

溝通內外消息

工作通訊

增進工作效率

第一卷

第十八十九期合刊

中華民國三十三年十一月一日

廣東省建設廳

合作事業管理處編印

(非賣品)

訓詞

鄭廳長對省幹訓團第四期合作班高級組學員訓詞

一、合作事業之必要

年來各省合作事業，皆有迅速之發展，本省之合作事業亦已粗具規模，此蓋由於合作事業關係國民經濟建設至鉅，政府予以積極之推行所致也。當今抗戰建國同時並進，舉凡增加生產，調劑消費，平抑物價，組織民衆，推行地方自治等要政，俱賴合作事業之提倡，自新體制推行以後，更應以縣各級合作組織，實施鄉鎮建設工作，合作事業尤顯重要。

本省素稱糧食缺乏之區，平時固有待於外洋或他省可資接濟，而值茲非常時期，則以交通阻滯，關係，來源阻滯，每感糧食恐慌；因此本省自給自足之糧食生產，尤有待於合作事業之擴大推行。

二、本省合作事業推行現況

本廳自去秋成立合作事業管理處後，對於各縣合作事業，加以積極之推行，現已推行之區域共有三十六縣，派遣各縣之合作指導人員亦有一百五十餘人，全省現有各種合作社共計四千七百以上，惟以指導員人數過少，經費有限，仍未遍佈各地需要，以致推行區域尚未及全省縣區之半。

目錄

鄭廳長對省幹訓團第四期合作班高級組學員訓詞
考察與實習要義及本省合作事業概況
——廳長訓詞

合作消息

抄發廣東合作貸款規則修正全文仰知
令將各假登記之合作社從速改組爲鄉(鎮)保合作社仰切實督導辦理
令抄發共同促進廣東省合作事業合約仰即知照
令知各縣合作社應用各種書表暨由各縣(局)依式印發仰即知照
電發合作社業務計劃及填寫說明仰即導各社遵辦

公 啟

法 規
廣東省建設廳農工團體配合推進辦法
工業合作協會辦事處辦事處共同促進廣東省合作事業合約
軍公車輛回空載運各機關消費合作社物品辦法
廣東省合作貸款規則

各縣通訊
曲江縣合作指導室工作概況
記一個新生的合作社在「馬場」

附錄：
填寫業務計劃說明

，距離吾人預期目的尚遠，今後當設法增加人力財力，努力以赴！

三、設置各縣合作指導室之意義與室主任之使命

現推行合作事業各縣雖皆有指導員在縣工作，然健全的合作行政機構則迄未確立，致合作工作之推行，與縣政設施，未能獲得良好之配合，成效殊鮮，今後為增進工作效率，健全各縣合作事業，亟應普設各縣合作指導室，以主理其事，合作指導室乃總攬合作事業之設計執行與其考核，其權責頗為重大，而合作指導室主任之選任，尤須得人，不僅對於其本身應行辦理之工作，應力求迅速確實，如期完成，尤責能領導其所屬之工作人員，協力同心，共赴事功！故室主任必須才識俱優，經驗宏富，與眾望特佳者，始克勝任。

本廳對於設置各縣合作指導室，其室主任之人選問題，特別重視，即須事先設法解決，業已推行合作事業各縣除曲江、樂星、台山、梅縣、及陽山五縣已成立合作指導室外，尚須物色室主任三十餘人，而此種室主任乃屬於專業人才，非一般普通行政人員所能勝任，故本班即應此種需要而產生，諸君將來所負責任之重大，於此可見，惟於此應加注意者，即諸君結業後，並非一律以室主任任用，仍須視受訓成績，實習成績或考察心得而定，否則：對於各縣合作事業之推行，恐仍無所補益也。

四、諸君今後應有之努力

諸君受訓之期現已屆滿，即將出發實習或考察，在此期間內，應專心學習，隨時留意，以備來日應用，庶無負政府訓練諸君之期望。

諸君結業後，即須接受政府命令，分赴各縣主持合作行政，惟從事合作乃一艱苦繁雜之工作，一方面對於合作之重要，及其與抗戰建國之關係與各人所負責任之重大固應有明確之認識，同時尚須做到下列三事，庶幾人人成績始有表現，政府事業亦得成功。

一：忠 即須盡忠職守，因合作事業所包範圍頗廣，所涉人事亦頗複雜，工作繁重困難亦多，故須有鞠躬盡瘁之精神，始能勝任愉快。

二：信 即須為 長官所信任，為部下所信仰。合作事業乃農村經濟建設之重要部門，其事業繁雜各縣工作深入農村，故上下工作人員，貴有良好之聯系與配合，指導室乃一承上啓下之機關，室主任對上級之命令，應勤謹奉行，取得長官之信任，同時又須為部屬所信服景仰，指揮自如，工作始能順利開展，而此種信任與信仰的建立，則全憑己身之努力而來。

三：儉 個人生活必須儉樸，蓋儉不僅可以養廉，抑且能安身職守，此點關係合作指導人員，特別重要，因合作工作多在農村，工作較為辛勞，生活亦較清苦，如不能以「儉」自持，則將見異思遷，不安其位矣。

以上所述，乃本人所切望諸君深體力行者也

報告核覆

「平遠」楊宏曾報告(略)

核覆：

一、合作社社員，其所認股社金額，不得超過全社股金總額百分之二十。乃為防止用投資方法壟斷合作組織，違背合作自由平等之精神而設；所謂股金總額，非祇以初次認股數為標準，而應以社員隨時認股數計算決定之，設有社員數人同時請求增股，則股金總額立即增高，社員自可酌增股數，仍不致超過百分之廿之限制。且合作社社員所認之股數，非全為一人一股，而常有參差至一股以上，由此可知所舉之實例：社員五十人每股五元，其股金總額不一定為二百五十元也，即如計算出其可增股數為六股半時，應准其最高認至六股，斷無准其認至六股半或七股以上之理。

二、保證責任合作社之保證金額，祇為一種清償債務之責任限額，並非即須繳存現金者，但其所定限額，須切合社員經濟負擔能力，始可取得債權人之信用。如營業損失時，全社社員應按保證倍數償付。如規定保證倍數仍不能依保證金額償還債務責任時，得依合作社法第五十六條之規定辦理。又如社員不依保證金額償還債務責任時，可經理事會或社員大會之議決，報請當地合作主管機關或法院處分之。其他社

考察與實習要義及本省合作事業概況

——處長訓詞 李勤能筆記

九月一日下午二時謝處長對廣東省地方行政幹部訓練團第四期合作班高級組學員出發發給考察及粵北實習前之訓示。

各位同學：

一月來的訓練，已告結束，即將派到贛州考察及粵北各縣實習，在未出發前有幾句話要對各位同學說說。

這次省幹訓團同學派到外省去考察，是有團以來的第一次，所以你們的任務，首先就要把在團受訓的良好精神表現保持帶到外面去給人家一個很好的印象；其次各同學在過去都會從事合作工作有相當時期，此次由省考察也應當把自己的經驗和對於合作運動的認識與外省同工切磋研討求得他山之助，同時本省合作事業發動雖然稍後，但在這短期間的事業推行中，我們也有許多從客觀環境與經驗上得來的教訓，是供隣省同工參考的。所以這次各同學到贛州去，要充分利用這個良好機會，取人之長，為今後推行本省合作事業之借鏡，這是要派各同學赴外省考察之重大意義。

我們都知道江西的合作事業是比較發達的，該省過去因赤匪蔓延，農材凋蔽，當局有見及此，早在民國廿年前後，即積極提倡合作運動，復興農村經濟。當時贛南是受禍最烈的地方，一般農民需要救濟的程度也最甚，因此合作事業在贛南便很迅速的發展起來，並且還收到相當的成效。贛州是贛南政治經濟文化的中心，合作方面多少亦帶有示範的作用，因此合作組織比較普及而健全，合作行政，合作教育，合作金融與合作供銷的部門的工作均在贛州有充分可以觀摩的地方，而中國工業合作協會贛南辦事處又設於該地，工業合作可供參觀的也不少。

