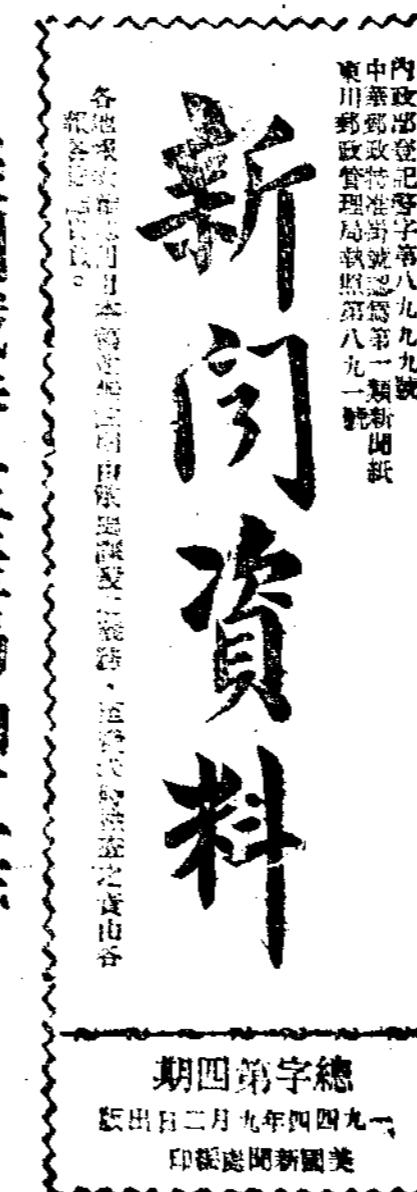


SEP. 8 1944



美國戰時生產局的工作

納爾遜作

各地人民在本報上所發表的意見及建議，請勿以爲是本報之責任者。

內政部登記字第八九九號
東川郵政管理局執照第一號新聞紙

（編者註）代表羅斯福總統來華和蔣主席會談的納爾遜，是美國著名工業家與行政家。他所主持的戰時生產局於一九四二年一月間成立，而珍珠港事變發生不過月餘，今年一月十七日美國各界為生產局成立及納爾遜任為主席兩週年紀念，舉行慶祝會，當時納爾遜曾出席報告戰時生產局的工作，詳細說明戰時生產是美國重要作戰努力之一，它的迅速發展是出於自由社會的力量，它所開創的國際合作為永久和平的基礎。其演說原文如左：

「……今天這日子說明工業上全面的作戰努力已滿兩年，這兩年的生產成就打破了全世界人們的想像。」就更廣泛的意義來說，我們現在所慶祝的甚至不止是過去兩年間所完成價值一千二百萬萬元的戰時生產與戰時建設的巨大成績，慶祝的真正目的是那自由社會的力量，它使世界上最大的平時生產者迅速變為世界最強大的軍事強國。

「在自由企業制度之下，美國生產一向以「知道怎樣」以及能隨機應變著稱。這種特點既然又加上了我們打勝戰爭的意志，也就無往而不利了。業務經理與勞工雙方都表現了我們美國人從不讓步的態度，即一俟工作確定，而又顯示它的緊急性時，它們具有將放在它們面前任何工作做好的能力。」

錄

美國戰時生產局的工作

論美蘇友誼 · 納爾遜
· 時人評論 ·
凡爾賽的悲劇 · 納爾遜
· 新聞地理 ·
· 菲律賓的主要城市
丹麥小誌
· 新書評介 ·
李普曼著：「美國在戰時的」

（編者註）代表羅斯福總統來華和蔣主席會談的納爾遜，是美國著名工業家與行政家。他所主持的戰時生產局於一九四二年一月間成立，而珍珠港事變發生不過月餘，今年一月十七日美國各界為生產局成立及納爾遜任為主席兩週年紀念，舉行慶祝會，當時納爾遜曾出席報告戰時生產局的工作，詳細說明戰時生產是美國重要作戰努力之一，它的迅速發展是出於自由社會的力量，它所開創的國際合作為永久和平的基礎。其演說原文如左：

「……今天這日子說明工業上全面的作戰努力已滿兩年，這兩年的生產成就打破了全世界人們的想像。」就更廣泛的意義來說，我們現在所慶祝的甚至不止是過去兩年間所完成價值一千二百萬萬元的戰時生產與戰時建設的巨大成績，慶祝的真正目的是那自由社會的力量，它使世界上最大的平時生產者迅速變為世界最強大的軍事強國。

「在自由企業制度之下，美國生產一向以「知道怎樣」以及能隨機應變著稱。這種特點既然又加上了我們打勝戰爭的意志，也就無往而不利了。業務經理與勞工雙方都表現了我們美國人從不讓步的態度，即一俟工作確定，而又顯示它的緊急性時，它們具有將放在它們面前任何工作做好的能力。」

新聞資料

七

製造戰的工具以及必要的工業基礎。這種經驗對我們進行作戰時幫助極大，其時，在不適極短的時間內，生產必須大量增加。我們需用到我們所有每一點的智識與經驗，我們遭遇的問題巨大得可怕，每個工廠必須迅速製造某一種別的產品，而它又翻轉着其他工廠的生產，所有美國工業成員都必須聯繫起來，而且集束警力，向前邁進。……

「我以為在某些方面說來，戰時生產局是一個非常的組織，它的代表美國工業幹諾我所知道的任何個人的集團更切實，它的工作人員不僅由業務經理方面調來，也由勞工方面，科學方面，以及政府方面調來。也許我們國家永遠不會知道有多少人自動地棄平民生活中業已建立的地位，授效到打仗戰爭的工作方面來。這中間有許多人不僅是在華盛頓的，也有在各區域辦事處的，不僅是高級職員，也有二三四級組織的職員，他們毫無名聲，但是平心靜氣地在做他們萬分重要的工作，這些人員以及會有宣傳面現已投身到方面工作的同事們，實已在美國歷史寫下了驚人的一頁。因為美國人民的意志已通過他們來明，他們的意志是想建立一個自由男女願意生活的一種世界的工作中盡最大的努力。」

「工業上的作為表明着美國人民的意志，一面也遭遇到一向避過的巨大問題，即在不斷運動的情況之下，儘快使生產工作進展，一面仍須使經濟維持平衡。我會聽說人們把我所說起一問題稱為『動力的平衡』的問題之一，所謂動力平衡依我的解釋也就是必須儘快行動，又要不出軌。」

三種平衡

「我不相信這個平衡的重要性已被入門普遍認識。我猜測大部分美國人則斷我時生產局的工作完全

憑每月在報上發表的數字。」

「自然我們在談到下列這些數字時會感到驕傲和自身力量的偉大。譬如前四年中我們生產了幾乎十三萬四千架飛機，二千七百萬淨噸的商船，排水量三百七十萬多噸的海軍艦艇，我們知道下列數字也一定很高興的：我們已經製造了四十二萬四千尊大砲，十一萬六千萬發的砲彈，十四萬八千輛坦克以及其他戰車，一百二十萬輛軍用卡車。」

