

1

MG

K265.06

153/2

白部長最近抗戰言論選



3 1798 6343 0

國際形勢與抗戰形勢

——白主任崇禧五月六日在某地

對某集團軍軍官團演講

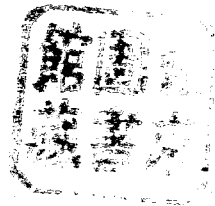
各位同志：今天我要說的是國際形勢與抗戰形勢。現在先說國際形勢：

中日問題是遠東問題世界問題

中國是世界的一環，世界的變動足以影響中國，中國的變動也足以影響世界；故中日戰爭不單純是中日兩國的問題，擴大之可以證是遠東問題，世界問題。我們軍隊，應盡可能的運用世界的力量；要運用世界的力量就要國際世界的形勢，然後纔知道那國是我們的朋友，那國是我們的敵人，以決定我們的外交方針，尋求與國。

兩條戰線的對立

白部長最近抗戰言論選



(四)

現時國際間的形勢，情形正彷彿一九一四年世界大戰之前一樣的，那時有兩個對立的集團——協約國和同盟國——現在也存在着兩條陣線的對壘。那就是大家知道的；一個是以英法美蘇爲主幹的，對內主張民主，對外主張和平的反侵略陣線；另一個是以日德意爲主幹的，對內主張獨裁，對外主張侵略的侵略陣線，現在我們就將這兩個陣線來分析一下。

妥協投降是現實外交的特色

英國是第一次世界大戰的戰勝國，戰後分得許多殖民地，領土遍佈全球，目光所到之處，就有大不列顛帝國的國旗飄揚着。她充分利用殖民地的人力物力和一切的資源；國力充盈，人民富裕，所以對外主張維持和平，保持現狀。在歐洲方面，拿國聯做維持和平的有力工具。意大利之併吞阿比西尼亞，當然對大英帝國，在非洲的殖民地是一種有力的威脅，同時也足以影響地中海的形勢；但是她生怕幫助阿比西尼亞會引起世界大戰，所以不敢用實力制裁意大利。又如意德法西斯之利用叛軍首領佛郎哥侵略西班牙，這對於地中海和直布羅陀海

映有着非常的關係。荷佛郎哥真能顛覆共和政府，西班牙將無疑的置於意德統制之下，她們在戰略上能夠找到一個無軍，尤其是潛艇的重要根據地，予英法艦隊以重大的威脅；同時亦足以截斷英法和非洲殖民地的聯絡。但是英國只有歛手坐視，置國內的和平民衆的呼籲於不顧，對德國退出國聯，退出海福會議，撕毀凡爾賽和約，進兵萊茵非武裝區，吞併奧國，分割捷克，要求重分殖民地，這種如狼似虎咄咄逼人的行爲，英國只有熟視無睹。首相張伯倫今日聘貝茲加登，明日訪羅馬，這麼大的年紀，還是不惜紆尊降貴，卑躬屈節，不辭勞苦去俯就法西斯侵略者，爲的什麼？就是還要維持歐洲的和平現狀呀！彼之所以始終不懈地去澈實其「現實外交」者，不外下列的三個原因：

促成張伯倫現實外交的三原因

第一，自歐戰後，各國飽受戰爭摧殘，創巨痛深，畏戰心理普遍存於各國人民腦海。第二，近二十年來，大不列顛的國力擴張，可謂達到最高點。苟戰而勝，還是維持現狀；不幸

戰而敗，大英帝國這個稱號將成爲歷史上的名詞。第三，英國政府爲極右傾份子操縱，他們認爲最大的敵人，不是日德意而是社會主義的蘇聯。日德意的勢力擴張，雖然於她不利，但不致推翻她的統治；而來自蘇聯的威脅，却足以使大英帝國的一切社會制度根本推翻。右傾政府是代表資本家大地主和貴族的利益的。所以他們寧可忍痛犧牲一部份的利益去滿足法西斯侵略者，以維持目前的現狀。

碰壁後的轉變

最近英國外交的漸趨積極，自張伯倫從羅馬晤莫索里尼後更爲顯明。他曾經評擊希特拉吞食在慕尼黑會議宣稱之對捷克國土保證的諾言，開始拉攏巴爾幹半島諸小國，企圖在她的領導下，組成一個小協約第二的集團，並設法緩和波羅兩國關係。最值得注意的是她國內明達之士正積極主張組織反侵略集團以制止法西斯在東南歐的暴行。

法國的外交是和英國一鼻孔出氣的

法國外交是和英國一鼻孔出氣的。德法世仇過去兩大民族間怨隙仇恨，深深地印入法國人心目中，歐戰後，法國站在戰勝國的地位，對德國加以嚴厲而密切的監視，生怕德國復興，對它報復；但是歐戰後英國的外交是抑法助德的，日希特勒奪得德國政權後，國勢漸強，更從張伯倫的縱容政策下獲得了一切足以使德國回復正常狀態的滋養品，因此她退出國聯了，撕毀凡爾賽和約，進兵萊茵區域了，吞併奧國，分割捷克了；法國連氣也不敢呻一口！法捷本來訂有互助協定的，然而爲着本身的利益，置信義於罔顧，最近西政府軍的危殆，意大利在北非勢力的擴張。公然索取法國突尼斯和科西加，法國還不敢有所動作。她所以這樣不惜吞聲忍氣追隨英國外交的尾巴，以博取英國的軍事保證爲的什麼？不過爲着維持世界和平現狀而已，所以我們可以歸納起來說：英法態度是一致的。

蘇聯是世界和平的堡壘

蘇聯的對外主張和平是有目共視的事實，她現在是世界和平的堡壘。對內施行了澈底的

民主制度。對外更以和平爲鵠的去援助被壓迫者和弱小民族的獨立生存。如土耳其的復興和我國的國民革命，她都竭力在精神上物質上積極加以援助；即此次對日抗戰，蘇聯給我們的援助更大。

蘇聯需要和平比甚麼都急切

因爲自一九一九年戰事結束後，沙皇時代的竭澤而漁的政策，國力消耗，達於極點，國民經濟整個爲戰爭所摧殘殆盡，更兼連年內戰，弄得全國筋疲力竭。在此情形之下，蘇聯的需要和平以恢復她的國力比什麼都急切，這是它所以採取和平外交的第一點理由。跟着第二個五年計劃的空前成就，蘇聯已經一躍而爲世界第一等強國。它的工業和集體農業的發展，使它加速地一步一步走向社會主義成功之路。我們知道在歐洲的政治舞台上，英國早扮演着主要角色，而它的外交政策是排蘇的。因爲社會主義和資本主義的根本對立，使英國紳士們對蘇聯始終抱着一種畏懼的心理。慕尼黑四強會議排斥蘇聯於他們的行列之外，就是這種

事實的證明。蘇聯看清了這點，所以他的外交政策暫時對資本主義國家採取妥協態度；同時，國內還有少數托派的搗亂。這也是她所以採取和平外交的又一個理由。

和平外交是美國立國的基本國策

除英法蘇外，美國的和平外交更是他立國的基本國策。過去的九國公約，中國門戶開放政策，九一八事變之史汀生對日經濟制裁的主張，最近的貸款中國，都在說明美國的維持世界和平，和援助中國的誠意。即使他對南美洲諸國，也多是站在平等貿易的立場，並無採取武力壓迫。他的門羅主義，汎美會議，於最近舉行的利瑪會議，用意都從維持本身和平以推及於全世界的。

英法蘇對內對外的主張是一致的

根據以上所述，英法蘇四國都是對內民主，對外主張和平的。雖然方式不同，例如蘇聯的社會主義民主和各國的民主本質上有別，但是他們都向着民主的路前進，所以一般政論

家給他們起一個和平陣線——民主陣線的稱號。

法西斯陣線鳥瞰

和這個陣線對立的是以德意日為主幹侵略陣線。自歐戰後，德意備受凡爾賽和約束縛，軍隊的數量和軍械廠，凡與軍事有關係，都受到嚴厲的限制，自希特勒登台後，德國勢力趨強盛，撕毀條約，退出國聯，併吞奧地利，分割捷克，一連貫的侵略行為，真有橫衝直撞之概。意大利和德國是一對孿生兄弟，對外對內政策如出一轍。歐戰的結果，他分到的贓物最少，國外資源的供給跟不上他的資本帝國主義的發展，所以天天都想侵略別人。柏林羅馬軸心的成立；更使他們狼狽為奸，積極向弱小國家開刀。但併吞阿比西尼亞後，更進而援助西戰叛軍領袖佛郎哥；最近更向法國索取突尼斯科西加。日本更不用說。從「九·一八」，「一二·二八」，直至七七蘆溝橋事變。迅速推行蠶食中國的大陸政策。據田中義一奏摺；欲征服世界必先征服支那，欲征服支那必先征服滿蒙，欲征服滿蒙必先征服朝鮮。朝鮮，台灣，琉

球是早就拿到手的了，滿洲也佔據了，蒙古也佔了一部份了，現在便進一步妄謀侵佔華北，以至黃河流域長江流域，珠江流域，以至征服全中國的階段了。故德意日三國，同是對內施行獨裁政治，加緊剝削勞苦大眾；對外積極侵略，奪取資源利市場。一般人稱之爲侵略陣線——法西斯陣線。

這兩個陣線的對立，是日趨尖銳化！這種尖銳現象的發展，就是朝着世界第二次的大屠殺的方向走！

認清友敵尋求與國

從上面所述的國際形勢裏面，我們就很清楚地知道那幾個國家是我們的朋友，那幾個國家是我們的敵人。當然英美法蘇是我們的朋友，尤其是蘇聯，她是我們患難之交，抗戰以來，她們在精神上物質上技術上都予我們以積極的援助；英法除藉香港給我們運輸軍火的便利和在國際主持公道外，和美國一樣，借款給我們，對於維持我國外匯盡了很大的力量，國內

人民更以英勇的姿態，杯葛日貨，要求對倭實施經濟制裁；法國雖沒有英美的積極，但精神上的援助却也不少，如承認日本為侵略國，安南方面也給我們以運輸的便利。

蘇聯是我們國際上的第一個友人

中國在國際上以蘇聯的援助最為積極，抗戰以來，不斷的幫助我們。不祇在精神上物質上，技術上更其重要，而且這種援助是無條件的。因此蘇聯和我國主張相同，利害一致，有共同的敵人，彼此都是地大物博的國家，人口衆多，地廣人稀，用不着侵略，自十月革命成功後，自動取消和弱小民族締訂的不平等條約，治外法權。迅速地完成第一，二次五年計劃，國力日臻強盛，造成她今日世界和平支柱的地位。聯俄是總理主張外交政策之一，在國事日非的今日，怎樣去推遲實現，有待於我們的努力！

中蘇人口佔世界人口的三分之一

世界人口約十八萬萬，中國就有四萬萬五千萬，蘇聯一萬萬七千萬；兩個國家合起來。

共有六萬萬人口，佔世界人口的三分之二。德意日三國合計還不到二萬萬，並且內部民衆是大多數反對她們的，因爲法西斯是主張侵略的，不講理的，開倒車的。人類政治的演進，由神權而君權而民權，是必然的程序。她們相反而行，不是開倒車嗎？她爲着要緩和她內在的矛盾，便積極對外侵略。古語說得好：「多行不義必自斃」，世界上正義是非公理是存在的，不過公理要有實力作後盾，就會發生力量。公理才有保障。中蘇能夠聯合起來，慢說一個日本可以從容應付，還足以解決整個遠東問題，以至維持世界和平。

路線要顯明立場要堅決

我們既認清友敵，那麼，外交政策，就可以決定。過去的中國外交沒有堅決的立場，有一部份對德意還保持着曖昧的態度。這完全是錯誤的。要知德意是和日本打成一片的。如承認僞滿，召回中國顧問，警告我們不要和日本作戰。在「我的私鬥」一書中，公開說我們和猶太人是劣等民族，這是何等侮辱！一方面要抗日，一方面又和她的朋友做朋友，又想和英

美倭朋友，這個騎牆派的行徑，徒有害而無利。因為英法美蘇見我們的外交政策不堅決，所以不敢積極援助我們。在漢口時，就有些人不明國際形勢，還以為德是我們的朋友，直至現在還有人講德意路線，這簡直是認賊作父了！

任何國家爭取獨立解放必有與國

剛才說過，中日戰爭不是中日兩國的問題，而是遠東問題，世界問題，我們要尋求與國，藉各國的力量幫助我們。美國的獨立運動有法國幫助她，土耳其的對希作戰有蘇聯的援助，波蘭的復國也有法國的幫助，無論那個國家在為獨立生存奮鬥時候，都有她的與國。我們的抗戰，是民族解放的革命戰爭，是全民族生死存亡的關頭，更迫切地需要各國的協助。不過在過去因為我們外交政策，不夠堅定，英法美蘇不敢積極援助我們。佛郎哥為什麼有德意的幫助？那就是因為他，路線顯明之故。過去我們是吃了這虧了。以後謀亡羊補牢計，要堅決地抱持着一貫之外交方針。

敵對我錯誤的判斷

其次談到抗戰的形勢。

七七事變之初，敵人對我，顯然的發生了幾種錯誤的判斷。

第一、他判斷我們是不敢起來抗戰的，故以為可以師「九一八」的故智，在蘆溝橋重演一次全武行，希望一舉而佔領華北諸省，不戰而勝。

第二、他武斷我們是一個四分五裂的國家，故以為我們不能團結一致，縱使有一部份人崛起抗戰，必另有一部份反對抗戰。那時他可以從中分化，各個擊破，甚至利用另一部份的人做他的漢奸傀儡，實現「以華制華」的毒計。