至派赴粵北各縣實習的同學，應宜特別留意合作行政之理論與實務，以及合作指導之原則及方法，對於各縣各事業的實施狀況，要多加研究，切實體察。準備作為將來自己實際負責時的參攷。各同志不久的將來，便要派赴各縣主持全縣合作事業的策劃與推行，本省合作運動能否迅速開展，大半繫於各同學身上。粵北各縣是本地加緊實施各級合作社組織的縣份，自從建聯合作股時代到今二三年來，合作指導工作可算是全省最緊張的一區，各位到去實習，必能求得相當的實際智識。

以上是對此次考察及實習的意義加以說明

員亦有共同清償債務之責任，但以規定保證金額為限。

三、合作社對「非社員」交易之行為，係暫以引起附近人士對合作之興趣，以期吸收新社員之措施，「非社員」交易至相當時期，即須設法使其入社，其交易額以記載為原則，盈餘亦得酌予分配。如某社年終結算時設有純利五〇〇元，可依合作社法第二十三條第一款之規定，提百分之十以上（信社或其他經營貸款之社提百分之廿以上。）為公積金，百分之五以上為公益金，百分之十為理事及其他職員之酬勞金，該社尚餘純利為百分之七十五，則應依合作社法第二十四條之規定，按照社員交易額之多寡為標準，計算分配之。

四、關於各指導人員每月應領薪公旅費，均經提前一月匯發，所請與省銀行商訂辦法，直接向各省縣分行支取，減少滙兌手續一節應毋庸議。

「梅縣」林振榮報告(畧)

核覆：

一、公旅費不足支應，影響外勤工作確屬實情，唯本處本年度經費預算有限，不能臨時增加，仰候下年度設法，該員務宜刻苦從公，共赴艱巨，發揚我合作同工篤信力行之要旨，儉樸自持，努力工作為要。

二、各保居民如需要生產合作或墾荒業務時，其規模非屬宏大者，均可指導其在保社生產部下經營，以配合新縣制公共遺產之規

其次，要對各位說說考察與實習應注意的事項：

第一、就是態度要誠懇端莊，要有飽滿的學習精神，時常保持謙恭和平的態度，力戒傲慢粗魯，時時想起自己是學員，是來學習的，這種立場千萬不能忘記，這是第一點。

第二、就是生活要整齊嚴肅，養成遵守紀律服從命令的習慣，這次的考察與實習是整個的團體行動，一切生活舉動，都要紀律化，團體化，絕不應該貪圖個人的便利而影響團體的秩序，更不應因個人的過失影響團體的聲譽及尊嚴，故隨時隨地生活要求紀律化，一致行動，表現出廣東行政幹部人員之蓬勃朝氣，這是第二點。

第三、就是常識要豐富實充，你們是本省地方行政幹部，對於做事做人的道理在國已有嚴格的訓練，對於省政中心工作，及其實施情形，合作事業之過去及現在概況，以及對於與合作有關的機關團體及其事業的辦理情況，如農貸工作、金融業務、農業推廣等，也要有相當的了解。這些常識雖非短期內所能涉獵，但應隨時注意，印入腦海，對於處世接物實有無限裨益，這是第三點。

第四、就是觀察要正確精到，觀察每一項事物，包含許多程序，最先由懷疑而思想，由思索成學習，由學習而知曉，由知曉而信仰，最後由信仰而力行，這六個階段——疑↓思↓學↓知↓信↓行——是觀察事物的整個過程，也就是要全盤觀察，專門研究，才能有特別的心得和堅定的信仰，奉行起來也就更能徹底了！因此這次赴嶺考察學員，除一般參觀外，最好分組考察：如合作金融組，合作行政組，合作教育組，合作事業組等等。這樣由全盤觀察進而作個別小部門的精深研究，才能得更大的益處，這是第四點。

第五、就是報告要周詳確實，各位此次考察所得應詳細紀錄下來，紀錄內容有兩方面：第一、紀錄觀察所得的具體事實，其次就是描寫自己考察所得的感想，實習同學將來每人應繳報告書一份，以便彙編總報告，至實習見聞錄得隨時送交本處編輯股在工作通訊或合作導報中發表，實習報告係為本部及本處之重要參考文獻，亦為要各同學重要考績之一，故紀錄要確實，觀察要清楚，千萬不能馬馬虎虎敷衍了事。

關於本省合作事業之現狀。以及本處推動工作方針，本人欲乘此機會對各位說說：

(甲)本省合作事業之現狀

(一)關於合作行政組織方面，——本處為本省最高合作行政機關，內分四組一室，即總務，業務，社務，視導四組及會計室，另設技正技士，技正技士若干人。縣政府方面已逐漸設立合作指導室，與各科並列，這樣完成了本省合作行政之一貫體系，關於調整社會與合作行政機構，中央已有明文規定，其要點為各省為辦理社會行政得設立社會處，合作事業則設立合作事業管理處，負責辦理，在社會處未擴充成廳以前，合作事業管理處，仍照舊制直隸省政府或建設廳，將

定，且可免地方人士對荒地所有權之爭執，但屬官荒地，則須指導其辦理領荒手續。

三、所提工作觀點第三點商請省行增撥該縣農貸專款事，經已根據葉觀察員質者電報陞商省行辦理仰即知照。

「南雄」何炳森報告(畧)

核覆：

一、單位社加入鄉(鎮)合作後，即為鄉(鎮)社之一社員社單位社社員人數係指全社入社人數，與選派出席鄉(鎮)社代表人數不相混淆，凡不以營利為目的之法人，加入鄉(鎮)合作社後，其應選出席代表人數，可據用縣各級合作社組織大綱第十一條第二款之規定辦理。

二、各戶長如屬年老須主持家務，恐被選為理監事後，不能擔任事務，而影響社務進行時：

(一)屬於年老者可另選其適合縣各級合作社組織大綱第八條第二三款之規定資格一人入社。

(二)屬於因事不能兼顧社務者，其應任事務，可由其家屬代表辦理。

三、各級保居民如有同操一種手工業者，均可在合作社生產部下分組經營，各社員之家屬亦得參加，但其姓名祇須記在社內，毋庸另行署名入社。

四、合作社之理事，為統籌執行社務之負責人，各部經營事務，如有技術上之困難，不

來社會應成立以後，再將合作事業管理處改隸該廳管轄，縣設合作指導室，直隸縣政府，這與本省制度並無二致，故本省目下之作行政機構，可謂已樹立合理的基礎。

(二)關於合作指導區域方面：——本處因推行合作事業，因限於經費人力，決採取緩進政策，故實際派出合作指導員工作縣份，只有卅八縣，分爲十個督導區，合作指導人員亦極缺乏，現只有一百六十餘人，本處有鑑於此，乃於去年冬與農貸機關訂立合同密切配合工作，規定在本處未派合作指導員之縣份，關於組織指導工作，均由農貸機關負責辦理，故本省合作事業之推行，則不僅限於上述卅八縣也，又查過本省推廣合作事業每區域分配不均，譬如在抗戰以前，合作指導工作，多集中在廣州附近珠江三角洲一帶，廣州淪陷以後，則多偏於粵北各區，自從本處成立後，則採取普遍平衡發展政策，將合作指導區域分佈於東西北三江及南路之重要而又迫切需要發展合作事業之縣份，一洗從前偏蔽之病，除此外，本處爲普遍推行合作事業配合新縣制之建設起見，現已擬就計劃請求上峯准予擴充合作指導區域至六十九縣，使全省安全地區均成爲合作指導之範圍，加強民衆之組織與推進自力之更生。

