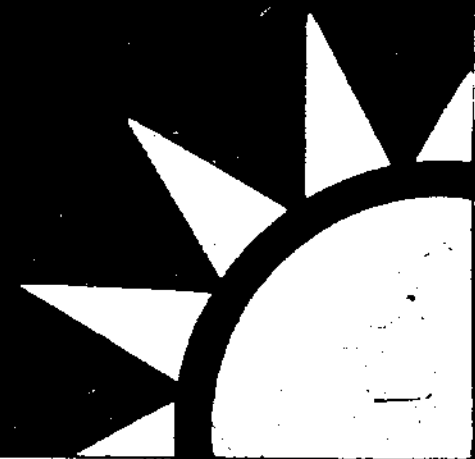
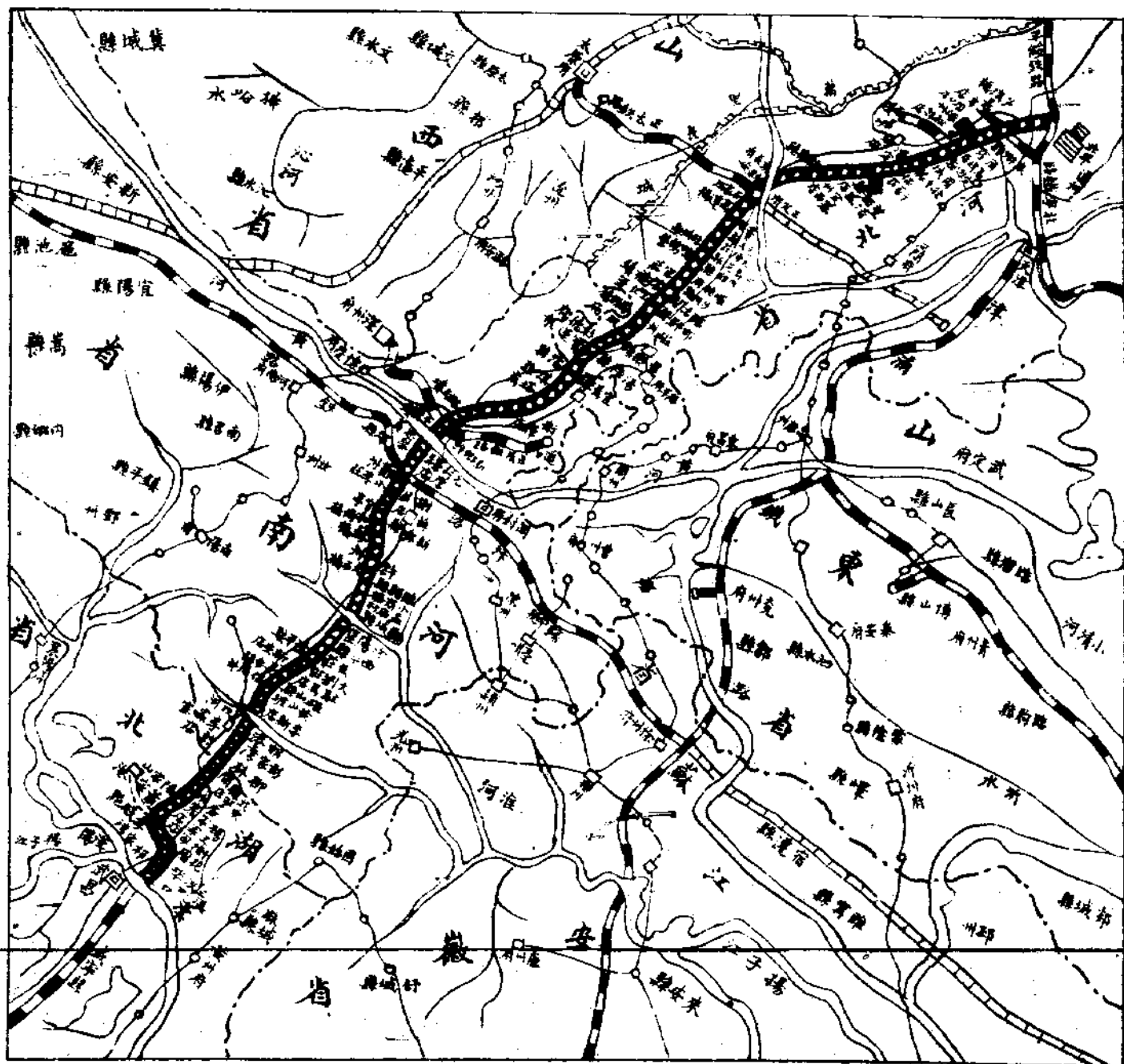


鐵路月刊

平漢線



第五十期



本刊啓事

本刊遵照

部令將所有命令公牘改登平漢日刊關於其他資料力求充實以後歡迎左列投稿

(1) 論著 關於路政之設施或改進及改良鐵路各部份工作增加工作效能之討論及意見等

(2) 譯述 關於鐵路交通歐美東亞學說工程製造機械發明新聞智識及改革制度等

(3) 研究 關於各種學說發明具有研究性質者甚望海內賢達及本路同人隨時惠寄上項稿件以光篇幅一經登載薄致酬金其辦法詳本刊徵稿簡章惠稿請寄

漢口二曜路和昌里平漢鐵路管理委員會編譯課公報編輯室

總 理 遺 像



總 理 遺 囑

余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗深知欲達到此目的必須喚起民眾及聯合世界上以平等待我之民族共同奮鬥

現在革命尚未成功凡我同志務須依照余所著建國方略建國大綱三民主義及第一次全國代表大會宣言繼續努力以求貫徹最近主張開國民會議及廢除不平等條約尤須於最短期間促其實現是所至囑

鐵路月刊平漢線第十五期目錄

總理遺像

總理遺囑

插圖

鄭州車站圖

鄭城車站圖

法制

中華民國訓政時期約法

官吏服務規程

高等考試農林行政人員考試條例

實業部林墾署組織法

修正威海衛管理公署組織條例

研究

論我國鐵路工廠管理之改善（轉自鐵路協會月刊）

譯 述

機車結構之最近趨勢

專 載

約法公佈後之政府與人民一

約法國民民生計章之要義

選賢與能為政治建設之基礎

列強揮闔之形勢與我國今後之對外政策

紀 錄

黃委員長就職訓話

總理紀念週紀錄三則

本路全路會計會議紀錄

表 冊

工廠管理調查表

本路營業進款概數旬報表(四五月份)

梁德昂譯

于右任

孔祥熙

邵元冲

莫子材

本路五月份現金出納旬報表

黨 務

五中全會開幕詞

于右任

五中全會為剿赤告同胞書

中國國民黨告全國同胞書

中央宣傳部為剿匪告同志書

中央宣傳部為剿赤告民衆書

總理廣州蒙難九週年紀念

本路特黨部籌委會舉行「七九」紀念會

中央宣傳部頒布

平漢路帶

本路帶各地概略(續)

交通鱗爪

鐵路消息十則

航空消息六則

電政消息五則

航政消息四則

公路消息一則

調 查

東北鐵路網新計劃

滿鐵制度組織內容之調查

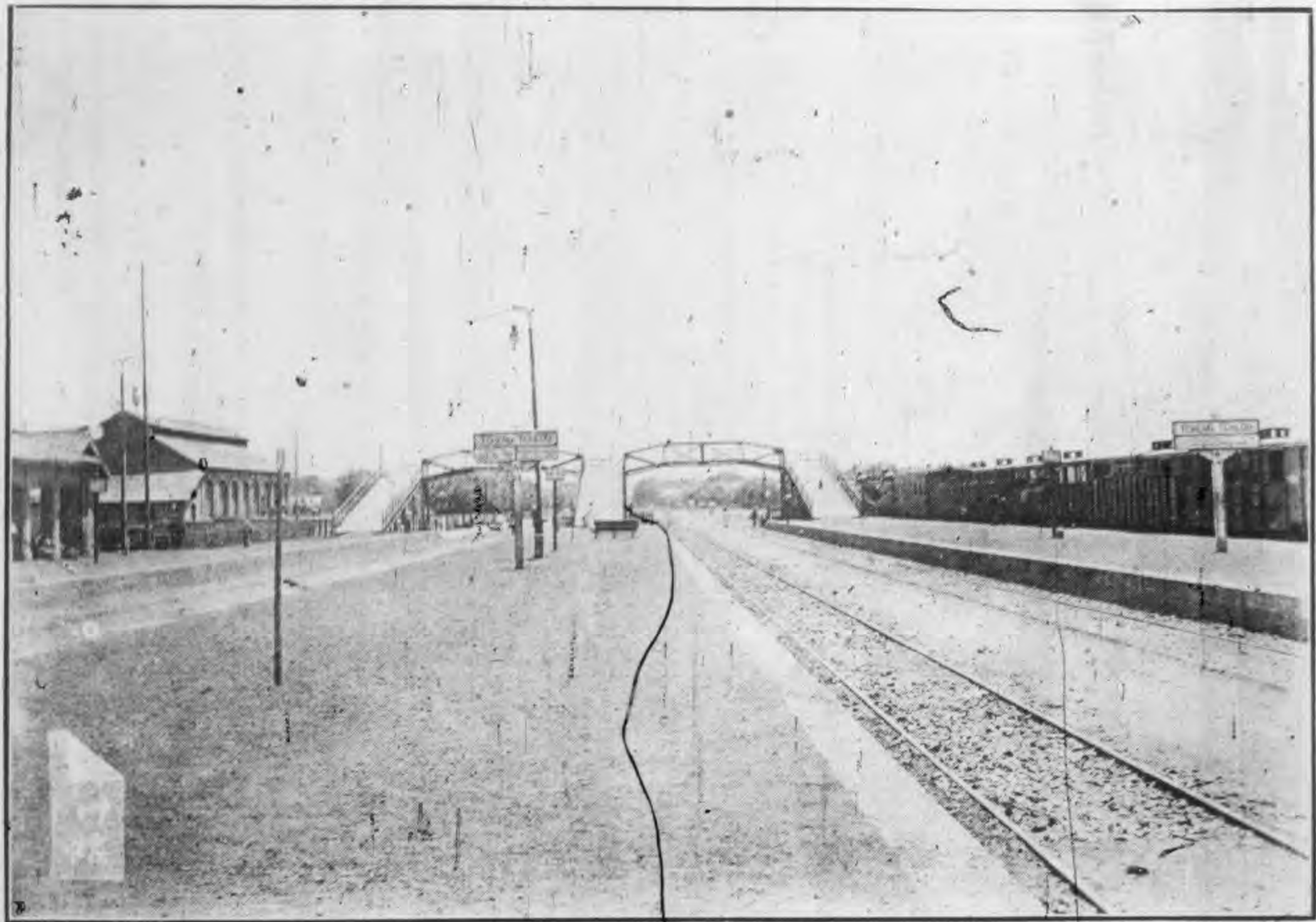
中日鐵道歷年來交涉大事之調查

安奉線三大特產調查

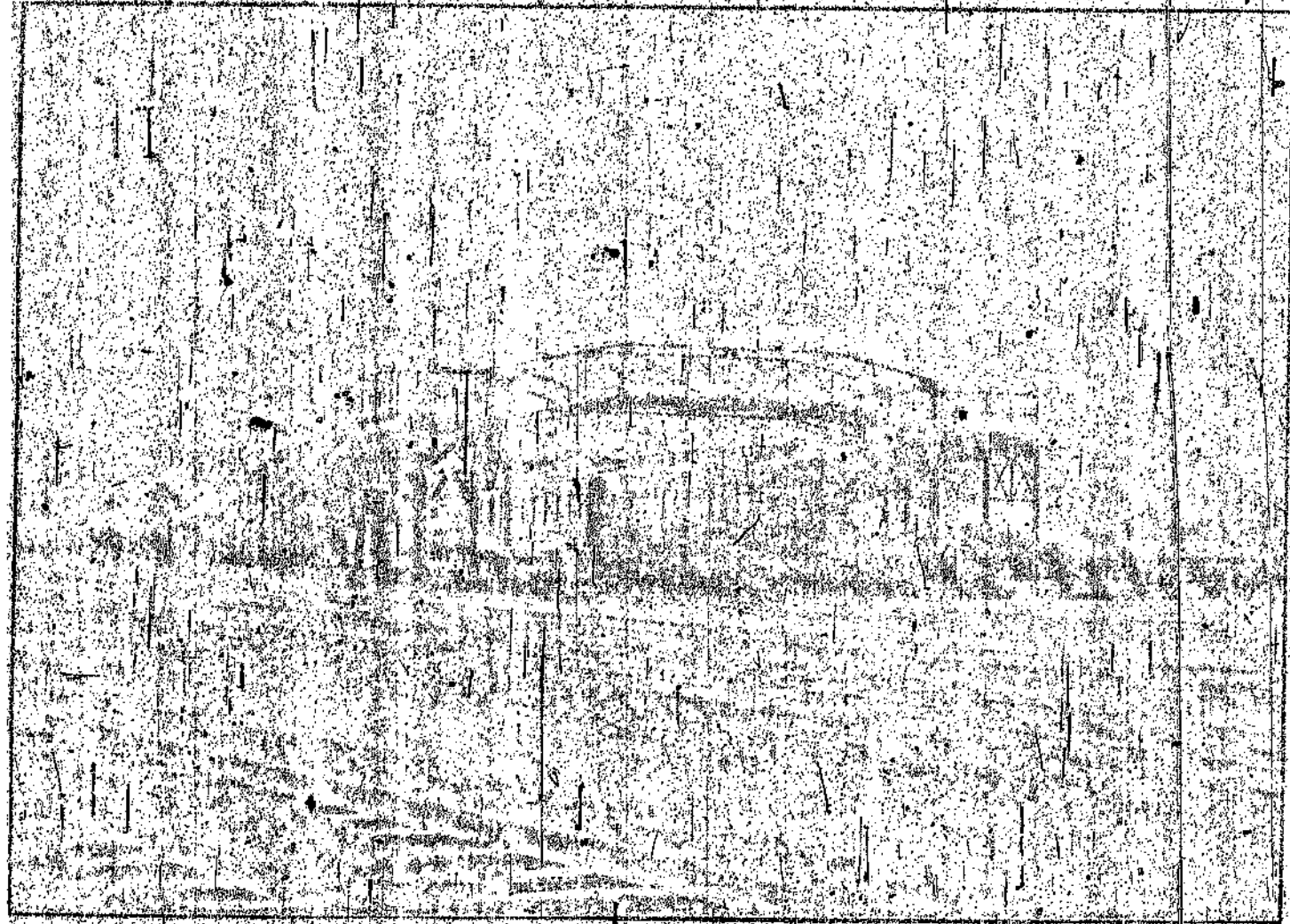
附 錄

鐵道部統一鐵道會計統計會議紀錄

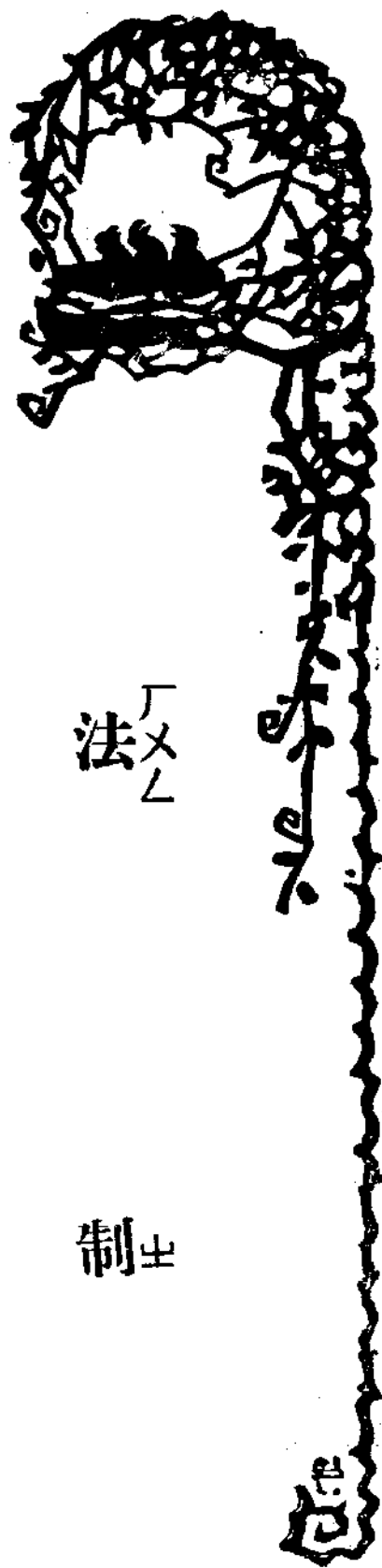
本路六月份工作報告



本路鄭州車站圖



水 路 哪 報 州 站 同



中華民國訓政時期法

國民政府本革命之三民主義五權憲法以建設中華民國既由軍政時期入於訓政時期允宜公布約法共同遵守以期促成憲政授政於民選之政府茲謹遵創立中華民國之中國國民黨總理遺囑召集國民會議於首都由國民會議制定中華民國訓政時期約法如左

第一章 總綱

- 第一條 中華民國領土為各省及蒙古西藏
- 第二條 中華民國之主權屬於國民全體
- 第三條 凡依法律享有中華民國國籍者為中華民國國民
- 第四條 中華民國永為統一共和國

法

制

第四條 中華民國國旗定為紅地左上角青天白日

第五條 中華民國國都定於南京

第二章 人民之權利義務

第六條 中華民國國民無男女種族宗教階級之區別在法律上一律平等

第七條 中華民國國民依建國大綱第八條之規定在完全自治之縣享有建國大綱第九條所定選舉罷免創制複決之權

第八條 人民非依法律不得逮捕拘禁審問處罰

人民因犯罪嫌疑被逮捕拘禁者其執行逮捕或拘禁之機關至遲應於二十四小時內移送審判機關審問本人或他人並得依法請求於二十四小時內提審

第九條 人民除現役軍人外非依法律不受軍事審判

第十條 人民之住所非依法律不得侵入搜索或封緘

第十一條 人民有信仰宗教之自由

第十二條 人民有遷徙之自由非依法律不得停止或限制之

第十三條 人民有通信通電秘密之自由非依法律不得停止或限制之

第十四條 人民有結社集會之自由非依法律不得停止或限制之

第十五條 人民有發表言論及刊行著作之自由非依法律不得停止或限制之

第十六條 人民之財產非依法律不得查封或沒收

第十七條 人民財產所有權之行使在不妨害公共利益之範圍內受法律之保障

第十八條 人民財產因公共利益之必要得依法律徵用或徵收之

第十九條 人民依法律享有財產繼承權

第二十條 人民有請願之權

第二十一條 人民依法律有訴訟於法院之權

第二十二條 人民依法律有提起請願及行政訴訟之權

第二十三條 人民依法律有應考試之權

第二十四條 人民依法律有服公務之權

第二十五條 人民依法律有納稅之義務

第二十六條 人民依法律有服兵役及工役之義務

第二十七條 人民對於公署依法執行職權之行為有服從之義務

第三章 訓政綱領

第二十八條 訓政時期之政治綱領及其設施依建國大綱之規定

第二十九條 地方自治依建國大綱及地方自治開始實行法之規定推行之

第三十條 訓政時期由中國國民黨全國代表大會代表國民大會行使中央統治權

中國國民黨全國代表大會閉會時其職權由中國國民黨中央執行委員會行使之

第三十一條 選舉罷免創制複決四種政權之行使由國民政府訓導之

第三十二條 行政立法司法考試監察五種治權由國民政府行使之

第四章 國民生計

第三十三條 爲發展國民生計國家對於人民生產事業應予以獎勵及保護

第三十四條 爲發展農村經濟改善農民生活增進佃農福利國家應積極實施左列事項

一· 墾殖全國荒地開發農田水利

二· 設立農業金融機關獎勵農村合作事業

三· 實施倉儲制度預防災荒充裕民食

四· 發展農業教育注重科學實驗厲行農業推廣增加農業生產

五· 獎勵地方興築農村道路便利物產運輸

第三十五條 國家應興辦油煤金鐵鑛業並對於民營鑛業予以獎勵及保護

第三十六條 國家應創辦國營航業並對於民營航業予以獎勵及保護

第三十七條 人民得自由選擇職業及營業但有妨害公共利益者國家得以法律限制或禁止之

第三十八條 人民有締結契約之自由在不妨害公共利益及善良風化範圍內受法律之保障

第三十九條 人民為改良經濟生活及促進勞資互助得依法組織職業團體

第四十條 勞資雙方應本協調互利原則發展生產事業

第四十一條 為改良勞工生活狀況國家應實施保護勞工法規

婦女兒童從事勞動者應按其年齡及身體狀態施以特別之保護

第四十二條 為預防及救濟因傷病廢老而不能勞動之農民工人等國家應施行勞動保險制度

第四十三條 為謀國民經濟之發展國家應提倡各種合作事業

第四十四條 人民生活必需品之產銷及價格國家得調正或限制之

第四十五條 借貸之重利及不動產使用之重租應以法律禁止之

第四十六條 現役軍人因服務而致殘廢者國家應施以相當之救濟

第五章 國民教育

第四十七條 三民主義為中華民國教育之根本原則

第四十八條 男女教育之機會一律平等

第四十九條 全國公私立之教育機關一律受國家之監督並負推行國家所定教育政策之義務

第五十條 已達學齡之兒童應一律受義務教育其詳以法律定之

第五十一條 未受義務教育之人民應一律受成年補習教育其詳以法律定之

第五十二條 中央及地方應寬籌教育上必需之經費其依法獨立之經費並予以保障

第五十三條 私立學校成績優良者國家應予以獎勵或補助

第五十四條 華僑教育國家應予以獎勵及補助

第五十五條 學校教職員成績優良久於其職者國家應予以獎勵及保障

第五十六條 全國公私立學校應設置免費及獎金學額以獎進品學俱優無力升學之學生

第五十七條 學術及技術之研究與發明國家應予以獎勵及保護

第五十八條 有關歷史文化及藝術之古蹟古物國家應予以保護或保存

第六章 中央與地方之權限

第五十九條 中央與地方之權限依建國大綱第十七條之規定採均權制度

第六十條 各地方於其事權範圍內得制定地方法法規但與中央法規抵觸者無效

第六十一條 中央與地方課稅之劃分以法律定之

第六十二條 中央對於各地方之課稅為免除左列各款之弊害以法律限制之

一·妨害社會公共利益

二·妨害中央收入之來源

三·複稅

四·妨害交通

五·爲一地方之利益對於他地方貨物之輸入爲不公平之課稅

六·各地方之物品通過稅

第六十三條 工商業之專利專賣特許權屬於中央

第六十四條 凡一省達到憲政開始時期中央及地方權限應依建國大綱以法律詳細規定之

第七章 政府之組織

第一節 中央制度

第六十五條 國民政府總攬中華民國之治權

第六十六條 國民政府統率陸海空軍

第六十七條 國民政府行使宣戰媾和及締結條約之權

第六十八條 國民政府行大赦特赦及減刑復權

第六十九條 國民政府授與榮典

第七十條 國家之歲入歲出由國民政府編定預算決算公佈之

第七十一條 國民政府設行政院立法院司法院考試院監察院及各部會

第七十二條 國民政府設主席一人委員若干人由中國國民黨中央執行委員會選任委員各額以法律定之

第七十三條 國民政府主席對內對外代表國民政府

第七十四條 各院院長及各部會長以國民政府主席之提請由國民政府依法任免之

第七十五條 公布法律發布命令由國民政府主席依法署名行之

第七十六條 各院部會得依法發布命令

第七十七條 國民政府及各院部會之組織以法律定之

第二節 地方制度

第七十八條 省置省政府受中央之指揮綜理全省政務其組織以法律定之

第七十九條 凡一省依建國大綱第十六條之規定達到憲政開始時期國民代表會得選舉省長

第八十條 蒙古西藏之地方制度得就地方情形另以法律定之

第八十一條 縣置縣政府受省政府之指揮綜理全縣政務其組織以法律定之

第八十二條 各縣組織縣自治籌備會執行建國大綱第八條所規定之籌備事項

縣自治籌備會之組織以法律定之

第八十三條 工商繁盛人口集中或有其他特殊情形之地方得設各種市區其組織以法律定之

第八章 附則

第八十四條 凡法律與本約法抵觸者無效

第八十五條 本約法之解釋由中國國民黨中央執行委員會行使之

第八十六條 憲法草案當本於建國大綱及訓政與憲政兩時期之成績由立法院議訂隨時宣傳於民衆以備到時採擇施行

第八十七條 全國有過半數省分達到憲政開始時期即全省之地方自治完全成立時期國民政府應即開國民大會決定憲法而頒佈之

第八十八條 本約法由國民會議制定交由國民政府公布之

第八十九條 本約法自公佈之日施行

官吏服務規程

第一條 官吏應依法律命令所定忠心努力恪守誓言執行職務

第二條 官吏須誠實清廉謹慎勤勉不得有驕縱貪惰損失名譽之行爲

第三條 官吏不得假借權力以圖本身或他人之利益並不得利用職務上之機會以加害於人

第四條 長官就其監督範圍以內所發命令屬官有服從之義務但屬官對於長官所發命令如有

意見得隨時陳述

第五條 官吏對於兩級長官同時所發命令以上級長官之命令爲準主管長官與兼管長官同時

10

第六條 官吏對於本機關機密及未公布事件無論是否主管事務均不得洩漏退職後亦同

第七條 官吏應依法定時間到署辦公其有特別職務經長官許可者不在此限

第八條 官吏除左列情形外不得請假

一、疾病

二、正當事由

請假規則另以法令定之

第九條 官吏無論直接間接均不得兼營商業或公債交易所等一切投機事業

第十條 官吏除法令所定外不得兼任他項職務其依法兼職者不得兼薪

官吏不得兼任新聞記者

第十一條 官吏對於屬官不得推荐人員並對其主管事件不得爲親故關說或請託

第十二條 官吏有隸屬關係者無論涉及職務與否不得餽受財物

官吏於所辦事件不得收受外間餽遺

第十三條 官吏執行職務時遇有涉及本身或其家族之利害事件應行迴避

第十四條 官吏在職務內所保管之文書財物應盡善良保管之責不得遺失毀棄私用變更或借供私人營利之用

第十五條 官吏對於左列各項與其職務有關係者不得私相借貸訂立私人間互惠契約或享受不當利益

一·承辦本機關或所屬機關工程者

二·經管本機關或所屬事業來往款項之銀行錢莊

三·承辦本機關或所屬事業公用物品之商號

四·受有官署補助費者

第十六條 官吏有違反本規程者該管長官應按情節輕重依法申誡或懲戒

第十七條 本規程凡受有俸給之公務員均適用之

第十八條 本規程自公布之日施行

高等考試農林行政人員考試條例

第一條 凡農林行政人員之高等考試除法律別有規定外依本條例之規定行之

第二條 中華民國人民有左列各款資格之一者得應農林行政人員之高等考試

一、國立或經立案之公私立大學獨立學院或專科學校修農林科目三年以上畢業得有證書者

二、教育部承認之國外大學獨立學院或專科學校修農林科目三年以上畢業得有證書者

三、有大學或專科學校農林科畢業同等學力經檢定考試及格者

四、確有農林專門學識經驗或著作經審查及格者

五、經普通考試農林技術人員考試及格四年後或曾任農業機關委任官及與委任官相當職務三年以上者

第三條 第一試之科目如左

國文

一、論文

二、公文

黨義

一、三民主義

二、建國大綱

第四條 第二試之科目如左

- 三·建國方略
- 四·中國國民黨重要宣言及決議案
- 一·農業行政科

必試科目

- 一·國民政府組織法
- 二·法學通論
- 三·鄉村社會學
- 四·農學大意
- 五·農業經濟學
- 六·農業政策
- 七·林業政策
- 八·農業法規

選試科目

- 一·鄉村自治

- 二·鄉村教育
 - 三·鄉村合作
 - 四·農業金融
 - 五·農業經營
 - 六·農業史
 - 七·農產地理
 - 八·農業統計
 - 九·農業推廣
- 以上選試科目任選三種
- 二·林業行政科
- 必試科目
- 一·國民政府組織法
 - 二·法學通論
 - 三·森林警察學
 - 四·林業經濟學

五·農業政策

六·林業法規

七·林業管理

選試科目

一·森林植物學

二·森林保護學

三·造林學

四·森林利用學

以上選試科目任選二種

第五條

第三試就應考人筆試之科目及經驗面試之

第六條

本條例自公布日施行

實業部林墾署組織法

第一條

本組織依實業部組織法第六條制定之

第二條

實業部林墾署掌左列事項

一·關於宜林宜墾之荒山荒地測勘及登記事項

- 二·關於林地墾地之編定整理及林區之劃分事項
- 三·關於全國造林之設計獎勵指導事項
- 四·關於保安林之編定及風景林森林公園之設置事項
- 五·關於公有林之管理或監督事項
- 六·關於私有林之提倡保護監督事項
- 七·關於森林警察事項
- 八·關於林產物之利用及獎進事項
- 九·關於林區狩獵事項
- 十·關於公營墾務之計劃經營或監督事項
- 十一·關於民營墾務之指導監督及保護事項
- 十二·關於墾地機器肥料之利用及指導事項
- 十三·關於林墾之查勘事項
- 十四·關於林墾爭議之調處事項
- 十五·關於林墾團體及合作社事項
- 十六·關於其他林墾事項

第三條 林墾署署長承實業部部長之命掌理全署事務監督所屬職員及機關

第四條 林墾署對外一切公文以實業部名義行之但遇有必要時得頒布署令

第五條 林墾署置科長四人科員二十人至三十人承長官之命分掌各科事務

第六條 林墾署置技正六人技士八人技佐十人承長官之命辦理一切技術事務

第七條 林墾署科長科員技正技士技佐由實業部部長就實業部組織法第十九條及第二十一條

所定職員中分別派充

第八條 林墾署分科規則及處務規程由實業部定之

第九條 本法自公布日施行

修正威海衛管理公署組織條例

第一條 威海衛在未闢為軍港以前置威海衛管理公署掌理行政及監督地方自治事務

第二條 威海衛管理公署直隸於行政院關於行政事務並受中央主管部會之指揮監督

第三條 威海衛管理公署之管轄區域定名為威海衛行政區由行政院呈請國民政府核定之

第四條 威海衛管理公署於不抵觸中央法令範圍內得發佈命令並制定單行規則

第五條 威海衛地方自治之編制準用市組織法關於區防閭鄰之規定

第六條 威海衛管理公署設管理專員一人簡任綜理行政事務並監督所屬機關職員

第七條 威海衛管理公署設左列科局

- 一·總務科
- 二·財政科
- 三·工務科
- 四·公安局

第八條 各科之職掌如左

(一)總務科

- 一·育幼養老濟貧救災等設備事項
- 二·糧食儲備及調節事項
- 三·教育及其他文化事項
- 四·農工商業之改良及保護事項
- 五·勞工行政事項
- 六·造林墾牧漁獵之保護及取締事項
- 七·合作社及互助事業之組織及指導事項
- 八·風俗改良事項

(二)財政科

- 一· 財政收支及預算決算編造事項
- 二· 公產之管理及處分事項
- 三· 公營業之經營管理事項
- 四· 土地行政事項

(三)工務科

- 一· 公用房屋公園公共體育場公共基地建築修理事項
- 二· 私人建築之指導取締事項
- 三· 道路橋樑溝渠堤岸及其他公共土木工程事項
- 四· 河道港務及船政管理事項
- 五· 民營公用事業監督事項

第九條 公安局之職掌如左

- 一· 戶口調查及人事登記事項
- 二· 公安事項
- 三· 消防事項

四、公共衛生事項

五、醫院菜市屠宰公共娛樂場所之設置及取締事項

第十條

威海衛管理公署設秘書二人薦任掌理文牘交際綜核編纂統計及其他不屬於科局掌理之事項並得設科員五人至七人委任助理事務

第十一條

總務科設科長一人薦任科員四人至六人委任

第十二條

財政科設科長一人荐任科員六人至十人委任

第十三條

工務科設科長一人荐任科員二人至四人委任

第十四條

公安局設局長一人荐任課長三人至四人委任科員八人至十人委任督察一人或二人委任

第十五條

威海衛管理公署因事務之需要得聘用專門技術人員

第十六條

威海衛管理公署得酌用雇員

第十七條

威海衛管理公署因事務之必要呈經行政院核准得設立附屬機關

第十八條

威海衛管理公署各科局之職員名額由該公署依本條例之規定範圍內編造預算呈行政院核定之

第十九條

威海衛管理公署設行政會議以左列人員組織之

一·管理專員

二·局長

三·科長

四·秘書

第二十條 左列事項應經行政會議

一·關於公署各科局辦事細則事項

二·關於威海衛單行規則事項

三·關於預算決算事項

四·關於整理財政收入事項

五·關於經營市公產及公營業事項

六·關於科局權限爭議事項

七·管理專員提議事項

八·其他重要事項

第二十一條 行政會議每月至少開會一次由管理專員召集之以管理專員為主席

第二十二條 威海衛管理公署行政會議規則及各處科局辦事細則由該公署自定之並呈報行政

院備案

第二十三條 本組織條例自公布之日施行

修正軍事機關製發執照證明書規則第五條條文

第五條 遇有左列事故之一者得發給執照

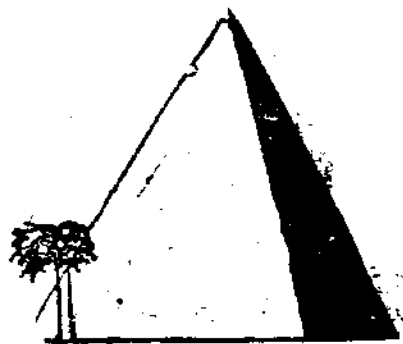
一·官佐奉命出差攜帶公物者

二·領用少數軍用物品器具材料及絹絨等項其數量在軍用運輸護照規則施行細則第六條所定限量二分之一以內者 但第六條未經規定限量各物品得由軍政部核發

執照或請給護照

三·軍人(軍人家族)靈柩運歸原籍或遷移厝葬者

前項第二款所發執照專為國內軍用運輸之用如由國外進口或由國內出口之軍用物品不論數量多寡應一律請領護照



研

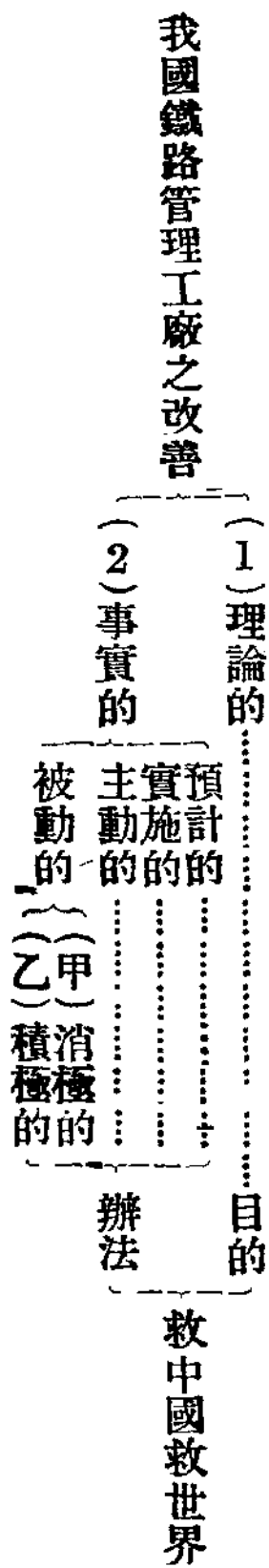
究

論我國鐵路工廠管理之改善

程新品

今日鐵路關於國家之重要，盡人皆知，對於實業發展，工商進步，政治開明，軍事利便，社會進化，文化傳播，鐵路的效能最大而最速，我們從源頭上考究起來，不能不歸功於一七二〇年以後之英國革命，瓦特蒸氣機用了，英法先創，德俄繼之，漸影響於全世界，使人類生活上大變更，經濟政治社會交通上，皆有極大利益，可是實業革命，厥功雖偉，同時發生的也很大，問題也極多，有如工廠設立了，便發生了勞資的爭議和童工女工種種的糾紛問題，都是重要非常的，所以管理工廠的方法，從國家社會各方講來，一般人都不能不注意的去研究，但是其他工廠，組織單純的較多，管理方法，在環境中似乎容易着手，而今講到鐵路管理工廠方法，尤其是中國現在各鐵路工廠的管理方法，卻都在特別環境之下，很難得研究

出一個以簡取繁一勞永逸的方法，在英法德日等國因為實業革命較早，用機器替代人工，所發生的弊病，逐漸的改良了，而我國現時正是實業革命的過程中，鐵路建設，尚在幼稚，鐵路工廠的管理，全國尤未有具體的計劃，尚在英法等國所曾經走過的故道中盤旋，弊病不一而足，即如津浦鐵路有三大廠和十小廠，工人不下數千，以損壞或偷竊工料而論，假令每日每人糟蹋木塊二方，合計就上了萬數，再就全國各路而言，這一筆浪費，積年累月，便算不清了，所以今日在中國鐵路管理工廠之改善，如不欲於效率能量的增加，及產業合理化，與經濟力之保存，則已。否則非急謀鐵路工廠之改善不可，我對於鐵路管理工廠之改善的意見，大綱上可分為理論的事實的，而事實之中，又可分為調查的，（預計的）實施的，（事後的）主動的，被動的，而被動的又可分為（甲）消極的（乙）積極的，茲列表如下。



欲知我國鐵路之改善，必須知經濟原理與經濟史，及世界各國經濟的現勢，與鐵路管理工廠改善方法，尤其是我國現在各鐵路工廠的實地詳細情形，然後方能有審時度世因時制宜的

方法，茲分論如下。

(一)理論的——自一九一四年至一九一八年，歐洲五年大戰後，世界經濟發生三大主義，與兩大運動，所謂三大經濟主義，就是美國的資本主義，俄國的共產主義，與我國孫中山先生三民主義之民生主義，所謂兩大運動，就是美國由債務國，一躍為首富的歸功於經濟力之保存運動，一是英國研究德國經濟狀況，而仍復其優越之經濟地位的產業合理化，按美國的資本主義，已然發現裂痕，含有危機，俄國的共產主義，現在的新經濟政策，顯見是虛偽的，仍含有資本主義意味，終久皆恐難以貫徹到底，是必至於崩潰，惟有我們 總理的民生主義，是利己利他的，含有世界性，是救中國救世界的，所有美人勞氏曾在國府成立五週紀念時演講，說美國上下已漸了解民生主義，將有採取的傾向，這的確是一種事實，故 總理有段話，說「中國蓋欲利用歐洲戰時宏大規模之機器，及完全組織之人工，以助長中國實業之發達，而成我國民突飛之進步，且以助各國戰後工人問題之解決，將來欲恢復其戰前經濟之狀況，尤非發展中國之富源，以補救各國窮困不可也」，所以民生主義，乃中國國際發展之進行主義，尤其可以解決，自馬克思國際以後，以致今日赤俄第三國際代表工人階級的一切問題，但是 總理的民生主義，建國方略中之實業計劃，對於礦產農業森林交通等等，共計六種，計劃中已包括現在歐西各先進國，所以能急速回復其優越地位的英國產業合理化，與美

國經濟力的保存運動，所以我國鐵路管理工廠之改善，必以總理之目的爲目的，放開世界眼光，保持大同主義，至美至善至完至備，所以第一我們要採取科學的管理方法，與科學的組織的產業經營，防止天然富源之浪費，改善利用富源之方法，增進財產之效果，爲公益而保存酬勞資本，勢力企業外之財產與所得，總之卽是如德勞氏，及白耶鐵斯氏之爲求能率之增進，亦卽謀生產結果之增加，以期達到今日世界潮流所趨，能使多數工人甚而至於全國因交通影響之人民，既得較高工資，又得許多生活必需品，安適品，而減少其生活費。

(2)事實的——世上一切，往往理論是一方面，事實又是一方面，只管我們的計劃是如此，有時候反而不得不遷就事實，或是於事實方面，用種種方法，以期達到目的，所以事實是很重要的，固不得不詳加探討原本推求，茲更分四部如下。

(A)預計的——預計的就是事先的追求，既用科學的方法，無論在組織的產業經營上或是管理上，都必要先事調查，將調查所得之原因結果，相互關係，比較研究，則自能求其因而預爲之防，因其果而卽爲之救，所以必得在創業之先，加以詳細周密的經濟上技術上充分之調查，卽累年積月，耗費鉅資，亦所不惜，候調查告一結束，再行實地研究，而注意於勞資需要，視察供給之狀況，與原來進程中是否有可乘之機會，以定取捨，更須注意工廠勞資兩方之素養上如何，以定方針，因此鐵路管理工廠改善的第一步根本手續，就要組織國內鐵路

視察團，聘有國內外專員，實地考察，并令各國有民有及外資創辦之各路，按年將沿途產業情形，告知鐵道部以資參考，并希望將此事責成全國鐵路協會辦理，以便統一系統劃一組織，此外更須指派專門人員，組織國外鐵路考察團，赴各鐵路先進國考察，以資借鏡，尤須聘外國專門人才以爲扶助。

(B)實施的——迨根本基礎調查研究所得之後，加以整理，依其被害的原因結果，參照各先進國適合於我管理之方法，決定改善方針，詳訂施行細則，使各有專責，然後按照着一步一步做去，但鐵路管理工廠事業，以非絕對獨立而能奏大效者，所以在實施上必須有各方面的扶助，尤須要政府的強力提攜，如是方能事半功倍，我以為依我國目下鐵路工廠情形，工人智識太爲薄弱，技術亦甚膚淺，倘若驟然效法歐西先進國管理工廠方法，極端解放工人，任其自由發展，如是恐於中國目下情形未便，抑或成有畫虎不成反類犬之弊端，所以我們對於鐵路管理工廠的目的，自然要達到工人解放，提高待遇，減少生活費等等，但是這種目的，按照中國現在情形，是必須慢慢漸漸的達到，目的方面是相同的，手段方面，不得不稍有變更，就是以目下我國情形管理鐵路工廠，是要偏於嚴厲一方的，最低限度，亦要寬猛相濟使一般智識幼稚的工人，畏威而敬德，等到他們將智識技術，由管理方面，漸漸提高以後，當然是必要採取放任主義了，這恐怕到那時也是自然趨勢。

(C)主動的——鐵路管理工廠的好壞，是要管理人員負完全責任的，工廠工人如士卒，而管理工廠人如主帥，士卒所尚者為勇健，故以訓練為先，主帥所重者為韜畧，故以修養為要，主帥有謀則士卒雖少弱，猶不失為持重之軍，若主帥非其器，則士卒雖勇，亦徒以膏蔓草而填溝壑耳，從知管理工廠人之重要，蓋不啻百十倍於工人，吾於是希冀管理人於訓育工人之餘，尤冀其修養身心，高瞻遠矚，而弗斤斤於目前之得失，總要堅苦耐勞，公德私德都有，大公至正之素養為主，使上行而下效，正己而正人，故管理人要行切實考試制，而後引用，再加以嚴格之監察，銓敘升降，絕不徇私，更應組織鐵路補習或函授學校，以提高員司程度。

(D)被動的——工廠集合許多工人，工人之好壞，即所以實現工廠之好壞，而工人之所以好壞，又皆在管理方面之好壞，所以自十八世紀中葉以來，如英國而法國而德國等，莫不亟亟於工廠管理之改善，勞工法皆已成為正式法律，負有專責最為主要者，為工人之積極訓育，或為不得不以消極手段之勞工制裁。

(甲)消極的——以我國現在工人情形，管理鐵路工廠，尤重在消極方面，蓋工人智識技術，尚在幼稚時代，不得不以此補救，以期目下效率上之增加，即就先進國今日而論，英國工人智識較世界各國皆高，且工黨執政，猶不能完全廢止工人方面之制裁法律，可見工人制裁

爲必不可廢之舉，此蓋亦各國實業革命過程中之自然程序，所以我國鐵路管理工廠之改善，當然亦不能逃此公例，因此凡鐵路工廠工人之同盟罷工，怠工，在法律上是要特別禁止的，蓋不能以少數人的利益，阻礙交通，妨害大多數人之利益，必須工人智識普及提高，方可規定其極端自由之組合，爲今之計，作工時間，仍以八小時的限制爲宜，工作成績之考察，是要有一定規定的，工頭之充任，是要謹慎選擇的，此爲最下層工作，是最重要基礎，工資一層，要國家路局工人三方面合議，按照生活程度，規定最低限度與最高限度，不得有無故減輕與額外要求，可以照收入盈餘，訂定分紅的辦法，以鼓勵工人，至於工廠的看門人，人選亦關重要，使他們負有切實專責，監察出入工人，與在上之管理人，要有直接管轄系統，使他們不能不負責，又不敢不負責，所以薪金方面，亦要從優，以便專心任事，不肯通同舞弊，此外還有路警方面，亦要嚴切訓練督察，以杜其狼狽爲奸的弊害。

(乙)積極的——工人訓育，至爲重要，爲管理改善之根本辦法，我國今日處訓政開始之時，欲求鐵路管理工廠之改善，更應當早立基礎，以收後效，以期達到最後目的，略舉大要如下。

(1)工人教育——我國工人最大缺點，在智識技術，兩多淺薄，本身沒有可以自信的生活能力，所以工人教育爲最重最急之務，欲謀工讀相宜辦法，莫若設立一切免費之工人強迫夜

校，或員司補習學校，每日晚間，規定若干餘暇，無論何人皆須就讀，授以黨義政治社會經濟歷史鐵路技術諸科常識，其日間則宜令各工人員子弟就讀該校，使日工夜讀，一舉兩得，既安工人之心，又廣人才之路，他如津浦之扶輪學校及各地職工學校等，皆宜斟酌相當款項，擴充更大範圍，酌量地方工人之情形，以爲設立學校大小多少之準的，至於鐵路圖書館之設立，亦甚重要。

(2) 限制童女工——童子爲人類繼起分子，女子爲人類出生原素，雖爲貧苦而作工，然對身體康健發育，宜特別保護，故我國亦宜效英法各國，對童工女工之工作，年齡時間危險工事等，加以限制，以及女子臨晚假期，儲蓄金等，均應規定。

(3) 儲蓄保險金之規定——對於工人之損害保險及年老保險疾病保險失業保險等，各國皆有規定，况鐵路爲專門事業，故亦必需專門人才，則當爲專責之保險，或定爲工作人員終身職，尤其是工廠工人，法當預爲儲蓄保險金，由國家擔負，出三分之一，路局出三分之一，工人出三分之一，此事我國亦早有規定，不過尙未普遍詳細耳，望此後宜特別注意及之。

(4) 設立工人合作社——爲補救調和蘇息工人生活計，宜多設立鐵路工人消費合作社，銀行合作，生產合作等，且借以聯絡感情，養成互助精神，抱人人爲我我爲人人之理想，對民族民生民權三主義，皆有間接無形的訓練。