第三、他很傲慢的對我國軍力量與抗戰意志，過份的估量得太輕，而以為在很短期間的一戰再戰，就可以殲滅我國軍的主力，以為攻下我們的一二大城市，和幾條交通綫，就可以使我們屈服，投降。

第四、他以為他有強大的海軍，戰事發動後，他可以利用他的海軍封鎖我們的沿海，斷絕我國的外援，使我們抗戰不能長久支持。

給敵人的答覆

可是鐵一般的事實，完全反映出敵人的這幾種判斷的嚴重錯誤：（一）首先是盧溝橋的砲聲一響，我們的最高領袖就以很嚴正堅強的態度，發表談話，認定這事件是中華民族的生死最後關頭，絕不能再對日容忍退讓。「八一三」上海的戰事爆發，即掀起歷史上空前的偉大的對日全面戰，使敵人「不戰而勝」的迷夢，被粉碎得無餘了。（二）其次是抗戰發動以後全中華民族的各階層民衆，各黨各派，各地方政府，過去內部存在着的一切政治矛盾，都在爭取抗戰勝利求民族解放這個共同目標之下消除，而完成了數年來歷史上所找不到前例的真正團結統一的局面。這不僅出乎敵人意料之外，使也敵人對我分化的妄想，立刻又變成泡影。（三）我軍的英勇抗戰，與全民族的堅決抗戰，其中雖經過幾次大會戰，受到了相當的損失，

但是我們的國防軍主方，始終是機動的保持着，而且新的力量，在不斷的增長。雖然我們失了幾座大的都市和幾條交通線，可是我們的軍民抗戰的意志還是一樣的旺盛，這又是敵人始料所及者。(四)敵人雖利用其優越的海軍，封鎖我們的沿海海口，但是敵人却沒有法子可截斷我國西南西北的陸上的國際路線，這是使敵人感到無限懊惱的。

敵人的慘敗

由於上述——敵人起初對我國估量的錯誤，故造成他今日在中國欲進不能欲退不得的悲慘命運的因果。我們試替敵人清算一下，二十二個月來的浴血抗戰敵人死傷了七十萬人以上，花了將近一百萬萬的戰費動員一百五十萬以上的員兵，使用了三十三個師團的大軍，到現在敵人所得的，祇是我們預想中要失的幾個大城市和幾條交通路線而已，整個的面積，還是在我們的手裏，敵人的困難則一天比一天的增加。

敵在軍事上的失敗

白部長最近抗戰言論選

第一、在軍事上現在他已感覺到沒有辦法：最初敵人在軍事上很誇大的以為祇要用三五個師團的兵力，三四個星期的時間，在上海一帶便可以將我們野戰軍的主力消滅，一戰而勝；但是滬寧會戰，敵人已用了十個師團以上，歷時四個多月，加上徐州會戰，武漢會戰，南昌會戰幾個大的戰役，到今日為止，時間整整過了二十二個月，敵人前後用到三十三個師團了。從時間上說：超出了他預想中的二十倍以上，從兵力上說：超出他預想中的十倍以上，而所謂「皇軍的勝利」，仍是遙遙無期！大家所知道的，敵人在時的常備兵原來不過十七個師團，近幾十年祕密的擴充到廿五個師，「七七」事變以後，更將後備兵預備兵，征集入伍，陸續擴充到四十六個師團了。估計他全國連後備預備役一起，充其量最高不過能征集七十五個師團左右，而他的國防計劃上，主要的是以蘇俄為陸軍對象，所以他在中國用三十三個師團，已經是消耗很大了，如果增繼續增大其消耗，最後敵的危機，我們不堪替他設想。

故自廣州淪陷，武漢放棄以後，幾個月來敵人的軍事，一度徘徊不前。這固然是一個大的會戰之後需要相當的休養，同時也是表示敵人對於今後軍事上的動向躊躇不定。對於今後

的計劃，感到困難。依我判斷，敵人今後對我的攻擊，大致有三個目標：一個是攻我們的西北，企圖佔領西安蘭州，以切斷我西北的國際路線；一個是攻我們的西南，企圖佔領南甯柳州，以切斷我西南的國際與駱桂的交通；一個是攻我長沙，荊樊襄宜昌沙市，以隔斷我南北交通，並把空軍着陸場推進，可以使驅逐機掩護轟炸機威脅我們的成都及川滇空軍根據地，但是敵人要攻西北，非目前他的力量所能做到，因為攻西北的路線有二：一、是從綏遠直出甯夏而到蘭州，但這裏廣大的沙漠之地，一片荒涼，大軍團的運動實不可能；二是渡過黃河到潼關而攻西安。可是主要的華北的大要塞——山西。敵人還沒有穩定的拿到手裏，大軍渡過黃河，後方感到嚴重威脅，何況這一帶的崇山峻嶺，地勢險要，更非敵軍所能輕易越過。其次，敵人要攻西南，似非於彼之國策有利。因為敵人的國策，軍事重點在北不在南，若敵人把大軍輸送到華南來作戰，萬一西伯利亞發生事變，敵人要用兵力，就來不及了！同時華南各省民衆自衛武力，是比較宏厚，民氣也比較強悍。敵人縱使派大軍來，恐怕也得不到什麼便宜。故單幾個月我就說過，敵人眼前軍事力量，惟有攻取長沙荊襄，宜沙等地可能性較

爲多些。最近從敵軍的調動上，證實了敵人在開始行攻擊河裏的企圖，

我們的對策，從四月中旬起，各戰區同時舉行全線反攻，同時在敵人的後方側方，展開廣大的游擊運動戰，處處打擊敵人。敵敵人今後在軍事上要想再求進展，那是很不容易的，他希望以軍事力量來征服我們。再是不可能了。

敵在政治上的失敗

第二、在政法上分化的手段，他也感覺到了失敗！

敵人在軍事上連戰連捷的幻夢，被我們無情的打破之後，跟着回到政治分化的念頭。多力的威脅利誘，以求妥和連結，但是狼子的野心，已經給我們貴重的領袖，和廣大的民衆看破了。所以近衛宣言一提出，雖然也曾經有少數的動搖份子，甘做他的應聲虫，但是這種微弱的應聲，經不起領袖的嚴正駁斥，與全國民衆革命呼聲的打擊而淹沒了！至於在各戰區內，過去雖有少數的無恥漢奸，被敵人利用，樹立傀儡政權。可是這些漢奸，盡是早爲時代所拋棄的殘渣餘滓，和垃圾堆裏拉來的腐體，在現代政治舞台上，他們根本已失掉存在的

作用了。不過敵人這一個「以華制華」的毒計，的確值得我們嚴緊的戒備。因為敵人在政治分化上，雖然已遭到了失敗，但是他的野心未死，眼前對我政治的進攻，還是積極的進行。所以我們的政治動員工作，仍須特別的加緊，我們認定今後的抗戰，政治重於軍事，民衆重於士兵。依此原則，今後我們政治上，第一，須做到動員人力物力財力，使政治的各種力量，配合軍事力量，成爲偉大的抗戰力量。爲要達到這一任務，又必須充實下層政治機構，動員大批革命青年，深入到民間去直接負起領導民衆，組織民衆，訓練民衆的責任。第二、必須做到排除一切動搖的悲觀的準漢奸的意識，加強人民與士兵的抗戰的必勝信念。第三、必須做到加強各級政府機構以適合抗戰的要求。第四、必須做到加強淪陷區的政權，動員廣大的力量深入敵後以開展戰地內的抗戰工作，同時澈底普遍的推行國民公約宣誓，使每個中華民族的一份子，都堅決的不做漢奸。不作順民，處處與敵僞作對，則敵人對政治上的企圖，將完全歸於幻滅了。

敵在經濟上的危機

白部長最近抗戰言論選

第三、在經濟上敵人的危機日益加深！

因為敵國是一個先天不足的資本主義國家，經濟基礎，非常的脆弱，抗戰以來，他所用的戰費已達九十八萬萬日元，公債發行額已到了一百七十萬萬之鉅，國內生產的工廠，多數改為消費的軍需工廠，生產的壯丁，又抽調充替略戰的炮灰，加以國際貿易，四處碰壁，因此潛伏的危機，快要走上總崩潰的末途！同時由於經濟上的危機，影響到社會上表現了許多動搖不安的現象：如主要的糧食，漲價三倍以上，廣大的民衆生活，在濃厚的水藥氣籠罩之下，受到了更嚴重的威脅，因此社會間的矛盾，是一天比一天的尖銳，反戰厭戰的意識，是一天比一天的普遍，如大坂東京各處人民搗毀工廠，縱火焚燒工廠這都是由於經濟問題所引起的嚴重反映，故敵國的經濟，的確已走到山窮水盡的地步，祇要我們嚴密防止並對我經濟上掠奪，不要給他拿我們的錢，訓練我們的同胞，發展我們自己，這樣的繼續消耗下去，最後必使他同歐戰的德國一樣，因經濟之不能支持而遭到潰敗。

我們怎樣防止他的經濟掠奪呢？主要的是普遍的實行經濟反封鎖。所謂經濟反封鎖，就

是以我們的軍事的力量，配合民的力量，在敵人佔領的幾個城市附近，封鎖起來，不許敵人的工商品輸入內地，不許內地的糧食及原料輸送到敵人佔領的區域，使他每個佔領了的地方，都變成荒涼的瓦礫一樣，敵人就沒有辦法了！

從上面這幾點事實來說明，我們可以看出敵人是已經走到日暮窮途的末路。

我國的進步與勝利

而我們呢？由於全國軍隊民衆的努力奮鬥，與許多得天獨厚的優越條件，使我們在軍事方面，戰略上我們已穩定了持久抗戰的基礎，因為敵人不能速戰速決，這就是我們持久戰略的成功。戰術上，過去雖然有些錯誤，現正在逐漸的改進。戰鬥技術上亦在加緊的訓練。以整個軍事力量來說，我們不僅不削弱，而且在逐漸增強，新的力量，又在不斷的培養。

政治方面

全國各黨各派都統一了，政治思想也統一了，而且中央的，地方的政治機構隨着抗戰的

進展，在逐步的改善與充實，過去很多不合理的政治形態。漸漸因抗戰而消失了，民衆的動員雖不夠，但是我們還在不斷的努力。

經濟方面

因爲我們是興業的國家，經濟重心在鄉村而不在城市，故戰爭給與我們經濟上的影響，還沒有十分的顯着，而且我們內地的交通，因抗戰的需要逐漸的發達了，我們的民族工業的工廠，也在向西移動樹起未來的基礎。

文化方面

民族的意識是隨戰爭的演進而更加提高與普遍，革命的情緒，也在不斷的增長，近衛宣言以後，國人抗戰堅強意志，更進一步了。

外交方面

武漢會戰以後，友邦起來實際援助，這些都證明我們外交，是一天比一天的好轉。也說明抗戰的形勢，是一天比一天於我們有利。

軍事方面

最近各戰區同時全線攻擊，節節進展。這更使我們看到了反守進攻轉敗為勝的曙光。祇要我們在持久戰這一個原則之下，繼續不斷的努力奮鬥下去，我想有三個時機，可以使我們把敵人打出國境。

勝利的三個時機

第一、是等待我們在抗戰過程中，在和敵人相持的階級裏，將全國所有軍隊整理補充完竣，將軍事上的反攻的必要器械準備完竣，同時發動廣大民衆，使軍事與民衆力量，緊密的配合起來，那就是我們自力更生打退敵人的一個時機。

第二、靜待敵人內部的分裂與崩潰，因為前面已舉出了很多的事實，敵人經濟基礎不

固穩，社會的階級矛盾很尖銳，戰事往下延宕；最後必使敵人經濟挨不起長期的消耗而致於自行崩潰。如大戰時的蘇俄，當時克倫斯基政府統率着許多軍隊，繼續參加戰爭，可是後來因爲列甯提出：一、停止戰爭；二、解決麵包問題；三、解決土地問題；三個口號，而推翻了克倫斯基政府，結束對內對外的戰爭，走上革命建設的道路了。現在我們也可以等待敵這一種弱點的暴露，那時又是我們反攻敵人的一個時機。

第三、靜待國際形勢於我更有利的變化，先前我們已經說過國際間的兩大陣營的對立，是一天比一天的尖銳。此刻英美法蘇都在不斷的擴張軍備，日敵則正相反的一天天的把國力消耗，在這樣的一個倒懸之勢之下。我想總會有一天，敵國的力量消耗到相當程度了，那時候英美法蘇各國看透了敵人的弱點，祇要擺出海陸空的若干力量來，就可以使敵人順從屈服。

爭取最後的勝利

這是我們爭取最後勝利的三個時機，這三個時機：第一、是盡其在我，最爲可靠；第二、都從事實上推論，絕對不憑空的妄想，將來說不定那一個時機先到，或者兩個三個時機同時到，那時我們全面對敵作軍事上總的反攻，必使敵人如拿破崙退出莫斯科一樣，走上總崩潰的敗途了！

所以我們要堅定抗戰必勝的信念，各人站在各人崗位上，不斷的努力，奮鬥犧牲，以爭取國家民族的自由解放，這是我對各位一點最誠懇的盼望。

青年將校應有的修養與應具備的性能

——二十八年三月一日對陸軍工兵學校講——

一、應有的修養

1. 要立志做大事不要立志做大官
2. 要精神生活重過物質生活
3. 要努力求學術上之進步勿好高騖遠，

二、應具備的性能

1. 要能帶兵
2. 要能練兵
3. 要能用兵

今天要同各位說的題目是「青年將校應有的修養及應具備的性能」。

我們中國，是一個黨治國以黨建國的。但是建國必先建軍，建軍是要建立革命的軍隊，革命軍隊是要建立革命的主義和革命的精神上的。我們的革命主義是什麼？就是三民主義。三民主義的內容：（一）民族主義是要求我們國際地位平等；（二）民權主義是要求我們政治地位的平等；（三）民生主義是要求我們經濟地位的平等。這就是我們革命的三民主義，這主義最合於今日中國的需要，充分的具有必然正確性。