「但是戰時生產局的成就的真正衡量不只是這些已經達到的數字，而是它們的達到並沒有破壞生產平衡這一點。」

「這並不是說我們全部平局的作戰都關係着生產的平衡。請試作解釋。生產必須維持平衡，首先是軍用與民用之間的平衡，最初在珍珠港事變以前，工廠改作戰時生產會遭受巨大的阻力，但是事變發生，人們的觀念立刻變了，於此戰時生產局又必須致力於防止人民走向另一個極端。」

「其次在經理與勞工之間也須維持平衡。在上述兩方面愛國心過去有，現在也有，但雙方要有更強國的合作，就必須有相互的瞭解，善意地交換意見，並對須做的工作有個明白的規定。」

「因此，在戰時生產的高級顧問方面有勞工的代表也有經理的代表，他們商量的結果定出共同的政策來，同時，在戰時生產主持下，各家雷工廠個個都先後成立了勞資委員會，到現在這種委員會為數已不下三千，它們都工作辛勤，致力於增加生產。」

「可是戰時生產局最巨大的工作還是維持幾千種具體戰時生產計劃之間的平衡，大批不同的生產品，有許多是新而複雜的，因有嚴重的缺乏，必須同時大量生產。於是設備，物資以至人力就不能不在各個緊急的生產計劃中實行分配，這是個非常艱複的工作。」

「我們的軍隊與技術專家不斷在對某些武器與裝備提供改進的意見。你也許今天就把某一種飛機的生產改進設計完成必要的變更，但是到明天作戰情況改變，或新的研究又迫使重新設計那種飛機，甚至完全棄之不用。作戰經驗也會說明某些生產品的需要量比預期多或者少，而且戰爭由某一氣氛的地帶移到了另一地帶，或者作戰由某一種型式變為另一種，生產也必須與它們毫不變節。」

國際生產合作

新聞叢書

「此外我們在戰時生產局活動的另一非常重要的區域內維持平衡，亦達同樣的成就。」這就是國際方面，我要提起那生產及資源混合委員會的工作，如所周知，出席這個委員會的有美英加三國的代表，而我很幸運擔任着美國的代表，得以與美國生產部大臣里特羅頓先生與加拿大的供應軍事火炮部部長何威先生密切合作。

「依我的想法，這個以及其他一些混合委員會已經為世界建立了一個模樣適切合作解決困難問題的先例，我不必多說，說英美加之間並無任何上差異之點。當三大國處理各種大小事件時困難的問題也就接踵而起。但是重要的一點是三方面都對從中取利的策略不感興趣。相反的，大家都力求公平，每一國家都認識它自己的利益也依據着別國的生活並過得好的條件，因此結果每一問題，即使之後發電的，也都得到了合理的解決。我們三國間好評的總結，都是實際有效的坦白說明，這些計劃都已全部實現。

「三國合作已經兩年之久。自然最後幾段時間我們的經濟穩定，雖說我們不能說到極力工作等問題。各國首領竭力設法，作最好的判斷，以便獲得可行的經濟穩定。誰敢說我們不能做到極力工作與良好判斷呢？戰時生產方面有英蘇三國的經驗已告訴我們合力解決問題的資本術，而且我相信目前這種合作還只是聯合國在和平時期將書寫的輝煌曆史的第一章。

「我特別相信美英加三國關係的原則在今後也在美蘇之間通行，這是世界的吉兆，我在蘇聯會親自看見和聽到，蘇聯的領袖與人民都希望與我們合作，而他們都知道只有世界合作與持久和平可以使他們所最關心的國內發展十分迅速。

「蘇聯人正像美英一般不需要更多的生存空間，他們與我們所需要的都是生活水準的提高，他們不是世界市場的競爭者。他們主要的興趣在蘇聯本國的市場，以及足以幫助發展國內市場的貨物交換。我與史達林元帥，莫洛托夫先生以及蘇聯政府其他官員會談的結果，有一種堅強的現實主義與自尊的進取心，使我確信，我們可與蘇聯貿易，這對雙方都有益，而且兩國也有悠久的利益。

「我並不假冒對當前若干重大政治問題有絕對的意見，但是我看見到的事例都使我相信，一旦我們消滅了國際法西斯主義，列強將為人情第一，尊重互不侵犯的和平與安全，以及我們人民所渴求的自由的基礎，在英美蘇會傳統與蘇聯經濟生活中所實行的民主正是非常重要的和平生活方式。我想，既然我們三大工業國家已在戰爭中形成了一種和平的前提條件，我們足以防止在將來事件的混亂中又有小希望與小暴亂的爆發。」

論美蘇友誼

納爾遜作

美國美蘇友誼促進會全國總會於去年十一月八日慶祝美蘇復交十週年，在紐約麥迪遜方場舉行集會

，當時美國戰時生產局局長納爾遜也是演說者之一，此演說略述如左：

「上月間蘇聯政府使我有機會會見蘇聯人民所作巨大努力的結果，蘇聯人民這種努力將使戰爭早日獲得完全勝利。

「今晚我聽到『美蘇友誼』這個美好的名詞，不禁想起兩週以前在西伯利亞，在俄羅斯的『東西部』，在諾伏塞勒斯克的見聞。在我幾星期的訪問中，我開始了解蘇聯。在有一次蘇聯人熱烈的集會上，有一位官員，「是一個強壯有力的人物！」向我握手寒暄，並告訴我他是何等的美國人。但是他光是說自然是不夠的，他還必須有所作為。他向四周看看，見到桌子上放着一個大玻璃瓶。他說，「我們蘇聯喜歡某人的時候，就這樣打破一個碟子。」他一揚說，一邊就舉起他的拳頭向碟子擊去，把它擊得粉碎。

「當時我可不容易這種感情置之不理，我知道這決不是打官腔的時機，因此我也就挺身而出，擋住

了兩隻獅子，一面說「當我們美國人喜歡誰的時候，就打破兩隻獅子，這樣打！」說時我用拳頭把兩隻

獅子打破。

「兩隻獅子都打得很快，於是我們的朋友以及在場其餘的人都異常熱烈地擁抱我。當時他們看到玻璃片已割破了我的手，都很關心。但是他們不介意，因為戰勝會使我失去我的真才實學而聯合下事務的一個好處。

「我還和以及其他含有同等熱情的那群人，使我達到了過去因為不能滿足生和死的同事在麥斯科羅人的成就所賴以支持的那種冷感的人類的同情。依我的想法，聯合也出現簽訂的協定，意義遠超過於中國中的一個重要條約的說法。它實在是美蘇美中兩國人民根深蒂固的愛的表示，他們希望更多地團結，具有相互了解更好的方法，有表現它們生與死的更好的方法。這也是這一偉大公約所以具有那麼大的力量，推動世界如此劇烈的原因。