(5) 設立鐵路工廠工人職業介紹所——此為解決鐵路工人及工人失業問題最要之圖。

(6) 設立勞資糾紛專責機關——為平日之指導與當事之處理，息工罷工，自可減少。

總論——凡以上種種皆舉大要而言，不過喚起鐵路管理工廠改善之注意，至於其他，則待專責者之謀劃，至於詳細法則，則尤待專家之詳訂，此僅提議大略而已，他如統一簿記表格，材料制度管理系統劃一等等，亦皆重要，要之能依照以上施行，則是採取科學之管理方法，而職員工友或漸知同為國家服務職員，固不應有階級之見，工友亦不應有畛域之分，勞心勞力，同赴事功，矢慎矢勤，共謀改進，而斷無因管理循軌，以存恚忿之心，按日計工，而萌仇視之念，凡我鐵路工廠工友，同心協力，謀技能效率之增進，策生活必需之安全，以得較高工資，減少生活用費，而在我鐵路工羣革命中，一則協助政府肅清國內一切反動勢力，一則充分準備與帝國主義者作最後奮鬥，以斬斷不平等條約（尤其是鐵路交通）之束縛，躋國家於富強之域，是有賴於平日管理之訓育上為何如耳，要之人才方面，為改善之本，制度方面，不過改善之標，一惟在人的運用而已。

總 理 遺 訓

盡其用者窮理日精機器日良不作無益害有益也

能窮理日精則物用足

機器日巧則成物多

不作無益則物力節

能暢其流者關卡無阻難保商有善法多輪船鐵道之運載也

關卡無阻難則商買樂出於其市

保商有善法則殷富顯於貿遷

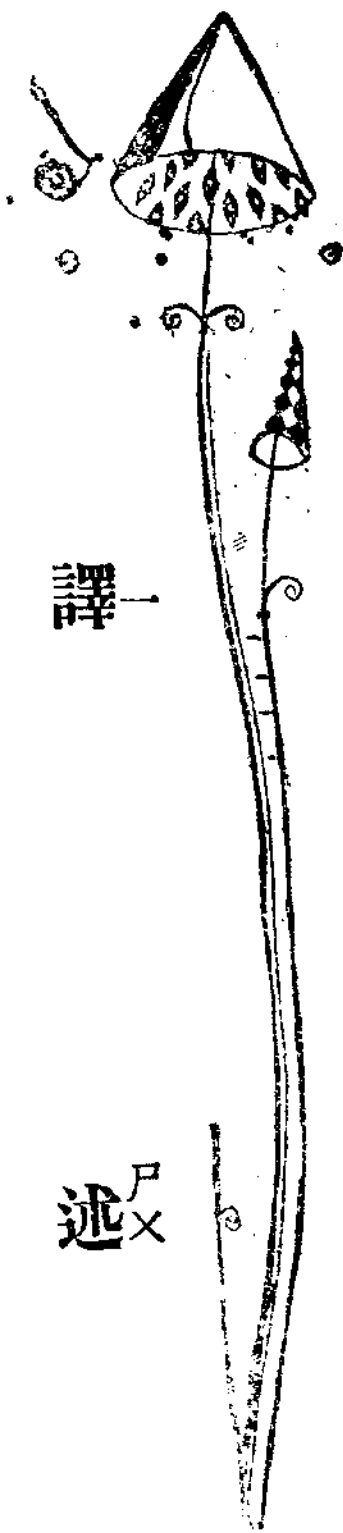
多輪船鐵道之運載則貨物之盤費輕

物質文明之標的非私人之利益乃公共之利益

國際共同發展中國實業

地方自治之範圍當以一縣為充分之區域

聯合數村而附有縱橫二三十里之田野者亦可為一試辦區域



譯

述

機車結構之最近趨勢

(原文載遠東時報)

德工程師魏俠司堡原著
梁德昂譯

譯者按我國國有各路，大多借款興修，路用材料，必向借款國訂購，即為條件之一，各路機車種類，遂不得不隨借款國而異，不唯施行能率各自異致，且足以影響及於行車也。即今使用日久，十九破損，區區修繕所需之配件，亦足以令時間經濟兩受其損。通各路言之，甲路之所廢棄，未必即乙路之所適用，而丙路之所需要，又未必即丁路之所餘存，同是國有之路，乃絕無有無相通，彼此互助之利。更再就一路言之，臨時現沽，則轉輾購運，動經數月，懸工待貨，坐失時機，先事預備，則物價所需，例必先償，存貨待用，欸等擱置，兩害相權，後者為經，然必路裕充裕，始得為之，今日各路承殘破之餘，苟且目前，尚恐不及，抑又烏足以語此乎。訂約之初，但求借款倖成，絕未嘗有統一標準之念，存於意中，及其末流所趨，乃欲甘就其害之較輕者，而不可得，真可嘆憤，今後增購新車，務當確定標準，使各路日趨於統一，最近鐵道部之標準委員會，蓋亦有鑑於此而設也。設今後之機車及機件，能日進於統一與簡單之途，則豈唯運輸前途，必當日有發展，且於修繕時間之遲速，全路財力之張弛，皆有密切之關係。斯篇之譯，或亦可為參考之一助云爾。

最近汽車營業發達，一日千里，而影響於鐵路營業，亦非淺鮮，競爭之烈，如斯其甚，使全世界鐵路管理上不得不謀充分之補救方法，即如何可以抵抗汽車營業之競爭，遂不得不急謀鐵路本身運輸之安全與敏捷，而於營業上支出，不致發生若何增加。

機車之購買與維持，為鐵路公司支出上佔最重要一項，是以此項應加限制，為當前急務，縮減添購新車，利用原有機車，而於修理費用上，比較樽節，以上諸端，現正積極進行，機車因需修理而停止行駛，其修理期間，亦可減短，苟機車內部需修配件，可以彼此互換，因此各鐵路公司，備有巨量預備件，使鉅額款項，緣是停滯，是以各公司力事縮減存儲預備件，欲達此目的，務使各種不同式機車之配件，在可能範圍內，盡量劃一，而使式樣種類，力事減少，即定標準化及簡單化，查汽車之能佔利益者，即引用大宗生產之法，於是每車之成本，較為低廉，然機車製造廠，亦能佔同一之利益，標準化內部機件互換之法，可以成功，即用「孔基」之容耐制，然機車及機件套續出產，於機車結構計劃上，除小機車外，並無先例，機車結構，式樣不同，而工作上亦因之而異，緣傾勢弧綫軌距車軸壓力燃料等等之各異亦足以資研究，然各路於過去時期中，曾經試辦策劃劃一機車式樣至最大限度，曾有非德國化及海外各國，於某種機件或全部機件造圖時，力謀簡單化，已著成效，故存儲材料，可以減少，內部機件，可以互換，駕駛方法，因是簡單，修理時間，亦可較速，由式樣簡單化後

，獲得經濟上之利，既如上述，故結構機車，宜造圖劃一普遍採用，其理由至為明顯，故普遍採用標準化之方法，非自今日始也；現正力事搜集特種式樣機車，其大宗配件，經查復各件有互同或聯帶關係者，幾屬僅有，實於機車實業發展，及設計上大有妨礙；自德國鐵路公司採用標準機車後，對於此點，始經一度之變遷，其特著之點，即標準化，非特限制於某一件，而於結構全部上，亦同受其利，如行駛性質，及式樣不同，機車上之汽鍋汽笛輪軸等，均受影響。

德國鐵路公司，於是項機車，存有是項標準化之機車極夥，其主要式樣圖樣見另頁，其他鐵路公司，亦有效倣者，因速率與載重之增加，以重量較大之特別快列車為最——不得不多備效率較著之機車在歐洲普遍採用此項機車，其式樣為2C1=4-6-2, 2D1=4-8-2, 1D1=1-8-2, 此幾種用於尋常及特快客車之用，而於貨物列車，則用1D=2-8-0, 1E=2-10-0式。特快列車之載重，依普通例論，自四百噸至六百噸，而貨物列車，則自一千四百噸至一千八百噸，若以各類列車之速率，加以調查，則三種列車（即特快，客，及貨物）所需之機車，若以馬力計之，無甚出入，此種情形，在過去已自感覺；惟現因標準化問題之提出，而受聯帶應用，求瓜斯拉夫國有鐵路，新購鉅數機車，故對於是項機車，實施標準化，至空前程度，以適合該國鐵路特殊行車上之需要，其車式係分三種，述之如後：

(甲)特快車式，爲201=4-6-2，最大速率，爲六十二英哩，軌鈎拖帶量，一在一〇〇傾勢情況下——，列車重量，自四百噸至五百噸，即等於十至十二走廊式車輛，每分鐘平均速度，爲三十一至三十七英哩。

4

(乙)普通客車及尋常快車：貨物列車式機車，1D1=2-8-2最大速率五十英哩，在傾勢一在一百之情況下，能拖帶重量六百噸，平均速率，爲三十一至三十五英哩。

(丙)貨物列車：車式1E=2-10-0，最大速率四十英哩，在傾勢一在一〇〇之情況下，能拖帶重量九百噸之列車，平均速率，爲自二十五英哩，至三十一英哩。

以上三種車式，結構原則，互相彷彿吻合，且機件可以互換，例如三種車式，所用全部汽鍋，同一式樣，雖機器之工作各殊，特細非件如火箱燄管、過熱燄管、烟管等等之結構相同，即各種式樣，亦爲吻合。

即如機件之容易耗損者，亦照此原則構造，如軸箱桿座、銅軛套、彈簧拖帶輪等等，此外三種車式主動輪之直徑不同，故汽鍋能適合各種列車之需要速度。

下列三種車式，結構之原則，以劃一式樣，內部機件，可以互換；

車式

4-6-2

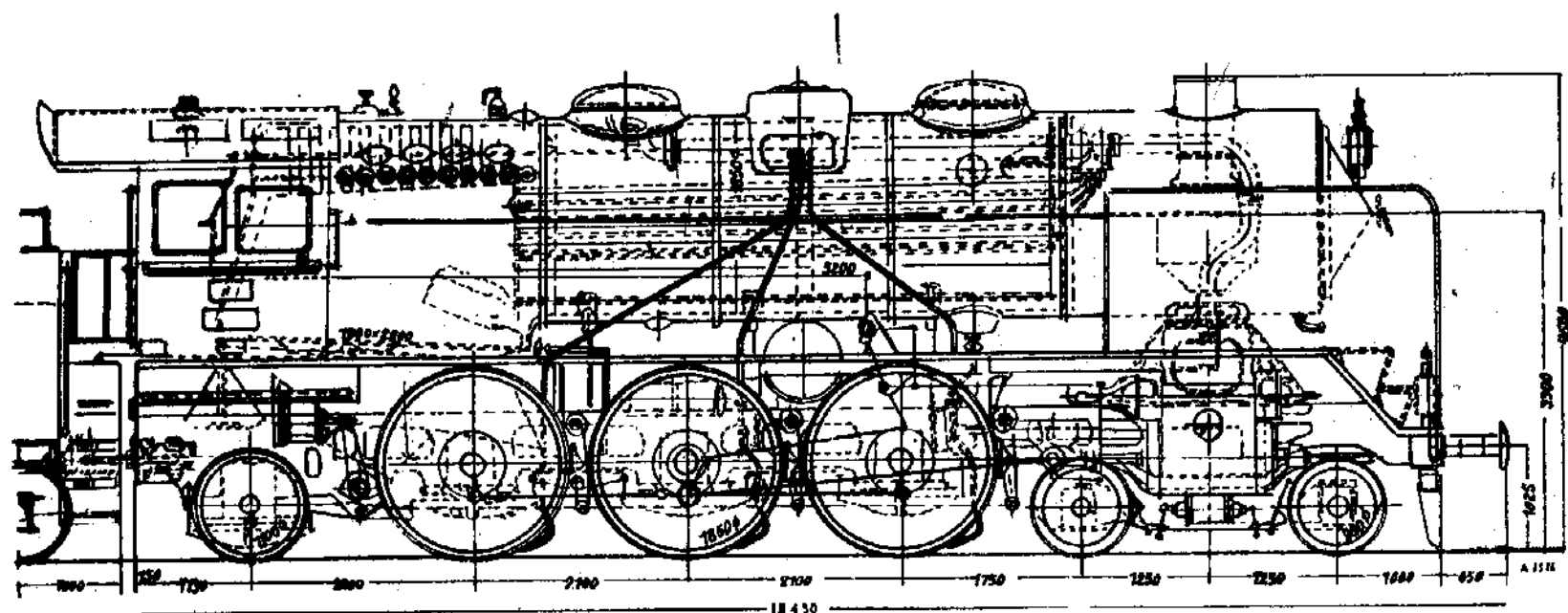
2-8-2

2-10-0

軌距	—	4呎 8 $\frac{1}{2}$ 吋	—
汽甬之直徑	22 $\frac{13}{16}$ 吋	24 $\frac{13}{16}$ 吋	3 X 21 $\frac{5}{8}$ 吋
總行程	—	26吋	—
主動輪之直徑	6呎 $\frac{3}{16}$	5呎 3吋	4呎 5 $\frac{3}{16}$ 吋
領袖轉向輪之直徑	—	2呎 11 $\frac{3}{8}$ 吋	—
隨跟轉向輪之直徑	3呎 7 $\frac{3}{8}$ 吋	3呎 7 $\frac{3}{8}$ 吋	—
定軸距	13呎 9 $\frac{3}{8}$ 吋	12呎 1 $\frac{11}{16}$ 吋	10呎 6吋
總軸距	34呎 11 $\frac{5}{16}$ 吋	34呎 11 $\frac{5}{16}$ 吋	32呎 3 $\frac{3}{16}$ 吋
機車與煤水車總軸距	—	61呎 4 $\frac{1}{4}$ 吋	—
車式	4-6-2	2-8-2	2-10-0

汽壓力.....	—	228磅每方吋	—
爐箴面積.....	—	53,5方呎	—
蒸管受熱面積.....	—	2400方呎	—
過熱器面積.....	—	785方呎	—
總熱面積.....	—	3185方呎	—
空車時重量.....	89,6噸	92,6噸	95,8噸
預備行駛時之重量.....	98,5噸	100,5噸	103,5噸
行駛時重量.....	53,2噸	71噸	88,7噸
曳行力.....	36,000磅	49,000磅	66,800磅
煤水車			
水櫃容量.....	—	5,5000加倫	—
煤容量.....	—	10噸	—
空車時重量.....	—	24,1噸	—
裝足時重量.....	—	58,1噸	—

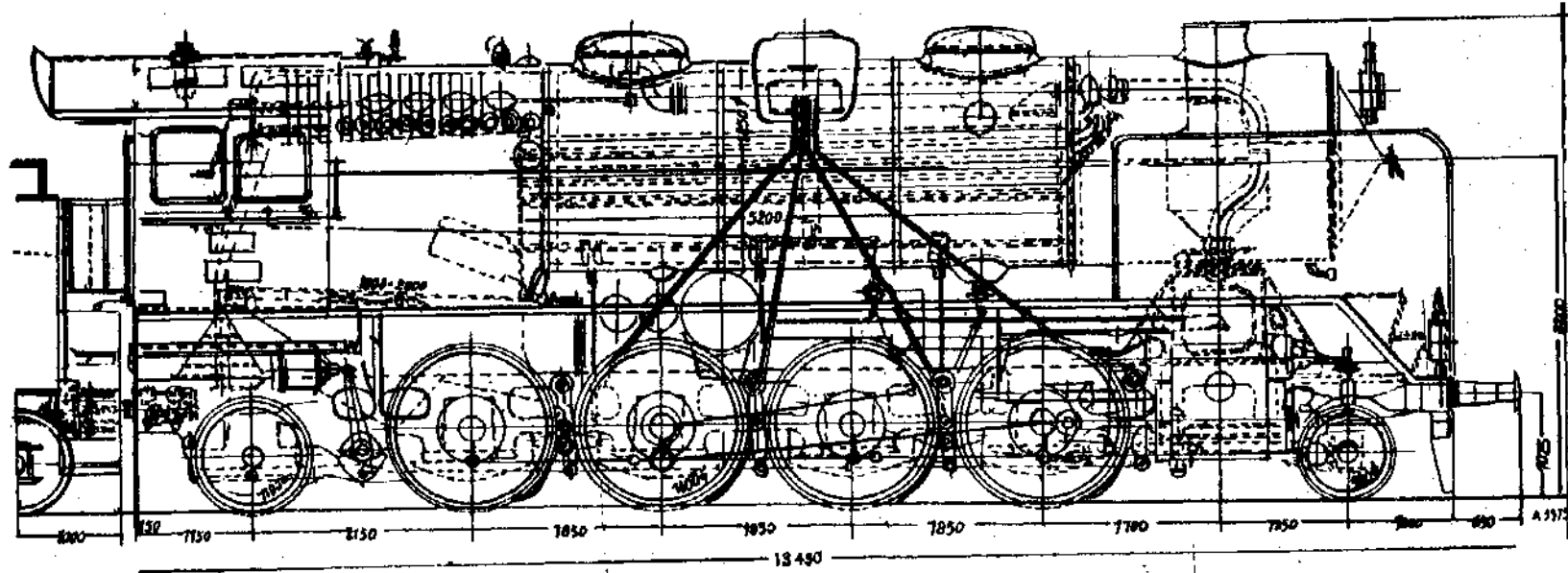
求瓜斯拉夫所用之標準化機車 “Pacific”



汽鍋之直徑	22.13/16"	汽壓力	228 lb	空車重量	92.6 tons
排氣程	26"	蒸發熱面	2,400 sq. ft.	實車重量(升火加水後)	98.5 tons
主動輪直徑	6' 13/16"	過熱器面	785 sq. ft.	行駛時之重量	53.2 tons
機車之定軸距	13' 93/8"	總熱面	3,185 sq. ft. (0.85 p)	磁鐵吸力	36,000 lb.
機車之總軸距	34' 11.5/16"	爐體面積	53.5 sq. ft.	水櫃容量	5,500 l.g.
機車及煤水車之總軸距	68' 4.1/4"	156小焰管	1.5/16' / 5.5/8"	裝煤容量	10 tons
		34大焰管	5.5/16' / 5.5/8"	空煤水車重量	24.5 tons
		34過熱汽管	1.3/16' / 1.1/2"	實煤水車重量	59 tons
機車連緩衝器在內總長		44' 1.1/2"		機車煤水車及緩衝器總長	
		71' 10.1/4"		軌距	
				4' 8.1/2"	

求瓜斯拉夫所用之標準化機車

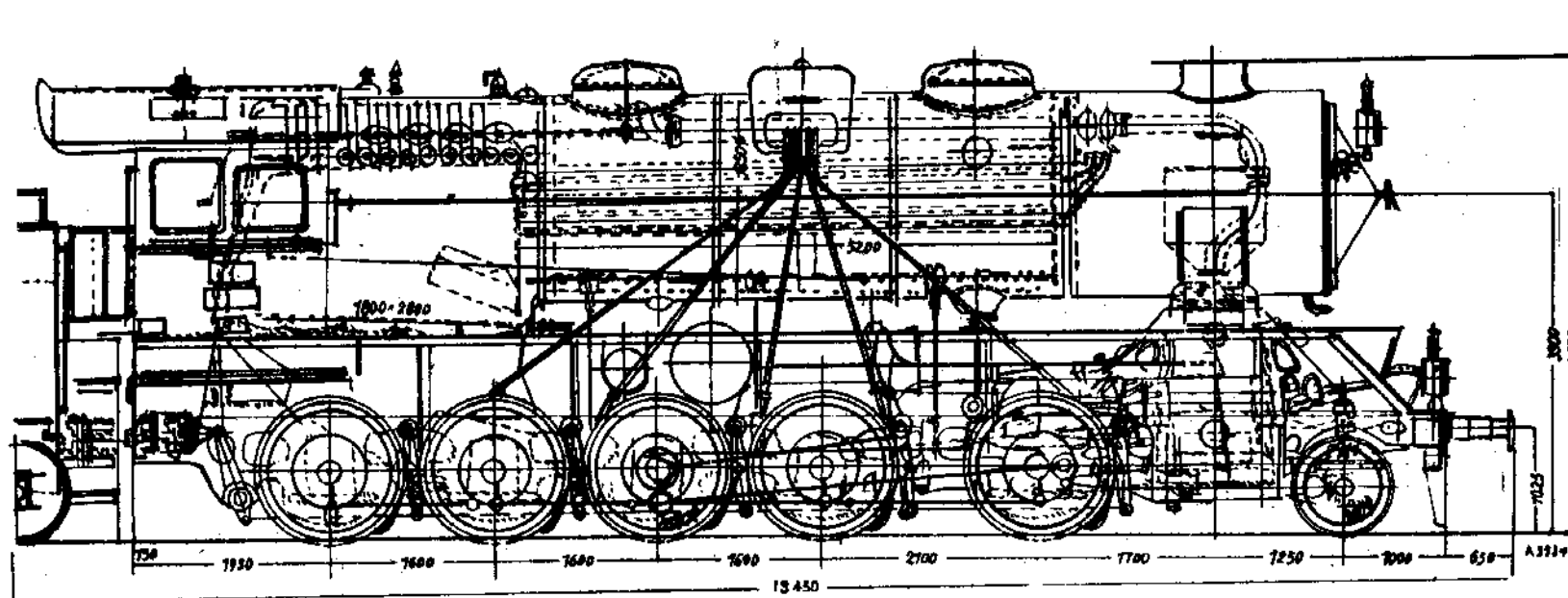
“Micado”



汽筒之直徑	24.13/16"	汽壓力	228lb.	空車重量	92.6tons
精精程	26"	蒸發熱面	2,400 sq.ft.	實車重量(升火加水後)	100.5tons
主動輪直徑	5.3"	過熱器面	785 sq.ft.	行駛時之重量	71 tons
機車之定軸距	12.1.11/16"	總熱面	3,185 sq.ft. (0.85p)	磁鐵吸力	49,000 lb.
機車之總軸距	34' 11.5/16"	爐篦面積	53.5 sq.ft.	水櫃容量	5.500 i.g.
機車及煤水之總軸距	61' 4.1/2"	156小焰管	1.5/16" / 2.1/8"	裝煤容量	10 tons
		34過熱汽管	1.3/16" / 1.1/2"	空煤水車重量	24.5tons
				實煤水車重量	59 tons
機車連緩衝器在內總長	44' 1.1/2"	機車煤水車及緩衝器總長	71' 10.1/4"	軌距	4' 8.1/2"

求瓜斯拉夫所用之標準化機車

"Decapod"



汽筒之直徑	3 x 21.5/8"	汽壓力	228 lb	空車重量	95.8 tons
熱行程	26"	蒸發熱面	2,400 sq. ft.	實車重量(升火加水後)	103.5 tons
主動輪直徑	4'5.3/16"	過熱器面	785 sq. ft.	行駛時之重量	88.7 tons
機車之定軸距	10'6"	總熱面	3,185 sq. ft.	磁鐵吸力	6,680 lb.
機車之總軸距	32'3.3/16"	爐篦面積	53.5 sq. ft.	水櫃容量	5,500 i.g.
機車及煤水之總軸距	61'4.1/4"	156小焰管	1.5/16" / 2.1/8"	裝煤容量	10 tons
		34大焰管	5.5/16" / 5.5/8"	空煤水車重量	24.5 tons
		34過熱汽管	1.3/16" / 1.1/2"	實煤水車重量	59 tons
機車連接衝器在內總長	44'1.1/2"	機車煤水車及緩衝器總長	71'10.1/4"	軌距	4'8.1/2"

查上述車式，可以代表近代機車結構之各點，其造法以便於日用爲目的，與以前專以試驗造製爲標準，迥乎不同，其因篇幅有限，致不能將以前種種機車不利之點，作一簡述，並將最近問題，普徧討論，甚爲憾事。

汽鍋工作時，其壓力爲每方吋二百二十八磅，此數至少，爲現時單級漲式螺撐汽鍋之普通極點，與海氏滑動機關有連帶關係；惟標準化之汽鍋，將其汽壓力加增至每方吋二百八十四磅，亦未始不可，（查此項機車業經試造出廠）然達此目的，其一即需要挑選質地堅固之汽鍋鈹，而於成本較貴，其二即重量增加，車軸壓力，難以維持，迄今更高壓力，適用於某種車上，其單級漲式更換雙級漲式複級漲式者，最近對於採用簡單方法，改良機車製造，曾常論及，成本輕而出品優，即注意於壓力，超出每方吋二百八十磅以上（在空氣壓力之上）但此項待見實誤，雖造出之高壓力機車，曾於理論上使汽力消耗減少若干，然因製造成本貴，而比較他式能否得可償失，猶是疑問，似應以普通經濟之各點着想，非僅汽與力之問題已也。鍋體之中樞綫位置，超出軌道上邊綫一百二十九又十分之八，包括圓筒形殼圈具，其最大內直徑爲七十二又十分之八吋，火箱設有後斜鈹，而前鈹向下，引長成槽形，如斯方始沿焰管鈹，而使爐之深度，可以增加。

各種燃煤之不同，其熱力每磅約自七千二百至九千熱力B, T, U, 故爐篋亦須依比例限定

，爐內面積與熱面積，成一比四七之比例，其中心點，可以用軸，使之傾瀉，在銅火箱內，具熱面積一五四一三方呎，裝有焰管一百五十六根，每根直徑為二吋又 $1\frac{93}{12}$ ，並焰管三十四根，每根直徑為五吋又 $5\frac{32}{64}$ 。苟管鈹中之距離為二〇四，五吋，其熱面積二二一〇方呎於此二三六〇方呎熱面積之外，再應加入七四二方呎，因希氏過熱器之裝置也：上述之數，適成三又十分二與一之比例，關於過熱管燄管之特點，與近代研究之結果，亦相吻合，依此則管部與管磨擦面積（後者包括加熱器環在內）之比例，亦與熱管及燄管之比例約等，前者之比例為一與四二五，後者之比例為一與四四五。

汽鍋與主動機關比例之糾正，須視箚之容積與熱面積之已成比例，特著之點為定，而以上述之車式，更須審慎，加以糾正，其各車式之數為 1 ， 751 ， 881 ， 1 。

汽鍋用費氏射入器二具，其一在半邊者，為排洩射入器，喂水閥式，為德國鐵路公司採用之一種，其功用與沿面預熱器相等，惟後者較重，而成本亦貴，此外有易於處置之利益，汽鍋其他配件，如卜氏保險閥，（每閥內直徑二，七四吋）自閉水管表二具，與麥氏裝載門一具，後者與普通之裝載門不同，其爐口較為高大而接近於爐箚，西門子電氣高熱表，可以指示汽櫃內之過熱汽之熱度，鐘形汽室，係生鋼製成，所有折角圈，完全不用，前鐘形汽室，裝有瀝水器，（德國鐵路公司式）後鐘形汽室，則裝雙座調整閥，汽鍋之前部，則有生鋼烟箱

托扶持，其上部可以分開，至汽鍋之裝卸，亦用離心力法，使之按置，故車式不同之汽鍋，可以彼此互換。

三種車式之構架，用一百耗寬之鋼條，各面均加磨光，各條長短均等，加之橫部牢固工作，則以堅壯之圓鈹緩衝器，在軸箱口之練鐵軌撐，生鐵火箱支座，互鈎箱四者承托，曩昔則廣用鈹構架，而以歐洲各國為最，現近則甯用條構架，非特式樣較簡，處置較易，裝置軸承頗鈹方法，較為簡單，按設汽笛，較為容易，而橫部堅固工作，需要帽釘螺絲之數，亦可減少，最近在歐洲所用之條構架，以同質碾鋼片截以製造，是以此項條構架，不如美國以生鐵製成之構架，含有不同質材料之缺點。

汽鍋較高地位，能減少軸距之長度，是項車式轉向車軸距，較向例為大，俾可裝用較長之輓軛托簧，雖不連於軛，亦為適合，轉向車另有一特著之點，即連續性圓壓鈹具有滑面，便於加油，而將輓汽笛裝於構架，使之平均，主動軸箱包括三部，（奧氏式）原式經已改良，用適合方法，使支座之下部各件，及下軸承兩旁，加以牢固工作，故結果採用特種軸襯，於軸箱調整楔上，亦為重要發明之一。

是項車式之主動機關，嚙合中軸，而接合於第三連動軸，在一E式機車上，則外汽笛引動第三連動軸，而內汽笛，則於第二連動軸，依德國鐵路公司之簡單化車式，~~精桿與滑桿~~

，均裝有前滑導，滑桿導鈹，經依此式造後，可使前後金類墊料白劃一式樣。

汽笛則由帽釘緊安構架上，裝有旁通閥，用通風翼門方法，可使開放蒸汽地位較大，如此即可減少無負重之補還工作，至於另點，十字頭備有滑履一具，主動桿兩端，裝有調整支撐，而內主要桿，其式樣有如Y形，另裝一強有力之閥框，連桿則有閉式軸襯承，以反磨擦性金類承裏，此法現已逐漸廣行，凡一切主動及互鈎銷機關之需要加油器，不連於主體，以不透油方法，製成軸承帽銻接之，并裝有簧蓋，油由裝有徑針之凸口處，輸至需油處。

汽笛滑閥軸箱，其加油法，則用費氏唧機兩座，此項唧機，裝於司機房之近處，聯接處約自十二至二十一處不等，視軸數之多寡為定。

閥動機關，為海氏式，對於該機關上之各種機件式樣，極為靈巧，如導桿上之單式魚形導鈹，如露式滑環，精良構造，是項車式汽笛內之閥動機關，受可分開之雙式回動曲拐鼓動，而裝於右樞，其他如閥動機關內件之各種軸襯滑塊，均為磷銅造成。

司機棚地位寬暢，窗牖較大，裝有風屏，（後面為滑窗）故司機者可以窺見全綫，棚頂裝有寬大之通風翼門，司機棚各種裝配，頗合實用，各種機槓，易於處置，汽部連接上諸手輪，列成一行，於右面調整柄，用簧動翼形螺帽，可使之適合各所處地位，回動機關用手輪發動，楔子鈹，裝在右邊，即回動機關軛架，裝於汽鍋之處。

上述機車上之壓汽軛，包括乃氏雙座複式汽軛閥，此閥用於求瓜斯拉夫國有鐵路機車上者頗多，其他尚有手桿軛，裝於煤水車上，且有頗著成效之波氏壓汽撒沙機，其沙箱裝於汽鍋頂上，在兩鐘形汽室之中間，使各連動軸，得沙之供給，此外設備，如車軸，裝有輪箍撒海氏速率表，煤汽燈總機，暖汽爐總機，煤水車爲四軸標準式，並且梭轉形向架，入水口高於軌道之上邊，爲一〇七，六吋，爲延長形，可使水量份充供給。

是項機車，無論爲特快列車式，或貨物列車式，試車後之結果，認爲機車須如此結構，方成爲健全原則，迄今吾人所知劃一式機車，能適合三種列車實用，此爲第一次之發明也。

機 件 專 門 名 字 譯 字 對 照 表

Locomotive Construction.....	機 車 之 結 構
Uniform.....	劃 一
Standardization & Simplification.....	標 準 化 及 簡 單 化
System of tolerance.....	容 耐 制
“Hole basis”.....	孔 基
Gradients.....	傾 勢
Curves.....	弧 線
Gauges.....	軌 距
Axle Pressure.....	軸 壓 力
Fuel.....	燃 料
Interchangeability of Parts.....	機 件 內 部 互 換
Boilers.....	汽 鍋
Cylinder.....	汽 缸
Pairs of wheel& axle.....	成 行 輪 軸
Draw-hook.....	輓 鈎
Average gradients.....	平 均 傾 勢
Corridor-trains.....	走 廊 式 車 箱
Fireboxes.....	火 箱
Tube sheets.....	管 板
Superheater fire tube.....	過 熱 器 焰 管
Flue tube.....	焰 管
Axle box.....	軸 箱
Rod bearing brass.....	桿 座 銅
<u>Brake shoes.....</u>	<u>制 動 片</u>
Spring.....	彈 簧

Sets of carrying wheels.....	後			輪
Driving wheels.....	主	動		輪
Staybolt.....	螺			撐
Single expansion.....	單	級		漲
Heusinger-Walshaert's link motion.....	海	氏	閥 動 機	關
Compound or two-staged expansion.....	複	式 或	雙 級	漲
Thermo-dynamical.....	汽	與		力
Boiler barrel.....	鍋			體
Cylindrical shell rings.....	圓	筒 形	殼	圈
Slanting rear plate.....	斜	後		板
Grate.....	爐			篋
Heating surface.....	熱	面		積
Shmidt superheater.....	希	氏	加 熱	器
Driving gear.....	主	動	機	關
Friedmann's injectors.....	佛	氏	射 入	器
Exhaust injector.....	餘	汽	射 入	器
Valve.....	閥			
Feed valve.....	餵			閥
Surface Pre-heater.....	沿	面	預 熱	器
Popp safety valves.....	卜	氏	保 險	閥
Automatically closing water gauge.....	自	閉	水 管	表
Marcotty door.....	馬	氏	裝 載	門
Firehole.....	爐			口
Siemens-Halske tele-pyromeler.....	西	門	子 電 氣 高 熱	表
Slide valve chest.....	汽			櫃
Domes.....	鐘	形	汽	室

Angle rings.....	折	角	圈
Water Purifier	清	水	器
Double seat drop-valve regulator	雙	座	調 整 閥
Smoke-box support.....	烟	箱	托
Frame	構		架
Plate buffer support.....	板	緩 衝 器	托 架
Structs i.....	軌		撐
Coupling boxes.....	互	鈎	箱
Plate frames	板	鈎	架
Axle bearing guides.....	軸	承 類	板
Rivets	帽	緊	釘
Bar frames.....	條	構	架
Bogie (truck)	轉	向	架
Flexible bearing springs	軟	鞣 托	簧
Brake.....	軔		
Pre-sure disc with sliding faces.....	滑	面、圓	壓 板
Brake cylinder.....	軔		筒 式
Obergethmann type	奧	氏	式
Axle box adjusting wedge.....	軸	箱 調 整	楔
Bushes	軸	襯	承
Coupled axle.....	連	動	軸
Piston rods.....	精	輪	桿
Sliding rods	滑		桿
Guides	類	板 或 導	板
Stuffing boxes.....	金	類 墊 料	白
By-pass valve.....	旁	通	閥

Cros head.....	十	字	頭
Slipper	滑		屐
Driving rod.....	主	動	桿
Yoke	閘		杵
Coupling rods.....	連		桿
Bush bearing.....	軸		襯
Coupling pins.....	互	鈎	銷
Gearing mechanism.....	機		關
Nipple	凸		口
Calibrated needles.....	徑		針
Friedmann Pumps.....	費	氏 唧	機
Driver, s cab	司	機	棚
Link motion.....	閘	動 機	關
Controlling rod	主	要	桿
Open link.....	露	式 滑	環
Valve gear	閘	機	關
Double return orank.....	雙	式 回 動 曲	拐
Driving pin.....	導		銷
Valve motion.....	閘	動 機	關
Slide blocks.....	滑		塊
Phospher bronze.....	磷		銅
Ventilation fl ap.....	過	氣 翼	門
Levors	槓		
Hand wheels.....	手		輪
Regulator handle.....	調	整	柄
Spring actuated thumb nut	簧	動 翼 形	螺 帽

Reversing gear.....	回 動 機 關
Notch Plate.....	掣 子 板
Reversing gear control bracket.....	回 動 機 關 制 動 架
Compressed air brake.....	壓 汽 制 動
Niebeck Knorr double compound air brake valve	乃 氏 雙 座 複 式 氣 制 動 閥
Hand spindle brake.....	手 桿 制 動
Borsig compressed air sand-spraying device	卜 氏 壓 汽 撒 沙 機
Tyre spray.....	輪 箍 撒 沙
Hassler Velocity gauge.....	海 氏 速 率 表
Water inlets.....	入 水 口
Diameter of cylinders.....	筒 之 直 徑
Piston stroke.....	鞑 鞑 程
Driving wheel diameter.....	主 動 輪 直 徑
Diameter of leading bogie wheels.....	導 向 輪 直 徑
Diameter of trailing bogie wheels.....	隨 向 輪 直 徑
Rigid wheel base.....	定 軸 距
Total wheel base.....	總 軸 距
Total wheel base of locomotive & tender.....	機 車 及 煤 水 車 之 總 軸 距
Steam pressure.....	汽 壓 力
Grate area.....	爐 篋 面 積
Evaporative heating surface.....	蒸 發 熱 面
Superheater surface.....	過 熱 汽 面
Total heating surface.....	總 熱 面
Waight empty.....	空 車 量
Weight in working order.....	實 車 重 量
Weight on drives.....	行 駛 時 之 重 量

Tractive force.....	磁	鐵	吸	力
Tender	煤	水	車	量
Tank capacity.....	水	櫃	量	量
Coal capacity.....	裝	煤	容	量
Weight loaded.....	實		車	量
Buffers	緩	衝	器	管
Flue tubes.....	管		管	管
Superheater tubes.....	過	熱	汽	管

總 理 遺 訓

其志向當以實行民權民生兩主義爲目的

地方自治團體不止爲一政治組織亦並爲一經濟組織

不革命人民的痛苦便不能解除

國民革命之目的在造成獨立自由之國家

軍隊革命成功非成功黨人革命成功乃真成功

本民意以革命是化國爲家之革命

革命行動而欠缺人民心力無異無源之水無根之木

吾人生今日之世界爲革命世界可謂生得其時

革命爲前不及見後不再來之神聖事業

各同志要將革命事業作爲本人終身事業

要作革命事業應從自己方寸之地做起要把從前不好的思想習慣和性質一概革除

革命不能成功皆由於方法未善之過使反革命派能乘隙以入施其破壞而不覺



出入
專

約法公佈後之政府與人民

中華民國訓政時期的約法，已經由國民會議制定交國民政府公布了，在六月一日這一天，我們一方面紀念總理的奉安，同時就想到 總理歿而猶視為我們的國家，為我們的民族，而放心不下的幾件事， 總理囑咐我們，務須於最短期間，開國民會議，廢除不平等條約，因為我們要解決國內一切問題，非開國民會議不可，要解除國際的壓迫，求得中國之自由平等，非廢除不平等條約不可，在這次國民會議裏，對於上兩項，都得到很好的結果，國民政府如期公布的中華民國訓政時期約法，就可以說是國內一切政治經濟權能制度各問題的總決議案，對於廢除不平等條約，已發表了鄭重而堅決的宣言，並將本案之辦理完成

方
載

于右任

，責成於國民政府，因此我們才覺得有以告慰 總理在天之靈，才足以奉安 總理的心，更重要的，是給中華民國的國家與民族，造成了一個新的生命，訓政時期的新的開始，就是我們國家與民族新生命的開始，我今天先要報告的是「約法公佈後的政府與人民」現在我分開來說罷，第一是約法之於政府人民，第二是政府人民之於約法。

▲約法之於政府人民

中國國民黨，領導中國國民革命，遵照 總理所決定的策略與步驟，在軍政時期，用本黨的武力，以掃除障礙，統一全國，然後才有訓政時期的開始，然後才能由國民會議，以制定約法，這是從事實上證明了本黨唯一取得的

革命領導權，也確是本黨所必負的歷史使命，約法上確定本黨領導政治的地位，這是表明人民完全信賴本黨之以革命的政治，來建設國家，同時也可以說是全國人民，在約法之下，而誓行革命之主義了，因此我們的

○……○ 是完全建立在三民主義根本原則上的，所
 ……○ 以規定人民的權利，義務，與政府的職責
 ……○ 一方面決不站在狹隘的階級利益上打算，一方面也決不
 輕看舊社會組織之缺陷，和新社會關係之危機，因為不從
 狹隘的階級利益上打算，所以關於全國人民的民生需要，
 就注重國營事業之發展，私人生產之提倡，勞資雙方的公
 平互利，關於民族需要，就注重各民族利益的平衡，和革
 命意義的團結，關於民權需要，就決定如何訓練人民行使
 政權，如何使革命的民權，為革命的民衆所享有，其次因
 為看出舊社會的缺陷，和新社會的危機，所以在約法裏，
 充分表現剷絕封建勢力的精神，要將被壓迫於土地租稅糧
 食徭役下的窮苦人民，完全解放出來，至於近代生產組織
 所形成的生產關係，必然的會跟着一個可怖的失業恐慌和
 經濟生活的殘酷鬥爭，假使舊社會缺陷下所爆發出來的動

亂，結合了新的鬥爭，必陷國家於不可收拾的地步，也就
 是人類莫大的厄運，約法裏關於這些，是根據三民主義的
 原則，鑄鑄本黨對內對外的政綱，而定人民之權，而課政
 府以能。我們細看人民權利義務和國民生計，國民教育政
 府權限各章，就可以明白約法的

○……○ 所在，並且約法不但具備信守的效力，還
 ……○ 具備訓導的意義，因為三民主義之國家建
 設與大同之路，軍政訓政憲政三時期的劃分，在約法的內
 容裏，都很切實的告訴給政府，告訴給人民，所以不但要
 政府與人民知而行之，並且要政府與人民行而知之。

▲政府人民之於約法

政府在約法公布後，立刻要做的事，概括的說，一是
 根據約法而制定各種法律，二是完成各種政治組織，三是
 規畫政治經濟文化各種實施方案，還有約法內容的普遍宣
 傳，地方自治的加緊實行，這些都是刻不容緩的，中央快
 要開會來討論這許多問題，國民政府組織法制定後，然後
 由立法機關，根據約法而訂立各種法律，至於一切實施方
 案，均須經過主管機關及專門人員之擬定提出，然後據以

逐步實施，但是整個約法之施行，有一個先決條件，即是國家的統一和社會的安定，然後一切事乃有可能，政府目前即爲達到國家的統一和社會的安定，決定集中一切力量於剿除赤匪，蔣總司令昨天發表的告全國將士書，提出兩個重要意義，一是戒除內戰，保障統一，二是剿滅赤匪，安全社會，正因爲我們的國家，非戒除內戰無以圖存，我們的社會，非

○……○ 無從得安，現在事機至爲嚴重，我以為即

○……○ 是不諒解政府的同志，不諒解政府的人民

，無論如何總應該爲我們國家和民族生死存亡著想，萬萬不可替赤匪造機會，同志們應當忍耐著幫助政府的完成工作，人民們也應當忍耐著期待政府爲大家做事。信任政府的同志，擁護政府的人民，更應當竭其全心全力，集中目標，集中工作，以沉毅英勇的行動，共同來剿除赤匪，然後國家才能統一，社會才能安定，約法也才有實施的可能，同時我們更須特別注意的，國際間萬目矚目，都在那裏看著這不可悔的東方人民，在革命的中山主義領導之下，而試行古今中外所無的一種新的政治組織，這種試驗的成

功，即是中山主義之成功，這種試驗的失敗，即是中山主義之失敗，多少政治學家政治思想史家，他們都會覺得我們的試驗和成功，實是一件特異而又偉大的事實，即是爲人類開了一條趨向世界大同的新道路，所以政府和人民的責任，真是非常之鉅大，不但關係中國，實是

○……○ 哩，以上關於「約法公布後的政府與人民」

○……○ 的關係世界

的一件事來，河北省灤縣縣長因徵收廢骨捐，被監察委員彈劾，將本案交河北省政府查辦，這個縣長的答辯，是說告發的人，只費了兩分郵票，而「鈞院」却不應該根據兩分郵票呈控，隨便就查辦一個縣長，這事性看去似太微細了，殊不知監察委員的彈劾權，是獨立行使的，在前代還許風聞言事，現在人民供給監察委員一些材料，監察委員於自己監察之外，多得一些佐證也好，但是人民的這兩分郵票，我還認爲是破費，更是人格外的損失哩，縣長如不違法徵收，人民又何致破費此兩分郵票，再就徵收說罷，也答辯說事經前任立案，却不想想釐金立案更有幾十年的歷史哩，如立案便可征收，則裁釐反成違法，如今釐金都

裁了，他却還要骨上刮油，我再就廢骨說罷，北幾省接近青島天津的地方，每日宰的耕牛甚多，江北每日運江南的牛亦不少，農民耕地代力的工具，都變成有錢人家華筵饌裏的牛排牛尾湯和銹竹仔，我們平常都不大注意，以為區區幾條耕牛，宰來吃了，有甚麼要緊？那裏曉得這裏邊有很嚴重的農村問題，和

○……○ 呢？耕牛少了，農民耕地之力有限，生產

社會問題……

○……○ 量一定減少，於是富農變為中農，中農變為貧農，最後生機斷絕，不得不把幾畝耕地賣了，成為道路上的流亡，我們在江南各地所見的茅草棚，天天增加，就是這般因天災人禍之外，缺乏耕作工具而流亡的人民不斷的增加之故，前清幾百年嚴禁宰殺耕牛，或者有人以為這是慈善意義，實則不然，確乎是為保護農民生產著想，否則政府何必懸為厲禁呢？我還記得幼年在北方的省會之開封西安等處，每日不過准宰一兩條牛，外縣簡直不准宰殺，前清幾百年的保護耕牛政策，還救濟不了農民需要耕牛的恐慌，現時農村經濟破壞到了極點，如果我們不從罅漏所在去注意，又如何能謀補救呢？從前和人討論過，有人以為近代改良農作，多數採用機械，何必於消極方面，去

限制宰牛，這話也有未盡然的地方，第一現時的農村制度，不能為大規模的耕種，自然不能充分利用機械，第二本國尚未出產農用機械，專靠購用外貨，決非農民之力所能堪，第三機械發動所需的燃料，如果是汽油煤油柴油之類，農民更無力支出這宗費用，並且也是極不便利，極不經濟的，因此現實的農村需要，我們真不能不顧及，這也就是很重要的

○……○

民生問題……

○……○ 啊，濼縣縣長所收的廢骨捐，既有外人購牛肉日賤，農村牛價日高，實際上是摧毀農人耕作的助力，破壞農村的生產，而要把無數的代力畜種都送到都會裏去做成食不厭精的牛排等類，結果是有錢人以很賤的價錢，得到很美的食品，而農村的窮人，却是望牛興歎，無法購買以代耕，馴致生產減少，生活困難，這不造成很嚴重的農村問題和社會問題麼，我因被彈劾的這個縣長，而想到這一問題，今天附帶報告出來，希望凡在接近都會及通商地方的政府官吏，於重大政務之外，還要從這些細小的事情上去注意，因為真正有關於國計民生的事，實際並不是小事啊。