什麼是我們的革命精神呢？就是我們要為革命的主義而奮鬥，要為國家民族而犧牲，不畏難不苟安。我們要大眾而謀利益，為社會而求進步，不自私，不自利。有這種革命的精神，然後才能實現革命的主義，也纔夠得上稱為革命的軍人。

怎麼做一個革命軍隊裏面的將校呢？在這裏我要貢獻各位幾點的意思：

第一、精神上要立志做大事，不要立志做大官，這句話原來是 總理的遺訓。 總理對於這句話的解釋：凡做一件事有始有終的完成了，就算一件大事。故做大事的不一定做大官，做大官的未必能做大事，這是我們要先認識的。

革命軍人在精神上他應該懸着一個遠大的目標，時時刻刻很緊張的向着這遠大目標走。譬如三民主義是我們的革命理想，我們就應該立定志氣，去完成這革命的主義，尤其是眼前我們的國家民族，在日帝國主義者的深重壓迫之下，已經走到了生死存亡的關頭了，故我們應該怎樣的堅定我們的抱負，為民族爭取解放，為國家爭取獨立。要知道，我們的祖宗，開疆闢土下來已經有了五千多年的悠久的歷史，我們的黨，創造共和建立革命政權，曾經留下光榮的史績。現在輪到我們來了，我們應該繼承列祖宗的精神，踏着革命先烈的血跡，努力奮鬥，去完成這一段歷史付與我們的任務。我們的任務是要承先啓後，繼往開來。這任務達成了，使國家民族得以自由與解放，這便是我們完成了一件大事，將來在革命歷史上做一個名垂後世的功臣。反轉來說，如果我們不能達到任務致使國家民族滅亡了，那本在亡國的歷史上，我們是一個千古的罪人，我們對不起我們的祖宗先烈，也對不起我們後輩子孫了。故革命的將校們，首先我們要認識我們為什麼要革命，為什麼要穿起一套革命的軍服。我們穿起，這一套革命的軍服，就是表示我們的靈魂與肉體，已統整個的父與了國家民族和革命

的黨了！因此我們個人的生命，是要與國家與民族，與本黨，共生死，共存亡的。而且個人的生命，終歸不免一死，惟有國家民族的生命，纔可能永久生存。而『死有重如泰山，死有輕如鴻毛』以個人有限的生命，去換國家民族無窮的生命的前途，這是最光榮最偉大的犧牲。所以我們要先認識清楚，認清禁後就下定堅強的決心，頭可斷志不可變的百折不撓的往前奮鬥去。

過去有些認識模糊的，他不知道自己爲什麼加入做一個軍人，他更不知道自己爲什麼加入革命軍的隊伍。或者他是盲目的跟着旁人走，或者他是投機的取巧，想博取一個資格，以爭得一官半職，這實在太意無識了。近來更有初從軍官學校畢業出來的學生，政府按照規定委派工作，因前方需要軍官補充，所以修學期限縮短爲半年至一年之間，准予畢業，多數均免去見習六個月的規定，即以少尉連附應用，這已經是通融極了，優厚極了，然而他們竟有一部分的人，階級低了，不去原來分發部隊報到，寧願自己私人去活動，走到有較高階級的地方去，不但違犯紀律，無形中把自己當作賣買的商品。這種行爲，不僅失掉了革命軍

人的人格。我們說他已經充分帶了官僚的意識在內，他們這樣不問是非不問曲直的官僚官僚，不僅養成官僚習氣，實已種下可能走到反革命陣營中去的因子。所以他們是沒有前途的，沒有希望的。

記得黃埔軍官學校第一期時候，那時候的學生，剛學了幾個月，便參加作戰了。他們在戰上一面以血與肉實踐革命的鬥爭，一面在彈雨中血泊裏完成他們的學業，他們曾經持槍像士兵一樣去打仗，有些當上士，有些當特務長，北伐時他們當中下級官，當時未聽見他們爭官階，他們這種奮鬥的經過，是多麼艱苦卓絕，他們的革命精神，多麼的令人感動！即以我人來說，曾在陸軍小學校，陸軍預備學校，保定軍官學校入伍，見習先後七年半，等到見習期滿才能當少尉階級，比較起來，現一軍校各兵科學校的學生實在便多宜了。所以革命的青年將校們，今後你們要澈底的洗淨停滯的心理，要知道停滯的心理，是一種官僚的心理，革命的軍人，是不容許有官僚的心理存在的。我們要切實的去接受 總理的『立志做大事，不要立志做大官』的遺訓。這是我貢獻革命青年將校們的第一點。

第二、生活上要把精神的生活看重過物質的生活。

人類之所以能成爲萬物之靈，這完全因爲人類有高超的精神。故人類的生活可以分爲精神的生活，物質的生活兩種，所謂精神生活，這並不是說完全否定了人類生理營養上必須的一切物質條件，而是在最低的物質條件之下，從精神上求良知良能的愉快與安慰。中國歷史上，有不少值得我們景仰佩服的大聖大賢，他們都是精神生活重過於物質生活，譬如禹王，他把大衆的生活看得比個人的生活重要。當時洪水氾濫，人民苦痛，所以他胼手胝足在外治洪水十三年，三過其門而不入這種高尚的精神，偉大的抱負，照耀着整個人間，千秋後世，永不沒滅。又如孔孟之倡仁義，講道德，關岳之精忠報國，他們都是把精神生活，看得非常重要。外國歷史上，如釋迦牟尼的抱負大慈大悲救世救人的宏願，抱着我不入地獄，誰入地獄的精神，拋開皇太子的享受，去深山修道，過一種困苦艱辛生活，後世佛教信徒極多。又如耶穌，他看到當時政治上的橫世暴民，挺身以救世主自命，提倡平等，自由，博愛，以後曾被釘死於十字架上了，然而現在信奉的教徒，遍佈了全球。又如近代的甘地，他原來是印

度的貴族子弟，但因為他是有色人種，在英國的頭等車上，被拉下來了，這一個刺激，使他覺悟到國家民族沒有得到解放，個人是不能只由生存的，所以他跑回印度立刻拋開執轡子弟的生活，從事艱苦的革命運動，對帝國提出消極的不合作主義，使大英帝國主義對他束手無策。以後英皇請他去倫敦開圓卓會議，他仍然穿了他們印度的簡陋服裝，英皇備花車並派專員歡迎他到了倫敦，萬人空巷，執烈的對他表示尊敬。從這件事看起來，就可知道精神生活的重要了。所以我們生活上要在精神方面懸着一個遠大事業的目標，我們整天把精神用到這偉大的事業上面，物質生活雖苦些，也就不覺得苦了。同時唯其我們能夠在事業上有所成就，使精神上得到安慰與愉快，這纔是人生的真正意義。

至說到物質生活，就是衣食住行等。當然，任何人都不能離開物質而生存，這誰也不是可否認的。但是我們對於物質的見解，認為祇要足以營養我們生理上必需的要求便夠了，不宜沉溺於享樂上的追求。因為物質的生活，是沒有限度的，人類的慾望，又永無止境。比如衣，當一個人窮得衣不蔽體的時候，那時在他腦海裏憧憬着的祇想得到一件完整的布衣，但是等到他這種的憧憬實現之後，另一個新的希望又浮動出來了。又如食，當窮困時候粗茶淡

飯可以一飽，等到有錢時就要食前方丈了。又如住，當窮困時簡陋茅舍可蔽風雨足了，等到有錢時非住高屋大廈不可。又如「行」，開始我們嫌走路太慢了，用馬車，有馬車後，仍嫌慢了，又想用汽車，飛機，這一種心理上的表現，就是說明人類物質慾望，永遠沒有滿足的一天。所以一般倖進青年軍官不認識清楚的，當了少尉，他嫌官小錢少，就切望升當中尉。當了中尉，又切望升當上尉，就至少校中校，……當然，向上的心理是應該有的，但是我告訴各位，我們今日當少中尉覺得官小錢少，以為不滿足，將來就許一步步的升到中將上將，也不會滿足。若專在官階金錢着想，我們絕無滿足一天，此如現在世界上的財閥，如美國八大王等，他們的「富還不夠他們的享受嗎？然而現在他們還是整天整夜的在那裏作經濟上的打算，故人類要能在物質上得到滿足，絕不可能。而且站在三民主義立場上說，我們要解決個人的物質生活，應該從大眾的生活上着想，以求得整個人類生活為出發點，這纔是一個革命軍人應有的態度。如果祇有自私自利的想求少數的安樂，甚至不惜犧牲大眾，這就是是一種反革命的行為，絕不是我們革命的青年幹部所應為的。同時，大家要知道，國家民族得不到

自由解放。個人的財產，也沒有絲毫保障，國家滅亡了有再多的物質，精神上也要莫大的痛苦，如現在的猶太人，是世界有名的財富，但是因為他們已沒有了國家，猶如喪家之狗，到處被人驅逐，這是多麼悲涼的一件事啊！

所以我們要把精神的生活提高，物質的生活減低，尤其是革命的青年將校們，對此事更不得不特別注意，須知你們偉大的事業前途，正待你們自己以高尚的精神，健全的人格，努力去開拓。爲了你們的前程，爲了整個的國家民族，請你們接受我這一點誠摯的貢獻。

第三、要努力的在學術上求進步。

現代科學是日新月異的一天比一天的進步，而軍事學是集自然科學社會科學的大成，也是自然科學與社會科學的結晶。所以現代的戰爭，主要的不是鬥力而是鬥智。在這樣的情形之下，如果我們在學術上努力求進步，試問能夠應付這時代的要求。

關於學術上修養問題，這裏我祇單簡的提供兩個意見：（一）不要好高騖遠。因爲過去有好些人常常犯了一種錯誤。這一種錯誤是什麼？就是他們忽視了基本的學識，而在基本的學

識還沒有健全以前，就想去學更深的理論，比如他們輕視了典範令，而藐視戰術築城兵器的幾大教程，他們忽略了小的動作，而祇專心致意於大兵團的運用。當然，我並不是反對學高深的學理，但是我們要『道』登高必自卑，行遠必自邇』，求學也是一樣的具有階級段性的。所以希望各位腳踏實地的先從最基本的動作學起。對於典範令應該特別重視，須知這一部典範令不知犧牲了若干頭顱熱血纔換得來的代價，我們不要把它估計過低了。(二)對於書本上的原則，一方面把它讀得熟練，一方面要注意不陷於呆板機械。總之，我們要時常以緊張的精神，不斷的研究學問，因為學問是無窮的，一個人的壽命却有限，所以我們不要把學的時間輕輕放過了，這是我要同各位說的第三點。

其次，一個健全的革命將校，他應該具備有三種性能。這三種性能是什麼？

(一)要能帶兵。帶兵也許一般人認為是輕易的事情，但是如果能夠帶到可以與士卒同甘苦共生死的程度，這却不是容易的，怎樣纔可以使士卒同甘苦共生死呢？第一、平日應該以誠懇真摯的態度愛護士卒，把士卒待同父兄之待子弟，先生待學生一樣，然後感情上可以

結合。第二、經理要公開，要遵照經理法規去辦，涓滴歸公，一介不苟。帶兵官豈有經理權的，往往經不起物質的引誘，在經理上貪圖小利，喪失人格，致失掉士卒的信仰。如果是高級長官經理不公開的他不敢過問次一級的長官，次一級的不公開，又不敢過問下級的官長，於是將造成上下交征，互相敷衍的現象，精神上焉能不渙散，紀律焉得不廢弛。所以要堅定士卒的信仰，溝通官兵的感情，使將士團結鞏固，經理上的公開是一個很重要的決定因素。

第三、人事上要公開。要遵照人事法規，選賢任能，使能者在位，賢者在職，人事上才得其公平，在國家還沒有走上真正法治的軌道之前，人事問題是相當複雜的。故帶兵官要能夠做到內舉不避親，如祁奚之舉祁武，外舉不避怨，如齊桓之用管仲，然後纔能羅致賢才，可以服衆；能服衆，感情上就易融洽了。故帶兵官如果能夠切實的做到上述三點，定可與士卒同生死，共患難，這是毫無疑義的。唯其能夠這樣，纔可以在戰場上表現出團結的作戰的力量。

(二)要能練兵。南岳會議，委員長的指示訓練重於作戰；古語說，兵可百年不用，不可一日不備，尤不可一日不練，可見練兵多麼的重要。練兵一方面是精神上的訓練，就是政

政治訓練。政治訓練的目的，主要的使兵士了解革命的主義，提高士兵革命的意識，和堅強的戰鬥意志。比如在進行偉大的民族革命鬥爭過程中，我們要給每個士兵知道，我們爲什麼對日抗戰。我們更要從各方面分析，使他們知道我們抗戰的前途，是有勝利把握的。然後纔能夠堅定他們信念，把倭寇的殘暴行爲，如奸淫擄掠焚殺等項的事實，詳細向他們宣傳，增強他們的決心。其次，是技術上的訓練。關於技術上的訓練，我希望各級的幹部特別注意下列幾點：第一、注意戰鬥教練，尤以須注重班的戰鬥教練，因爲現代的戰鬥方式，是疎開戰鬥，是以散兵羣爲主，我們要訓練先使每一班都有獨立作戰的能力，進而排連的戰鬥教練，然後這軍隊的力量纔能夠負起戰鬥的任務。十九個月來抗戰的經驗，許多地方使我們不能不承認戰鬥教練的不夠，故今後我們應該怎樣的急起直追，趕快的補救過來。須知我們的最高戰略是很正確的，我們的戰術，在逐步的改變靈活的運用中，但是如果戰鬥教練不進步，縱使有好的戰術，然爲戰鬥不能達到戰術的要求，戰術不能達到戰略的要求，結果也會遭到失敗。所以這一點關係非常重大，我們能把它忽略了。第二、要注意射擊教育。過去許多人往