(三)關於合作事業內容方面：——本省合作社數，截止八月底止，已登記之合作社共有四，八五九社，社員有一十七萬以上，股金總額有一百廿餘萬元，農貸數超過三千萬元，根據統計數字，本省合作事業推進之速度量的方面可謂有急激的進步，質的方面尚須改進之處仍多。至其進度，自本處成立一年來與一年前之比較可得而述者計(1)合作社數增加了八倍，(2)社員數增加了十四倍，(3)股金數增加了卅倍，(4)合作貸款數增加了三倍半，(5)合作行政經費增加了八倍，(6)指導人員增加了九倍，(7)推行合作縣擴充了四倍半，這是本處成立以來在政府及各工作同志積極推動之下所得之成果。

(四)關於合作教育訓練方面：——我們認爲推廣合作教育，可以分爲三方面來進行：(1)合作指導人員之訓練——關於此層主要的訓練機關爲本省地方行政人員幹部訓練處，由本處協同辦理考選訓練事宜，截至現在止，已舉辦過三期，計結業學員近二百人，內中兩期係招考高中以上程度之畢業生，入團受四個月之訓練後派赴各縣擔任合作指導員之工作，另一期係高教組，專招收專科大學學生及講課現任合作指導員，入團訓練二個月，派赴各縣擔任合作指導主任之職。本年冬決議招一期高中以上程度之學員入團受訓準備爲明年擴充合作指導區域時之用，將來關於合作指導人員訓練事宜，仍擬繼續請辦訓練使成爲經常訓練合作指導幹部之機關。

(2)合作社職員之訓練——關於此層主要的訓練之機關爲各縣地方行政人員幹部訓練所，由本處印發教材，指派教育協同辦理訓練事宜，現在各縣幹部訓練所已紛紛成立，改班調訓各縣合作社優秀社職員事，亦正分頭籌商辦理，并擬先在曲江縣訓練所，開始實行，將來關於低層合作人才

能由理事兼顧時，可另選或僱聘專人負責，而予以技術員或某部經理等名義，毋須聘請理事辦理。

五、關於出席鄉(鎮)合作社之各保代表，選舉爲鄉(鎮)社理事外，其他各保合作社之社員，有無破選爲前項理事資格一節，雖無明文規定，但按各國代議制度均未嘗因派出席代表後，而消失本身被選資格者，在未呈奉中央解釋以前，姑決定各保社社員均有破選爲鄉(鎮)合作社理事之資格；但其家屬則不得爲被選人。

「吳川」林嶽山報告(畧)

核覆：

一、據稱瀘水鄉第一保李黃兩姓既同屬一保，仍仰勸勉李姓加入黃姓所組之保社爲宜，冀使增加其互相合作之機會，而抵於和奸。至理變事之人選，可接納李姓之要求，指導從新改選，并辦理變更登記，以承平允，若糾紛不得過止時，始通融指導李姓暫設分社或逕行加入鄉社爲個人社員，以爲調解過度之階段可也。

「龍川」郭紀世報告(畧)

核覆：

一、機關消費合作社如遇職員辭職到職，影響社員人數增減時，應指導其辦理變更登記其手續如下：
在變更事項發生之二十日內，即應指導其具備呈請變更登記書(呈文)一份抄同關

之培養與社職員之訓練，除合作指導員落鄉工作時隨時注意集體與個別之指導外。即以各縣幹訓所為主要之訓練機關。

(3) 大眾合作教育之推廣，——關於此層則以在各縣分區舉行農閒時節之合作講習會，召集附近合作社員與地方熱心人士，青年學生等作普通合作運動之宣傳，藉以啓發民衆之合作智識及造成優良之社會環境，便利合作事業之推行，現在本處已擇定粵北六縣為本年度內試舉合作講習會之區域，每縣暫以舉辦一班為原則。

此種三級制之合作教育與訓練，希望能與中央合作訓練機關相配合，完成整個系統的合作教育訓練制度，以培養合作工作之健全幹部。

(五) 關於其他工作推動方面，——我們在目前進行的尚有幾件比較重要的工作各位應該知道的：如合作實驗區之籌設，合作社物品供銷處之創立，戰地合作工作隊之組織，與機關學校合作之推行，指導員協助推動冬耕墾荒辦法之實施，與合作圖書刊物的編印等等皆是，詳細內容因限於時間容後再行報告。

(乙) 本處推動工作之方針

本省推動合作運動，我們認為有三個根本的信念和兩個特殊的需要做我們至高的指導原則。這些原則也就是根據中央的政策所指示和本省的環境所決定的。所謂三個根本信念，就是：

(一) 我們的第一個信念就是要以合作運動來推行地方自治，使縣各級合作組織與新縣制之實施互相配合，以養為中心，促進管教衛之建設，以合作為組織來充實養的內容。基於這個信念，所以我們對於縣各級合作組織之推行特別注意，務使合作事業能配合本省新縣制之實施積極推進，舉凡已實施新縣制之縣份，本處則加派合作指導人員，並籌設合作指導室，以建立合作指導與合作行政之健全基礎。

(二) 我們的第二個信念就是要以合作組織為農業推廣與鄉村建設之基本機構，使技術金融與組織三方面取得密切之聯繫，以達到鄉村建設之實現，基於這個信念，所以我們的工作推動特別注意與本廳農林局和本省農貸機關，取得工作上之配合，同時訂立聯繫辦法，切實推行，如農業技術之指導與優良品種肥料之推廣，冬耕墾荒之協助推動，農貸之力求普遍與合理運用，皆為本處各級同工所最注意實行者，我們希望透過合作組織農業推廣與農業金融，能充分發揮其效能，藉合作組織達到鄉村建設之完成。

(三) 我們的第三個信念，就是要以合作經濟制度樹立三民主義的民生經濟體系，使本黨的計劃經濟政策，與合作的公平分配制度相配合，達到民生主義之實現，基於這個信念，所以我們對於同工們的黨化教育，與黨的認識特別注意，我們是站在黨的立場來推行黨的政策，深入農村，為實現三民主義而奮鬥的工作者，故我們的指導員與黨部都有工作聯繫辦法，使合作指導與黨務

於該項變更之決議錄二份連同(1)如遇有理事變更時，新任理事之印鑑二份(2)如遇有社員增減時，社員入社或退社報告表二份(3)倘變更事項與社股金額，保證金額，及公積金等有關時財產目錄及資產負債表各一份呈送所在地縣政府(市局)為變更之登記。

二、依理言某甲已入信社，如非無限責任者，仍可加入保社為社員，但其兩社對某甲之信用貸額總和額不能超過其本人被評定之信用程度。惟以本省過去所成立之信社，其業務多無若何發展，嗣後如非其他具有特殊需要之專營合作社餘均以先行將舊社整理(解散)改組合併應依照縣各級合作社應注意事項第六項第一款另行組織(鎮)保社為宜。

三、鄉(鎮)附近之保，具有社員資格之居民，均可請求加入鄉(鎮)合作社為個人社員，如該保全數居民均已加入鄉(鎮)合作社時，其保社即可停止組織，但加入鄉(鎮)合作社之個人社員，其出席社員大會，仍以選派代表參加，以求各社員社能與個人社員共享平等待遇。

「開平」伍其是報告(略)

