少數人及幹部包辦，例如副隊長張貴增（現已清洗）打人最兇的一個。一般的說來，貧民會經過這次初步整理，發揚了民主，群眾敢講話，幹部成份比過去好一些，工作也積極了，也團結了，又分到了果實，大家也瞭解到鬪爭會不是打人會，應該多講理，能打人的，工作不見得一定積極，現在雖是初步整理，還有許多問題，需要整頓，總而言之，比過去強的多。

四、整理貧民會的幾點經驗

一、發動貧民工作，大膽放手，要始終抓緊領導。柴市街開始工作時，領導上表現是大膽放手，但實際上是採取放任態度，自流現象，沒有注意到抓緊領導，少數幹部包辦代替，不民主，因此開闢爭會只有幾個在那裡打人，內部不團結，群眾有意見不敢提出來，因此在發動貧民時要採取大膽放手，但要始終抓緊領導，否則會出亂子，或者影響工作。

二、加強階級教育，發揚民主，清洗壞蛋。柴市街貧民會，過去沒有進行過階級教育，因此階級意識模糊，壞蛋容易混入，這次清洗的卅個會員中，就有二個特務，二個偽滿組長，流氓，壞蛋醜子，大煙鬼，投機破壞份子鑽進貧民會，掌握大權，從中進行破壞。這次整理貧民會，先進行了階級教育，群眾覺悟提高了，眼睛也亮了，看清了誰好，誰壞，進行了鬪爭，將壞蛋清洗出去，組織得到鞏固。

一九四七年十月十七日

第二部份 城市財經工作

關於移民問題

張 烈

城市財經工作之三大環節——移民、發展軍用民需工業、貧民合作事業，其中目前最迫切的問題便是緊縮城市，今冬明春都市要完成一萬五千人的移民計劃，爲此，即有提出研究的必要。首先我們來研究一下，那些人應該離開城市呢？

第一，便是市內一批過剩的勞動力，這一批人的來源，一部份是因地主剝削而失掉土地跑到城市找職業的農民，來到城市後找不到一定的職業。一部份是日寇在各處（主要是關裡）抓來的勞工，事變後解放出來，因戰爭環境不便回家就業，亦擁擠城市，進行不定業的勞動來維持生活，這是地主階級和日寇殘酷統治所造成的罪惡。這些勞動力中相當多數是獨身漢，無家庭累贅，而且都有勞動的習慣，本質上就是勞動人民，他們喜歡參加一定的勞動，革命的人應當積極幫助他們找到職業。號召並組織他們到農村去，到礦山去，安家立業改善生活來源，逐漸走向發財致富。

第二，各地逃亡地主，潛入城市鬼混，不事生產，仍然過着寄生的生活，目前他們的生活雖然不是直接取之於農民，但仍然依靠過去剝削農民的贖物，在城市裏進行着投機取巧得來的不義之財，維持其奢侈生活。

這些被農民已推倒的剝削者，不甘心老老實實的在生產中去找出路和改造自己，因爲一方面他們根本就卑視勞動，卑視勞動人民，沒有勞動的觀念，另一方面還在幻想東牆再起，死灰復燃，在絕望的夢想着過去的良辰美景，從而想藉高山密林，以便藏龍臥虎，待機而動，這就是他們之所以潛入城市之基本原因。當然，他們和城市的資產階級有着千絲萬緒的聯系，也是其潛入城市便利的條件。爲了澈底的消滅地主階級，這些人應該無條件的各回原地，參加農業生產，在長期的農業勞動裏去找出路改造自己。只要有澈底改過自新的精神，已經有組織有覺悟的農民是會寬大的。