往爲節省子彈計，當把射擊育放鬆了，這是很錯誤的。要知射擊上純粹是一種技術的問題，這種技術，愈有經驗愈射擊得準確。如平時少訓練，戰時將一樣的浪費子彈，且不能壓倒敵人氣餒，易啓敵人輕侮之心。所以我們至少每一星期舉行實彈射擊一次或兩次，尤要注意戰鬥射擊，我們雖犧牲若干子彈，但得回的代價是不小的。第三、要注意築城。築城的作用，就是以減少敵人對我的損傷，發揚我方的火力。因爲現代空軍重兵器這樣的進步與犀利，戰場上挨不過三小時的連續轟炸與砲擊，整個戰局，就沒有法子支撐。怎樣去抵當得住這種破壞力強大的砲擊呢？這就靠我們的築城學了。如台兒莊的勝利，全賴孫總司令連仲的部隊，用陣地戰死守得住，湯總司令鳳伯運動戰的進攻得宜，曹福林石友三等游擊戰的展開，各方面配合起來造成的。所以我們要把築城學當作戰鬥教練一樣的重視，我們要把工作器具當作槍砲一樣的看法。第四、要注意夜間教育。因爲我們空軍太少的原故，我們的制空權往往淪於敵手。因此，夜間是我們活動的機會。但是夜間作戰指揮最感困難，容易脫離掌握，容易迷失方向，又容易發生誤會，如果平時不多訓練，戰時更感到困難。所以我們要注意夜間的演習

，同時演習要認真，時間要延長，並多到地形複雜的地方去，然後纔可以適於實用。第五、要注意陣地內的攻防。現代陣地的構成，是橫廣縱深，除了一線二線三線的陣地外，而且還有逆襲的陣地，不僅陣地帶，而且要變成與登堡的面積式的陣地。所以我們進攻敵人陣地的時候，要反復的進攻，一舉而突破敵人最後的防綫，不要得了敵人的第一道防線，就停止了。反之，敵人來攻的時候，雖然被突破了第一防線，但是我們第二第三防線，絕不能因此而動搖。而應該的反覆逆襲，以挽回戰勢。

以上五點，是軍事訓練上最值得注意的幾個問題，希望各級將校能夠認真的體會努力去做。今後軍訓部派員校閱，亦將以這幾項作為評定成績的標準，這是我要附帶說明的。

(三)要能用兵。用兵不是一件容易的事情，要先在學問上有很好的修養，在作戰上有很豐富的經驗，同時要熟讀古今中外的戰史兵書，熟讀之後，還要能夠理解活用，因為戰術上原則，是呆板的，而敵情却瞬息萬變。如果祇是機械的死用戰術的原則，往往遭到無情的慘敗。如歷史上趙括(徒讀兵書)後來被秦將白起在長平坑降卒四十萬。又如三國時代的馬謖，熟

讀兵書，對諸趙葛孔明，曾有過很正確的貢獻，那就是平南蠻的時候，他用『攻心爲上，攻城爲下，心戰爲上，兵戰爲下』的原則，使孔明對孟獲七擒七縱，而永久的奠定了安定南邦的基石。可是後來他守街亭的時候，却失敗了。失敗的原因，就是因爲他過於呆板的運用戰術的原則。他過份的信任『置之死地而後生，置之亡地而後存』的原則，把大兵討到高山上去，致被敵截斷水源，軍心大亂，因而潰敗。原來韓信之背水陣是用這個原則，當時韓信是成功了輪到馬謖來用，却慘遭失敗，這裏面的一成一敗，就由於許多客觀條件不同關係，所以戰術是不能死板的運用。又如齊人孫濱，伐魏救趙，直趨大梁，以滅趙誘敵，大敗魏將龐涓於馬陵。以後漢虞翻^州趙以威駭退羌人，這其間一個是滅趙誘敵，一個是增趙駭敵，正處於相反的地位，但都成功了。可見戰術上『運用之妙存乎一心』，這話是很正確的。

所以我們要能夠用兵，必須多多的研究戰略戰術戰史，尤其要從許多的戰略戰術戰史中，機動的靈活的運用。此外對於各兵種的性能，要充分的了解，然後纔可以爲指揮計劃的根據。

歸納今天所說的話，革命將校應有修養：第一、精神上要立志做大事，不可立志做大官；第二、生活上要把精神生活看重過物質生活；第三、要努力腳踏實地的去求知，不遠高好騫遠。其次革命將校應具備的性能：第一、要能帶兵；第二、要能練兵；第三、要能用兵。些這理論，雖然是很平凡的，然而唯其平凡，往往便被人忽略了，故特爲提出以供各位的參考。

怎樣集中意志與力量

——六、七對桂綏署省府全體職員講——

各位同志：

在偉大的民族解放鬥爭進程中，現階段我們的中心任務，無疑的是爭取抗戰的最後勝利，與建立三民主義的新中國。但是這一個中心的任務，是一個非常艱鉅繁難的任務！前途布滿着無限的荆棘，必須我們萬眾一心的集中全民族的意志與力量，共同在這一偉大的目標之下，以堅苦卓絕的精神，披荊斬棘，努力邁進才行。而全民族意志與力量集中的程度，將決定我們光榮的：勝利之期的遲速，這就是說全民族的意志與力量愈能集中，愈能奮鬥，則我們便能減少犧牲，把勝利之期縮短。反之必使勝利之期往下拖長，甚至還有遭到失敗的危險！故領袖提示我們：意志集中：力量集中實在是非常正確。

可是，怎樣纔能夠集中意志與力量？自抗戰以來，全民族的意志與力量真正的集中了沒

有？假如是還沒有達到理想中的程度，其原因在什麼地方？而今後又應該如何去補救？這都是與抗戰建國的前途，具有重大關係的問題；也就是今天本人要與各位共同研討的問題。

(一) 怎樣纔能夠集中意志與力量？要解答這一個問題，首先要整個民族澈底認識下列幾點：

第一、澈底認識敵我的根本矛盾之所在。日本帝國主義因為由於資本主義的高度發展，經濟條件決定了它必須加緊的向外侵略；獨佔市場，獨佔原料供給地，獨佔剩餘資本投資地，供給他循環剝削，以維持其帝國主義生命的生存，日本是一個先天不足的資本主義國家，其經濟的政治的地理的種種條件，都決定了它非向中國掠奪不足以維持他的生存。故：「支那是帝國的生命線」一語，便是侵略者不打自招的一種流行的口供。田中義一的大陸政策，更是有侵吞整個中國企圖的具體表現！而我們中國呢？由於產業落後與數十年來的內政外交的失敗，不幸被降於次殖民地地位，痛遭日本帝國主義者的侵凌，已非一日！但是我中華民族有五千年悠久的光榮歷史，二千三百多萬平方華里的土地，四萬萬五千萬的同胞；這樣一個偉大的民族，豈能甘於長期受人束縛？甘於滅亡？所以掙脫一切的鎖鍊，奮鬥圖存，乃是

中華民族應有的本誌。這裏顯示了敵我之間存在着一個深遠的根本矛盾！這一個矛盾，就是在敵人方面須滅我以苟延其帝國主義的殘喘；在我須奮鬥以保全國家的獨立，民族的生存。而發動於「七七」事變的偉大的抗戰，就是這種矛盾尖銳化達到了頂點的表現，兩年來都在繼續發展的當中。這種矛盾要到甚麼時候纔能可以消除呢？依我們的看法，這絕不是什麼「中日提攜」「安定東亞新秩序」等等毒氣煙幕，所能消除得了的。要消除中日根本的矛盾關係，第一個可能，日本帝國現有的政治經濟制度整個的崩潰，整個的改變了她的國策。第二個可能，是我們中國自甘滅亡，投降敵人，聽其宰割。否則，中日兩國的矛盾，祇有逐日加深而沒有消除的一天。認識了這一點，我們就知道在法西斯惡魔面前去求「妥協（和平）」不啻是癡人說夢！唯有認識了對敵人絕對沒有「妥協」「和平」的可能，就更知道加緊集中意志，集中力量乃是非常之必要的。

第二、澈底認識民族的利益高於一切。要知道這次抗戰的勝敗，不僅關係中華民族之能否擺脫帝國主義束縛的鎖鍊，同時關係於整個中華民族的生死存亡！抗戰成功，則中華民族的前途，當能放出無限美麗的曙光。若不幸而抗戰失敗，則覆巢之下安望完卵？那時候只有

全民族同歸於盡！不論那那一階層的民衆，也不論何黨何派，都不能保持自身的利益：就是那些投到敵人懷抱裏去做漢奸傀儡的人們，日後也同樣要遭遇到悲慘的命運。所以惟有抗戰勝利，使民族得到自由解放，然後整個國家與各階層的民衆，纔有光明的前途。

第三、我們不要忘記歷史上失敗的教訓，歷史上有不少由於革命意志力量之不能集中，而最後遭到失敗的事蹟。如太平天國的時候，最初是勢如破竹的長驅直進，建都南京，進攻天津，可是以後慢慢的內部意見分歧了，以至互相傾軋，卒至功敗垂成。又如十五年的北伐，起初集中了全國的革命力量，故能以少數兵力打倒擁有百萬大軍的北洋軍閥，以後清黨運動，寧漢分裂，國人的意志與力量，逐漸不能集中，致使北伐完成以後的建國工作，受到了很大的影響。這就是我們最好的教訓。現在我們已經走到非團結對外，就無以爭取民族解放國家獨立的階段了！我們當前的敵人比北洋軍閥更強橫我們的任務比北伐更重大。每一個革命同志，應該懲前毖後，痛切的覺悟：非集中全民族的意志力與力量，絕不能打倒當前的強敵，非集中全民族的意志與力量，絕不能建立三民主義的現代化國家，一定要全國人民普遍的有

了這幾點的認識，然後纔能夠集中我們的意志，集中我們的力量。

(二)全民族的意志與力量真正的集中了沒有？

抗戰已經兩年了，我們檢討一下，在這兩年間，究竟全民的意志與力量，是否已真正的集中？

當「八一三」偉大的戰爭序幕的揭起，全國各地方政府軍隊，集中在中央統一領導之下，一致貢獻到偉大的抗戰上面去；全國各黨各派都放棄了他們原來的政治主張，一致的服從國民黨，信仰三民主義。這是表現意志集中，力量集中的一個具體的事實。臨全代表大會以後，本黨推出總裁為繼承 總理的全黨最高的領袖，制定了為全國國民共同努力準繩的「抗戰建國綱領」。同時本黨 總裁下令取消本黨過去一切內在的小組織，這些都足以證明我們中華民族抗戰的意志與力量，已經集中得很鞏固很具體化了。但是還有許多地方依然表現着意志力量集中的不夠：比如我到各處去視察的時候，時常聽到「這裏那裏有共產黨的活動」，「某甲思想左傾」，「某乙係共產黨的外圍」；諸如此類的話，不一而足。甚至有些人還有意無

意的張大其詞，把這個問題看得很嚴重。說什麼「抗戰是替共產黨造機會的，」抗戰成功，不是國民黨成功，是共產黨成功，等類不爭氣的，悲觀的，頹喪的話，無形中就在社會中間流傳起來。卽一向思想最爲純潔的廣西青年，到今天也引起一部份人的不相信。於是「相驚伯友」，疑神疑鬼，因而把一部份的精神與力量。用到對內防範的工作。這些事實正反映着我們民族意志與力量的集中之不夠。爲了爭取抗戰的勝利，我們不能諱疾忌醫，不能緘默無言；因爲這一種現象的存在與發展，很容易削弱抗戰的力量，甚至使國家民族走到敗亡的途徑。

(三)造成這種現象的原因在什麼地方？

當然，我們并不完全否認共產黨活動的事實，也承認有一部份青年思想的幼稚，但是我們應該有我們嚴正的態度，與正確的作風，記得五中全會的時候，總裁對於黨的問題，曾經有兩點很重要的提示：「大意是（一）國民黨黨員應該努力把本身健全起來，從工作上去爭取更廣大的民衆與青年的同情實現三民主義，融化各黨各派，以達到一個民族，一個國家，一個黨、一個主義。一個領袖爲鵠的，（二）目前對各黨各派應採取『作之君作之師』的態度，

如父兄對子弟，先生對學生，管教他，領導他，不要歧視他，不要摧殘他，不要利用他，不要爲他所利用」。這兩點提示，我認爲是非常正確的。可是今天對於黨的問題，尙有多少磨擦，就是由於一般人未能忠實的遵照領袖的意旨去實行。

第一、是那些主張投降敵人的漢奸和準漢奸們，他們故意把共產黨描畫得好像生龍活虎兇殘可怕；把日帝國主義者說得深仁厚澤，寬大和霽，以便擴大反共的意識，希望轉移國人的視線，從抗日而再轉到御共，從對外爭取民族生存的戰爭，而再轉到對內的自相殘殺。這是基於他們認識上的錯誤而包藏着憑藉外力滅亡中國的陰謀。