約法國民民生計章之要義

孔祥熙

○業已公布，本黨五中全會，亦經接受約法
 ○現在約法
 ○及其他國民會議各決議案。此後關於約

法規定事項，自應積極進行，其中國民民生計一章，關於建設，尤為切要，茲特乘此機會，將個人感想，略為報告：

總理有言，建國之首要在民生，故國民民生計一章，在約法中至為切要，綜計本章共十四條，已將訓政時期關於民生建設方針，明白宣示，而其要點，可別為四：（一）曰獎勵生產，（二）曰注重農業，（三）曰官民合作，（即國營民營並重）（四）曰勞資協調。夫以國民民生計，載在憲章，在歐美各國，實始於歐戰以後，如德意志，巨哥斯拉夫，其最著者。我國約法，以極簡明之條文，將訓政時期，最適合而最切要之生計政策，完全揭出，實屬國民會議極有價值之工作。果能依次以見諸實施，必不難使全國人民，自拔於貧困之域，而登諸康樂之途也。茲請就上述四點分別言之：

○歐美先進各國，因工業發達，而農村衰落
 ○贊助生產
 ○因生產過剩，而工人失業；因資本集中

，而勞工不平。故最近經濟政策，多趨重於分配問題，即在如何調劑貨物之供需，抑制資本之勢力，圖謀勞工之福利是也。至於中國近日農村之崩潰，人民之失業，生活之困敝，較之歐美尚遠過之，而其原因則適與之相反。蓋

生產衰敗，資本缺乏，乃為今日之病源。因是民生建設之重要方針，應不在於分配，而在於生產。約法本章，開宗明義，即規定國家對於生產事業，應予以獎勵與保護，（第三十三條）其用意所在，至為明顯。至保護獎勵之方法，頭緒紛繁，而保護關稅，實為最要。現在不平等條約，漸次廢除，自應厲行

○斟酌我國國際貿易情形，農工狀況，及出
 ○保護政策
 ○入口貨物種類，分別釐定保護稅則，以謀

生產之發展，自無疑義。惟關於生產獎勵問題，尚有數事，應行斟酌者。如對於農業究應提倡大農制，抑應提倡中小農制？對於工業究應偏重大工業，抑應同時維持手工業？又如對於資本，究應利用外資與否，如須利用外資，應採用何種方式，始無流弊。此項問題，於經濟生產與全民

生計，均有關係。鄙意以為應採用折衷主義，使雙方均能兼籌並顧，以相互之力，程並進之功；惟調劑之術，頗費周章，將來政府尚應分別籌劃，以期貫徹約法上獎勵生產之方針。

○……○ 近世各國，雖有農業國與工業國之分，然注重農業……

○……○ 其國人口衆多，幅員遼闊，物產富饒，能以本國之生產，供其食品與原料者，無不以農業為基礎，而除圖工業之繁榮。歐美各邦，尚且如此，況在中國之以農立國者乎？惟中國雖素以地大物博著稱，而攷其現狀，則國內各處，荒蕪滿目，饑饉載途，農村經濟，日趨疲敝，而糧食之入超，歲且至數千萬元，如欲改進民生，自以發展農業為最要之策。約法第三十四條規定發展農村經濟，改良農民生活各事項，重農之旨，蓋即隱寓其中。本條所定事項，至為周詳，鄙意以為應特別注意者。

○……○ 厥有三事……

○……○ 三款（我國三倉制度，自隋唐以來，通行已久，蓋社會所以利借貸，常平倉所以利平糶，義倉所以賑災荒，均係以互助之精神，求民食之充裕。日本合作社

之組織，多以此制為胚胎。中國近年舊制凌夷，民食問題

，乃益陷於窘困，誠宜就三倉制度之基礎，參以合作社之精神，力加整理，使之普及於全國，其所以調劑民食，維護農村者效力實非淺鮮也。（二）曰農業資本之發展。欲謀增進農產，首在籌集資金，因改良農具，增加肥料，講求灌溉，在在需用資金，此事雖在大農，尙虞力有未逮，況

中國中小農業，素居多數，其無力以求改進，又何待言。○……○ 宜一方獎勵農民，籌辦合作事業，一方由

……○ 國家創設農業金融機關，總期上下交相協助，以謀金融之活動，農事之改進，按合作制度，種類甚多，鄙意以為利用合作，與耕種合作，今日尤為必要，蓋

利用合作，可以共同購置機器，設立倉庫，畜養耕牛，以供合作社員之利用。耕種合作，可使無力小農，共同耕種，為大規模之經營，以增進其收穫，而於佃農尤為有益。

此種合作，在丹麥伊大利等國，推行已久，頗奏奇效。我國誠宜倣其成法，極力獎助，庶使人能各盡其能，而地能各盡其利。至於農業金融機關，則有農業銀行與農民銀行之別，農業銀行，注重長期中期之不動產抵押借款

，以通融購置農地，改良農業之資金。農民銀行注重中期短期之動產抵押借款，以通融一時。

○……○ 之資金。德法兩國農業銀行，向由國家設
·經營農業

○……○ 立，制度最爲完美。農民銀行，則有委諸
地方者，有採用合作制度者。我國農村借貸，或用押租辦法，或由私人通融，條件苛細，徒足以剝削農民，破壞農村。誠宜由國家寬籌資本，創立此種金融機關，而以農民之信用合作社輔之，庶幾歷年農村高利借貸之積習，可以漸減，而農業生產之力，因之頓增。(三)荒地之墾殖，開墾荒地，以疏通人口，開發富源，固爲今日最要之事，亦爲最難之事，蓋所難者，爲

○……○ 問題。鄙意以爲兵工屯墾，固宜由國家積
籌集資金

○……○ 極進行，至人民移墾，則宜以國家之力，
贊助私人，使之自謀發展。從前印度與南美洲之拓植事業，均係私營，而國家予以援助，我國人民移植之力素強，觀夫南洋及東三省移民之成績，可以參證。今欲開發東北西北，宜提倡人民組織大規模之墾殖公司，除由國家予以交通上及行政上之便利外，並爲之保證利息，或按其面積

，給與獎勵金。此項經費，比之國家行墾殖，爲數較微，而將來所獲之稅收及報效金，當數倍於此。以上各點，關係於農業生產者甚大，均係載在約法，政府應即詳爲籌策者，至於發展農業教育，厲行農業推廣，興築道路諸事項(三十四條)，亦均切要之圖，可無庸贅述也。

○……○ 官民合作，意在以國營民營二者並重，實
·官民合作

○……○ 爲 總理在建國方略中所揭櫫之要旨。
總理云：「凡事業爲人民之力所不能經營，或有專占之性質，由國家經營之。」是國營與民營之界綫既明，而兩者互相維繫之方針，亦自昭然若揭。近來外間不察，以爲本黨採用國家資本主義，於私人營業，不無壓抑之嫌，此實未深知政府之用心，亦未了解 總理之遺教。約法第三十三四各條，雖有鑛業航業，由國家經營之明文，然同時三十三四五六各條，或則規定對於民營事業，加以獎勵，或則規定人民得自由營業，

○……○ 不至再滋誤會。此後所應研究者，即一則
·宗旨顯明

○……○ 對於私人生產事業，何種應加獎勵，及獎
助之方法與次第如何，二則爲國家所應經營之事，究爲何

種，其先後緩急如何，鄙意此事應由政府詳為計劃，擬具方案，切實施行，所具方案，不僅詳舉其事業之種類，並應預計其成績如何。俄國本為共產主義國家，注重分配，然自知非生產不足以圖存，故有最近五年計劃之制定，希望其每年產額，均約增加百分之二十至三十，五年期滿，可增加產額二倍有餘。若我國亦確立此種計畫，倘預計每年增加產額百分之三十至四十，則訓政期內，可增加產額之三倍。

○……○ 實行，我之成績，當遠過於蘇俄，惟生產照此計劃……
○……○ 條件，以資本勞力二者為最要。鄙意對於資本，應設法使全國人民儲金，化零為整，用之於生產之途，其用之於無益之消費，或不急之生產者，亦應使用移轉用途，或禁制其不當之使用。對於勞力，政府一方面須使民以時，利用其閒暇，從事於公共事業。一方面又須為人民謀相當之工作，務使國無餘民，各盡其餘，以求生產之猛進。蓋必全國之資本勞力，均為生產化，而後經濟之發達可期，此乃國家與人民所當共同努力，而政府宜從速詳為規畫者也。

○……○ 約法第三十九條四十條規定勞資協調之方針，第四十一二兩條規定政府保護勞工與扶助勞工之原則，意在使國民避除階級衝突，努力於生產之增進，以謀全民之幸福，此實為目前最適宜之政策。國內之資本家與勞動者，所應共同覺悟者也。嗣後勞資兩方，應立於同一之戰線上，與經濟的帝國主義侵略相抗，而不宜自相鬥爭。在勞工方面，不僅怠工罷工各種行為，宜痛加禁制，如為維持本國經濟之發展計，即時間稍有延長，工資略有犧牲，亦宜暫時忍受，以期達到通力合作，共存共榮之實效。蓋在今日之緊急時期，非共同奮鬥，不足以謀對外。○ 競爭力之增加，生產效率之增進，德國在歐戰後，勞工時間反而延長，俄國施行五年計畫後，採用強迫勞動制，其緊急隊之勞動時間，亦一律增加，此皆中國人民之所當引為借鏡者。至於資本家，一方面對於勞工之福利事業，亦應極力維持，並應輔助國家，促進各種勞工福利設備。如其所營事業餘利較豐，則應酌加工方分紅，（工廠法所定）以資獎勵，而示利益共享之意。此種制度，當由政府妥為籌畫，嚴厲執行，務使

勞資兩方，在國家嚴格的紀律之下，盡力於生產之工作。蓋生產之發達，為全國人民休戚所關，斷不容勞資兩方，以其互相嫉視之態度，貽誤國民生計。總之 總理

○……○ 及實業計畫，宣示原則及實行程序，至為民生主義

○……○ 廣遠，此次約法生計一章，雖係依此而制定之，然實為訓政時期內一種合於時代之要求之策略，若

選賢與能為政治建設之基礎

關於考試權的運用，在 總理五權憲法裏面，是很重要的一部分， 總理以為一定先要充分運用考試制度，在政治方面才能得到有能的人來服務，使政治效力能夠表現，而一切事業，能夠發展。同時 總理看到中國以前的考試制度，和現代世界的政治趨勢，覺得現在歐美各國，也已逐漸採用考試制度，而這種制度的精神，還是發源於中國，所以現在中國要使政治上的效力積極表現，一定要把從前的良法美意充分運用，這是 總理在政治上一個很精確的理論和方案；我們就根據這種理論的基礎，對於政治方面來做一種試驗的工夫。

能一一見諸實施，則民生問題之第一步，已可解決，一俟憲政開始，自應廣續詳定規畫，俾從事於第二步第三步之工作，以完成 總理遺教。此後施行約法，本黨責任，更加重大，希望關於民生建設各項要政，以最大之決心與努力積極進行，國民幸甚。

✧ ✧ ✧ ✧ ✧ ✧ ✧

邵元冲

本來依照 總理當時的計劃，在憲政開始的時候，才實行五權制度；後來中央同志，在十七年國民政府改組的時候，覺得五權憲法的完全實行，雖然應在憲政時期，但五權制度本身，也應該有一個相當時期的試驗，才能够使制度的內容有一個普遍的充分的了解和確實的經驗；因此在十七年國民政府改組時，就確定成立五院，分別掌理行政，立法，司法，考試，和監察五權。考試院經過了一年多的籌備時間，在去年一月就正式成立；關於考試部分的工作，由考選委員會負責專責。自成立到現在，又有二年多了，在這一年多的時期中間，雖然沒有把許多考試事業直

接舉辦，但一方面對於中央和各地地方，因事實上的需要，單獨舉行的考試時，須加以審核和指導。

同時對於實際的考試工作，也有一個很積極的準備，不過在過去一年中，因為考試法規都未完成，所以在工作方面，就偏重於法規的編訂。考試制度的調查，以及考試方法的整理，到了今年春季，才由國民政府公布，定於七月中旬起，在中央正式舉行第一屆高等考試，而自六月中旬起，成立高等考試襄試處，開始辦理報名和其他籌備的工作，現在就把重要的幾點大略說一說：（一）考試資格。舉行考試，對於應考人的資格問題，是一件很重要的事，現在考試法對於應考人資格的規定，在第五條中共有五款，除了第一款「國立或經立案之公私立大學，獨立學院，或專科學校畢業得有證書者。」第二款「教育部承認之國外大學，獨立學院，或專科學校畢業得有證書者」。以及第五款「經普通考試及格四年後，或曾任委任官及與委任官相當職務三年以上者。」的規定以外，又有兩個變通的辦法，因為我們感覺到中國教育的發達，不是很整齊的，

各地方的教育經費有多少，文化程度有高低，加以中國經濟能力又這樣低落，有許多青年子弟，不能得到受大學，獨立學院，或專科學校的教育機會，或雖受到大學，獨立學院，或專科學校的教育而不能畢業，

但在這許多青年中，憑藉自己的天才和刻苦的研究，也很有相當的學識基礎，和專門的技能，現在考試法對於應考人資格的規定，如果只限於大學，獨立學院，或專門學校畢業，或是經普通考試及格四年後，或曾任委任官及與委任官相當職務三年以上，而對於一班有相當學力的人，不給他們應考的機會，不但在他們本身方面，覺得很不公允，就是在政治和社會方面，失了這許多人才，也是很經濟的，所以為使社會上沒有在大學或專科學校畢業的人，得到應考的機會，考試法第五條就有兩種例外：就是在第三款規定有大學或專科學校畢業之同等學力：經檢定考試及格者。第四款規定確有專門學術技能或著作，經審查及格者，都可以應高等考試。

因為有了這樣規定，在前幾月中間，一方面就由中央

及各省市分別舉行檢定考試，凡未在學校正式畢業的人，自己覺得有應高等考試的能力，就可以先應檢定考試，把大學裏面多少基本學科，加以考驗，待檢定考試及格後，就可以應高等考試。同時在考選委員會內，設立一個高等考試專門資格審查委員會，凡未在大學或專科學校畢業，而自己確有專門學術技能或著作的人，只須把專門著作和成績送來，如審查及格，就不必先應檢定考試，可以直接去應高等考試了。(二) 考試地點。中國地域這樣廣大，人口這樣衆多，而交通又這樣阻塞，舉行考試，當然不能集中一地。

所以我們大來的計劃，就想把全國分爲多少區，無論高等考試，或是普通考試，都由各區分別舉行；但今年因爲種種設備方面，和各地方情況的關係，不能使我們在全國各地，同時舉辦。同時又因爲現在的考試方法既不全是中国從前科舉時代的辦法，也不全是外國的考試辦法，而是根據總理遺教所創造的新制度。一種新制度，在初施行的時期中，總有多少不遇到的地方，自不能大規模的辦

理；因此就決定第一屆高等考試，在首都舉行，一方面因爲在首都一切人才，比較集中，籌備設施，比較容易；同時因爲首都爲國民政府所在地，也是中國全國的政治中心，現在把第一屆高等考試規定在首都舉行，也可使全國人民對於中央政府所在地，有更深切的認識。

(二) 考試時期。本來照中國向來的習慣，因爲氣候的關係，總在春秋兩季舉行考試，而我們這次考試，竟規定在很熱的夏天舉行，這就是由於事實問題了，因爲考試院預擬的考場計劃，因爲建築費的困難，現在還沒有建築起來，如果舉行考試，不能不借用學校或其他公共機關，要借用學校的講堂或其他建築物，就不得不在暑期內舉行。所以我們明知道暑假期內舉行考試，很不相宜，但爲了實現政府的政策起見，也就不能不勉爲其難。不過我們一方面舉行考試，同時還希望在今年內，能够把考場建築完成，使在明年適當時期內，舉行第二屆考試，辦理考試和應考人，兩方面都可得到便利了。

(四) 考試程序，無論高等考試，或普通考試，都分三

個程序：第一試是國文和中國國民黨黨義，國文是本國文字，無論擔負政治或社會任何事務，在國文方面，自當具有相當程度，同時現在中國既然是以黨治國，對於總理遺教，大家也一定要有相當明瞭，尤其是公務人員，一定要明瞭中國國民黨的黨義，認識中國國民黨的政策，才能夠近合現代世界的潮流，有所依據，第二試是分科考試，分必試科目，和選試科目兩類，凡應那一種考試的人，都應考那一種考試的必試科目；而選試科目，是在各種考試中更專門的科目，可以由應考人在列舉的科目中，任選幾科；凡應考人對於第一第二兩試所考的各科目，平均及格以後，才可以應第三試，第三試是口試，就應考人必試科目和經驗，加以口頭詢問，使應考人的智識能力以及經驗，可以有更深切的了解。

(五) 考試種類。高等考試的種類很多，就現在所規定的，已有十幾種；但這次舉行第一屆高等考試，只規定一，普通行政人員，二，外交官領事官，三，教育行政人員，四，財務行政人員，五，警察行政人員五種。我們所以

只舉行這五種考試，一方面因為政府機關方面，對於這五種人才的需要，比較急迫；同時也是使這次考試所得到的適當和需要的人，能夠去辦適當和需要的工作，所以我們既然感覺在這幾方面缺乏相當專門人才，自應先舉行這幾種考試，使考取的人，將來都有相當的工作，應用和發揮他們的智識與經驗。(六) 考試組織。關於考試的組織分三部分：第一襄試的工作，對於攷試的籌備和臨時的一切事務，差不多都由襄試部分去擔任；不但處理和考試有直接關係的，報名，登記，造冊，彌封等事，同時對於考試，間接有關係的。

警衛和衛生，也是非常注意，因為這種重大的考試，人數很多，對於內外場警衛事宜，不能不預籌妥善的辦法；同時這次舉行考試，又在很熱的夏天，對於衛生的設備，也應特加留意，這些都是襄試方面的工作。第二就是場內工作，考試的直接工作，由典試委員會去辦理，典試委員會的基本工作，就是審查應考人的資格，擬定各科目的試題，閱看試卷，評定分數和最後的發榜；典試的工作很

重要，對於外界的接觸，就應完全隔絕；所以辦理典試人員，自典試委員會委員長，典試委員，襄試委員，以至典試委員會秘書處的職員，在考試時期中間，應完全在內場住宿，非等到考試完畢，不得出外。

第三爲使考試關防嚴密起見，在舉行考試時，考試院應咨請監察院，派定監試委員，由監察委員或監察使擔任，對於內外場的種種工作，都受監試委員的監視，以示鄭重。如果內外場有什麼不妥當的地方，監試委員可以隨時加以糾正改善，如有潛通關節等舞弊情形，監試委員就可以提出彈劾案。以上都是關於這次舉行第一屆高等考試的大概情形，因爲時間和設備的關係，以致不能儘量把各種考試，同時舉行，又不能任氣候適宜的時期內辦理，從種種方面看來，自己當然不認爲很滿意。但是天下無論什麼事，總要經過相當的試驗，我們在試驗期內，雖然沒有相當的把握，但很願意負起責任去做，希望在這次考試中，得到實際的經驗，將來辦理第二屆考試的時候，能夠得到格外完善的成效。

本來考試的目的，並不單是考取一班人出來，這只是

第一步的手續而已。我們一定要使考取合格的人，能夠得到適當的用途，無論在政治上或社會上，使有能的人，都能做他所能做的事。中國從前講「選賢與能」，一定要把一人選出來，但選出來以後，還要使「賢者在位，能者在職」。賢者在位才能明瞭和確定政治上的種種辦法和計劃，能者在職，才能以他精深的研究和經驗，去與辦種種事業。許多事業，都能與辦，然後政治方面，才能得到很大的進步。而且中國在從前專制時代，和民國成立以來，在許多軍閥勢力下的政治最大的弊病，就是政治不清明。

要政治進步，一定先要政治清明。要社會安定，一定要使有能的人，都能貢獻他們的能力與社會。有能的人，怎樣可以貢獻其能力與社會呢？先決問題，就須實行考試的方法，很公平地把各個人的智識能力表現出來，選擇出社會上所有有能的人，然後按照他們之所能，去擔負他們適當的事。這樣有能的人，有儘量貢獻所能，於政治方面，或社會方面的機會，政治方面和社會方面的事業，靠了許多有能的人去辦理，國家也就自然而能進步和發展了，同時這些年來，國家的紛亂，一方面固然由於軍閥的屢

作者則以中國對外政策最高之方針，以能在列強捍圍之形勢中認識我國新生命之所在爲要義。詳言之，我國之對外政策如不能了解列強捍圍展開之局面以爲先事準備，則此時國際之風雲必將我國捲入漩渦中不能自拔也。

列強捍圍之局面，不獨今日，自昔已然，自一九一四年歐洲大戰開始，而列強在捍圍之局面，波動全世界。即素以門羅主義自封之美國，以和平見稱之中國，亦不得不捲入狂瀾。至目前之列強更爲複雜，大戰之形勢則大戰前以英德法爲中心而成爲同盟協商二大集團。美處美洲儼然物外，日處亞洲伺機而動，此種形勢不難分析。今日則不然，戰後法德二國之不睦，德民族復興，時時皆可掀翻國際聯盟之議席，法亦領導小協約國而掣制之，此對弈之局已令觀者目眩而心悸。英美日三國海軍之協定，不僅不能致海洋風雲於不變，且恐因此而緊張。蘇俄獨樹異幟，近忽匿於幽邃，趕緊五年計劃之成功，其野心未可限量。日人於滿蒙遺憾滋大，華盛頓會議，所啣於美者今猶厲心，意之法西斯蒂主義，無當於歐陸之和平，可無待言，俄之馬克斯主義與資本主義積不相能，平時已有劇烈之衝突，

尤其是以日人有隨時搗毀東亞和平之可能。總上述各國之立場與政策，已使和平之神不寒而慄，設強以前次觀察歐洲大戰之分別法而盱衡今日，敗衄之德奧土三國漸趨於一途，俄與意在旁暗助，法汲汲於國際聯盟所採得之利益倡言和平，而爲歐陸小協約國之領袖，英則死守海上優越政策以壟斷海上之霸權。美除戰債外無所利害於歐洲，國際聯盟之精神，爲今猶漠視之，處心積慮，厥爲日本對太平洋之爭霸。吾言至此，於列強捍圍之形勢已有相當之明瞭，至捍圍局面如何展開？此確爲政治謎中最難摸捉之一事。

。莫索里尼不有言乎：「依現時大勢，即使僅兩國發生戰爭，此戰爭亦必變成公共之大戰，結果則文明本身將致崩潰」。莫氏之言，謂其爲執政者聰慧之詞令則可，謂其有覺心而反對戰爭，則去此甚遠。歐戰時孰不知戰爭能毀滅歐洲之文明，孰不知戰爭之悲慘，無奈野心與驕志之政魁，總以爲勝利之獨占，比文明之共享爲快意何。

戰爭之爲禍人所共見也，戰爭之爲禍不免於今日，又人所共見也，國際聯盟與非戰公約，一至相當期間即歸廢棄。戰爭發自何地，交戰國包括何種國家？姑不必論，設

使戰爭爆發，其能釀成從前之慘劇且超過之，是當然之事。又無論如何，戰爭能波動中立國家，使其不能不戰，有如大戰時之比利時者，是亦一當然之事。

吾人倘以歐洲大戰爲玉鏡而論今後大戰，吾國必不能置而弗顧。吾人之理想。吾國此時必不如前次有決擇之自然，曷言之？日本於前次大戰時北進政策與南進政策爭持非常劇烈，後卒加入協商者以爲至穩健而有利，野心所在，不難忖知，不謂戰爭之結果所得如斯之微末，華盛頓會議將其所得而囓盡之，日人常太息痛恨而難忘也。彼今後之唯一希望，爲再造成歐洲第二次大戰，此種曾經錯誤之教訓，益予日人深刻之奮興。彼之企圖，有如蘇俄，不過日人野心之單純與行爲之尖銳彰彰可畏，大有除此路線別無可達其目的者，蘇俄猶帶有若干之意義在內，顧及對方政策之措施而定向趨，要之，不離却其有利之所在。至若英法意諸國之在東亞能危及吾之國本者，其環境日距日遠，不如前之可慮。換言之，英法意諸國因其環境關係，其力不復能控制於我國，所餘之壓力，爲前清數十年所遺之史跡，不欲一旦放棄而無取償耳。作者敢斷言其新來之壓

力不能增加於我國，此點認明而後可知列強擗圍之形勢，此點須深切認明而後始可知我國今後應有之對外政策。

在列強擗圍之形勢當中，我國過去之對外政策如何？

自民十三年起至十六年四月止，政府對外政策之中心以英國爲對象，一切外交政策之形成，無不圖突破英人之壓力，在圖求局面展開時，確能了解癥結之所在，廣東省港之罷工，漢口與九江英租界之收回，爲此政策收效之一部。自十六年清共及對俄絕交直至今日，我國因局面統一而安定，對外政策不如前認定英國爲對象之單純。其中如幾經折衝之濟南慘案之解決，中日關稅之協定，英租威海衛之收回，與現在進行領判權之撤廢，是爲外交鞏固之重要者。此種周旋於英日美間之政策，其收效果如何？已有事實之昭示，國人不難尋索條文而得。其他如與各國締結之商約，及各種協定，其意義所關無前者之重，可不再爲贅論。在此過程中忽有中東路之糾紛，其解決之道徑恐不如是之簡單，然亦視我政府對俄政策之如何耳。

綜觀十六年至現在，政府之對外政策以廢除不平等條約爲中心而樹立之對外政策，數年來已昭示精神之一般，

政府之盡瘁努力者，確爲求廢除不平等條約之實現。作者對廢除不平等條約，始終認爲對外政策之中心，蓋能指示奮鬥之途徑，集合全國國民之力量以赴之也。願吾人同時須認明列強捍圍之形勢，而思所以廢除不平等條約者，不可單一與歐美相折衝，致所收之效果不大，又不可因眼前歐亞國際事實之煩悶而淺攔，專心與歐美相周旋，致將來形勢之硬化，須知外交之竅要，努力於過去束縛之擺脫，爲一當然之工作，此束縛一日不去，吾國一日之新生命難以完成，不論誰人亦知其然。惟吾人不可過於迷戀以前束縛之掙扎爲唯一之要義，須認定列強捍圍之形勢吾國之地位日漸加重，同時因列強之捍圍之形勢吾國之責任亦日漸加大。吾人於努力廢除不平等條約中，而能建樹一對外之新政策，此政策能突出於列強捍圍形勢之上，庶能使列強捍圍之形勢無危及吾國之國本，是爲此後之所最需要者也。

沉痛言之，束縛數十年之不平等條約，吾國民能在此壓力下而展開局面，已足證明不平等條約之日漸鬆鬆，即以政府本身健全之力量已能擺脫，列強捍圍形勢之波動，

爲現在對外政策之最嚴重者，吾人須知加緊而努力。曷言之？不平等條約之存廢，祇爲時日問題，在未廢除中無其他之事件加入。此種條約日漸老死而無足懼，列強捍圍形勢之變象，卽此時不平等條約已經廢除，而無一對外政策之樹立以爲備，則所得之惡果比不平等條約爲遠過之。

吾人所說，絮絮不休，綜其要點，一爲廢除不平等條約而認識折衝之道，一爲列強捍圍形勢中而能認識其弱點之所在，樹立一對外政策是也。

茲舉歐戰後之德土二國而言，德國戰敗訂立之凡爾賽條約，土國戰敗訂立之色佛爾條約，同爲一至不平之條約。德人覺悟本身在國際之重要，樹立一「兩面的對外政策」，將凡爾賽條約日漸鬆鬆，同時努力於本國力量之充實以爲抗，凡爾賽條約已不能束縛德人之意志，其存其廢，最後一回事耳，土能廢除色佛爾條約，純爲其認識國命前途生存之所在，而樹立一「向前的對外政策」之效果。不過德之對象爲法，土之對象爲英，其環境有所不同。吾人觀於德土之成功，不能不欽羨其對外政策樹立之的當，絕非勞勞而無所獲者比也。

我國之對外政策，當軸諸公自有一貫主張，無庸作者饒舌，作者在此亦不能舉一對外政策之方案以爲芻蕘，作者祇能指出樹立對外政策之精神以爲當前微光之一閃，並略述樹立對外政策之先決工作已耳。

至此有須聲明者：一，吾人之意，非在列強樞圍形勢中而採取投機政策；二，此政策非條約之協定，如英日同盟或歐戰前同盟協商之秘密條約性質者。吾人認定國際上一切之密約，確不能致國體于安全，反促起世界之疑慮，尋且認定密約非賢明之政策。密約雖爲保護自國之安全而締結，但其保護之程度終含有若干之危險性在內，吾人祇問此政策之賢明與否，及有無與於世界之和平，而不在秘密中求安全也。

吾國對外政策之樹立，自然以有利爲原則，但此有利須立在整個政策之上而後無誤，又能使其無損于別方，此政策方爲穩固不致糾紛之發起。如是，和平可保，國基可固。即以現時對俄而言，中東路問題爲一局部之事件，對俄絕交爲一整個之政策，吾人若求中東路之解決，首先考慮對俄絕口之政策現在是否適用，有無危險，如發達絕交

，至於今日已無轉換局勢之可能，則又考慮復交政策之採取，但此所指之復交非如十三年時與俄提攜之謂。吾人雖極爲健忘，亦不得將俄人所予吾國種種之痛苦遺忘殆盡，況此慘禍尙歷歷在目而未已耶。不過在最近空氣觀之，對俄復交問題，因環境關係，比十九年前爲一可研究之問題，吾人之意，以爲樹立對俄復交政策如認爲完善，則當軸之所先努力者厥爲本身之康健，此復交政策建築在國體康健上方無意外之可虞，且可收得實益。所謂康健本身之工作，簡略言之，一即肅清各地共匪，統一國人信仰于唯一主義之下，使思想中心之完成。一即發展各地生產與消費效率，統一工商之組織，使經濟中心之穩固。至此，對俄復交政策，方完善而可行，否則吾人所不敢置論。

又如對日政策亦爲當前之嚴重者，日人所提出之滿蒙鐵路問題，涵義非常廣大。他不必論，只就日人要求建築吉會鐵路一事件觀之，此種在吾國所萬無談判之可言，日人偏偏提出，是真一極可注意事，吾人對於日本滿蒙鐵路問題之擊破，比其他之問題爲急逼，誠以滿蒙鐵路問題其重要有逾于與日其他之問題也。故吾人亦須認定日人之

企圖，而樹立一對日之完善政策以爲解決一切糾紛之準備

。但無論如何，吾國在列強捭闔形勢中亟須求一對外政策，希望所求得之政策能獨立而自由，又能穿過列強捭闔之形勢以爲此政策之運用，同時須認定吾國之弱點急圖補救，爲此政策之推進，如此斯適一賢明之對外政策也。（

轉載中央日報）

訓 遺 理 總

以行而求知因知以進行

使中國人無所畏而樂於行則中國之事大有可爲矣

知者不必自行行者知必自知

分知分行

人羣之進化以時考之則分三期

曰不知而行時期

曰行而後知時期

曰知而後行時期

人羣之進化以人言之則有三系

先知先覺

後知後覺

不知不覺



紀

錄



黃委員長就職訓話

本路劉委員長維熾因事離漢鐵道部特派漢口公安局黃局長振興代理委員長職務現黃委員長已於四日上午八時到會視事當即召集各處課以上首領人員訓話大意謂劉委員長此次請假離漢鐵道部特令兄弟來擔任整理工作兄弟與劉委員長具有相當交誼公義私交皆當勉竭鄙薄以副期望今當視事之初敢就用人及辦公兩方面略述所懷以告同人用人一端兄弟夙主人材主義對於舊有人員除其職責上必須調動之一二人外決不輕事紛更希即轉告同人安心任事毋自紛擾車工機會各處技術人員尤望各盡職責共圖整理兄弟視事伊始各方面或不乏介紹荐引之人才果可用自當量為位置才無足取決不濫予拔擢至辦事方面現在機關通病大多重紙片而輕事實一令既發其事即了究竟奉令者是否遵行即亦不復深考兄弟以為此等積習亟須掃除既經通令飭辦必須貫徹始終辦公鐘點尤須嚴格遵守如遲到早散等等務望各首領負責整頓此外尚有一事應為同人告者兄

弟既抱整理之目的而來才智雖不如人然操守尙能自信兄弟在路一日決不容有種種弊端發生云

本路擴大 總理紀念週紀錄

六月八日上午九時平漢特別黨部在路局大禮堂舉行聯合擴大紀念週各處員司工友本路工會及特別黨部職員一律全體參加行禮如儀由特別黨部委員曾覺先主席聲述此次舉行擴大紀念週係奉中央電令對於廣東事件闡發中央擁護和平統一之旨旋就廣東之派別及實力以及此時民衆應有的覺悟各點敘述甚詳頗引起一般之注意最後並對於最近就職之黃委員長致其希望略謂

今天爲黃委員長到路後第一次紀念週黃委員長前在公安局已以廉節勤慎爲市民歌頌此次來路整理仍以保障公安的廉節勤慎的態度整理平漢使其逐步發展成一新的平漢尤望路局的同志各盡其力輔助黃委員長竭力整頓路政廓除積弊繼由

黃委員長演說略謂

兄弟對於路務向非所習三年來因平漢綫上頻年用兵兄弟均奉令辦理兵站遂與鐵道方面不少接觸對於本路情形因以略知一二此次奉部令代理委員長經固辭不獲只得勉行就職年來本路迭經破壞已瀕破產但是平漢路綫綿貫數省不僅國計民生以及國家實業經濟均與有莫大關係卽最低限度亦要維持萬餘員工生活現在整理工作第一步還是望員工們奮鬥大家起來廓清積弊兄弟平生作事只知實事求是決不當作官做而於廉潔二字尤堪自信兄弟在漢口做事三年在

上海亦曾做事一年過去事實如何想爲世人所共知現在既經來此擔任整理第一當先將本路積弊掃除淨盡如從前外間所說的私賣車皮等等如果確有其事誓必依律嚴懲卽兄弟個人如有得賄徇私之舉本路同人儘可向部院舉發此是兄弟整理本路的一點決心同人中對於整理工作如有意見亦請盡量條陳兄弟亦必採擇施行云云末由工會代表呂壽鵬君演說(從略)直至十時餘始宣告散會

總理紀念週紀錄

六月十五日上午九時本路在車務處大禮堂舉行

總理紀念週全體員司參加行禮如儀由 黃委員長演說 章委員相繼報告路務大意如下

黃委員長演講

一、本路整理計畫與款項已得各方面同情與協助祇須半年無軍事或其他阻碍卽可完全施行惟整理工作應先由內部實行方能由近及遠本路相沿日久積習甚深首宜廓清積弊此次委員會抱定決心改良路務凡我員工咸應節儉自愛共體斯旨上下一心竭力進行

二、最近外間多所揣測以爲本路整頓開始定將大批裁員實屬誤會現在在路員工或者資歷甚深或者學有專長苟能克盡厥職努力工作決不輕予更動倘有不稱職或萎靡不振者本委員長自亦決不稍容凡我同人其各勉之慎之

章委員演說詞

本路諮詢會議，現已結束，今請將會議結果，略為報告：

查委員會初成立的時候，劉委員長就擬有整理平漢的經濟計畫，謀路商合作，以恢復平漢十三年運輸能力為目的，這一次召集平漢沿綫煤鹽雜糧轉運等各大商幫，開諮詢會議，就想把這個整理計畫，公諸大眾，以求得各方之了解和贊助，開會之初，各商幫有未能瞭然於會議之真意所在者，於是紛紛以還舊債減運價撥車皮為要求，後來知道本會目的，是在徵求各方意見，希望在路商合作整個的計畫之下，求一條出路，並經委員會，將民十三年本路運輸狀況，收入數目，以及歷年衰落情形，作一詳細比例的報告，如民十三運費為一元，今則增為二元零七分，運量為五百萬噸，今則降為三百萬噸，凡此運費的增加運量的低減，原非常局所願意，實受環境逼迫而成，為今之計，若不及早設法添修破壞車機，抽換腐爛道木，非但減輕運費增加運量，沒有希望，恐怕江河日下，必至路商雙方同歸破產，所以希望大家，本恤商當先恤路的宗旨，共相扶植，使得平漢早日恢復舊觀，商家就可以早日恢復營業，我們應該明瞭車多車快，運量自然增加，運價自會低減，而清還舊欠一層，也因路款充裕，自然不成問題，自經此項報告之後，到會各代表，對於平漢現今實際狀況，益為明瞭，就翻然為開誠佈公之商權，并認為有急速籌款，以資修車購料之必要，按本路每月收入運費二百萬元內計客運五十萬元，貨運一百五十萬元，代表中有自動提出意見，願代路方分任修車

購料等費用，其辦法請就貨運項下，加繳運費二成，作為路局預借運費，發給借據，以充修車購料用途，并以六個月為限，約可預借得一百八十萬元，六個月期滿，仍就貨運運費，減繳現款二成，而以預借運費時所給的借據抵補，至預借款額全數還清為止。但照委員會預算修理破壞機車車輛等費，至少需洋一百餘萬元，抽換腐爛道木，至少需洋二百餘萬元，兩共三百餘萬元，除了礦商自願仿照北寧路招商出資代修機車辦法按照估價，每列車修理費為四萬五千元，請為擔任十六列，合計洋七十二萬元，並且協定辦法，以每列車專運煤斤五萬噸為酬報外，其餘二百數十萬元當照前項公借公還辦法，再與糧商作進一步的協商，即期限展長為十個月，款額擴充為二百四十五萬元，這是甲種辦法，如有急公好義，自願照礦商成例代任修理費的，也以列車專用權為酬報，但每列車修理費，得減低為二萬五千元，其專運之數量，改為五千噸，這是乙種辦法，因為糧商號衆多，減低修理費，減運量為五千噸之後，可使一般糧商普遍享受，不為有力者操縱壟斷，藉以貿易，此項乙種辦法，現在糧商方面，已有照此辦理的，只有鹽商方面，因為代表人數較少，還沒有提議，但是已經電請指派代表來漢，等代表到後，再行協議，這就是本路為趕修車輛，趕換道木，由各商幫代任，及承借該項費用的實在情形，至於前項繳款，一概由商家直接存放銀行，祇要將保單送交路局，路局訂購材料的時候，就用此項保單，作為料價擔保，至將來到期付款，也歸銀行直接撥付

，路局絕對不經手銀錢，用以表示公開，這是本路與各商幫議定繳款和付款的實在情形，現在兄弟還有要忠告於諸位同仁的，就是黃委員長，自從到任以來，積極的謀整理路務，對於一切措施，總是以公衆利益爲前提，前面所說的種種辦法，都是從苦心焦慮中得來的結果，希望諸位同仁，一致努力，擁護進行，近幾年來，路紀廢弛，吾路同仁，往往不能取信於人，黃委員長廉潔公忠，在公安局長任內，已經久爲社會一般所信仰，此次來局，抱着澈底澄清，積極整頓的志願，以辦理平漢，所以敢以前項辦法，提供施行，這種辦法，不是黃委員長不能辦，也不敢辦，諸位請想，款項的籌集，既這樣難，商界的負擔，又這樣重，而執行的長官，又是這樣的難得，我們同人，應當怎樣潔己奉公，認真辦理，纔可以不負商家的一番好意，和黃委員長的一片熱忱呢，如果大家能夠秉着黃委員長的意旨一心一德，努力做去，那麼，恢復民十三本路全盛時代的狀況，也就不難哩，「八八六十四折」的運輸能力，就可希望回復到九「九八十一」而至於十足，萬不至再降落到「七七四十九」「六六二十六」……了。

總理紀念週紀錄

六月二十二日上午九時本路在車務處大禮堂舉行 總理紀念週全體員司參加行禮如儀由周委員鍾歧報告路務約分四端大意如下

一·疏運南段積貨 此次黃委員長到路銳意整頓對於車輛虛糜現已詳定計劃力求減少惟現在

南段積貨太多原有車輛實不敷用故又令空置軍車先到南段疏運以裕收入

二·轉運公司註冊 轉運公司之於貨運適如旅行社之於客運原足以輔路局之不及惟近年以來辦理不善往往反致妨礙路運前次鐵道部召集商運會議時曾有提案請予取締者但委員會再三斟酌以爲現在之轉運公司妨礙路運之處固所不免輔助鐵路之功亦不可少故酌中規定註冊辦法令各地之轉運公司各以其所在地之大小站分別等第舉行註冊及存繳保證金蓋於通融之中仍屬限制之意

三·警務改設專處 本路警務一項每年經費現需一百餘萬爲數不爲不鉅但服務成績頗難令人滿意現在赤匪猖獗路防尤關緊要故特改設專處將原有警務課督察室以及沿路各段隊一律劃歸節制以期切實整頓鞏固路防

四·修理破壞機車 本路現有車輛客貨車尙可勉強對付唯機車則缺乏甚多故往往有貨車業經裝載完竣因無機車而停置在站者而本路機廠之設備又僅足以應付輕便修理現在本路破壞機車爲數甚多決非本路機廠所能應付爲求迅速修竣增運起見已將損壞程度較重者十八輛托由南滿代修津浦所有本路破壞機車即可收回仍當擇尤送南滿修理務求於冬令旺運以前修理完竣以備應用云

本路全路會計會議紀錄

——議案——

(一) 各處向庶務課領用物品按照公用數量員司名額分別類別劃定實用數量以示樽節案

總務處庶務課提出

(二) 各處向庶務課領用物品擬恢復向章辦理以省手續而利報銷案

總務處庶務課提出

(三) 擬設立會計帳務整理委員會以謀統一而資整理案

總務處庶務課提出

(四) 各處課所對於開送賬單多未簽還並擬請會計處先行清理本所賬務提出三項辦法請公決案

總務處北京印刷所提出

(五) 擬請分期清理舊賬以十九年十二月三十一日以前作為舊賬自二十年一月一日以後作為新賬由材料廠與會計處擬定辦法分別清理案

長辛店材料廠提出

(六) 請改良記帳辦法案

長辛店材料廠提出

(七) 本路機廠代製之件應請速開帳單案

長辛店材料廠提出

(八) 駐平員司因出差調差或喪病急需領費借薪須規定一便利辦法免致困難案

駐平辦事處提出

(九) 本路駐平各機關每月所用雜費除規定由備用款內支付者外其須由會計處造單核發者應按月照發以免積欠案

駐平辦事處提出

(十) 文具材料帳單似應送由用料處簽認過帳俾資核實案

車務處提出

(十一) 死亡員工卹金似應一律補發以清帳目而示體恤案

車務處提出

(十二) 擬請補發延月薪餉以資劃一案

(十三)各處過帳之單應照向例互送過帳以利結帳案
車務處提出

車務處提出

(十四)結帳採用何法方能使各主管處得知本處借貸方之實
數案

車務處提出

(十五)發款通知書似應一律寄送造單處知照案

車務處提出

(十六)綜核課更改帳單應請知照造單處免生隔閡案

車務處提出

(十七)各項退款似應恢復填造退款憑單案

車務處提出

(十八)規定預支帳單應歸何處繕造以資劃一案

車務處提出

(十九)各處預算關於轉帳之帳似應通知出帳處免致重複案

車務處提出

(二十)各處發款帳單及薪單於發款後似應退回造單處一份
以資查考案

車務處提出

(二一)敵處各項帳單均應由稽核課長蓋章方得有效案

車務處提出

(二二)本路應發十九年以前死亡員工恤金請規定發還辦法
案

車務處提出

(二三)民十九以前短欠各包工工款應否呈委員會規定發還
辦法案

辦法案

工務處提出

(二四)民十七年六月以後每月用款應否仍照前法與會計處
互對結束案

工務處提出

(二五)現用新餉單暨發款單應略加修改案

工務處提出

(二六)請擬定分期清理歷年收用煤勛數目並自本年一月份
起以後結帳辦法案

機務處提出

(二七)請擬釐定機務處各廠段領用之材料帳單簽認遞送辦

法俾資結算用款帳目並清查以前各期積壓未結帳單案

機務處提出

(二八)從前外幣銀兩料價由會計處呈局轉部核准給予市以利料廠補記料價案

會計處辦事朱紹標提出

(二九)料廠材料價目登記除外幣銀兩另由會計處通知外其以銀元為單位者應根據商號發單之數登入似較便捷案

會計處辦事朱紹標提出

(三十)料廠收料項同時在商號發單上蓋收料月份戳記俾與會計處料帳易於稽核案

會計處辦事朱紹標提出

(三一)本路以前定購材料查有已付款未交貨情形似應即行清理以免久懸而昭核實案

會計處綜核課提出

(三二)各處每月造送薪單應明定日期案
會計處綜核課提出

(三三)清理全路各處十七年至十九年帳目擬由各處指定專員清理接洽藉免隔閡案

會計處綜核課提出

(三四)各站地畝暨沿路餘地租金擬由產業課分別列表以便稽核案

會計處綜核課提出

又綜核課簿記股主任周顯提出附議案一件

會計處綜核課提出

(三五)現用薪單似不適用應否改訂案
帳案

會計處綜核課提出

(三七)各商號應付本路之款似應將造送收款帳單及收款之權明文規定以專責成案

會計處綜核課提出

又綜核課簿記股主任周顯提出附議案一件

(三八)十七年七月起至十九年年底止各材料廠收發各種材料核與帳目多有不符應從速按月造送材料月結清單以

便查核改正而免帳目紊亂阻碍結帳案

會計處綜核課提出

(三九)清理歷年來沿路各站預繳運費數目及用途以便根據過帳案

會計處綜核課提出

(四十)歷年煤價結存甚鉅應從速清查核銷案

會計處綜核課提出

又會計處提出附議案一件

(四一)各處關於會計帳目各種帳單簿如有擬定或改正之處

應會同會計處審定案

會計處綜核課提出

(四二)擬憑收入材料報告單及收入材料類別表或購料單清理民國十五年份十九年份材料補記帳案

會計處綜核課提出

(四三)擬自民國二十年一月份起在可能範圍內防止材料補

記帳案

會計處綜核課提出

(四四)材料運費及關稅擬仍用百分法案

會計處綜核課提出

(四五)各處材料報銷等應規定日期送會計處綜核課核對轉帳以免積壓帳目案

會計處綜核課提出

(四六)各處帳目亦擬照會計處綜核課辦帳辦法分為兩部份

分別趕辦以便結帳案

會計處綜核課提出

(四七)庶務課材料課及其他購料機關每月應造每月購入材料報告單送給會計處綜核課以便核對料帳案

會計處綜核課提出

又綜核課簿記股主任周顯提出附議案一件

(四八)庶務課文具帳各材料帳印刷所帳電務課電務材料帳各機器廠帳請自十七年七月份起補造月結清單案

會計處綜核課提出

(四九)整理及統一站帳案

會計處檢查課提出

(五十)嚴密稽核調車裝卸及延期車租等費案

會計處檢查課提出

(五一)關於營業進款車務處與各商號訂立合同應抄送本處兩份如取銷或期滿廢止訂約均應隨時通知其帳單應由檢查課造發以一事權案

會計處檢查課提出

(五二)車上補票應將票號價款於行車日報單內分別填註以便檢查案

會計處檢查課提出

(五三)儲存行李票應飭站切實遵行以裕收入而符定章案

會計處檢查課提出

(五四)請釐定領用庶務課經發各項物品帳單簽認核轉手續並先後用款應如何出帳案

機務處提出

(五五)請改訂機務處現行破月計算薪數辦法案

機務處提出

(五六)請將機務處所屬北平前門至順德各廠段工人薪資因與第二三兩總段截止計給日期參差不齊改歸一致以免延誤編造核轉帳單並開支時期案

機務處提出

(五七)擬請明訂各處因解釋關於計政之規章或令文發生歧異時所有應行會同辦理手續以免各執一是影響帳務案

機務處提出

(五八)擬請將沿路未按主管處課核定發放薪餉之帳單逐項核對分別補發扣還以資清結案

機務處提出

(五九)上年五月至十月北局扣留未發高級職員應支之房租請核准補發案

車工機三處提出

(六十)請將歷年懸掛款項類別歸納以便造單抵銷案

機務處提出

(六一)擬請規定嗣後每月召集會計常會一次半年或一年召集大會一次以便各處課執行此次議決各案遇有窒礙得以交換意見隨時改善而利實施案

機務處提出

(一)總務處庶務課提議
各處向庶務課領用物品按照公用數量員

司名額分別類別劃定實用數量以示樽節案

(說明)爲提議事，查各處領用物品，向章由領用處課呈准局處發給，而物品之種類和數量，根據上月所領之成數，藉作次月發給之標準，往往所領非所用，不足者難敷辦公，有餘者束作廢物，實非所以樽節公物之道，擬按照處課公用數量，員司名額，別爲消耗非消耗二種，規定成數，登立簿冊，按月造單呈准領用，非有特別理由，不得增加，是否有當，請大會公決。