第三，舊的城市的統治階級（日本買辦、官僚、政客等奸霸份子及日寇的統治機構的結合體），爲

了鎮壓和統治人民，餒養了一批走卒，其中包括警察、特務、腿子，以及與此有聯繫的統治份子，這些人的奢侈生活，是建築在人民的血汗上面，敲詐、勒索、殺戮、毫無人性，會幾何時，威武生風，不可一世，而今也被人民的鐵拳打倒，這些寄生蟲，和地主階級一樣的反動，因為它們是地主階級的一部份，它們也同樣的不事生產，專門做着違背人民利益的勾當來滿足其生活慾望。如販賣大煙，集體偷盜，合夥搶劫等罪惡行為。其中一部份亦跑到蔣匪那面去，繼續與人民為敵，加深着自己的罪惡，去積極的創造將來公審的充足材料。未走的也不甘心從事勞動，這些社會渣滓，也應該無條件的去參加農業勞動，在長期勞動中去改造自己，創造前途。

爲了保證澈底實現移民計劃，首先幹部的思想必須打通。有的同志怕城市人口減少會影響工商業，影響城市之繁榮，實際恰相反，城市裡單純消耗的人越多，城市的負擔就越重，祇有人人參加生產，整個社會財富增加，農民富裕，工業發達，才会有真正的繁榮。有的同志怕貧民下鄉，工作基礎薄弱了，這也不必怕，因為貧民不願意窮到底，他們想過好日子，貧民工作的目的，就是幫助貧民組織起來，伸冤報仇，參加生產，由窮變富。因此，已翻身的貧民，有責任率領窮兄弟去參加農業生產，工礦生產，真正做到由窮變富。今天的農村的面貌已經根本改變，已經不是地主階級統治的農村了，是農民自己的農村了，祇要肯勞動，必然能發財致富，一定會從窮困裡擺脫出來。讓我們來看一下下面的數目字吧：

今春壯市移到東寧的三千朝鮮人，開稻田一千八百七十九垧，收稻子六千八百九十八石，每人平均得地六畝，每人平均得稻兩石三斗，開旱田二百五十三垧，收粗糧六百零五石，每人平均得粗糧二斗；農閒還可以進行各種副業生產，如打漁、打柴、採山貨、採金子等，單拿採金子一項來看，即獲利四萬餘元，僅一年的時間，即做到衣食無慮。

今春從壯市移到農村中之萬餘人，估計今年每人平均得糧一石，即收穫糧萬餘石。最低限度吃飯問題，已經解決，況且農產品的收穫量由於積極經營還會逐漸的提高。

再讓我們看一下鐵嶺區今年農業生產的數字，鐵嶺河全區人口一萬一千二百三十九名，共土地四千三百三十六垧（增開五百垧荒地在地內），產糧一萬三千八百七十五石，每人平均得一石二斗多糧，再加上各種副業產生，明年的生活已大體無憂，最低限度消滅了明年度春荒。鐵嶺河是一個具備小城市特點的大鎮子，向來是依靠外來的糧食，像這樣的地區，都能做到糧食的自給，何況農村區呢？

再看一個數目字，今冬明春完成一萬五千人的移民計劃，每人按開五畝地計，即可增地七千五百垧，每垧按兩石產量計，即可增糧一萬五千石，每人平均一石糧，即可解決問題。

因此，投入農業生產是主要的方向。
這個任務能完成嗎？如何去完成呢？

我們再看一下現在的情況，東安區和回民聯合會的移民計劃的一部份，是從市內移出回民二百戶，地址已經選擇好了，有土地，但沒有房子住，有房樞子，沒有上蓋，他們將上蓋的尺寸都量好了，今冬在市內將房蓋做好，房蓋又缺乏洋瓦，於是決定打洋草來代替洋瓦，保證明年春天在十日內，可將房子修好，使移民馬上有房子住，便於生產，同時，還有農具，種子，吃糧的困難，解決的辦法是：一方面個人積極準備，一方面是用開爭果實一千萬今冬擴大生產，來保證克服各種困難，但個人積極想辦法是主要的。