第二、是有些忠實於國民黨的同志，在方法上沒有盡到對各黨各派積極的起領導作用；對本身的工作上沒有去爭取擴大的同情與羣衆，而祇是消極的採取關門主義的防範政策。對青年與民衆運動，沒有廣泛的展開，因此影響到動員民衆的不夠，間接影響到抗戰力量之增強。這是本黨的重大損失！

(四)今後應該怎樣補救？

中國是一個次殖民地的國家？受帝國主義者的壓迫！而國內的經濟尙停滯在資本主義的萌芽時期，並沒有近代資本主義國家的階級對立現象。放中國所需要的是民族解放，不是階級鬥爭，是三民主義，不是共產主義。這一種認識的正確性，已經在抗戰期中，從中國共產黨放棄了他們的蘇維埃和紅軍的組織，停止無產階級專政的口號，一致信仰三民主義，擁護領袖參加抗戰。這些大轉變中，得到鐵一般的證實今後要看我們國民黨的本身，應力求健全，三民主義力求實現；從工作上使共產黨潛移默化，以更大的努力去爭取廣大的同情與羣衆。我們如果光偏重於消極的防範，不僅不是一個正確的辦法，而且也是一種失敗心理的表現，足以變成一種失敗因素。歷史上秦始皇的焚書坑儒，收集天下的刀兵，鑄成十二個金人，這不能不說是很澈底的防範了。可是，後來陳涉吳廣揭竿而起，秦朝的天下終於滅亡！滿清時候，以入股文章及官階利祿，麻醉民心，對於革命黨，對於漢人的嚴密防範與壓制，也是達於極點；但辛亥革命一旦爆發，二百六十多年的統治，就輕輕的被推翻了。可知光是防範是防範不了的，必須從本身的健全着手，積極的走上領導的前頭。領袖昭示我們的是一點也

不錯，我們要以『作之君作之師』的態度，即從家長對子弟，先生對學生的態度，很嚴的對各黨各派加以正確的領導；不歧視他，不殘廢他，不用他，不爲他利用。

從理論上說：國民黨具有五十多年的悠久歷史，自辛亥年曾推翻滿清帝制，創立共和起，從至於打倒袁世凱，再造共和，打倒北洋軍閥，建立國民政府，都是 民黨居於領導地位。這種偉大的功勳，誰都抹煞不了。況且我們有最適合中國國情的三民主義，有最寶貴的領袖，有數百萬的黨員，有廣大同情的一衆，我們還怕沒有前途嗎？再從事實上說：這次偉大的民族鬥爭，前方流血，後方流汗，奮鬥犧牲最多的是國民黨；將來民族革命成功，就是三民主義的民族主義的成功，亦即是本黨的成功。那時誰敢不聽本黨的指揮？誰能不聽本黨領導？所以，國民黨實在具有把各黨各派漸移默化的可能條件。至少我們應該有此氣魄，努力去造成全國一個民族，一個黨，一個主義，一個領袖的徹底統一的局面。但是，這必須我們自己積極的去奮鬥去努力，而不是消極的空言防範所能奏效的。反之，如果我們自甘墮落，不求進步，則縱然沒有其他黨派的鬥爭，我們也應該受天然的淘汰！這是每一個國民黨的忠

實同志應該有的一種警惕。所以我是主張把黨門打開，吸收社會上的優秀份子，就要他們信仰三民主義，信仰抗戰建國綱領。應充分給他們以發揮抗戰力量的自由。如果真有違反三民主義與抗戰建國綱領的行動，那就是違反抗戰，危害民族的行動，我們儘可以依法嚴正辦理；黨紀國法所在，是不容稍有縱恣的。惟有這樣才是正確的辦法。

目前，我看到有些人，好像愁得很；愁將來的各黨各派而忘了目前的敵人，常常『無中生有，』一點點小事，便擴大起來，一傳十，十傳百，把問題鬧得很嚴重。有人對我說：『廣西這幾年省政有多少成績（這是恭維語）但是有個缺點，廣西青年思想很成問題，廣西是我的故鄉，我知道得很清楚；抗戰後雖離開了兩年，但民國二十年至二十六年我在廣西服務，就我所見；我覺得廣西青年是最純潔的。幾年來，數萬青年在鄉間工作，領最少的報酬，擔任最困難的工作。廣西在抗戰中能動員幾十萬民工上前線去，最有功績的就是這批幹下層工作的青年。因為他們是真正的實行家。我不敢說：廣西沒有一個共產黨。但有一兩個算得什麼？如果因此而故意張大其辭，那不但不是沒有智識，簡直可說是沒有志氣。廣西青年我知道得

很清楚，全省的中學生，我多數見過面，講過話的；因為這樣我才敢說廣西青年的思想，實在是毫無問題。所以說廣西青年如何的那簡直是『相驚伯友』，『白日見鬼』，其實是，一點也不值得大驚小怪。

(五) 結論

歸納起來：集中意志與力量，團結對外以爭取民族生存和解放，實在是現階段的革命中心任務。但如何使意志力量才能夠集中呢？一方面要全國民衆與各黨各派都能徹底認識客觀的現實環境，真誠的奉行三民主義與抗戰建國綱領。一方面要居於領導地位的本黨，從對各黨派消極的防範，轉到積極的領導。爲要達到這一個目的，更必須迅速健全黨的本身，吸收社會上優秀的革命份子，展開黨的工作。最後我們希望能夠把各黨各派在抗戰的過程中受三民主義的潛移默化；以造成全國一個民族一個主義，一個領袖，一個黨。深望各位同志共同努力，奮鬥到底，以爭取光榮的勝利。

民族革命戰爭的認識和戰術思想的改變

廿八，五，十二，在第六軍分校講

我們這一次偉大的抗戰，是中華民族爲了爭取自身的自由解放與世界人類和平的革命戰爭，所以我們要以革命的眼光來認識革命戰爭的性質與估量革命戰爭的前途，以革命的戰術，爭取革命戰爭的勝利，但要達到這目的必先以革命的頭腦，認識革命的主義，以革命的精神，學習革命的戰術，然後以革命的勇氣，運用革命的戰術，以革命的戰術完成革命的戰爭。

各位同志：

今天要和各位說的是關於戰術上的思想問題，但說到這個問題，首先我們要對這一次偉大的民族解放戰爭，有清晰的正確的概念。

第一、這次中日戰爭的性質與過去的普迪國際戰爭不同，普迪的國際戰爭，是雙方互爭

白部長最近抗戰言論選

雄長掠奪殖民地原料，市場的戰爭，如普奧普法戰爭，是兩個國家互爭歐洲大陸盟主的搏鬥，日俄戰爭是彼此想獨霸遠東而引起的衝突，歐洲大戰是協商日盟兩陣營有組合性的大規模的掠奪戰爭，戰爭的結果不外是原料和市場的重新分割如歐戰德國失敗後，失了凡爾賽和約的束縛，就是一個最具體的例子，而這次中日戰爭則不然。並不是我們想和日本在遠東爭霸，也不是我們想和日本爭取原料市場，相反的是日本着他的大陸政策的發展，滿想整個侵吞中國，使中國永遠的做他的附庸，而我們是為了爭取中華民族自身的生存與世界人類的和平，不得不起來奮鬥，所以中日戰爭的性質在敵人是帝國主義者的侵略戰爭，在中國是反侵略者爭取民族解放的革命戰爭，是民族主義反抗帝國主義的戰爭，這是我們要認識清楚的。

第二、由于中日戰爭的性質與普通的國際戰爭性質的不同，所以我們不能以對普通國際戰爭的看法來看中日戰爭，因為普通的國際戰爭，他們是互爭雄長的，事前雙方都有了充分的準備，旗鼓相當，戰事一爆發，就能利用整個國力，與敵人決戰，故往往在戰場上都陷於膠着的狀態，到了一點一線，不惜很大的犧牲，中日兩國的情形則不同，在日本是處心積慮

的侵略主義者。軍事上已有數十年的準備，在中國是被壓迫的次殖民地國家，國防的準備，還沒有完成，弱強懸殊，故如以對着普通國際戰爭的眼光來看中日戰爭，必然的會犯了失敗主義者抗戰發動過早的錯誤，或難以持久的謬論所動搖，看到一仗兩仗的失敗，一點一線的失守，便悲觀起來了：須知我們這一次的戰爭，是敵人緊逼着我們不得不發動起來的，不是我們不想多準備，而是敵人不允許我們多準備，試想「九·一八」以後，敵人起初不戰而勝，兵不血刃的奪了東三省，繼之熱河和張北兩縣相繼佔領，以至冀察兩省名存實亡，「七七」事變後，我們再不起來抵抗，敵人將更貪得無厭的逐步蠶食，倘待華北五省都失掉了，最後想再起來抵抗而不可得了，至于我們現有的力量，固然比敵人弱，但早我們地大物博，蘊藏着無限的人力物力，我們可以在一面奮鬥的過程中，一面開發成們蘊藏着的力量，以爭取最後勝利，這又是我們應該認識的一點。

第三，凡是革命戰爭，無論是對外或對內，革命者的力量一定弱于被革命者，故革命者最初必然遭着挫折失敗，但戰爭的演變，革命者會從奮鬥的過程中，充實自己攻進自己，終

使最後勝利的光榮，屬於革命者，這是古今中外的革命歷史昭告我們的，現在舉幾個例來證明。

第一個是美利堅的獨立，自哥倫布發現新大陸，後歐洲的清教徒和一般酷好自由與流浪的人，不少奔集在這塊新開的土地上，在未革命前，它是英帝國的殖民地受大不列顛帝國的統治和剝削，所以華盛頓便起來革命，領導着三百萬的民衆，以大西洋沿海十三州作根據地，對英國進行革命的獨立解放戰爭，最初力量很薄弱，屢戰屢敗，剩了少數的軍隊，槍戒彈藥又極缺乏，被英軍窮追幾致全軍覆沒，但他們再接再勵，不屈不撓地奮鬥下去，經過八年之久，終于把英軍擊退，完成他的國民革命。

第二個是蘇聯的社會主義革命戰爭，當歐洲列強酣戰方濃，沙皇一方面對外參加集團的帝國主義戰爭，一方面對內加緊剝削勞苦大眾造成全國經濟空前的大恐慌，人民顛沛流離痛苦到極點，沙皇的轉制政府終不敵俄國人民的憤怒和反抗而崩潰了，但自推翻沙皇統治後，臨時政府被克倫斯基所操縱，違反全國人民公意，屢續對外戰爭，于是列寧領導工農紅軍，

起來繼續無產階級革命，他提出了三個口號：（一）保持和平，不再從事戰爭，（二）解決麵包問題（三）解決土地問題來做革命的嚮的，一面對付國內具有外國供給優良器械的白俄軍隊，一面應付十四個國家的圍攻，那時敵軍已經逼近莫斯科十五公里，全 大城市在無產階級手上的，除莫斯科外，只有一個彼得格勒——列寧格勒，列寧手上只有八萬裝備不足的武裝工人，和五萬的投誠白軍，以後越打越多，越打越強，以斯拉夫民族為主的一萬萬七千萬民衆都起來了，終于戰勝聯軍消滅白俄，瓦解了十四個國家的圍攻。

第三個是土耳其的革命戰爭。土耳其是近東的一個小國，人口一千四百萬，土地七十六萬方公里，雖然歐戰前它是地誇歐亞非三洲的奧脫曼大帝國，因為參加同盟國方面，戰後國土被英法意希四國瓜分，國都軍士但丁堡和全國文化政治經濟的重心，都被四國分別割據，當時土耳其是政教合一的，腐敗專制政府已經簽訂了屈辱的亡國條件，快要亡國了。民族革命領袖凱末爾將軍——大戰時同盟國的名將，曾給屢次進攻韃靼尼爾海峽的協商國軍隊以迎頭痛擊，他堅決地反對那屈辱的亡國條件，帶着他少數的殘兵敗將到安哥拉——現在的

首都，位于小亞細亞，改組青年黨爲土耳其國民黨，並召開國民會議，提出國民公約，對內主張政治革命，宗教革命，對外實行民族革命，英法各國進兵威脅他，英使使希軍，更爲急進，直逼安哥拉，第一二度防線已被突破了，達到最後防線時，被凱末爾來一個反攻把希臘軍隊殲滅過半，以後洛桑會議時，英法意因爲在地中海彼此利害的衝突而調不一，同時，經過這次人類空前的大屠殺，各國已經精疲力竭，元氣大喪，看不容許使凱末爾屈服，不得不對土表示讓步，於洛桑會議時予土耳其以獨立了。

土耳其以一個弱小的國家，能夠擊退希軍，當時國內又極度紛亂：壯丁全部開赴戰場，後方工作完全交給婦女負責，軍械彈藥非常缺乏，只有靠蘇聯的幫助，但蘇聯社會革命剛告成功，亟待休養，亦無多大餘力的幫助，國內交通更是糟糕，從蘇聯得到的槍砲彈藥，要用人力搬運，五六個月的時間才能運回，處境之艱苦，當非筆墨所能形容，但他們能夠自力更生，本着自覺自立的精神，艱苦卓絕地完成偉大的民族革命和政治革命，宗教革命的任務。