核覆：所提中廟鄉第五保合作社有一社員已死亡，無遺產，祇遺一孀妻，目前無力償還該款，究應如何辦理一節，查貸款機關貸款於合作社其對象乃係合作社，而非個別社員，合作

活動能連成一氣，以達到三民主義化的合作共和國的實現。

至若本省推動合作事業的兩個特殊需要是適應戰時的特殊環境和目前的迫切需要而產生出來的省份，尤其是糧食的缺乏，形成嚴重的現象，因此目前應如何推動民生建設實為本省合作運動之中心目標，李主席在本年全省行政會議席上很明白的訓示我們經濟建設為省政工作之中心，而經濟建設的中心在農業，農業建設的中心在糧食之增產，因此增加糧食生產，調節糧食供求，乃為本省中心工作之中心，全部施政應以這個中心工作為依歸。我們從事合作工作者，站在我們自己的崗位上，必須努力促進合作組織使之普遍而又健全的發展起來，成為增加糧食生產調節糧食分配之骨幹。舉凡關於農業技術之指導，優良品種與肥料之推廣，水利灌溉之講求，墾耕之提倡，以及產銷制度之改善，與消費習慣之轉移等等，莫不可以合作組織為發動中心。此外農村副業與小手工業之提倡，與工業生產合作之興辦，也係適應本省目前需要的工作，均應特別注意者也！

(二)我們的第二個特殊需要，便是推行戰時合作，加強經濟戰爭，廣東是個戰區，而且戰事相當廣大，同時又是戰時國際交通的要道，因為戰事影響，沿海交通被封鎖，一方面使物資來源缺乏運輸困難，影響後方經濟建設與國民生活至大。他方面便是敵人在淪陷區或游擊區地帶掠奪我們的資源，以遂其「以戰養戰」的陰謀。因此我們必須加緊推行戰地合作工作，例如組織戰地合作工作隊，推動戰地合作組織，發動戰地民力，搶運戰區物資，調查及破壞敵偽經濟組織，實行經濟反封鎖，這種任務，實為本省目前的特殊需要，必須加緊實施的，此外普遍組織消費合作社，設立合作供銷機構，使生產者與消費者能更直接的聯繫起來，謀生產與消費的合理化現實調節供求，平抑物價之目標，亦為戰時的特殊需要，有賴合作同工勉力推行的。

總之，合作係組織民衆，改善民生之機關，從經濟關係之合理調整，達到政治，社會，文化之向上發展，它是下層打基礎的工作，我們必須時刻努力，埋頭苦幹來樹立其規模，完成百年大計，斷不可存僥倖心理，妄圖近功急利，更不應該見異思遷，搖動自己的信心，這是從事合作運動的同仁們所應深切了解與身體力行的！

以上幾點是本人對各位簡單的提示，因為今天時間不多，不能詳細說明，但希望各同學隨時留意，加緊準備，務期這次考察及實習，能夠得到預期的收穫，他日出來服務，能有更美麗的貢獻。(完)

社向貸款機關借貸款項，係以合作社名義為之，故合作社對於有貸款關係之貸款機關為債務人，合作社對於有貸款關係之社員則為債權人，該社員已死亡，無遺產，無法返還借款時除將其已繳股金彌補外，祇能做為合作社之果腹，該合作社仍不能因該已死社員不能清償借款，而對貸款機關煩擾，並應儘可能設法清償貸款機關之借款，以存信用。

「吳川一陸際先報告(略)」

核覆：

一、七月十八日至八月廿日自工作報告悉，查投郵日期係八月廿四日，仰嗣後再勿延誤為要。

二、在同一地區有數機關組織同一業務之合作社時，其名稱可冠以機關之名稱以資識別，例如吳川縣政府組織消費合作社，其名稱為：××責任吳川縣政府員工消費合作社。

三、工作通訊均已按期寄發，仰即查收參閱可也。

四、查化縣本處尚未派駐合作指導人員，所請改調該縣工作一節，暫從緩議。

五、查該員七、八、九各月份薪公旅費業經按月提前匯發至稱物價高漲，影響生活維艱，當此抗戰時期，實屬必然現象，仰深體時艱，樽節開支，以起事功為要。

「高要」李炎九報告(略)」

核覆：

一、八月一日至廿九日工作報告悉查內容無違

公 牘

抄發廣東省合作貸款規則修正全文令仰知照

(三十年九月廿四日本處由合社字第五一二七號令駐各縣政府合作指導室合作指導員)(不另行文)

現奉

廣東省政府本年九月三日第七二二六三號代電開：

「查廣東省合作貸款規則，前據建設廳簽繳前來，業經本府以本年子午年第七〇二四號代電通飭施行，并分函查照，嗣准韶州中國銀行及據廣東省銀行先後函呈改善意見前來，當飭據建設廳參酌情形將該規則修正呈府審核，提付第九屆委員會第一四〇次會議。決議照案查意見通過，并報告第二四六次會議各在議，自應照修正案施行，除分行外，合將該規則修正全文電發，仰即知照，并由各區專員轉飭所屬縣局知照。

等因，計附發廣東省合作貸款規則修正全文一份，奉此，除分令外，合將原規則抄發令仰知照。此令！

附發廣東省合作貸款規則修正全文(見法規欄)

令將各假登記之合作社從速改組為鄉(鎮)保合作社仰即切

實督導辦理

(三十年九月卅日本處由合社字第五四三〇號訓令各縣政府合作指導室合作指導員各視察員及組員唐哲明)

查本省各鄉(鎮)保合作社，業已逐漸發展，而假登記合作社，為數尚多，亟應從速指導改組為鄉(鎮)保合作社，以符縣各級合作社組織大綱之規定，並配合新縣制之設施，倘因實際情形，確有另設專營社之必要時，始得改組為各種專營社，除分令外，合行令仰遵照，迅即依照組織縣各級合作社應注意事項，切實督導辦理。並轉飭各指導員一體遵照。此令。

令抄發共同促進廣東省合作事業合約仰即知照由

(三十年九月十日本處由合社字第四八六四號訓令駐各縣主任合作指導員合作指導員

本處為謀本省工業合作之發展，增加工業合作起見，特與中國工業合作協會粵區辦事處商訂共同促進廣東省合作事業合約，業經雙方換文同意，并呈奉上級機關核准備案在案，除分

工作經過情形，尚欠詳細，仰嗣後務宜遵照報告單填寫須知之規定，切實辦理，為要。

二、鄉(鎮)社之社員，可有個人社員，法人社員及社員社等三種，鄉(鎮)社之社員名冊中，應就此區別填寫。例如某保社及某學校加入鄉社為社員時，鄉社之社員名冊應填寫該保社及該校之全名，出席代表之姓名，祇可附社於備查欄內，以資識別，查該員所提疑問，實由於以下兩點，未加明辨，(1)組織程序誤認為須從保社入手，(2)誤認保社之理事會主席為出席鄉社之當然代表，仍仰參閱縣各級合作社組織大綱及應注意事項，以便增加對整個疑問之瞭解為要。

(三)八月分組社月報表悉，查該員於十二日內指導組成保合作社竟達十三所之多，平均不需一日組織一社且申請登記日期皆未填明，似此祇求數量發展，而啓組織濫造之端，殊有未合，仰嗣後務宜切實配合工作，使合作事業能以質量并重，無失偏倚為要。二

合作消息

省幹訓團第四期合作班高

級組學員赴贛省考察及

粵北實習

廣東省地方行政幹部訓練團第四期合作班

令外，合將該合約隨令抄發，仰即知照。

此令！

計抄發促進廣東省合作事業合約一份（見法規欄）

令知各縣合作社應用各種書表暨由各縣（局）依式做印發用

仰即知照

（三十年七月廿六日本處曲合社字第三九六九號令駐各縣主任合作指導員，合作指導員。）
查各縣屬合作社應用各種書表，原由本處印發，惟查郵遞頗費時日，甚或間有破爛不堪應用，對於事業推進，不無影響，除本處承辦廳文通飭各縣局自後對於合作社應用各種書表概由各縣局依式仿印發用，暨分令外，合行令仰知照。