「美蘇兩國人民之間不夠具有良好的國際關係的宏圖基礎，也具有促進私人交誼的人類同情，在蘇聯我到任何地方，人民的態度與感情的發揚都有其和美國極大類似之點。我看一再看到蘇聯有光耀着精神的人們的那種堅定決心與熱烈的精誠——這些正和我們所認為驕傲的美國老派者的形像相反。我感覺得那種的思想獨立與沉毅的勇氣與其說是諸侯世界，無疑是屬於新世界。屆時我也確信一旦我們克服了言語的障礙，那世界上也就再也找不出另外兩國人民比美蘇的人民具有互相信敬愛並能結成友好的更好的特質了。」

凡爾賽的悲劇

——上次大戰和約成立的經過——

蒲立特(William C. Bullitt)作

本文作者在德國代表草擬凡爾賽和約的時候，原是費城總理報(Philadelphia Public Ledger)特派駐外記者，在和會中擔任鄧斯上校(Colonel House)的隨員兼傳主事。他

親眼看過歷史時代的紛雜機會，並親身四強參加和約的起草。在會議時他充任訪蘇聯國長，並且在一九三三年六月成爲美第一任駐蘇大使。從一九三六年調任駐法大使，直至納粹入侵。

結束上次大戰的凡爾賽和約，建立了一個使人擔心的休戰——並未得到和平。各國從試驗錯誤中受過了教訓。我們能不能從凡爾賽和約制定人所犯的錯誤中，得到一些建立未來永久和平的借鏡呢？看來似乎有過一個機會。當時全世界對情形非常讚美。德意志、奧匈帝國，和我國全被擊敗，完全沒有力量。義大利是個二等的強國，它的基督教傳統還不會被墨尼波壞。日本也是一個二等的強國，正在狡猾地向著那征服中國控制太平洋的遠遠目標徐徐邁進。強大的力量由英法掌握。它們全是由國家。它們的人民深深忠心於自由、民主與和平。而他們的領土——威爾斯、路易安那，和克里孟——似乎全有改造世界的權力，使其能與一切健全人民所希望的公道、自由與和平的目標去不遠。爲什麼他們會失敗了？爲什麼他們在凡爾賽簽訂的條約成爲一個給全世界於苦痛的悲劇呢？在這個悲劇裏沒有狡猾的詭計。但是每一個主要角色全有他們特性的缺點，和他缺點的特性。

三位悲劇主角

克里孟梭是一位莊嚴的老戰士，憑着他的勇氣把法蘭西從黑暗的時期帶到勝利。聰明，真實，粗暴

新聞資料

「鄧愛德全很誠實，他急於盼望法蘭西穩定，不再受軍門的侵擾。」他看到一八七〇年丹麥雙士兵戰勝法國，當時兩國的人口相當均衡。他看到德國的強大超過法國，結果發生了一九一四年進攻。他知道法國逃避馬恩河的慘敗純是一個錯誤，同時大破英美和一隊隊小搞給國的聯合努力也有助於法蘭西勝利的獲得。他懷疑法蘭西以後不會再有這樣一個衆志齊心的機會。他心裏永遠存着一個可怕的事實，就是這一個勝利使着法蘭西挂了六百一十六萬一千人，不列顛帝國犧牲了三百一十九萬人，美國犧牲了三十五萬人。

克里夫拉的心在伴隨着馬恩，大入路（Chemin Des Dames）和凡爾登戰死的朋友。他覺得一些最勇敢最優秀的法國人已經死去，在此後至少一個世紀以內法國要感到領袖和軍人的恐慌。

他不相信在建議中的國際聯盟能夠改變人心。他對於這樣一個組織表示懷疑，直到那時上校——他是威廉遜總統的密友——在知識中向他建議，國際聯約可以使美國的陸海軍立即發揚法國，敵抗德國之進攻。於是克里孟梭成為一個國府支持者。他並且超過威爾遜或者路易·富爾的主張，認為國際聯組織應該強化。他的代表大天在國聯委員會為製造一個永久的國際齊衛力量而奮鬥，主張設立一個永久的參謀部，藉以實現和平。

英國首相路易·富爾乃是一位代表不列顛帝國漂亮的辯護人。聰明，有魔力，善於利用他的聰明和弱點，能够使着技倣的事呈露出較好的理由，他是一位語言流利的律師，為他的大委託人——不列顛——而克盡厥職。

不列顛政策

四個世紀以來不離開的不列顛政策，為他所採取的政策劃出線路。西班牙腓利二世，法國的路易十四和拿破崙，最後的德皇威廉二世，全從損失中得到教訓，知道不列顛寧可參加戰爭，而不准許任何對國控制歐洲大陸。

英國這種主張，乃是基於一種信念，就是如果任何一個強國統制歐洲，不列顛應維持抗那一個國家的進攻；因此不惜任何犧牲阻止那種形式的造成，實為不列顛生死存亡之所繫。

不列顛這種自保的政策以歐洲「勢力均衡」的政策而聞名。它被加上一個不好的名譽。因為在邏輯上不列顛今天可以把某一個國家當作它的朋友和同盟，明天又會把它當作敵人。而且勝利之後，不列顛從來不希望它的主要盟友過於強大，或者它那被征服的敵人過於弱小——因為在下一次的角逐中它或者需要這位敵人帮忙，對抗目前的朋友。

勢力均衡便是路易·富爾在巴黎和會中所代表的主要政策；不過這裏還有一個附屬的政策。那就是把世界各部的零星土地加在不列顛帝國以內。德國在東非和西非的殖民地，太平洋上的德國島嶼，土耳其（敘利亞，黎巴嫩，巴力斯坦，外約但，伊拉克和阿拉伯。）貢獻很多的戰利品。路易·富爾的工作便是為不列顛帝國獲得了不少的戰利品。

國際聯盟這個意見獻給他兩種可能。一個是對於新領土的控制，一個是勢力均衡政策之易於實行。

英國人很快地認識，如果僱傭為世界輿論所不容，那末一種幾乎同僱傭相等的禁制很可能營着接受屬聯的「委任統治」而獲得。進一步說，在勢力均衡上面，在建議中的國際聯盟可以成為一個有用的機構，推動較弱的國家，對抗歐洲的强大。同時如果發生戰爭，不列顛還可以得美國的協助。

因此英國人需要國際聯盟，不過他們不希望一個附着陸軍和一個參謀部如法國人所希望的國聯；同時他們也不願意明白地提出遇有會員國遭受侵略即起而參戰的諾言。他們願意能比較自由地容忍較少的侵略者——像後來的滿洲和阿比西尼亞事件——那樣不要影響不列顛的安全，或者造成一個強國控制歐洲的危險。