回民移民中還有一個特點，就是有組織，有基本群眾，有幹部，有開爭對象，幹部團結基本群眾監視開爭對象投入生產裡去。

再看一下朝鮮人今冬明春的移民計劃，計劃移出一千戶，約五千人，地點是東安、密山及有朝鮮居民的各縣，計劃開水田一千五百垧，旱田五百垧，共兩千垧。移民中的投資最高估計一萬萬四千萬元，包括糧食，農具耕牛，及一切化費在內。估計產量，水田每垧按七石計，一千五百垧，能收稻一萬零五百石，每垧旱田收兩石，五百垧旱田可得粗糧一千石，如果除去生產投資，再除去百分之二十之公糧任務（按：民主政府法令，開荒第一年免徵公糧），每人每年還能餘大米二百一十一斤。

從以上的材料裡看出幾個問題：

一、有組織，有計劃，有領導，不能草率從事，發現地主即下令遷移的辦法是不妥當的。二、將各種困難估計在內，用各種辦法去克服，主要是依靠群眾自己想法解決，不能依靠政府。將移民變成一個有力的群眾運動。三、不要等待明年春天再說，現在就要着手工作。

總之，面對現實，提出問題，研究出解決辦法，相信超會過任務的。（一九四七年十一月）

發展工業問題

張 烈

城市財經工作的第二個環節，便是發展城市工商業問題，特別是工業問題。在這個問題上我們有許多模糊觀念未弄清楚，如牡丹江到底是一個什麼城市？是二流子城市？商業城市？還是工業城市？如發展工業問題，發展那些工商業？如何才能將工業真正合乎政策的發展起來？這一連串的問題，都需要提出研究，弄清問題的所在，就好決定政策。我們過去對牡丹江市幾乎是一般的認識了，認為牡丹江是一個二流子城市，理由不外乎牡丹江不是自然發展起的工商業城市，二流子多，複雜，工作不好作，若從牡丹江歷史上看，是一個後起的城市，才不過十幾年，牡丹江之所以成爲一個城市，主要是日寇爲了軍事需要而建設的兵站基地，主要是反蘇的軍事基地，日寇稱爲「國境要地」，「邊陲重地」，從此，不難看出其軍事意義比較重大。工商業之發展是服從其軍事基地需要的，爲了達到其軍事目的，會費盡心力的培養出一大批漢奸走卒，爲其利用。「八一五」事變後，不僅軍事意義的性質根本改變，而且軍事意義的比重也大爲降低，因爲牡丹江已變成東北解放區鞏固的後方了。

雖然一批敵僞殘餘份子仍隱居於城市，另有企圖，但群眾鬪爭的烈火已燒掉其兇焰，打掉其洋氣，人民的力量已佔了絕對的優勢。因此將牡丹江視爲二流子城市是不妥當的。這種看法對牡丹江的工商業

起着消極的作用。

從壯市商業數目最多（五千戶）偽康德八年來看，又好像是商業的城市，但大部比較大商業是日本人經營的。到康德十二年的時候，全市的商業僅餘一千五百戶了。這個變化是由於日寇經濟統治所造成。再從壯市人口的比率上看，偽滿時代壯市人口雖增到過二十三萬，但日本人即佔去八萬，而且多係日軍軍屬和偽滿職員及官吏，超過全市人口之三分之一，再去掉五萬朝鮮人，中國人祇有十萬，佔三分之一強。從以上兩點還可以看出商業是服從軍事的。事變後起了很大的變化，即日人的商業全部垮台了。目前將近二千商店的數目，比五百戶數目的工業雖然超過幾倍。但也不能視是商業的城市，一方面壯市商業中飲食店、旅店、和理髮業佔相當的比重。同時也還因為人口的數目，和壯市所處的地位，決定商業的前途不太大。

根據壯市條件來看，應該是工業城市。已經具備了工業城市的條件：電力充足交通便利，有大批的勞動力、煤炭充足。重工業有相當基礎、有比較豐富的工業原料和房舍的方便等有利條件。而且二年來，特別是今年的一年中，工業的發展比商業大見起色。私人紡織廠由今年六月份的廿三戶已發展到現在的一百餘戶。電力製材廠由十一處已發展至廿六處，電力鐵工廠由廿五戶已到卅五戶。