電發合作社業務計劃及填寫說明仰即督導各社遵辦由

（卅年九月十七日本處曲合業字第五〇一〇號電令（各縣）合作指導室主任，（各縣）合作指導員）

曲江梅縣陽山台山興寧樂昌南雄仁化合作指導室主任各縣合作指導員，助理合作指導員，查合作社之業務計劃為記載一年度內業務經營之預定進度各社業務開始之前，必須斟酌緩急審度需要擬定年度業務計劃呈核，茲為齊一格式起見，擬定式樣並附說明以備各合作社應用；除分電外；合將該項空白格式，暨附說明隨電附發；仰即遵照轉飭各合作社，依式迅將本年度下半年業務計劃書妥擬呈核實施，並將督導情形隨時具報為要；曲處長謝哲聲，副處長馬景曾
附發空白合作社業務計劃暨填寫說明各乙份
（填寫說明見附錄）

保證責任	縣	鄉	保合作社（	）業務計劃	自	民國	年	月	日起
					至				日止
門部	科目	舉辦理由	進行辦法	分幾個月進行					

高級組學員，近已在團受訓完畢，該團為使學員之所學理論與實際相配合教學做相一致起見，特分別派往隣省江西考察及粵北各縣實習，實際觀摩，以備將來工作時之借鑒。全班學員三十一人於八月卅一日由團來韶，九月一日在本處聆聽謝處長對於考察實習之意義及應注意事項之訓示後，即於次日分別出發，計赴贛考察者有十四人，由該班主任謝松培領導，粵北各縣實習者共有十七人。由教官李敬民領導，實習時期為廿四天，完結後即返團舉行結業體分派工作。查該班學員為本省之主要合作幹部，結業後即由本處分別派往各實行新縣制之縣份充任合作指導室主任，辦理各該縣之合作行政，及事業之發展事宜，關係本省合作事業前途至為重大，而本省合作事業經謝處長一年來之積極整理後，已有迅速之進展，將來該班學員派往各縣工作，不僅充實合作行政人員，而合作事業之前途，必有更大之希望！

健全本省合作組織普及合作教育

練

縣各級合作社社員特舉行訓練
本省合作事業，經本處成立年餘以來，積極推進，已迅速地發展，但各縣合作社多未健全，合作教育，亦未得普及，過去及現在雖致力於訓練人材，惟着重於合作指導人員之訓練，至合作社職員之教育工作尚未着手進行，這對合作事業之前途，殊有重大關係，本處有感及此，已與廣東省地方行政幹訓委員會訂定

填報者	蓋 簽	指導者	蓋 簽	核閱者	蓋 簽	責任	縣	鄉	保合作社()	業務計劃	第	頁

◎ 本刊啓事 ◎

本刊以後擬多刊登各縣合作通訊及報告，藉供各同仁參考及經驗之交換，所有關於各地合作社概況，辦理情形，工作經驗及困難所在等之稿件均極歡迎，希各縣工作同仁踴躍投示為荷。

總 裁 訓 示

我們無論從事地方自治或經濟建設，都要以推動合作事業，普遍設立合作社為緊要的工作。要知道合作事業是我們地方自治經濟建設的基礎，所以我們一定要在短期間普遍推行起來。合作事業辦理有了成效，然後地方自治才能確立，經濟建設才能迅速發展，其他一切民政、財政、教育、建設事業，才能真正推動。

（節錄廿九年五月八日在四川省政府之講詞）

，抽調合作社職員之訓練辦法，以增強各級合作社社職員與其子弟之合作智識，及處理社務業務等之能力。使合作社日臻於健全。其訓練辦法畧列如下點（一）舉辦縣份以各縣已設縣行政幹部訓練所及本處已派合作指導人員之縣為限。（二）各縣訓練所籌辦此項訓練，事前應商同縣政府指定合作指導人員協助辦理。（三）訓練時間每期以一月為限。（四）各級優秀社員或其子弟年在十六歲以上四十五歲以下曾受小學教育者得由各該社保送訓練。（五）訓練科目有（1）合作概要，（2）合作法規，（3）業務總覽，（4）社務處理，（5）合作簿記，（6）合作書表，（7）農村經濟，（8）農貨須知，（9）合作討論。（六）各科課程已由本處編定即將發給各縣幹部訓練所做印應用。

「工合」調整機構復近求精

極推進戰地工合

（一）中國工業合作協會為適應戰時需要最近曾將機構加予調整。現內部改組籌備處，業務推進三處，及一總務室，并在察成立一高級研究組織。目前全國共分西北、川康、雲貴、湘桂、贛粵閩、晉豫、浙皖、七個工合區，其中以西北區歷史最久，成績亦最好，全國社數現共有三千餘社，社員三萬餘人，資金共有一千五六百萬元之鉅，其中半數為政府及熱心人士所助，半數銀為行界貸借，而分配於七個作工區，每區多者四百餘萬元，少者亦有卅餘萬元，均在整理之中，最近發展計劃，注重各

法 規

合作組織與農工團體配合推進辦法

社會部三十年六月廿三日社
令字第五九二四號咨省政府

- 一、合作組織與農工團體除各依其法定組織系統外應力求相互關係之協調與相互需要之適應使能發揮各該團體組織之機能配合運用
- 二、各地方已設有農工團體而無合作社之區域農工團體應依會員之需要領導其依法發起組織各種合作社農工團體會員具有合作社法定社員資格尚未加入合作社者該團體應依照「縣各級合作社組織大綱」第四條之規定引導其分別入社
- 三、各地方已設有合作社而無農工團體之區域合作社應查明社員中農民或工人倡導其依法發起農會或工會之組織
- 四、農工團體原已辦理之經濟事業如農場農倉勞動保險農業推廣公用設備等業務應逐漸採用合作經營方式
- 五、合作社及其聯合社各種業務之經營如生產運銷供給消費信用公用保險等除適合一般社員之共同需要外並應參酌經濟環境針對當地農工之迫切需求積極辦理之農工團體對合作社及其聯合社業務經營所提供之意見合作社應儘量採納
- 六、農工團體應協助合作社訓練社員之農工業技術合作社及其聯合社應協助農工團體訓練會員之合作知能
- 七、合作社及其聯合社因業務之必要舉辦經濟調查或租購場地辦理造林護或水利農具種子肥料之改良暨防治病蟲害及農業推廣或手工業改良等事項有關之農工團體應積極協助其進行
- 八、合作社及其聯合社業務之經營需用勞力時除由社員自願服役或由社僱先僱用社員外農工團體應督飭所屬協助進行予以便利並得由雙方依法締結團體協約呈經主管官署認可之
- 九、合作社及其聯合社與農工團體如遇有關雙方配合推進事項得舉行聯席會議商討進行各該社團舉行各種會議時雙方均得互派代表列席會議

廣東省建設廳合作事業管理處
中國工業合作協會廣東辦事處 共同促進廣東省合作事業合約

(一)廣東省建設廳合作事業管理處(以下簡稱管理處)
中國工業合作協會廣東辦事處(以下簡稱工會) 為共同促進廣東省合作事業起見特訂定

戰區，特別排進晉豫，浙皖兩戰區之工合，已與戰地黨務委員會協商，竭力配合擴展，據悉兩戰區有資金一百萬元，已能生產前線所需求之物品。

(二)(1)「工合」之一發起人艾黎近已赴仰光滇緬鐵路接收新車及大批物資。(2)該會執行顧問美人費吳生，亦飛往香港，專為接洽國際援助。(3)美國麻省理工大學校長康計與國防生產管理局技師謝克即將來華協助工合之發展。(4)輪閩粵辦事處主任，已調陳志昆充任，原任王誠調派香港云。

星羅棋布合作金庫遍佈大

後方

近來我國合作金庫之發展，有如雨後春筍，自廿五年起，至卅年六月底止，成立省(市)合作金庫有四川、江西、浙江、福建、廣西、重慶市、等六省市，縣合作金庫遍佈於四川、貴州、廣西、浙江、湖南、甘肅、陝西、湖北、西康、江西、雲南、福建等十二省，三百六十六縣。分佈區域以省論佔全國廿八省二，三三以縣計佔全國一九三九縣之五，二八強。計各省成立單位，四川一一六，貴州五六，廣西五四，浙江三六，湖南二六，甘肅二〇，陝西一八，湖北一〇，西康一〇，江西九，雲南，福建二，輔設機關有中國農民銀行，中國銀行，交通銀行，省合作金庫及地方銀行，合作行政機關，茲計中國農民銀行輔設二三四庫，中國銀行三二庫，交通銀行三五庫，省合作金庫五二庫，地方銀行四庫，合作行政機關輔設四庫。