維持法蘭西的安全，乃是克里孟梭熱烈的期待。保持勢力均衡為不列顛帝國謀取更多的利益，乃是

譯易喬治的工作。爲世界建立永久的和平，則爲威爾遜的理想。

在這一個仇恨、殘暴、戰爭和死亡的古子，誰也不要讚美威爾遜的見解。他的目的永遠是強心堅韌，今天之所以受苦絕不是因爲他的認錯，而是因爲他不知道如何達成他的目標之故。

威爾遜丟失了機會

同其餘的人一樣，威爾遜也有他的缺點。他對於和會幻想，便是以爲許多政治家會受他那精神感召，而他的「自我犧牲精神」所感動，抱着那種精神組成一個公正而持久的和平。

他的第一個政治顧問是密蘇利和向同盟國提供和平保證的機會，是在美國參戰不久之後到來，當時英外相貝爾福先生（Mr. Balfour）訪問美國。這個機會的重大並不着加意渲染，因爲貝爾福不能不告訴威爾遜英國已瀕絕望；不列顛財政將告破產；美國對於戰爭必須負起一種超過威爾遜或任何其他美國人預期的責任。

在那個時候威爾遜的命運是在威爾遜手裏。它們的生命完全依賴於從美國供給的人力、金錢、軍火、食物，和各種供應。在那個時候威爾遜還可以取消秘密條約，開始使着戰爭成爲如他所宣布的和平的工具。

在當時威爾遜有他的機會，不過他不會加以利用。在同西斯上校商談以後，他決定不向美國請求求取消秘密條約。他甚至不會要求廢除那些條約。

（其中之一便是日本與不列顛的秘密條約。根據那個協定不列顛帝國獲得赤道以南的太平洋產屬島，日本獲得赤道以北屬島。）李回後者，美國的陸戰隊，步兵，水兵和航空人員目前正在犧牲他們的性命。）

威爾遜不會得到任何特別情報，對於不列顛政府按照他的精神參加和平表示滿意。這樣他便要完全失掉他所期待的和平的機會。

威爾遜政策的檢討

在以後的十七個月中還有不少同樣的機會。俄羅斯的蘇維埃政府同德國成立單獨的和平，而英美的盟國繼續依賴美國以延長生命，直到一九一八年十月德國陸軍崩潰時期還是如此。在那一個長驥途中威爾遜隨時都可以利用他的權力，迫使盟國建立他所需要的和平。他不會試着那末作。他把美國的作用目標在他的十四點演說和許多明朗、動人，高貴的演說中闡釋的很清楚。不過在德國崩潰以前他不會謀圖國際統一，也沒有這種意願。

同樣，他忽略了保證參院能通過和平條約的基本辦法。他要求一九一八年十一月選舉一個民主黨的國會。不過投票人把參衆兩院造成共和黨的多數。大抵的共和黨人，包含前總統塔虎妥和前國務卿魯特（Elihu Root）在內，他們贊成一個能夠實現和平的國聯。他們不只在國內有着很大的勢力，甚至在參議院也是如此。他們向威爾遜建議，如果他肯把他們的和平代表包含兩個強有力的共和黨人，他們一定竭盡力量使着條約能够在參院批准。威爾遜忽略了他們的建議。

秘密協定當前，不妥協的共和黨在他的背後，威爾遜就連就於一九一八年十二月四日搭乘華盛頓號駛往歐洲了。

他非常自信他能够給全世界他所允諾的和平。巴黎所給他的歡呼，倫敦所表示的熱情，最後他還在義大利得着發狂的接待——那裏的農夫在他像片面前焚香——證實他對自己說話和使他可以信賴。誠然，在當時他是人類道德的領袖。在一九一九年一月七日他從義大利返回巴黎的時候，他明白歐洲人民甚至可以揭竿而起推翻着他們反對他們自己的政府。

會議的程序不會妥協。克里孟梭建議，對德和約條件應該事先草成，國聯盟約居次。威爾遜堅持

繼續地在和平條件討論以前成立。

威爾遜在「把蘇聯趕回會議的中心，蘇聯一再被逐出會議。」是蘇聯

實現，是蘇聯的國權會否之禱告。」

威爾遜堅持他的意見，當是決定國際公約應該怎樣和何樣文考據以前草成。克里孟梭和勞易斯布雷頓等

會議在簽約起草委員會委員；威爾遜則參加。

在簽約起草的時候，他工作得非常熱情，並且非常卓越，甚至沒有自由時間去研究和會的軍事、經濟和領土問題。不過到了一九一九年一月二十四日，委任統治問題提出十人委員會。英方提出決議案，宣布：「在任何情形之下，任何殖民地都不能歸還德國。」同時路易希治接着說：「本人代表不列顛帝國

聲明立場，就是不論什末情形，我們也反對任何領土歸還德國。」

威爾遜常常提出反對兼併的意見；而十四點中的第五款也會被不列顛和其他盟國接受為和平的根據，那一款的原文是這樣：「對於一切殖民地要求，需要一個自由的，坦白的，絕對公正的調整，嚴格地遵守一項原則，就是在決定這一類的主權問題的時候，與此有關的民衆利益，同是否應該讓它的那個政府的要求，同樣要予以考慮。」

這樣威爾遜遵循於和平條件的最初試驗。這一個時刻非常重要，因為這問題不只包含人民大衆的命運，而且從那裏也可以看出德國能否得到威爾遜所允諾的真正的和平。

破壞抑是修好？

威爾遜知道，只有兩種可能的方法制服德國試作戰敗的報復。第一種是更著德國成弱，兼併它的大領土，把它的剩餘割分為三份或四個國家，破壞它的工業，減低它的生活標準，便着它的出生率減低，人民必須移殖。第二種就是給德國一個真正修好的和平。

威爾遜，以及凡巴麥的每一個另外的人，都知道最壞的協定既不能使德國修好，也不能使它繼續屠殺犯人全不忍捨棄。威爾遜建立修好的和平的希望依賴於這一個在德國的民主（幾乎是和平主義者）的傾向的增強和成長。他沒有證明一些社會主義黨人會秘密地同普魯士軍閥同謀。他以為民主德意志能恢復的同事。

於是威爾遜對於路易希治所提德國喪失全部殖民地要求的回答，被大家焦急地期待著，因為他的答覆可以表示他將使用什方法為他的十四點而作戰——那第五款已經有了危險。

「威爾遜說，他覺得可以同意反對歸還德國殖民地的辦法。」

可是畢竟沒有戰爭。

威爾遜以返國相威脅

在三月廿七日，克里孟梭提出三十年佔領萊茵區和兼併薩爾區的要求。第二天，威爾遜很怒火地回答，說法國竟會提出與何方面作戰問題無關的領土問題，並且在休戰條約簽訂以前誰也不會聽到他們有兼併薩爾的意圖。克里孟梭給了一個憤怒的答覆：「你是在試著毀滅法國。」「那不是事實，同時你也知道那不是事實！」威爾遜說。克里孟梭答道，如果法國不能得到薩爾他絕不簽訂和約。威爾遜答道：「那末如果法國不能得到它的希望，它將拒絕同我們合作。在這樣情形之下，你希望我回家嗎？」「我不希望你回家，不過，自己卻打算那末作。」克里孟梭說了，昂然闊步地離開了屋子。