(二)總務處庶務課提議

各處向庶務課領用物品擬恢復向章辦理以省手續而利報銷案

(說明)爲提議事，查庶務課向章，各處領用物品，局內按月一領，局外三月一領，而分段隊，均由總段隊總領轉發，手續簡單，報銷乃易，南局成立，以一時權宜之計，准由各處直接領用，遂至紛亂，迄南北

一統，駢枝機關驟增，若不加以限制，籌一辦法，非但帳務麻煩，且至遺誤報銷，嗣後各處領用物品，仍擬恢復向章程序辦理，以省手續，而利報銷，是否有當，請大會公決。

(三)總務處庶務課提議

擬設立會計帳務整理委員會以謀統一而資整理案

(說明)爲提議事，竊查會計之道，首在系統，而帳務又賴乎聯絡和銜接，若各項簿冊單表，任由各處增刪，非但徒滋紛亂，且恐違背則例，況本局所用各項表式，歷年已久，時過境遷，多不適用，(查各項表式，間有光緒宣統等字樣，各處課名稱又與現時不同)，而此次議決各案，無負責督促和指導之人，尤難實行，提議人根據以上理由，並謀各項帳務之統一和整理起見，擬設立會計帳務整理委員會，專審核及規定本局各項簿冊單表之格式，和用法，並附同會計帳務整理委員會簡章一份，是否有當，請

大會公決。

簡章列後

會計帳務整理委員會簡章

- 第一條 本局爲整理和統一帳務及實行議決案起見，設立會計帳務委員會。
- 第二條 凡各項帳務有部令頒發或會計則例規定者，不得有所抵觸。
- 第三條 凡本局既用各項簿冊表單由各處課廠段彙送審核決定後不得擅行更改或增刪。
- 第四條 凡各項簿冊單表經決定施行後各處是否實行由會派員隨時稽察或調會審查。
- 第五條 本會設立委員共二十一人會計正副處長爲委員長綜核課長爲副委員長委員車務機務工務各二人綜核課二人出納課一人材料課一人材料廠二人庶務課一人駐平辦事處一人總稽核室一人有關係各課計三人。
- 第六條 本會得分組審查但須送交大會表決之。

第七條 凡與議案有關係之員司由主席指定得列席

與議

第八條 本會期間以五個月爲限

第九條 本簡章有未盡事宜得隨時修改呈准實行

第十條 本簡章由主席呈准，委員會通飭施行

(四)總務處北平印刷所提議

各處課所對於開送帳單多未簽還並擬請會計處先行清理本所帳務提出三項辦法請公決案

(一)印刷所承印各處課印刷品，每月由所開造帳單，分送各處課簽認發還，以備結帳，惟十九年份以前，本所所送各處課之帳單，有當時簽還者，有尙未簽還者，經本所一再函催，迄未照辦，務懇檢簽發還，並請嗣後各處課，對於本所所送之帳單，應即按照手續簽還，以清帳目，

(二)印刷所向庶務課請領文具銷耗品，及請長辛店修理廠修理本所機件，並機務處發煤所，每月所發烟煤等項

帳單，屢經多日，始由各處課簽認，或有竟不發還，似應按照手續辦理，以便結帳。

(三)印刷所因各處課所送帳單不齊，以至無法結帳，十九年二月間，曾經前任關所長，與會計處接洽，請其指派專員對數，以清帳務，迄今未蒙照辦，擬請會計處先行清理本所帳務，以便雙方核對數目。

(五)長辛店材料廠提議

擬請分期清理舊帳以十九年十二月三十一日以前作為舊帳自二十年一月一日以後作為新帳由材料廠與會計處擬定辦法分別清理案

(說明)查前漢平管理局時代，曾由材料課擬定收發材料月報單格式，作為月結清單，呈局批准，飭自十六年一月份起，即接以前舊帳，繼續編造。經遵式自十六年一月份起至十八年十二月份止，造送在案，惟此項月報單，並未經過與會計處對帳之手續，必難相符，嗣經與會計處另行商定辦法，自十六年一月

份起，至十七年六月份止，作為舊帳，仍按照本路從前辦法按月與會計處對帳，隨對隨結，現已結至十七年六月份，自十七年七月份起作為新帳，原議俟舊帳對畢，另訂辦法，經於十九年十月二十九日前北局會計處第四次會議議決料帳結帳辦法，每月由材料廠先就本廠原有之帳造報材料月結清單草案正副各一份，送由會計處核對後，將副份簽還料廠，如有遺漏，由會計處將遺漏之帳單，抄送料廠，如會計處有遺漏，由料廠抄單送會計處，以資互相印證，俟雙方均已相符，然後成立正式月結清單，議既決，旋由長辛店料廠造具自十七年七月份至十二月份月結清單草案正副共十二份，於十九年一月十八日第三六零號函送前北局會計處綜核課在案，未幾北局南遷，斯事遂以停頓，此以前整理月結帳之經過情形也，茲擬自十七年七月份至十九年十二月份止，以前所謂新帳者，名為舊帳，仍照前此北局會議議決辦法，除已由料廠造送之十七年七月份至十二月份之六個月結清單草案，迅予核對送廠外

，仍由廠按月繼續辦理，自二十年一月份作為新帳，擬請亦照前項辦法與舊帳同時並進，以期積極整理，惟新收之料，材料廠並無帳單，致借方項下帳目缺焉不全，應如何補救以期完善，敬候 公決。

(六)長辛店材料廠提議

請改良記帳辦法案

(說明)查材料廠記載料價辦法，在從前由廠承造發款帳單時，向係於收料之後，先將料件入帳，俟料交齊，商家送到帳單後，由廠編造發款帳單，一面發送會計處，一面補記料價，凡在未造發款帳單以前出入之料，均作為候價，其料價原以銀兩或外幣為單位者，則收料之後，亦先將料件入帳，俟會計處造具承轉材料所載單簽送到廠，方始補記料價。此補記帳之所由來，而結帳遲誤原因之一也，又關稅雜費等項，向係按照前交通部帳目則例，勻入料價攤算，惟該項帳單，往往不與料價帳單同時開送，有時關稅雜費帳單送到後，原收之料，業已發出一部

份，或已發出大半，惟有將該費悉數勻入未發部份內攤算，其已發出者，在勢無法追加，以致同一訂單之料，前後發出者，價值不同，在不明內幕者，往往引起誤會，倘該帳單在原收之料悉數發出之後，始經送到，則記帳尤感困難，此亦急須改註更張者也，茲擬定辦法如左，(一)嗣後材料廠記載料價，除購料單外，別無單據可憑，惟有即以購料單為記價之根據，然訂單所載之總價，與實行付給之數目，其畸零尾數，往往不盡相符，此須補救者一，(二)倘原訂單以銀兩或外幣為單位者，因市價漲落時有變更，材料廠無憑折合記價，須請會計處設法通知，此應補救者二，(三)關稅雜費等項，擬請會計處隨時折合銀元，設法通知，由材料廠另立關稅雜費帳簿，於得到會計處通知後，隨時登記入帳，其出帳則另用百分法由會計處規定標準，通知材料廠，於每月造具貸方帳單時，附加百分之幾，隨同出帳，並隨時登入關稅雜費帳簿之內，以六個月為一期，每屆期終，應由材料廠將關稅雜費借貸兩方

賬目，核其盈虧，通知會計處，由會計處改定百分之標準，通知材料廠，於次期查照辦理，其本期盈虧數目，則請會計處另行歸入歲計帳或虧盈帳內核銷，以上(一)(二)兩項，應如何補救，(三)項如何實行，敬候 公決。

(七)長辛店材料廠提議

本路機廠代製之件應請速開帳單案

(說明)查材料廠向機廠訂製之件，向由機廠於交貨後，開送局用帳單，為材料處記價之根據，然往往有遲至數年之久，尙未開送者，以致發出之料，多屬候價，此亦補記帳之所由多也，查機廠遲送帳單之原因，不外下列兩種理由(一)材料廠原有候價之料，機廠所領製件之原料，適為候價之料，則所製之件，以連帶而成候價，(二)同一訂單之件，不能同時製畢，須俟全部製竣，方能計算工料之價值，其先交部份，便成候價，查以上第一理由，在昔誠屬有之，近年北局購料，多屬先付價款，候價之料絕少，

若本廠第二提案(第六案)實行後，則此節益不成問題，至第二理由，似可稍加改良，擬請機廠嗣後對於不能一次製齊，必須分作數批交貨者，每屆月終，將已製部份造具帳單，送材料廠記帳，按月結束，無須俟全部製齊再行結算，如此則補記帳可漸逐漸廢除，而料帳亦可以按月結束，是否可行，敬候公決。

(八)駐平辦事處提議

駐平員司因出差調差或喪病急需領費借薪須規定一便利辦法免致困難案

(說明)查自管理局南遷，駐平員司，或因出差調差，或因喪病急需領費借薪，雖調差者管理局二月廿日電令關准各借薪一月，然非有簽准之發款帳單，亦不能在北出納課隨時領款，至於其他預領薪費，按照正式手續，皆須填單呈局核准，再行造單照發，揆之事實，咸有急不及待之勢，擬請由會計處轉飭北出納課，遇有駐平員司勿論出差調差或喪病急需借領

薪費，經該管首領考核證明，與定章相符後，出具收據，准其預支，其預填具聯單呈請者，當由本人同時依照正式手續填具寄交總務處考績課核簽呈准，再由考績課截取一聯，逕交綜核課造單出帳，是否可行，尙祈 公決。

(九) 駐平辦事處提議

本路駐平各機關每月所用雜費除規定由備用款內支付者外其須由會計處造單核發者應按月照發以免積欠案

(說明) 查自去冬管理局在平，至今春南移以後，應付之北平水電等費，數月未發，近來該公司等追索至急，且有停止供給之表示，實疲於應付，除本路舊欠應俟統籌辦理外，其北平各機關最近積欠之水電等費，以及公益房捐等項，凡不能由備用款支付者，應請會計處造單補發，并宜飭主管員司以後按月造單寄平照發，以免積欠，而杜糾紛，是否可行，尙祈公決。

(十) 車務處提議

文具材料賬單似應送由用料處簽認過帳俾資核實案

(說明) 查本路在十七年前京漢時代，所有敝處領用文具材料，均由文具材料所造具帳單，送敝處簽認過帳，乃自十七年局址南遷以後，該項帳單，間有造送，但不完備，於手續上似欠周密，於帳目上亦多混亂，嗣後仍應採用舊法，由庶務課造具帳單，送交敝處簽認過帳，以資核實，是否有當，應候 公決。

(十一) 車務處提議

死亡員工恤金似應一律補發以清賬目而示體恤案

(說明) 查本路自軍興以還，路產迭遭損壞，運輸亦時因停滯，收入銳減，均屬實情，但於服務鐵路積勞死亡員工卹金一項，雖有分期發領之規定，而能得全數領取者，亦在少數，在路局固因收入支絀，難以應付，在員工則因積勞死亡，應領卹金，尙不可得，

不惟有背體恤員工家屬之本旨，亦且於賬目結算，殊感未便，茲幸全路統一，收入漸增，死亡員工卹金，似應一律提前補發，以示體恤，而清賬目，是否可行，提請 公決。

(十二)車務處提議

擬請補發延月薪餉以資劃一案

(說明)查年來軍事迭興，路政紛歧，因受戰爭影響，一路截分數段，各自爲政，如本月全路員工應開二月份薪，而東雙河至滿家磁工友，則開十二月辛，江岸至玉帶門四站則開一月份辛，致使賬目紛歧，整理困難，管見以鐵路員工在同一國家機關服務，待遇自宜公平，不應強分畛域，除十七年以前員工欠薪，已由欠薪委員會清理，自當另案辦理外，其他全路各段站延月薪餉，可否籌措補發，以資劃一之處，應請 公決。

(十三)車務處提議

各處過賬之單應照向例互送過賬以利結

賬案

(說明)查各處帳單，應由其他各處出帳者，均須送交各該處過帳，以清帳目，而利結帳，歷經辦理有案，自十七年總局南移之後，各處過帳手續，均未按照向章辦理，自十七年六月以後，至今停頓，因以各處帳目難以核實，應請仍照向章互送各出帳處分別過帳，以利結帳，是否提請 公決

(十四)車務處提議

結賬採用何法方能各主管處得知本處借貸方之實數案

(說明)查本路各處帳目，於京漢時代，向由各處彙齊各項帳單，分類總結，按月向會計處核對，免致訛誤，法甚周密，迨十六年平漢局成立，會計處採用新法，各處帳目由會計處總結，不再與各處核對，全路帳目，由會計處總其成，此法雖屬簡便，但各處不知其借貸方之實數，於攷查上，殊多困難，非至會計處詳查，不得明瞭，北局於十九年十二月二十九日開會計會議時，工務處會將此案提出討論，但至

今尙未解決，因案關全路計政，不嫌煩瑣重予提出，應採用何法方為妥善，提請 公決。

(十五)車務處提議

發款通知書似應一律寄送造單處知照案

(說明)查本路發款帳單，由各首領簽准後，綜核課於送交出納課時，將通知書寄送造單處知照領款，免致久待，法至周密，惟該項通知書，間有遺漏寄送，致出納課備款待發，而領款人尤待通知，管見以既有通知書之設，似應一律寄送造單處知照，不得遺漏，免致延誤，可否提請 公決。

(十六)車務處提議

綜核課更改賬單應請知照造單處免生隔閡案

(說明)查本路各處繕造帳單，手續係由各主管處繕造後，送由綜核課覆核，以資核實，而免訛誤，蓋款項之支出，關係重大，非有覆核機關，殊不足以昭鄭重，惟綜核課於發生錯誤時，自行修改，不再通知造

單處而逕行送局核簽，致造單處不知所造單之訛誤，於帳目上難免發生紛亂，管見以各處帳單設有失實之處，似應由綜核課退回造單處更改，或於更改之後，通知造單處查照，免生隔閡，是否允當，提請 公決。

(十七)車務處提議

各項退款似應恢復填造退款憑單案

(說明)查本路向章，各項發款，設遇領款人他去，或無法通知，無從發放之時，應將原款退回出納課收存，並由出納課填造退款憑單，送請造單處知照，作為進款登帳，自十七年北局移漢之後，發款雖有退回，但有時並無退款憑單通知，致各處帳單無從確知發款實數，於結算上，殊難核實，可否仍予恢復退款憑單之處，應請 公決。

(十八)車務處提議

規定預支帳單應歸何處繕造以資劃一案

(說明)查各處員工預支薪餉，於奉 令批准之後，由綜核

課造單簽發，且亦有各主管處自行造單送綜核課復核轉呈簽核，其辦法既不一致，自難免有重複遺漏之虞，管見以歸何處造單，均無不可，但須有劃一規定，俾得有所適從，而免互相推諉，是否允當，應候 公決。

(十九)車務處提議

各處預算關於轉帳之賬似應通知出賬處免致重複案

(說明)查各處帳目，往往由此處造單，而應出彼處帳者，並應由該處轉帳，庶帳目不致紛亂，現各處對於預算轉帳之帳，已否由造單處列入，均無通知出賬處之規定，殊不足以昭鄭重，嗣後各處預算，對於轉帳之帳，已否列入預算，似應通知出賬處，免致遺漏，或重複之弊，是否有當，應候 公決。

(二十)車務處提議

各處發款帳單及薪單於發款後似應退回造單處一份以資查考案

(說明)查各處發款帳單及薪單，由主管處造單之後，照章應送綜核課複核轉呈簽發，出納課於發款之後，不再通知造單處查照，致造單處於帳單造送之後，其款已否發放，無所根據，倘有見詢，苦無以對，匪特於辦事上殊多隔閡，於手續上亦欠完備，嗣後各處發款帳單可否於發款後，退回造單處一份，並各處薪單現送會計處兩份，可否由出納課於開支時均使領款人簽字後，退還各造單處一份，以憑對照，而資查考之處，應請 公決。

(二十一)車務處提議

各處各項賬單均應由稽核課長蓋章方得有效案

(說明)查職務各有所司，權責有貴分明，各處稽核課掌理本處一切帳務，各項帳單自應由該課課長簽字蓋章，以明責權，而利稽核，間或有不明局處組織，致關於各處帳單，亦有逕送會計處者，而各處無案可稽，無從考核，於辦事手續，兩欠完備，應請嗣後

各處帳單未經稽核課長蓋章者，均予退回，蓋章簽認，以符手續，是否允當，提請 公決

(二二二)工務處提議

本路應發十九年以前死亡員工恤金請規定發還辦法案

(說明)查本路十九年六月以前死亡各員工卹金曾經前北局規定分期發還並已將第一二兩次卹金照發在案嗣因局址南遷，此項辦法遂歸停頓現在全路統一應否呈局請予核准繼續分期發還或逕發清所欠之尾數並對於漏發者准予援照辦理又十九年六月以後死亡各員工卹金是否仍照十九年七月二日第一六九五號局令辦理明白規定以資遵守請 公決

(二二三)工務處提議

民十九年以前短欠各包工工款應否呈委員會規定發還辦法案

(說明)本路自十四年至十九年間，所有短欠各包工工款，為數甚鉅，迭據各該包工催索，應否呈 委員會規

定發還辦法，以卹工艱而資結束，請 公決

(二二四)工務處提議

民十七年六月以後每月用款應否仍照前法與會計處互對結束案

(說明)查本路十七年六月以前各處用款，按月與會計處互對結帳，歷經辦理在案，至十七年六月以後，每月用款，應否仍照前法與會計處互對結束，以資清理，請 公決。

(二二五)工務處提議

現用薪餉單暨發款單應略加修改案

(說明)本路現時所用之薪餉單及發款帳單格式篇幅不甚適用似應略加修改以便繕造請 公決

(二二六)機務處提議

請擬定分期清理歷年收用煤斤數目並自本年一月份起以後結帳辦法案

(說明)查近數年來，沿路各機車廠收用之煤斤，數目種類價值，在各經管購發之處課廠所，未按向章分別造

單移送機務處核對簽承，俾以得悉各種煤斤原價，用資結算各項賬目，不惟會計處懸款莫結，即機務處亦因不明煤價，所有各總段之各項費用，暨各機廠製造料件成本帳單，以及其他各處領用應予轉帳者，或係售讓按價收款者，均未能逐項照章辦理，是為報銷煤款進行阻滯困難之重要原因，各處雖一再集議，惟以情形雜糅，牽掣甚多，在茲至今，迄無成議，茲暫先就歷年經過擬具按段分期逐批清查核結辦法如下，(一)自十五年初，因信陽之役，交通梗阻，南局購辦之煤斤，及是年九月漢局成立由漢至信陽一段直至十七年六月全路統一時期，再自十八年十月自十九年十二月期內止，除間有與本路訂有合同之各礦局供給之煤斤外，所有就地向各商以現金購入應用者，均劃為第一批(二)由信陽至彰德，自十五年九月，至十六年五月，戰亂一期，及自六月至十七年八月駐鄭辦事處經管購辦時，則定為第二批(據聞所有該處購用煤斤款項帳單，於十七年九月交代，已由漢局會計處接收保留)(三)

凡在以前北局管理期間之各段，以及自十七年七月全路統一時期，至十九年十二月底止，由各礦供用者為第三批，(四)無論以上之一二三批期內所購係何公司商號礦局之煤斤，因其名稱種類極為複雜，除能分別辦理者一概以商號括稱之，此外如井陘六河溝怡立臨城中和等，則均仍其舊例辦理，(五)總務處或材料課儘就現在保存歷年接收卷內，將先後以現金購入之煤斤數目，暨各收煤所經收之礦煤數目，除其中有已移送核對簽還者外，均請詳細清查，按照上列各批時期，分別造具清單送機務處，即機務處亦按照各批將各機車廠收入之確數，造列清單逐期核對，彼此究有若干，難相符合，(六)經清查購收之噸數以後，再由會計處將歷年各批期內除已有發款帳單者外，所付煤款懸掛之數，可否即以總務處查明之噸數勻攤定價，至機務處所收不符之數，當另設法核銷，或歸軍事費項下出帳，(七)自本年起將已過之一月至四月份所發全路各機車廠煤斤數目，請由總務處或材料課移送核對後，並隨

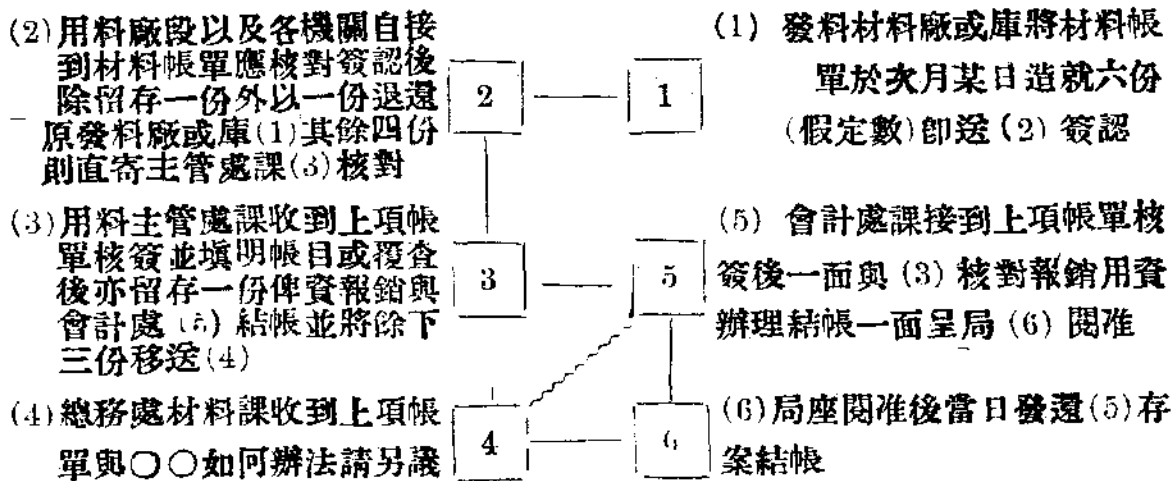
將發款帳單造送機務處，以資依據報銷，嗣後逐月如均按固有手續辦理，懲前毖後，將來或可免再發生以前種種困難，(八)清查核結，此以一個月為限，由各主管處課指派專員辦理，以上條列辦法，因此案且五年之久，在於無可設法清除之中，求資補救，倘事後發覺前述各批期內有其他情節者，此次預議決定清盤煤款帳務辦法人員，概不負責，合併聲明，惟究應如何解決之處，敬祈 公議施行。

二二七 機務處提議

請釐定各處各廠段領用之材料帳單簽認造送辦法俾資結算用款帳目並清查以前各期積壓未結帳單案

(說明)查自各材料廠或庫分立以來，所有關於已領用之材料帳單，簽認轉帳手續，均無形停頓，是以各用料機關之主管處課，莫由核結報銷，所屬各廠段材料用款帳目，茲擬訂簽認轉送手續，並附具圖說如下

圖 說



(1) 發料材料廠或庫將材料帳單於次月某日造就六份(假定數)即送(2)簽認
 (2) 會計處課接到上項帳單核簽後一面與(3)核對報銷用資辦理結帳一面呈局(6)閱准
 (3) 局座閱准後當日發還(5)存案結帳
 (4) 總務處材料課收到上項帳單與○○如何辦法請另議
 (5) 會計處課收到上項帳單核簽後亦留存一份俾資報銷與會計處(6)結帳並將餘下三份移送(4)
 (6) 局座閱准後當日發還(5)存案結帳

(2) 用料廠段以及各機關自接到材料帳單應核對簽認後除留存一份外以一份退還原發料廠或庫(1)其餘四份則直寄主管處課(3)核對
 (3) 用料主管處課收到上項帳單核簽並填明帳目或覆查後亦留存一份俾資報銷與會計處(6)結帳並將餘下三份移送(4)
 (4) 總務處材料課收到上項帳單與○○如何辦法請另議

上述辦法如經討論公決可行則請即自本年一月份起始辦理至以前十五年底其間尚有多起未接從先手續簽認核轉之此項帳單以致結帳殊受遲延現應如何將所缺帳單清檢完備俾便結束之處敬候公議

(二一八)會計處辦事朱紹標提議

從前外幣銀兩料價由會計處呈局轉部
核准給予行市以利料廠補記料價案

(說明)查從前料價中，有外幣銀兩為單位者，為數不少，當時因路款支絀，未能付訖，而會處方面，亦無行市通知料廠折合華幣補記，迄今六七年，積計約千餘萬圓，均因此不能作賬，而機廠方面，因聯帶關係，亦無法記價，惟目下外幣行市飛漲，與交貨時相比較，甚有超過二三倍不等，此種損失，姑勿論，倘現由會處暫給行市折合華幣，將來付款時，再由會處造單轉賬，亦無不可，雖係虛賬，但為數太多，出入甚鉅，不如將理由聲明呈委員會轉部批准後再辦，似較妥當，是否請 公決。

(二一九)會計處辦事朱紹標提議

料廠材料價目登記除外幣銀兩另由會計處通知外其以銀元為單位者應根據商號發單之款登入似較便捷案

(說明)查京漢時期，廠登均記料價，根據會計處之借方賬單，此種手續，殊多周折，且查部定材料賬目則例，亦無此項帳單名目，似欠適當，後因戰事發生，路政不能統一，忽通忽斷，局址屢經南遷北移，內外辦帳系統亦未一致，以致料廠收料，概未記載銀數，長此以往，殊難整理，但已往之事，會處應與料廠雙方接洽清理，其未來之價，料廠方面，除外幣銀兩未定行市者外，均應按照收貨時商號發單所列之價登記，似較便捷，而免留記等情，於作帳方面，亦可無遲延之慮，是否有當。請 公決。

(三十一)會計處辦事朱紹標提議

料廠收料須同時在商號發單上蓋收料月份戳記俾與會計處料帳易於稽核案

(說明)查商號交貨，隨同發單料廠驗收定料，必須與定單及發單雙方核對，但驗收之後，應在該發單上書明何月份收到，將來發單，轉至會計處，俾可根據發單上之收料月份，分別登記，於月終廠方將材料月結清單送來，與會處平六五帳核對，庶免錯冊誤，

是否有當。請 公決。

(三二)會計處綜核課提議

本路以前定購材料查有已付款未交貨情形似應即行清理以免久懸而昭核定案

(說明)查平局及以前定購材料，有已付款一部分商人，藉口年來金磅暴漲，不允交貨，圖免損失，欲將已付款檢抵舊帳，互相牽涉，原應各情各帳，未便久懸，應如何由材料課清理，請 公決。

(三三)會計處綜核課提議

各處每月造送薪單應明定日期案

(說明)查近年來路收時絀，開支不免愆期，各處率將每月應造薪單延送，現正整理，擬逐月提前開支，未便任延，嗣後每月應造薪單，各處預備於本月二十五日前送到本課，以便覆核，倘逾期不能送到，致趕辦不及，惟有俟下月開支時補發，請 公決。

(三四)會計處綜核課提議

清理全路各處十七年至十九年帳目擬

由各處指定專員清理接洽藉免隔閡案

(說明)自十七年至十九年，各處課廠所未辦帳目，積壓不少，清理頗非易事，如長此不辦結帳，不惟部分債查之件無法應付，即本路處理事務，亦屬倍感困難，關於上述各年份帳目，亟待結束，應否由各處課指令負責人員清理，俾本處便於接洽，請 公決。

(三五)會計處綜核課提議

各站地畝暨沿路餘地租金擬由產業課分別列表以便稽核案

(說明)本路租出各站地畝，及沿線餘地，雖均訂有合同，惟歷年因局址屢遷，登記未周，查核匪易，擬由產業課自十七年一月份起，至十九年十二月份止，無論現在合同有效與否，按照該課登記簿，分別列表，逕送本課，以便核對，但失效或增租或退租或改約等項情形，均須在備考欄敘明，藉資稽核，請 公決。

(三四附議)會計處綜核課簿記股主任周顯提出

擬請總務處產業課將餘地棧地岔道租金分別(一)站名(二)租戶(三)每年應繳租金(四)承租餘地或棧地面積(五)岔道丈尺(六)租約或合同號數及有效期限(七)本年以前積欠租金及積欠期間各項自本年一月份起按照附表格式開列清單兩份送會計處登記專冊案(附清單格式兩紙)

(說明)查餘地等項租金每年應收若干事關本路營業資產會計處應有專冊登記自二十年一月後各帳應重加整理所有每年應收餘地等項租金均應另入專冊並分期登入各租戶平，七，四，二分帳及歲計帳中以期計核便利而預算決算得以精確

(三五)會計處綜核課提議

現用薪單似不適用應否改訂案

(說明)查現用薪津單，於各處適用上，頗欠利便，應如何改訂，請公決。

(三六)會計處綜核課提議

本路所收地岔租及押款應於繳款時分別註明以便列帳案

(說明)查各站收繳地岔租及押款，每不分晰，無法列帳，擬由車務處飭站於繳款時，分類註明各數，以便收帳，請公決。

站 道 及 棧 地 租 金 清 單

站名	租戶	合 同		棧地面積	站道丈尺	每年應繳租金	本年以前欠繳租金		備 考
		號數	有效期限				期 間	銀 數	

產 業 課 課 長 總 務 處 處 長

餘地租金清單

站名	租戶	租約		租地面積	每年應繳租金	本年以前欠繳租金		備考
		租號數	有效期限			期	間	

產業課課長

總務處處長

(三七)會計處綜核課提議

各商號應付本路之款似應將造送收款帳單及收款之權明文規定以專責成案

(說明)查此項帳單，各處多有於造單後，不交本處簽章，逕向商家收款繳出納課者，亦有不送本課交文牘課向商家索款者，內外手續均覺失常，似應規定統一辦法，以明權限，而專責成，請 公決。

(三七附議)會計處綜核課簿記股主任周顯提出

擬請規定各處造送收款帳單辦法案

(說明)查各處收款帳單，應由何處造送，何處徵收，及轉帳抵撥諸手續，向無明文規定，似應加以整理，以專職責，而立系統，茲擬具辦法五條如次，其中是否應有修正之處，敬候 公決。

- 一，自二十年一月起應請各處將所有應行由各關係處造送之收款帳單分別「欠戶戶名」「收款事由」「全年應收若干」「分若干期徵收」根據何項合約或局章

辦理」各項列表送會計處綜核課登記其款項非固定性質預臨時核算征收者表內但填「欠戶戶名」及「收款事由」兩欄並附註「臨時」字樣

二，各欠戶應繳款項，應按照款項性質仍依向例由各關係處造送收款帳單

三，各處應造收款帳單無論其為按年按半年按季或按月徵收之款項均應在到期後三日內造送

四，各處收款帳單應同時造具四份除存底一份外其餘三份送由會計處綜核課核造區分單轉帳連同收款帳單呈送局處長蓋章除製存一份附入區分單備案外其餘兩份轉送車務處向欠戶收款

五，各欠戶應繳款項如經會計處核准由該欠戶其他帳內劃抵者會計處轉帳後於收款帳單註明「此款已於 年 月第 號區分單在

帳內抵撥」字樣再由各主管處轉送欠戶知照

(三八)會計處綜核課提議

十七年七月起至十九年年底止各材料廠收發各種材料核與帳目多有不符應

從速按月造送材料月結清單以便查核
改正而免帳目紊亂阻礙結帳案

(說明)查十七年七月份起所有各廠收發材料核與本處材料
帳目多有不符實有碍結帳進行應由各該廠將十七年
六月底材料月結清單先行造送並將十七年七月起至
十九年年底止每月材料月結清單按月造報以便核對
如有不符之處可互相較對清理改正是否有當請 公
決

(三九)會計處綜核課提議

清理歷年來沿路各站預繳運費各借款數
目及用途以便根據過賬案

查歷年來沿路各站預繳運費為數甚鉅，或因特種緣
由事先並未與會計處接洽，或因商號繳款未通知會
計處入賬，以致會計處無賬簿可查，事後或有因軍
事關係未曾將該款扣清，各商呈請發還該款時，查
核殊多困難，擬請由車務處通飭各總分段，將歷年
預繳運費各商，應將繳款日期銀數並收據號碼，及

已否抵扣外，所存餘數，暨支出用途，分別詳細列
表，其在十六七年已抵扣完結者，亦應與表開列，
以便根據過賬，有所查考，請 公決

(四十)會計處綜核課提議

歷年煤價結存甚鉅應從速清查核銷案

(說明)查燃煤一項，為行車消費之大宗款項，自革命軍佔
領武漢以後，此項煤價懸賬，為數頗鉅，從未造報
核銷單據事實，殊有不合，急應從速清查列表規定
辦法，分別核銷，俾會計統計，得以準確，藉資結
賬，請 公決

(四十附議)總務處材料會議議決移交會計處

會計會議核議議案一件

機總會三處會同清理煤斤積帳以資結束
報銷案

(說明)查本路煤價，機總兩處，自十五年十月份起，從未
報銷，至十七年二月份止，已累積七十七萬餘元，
前在漢局及平局，曾經數次函催，終未答復，似此

延宕下去，愈積愈多，而本路營業用款項下，永不見機車用煤，致會計年報，無法編造，此種情形，均係戰事迭生，路務不能統一之故，茲為急於結束煤斤積賬計，應由機總會三處會同清理，似較便捷，至於應如何清理之處，請各代表討論結果，以利進行，是否有當敬請 公決

(四一)會計處綜核課提議

各處關於會計賬目各種帳單簿如有擬定或改正之處應會同會計處審定案

(說明)各處應用簿冊單據，如與會計處有關係者，不論自行擬定或改良，須與會計處主管課商訂，以歸一律而免錯誤，請 公決

(四二)會計處綜核課提議

擬憑收入材料報告單及收入材料類別表或購料單清理民國十五年份十九年份材料補記帳案

(說明)查清理材料補記帳一案，曾經接出材料會議通過在

案，但清理方法，急待研究，俾得早日清理完畢，而將材料賬機廠賬趕出以便結束，前兩年積壓賬目，查 部頒材料賬目則例第七條規定發單逐項核點無誤後，應即詳細記入收入材料報告單，(料五)又第八條規定材料廠於收到材料之時，應憑收入材料報告單(料五)發料單(料十一)及退回材料報告單(料八)登入收入材料類別表，(料六)然後再依照收入材料類別表(料六)登記材料總登簿(料十四)如是則收入材料報告單(料五)及收入材料類別表(料六)均已將購料轉料退料價值填明，可以根據將材料補記賬清理，但如未按照 部頒辦法將料五料六詳細填明，仍憑發款憑單副單將料價登入材料總登簿(料十四)則先憑購料單(料二)清理材料補記賬，其價值如與實際不符，再由會計處設法補救，此係不得已之辦法，究應如何辦理請 公決

(四三)會計處綜核課提議

擬自民國二十年一月份起在可能範圍內

防止材料補記帳案

(說明)查本路賬目積壓，除受軍事關係特殊情形外，材料補記賬，亦係重大原因，是以欲求賬目按時結束，按時呈報，都不得不在可能範圍內，防止材料補記賬，查擬自民國二十年一月份起，(二十年一月以前另訂辦法)材料廠於收入材料之時，先將發單逐項點核，如無錯誤，即將發單各項連同關稅運費(利用百分法)及驗料費脚力(在可能範圍內)登入收入材料報告單，(料五)再憑收入材料報告單及發料單(料十一C)或材料賬轉賬單(料七)退回材料報告單，(料八)登入材料總登簿，於發料轉料之時，亦在發料單料十一BC)及材料轉賬單(料七)上根據材料總登簿，將價值(如係轉賬材料則加本路運費)利用百分法)如有脚力同時亦詢明若干填入等項，詳細列入，隨同材料發出，庶於收料機關，於收到材料之時，即知價值，可以登記，而避免材料補記賬，請 公決

(四四)會計處綜核課提議

材料運費及關稅擬仍用百分法案

(說明)查各路對於材料運費及關稅，均應用百分法，先行將運費關稅攤在料價上出賬，此種辦法甚為敏捷，可避免材料補記賬，究應如何攤法請 公決

(四五)會計處綜核課提議

各處材料報銷等應規定日期送會計處綜核課核對轉帳以免積壓帳目案

(說明)查會計處綜核課，係司全路賬目之樞紐，非俟各處賬目(各材料廠賬機賬印刷所賬庶務文具賬電務材料等賬)對齊不能結束，現擬規定本月帳目，於下月底須送會計處綜核課核對轉帳，以便結帳，呈部，請 公決

(四六)會計處綜核課提議

各處帳目亦擬照會計處綜核課辦帳辦法分爲兩部份分別趕辦以便結帳案

(說明)查本路前受時局影響，帳目積壓超過兩年，如不即

時設法清理，勢必更難辦理，本處有鑒於斯，會將綜核課內部帳目分爲兩部份，自十七年至十九年十二月爲一部份，自二十年起爲一部份，設清理簿記兩股分任趕辦，清理股趕辦積壓帳目，簿記股專辦新帳，庶以前積壓帳目，可以趕出，未來帳目不至積壓，但僅綜核課照此辦法進行，各處帳目不同時照辦，仍難得成效，現擬將各處帳目亦劃分爲兩部份，分別趕辦，以便結帳，請 公決

(四七)會計處綜核課提議

庶務課材料課專員室及其他購料機關月應造每月購入材料報告單送給會計處綜核課以便核對料帳案

(說明)查材料一項爲平準表資產中重要款目故材料帳目不得不慎重辦理會計綜核課不憑購入材料數量價值報告不能斷定各材料廠及其他用料機關收料數量價值之錯誤與否擬請各購料機關每月造送每月購入材料報告單送綜核課以便核對請 公決

(四七附議)會計處綜核課簿記股主任周顯提出

改訂材料課購入材料報告表式案(附改訂表式一份)

(說明)分下列三項

一、查此表性質，原屬專就購入材料數目填列，茲擬增加『分發何廠』數目及『總價』三欄，以便與各材料廠月結清單核對，

二、名稱應改爲『購入及分發各廠材料報告表』

三、表下加總務處處長蓋章地位，此表應由材料課呈送總務處蓋章後，再行轉送會計處以昭慎重

(四八)會計處綜核課提議

庶務課文具帳各材料廠帳印刷所帳電務課電務材料帳各機器廠帳請自十七年七月份起補造月結清單案

(說明)前列各帳如僅憑借貸方面各帳單出帳而無總單(指月結清單)則借貸方面帳單遺失與否及究有若

于難以明瞭（昔日派人對帳此項手續過繁且人員來往耗費時間）查十七年份長辛店鄭州材料廠帳目綜核課因無月結清單查考致遺漏帳目甚多現為避免遺漏帳目起見擬請各處將前列帳目自十七年七月份起逐月造送月結清單以利核對而免遺漏請 公決

平漢鐵路管理委員會
總務處材料課

民國 年 月份購入及分發各廠材料報告表

造口 單期	發 款	單 號	購 料	單 號	承辦商行	材料名稱		數目	單位	價 值	總 價	發 往	何 廠	數目	總 價	備 考
						洋文	中文									

材料課課長

總務處處長

(四九)會計處檢查課提議

整理及統一站帳案

(說明)查站帳則例久經鐵道部頒布實行惟本路因軍事關係及從前習慣，各站造具報單及平準表等項每多不合檢查極感困難，似應加以整理，藉收統一計政之效，謹將應行改良各項條列於左是否有當敬乞 公決

- (一) 收票員報告 查回收客票極關重要站帳則例規定甚詳，而各路對遺失客票限制尤嚴，本路因軍事關係車次紊亂客票遺失幾佔百分之五十而強，長此以往，易滋流弊，擬請規定由車隊長負責收回，按照站帳則例第三十八條及三十九條之規定，造具封入票袋，逐日寄檢查課，同時由各站售票司事填具售票清單，於開車前交車隊長收執，以資核對該項清單，亦應隨同及回收客票一併寄課，並明定回收客票，不得遺失，如遺漏至百分之五時，應科罰負責人員一元以上之罰金，
- (二) 各站造具報單，及一切簿冊，均應由各站站長負責

核結，加蓋私章，

- (三) 各站呈報會計處各種月報旬報，均應按照則例規定日期寄送，如有積壓遲滯，得由會計處視其積壓久暫，轉知車務處科罰負責站長，及經辦人員，一元以上以五元內之罰金，規定寄送報單日期如下，
 - 在站上收票者，應於每日末次車開行後，在上車收票，於列車抵終點站後，寄送會計處
 - 客貨各種旬報，均限於該旬後一日寄送會計處，客運各種月報，及平準表，限於各該月後五日內，寄送會計處，
 - 客貨各種日報單，及收回各種票據，限於次日寄送會計處，
 - 以後寄送各種報單票據，均應將車次日記，書明於寄件單內，以便稽考，
- (四) 嗣後凡因站帳發生錯誤，而受懲處之車務員司，其罰款單，應請車務處加印一份，送會計處備案，
- (五) 卸力費應在及每日填造之 EXTRA 裝卸力應欄付具報，並結總以便查核，

(五十)會計處檢查課提議

嚴密稽核調車裝卸及延期車租等費案

(說明)查附則第二章第四節第五條(甲)規定，凡貨物由特別岔道寄發，或運往各岔道者，除按照岔道所在之車站里數核計運費外，均應加收調車費若干，商租之岔道則按各岔道合同所訂價目核收等語，本路敷有岔道之車站，為數不少，而調車費收入甚微恐有遺漏之處，擬請由車務處將敷有岔道車站，及各商租岔道合同抄送會計處，以便核對，同時改良各站車輛出入登記簿，詳細登記車輛出入時間，及分配調往岔道與客商裝卸貨物情形，由查帳員隨時稽核，以免漏收延期各費，是否有常敬請 公決

(五一)會計處檢查課提議

關於營業進款各種設備品之租借如車輛機件機器輪渡等由車務處與各商戶

公司訂立之合同應抄送會計處兩份(綜核課檢查課各一份)如中途取消或

滿期或賡續均應隨時通知其帳單應由會計處檢查課造發以便每月憑造區分單及登記帳簿以一事權案

檢查課結帳股主任課員蔡任武建議

(說明)查本路近以戰事影響，事權極不統一，如各商戶公司租用車輛，向由會計處檢查課造帳，(如美孚亞細亞等公司租用油車)而最近高綫公司及飯車公司車租，則由車務處造帳，關於合同等件，亦未抄送，似此同一事件，而手續紛歧，殊與會計獨立原則，顯有不符，故亟應改良以收統一之效，是否有常敬請 公決

(五二)會計處檢查課提議

車上補票應將票號價款於行車日報單內分別填註以便檢查案

(說明)查車上補票票款，照章應於列車到站時，按日繳站簽收，以便由站解繳總局，不得延誤，近查該項票款，每有積壓多日，延不繳站情事，雖經函電嚴催

，不啻三令五申，而照章造報按日呈繳者，仍屬寥寥，若不設法整飭，殊非慎重路幣之道，似應商請車務處通飭沿綫車隊長，於每次列車所補票價，應將補票號數旅客人數及其銀數，於行車日報單附註欄內，分別註明，車隊長既經逐號填報於先，自難隱瞞拖延於後，且由車務會計雙方稽核，尤較週密，是否有當敬候 公決

(五三)會計處檢查課提案

儲存行李票應飭站切實遵行以裕收入而符定章案

(說明)查儲存行李票，專備旅客願將所攜行李暫交鐵路保管之用，該票計分三段，上段存根，中段填明交存日期及時間，交原主收執，下段為號牌，繫於行李之上，倘遇有行李已運到，而旅客未到，或到而未來領取時，該項行李應即於運到之日，每件各繫此票一張，惟票之中段，則須待該行李原主領取時，再行當面填具收取存儲費，此係站帳則例第三十三

條之規定，則凡所有存站或存於行李房之行李，在旅客未領取以前，均應繫以儲存行李票一張，各站果能切實遵行，則行李儲存費一項之收入，自屬大有可觀，乃查各大站儲存行李，大抵多不使用此票，時有存儲多日，竟令旅客免費提取，甚或因未繫此票，收而不報，以致此項收入，幾等於零，似應函商車務處嚴為取締，飭站切實遵行，遇有行李已到，而旅客未來領取時，所有行李之上，均應各繫此票一張，如查有存儲行李，而未繫此票者，即以有意舞弊論，除飭車務人員切實遵行外，本處各段查帳員，亦應嚴行抽查，以裕收入，而符定章，是否有當敬候 公決

(五四)機務處提議

請厘定領用庶務課經發各項物品帳單簽認核轉手續並先後用款應如何出帳案

(說明)查自十五年起，向庶務課領用文具紙張印刷以及其

他雜件等項物品以來，除間有由材料廠紙料所暨北平印刷所供給者，係照向章辦理外，即未按期編造帳單，移送各消用機關簽認出賬，惟自十九年四月，機務處在甬由漢至鄭城各廠段所用文具等物，方始由庶務課造單轉送簽認出賬，似已恢復從前程序，但因現在關於廠段消用之賬單，係直接送簽，故其主管處課，仍無從辦理，茲擬請訂明自本年一月全路統一以後，凡機務處各課室並所屬全路各廠段領用之物品，由庶務課按月造單，（需若干份即請公定）一併運送機務稽核課分別核轉簽認，除留存兩份外，其餘如數退還，俾各方均有所依據，資以憑賬，而免缺漏，至在十五年迄十九年，所有此項賬單用款，應否清查集合核簽，照章分配攤負，或另設法核銷之處，敬候 公決