就以上所舉三例看來，除蘇聯外，美土的國土都遠不及中國，人口更難比我們的肩背。

俄國人口比我們的三分一強，土耳其是三十分一，美國尚不及百分之一，他們在客觀主觀上所具備的條件都遠遜于我們，都能夠完成革命事業，這就證明了革命戰爭的，後勝利必屬于革命者，這句話的正確性，即就過去我國的革命歷史來說：如總理首倡革命時親友避之若浼，視其與陳尤楊三人合為「四大寇」，其後雖創立興中會，而願者寥寥，根本沒有武力，更談不上和清廷比較，歷次發動結果，連自己也不能在居留國內，但愈奮鬥下去，勢力便一天天的增加，經過十次的失敗，卒以武倡起義一役，推翻二百六十多年的外族轉制政體，北伐軍與最初只有四萬多爛槍，對方乃是擁有百萬以上大軍的跋扈軍閥，勢力懸殊有雲泥之別，但革命軍推進一步，勢力便擴張一步，敵我形勢迅速轉移卒能完成第一期的國民革命，底定全國。

以上這些鐵的事實，就是證明革命戰爭，最初革命者必遭失敗最後革命者必獲利勝。現在我們檢討廿三個月來抗戰，是否也適合這個原則，

就軍隊數量上言，最初開戰時，我們才有一百多師，現在已經擴充到二百多師，增加了差不多一倍。在戰術上言，最初我們多用呆板的陣地戰，自蘆溝橋起，首口大同忻口，太原

差，沿平漢津浦線的保定，石家莊滄州，德州等地的作戰，以至上海南京諸役，都是打敗的多，自戰術改變後積極發揮時游擊戰運動戰的效能，遂有臨沂，台兒莊廣濟廣德德安……諸役的勝利，尤其是在山西，中條山五台山的勝利，粉碎了敵人的所謂「掃蕩」計劃，最近各戰區的反攻，都有了相當的收獲，又如敵我傷亡的比例，上海會戰時是三與一比，徐州會戰是二與一之比，現在是差不多一與一比了。

就軍紀上言，開戰之初，少數軍人尚存着貪生怕死的念頭，未能絕對服從攻守命令，自槍決李服膺韓復榘後，全國用心爲之一振，把國家綱紀和軍隊紀律樹立起來，上面命令能夠貫徹到最下層，軍事上指揮靈活進退唯命，這都是我們抗戰一種進步的表現。

在國人精神上，以前每失一地，伴之而來的是國民心理的懊喪和失望，上濟南京失陷時，便有人預料戰爭已到最後階段，中國將不能繼續作戰了，即敵人也有南京陷落，將使國民政府總崩潰的荒謬預測，但現在廣州失守了，武漢放棄了，最近南昌也陷落了，大家不特不表示失望，而且更見積極和堅決的繼續抗，這並不是人們的神經麻木，而是認識進步的

表現。

蘆溝橋事變之初，據敵人的估計是：（一）中國繼續屈服，在短時間內，可以效襲取東三省故智，兵不血刃的把整個華北拿到手上，（二）縱一部份人起而反抗；也是意見分歧步驟不一致，可以利用分化政策，實現其以華制華的毒計，（三）中國軍隊不堪一擊，依照他的預算，是用三個師團的兵力，三個星期的時間，便可以毫不費力的把中國征服了。現在他用在戰場的兵力是卅三個師團，經過廿三個月，兵力增加十倍，時間二十倍以上，不特不能屈服我們，反而困難日增兵力日感，敵人的泥足是愈陷愈深了，

最近各戰區的反攻，我軍已由過去的被動地住轉爲主動的出擊，使敵人捉襟露肘，顧此失彼，這是軍事上最大的進步，過去敵兵都是壯年的，現在不少老弱殘卒，打敗仗連屍身也不收拾了，從前攻擊敵人據點，不易攻下，現在好些地方都給我們攻佔了，從前敵人敗走，是從容退卻把遺留彈藥悉數焚燬，現在不少戰利品却到我們手上來了，大坂東京千代子等反戰份子的活躍，反戰思想已由醞釀而趨于事實的表現，——軍械庫爆炸，工廠被焚等；

軍隊反戰意識，越濃厚與普遍——自殺與轉變的不絕發生，都證明了：敵人戰鬥力的逐漸低落軍心的動搖，而我們却一步步向進步的勝利的途經過進，故革命者最後必獲勝利，這是我們堅決相信的。

從以上的闡述，這裏我們先得一個小的結論，就是中日戰爭不是爭雄爭霸的普通國際戰爭，而是在敵人是侵略的，反動的帝國主義戰爭，在我們是自衛的民族革命的解放戰爭，因此我們不能以普通國際戰爭眼光來看中日戰爭，我們要以革命的眼光，來認識中日戰爭，來估計中日戰爭，來證明革命戰爭的前因後果，革命戰爭者最初是遭挫折的，最後必得勝利，這是我們對於這一次偉大的民族解放戰爭應有的綜合的概念。

此外，再談到關於革命的戰術思想的問題：

第一、戰術思想應該改變，戰術之演變，由于軍器的進步，如由橫隊戰術變為縱隊戰術，散開戰術變為疏開戰術，平面戰術變為立體戰術，這是大家所知道的，戰術的進步，由於兵學家研究戰理，由戰理的融會貫通，于是發生了戰術思想，構成了戰術學說，兵器進步，

戰術思想，就要跟着改變，但爲了限制兵器的活動，戰術思想也要跟着改變的，過去我們研究的正是規戰術，就是靠着兵器一步逐漸演進的戰術，教的學的都按照着書本上的原則，運用時自然是依樣葫蘆沒有格外研究限制兵器活動的戰術，所以過去在戰場上，吃了很大的虧，須知敵人在兵力上是優勢的無倫裝備，訓練技術都比我們優越得多，他自即治雖新後到現在，已準備了五十年以上，我們只有短短的五六年，以時間而論，只有敵人的十分之一，以裝備論，敵之陸海空軍均已達到近代化了，即以飛機戰車大炮自動火器等比較，敵多于我十倍不止，在戰場上，若用正規戰術，死傷必多，固近代戰爭是科學戰爭，是用兵員使用科學的利器來決勝負，不專在兵員數目的多寡。

又如守的方面，從前傅作義志守涿州是很有名的，當時是因戰且能如此，現在是對外當更奮勇，但前次守太原，不到幾天便失掉了，這是不戰之罪，純爲裝備的關係，所以我們要改變戰術的思想，所謂改變戰術思想，並不是否定正規戰術，是要活用它，墨守前人成法，往往陷于不可救藥的地步，如戰國趙括，徒讀父書，口才便給，每論戰理，其父輒爲所難

，後爲秦白起敗于長平，趙卒被坑者四十萬，又如蜀之馬謖，以「攻心爲上，攻城爲下，心戰爲上，兵戰爲下」的戰略，見重于武侯，但泥信古書：「置之死地而後生，置之亡地而後存」的原則，遂改街亭戰績，韓門授首，軍情瞬息萬變，機械地迷信成法，未有不遭失敗者，又如宋之岳武穆，是以活用正規戰術出名的，古人作戰，每陳列陣勢，約訂日期，互守信義的，武穆行軍，好用野戰——運動戰，常以少數勝多數，奇兵致勝果，如以五百人敗金兀朮拐子馬于朱仙鎮，時人對這種戰術很替他担心，他說：「陣而後戰，兵法之常；運用之妙，存乎一心」，這是能不爲戰術常規束縛的一個顯例。

武昌起義，當時只有砲兵營及工兵營之一小部份，大部份已調往四川，新軍雖表示贊成革命，尙無堅決傾向，但滿洲軍隊，滿佈城內外，不幸革命黨人名單被搜獲，迫得倉卒發難，砲聲一響，瑞徵被嚇跑了，跟着各省響應，清社遂屋，照正規戰術言，敵強于我尤其量只取攻勢防禦，當時革命軍和清軍是勢力懸殊的，根本不能作戰，何況取主動攻勢？革命是顧不了這許多的，不管敵人如何強大，只要有革命的決心和勇氣，縱一時失敗，最後勝利是必

然得到的。

國民革命軍由廣東誓師出發，只有四萬多爛槍，一團輕機關槍，幾門舊式的克魯伯砲，子彈也很缺乏，每人只有二百發，對方是擁有百萬以上大軍的北洋軍閥，陰閣馮在政治上同情我們外，其餘都是我們的敵人，以一人而敵二十人，固守尚不容易，還敢取攻勢嗎？但是我們浩浩蕩蕩的前進，終于完成北伐，底定全國。

這次戰爭，是全民的，一致性的對外民族解放革命戰爭，比對內的北伐時代，意義更爲偉大，任務也更艱鉅，只有用革命的精神和勇氣，來實踐革命戰術，才能克奏膚功。完成使命，所以我們要以革命的精神，運用革命的戰術，以革命的戰術，完成革命的戰爭。這是要大家深切體會的。

第二，過去還有一種錯誤的心理，就是只看重軍事而忽略政治，看重兵方而忽略民力，這種心理的表現，十足的代表着爲時代所摒棄的落伍軍人。現在的戰爭是全體性的全面戰爭，不僅是軍隊動員，一切政治、經濟、文化、人力、物力、財力，都要動員起來，集中起來

，戰爭前途才有勝利的希望，尤其是這次對外爭取民族解放的革命戰爭，其勝敗關係于全民族的存亡，加以我們的敵人，又是世界上的一個強暴的侵略者，我們要爭取抗戰的最後勝利，必須發動廣大的民衆，配合軍事政治的力量，共同參加這偉大的革命戰爭，發揮偉大的抗戰力量，才能爭取最後勝利。要知道存在於民衆的力量，是無限無窮的，歷史上迭次的革命鬥爭，都是以廣大的民衆爲革命陣營中的基本隊伍，如上述的辛亥之役，北伐之役，革命軍能以少勝多，以弱克強，完全是靠着民衆的幫助，所以我們過分的輕視民力，忽略政治，這是遺忘了我們寶貴歷史的教訓；這種心理上的錯誤，比什麼都危險！

但民衆力量是要經過組織、訓練、喚醒、運用，這四個階段，才能表現出來的，我國民衆，過去像一盤散沙，這說明不僅是軍人忽略了政治，忽略了民衆，就是一般負責政治責任的人，也很少有真正的理解注意到民衆，數千年來政治上所表現的都是一種官僚政治的形態。直到抗戰發動後，這種政治的形態才完全暴露出最大的弱點來，那就是到處都表現着民衆動員不夠的現象，民衆動員不夠的原因，就是我們對於組織民衆，訓練民衆，喚醒民衆的

工作做得不夠，過去社會上一般人的心理，只注重上層的政治，而忽略了下層的政治。因此廣大的民衆，還未有在政治的組織下，受過浸潤薰陶，於是國家民族的觀念，反不如傳統家族的個人的觀念來得濃厚，國家民族危亡了，許多人還在迷糊不醒，這點我們不能怪民衆本身，只能怪我們沒有作盡政治上的責任，所謂「不教民而戰，是謂棄之」，「不教民而用民，是謂殃民」，因為民衆未經過組織、訓練、喚醒是不能運用的。

由于上述種種的錯誤觀念，如不改正，可能的把我們這次神聖的民族解放鬥爭的勝利日期延長。所以我們要澈底的覺悟，我們要認定每個民衆都是中華民國的主人翁，每個國民，都對這次戰爭各有它的決定的作用，故我們要動員全國的各階層民衆，使各盡所能的一致參加這空前的偉大戰爭，尤其是各位將來會去打游擊戰的，更要牢記着：游擊戰爭的基礎，是建築于廣泛的民衆上面的，游擊隊和民衆，有如魚之于水，魚之能夠生存，游來游去，全靠有水，故游擊戰要發揮出偉大的力量；第一個條件便不能離開民衆，這在前兩次講演中，我已經再三說過的。

南岳軍事會議時，委員長昭示我們：「二期抗戰，政治重于軍事，民衆重于士兵」，臨全代表大會的宣言，也有：「中日戰爭的勝敗，不僅取決于兵力，尤須取決于民力」的提示，這都是非常正確的，不過如何去實現這正確的提示，卻有待于我們的共同努力了。

第三，精神勝物質，在唯武器論者的言論中，慣以敵人的武力來威嚇民衆，企圖達到其受協投降，苟且偷安的私慾，他們的論調是毫無根據的，是似是而非的，須知物質是死的，精神是活的，有旺盛的攻擊精神，可以補物質的不足，古人云：「攻心爲上，攻城次之」，又云：「哀莫大于心死，而身死次之」，所謂心就是精神的一紙兩面。在第一期抗戰中，精神物質並重，在第二期抗戰，精神尤重于物質，因爲現階段的戰爭，將十倍艱鉅于往昔，非有百折不回的精神，不能克服困難，使國家民族安然渡過驚濤駭浪的汪洋，而到達彼岸。

所謂精神勝物質，並不是不要物質，而是以精神爲主，物質爲輔；精神爲體，物質爲用，假如精神已匱伏于敵人的威迫利誘，縱予以世界上最犀利的武器，也不能把威力發揮出來，因爲物質是死的，全靠精神來運用呢！

精神要怎樣才能發揮出來呢？就先要對三民主義有正確的認識，本着民族主義去實踐革命，認識本黨是革命的政黨，最高領袖是全國一致擁護的革命事業領導者，並且我們有五千餘年莊嚴燦爛的文化，四萬萬五千萬的民衆，三千三百多萬平方公里的土地，有全國人民各黨各派擁戴的國民政府，有最適合時代需要的三民主義，認識清楚，便生出信仰，由信仰而發生力量，這種力量的源泉是基於精神的，如百鍊的鋼，無往不利，無攻不克。