威爾遜質問克里孟梭：「你願意我回家嗎？」的時候，他被想到和拿破崙一樣進一步以經濟來輸送

英國，荷蘭，比利時，丹麥，瑞典和法國的領事（Orléans）為永久和平之公敵，並簽署聯合聲明。

「我們不再需要美國的人力軍火，而我們所需要他們的船隻把我們的士兵載運。不過威爾遜以為他們需要美國的金錢。同時他感覺他的財政武器和他的道德權力還復辟而有力。他的道德權威已經大部恢復。」莫法義的宣傳家把他描寫成一個洋洋灑灑的利己主義者，他自己反而覺得他是基督。在法國，只有社會主義派人和一些的激進社會主義派人，（他們雖然有這樣一個頭銜，他們既非激進派，也不是社會主義派，而是自由主義者）猛烈地贊成一個終好的和平。在不列顛，工黨，工會，和一些自由派忠心地擁護威爾遜，而一些工會甚麼強大的組織才以反對路易西吉。進一步，威爾遜知道如果他讓會議破裂，揚帆遠去，他一定遭受英國的排斥——也許只有接觸參院和國內少數黨的民主黨的「自由派」是個例外。

他陷入一個可怕的進退維谷之中。他覺得如果他簽訂一個條約，終究不能「公道正確」，他本人將會新的戰事擴下種子，出賣了世界的希望。他知道，如果他要會議解散，他將促成歐美的大規模的政治鬥爭。那樣他會失掉很多朋友。在絕望中他只念在德國樹立以前他對盟國的權力，他懷悔在他有權的時候不會利用，現在已經太遲了。

在一九一九年四月三日他受到一個精神和身體的不支。

「他患著劇烈的喉嚨，非常嚴重非常難保，使着他呼吸不上氣來。他發熱到一百零三度——他的情形非常可怕。」

威爾遜具有一個強有力的良心，他終不肯甘願那樣，除非他自己能够找到使他認為良好的理由。他以為聯盟能够改變條約的不公道規定而解自己，這樣逃避了進退維谷的困境。他屢次對他的朋友說，「如果我不認為國聯能夠修正那條款，我當時絕不那末作的。」

他充分明白當時的國聯不能够修正條約，只不過成為一個保證條約永久性的機關。但是他覺得國聯可以強大，直到成為人類的真正議會，那時它會可以修正條約。

威爾遜既然抱着這種信念，以為和平條件不過是暫時的權宜之計，一個永久而強有力的國聯一定能夠把它们重新寫過，因此他很快地表示妥協。在四月七日他認為應該使會議破裂，也不能接受壞的條件。一個星期以後，就是四月十四日，簽約進步的很快，當即通知德國政府遣派代表到凡爾賽接受。那議約實際在五月七日送達他們。

根據條約規定，德意志損失：

1. 創建勒斯納，由吞，馬爾泰第於比利時。
2. 諸阿爾薩斯，洛林於法國。

3. 蘭爾河流域由國際委員會統治，十五年後由公民投票決定。蘭爾蘭區割於法國。

4. 上西里西亞南半，波森與布蘭登堡以及波蘭東普魯士與德國本土的兩海港，割於波蘭。

5. 威爾遜為協約國人管理。（按該地於一九二三年被立陶宛強佔。）

所有殖民地——歸委任統治。喀麥隆歸英法代管，多哥歸英國代管，西南非洲歸南非聯邦代管，東非歸英比代管。它的太平洋島嶼，赤道以北歸日本代管，赤道以南歸英澳和紐西蘭代管。

6. 在中國山東省的權利和財產歸沒日本。

還有它在中國，利比里亞，暹羅，埃及，和摩洛哥的條約特權，不平等條件和租界等，全部廢止。

所有德國國家和私人在海外的財產，包含教會財產和駐在地，悉予放棄。

超過一千六百艘噸的德國商船，在一千艘到一千六百艘中間船隻的半數，四分之一的捕魚船，大大

都屬於英國，作為英國船隻在作戰時損失之補償。

凡爾賽條約所決定的國防政策，我們的防衛數字和軍事力量不固定，經濟的年額也不規定。

德國陸軍減低為十萬人，投以適當比例之槍砲軍火，其餘給予毀滅。解除徵兵。撤銷鐵道。英國海軍領土將被解除武裝，其在東岸五十公里以內之地區亦然。

摩羅哥領土將被解除武裝，其在東岸五十公里以內之地區亦然。

德國海軍必屈服，因此限制為六艘小主力艦，六艘輕巡洋艦，十二艘驅逐艦，十二艘魚雷艇。波

羅五十公里之海岸建築及工事完全破壞。

一切海陸空飛機以及其防空武器材料予毀壞，海軍或陸軍之空軍絕對廢止。

這不過是凡爾賽條件幾項重要規定。此外還有許多弱的條文，其中有關於戰爭罪犯（包含德軍在內）之處置，和德國內河由國際委員會管理等項。

條約所造成印象乃是粗鄙的毒藥。但是條約也許不會像它所造成的嚴酷。德國未被毀滅或被分成碎片。它只是暫時變成沒有能力。它並不是永遠虛弱下去。

在另一方面，和平顯然不是一個終好的和平，給新生的日耳曼民主國家一個生存和根除帝國主義的機會。由條約裏面的確有許多該恢復專家製造不軌的口實！（例如希特勒便是一個例子。）

條約的最壞規定即是關於賠款的條文。它們似乎給人一種印象，在一個無限定的未來期間，整個日耳曼民族要為賠償而工作。實際說來，它們幾乎不能責方的程度，以致造成德國國內財政和經濟的混亂，而終必須重訂！其結果德國僅能償付美國私人的併款。

隨着凡爾賽條約的規定還產生了其他差的條文，這些條文實際就成為其他和平條約或協定之一部。它們的制定人不是意在協助德國復仇信徒蹂躪歐洲，不過他們的確有造成那個結果的傾向。

凡爾賽條約就在一九一九年六月十八日簽字成立了。

威爾遜稱讚它說：「老的和不能忍耐的情形一掃而光，……我們頗有理由相信大家能够完全滿意，把它作成一個普遍的保證，並且寄以深切的希望。」

因為他深信國聯會成為一個人類的議會，以後一定可以改造條約的缺點，所以他才在良心上毫無犯罪的感覺。作那一種自信并不容易。在國聯還要進一步被「保留條件」所削弱的情形下，相信國聯會能够擴大起來，自然是根本不可能之事。參院的共和黨多數對威爾遜含着敵意，反對國聯盟約的一些規定，堅持增加保留條件。威爾遜不接受那些保留，提出那種主張的有參議員洛治（George），他是外交委員會的共和黨的主席。其結果，在凡爾賽條約連同洛治保留案於一九一九年十一月在參院投票的時候，威爾遜要求民主黨議員投反對票！因此條約就不獲批准，贊成三十九票，反對五十五票。