（五五）機務處提議

請改訂機務現行破月計算薪數辦法案

（說明）查公曆每月有三十日三十一日，及閏年平年之二月

又有二十八日二十九日之不同，向來機務處計算破月薪資，係依二十年前所規定之辦法辦理，與其他各處算法多不一致，茲擬訂自本年七月份起，除按日給薪者，仍從舊例外，凡按月給薪之員工，如因事假病假或到差去職未足以月計者，悉改以當日之數為標準，計算給支，（例如某員月支薪水四十九元在某某月應支薪水十四日適是月為二十九日即先以四十圓合二十九日除之就除得每日之薪數一元三七九二再以十四日乘之則當月合支薪水數為十九元三一零二惟計算時如逢其所得之尾數逾五釐者作以一分進列給支不逾五釐者概予抹除）俾示一律，而昭公允，是否有當敬請 公決

（五六）機務處提議

請將機務處所屬北平前門至順德各廠段工人辛資因與第二三兩總段截止計給日期參差不齊改歸一致以免延誤編造核轉帳單並開支時期案

(說明)查前因定在每月月初開支，凡機務處按日計給薪資

之工人，屬於第二三段內者，以月之十六日至次月十五日為一月度計算之期，惟第一總段距局稍近，展遲五日辦理現在局址南遷，且因填列核查差費（即工人飯費）加點費等項，手續甚為繁瑣，雖現時延期開支，而帳單亦殊有趕辦不及之處，倘將來路收豐裕，逐漸提前發放，勢必等待帳單，妨礙進行，茲擬將由平至順各工帳，改訂一律，截至每月十五日計算，但於起始辦理之一月，各處工人須少領五天薪資，或不免有發生誤會之處，應請會計處於確切可能展前開支之時，或在籌劃補發北段本年一月份半月薪餉時間，預先呈明 管理委員會分別指令遵照辦理，（即看在於該月份起始改訂）俾資調劑，而利施行，是否有當敬候 公決

(五七)機務處提議

擬請明訂各處因解釋關於計政之章規
或令文發生歧異時所有應行會同辦理

手續以免各執一是影響帳務案

(說明)查本路歷年因受軍事影響交通往復梗阻在各段管理紛歧時期或恢復統一之際所有頒行之章規暨各項法令恆不免變更修改雖其執行實施及廢除停止固皆有一定期限無如各處承辦帳務人員對之解釋往往各異其辭遂致牽連帳務莫由清結者所在皆是既往者暫置勿論茲將最近發生亟應辨別以便明訂辦法之數項列述如左敬乞 公決

(一)關於差費者 此項通令限制實報實銷之差費應按本路章程規定數目內支領一案係於本年四月三日頒發各處一體遵照辦理

(二)關於各辦公室員工值班加班者 全路內而處課外而廠段各辦公室之員工星期例假等日值班暨於夜間工作之加班各費由漢至鄭曾於上年五月二十九日第一一七九號令准自六月一日起一律給發旋於七月二十九日第二零四零號令自八月份起一律取銷惟各聽差仍按輪流辦法核給各費至由許州至北平前在北局管理期間所有加班值班等費亦曾經自上

年四月底止一律取銷並行嚴格規定各員工必要值班額給經費辦法但此項辦法在接收鄭段時係於上年十月底令飭停止而北段則係本年二月各處統一南遷後始於是月底轉飭一體遵照漢局第二零四零號地令全部取銷各在案

以上兩項在頒令或奉令知以前出差及值班加班者按照向例支領報銷各費按之法律事實均無不合無如綜核課覆核股承核帳單因未審其時期及經過若何概行加以刪改雖或有格於當時形勢不得不然者惟致種種紛歧莫由適從而一切困難亦隨之發生茲除請將各處奉令執行時期如何確定再行分別補救外嗣後倘遇此項單所列支款事由數目發生疑意時即須叙明情由將原單件退回造單處課改正如或彼此解釋卒有未能相同之處應俟呈局請示核定辦理茲尚有不能已於言者查本路差費章程所有規定給費數目係依向來習慣並就沿路生活狀況審酌訂定頗稱切實較之國府現所頒訂旅費為數亦少且其預訂中除按日計算者外尚有按實開支之特別費一項尤與本路固有情形難於相提並論蓋以前本路人員因特別任務出差而實報實銷差費者罕有觀見是以十七年五月本路修正員工工友差費章程其第七條所訂（本章程所定日給差費係專

指所有本路往來者而言凡遇有特別任務須額外支用差費者准實支實報但所報之數應連同支出計算書附繳各項證明單據以憑考核）對於實報實銷一節亦終未載明數額詎今情形迥異往昔一經派有特別任務出差其電費必須實報實銷又或其間開報有不免稍涉浮濫者總稽核室於此特加限制自為慎重公帑起見惟念現在生活程度日高各地旅費倍加昂貴如仍原定數目支給在事實上殊多窒礙可否即由本會議議請 管理委員會轉咨總稽核室酌予改定（一）嗣後因特別任務在本路以外出差者除舟車郵電費得按實開支外其每日實報實銷之差費不得逾於原定數目若干（二）受有特別任務出差往來本路地各地者經專案呈准實報實銷者除快車費外每日若干不得逾於原定數目若干（三）凡因尋常公務在本路出差者絕對禁止援照辦理再關於各辦公室星期例假值班以及加班各員司現既奉令取銷給費事關成案自未便率請變更惟各廠段辦公室之聽差平日係於工人同等待遇所有以後之值班加班應予按照局內各處現行輪流工作辦法按日核給四角之費以免向隅而昭公允

（三）關於房租暨列支房租並固定差費辦法者 查本路應支

房租各職員其在各地應支數目均有規定惟以考績課與各處對於規定各地點應支數目之解釋尚各異其詞迄今兩載懸而未結致於會計手續上每每發生糾紛擬請考績課派員列席公同討論確定以資劃一而利施行至若以前凡屬新委或遷調各職員應領房租及固定差費者均係照章逕予分別列支現在有謂非經明令敘定不得支給惟究應如何辦理亦須請考績課詳切聲敘明晰俾資確守

(五八) 機務處提議

擬請將沿路未按主管處課核定發放薪餉之賬單逐項核對分別補發扣還以資清結案

(說明) 查向例各項薪津帳單係先經主管處課覆核確實或因失實經予改正後再行移送會計處核發惟因每遇變故不及等待或交通阻隔莫由取據正式帳單發放薪餉之時率多暫憑底單辦理與曾經核改正正式帳單所列之數自屬不符以致多領者則隱而不宣少發者必請求補領茲擬由各關係處即向會計處清查歷次已經發款之此

項底單互相比對其有不符之數應予分別追還發補以資清結是否有當提請公決

(五九) 車工機三處提議

上年五月至十月北局扣留未發高級職員應支之房租請核准補發案

(說明) 查本路規定高級職員應支之房租在上年五月北局扣留未發然當時曾有多數另即改支津貼者實不無令人有歧視之感茲除已離本路或去職者外內而各課外而各段總計現在仍充原職及尚在路服務迄今未手給發此項被扣房租者不過十餘人為數甚微且在上年十月接收鄭段所有以前房租已先後照例給領即北段亦於十一月仍予照舊列支其餘各月未予給領房租各員似不宜獨使向隅應請會計處主持一致附議轉懇 管理委員會核准補發以示寬大而昭平允再所有鄭段各員業經按照底單給發之房租亦得資以解決是否允當敬祈公決

(六十) 機務處提議

請將歷年懸掛款項類別歸納以便造單
抵銷案

(說明)查歷年因種種特殊關係所有懸款帳內掛欠數目甚鉅他姑無論卽十七年六月接收北局出納課時懸掛帳已有六百餘萬元之多迄今或尙未開始清理茲擬請將關於此項支取懸款收據以及一切單件逐一查點類別爲材料薪餉雜用等項造具清單與有關聯之各處接洽核對如已造帳者則並將帳單檢出凡未造帳者立即設法編造照章核銷之其應歸納某項待辦者則歸納之俟資結束而免久懸是否有當敬候 公決

(六一)機務處提議

擬請規定嗣後每月召集會計常會一次
半年或一年召集大會一次以便各處課
執行此次議決各案遇有空礙得以交換
意見隨時改善而利實施案

(說明)查自此次開會以來審查議決各案雖尙未呈奉批准開始執行而其效率之大實已著於無形茲爲求期永久免

致虧於一篑起見擬請規定嗣後按月召集會計常會一次半年或一年召集大會一次以便各處課於計政一切應與應革事項得以先行交換意見隨時討論卽每次無案可提亦須聚會談話以免隔閡而利改進緣此次會議在謀樹百年之大計非爭一日之短長所有議決各案務請會計處集中計政之監督指揮權力破除一切策勵實施並得採納衆議顧全各處固有統系及辦事程序俾新舊獲鎔於一鑪而各處職司會計人員益應努力合作切實進行藉收指臂之功是否有當敬希 公決

議決文

總務處庶務課提議 各處向庶務課領用物品，按照公用數量，員司名額，分別類別，劃定實用數量，以示樽節案，

二 (議決) 由庶務課與各處直接商洽辦理，總務處庶務課提議 各處向庶務課領用物品，擬恢復向章辦理，以省手續而利報銷案

十 車務處提議 文具材料帳單，似應送由用料處簽認過帳，俾資核實案，

五四

機務處提議 請釐定領用庶務課經發各項物品帳單簽認核轉手續，並先後用款應如何出帳案，

(議決) 第二第十五十四，各案應併案討論，關於領用物品，概由各主管處課核轉：不得自行請領其領用物品簽認單，應由庶務課編造六份送領料各主管處課簽認，簽認後各處留存二份，以四份送還庶務課再由庶務課，送總稽核室一份備查，綜核課二份造帳，自留一份存案，此項辦法，由二十年一月份起實行，至十九年十二月以前所領物品料帳，無法造帳者，由各處共同負擔，按照二十年一月份用度比例分配出帳，

三

總務處庶務課提議 擬設立會計帳務整理委員會，以謀統一，而資整理案，

二五 工務處提議 現用新餉單及發款帳單，應略加修改案，

三五 會計處綜核課提議 現用新單，似不甚適用，應否改訂案，

「議決」第三第二十五第三十五各案應併案討論，

一 庶務課提案原文暨簡章修正如下，

擬設立會計帳冊審查委員會審定，會計各項簿冊單表，以謀統一，而資遵守案

(說明)查會計之道，首重系統，而各項簿冊單表，尤賴乎聯絡與腳接，方足以資共同之遵守，若任由各處自行增刪，非但徒滋紛擾，且恐違背則例，況本路所用各項簿冊單表，歷年已久，時過境遷，多不適用，實有重行審定之必要，提議人根據以上理由，擬設立會計帳冊審查委員會審定，會計各項簿冊單表，俾便公同遵守，茲擬就會計帳冊審查委員會，簡章附後，

第一條 本路為統一及改良會計各項簿冊單表，俾便公同遵守起見，設立會計帳冊審查委員會，

第二三條 同原文

第四條 凡各項簿冊單表：經決定施行後，由會計處督促實行，

第五條 加檢查課一人，關係各課，三人改二人，

第六八十七九條 同原文

四

二 應先由各主管處，將會式各項帳單，檢齊全份，並另開清單，說明原定用法，送交會計處審核，規定格式後，再由會計處召集各處代表，會同討論，

總務處北平印刷所提議 各處課所對於開送帳單，多未簽還，並擬請會計處先行清理本所帳務，提出三項辦法，請公決案，

〔議決〕 (一) 由印刷所直接向各處課接洽辦理，

(二) 關於機務處方面，仍照向章趕速辦理，關於庶務課方面，由該所先將所領物品，開單送庶務課核對，再行造單，按照向來手續，送交印刷所簽認退還，(三) 俟一二兩條辦妥後，由該所造送交月結帳單處送交會計處綜核課核對，

五

長辛店材料廠提議 擬請分期清理舊帳，以十九年十二月三十一日以前作為舊帳，自二十年一月一日以後，作為新帳，由材料廠與會計處擬定辦法，分別清理案，

二八

會計處辦事朱紹標提議 從前外幣銀兩料價，由會

計處呈局轉部核准，給予行市，以利料廠補記料價案，

二九

會計處辦事朱紹標提議 料廠材料價目登記，除外幣銀兩，另由會計處通知外，其以銀元為單位者，應根據商號發單之數登入，似較便捷案，

三十

會計處辦事朱紹標提議 料廠收料，須同時在商號發單上，蓋收料月份戳記，俾與會計處料帳，易於稽核案，

三八

會計處綜核課提議 十七年七月起，至十九年年底止，各材料廠收發各種材料，核與帳目多有不符，應從速按月造送材料月結清單，以便查核改正，而免帳目紊亂阻礙結帳案，

四二

會計處綜核課提議 擬憑收入材料報告單，及收入材料類別表，或購料單，清理民國十五年份十九年份材料補記帳案，

〔議決〕第五第 二十八 二十九 三十 三十八 四十二 各案

應併案討論，關於舊帳方面，以前收料未列價目者，按照定購材料單，分別補價，如有銀兩或其他

弊別，由會計處另行規定假定兌換率，通知料廠列帳，然後按照此項帳目，填造月結清單草案，送會計處先行核對，如有遺漏，由材料廠綜核課雙方修正，再將草案退材料廠，造具正式月結清單出帳，關於新帳方面，採用二十九三十案規定辦法，自二十年一月份起，材料廠收入各種材料，根據商號發單，隨時登記材料量數價目，并須在商號發單上，注明收料入帳月份，及收料日期，蓋章簽字，至關於鄭州材料廠，由辛店或江岸轉帳之材料價目，應由辛店等廠隨時知照鄭州材料廠，以便根據造報月結表，

六 長辛店材料廠提議 請改良記帳辦法案，

四三 會計處綜核課提議 擬自民國二十年一月份起，在可能範圍內，防止材料補記帳案，

四四 會計處綜核課提議 材料運費及關稅，擬仍用百分法案，

「議決」第六第四三十四各案應併案討論，關於第一項記載料價，已由第五案規定，按照商號發票

，分別入帳，關於第二項，係銀兩或外幣折合記價，已由第五案規定，由會計處規定假定兌換率，通知料廠入帳，但每月須通知一次，因恐市價漲落，懸殊太甚，盈虧帳目過鉅，有失料價真象，每月通知日期，規定每月月初，關於第三項對於關稅，按照關稅實支數目，比例分配之，對於運費，外路採用百分法，併入料價入帳，本路運費，則例，仍照向來手續辦理，至於百分法如何規定，由會計處另訂通知材料廠遵照實行，

七 長辛店材料廠提議 本路機廠代製之件，應請速開帳單案，

「議決」此案係關於機廠製造物件帳單，應趕速開單，以便結帳，（一）如無補記帳則製造帳單，亦可同時開送，（二）此後材料廠訂製物件，分批訂製，分批交貨，分批造單出帳，訂製單，俟工作完畢退回材料廠，

八 駐平辦事處提議 駐平員司因出差調差或喪病急需領費借薪，須規定一便利辦法免致困難案，

「議決」此案應由駐平辦事處與會計處直接商洽辦理

九 駐平辦事處提議 本路駐平各機關，每月所用雜費，

除規定由備用款內支付者外，其須由會計處造單核發者，應按月照發，以免積欠案，

「議決」關於十八年份以前欠，應另行統籌辦理外，其餘均可照辦，

一一 車務處提議 死亡員工卹金似應一律補發，以清帳目，而示體恤案，

一二 工務處提議 本路應發十九年以前死亡各員卹金，請明白規定發還辦法案，

「議決」第十一二十二兩案應併案討論，此案現在會計處已於第四次處務會議議決，分期分三個月清

付，應即由各處將員工已發未發，及存在各處或繳回會計處，已發未領各數目，詳列清單，於最短期

間內，抄送會計處，俟單到後，仍由會計處照議決案辦法，每月發給一次，在三個月內清付，

十二 車務處提議 擬請補發延月薪餉，以資劃一案，

「議決」本案應移交清理欠薪委員會辦理，

一三 車務處提議 各處過帳之單，應照向例互送過帳，以利結帳案，

「議決」依原案照向章辦理，

一四 車務處提議 結帳採用何法，方能使各主管處，得知本處借貸方之實數案，

二四 工務處提議 民國十七年六月以後，每月用款，應否仍照前法與會計處互對結束案，

「議決」第十四第二十四兩案，併案討論，自十七年七月起，至十九年十二月底止，歸入舊帳部份，自

二十年一月起，列入新帳，新舊同時辦理，雙方核對，

一五 車務處提議 發款通知書，似應一律寄送造單處知照案，

「議決」由會計處通知綜核課覆核股照辦，

一六 車務處提議 綜核課更改帳單應請知照造單處免生隔閡案，

「議決」分兩項辦理，一 薪餉單覆核股如有更正錯

誤時，應以更正之副單，送各造單處更正，仍由各處將原副單送回稽核股，二 其餘各帳單，在通知書上，將更正情形註明，

一七 車務處提議 各項退款，似應恢復填造退款憑單案

〔議決〕各處各項退款，應先退繳各主管處，再由各主管處，轉送會計處出納課，掣取收據，

一八 車務處提議 規定預支帳單，應歸何處繕造，以資劃一案，

〔議決〕各處各項預支帳單，概由各處自行造送會計處，至扣還預支，亦由各處自行負責辦理，自二十年七月一日實行，其二十年七月一日以前預支帳，由綜核課覆核股造具清單，移送各主管處，

一九 車務處提議 各處預算關於轉帳之帳，似應通知出帳處，免致重複案，

〔議決〕仍照向章辦理，

二十 車務處提議 各處發款帳單，及薪單，於發款後，似應退回造單處一份，以資查考案，

〔議決〕各處各項薪餉單，由各處造具三份，送會計處一份，由會計處留底，其餘兩份，隨同發款帳單，於發款時，由領款人簽字蓋章，除由開支員帶回薪餉單一份，交綜核課存案外，其餘一份，薪餉單，由領款機關，直接寄回各該主管處備案，自開支二十年七月份薪餉起實行，

二一 車務處提議 各處各項帳單，均應由稽核課長蓋章，方得有效案，

〔議決〕照辦，

二二 工務處提議 民十九以前短欠各包工工款，應否呈委員會規定發還辦法案，

〔議決〕由工務處呈請委員會轉呈鐵道部批示，

二三 機務處提議 請擬定分期清理歷年收用煤餉數目，並自本年一月份起，以後結帳辦法案，

四十四 會計處綜核課提議 歷年煤價，結存甚鉅，應從速清查核銷案，

四十五 案附議 總務處材料會議議決移交本會，會計處提出，機總會三處，會同清理煤斤積帳，以資結

束報銷案，

〔議決〕第二十六與第四十案，及材料會議移交案，應併案討論，關於舊帳方面，按照原案規定程序，由機務處材料廠材料課會計處四處在可能範圍內，分別清查列表，互相核對，再行擬定辦法，呈委員會請示，關於新帳方面，每月所購之煤，發往各處應用，其簽認單由機務處簽認後，材料課填造發款單時，同時填造收入燃煤數量，及價目清單，送機務處備查，關於清查核結，以一個月為限，由各主管處課指派專員辦理，此項專員，由各處代表呈明主管處長派定，由會計處負責召集（各處專員機務處梁祖蔭長辛店材料廠朱鎮鏞，鄭州材料廠朱翰江岸材料廠張平，材料課熊錦章，會計處常振瀆）機務處提議 請釐定各處各廠段，領用之材料帳單，簽認遞送辦法，俾資結算用款帳目，並清查以前各期積壓未結帳單案，

〔議決〕關於此項領用材料簽認單，自十五年九月份起，至十九年底止，由各用料機關之主辦處課，開

列清單，向材料課接洽辦理，如有遺漏，由各主管處課，向發料機關，及用料機關，分別開送月結清單，及用料簽認單，根據造帳，自本年一月份起，關於簽認辦法，仍按向來手續辦理，與五四案議決辦法同，

三一、會計處綜核課提議 本路以前定購材料，查有已付款未交貨情形，似應即行清理，以免久懸而昭核實案，

〔議決〕由材料綜核兩課，會同清理，

三二、會計處綜核課提議，各處每月造送薪單，應明定日期案，

〔議決〕各處每月造送薪單，必須儘於各本月底以前，送到會計處，

三三、會計處綜核課提議 清理全路各處十七年至十九年帳目，擬由各處指定專員清理接洽，藉免隔閡案，

〔議決〕由各處指派專員清理，當場由各處代表報告派定專員如下，

總務處庶務課余鵬仙材料課熊錦章長辛店材料廠朱

鎮鎮鄭州材料廠朱翰江岸材料廠許福基
車務處錢有麟 工務處范伯煌 機務處梁祖蔭 會計處王文煒

三四 會計處綜核課提議 各站地畝暨沿路餘地租金，擬由產業課分別列表，以便稽核案，

三四案附議 會計處綜核課簿記股主任周顯提出附議一件，

三六 會計處綜核課提議 本路所收地畝租及押款，應於繳款時，分別註明，以便列帳案，

三七 會計處綜核課提議 各商號應付本路之款，似應將造送收款帳單，及收款之權，明文規定，以專責成案，

三七案附議 會計處綜核課簿記股主任周顯提出附議一件

「議決」(一)由各處照辦，關於通知，應由各處議定格式，付印照用，以省手續，(二)除第五十一案議

決案內所指定之收款帳單，由車務處造送底單外，

其餘各項收款帳單，仍應由各處造送會計處，(三)

由各處照辦，(四)除向欠戶收款，應由會計處將收

款帳單兩份，向交各站長負責經收，或直接寄交各

欠戶繳收外，其餘均照原文辦理，(五)末句「再送

由車務處轉送欠戶知照」應改為「再送由各主管處

轉送各欠戶知照」

三九 會計處綜核課提議 清理歷年來沿路各站預繳運費各借款數目，及用途，以便根據過帳案，

「議決」請車務處通知各總分段照辦，如遇必要時，由會計處會同辦理，

四一 會計處綜核課提議 各處關於會計帳目，各種帳單簿，如有擬定或改正之處，應會同會計處審定案，

「議決」通過照辦，

四五 會計處綜核課提議 各處材料報銷等，應規定日期，送會計處綜核課核對轉帳，以免積壓帳目案，

「議決」本月份帳目，所有各處報銷，須在四十五天內送會計處結帳，自本年七月份起實行，

四六 會計處綜核課提議 各處帳目，亦擬照會計處綜核課辦帳辦法，分爲兩部份，分別趕辦，以便結帳案，

〔議決〕通過，照原案辦理，

四七 會計處綜核課提議 庶務課材料課材料專員室，及其他購料機關，每月應造每月購入材料報告單，送會計處綜核課，以便核對料帳案，

四七案附議 會計處綜核課簿記股主任周顯提出附議一件

〔議決〕每月購辦材料月報，由各處按月造送，此項月報，材料課規定八份，（綜核課二份，總務核室一份，各材料廠各一份，材料課二份）庶務課四份（綜核課二份，總務核室一份，庶務課一份）

四八，會計處綜核課提議 庶務課文具帳，各材料廠帳，印刷所帳，電務課電務材料帳，各機器廠帳，請自十七年七月份起，補造月結清單案，

〔議決〕原案通過，由各處照辦，

四九，會計處檢查課提議 整理及統一站帳案，

〔議決〕（一）治標 A. 如有遺失，應由車隊長，在

B. 備考欄內，聲述理由，B 如遺漏過多，由會計處轉函車務處查明懲處，治本辦法，由大會呈委員會，請轉飭工務處，將各站柵欄，次第修復，恢復站上收票辦法，（二）（三）（四）（五）各項通過，

五十，會計處檢查課提議 嚴密稽核開車裝卸及延期車租等費案，

〔議決〕各商租岔道合同，先由會計處查明未收到各件，請總務處產業課補齊。請車務處將各商所在岔道地點，及應收開車費數目，詳細表，送列會計處，至延期車租，由會計處另案核辦，

五一，會計處檢查課提議 關於營業進款，車務處與各商號訂立合同，應抄送會計處兩份，如取銷或期滿，廢續訂約，均應隨時通知，其帳單應由檢查課造發，以一事權案，

〔議決〕由車務處造底單，送會計處核造收款帳單，委託站長代收，並分送車務處，

五二，會計處檢查課提議 車上補票應將票號價款，於行

車日報單內，分別填註，以便檢查案，

〔議決〕通過，請車務處照辦，

五三，會計處檢查課提議 儲存行李票，應飭站切實遵行，以裕收入，而符定章案，

〔議決〕請車務處照辦，

五五，機務處提議 請改訂機務現行破月計算薪數辦法案，

〔議決〕關於破月計算薪數辦法，無論路內外，應按會計處綜核課計算法，概按每月實在日期計算即每月有若干日計算，照若干日計算，例如二月二十八日，照二十八日計算，三月三十一日，照三十一日計算，如遇尾數，按會計通例，四捨五入法計算，自本年七月份起實行，

五六，機務處提議 請將機務處所屬北平前門至順德各廠，段工人薪資，因與第二三兩總段截止計給日期，參差不齊，改歸一致，以免延誤編造核轉帳單，並開支時期案，

本案審查報告(一)工務處方面，向例橋工自上月六

日至本月五日為一個月度計算，三總段自上月十一

日至本月十日，二總段自上月十六日至本月十五日

，一總段自上月二十一日至本月二十日，不論辛資

差費，均照此計算，(二)車務處方面，以月辛計者

，向係按整月計算(一)至月底以日辛計算者同，

至差費，則自上月二十一日至本月二十日計算，(

三)機務處方面，二三兩總段，自上月十六日，至

本月十五日，一總段自上月二十一日，至本月二十

日，不論辛資差費，均照此計算，

〔議決〕各處員司警役薪水，均按整月計算，工友無論月辛日薪，以及差費，均自上月十六日至本月十五日，為一個月度計算，惟自劃一之月起，應各按新訂計算法，分別補齊，或減發，以歸一致，自本年七月份起實行，

五七 機務處提議 擬請明訂各處因解釋關於計政之章規或令文，發生歧異時，所有應行會同辦理手續，以免各執一是，影響帳務案，

〔議決〕(一)關於實報實銷差費，由會計處擬具辦法

，呈委員會核辦，(二)關於員工值班加班費，由會計處簽請委員會批示，(三)關於房租及固定差費，以前未按定章支給之人員，仍按原數支領，以後應一律由 委員會叙定，並通知考績課，查照定章，將薪津公差房租等費，詳細註明，

五八

機務處提議 擬請將沿路未按主管處課核定發放薪餉之帳單，逐項核對，分別補發扣還，以資清結案，

〔議決〕照原案通過，

五九

車工機三處提議 上年五月至十月，北局扣留未發高級職員應支之房租，請轉呈核准補發案，

〔議決〕各處先行列表，由機務處主稿，會呈委員會

核示，

六十

機務處提議 請將歷年懸掛款項，類別歸納，以便造單抵銷案，

〔議決〕俟會計處清理完竣後，與各處接洽，分別核對銷帳，以資結束，

六一

機務處提議 擬請規定嗣後每月召集會計常會一次，半年或一年召集大會一次，以便各處課執行此大議決各案，遇有窒礙，得以交換意見，隨時改善，而利實施案，

〔議決〕照原案通過，如遇必要時，再由會計處召集開會討論

工廠管理

1	內部組織 (如何分部辦理)	(1)	(2)	(3)	(4)	(5)	(6)	(7)	(8)
2	會計及統計方法 之有無應用	成本會計	預算	決算	簿記				統計
3	進貨方法								
4	定貨方法								
5	銷售方法								
6	廠內運送方法								
7	廠外運送方法								
8	訓練方法	管理員	技	工	工	人			
9	研究試驗								
10	工作分析方法								
11	規定工資方法								
12	規定工作效率方法								
13	消除耗廢方法								
14	備註								

(會令第一四一二號附件載本路日刊第一零五號)

表

冊



— 中 華 國 有 鐵 路

平 漢 鐵 路

營業進款概數旬報表自20年4月21日至20年4月30日止

計通車路程1324公里

摘 要	旅 客			貨 物			雜 項	共計進款	列 車 經 行 公 里 數				
	人 數	銀 數		噸 數	銀 數				客	貨	共 計		
1	2	3		4	5		6		7		8	9	10
		元角分			元角分		元角分		元角分				
本 年 30 ……旬共計	68,859	233,381	01	105,89	752,328	98	2,519	40	88,229	39	53,21	64,410	117,730
每通車公里均計	52,01	176	27	79,96	568	22	1	90	746	39	40,27	48,64	88,91
至是日共計	754,631	2,265,415	18	27,663	832,067	89	115,123	81	1,210,606	91	621,968	632,991	1,254,959
上 年 30 ……旬共計	45,942	141,121	29	79,497	476,661	36	15,445	65	633,231	30	50,225	57,458	116,683
每通車公里均計	34,70	106	59	60,04	360	02	11	66	478	27	44,28	43,40	87,68
至是日共計	532,007	1,582,151	38	686,197	4,308,006	35	97,075	89	1,048,033	62	597,935	410,133	1,008,068

民國 年 月 日

中 華 國 有 鐵 路

平 漢 鐵 路

營業進款概數旬報表自20年5月1日至20年5月10日止 計通車路程1324公里

摘 要	旅 客			貨 物			雜 項	共 計 進 款		列 車 經 行 公 里 數		
	人 數	銀 數	銀 數	噸 數	銀 數	銀 數		共 計	客	貨	共 計	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
本 年		\$	\$		\$	\$	\$	\$				
1e	67,042	173,689.94	90,543	569,688.80	6,776.87	749,551.61	52,131	62,079	114,210			
……旬共計												
每通車公里均計	50.64	130.73	6,39	430.27	5.12	566.12	39.37	46.89	86.26			
至是日共計	821,643	2,435,504.12	1,018,206	7,401,756.69	122,500.71	9,960,118.52	674,099	695,070	1,369,169			
上 年												
1e	33,202	138,281.67	42,806	292,987.27	2,868.29	435,137.14	58,585	61,100	117,485			
……旬共計												
每通車公里均計	25.08	104.44	32.33	222.05	2.16	325.65	41.09	44.64	85.73			
至是日共計	565,500	1,721,233.00	729,003	4,661,993.62	98,944.09	6,483,170.76	656,326	409,255	1,065,581			

民 國 年 月 日

中 華 國 有 鐵 路

營業進款概數旬報表自20年5月11日至20年5月20日止 計通車路程1324公里

摘 要	旅 客			貨 物		雜 項	共計進款		列 車 經 行 公 里 數			
	人 數	銀 數	噸 數	銀 數	銀 數		元 角 分	元 角 分	客	貨	共 計	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10			
本 年		元角分		元角分	元角分	元角分						
20 旬共計	63,705	1,042.709	101,358	611,211.40	5,598.29	807,236.78	48,536	63,096	111,632			
每通車公里均計	48.11	143.82	76.55	461.64	4.23	609.69	36.66	47.63	84.32			
至是日共計	885,318	2,625,928.21	1,119,564	8,012,968.09	128,499.00	10,787,395.30	722,635	758,168	1,480,801			
上 年												
20 旬共計	35,576	179.9868	56,450	460,280.15	4,086.28	644,354.11	19,796	59,826	109,622			
每通車公里均計	26.87	13.91	42.64	347.05	3.08	486.67	37.61	45.19	82.80			
至是日共計	600,785	1,901,220.73	785,453	5,122,273.77	101,030.37	7,147,524.87	706,116	529,059	1,235,175			

民國 年 月 日

中 華 國 有 鐵 路

平 漢 綫

民國二十年五月上旬現金出納旬報表

摘 要	簡 稱	銀 數		共 計
		小 數	共 計	
上旬現金結餘	存			872,295 02
本旬收入	收			827,906 00
客運	a	218,636	99	
貨運	b	521,591	97	
附捐	c	15,381	78	
雜項	d	57,134	59	
其他	e	12,360	67	
借入	f			
合 計				1,700,201 02
減去本旬支出	付			838,333 35
營業支	g			
資產支	h			
歲計支	i			
其他支	j			
本旬現金結餘	餘			861,837 67
現金結餘類別	行			955,895 57
各銀行存款				
北平金城銀行		50,793	32	
北平鹽業銀行		39,011	95	
北平中南銀行		81,800	00	
北平大陸銀行		64,500	00	
北平交通銀行		71,326	84	
北平山西省銀行			26	
北平保商銀行		86,926	75	
北平農工銀行		896	42	
北平浙江興業銀行		63	24	
上海大陸銀行		512	42	
上海金城銀行		941	54	
漢口金城銀行		186,546	00	
漢口鹽業銀行		50,621	00	
漢口交通銀行		1,102	03	
漢口中央銀行		241,385	78	
漢口上海銀行		79,168	02	
各銀行透支	透			357,186 86
漢口金城銀行		176,793	19	
漢口鹽業銀行		180,392	87	
北平出納課存款	課			
現 洋		55,764.46		
不能提用款		102,295.75		
合 計		158,060	21	
漢口出納課存款				
現 洋		6,194.29		
不能提用款		9,904.46		
合 計		105,098	75	263,158 96
合 計				861,867 67
不能作為現金提用各款				201,200 21
北平存鹽業銀行不兌現票		4,754	40	
西北銀行鈔票		33,020	00	
暫支		64,521	35	
懸掛收賬		94,889	41	
銅 幣		4,015	05	
合 計	懸			

中華民國二十年六月十二日

中 華 國 有 鐵 路

平 漢 綫

民國二十年五月中旬現金出納旬報表

摘 要	簡 稱	銀 數		共 計	
		小	數		
上旬現金結餘	存			\$861,867	67
本旬收入	收			1,019,504	85
客運	a	207,382	05		
貨運	b	506,606	19		
附捐(貨運加價)	c	69,357	24		
雜項	d	234,517	86		
其他	e	1,411	51		
借入	f				
合計				1,881,372	52
減去本旬支出	付			961,715	66
營業支	g				
資產支	h				
歲計支	i				
其他支	j				
本旬現金結餘	餘			\$919,656	86
現金結餘類別	行			618,739	36
各銀行存款					
北平金城銀行		23,793	32		
北平鹽業銀行		15,011	95		
北平中南銀行		40,800	00		
北平大陸銀行		33,500	00		
北平交通銀行		25,826	84		
北平山西省銀行			26		
北平保商銀行		22,401	15		
北平農工銀行		896	42		
北平中國銀行		18,598	68		
北平浙江興業銀行		63	24		
上海大陸銀行		512	42		
上海金城銀行		941	54		
漢口金城銀行		55,914	43		
漢口鹽業銀行		34,221	00		
漢口交通銀行		1,402	03		
漢口中央銀行		242,144	34		
漢口上海銀行		102,711	74		
各銀行透支	透			357,186	86
漢口金城銀行		176,793	99		
漢口鹽業銀行		180,392	87		
北平出納課存款	課				
現 淨		7,286	04		
不能提用款		547,105	15		
漢口出納課存款					
現 淨		3,819	40		
不能提用款		99,892	87		
合計				\$919,656	86
不能作為現金提用各款				646,998	02
北平存鹽業銀行不兌現票		4,754	40		
西北銀行鈔票		33,020	00		
暫支		509,330	75		
懸掛舊賬		17,848	19		
銅元		2,044	68		
合計	懸			\$646,998	02

中華民國二十年六月十六日

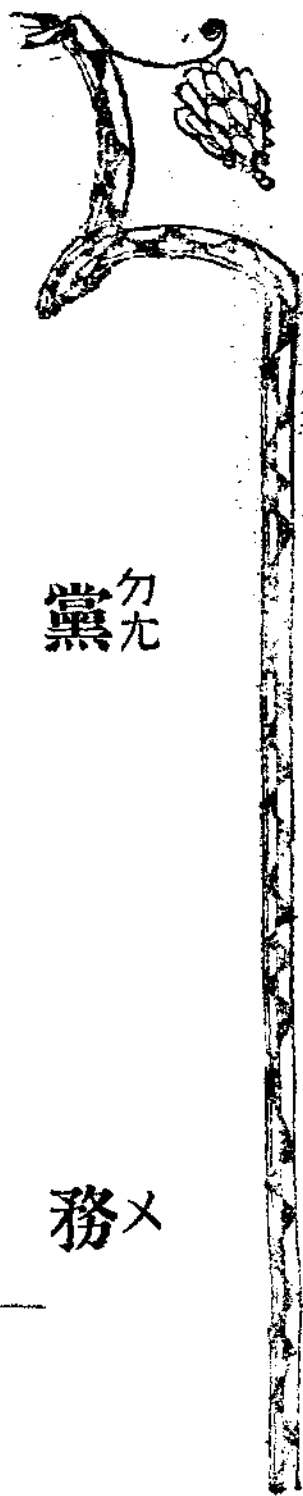
中、華、國、有、鐵、路

平、漢、綫

民國二十年五月下旬現金出納旬報表

摘 要	簡 稱	銀 數		共 計
		小 數	共 計	
上旬現金結餘	存			\$919,656 86
本旬收入	收			928,535 96
客運	a	201,870	21	
貨運	b	590,245	52	
附捐(貨運加價)	c	95,121	38	
雜項	d	25,816	42	
其他	e	15,452	40	
借入	f			
合 計				1,848,192 82
減去本旬支出	付			712,854 24
營業支	g			
資產支	h			
歲計支	i			
其他支	j			
本旬現金結餘	餘			\$1,088,039 58
現金結餘類別	行			722,854 86
各銀行存款				
北平金城銀行		109,293	32	
北平鹽業銀行		101,011	95	
北平中南銀行		68,300	00	
北平大陸銀行		25,000	00	
北平交通銀行		53,826	84	
北平山西省銀行			26	
北平保商銀行		50,401	15	
北平農工銀行		896	42	
北平中國銀行(貨運加價)		59,982	88	
北平浙江興業銀行		63	24	
上海大陸銀行		512	42	
上海金城銀行		941	54	
漢口金城銀行		66,174	92	
漢口鹽業銀行		41,606	00	
漢口交通銀行		1,402	03	
漢口中央銀行		65,204	00	
漢口上海銀行		78,237	89	
各銀行透支	透			357,186 86
漢口金城銀行		176,793	99	
漢口鹽業銀行		180,392	87	
北平出納課存款	課	603,639	96	
漢口出納課存款		118,731	62	
合 計				722,371 58
不能作為現金提用各款				\$1,038,039 58
北平鹽業銀行不兌現票		4,754	40	
西北銀行鈔票		33,030	00	
暫支		519,021	99	
銅元		2,323	75	
懸掛舊賬		110,969	76	
合 計	懸			\$670,089 91

中華民國二十年六月十二日



勿尤
黨

務

五中全會開幕詞

于右任

今日爲本黨第三屆中央執行委員會第五次全體會議開會之日，深念 總理偉大遺教之指示，基於國家開創建設之程序，民族生存繁榮之需要，循革命途徑，以致力於此鉅大工作之完成。中央執行委員會因所負責任之重，在革命發展之每一時期，皆先決定適合事宜之綱領，及其施行方案以爲全體黨員意志行動之準則，而期以沉毅精勤之成就。外則盱衡國際形勢，內則適應於國民之所企求，以確定一時期中之中心工作。每次中央全體會議之召集，皆本斯旨，故至斟酌至當，踐履翔實。政府則循事致切，國民與黨員則一其心力，相與奮進。年來戡定禍亂，救濟災危，每於沉痛裏創之餘，不忘淬勵興復之業。

近者國民會議已遵依 總理遺囑開議完成，比 總理

諄勞顧命於黨人國人者，日月不居，山陵在望，民生所急，國命所關，制根本之法，宏久遠之圖。凡會議接受 總理全部遺教，而承奉本黨三民主義五權憲法之治者，與夫訓政時期約法之實施，及會議所決應由黨與政府領導處理之事，首當詳悉規劃，推之於實行。舉其要者，則訓政時期約法實爲國民以其革命需要及政治上之抉擇，承認本黨政權之行使，能完成其願望，因以建國治國之責，信託於本黨。本黨亦以所應負荷者，鄭重與國民相約，期以歲年，可觀成效。國民於此時期中之權利義務，一以本黨所服行之主義，及所趨赴之目標，劑重輕緩急以爲斷。至於政府職責，則規制務欲其詳。誠以國民生計國民教育諸端，爲革命中心問題所在，俾政府殫其所能，爲國民忠實之任

使。則革命利益乃能歸之於國民。而經濟政治諸實際設施，乃能以革命之政府完成革命之要求。社會內部所蘊蓄之危機，及國際所加遺於吾國家民族之侵迫，乃能因此根本大法之施行，悉蠲弭於和平樂利之境。當於會議移付之其他事案，如實業建設程序，教育設施趨向等，皆本黨視為當務之急，而政府決當坐言起行者，又仍與精神默契符契。故此後之黨治，實全國之民治。而此後之政府實全民之政府。此為國民會議完成後，中央亟應集議綱領，以領導政府與人民者一也。

國民政府根據約法，總攬中華民國之治權。中華民國訓政時期約法既已公佈，則政府組織亟應依法完成。約法規定訓政時期由中國國民黨全國代表大會代表國民大會行使中央統治權，代表大會閉會時，其職權由中國國民黨中央執行委員會行使之。是此次中央全體會議之召集，關於政府組織之法案，實為施行約法之要端，必有良善之制度，乃有良善之政府，中樞鞏固，全國統一，關係極為重大也。至於約法所舉各項法律之制定，大會交付各項決議之執行，訓政時期中地方自治開始實行，及一切建設事功，

胥賴強有力之政府總攬而策其成。此中央關於約法公佈後之政治制度，亟應集議規模而完成組織者二也。

吾國家吾民族以赤匪頻年之擾亂，各地方殘破耗散，誠極有史以來之慘酷。人民生命喪失，及農村城市生產事業之全部破壞，赤匪固以此為階級鬥爭所應爾，而我國家及民族之創夷，已不堪問矣。此則本黨窮於感化，敵於補苴，決不得不出於用兵戡定之也。否則人民萬不能保其生存，更遑論安居樂業，共躋約法之治。頃自廣東事件發生，據得自前方之報告，赤匪極引以為慶幸，此誠關係我國家之存亡，民族之興滅。苟非同志戮力一心，全國人民一致動員，而整齊以中央統一明決之指揮，督促以公忠謀國之將帥，勢將滋蔓難圖，陷國計民生於不復。革命之人民，革命之政府，其何以自救自存。而革命之本黨，其將何以自全其職責。故中央為督勵勳匪，綏靖地方，指授機宜，嚴止助長禍亂計，亟應集議方略，戒厲圖功者三也。

此次中央全體會議責務之鉅大，時機之嚴重，自當深冀總理救命，審察黨國所急，羣策羣工，以大慰國民與同志之望，今當開會，敬謹致詞云云。

五中全會爲剿赤同胞書

赤匪乘其殘忍之性，乘我社會多故，倡亂迄今，忽逾數月，殺人放火，勢漸披猖。夫以中國文化之優美，民族之純良，總理遺訓之昭垂，本黨撥亂之往績論，捷伐所及，撲滅何難。徒以軍事頻仍，使若輩得乘機嘯聚。閭閻窮困，使若輩得乘機勾煽。政府未盡剿治之能，民間未盡自衛之力。以致星星之火，若將燎原，鄂贛諸省，匪焰尤熾。

本黨以解救民困爲職責，對於羅匪區域同胞之死亡流離，無日不引爲疚痛。今政府決於匪禍已成之區，大舉師徒，尅期剿滅。於匪禍未成之區，積極清鄉，防其滋蔓。同時由本會訓令各級黨部與地方政府，通力合作，同遏亂萌，示以方略，嚴其考成。如此悉國內之力以撲方張之寇，自可孽孽一新，殲此醜虜矣。但念赤匪之患，有如肺菌，其潛伏焉至深，其暴發焉至烈。且挾其一切殘酷伎倆，以臨吾鄉邑，柔和之同胞，或有苟求甯息而不悟羅患益深者，爰就一致協力除惡務盡之義，爲吾同胞詳切言之。

其一：願吾同胞勿存僥倖之心理。今日國人皆已知赤禍之烈，而多數之居住於匪區以外者，猶或以袖手旁觀之態，作幸不我及之想。不知赤匪之背後，既有赤色帝國主義爲之發縱指示。其所欲得而甘心者，實爲我整個之民族。而其入手之方法，則在造成不可收拾之流寇。此時若不覺悟，則流寇所及，勢將同被其禍，此其一也。

其二：願吾同胞勿存畏怯之心理，赤匪之所以造成空前恐怖，及採用所謂游擊式暴動者，其目的即在震搖人心，脅制良善，使有所怯而弗敢與抗，然後彼得逐漸以施其宰割，此中狡毒，最宜認清。須知天下事，唯有決死之心，而後始有必生之望。唯有不奪之氣，而後始無可乘之機。赤匪實力，本無足數，其在匪區以內，種種慘無人道之舉動，固由其殘暴性成，亦欲先聲脅人耳。我若燭其奸謀，示之以不搖不惑之決心，無畏無却之奮鬥。則彼窺我衆，彼怯我定，彼虛我實，以石擊卵，殲之必矣，此其二也。

其三：願吾同胞，勿存推諉之心理。今日國人羣知赤匪與我不兩立，然終以爲權不我操，言不我屬，征勦防守

要求。而總理生前，所欲提示本黨主張，期得國民澈底的明瞭與贊助者。至於今日，則全國國民不僅已有澈底之認識，且共矢僉力之決心。此誠總理與革命先烈數十年奮鬥之精誠所感召，亦建國大功必成之保證，足令吾人感奮興起者也。國民會議以後，革命建國之工作，蓋完全進於一個新階段。訓政時期約法既已制定，總理精心創制之學說制度，以及建國大綱之一切規定，以前僅由本黨負倡導力行之責任者，今後已成爲國民相約共守之信條。約法之根本精神，不僅在規定政權治權行使之方式，而尤在確定訓政期中政府與人民分擔之工作。自今以往，訓政完成之早遲，與建國事業之成敗，其榮辱得失，全國國民實與本黨共之。而就本黨及政府以言，自今以往，若不能積極完成訓政建設，以適應國家之需要，則對於全國國民所負之責任，更有在道德的責任以上者。是以約法頒佈以後，國民之責任愈重，而本黨之必須督率政府專心一志積極猛進於訓政建設之工作，其責任亦愈重也。由國民會議之經過，以測全國民意真正之要求，有足使本黨欣幸者，則本黨第三次代表大會以來所決定關於訓政建設之方針及第

