

企光

1940. v. 1. no. 2

1941. v. 1. no. 4-5

1941. v. 2. no. 4-5

目錄

企業公司兩年來之信念.....

貴州企業公司兩年來業務概述.....

本公司保證投資辦法提要.....

煤氣車在世界各國飛躍發展情形及國人應有的覺悟.....

關於人事管理的一個報告.....

本公司業務部工作概況.....

黔桂鐵路貴州段沿線各縣經濟概述.....

礦廠考工工作之商榷.....

製皂工業淺說.....

貴陽電廠一年來之概況.....

貴州企業公司第二次股東常會記.....

一個單位中之大興麵粉廠.....

補台.....

菸草漫談.....

小消息.....

何輯五

彭湖

會計室

李葆和

楊化良

吳虞明

丁道謙

王錫齡

楊超

韓德舉

吳鵬高

陳沛霖

企業公司兩年來之信念

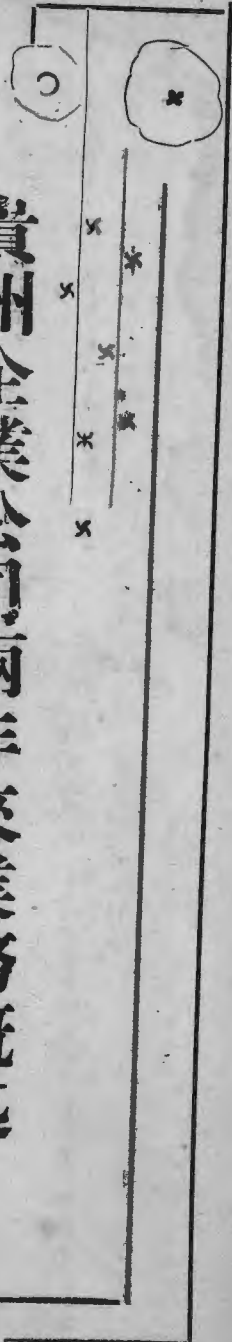
本公司之成立，俟閱兩年，此兩年中之工作，均係按照計畫，次第推行，一切興辦事業，本公司已另有報道，計在社會人士知識中，茲不贅述。惟本人以為最值得一談者，即經此兩年來之努力，認為要多開發工礦，才可以開發貴州。吾人本具有此種信念，但至今日，則愈益確定，愈益堅強。

在多開發工礦一原則下，因交通運輸之不便，物質供應之欠缺，不無事倍功半之感，但已力排困難，對於小規模重工業之建設，莫不儘先推進，除已舉辦者外如正在籌備中之鐵廠，即係其一。他如最近設立之水泥廠，短期內即可出貨。又如正在策畫中之威雷羊毛廠，亦期在早日實現。其已辦而較屬次要者，如貴陽建築公司，已達成倡導新式建築之目的；如貴州油廠，原係試驗性質，近中央有大規模之舉辦，已不感切要；均經分別予以停辦，庶可調節資力，以供重要單位之需。

開辦實業，需用人才為重要問題之一，高級專門人才，若就地取才不足，自可借才異地，而基礎人才，則需在當地即時培植，蓋他省來此服務者，遲早倘有離去，勢須準備人才，方能抵補。本公司於此問題，已再三置意。但事實上諸感不易。近如玻璃廠，煤礦公司，化學工業廠，招考學徒（本省籍），應考者極少。揆諸本省情形，其原因可分析為二：（一）本省過去工礦事業，未能發展，雖養成此種專材，每苦無出路，所學既難有應用之機會，遂引起社會人士淡漠之觀念，致對於工礦事業，一般的缺乏興趣。（二）本省人士，具有事業心者固多，但亦有喜求速效，甯願將其精力，作團體，販運種種投機事業者，致造成人才畸形發展。基此兩種原因，遂使工礦事業在貴州，不免有才難之嘆。切望本省人士，警覺於開發貴州，非多有工礦專材不可，積極加以培養，以助成新貴州物質建設。

復次說到游資問題，吸收游資，來發展後方生產，這是國人共有的信條。但就本省而論，現能吸收到者，究在少數。普通還是抱着將一文錢賺二文錢的心理，即於發展整個貴州經濟之遠大計畫，似不會切實注意，致造成資金畸形活動，與人才問題，同是不正常的現象。殊不知個人財富，若不運用到地方生產事業上面，其基礎斷不能自固。但投資生產事業，亦需要正常之保障，社會人士，方願樂從，本公司有見及此，爰於二次股東大會通過保證投資辦法，保證本息之外，並可獲得投資事業上之利益，此種辦法，純全適合本省情況，確經本公司煞費苦心，考慮周密，而始訂定實行。現本公司正舉辦之水泥廠，煤礦公司，以及正籌辦中之鐵廠……等，均需要大量投資，至望本省人士鑒於投資之確有保障，踴躍參加，以促成此種新興事業。

我國成語有云「衆志成城」，「衆擎易舉」，可見辦理一種事業，不是仗仗少數人所能策動，是要大家竭力贊助與指導，方能達於「美」「備」之境界，尤於本人所認為要多開發工礦，纔可以開發貴州一要點，深願立即引起本省人士之共鳴，以蔚成相互具有之信念。在一開發貴州資源，助成西南經濟建設之宗旨下，使人才方面，資金方面，獲得正常之發展，纔能够繁榮本省，配合抗建國策。



貴州企業公司兩年來業務概述

彭湖

本公司成立際屆兩週年，其辦理經過及業務情況，曾於本公司週年紀念特刊暨二十九年度業務報告中作概要之紀述，比以各方關注之切，垂詢之殷，特於此兩週年之際再為綜合之敷陳，尙祈垂察而指教之。

(一)

自二十八年六月本公司成立以來，以戰時新工業之創立，輒受運輸與物價之影響，機件原料之採購，技工之羅致等，困難滋多，重以過去本省工業基礎之薄弱，締造經營，在在均覺事倍而功半，迄至二十九年六月，除奉本省省政府命交統籌經營之舊有數單位外，新辦有關各事業逐漸完成設備，陸續開始生產，綜計當時投資經營及合辦之事業共有二十二單位，尙在籌備中者三單位，又與有關方面合作辦理之事業三種，全部機業職工三千五百餘人。就投資事業之性質而言，包括工礦農商，各單位之屬於工業部門者十五，計機械工業一，化學工業四，鑛冶工業三，電氣工業一，纖維工業一，文化工業一，其他輕工業四，此外屬於農林部門之單位二，屬於商業者五。此二十二單位中於去年底經各該事業理事會，或本公司董事會議決認為辦理已久提倡或試辦之目的已達無再經營之必要者有四，即貴陽建築公司，貴州煉油廠梵淨山金廠及企業木行均已辦理結束，其他改組擴充之單位一，為筑東煤礦公司與資委會合作，改組貴州煤礦公司，又收回股本，終止合辦者一，為貴州礦務局。此二十九年終各事業經營之概略也。本年籌備漸竣行將開工之新事業單位有三，貴州水泥廠製糖廠陶瓷廠，故綜計現時本公司有關事業共為三十單位焉。

本公司有關事業

| 名 稱 | 所 在 地 | 主 管 人 |
|---------|-------|-------|
| 中國機械製造廠 | 龍里 | 王新元 |
| 貴陽煤礦公司 | 陽明 | 韓德舉 |
| 貴州水泥公司 | 陽明 | 江壽光 |

經濟部工礦調整處

商股

| |
|-------------|
| 六五〇,〇〇〇元 |
| 八,一二〇,〇〇〇元 |
| 三,九八〇,〇〇〇元 |
| 二,七八〇,〇〇〇元 |
| 一,三三〇,〇〇〇元 |
| 三〇,〇〇〇元 |
| 一〇,〇〇〇,〇〇〇元 |

會計

關於資金之運用，以本公司初期業務方針着重於增加戰時後方生產，故工礦部門之投資額達四十六萬餘元，接濟各工業單位之流動資金達一百七十萬元，共為五百八十餘萬元，佔資本額百分之五十以上，倘併撥存外埠購料備用金計算則幾達百分之七十，以次運輸事業投資一百二十萬元，佔資本額百分之十以上，農業投資及貸款五十餘萬元，商業投資及借款三十餘萬元，文化工業投資三十餘萬元，其他資產及流動金約四十餘萬元，又在本年度貴州煤礦公司成立以後，本公司擬定之投資額為二百萬元，為資本總額百分之二十，刻正籌撥中，其詳細數字，見次表：

本公司對各合辦及自辦事業投放資金一覽表（截至三十年五月二十日止）

| 單位名稱 | 自辦或合辦 | 二十九日 | 現本 | 在本公司 | 已付本公司 | 未付本公司 | 本公司貸款 | 附註 |
|---------|-------|--------------|--------------|------------|--------------|------------|-------|------------------|
| 中國機械製造廠 | 合辦 | 500,000.00 | 2,000,000.00 | 600,000.00 | 600,000.00 | 614,242.89 | | |
| 貴陽電廠 | 合辦 | 1,500,000.00 | 3,000,000.00 | 500,000.00 | 無 | 無 | | |
| 貴州煤礦公司 | 合辦 | | 6,000,000.00 | 280,000.00 | 1,820,000.00 | 無 | | 本公司加入股款為資本總額百分之五 |
| 貴州水泥公司 | 合辦 | | 1,000,000.00 | 643,400.00 | 306,600.00 | 120,388.80 | | |
| 貴州油脂工業廠 | 合辦 | 200,000.00 | 700,000.00 | 100,000.00 | 無 | 96,378.10 | | |
| 貴州火柴公司 | 合辦 | 300,000.00 | 300,000.00 | 173,000.00 | 無 | 131,496.00 | | |
| 貴州烟草公司 | 合辦 | 80,000.00 | 500,000.00 | 388,000.00 | 無 | 135,525.96 | | |
| 貴州絲織廠 | 合辦 | 100,000.00 | 400,000.00 | 370,000.00 | 無 | 400,000.00 | | |
| 大興麵粉廠 | 合辦 | 200,000.00 | 500,000.00 | 207,100.00 | 無 | 519.70 | | |
| 貴州木業公司 | 合辦 | 500,000.00 | 1,000,000.00 | 350,000.00 | 未定 | 無 | | |

| | | | | | | |
|----------|----|--------------|--------------|--------------|-----------|------------|
| 貴州玻璃廠 | 自辦 | 90,000.00 | 300,000.00 | 300,000.00 | 無 | 26,828.12 |
| 貴州化學工業廠 | 自辦 | 50,000.00 | 100,000.00 | 100,000.00 | 無 | 38,346.10 |
| 陶瓷廠 | 自辦 | | 100,000.00 | 77,500.00 | 22,500.00 | 29,571.55 |
| 貴州製糖廠 | 自辦 | | 200,000.00 | 200,000.00 | 無 | 30,000.00 |
| 貴州印刷所 | 自辦 | 200,000.00 | 200,300.00 | 20,000.00 | 無 | 111,228.31 |
| 貴陽中國國貨公司 | 合辦 | 2,000,000.00 | 300,000.00 | 20,000.00 | 無 | 無 |
| 西南墾殖公司 | 合辦 | 50,000.00 | 100,000.00 | 10,000.00 | 無 | 無 |
| 運輸部 | 自辦 | | 1,200,000.00 | 1,200,000.00 | 無 | 無 |

該部新購G.M.C.大馬力卡車五十輛所有車數及費用未計入在該部資金

貴陽營業總自辦 計 3,970,000.00 17,450,000.00 5,769,000.00 2,749,100.00 2,063,979.18 328,562.65

根據上表所列數字，本公司有關事業全部資本在二十九年六月總額不過三百九十餘萬元，併已結束之四單位資本計算，亦不過四百餘萬元，在此一年間，因業務發展，擴充設備，及原料步漲，成本日高，原有資金均感不敷，激增至一千七百餘萬元，超過原訂資本額四倍以上，本公司去年下期雖增資四百萬元，然與各單位所增之資額相比擬，相去尚遠，因而平日對於資金之週轉調度，於兼顧並顧之中，尤不能不力求靈活焉。

二十九年年度決算，本公司差有盈餘各單位中，除大興麵粉廠尚未正式營業，其盈虧數字無從計算外，其餘已列報者計有盈餘之單位十三，虧損之單位九。

(111)

過去兩年來本公司一切措施，悉本章程所規定之業務範圍，循序漸近，今後更當參以以往之經歷，衡其得失，權其緩急，一面力謀現有各單位本身基礎之鞏固，一面仍當就實力所及，逐漸着手於重工業之增設與擴充，以期樹立本省之基本工業，前者為健全有關事業之機構，加強各單位相互間之聯繫，以收集中經營之實效，推行成本會計以謀管理之周密，擴充設備以謀產品質量之提高，均在加緊進行之中，目前本公司之重要業務政策：在管理方面為「確立制度加強聯繫」，在會計方面為「統一收支集中調度」，在製造方面為「提高品質增加生產」。就後者而言，現在計劃擴充與創設中之事業約有以下諸端：

一、運輸事業

本公司鑒於西南各省交通轉特公路，復以所屬運輸部木炭車之行駛已告成功，為謀減輕運輸成本，節省汽油消耗，祛除企業界本身之困難，助成西南各省之經濟建設，認為運輸事業有亟待擴充之必要，特加購大馬力卡車五十輛，經緬運黔，改裝木炭代油爐，行駛西南各公路，同時聯合商股，集資五百萬元，與本公司運輸部合併組織中國煤氣車營運公司，專營運輸業務，此項車輛現正陸續內運，首批業已到筑，預計月內到齊改裝後，該公司即將正式成立。

二、煤礦

煤為一般工業主要燃料，各方需求甚殷，本省煤田藏量甚富，本公司近與資源委員會商定合作辦法，開發林東煤區并將所屬筑東煤礦予以歸併，另組貴州煤礦公司，資本六百萬元，本公司認股二百萬元，現已組織成立，繼續開採筑東煤礦，并計劃開採林東煤區。

三、煉鐵廠

本省鐵礦蘊藏頗富而土鐵產量不多不足工業上之應用，本公司爰擬辦理之煉鐵廠，現已開始籌備。

四、物資調查

本省有待開發之資源甚多，而其於調查未周，統計難期精確，致未能審劃舉辦，關於鑛產方面，已由礦產探測團繼續出發探測，他為威寧之羊毛及其他各縣之特產均擬陸續派員調查以資設計改良增殖。

五、舉辦保證投資

本公司為保障地方人士投資安全，及提倡生產事業起見，特訂定保證投資辦法，投資人可指定其股款參加某一單位，并由本公司保付股息，投資人不負虧負之責，而得享受該單位紅利之分配，此種辦法，純為鼓勵社會人士之企業興趣，以資吸收市面過剩之游資，俾由商業投機轉而集中於正當生產。

(四)

溯自本公司誕生，僅及二載，在此短促之時期，所賴政府之指導與地方人士之維護，業務得以逐步推進，今後尤當致力於重工業之經營，以符開發貴州資源之本旨，惟資力有限，僅敷運用於現有各事業，欲圖擴展較大企業，仍賴各方合作投資，始克有濟。目前環境，外審國際局勢之變遷，內求所以配合抗建之國策，尤不能不慎重以將事，尙祈社會各方繼續予以導助，俾克完成其使命。

本公司保證投資辦法提要

會計室

本公司以舉辦本省各項實業開發其資源為主旨，其經營方式，係集合中央及地方暨金融界之人力財力，冶於一爐，以樹立事業之基礎，然後逐漸將辦有成效並已有正常收益之各項事業，讓與於當地公私團體或私人，以期達成以本省人力財力，開發本省實業之目的，本公司根據此旨，除於本公司章程第四十五條為「本公司投資經營各事業發展至相當程度時如有公私人團體或私人願承受該業之全部或可劃分之一部時，經本公司股東會決議得讓與之」之規定外，並於創立伊始即設法吸引地方資金，加入本公司各種事業，惟本公司創立至今瞬已兩載，地方人士參加投資於本公司暨所屬各事業單位者，為數尙屬無多，本公司有鑒於此，特於普通股股份以外，訂定「保證投資辦法」一種，在「安全」及「利益」二方面為投資人謀切實之保障，茲舉其特點如次：

1. 投資人得指定參加本公司所屬某一自辦或合辦事業單位。
 2. 週息八釐，不論指定之單價盈虧，均由本公司保證付給。
 3. 除週息外，指定之單位結有盈餘仍照章分配。
 4. 投資人對於所投之事業單位之虧損不負責任。
 5. 保證投資本金由本公司保付。
 6. 所投資金經本公司同意得隨時退出或轉讓。
 7. 保證投資最低額為一千元，適合一般社會人士之財力。
 8. 此項投資，以五年為一期，期滿繼續參加與否，得由投資人自行決定之。
- 綜合以上所述，保證投資實係兼有「銀行存款及普通股本」之長，不但本金及週息安全可靠，且各事業單位盈餘，可以由投資人享受，復不負担其虧損之風險，地方人士有意參加開發本省事業，而又不願負創立時期之風險者，則向本公司為保證投資，當不失一適當之途徑也。