目前正在積極籌辦各種軍用民需之重要工業亦有十餘處，再從電力使用的百分比上也可以看出這點，全部電力的百分之七十七是動力電，百分之三是電熱，百分之廿是電燈，今後動力電的比率一定會逐漸的提高，這是無疑問的。因之我們視壯市是一個工業城市，最低限度工業城市的前途比商業大的多。也正爲如此，我們在指導方針上，應當大大的發展工業，將牡丹江市建設成一個有重要意義的工業城市，是完全必要和完全可能的。

我們應該建設那些工業呢？必須有一個明確的方針周密的科學計劃。過去，特別是今年六月份以前，是糊塗的，應該承認既無明確的方向，又無科學的計劃，而是自流的，盲目的在發展，比如油坊業，加工業，燒酒業會興盛一時，今年春天比較大的油坊就有十六家，比較大的製米廠十八家，大小燒酒

業亦發展至三十餘家，這種現象一方面說明投機者之趁火打劫，希圖暴利致富而不擇手段，另一方面也說明我們對城市工作缺乏必要的經驗，也可以說是缺乏起碼的知識，從商業的管理上，看的更清楚，絕大部份的游資在投機漁利，操縱市價，在擾亂金融，盜賣國寶，在囤積居奇，擾亂人心，這種思想統治了整個的商業界和少數不顧大局的生產人員，特別是所謂「古物商」者，是這種投機買賣中的典型。

市委市府所召開的六月會議，研究了工商業的現狀，決定了比較明確的工商業政策和稅收政策，嚴重的打擊了投機商業，比較積極的扶植了正當的工商業，在發展工業過程中，政府是採取了積極的態度，如利民火柴公司，建設房舍的援助，膠皮工廠，火鋸工廠的房舍與資本的援助，如紡織業，鐵工業的關稅等措置，都是正確的。正因為這樣更刺激了擔當一部份私人游資的投入工業生產。

我們絕不應該滿足這點微小的成績，應該更積極的將工業發展起來，關鍵就在於將私人之游資，為工業服務。使私人游資敢于往工業上轉，敢於在工業上發財，截至目前止，絕大部份的游資，還在等待觀望隱蔽，游資為什麼這樣顧慮呢？原因不外乎下列幾點：一、怕暴露財富被清算，二、怕沒有出路，三、不如投機來錢容易，他們不瞭解如果真的投資工業，錢越多越好，不僅不能清算，反而會得人民的贊助和政府的獎勵。因為是在為建設新國家出力，為整個國家發展經濟，為人民造福，今後投機暴利的事情不會再有，也不應該再有。也只有將資本投入工業和生產相結合，才會創造更大的利潤，最可笑的是還未發展工業，就問社會主義什麼時候來。這一問真是「杞人憂天」「因噎廢食」大可不必，但這僅是一時的現象不足為奇，大批的游資會逐漸的走向工業建設的大路，因為歷史一定要往前走。壯市的工業是有光明的前途。

動員游資投入工業生產的辦法，一方面是多宣傳民主政府之工業政策，讓游資相信民主政府工業政策之真實精神，打破各種顧慮，一方面是給予大膽投資工業的游資以鼓勵，並積極協助其克服發展道路的一切困難，使其順利發展。

至於那些大發不義之財携款潛逃者（漢奸除外），只要他回心轉意，願意從事工業建設，一定不究

既往，並予以協助。

發展工業不僅能消滅失業，而主要的是擴大生產，發展和壯大新民主主義經濟的力量。就拿紡織業來舉例說明，全市私人紡織業有二百台織布機，每台織布機最低限度能養活二十五人，二百台織布機最低限度能養活五千人，就是說有五千人有了職業，每臺每日出一疋半布，每月出布九千疋，全市出布十萬零八百疋。這是相當大的數目字。一個洋火公司最低限度能養活四百五十人，將能供給全省人民洋火的使用，這又是多大的數目字。