四次全體會議所決定以安定秩序與培養民力爲中心之施政綱要，實完全符合於全國真實之民意。而尤足使本黨警惕者，則內外環境之需要，已不容本黨及國民政府對於訓政建設與安定民生的滯與之遷延或怠忽。國民會議中重要之決議案，對外曰廢除不平等條約，以實現中國之完全平等與自由，對內則實施建設與剿滅赤匪，之二者尤爲全場一致所迫切要求，而願竭全力以觀成。誠以中國非早日完成訓政建國之工作，無以脫國家於危險艱難，致國家於自由平等。而欲及早完成訓政建國之工作，則第一必須剷除爲民族最大禍患之赤匪，第二必須實施各種政治經濟的建設。惟此二事，既爲國家民族興衰存亡之所繫，即應不問環境之險夷難易，而當集中心力以共圖。過去訓政建設與剿匪工作之未能迅捷奏功者，半由於政府與人民尚未得密切之合作，半亦因於反動迭興，障礙繁多，一波未平一波又起，在政府既疲於障礙之掃除，反動者即利用此點以阻撓建設之大計。遂使本黨與政府往往因顧及治標之必要，而不得不稽延基本之工作。今則全國人民既已明白接受總理之遺教，誓與本黨一致爲救亡圖存之努力。則本黨今後之自效於國家與人民者，自唯有一心一志，努力前進。不

間環境之如何，而始終積極於剿滅赤匪與實施建設之基本工作，不憊不懈，不偏廢，不旁鶻，以期必達目的，而不負國民之期望。其進行順利而一無挫折也，固極應盡忠急起直追以圖之。其或橫逆困阻之無可免也，亦必以加倍堅苦之奮鬥，勇猛精進以赴之。蓋人民之期望國家之要求，乃至國際之視聽，已使本黨對於當前之基本工作，無稽延停頓之可能，亦更無旁慮知顧之必要也。夫唯民族最大之禍患為赤匪，則凡附和赤匪或與匪為策應以牽制剿匪之工作者，皆為國家之公敵，全國最切之要求，既為完成訓政建設。而訓政建設之基礎在於和平與統一。則凡有危害和平與破壞統一之舉動者，亦當然為國家之公敵。國民革命過去所迭次遭受之困阻，一方由於個人主義的封建思想之祟，一方亦由革命目的能默奏契，一般國民真切之要求者，其成敗利害，每與存心破壞國家之反動份子之希望相反

中央宣傳部為剿匪告同志書

我國目前最大的禍患，和各地人民最大的苦痛，厥為赤匪的焚殺淫掠，鄂湘贛等省閭里邱墟，土地荒蕪，餓殍

。今革命大義既已深入人心，完成訓政已為全國迫切之要求，而過去反動集團之摧毀，尤為昭然之事例，若稍有明辨是非之良知，宜不致深入歧途而忘返。其或悍然不顧，甘與國家人民之利益為仇，則國民已澈底認識建國之意義，當不能坐視國家大計之橫被阻撓，本黨亦自當督飭政府以夷當前之障礙。然有欲重言以申明之者，則吾人決不因任何艱難而息忍應進行之基本工作，此則國民政府與全國國民所應共喻者也。世上任何之國家，當其努力復興與開始建國，必然歷盡無數之艱難。而歷史愈悠久，環境愈複雜者，其所遭之困難必愈多，而其所成就則愈大。百物之成長，有不畏風雹摧殘而依然發榮滋長者，必具生機充實而組織堅密者也。三民主義之建設，必達最後之成功，為於約法頒布之際，披瀝本黨之意思，昭告全國，願吾同胞共勉之。

載道，瘡痍滿目，往昔闖賊流寇的浩劫，亦無如此慘酷。建設事業之所以無法進行，野心軍閥之所以蠢然思動，亦

莫不以赤匪的擾亂爲其根本導因。國民革命進展到今日的階段，其成功失敗，全視吾人能否根本殲除赤匪以爲斷。因此，我們當前的最急要的工作，就是在集中力量，去剿滅專事焚殺掠劫的赤匪。中央深知赤禍爲人民疾苦之所在，及革命成敗所攸關，故雖連年討伐叛亂軍閥，迄未稍稍放鬆剿匪的工作。自去歲四中金會議決以剿共剿匪爲本年度施政首要的議案以來，對於剿匪的進行，更屬不遺餘力，湘鄂二省的赤匪，自經大舉圍剿後，其勢漸蹙，徒以匪性狡銳，輾轉竄避，裹脅農民，憑險頑抗，又因粵變突起，予殘匪以喘息的機會，致垂死之灰，又作復燃之想。本黨以解救民困爲職責，鑒於匪禍之蔓延，引爲深痛，故特加緊督促政府，調集大軍，以最大的決心和努力，誓在短期內根本殲除湘贛的赤禍。當茲協力痛剿赤匪之日，我全體同志，均須有深切的認識和努力。赤匪的指揮者直接的爲中國共產黨，間接的則爲赤俄帝國主義，其手段之毒辣，陰謀之險狠，決非普通匪寇可比。赤匪之所以拚命擾亂秩序，破壞社會，其目的在滿足一己的貪慾，並換取赤俄帝國主義的賞賜，而赤俄則利用赤匪的焚殺，使中國恆爲

擾亂破壞的國家，以遂其侵略兼併之野心，故赤匪的存在與蔓延，實爲我國一切內亂外患之病源。我們剿滅赤匪，即是遏絕赤俄的侵略與其黨的茶毒，亦即是消弭內亂外患的根本辦法，此其一。年來赤匪慘肆焚殺，我同胞之喪身殞命者，已不知幾十萬人，村落城鎮之被焚劫者亦不知幾十萬處，統計全國曾被赤禍之地，數達二百餘縣以上，其禍機潛伏在在堪虞之地者，亦屬不在少數。設不迅速撲滅，則禍毒之蔓延，將不知伊於胡底，故赤匪的肆毒，決不是湘贛一隅的禍患，實爲全國人民共同的禍患，湘贛人民固應努力剿赤，以謀自救，而各省人民亦應思患預防，並共負剿滅赤匪的責任，以救濟被禍的同胞，此其二。查赤匪所以嘯聚日衆，寢成大患的原因，實由於農民生計艱難，智識薄弱，致多受赤匪的誘惑和脅迫，而各地的盜匪流氓，又以臭味相投，相率入夥，故匪勢乃蔓延日廣，爲禍日烈。今日剿匪的要務，一方面固在合圍兜剿，殲其首惡，並招撫被脅農民，以減削其暴力。一方面尤應着手於根本的救濟，綏靖農村，改良農民生計，以作釜底抽薪之計。凡此諸事，政府只能舉其大端，宣傳扶助之責，實在我

全體同志肩負，此其三。過去剿匪未易奏效的原因，實由於連年之討伐軍閥，未能集全力以從事於剿匪之工作，而民衆方面亦缺乏強固組織，不能積極爲政府助力，以收通力協作的效能，因此二大弱點，剿匪工作的進展，無形中不免受重大的影響。故今後爲求剿匪軍事的順利進展，必須喚起民衆，成立健全的團體之組織，務使黨政軍民澈底聯絡，期於最短期間，收根本剿滅赤匪之效，此其四。關於剿滅赤匪的根本方法，國民會議亦已有五項指示：（一）必須深明赤匪之毒害與罪惡。（二）必須斷絕赤匪思想言論，與出版物之流傳。（三）青年男女爲赤匪所惑陷入歧途者，其家長或學校當局，必須負糾正約束之責。（四）農村與城市之生產者，必須依勞資互助合作之原則，謀雙方之利益。（五）在剿匪區域內，各地人民與縣政府協力舉辦保甲清鄉，及輔助剿匪善後之事宜。故在有匪區域內的同志，

中央宣傳部爲剿赤告民衆書

革命的民衆們，你們知道現在最大的危機是甚麼，當前最大的敵人是那個，一言以蔽之，就是受蘇俄指使，被

於國軍進剿赤匪之時，必須察查匪黨，偵報匪蹤，辦理交通，及從事於剿赤宣傳，於本地進行清鄉之際，則應清查殘匪，無使潛伏，於匪類肅清之後，當與政府合力，辦理善後事項，賑救流亡，恢復秩序，及組織保衛等等工作。在無匪區域內的同志，則努力宣傳本黨主義，及訓政建設的意義與政績，以根本遏絕赤匪煽惑之根源，並養成人民自保自衛的勇氣與力量，尤應以切實有效的方法，增進農工之生計，引導青年納入正軌。以上所指各點，均屬完成剿匪工作，與根本撲滅赤禍必要之努力，深望全國同志，各人負起責任，與政府軍隊人民羣策羣力，於最短期內殲滅赤匪，則人民的痛苦，可以解除，社會秩序，得以恢復，而訓政建設之推行，和平統一之保障，亦均將藉此是賴。

羅布（蘇俄幣名）收買的中國共產黨所嘯聚的赤匪，年來赤匪受蘇俄的哺育，橫行贛湘諸省，整天殺人放火，打家

劫舍，把地方弄得稀糟爛爛，年來贛湘等省殺死的人口。燒燬的房屋，損失的財產，已是不可數計，在這瘡痍滿目的書中，他們更正在進行大規模的暴動與屠殺，以滿足他們瘋狂的獸慾，而邀功於蘇俄，這不是我們最大的危機和最大的敵人嗎？赤匪的目的，不只在燒殺劫掠，以取快於一時而尤在毀滅我國自來的文化，破壞我國社會的組織，拿我國民族和土地，整個的貢獻蘇俄，去作他們的附庸，當他們的鷹犬，以實現其流氓地痞專政的企圖，這不是我們最大的危機和最大的敵人嗎？我國生產落後，社會貧苦，與歐美資本主義發達的國家，截然不同，在我國目前的社會，只有大貧與小貧之別，沒有够得上做資本家，我國須得努力生產與建設，絕對談不上什麼共產主義，可是瞎鬧的中國共產黨人，偏要拿中國的社會去比擬歐美，不事生產，就要共產，所以當民國十五六年的時候，他們在兩湖實行這樣的共產政策，便登時弄得民怨沸騰，社會騷然，可見不事生產，徒講共產的辦法，在中國這樣的社會，是絕對行不通的，近來他們更喪心病狂，嘯聚醜類，用大規模的燒殺政策，儘量破壞現在的社會，威脅人民，供他

們的驅策，做他們的走狗，以達其拍賣國家，拍賣民族的目的，這不是我們最大的危機和最大的敵人嗎？

喪心病狂的赤匪，為達到他們的目的起見，一方面利用燒殺的恐怖政策，以威脅人們，另一方面則利用蠱惑欺騙手段，以引誘人們，務使威逼利誘，盡人入彀，所以凶狡的赤匪，對於那一種人，便有那一種人的投機話，比如你們是農工份子，他們便有關於農工方面的欺騙話，說得天花亂墜，假如你們是婦女或青年，他們便有關於婦女和青年的欺騙話，宣傳得堂哉皇哉，他們在表面上吹得這樣震天響，講得那樣括括叫，可是實際上不過用以欺騙人們，使大家樂得人殼，然後劫持操縱，以遂其拍賣國家和民族的目的罷了，現在我們的危機是這樣嚴重，我們的敵人是這樣的狠毒，我們應該一致奮起，趕透把赤匪剷除，但是怎樣可以剷除他們，撲滅他們，那就希望大家深刻的認識到，並注意到。

一，我們的社會與歐美不同，已如上述，所以我們現在當務之急，是努力生產，不是胡亂共產，對於赤匪們這種削足適履的盲動政策，應力關其認。

二，全國的農工商各界和婦女青年們，要明白我國社會的情形，和自身的地位，千萬不要惑於赤匪欺騙的宣傳，來自己破壞自己，中了他們的毒計，危害國家和民族的生存，

三，赤匪的殘忍，已經失却了人性，我們為自衛並防範起見，應大家組織起見，或修繕武備，或嚴事偵察，五尺之童，皆執戈之士，鋤斧之屬，即自衛之器，上下協作，合力兜剿，使他們再無此逃彼竄，乘隙蹈虛的機會，俾可一網打盡，聚而殲之，

四，赤匪與吾人，已成勢不兩立，在匪區以內的民衆，固當一致奮起，共謀自衛，即在匪區以外，亦不可存心僥倖，冀免蹂躪，更不可袖手觀望，任其自然，須知唇亡

總理廣州蒙難九週年紀念

總理廣州蒙難的由來及其事略

本黨 總理為求中國之自由平等，致力於國民革命事業，垂四十年，不知經過了多少次的困苦危難，尤其是民國十一年廣州一役，蒙難時日最久，危險亦最大，特別給

則齒寒，救人即救己，務須各地民衆，全體動員，始能收撲滅之效。

五，剿滅赤匪安定社會，為全國民衆一致的要求，現政府正努力以赴，獎率都徒，大舉兜剿，我全國民衆應一致擁護中央，並予政府以清剿上之贊助與便利，俾各地赤匪，得以早日肅清。

革命的民衆們，現在是我們最嚴重緊急的關頭，也可以說是中國民族生死存亡的關頭，必須大家一致奮起，剷除殺人放火的赤匪始能安定社會，剿滅欺騙民衆的赤匪，始能增加生產，肅清賣國求榮的赤匪，始能解除民族生存的障礙，大家起來吧！大確前進吧！大家共同來撲滅這萬惡不赦的赤匪！（中國國民黨中央執行委員會宣傳部）

中宣部

我們以深刻的印象及痛切的教訓，使我們永遠視為最感奮揚勵的紀念，以效法 總理此種艱苦卓絕的偉大精神，努力去完成建設民國的革命大業。

總理之在廣州蒙難，實有悠久的革命事實為其背景，

當民國六年，北方偽政府解散國會，變出非常，總理本建設民國的初衷，躬率海軍艦隊南下，主持護法，同時國會亦召集非常會議於廣州，公舉總理為大元帥，造成西南半壁的革命局面，向北洋軍閥作不斷的猛攻，徒以奸宄竊發，變故迭起，致護法事業，中途挫折，至民國十年，非常國會又選舉總理為非常總統，付以救國救民的大任，總理乃重整革命陣容，計劃出師北伐，伸討封建軍閥，期將分崩離析的民國，復歸於和平統一，以解救全國民衆的痛苦，詎意當時掌握粵桂軍權的陳逆炯明，表面上雖揚言擁護總理，服從總理，而暗地裏却竟甘作北洋軍閥的走狗，極力反對和阻撓總理北伐的計劃，但總理毅然決策，排除萬難，躬率大軍，在桂林督師出發，同時並多方曉諭陳逆，勉以坐鎮後方，接濟餉械，總理的意思想是說，「你既不肯北伐，就讓你在後方，待我到前線躬冒矢石，與士卒同甘苦，去掃除國賊」，這種純潔偉大的人格，光明坦白的態度，苟非冥頑不靈，好亂成性，沒有不激發天良，幡然改悔的。

十一年春 總理親率大軍，兼程北向，而陳逆在後方

，不但不設法幫助總理，反多方設法阻撓，第一件最痛心的事，就是嗾兇暗殺贊助總理北伐最力，為總理最忠實的信徒鄧鏗（仲元）同志，第二件就是斷絕北伐軍餉械欲置前線將士於死地，總理始猶優容，未加懲處，以後湘省趙恆惕不允假道，乃決議改道北伐，移大本營於韶關，回兵廣東，向江西進發，乃陳逆作賊心虛，俟總理行抵肇慶，突然提出辭職，遣返惠州，總理乃免其一部兼職，旋即赴韶督師，詎意陳逆不自反省，反生怨望，嗾使其爪牙葉舉等逆，率部進佔廣州，與北洋軍閥暗定計劃，圖逼總理下野，這時北伐軍已越過大庾南康崇義信豐等地，直達贛州，勢將拔吉安，下南潯，與湘中附義將領會師於長江，直是指顧間事，但北伐軍事的進展愈迅速，陳逆的破壞陰計亦愈積極，於時逆將葉舉等部，騷擾廣州，逆跡漸著，總理為保障北伐軍之安穩進展起見，乃離韶返省，以資鎮懾。

陳逆追隨總理，為時匪暫，久受主義的薰陶，備蒙人格的感化，宜可以變化氣質，痛改前非，可是他終要破壞北伐，背叛總理，其原因是由於被獨據粵桂地盤的大

然所迷誤，申言之，他之加入本黨，不是爲着主義爲着救國而來，只不過欲藉此爲終南捷徑，以獲取個人的榮華富貴，和實現他廣東土皇帝的迷夢罷了，一旦羽毛已豐，革命的行動與他的皇帝夢利害衝突，就不惜磨牙反噬，甘心叛逆了，總理嘗說，「陳炯明在廣州造反，他爲甚麼要那樣做呢？就是因爲他要想做皇帝，先要消滅極端與皇帝不相容的革命軍，他才可有辦法做成基礎，去做他皇帝。」陳炯明是爲要做皇帝而來附和革命的，所以想做皇帝之心，至今未死，「由此可知陳逆之所以叛變，純粹是由割據自私的封建慾所造成。」

總理既由韶關返抵廣州，陳逆即密授其爪牙葉舉等圍攻總統府，佔據機關，及奪取韶關等逆謀，並懸賞二十萬謀害總理，許叛兵於事成後大掠三日，迨布置就緒，遂於六月十六日上午一時發難叛變，事前陳逆部下明達之士，均曾密電總理，請離府暫避，秘書林直勉，當晚又入府報告，總理尙以爲謠傳，不肯信，謂「覲存（陳逆字）縱惡，當不至此，若出此拙計，以兵相加，則其罪等於逆倫調反常，叛徒賊子，人人得而誅之，矧身當其衝，豈可

不重職守，屈伏暴力，污辱民國，厚負人民」，林等見總理堅決，未敢強勸，不久，叛軍進逼總統府，號音自遠而近，林等復苦勸，總理憤言，「覲存竟敢作亂，則戡亂平逆，是吾責任，豈可輕離公府，萬一力不如志，惟有一死殉國，以謝國民」，林等見事機急迫，遂強挽總理出府，那時逆軍已四面布伏，盤詰甚嚴，總理身處叛軍中，態度從容，未被識破，卒安抵海軍總部，隨登楚豫軍艦，叛軍以爲總理尙在府中，用巨砲轟擊後，縱火焚燬，擬置總理於死地，總理既登軍艦，乃率各集中黃埔，計議戡亂，十七日，總理坐永豐艦駛入白鵝潭，砲擊叛軍陣地，死傷甚衆以陸上部隊不能如期響應，復退黃埔，檄調入贛北伐軍回師戡亂，七月十日復以坐艦當先，猛攻車站砲台，不克，進駐白鵝潭，堅守待援，逆軍迭次襲擊坐艦，先用水雷，繼用飛機，又欲砲轟沙面租界，企圖嫁禍，總理始終雍容鎮定，逆不得逞，八月，聞北伐軍討逆不利，知曠日持久，株守無益，乃將靖亂的大任分別付託各地的援師，於八日離粵赴滬，計自陳逆叛後，總理蒙難奮鬥，凡五十餘日，這五十餘日所經受的艱辛危險，

不知有若干次結果叛軍仍不能損及總理毫髮，而總理的革命精神與救國赤誠，却益昭如日星為全國人民所敬仰。

我們該怎樣來紀念 總理廣州蒙難

今年的六月十六日，已經是 總理蒙難廣州的第九週年紀念了，我們舉行紀念，須深切認識本黨基礎之日臻鞏固，主義之日益發揚，與夫反動勢力之相繼崩潰，革命勢力之長足進展，都是 總理的精神與主義的戰勝，和 總理艱苦卓絕努力奮鬥的結果，所以， 總理廣州蒙難，實為不能忘却和不可忘却的一個悲壯的紀念日，亦即本黨從困苦艱難中而再造復興的偉大紀念日。

我們知道， 總理之所以蒙難廣州，很顯明的是陳逆炯明違背主義破壞紀律之所致，而黨紀之所以破壞，又因黨的基礎沒有確立，黨的紀律未能嚴明，故黨員敢於違背，肆意破壞，一切叛黨的行動，便由此而發生，桀紂的陳逆，即為叛黨的總代表，故陳逆叛變之後， 總理即覺本黨有嚴行整飭的必要，因而有十三年的改組，自後黨的組織始行嚴密，黨的紀律才趨嚴明，黨的基礎始臻鞏固，黨的勢力日臻發揚，時至今日，本黨已從以黨救國的階段，

進而邁入以黨建國和以黨治國的階段了，黨的主義，深入人心，黨的光輝，普照全國，飲水思源，當不能忘却這是總理於蒙難後決心改組本黨之所賜，所以，我們紀念總理廣州蒙難，不僅要懲前毖後，思患預防，更加嚴肅黨的紀律，鞏固黨的基础，尤應站在革命的立場，共取嚴正的態度，認清公私，辨別是非，其有違背主義，破壞紀律，甘心作陳逆第二者，大家一致團結，共起而撲滅之，這樣，黨的紀律才能永遠嚴明，黨的基础才能永遠鞏固，這是我們紀念 總理廣州蒙難所應惕勵的第一點。

當 總理蒙難廣州時，困處艦中，孤軍奮鬥，幾達兩月之久，值此驚濤駭浪危險萬狀之際，始終態度安詳，鎮定自若，絲毫不肯放棄其戡亂救國的職責，其為國為民，守法盡職，不屈暴力，不畏強禦的精神，是何等偉大，總理此種艱苦卓絕的大無畏的革命精神，實賴以拯救中國將死的國魂，挽回民族垂危的機運，而為本黨同志與革命民衆所應奉為修養的矩範，本黨之所以能從艱難困苦的環境中，迅速的摧毀國內軍閥，迭次戡平叛逆，開創民國統一的訓政大業，都可說是黨中同志能繼承 總理這種偉大

的革命精神，犧牲奮鬥的結果，所以，我們紀念 總理廣州蒙難，不僅在了解此種偉大的革命精神，尤當切實繼承此種精神，去渡過革命前途的一切障礙，做法這種精神，去努力實現本黨歷年所規劃的訓政建設事業，以發揚本黨的精神，完成革命的大業，這是我們紀念 總理廣州蒙難所應當惕勵的第二點。

總理蒙難廣州時，更有令我們不能忘懷者，就是 總理不但對於反革命派如陳逆等不肯妥協，就是對於帝國主義的列強，也並不因所處的環境險惡而有絲毫的畏懼，當時 總理率各艦集中白鵝潭，沙面租界英領曾出而干涉，總理即嚴詞呵斥之，謂「此乃我國地方，吾可來去自如，何要你多言，吾生平不服暴力，不畏強權，吾祇知正義與公道，決不受無理之干涉」，我們讀了這段壯烈的革命史，可以想見當時 總理不屈不撓的大無畏精神，并可窺見總理生平對於列強以不平等條約束縛中國的自由是如何的痛心疾首了。故 總理臨逝時，諄諄以最短期間開國民會議，及廢除不平等條約為囑，就是要我們繼承他的志願，併力打脫列強的枷鎖，以恢復我們的獨立自由，現國民會

議既已圓滿舉行，並正式宣言廢除不平等條約，總理遺囑的兩項，已經相當的實現，我們現在紀念 總理蒙難，更要加緊革命的奮鬥，擁護國民會議的決議和宣言，不避任何艱苦與犧牲，於最短期間，澈底的廢除帝國主義者所加於我們的一切不平等條約，俾中華民族在國際上得到完全的自由與平等，這是我們紀念 總理廣州蒙難所應當惕勵的第三點。

抑有進者，我們紀念 總理蒙難，即應聯想到 總理創造民國之艱難，今日所得到的和平統一局面，都是革命先烈犧牲無量的頭顱碧血所換來，這樣艱難締造的局面，是不容再行破壞的，同時我們更應深深感覺到，非鞏固統一，不足以確保和平，非一致擁護中央，不足以鞏固國家之統一，不統一就不能實施訓政的建設，不和平就不能解除人民的痛苦，此次國民會議制定了訓政約法，昭告全國，擁護和平統一，實為當今切要之圖，我們應一致擁護此根本大法，以純正之民意，為有力的保障，務使一切國是，均從根本大法中去求解決，全國理論，一致以 總理遺教為依歸，舉國上下，在健全的黨與強固的政府領導之下

，共向建設的前途邁進，永弭內爭的鋒烟，力謀人民的福利和國家的長治久安，這是我們紀念 總理廣州蒙難所應惕勵的第四點。

總理蒙難紀念標語

- 一，六月十六日是 總理在廣州蒙難紀念日！
- 二，紀念 總理廣州蒙難，要努力實現國民會議的一

本路特黨部籌委會舉行「七九」紀念會

本路特黨部籌委會九日在路局車務處大禮堂舉行「七九」北伐誓師紀念，計到委員莫子才，曾覺先，婁伯棠，及全體職員，各區黨部執監委員，工會監事理事，及路局委員長黃振興，率全體職員數百人，一致參加，由莫子才主席，如後開會後，即由

莫子才委員報告

，略謂：十五年的今日，是國民革命軍誓師北伐的日子，這一天，簡單的說，是中華民國存亡唯一關鍵，是國民革命史裏面最可寶貴的一頁，沒有這一頁歷史在先，就沒有全國統一的局面，直到現在，軍政告終，訓政開始，和國民會議的現實，約法的制定，統

切決議！

- 三，紀念 總理廣州蒙難，要擁護訓政約法鞏固和平統一！

四，繼承 總理艱苦奮鬥的精神，撲滅違背主義破壞紀律的叛徒！

- 五，恪遵 總理遺囑擁護國民會議宣言，徹底廢除一切不平等條約！

統都是受北伐這一天的賜予。我們革命的同志，對於這一天的價值認識了，對於這一天紀念的意義認識了，總可以求得奮鬥的新目標，自然我們奮鬥的新目標，是跟着有意義的歷史所昭示，但是這新的目標，是從當前環境認識出來的，所以紀念國民革命軍誓師北伐，不但是追溯從前那一天的光榮算了，我們還得要認識每年不同的環境而努力，這才可以得到紀念誓師北伐的真意義。當未北伐前的中國，除了兩廣革命根據地外，差不多都可說為軍閥所壟斷，軍閥的政治，是亡國的政治，他們勾結帝國主義，不惜將中華民國的土地人民，供他宰割，帝國主義者有軍閥

爲之工具，不時向我國搗亂殘殺。五卅六二三等慘案，已表明帝國主義者吞併中國的野心了，我國民政府痛切感覺到非打倒帝國主義，不足以救中國，非先打倒軍閥，不足以打倒帝國主義，在此時之環境說，有軍閥即無國民政府，有國民政府即無軍閥，北伐這一回事，是爲救中華民國而北伐，是爲救中華民族而北伐，北伐北伐，是革命同志當時奮鬥唯一的目標。國民革命軍在七月九日出師北伐，至十月底定湖北，打倒軍閥吳佩孚，十一月底定江西，十六年三月底定江蘇，打倒軍閥孫傳芳，奠都南京，十七年一月繼續北伐，底定山東，至九月佔領灤州，肅清軍閥張宗昌的殘部，北伐軍事一結束，直至十二月東三省易幟，全國才告統一，在歷史上視察，十七年全國統一的成功，是十五年七月九日所展開，是無可疑義的。但是我們須要知道出師北伐那一起，至十六年的紀念與十七年後的紀念，每年有每年不同的革命環境，就其重大的說，十六年有武漢共產黨的搗亂，十七年有濟南慘案發生，十八年有桂系馮逆的相繼叛變，十九年有閻錫山的作亂，這都是北伐的阻碍，國民革命的阻碍，我們如不認清每年的環境，

積極奮鬥，不特無以完成北伐，統一全國，更且無以完成國民革命，實現三民主義的國家，所以每年當紀念誓師北伐這一日，除紀念這一日的光榮外，並得要認清革命的環境，確定此後奮鬥的新目標，有了目標去奮鬥，必定能够成功，已有幾年的歷史明白告訴我們了。那麼我們可以見得北伐的歷程，國民革命的歷程，每到一個時期必爲一個惡勢力發生在前面阻撓，此爲當然一回事，我們在每年紀念出師北伐的時候，就準備我們的力量，向那種惡勢力進攻，這又是當然一回事，革命是不避艱難，不避阻險的，祇把我們大無畏的精神拿出來，任他們的惡勢力如何兇暴，必能將他打至粉碎無餘。今年爲民國二十年，爲北伐五週年紀念，我們現在把光明燦爛的北伐日子熱烈地慶祝，同時熱烈的共同把革命的責任負起來，這是我革命同志所認爲最愉快，最可慶的事情，究竟今年的紀念北伐，比去年紀念北伐怎麼樣？今年奮鬥的目標，比去年革命的環境怎麼樣？今年奮鬥的目標，比去年奮鬥的目標怎麼樣？我們看現在革命的環境，要完成國民革命，要建設三民主義繁榮而安樂的國家，我們在這慶祝國民政府出師北伐聲中

，沉痛地說爲求國民革命成功，舉行北伐，北伐而打倒軍閥，是救中華民族，我們現在要把北伐的精神，轉而南剿，南剿而肅清赤匪，也是救中華民族。南剿北伐是一樣重要的，我們從前知道，我們敵人是軍閥，是帝國主義，我們現在尤要知道，我們最大敵人是赤匪，是赤色帝國主義，現在赤匪肆虐湘贛各省，殺人放火，姦淫劫掠，我們不將他肅清，不特國民革命難以成功，中華民國恐淪爲赤色帝國主義者的屬國了。所以我們認定有赤匪即無國民政府，有國民政府即無赤匪，這與出師北伐同一的意義，現在國民政府已下決心全力剿匪，湘贛數十萬武裝同志，臥薪嘗胆和赤匪拚命，這回勝敗的關頭，比北伐的或者更要嚴重，無北伐這一日，固無今日的局面，今日不將赤匪剿滅，北伐的成功必因此而犧牲。二十年今日是紀念十五年七月的今日，是紀念軍閥的打倒，是紀念北伐的成功，是紀念全國的統一，又是紀念十六年至十九年的北伐紀念的革命歷程，同時我們要知道，二十年的今日，是指示北伐的價值和意義，是用以繼續北伐的精神，去轉而南剿赤匪，唯一的目標與責任，我們在紀念誓師北伐當中，一面發揚

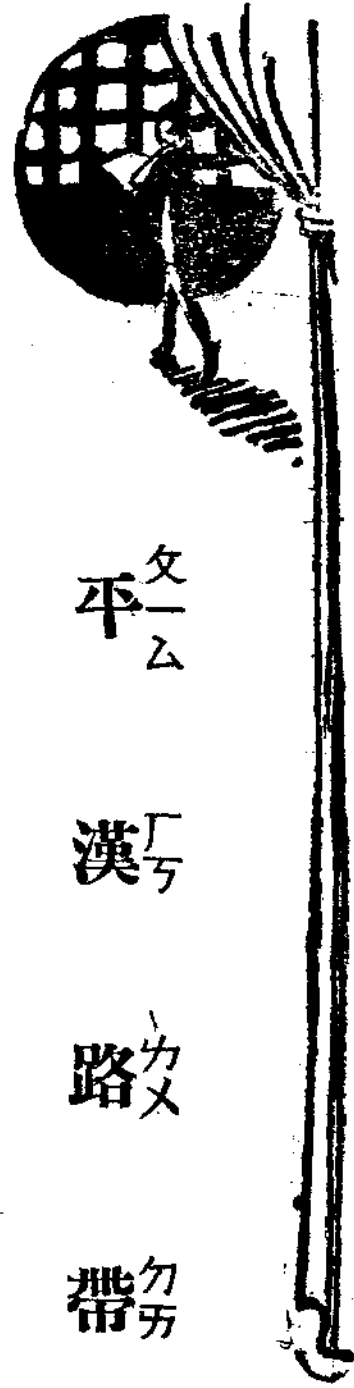
我們的精神，熱烈的慶祝，一面發揚我們革命的精神，熱烈的鞏固我們革命的戰綫，協助國民政府剿滅赤匪，這才不負今日的紀念云。次由

黃委員長振興，演說：略謂，今天是國民革命軍北伐誓師紀念，在北伐的時候，兄弟是辦理兵站底負責人，對於當時情形，今天就把經過大概報告一下，北伐軍七九出師之後，沿粵漢路進發，樂昌，坪石，韶關，衡州，長沙等處攻下，會師武漢。圍攻武昌，江西南昌等，當時天氣正熱，我們官兵因虎列拉瘟疫流行傳染，後方醫院，對於預防虎列拉的藥品，沒有充分準備，一時又趕辦不及，官兵因虎列拉症五分鐘就死了，沿途死亡枕藉。官兵每日所有米麥食品連水都不能飲食，只吃雞蛋，但是我們官兵雖然因虎列拉死亡甚多，我們北伐軍戰事依然勝利，終於會師武漢。我們北伐軍的先聲奪人，對於戰鬥，軍閥的部隊，聽着就駭怕，跑了。不過北伐軍戰士死亡，現在國家和平統一的局面，都是先烈！北伐軍的血肉換來的，我們今天紀念北伐誓師，就要知道；曉得北伐軍以血肉換來的艱難締造的現在局面，我們辦事，也要拿出北伐軍以血肉

奮鬥的精神去做，方不愧為紀念北伐誓師。各位同志，我們現在是替國家做事的，有沒有北伐軍那種精神？以血肉相搏戰的那種精神？他們流了許多的血，拚了許多的生命，才得到今天的局面，我們是不是也應該拿那種精神做去？所以我們在今天應該下個決心，不避艱難險阻的向前進做去。不要因循，不要畏怯，努力撲滅赤匪肅清一切破壞和平統一的反動勢力。云云，再次由

曾委員覺先，演說：略謂：今天是「七九」北伐誓師紀念的五週年紀念，所有紀念的意義及當時北伐軍作戰經過的情形主席和黃委員長已說得很明白了，現在北伐軍事早已結束，全國和平統一了，而目前民衆的痛苦有沒有解除呢？民衆的福利得到了沒有呢？可以說完全沒有解除，完全沒有得到，比從前還要過之無不及，這是什麼原故，就是迭次叛逆的倡亂和赤匪到處燒殺搶掠所致，迭次倡亂的叛逆都次第剷除，而燒殺搶掠的赤匪的撲滅，便是目前最重要最急務的工作。「七九」誓師北伐的目的，是為解除民衆的痛苦，實現三民主義，赤匪，便是阻止北伐目的的完成，反抗三民主義、製造民衆痛苦的惡魔，目前就是要

撲滅這惡魔——赤匪，怎樣去撲滅萬惡的赤匪呢？消極方面，就是偵查赤匪踪跡，宣傳赤匪的毒惡，在積極方面，第一，就是救濟農民的貧困，促進民生計的解決，第一，便要修明政治，建設廉潔政府，減輕高級政治人員的生活的慾望，消滅社會上一切不平等的現象，如果政治修明，政府廉潔，一般貪官污吏打倒，人民的生活安全，赤匪也就無所施其煽惑，欺騙了。這些事情都是要我們革命的民衆，今天到會的同志同胞們來幫助黨，幫助政府去做的，我們今天紀念北伐誓師，就是達到誓師北伐的目的，要達到這目的，在消極積極兩方面，都要有這樣的決心，和一致的努力。最後呼口號散會。



本路帶各地概畧

(續)

一 零二一·定州車站

自乘西店車站至此計程二十二里河北前保定道屬距前門站四百十二里按定州在禹貢為冀州之城春秋鮮虞國地戰國為中山國地漢置盧奴縣元魏天興時改曰定州隋為高陽郡唐為博陵郡宋為中山府元屬正定路明初復名定州屬於正定府清雍正二年升為直隸州屬縣二民國改為定縣城極大周環二十六里共四門舊係土城明洪武時以磚重修車站在城西三里許

實業

每年所產五穀約五十萬擔水梨葡萄各約千萬斤棉花約六七

平漢路帶

百萬斤工業以所製石人為最精外人多喜購用土布則所製殊陋中山松醪酒味極濃厚銷路頗廣香油花生油年可產二百萬斤商號有百餘家營業頗盛距城八十里之曲陽縣野北村產柴煤每日約產二萬斤嗣以資本不足停止開採

交通

由站西出高門經曲陽入晉境東出東亭達祁州均有通行大道水道則站北數里有湯河一道即清水河發源於晉之洪濤山河身甚小不通舟楫東流至祁與滋水會合轉入豬龍河始有帆船北經白洋淀轉入永定河直達天津水陸均甚便利

商旅

客棧有雙盛義盛魁元魁昇東興順義信等六家每人每日房飯

六角貨棧有永吉義順福茂永昇天益恆德聚公文元昌華通慶和合誠等十家貨物每擔收棧費五仙每車收三元包運貨物不在此限

名勝古蹟

中山 在縣郭內舊有土阜并峙明洪武中建鐘鼓樓於其上
蓮花寨 在縣西北峯巒九出狀如蓮花周圍峻絕四面皆有一綫路土人謂之四門唯西門可以攀登而上
天井潭 在縣東南四十七里周廻六十二里水經注派水歷天井潭南水流所播為澤俗名天井淀
平靖關 在縣東北七十里古名冥觀一名隄寨一名隄阨與武陽義陽號三關俗名恨這關地理通釋此關因山為障不營濠隄故名有大小石門皆鑿山為道以通往來乃荆楚守隘之地
天井澗 在縣東二十里深數丈廣八尺兩山夾峙泉流其中冬夏不涸流合汝水澗北有平康寨昔人避兵於此賊不敢犯
開元寺 在城南內有瞭敵塔高十三級此塔宋真宗咸平四年開工仁宗至和二年落成歷五十五年之久結構可知
韓蘇兩公祠 在城內祀韓公琦蘇公軾因二公同長是邑故也

祠內碑文甚多又有方亭祠東有雪浪齋因蘇公得石於恆山狀如雪浪鑿為芙蓉盆置學書因以名齋石旁有東坡槐一株相傳為公手植現改設定縣高等小學校

衆春園 在縣東北宋州守李昭亮建韓魏公續修并自撰記

陽城墓 在城東一里許按唐書本傳城字亢宗定縣人墓在祠

內有弘治嘉靖兩碑

鷄鳴臺 在縣東南二十五里相傳光武自薊而南舍宿於此聞鷄鳴而去

閱古堂

在縣治後宋韓琦帥定州時建撫前代良將事實凡六十條繪于左右壁琦自為記又有養真亭亦琦所築

漢中山靖王墓 在縣城西南二里許高丈餘清道光庚戌州牧

寶琳重修勒石壁上

陋室 在縣南三里莊唐劉禹錫所築

一零三· 風店車站

一零三· 風店車站

自定州車站至此計 二十六里河北定縣屬距前門站三百八十六里是處果樹最多而行近所河一帶皆為荒沙河分兩岔各有橋一長約一百五十法尺一長約九十法尺

實業

棉花產額極豐年約二十餘萬斤白芝蘇約產二萬七八千擔居民於耕種之暇多從事紡織年產土布五十餘萬疋綾袋料四萬餘條大都行銷於張家口外輸入之煤年約七千五百餘噸鹽一千四百餘噸糧食約三千餘噸

交通

站東五里為清風店鎮西十八里為轉路鎮南八里為清水河北三十里為唐縣交通均便惟清水河係沙底不通舟楫

商旅

有合誠慶和日新運通德聚大昌永源等貨棧七家

一零四·望都縣車站

自清風店車站至此計程二十八里河北前保定道屬距前門站三百五十八里按望都古名慶都通鑑云堯母慶都氏則縣之名已久在陶唐以前或為地名自分疆後在唐則隸冀州虞隸幽州夏仍隸冀州商周因之戰國時為趙慶都邑漢置望都縣屬中

山國唐屬定州宋屬中山府金改為慶都元屬正定路至前清仍復舊名屬保定府城周環四里共三門創於唐武德時初係土城前清康熙時易以磚車站附近有興盛日新等客貨棧數家

實業

土產之輸出者為葵椒白蘇綠蘇之屬居民善製土布僅行銷境內所產白蘇皆以造繩其由他處運來經該站轉赴豐台者有羊皮紅棗等貨輸入品高粱約三十餘車煤油約十數車煤約四百餘車距站七十里之唐縣東迷村有煙煤鑛產額不旺又距站七十里唐縣之古洞下莊有柴煤鑛開採無效已停辦

交通

站南里許有九龍河上通保定河身狹隘不通舟楫陸路至唐縣定縣各三十里

名勝古蹟

望都山 在城西南十五里一名孤山四面平坦不與他山相接一名都山堯母慶都所居堯山在其北登堯山以望都山故曰望

都

龍泉河 在縣西北與縣西南諸泉匯舊志云縣北里許有黃黑二泉相去僅十餘步二色分明與龍泉水合澆為城濠隆冬不冰相傳有溫泉

堯母陵 在縣署東有坊額曰堯母陵距二十步有井以亭覆之曰聖泉亭北即陵陵前柏樹森鬱東南三十步為堯母祠內祀堯母像東西各有大碑一刻明斬水朱昌期所篆堯母陵三大字一刻明邑令原謙碑讚

帝堯廟 在北關外一里元世祖至元三年建廟前有古柏二株東一株三幹西一株五幹土名銅樹鐵樹殿旁聯云三皇一本五帝同根後為大哉殿頭門外有坊額曰則天帝範
丹朱墓 在城東百步闊二畝高一丈墓前有石刻中天世子四字

壽聖寺 在城內西隅創於元至正元年明洪武正德嘉靖間皆重修

甘霖寺 在城東十里荆城村創於唐代廟門有小石碑龜亦唐代物也舊名隆善寺明永樂初邑人黃祖健重修

藥王廟 在城東北約五里廟在高台之上旁有天仙廟亦在台
上車站即在廟東數武

一〇五·方順橋車站

自望都縣車站至此計程十二里河北滿城縣屬距前門站三百三十六里距縣城南五十里路綫沿保定河前行至此過橋橋以方順河得名河源出定縣祁水東流入縣境亦名順水又東入清苑縣為石橋河

實業

棉花產額頗巨年約三百餘萬斤線麻年出十六七萬斤距方順橋十五里之亨鄉村有機器製造之毛巾及方紋手巾每年各出二萬餘打西北之定縣鳳陽坡有銅苗發現尙未開採

交通

站北有蒲陽河通保定城南河水流止無常不通舟楫陸路距保定六十里定縣望都各三十里

一〇六·于家莊車站

自方順橋車站至此計程二十里河北滿城縣屬距前門站三百十六里四圍皆沃田路線即由田畝間橫貫而過

實業

棉花年產甚富約一千萬斤多由河路運往天津其餘花生沙菓
麥黍之屬亦間有輸出附近諸村用鐵機製造布疋者甚多油業
亦盛年產香油數萬斤黑油(即棉油)花生油各萬餘斤

交通

站北里許有金線河河岸狹隘不通舟楫陸路距滿城四十里

名勝占蹟

抱陽山 在站北三十里兩峯環抱南向中谷溫和隆冬冰雪不積故曰抱陽花木蒼翠亦曰花陽山麓有北園磨崖殘字山上有聖教寺定惠寺皆創自隋代聖教寺內有唐張燕公讀書遺址又有石洞石林石井石門龍潭寶珠岩巖下明珠窩
劉因故居 在站南因字夢吉元時大儒隱居於此旁有一泉大畝餘泉側有山風景殊勝

一〇七·保定府車站

自于家庄車站至此計程二十四里河平前保定道屬距前門站二百九十二里按保定在禹貢冀州之域戰國時屬燕秦屬土谷郡漢屬涿郡隋為河間郡唐為莫州宋為保州金元為順天明為保定前清因之民國初改保定道原為直隸省會今稱清苑縣城周圍十二里共四門明時建清雍正七年重葺車站在城西站南二里許為南關岔道

實業

農產以麥為最年約五萬四千餘石小米約七千餘石黑豆約三千餘石西關設有農業專門學校陳列改良農具任人遊覽工業首推土布均用木機紡織年可製二百餘萬疋慶興蛋粉公司年造蛋粉三千餘車此外有毛毯作坊三家義盛號所製醬菜亦甚知名輸入品以硬煤煙煤為大宗年約二千五百餘車

交通

距博野一百二十里雄縣一百二十里滿城四十里安縣高陽約七十里皆有陸路可通道途平坦交通頗便水路則有南關外之

府河與附近各小河相通可運達天津為轉運要衝本路南關枝路發端於保定站南二里許由幹路東行至縣城南門外約十里即與河路相接

商旅

車站附近有永豐永源晉興順順興公福興長發廣慶亞細亞美孚第一棧泰安連陞福祿各客貨棧每日食宿費約大洋五角

名勝古蹟

保定公園 在保定南關小校場民國十年六月告成水木明瑟

亭樹幽靜內有戲園球場及運動場等

蓮花池 在城內舊府署前公園內本前清高宗南巡駐蹕之所

建有行宮庚子後在園後建新行宮遂改為御花園壬寅歲又改

為公園凡游客入覽者收入場券資銅元三枚尋常為男客遊覽

之期惟星期六則專售女客入場券池鑿於元代即守帥張柔引

鷄距泉入城處也夏日蓮花盛開池內有小方壺水中亭水東樓

觀瀾亭灑錦亭藻泳亭藏經閣君子長生館諸處碑刻題詠甚多

又有圖書館藏書頗富藏經閣現改為博物院閣前地勢微高土

阜隆起上有六幢亭池旁蓮池書院舊為通省高才生肄業之所後為高等師範學校

大慈閣 在東門內閣共三級能眺清苑全境

清苑河 在城西二里源出鷄距泉至此繞城分流經城東合流

入黃狗窰東入安州界其繞城南之一派即保定南關之府河也

鷄距泉 在城西三十里泉水噴流狀如雞距故名

廣養城 在縣治東六里城周五里南有柯藪相傳燕昭王樂以

養馬處又養老城在西南去縣都二十里

千里長堤 在縣治由清苑縣訖河間府獻縣之戚家橋周迴於

順天保定河間之攬長千餘里緣河繞流為數十縣生民之保障

郎山 在城西五十里山岑競舉蒼翠如劍立石懸巖亦如劍杪

其東北為燕王仙臺俗傳燕昭王求仙於此其東為石虎岡中山

簡王之塚也遺石虎二後人因以名岡

眺山 在城西北巍然特立不與西山脈絡相屬山北有舞馬黃

金二洞

思羅醫院 在站北半里許為中美商神合建院後有美國福音

園教堂附蒙學中學堂

三陵 在城東隅仙人橋南宋祖陵也宋太祖世籍清苑既即位

尊其四世祖眺曰禧祖陵曰欽陵會祖瑛曰順祖陵曰慶陵祖敬曰翼祖陵曰安陵謂之三陵皆置軍護衛陵修於太平興國間即升保定為保州時也

雙井 在西門內上有不改亭明崇禎甲申邑紳張羅彥閣門殉節於此今井亭并存額曰泉水猶香前清巡撫于成龍題

萬卷樓 在縣治內元守帥賈輔建以經傳子史百家法書名畫別為九等置其上又邀致秘經鑿室樓側以居之經有記

永寧寺 在城南建於元世祖中統二年內有藏經閣異常壯麗靈雨寺 在城西清乾隆十一年巡幸五臺經此有御賜榜額二前殿曰復通彼岸後殿曰現清淨身

聖女祠 在城東南寰宇記女姓薛字義妻鉅鹿人嫁為樊輿王文妻死於城隅就而祭之俗名祭隅城

慶順廟 在城西北十里相傳廟後即廉將軍墓

百花嶼 在城南雙溪上高數仞廣數十丈嶼上百花繁富其下舟楫迴環

忠烈祠 在城西隅明穆宗隆慶二年建祀楊公椒山又城外西偏亦有忠烈祠則神宗萬曆時所建也

劉守真廟 在南門外明萬曆間建內祀金名醫劉河間規模頗

極宏麗庚子之亂毀於兵燹今廟則庚子後重建者

附保定南關岔道

自保定府車站至此計程十里距北平前門站三百零二里岔道發端於站南二里許南門外有河俗曰府河即清苑河枝流與附近各小河皆通可直達天津為轉運要道本岔道之設蓋為貨船到岸時即可逕行裝車運往他處也