附貴州企業股份有限公司保證投資辦法

第一條 本公司為保障地方人士投資安全及提倡生產事業起見，特定保證投資辦法。

第二條 凡資金經投資人指定投入本公司所屬某一自辦或合辦事業單位，而不直接參加本公司或該事業之普通股本者，稱保證投資。

第三條 凡屬保證投資其最低額不得少於國幣壹千元，申請投入時，須經本公司常務董事會核准。

第四條 保證投資之資金及利息由本公司保付之。

第五條 保證投資之利息暫定為週息八釐，其資金紅利依本辦法第六條及第七條規定計算之。

第六條 凡指定投入本公司自辦事業之保證投資，其總額以不超過本公司投資百分之四十為限，其資金紅利應與本公司所投資金比例計算。本公司各自辦事業每年度結算如有純益，應先提存百分之十為公積金或事業準備金，次提全部資金利息週息八釐，其餘作為一百分之五，以五十分為資金紅利，以二十分為員工獎勵及公益金，以三十分為本公司管理開支及保證準備金。

第七條 本公司各自辦事業之資金如係向本公司業務部隨時透用者，其資金紅利之分配即按實際撥用數額及日期計算之。

凡指定投入本公司合辦事業單位之保證投資，其總額以不超過本公司在各該事業單位投資額百分之四十為限，即歸入本公司在各該事業單位之投資額內計算，不影響該單位之原定股額，此項保證投資資金紅利依照各該事業單位章程規定計算之，但保證投資應各就其應得紅利中提出百分之四十為本公司管理開支及保證準備金。

第八條 本公司收到保證投資資金應即出具憑單，憑單有效期間為五年，期滿後經雙方同意得延長之。

第九條 保證投資非經本公司同意，不得退出或轉讓。

第十條 保證投資到期即由本公司憑所發憑單償還資金應得之利息。

第十一條 凡收受保證投資之事業單位如因故停辦時，本公司得通知保證投資人憑所持憑單取回資金及應得之利息。

第十二條 保證投資人不得參加事業單位業務上之管理，對於各該自辦或合辦事業單位之公積金事業準備金公益金及各項特別公積等並無分配及享受權。

第十三條 「保證投資人」對於投資事業單位之虧損，不負責任。

第十四條 「保證投資人」在所指定投資事業單位照章結算後，得推舉代表會同本公司查閱投資事業單位之會計書表及簿籍。

第十五條 本辦法由貴州企業公司股東大會通過施行，其修改時亦同。

煤氣車在世界各國飛躍發展情形及國人應

有的覺悟

李葆和

全世界各國共有汽車約四千萬輛，每年銷耗汽油約一萬萬噸。除汽車外，飛機農業工業機船用機與各種軍用機器及其他用途，所需汽油，合計亦不下五千萬噸。近代物質文明，與國防武力，大部分須依恃此項每年所銷耗之一萬數千萬噸汽油所發生之力。但世界石油資源分配，異常不平均。英美蘇聯三國在其領土上，直接保有與在其他區域所間接控制者，幾占世界油產百分之八十以上。其他大小國家均須仰仗這三個國家善意的供給，他們無量數的汽車才能行駛，成千成萬的其他機器，才能開動。此次世界大戰中的兩大集團，民主國方面，係富有石油資源的。軸心國與其夥友，係缺少石油資源的。軸心國要求世界資源再分配，他們心目中最注意的石油資源佔主要地位。

自大戰爆發後，德義被英美封鎖，他們的油料供給約有五個來源（一）平時自己積儲的存貨（二）自佔領國家搶奪的存貨（三）在國內用人工提煉（四）蘇聯的供給（五）羅馬尼亞油田之佔領。不過近代機械化戰爭需要汽油太多，他們靠這幾個方法所得到的供給仍然不够感覺極度的恐慌，於是極力提倡一切代油方法，煤氣車乃大量的迅速的採用了！

歐洲被佔領的國家與未被佔領的其他小國自然得不到汽油，汽車如未被德國強迫徵用亦因缺油停駛，於是亦不得不大量採用煤氣車。

日本每年需要汽油約五百萬噸。庫婁島油田與本溪湖油頁岩蒸溜廠，所產汽油有限。幾乎全靠南北美與英荷接濟。近被英美逐漸加緊封鎖，為未雨綢繆計，乃在國內加緊推行煤氣車。

英國蘇聯為有油國家，亦感覺需要數量太大，產量不够，運輸困難，積極提倡煤氣車。

作者最近收到美國三月份出版之「美國汽車雜誌」(The American Automobile) 其中不少關於各國推行煤氣車情形的記載，足供國人借鑑，茲擇錄要點如下：

日本 日本領有執照之民用軍用汽車，共約十七萬五千輛。為節省汽油起見日本近年曾製出多數小型座車，與三輪便小汽車。然自一九四一年起因汽油缺乏，與經濟困難，多數汽車皆已停駛。據估計現在上路行駛的車輛，不足十萬五千輛似係頗近實際情形。即此半數以下車輛維持亦感困難，多數出租車輛與公共汽

車，不得不將行駛里段減少百分之六十至七十。

據該雜誌最近調查，日本已被迫大量採用煤氣車。不僅運貨車多改裝煤氣爐，即小座車亦然。除與歐洲軸心夥伴之德國外，全世界使用煤氣最多者以日本為第一。其推行之速度，實出人意表。據以前所得報告，謂日本業已改裝之煤氣車自二萬五千輛至三萬輛。但該刊臨發行時所得最近改裝煤氣車之數字已較上述數字增加。計小座車至少已改七千輛，公共汽車至少已改一萬五千輛，載貨車至少三萬輛。合共五萬二千輛。所餘二萬數千輛為軍用車仍燃燒汽油。該刊所得另一報告謂日本政府禁止再有新汽油車上路。除非為煤氣車，政府不再發給新汽車執照。

日本所改裝之煤氣車，最大多數皆燃燒木炭。其中少數則燃燒木柴。燃燒阿西太林氣之汽車，成績亦頗不惡，但因電石缺乏，為數究屬有限。燃燒木柴之車輛，則限於大號公共汽車，與笨重之運貨車。因木炭汽車數量驟增，日本頗感木炭供給困難。

該刊調查日本使用煤氣車所得結果，有如下述：煤氣爐盛炭自六十磅至一百磅，每添炭一次，行駛自三十英里至五十英里。中號公共汽車，每行駛一英里，燃燒木炭約一磅。但若行駛山路，則燃料消耗可增至二倍或三倍於此數。發生起動時間，自五分鐘至十分鐘。大修次數較汽油車加倍。大約每行駛二萬至三萬英里，須大修引擎一次。因煤氣車換牌行駛較為頻繁，引擎與傳動機及離接機，皆較汽油車易於磨損。灰塵與油質進入汽缸，為發生故障之重要原因。引擎熱度亦較汽油車為高。其原因為煤氣燃燒較為緩慢，熱力易為水套所吸收。

德奧 據一九三九年七月一日統計數字德奧共有汽車一、九五一、七八九輛。其中西四二、〇三六輛為卡車二三、三〇二輛為公共汽車。然自開戰後多數汽車被政府徵作軍用，其餘因缺油

停駛，現在全國民用汽車之總數約為三二五、〇〇〇輛不及戰前百分之二十。據由柏林輾轉傳出之消息，德國小座車現在上路行駛者，不及戰前百分之十五，公共汽車不及戰前百分之八。卡車不及戰前百分之二十。即此少數車輛亦半為公眾或政府服務，由此可知德奧人民已因缺乏汽油在戰時不能再享汽車交通之便利矣。最大多數之車主簡單的將車輛擱起，非至戰後不預備再開。惟運貨卡車甚少被停置，因多被政府徵移作軍用矣。公共汽車在戰前共有二萬三千餘輛，現因缺油最多僅餘二千輛繼續行駛。

在上述特別嚴重情形之下，德奧當局乃不得不積極大量採用煤氣車，其數量之多，為全世界首屈一指。據該刊調查，現在行駛之三十二萬五千輛汽車中，至少十一萬五千輛已改燃煤氣。並在繼續大規模改裝之中。德當局宣布汽車改燃煤氣在戰時固將盡力提倡，即在戰後，仍當繼續推行藉以節省液體燃料，移作更重要用途。

在戰前德國共有燃燒木炭與木柴之載重車約一千輛。現已增至一萬四千至一萬五千輛。但德國最大多數之煤氣車係燃燒製焦副產之煤氣。在工廠用高壓使之液化裝入堅強鋼罐然後隨車攜帶燃用氣體用器再換新罐。此項鋼罐頗為沉重大卡車可以自身攜帶或另製拖車裝載氣罐而以長管導引煤氣至引擎，按德國製焦工業甚多所產煤氣熱力與汽油相近本為內燃機最良燃料因德機械發達壓氣與製罐均易舉辦故能迅速推廣。現在德國已有鑄裝煤氣車十萬輛以上，較木柴車多至七倍，與日本情形相反。可見每個國家對於代油問題須就其資源與國情作適當之解決。方為合理。然德奧在平時未能作大量準備，現雖盡力補救，所能行駛之車輛仍不及戰前十分之二，其困苦情形可以想見。

意大利 意大利係又一不產石油之國家，在戰前意大利共有大小汽車六十七萬五千輛。其中一〇、〇〇〇輛係公共汽車，一五、〇〇〇輛為卡車，二〇〇、〇〇〇為機器腳踏車。三五〇、〇〇〇輛為小座車。戰後意大利被英國嚴密封鎖，汽油來源幾告斷絕，戰前所儲蓄的與戰時自羅馬尼亞輸入的少量汽油皆留作軍用故國內數十萬輛小座車與機器腳踏車或已完全停駛。為維持軍用少數卡車，仍在困難中掙扎行駛，其詳數未經公布，遠在一九四〇年初該刊即得到報告謂意大利所有約一萬輛公共汽車至少九千輛皆改為燃燒木炭之煤氣車。約合總數百分之八十五。罐裝煤氣車與酒精車數目亦不少。此外意大利並有電氣公共汽車約五百輛。就上可知，意大利因不產汽油，平時又無相當準備，現在除軍用車外，雖臨時想盡方法，所能行駛車輛，可及戰前百分之五，亦云慘矣！

瑞典 瑞典雖為北歐小國，因工業發達，人民富庶，汽車事業異常發達。美國通用汽車公司在瑞典設有分廠，本國亦有幾家製造優良汽車之廠。據一九四〇年統計，全國共有大小汽車三十五萬九千一百一十六輛其中公共汽車為五一〇九輛。卡車為六三〇、〇二八輛。機器腳踏車為一〇一、二六二輛。小座車為一八〇、七一一輛。全年銷耗汽油數額驚人共為五二五、〇〇〇、〇〇〇立特。然瑞典不產汽油全靠外來接濟。歐戰起後波羅的海被封鎖僅靠蘇聯輸少為數極微。近自油岩中萃溜汽油為數亦極有限，故大多數汽車皆已停駛。據該刊報告現能行駛之車輛不及戰前四分之一。不得已積極改裝煤氣車。因瑞典工業發達人民技術水準高超進行十分迅速順利。據報告瑞典在一九四一年初已有燃燒木炭之煤氣車約三萬一千輛。尚在繼續迅速增加中。其中九千輛為小座車，二千輛為公共汽車，二萬輛為卡車。瑞典因新炭林分布

極廣故所有煤氣都皆燃燒木炭。每輛車改裝費約為壹萬三百五十元除車主自行購裝，政府籌出大宗款項購置煤氣爐借給人民裝置，由車主分批償還，現通用瑞典分廠，每日造爐五十套尚屬供不應求。瑞典因缺乏汽油而停駛之車輛，仍占十分之七以上，共為二十餘萬輛。

挪威 挪威在一九四〇年初共有大小汽車八萬零三 零八輛。其中公共汽車占三四五二輛，卡車占三三三七二輛，小座車佔六〇、五三三輛，機器腳踏車占一九七五五輛。自德軍侵入後汽油來源中斷，大多數車輛停駛。並一部份被德軍徵去。所餘上路行駛車輛為數極少。在一九四〇年末期，約有汽車二千輛，已改裝燃燒木炭之煤氣爐。尚有四千輛已約定改裝，有待煤氣爐之造成。由此可知挪威係又一缺油國家因平時無準備以致一旦有事百分之九十以上車輛，被迫停駛。雖臨時設法相救造爐材料與熟練技工皆相當缺乏，倉卒難收功效。挪威人民所受交通停滯之困苦，可以想見！

丹麥 丹麥雖係北歐小國，其工商航海事業發達，人民富庶，全國計此汽車數目，較我國尚多數倍。在戰前計有大小汽車十九萬五千零三十輛。其中公共汽車占一八三〇輛，卡車佔四四、五〇〇輛，小座車占一一八、五〇〇輛。機器腳踏車占三〇、二〇〇輛。自國境被德軍侵犯後，因汽油來源中斷，百分之八十五車輛皆已停駛。計小座車共擱置二〇九一三〇輛。卡車共擱置二二、二二二輛，公共汽車共擱置八〇二輛。所餘可以行駛車輛僅為三一六七八輛，即此少數車輛因汽油限制極嚴，人民亦不能自由駛用。僅外交官政府高級官吏警察防空隊與醫生等尚能乘坐汽車。至於尚未停駛之二萬數千卡車，因缺油不能儘量利用，當局乃盡力提倡改裝煤氣爐。據該刊調查，至一九四〇年末，人民請求

裝爐者共達八千起，而實際裝成上路行駛者，不過六千輛。各製造廠日夜加工仍屬供不應求。丹麥全境係濱海窪地，樹木不多，丹麥之煤氣爐，全為燃燒木柴，現已感覺供應不易，作者按丹麥既不產油亦不產煤，森林亦極有限，其缺乏準備情尚可原。然為維持必要的交通，一經提倡，在短數月中，竟已改裝煤氣車達八千輛之多則淪陷的小小丹麥人民，見義勇為，亦足多矣！

芬蘭 芬蘭位於蘇聯瑞典挪威之間，南濱波羅的海，北濱北冰洋。所以三面皆被封閉惟有北冰洋一線通路。小小海港里那赫馬利現為芬蘭唯一一納海口，其處境與我國極相似。在戰前芬蘭共有汽車五萬三千輛，其中三萬輛為小座車，二萬三千輛為公共汽車與卡車。自歐戰發生，油源中斷，三分之二汽車皆已停駛。所餘一萬三千五百輛之中，僅有五千仍輛然用汽油，其餘八千五百輛皆已改為燃燒木炭或木材。芬蘭林產甚豐，木炭與木柴供給，尚無問題。芬蘭五千輛汽油車之中，至少三千輛係行駛於通達北冰洋之國際生命線彼梭茂公路。自新京至羅凡尼米距五百英里，有鐵道可通。自羅凡尼米至里那赫馬利港之公路長約三百五十英里。此為芬蘭與外界交通之唯一路線，與我國之滇緬路相當。芬蘭保持三千輛汽油車行駛該線。去程運去芬蘭特產，以換取外匯。回程運進汽油機油汽車配件與其他必需品。其所採行辦法，亦與我國相似。惟芬蘭已將國內大多數車輛改為煤氣車，我國則否。芬蘭已將一切不必要的汽油車，禁止使用，以節省外匯，而我國則否。

法國 法國雖為不產石油國家而汽車事業異常發達。除美國通用汽車公司在法設有分廠外，本國製造汽車工廠，如萊諾斯脫郎等皆規模宏大，設備完善，每年造車不下數十萬輛。在戰前法國共有大小汽車二百四十萬輛，為歐洲保有汽車數目最大之國家。

。自戰勝後，至少三分之一淪入彼佔區域或被毀壞或被德國開走，所餘在自由法國者，雖為數尚多，然因缺乏汽油，仍在行駛之車輛為數極少。維琪雖為政府所在地，汽車影極稀。公共汽車已不開行。出租之街車亦已絕跡。旅客離開大車站，須自攜行李步行至旅館。情形慘淡，無以復加。然法國所以致此，並非由缺少人才之故。法國煤氣車專家高安氏所發明之高溫度平吸式煤氣部，遠在廿年前，即已馳名。我國各煤氣車專家，對高崇拜安氏備至，競相模仿，其設計之要點。然大多數法國人，並不知有高安氏其人！亦未聞見彼之作品。法國燃煤一種褐煤。LIGNITE 容易燃燒，灰份極低，甚合於高安氏煤氣爐之用，而戰前戰後，法國採用竟極寥寥。法國汽車製造廠為迎合購主需要，將汽缸製的極小，然用汽油，僅有足夠馬力，藉以節省汽油，但若改燃煤氣，則根本不能行駛。法國煤氣車之不能通行，此亦為重要原因之一。高安氏所印說明書不得不鄭重聲明，彼之煤氣爐 合於改裝美國車輛，因汽缸容量較大之故。高安氏苦心孤詣提倡煤氣者，廿餘年，今歐洲各國皆已大量採用煤氣車，獨未聞法國有何重要舉動。既然無油大家將汽車架起，以待盛時之再臨。言念及此，不禁深為法國老同行高安先生惋惜矣。