本會約

- (一) 合管處為發動組織工業生產合作社(簡稱工合社)得商請工會於指定區域內協助推行如工會認為其區域內有發展工合之必要者亦可商請合管處協助之關於工作之排進除由雙方轉飭所屬工作人員密切合作以赴事功外并由合管處呈請建設廳轉飭各該縣政府予以便利及協助
- (二) 工合會為統籌省內工合事業應按年編製工作計劃綱要送合管處備查此項計劃如與合管處所定之合作事業推進行計劃無顯著之抵觸時應予以便利及協助
- (三) 工合會為推廣工合運動得隨時商請合管處供給一切有關參攷資料與便利
- (四) 工合會指導成立之工合社須一律依法登記受合作行政機關之監督指導其登記事項及應用各種章則及表格書類悉依中央及本省規定辦理惟工合會所訂之一切章則辦法與中央及本省規定不相抵觸者並適用之
- (五) 關於本省有關合作法規之頒佈及修正暨應用書表格式等合管處得隨時函送工合會一份參攷
- (六) 合管處指導成立之工合社或縣各級合作社兼營工業生產業務時得商請工合會在可能範圍內予工業技術上之指導協助
- (七) 關於本省工合會所指導之合作社狀況調查統計報告隨時分送合管處備查
- (八) 工合會為便利工合社推銷產品收集原料起見應設法籌辦工合社供銷業務代管處或聯合社藉與消費及農業生產合作社取得業務之密切聯繫圖謀整個合作事業之發展
- (九) 本會約未經規定事項悉依中國工業合作協會與經濟部所訂參加各省市合作促進工作辦法之規定辦理
- (十) 本會約有效期間暫定二年期滿後經雙方同意得延長之
- (十一) 本會約自雙方換文同意呈准上級機關備案之日起實行修正時同

軍公車輛回空載運各機關消費合作社物品辦法

- (一) 三十年二月軍事委員會運輸統制局渝統監字第四三四號公告
- (二) 各機關利用軍公車輛回空帶運消費合作社物品者須以確係日用必需品為限，由帶運機關出具正式證明文件填寫物品各件數重量品質及用途并由各該管機關最高長官負責簽名蓋章
- (三) 各機關帶運合作社貨品，如未具上項條例或事後補發證明文件者一律無效各所站應照章查扣
- (四) 各機關如因特殊情形專車載運本機關貨物或消費合作社物品時須先向本局領取通行證經核准後方許運轉
- (五) 煤炭柴米油鹽及麵粉等笨重物品除緊急救濟特准者外一律禁止利用汽車載運
- (六) 以上辦法除飭由本局監察處通飭遵照外合亟公告週知此告

合作事業管理局五月份統計浙皖贛鄂等十七省合作社概況

根據社會部合作事業管理局五月份發表統計數字浙皖贛鄂等十七省市合作社計一〇六，二五五社，社員五、八三五、九七〇人，股金二、三、九八三、七一五元，假登記合作社三、四三一社，社員四九九、七一〇人，股金一、〇二二、八五四元，預備社二、三、九七〇社，社員一、〇一七、二六〇人，縣聯社一、一〇七社，縣聯社一一一社云。

本處八月份統計全省合作社概況

▲根據本處八月份的統計，全省合作社有四、八五九社，社員一七、七〇一名，社股數二八九、五九一股，社股金額一、二二三、五九六元，其中有鄉(鎮)合作社五十八社，社員五、二五七名，保合作社七八五社，社員五、八七〇名，生產合作社，一五五社，社員三、七三九名，信用合作社，九一四社，社員二、一六七名，供給合作社二社，社員三四名，區聯合社一社，社員一一名，假登記合作社三、一四八社，社員九〇、六〇六名，縣份達四十四縣，其中連縣有合作社最多四百二十七社，恩平三六四社，蕉嶺三四四社次之，至二百以上三百以下者亦有曲江、廣寧、陽春、雲浮諸縣云。

廣東省合作貸款規則

(省府第九屆委員會第一八九次會議通過施行第二四〇次會議修正)

第一章 總則

第一條：凡辦理本省合作貸款事宜悉依本規則之規定

第二條：凡經依法完成登記之合作社均得按其經營業務之需要向所在地之指定貸款機關申請

借款

第三條：前條貸款機關除廣東省銀行外均應先與廣東省政府訂定合同於劃定區域內辦理之

第四條：貸款機關對有貸款關係之合作社得隨時調查其業務稽核其賬目並得協助各縣縣政府參加指導訓練等工作

第二章 貸款額度

第五條：合作社借款之最高限額按其經營業務分別規定如左：

(一) 合作社之經營信用業務其社員借款用途之種類規定標準如次：

甲、為購買種子肥料農具耕畜食糧飼料等用途以時值百分之八十為最高額

乙、為支付工資修理或建築房屋購買或贖取田地墾荒水利工程等用途以其應需費用百分之八十為最高額

丙、為婚喪教育整理舊債等用途以其所需最低費用百分之六十為最高額

丁、為經營副業及小手工業用途者以其所需資金百分之八十為最高額

戊、為存款週轉資金者以其存款結存總額百分之五十為最高額

(二) 合作社之經營生產業務

甲、為購置生產工具加工設備修建房屋購買地皮等固定資金者以其所需之百分之八十為最高額

乙、為種植多年生特種作物及飼畜養魚等用途者以其所需費用百分之八十為最高額

丙、為社中流動資金者以其所需百分之八十為最高額

(三) 合作社之經營運銷業務

甲、為運輸費用者以其所應需費用百分之八十為最高額

乙、為運銷設備者以其應需費用百分之八十為最高額

丙、為預支貨價者以貨物價值百分之八十為最高額

丁、為經營之流動資金者以其所需百分之五十為最高額

(四) 合作社之經營公用供給或消費等業務

甲、為購辦或設置生活上或生產上之必需品及設備者以其所需百分之八十為最高額

湖北青海兩省設置合管處

直隸省政府與廳平行

湖北省合作事業管理處及青海省合作事業管理處，經各該省政府先後議決設置，均係直隸於省政府與廳平行，其組織規程亦已先後呈送社會部核定。聞湖北合管處處長以下設置各科室，青海合管處則設三課及視察員及督導員云。

國立中山大學農經研究會

熱烈展開問題討論

國立中山大學農經研究會，近對合作問題之研究感感興趣，該會會員為加強對合作認識，開場合作理論及檢討起見，曾舉行合作專題討論會，出席者有三四十人，情形極為熱烈，討論題目為「如何發展我國合作事業」云。

通 訊

曲江縣合作指導室概況王振基

本室深負着時代給予的使命，在當局督促之下，急迫地於七月一日產生，合管處為了加緊推進本縣合作事業並配合到新縣制管、教、養、衛之實施及完成起見，特增派省幹訓團第三期合作班畢業學員，譚汝祥，章文芳，唐灼