有人講搞工業必須資本大，小資本搞不起，這種思想是工業發展之障礙，是把工業看的太難和太神秘了，事物的發展，都是由無到有，由小到大，工業也是如此，無力做大工業，可做小一些的，自己力量不夠，可合股經營。有人講工業必須工業界的人。商人不能搞工業，這種說法也不妥當，當然我們不否認經驗和技術，不必從高深的理論去說明這種看法的不對，拿目前的現實就能說明這點，利民火柴公司以及正在籌備各種工廠，並不是什麼工業家。絕大部份是商業界的人，祇要選好目標，敢於投資，就能辦起來。因為有資本，有了計劃和決心，技術問題能夠解決。

有人還懷疑銷路問題，怕生產出東西賣不出去，這也不必過慮，祇要是軍用民需的工業產品，就不是銷路問題，而是產量太大的落後，不會生產過剩，而是供不應求，比如玻璃問題，就非常缺乏，市價竟提高到十萬一箱，如果我們的玻璃廠很快出品，就能驚人的將價格壓低，據估計每箱成本僅兩萬元左右，再看布疋的需要吧！東安區一個二百萬元資本的小紡織場，定貨的人就很多，織出成品後，爭相搶購。如果真的沒有銷路，應該從業務方針上檢查，比如鐵工業出品的銷路來講，有的鐵工場大批製造自行車軸，銷路很快，如果再提高技術，製造出全部的自行車，銷路當會更廣，有的鐵工場目前正製造打稻機和洋犁，他們不願虛銷路，他們是在加速製造，有的鐵工場製造各種輕工業必需之機器，也不多考慮銷路，有的鐵工場專門製造馬車，那當然要倒閉，如果製造農用的馬車就會有銷路。但關鍵是在於是否為軍需民用之製造，而且是否在不斷的研究和創造。

鐵工業的前途很大，但必須在適當的集中的基礎上（機器和技術人材的集中使用）發揮創造能力。公私經濟團結起來，發展軍用民需的工業支援前線，消滅失業，為建設一個工業化的牡丹江市而奮鬥。

（一九四七年十一月）

貧民合作社問題

張 烈

我們在合作社問題上，也同樣的存在許多模糊觀念，經過幾次的研究，獲得了統一的認識，特再提出商討。

由於城市貧民的翻身運動，獲得了二億二千萬元的鬭爭果實，這就是目前六十四個合作社資本的來源。這些合作社是從反奸霸的鬭爭中生長起來的，是新生的經濟力量，又具有較高的政治覺悟，它和投機操縱，囤積居奇的商業資本存在着嚴重的矛盾，進行着不調和的鬭爭，它要求從奸商暴利的剝削下解放出來，並生長自己的力量。因為他是貧民的合作資本，從它的出身和要求來看，就可以肯定的講，是有嚴格的階級性。它不是統一戰線的經濟組織，這就是為什麼不吸收資本家入股的基本原因，在領導思想上必須明確確起來。這和農村合作社不吸收地主富農入股是一個道理。有少數同志想藉助資本家的經濟力量來發展貧民合作社，故主張吸收資本家入股是錯誤的。主張吸收資本家入股的理由是：「城市和農村不同，農村消滅地主階級和富農，城市是勞資合作發展工商業」。這個道理是對的，發展城市工商業。特別是發展私人工商業是城市財經工作主要內容之一，但工商業畢竟不是合作社，勞資合作發展工商業，是指在私人工商企業中的工人和店員在合理的工資政策下，對資本家採取合作政策，不是像對付地主一樣的消滅政策，性質根本不同，不能混為一談。提出吸收資本家入股的同志，是不了解合作社是新民主主義經濟的主要力量之一，雖然現在的力量還很小，但前途是不可限量的。當然有的同志是根據抗

日戰爭時期農村合作的經驗提出問題，是統一戰線殘餘思想在貧民合作社問題上的反應，沒有注意到新的革命形勢和新的工作情況。

以上是說的貧民合作社的性質問題。

根據貧民合作社的性質（即貧民合作的階級性），來決定合作社的任務和目的，貧民合作社既然是階級性經濟組織，它的任務就是為貧民服務，不是為一般的市民服務。廣大的城市貧民中有相當一部份人沒有定業，合作社就應該用經濟力量將他們組織起來投入各種生產裏去，使之都有飯吃，有衣穿，擺脫貧困，這是主要的任務，這類的合作社就是貧民生產合作社。