此外參院還舉行過投票，不過結果美國不會批准凡爾賽條約。而那個使得克里孟梭騙得軍事佔領東

西岸的美法同盟，甚至不會在參院舉行投票。

克里孟梭未能為法國得到安全。威爾遜未能建立一個持久的和平。路易富治在表面上有著輝煌的成就，因為他保留下歐洲的勢力，並且為不列顛帝國攫獲一些勝利品。不過實在說來，他是一個失敗。

英國的最大關切乃是和平；而在他的光榮勝利二十年後，不列顛又加入戰爭，並且幾乎趨於毀滅。我們的和平條件，我們這些條件為我們的和平所希望，可以帶着我們豐滿的希望，我們希望在未來的和平中，我們能夠得到一個永久的和平。

在凡爾賽的悲劇中沒有二個勝利者。倒霉的還是整個的人類。

從這一個立意良好的引起新的世界大戰的悲慘故事中，我們可以得出幾種正當的結論：

(一) 在每次大戰結束的時候，總有一個溶液階段，聽任勝利列強變成一個好的或者壞的形體（勝利者和和平的勝利，如果它們不聰明，世界會很快地被戰爭粉碎。

(二) 向着和平的婚姻條件的政治，經濟，軍事，道德的行進，必須在敵人擊敗以前出現。本篇所說的和平條件，我們這些條件為我們的和平所希望，可以帶着我們豐滿的希望，我們希望在未來的和平中，我們能夠得到一個永久的和平。

· 請來談話的協定而免除。我們必盡在我們有權力的時候使用我們的權力。威脅還不會在他們有權力的時候
就使用他的權力。

(三) 立意純良還不算壞。和平組織比起戰爭組織是一個更為困難的問題。如果必須採取行動，事
是準備和許多準備的決定進行實為重要。我們必需知道我們需要什末，計劃如何能够得到我們的需要
，並且如何及時行動，除非勝利無助於和平。一個同總統保持密切的接觸的和平組織的幹部，並不比一
個戰爭組織的參謀部為不重要。

(四) 按照我們的憲法規定，關於條約問題參院和總統有平等的權力。因此總統與參院的思想，意
向，和志願必須接近。布羅總統就不會談到大院所反對的條約，同時參院也不致否決總統所談判的條
約。

美國的責任

(五) 因為人類控制自然的能力增加，控制他自己本性的能力落後，戰爭新武器被那些從歷史黎明
時不會進化很多人類當作空前的殺人利器。因此國際道德的演進超過永久和平的一切問題。各國間最底
限度的人類尊重和誠信，乃為處理和平世界事情之要訣。此所以美國人民對於已所不欲勿施於人的國家
表示好感。此所以我們對於那些欺騙，說了話又爽約，邊宣傳捏造謊言，使用第五縱隊和威嚇軍隊作為
武器的獨裁者表示深惡而痛絕之。他們是國際道德的敵人——也是和平的敵人。

(六) 我們既然是個國家，就不能不在地球上存在。我們不能逃避對於歐亞兩洲不聰明協定達成
的新戰爭的後果。我們勢將捲入那些戰爭的旋渦。

(七) 歐洲為由亞洲所延伸的一個半島，那裏為四萬萬優秀人民之所集中，因此歐洲的和平問題，
即威爾遜時代一樣，還是世界和平的中心問題。那是一個很困難的問題，所以有時候我們就很願意放棄
德國併入歐洲聯合的社會和國際法中的念頭，同時更不能希望歐洲可以組成一個民主國家的和平聯邦。
在倦怠中我們要試著洗手不再干預這個問題。

我們不能洗手不幹。如果我們那末作，我們要自食戰爭的惡果，同時我們還要感受道德的惡果。我
們不能逃避歷史。讓提亞斯·波普特 (Popple Plaut, 還系上十字架時的羅馬長官) 說了手，可是甚
麼樣的悔悟都沒有。

菲律賓的主要城市

馬尼刺

馬尼刺，菲律賓的首都和最大的城市，也是遠東最優良商港之一。它底位置在呂宋島上把馬尼刺灣和塔湖隔分的一狹窄的地狹西北。馬尼刺灣在呂宋島西南海岸，進口處，地勢高而崎嶇，但市區附近却低而多泥沼。

巴息格河把馬尼刺灣和塔湖貫通，將馬尼刺市分割為二。馬尼刺灣內海面，最闊處是六十一公里，週圍一百二十公里，灣內風浪常常很大，因此築有內港一處。在巴息格河口之南，素有防波堤，堤前海面，水深九公尺。河口之北，亦已計劃作同樣建設，但因戰事發生，未及實施。防波堤內，有大碼頭七座。內港進口處很窄，除天氣特別惡劣之外，防波堤外，亦可以下碇。碼頭濱旁，柏油馬路寬闊，面臨碼頭是很長的一列三合土建築堆棧。巴息格河本身也是一主要的航線。河的北岸是很好的寄泊地點。河流雖然緩慢，但河水很深，可容出洋巨船駛進。河上廣跨五巨橋，最新的一道是「奎松橋」，形狀類似約的「增鐵門橋」相連。

馬尼刺城南是甲米地海軍船場，戰前這是珍珠港之美海軍主要基地。在日軍侵入馬尼刺前，它底機樓和設備經已炸毀，未論為啟用。巴丹半島的奧郎加爾另有一補充基地。

馬尼刺和附近地區，都散佈滿營壘和飛機場，馬尼刺灣進口處有柯里幾多島上的石堡壘，中有米恩砲台和一補充機場，堅固。柯里幾多的防禦堡壘是西班牙人建築的，北離巴丹半島的高千勝Cochines角四十二公里。南離限角Limit Point十一公里。從柯里幾多橫過海灘到馬尼刺，距離約四十三公里。北海峽叫做赤加門（Boen Chica）島南海峽叫做布門（Boca Grande）。

柯里幾多南部，在加拉博Carabao 島上有法蘭克堡。東部是海岸砲台和高射砲陣地。故築的三合土圍牆，起自海底，被稱為「船」，因為看來很像一艘艘船。在巴丹半島北部的馬里維爾Mariveles 山上，可以迴顧上述各砲台。城後，在巴息格河南岸，有麥堅利（Mckinley）砲台，再向西北前進八十公里有史萬申聖砲台。

馬尼刺的最大航空設備是納奇羅斯Nichols 機場，這是個軍用的航空港。離城南約五公里。城北有一大民航機場，現在相信日軍已經把它改作軍用機場。城郊東方和南方各有補充機場和大油庫。西北八十公里外，有衣巴Iba 機場和克拉克Clark 機場，兩個都是主要的軍用機場。此外，坡市附近，馬尼刺灣畔，倍湖東南兩岸，更有十多個小機場。