乙、為購置地皮建築房屋等用途以其所需百分之八十為最高額

(五) 合作社之經營保險業務

甲、為賠償受災費用者以應賠償總額百分之五十為最高額

乙、為購置防災物品防災設備者以其所需費用百分之八十為最高額。

貸款機關撥放時得按各社社務業務完成之等級及成立年限在前列各款最高限額下為差別之規定

第六條：合作社具有特殊成績及經營大規模業務時得另為額外之貸款其數額臨時與貸款機關洽定之

第七條：合作社向貸款機關所為之信用借款其總額不得超過該社所負之責任如超過其責任之借款部份須提供抵押物品

第八條：凡合作社借款未達該社社員借款最高限度之總和者可隨時提出充分理由申請續借但總額不得超過其應借之最高限度社員向合作社借款亦同

第九條：凡合作社之借款已到期而未將本利如數清償且未經辦理申請展期手續并經核准者不得再為申請任何借款

第三章 還款期限

第十條：還款期限依合作社經營之業務用途及還款來源規定如左：

一、經營信用業務之合作社

甲、為購買種籽肥料食糧飼料小農具支付工資存款之週轉以及婚喪教育等之借款應於一年內清還

乙、為開墾小區荒地修建小工程水利修理房舍及整理小額舊債等之借款得於三年內分期清還

丙、為購買耕畜大農具贖取田地等用途之借款得於三年內分期清還

丁、為購買田地開墾大區荒地修建大工程水利等用途之借款得於三年至五年內分期清還

戊、經營副業之借款視其用途得於六個月至三年內一次或分期清還

甲、為購買生產工具加工設備修建房屋購買地皮等所需之固定資金得於一年至五年內一次或分期清還

乙、為種植多年生特種作物或飼畜養魚之借款得於一年至三年內一次或分期清還

丙、所需之流動資金之借款得於六個月至一年內一次或分期清還

三、經營運輸業務之合作社

賢，黎世楷等四位到本室工作，同時又由馬副處長景曾，召集本室工作人員，開了一個關於本縣本年度工作計劃會議，議決在本年底，完成組織全縣各級合作社，計劃分為三期，第一期由七月至八月，完成組織黃崗、東廂、西廂、龍歸等鄉保合作社，並於各鄉合作社舉辦各種業務，以資示範，第二期由九月至十月完成組織白沙、白土、烏石、樟市、沙溪、大田、新溪、風水等鄉保合作社，第二期由十一月至十二月完成組織全縣鄉保合作社，我們按着計劃執行，第一期工作業已實施完竣，統計組織成立有黃崗、東廂、西廂等三鄉合作社，保合作社有二十二社，關於各社的中心業務，現已着手進行，至於第二期工作的開展，亦已擬具工作計劃表，作為本期工作進度的準則，茲將該表附錄如次：

江縣政府合作指導室卅年第二期工作分配表

職別姓名	工作地區	實 施 項 目
黎世楷	龍歸 白 沙 白土	1. 推進健全龍歸鄉保合作社業務 2. 組織白沙白土鄉保合作社
唐灼賢	樟市 烏石	組織樟市烏石鄉保合作社
章文芳	東廂 西廂 太平 武城	1. 推進健全東廂西廂鄉保合作社 2. 組織武城太平武城鄉保合作社
譚汝祥	大田 新溪 風水	組織大田新溪風水鄉保合作社

甲、為預支貨價及流動資金之借款得於一年內清還

乙、為運銷設備及購置運輸工具之借款得於一年至三年內一次或分期清還

四、經營公用供給或消費業務之合作社

甲、為共同採購生業之必需品及必需設備之借款得於六個月至二年內一次或分期清還

乙、為購買生活上之必需消費品及必需設備之借款得於一年內清還

丙、為經營業務而購置地皮建築房屋購置器具及設備之借款可於三年內分期清還

五、經營保險業務之合作社

甲、為賠償受災費用之借款得於一年內清還

乙、為購置防災物品防災設備之借款得於一年至四年內分期清還

六、為兼營業務之借款其還款期限視所兼營業務之種類依本條各款分別辦理但為兼營業務之借款其限期另定之

兼營業務之借款其限期另定之

第十一條：經營生產運銷公用等業務之合作社如有特殊設置需要大量資金之借款其還款期限得不限於前條之規定而於申請時與貸款機關洽商延長之

第十二條：合作社得於約定期限前自動歸還借款之一部或全部利隨本減

第十三條：合作社遇有人力不可抵抗情事發生對於借款不能如期償還時應於到期前一個月填具申請書向貸款機關申請展期還款

第十四條：貸款機關收到前項申請書應於十五日內決定准否通知該社并函知該管縣政府備查

第十四條：前條展期期間至多不得超過三個月但須付清到期利息

第四章 貸款手續

第十五條：合作社貸款時須先填具貸款申請書說明貸款用途并連同應附書表送交該縣合作指導人員簽註詳細意見轉送貸款機關以供參攷

第四章 貸款手續

第十六條：各縣合作指導人員之負責人與貸款機關駐縣之負責人每季應會同調查縣內各種物品之價值與實際需要及合作社之收穫等被製成審核標準表一種（式樣見附表二）以為雙方審核之準繩

第十七條：貸款機關於各縣設有機關者應由該機關就地收付合作社之貸款如未設立該機關應從速設立

第十八條：合作社之申請借款經批准後應向貸款機關領取之准領取借款時應另行簽蓋正式借據交與貸款機關收執

第十九條：合作社之還款應行送交貸款機關點收其一次清還本息全部者向貸款機關取回原借據註

銷

第二十條：合作社之還款應行送交貸款機關點收其一次清還本息全部者向貸款機關取回原借據註銷

銷

銷

銷

銷

助理 王錦城	沙溪	組織沙溪鄉保合作社
余樹東	黃崗	1. 健全黃進兩鄉保 2. 組織協安鄉保合作社

曲江的合作事業，在當局不時的督導，及工作人員不懈的努力，預期的成果，當能繼着第一期工作的完成而完成，但是，我們更深切了解過去合作社，只有其名而無其實的缺點，今後更應加緊努力，把往昔的缺點糾正過來，並將已組織完成的合作社加予健全，使業務發達起來，以配合着新縣制的施行，切實的負起牠應負的責任。

一個新生的鄉合作社在「馬壩」

唐灼賢

「貴鄉的合作社，今天誕生了，牠好像一個初生下來的小孩一樣，那麼，希望你們各保合作社員們，是該應負起保糧的責任，好好地來保護牠，使牠逐漸地健全成長起來，成爲兩們的一個强有力的機關，大家共同來完成抗戰建國「經濟七分，軍事三分」的現階段，這樣才不負大家的期望與國家的期望吧。」

這是我參加馬壩鄉合作社成立時的末一段話；二三百個社員，五六百隻的眼睛，射放着無限的歡光，表示着對合作已有深一層的認識，及無限前途。對於我這一段話，他們似乎都覺得應該和樂意的接受這個責任，一陣鼓掌聲

銷，其分期還款者由貸款機關出具收據交合作社收執俟本息全部清還時再憑收據換回原借據

第二十條：合作社借款後若有社員跨社冒名頂替用途不實担保不符以及其他舞弊情事發現時貸款機關得隨時追還原貸款一部或全部必要時所在地縣政府應協助催收之

第二十一條：合作社之借款，如到期不還又未辦理申請展期或申請展期而未經核准者所在地縣政府應協助催收之

第五章 貸款利息

第二十二條：貸款機關對合作社貸款之利率最高不得超過月息一分

第二十三條：合作社對社員貸款之利率最高不得超過月息一分二厘

第二十四條：令作社之借款如到期不還或為申請展期未經核准者其借款延欠期內得增收延期月利四厘

第二十五條：貸款利息依所定利息按實用之日數計算之

第二十六條：貸款利息之起止日數自付款之日起至還款之前一日止均以收據及借據為憑

第二十七條：貸款期限在一年以上者無論分期與否每年終均應清算利息一次

第二十八條：合作社於借款到期前歸還一部本金時其歸還一部本金之利息可於最後一次完全清償借款時付清之

第六章 附則

第二十九條：凡合作社兼營多種業務者可按其經營業務之種類多少按本規則所規定各項用途期限及額度分別申請借貸但一社之借款總額應受本規則第七條之限制

第三十條：各貸款機關得在不抵觸本規則範圍內自行訂定貸放細則惟須函送合作事業管理處備案

第三十一條：各縣縣政府應按月將組社情形列表分別函知各該縣經辦農貸機關及本省各貸款主管機關

第三十二條：各縣貸款收付數額貸款機關應按月分別函知縣政府及合作事業管理處

第三十三條：本規則自呈奉 省政府核准公佈之日施行

附表一：廣東省合作貸款用途額定期限簡明表

種類	用途	額	度	期	限
信	1. 購置種子肥料食糧飼料小農具支付工資	以時值百分之八十為度		一	年

，送我回到休息室裡來，接着鼓樂和爆竹聲更响着，社員們被這些聲响，激起他底的热情，像狂潮一樣的高漲。

鮮紅的幕，徐徐揭開，顯露着秀麗慈愛和平的容貌，充份表現着他自己所負起時代的使命，合作社是可以改善人民生活，訓練民衆，發展農村經濟，增強抗戰力量的良好組織，是新縣最重要「養」的門部，也能配合到管、教、衛、來吧，你們來參加進來的人，趕快參加到這個經濟集團來，不再懷疑與瞻望！