生產合作社的生產工具，資本，原料都是社員大家所有，同時社員又可能是工人，這就是說自己出力為自己工作，創造出的利潤歸自己享受，不受資本家的剝削，因此，生產合作社和一個私營工廠的性質就根本不同。如打樁子合作，燒木炭合作，紡織合作，木材合作，草袋子合作，打格布合作等都是這類性質的生產合作。

貧民急迫要求得到賤價的必需品，如糧食，油鹽布疋等，急迫要求擺脫資本家和中小商人的中間剝削，用貧民自己的集股資本來完成這個任務的合作，是消費合作。貧民的消費合作和以圖利為目的的商店在性質上亦根本不同。前者無中間剝削，後者有中間剝削，因此不從貧民出發，而從營利出發的合作社是變相的商店，是假合作社。假合作社是已經脫離了貧民領導和要求的商店，不是為貧民服務的。我們的十一個消費合作社裏，有些是已經變了質的。需要糾正過來把它拉到貧民立場上來。

至於運銷合作當然也是如此。

我們如何的使用這二億二千萬元的鬭爭果實，是考驗我們為人民服務的忠實程度的，讓我們來檢查一下看：

一、投資到生產上去的是三千二百八十五萬元，佔全部資本的百分之十五強，包括紡織、織工、火鋸、打格布、草袋子等投資。二、投到消費上去的八千一百廿四萬元，佔全部資本的百分之四十弱，內

有許多假合作社：包括製米加工、油房、磨房、糖房、粉房、車馬店和十一個消費合作等投資。三、休息資本五千萬元，佔全部資本百分之二十弱。四、已分配的果實五千萬元，佔全部資本百分之三十弱。

從以上資本使用看得很清楚，投資到生產上的資本很少，僅佔全部資本的百分之十五左右，投資到消費上去的幾等於投資到生產資本之三倍，休息資本也大大超過了生產資本。這說明了對生產合作的信心不大，認識不足，還不了解生產合作的積極意義，存在着比較嚴重的營利觀點。這就是相當影響了生產合作的發展。

讓我們算一個賬看：東安區牡丹街之紡織合作社，資本一百八十萬元，織布機二台，四十三天的時間，組織了七十個婦女參加紡花，紡了六百七十五斤花，得工資六十七萬五千元，每個婦女平均得工資九千七百元，能買苞米九十七斤（不經過中間剝削），能夠兩口人吃飯，十七名婦女參加紡花，能養活一百四十人。這僅是兩台機子的生產作用。織了一百六十九疋布，將紡花工資及生產過程之一切消耗除外，賺了二百二十萬四千九百三十元，如果再加上紡花工資六十七萬五千元，則全部利潤二百八十七萬九千九百四十元。就是說不到兩個月時間的生產過程，利息即超過原本之一倍半，擴大了生產，也擴大了利潤。能更多的組織婦女參加紡花，也就更多養活缺飯吃的人，這不很明顯嗎？

再看工場區已籌備好將要開工的草袋子工廠計劃，五十台製機，每機用兩個工人，需一百個工人，加上其他必需人員，約用一百一十人。工資每日每人平均一千元，每機每日出草袋十五個，全廠日出草袋七百五十個，除去原料費工資以及一切化消外，每日能獲利十五萬元到二十萬元。如果獲利多，工資還可增加，最重要的是工人即是主人，沒有剝削，那麼一百一十人一日的工資即十一萬元，買糧一千斤，能解決五百人到七百人的吃飯問題。

再回頭看一下消費合作社的情形（以營利為目的假合作社，東安區合作社總社，開張一個多月，資本一千萬元，到哈爾濱去買了一些雜貨，一個月賣錢五百萬元，又買成貨繼續營業，營利一百萬元，最嚴重的是失掉了群眾性，和貧民的生產毫無聯系，即便能給社員分些紅利，總不如組織群眾生產解決問