古蹟

天水橋 在保定南關外

一零八·漕河車站

自保定府車站至此計程二十二里河北徐水縣屬距前門站二百七十里站與漕河相近故名本站有轉運公司三家商旅頗便

實業

地勢低窪所產米麥僅敷自用沿河住戶多畜鴨子年產二萬餘隻原有機器織布廠一處出貨頗佳嗣因地方不靖一再遷移機器多有損毀現雖繼續辦理而廠屋狹小出貨稍遜距站五六里

之東營村有裕德燒鍋年出高粱酒二十餘萬斤車站附近有灰煤棧三家輸入煤灰年約六七千噸五穀約八百噸

交通

附近有一河流發源西陵經滿城縣穿漕河至保定南關下游之上馬廟匯入天津大河

名勝古蹟

牟山 土阜無石一望坦然地脈深厚人多耕占為田稱曰牟山村

慈航寺 在站正北三里許清直隸總督方承觀重修方公初赴京貧甚經此適病寺僧為之醫愈又贈以資斧及貴乃新其廟置田五十餘頃

一零九·徐水縣車站

自漕河車站至此計程二十六里原名安肅車站河北前保定道屬距前門站二百四十四里按徐水縣在戰國為燕武遂邑漢屬涿郡隋屬上谷郡唐屬易州宋為安肅縣元屬保定路明清均屬

保定府民國三年改名徐水縣城舊有二一在南一在北皆建於五代時後南城傾圮遺址無存北城景泰間重修即今縣治也陸路通臨縣水路有小河一道可達新安天津等處

實業

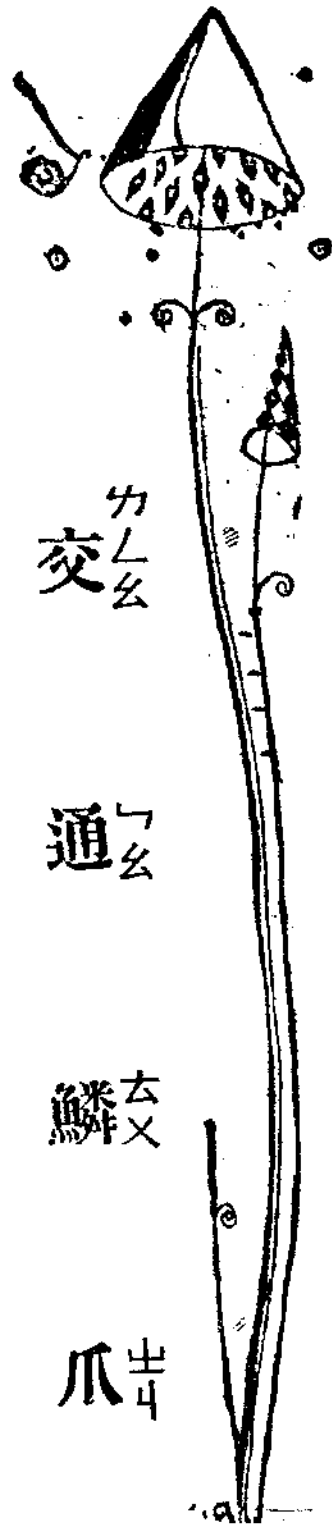
農產小麥為最年產約五萬石白菜亦年可五百餘萬斤畜牧以豬為最繁年產十餘萬隻距站三里許有粗紙廠數家年出紙二十餘萬擔距站五十里有燒鍋數家年出高粱酒四十餘萬斤輸出之貨於豬麥酒菜以外尚有來自新安之魚由該站轉赴外埠輸入煤灰約一萬二千餘噸雜糧約六千餘噸

名勝古蹟

釜山 在縣西四十五里泉甘土肥物產鮮美或云黃帝合符釜山即此

班姬山 在縣西四十里一名班妃山王存九域志遂城縣有班姬山隋煬帝東征於山上置班姬故名廟
劉伶墓 劉伶因訪張華卒葬於此今塚尚存

(待續)



鐵路消息

○ 鐵道部積極完成粵漢路
 ○ 勢最險及工程最鉅一段路線，前鐵道部會派員詳細測量，將從前華洋各工程司

所測擬各條，悉予放棄，另測較善新線，刻已大致測妥，并經鐵部核定。又因該段樂昌以北工程，亦急需積極進行，而該項路線，雖早經定妥，祇因事隔多年，沿線樁號頗多遺失，亟宜分別補定。惟粵漢路局原有測量隊，尚須覆測湘粵交界處等路線，不克兼顧，爰另組測量隊二隊，以一隊測量坪石至柳州一段，一隊協助原有測量隊，測量樂

昌至坪石一段。樂平一段并限三個月內，將測量及繪圖工作，一律辦理完竣，俾於本年十一月前全段開工。至該路經過湘境路線樁號，俟上述兩段測量完竣後，即將該測量隊調至株州，將湘境路線亦分別測量，以備大興工云云。

○ 杭江路定期... 杭江輕便鐵路分段，修築自江邊至... 計分四站，自通車後，營業未見發達，

○ 甯山一小段，已於本月一日先行通車，

○ 甯鄉人對於輕便鐵道火車，尚無信仰也，因此之故，每日收入僅二百元左右，頃是段鐵道尖諸段工程次第告竣，定

七月一日舉行通車典禮，二日起正式通車營業，每日上下行列車暫開一次，俟必需時，再行增添車次，車行時刻如下：（上行車）諸暨八點三十分開，直埠九點十八分開，尖山十點二十八分開，臨浦十點五十六分開，蕭山十一點四十一分開，江邊十二點到，（下行車）江邊十三點三十分開，蕭山十二點五十二分開，臨浦十四點三十八分開，尖山十五點七十五分開，直埠十六點十五分開，諸暨十七點到，此後通車路線較長，營業前途當能日臻起色矣。

○ 隴海路靈崗段年內完成

○ 隴海路工務局本擬於本年六月內即將靈崗段間一段路工完全竣事，刻擬將該段地方工程積極修竣後，再鋪設路

身，一則省事，二則一氣貫成。至靈崗段之一切鋪路築橋及枕木等築路材料，現均準備完妥，並正在積極陸續向西輸運中。

○ 包寧鐵路測量完竣

○ 包寧鐵路工程局長郭恩海氏語記者，鐵道部對於本路工程，決撥庚款百萬與築完成，月前並派測量隊十餘人來平

，專負本路測量事宜，本人曾偕往包頭一帶視察，現測量隊已往五原，本月初即可測竣，彼時若庚款撥到，即可動工興築，本人往返視察整十日，前日始返平，此路沿綫物產甚富，毛絨，藥材，礦產等均有，若此路築成，則上項原料，不難運銷平津各埠矣，目前本局經費，係按月由平漢路撥給二千元，平綏路撥給千五百元，暫行維持云云。

○ 鐵路警務會議本月開幕

○ 鐵道部為討論整理鐵路警務事宜，定於本月二日召集警務會議，將鐵路警務之章制，編練，職權，餉給，懲獎，

護運，消防，衛生，警械，服裝，預算，決算等項，切實討論，分別整理，以期改進，已令飭各路局先期擬具提案，呈部編審，並飭各路派主管警務人員，為該會出席列席委員，以便屆時參加會議，至各路出席委員，應將各該路警務沿革，及最近組織行政狀況，以及應行改良整理諸端，擬具報告，期前呈部編印，以便交付大會核議，所有關於鐵路警務會議章程，國有鐵路警務會議辦事處規則，及議事規則等，均經該部公佈，日來各路提案，紛至沓來，

除由部照章指定當然委員，屆時出席外，並經派定職員，在會積極籌備進行。

○東北中日鐵道交涉焦點

○中日鐵道交涉，近日甚囂塵上，雙方委員業經長時間之預備，現已就緒，靜待高紀毅與木村二氏到瀋，即可定期開幕，惟此次會議，形式上雖非正式具體磋商，實則關係極爲重大，以日人之處心積慮，固不容吾人稍爲忽視也，在我國委員會方面，預定交涉方針，凡在我預定範圍以內者，願以和平穩健方法，互謀解決之道，否則惟有請示長官，從長計議，雖會議停頓，亦所不惜，但日人對於此次交涉，確懷有絕大野心與目的，其所備提案範圍，約有四事，(一)與南滿路競爭之平行線問題，(二)由日本包工各路所欠日方之工程費，改爲借款問題，(三)與日本有條約協定各路興築問題，(四)在同一區域內，各路改訂運價及將來不作運價競爭問題，綜上以觀，日人之唯一目標，似仍側重吉會路之修築完成，茲就以上四點，分別述之於下：

(一)平行線問題 在日人所視爲中國建築與南滿路競

爭之平行線，首爲打通路，但該路業已完成，反對亦無效力，現以東北當局會擬建築通遼洮南間之鐵路，設此路完成，則南聯北寧，北接洮昂齊克，有直接貫通之便，無需再經四洮鐵路之週折，而北滿貨物尤可南出連山灣，減少百餘里路程，此路影響於滿鐵之重大，自不待言，故日方對此問題，勢必有劇烈爭執。

(二)借款問題 論者每以東省鐵路發達，爲全國冠，然一究其內容，危機所在，亦不可以等閒視之，其中吉長吉敦四洮洮昂四路，悉爲日人之債權鐵路，吉長路中國本擬自築，日本堅執要求以建築費之半額借自日本，吉敦鐵路(即吉會路西段)關係國防，日人以整修名義，達其投資目的，以上兩路之完成，乃開侵略北滿之捷徑，而以日本借款建築之四洮，熱款包修之洮昂，尤爲進出蒙古之要道，合以上四路，總計延長六百十七哩，(吉長七十九哩吉敦一百卅一哩四洮二百六十五哩洮昂一百四十二哩)而負債達日金八千七百餘萬元，折合銀幣幾近二億，每哩負債至卅萬元之多，以利息九釐計算，每年僅付利即需一千八

百萬元，四洮全路財產總額不及一千五百萬元，但負債額已近四千萬元，而各該路之營業狀況，因條約之束縛及日人之把持操縱，僅吉長差足維持，餘則入不敷出，年有賠累，近來日金昂貴，擔負愈重，勢瀕破產，而此次交涉之重心，乃吉敦路日人包修工程，均與原案不符，我國自不能輕予驗收，付款或訂立借款契約，至於四洮路之延不付息，乃因營業無利可獲，路局實權悉操諸日人之手，故意使鐵路虧累加重，況借款利息多在九釐以上，未免過重，亟謀減低，他若吉長之借款清理，管理改善，所敷八十磅鋼軌，亦與原案不合，而洮昂路日人巧設名目，所謂諸挂費日金二百餘萬，我國當然不能承認，久已成爲懸案，延難解決，皆爲此次交涉之焦點，然而觀諸以上問題，其責任均在日方，故日方如果真有誠意，則一切均可望順利解決，否則交涉前途誠不容樂觀也。

(三)履行築路協定問題 關於本問題交涉，日方所持之政策，不外一方反對我國既成之滬海吉海洮索諸路，一方則要求允許完成前次與日本有條約協定之路線，如吉五

。長大。長洮。洮熱。吉會等路，其陰謀在完成日本鐵路政策，而打破我國之鐵道政策也。

(四)改訂運價問題 爲尊重兩國權利，敦陸中日邦交起見，在同一區域內之中日兩國鐵路，關於運價不得競爭一節，在原則可以磋商，我方各路爲謀基礎鞏固及不害地方發展條件之下，亦未常不可稍事提增，故對於此點，頗有接近之可能云。

○ 第六屆歐亞連絡國際旅客運輸會議
 ○ 歐亞聯運會，十五日晨九時半，在首相邸開議，列議在日舉行
 ○ 席者，外國方面有俄國國有鐵道，德國

國有鐵道，德國北鐵道公司，波蘭國有鐵道，立陶宛國有鐵道，北德勞船篤汽船，坎拿大太平洋鐵道，中東鐵道，意國有鐵道，大來汽船公司，蘇夫託爾格夫洛篤代表等。日方有日本國有鐵道，朝鮮鐵道，滿鐵，日本汽船公司。大阪商船公司，北日本汽船各代表等三十五名，此外有外國傍聽者若干，爲日本國有鐵道以來首次大會議。首由江木鐵相致歡迎詞後，推俄代表司芬麗氏主席，協議結果，決定(一)設置關稅委員會，(二)設置吸集外客委員會及其

他等。會議將續開至本月二十九日，自七月一日，另由他委員及代表開歐亞貨物連絡會議。

本會議之中心議題，為多年懸案，在前屆會議已有解決章緒之「歐亞間小件貨物連絡運輸」，及「便於貿易之代收貨款制度」，「設定環游世界及東半球舟車票」等，全部計有三十五件，其主要者如下：(一)設定經由西伯利亞及瑞士之旅客小件貨物連絡運輸案，(二)設定經由西伯利亞，坎拿大，環游世界旅客及小件貨物連絡運輸案，(三)辦理日本諸港抵送太平洋諸島發收小件貨物等，(四)誘致美國及日本觀光旅客使經由西伯利亞案，(以上事務管理者提出)(一)設定折扣來回車票案，(滿鐵提)(二)關於遠東聯絡時刻表案，(一)下列區間開行直通列車或直通車案，(甲)長春，司託爾普齊間，(乙)長春，理加間，(丙)海參威，哈爾濱，司託爾普齊間，(丁)海參威，哈爾濱，里加間，(一)關於中東鐵道快車票費案，(日鐵道省提)(二)促進小件貨物聯絡運輸實施案，(日鐵道省提)(一)歐亞聯絡運輸團使運費折扣率各運輸機關取同一比率案，(中東鐵道提)。

○ 最新發明之 新發明之齊泊林式火車，(即依齊

齊泊林火車 泊林飛船式車上裝推進器者)既試驗成功，德鐵路當局已決定九月初在柏林漢

堡間首先正式開駛，預定平均速度每小時一百七十公里，

兩城間二小時可達，每日上下行各開數班，稍緩再推行於

各路。

○ 南滿鐵路正 南滿鐵路總裁仙石實臥病已久，當

副總裁易人 濱口前總理遭難時，早露辭意，因與大

○ 平副總裁意見不合，不願於辭職後一切

委諸大平。兼之滿鐵整理，昭和製鋼所等問題，多未解決

，欲於解決後辭職，致遷延迄今。現以病勢仍無起色，與

大平副總裁先後提出辭表。繼任人選，日鐵道省已任命內

田康哉，及前三菱董事江口定條，日政府對此，曾深加考

慮，蓋以滿鐵有重大外交關係，須有外交手腕人物，並須

與政黨無關係者，方免如向來之隨內閣更迭而為進退，內

田實具備此兩條件。日本各大報一致稱讚政府任內田為南

滿鐵路總裁之得人，政府不問黨派，而以反對黨政治家任

此要職，開未有之先例，報紙尤稱美之。內田三任外相，

曾充駐美大使，國際著聞，政府任為南滿鐵路總裁，可見

其重視南滿外交關係。蓋滿洲問題甚形複雜，此政府所以不問黨系，選擇極能幹之人物以辦理之也。國民新聞並力言鞏固滿洲日人地位，及成立緩衝區域，以保障遼東和平之必要。

航空消息

○晉綏民用航空印行開辦
山西航空改為民用一節，現據航空界消息，本省當局，以飛機一物，實為現代交通之利器，且西北地方，風氣晚開，交通閉塞，舉辦航空交通，更為當務之急，是以對於民用航空籌備處，日前所呈之晉綏（即由太原至新疆）民用航空計劃詳加審核後，認為實有積極開辦之必要。惟因線路太長，財力有限，即行通至新疆，實非一時所能辦到，仍擬按照計劃，先辦晉綏（由太原至綏遠）一段，以後再為逐漸發展，以達最終目的。現建設廳（民用航空籌備處，歸建設廳管轄），已令該處，對於晉綏段內，如購備機件，修葺場址等事，詳為計劃呈廳，以便撥款分別辦理。該處目下正在詳擬，茲將關於晉綏段內籌備情形詳誌，

○蘇政府向日本訂購路軌
三菱公司已承受蘇俄政府定購鐵軌之托，日下正與蘇俄通商部交涉買賣契約，一面並向八幡製鐵所購買鐵軌，其條件為購買數量一個月四五千噸，每噸六十五六元，支付期限六個月。

於下：該處現有飛機，種類甚多，如「道克洛斯」[摩斯]「福來民國」[阿拉度]「什來克」[卜利蓋]「高德隆」[開司]等不下十餘種之多。惟內中除「道克洛斯」係屬大機，能載乘客外，其餘各機，均係雙座式，只能載郵，不能搭客。在開辦試航之初，亦擬只載郵件，惟以後辦有成績，搭載乘客時，此項道克洛斯飛機，僅有一架，屆時決難敷用，現擬添購八座式大機，兩架或三架，專載客郵之用。由太原至綏遠之中間，前已設有飛機降落場兩處。一在陽明堡，一在大同。但既已開辦民用，所有場中設備，必須完善，方能堅固乘客信仰心理。該處對於上列二場，擬再從新修葺，以臻完善。至於航站，則擬暫不設立。在航空學校時代，所屬之飛機工廠，曾有工人七八十名。現因業已改

為民用，事務簡單，不能容納如許工人，更因兵工廠屢裁大批工人，該廠亦難例外，所有技藝不良工人，均已先後逐被淘汰。截至現今止，業已裁去四十餘人。民用航空籌備處，現已改為民用航空局。其局長一職仍由王福恆（前航空學校校長）充任，孫昭明（前航空第一隊隊長）馮保崙（前航空第二隊隊長）二人為副局長，巴金俄人教官為領航。其局內各組，目下尚未組織，所有航空學校學生，一律均為航空員云。

○京平航空綫
停航四星期

○京平航空綫，因換裝飛機發動機，已由六月九日起，停航四星期，蘇皖郵務管理局，為使各界明瞭起見，特發出

通告，其原文如左：為通告事，查京平航空綫，現因換裝飛機發動機，自本月九日起，暫停飛航四星期，在該期間內，有所往來京平綫航空郵件，凡在星期二與星期六交寄之件，值歐亞航空公司開班者，即交由該公司帶運，倘非屬該公司開班之日。而能由火車轉運。較候交該公司飛機帶運為快者，即由郵局酌量情形，由火車轉遞，惟寄件人如不願將航空郵件，在京平綫內交飛機帶運者，准其免納

京平綫之航空郵資，除俟恢復飛航，另行通告外，合亟通告，俾眾周知，此佈。

○飛機可超出
空氣圈飛行

○法國航空工程師為助成會飛高一六〇〇公尺之畢加德教授之繼續試驗，特製一第一直上飛機，備有嚴密之廂房，高壓之養氣，試驗將來以七英里之高度，每小時五百英里之速度飛渡大西洋是否可能，如果成功，自巴黎至紐約可早發午至，法國氣象台指導戴康伯對合眾社記者聲稱，彼之僚屬，曾在小氣球上裝設氣象儀器，放至三萬公尺之高，業已成功，較之畢氏所升高度，殆高一倍，第一次飛渡南北大西洋之高斯德，預測將來商業飛行之發展，將在七英里高不透空氣之機中飛行，科學家兼前國務總理平勒夫飛行家之先進者也，彼之飛行，較預測者猶高，曾見飛機盤旋無空氣之高，用光線為駕駛，可以在空中久停留，今日戴康伯聲稱畢教授所到一萬六千公尺之高度，科學家並非不知，彼之不惜犧牲性命，是否得有結果，乃一問題，吾人曾用有聲氣球，得到自地面至三萬公尺各高度之空氣標本，在特拉浦之實驗室二年來採取空氣標本，吾人

會繪有至十八英里各高度空氣之詳圖，更有用自由氣球試驗證明在斯種高度電磁波浪，是否存在，自由氣球上特種儀器可以自二萬公尺高度與吾人通無線電，在十八英里以上雖然望遠鏡與光線反射，可以告吾人以若干印象，但究有何物，則絕對非吾人所知云。

○ 德航空公司 備有徐伯林飛船之德國漢撒航空公司之擴大計劃 司現決實現二大郵務飛行計畫，由該社

○ 董事富隆斯基氏發表。該氏已於最近由紐約乘白來門號輪船返德，其第一計畫，以七日間聯絡倫敦巴黎柏林與上海專載郵件，由柏林用飛船越西比利亞，於中俄國境換裝飛機運滬。第二計畫，以飛行歐洲與巴西之巴刺那瓜間，由該地以飛機送至南美內地，此路需九日，更由巴西以飛機飛至紐約，其間以一日而達。徐柏林號因此試驗飛行，擬於本年夏六次橫斷大西洋，又在中國，因此計劃謀設中德合辦飛行公司云。

電政消息

○ 中德無線電 交通部國際無線電臺，自中德開始已正式通報。試電以來，成績頗佳，因特宣布中德正式通電，該電臺為中德正式通電紀念。

○ 德國最大飛艇 D O N 號，六月五日德艇十三時 下午二時，自費南度諾朗哈島，飛抵此飛渡大西洋。間，當其降落時，各船就鳴汽笛，文武

官長親往水濱歡迎，該艇以十三小時十八分鐘，飛渡大西洋，而於今晨另時十分抵該島，迨午乃復飛航來此，據乘客談，深信該艇為渡洋最迅速而又完全安全之利器，即使中途被迫降落海面，亦堪抵禦風浪之打擊，以待修理云。

○ 突破紀錄之 美國飛行家 霍克斯上尉，以七小時半之飛行，往返於巴黎柏林間，一日三餐，分在歐洲三京城行之，造成前所未

有之紀錄，霍氏於二十七日晨八時十六分，由巴黎出發，九時三十四分降落倫敦附近，十時十五分復登程前赴柏林，午後一時三十六分安然降落，三時十分由柏林飛回巴黎，於六時零五分達其出發點，國際航空家聯合會，明日將贈以哈門獎章。

並廣事宣傳起見，特備有四百張免費報券，由中外商人自由領取免費發電一日，該券截至昨日上午十一時，早已告罄，後至者尚陸續不絕，將該券式樣照錄如下，該券為白

底蓋字，中英文並列，上首印有交通部國際無線電臺免費報券字樣，下分爲(一)憑券發報，概不收費，(二)字數限止二十五字，(三)發往地點德國各處，(四)限於二十年六月一日有效，(五)收報處所仁記路沙遜大廈內，凡由中國拍往德國各處之電報，分爲三種，其一爲快電，每字價格三元四角半，約二十分鐘可到目的地，其二係慢電，每字一元一角三分，約一時可到，其三爲日訊電，每字一元一角五分，但限定至少須二十五字，始能拍發，定四十八小時到達目的地，再中國與法國間，早已正式通電，成績亦甚佳，但並未有免費之開放，該台爲推廣營業宣傳起見，意將正式補行免費一日，曾將以上各情發電向法國電台徵求意見，(按免費章程，須雙方同意，否則我方不收費，彼方仍須收費，)嗣據法方面電稱，該電台於去歲十二月廿中法試電時，已經免費一日，因此中法通電，將不再有免費之舉，又據該電台職員語記者，謂中日非正式通電，業已開始，本擬與中德同時舉行正式通電，嗣以交通部尙未有中日正式通報之命令，故日內暫不能實現，須俟部令到達後，方能定期云。

交通部國際電信局，爲擴充國內無線電網起見，計畫設台之各區域，最近確定設台通報者，有沙市、敘州、(川省)貴陽、三處，沙市電機台新機，業已運去，計二十四箱，交通部委定沙市電台總工程師嚴仲麟君，昨已啓程赴沙市，指揮設台裝置，據昨日該局局長吳桂祥語記者，沙市與全國電台通報，三周後即可實現，敘州電台新機，現在裝置中，二周將啓運送叙，貴陽電機，四五日內即可運出云。

○ 關於設西藏無線電台一案，蒙藏中央將在藏設無線電台，會准交通部咨送電機估單，請該會呈請撥款以便籌設，嗣奉兼院長面諭，准由總部負責籌設，當即連同估單呈院核示。旋奉院令以西藏無線電台之設置，關係邊訊及國防至爲重要，爲迅速竣工起見，自應由總部派員前往籌設。

○ 東北交通委員會爲改良電政促進發展起見，擬爲大規模之整理，以期刷新理電政大會。聞該會曾於日前召集會議，討論整理之方法，並議決開一電政大會，令東北各省電務人員，一

律查會，公開研討。當決定會址設於長春，在六月上旬舉行。該會已飭令長春電報局就近籌備一切，並分電遼甯吉林黑龍江哈爾濱長春五處電報電話各局長屆時蒞會。並開該會郵傳處於日前函達東特各機關，略謂東北電信價目，及拍發有線無線電報須知，業經該會重新釐訂，以利通訊，並經轉飭各電報電話局及無線電台，一體遵照，於本年五月二十日起施行在案，用特備函通知，即希飭屬知照云。

○太平洋沿岸
一九三二年加州萊夷斯角與狄克生
通無線電台... 兩地之短波電台完成後，太平洋沿岸各處將可通無線電電話，該電台可先與夏

航政消息

○交通部以漢口，天津，上海，哈爾濱四航政局七月一日成立，事務紛繁，亟須遴選員前往襄助，藉收指臂之效，昨日以部令派定江祖岷前往上海，王洸前往漢口，吳世昌前往天津，何道濠前往哈爾濱，幫同籌辦各該航政局事宜，又航政局預算，交部預計臨時費為八千元，四局合計為三萬餘元，經常費為每月七千元，四局合計為三萬元左

威夷島通話，然後推至日本澳洲與遠東重要各地，在最近期內，并將設法使南美之巴西·秘魯·哥倫比亞諸國，能與世界通話，查無線電話之舉辦，雖祇有四年，其初次發明則在一九一五年，發展頗為可驚，當西班牙阿爾丰王去國，宣布共和政體時，駐西畫牙京城之合衆社支社曾不顧與倫敦，巴黎及巴西京城各分社通話，紐約合衆社并用橫大西洋電話訪問西班牙共和黨各領袖·美·坎·墨三國電話，現可與世界電話機百分之九十通話，此項電話網包括電話機三千一百八十萬具以上，分布於世界三十五國云。

★ ★ ★ ★ ★

右，至經費來源，暫由交通部設法籌措，將來航政局成立時，當有驗船及船舶登記等費收入，以資補充，經常費即易獨立，無須另籌，惟交通部方面，以航政局之設立，以扶植航商，發展航業前途為主旨，對徵收各項驗船等費，力求減少，以輕航商負擔，如驗船費當較海關征收減低三分之一，例如海關徵收一兩，現擬改徵為一元，交通部並於前日咨財政部，請將該部代管之航政行政部份，分別移交各航

政局以便早日成立云。

潮汕連年受兵災其禍之影響。交通事業幾全落外人掌中。如江河日下。大...

有不可收拾之概。茲將汕市府調查公布

去年各國商輪到汕者如下。

國別	船隻次數	載重噸數
美國	十二艘	四。九一二噸
英國	二。三九九艘	三。四三零。三二一噸
丹麥	三十一艘	四四。八一噸
荷蘭	一五七艘	四二九。四一五噸
法國	五〇艘	四八。九九〇噸
德國	二艘	一。七五六噸
意國	一艘	二。八二八噸
日本	七十七艘	九五三。七八九噸
希臘	二九九艘	三。五七。八六五噸
葡國	六艘	六。三四一噸
中國	四七三艘	四二。二五一噸

以上為去年潮海關理船廳所報告。市府根據報告編成

統計。至以汕頭往汕尾及福建沿海各商埠航線。近五年，

來。全被日本小汽船所獨佔。因華人公司船隻。或被雇載

運糧。或季餉奇重。或受有微章者乘坐不給費。或受海盜

嚇勒。繳納行水，航業商人受重壓抑和痛苦。奄奄一息。

僅能保持現狀。所以造成外輪壟斷航業之機會，而航權全

落外人掌握矣。

四川一路，俗稱黃金航路。近年自英

日美法輪船派輪行後，商運被搗亂，航權

斷送殆盡。為攘奪。五月內川江航務局會聯合上江八

華輪局與工商八團體，組織商運聯合會，主張打破外輪壟斷

，華人站於同一戰線之上，開始與洋商白刃作戰。局長何

某特親來京滬，與交通部及各輪局面議後援之計，定六一實

施計劃方定川河航業方有實行收回之希望，此事曾紀本報

。詎料變起倉卒，英日各外輪得訊之後，恐從此外輪無立

足地，遂不惜出巨大金錢暗中運動川河航運各界敗類，圖

將商航大聯合之陣線，竟被外商一舉而擊破，致收回川航

權之苦心計劃，頓付流水矣。此事關涉我國航界至巨，而

且發生糾紛衝突。記者以事涉重大，特赴各地方而詳細查問

此事情形分記如下：

川中工商航八團體之拒外輪聯合會成立，第一條辦法即中國貨運中國船。不意事為英日外商得知，以此事實現，則宜自重慶之外輪，便無營業可言，遂由英日兩輪公司私出巨費在重慶勾結該聯合會內之不肖份子，准許洋商加入此會，在六月五日竟至允許外輪入會，而洋商之勾結計劃，乃告成功。六月六日起，此商運聯合會驟然改變名稱，冠以華洋航運聯合會名義，而將原議之章制，根本打倒。英日輸入會後，美法各商，亦要求加入。此辛苦慘淡之拒外輪運會，突變為洋商居主腦之外輪壓制華商之重要機關矣。言之甚覺痛心也。

川河輪船共計四十艘，而中國船雖有八家，亦祇八船每一公司僅一商輪，而且常有停班之事者。若外國公司，雖祇四家，然而太古怡和日清捷江三家已有三十餘艘，再加法商聚豐公司之船，與華輪比較之船數為十與二之比。而各船之噸位載量，則華輪更少，乃十與一之比也。自四公司加入此會以後，川河航業，外商已取得優勢，反客為主，且將華輪壓下矣。在六月一日，自川中有華輪同盟公

會之始，上海各外輪，至不敢貿然開往。及至六月六日，外商取得運輸權航運權後，在滬之各外輪連日起班赴重慶者，跟蹤不絕，而華輪反退避三舍，撤停返滬矣。

四公司加入此會後，六日開第一次華洋聯合會議。各外輪為謀壓倒華輪而舉行之大砵價，每件棉紗祇收二兩運費，至是壓制之目的已達，且不慮華商反對拒裝。因川中工商各部各重要團體，均同為該會會員故也。由是英日輪首先提出水腳價一律漲起二倍，原收二兩者從六月七日起收六兩，而且限制中國船私行砵價競爭，並防阻川商廉價裝中國船起見，特明定苛例。如有私行減收水腳至六兩以內者，查出扣留船舶，停航一月，並將貨物充公。此項辦法公布後，外輪多於華船四倍，則每一個月內，洋商可以多收水腳十萬至十六萬兩以上也。

各華輪局至是大感痛苦，以船少班缺，事事不如外輪。如果如此實行，川河中國船可以重視滅亡者。八輪局代表磋商之下，提出略予挽救之法：（一）限制每一公司至多派兩船，餘須停駛。詎太古怡和日清捷江等各有一六七八船不等，對此減輪事，一致拒絕，不允同意，乃即打消。（二）各船輪流行駛，須先到先開，不許攙越爭航。詎料又為日

清公司提出反抗。(三)為維持弱小華輪生意計，每船限裝半備貨件，不許多運。各華輪會議之下，以外船巨中國船小，如實行則華輪實難維持，乃由滄江公司羅慶堂提出反對，迄未解決。

今次外輪突漲水脚二倍，使華商在運輸上每月須多損失十萬元以上之運費，而十之八為外船所得，華輪僅得十之一二耳。此事提出後，外輪已實行，而運輸最巨之華商對商公所已率先提出反抗，對於外輪此舉，認為割宰華商，並擬定棉紗每件水脚祇可納費四兩，已經照額加出一倍矣。否則一二月後，外輪必更藉口再將運費漲增也。

公路消息

○京杭公路：(鎮江通信)京杭公路之全部工程八月間通車，現祇蘇省境內之路面，尙未完全築成，但蘇建廳刻已嚴加督造，最近期間，可望通車，茲將該路建築經過情形，略一分述如下：

一，分段經過 京杭公路自南京起，至杭州止，在蘇省境內者，沿途經過湯水，句容，溧陽，宜興等地，為蘇浙兩省交通要道。在前年時，由蘇省公路籌備處，首測路

在川河華輪，自外輪壓逼，在事實上已無法支持。招商之峨嵋，已停航，而三北之富陽輪，亦因受英日美法四

外國商之排擠，留航川河則損蝕至巨，故已電致重慶命令停航，開還上海。再謀挽救之策。刻下川河祇有華輪五艘，大好川江航權，不意突起變故，而斷送入洋人掌握中。

○歐亞輪航飛 荷蘭兩大輪船公司擬在歐洲與東間

機力謀連航 開辦輪船飛機聯絡線，將來實行後，自

此間至日本東京，五日可達，現兩公司

已簽訂合同，不日即向齊泊林公司定造飛機兩架，船身比格萊夫齊泊林飛機更大。

線，當時因規模過小，財力未豐，直至公路局成立時，繼續測量：方告完竣。復經建設廳提出省府議決，該路儘先興築，於是再令公路局繼續測勘，該局當組成測量隊四隊，分途出發，辦理定線測量，未久即告竣工，測量手續，遂告段落。蘇建設廳乃實行開始征工，興築土木工程，並劃分蘇境為五段，由南京中山門至湯水鎮為第一段，長二十八公里。湯水鎮至句容為第二段，長十七公里。句容至

溧陽爲第三段，長八十公里。溧陽至宜興爲第四段，長三十五公里。宜興至浙邊之董塘爲第五段，長三十公里。

二，設計情形甲，土基工程：全路土基，除第一段由南京至湯水鎮，係利用舊路不計外，寬度皆爲九公尺，因過寬則費工耗財。建廳按照交通狀況，決定九公尺寬。乙，橋樑：該路橋樑，係採用木質平橋及桁橋兩種，載重爲十二公噸。丙，涵洞：陸路涵洞之位置大小，均經公路局實察當地情形，參照江蘇雨量而定。丁，路面：第一段由南京至湯水，利用舊有石片路面，第二段由湯水至句容北門，係屬碎石路面，自句容北門至東門一段，爲京杭省甸兩路交點，亦爲碎石路面，自句容東門至劍塘一段，因利用廢物，亦以碎磚築路面，其餘各段，均鋪築石片路面，取其堅固適用。

三，建築經過第一段自南京中山門，至湯水鎮，係原有舊路，用石片鋪築，但線多彎曲，路面不平，行車來往，殊多不便。去年由公路局派員復測，估計改正費用，需洋十二萬元，當時因困於財力，未能興工，僅就路線過境之處酌加整理而已。第二段自湯水鎮至句容北門，其土基

橋樑，涵洞，及路面等工程，於前年交由包商朱森泰承築，經公路局一再督促，全部工程已告完成，通車以後，至今狀態尙佳。第三四五段，除句容北門至東門一小段已招商承築外，共長一百四十三公里四百公尺，自句容東門之東南起，經句容，溧陽，宜興至蘇浙交界處之董塘止，其土基係用征工辦法興築。該段橋樑，涵洞，亦於京杭路督造處期內全部完成。至路面工程，因十九年閩馮叛變，戰事興起，省庫奇絀，無法興工，直至本年由建設廳復加籌劃，發行建設公債，力求完成此路，並將未鋪路面部份，自句容東門至溧陽，分爲六分段，自溧陽至宜興分爲二分段，自宜興至董塘分爲二分段，共分爲十小段。每段長約十餘公里，同時招商承築，積極進行，苟無意外事變發生，則全路完成，正式通車，於本年八月間可望實現。

四，開採石料，該路山石甚少，句容溧陽一段尤甚。石山距路較近，可供開採運作鋪路之用者，在句容附近僅有朋山一處，元巷附近有靈山朱家山，南渡附近有小金山，溧陽附近有仙人山菱山，湯渡附近有青龍山，董塘附近有青山。在十九年京杭路督造處結束，京杭路工程處成立後

，因該路舖築路面，需石三萬餘方，工程特在青山，朋山等處，招商開採石片二萬方，截至去年年底止，已開數量，達一萬數千餘方，其餘未開部份及近來加開之一萬方，現正積極進行中。該路運輸石料，極感困難者，係句容至溧陽一段，因此段八十公里中，全無水道。經公路局向總司令部借得輕便鐵道一百五十公里，運輸問題，乃得解決。

五、建築經費 該路自測量路線起，截止十九年底止，除征工不計外，全路土基，橋段，涵洞，及一部路面工程，共已支出一百二十萬一千四百餘元。再加句容至董塘段路面工程費四十餘萬元，及京湯段改善工程之十二萬元，統計該路全長一百九十公里，共需洋一百八十萬元。其中句容至董塘土基橋樑等工程，除征工外，實費洋七十一萬二千三百餘元，現在建築路面，尚需洋四十五萬，共計一百十六萬二千餘元，合計每公里八千元湯句段之土基橋樑及路面工程，共支二十三萬六千六百餘元，合計每公里一萬三千九百餘元，該段土基，因係招商修築，不若他段多係征工建築，故所費較多云。

訓 遺 理 總

先知先覺者創造發明

後知後覺者倣效推行

不知不覺者竭力樂成

人類進步皆發軔於不知而行

練習試驗探索冒險乃文明之動機

生徒之練習即行其所不知以達其所欲能

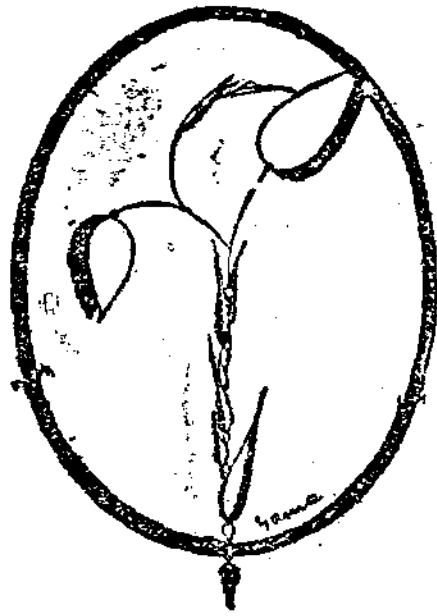
科學家之試驗即行其所不知而致其所不

探索家之探索即行其所不知以求其現

偉人傑士之冒險即行其所不知以建其功業

行其所不知於人類則促進文明於家則圖致富強

不知而行不獨爲人類所皆能亦爲人類所當行



調 去

查 行

東北鐵路網新計劃

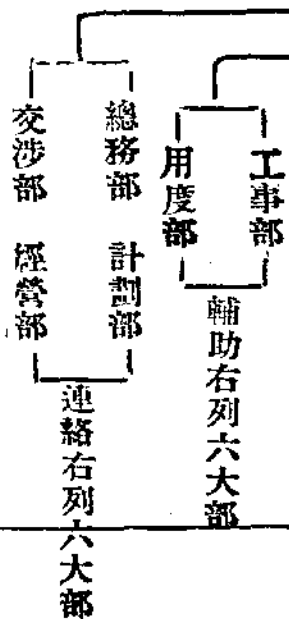
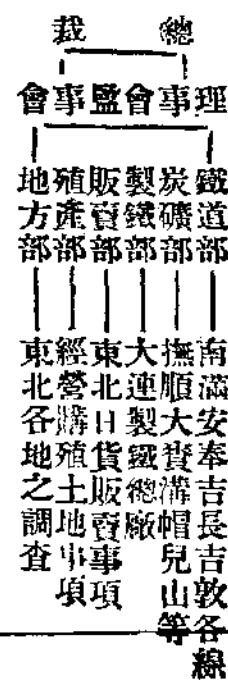
東北交通委員會，對於東北鐵道網之計劃，積極籌備，最近計劃內容如下：(一)遼寧熱河新線，(甲)錦朝線(錦州朝陽間)，(乙)朝赤線(朝陽赤峯間)，(丙)開赤線(開魯赤峯間)，(丁)赤熱線(赤峯多倫熱河間)，(戊)熱平線(熱河北平間)，以上五線中，熱平線現已改為汽車路，早已動工，開赤朝亦兩線，先行着手修築，赤熱錦朝兩線，依次動工，(二)遼寧吉林支線，(甲)瀋海支綫(南札木

滿鐵制度組織內容之調查

新賓縣間)，(乙)吉敦支綫(敦化寧安間)，(三)吉林黑龍江幹綫，(甲)吉同綫(吉林同江間)，(乙)綏黑綫(綏芬河老黑山間)，(丙)黑呼綫(齊齊哈爾呼倫貝間)，(丁)黑索綫(大黑河索倫間)，上列之同吉綫，現已準備材料不日興工，黑呼黑索兩線刻正在計劃中，至綏黑線，由委員會令行吉敦吉長兩鐵路局，趕速設立籌備處，派遣技士等分往綏芬河老黑山一帶，實地測量，繪製詳圖矣。

〔吉林特信〕東北三省，為日本大陸西進政策之首要地點。年來日方積極侵略，其大本營即為滿鐵株式會社。內容相設，異常完備。人數達萬名，皆坐擁巨資，受日政府之直轄。總社在大連，支部分設遼陽吉林長春，是為三大幹線，經費充足。其法蓋取於英印度之東印度公司，用意至深。應為國人所不容忽視。茲據調查所得，將滿鐵現行組織檢討一次，誌之於左：

○日本滿鐵 ○ 現行制度，係於上年八月另行改組。
 ○自仙石貢就職總裁，又行改正。設總裁一人，副總裁一人，理事四人，(木村理事現代理總裁職)監事五人。下設十二部，凡經營各種事業之機關，為鐵道炭礦製鐵販賣殖產地方六大部。其補助機關，為工事用度二部，上述八部聯絡機關，則為總務計劃交涉經營四大部。其執行職務，純係幹部互議制，有總裁署名而實行之。



○滿路各部 ○ 部長，均為一時優越之選，辦事潑辣，用意深遠，學識魄力均付之日人任之。茲誌之如後：(一)總裁仙石貢氏，滿鐵情況最熟，手腕圓滑。

(二)鐵道部長，滿鐵理事村上義兼任(法學士)。(三)炭礦製鐵二部長，理事五堂卓雄兼任(工學博士)。(四)販賣用度二部長，理事十河信二兼任(工學士)。(五)地方部長，理事大森吉五郎兼任(法學士)。(六)工事部長，(闕)。(七)總務部長，副總裁大平駒挺兼任(法學士)。(八)計劃殖產二部長，理事大藏公望兼任(法學士)。(九)交涉部長

，理事木村兼任（法學士）。（十）經營部長，理事補鞭當孝兼任（法學士）。總裁副總裁理事監事之產生，總裁須經日皇勅裁由政府任命，副總裁同。理事由政府就持有滿鐵股

中日鐵道歷年來交涉大事之調查

東省中日鐵道問題，開議之期，傳已不遠，前赴平向高紀毅氏請示議期之專委，吉長吉敦兩路局長郭續潤氏，已於七日晚由平返滬，此會討論範圍，雖屬包括有兩款，如「由日人包工各路所欠日方之工作費改為借款問題」，與「在同一區域內，各路改訂運費，及將來不作運價競爭問題」，即歷年來關於東省中日鐵路之一部分懸案，恐亦將在此會有所討論。今藉此機會，將關於東省中日鐵道歷年來，自光緒三十一年至民國十八年止，所發生交涉之年月日與約章，及名稱并紀要，調查如後，共計四十三案，以供關心東省中日鐵道問題人士之參考。

光緒三十一年十二月二十二日，中日滿洲善後約條正約并附屬協定，正約中國承認俄國讓與日本之長春大連間一段之鐵路，附約中國允許日俄戰時日本軍用之安奉輕便

份五十股以上股東任命，監事則由股東大會就股東選充，總裁副總裁之任期為五年，理事四年，監事三年云。

★ ★ ★ ★ ★

鐵路，改為日本經營之工商鐵路，並允滿鐵與中國各路連運，以謀交通之便利。

日人所謂秘密草約，（即會議紀錄），「中國政府持保護滿鐵利益之目的，於該路未收回以前，不能於該路附近，另設平行之幹線，或有損及滿鐵之支線」，光緒三十三年四月十五日，新奉吉長鐵路協約，（一）中國政府以日金一百六十六萬元，收買日俄戰時日本建築之新民奉天間鐵路，將來中國改造時，允將遼河以東一段所需款項，向滿會社籌備一半，（二）中國自造之吉長鐵路，允將所需款項之半額，（三）借款期限，新奉十八年，吉長二十五年，（四）借款期內，任日人為總工程師，並派日賬房一員。

新法鐵路交涉，中國擬建新民法庫間之鐵路，由英商投資包修，因日本反對而中止，光緒三十四年十月十五日

，南滿京奉鐵路聯絡協約，十一月十二日新奉吉長鐵路續約：(一)京奉鐵路遼河以東一段，借日金三十二萬元，吉長鐵路借日金二百五十萬元，(二)年息五釐，(三)京奉鐵路遼河以東一段之工程師，由京奉鐵路之日本工程師司任之，司賬人不另派日人，(四)吉長鐵路之工程師及司帳員，由中國選任日人充之，宣統元年八月十八日新奉鐵路借款細目合同 吉長鐵路借款細目合同。

八月十九日中日議定安奉鐵路節略，九月四日滿洲五案協約，(一)中國政府如建築新法鐵路時，允與日本政府先行商議，(二)中國承認將大石橋至營口支路為滿鐵支路，候滿鐵期滿，一律交還中國，並允將該支路末端，展至營口，(三)京奉鐵路展進至奉天城根，日本允無異議。

九月四日閩島協約，中國將來將吉長鐵路接展至延吉南邊，與朝鮮之會甯鐵路聯絡，其一切辦法，與吉長鐵路一律辦理，至應何時開辦，由中國政府酌量情形，再與日本政府商定，十月錦慶鐵路交涉，中國擬建錦州琿琿間之鐵路，由英美投資包修，遂於一九零九年十月二日訂立錦慶鐵路預備協約，其要點，(一)中國向銀團(即英美及其