馬尼刺灣內，靠近城市處，有水面飛機泊碇處三所。第一處在內港，直通海軍碼頭；泛太平洋飛機第一次飛抵菲律賓時，就在那裏寄泊。此去以南二公里，又有一泊碇處有防波堤，伸入灣內。第三處相去十公里，近甲米地海軍船場，這泊碇處，有半島的生角作掩護，貯油庫在巴息格河上游兩岸，納吾斯邊場和海旁。馬尼刺有海底電報通舊金山香港和班乃島的怡朗。

馬尼刺市分作數區，主要的商業市場在河北。

馬尼刺這名稱，在唐加洛士語意即「會被潮水淹沒的地方」。西班牙政府於一五七一年，和馬尼刺簽定協定，開始建設這城市。西班牙統治馬尼刺直至一八九八年八月，美西戰爭時，西軍敗於馬尼刺，馬尼刺便降於美國。布內馬爾拉納宮，以前是西班牙總督和美國總督的官邸，後來改作菲律賓自治政府總統的官邸。

馬尼刺人口當一九四一年統計時，是六十四萬八千三百四十六人。主要的出品是香蕉，紙烟，潤滑品，織物與漆器，椰子油，椰子乾，皮鞋，紐扣，和白糖。近年來，被公認為世界上最健壯

宿霧市。市內有新式精良的自來水設備和污水處理。自來水供給，來自安格脫（Angt）和馬尼蓋爾（Marigondon）兩河。經過一複雜的貯水池，濾水層等設備。一九四一年更開始作一清除貧民窟的運動。

市內有學校二百多所，文門學院和大學的入學人數，每年達三萬五千人。

雖然一九四一年十二月二十六日，馬尼刺宣佈為不設防城市，美軍自動退出，但日軍仍不願一毫，同之轟炸，直至一九四二年一月二日，當他們開進城才停止。日軍進城前一天，美軍曾把橫跨馬尼刺與巴丹半島的橋燒，完全炸毀。馬尼刺有名建築物，已被敵人炸毀的有聖多明我教堂、聖母懷孕大禮拜堂，聖朱安學院，聖朱安醫院，聖羅沙育嬰堂和聖嘉德連道育嬰堂。

宿 霧

宿霧，菲律賓的第二大城市，在羣島的中部。宿霧城有人口十四萬五千人，整個宿霧島的人口達一百萬，在菲律賓各島中人口最密。宿霧城在島之東北。

宿霧城差制蘇律賓中部的水道。半島的航道都經過宿霧。據報日軍已在那裏設立主要的兵站。離城數英里，有完備的機場。處。靠近高地，掩護很好，日軍已在這裏作主要的防衛設備。

城市海旁，有一延長的碼頭場所，和麥丹島隔一海峽，該島是日軍輸出椰油和作戰物資的港口。第二個環遊世界的航海家夢哲倫，一五二一年被殺於麥丹島上。

長形的宿霧島，長約二百公里，闊五十公里。島上山脈，長與島相等。有鐵道二條，自宿霧城達東部海岸，長凡八十八公里，另有支線至西部海岸。

島上乾旱季節為時很短，雨水充足，地土肥沃。農產品以米為大宗，其餘是椰子，蔗，蔬，和王獨。

怡 朗

怡朗又名伊羅伊羅，一個九萬零四百八十人的城市，在班乃島東南岸。是菲律賓羣島西中部的中心。它離馬尼刺東南約四百五十公里。城市建築在一寬淺，渾濁的河流上。海岸隔一·六里，有一居馬拉小島，掩護着怡朗港口。港口曾潛深，碼頭設備現代化，可容大陸巨船停泊。海旁三合土建築的橋樑建立，是一個很好的商港。

把班乃島與東南部的內草羅島隔分的怡朗海峽，是羣島中的主要航道。看來，目前日軍必已採用班乃島作為海空游弋的基地。

班乃島有一鐵道，自怡朗起，經中部森林，直達東北海岸之加比斯市。該市附近有一現代化的飛機場，和幾個臨時降落機場。戰前怡朗駐有菲律賓主要的警察隊，現在日本已佔用了警察隊的營房。

班乃島已經不再是個農島，盛產米，蔗，椰子和蔬。成為菲律賓羣島中人口最密的一島。

杜 馬 草

杜馬草（Dumaguete），菲律賓東內草羅省的主要城市，在內草羅島上，近中菲律賓民答那臘島之間的海峽底北部。經這海峽，可以從杜馬草到達民答那臘的北岸。

杜馬草在內草羅島的東部岸邊。面對盡固佐島。港口頗得掩護，但尚未發展。先鋪商港。除大氣惡劣之外，輪船寄泊很方便。杜馬草有一緊急降落飛機場。現日軍已用牠作游弋的基地。東部海岸沒有鐵道。

內草羅島離宿霧南端六公里半，是菲律賓羣島中的第四大島。島上分作東西兩省，因焚火山脈隔分，兩省間除水道外交通殊不便。出產以糖，椰子，蔬為大宗。

布萊特（Bremer）在諾福克西部有麥索頓碼頭。諾福克和戈朗（Coron）島，各蘭（Collón）島

及聖地拉烏斯（Cálmores）島，布桑在巴拉望島東民答那峨間一百九十五公里海面的當中。布桑在戰略上異常重要，因為它控制着自南中國海至菲律賓中部的海峽。還有，牠是遠東產經最盛的地方。日本人在戰前已經對牠很注意。同時，牠接連南中國海的航道，孟的輸出，不用轉運在其他航線。

港口不大，但可容吃水很深的船泊着碇。相信日軍已在該島設防。

該島長五十八公里，廣二十二公里，形狀至不整齊，戈郎島之南，有世界著名的醫療治療區。

八打雁

八打雁（Bataan）在菲律賓羣島中最大的呂宋島，去馬尼拉之南約一百公里。八打雁灣是馬尼拉灣下，呂宋海岸的主要港灣。雖然重疊的山脈把八打雁與馬尼刺幾乎隔絕，但仍有一寬約三十公里的走廊地帶，把兩地貫通。因為馬尼刺的海岸入口處防衛很強，那末，八打雁灣實是打通馬尼刺和呂宋中部的孔道。

八打雁很重要，牠在維亞雅海之上，控制自呂宋至中部的水道。西南有民答那峨。一九四一年時，西馬尼刺的日軍，一概是由八打雁侵入的。該城和海灣，現已給日軍用作海空軍基地。

丹麥小誌

丹麥面積四一·四一〇方公里，其中二八·五一〇方公里是廣大的日德蘭半島上的土地，其餘只在波羅的海的福寧，齊蘭以及其他各島。與丹麥接壤的唯一的國家是德國。

日德蘭的北面與西北有北海的一部斯加吉拉克海（Stræret）分隔日德蘭與挪威，東北與瑞典分隔的是卡地加脫海（Kattegat）。

丹麥的兩個主要的島嶼福寧與齊蘭，位於卡地加脫與波羅的海之間，及日德蘭與瑞典西臨之。

在日德蘭的北端白阿爾堡（Aalborg）地方有巨大的空軍基地，這地方過去對德軍入侵挪威極有用處，阿爾堡距英國一千公里，距皮爾茅四百五十公里，距史泰凡格爾與奧斯陸三百四十里，至哥本哈根一百一十五哩，距漢堡四百哩，距柏林五百四十哩。