英國 英本部雖不產汽油，但經過她的殼牌石油脫拉斯所控制之油田，偏於各洲，德國之潛艇飛機，尚不能阻止汽油源源到達英國，故英國汽車交通，所受戰事影響，較其他歐洲各國為輕。但停駛之車輛，亦不在少數。且除非為軍事必要，不准增加新車。汽車製造廠，多已停工，改造軍用品。平時英歲每年增加新車由二十五萬輛至二十七萬五千輛，而一九四〇年僅增加新車三萬輛，顯係為節省汽油而然。在一九三九年一月份，英國共有汽車二、二七五、四一四輛，至一九四〇年一月份則僅餘一、七二

三、五〇六輛，其減少五十六萬餘輛。自彼時至現在又已一年餘，未見英國公布任何數字，想停車數目必然增加很多。蓋英國雖有殖民地與美國供給船隻，況日多，運輸鉅量汽油殊感不易。故英國最近有改裝煤氣車五萬輛之決定，實行至若何程度，不得而知。

歐洲其他各國 比國共有汽車二九〇，六四五輛，現僅餘二萬輛行駛。不足百分之十。荷蘭戰前共有汽車一六三，四三〇輛，現僅餘一一，〇〇〇行駛，約合百分之六。盧森堡原有汽車約一萬四千輛，現僅餘千餘輛行駛。約合百分之十。瑞士雖未彼侵犯，因汽油限制極嚴，原有汽車九萬六千餘輛，現僅餘五萬六千二百輛。以上國家，皆因受戰事影響缺乏汽油，大多數車輛皆已停駛，但未開改用煤氣車。其原因何在，不得而知。也許是因為他們土地狹小，無大量木炭或木柴可資利用，或者是因為敵人壓境秩序未復，無暇及此。

蘇聯 蘇聯現在實有汽車若干輛，未見公布，但據該刊估計一九四一年蘇聯共有卡車七十萬輛，小座車十萬輛，共約八十萬輛。蘇聯每年可製卡車一八八，二〇〇輛，小座車二六，八〇〇輛。她有豐富的油產，又未受戰事影響，照理她對於煤氣車應不需要，但據作者所見一九四〇年五月份莫斯科雜誌 Moscow News 所載，蘇聯因鑒於工農事業發達，需油孔多，且因幅圓遼闊運輸分配，均感耗費過大，擬自本年份起，每年製造木炭汽車四萬輛。約合全年總汽車生產量四分之一。隨後進行如何，未續見報告，但窺以蘇聯政府一向言出必行，大概此時已應有煤氣車數萬輛矣。此外對於耕田曳引機，蘇聯除燃燒一部分木炭外，並擬將禾稈研碎壓成小塊作為農田內燃燒燃料。蘇聯產油那樣的豐富，他們居然想到大量的使用煤氣，不能不佩服當局者有遠見！

美國 美國得天獨厚產油之多，在世界上首屈一指。在油井區每桶五十加侖，售價尚不及一元，而油礦主已發財大吉，故拚命的開採，並獎勵人民浪費。不僅開駛之千餘萬輛之汽車及多數汽艇飛機曳引機等用油，即家庭烹飪工廠燒火新式火車與快速海船等本可用煤炭者，亦大量改燃石油。迄至最近，美國每年產油已超過一萬萬噸，其勢尚在逐年遞增。就現在看起來美國油業固然很發達，人民固然很便利，然此絕非永久善策，有識者早已代抱隱憂。作者母校校長奧德森博士 Dr. Alderson 係美國著名礦業家。據彼推測若美國照現在這樣瘋狂的浪費石油資源，不出三十五年，美國已發現的油田必被開採淨盡。他主張政府限制採油量藉為國防保持重要油源，並為子孫儲備。因為他們這些人號呼的結果，政府已指定幾個油區不准開採，名曰「海軍准備油區」(Navy Oil Reserve Field) 奧德森等學者並主張趁早研究天然石油代替品，例如由頁岩中蒸取石油與液化煤炭等，因為他們知道石油成長的歷史，有四萬萬餘年，在人類歷史中，天然石油決不會再生。現有蘊藏雖然很多，每年開採幾萬萬噸，再過幾十年，即不告罄盡，亦所餘有限。不過這些迂腐的學者們呼號，雖然火熱而油商發財要緊，還是拚命的開採，一般一民，還是毫不措意的浪費，他們的哲學是「今日有油今日開，子孫無油不管他」大概在最近幾十年內，美國人對煤氣車不會感覺興趣，再過幾十年，除非科學家另有驚人的發現，即美國人恐亦逃不出使用煤氣之路線。因為石油的蘊藏是有盡的。且須四萬萬年才生成。一旦用盡永無恢復可能。但木炭係五年生成，祇要地球不滅，木炭的供給，總是源源不絕的。所以天然汽油係暫時的現象，而人工的煤氣，才是永遠可靠的。這一點真理，雖美國人亦不得不承認，他們暫時不用煤氣車，他們的後代未必不用。我們正不必因此減低

我們心目中對於煤氣車之估價。

以上作者已將世界重要國家之煤氣車發展情形，根據美國汽車雜誌與他種刊物，所發表數字約略敘述。這些國家，因本國不產油，受戰爭影響，油源困難或斷絕以致停車自百分之五十至百分之九十不等於是不得不臨時迅速改裝煤氣車，總數已達三十萬分左右。其餘國家如美國或羅馬尼亞波斯依蘭荷屬東印度，墨西哥及南美各國與專受戰事影響油料供給未感困難者雖尚步對煤氣車興起興趣。獨蘇聯自己產油既多，常以廉價向世界市場傾銷，而竟亦採用煤氣車達五分之一乃屬例外。國人鑒於上述各種近年來突然發現之事實，對於本國汽車交通前途之維持，似應有如下之種種覺悟與措置：

(一) 我國係不產汽油國家，處境與日本（日本尚產少量汽油）及歐洲國家相同。他們因事前無準備專賴外國汽油，以致戰事一起，油源立斷，大多數汽車停駛交通陷於停頓。我國應作為前車之鑒，不要再專依賴舶來油料以維持本國交通的命脈。

(二) 大量採用煤氣車之國家人口合計不過四萬萬與我國相埒。他們於短短一年餘之期間內，竟惟廣煤氣車達三十餘萬輛，而我國煤氣車已有十年歷史，亦曾受缺油深度困苦，至今所有煤氣車，尚不及一千輛！相形之下，可見我國人民太不行，應該急起直追，對於這項有關經濟國防的要務，不應再行觀望的太慢。

(三) 那些國家所有的數十萬輛煤氣車，皆係臨時抱佛脚，

用普通汽油車所改裝的，力量一定欠缺，運輸效能一定得低。作者認為政府，應自現在起，禁止普通汽油車入口。凡購新車者必須指定加裝雙速度後軸，與加大引擎。如此 所多費的車價有限，進口後既可燃用汽油，改裝煤氣爐後，運輸效能，仍可與汽油車相等。政府對於各種有關國防事宜，皆定有統制辦法。這一項祇要有認識自決心就可實行。希望就能見諸事實！ 因我國西南多高山峻嶺，非若各國公路之平坦，苟不如此，則我國煤氣車前途，很難順利發展！

(四) 日本與他國因已有汽油車，已因缺油不能維持故多限制新汽油車上路。凡請領新汽車執照者，必須為煤氣車，我國似宜仿行，從現在起，除非為軍用或重要公務，不再發新汽油車執照，如為後方普通運輸業務，無論載貨或載客，請領新汽車執照者，必須為煤氣車，方准發給，政府能有如此斷然處置，煤氣車才能大量發展！

(五) 芬蘭指定進口國際路線，始准用汽油車。內地車輛幾乎完全改為煤氣車。其餘汽油車皆行停駛。我國似可仿行，由政府規定瀘緬公路與西北公路兩國國際線，內距汽油進口處較近，可用汽油車，內地車輛，除軍用與重要公務使用車輛外必改為煤氣車，藉以節省國防重要物資與外匯！

(六) 德國人造汽油與酒精之成本較進口的汽油成本為高。

然德國為維持人造汽油廠與酒精廠之存在，以備戰時利用計在平時已以法令規定，全國所用汽油，必須摻合一定成分之人造汽油與酒精現德國又規定無論在戰時或平時，德國必須裝置若干分數之煤汽車，我國似宜仿行，由政府規定全國至少三分之一之車輛，必數之須為煤氣車。如此在平時，已將使用煤氣車之養成并已扶植起來多數造爐工廠，一到戰時，大量改裝時，方有製造能力與熟練人才，歐州各國正感覺造爐速度供不應求。熟練人才亦須臨時訓練，我國正犯此弊，平時既無準備，現在即令政府有決心推行。造爐設備與材料及有經驗之管理員與技工，亦均極感缺乏，可見謀國必須有遠大之圖，對於代油問題何獨不然。

(七)瑞典等國，雖限制汽油用途蒸嚴，而人民仍多方設法在法令之外取得汽油，不肯自動改製煤氣車。故政府一方面禁止使用汽油車，一方面借款於人民購爐，我國似宜仿行由政府規定人民每購煤氣車一輛，政府借予一萬元，以五千元資助購置大馬力車輛，以五千元資助裝置煤氣爐，自車輛上路，分六個月還清。同時禁止新油汽車進口，如此禁止與獎勵並行，收效至易，否則政府也須準備繼續供給人民車輛，所須私油損失更大，並對人民盜竊公物，道德破產負間接獎勵之責，同時亦難怪公家交通機關管理員之無能，不能防止偷油弊端。

(八)關於代油品除木炭外尚有煤炭木柴酒精植物油等。但

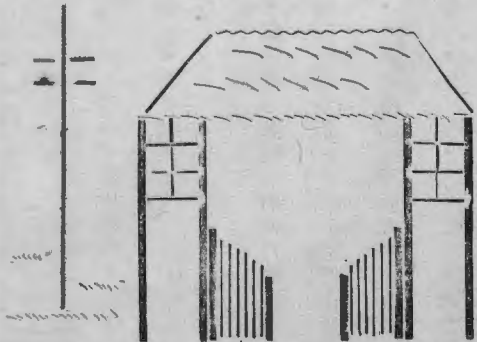
究各國發展情形觀之，使用最多者以木炭為第一，瓶裝煤氣次之，木柴又次之，煤炭最少，植物油與酒精未見報告各國大量使用，或者是因為酒精與植物油之原料為食糧，而那些國家同時亦感覺食糧缺乏，我國雖然地大物博，亦鬧糧食問題，作者認為我國暫時仍宜以推行木炭車為主，但同時並不反對任何人使用任何代油品，因為無論如何比用汽油脫離一點依賴性，並為國家解決了一點問題節省了一些外匯。

(九)還有許多人愛唱高調，認為使用煤氣車是開倒車，欲解決國家汽車燃料問題，還是去開油礦！他們或者不知道油礦不是到處都有，據說我國本部各省之地質，頗不適用於礦油之保存。即令幾萬萬年以前，有過油田大都損失無遺了。西北已證明有油田但是否產量豐富，尚不得而知。即令油田那樣好，產量那樣多，而蘇聯方在大量使用煤氣車，則我國尚如何自處，可以明矣。

總之，一國的經濟生活，必須靠本國的人力物力來維持，尤其有關國防之內燃機燃料！如不能自給自足，即不能立國於世，作者認為我國現在既不產油，或將來產油而不會太多，仍宜全國上下，用最大努力，推行煤氣車，為上策，尤其於看見我們的敵人與歐洲各國所受的慘痛教訓以後！

關於人事管理的一個報告

楊仕良



開發資源首先就要注意到人力的問題，因為人力是開發資源的原動力和一切工作的骨幹，就貴州目前情形而論，人力的缺乏，成爲經濟建設上的一大難關，全省十七萬九千餘方公里土地，祇有一千餘萬人口，和本省面積相仿的山東河南兩省，其人口均在三千四百萬以上，相形之下，可見人口的稀少，加以教育尙未十分普及，（識字者佔全省人口百分之十）文化水準較低，（大學生佔本省人口千分之四）這些因素形成了本省勞動力與技術人才的缺乏，本公司成立之前後，設立工廠農商單位達二十餘處，所需技術人員與勞動力，爲數頗多，曾多方設法羅致，除儘本省人員任用外，其專門技工，如機械、水泥、玻璃、化學、火柴、麵粉、製烟、縲絲、織綢、印刷、採礦、等廠，技師技工仍多係延攬滇、杭、湘、鄂各省人員所充任，至本公司及有關事業主持人（經副理及廠長）之省籍分析，計江蘇、湖南、各佔九人，浙江佔五人，貴州佔三人，其他川、皖、魯、鄂、冀、贛、豫、各一人，現因抗戰關係，吸收大量外省人才，參加本省建設工作，故人才的羅致，還比較容易，將來抗戰勝利以後，外省人或不免有一部份人離去，本公司爲未雨綢繆計，正從事培養地方人才，以備瓜代，據本年五月份統計，本公司及有關事業員生達七百六十一人，技工九百二十八人，學徒及雜工八百二十三人，職工合計達二千二百七十五人之多，可見建設事業需要大量人力去努力。

本公司對於就地訓練技術人才，自始即極注意，尤以中級技術幹部人員，需要孔殷，曾計劃開辦業務會計人員訓練班，原擬招收本省高中畢業或同等學力學生六十名，施以短期訓練，俾構成公司之基層幹部，樹立事業之基石，旋以應考者僅二十餘人，及格者九名，內有本省籍者五人，未克開班訓練，即分派各廠實習，成績尚佳，現均升充助理員或辦事員，去年夏本公司遵義絲織廠與當地省立師範學校蠶桑講習班訂定合作訓練絲織技術辦法，俾可就地取才，現該校蠶桑科畢業生迭經分發絲織公司及炸蠶實驗區實習，去年秋本公司運輸部招考練習生，應考者五十餘人，錄取十名報到者八人，其中本省籍佔五名，現已多升充辦事員或站務員，同時貴州玻璃廠招收業務練習生及業務藝徒數十名，雖將學歷降至最低程度，卒因報名者少，改由地方機關保送或紳士介紹，意在吸收本地人力，給予更進一步之機會，以便在工作中訓練成優秀之技工，去年冬季，本公司委託大夏大學商學院設商業職業訓練班，（半年畢業）訓練會計、務人員四十名。除補助該班經費五千元外，又規定根據入學考試及第一次月考成績，選定優秀學生二十五名，每名由本公司另給補助金一百元，以資激勵，業經審定發給補助金學額已有十八名，本省籍佔九名，該班在七月初訓練圓滿，屆時本公司當可增加一批生力軍，參與工作，今年春貴州絲織廠通函產炸蠶絲各縣，俾保送子弟前往該公司練習蒸氣繅絲，俟技術熟練後，仍回本縣從事訓練技工，以備各該縣合作製絲工場之僱用，並由該公司派員隨時加以指導，最近籌辦之中國煤汽車營運公司，曾招考熟練司機，施以最短期精神訓練，以訓練成遵守紀律，服從指揮的美德，現已分發工作，以上是本公司兩年來訓練人才的概要情形。

三

科學的人事管理，就是要辦到「人盡其才」的地步，工廠的經營，全賴技術人才使用適宜，有如身之使臂，臂之使指，但技術人才如何能各盡其所，必須從管理方面去努力，應精密考察，每人工作的成績和興趣，以及能力的發展，工作分配的適當等項，加以研究，予以調整，以達各展其才，各盡其能。人力使用，既得其宜，應進一步的加以愛護，愛護人才，亦即是愛護事業的起點，我們應當幫助從業員，改正錯誤，引起他們學習興趣，幫助他們解決困難問題，提倡業餘各種活動，如體育競賽，鍛鍊體魄，學術研究以增進修這些設施，不僅助長了工作，而且接即所以促進工作的效率，因為如此，才可使工作安心工作，努力工作。關於這點本公司及各單位有同仁會的組織，力求以自治的精神，協助公司辦理同仁福利的事項。