題大，更重要的是生產過程是積極增加國家財富的過程。

因此，合作社的主要方針應該是組織更多的群眾直接參加生產的方針。特別是紡織生產。但我們有些同志不看重紡織合作，不敢往紡織合作投資，理由是怕紡織合作社太多，布疋無銷路，壓不起本錢要倒閉，缺乏原料，公家的大紡織廠建設起來，一定會將小紡織廠吃掉等。是的，今年春季一部份小紡織廠會因成品賣不出去，壓不起貨會一度蕭條。如果從這點出發的話，那就還不了解今春布疋之所以銷路不好，並不是成品過多，而是農民貧困購買力太低，現在變化了，將來更要變化，農民富裕了購買力就提高了，按現在的生產量來看，還差得太遠；原料缺乏倒是事實，我們可以從亞薩來解決問題，北滿有大量亞薩，取之不盡，用之不竭，也不足懼，大的紡織廠也吃不了小紡織廠，因為是需要太多，而生產又太小，所以應該大膽的往這條路走。

因此特建議：

一、將休息的資本很快的投入生產裡去。

二、將消費合作社的資本，大膽的轉入生產合作社裡去。

三、消費合作社和貿易公司的業務密切結合起來，保證貧民生活必須品的供給。貿易公司應採取更積極的辦法幫助貧民在經濟上翻身。

如此將近二億元的合作資本有計劃的轉動起來，在目前最低限度應保證五千貧民得到職業，有飯吃，我們堅決要為貧民的利益戰鬥下去，為發展合作經濟戰鬥下去，向着在一九四八年一年內消滅牡丹江市的失業方向努力。

(一九四七年十一月)

介紹兩個貧民紡織合作社

徐中平

本市東安區今年六月組織了貧民會，在貧民會員中多數生活困難，有的一天只吃一頓飯，根據這種情況，在貧民會中進行普遍的生產教育，成立了二個紡織合作社（南江街、牡丹街各一個），組織過程很簡單，經過貧民會員討論，決定了資本，每街從果實裡抽出三百五十萬元，每個合作社按兩台機器（每合機子卅五萬元），現在辦的還不錯，得到群眾擁護，但因政府與各聯會幹部，沒有重視這個工作，又加上對紡織工作沒經驗，沒有進行研究討論，所以尚存很多缺點，爲了今後更好的提倡和改進，將其介紹出來，供大家研究參考：

一、紡織情況

南江街紡織合作社是九月十一日開始的，到本月十五日止（共六十四天）。共織出粗布一百九十五疋（每疋寬二尺二寸，長七十二尺），用粗線（自己紡的）當緯，洋線當經，每疋布需用粗線五斤二兩，洋線一斤一兩，共用六斤三兩線，一百九十五疋布共用粗線一千零卅二斤，洋線二百一十四斤半，紡線的婦女共五十名（都是南江街的貧婦），每斤工資九百元（線紡的粗，容易抽線而且快，因此工資低），共紡一千零卅二斤線，排工資九十二萬八千八百元，平均每人得工資一萬八千五百七十六元，××婦女會員，家中有二個紡線能手，二把紡車，一天能紡二斤（舊棉花）能賺一千八百元，能維持七、八口人的生活。

二、織一疋布的過程及資本

一疋布需用五斤二兩粗線，一斤一兩洋線，五斤二兩粗線需用六斤半舊棉花（因舊花掉秤，個別落後紡戶從中貪污），按六斤半棉花支工資（每斤九百元），需五千八百五十元，洋線一斤一兩（一斤洋線需二萬一千元），共二萬三千一百元，原料一疋布需六斤半舊棉花（每斤八百元），共五千二百元，