他經中國承認之參加國家，但其他參加者，不能超過全投資之十分之四，(二)借用錦瑤線必需之款項，(三)本路建築期，Panama公司有指定主任技師之權，但須經公司中國總理同意，(三)管理機關，由中英美三國人組織之但中國人有佔多數權利，此外除經中國允許任何國民，不容置隊軍需，此路嗣因日俄兩國之竭力反對，乃終止進行，十一月五日安奉鐵路購地章程，安奉鐵路全線應行收買之地畝，如敷設鐵軌，設立車站，並橋樑護岸之事，以及採取沙石取水等項所需之地畝，由彼此委員商定，繪具詳細圖說，發交購地局，按照所定章程，給價收買。

宣統二年四月四日鴨綠江架設鐵橋協定，因鴨綠江鐵橋架設後，安奉鐵路始可與朝鮮鐵路直接連絡，九月十日吉長南滿兩路接軌協定，十二月二十六日吉長南滿兩路臨時訂約書宣統三年九月二日京奉鐵路延長協約，該約係根據宣統元年滿洲五案協約，將京奉鐵路延長至奉天城根，而由中日委員商議其實行方法。

十月三十日安奉鐵路減費協定，十一月二日安奉鐵路

國境通車協約，(一)中日兩國承認在兩國國境直通聯絡列車，(二)不得輸送軍隊，(依條約許可駐屯之軍隊不在此限)但往來國境，必須先行通知。

民國二年一月，日滿貨物聯絡運輸協約。

五月十日南滿京奉兩路聯絡第二次協約。

五月二十九日中日會定朝鮮南滿往來運貨減稅試行辦法。

十月五日滿蒙五路要求其路線，(一)開原海龍間，(二)四平街洮南間，(三)洮南熱河間，(四)長春洮南間，(五)海龍吉林間，民國三年六月十三日，日本政府對於其他有關各國在滿蒙獲得鐵道權利之聲明，民國三年英國資本家有獲得北京熱河，錦州熱河間鐵道建築之說，日本外務省遂發表該項聲明，略謂「滿蒙為日本特殊權利之範圍，故該項權利，須經日本之承認」云云。

九月二十五日溪城鐵路協約，溪城鐵路，為本溪湖城廠間之輕便運煤鐵路，初由中日商人合辦，後改由滿鐵會社與中日合辦之本溪煤鐵公司合辦，遂訂該約，其要點為滿鐵出資本十分之七，本溪煤鐵公司出十分之三，鐵路之

監督，由本溪煤鐵公司總辦兼承，理事由滿鐵派社員兼充，其他職員中日人員兼用之。

民國四年五月十五日，日本二十一條要求將南滿鐵路及安奉鐵路改租期九十九年，即南滿鐵路展至民國九十一年，安奉鐵路展至民國九十六年為滿期。

十二月十七日四鄭鐵路借款合同，(一)由正金銀行承辦發售五釐公債，日金五百萬元，借與四鄭鐵路，(二)以四十年為期，(三)總工程師總會計行車總管，均由日人任之。

十月十二日吉長鐵路借款合同，(一)借款日金六百五十萬元，年利五釐，以三十年為期，(二)於借款期內，將管理權暫委託滿鐵會社，(三)工務運輸會計中國可隨時收買，(四)督辦由延吉長官兼任，董事中日各三人，由董事中派二人為總辦，中日各一人。

民國十三年七月十二日四洮滿鐵直通貨車協定，十月二十四日吉敦路墊款合同，(至今尚未發表)。

民國十六年滿蒙交涉，因中日雙方保守秘密，交涉內容無從得知，惟據當時所傳，確涉及鐵路問題。

低窪之地，不堪耕種他種物產者，改種水稻，漸獲厚利，農民乃紛紛做植，稻田遂由此發展，截至十九年終，鳳城全境之水田，已達三萬四千七百畝，平均計之，每畝收水稻五斗，每年收穫總額，五十二萬零五百石有奇，此後官民果能協力提倡，則水田之發展，未可限量也，(二)柞蠶

鳳城全境，育蠶之蠶剪，已達一萬五千五百七十二把，(每把蠶剪，能育五千繭種，爲一把剪，此乃農民之俗名，東省育蠶之農民，皆沿用此種名詞)，每年育蠶，分春秋二季，春蠶穀雨上山，初伏收繭，秋季中伏上山，寒露收繭，去歲春秋二季，共收五十萬千，(按柞蠶交易，以一千枚爲單位，如一萬枚，呼曰十千，不曰一萬，)鳳城因無絲廠，所產之繭，須運至安東出售，或絲商赴該處收買，(三)黃菸，民國九年，大連滿鐵本社，提倡黃菸業，派專員在鳳城車站，設立黃菸試驗場，採購美國黃菸種，試驗栽種，因土壤及氣候，均各適宜，第一年試驗，成績良佳，第二年擴大範圍，由滿鐵本社，直接投資五十萬元，創設黃菸組合，招集中日韓三國人，對於種菸有經驗者爲組合員，創辦之初，華人裹足不前，該組合以利引誘，

於地對主，予以優厚之租金，復又貸款華民，勸其試種黃菸華民乃紛紛加入，秋後結算，獲利甚厚，除還本利外，尚有若干餘利，迨至民國十九年，該組合之中日韓三國組合員，計共一百十五名，共種黃菸六百天地，(每六畝爲一天)每畝地約產五十斤左右，秋後收穫，全數交與組合，轉賣英美·東亞·等烟草公司，(英美烟公司，哈德門烟，在遼寧省垣，設廠製造，其原料，即仰給於鳳城之黃菸，)民國十五年，鳳城縣政府，鑒於日方之黃菸組合，已收實效，乃亦招集紳商會議，創設菸草同業會，一致贊助，即時成立，提倡自種黃菸，官民紛紛投資加入，異常踴躍，截至十九年秋季，會員已達一百餘名，共種黃菸五百天地，所產之黃菸，盡數售與英美烟公司，該烟草同業會，所用之款，由英美烟公司墊辦，自菸會成立迄今，僅滿五年，即如是獲利，將來前途之發展，誠未可限量也。

總 理 遺 訓

治國之本有四人能盡其才地能盡其利物能盡其用貨能暢其流

人能盡其才則百事興

地物盡其利則民食足

貨能暢其流則料源裕

能盡其才者教養有道鼓勵以方任使得法也

教養有道則無枉生之才

鼓勵以方則無鬱抑之士

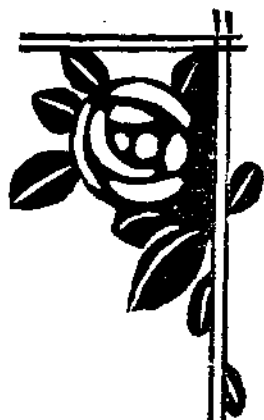
任使得法則無倖進之徒

能盡其利者農政有官農務有學耕耨有器也

農政有官則百姓勤

農務有學則樹畜精

耕耨有器則人力省



附

鐵道部統一鐵道會計統計會議紀要

鐵道部統一鐵道會計統計會議，第二屆大會，於日前開幕，出席代表，計有津浦，京滬，滬杭甬，北甯，平漢，正太，道清，湘鄂，膠濟，平綏，隴海，呼海，洮昂，南潯等路代表，六十一人，上午十時，由鐵道部顧問劉景山率領全體代表，前往總理靈臺謁靈，並獻花圈，下午三時，在鐵道部大禮堂開會，由該部財政司司長金井羊主席，行禮如儀。

○……○ 謂今天是本部統一鐵道會計統計主席致開會詞

○……○ 委員會，第二次大會，本會的緣起，在座諸位，大概都能記得，因為在民國初年的時候，看見鐵路辦理會計，都各自為政，且多按照借款合同，由洋員經營，借英國款子的路，用的是英國的會計方法，借比國

錄

款子的路，用的是比國的會計方法，幾乎弄到一條路有一條路的會計制度，不但這樣，各路因為沒有統一會計的標準，可以奉為圭臬，所以會計制度，雖在一路之內，亦復年有不同，而各路報部表冊，又係以各種不同的外國文字，輾轉翻譯而成，名稱上的統一，更無從說起了，因為各路會計，有制度上的不同，名稱上的不同，所以部內考核雖費去了很大的精力，可是對於辦路成績之優劣，及款項支出之當否，都無從審核，往往還是不能收到應有的效果，查會計一端，為財產之計衡，全路之綱領，關係既如此之重大，實有統一的必要，本會為適應這個要求，成立在民國二年，其後歷次會議，召集了專門會計人員，採納了各國會計制度的長處，參酌了國內情形的特點，次第將則

例年報及報部表冊等，都已編訂頒布，但是各路辦帳手續，以及內部組織制度，仍然未能一致，這次本部召集第二次會計統一大會，希望各路對於辦帳手續，及內部組織制度，都能捨短從長，同歸一致，其次關於將次頒布的帳目則例，如機廠及材料帳等等的則例，亦希望在座諸君都能本其所學，在這幾個問題上，下一週密之思慮，作精詳之研究，力求其完備，使能早日頒布，施之實行，又有以前各種議案，間有在實行以後，發覺未能盡善盡美的，或因種種關係，未能實行的，或因在從前頒布的辦法中，現有許多因環境的不同，而需更改的，因時間的變遷，而需修正的，希望諸君在這次會議時都能一一提出互相討論，以求圓滿，就中以預算一門而論，預算係未來之辦事方針，是很重要的，各路編造，大概多以前年之數籠統推算來年數目，這種辦法，難得確實，進款與用款，應由經收經支地方，參酌最近情形估計，譬如進款應由各站考查附近商業盛衰，農礦狀況，按最近情形推測人民物品運輸之數量，再參以本路車輛之多寡，一站一站的估計，再由車務處首領，與有關係之各處首領斟酌覆核彙總，至於用款，亦

由各分段逐細估算，由分而合，由合而總，比之只由各首領統籠估算較為確實，預算核准後，即應切實奉行，從前各路多視預算為具文，而於預算與決算，甚少有比較，緣由會計制度不良，往往一月份之帳，至六月份仍未結出，當時雖欲比較，而亦不能，以後事過境變，亦只有聽之而已，是以編造及執行預算辦法，亟應規定，庶不致徒有虛名，上次大會，（係在民國十八年十月）成績非常圓滿，出席會員，都能本其經驗學識，多所貢獻，此次與會諸君，都是會計統計專門人才，在部或在路多年，希望能繼續上次大會的精神，在這個短促的時期內，將種種重要的問題，詳細討論，以期貫徹本會統一鐵路會計統計之宗旨，本部對於本會，實有無限之期望也。

○ 主席報告 ○ 謂今天是本會第二次大會，第一次係

○ 在民國十八年十月，本來打算每年開大會一次，去年因為軍事影響，交通不便，所以遲至今日纔開，這次大會，與上次比較精神上已覺得優勝多了，上次到會祇有二十三人，議案二十餘起，這次到會人數五六十人，議案一百二十餘條之多，足見各委員本改革的精神，謀

本會的發達，造福于路于國，在會諸君，均與有榮焉，上次議案，未曾解決的，祇有二十三條，其中有「重估鐵路資產」一案，因受軍事影響，路上資產損失過多，根本上與原價相差甚多，重新估價，亦很重要的，但恐怕牽動太多，這事非常重大，似應加以詳細討論，至于估價時，因時勢關係，又發生問題了，這就是金貴銀賤，例如從前貨車一輛，價值一萬元，現在價格已長至四萬元，此種增長，係金價關係，估計時以舊值算，抑市價算，倘若以市價估計，恐怕三輛車就值得從前十輛車的價了，物產雖損失，價值反增加，倘若以舊值估算，除遺失及損壞者外，適與原資產無異，何必重估，此層請諸君研究，又前次所議之預算案，現在本部想根本成立一種編造及執行辦法，換言之，即一種制度，現正着手向中東路及日本調查，以便參酌辦理，希望下次會議，可以提出，其次如建築帳工廠帳，譯文已經起草，預算提出修正，不日便可以公佈了。

二、材料帳一項，正在組織審訂會，打算由貝克顧問，主任其事，同時部中正在召集材料會議，現正設法聯絡共同審訂統一材料辦帳手續，以後每創辦一種則例，先由一路實

行試辦，俟有成效，再行推行各路，大體先試辦實行的就是工廠帳了，燃料帳已經交給京滬及津浦試驗，兩路已有報告來了，請閱議案，就可看見，請諸君就其試驗後，不良之點，加以注意，使成美滿，還有一事，即統一辦帳手續之一事，當然是要圖將來成立之後，各路辦帳，均係一律，好比千百軍士散立，一聲口號，則一舉一動，儼如一人，事半功倍，豈不大為經濟，但要創辦這事，最好從分帳統一起，一步一步至總帳，即從站帳（站帳差不多算統一一了），材料帳工廠帳等，先行統一，然後及於總帳，如是，首尾可能相應，不至零亂也，此項議案，有一百二十餘件，其中關於站帳，約佔全數四分之一，（最多數）關於修改年報及統計格式者，約佔五分之一，（次多）又提議修訂會計則例者，與上項相等，其他如清理路產統一會計手續等等，均有研究之價值，務請諸君盡量發揮意見，共策進行，本席因臂上有病才好，不能久坐，而且司裏事忙，請劉顧問當主席，劉顧問係創辦本會之人，對於會計，甚為熱心，駕輕就熟，定克進行順利也。

○閉幕時之詳情 ○ 於十七日下午三時半閉幕，出席各

路代表六十餘人，由統一鐵道會計統計委員會主席金井羊主席，行禮如儀，金井羊代表部長致閉會訓詞，略謂：這次大會，本部及全國鐵路會計首領人員同叙一堂，討論會計事項，都能本平素經驗學識，以不偏不倚的立場，於短促時間，將一百三十餘件議案，迎刃而解，成績甚佳，殊出意料之外，記得上次大會閉幕時，曾有宣言，深望以後逐年開會，到會代表逐年增多，而成績亦與年俱進，這個話此次到會代表，比上次果然增加，而成績更比上次優美，可見由思想而信仰，直至成功了，以此類推，則會計統一之途當在不遠，本席對於本會之期望，又近一步，現在雖是閉幕，但本會係永久性性質，希望

本路六月份工作報告

——上半月份——

(一) 關於總務者

(1) 改訂文書手續 本會辦理文書手續從前雖甚縝密微嫌過涉繁瑣日常文件往往因而積壓茲特改定凡到文一律先送總務處分別重要尋常重要者轉呈委員會批辦尋常

諸代表回去之後，對於統一會計工作，仍繼續與常務委員會接洽，并輔助進行，務達圓滿目的，本席有厚望焉。繼由大會主席劉景山報告，略謂：統一鐵道會計統計委員會，自民三成立，迄今已有十七年，以前歷次會議均有洋人參加，而此次多為國人，此足見國人對於統一會計事務之進步與努力，殊堪欣幸也，此次議案包括範圍甚廣，如工廠帳參訂已有六七年之久，今能在此大會議決實行，此外若材料帳，建築帳，以及關於修改則例，增訂年報等鐵路開源節流等問題，均能互相合作，於此短時期內解決，殊為樂事，夫謂此次會議，對於部長次長般般之招待，殊為感謝，於四時半散會。

★ ★ ★ ★ ★

者即送交主管處課分別辦理發文除重要者外尋常者統送總務處核交秘書室轉呈委員長判行仍交總務處繕發手續既較簡捷辦理自較迅速

(2) 警務改設專處 本路警務會內設有警務課及督察室分司內勤外勤沿路分設警段及保安護路各隊維護全路治

安唯服務成績殊難令人滿意現當赤餒熾張路防尤關重要故特改設路警管理處直隸委員會原有警務課督察室及警務各段隊均歸節制以便集中事權切實整理全處分設三課已於本月十五日組織成立

(3) 鄭州設處辦事 現值剿匪時期軍事極關重要本路原設之軍運事務所及駐外軍運專員為樽節經費起見經於本月五日一併裁撤旋奉 總司令江代電以剿匪時期平漢路務關係重要所有鄭州車站主辦人員尤須妥選得力幹員充任以利軍行等因當由委員會議決設立鄭州辦事處以應付軍運為主旨該處主任即派順警務長周嘯潮兼充處內人員除少數外亦均調用該段車工機警人員以節經費

(4) 裁撤駢枝機關 本路前為應付軍運設立軍運事務所又為保管運用現有機車車輛以及督促修理設法互換設立機車車輛臨時事務所責委員長以次項事務各有主管處所不必另設機關次第裁併以節糜費又總務處所屬天津轉運所從前本局接收轉運向國外訂購之材料而設近年路帑支絀無力添置大批材料該所形同虛設故亦決予裁

撤

(5) 注意衛生設備 本路漢口方面從前僅設治療所如重病必須住院者統送法國天主堂醫院代辦總局南遷以後員工人數驟增應付殊多困難且沿路如北平長辛店順德彰德鄭州信陽江岸等處均有自設醫院漢口現為總局所在反付缺如似於體制亦有未妥前在何局長任內本有設立漢口總醫院之議何既去職此事亦歸停頓現經委員會議決漢口實有設立醫院之必要唯不必冠以總字不久即當繼續籌備現在氣候鬱熱稍一不慎即易致疾故特購發暑令必須藥品以資預防往來客車所用毛巾尤為傳染病菌之媒介特令車務處通飭各車夫役凡毛巾一經用過必須經過消毒手續方得再用並令隨車路警認真查察

(6) 整理漢驛餘地 本路漢驛餘地幅員廣袤原設有碑殿五百座以資識別惟迭經風雨侵蝕油漆已多剝落前經呈准飭由工務處分別修理油漆號碼現由宗關起至劉家廟均已修理完竣又以玉帶門至濟生路一帶餘地與漢市極有關係特與漢市工務處接洽建築馬路計劃並與漢市財政局改定三陽路岔道修養辦法以期提高本路餘地之價值

(7) 限制文具用款 查本路各處領用文具紙張支出甚巨去年十一月十二及本年一月三個月竟支出至二十五萬元浮濫在所不免前經總稽核室函請從嚴限制現經就文具雜項印刷紙張分別消耗與非消耗製成表式通令各處各按最低限度翔實填注消耗品就事務之繁簡按月或按季估定數目非消耗品應先查報現有實數嗣後非聲敘理由不得任意領用俟各處填送到會仍先送交總稽核室核後再交庶務課購發

(8) 編輯各項書報 查本路旅行指南一書先後已刊八期惟第八期尙係民國十二年所編印迄今不唯存書已罄即原編內容事實上亦多變遷現已飭課擬具修訂辦法製就調查表式分別調查次第核編又第十五次國內聯運會議議定編印聯運指南一案現亦經飭關係處課蒐集材料以便送聯運處彙編至本路月刊日刊事關傳達法令不容稍有延誤現日刊均於隔日出版月刊則於下月出版尙無積壓玩延之弊

(9) 嚴禁員工舞弊 近年以來本路環境多故法令日弛不肖員工頗有因緣爲奸者現經呈奉 總司令行營令飭切實

查究努力整頓因於庚日電令各處課廠段所站隊嗣後凡員司工警如有營私舞弊勾通勒索情事一經發覺即拘送法庭依法懲罰主管官長如知情不舉有意庇護者亦即連帶負責立予撤懲

(10) 恢復材料專員 本路設材料廠三然以地勢關係僅長辛店及江岸兩廠負有驗收責任而長辛店所驗收者太多皆在北平天津購置長辛店本地無採辦之可能也故北局接收以後北平仍設有材料專員專司就地採購雖經十一月二十七日暫令裁銷然以事實上之必要旋於本月六日提出路務會議議決仍予恢復所購材料仍由用料處所會同驗收

(二) 關於車務者

(1) 公平分配車輛 本路沿綫積貨因車輛奇絀無法疏運較者遂私相勾結轉輾漁利現經本路商運諮詢會議依據全國商運會議公開派車之原則參酌本路之實況規定公平分配車輛辦法六則凡商人報運貨物後應由站會同當地商會或轉運公會召集各商公開調查即以所得實在數目按車每批車輛噸數公開支配而以抽籤定裝運次第以

後逐批皆按此法辦理各商運車數目如係以少報多即按十倍加罰現已張貼各站公布施行

(2) 召集諮詢會議 本路前為路商雙方免餘隔閡共謀發展起見曾電邀各地商會及礦鹽雜糧各商代表到漢集議互相諮詢疏解困難即命名為商運諮詢會議於上月二十七日開會本月三日閉幕總計提案一百三十九件路商雙方之需要及其希望藉此各得一明瞭之認識其最大之努力即各大商精鑒於本路之車輛缺乏經濟奇絀聯合擔任修理本路機車車輛尤足以促進商運之發展解除本路之困難

(3) 改訂行車時刻 本路特別快車原定每星期一三四六開行十一二次尋常快車則定每日開行現為疏運商貨集中車輛起見自六月一日起十一二次停開一二次改為每日由北平漢口兩站互相開行並將北平保定間之第二十二三次展開至石家莊每日由北平石家莊對開改名第二十二次共漢口花園間之五十二三次短票車北平石莊間之七十一二次混合車鄭州石莊間之八十一二次混合車鄭州漢口間之九十一二次混合車則仍照舊開行

(4) 積極辦理聯運 本路前為車輛缺乏即與北寧協商辦理聯運利用北寧車輛疏運北段積貨現在此項聯運協定業經正式成立當即函請北寧籌集大批車輛在高邑以北各站裝運商貨及周口坨里石莊等處煤斤以裕兩路收入又聯運中原煤礦一案前經 部飭關係各路會商辦法旋由道清分電本路及津浦隴海定本月八日在隴海集議本路當派車務第二總段長就近如期與會

(5) 整理全路電務 本路電綫近以軍事影響每多損毀電務因而滯緩行車殊感不便唯大舉修理決非短時期所能收功且亦非本路財力所能勝任因定於北平鄭州漢口三處添設無線電台現在應用器具均經分別購置由購料委員會代購之無線電機三架亦已於本月十五日由江漢輪運漢交江岸材料廠驗收其整理桿綫工作北平鄭州間凡分平順順詹詹鄭三段分頭並進現平順段已由北平修至高碑店順詹間已由詹店修至新鄉鄭詹段正在鄭州掛大線撤小線鄭城至漢口一綫定自鄭城修起一俟領到應需款項即可出發又廣水至漢口間添架電報綫一條於五月中旬開始動工現在亦已工竣

(6) 嚴禁虛糜車輛 本路運輸情形近又逐漸銳減雖以軍運征用車輛爲主因各段站亦或未能盡量利用現經電飭各總段嗣後應設法利用車輛勿使虛糜所有裝卸貨物尤宜力求迅速並因機車司機時有任意拒絕掛車情事由車務處函請機務處嚴加取締

(7) 本期運輸狀況 本月第一星期凡開行客列車重二一八次空二次貨列車重一九七次空一一五次軍用車重四六次空二四次業務車重三五次空二五次進款四十一萬二千八百六十六元有奇加價二萬九千四百十八元有奇第二星期凡開行客列車重二二九次空一一次貨列車重一二四次空七九次軍用車重一八三次空八一次業務車重二七次空八次進款二十八萬零六百二十八元有奇加價二萬四千七百四十一元有奇蓋第一星期僅開兵車三列運給養軍用品等一千九百噸第二星期則開兵車八十列運給養軍用品一千七百餘噸又新兵八百名故貨列車之次數銳減進款亦因而驟少也

關於工務者

(1) 安設保險鎖閘 查本路各小站應用之彈簧閘及保險鎖

早經購置存庫近經第一次路務會議議決由工務處卽行安設當經工務處分飭各總段查報第一總段業經查明尙未安設之處計有東長壽新安寶柳辛莊鴨鴿營元氏縣高遷村馮村官莊內邱等十站現已籌組工隊前往裝置所有閘鎖業已整理就緒彈簧閘墊板係用舊鐵軌改造現正設法趕製至墊閘所需木料每站約需六根亦已飭由該工務段勉籌借用矣

(2) 修復漳河大橋 本路四八八公里處(卽漳河)之七孔三十公尺鐵橋於去年九月二十八日被軍隊炸擊第一鋼樑南端及第二鋼樑北端均陷落水中當時交通斷絕旋於十月二日臨時修復暫維交通唯列車或單行機車至此均須緩行及本年三月間開始正式修復應需鋼料大多於黃河北岸所有舊料中選用現第一第二兩孔鋼樑已於本月八日完全修竣正式通車

(3) 安設各站大磅 本路在民國八九年間原購有七十五噸地磅二十餘具嗣後因路務多亂迄未安設最近始由車務處會同工務處擬定計畫將大智門等二十七站一律改設大磅原有地磅移設次要車站現已先後安置者計有大智

門駐馬店鄭州許州四站本月上半月正在許州拆卸四十噸舊磅修理各機件並由工務處蓋造磅房

(4) 改修水櫃水塔 查本路駐馬店廣水明港三站水櫃銹損不堪前經工務處呈請改建一百公立方水櫃以利行車駐馬店原係一百公立方櫃座圯工無用更動僅裝換新水櫃一具即可應用現已進行工作廣水明港兩站原係五十公立方改建一百公立方用費較巨除飭材料廠撥發鐵料洋灰外其餘工料所需亦已令會計處轉電廣水信陽兩站就近撥付又邯鄲水塔自十七年五月間被軍隊破壞後以時局關係迄未修復遇有機車缺水殊多不便現所需水塔及大溝料款已飭總會兩處分別核發由該管段招工投標以便訂立包工合同即日興工

(5) 預防沿路水患 現在時屆夏令雨量必多所有防水必需材料如鋼板道木銅軌以及工具等等亟應先事籌購以便預防預計此項材料約需十二萬元左右當經呈請 鐵道部請准由本會就近購辦已奉 部令核交購委會及本會分別採購又黃河鐵橋如值水量過巨不免受其衝激現已核撥工款交由第二工務段以備臨時雇工搶卸及拋圍壘

石防護橋礎

關於機務者

(1) 運商代修車輛 本路機車車輛既感缺乏尤多破壞現計破壞之機車車輛共有三十一列亟應趕速修理以期發展運務此次召集諮詢會議各商深願協力互助繳款代修惟煤商糧商性質不同代修辦法亦自不能一律當經分別議定辦法(一)煤車十六列每列修理費四萬五千元由鐵商全部担任每列以專運出口煤五萬噸為報酬運費照繳(二)煤車十列修理費約四十五萬元連同抽換道木五十萬根約二百萬元議定在糧商應繳運費之外加繳百分之二十作為各商預繳運費以二百四十五萬元為限期限十個月屆期款項繳足應繳運費即減收現款百分之二十以抵清預繳之數為度如殷實糧商願照鐵商承修條件辦理者亦得享受專用之權但以運足五千噸為限現正在分別商定承修列車數目

(2) 收回津浦機車 查本路機車流入津浦者計有六十四輛而津浦機車駛入本路者亦有二十七輛前奉 部令接洽互換即經遴派專員前往接洽經商權決定先將良好機

車分批互換以免妨礙運務集中於鄭州徐州之機車派工
程司柏勳直辦理接收移交集中天津豐台之機車派工務
員王文德辦理接收移交現正在進行中

(3) 互換膠濟機車 本路二〇一號機車前於軍事時期流入
膠濟而該路亦有五一〇與一二五兩號機車流入本路現
經雙方接洽妥協實行互換收回之二〇一號機車當即撥
交隴海應用先是隴海以運送材料向本路撥借一二一號
機車一輛惟一二一號機力較弱該路屢請換撥本路以機
車缺乏迄未照辦此次二〇一號既經收回 部令飭與一
二一號對調現已實行調換一二一號損傷較重現停鄭廠
待修

(4) 調查隴海機力 現在各路機車往往互相流用惟本路對
於外路機車拖載重量初無規定於行車方面頗感不便隴
海與本路接軌關係尤為密切茲特分飭各機務段對於隴
海機車能力逐細調查分別列表送局以備參考

(5) 修理車輛成績 本月上半月內全路各機廠共修竣機車
六輛本路客車十七輛外路五輛本路貨車二十二輛外路
十六輛本路公事車四輛外路者一輛機車號數為五二二

(長辛店修本路所有) 爲一一九·一〇九·一九 (鄭州
修一九號隴海所有) 爲三二 (信陽修津浦所有) 爲二
四 (江岸修津浦所有)

關於會計者

(1) 呈報經濟狀況 本路自軍車管理處成立後調撥車輛收
入銳減益以 總部飭解款項經濟竭蹶異常特將本路會
計及車運狀況呈報 總司令部鑒核並以全線枕木朽壞
行車難保安全亟應籌款購辦以備抽換呈明 總部請將
石部協餉暫緩撥解

(2) 籌撥石部協餉 前奉 部令籌解石部協餉一百三十萬
元業於上月感日勉籌六十萬交由中央銀行匯解其餘六
十萬元雖經迭請緩撥 部令仍飭照解當經提取枕木專
款並向各銀行透支勉籌足額於本月十二日匯京轉交

(3) 提用枕木專款 本路枕木亟待抽換前經議定另提專款
存行備用業於四月間提存中南十萬元金城五萬元並於
五月一日起逐日提存一萬元本月因湊撥石部協餉爲數
過鉅路幣不敷周轉已悉數提出湊解擬俟財力稍紓再行
繼續辦理所有提款情形並經呈報 鐵道部及函知購料

委員會備核

(4) 訂購鋼橋四座 本路沿線鋼橋迭經軍事破壞亟應分別抽換前經函請購料委員會代向孟阿恩洋行訂購鋼橋四座並按照合同商由漢口上海商業儲蓄銀行出具保信旋以保信內容與原訂合同間有不符又經商請該行修正重行送會轉交即將原保信送回註銷第二批保信現正在辦理中

(5) 集中會計權限 前奉 部令各處廠段主辦會計人員如有延宕帳單應即由會計處直接指揮糾正糾正之後如仍有故意玩忽帳目情事即由會計處分別呈局懲戒等因當經分令各處轉飭遵照並由會計處分函各處請即開送所屬主管會計人員職務姓名以便直接指導辦帳免除隔閡

(6) 限制請款手續 本路支給差費原經訂有專章茲為慎重審核手續起見凡出差銷差報單以及旅費計算書均須由各該處課首領切實審核於蓋用官章外並須加蓋私章以昭嚴實又凡援照預支條例第七條因不得已事故陳請特准預支者應由該管處查核實在情形具文呈請不得僅以一紙預支聯單率請核准

——下半年份——

(一) 關於總務者

(甲) 變通購料辦法 查本路存儲材料異常缺乏而沿線修繕所需又甚急迫按照購料規則第二條乙項凡五金電桿電料水泥木料油類漆料等件估價在五千元以上者統須呈部核交購料委員會辦理衡以本路現狀實恐緩不濟急因請將各項材料暫由本路自行標購經奉 鐵道部元電核准現機務車務所急需之五金電料已飭由材料課遵照部電趕速採購又本路枕木朽壞危及行車前經呈准就地採購十萬根以資抽換旋雖購定五萬然交貨遲緩不足以應急需特又提出路務會議再向美商祥泰洋行添購五萬根以符原請十萬之數至經購料委員會核准購置之鐵輪一千個現已飭由會計處開送銀行保單以憑送會簽訂合同

(乙) 整飭敘叙手續 查本路成例各處員司升遷調補必先呈局核准又員工服務條例亦經規定員工任免工會不得干涉唯事實上各處員司往往有自行更動事後始呈請備案者工會借調人員亦有不經本會核准逕行離去職務者現已分別嚴飭嗣後各處更調員司以及工會借調人員均需

先行呈會核准以明權限而重統系又本路員工長警照章須具保結奉行日久遂成具文對保既不認真填保遂不實在茲特令對於員工長警填送保結必須立即派人核對每年并須定期將以前保結一律核對一過具保商號如有變更應即另覓妥保以防意外

(丙)改良員工待遇 漢埠物價高昂本路低級司事月薪過微頗有不足維持生活之勢前經改定自四月一日起所有局內各處司事月薪不滿四十五元者一律改支四十五元惟總務棧室以爲不問底薪一律改支似於法理事實兩有窒礙主張改爲酌加津貼仍以四十五元爲範圍經第十次路務會議議決照辦自七月一日起一律改支又本路特黨部籌委會函請恢復工友兩年加薪辦法本路工會亦呈請改善藝徒待遇前者議定由各處及特黨部派員組織審查委員會擬訂考核辦法後者則暫行保留俟奉部令再行核辦

(丁)劃一計薪辦法 查本路計薪辦法各處參差不齊有以整月計算者有以上月六日至本月五日爲一個月度者有以上月十一日至本月十日爲一個月度者有以上月十六日至本月十五日爲一個月度者有以上月二十一日至本月

二十日爲一個月度者編造復核均多不便茲經全路會計會議議定自七月一日起各處員司警役薪水統按整月計算工友無論月辛日辛以及差費均自上月十六日至本月十五日作爲一個月度並自劃一之月起各按新訂辦法分別補齊或減發以歸一致現除車務一處外大多均已實行

(戊)注意衛生設備 本路沿線醫院以北平爲最完備蓋以北平原爲首善之區總局所在員司較多故也現在局址南遷北平醫院已失其重要性而沿線各地尤以長辛店爲工人薈萃之區因擬將北平原有設備酌量移設長辛店以符事實上之需要現正切實計劃分別進行至漢口添設醫院一節以總局所在地而病人住院須由外人設立之天主堂醫院代辦事實上當然不便即就經濟方面計算現在計有自設之第一第二兩治療所又有代辦之天主堂醫院較之自設醫院經費有盈無絀現已飭由衛生課擬具預算以便切實進行

(己)警務實行改組 本路警務改設專處原設警務課督察室及沿線警務各段隊統歸節制業於本月十五日組織成立惟該處係應事務之需要而設一切編制均須從新擬訂當

經飭由該處擬具編制規則全處分設三課每課各設二股而勤務督察事項即歸第三課分掌成立以來對於協助軍運及應辦各事認真奉行頗著成效現已檢同該處暫行編制規則及辦事細則呈請

鐵道部准予備案

(庚)撥補教育經費 本路沿線各大站如石家莊新鄉等處學校經費業經確定數目按月提撥最近因信陽等四處工人補習夜校每月約需經費六百元亦經本月二十四日路務會議議決照撥又彰德一處從前本亦設有扶輪小學一所旋以十七年暑假期內會匪騷起遂致停閉十九年三月始由彰德工會籌設員工子弟學校然以經費竭蹶對於員工子弟未能悉數容納當地員工紛請恢復扶輪舊觀按月撥給經費現經據情轉呈 鐵道部核示

(二)關於車務者

(甲)恢復北段貨運 查本路北段貨運車輛前以輸送第六第九第二十三各師需車甚多南段車輛不敷調配乃酌予南調因之北段貨運頗形停滯商運路幣兩受影響茲特於本月二十二日路務會議提議設法恢復當經議定自本月二

十五日起將垵里煤車及豐台鹽車實行陸續放回此後鹽車支配辦法應以已到站存貨多寡為標準並派駐平辦事處處長會同車務警務兩第一總段長查驗積貨如各商別有支配方法亦可提供本會採納一面並函電北密路局長蘆鹽運使及駐平辦事處說明此次調車理由及此後支配車輛辦法

(乙)調查路礦關係 本路貨運南段以雜糧為大宗北段則以煤炭為大宗此次召集諮詢會議礦商提議各案不外於統一運價公平待遇諸大端對於各礦之主張希望以及現在之實際情形將來之發展計劃均應先行從事調查以為將來實施之準備改造路礦間之新經濟地位經於本月二十二日路務會議議定派程膺為調查員並由會計車務兩處派員會查一面呈請 鐵道部遵派專員協同辦理

(丙)規定運商註冊 查轉運公司會由全國運輸會議議決取銷呈請 鐵道部通令各路遵辦惟本會再四斟酌以為轉運公司之於貨運妨害路商之處固所不免然當茲路幣支絀設備簡陋之際亦有足以補助鐵路所不及者故特規定註冊辦法令各地之轉運公司各以其所在地之大小站分

別等第舉行註冊及存繳保證金似於通融之中仍寓限制之意業經本月十七日路務會議通過交由車務處辦理各項手續以便呈部核示

(丁)積極辦理聯運 本路與北寧聯運業經正式協定現因北段雜貨煤斤急待聯運電請北寧儘量撥車輔助以恤商艱又新鄉站辦理聯運行李包件請發兩輪手推木平車二輛亦已飭由工務處開單領料趕製至四路聯運中原礦煤一案前經派員赴隴海路局會同協商因中原代表藉口本路不能如數撥車且謂分配亦不公平議定再由該公司直接向本局接洽現尚未有結果

(戊)調查商務成績 本路各站從前本有填送商務成績月報表之規定嗣因軍運迭與多未照填現在全路早經統一自應積極辦理查此項表式係於民國七年規定對於客貨運輸營業進款水陸競爭以及沿路礦產貨棧稅捐各項情形均應分別調查逐項填註於發展營業不無裨益現已由車務處印製空白表式分發各總段轉飭各站按月填報以備考核

(己)繼續整理電務 整理桿棧工作現正繼續進行平順間現

在一百三十二公里處工作順應間現在塔羅鎮工作詹鄧間現在六百九十三至六百九十五公里間工作鄆漢間工程車亦已出發時適廣水明港一帶風雨大作電綫沖毀故先赴該處修繕隨後即掛回鄆城次第向南工作又鄭州電燈廠發動機兩部使用過久內部機件發見損壞現已由鄭州電務分段商同機務方面酌派鍋爐匠機匠輪流拆卸大修約計兩月可竣

(庚)本期運輸狀況 本月第三星期(十五至二十一日)凡開行客列車重二百二十七次空八次貨列車重八十五次空一百零二次軍用車重一百七十二次空四十七次業務車重二十次空五次進款三十二萬三千七百三十五元有奇第四星期(二十二日至二十八日)凡開行客列車重二百三十二次空四次貨列車重一百四十三次空一百十六次軍用車重九十二次空二十四次業務車重二十四次空二十次進款四十三萬九千二百零三元有奇蓋因沿線各地本期內迭次發生水患軍運亦較繁迫計第三第四兩星期內共開兵車四十七列運送給養裝械及其他彈藥軍用品約達五千餘噸故進款銳減仍與上半月相伯仲云

(三)關於工務者

(甲)預防沿線水患 現值雨季期內對於沿線水患亟應先事預防以免危及行車所有應購防水材料約需十餘萬元已飭會計處設法籌撥餘如新樂各橋現已決定自七月一日起至九月一日止僱用泅水夫二十名加意看護所需工資及第二總段內臨時搶卸拋圍蠻石防護橋基等應用各款亦正分別核撥并由長辛店修理廠趕造打椿架五具所需之三公尺一寸見方紅松一百公尺生鐵四噸二公分徑圓鐵兩噸已由工務處開單請購唯沿線鄉民往往擅掘路堤以期洩水關係行車實非淺鮮特又分函河北河南湖北各省府請爲出示嚴禁以免發生危險

(乙)續設各站大磅 各站改設七十五噸大磅大智門駐馬店區城鄭州四處早經竣工許州磅房亦已完成於本月二十三日交站接收工程車當即掛回鄭州至第一總段內擬定改設大磅之處計有長辛店琉璃河保定石家莊高邑等五站設磅六座「石家莊兩座餘每站一座」預算需用洋灰四百四十八桶工款八千一百餘元現已飭由材料課及會計處分別照撥交由該管總段長具領日內即可興工改築

(丙)修建橋梁工程 大陳莊高邑間三二四公里一五〇及三

〇五公尺處前於民國十三年間因河流改道冲刷路堤即議建築橋樑以利行車計三二四公里一五〇公尺處建三孔每孔四公尺軌細梁一座三二四公里三〇五公尺處建兩孔每孔四公尺軌細梁一座旋因工料不齊暫建便橋嗣後迭次提議改築終以時局累變未能實現現在應需洋灰三百餘桶工款二千四百餘元均已分別照撥又七八公里二四二公尺處原有涵洞現已傾斜經工務處呈請利用西便門站舊存鋼樑改建三公尺六公分新橋一座約計需款二千餘元亦經飭由該處轉飭第一總段招工承辦又沙河鐵橋現亦從事修建截至六月二十一日止尙在工作中

(丁)改造宣武門道 北平宣武門外往來孔道偏在舊城之東本路經由該處亦在偏東安設大柵欄一座車來則閉車去則開稍西又別設小柵欄一座以備不時之需現北平工務局已將該處原有舊城拆卸而於城門正北另闢馬路本路柵欄自應隨而變易現擬將原設在一公里七九公尺半之大柵欄移建偏西一公里八五公尺三之處舊有材料仍可儘量留用唯須新築混凝土門柱四座舊柵欄及新柵欄兩

露片石墻及路傍水溝道房均須分別拆卸修整門外大橋高於路堤故軌道亦須提高估計約需洋灰三十四桶工款一千六百餘元經已撥由該管總段長具領

(戊)各項零星工程 此項零星工程約可分為三類(1)現已辦理完竣者如修理垵里涇水等站票房明港等四站警屋及建築新鄉水塔馬頭鎮衛輝府黃河北岸臨穎小商店等站廁所及保定女廁所之類是(2)現已批准辦理者如自修花園廣水磅基及修築鄭州車站機廠火溝之類是(3)正在核辦中者如修理黃河北岸至順德各站房屋修築王家店西站台添建許州副棚首棚屋擴修邯鄲水塔及火溝之類是

(四)關於機務者

(甲)重新支配車輛 據機務處六月一日實行之機車用途表計有機車七十七輛加以六月內可修竣者六輛共八十三輛惟六月一日支配之機車數目內有七輛已損壞實際可用者僅七十六輛茲特重新規劃除快車短票車及扶助上坡等應用機車十七輛外擬即就所有機車支配貨車六十二列唯備用車無着當經議定暫將漢口廣水間之機煤車

四列取消所用路煤決在漢口採辦並向六河溝煤礦收回本路撥給之五〇三·二六一·兩號機車而允予隨時代裝該礦自有機車(按該礦自有機車二輛經向銀行抵押款項該礦商請本路籌撥煤價十萬元以便提取業經路務會議議決撥付三萬元)即可騰出機車六輛以一輛備運漢廣間煤貨其餘五輛即作為備用車現已通令車機兩處依據前述支配方法將機車車輛分別支配自七月一日起實行

(乙)購買修車材料 修理機車車輛關係本路營業者甚鉅現在各商部既經承認撥款代修自應急起直追以期迅速告成其應需材料業於本月十二日路務會議議定准由機務處材料課會同代修破壞車輛商家代表向路外商廠訂購款項即由代修餘款內撥付並於本月二十四日路務會議議定修車材料應作為特別購料案由各處將購料單送會轉部備案並責成機務處長妥為籌擬一面呈報委員會一面會同北平購料專員隨時辦理所需價款隨請隨撥至訂購手續則凡乙種材料備有專款撥付者應遵購料條例辦理臨時提款撥付者即將購料單先行呈 部核准仍照招

標手續辦理

(丙)南滿修車交涉 部令各路機車實行互換津浦應行交還本路者除奉 部令分發道清平綏兩路各二輛外計五十六輛業經雙方議定自七月六日起開始實行惟查本路收回之破壞機車中內有第三五七號等十八輛會由津浦與南滿鐵路訂立合同委託代修本路現在自應繼續進行合同內容應否修訂業經函知因公進京之章委員就近向駐滬日本鐵道省辦事處代表本會接洽一切將來如果由南滿代修或再派因公在平之機務處長親往南滿交涉至此項機車一經本路接收即當分為三批起運每批六輛運由天津過軌轉入北寧送往南滿業經函請北寧轉飭沿路各站妥為照料

(丁)機廠工作成績 本期長辛店江岸及鄭州機廠共修竣本路第二〇九及二一二一號機車二輛客車六輛貨車二十四輛公用車三輛外路客車一輛貨車三十輛

(五)關於會計者

甲)籌解部協各款 本月下半年籌解者凡三款(1)為六月份協餉一百萬元迭奉 總司令部鐵道部及總部經理處

電催撥解除於本月元日籌解六十萬元外陷日又由平漢兩處匯解三十萬元餘欠一十萬元擬於下月微日再行補解業經先後電報入賬(2)為應解六月份部費及補解積欠經費共十萬元已飭北出納課向北平金城鹽業等銀行分別條借如數匯解(3)為湘鄂借款四萬元查本路與湘鄂債權債務早經呈奉 部令互償終了此次又奉 部電防撥該路四萬元適值本路經濟亦甚支絀當經勉撥一萬元作為該各借款呈 部備核

(乙)規定存款辦法 本路日收現款經七委遺逸軒是為憑款提存中央銀行以符功令旋於本月二十四日路務會議議定辦法四頁(1)前存各銀行專戶款項可專是者逐分別轉存中央銀行(2)嗣後所收站款除有契約關係者外應以六成存中央銀行四成存其他各行(3)本路支且各款除必須現洋者外一律行使中央鈔票(4)北平方面一律照辦至本路貨運加價進款原定南段存中央銀行北段存中國銀行最近 部令又飭併存中央然本路北段站款向由北出納課派員核收現在北平中央銀行尚未成立如必由平匯漢事實頗多困難擬俟北平中央銀行成立後再行

撥歸存儲

(丙)核收修車款項 各商幫代修車輛辦法原分兩項一由煤商包修一由糧商於應繳運費之外加繳二成以收足二百四十五萬元為度收足後仍由應繳運費之內減收現款二成以資抵補此項預繳之二成運費不啻一種預支將來仍須如數扣抵現經飭由會計車務兩處擬訂各商繳納修理事費收據交商收執以為將來扣抵之準據

(丁)統一撥款手續 提撥站款現為實行集中會計權限經飭一律由會計處逕電各站辦理惟棺木劈柴以及外路司機升火飯費等項應否援案辦理殊有斟酌之必要現由會計處簽請傷斃人口棺木費及外路司機升火飯費應仍按照向章隨時由站撥付劈柴一項應撥歸北平材料專員室經辦以專責成

(戊)嚴核出差報銷 查近來各處填送出差報單往往僅填奉委員長批准或電調或令派字樣而於某月日某號季令或

電令或指令以及出差事由並不詳細填注稽核致多困難又出差預支差費例應差竣後即時報銷并繳餘款近亦往往延不造報餘款亦延不照繳殊非慎重公帑之意茲特令飭嗣後填送出差報單務將事由月日及會令號數詳細填註其有預支差費者并應由該管首領先行攷核不得濫支差竣後隨時造報核銷繳還餘款設因特殊情形一時不能照繳者亦應呈明主管處首領轉函會計處辦理不得任意稽延

(己)復設總查帳員 查十八年 部頒本路編制專章會計處原設有總查帳一員直隸處長清查站款指揮監督外段查帳員勤務惟總局移漢之初未設此項職稱查帳事務遂歸檢查課直轄然查帳事項既經分段設有專員似局內不能無集中之地檢查課長稽核進款內部工作已為煩重勢亦不能常川赴路巡行督察茲特根據專章復設總查帳仍歸會計處直轄俾與檢查課內外分工以清權限而嚴稽核