就兩年來工作的體驗，關於人事管理問題，我們的結論是積極培養人才，訓練人才，以完成就地取才的目的，達到開發本省資源的任務。



本公司業務部工作概況



吳虞明

業務部從去歲二月開始成立，到現在已經有一年四個月的歷史了。它的任務，根據本公司辦事通則的規定，大部分力量集中於協助本公司各單位發展業務，極少直接經營貿易。一年以來，我們的中心工作是這樣逐步的推進着。現在欣領本公司成立二週年紀念，我們願意借這個機會，作一次簡明的敘說；並且熱誠期待各界人士的指正。

協助各單位發展業務方面的工作，可以分三項來說：

第一是出品的統銷 差不多在本部剛剛開始成立的時候，我們便開始籌設一個本公司貴陽營業處。但是因為遭遇到種種困難，一直延遲到去年八月一日才正式開幕。這個貴陽營業處的主要任務便是統銷本公司各單位的出品。我們初步的工作是統銷有普遍性的出品：先後和貴州玻璃廠，貴州化學工業廠，貴州火柴廠，貴州烟草公司，訂立了統銷合約。到現在為止，這初步的工作，可以說是完成了。不過在工作進行的過程中，許多人都不瞭解統銷的意義，以為營業處是處在「中間人」的地位，間接的增加消費者的負擔。但是在這裏我們必須糾正這種錯誤的觀念，因為非常時期物價的漲落，是很容易被一般奸商所操縱的。我們努力生產的結晶，由我們自己來統銷，可以保持和消費者直接接觸的機會，應該是避免奸商操縱的一個有效辦法，正是減輕消費者的負擔！同時，就各單位本身而言，在統銷制度之下，不但是節省了許多人力和物力，而且業務管理方面更加嚴密。所以我們認為

我們設立貴陽營業處，是爲了適應事實的需要，絕對不能當作普通的「中間人」看待。並且我們還更希望它在統銷的工作方面，有更進一步的成功。

第二是原料機件的統購 關於本公司代替各單位採購原料機件的工作，在本部沒有成立以前，已經在進行着，這給予各單位不少的便利，從本部成立以後，這方面的工作便劃歸本部設專股辦理。依據我們的理想，我們是希望能夠達到統購的地步；那就是說各單位的主要原料機件要全部由本部採購。這理由也不外是避免人力和物力的浪費。但是我們並不是利用管理機關的地位來強迫各單位接受我們供給的東西；我們是本着服務和協助的精神，接受各單位的委託而採購。我們首先充實陣線，次第在重慶，昆明，衡陽，梧州，柳州，上海，香港，以及本省的鎮遠，遵義等地設辦事處，通訊處，派駐員，或特約機關。隨時供給商情，和就地採購或轉運各單位所需之各種原料和機件。一年以來，由本部代付的款項，直接或間接用于這方面工作上的，可以在下列數字內表示：

| | | | |
|---------|-----|---------|-------|
| 運輸部 | 六〇一 | 中國機械廠 | 二、四三六 |
| 貴州絲織廠 | 三三九 | 貴州玻璃廠 | 一二四 |
| 貴州化學工業廠 | 四〇七 | 貴州油脂工業廠 | 一七九 |
| 貴州印刷所 | 一九四 | 貴州火柴廠 | 三〇一 |

| | | | |
|--------|-----|--------|-------|
| 貴州煙草公司 | 六二一 | 貴州水泥廠 | 六七五 |
| 貴州糖廠 | 三七 | 筑東煤礦公司 | 八五 |
| 貴陽電廠 | 三八 | 總計 | 六、〇三七 |

從上表所列數字看來，大概可以看出：我們雖說沒有絕對地做到供給各單位全部原料機件的地步；但是至少是大部份由我們供給的了。對於運輸的路線更要力求妥慎迅速，把種種的損失減到最低的限度，

第三是資金的調節 配合着上面兩項工作，我們必然的要顧慮到資金調節的問題。因為統銷和統購的結果，使本部成了資金叶納的總樞紐。如果我們能够調節得適當；那麼，我們相信對於各單位的業務上是有很大的助力的。可是各單位本身的資本，除掉設置機器廠屋等固定資產外，剩下來的流動資金很有限。在這個非常時期，如果更從香港採購一批原料轉運到貴陽，為時總得在半年以上！所以資金週轉不靈，差不多是各單位普遍的現象；而本部對各單位資金的吐納，事實上是不能得到平衡的。為了解決這個困難起見，在去年十月間，我們實施了一個和各單位往來款項的辦法。根據這個辦法，本部可以隨時墊款代各單位購料儲料；並且規定了墊款限額以各該單位的資本總額四分之一為度，

但是同時我們要求各單位的剩餘資金仍舊流回本部。這樣調節起來，在我們自己的範圍內，可以用比較少的資金來解除比較大的困難。這個辦法實施已經半年了，我們的工作雖未能盡如我們所預期的圓滿；但可以說是獲得相當成效的，因為我們替各單位解除了許多資金上的困難。但是在這裏我們應該特別提出的是：到現在為止本部對各單位的墊款數目，差不多達三百萬元，可說是已經到了飽和點；希望各單位能够努力設法加強生產的力量，藉以增進本部資金的週轉。

關於協助各單位發展業務方面的工作，大概已如上述；至於直接經營貿易方面的工作，既居少數，也極簡單，似不必多所敘說。

本部工作概況，已如上述。在本公司組織上，本部是本公司一個直屬部門，本部的工作差不多就代表了公司工作的一部份。處在這個動盪的時代中，本部的任務是大的，工作是重的。我們希望站在我們自己的崗位上，秉承公司當局的指示，努力去做好。同時更希望關心本部者時常給我們很多的指教。完了。

三十年五月十九日於貴陽

黔桂鐵路貴州段沿綫各縣經濟概述

丁道謙

一、前言

桂鐵路為西南鐵路網幹綫之一，全長約六百餘公里，起於廣西柳州，迄於貴陽，為總理實業計劃建設中國西南鐵路系統廣州成都綫經由梧州與鉅府綫之一段，全綫直接經過縣份，因地勢影響工程關係，故雖與公路平行，然與公路略有區別。考此綫所經縣數，在桂境者僅二：一即柳州，二即宜山；在黔境者有五：一即獨山，都勻，貴定，龍里與貴陽。此綫現時預計設站五十二，其境三十五，黔境一十七。此綫經過區域確如總理所謂：「此路起自富庶之區域，迄於富庶之區域，中間經過寬幅之曠土，未經開發，人口極稀之地；沿綫富有煤鐵礦田，又有銀，錫，鎳等貴金屬礦山。」故此路之興築，不僅與此二省之經濟有關，亦與國家經濟有關也。

此路建築以來，柳州宜山於二十九年十月十日便已正式通車，現正積極加工趕築，預計於後年六月完成。

一條鐵路之價值，簡單言之，可分為國防價值，經濟價值及文化價值，關於此路之國防與文化價值如何，非本文所欲論及者，本文僅欲對此路沿綫之經濟狀況略為一述，藉供關心者之參考，抑又有言者各縣統計數字向不準確無可諱言本文所列亦不過係一經濟概況讀者如對某項大宗產物有詳確明瞭之必要時尚須作進一步之調查與研究

如前述，此路黔境段中，所經縣份僅五，如僅以此五縣而判定此路經過之各縣經濟價值自不敷用，故將離此路綫距離在一百公里上下而其交通將來難有鐵路發展之可能者包括其中，一併敘

述，此種縣份，計有平舟，麻江，平越，三合，都江，荔波，八寨，羅甸，大塘，榕江及定香等十一縣，併經過縣份共計為十六縣。此十六縣之人口，土地面積，農產，礦產與特產，其工業概況作為此文敘述之範圍。

二 人口與土地面積

為便利參考起見，茲將距離鐵道接近之各縣劃作主幹區域距離較遠之各縣，則劃為營養區域，主幹區域為獨山，都勻，平舟，麻江，平越，貴定，龍里和貴陽等八縣；此縣有入口八十九萬六千八百六十六人；土地面積總共有二一，九一一，七六〇市畝，可耕地面積為五，七五七，〇〇〇市畝，已耕地面積為三，二七九，〇〇〇市畝約佔可耕地面積百分之五七；營養區域包括三合，都江，荔波，八寨，羅甸，大塘，榕江及定香等縣；此八縣之人口共有五十七萬三千九百八十八人；土地面積總共為二八，七七四，二二五市畝，有可耕地面積七三一，〇〇〇市畝，已耕地為九八一，〇〇〇市畝，約佔可耕地面積百分之二八。故此主幹營養各縣，人口總計則有一，四七〇，八四六人，土地面積有五〇，六八五，九七五市畝，可耕地面積有六，四八八，〇〇〇市畝；而已耕地面積則雖有四，二六〇，〇〇〇市畝，然尚有可耕荒地二，二二八，〇〇〇市畝。

其實在貴陽以北以西各縣，如清鎮，平壩，修文，息烽等，與黔桂鐵路密亦有切之關係不過此等縣份將來倘有其他鐵路直接經過，所以此區略而未談。則吾人如果加以分析，則知此地區內確有發展的可能。在此區中，人口與土地分配又十分不均，以最

多者言，當數貴陽，貴陽每方公里平均，其人口數也只一二八，七二，而最低者如都江，則每方公里平均之人口數則僅十五，九四；其他則為中等，如麻江每方公里平均人口不過六四、八六；獨山則不過五七、八〇，貴定亦不過五五、二三，都勻則只五四、二三；平越，龍里，三合定普等縣，則均在五〇以下，至於平

舟，榕江，荔波，羅甸，大塘等，則在三十以下，甚至有在二十以下者，所以在此區中，人口的密度不能謂大，確有增加的可能。如此路完成，此區之工商業隨之發展，此區的逐漸繁榮，是可以預卜的。

茲將各縣的人口與土地面積列表於后，以見一般：

| 縣名 | 全境面積 (市畝) | 耕地面積 (市畝) | 可耕地總面積 (市畝) |
|----|-----------|------------|-------------|
| 獨山 | 一五三,六七九 | 一五四,〇〇〇 | 二五四,〇〇〇 |
| 都勻 | 一一一,八〇一 | 一,九二一,〇〇〇 | 一,九八六,〇〇〇 |
| 平舟 | 五〇,七六九 | 一一,〇〇〇 | 七〇,〇〇〇 |
| 平越 | 七七,六〇五 | 一七,〇〇〇 | 八六,〇〇〇 |
| 麻江 | 六七,六〇五 | 一七,〇〇〇 | 八六,〇〇〇 |
| 貴定 | 六六,一五五 | 二,九一四,二七五 | 二六五,〇〇〇 |
| 龍里 | 九九,〇七一 | 二,六九九,五五〇 | 一,九九三,〇〇〇 |
| 貴陽 | 六八,三四七 | 二,五三〇,八四五 | 一,一〇三,〇〇〇 |
| 合陽 | 二七〇,四三九 | 一,七一一,九五〇 | 一,一〇三,〇〇〇 |
| 三合 | 八九六,八六六 | 二,九一一,七六〇 | 五,七五〇,〇〇〇 |
| 荔波 | 四九,三〇八 | 一,五〇三,二二五 | 二,〇〇〇 |
| 都江 | 一九,〇六六 | 一,七九四,六四五 | 一,二二,〇〇〇 |
| 八寨 | 一〇七,一七五 | 五,八八九,七五〇 | 四六,〇〇〇 |
| 羅甸 | 三八,一八二 | 一,八四〇,六五〇 | 三七,〇〇〇 |
| 大塘 | 一〇〇,〇五二 | 五,三五二,九四五 | 二四三,〇〇〇 |
| 榕江 | 四一,二三六 | 三,四〇四,九二五 | 二四八,〇〇〇 |
| 定普 | 八二,五三五 | 四,五四〇,〇五〇 | 一七,〇〇〇 |
| 榕江 | 三六,四二六 | 四,四四八,〇二五 | 三七六,〇〇〇 |
| 合陽 | 五七三,九八〇 | 二八,七七四,二一五 | 九八一,〇〇〇 |
| 總計 | 一,四七〇,八四六 | 五〇,六八五,九七五 | 四,二六〇,〇〇〇 |

註 根據貴州建設廳二十六年報告製成

三 農產與林產

貴州是農業省，農業其主要生產部門，故其主要的生產品亦為農產。在此區中亦然。

此區之中，主要農作物雖不甚多，然亦不能謂少。以數量論，可以自給自足，如以各種數量論，則以主要食糧之稻穀與雜糧之玉蜀黍的產量最多；稻穀以榕江的產量第一，年產約二，二三三，二四五担，其次如平越，都勻，獨山等亦皆在一，二〇〇，〇〇〇担以上，最少者為羅甸，年產亦在二五，〇〇〇担以上；玉蜀黍以羅甸的產量為冠，年產在二五四，〇〇〇担以上；次為貴陽，其產量亦有一九〇，〇〇〇担之多。故在此區之中，全般而論，各縣所產主要農作物之種類計有稻穀，小麥，大麥，玉蜀黍，蕎麥，黃豆，棉花，菸草，馬鈴薯，油菜與甘藷等等，在主幹各縣，稻穀之產量合計，約為五，九七三，九三九担；玉蜀黍

黔桂鐵路貴州段沿線各縣二十五年主要農作物種類及產量表

| 縣名 | 稻 | 穀 | 小 | 麥 | 大 | 麥 | 玉蜀黍 | 蕎 | 麥 | 黃 | 豆 | 棉 | 花 | 菸 | 草 | 馬鈴薯 | 菜 | 油 | 甘 | 藷 |
|----|-----------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|-------|-----------|---|---|---|---|---|-----|---|---|---|---|
| 獨山 | 1,100,000 | 37,500 | 33,000 | 3,900 | 1,000 | 3,700 | 2,400 | 1,000 | 500 | 1,100,000 | | | | | | | | | | |
| 都勻 | 1,300,000 | 10,000 | 10,000 | 4,500 | 5,000 | 2,000 | 1,000 | 2,000 | 5,000 | 5,000 | | | | | | | | | | |
| 平舟 | 3,000,000 | 2,800 | 2,800 | 6 | 6,000 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | 2,700 | | | | | | | | | | |
| 麻江 | 55,700 | 8,700 | 7,000 | 1,600 | 800 | 1,100 | 1,100 | 1,100 | 1,100 | 1,100 | | | | | | | | | | |
| 平越 | 1,300,000 | 7,000 | 1,000 | 2,400 | 300 | 800 | 800 | 800 | 800 | 800 | | | | | | | | | | |
| 貴定 | 47,400 | 7,800 | 7,200 | 8,200 | 9,000 | 8,600 | 8,600 | 8,600 | 8,600 | 8,600 | | | | | | | | | | |
| 龍里 | 47,000 | 5,000 | 4,600 | 6,800 | 6,800 | 5,300 | 5,300 | 5,300 | 5,300 | 5,300 | | | | | | | | | | |
| 貴陽 | 20,000 | 11,000 | 1,000 | 1,000 | 1,900 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | 1,800 | | | | | | | | | | |

約二五四，六二六担；在營養區域稻穀之產量合計則為三，八二九，七四五担；玉蜀黍約為五五一，五三三担，故如僅以主幹及營養區域所產之稻穀及玉蜀黍論，稻穀之產量多九，八〇三，八六四担，玉蜀黍之產量為五五一，五三三担，故如年中不遇災，則以此產量加上各種雜糧即可自給，惟貴州各縣用食糧釀酒者普遍盛行致使食糧之供需發生不調結果，然此吾人應知，此等食糧僅為已耕土地之出產而已，如能利用可耕荒地，更能選擇培植，加工施肥，則生產量的增加，是毫無疑意的。生產量增加以後，或可將剩餘之生產品外銷，或將生產品改為製造品外運，皆具有經濟之意義也。