彈一斤花需九十元，六斤半棉花需支五百八十五元。倒一斤線工資五十七元五毛，五斤二兩線需倒二次（因染色以後再倒一次），共需五百九十八元，染一斤線需要色錢六百元，共需三千一百二十元，連原料及工資，一疋布共需三萬八千四百五十三元，一疋布平均能賣五萬一千五百元，賺一萬三千零四十七元。南江街合作社共織出一百九十五疋，獲利（織布工資在內）二百五十四萬四千一百六十元，紡婦賺了九十二萬八千八百元，加在一起，共獲利三百四十七萬二千九百六十元。牡丹江紡織合作社也是二臺機子（最近又新設一臺）是九月廿三開始的，到十一月十五日的統計，共織布一百六十九疋，平均每天出四疋到五疋，共用粗線一千零卅五斤（內買粗線三百六十斤）紡婦七十人，共紡了六百七十五斤，每斤工資一千元。共支工資六十七萬五千元，七十人每人平均得工資九千五百元，別的生產過程及原料錢與牡丹江街合作社一樣。一百六十九疋布賺了二百二十萬四千九百四十三元，加上婦女紡線工資六十七萬五千元，共賺利錢二百八十七萬九千九百四十三元。

二個紡織合作社，四臺機子二個月時間，共獲利六百卅五萬二千九百零三元。貧苦婦女共得利一百六十一萬三千八百元。

三、一點體驗與意見

1. 大量發展紡織合作社，組織城市貧婦參加紡織生產。今後需要區負責幹部有意識的加強領導，現在四臺機子就能容納一百四十個人紡線，如果將它擴大十台機子的話，三百多貧婦就能維持其生活，但要注意一個問題：紡線婦女要有很好的組織，不是貧民婦女不能參加，並可以通過生產組織，進行階級教育，勞動教育，提高婦女的社會地位。

2. 貧民紡織合作社一定是貧民的，按等級將股票分給貧民，使貧民知道他是社員（即股東），自然對合作社就會關心，合作社是大家的，每個貧民會員都有一份，過去我們沒有注意這個問題，股票未有發下去，合作社雖然是貧民會員的，但是他們總是懷疑，×街貧民會員認為合作社是街長個人的，因

此貧民便不去關心它，個別落後婦女貪污棉花，或紡的粗細不均，六斤半花只能出五斤二兩線。如果將股子合理的分下去，紡婦有了組織，她們又是股東又是工人，貪污現象自然會去掉的。

3、擴大股金成爲群眾性的，過去資本是從果實裏抽出來的，今後應該使每個貧民都要大量入股，自由入股，多少不限，退股也要自由，時間不要規定，定期結賬，組織檢查小組（或檢查委員設在貧民會內），定期分紅，對生產積極的或不積極的，要有獎懲辦法，以資鼓勵其生產情緒，建立社務會議，按期召開社員大會，有意見即提，大家討論，使合作社真正變成每個貧民會員的。

4、統一領導，統一購買原料，統一銷售，全區設一總合作社，將織布合作社由它統一領導，統一出它購買原料（棉花及線），發給各個紡織合作社，各合作社織成的布疋，統交到總社，由總社有計劃的向外推銷，主要賣給農村供給農民需用，利錢要低，這樣減少麻煩，節省人力時間，減少中間剝削，例如這次賣給××區農民五十疋粗布，市價每疋六萬五千元，只算了六萬一疋，這樣農民能穿到較賤的布疋，同時將他自己種得的糧食換給城市貧民，這樣與農民發生了直接關係。減少了過去的中間剝削，否則被奸商販子用六萬五千元買一疋布，到農民手裡起碼要用七萬元買到一疋布（因農民或貧民錢少，買不起一疋布，只能買十尺八尺，添補一下，整疋買不起只有買小販的，就要受人家剝削）。這樣城市貧民直接與農民發生互助關係，中間剝削自然會去掉，同時貧民也能吃到較賤的糧食，雙方都有利圖。

5、上級政府需要積極扶助紡織合作社，因現在的紡織合作社資本太少，不能大量發展，原料的來源也困難，如果政府能供給大量原料（棉花亞麻等），或賣給紡織合作社，或供給合作社，合作社將織成的布疋交到政府，政府按布疋的質量好壞，支給應得之工資，這樣紡織合作社能很快的發展。



城市群眾工作研究

1948. 3. 社 3-000

定價：