南岳會議，領袖指示我們：「精神勝物質」，我們不能剛看到敵人的飛機大砲，敵人本身存在着許多先天的弱點，只要我們具有不屈不撓的精神，奮鬥到底，堅持到底；最後勝利的屬於我們是無待言喻的，我若精神受其威脅，意志為所動搖，自甘屈服，急求妥協，那就是舍國家民族的生存，反去挽救敵人無可自拔的苦境了。

第四，革命的紀律，紀律有平時戰時之別，平時紀律是對民衆的，戰時紀律即戰鬥軍紀，平時生活較安定，只要地方治安辦理完善，平時紀律是比較容易維持的，但並不能因為易于遵守而忽略其重要性，假使平時紀律不佳，易失人民信仰，戰時紀律也更難維持了，同時

，革命軍隊是建基于廣大的民衆上面的，平時給人民以不良的印象，戰時自難望人民援助，尤其是游擊隊，它和人民的關係已如上述，紀律不嚴明，未有不自取覆亡之理，總理說：「革命軍第一步，要使民衆和軍隊結合，第二步要使武力成爲民衆的武力，這是我們軍人的座右銘，要永誌勿忘的」。

至于戰時紀律，關係更鉅，百數十萬大軍，在廣闊無垠的戰場上，能夠指揮自如，進退唯命，集千百萬人意志爲一心，使赴湯蹈火在所不辭者，全靠有嚴明紀律的維繫，古來善用兵者，對於軍紀，尤其是戰時的紀律，是視爲絕對神聖，毫不寬容的，如晉文之斬顛頡，漢祖之殺「公」，一個是心腹愛將，一個是活命恩人，但爲着維持軍紀的尊嚴，不得不執行刑罰，又如楚子五於城濮之役攻晉失敗而受誅，三國時代馬謖失街亭而被斬，這都是表現古人用兵者紀律的嚴明，其他史書所載，不勝枚舉。弔古戰場文中有：「法重心駭，威尊命賤」之句，看這兩句話，可以吟味到軍法如山的真實情況了。

抗戰發動以後，首擧法綱的是李嚴誓的怯敵拍死，保存實力，把一個天險的大同輕輕

奉送給敵人，以軍長而明正典刑，其次是韓復榘的伏法，因為他違抗命令，放棄泰山，擅自退出戰區，別有企圖之故。自此以後，民心振奮，士氣凜然，不是這樣的執法如山，相信現在的軍事不能如此指揮靈活，不戰而退之風，也就無法遏止了。

這次戰爭是民族革命戰爭，革命戰爭，應有革命的紀律，革命紀律除了嚴明這兩個字外，應該提倡自覺的紀律，自治的能力，和自動的精神，過去紀律的缺乏主動性，影響于部隊的戰鬥力的提高，今後要注意這點，使精神行動都能做到自動自覺的境地，這對於戰鬥意志，攻擊精神是有密切的關係的。

第五，關於退卻的研討，過去戰術家和教官只講求攻擊，而諱言退卻，這是錯誤的，我們並不否認有攻擊才有勝利，這句戰理，但戰爭並不是一貫攻擊的，有時爲了誘敵深入，或不欲使兵力過度疲憊，常有退卻的時候，尤其是在最高原則——持久戰——這一條件之下，退卻更是不免的事，今後不但諱言退卻，還要多研求退卻的原理和方法，養成退卻的正確心理。

退卻比前進難，有過作戰經驗的，一定承認這句話，因為攻擊時，對攻擊時機，攻擊目標和整個攻擊計劃，都可以從容不迫，居于主動的地位，任意選擇的，同時，前進時三軍為勝利心所鼓舞，自然勇往直前，步驟一致，攻堅破銳，殺敵致果，比較容易，退卻時常處被動地位，且失敗和傷亡的心理盤據了每人的心坎，手忙腳亂，神色惶惶，對於退卻時機，退卻方向，無暇選擇，諺語「兵敗如山倒」，就是退卻時恰切的形容詞。

過去在各戰場，據我所見，關於退卻都太不講求了，大多各自為政，狼狽潰退，而是增加了不少的不必要的犧牲，今後為亡羊補牢計，應該急起直追，積極研討，積極訓練。

我們先要養成退卻的正確心理，退卻並不是敗退，它是有計劃有目的的，是以退為進的退，退一步進兩步的退，什麼是有計劃有目的的退呢？例如：誘敵深入，以便聚殲，或攻堅不下，不欲使兵力過度疲勞，或敵援將至，敵我勢力瀕于懸殊，公避免無謂犧牲，在這種種情況之下，我們可以暫時引退，再算取時機，襲擊敵人，但退卻有一個重要的原則，就是要退而不亂，敗而能戰，屢敗屢戰，要從退卻做起，退卻時的步驟、時機、方向、掩護、收容

、整理，都要有條不紊的，但要達到這個目的，只有平時多教多學多訓練而已。

第六，退卻的方向，也有特別提出來討論的價值。在正規戰術，大家一致承認，退卻的方向，和前線成一直角的後退是安全的，現在因為戰略戰術的關係，退卻方向恰好和正規戰術所論相反，退往敵人的背脊和兩側是安全的，和前線成直角的退是危險的。這話雖然聽來，似令人驚愕不置，但細心探索後，就不值得驚奇了，因為我們的最高原則是持久戰，目的在消耗敵人，不在一點一線的爭奪，一城一地的得失，或一仗兩仗的勝敗，戰術上，以游擊戰運動戰為主，是以避實就虛，聲東擊西的方針達到牽制敵人圍困敵人消耗敵人為目的，為要達成這樣重大任務，就不能盲目地往後退，要以空閒爭取時間的方法，用圓滑的退卻，否則我們的土地有限，敵人的慾望無窮，我們一步一步的退，敵人一步一步的進，便非退到亡國不可，我們的武力既全退出，敵人每佔一地，即無後顧之憂，便可利用漢奸，組織偽政權，從事經濟資源的掠奪，拿我們的錢，驅趕我們的同胞，實行以華制華的毒計，歷史上宋之亡于元，不是戰敗而是退敗，明之亡于清，也不是戰亡而是退亡，這血腥的教訓，慘痛的事

實，深刻地警醒着我們，我們怎能重蹈宋明亡國的覆轍呢！

在全面戰爭中，並無前方後方之分，敵的後方是我們的前方，也是我們的後方，因為人民是我們的，土地也是我們的，敵人所佔不過一些點和線，廣大的土地和民衆，它是永遠佔不了的，我們具有地大物博和人多的先天優越條件，敵人兵力有限，縱全國能動員起來，最多不過八九十個師團，要拿百分之七十對付蘇聯，用在中國的只有百分之三十（現在已經超過此數），就算全部開來，也不能完全佔領我們廣大的面積，所以我們要退往敵人的背後和兩側，牽制敵人，圍困敵人，消耗敵人，同時發動廣泛的民衆動員，實行國民公約，軍民合作公約，軍民能夠真確的配合起來，敵人的野心必將消滅于我們偉大的民族解放革命戰爭之洪濤中。

例如敵人在山西，自突過雁門平型關後，沿同蒲路推進，我們節節後退，後來敵人進據臨汾侯馬直逼風陵渡，茅津渡，于是他得意的宣稱：將在晉南進行如歐戰時坦能堡那樣的大殲滅戰，山西全境的佔據是指顧間事了，出其意外的，我們的隊伍，在大本營指揮之下，沒

有一兵一卒渡過黃河，反而進到敵人的背後和兩側，牽制敵人，使他
取趨黃河一步。
五台山中條山的根據地屹然地建立起來，在一時間內，敵人顧此失彼，不敢遠離交通線外，
他又發動了十五萬以上大軍，幾次舉行其所謂「掃蕩」計劃，不特達不到目的，而且損兵折將
，招致了嚴重的打擊。

由于事實的教訓，我們深切地感覺到，只有退往敵后和兩側，才是安全地帶，假如當時
退過黃河，那麼，西北的大要塞——山西——早已完了，華北也斷送了，對整個戰局的影響
更不難想像而得，況且當時黃河船渡缺乏，退下來的三十萬大軍，縱不被敵人聚殲，也將因
爭渡而溺斃了，今後要把敵後危險我後安全的謬誤心理予以改變，使人人心中都認為敵後
和兩側安全的，這對於游擊戰的發動是有很重大的關係。

以上所述，是關於戰術思想上應注意的幾點，希望各位共同的研究與實行，俾於民族革
命戰爭中，有更大的貢獻。

軍訓與政訓

二十八年八月十一日在重慶對中央訓練團講

軍事訓練意義在使兵民不分，文武合一，以普遍養成國民的集團生活軍隊紀律的習慣，造就廣大的兵員，但學校軍訓必須（一）軍訓組織與學校行政組織合併，（二）實行軍事管理，（三）各級學校軍訓教育進度應互相銜接，民衆軍訓，組織系統應簡單以求事權統一，免民衆無所適從。

政治訓練意義在使民衆普遍的具有政治常識，了解三民主義，加強國家民族的觀念，政治工作的推行，必須建立在黨的基础上，加緊黨的活動，以求政治工作的開展，思想上澈底的研究三民主義，總理遺教，總裁言論，并以行動來實踐理論，爭取民族解放，對其執黨派，應本領袖嚴正態度，積極領導之。

(一)軍事訓練

軍事訓練的意義，就是在使一般青年學生及國民，普遍的在受過軍事訓練之後，養成軍隊生活，遵守軍隊紀律，鍛鍊強健體魄，學習軍事知識，用以捍衛國家，因為凡是一個國家的立國基礎，都是先以軍事為主，即歷史上黃帝軒轅的開疆闢土，以至各個朝代相沿下來，都是先以武功立國，三代的國家，更非常的注重武力，各國的國防軍費預算都是佔全國經費支出的第一位，因為全世界還沒有達到真正理想大同的時代，並且離此距離很遠，所以強凌弱，衆暴寡，這是不可避免的事實，不過國防軍事的建設，並不是單純的建立強健的軍隊，而必須全國民衆青年，都具有軍事教育的常識，健全的身心，養成軍隊紀律與嚴整的生活習慣，造成軍民合一，文武不分的國民基礎，然後纔能夠培養出廣大的兵員。

中國古時，原是文武不分，兵民合一的，孔子教人以六藝——禮樂射御書數——射御就是講武。故古來民將，出將入相，如郭子儀。諸葛武侯並沒有經過軍事專門學校的培植，而係文人出身，即所謂儒將，這就是因為當時的教育，文武不分的關係，三代的寓兵於農春

蒐夏苗秋獮冬狩把民衆分四季訓練，人民平時無事爲農，戰時有事爲兵，這就是兵民合一的先例，管仲的作內政以寄軍令，在政治系統方面有效，里，述，鄉，在軍事組織方面有伍，小戎卒旅，軍旅裏并行，且把人民的職業區分，士之鄉十五，工商出錢，士鄉出兵，這就是兵民合一，文武不分的組織，以後到了晉朝府兵制度，還是徵兵制度，含有兵民合一的精神，到了宋朝，文武異途，重文輕武，演成文人不習武事，武人不識翰墨的怪象，就漸漸的把文武分開了，把兵兵制改用募兵制，又把兵民劃分開了，於是當兵的盡是愚而無知，窮而無告的人民，宋朝之亡於元朝，這是一個重大的原因，故遠在幾千年前我們的先，早已創造了這種很好的民兵制度，至今反被誅殺了，現在我們談到徵兵，一般人以爲是仿效德國，談到學生軍訓，以爲是仿效意大利，其實，這都是我們本身很早以前就有了的東西，不過我們把它忘記罷了，中國人有一點不好的地方，就是在閉關自守的時候，自尋自大，看不起外國人，鴉片戰爭以後，閉關自守的大門，經不起時代的洪流，洶湧的撞破了，纔知道自己科學的落後，於是羨慕外國人，恐怕外國人，以爲外國人什麼都是好的，什麼

都要歐化，而把民族自主的精神，完全喪失了，把中國幾千年來的文物制度看贗了，所以演成目前的現象，我說此話，并非反對歐化，主張復古，不過人家好的地方，我們應該學習，我們自己好的地方，尤其應該發揚光大。

現代歐美各國，對於青年的軍事訓練，不僅推行得很積極，而且也實行得很徹底，如在小學有童子軍，在中學有軍訓，到大學并有特設軍事講座，研究戰史和戰略戰術的，一般國民，到了適合年齡，不分貧賤富貴，都要一律入伍當兵，即向來實行志願兵制度的英國，在國際風雲日益緊張之下，近來也不得不實行徵兵制了。

我國的軍事訓練，除古時的不說以外，在現代的不過僅有幾年的歷史，因為全國的學校軍訓，現在不是軍訓部負責，詳細的內容，我還不十分清楚，但據我所知所聞的，感覺到有些幾點值得我們研究的：

第一是軍訓的組織沒有同學校的行政組織打成一片，因此軍訓教官與學校當局，沒有緊密的結合，且因事權不一，工作上時常發生阻礙和磨擦的弊病。

第二是祇實行軍事訓練而沒有實行軍事管理，失掉了軍訓的意義，因為軍事訓練的意義，是在養成軍隊的生活紀律，習慣，但爲要達到這種要求，則必須日常的起居生活，都要實行嚴格的軍事管理，然後纔能處處表現出有組織，有秩序，有紀律的生活形態，否則鬆懈，散漫，形同虛設，無補實際。

第三是軍訓教育進度，沒有銜接，比如小學的童子軍，目的在養成知仁勇的國民德性，與服務精神，但到中學的軍訓，教育上應該怎樣的與小學銜接，到大學又應該怎樣的與中學銜接，使教育上有一貫的進度，有一定的成績，這是很重要的一個問題。