且在此區之適於種植菸草之地域尚多，尤以貴定為全省之冠，故如加以培植，確有對外之經濟價值。

其他各種作物，如小麥，如黃豆，如棉花，如馬鈴薯，如甘藷等，現時之生產量雖不多，然如加以培植，大有增加生產可能，現將各縣主要農作物種類及產量表列於后：

| | | | | | | | | | | | |
|----|---|---------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 三合 | 合 | 五〇〇〇 | 一五〇 | 七〇〇〇 | 三五〇 | 五〇〇〇 | 一〇〇 | 二五〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 二五〇 |
| 都江 | 合 | 一〇〇〇〇〇 | 三三八〇〇 | 三〇〇〇〇 | 六〇〇〇 | 一〇〇〇〇 | 一〇〇 | 一五〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 五〇〇〇 |
| 嘉波 | 合 | 三三〇〇〇〇 | 二四八〇 | 二四〇〇 | 六 | 六四八 | 四三三 | 三〇〇 | 四〇〇 | 四〇〇 | 八九〇 |
| 八寨 | 合 | 六〇〇〇〇 | 一〇〇〇〇 | 一〇〇〇〇 | 八〇 | 一〇 | 一〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 |
| 羅甸 | 合 | 二五〇〇〇〇 | 三三六〇 | 二五〇〇〇 | 二五四〇〇〇 | 五〇〇 | 六〇〇〇 | 四〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 |
| 大塘 | 合 | 九六〇〇〇 | 二四〇〇 | 二五〇〇 | 二七五〇 | 二七五〇 | 六〇〇 | 四〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 七二〇〇 |
| 榕江 | 合 | 二二二三二四五 | 二八五 | 一四 | 一 | 一一〇 | 五 | 二二〇 | 二二〇 | 二二〇 | 五〇〇 |
| 定番 | 合 | 八七〇〇〇〇 | 二八五〇〇 | 二四六 | 三三〇〇〇 | 三三四〇〇〇 | 一五〇〇 | 三〇〇〇〇 | 三〇〇〇〇 | 三〇〇〇〇 | 一八〇〇〇 |
| 合計 | 合 | 三二八九七四〇 | 六九六三三 | 八〇〇五二 | 二八六九七 | 三三六四八 | 三六九三三 | 二二三五三 | 八九九 | 四七三三〇 | 二〇〇 |
| 總計 | 合 | 九〇八三六八四 | 一七六五支 | 九七五三 | 五一三三三 | 四四三三八 | 六六三三一 | 二二九七一 | 一七三三六 | 六八四四六 | 五〇八〇〇 |

至於各縣主要水果生產種類及產量。則是農村產的附產品，水果種類有橘，梨，地蘿蔔，桃，李，柿，花紅，枇杷，蘋果及荸薺等。各縣產量不一，生產種類亦不一致，蓋各縣對於果樹種植之動機，與其謂之「爲他」，不如謂之「爲我」，故如有剩餘，則可供給他人，否則則供自用。貴州水果的生產素甚缺乏，其主要原因乃非以果樹爲一主要生產事業之故。但水果易於腐爛，

交通不便之地祇可當地消費不能向遠處運銷，亦係國內普遍現象，不獨本省爲然，此等縣區既有增加種植，餘地復在氣候上可適於生存，鐵路築成後，運輸實可暢行，大量生產以次調節生產區域之供需，亦非毫無價值之產品，茲爲明瞭各縣之實際情形，將縣所產種類及數量列爲下表：

黔桂鐵路貴州段沿線廿六年各縣主要水果生產種類及產量表

| 縣名 | 橘 | 梨 | 地蘿蔔 | 桃 | 李 | 柿 | 花紅 | 枇杷 | 蘋果 | 荸薺 |
|----|---------|-------|-------|--------|--------|-------|-------|-------|-------|-------|
| 三合 | 五〇〇〇 | 一五〇 | 七〇〇〇 | 三五〇 | 五〇〇〇 | 一〇〇 | 二五〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 二五〇 |
| 都江 | 一〇〇〇〇〇 | 三三八〇〇 | 三〇〇〇〇 | 六〇〇〇 | 一〇〇〇 | 一五〇〇 | 一五〇 | 一〇〇 | 五〇〇〇 | 二〇〇〇 |
| 嘉波 | 三三〇〇〇〇 | 二四八〇 | 二四〇〇 | 六 | 六四八 | 四三三 | 三〇〇 | 四〇〇 | 四〇〇 | 八九〇 |
| 八寨 | 六〇〇〇〇 | 一〇〇〇〇 | 一〇〇〇〇 | 八〇 | 一〇 | 一〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 |
| 羅甸 | 二五〇〇〇〇 | 三三六〇 | 二五〇〇〇 | 二五四〇〇〇 | 五〇〇 | 六〇〇〇 | 四〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 |
| 大塘 | 九六〇〇〇 | 二四〇〇 | 二五〇〇 | 二七五〇 | 二七五〇 | 六〇〇 | 四〇〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 七二〇〇 |
| 榕江 | 二二二三二四五 | 二八五 | 一四 | 一 | 一一〇 | 五 | 二二〇 | 二二〇 | 二二〇 | 五〇〇 |
| 定番 | 八七〇〇〇〇 | 二八五〇〇 | 二四六 | 三三〇〇〇 | 三三四〇〇〇 | 一五〇〇 | 三〇〇〇〇 | 三〇〇〇〇 | 三〇〇〇〇 | 一八〇〇〇 |
| 合計 | 三二八九七四〇 | 六九六三三 | 八〇〇五二 | 二八六九七 | 三三六四八 | 三六九三三 | 二二三五三 | 八九九 | 四七三三〇 | 二〇〇 |
| 總計 | 九〇八三六八四 | 一七六五支 | 九七五三 | 五一三三三 | 四四三三八 | 六六三三一 | 二二九七一 | 一七三三六 | 六八四四六 | 五〇八〇〇 |

| | | | | | | | | | | | | | |
|-----|-----|-------|--------|-----|-----|-----|-------|-------|-------|-------|-------|-------|--------|
| 貴定 | 龍里 | 貴陽 | 合計 | 三都 | 都江 | 荔波 | 八寨 | 羅甸 | 大塘 | 榕江 | 定番 | 合計 | 總計 |
| 三五 | 三三 | 一〇 | 二六,二九 | 三二 | 一〇〇 | 二八 | 五〇 | 五〇 | 五八 | 三〇,〇〇 | 三〇,〇七 | 三〇,〇七 | 五七,三〇六 |
| 五五 | 三三 | 三〇〇〇 | 五,〇八一 | 二四〇 | 三〇〇 | 六〇 | 七,〇〇〇 | 七,〇〇〇 | 一,〇五〇 | 二,〇〇〇 | 二,〇〇〇 | 二,〇〇〇 | 一八,三三一 |
| 五六〇 | 二〇 | 九〇〇 | 七,五五〇 | 三〇 | 一〇〇 | 一五 | 五,〇〇〇 | 五,〇〇〇 | 八五〇 | 一九九 | 五〇〇 | 六,九九四 | 一四,五五四 |
| 八〇 | 一〇〇 | 四,〇〇〇 | 一三,〇九〇 | 三〇 | 一〇〇 | 四五〇 | 一,一〇〇 | 一,一〇〇 | 三五 | 二六 | 五〇〇 | 二,五七一 | 一六,五六一 |
| 四六〇 | 五〇 | 五〇〇 | 八,〇七八 | 〇 | 一〇〇 | 一〇 | 一,一〇〇 | 一,一〇〇 | 三五 | 三八 | 二,〇〇〇 | 三,〇七三 | 三,〇五〇 |
| 三五五 | 五 | 一〇〇 | 二,四三八 | 〇 | 一〇〇 | 五〇 | 一八〇 | 一八〇 | 一三六 | 一 | 五〇〇 | 一,一七六 | 三,五五四 |
| 三六〇 | 九 | 三,〇〇〇 | 四,九一九 | 五〇 | 五〇 | 五〇 | 三〇〇 | 三〇〇 | 五二〇 | 六 | 九二六 | 一,二七二 | 五,八四五 |
| 二六七 | 二八 | 一〇〇 | 一,〇三三 | 〇 | 一〇〇 | 一〇〇 | 一,〇〇〇 | 一,〇〇〇 | 一七 | 一 | 一,二七二 | 一,二七二 | 二,八九八 |
| 五 | 三〇 | 三〇 | 一,五 | 一五 | 四〇 | 五〇 | 三〇〇 | 三〇〇 | 三〇 | 三〇 | 五〇〇 | 五〇〇 | 四,〇〇 |

林產在貴州，產地至廣，在此段中，以榕江流域各縣所產較多。榕江縣之八開，興隆鎮，定日等處之雜木，栗類，櫟類，木桐等生長至佳，不過年齡尚幼，平均直徑四寸以上者甚少。但平字之雜木生長甚優，壁立於榕江之左岸，高八百五十公尺，四分之一為石山，四分之一為石與黃粘土混合地，山脚至山腹至山峯三分之一為樹木，估計約佔地二千七百畝，平均每畝約一尺一寸直徑者四株，故以此地而論將有可用之樹木一〇,〇〇〇株。惟榕江區域之木料將來須先取道榕江順流而下迄於柳州再由鐵路接運該項木料可供鐵路枕木及電桿木等之需確有經濟價值三合則以產油桐著名，油桐佔地約十分之五，其他地區則有年幼之杉松等樹林。羅甸桐油等產約一〇,〇〇〇担，八寨，都江，亦均有少

許木材經由榕江運銷桂省。其他縣區，雖無可用之木材，但林木之副產品則不少，主要者為茶，都勻年產據云有三四,〇〇〇斤，平越有九,〇〇〇斤，貴定雲霧山尤為著名年亦有二,〇〇〇餘斤，此亦皆有經濟價值之產品也。

四、鑛產

鑛產在此綫中，主要者可分煤，鐵，錫，與汞四者。

鐵在此區，分佈甚廣，獨山之江寨，荔波之羊率里，母學村，從善里，毛蘭等地，羅甸之打嘎海里，平越之老山寨，三岔土，王卡，金竹場，岔河，翁了；三合之交黎，甘溝，已乃；都勻之多節，藤箕。大河村。谷蒙窰引。貴定之金竹浪山；龍里之大廠

光金隴，五田新橋，甘展麻茄及貴陽之黃花哨，河樓等地皆產之，不過因爲尙無全區確實之報告，無從估計此區鐵礦藏量究有若干，但據最近貴州礦產探測團之初勘調查估計所得，此區已知之鐵礦在平越之三岔土藏量估計約爲一六六，二五〇公噸，老山寨亦有二一，五二五公噸，貴定之金竹浪花山則約有一七，五〇〇公噸；龍里之大廠亦有五一，六二五公噸，多爲褐鐵礦，其附近且有煤田，故小規模之開採確有其價值。

煤之藏量，在此區中，如以之與黔省西部比較固尙不及，然爲數不能謂少，荔波之時來特，乃方村，三合之打滾坡，都勻之甕引，貴定之消洞，沙地，龍里之牛場壩，平越之揚義司，金竹坪等地及貴陽之長鮪煤田，乃爲比較著名之區，各縣煤之藏量，全般估計數字尙不可知，惟以調查結果觀之，藏量亦十分可觀。貴定之消洞煤田藏量有二百萬公噸，沙地有一百四十萬公噸，平越揚義司煤田藏量則有七，六〇五，〇〇〇公噸，如自婁安至馬場坪一帶估計，則有一〇〇，〇〇〇，〇〇〇公噸之多，皆爲烟煤。尤以陽爲最，範圍達四十五方公里，故在此區之煤礦，如能加以開採，必能自給與外銷。

錫在此區分佈亦廣，羅甸之六區允貢，大塘之西涼，荔波之泛普里與百草溝，獨山之苗林，榕江之三區八蒙寨，八寨之洞老山，羊鳥河，與河加，三合之苗龍場與北區排越，麻江之里木，黃金寨與白千外北區。以獨山苗林錫礦之量論，據以其礦脈之主要部份估計，假定其長度爲五〇〇公尺，礦脈之寬爲〇，五公尺，可採之深爲三〇〇公尺，平均含錫率假定爲百分之十，比重假定爲四，則得礦量約三萬餘噸。三合苗龍場錫礦可得三〇萬噸；榕江之八蒙錫礦亦可得三萬噸，惜皆以財力，人力物力交通等關係，未許大量開採，將來鐵道完成，則此等礦區開採之困難自可

減除不少的。

貴州之汞，藏量甲於全球，除黔東外，此區所藏亦甚富。八寨與三合之硃砂礦，及三合之汞礦均甚著名。八寨之硃砂礦現有二區，離城約二十里，一在縣東北場壩東南半里之七毀塘山溝中，一在場壩南五里之溝中，脈厚由半分至一分不等，當地人民集資自開，以採用舊法，產量因之不大，據云月產水銀約六十斤至一百斤。三合之汞礦區域有二，一在城北二十里，地名交黎；一在城西十餘里，地名王家寨；交黎之汞，現開採礦洞有四，亦因用土法開採，日用工人太少，不過十餘人，故每月產量亦不過礦石三四十斤，王家寨之情形亦然。如能加工開採，或亦可使產量增加。

五、特產與工業

貴州此區之特產不能謂多，獨山所產食品鹽酸，名著一時，可謂爲黔省之榨菜，以青菜，鹽，糖，米酒，辣椒等爲原料，年產無確實統計，惟其銷路尙廣，以土壘盛之，口加泥土密封，久存不壞，現價每斤約五元。獨山尙有乾筍，黑糯米粉，斗笠，竹籠亦皆名產。惟皆不求進步，墨守陳法，以致產量無多。都勻產狗魚，大者長七八尺，爲今日筵席之上品。但亦如森林然只聽採伐而不培植，故日漸減少而不能大量捕捉。都勻紙與郎信紙齊名，起源於清時，據該縣縣志稿農桑物產篇載：「都勻白紙光緒十年前由翁貴輸入，質色均不佳，有章姓者遷勻，購料自造，始精美。」現有增戶三十餘戶，月產紙一萬刀以上，值三萬餘元。

其他縣份亦皆有如類似之特產，惜均各自爲謀，未能集中力量以圖之，各縣之工業，在抗戰以前，均係家庭手工業，如獨山，都勻，平舟，平越，貴定，龍里，貴陽等之紡織業便是其例，

各地產量合計雖有三〇〇，〇〇足上下，然仍不敷此區之需，不過以戶為生產之範圍而已。其他之窯磁業，造紙業，土礦業等之情形，均莫不如此。但自抗戰而後，各地均與抗戰相合拍的建設起來，在此區中，遂亦隨之而有新興工業之發展。現分別將較大之工業述之於后：

在獨山，有經濟部應戰時需要而設立之麻尾酒精廠，利用當地食糧以製酒精，酒精在今日之用途至廣，代油事業亦在推進中，如能大量製造，對於汽油之瀾屨或不無減少之慮。

在都勻，則因機關遷入者多，故其繁榮之態，則較獨山為盛，新興工業亦應之而起，政府機關附設之鉛印廠，能自鑄字，故業務尚稱發達，承印各種印刷公文，表格，講義，日報，雜誌，紙取於當地，確為黔南之一重要文化事業。

都勻除印刷業外，尚有小電影院一家，名醒華電影院，內有小柴油機發電機及電影機各一具。並有汽車修理廠等，當地之經濟確在逐漸發展中，這由銀行業務的推進，可以旁證。據中央銀行報告，今年一、二兩月業務，在存款方面，最低在四一八，九二七元以上，最高則達八八一，五六五元以上（見經濟彙報），而匯出入款，匯入低時亦有一八五，七二七元之多，匯出款高時則有三九九，九六八元之多，此種情形，在此區中，除貴陽而外，尚屬少見。

至在龍里，則亦有新興工業勃興，可值一述者有三，即商營

之中國機械製造廠，交通部附設之黔中機器廠及輜重兵學校附設之機械廠，中國機械廠，以裝配汽車零件及裝煤氣代油爐為主要業務。黔中機器廠之情形，除不裝代油爐外，業務之情形與中國機械廠大同小異，輜重兵學校者，設備乃為該校學生實習之用，以修理運輸工具為主。

在平越有中國運輸公司之汽車修理廠，規模與設備均稱充實。至在貴陽，僅以與貴州企業公司有關之工廠而論，便有八家之多，有建築工業的水泥製造廠，有日用必需品的玻璃廠，陶瓷廠，化工廠，火柴廠，還有油脂廠，捲煙廠，公用事業的電廠等，其他還有商營的五金工廠，造紙廠等。所以在此區的工業，已逐漸的在發達中。

六、結語

總之，由前所述，可知黔桂鐵路在貴州境內沿綫各縣之經濟概況，吾人雖不能確實衡量其比重，但吾人相信，此區中之農林礦工各生產部門，如能確實配合，努力生產，以此鐵路為運輸工具，對於沿綫各縣的經濟水準必可提高；而此路欲能完成其任務，則亦有待沿綫各縣各線有外運之物品也。故如各縣之經濟逐漸進步，無形自可催促此鐵路之完成，反之，此鐵路之完成，亦正可促進此區經濟之發展也。

前言

自工業革命以來，工業問題盡集於物質方面。一般實業者，多趨重於機器之改良及生產之增加，而對於勞工問題，則多忽視。一般礦廠也不能例外。筆者曾經歷及參觀過大小煤礦，礦廠當局多數注意擴充事業，增加生產及減低成本，多賺純利。而對於最基本之勞工問題，如勞工之組織，訓練，教育及福利等，却多患近視毛病，很少注意到牠的重要性。