人山人海，鼓樂聲，爆竹聲，喧嘩聲，更打成了一片，湊巧這天是墟期，擠得車站大空地上水洩不通，大家等待着參觀這一所，對每個社員們生活上有密切關係，時代新到的商店，財廳代表黃股長，江農貸員，我是縣政代表，省行代表陳經理，將幕揭開後，裡面坐着的社職員，見幕開了起立敬禮，我們進內參觀，牠的內容，設有三個部份，（一）藥材部，（二）洋雜部，有很多日用必需品，柴、米、鹽、油、鐵鍋、竹帽、毛巾、等類，井井有條陳設着，（三）信用部，是專供給社員借貸，存款，儲蓄，牠的資本自己本身有一萬元，向省行借了兩萬元，共國幣叁萬元，建築裝修費化了八千餘元，購存貨品萬餘元，剩餘六七千元作為流動資金，職員有五位，社員合共十三個保社，理事主席楊際春，是一位中大畢業生，他的學問與經驗是足以領導的；我們參觀了一遍，繼則社員們蜂擁而入，應接不暇的購買着各種東西，這一天做了一千餘元的生意，事實告訴他們，消費合作社可以平抑物價，社員們

註：(一)本表所指額為最高額(二)本表所指期限乃最長期限	社作合險保		給供用公或費消合社		社作合銷運		社作合產生		社作合用								
	購置防災物品及防災設備	賠償受災費用	4.購置地皮建築房屋等	3.生產上必需設備	2.生活上必需設備	1.購置生活上必需消費物品	4.其他流動資金	3.運銷設備購置運輸工具及支付運輸費用	2.運輸費用	1.預支貨價	3.流動資金	2.種植多年生特種作物飼養家畜養魚等	1.購置生產工具加工設備修建房屋購置地皮	6.副業及小手工業	5.購置耕畜大農具建築房屋購取或購置田地開墾大區荒地修建較大水利工程水利	4.開墾小區荒地建築小水利工程水利修理房舍等	3.教育婚喪整理預備
	以所需設備費百分之五十為度	以所需百分之五十為度	以價值百分之八十為度	以所需百分之八十為度	以買進價值百分之八十為度	以所需百分之五十為度	以價值百分之八十為度	以費用百分之八十為度	以時價百分之八十為度	以所需百分之八十為度	以所需百分之八十為度	以價值百分之八十為度	以所需百分之八十為度	以所需百分之八十為度	以所需百分之八十為度	以存款結餘總額百分之五十為度	以所需最低費用百分之六十為度
	一年至四年	一年	三年	六個月至二年	一年	一年	一年至三年	半年	一年	一年	六個月至一年	一年至二年	一年	一年至五年	三年	一年	

附 錄

填寫業務計劃說明

(一)「部門」欄即業務部門，為業務的綱領；可根據章程規定之業務分別填寫，如棉產部可分為生產部與運銷部；如棉產部則只填其事業經營之業務

(二)「科目」欄即業務科目；例如合作之信用部可分為存款，放款，儲蓄，匯兌及

拿着克己價格的東西，笑盈盈地離去；這一所劃時代的建築物和合理組織的合作社，經過了數個月的籌劃，克服了一切的困難，終於這一天產生了，他是純粹民衆自動組織的結晶，也是馬場民衆精誠團結的表現，他是一個合法合理的及基於互助原則下，共同來發展農村經濟的一個集團，也是個訓練民衆行使四權機關，和平的革命手段，大公無私地雄健地站立起來，形成一個堅強的經濟政治陣線，並負有反帝反封建的偉大任務！本省合作事業正在萌芽時期，這一個新生的合作社可作為我們一個借鏡，祇希望該鄉民衆們，更團結地加強發展今後該社業務，作為他們一個堅守經濟的金湯，達到自力更生的目的，拿來為我粵省鄉社的模範吧。

在一個陽光熾微的早晨，我和那班省農術院同志們：因為他們也是應該聯合社隆重揭幕典禮遊藝之邀，一同騎車，沿途清風習習他們唱着悠揚的歌聲，被車子震盪隨風流送到田野去，不一會，回到繁華的韶市來。

九月二日的追憶脫稿于曲江縣政府合作室

附表二 主任合作指導員 會同審核標準表 (式樣)

用途項目	第一(或丙)等合作社			第二(或乙)等合作社			第三(或甲)等合作社		
	數目	期	限	數目	期	限	數目	期	限
購買種籽肥料	20元	一	年	25	一	年	30	一	年
購買食糧	以每人 口三元 計算	一	年	以每人 口四元 計算	一	年	以每人 口五元 計算	一	年
購買飼料	10元	一	年	15	一	年	20	一	年
支付工資	20	一	年	25	一	年	30	一	年
教育費婚喪費	20	一	年	30	二	年	40	二	年
小區墾荒建築小工 程水利建築房舍	20	一	年	30	二	年	40	二	年
大區墾荒建築大工 程水利建築房舍	40	一	年	60	二	年	80	三	年
購買大耕畜大農具	60	一	年	80	二	年	100	三	年
贖取及購買田地	100	一	年	120	二	年	140	三	年
副業及小手工業	40	一	年	50	二	年	60	二	年

註：此表中數目及期限應依據本規則之規定按各該縣之物價情形農家實際需要及合作社之好壞決定之
本表中所列數字係假設者

- (一) 代理收付等科目；例如棉花產銷社之運銷部可分為棉種，供給棉作栽培，棉花包裝棉花運銷貸款等科目。
- (二) 「舉理由」欄即將必須舉辦該業務之理由；簡要敘述出來；例如存款科目；即將本社要舉辦存款之理，摘要敘明便妥；必須言簡意賅免用浮詞虛飾。
- (三) 「辦法」即係實施上列科目的方法扼要條列步驟分明，凡達成該項業務之重要方法，均宜逐一具體列出，例如桐油產額之繁殖栽培，榨油檢驗裝運銷售以及貸金籌資等辦法俱須詳列。
- (四) 「分期時期進行」欄即將該項業務從始至終劃分幾個時期進行，在每段時間中進行某幾項事情，如共同植桐何時選種分配，何時整地育苗栽種，何時施肥修剪均須計劃周詳。
- (五) 「每一時期之時間及進度」欄即將上欄可分成之若干時期估計每期所需之時間及預計其進度列明。
- (六) 「預計需款總額及每期需款數」欄即將舉辦該業務科目共計需款若干，再將每期所需之款項及其用途逐一估計例如植桐第一期整山需費若干，第二期育苗移植開作肥料人工費共若干。
- (七) 「預計還款來源與時期」欄將預定還款來源及時間估計，例如有某種收入，可還款若干，何時又有某項收入可將本息還清。
- (八) 「審核意見」欄留待指導者審核兼注意