其次，民衆的軍訓方面，負責的機關太多，系統不明，事權不一，不僅訓練的方法教材不一致，亦使民衆無所適從，再則組織上，祇僅派數個教官，教育計劃既難週到，督促訓練亦不易普遍，這是一個缺點。

現在我想把廣西的學生軍訓情形向各位簡略的報告以供參考。

廣西的學校軍事訓練，在組織上曾經幾次的改變，起初也同各省一樣，祇是派幾個教官

到學校裏面去負責就算了事，沒有系統的組織，因此也發生了上面第一點所說的毛病，以後我們把軍訓組織與學校的行政組織合併起來，就是把軍訓組織劃為學校行政組織的一部份，軍訓主任受校長的指揮，直接對校長負責，校設軍訓處，軍訓處之下設大隊，中隊，同軍事學校的組織一樣，於是關於學生的思想上學科上的修養與指導，歸教導處負責，關於學生行動上的管理和軍事的訓練，歸軍訓處負責，同時並實行軍事管理，學生的一切起居生活，一律軍隊化，至於軍訓的教育進度，在小學是童子軍，不過把童子軍的服裝稍為改變，因為童子軍是從英國傳來的，他們的服裝，太貴族化了，在中學是青年軍，所謂青年軍，仍舊以童子軍為主，不過參以陸軍的軍事教育，並實施軍事管理，中學修業期滿之後，集中訓練半年，這半年間完全和士兵入伍一樣，目的在養成軍士的教育，而且歸定軍訓的成績及格，纔准予畢業，否則不發給文憑，在高中入學的第一學期，也是集中訓練，和初中的集中訓練互相銜接，目的在養成初級的軍官教育，第一學期以後，則每週有三小時的軍事訓練，到大學，第一第二學年也是每週三小時的軍事訓練，第三第四學年，因為學習的科學比較專門化了

，總停止訓練，但仍各就所學的特別注重於適應國防的需要，如學理化的，注意軍用化學，學農科的多作培植軍用木材軍用糧食的研究……總之，一切教育以國防軍事建設為中心，實行以來，認真，澈底，這一點倒值得向各位報告的。

記得在廣西實行軍訓之初，也曾發生過很多的阻力，比如我們改革童子軍服裝的時候，有人提出認為童子軍是含有世界性的，不能輕易改變，當時我們多方的解釋，我說：「我們不能擺脫帝國主義的束縛，不能把國際地位提高，光是在某種形式上仿效外人，即許你仿得維妙維肖，世界列強，也不會改變他們對我的眼光，」又如實行軍訓之初，有人說，這樣把學生的打球時間剝削去了，以後恐怕學生不會打球，學校的體育不發達，我說：「不會打球不要緊，最要緊的是不會打槍；因為國家民族已到了生死存亡的危難關頭，打球絕不能把國家民族的危機挽救過來。」我又說：「提倡體育，應該以普遍·實用，經濟為原則，軍事訓練，除上課上操之外，還有扒山，游泳，跳高，跳遠，都是最易普遍而又實用，又經濟的一種體育訓練，反之，打球祇是造成幾個特殊的選手，同時一個球幾十塊錢，一個網球場幾千塊錢

，這都是資本主義社會裏面的玩意兒，在中國這種經濟條件之下，實難得普遍，何況我們軍事訓練之外，還保留有學生課外運動的時間，在此時間內學生愛打球的還是可以去打，並沒有妨礙，又如當實行軍事管理之初，也有人以為，軍隊的生活太呆板了，容易把學生天真，活潑，的性成，慢慢變成機械了，我說：「軍人靜如處女，動如脫兔，那是最活動不過了，又在槍林彈雨之中，為出生入死關頭，還能夠「運用之妙存乎一心」這就不是呆板了，我們這樣的從多方面去解釋，纔逐漸的把他們的心理克服，推行順利。

在民衆軍訓方面，最初也有許多民衆逃避不來的，以後把縣以下政治的基層機構組織好了，效管仲作內政以寄軍令的辦法，縣以下行政方面組織區鄉村甲，軍事方面設後備聯隊，後備大隊，後備中隊，區長兼聯隊長，鄉長兼大隊長并中心小學校（即高小）校長，村長兼後備中隊長并兼國民基礎學校（即初小）校長，軍事，政治，教育打成一片，所以抗戰發動以後，廣西能夠動員四十八萬壯丁，先後參加抗戰，這就是因為基層政治有組織的關係，其次就是因為組織系統簡明，事權統一，且徹底實行，不容苟且，如軍訓時省府委員廳長俱參加訓

練，于是上行下效，很快的建立起良好的風氣。

這是廣西過去以至現在實行軍事訓練的經過情形，不是本人故意在各位面前誇耀，不過是一點工作的經驗提供大家的參考罷了。

(一) 政治訓練

政治訓練的意義，是要使一般民衆，青年學生，普遍的具備有政治的常識，加強國家民族的意識與觀念，並了解三民主義。

政治訓練的推行，主要的必須以黨爲基礎，因爲政訓工作，也可說就是黨的工作，政訓工作離開了黨就沒有法子開展了，如十五年國民革命軍北伐的時候，政治工作之所以能夠收很偉大的效果，完全因爲當時黨的權高於一切，黨的活動極度緊張的緣故，故今後要想政訓工作開展，應該從加緊黨的活動着眼，這是我向各位貢獻的第一點。

其次政治訓練的內容，包括着思想與行動，亦即理論與實踐一個東西的兩面。

關於思想的訓練方面，我們不能不承認過去還沒有收到很大的成績，因為我們的革命思想，是要以三民主義為最高原則，然而本黨執政了十餘年，三民主義的口號，喊了幾十年，一直到今天，真正對三民主義與 總理全部遺教，作過詳細的研究而澈底了解的，我敢肯定的說：不是怎樣的普遍，反而言之，還有很多詆毀三民主義空洞，說三民主義不切實際，這種錯誤的觀念，不是他們盲目的瞎喊，就是一知半解的糊說，故今後政訓工作，要怎樣的去推動一般有智識的民衆，和青年學生，去研究三民主義與 總理全部遺教，及 總裁的言論，這是最主要的工作之一，也是我要向各位貢獻的第二點，關於這點，我要附帶向各位報告的，就是前天我出席中央黨部常務委員會議的時候，也曾把這種意思提出來，并且主張大量的印刷三民主義以至 總理的全部遺教及 總裁的言論等，因為這些書籍，現在街坊想大量的購買，是買不出來的，所以黨部應該多多的印製，再分發給每一個黨員公務人員，然後扣回印費，並同時嚴格的規定：每個黨員，公務員都應該澈底的研究三民主義及 總理遺教總裁言論，用強迫教育的方式去推行，這樣也許可以得到比較普遍的效果。

關於行動方面：行動就是理論的實踐，有正確的思想，然後纔有正確的行動，但若光有思想而沒有行動，光有理論而沒有實踐，則這種思想，理論，必流於空泛，等於紙上談兵，無補實際，如三民主義的民族主義是要求民族的國際地位平等，那末我們就應該堅決的去實行，尤其是在全民族對日抗戰爭取民族解放的今天，我們更應該下最大的決心，以行動來忠實的執行民族革命的任務，故今後政訓工作，如何領導全民族的各階層民衆，堅忍的爲民族革命而奮鬥，以爭取抗戰的勝利，這又是主要工作之一。也是我向各位貢獻的第三點。

各位：凡是一種革命主義，都是貴在能細實現，嘗蘇俄實行社會主義革命的時候，全世界資本主義的國家，誰個不討厭蘇俄？然而等到蘇俄的新經濟政策實現了，第一個第二個的五年計劃相繼成功了，現在全世界的人那個不都對蘇俄另眼相待？再把蘇俄的新經濟政策，五年計劃等，與 總理的實業計劃一比，內容都是一樣的偉大，不過在蘇俄是實現了，在我們還沒有實現，於是顯得我們是空洞的？所以有了思想，還要有行動才行，今天中國問題的癥結，不是找不出一個革命的良好主義，而是有良好主義大家不去實行，或則行而不徹底。

故希望各位多多的向這方面去努力。

最後我還要提出與政訓有關聯的一個問題來和各位研究，就是 本黨領導各黨各派的態度。近來有一小部份人，顧慮到一方面對敵抗戰，一方面自己在思想上又不能一致，受這種顧慮的影響，以致力量不能完全集中，我覺得這種顧慮是應該有的，但怎樣去解釋呢？我以為最好依照，五中全會 總裁所昭示我們的，「國民黨要領導其他各黨各派，領導全國青年，全國民衆，對各黨各派要以作之君作之師的態度去領導他們，就是要以先生對學生，父兄對子弟的態度，對待各黨各派，不利用他，也不爲他所利用，不歧視他，也不去摧殘他，總裁又告訴我們「國民黨要充實本身，逐漸的使全國各黨派，在三民主義的最高原則下，團結起來，潛移默化，把各黨各派冶爲一爐，造成全國一個主義，一個領袖，這是我們的最後目的。」我想 總裁這點訓示，是非常正確與偉大的，這在國家方面說，是一個真正的領袖的態度，在黨的方面說，是一個領袖黨應有的態度，我們用不着別出心裁，遵照總裁這點意旨做去就夠了。

現在各處常聽到有人對各黨各派担心，對共產黨尤其疑懼，這類人約可分二派，一派發着這種論調，「抗戰下去，是替各黨各派，尤其是替共產黨造機會，抗戰縱使成功，不是國民黨成功，而是共產黨成功。」我覺得這一派，無論他站在黨的立場講，或黨外的立場講，都是一種太過的顧慮，中國需要的是民族革命，不是共產革命，中國所需要的是民族鬥爭，不是階級鬥爭，中國沒有大地主，大資本家，用不着階級鬥爭，共產黨現在的轉變，也是因為客觀現實逼着他需要參加民族革命，要知道民族革命是三民主義所主張，是本黨所主張，辛亥革命推翻滿清的專制，創造共和，民國五年推倒袁世凱的帝制，再造共和，十五年北伐，打倒北洋軍閥，皆是本黨過去的偉大工作，現在國民黨對於民族革命當然居領導地位，實行去領導是義不容辭的，此種民族革命的成功，就是三民主義的成功，也就是國民黨的成功，假如這一派所顧慮，可說是他對三民主義爲中國現在的需要認識不清，各黨各派的服從國民黨領導進行三民主義，是抗戰建國綱領的最高原則，共產黨的取銷紅軍和蘇維埃政府的組織，都是出于客觀的需要，現在本黨對各黨各派只有積極的去領導他們，若專側重消極的

防範，這絕不是個好方法，專門防的結果，減低了對外的力量，防的主義是一種關門主義，關門主義不是辦法，我們更聽着 總裁的指示，關門去領到他們，但不要誤會這不是「關門揖盜」而是關門去領導，革命的政黨要革命必須要鬥爭，要鬥爭，所以要關門而不要關門，只要三民主義能夠實現，各黨各派是可以融洽於一爐的，單看那消極的防範，是不夠的，秦始皇統一六國，在思想上防範人民反對，不惜焚書坑儒，搜集天下丘哭於咸陽，想傳之萬世，結果人民揭竿而起，二世即倒，防範如果是個辦法，秦始皇也不致於失敗，滿清防範革命黨，用入股和捐官種種利祿腐醉或驅逐法，甚至拘着「盜送外人，不給家奴」的主張壓迫革命黨，防範不算不利害，但到辛亥革命一起，滿清也就倒了台，國民黨要採取黨的正大態度和正確的領導，尤須先要講求本身的健全和充實這是非常必要的。

汪派漢奸的詭計

另有些人完全是摧殘民族革命戰線，違反抗戰國策的，那就是汪派漢奸，汪對各黨各派

怕得了不得，尤其怕共產黨，說什麼「游擊隊就是共產黨」，「游擊隊游來游去，結果會把老百姓都游完」在他們看來，好像抗戰是共產黨的領導，國民黨跟着共產黨走，把共產黨看得如何厲害，如何可怕，對口寇反被說得如何可親可愛，這完全是漢奸的理論，他們要強調共產黨的可怕，欺騙我們的國民，以轉移我們的抗日視線，這種詭計我們要明白的，國民黨今天處在領導地位，黨權，政權，軍權，財政都在我們手中，要做事的，什麼事都可做，為何要怕共產黨呢？不過過去做得少，講得多，今後要「反其本」必須要少說多做，要謀本身的健全，一個人本身健全才不怕風霜雨雪，如本身不健全，即使不遭風霜雨雪，自己的內部也會生出病來。

團結一致共同奮鬥

站在國民黨的本身立場來講，要領導他們，必須拿出領導的氣魄來，拿出領導的辦法來，怕和愁都是無用的，總之，要抗戰勝利，必須知道勝利的基礎不單是軍事，而且是在政治

，不單在於兵力，而且在於民力，所以我們要本着三民主義與抗戰建國綱領最高原則之下，稱極的去領導民衆和一般青年，倘有少數人越軌行爲，或言論有背國策，要好好的糾正他，領導他，不要大驚小怪，我們眼前一切，都以爭取抗戰勝利爲前途，全民族應該在這一個大前提之下，團結一致，共圖奮鬥，然後我中華民族才有光明的前途。

軌

長

五家爲軌（政）
五人爲伍（軍）

理有司

十軌爲里（政）
五十人爲小戎（軍）

連

長

四里爲連（政）
三百人爲卒（軍）

白部長最近抗戰言論選

白部長最近抗戰言論選

鄉良人 } 十連爲鄉(政)
 } 二千人爲旅(軍)

五鄉之 }
帥帥之 } 五鄉爲一軍

57
260