李普曼新著：「美國作戰目的」

因貝特 (Roger Peppett) 作

譯自七月九日「紐約午報」

專欄作家李普曼在他「美國作戰目的」一書中說：「我們如確實知道為什麼作戰，確實明白我們作戰的真相，實在知道我們已經贏得了些什麼，那麼我們也就知道怎樣說明我們作戰的目的了。」「美國作戰目的」一書是作者去年所出暢銷書「美國外交政策——共和國的盾牌」的姊妹作，它主要在說明聯合國家作戰中已經形成了新世界和平的秩序，這書是李普曼生平第十七本著作。他所寫「今日與明日」專欄由紐約前鋒論壇報分發各報音週刊，本文所述各節都根據「美國作戰目的」一書。

李普曼說：「當我們的敵人發出停戰的呼號時，我們就應該具備了和平的規模與機構。
「我們不必去建立它，它已經由英雄的作戰與艱苦的勞動締造起來。我們只須注意，我們並不破壞它，讓我們愛護它，使它能持久而堅強，然後再去改進它。」

因為「有了打贏戰爭，各國必須接近，在若干事情的計劃中出一份力，這是新的世界秩序，如果我們能保持並加強它，我們就是真有了永久的和平，如果我們忽視它而破壞它，那末我們就必須準備另外許多戰爭。」

李普曼根據戰爭使巨大的聯盟實現這一點事實的論據統結美國作戰的目的有下列六點政策：

一、「美國須維護與大西洋集團間業已存在的戰略與外交上的關係，即與不列顛聯合國與帝國間，泛美各國間，與法國及其帝國間」，以及與其他由冰島到義大利十二個「西歐國家間的聯系。」
二、美國「應承認俄羅斯軌道」(Russia's Orbit)這一戰略的示意有效且正當，並包括德國以東與蘇聯以西各國在內。
三、美國「應承認中國將是第三戰略系統的中心，這系統包括以蘇聯與印度兩國邊境界內的東亞本部在內，並承認對日戰爭的結束將為中美關係的新紀元。……這因為中國的活動中心仍在它的海岸，美國將成為中國權益特別的擁護者，如果是在亞洲內部，美國也就不能負起這種責任了。」
四、美國「應及時承認北非、中東及南部亞洲的各個回教國家與印度教國家將結成其本屬的區域系統。」
五、美國應該使下列這一點成為解決遠東問題的主要目標，即日本在中蘇美之間不能佔有維持均勢地位。」
六、美國應承認侵略戰爭的任何永久解決的總目標是在消滅戰集團，保護和平集團，使失敗的局勢不可改變，而和平為各方所接受。」

李普曼氏稱：美國如進行這六項政策，一定能永保平安，這也是權力的秩序，有了它各個力能從事所謂的國家得到主要利益，並且相當平均。

李普曼氏又稱：「我們有時想到戰後我們聯合國家各國應該做些什麼或能够做些什麼，我們可以

見到該問題要日本問題如何解決。

「如果我們要以前德國的殖民者今後地位不如德國的歐洲人民計算一切精神與政治的數，這將達

我們沒有時間再受的經驗，也不容再把時間繼續將自己的空論交付給們的錯誤。他們遭受過慘

的侵略，我們只是隨說罷了。」

「我們最重要的考慮是問題解決必須持久，最大的問題是否德國作戰的勢力還會挑頭，如果它再屢犯的話，第一次是由於它們又有了理由相信盟國是可以再度受制，分化與孤立的緣故。」

李普曼最後相信一個解除了武裝的德國將在大西洋集團交接經濟之下趨於安定。

「但德國還能如此安樂逍遙得揮霍一絲意的同意，因此，這裏也就沒有將德國包括在大西洋列強這一軍事系統內的問題發生。」

「虎德國解除武裝并依賴與海上往來的商業，這就足以保證德國東進政策的結束。

「要使它整個而且永久結束，並羅斯福這的戰略安全就需由蘇聯與德國其他東方鄰邦的堅固聯盟再度鞏固。」「西方國家將不再扶持德國使它用作反蘇的強國這一點，必須是給予蘇聯的一個確實的保證。」

「事實上在拉攏德國競爭中，英法兩國所能討好德國的不多，美國簡直一點也沒有，三國間不如蘇聯。蘇聯將給予德國僅僅次於它的地位，這樣德國在西歐就佔有了至高無上的地位。」

「一四蘇聯的結構很快發展為深遠的聯結。因為如果蘇聯中任何一國在今天敵人的肆虐中竟取輕友採取了決定性行動，那末蘇聯聯結的行動將遠比我們迅速。」

李普曼說，在處理日本的政治方案中，我們「上承英美三國」都應該接受中國的領導。

「這是改變日本威脅整個東方世界的大危險——「西方人侵害東方人民」的印象的最好方法。」

「我們必須假定中國當裁判官對我們更好，俾使在亞洲人所認識的公平與亞洲人所認為如何白人統治被遺忘的報復中間，得出一個辦法來。」

「中國應該公開對待日本天皇政策的裁判官，由中國決定佔領日本的時間與性質，一切決定的實行中國當為主持人。如果中國意見分歧而沒有決斷，我們也一定站立一邊，一直到中國的方針決定為止。」

李普曼說：世界新秩序的產生決定於蘇聯與美國的關係，這一點比任何其他事物，尤為重要。

蘇聯與美國如能運用聯繫的方式的穩定它們對盟國的外交政策，兩國能够保持和平。

李普曼相信他在「美國作戰目的」一書中所提這樣的秩序將屬永久和平最好的希望。李氏曾在威爾遜總統指名之下協商草擬「十四條」，原是專家之一，但現在他却以為威爾遜發想「聯繫這種世界性的集會可能負責建立與維持和平」這一點是錯誤的。

他指出我們必須「不再重犯設想一個世界組織能建立和平的錯誤，建立秩序的責任落在我們的身上……」

「打贏戰爭的有組織的力量將仍用以贏取和平，這才可以使我們這一代的戰爭有一場結束。」

李普曼最後說：命運「已給美國帶來一點事實，即美國是位於西方文明的中心，而在它的邊緣——『美國的命運也依賴在這一點事實上。我們不認這點事實也就否定了我們的命運，我們如果這樣做，那末西方文化——將成為蘇聯與亞洲崛起的人民的四周無組織而腐敗的邊緣。」

「但是，我們能認識我們的命運，我們也將使它名副其實。我們的理想是我們美國人民不能實現。」