在戰前，由於過去之政治環境及工潮影響，一般礦廠當局對於勞工問題，差不多有點，「談虎色變，常常以高壓手段及愚昧政策去壓迫勞工，欺騙勞工。同時，勞工被一般包工者層層剝削着，也充耳不聞，視若無睹。因此，勞工方面成爲一盤散沙，渾渾噩噩过着悽慘無訴的生活。偶爾有一些富於熱情的管工者，與勞工方面多接近點或替勞工的福利方面多打算點，就很容易被人目爲「危險份子」，有時竟會隨便給帶上一頂「帽子」，因此蒙不白之冤而受處分的也大有人在。所以，在戰前的勞資兩方，一般的說是相當疏遠的。

勞資兩方的關係是這樣，另一方面勞工的智識水準又普遍的

礦廠考工工作之商榷

爲企業公司二週年紀念及紀念筑東煤礦作

王錫齡

低，所以很容易爲不良份子製造蜚語煽動怠工或工潮，直接間接利用勞工去破壞勞資兩方的利益。

我們爲了事業的發展及提高工作效率增加生產起見，以往對勞工漠不相關的態度，一定要加以改變，戰前，勞工尙不感到十分缺乏，可是在戰後，以軍役頻繁，後方生產建設有如雨後筍，勞工缺乏的困難——特別是技術工，差不多成了從事礦業——當然，別的企業亦不能例外——最「頭痛」而難解決的問題。

現在後方一般礦廠多以優厚工資及履行種種勞工福利而招致勞工，安定勞工。但一般勞工，——尤以技術上爲最——因爲社會上求過於供，到處招致，竟養成了勞工的驕傲心，只要對礦廠稍有不滿，——當然不見得有道理——或稍爲外間勾誘時，即馬上散走或私逃。礦方對勞工之處罰，責罵或訓斥，均須費盡苦心。現在一般管工之困難，殆非局外人所能知其萬一。

戰前勞工生活那悽慘無訴，戰後又變爲這樣跋扈縱橫——當然不是一概而論。其中原因，筆者以從事工程及管工者已將十年，嘗潛心觀察勞資間之協調事宜，深覺非優厚工資及略施小惠所能致全效，而尙有較工資福利更重要者，厥爲勞工之教育，訓

純粹問題，良以勞工一向無人管教，對事業無認識無興趣也。——當然工資及福利也不能忽視。

一般短視的企業家，以謀利為惟一目的，對於資產的增加，常常宿夜匪懈地努力着，而對於教育，訓練勞工的問題，却付缺如。殊不知勞工能力之增加，公德心的發達，以及對事業的意義的認識等，都是資方資產無形的增加，而這種無形資產的增加，將能直接提高工作效率，增加生產，對於企業發展上有無限的幫助。

關於勞工的管理，組織，訓練，教育諸問題，在先進工業家，均已謀解決之道，並已著有專書，我國近十年來也有學者研究此問題，而且廠內設有考工或類似考工部份來專司其實。但以客廳社會環境不允許多注意勞工問題，而一般企業家又多患短視毛病，故考工部份除了計算工資，登記工人進退或做些統計圖表等等消極工作外，對於積極的勞工教育問題，則多無所作為。甚至有認識考工部份為無足輕重而隨便位置一能寫會算的職員便罷了。考工部份不能發展牠的效能，因以對各有關部份——如工務等——的重要性，也就大大地減低了。

筆者，過去側身工程界，稍知管工困難，對管工疾苦亦諗一二，而對於考工問題，素具興趣，故敢不揣冒昧，略書管見。這裏，謹以後學的地位，衷心至誠敬懇長者之指正。如能引起各方同好者之討論，對於後方建設嚴重之勞工問題之解決，有所裨益，則更幸焉！

一、考工的意義

礦廠考工部份之設立，主要的意義是協助工務的進行。詳細的說，可分消極和積極兩方面：——

舉凡礦廠內關於工務方面之工資的考核和計算，勞工情況的調查登記，勞工的調遷，微罰，僱用，斥退以及調查或解決勞工糾紛，管理勞工各種正當請求等，均屬於消極方面的。在這一方面的意義說，考工是工務方面的監督，情報，諮詢的部份。如考工能認清或靈到消極的意義時，工務方面會感到更方便。

其次，關於研究勞工工作的實際狀況，隨時加以適當的教育及種種訓練。俾勞工的能力，品行能與日俱增，同時，增高工作的效率，這些，該是屬於考工的積極意義。如考工能認清及把這積極意義上的工作做好時，不但直接幫助工務的進行，而且勞工能力與日俱增。這無異給資方增加了資產，另一方面礦廠也無異成了學校，就對於國家民族的意義上也是很大的。

總括的說，考工的意義該是對勞工的教育，調查，研究，監督，考核，幫助勞資兩方面齊向企業的目的；——生產大道上邁進。關於考工的中心工作，容另節再詳為討論。

三 考工的中心工作

考工的中心工作，依其意義來說可分為（一）監督與稽核；（二）調查與研究；（三）教育；（四）福利。茲分別說明於後：

（一）監督與稽核——又可分下列幾點來說：

（1）工數之稽核——礦廠工頭藉虛報工數而營私舞弊，差不多是司空見慣的事。管工員如再與工頭聯同作弊，更是無法稽查。故欲求工數準確、稽查固是必要，而考工部份如能加強查工制度，不時加以查核巡視，亦是減少流弊的方法。

（2）工資之計算及開發——工數如能準確，則工資之計算

。自較易正確。對於工資之借支及開發，各礦廠雖有不同之制度，惟須經考工部份之審核，固屬無可疑之事。

(3) 工程之驗收——礦廠工務上之有考工部份，猶材料部份之於採購部份，井上下工程須由考工部份會同主管部份加以驗收，以杜流弊。

以上係就工資方面之稽核和監督，另外對於勞工方面者，還有：

(4) 勞工之僱用及獎懲斥退等，雖權在僱用之主管部份，惟關於勞工之來源及僱用時之考驗，勞工上工後之工作情形記錄，勤惰功過之考核，均須由考工部份立冊詳為登記，以為僱用主管部份僱用，獎懲，調遷斥退之參考。

為勞工之僱用及僱用後之獎懲，選調及勤惰功過之正確起見，考工部份須置一考工簿。將勞工之姓名，年齡，籍貫，職務，工牌號數，工資定額，到礦日期，學力，經歷，家庭狀況，家庭負擔以及日常的工作情形，勤惰功過，昇調降級等等，均須詳為記載，為勞工考績之根據。

(5) 釐定公平之工資——所謂公平之工資，係指勞資兩方公允滿意而言。其標準當根據勞工之能力，社會供求關係及勞工之生活費三種情形而定。廠方如無公平之工資，當不能淘汰劣工，鼓勵良工；對資方的無形損失，實無法計算。惟釐定公平之工資，因其根據涉及各方面，斷非勞工主管部份所能辦到，故考工部份應搜集有關材料提供各有關部份參考，共同釐定之公定工資。

其他如指導新上工工人解決困難，調解勞工之糾紛等也是考工部份協同有關部份的工作。

(二) 調查與研究——這種工作經常的由考工部份多方調查

，搜集有關勞工方面的材料，加以分析研究，以備各有關部份之諮詢，供興革之參考。具體的說，可分下列各項：

(1) 工資材料之分析——礦上主要之工作當推工務。凡礦上所費於工務上之材料工資亦最浩大。在工務上欲以最小之代價，得到最大之效果，換言之，即每費一文錢，一根木頭，都能發生相應有的效果，必須對工資材料之用途，能詳加分析：何者為不當用，何者為資產科目，何者為費用科目，均須賴分析為參考。

考工部份之分析工資材料，當然根據各主管部份之報告。惟可能時，亦須加以調查：如用後有餘料或損毀時，當即填具退料或物料分料損毀註銷單，俾求用料之準確。工資方面，除固定為某項工作者外，其對於活動性的工作，務須逐日按資分別分析，以臻準確。這樣，很容易明白其各部門工作成績之優劣，以作改良之參考。準確之工資材料分析，對於成本的計算也很有幫助。

(2) 計算工作效率——凡企業者，無不汲汲乎工作效率之提高。礦業當不能例外。惟欲求工作效率之提高，在計算工作效率時，搜集材料務須充分與準確。由於數字或圖表比較和表示出來後，使我們很清楚地知道某一時期的工作效率高，某時期低，同時，可以研究其高低原因與尋求改善的方法。有些礦廠，往往為了裝飾門面而「諱疾忌醫」、不願將真實的效率表示出來，這是有失計算效率的本意的。

(3) 編製各種統計——如統計關於勞工的智識程度，健康，年齡，籍貫及勤惰功過等。智識程度高的，年輕，健康的勞工與智識程度低，年高體弱的勞工，無論管理，教育及工作各方面，均大不相同。對於工作效率的影響更大。至於勞工生長地的地理環境能影響到勞工個人的性情，體格及於勞工的勤惰均有相當

關係。如能作詳細的統計，不但可幫助工務方面的管理，同時也是很饒興趣的問題。

(4) 勞工的轉換或退工——無論任何企業，如勞工不安於工作，其損失實無法計算。故勞工轉換或退工之事，企業者多注意及之。礦廠亦不能例外。關於熟練勞工之辭退或轉換之損失，不易得到精確的數字，惟據美國亞力山大氏根據訪問許多工廠經理之平均估計為每次辭退與僱用每一工人之費用為五十至一百元。為數不惟不耳。我們雖無詳細的研究與記載，惟勞工之轉換或退工，影響工作之大，是很顯明的事實。考工部份當經常的研究勞工轉換或退工原因並提供意見有關部份參考。

(二) 教育——教育勞工當包括組織與訓練諸問題。在言管理勞工者當以這步工作為量難，良以勞工眾多，良莠不齊，愚慧不均，所受教育程度又各異，苟欲如訓練軍隊或學校教育一樣，殆為不可能之事，如對勞工之教育問題，不能得到圓滿解決，則關於勞工之管理，提高工作效率諸工作均無從說起，至少不會美滿。故筆者願於此鄭重言之。

在未討論教育勞工實施問題以先，筆者願先將勞工教育的目的標先加以說明。筆者以為勞工的教育的目的。至少該包括下列諸點：

(1) 是「愛」的發展——如沒有人類「愛」的人，其人將不可思議，一般的教育，均以發展人類「愛」為目標，在良莠不齊，智識又低，一般惡習慣均已養成的勞工羣衆，更須着重「愛」的教育，這樣，勞工可以愛自己，愛羣衆，愛工作，擴而大之，也會愛國家，愛民族，如勞工能這樣，則可幫助勞資協調合作，達到增加生產的目的。

(2) 是勞工的勞動人格和道德的養成——一般礦廠勞工，

因為客觀環境使然，再加上本身教育程度的低劣，同時也無人負責教育，所以勞工羣衆中，偷，盜，搶，劫，吃，喝，嫖，賭，抽大煙以及奸詐欺騙等等惡習慣，差不多全有。一般管工者，往往抹殺客觀事實，而厚責勞工的無人格道德，甚致視勞工為生成「這塊料」的人！對言教育勞工，訓練勞工，改造勞工的理論，視為迂闊之談，腐儒之論。實際上，如我們能多與勞工們接近，多作勞工訪問的工作，則勞工中潔身愛好者不但有而且很多。筆者曾在某大礦經歷過數次井下大水大火，工人一種臨難不苟，救死扶傷的精神，確實令人感動。由這些事實，我們知道勞工的義勇，不比任何人壞。可惜沒有人去發掘牠。所以，勞工教育的第二個目標是要發揮勞工的勞動人格和道德。具體的說：第一要使勞工知道自己是個怎樣的人，並使其知道應該怎樣去做人。第二要使勞工自己管理自己。第三要使勞工能為工作而工作。

(2) 是技能學識的增進——勞工智識技能雖然低，而天賦聰穎，堪以造就的人却不少。我們言勞工教育者，不論其天賦如何，應該「一視同仁」分別給予教育的機會。俾一般勞工的智識技能及經驗能時時刻刻在進步中。前面筆者曾說過勞工能力的增進，是資方資產之增加，所以增進勞工的技能學識是勞工教育的第三個目標。

勞工教育的目標，既如上述，下面再討論實施勞工教育的具體方式：

勞工教育的實施方式，大致可分為三種：

第一種方式為舊式的師徒制度：即由學徒向工頭或有經驗之同事中去學習或自行摸索。這方式在小規模的礦廠內尚無不可。惟於勞工較多，工作部門比較複雜的礦廠，實有考慮的必要，因依資方的觀點言，製造上之損失，工作之耗費，自不可避免，自

勞工學習本身言，則以無正當訓練之機會，往往「事倍而功半」，亦不可計算，進步亦一定遲慢。

第二種方式為設立訓練機關：比如主辦學徒教育，工人夜校，或與職業學校，半日學校合作教育礦廠勞工。這方式下但要有專人負責，且應有特定的教具，與一般學校教育無異，使勞工能集中訓練，專心學習，且可以藉以養成「樂業敬業」的好習慣。惟此種方式須多量之經濟，固非普通礦廠所能做到的。

施行勞工教育，可以礦廠之經濟情形而權宜辦理。只要能點滴做去，多少會有成績的。

一般的說，礦廠上的勞工，有監工，工頭，大頭，工頭或大工小工之分，當然，他們的能力也就有高下之別。我們很可以利用這種制度，幫助勞工教育的實施。依筆者過去的經驗，是省力而有效的方法。

(四)福利——關於勞工福利方面，外國的情形我不必論，就以我國一般情形說，資方差不多很少顧到。資方類多以謀利為惟一目的，勞工待遇異常惡劣，處境亦至為悲慘！殊不知資方與勞工，在生產的利害上是一致的。資方如能增進勞工的健康，智識及對於經濟上給予可能的幫助，還有業餘正當娛樂處所，使工作效率能提高，使勞工可以安心工作，這些都是直接間接於資方有利的。所以我們就捨開人道不論，如以資方自私來說，對勞工實行種種福利事業，也是必要而應當的。

礦廠勞工福利的籌劃與執行，筆者以為該是考工部份的中心工作之一。至其範圍，約而言之，有下列諸要項：——

- (1) 增進工人之健康及改善衛生問題。
- (2) 改善工人生活。
- (3) 意外災害之防止及救濟。

(4) 教育事項。

(5) 經濟上之援助。

(6) 娛樂事項。

(1) 增進工人健康及改善衛生問題——勞工健康影響工作之大乃無可否認之事實。礦方對勞工健康衛生所花之費用，說大阻點，無異為投資之一部份。關於增進勞工之健康及衛生，考工部份應與醫務部份取得密切的聯絡，互相諮詢，方能得到圓滿的結果。考工部份對於勞工之病傷情形及醫治經過，飲食狀況等均應隨時提供醫務方面參考。醫務方面亦應與考工部份計劃改善公共衛生及預防疾病問題。其他如工房之清潔，光線，空氣，溫度以及浴室等之有關衛生健康之事項，考工部份均應隨時注意及計劃改善！

(2) 改善勞工生活——改善勞工生活，資方雖須費一部份費用，惟以此能安定勞工，減少勞工之轉換或退工，另一方面亦可以增進勞工健康。對於工作效率的提高，無形中可以得到幫助，關於改善勞工生活的工作，具體的說：如代租冬天的被窩棉衣，夏天蚊帳或由礦方於公積金項內購置廉價衣物，分配給勞工。辦理清潔衛生不以營利為目的之工人食堂。還有為勞工建造適於衛生之工房，使勞工能得到較舒適的住所。這些都是改善勞工日常生活最低限度的工作。

(3) 意外災害的防止——資方對勞工安全問題，一般的說，多已注意及之。這，一方面是因為如礦工不安全，將直接影響到礦方的資產。另一方面國家也有法規的規定。考工部份對於意外災害的防止，除隨時與有關部份商量防止辦法外，並可隨時對工人方面灌輸防止各種危險和災害的智識與方法。還可以搜集各種有關材料製成種種圖表，冊籍等等。加以說明災害如何發生及

防止方法。

(4) 教育事項——關於勞工的教育事項，曾於上節言之。在此欲再提及的是設立職工子弟學校。礦方如經濟許可，職工子弟又相當多時，職工子弟學校是有設立必要的。這不但教育國家的後代，同時，還可以減輕職工負擔。考工部份對於職工子弟要隨時加以調查，提供意見給子弟學校參考。

(5) 改善職工經濟生活——礦工的經濟生活，固以工資低微，所得有限，往往勞苦終日，尙不能維持溫飽生活，甚致勞苦終生，老年仍陷於貧苦慘境。此雖由於整個社會經濟制度有關，要亦以無人指導及管教其經濟分配及用途所致。所謂改善工人經濟生活者即幫助工人成家立業，解決衣食住諸問題，並儘可能防止其老年貧乏。幫助之道，第一由考工部份經常的教導工人以改善經濟生活之智識；第二為善用其經濟收入或代為分配；第三請求礦方存儲公積金。具體的說：如組織不以營利為目的的職工消費合作社，出售廉價之衣物日用品；參加礦方年終分紅利，使勞工能與資方的利害一致，休戚相關。還有在礦方指導下，使工人參加各種儲蓄及節約運動。都是改善工人經濟生活的好方法。

(6) 娛樂事項——正當娛樂對一個勞苦終日的勞工身心上的安慰，是很顯然的事實。同時勞工繁勞於勞苦工作之餘，能有正當娛樂，一方面可以藉以聯絡勞資間的感情；另一方面也可以減少勞工們的不軌行為和正當娛樂。一般礦廠的勞工於工作之餘，非嫖即賭也就是無正當娛樂及無人指導管教所致。娛樂事項有下列二項：——

(A) 社交活動——如音樂會，演講會，遊藝會等是。其活動範圍，當視礦廠情形，業務性質及工人類別而異。如礦廠經濟情形許可，設立工人俱樂部是很有必要的。

(B) 運動——如各種球類及田徑賽，爬山等，都是很適合勞工的運動。

上述兩種娛樂事項，能有適當的設備及適當的指導，很足以振奮勞工的精神及提高工作興趣。還能促進勞資間的諒解，實現勞資的合作。而各種運動，如能對外競賽，則更便使之養成礦廠之團結精神。這樣於礦廠，將充滿着活潑蓬勃的朝氣。

(四) 結論

工廠考工地位及其工作的重要性，已略如上述，吾人就以企業的觀點言，如須企業發展，增加生產，加強考工的工作是很必要的。良以考工工作性質，絕非一般認為是工務方面的掣肘者，阻礙者。恰恰相反，牠是工務方面有力的幫助者。再就以勞工觀點言，考工負有教育改造勞工的重責，不但於人道上應該如此，且於國家民族的意義上，亦頗具重要性。這裏，筆者願以礦廠主腦部份及其本身與有關部份應有的認識和態度，提出一點意見：——

1. 礦廠的主腦部份應該要獨具隻眼，提高考工部份的地位，並應了解其工作的重要性。不但要賦予工作的權力及方便，並且要隨時予以督責，使其能成為工務方面的幫助者，監督者；而不應成為工務方面的掣肘者或阻礙者。其次，對於考工的負責人，應該審慎選擇一個有工作熱誠與服務精神的工程從業者。至少亦須懂得工程的人來充任。以前那種隨隨便便位置一個能寫會算的普通事務員的觀念，應該完全改變。

2. 負責考工的人，其本身亦應具下列條件：——

A、曾經是學工程而對工程亦有相當經驗者。至少亦須在礦廠工作相當時間，對工程有相當經驗智識者。

B、能以進步的頭腦及眼光去正確地認清考工的意義及工作的重要性。

C、對工作要有熱誠，對勞工能愛如家人，親如手足，能隨時知道勞工們的疾苦歡樂，以誠懇的態度去接近勞工們。

D、對工作要有耐性，有恆心，有毅力。因為對一羣良莠不齊，智識低下的勞工的工作，很容易遇到可能的困難。如無耐性恆心及毅力，往往很容易使心灰意冷，其致「功虧一簣」。

E、他如處世接物的圓到及對會計的普通常識，工廠管理組織以及對世界潮流的認識，當前時代的了解，都應該以旺盛的學習精神無間斷地去學習。使勞工的工作跟能着時代走。

3. 有關部份對考工的意義及工作，亦有相當的認識與了解。千萬不能認為是工務方面的制肘者或阻礙者；而應認為是工務方面的有力協助者。對考工的地位應予以尊重，對工作方面盡量給予方便，還要隨時取得密切聯絡。彼此如有關的工作或問題，應以誠懇坦白的態度互相討論謀解決之道。

筆者最近得知有兩個國營大礦廠，工資制度是採用相當封建的個人包工制度。而勞工工資亦相當優厚。但因爲管理不善，勞工退工私逃走散之風甚熾。聞該礦會先後到湖南，廣西甚致遠至河南用巨資——爲數不下十萬九——去招募勞工。結果亦不能吸引勞工，安定勞工，至今還鬧勞工缺乏。其所以致此，原因固多，而礦廠無健全之考工部份之設立，或設立而未盡到最善之努力，似可斷言。

時代天天在進步，勞工也天天在覺醒，如勞工不能得到協調的解決，而欲使企業發展達到增加生產目的，殆爲不可能之事。現國內稍具規模之礦廠，類多有考工部份或人事部份之設立，吾人爲解決抗建大後方之勞工問題，俾達增加生產目的，筆者謹以至誠，懇望一般企業家，工程師們，於注重開發資源之生產器具——包括智力與物質——之餘，不要把主要的勞工問題忽視了！



製皂工業淺說



楊超

一 總論

肥皂為人類日用必需品，匪特對人體之垢，衣服之除污，器具之清潔，有以賴之，即醫藥，農藝，織維，染色，金屬加工，造紙，油漆，製革，化妝品諸製造工業中，均應用之，其用途之廣，需要之繁，概可想見矣，我國肥皂廠，規模宏大多，幾全部集中於天津上海，自抗戰失利，津滬相繼淪亡，肥皂工業，率多停工，因之肥皂產額頓，刻雖有開工之皂廠，而產總量，不及戰前十分之一，以有限之產量，供全國之需求，自有供應不敷之勢。

國內過去肥皂之出品，即不足供全國之消耗，除外商在我國大量製造傾銷外，每年由國外輸入者，近百餘萬，吾人為解決目前國內肥皂之供給，及杜絕以後之漏卮起見，惟有在此時期，立設製皂廠工業之發展。

製皂工業之建立，除廠址之選擇，廠屋之建築，機件之設備，應合理化外，對於製造方面，原料之收集，配合之方法，化之要素，均須加以注意，始能得優良之產品，堪與外貨競衡矣。

肥皂以化學言之，乃高級脂肪酸鹽類之總稱，其由土金屬重金屬與高級脂肪酸化而成者多為不溶性之皂，不適於洗濯之用，稱為金屬皂，應於各種製造工業中。其中類似脂肪之脂肪酸，與石油中之石腦油中之硬金屬皂，亦稱為硬皂。但通俗所謂肥皂者，乃指中脂肪與類似化而成之鹽。其與鈉化合者，謂之鈉皂，因其質軟，又稱之為軟皂。其與鉀化合者，謂之鉀皂，因其質軟，亦稱為軟皂。此二類皂。即主要洗濯之肥皂也。

也。

製皂之主要原料為油脂，與鹼類，其他如類似脂肪物質——樹脂（松香），填充劑，食鹽，香料，色素等，實際上亦為製皂不可或缺之物品。

二 油脂之收購

油脂既為製皂之主要原料，用甚甚鉅。我國油類，多產自農村，經商人販賣，轉入市場，其中率多摻和雜質，以致失其真性，而便製成品不能得優良之結果，故廠家對於油脂之收購，必須詳加檢驗，始能辨其真偽，及攪入成色之多寡，然後於製造時，加以留神。但收購油脂最良好之方法，莫若收集農村各種油子，分類壓榨，既可得純潔之油類，又可免商人之盤剝。在此非常時期，物價步漲，廠家如欲製成品成本之低廉，必須在油類出產豐富之區，從事收集，庶不至受市場價格之昇降影響，日發生原料匱乏之恐慌，歐美各國皂廠，均如是行之，故廉價傾銷之外貨，得以操縱吾國之市場，此為製皂工業應注意之點一也。

三 油脂之配合

在肥皂尚未製成之先，欲預知其製成後之各種性狀，則以油脂之選擇，是否作適當之配合為推斷，倘油脂之配合適宜，則製成之皂，必能合乎一切實用上之條件，——硬度溶解度，泡沫力，洗淨力，保存性，刺激性，色澤，臭味等而受市場上之歡迎無疑矣。

欲明油脂配合之原理，須將各種油脂中所含脂肪酸之成分與用各脂肪製成肥皂之性質，加以考察，茲列表如次：

(表一) 各種油脂所含脂肪酸成分表

| 脂肪酸 百分率 製皂用油 | 亞 羊 脂 酸 | 羊 脂 酸 | 月 桂 脂 酸 | 肉 豆 蔻 脂 酸 | 軟 脂 酸 | 硬 脂 酸 | 花 生 油 酸 | 液 脂 酸 | 高 亞 麻 仁 油 酸 | 低 亞 麻 仁 油 酸 |
|--------------------|------------------|-------------|------------------|-----------------------|-------------|-------------|------------------|-------------|----------------------------|----------------------------|
| 椰子油 | 8.70 | 5.85 | 49.50 | 8.0 | 8.5 | 7.35 | | 3.35 | 1.80 | |
| 棕櫚仁油 | 3.00 | 6.00 | 50.00 | 16.00 | 6.5 | 1.00 | | 16.50 | 1.00 | |
| 椰子皮油 | 2.00 | 2.00 | 28.00 | 22.00 | 12.0 | 1.00 | | 23.00 | 10.00 | |
| 柏油(皮油) | | 1.65 | | 4.70 | 63.60 | 2.45 | | 27.60 | | |
| 牛油 | | | | 2.5 | 25.00 | 20.0 | | 47.00 | 5.00 | |
| 棉子油 | | | | | 2.40 | | | 23.00 | 55.60 | |
| 花生油 | | | | | 7.30 | 2.60 | 5.2 | 65.70 | 19.20 | |
| 大豆油 | | | | | 6.90 | 4.50 | 0.80 | 33.60 | 51.90 | 2.30 |
| 芝麻油 | | | | | 7.7 | 4.60 | 2.8 | 48.0 | 36.8 | |
| 玉蜀黍油 | | | | | 3.6 | 3.00 | 0.6 | 34.70 | 58.70 | |
| 向日葵油 | | | | | 7.8 | 3.6 | 0.4 | 46.00 | 41.8 | |

表 (三) 普通製皂用之油脂及其所成肥皂之特性

| 油 類 | 硬 狀 | 化 孔 | 苛性之廣度 10% 濃度 | 稠 度 | 色 | 香 臭 | 性 (常溫) | 起 泡 性 | 洗 淨 力 | 對 於 皮 膚 之 刺 激 性 | 保 存 性 | 主 要 用 途 |
|---------|-----|-------------|-----------------|---------|---------|-----|-------------|-------------|-------|-----------------|-------|----------------------|
| 椰 子 油 | 最 易 | 23 | 最 硬 | 白 或 黃 | 原 油 臭 氣 | 甚 大 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 稍 大 | 大 | 大 | 家 用 水 用 皂 水 用 皂 等 |
| 棕 櫚 仁 油 | 最 易 | 19 | 最 硬 | 白 或 黃 | 原 油 臭 氣 | 甚 大 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 稍 大 | 大 | 大 | 化 妝 家 用 海 水 用 皂 |
| 花 生 油 | 稍 難 | 7.5 | 硬 而 韌 | 淡 黃 | 原 油 臭 氣 | 大 | 稍 大 而 粗 且 消 | 稍 大 而 粗 且 消 | 稍 大 | 甚 難 知 | 稍 大 | 家 用 化 妝 工 業 等 用 |
| 棉 子 油 | 難 | 8 | 硬 而 韌 | 微 黃 或 黃 | 原 油 臭 氣 | 大 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 大 | 穩 和 | 小 | 家 用 工 業 用 |
| 大 豆 油 | 難 | 8.5 | 軟 | 黃 | 原 油 臭 氣 | 甚 大 | 稍 大 而 粗 且 消 | 稍 大 而 粗 且 消 | 稍 大 | 穩 和 | 甚 小 | 家 用 工 業 用 |
| 亞 麻 仁 油 | 難 | 9 | 非 軟 | 黃 | 原 油 臭 氣 | 甚 大 | 稍 大 而 粗 且 消 | 稍 大 而 粗 且 消 | 稍 大 | 穩 和 | 甚 小 | 家 用 工 業 用 |
| 蓖 麻 油 | 最 易 | 飽 和 食 鹽 溶 液 | 柔 韌 | 明 亮 黃 | 原 油 臭 氣 | 甚 大 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 小 | 大 | 大 | 化 妝 工 業 用 |
| 牛 油 | 容 易 | 7 | 甚 硬 而 韌 | 白 | 香 | 小 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 | 穩 和 | 甚 大 | 化 妝 家 用 |
| 豬 油 | 容 易 | 8 | 稍 軟 | 白 | 原 油 臭 氣 | 稍 大 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 大 | 穩 和 | 小 | 家 用 工 業 用 |
| 樹 脂 油 | 最 易 | (9) | 軟 韌 | 黃 暗 褐 | 樹 脂 臭 氣 | 甚 大 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 大 而 粗 且 消 | 甚 小 | 稍 穩 和 | 甚 大 | 家 用 化 妝 用 |

表(二) 脂肪酸鈉皂之特性

| 脂肪酸 | 肥皂 | 特性 |
|---|----|---|
| 十炭原子以下之脂肪酸 任羊腦 ¹⁾ ，亞羊脂酸 ²⁾ 羊脂酸 ³⁾ | 肥 | 吸性及溶解性皆大，鹽析甚難，洗淨力小，激刺皮膚 |
| 月桂脂酸 | 皂 | 能溶於冷水，起泡性甚大，鹽析困難，洗淨力稍大，激刺力稍小，能結合成皂 |
| 肉豆蔻脂酸 | 之 | 在微溫水甚易溶解洗淨力大，能給合成皂 |
| 軟脂酸，硬脂酸 | 特 | 在冷水中甚難溶解，須於熱水中用之，洗淨力甚大，能結合成皂，稍硬脆 |
| 花生油 ⁴⁾ ，及其更高級脂肪酸 | 性 | 只適用於熱水中，質更硬脆，鹽析甚易，不適於肥皂製造 |
| 液脂酸及其異性體 | | 液脂酸皂適于各種溫度之使用，作用緩和，質軟，異性油酸及癩油酸皂在熱水中，洗淨力極大 |
| 葡萄油酸 | | 與花生油酸皂類似 |
| 蓖麻油酸 | | 甚溶於冷水，起泡力與洗淨力皆小，鹽析困難，皂基柔軟而透明吸水性大常用以為固體皂之調節劑 |
| 高鱈亞麻仁油酸 | | |
| 低鱈亞麻仁油酸 | | 甚溶於冷水，易于變色及發汗，皂基質地柔軟 |

貴陽電廠一年來之概況

韓德舉

貴陽電廠自二十九年四月一日改組成立以來，已逾一載，值此抗戰時期，西南一帶，各業所趨，貴陽為全省政治中心，且為湘桂入川寧道，公路所經，地位頗形重要，省府當局極力提倡實業，動力供給至感迫切，本廠職責所在，自應益加惕勵，力求管理之嚴密，開支之撙節，而對於擴充工程，尤應積極進行，不稍懈怠，以應需要，惟目下百物騰貴，交通困難，物資供應深感束手，在此艱苦情形之下，幸賴各方贊助，使工程業務，俱能順利推進，營業收入較前已見增加，市面燈光初步亦經改善，惟限於機量，不能盡量供應為憾耳。

溯本廠於四月一日改組成立時，所有交流發電機，負荷已告滿載，所擬擴充計劃，一時又不克實現，故第一步即着手將一五〇瓩交流發電機及三二〇瓩交流發電機所鍋爐，加緊洗爐工作，使其效率增高，並積極着手增添第二路饋電線路，以期減少綫路損失，九月間停機拆修之機會中，勵行普遍節制用電，三二〇瓩發電機負荷雖早已滿載，經一年來增加亟需供電之用戶頗多，但至上年年底，反見減少，僅三〇〇瓩，即目前負荷亦僅達滿載之數，且燈光較前明亮，聊堪告慰，為供應需用急迫之工廠等用電起見，仍另行着手添建涼水池，冀減少一部份自用電力，以之轉供用戶，并擬增進引風機效率，以節煤耗，今後當盡力改善低壓綫路，增加變壓器數量，以減少低壓綫長度，使燈光再有進步，總

之，欲以最迅速經濟方法，使貴陽市面能早享一份使用電力之便利與滿意耳。

二十九年度因百物昂漲，每月虧損達一萬四千元之鉅，七月間呈請二度加價，奉經濟部核准，自九月份起實行後，情況較前稍見好轉，惟不久仍有虧損，其主要原因，為煤價步漲，燃煤市價每噸已達一百餘元，其他如因百物騰貴影響亦鉅，而員工生活困難不得不予以適當調整，以發本年數月來，每月虧損又達一萬四千元之鉅，故於三月間不得不再呈請三度加價，現已奉令照准，五月份起即可實行，如物價能維持現狀，則數月內收支當可保平衡。

本廠向長沙湖南電燈公司所購之五二〇瓩透平發電機，其購價為拾壹萬餘元，連同配件共重約一百五十餘噸，於上年底已全部運抵宜山，並由企業公司運輸部及資源委員會運務處派車分批代運，現大部份已運抵廠中，飭工着手修配，建造廠房，並設法向國內外添配缺件，而進行順利，預計年終可裝竣發電，以供貴陽社會一般需要。

本廠經營地方公用事業與社會經濟之榮枯，息息相關，其與後方抗建關係更為密切，處此環境之下，自亦深受影響，尙希各方竭誠指示，俾資改進，深所感盼。

專

載

貴州企業公司第二次股東常會紀

貴州企業公司於本年四月十九日假該公司建業小學禮堂舉行第二次股東常會，出席股東代表二十一人，委託代理出席股東代表人八十八人，中國銀行代表戴總祕書志騫，重慶分行徐經理廣暹均自渝如期趕到，貴州省政府吳主席亦親臨參加，上午九時開會，公推何董事長輯五主席致詞，繼請吳主席致訓後（原詞見後）即由主席報告出席股東及委託代理股東人數股數權及委託文件，次董事會報告二十九年年度照章應備各項警表，并由彭董事兼總經理報告業務概況，旋開始討論提案，於午十二時餘始散會，茲分誌演詞及議案如次：

何董事長致詞

今日本公司舉行第二次股東大會，承各方股東及代表撥冗遠道來會，同仁深感興奮，並極愉快，關於本公司兩年來經營情形，具有詳細報告，可不贅述，謹就本人對於本公司之感覺與經驗，致其誠摯之希望，二十八年貴州省政府發起組織本公司，其機擘與辦法無成例可循，完全為一創舉，其特點即在適應時代需要，使合於現代化，收集中人力財力之利，祛艱難把持之弊，是以各省開風興起，爭相則效，此乃本省對國家社會之一大貢獻，亦即各位股東對國家社會之貢獻，希望各位股東對此組織，多多加以維護，俾克益臻發揚光大，此其一，本公司開辦時，原定資本陸百萬九，去年因事業之發展，原有資力不敷應用，經提請各方股東增資肆百萬九，合為壹千萬元，今後應行繼續開發之資源與創辦之實業尚多，再經相當之時期有效之發展，或有再行增擴資本之必要，希望政府與股東銀行以及地方商股，仍本過去協助開發貴州之至意，予以財力上更多之扶助，此其二，本公司為引起地方人士投資興趣，吸收地方游資，並甘澍不與民爭利，不轉斷事業之本旨起見，特訂「保證投資辦法」，今日將提出討論，希望各位股東多多參加意見，並力為提倡，此其三。

吳主席致訓詞

今日本公司舉行第二次股東大會，除省府官股已另派代表出席外，本人以本省行政官資格列席，特與各方股東代表聚會於一堂，

，非常欣幸，本人以行政眼光觀察，可略舉數事供各位參考者：一、中央機關各大銀行以及地方人士對於貴州省政府創設貴州企業公司，在「不以營利為目的」條件下，來開發貴州資源，予以完全信任，大量投資參加，毫無顧慮，實為極難得之事，兩年來省政府確能樹立信用，從未有牽累或阻礙公司營業之任何舉措，俾公司得順利發展，尚未辜負各股東之信任，有此事實證明，本公司前途更為光明，各股東儘可放心投資，俾公司資本日益雄厚，二、本公司初成立時，本人曾經聲明，決非專斷圖利，有與民爭利之意，然各方不無多少誤會，疑政府與銀行將專斷本省實業，兩年來亦得一事實證明，本公司並未專斷何項營業，凡財力有不足者，公司轉而協助之，私人不能舉辦者，公司出而倡導之，本公司不專斷圖利，公司章程第十五第四十五各條中早有明確規定，今得此事實證明，更可堅人信用，本省若有人發起各項實業，可毫無顧慮進行，且必得本公司之幫助也，三、本公司以前所營事業，全視本省之需要緩急而定，至於事業之大小以及能否營利，在所不計，今後宜加以考慮，抗戰以後有繼續存在可能者當力謀其發展，有重要經濟價值足以輔助工商事業之發展者更當早奠其基礎，例如小規模之重工業，煙葉藥材等特殊產品之類，均應在可能範圍內次第着手，俾底於成，四、人才之需要甚多，以後事業進展，其需要必更多，後方求才困難，高級專門人才固可一時借才異地，以待本省高級教育相當期間之發展以造成之，願基礎人才必須就地即時培植，蓋來自他省者遲早終須離去，苟不準備人才以為抵補，勢必發生恐慌，本公司章程規定，提純利百分之十五為訓練人才之費，即是此意，望本公司董事者及地方人士注意及之，五、本公司歷史不足兩年，一切草創，在事者當決不以此自滿，此次股東代表來自各方，且有各別之見解與專門之學識，能以另一種眼光對公司所營之事業，管理營業之方法，詳加考察，而予以切實指導則批評，在事者當必樂於接受也，本公司之資本已由陸百萬增加至一千萬元，經營經濟事業，非有必要不宜輕言增資，本公司章程第十六條規定，得特約銀行調劑有關各業之金融，各股東銀行想必樂予協助，將來事業再有發展，資本自有再增之必要，祇要事業成績優良，各方股東自必本其一貫的開發貴州之熱忱，繼續予以扶助，似可無慮，而應鄭重考慮者，本公司已辦事業是否有望，未來事業能否得當，尚盼各方股東切實查考，多予指示。

彭總經理報告

今日承各方股東蒞臨，實深欣感，本公司二十九年度業務財務情形，已詳書面表報，特再扼要報告如次，一、資本壹千萬元已於二十九年底收足，現在運用該項資金已達飽和點，計投資各項事業約七百萬元，用作流動資金者三百萬元，各事業單位因須貯原原料，故所用流動資金較多，資金運用部門，以輕工業為最多，次為礦業，再次為商為最，二、二十八年本公司稍有虧損，二十九年度事業發展，純利六十九萬元，而應得礦務局之盈利不在其內，本公司絕對遵守不與民爭利之兩大原則，故盈利不若一般工商界之多且厚，三、管理方面滿望能步入科學管理之正軌，但以人才缺乏，尚未能完全達到，最注重者為會計管理，現已擬有成本會計計劃，積極推進，逐漸可望實現，至人事管理方面，以技術人員與非技術人員切實合作，爭取人和為目標，四、檢討各事業單位是否有永久經濟價值，使人力財力得以集中有希望之事業，故去年將建築公司，煉油廠，及梵淨山金廠三單位予以收束，今後尚有繼續檢

討之必要，望賜指示，五、破璃砂，羊毛，美烟烟葉爲本省極有希望之事業，擬分別着手興辦或加推廣，惟興辦各項重要事業，資本爲一大問題，倘蒙各方股東惠予協助，實所企禱。

大會決議要案

一、董事會提、查本公司二十九年度總決算報告（包括資產負債表財產目錄損益計算書及營業報告籌純益分配表）編備齊全，業經提出常董會第二十五次臨時會議送請監察人查核並掛報第三次董事會常會在案，茲准監察人兩復查核無誤等語，特檢同原函及報告書表提請大會審議公決、議決：接受監察人報告照案通過。

二、董事會提、查本公司章程第五條及第二十六條內所用「中央」二字，因對於實行出資之官股股東指示稍欠明確，經去年九月十八日第一次股東常會修改爲「經濟部工礦調整處」八字記錄在卷，惟第三十四條內所用「中央」二字未經提出修改實係遺漏，應予照改，又章程第四十二條「亦資產估計表」一語其含義與第二項「資產負債表」殊嫌混同，擬予刪除，經提本年四月十日常務董事會第二十五次臨時會議議決「通過」，並提報第三次董事會常會有案，是否應予修正，特提請公決。議決：通過。

三、經理部提、查本公司爲保障地方人士投資生產事業之安全以資倡導起見，特擬訂貴州企業股份有限公司保證投資辦法草案乙份，經提第三次董事會常會議決通過，照提第二次股東會等語記錄在卷，事關鼓勵地方人士企業興趣，便利吸收地方游資，可否施行，特檢同該辦法草案提請審議公決。議決：修正通過。

四、董事會提、查本公司章程第三十四條第二項規定「監察人任期一年連選得連任」等語，本公司各監察人係於二十八年六月一日舉行創立會時首次當選，並於去年九月十八日第一次股東常會開會時，按照原定一年任期推選連任在案，此次股東會定於本年四月十九日舉行，適在各監察人一年任期屆滿一個月有餘之前，茲爲顧全法律便利事實起見，擬於本次股東會開會時對於不久任滿之各監察人人選預爲推定，俾便一屆任滿之日實行交替，經提第三次董事會常會議決通過，並提請第二次股東大會預爲推選」等語記錄在卷，是否可行特提請公決。議決：官股股東仍推林繼庸何玉書兩監察人連任，商股股東仍推選王韜，陳子培，徐壽屏三監察人連任。

一個單位中之大興麵粉廠

吳鵬高

貴州企業公司二週紀念，本廠適於是時開工，益微本廠追隨企業公司之後，而構成開發本省資源之一環，自本廠籌備迄今，已達年半，以人力物力之缺乏，交通運輸之艱困，尤以在渝訂購之引擎，於上年八月受炸，重加修配，費時過久，茲當開業之初，用將本廠之概略，略述提此。

本廠為貴州企業公司合作事業單位之一，依股份有限公司之組織，由何輯五先生兼任為理事長，廿八年十二月十八日成立，資本國幣伍拾萬元，流動金伍拾萬元，現有基地十二畝，廠房建築已全部完成，機械設備計100匹馬力之The National Gas Engine Co. Ltd 出品立頓式引擎一付，鍋爐貳只，磨粉機有上海厚仁廠出品之Aliss 式銅磨貳部平篩一部圓篩一部小圓篩一部，鬆粉機貳部，吸粉機一部，麩皮機一部，篩麥機貳部，擦麥機一部，刷麥機一部，吸麥機貳部，升降機十五根，以及拉絲機車床錐床打水機等，其值五十萬元以上，每日出粉六百袋，麩皮一萬三千斤，每年共出粉二十萬袋，需要原料小麥叁萬餘石，工作每晝夜二十四小時，

分貳班，每班十二小時，現有職員二十六人，技工十四人，工人卅五人，貴陽運義各設營業處一所，桐梓涇潭各設收料棧一所，(涇潭在籌備中)。

原料方面，貴州小麥之容重素為著名，尤以遵義之136.37及金大推廣之29.5均佳，但鄉農狃於積習，不肯利用冬隙，顧忌土肥，大率不願播種小麥，即有生產，以無大量收購之故，散漫難稽，本廠於上年七月四日開始收購，以種種方法與利便，六個月中僅收到貳千五百石，尙不足開工一個月之消耗數量，然所獲之效果，已使附近六、七縣之鄉農咸知有本廠之需要小麥，本年担負而來，必有接踵之勢，據最近調查，(本年小麥之產量，較之往年增多，而事實上，本廠需要之數字，並不巨大，約略估計，或僅佔本邑產量三分之一而已，是本廠設立之後，對於農村經濟，不無裨益也。

關於產銷方面，以麵粉為重要食糧之一，以往貴州機磨麵粉專仰給四川輸入，今據調查，四川最近自給不逮，無可輸出，成都每袋六十元，重慶五十元，即使可

以輸出，加以運費後，非每袋七十元不可，今本廠就地產銷，不特價格可以減低，一般消費皆蒙其利，抑且足以補助人力生產之不足。

本廠自慚規模狹小，不足以副各方之期待，鵬高個人到黔，方及一載，回憶初蒞此間，適逢企業公司一週紀念之盛典，一年以來，目視各單位牛氣之蓬勃，尤不敢不踴勉從事，以附驥尾，尙希各界先進不吝指教為幸。

小消息

本公司前第二週年紀念，適同仁總會籌資捐建之大禮堂(即建業堂)已告落成，特於五月三十一日下午四時舉行獻酬儀式，該堂建築宏偉，佈置亦簡樸莊嚴，是晚并舉行同仁樂會，由建業小學小朋友表演歌舞，同仁會之貴企平劇社并將彩排，開節目頭為精彩。

六月一日上午舉行二週年紀念式，公司特致請黨政各界首長蒞臨演講，中午同仁聚餐晚亦將有遊藝表演。

賽球經開始，最後一場將於六月一日在公同球場舉行，冠軍為一輯五杯，并請何董事長夫人授獎。

貴州企業公司大事記

三月一日 星期六

一、本公司貴陽營業處大十字街新屋落成，今日開幕。

三月三日 星期一

一、函李願問葆和為煤氣車廿輛暨新車五十輛零件定購單已由其工程師既庭擬定，抄送原件請查收定購。

二、函貴陽中國銀行，增認股款股東代表人名單及代收股款通知已分別登記，希查照。

三、分函各辦事處通訊處檢寄物料行情報告表式，囑照製備用。

三月五日 星期三

一、業務部接收企業木行文卷帳表。

三月六日 星期四

一、分函各單位，寄本公司業務部東山煙倉庫寄存貨物章程。

三月七日 星期五

一、函中國植物油料廠附送收購及榨煉蓖麻子合約二份，請簽章送還。

二、貴陽中國國貨公司函送該公司第二屆股東常會決議錄及決算報告并股利通知書。

三月十三日 星期四

一、分函各單位請分租勞軍獻金。

二、函復貴州銀行籌委會，本公司認股五十萬元分期繳付。

三月十五日 星期六

一、函貴州銀行籌委會，錄送本公司認股壹百萬元議決案。

三月十八日 星期二

一、函復貴州烟草公司理事會增認股本二十萬元。

三月二十日 星期四

一、函基斯德耶洋行，定購複印機二十五架。

三月二十一日 星期五

一、函貴州省政府財政廳陳明本公司認投貴州銀行壹百萬元第一期先繳五十萬元一案經過情形請備案。

二、函筑東煤礦公司，以奉 吳主席轉示資委會與本公司合辦貴州煤礦合作辦法，經常董會議決合作原則接受，特向貴公司建議，請查照。

三月二十二日 星期六

一、分函貴州化學工業廠玻璃廠及貴陽營業處附送貴陽營業處經

銷出品標行辦法，希有照辦理。

三月二十五日 星期一
一、函香港廣慶江採辦事務所，請將港購各貨設法於四月底以前運抵仰光。

三月二十七日 星期四

一、貴州火柴公司假本公司開第一次股東大會。

三月二十八日 星期五

一、陶協理因公赴渝。

四月一日 星期二

一、貴州菸草公司檢送二十九年年度總決算財產目錄及各項明細表等。

四月三日 星期四

一、呈貴州省政府函令將本公司及所屬各單位名稱地盤業務性質製表請予核轉。

四月四日 星期五

一、貴州財政廳及貴州省衛生事業基金保管委員會函復請借用美金一案，已陳准照借。

四月八日 星期二

一、貴州省政府訓令，以准資委會函送賜于煤礦電廠及管理采業合作辦法及采業管理組織章程乙份已准照辦，抄發原件，令飭遵照辦理具報。

二、王協理到觀視事。

四月十日 星期四

一、貴州煉油廠理事會周理事長函復准函送接收人員所擬本廠各部份資產估定價額自可同意，發請查照。
二、第二十五次臨時常董會，上午開會。

四月十一日 星期五

一、王協理總稽核下午視察玻璃化工及油脂廠。

四月十二日 星期六

一、分函各單位通知王協理百雷業到職視事。

二、分函威寧水城畢節大定縣政府為派員前往黔西各縣調查羊毛事業，函請予以便利。

四月十四日 星期一

一、分函糧董事覺民等通知被推為煉鐵廠籌備員。

二、中國農民銀行協理徐繼莊來本公司訪問。

四月十五日 星期二

一、函貴陽電氣公司董事會，建議請向資委會請撥英國信用貸款案內所訂一千瓩新機歸貴備廠應用，增資三百萬元本公司仍當照原比例認担六分之一。

四月十六日 星期三

一、陶協理公畢回筑。

四月十七日 星期四

一、本公司第三次董事會常會上午開會。

四月十八日 星期五

一、筑東煤礦公司股東大會開會。

四月十九日 星期六

一、本公司第二次股東大會上午開會。

四月二十二日 星期二

一、呈貴州省政府遵令填送本公司及有關各事業抗戰損失調查表請審核彙編存轉。

二、函黔桂鐵路工程處，貴陽辦事處，請設法勸察林東鎮區修車岔道卸接幹線應於何處接軌及工程上有無困難情形，請惠示。

四月廿三日 星期三

一、函中國農民銀行筑分行，為貴州烟草公司代請担保稅款，請查照辦理見復。

四月二十四日 星期四

一、函復國立商專學校請開示銀行會計兩科畢業生學歷以憑甄用或介紹。

四月二十六日 星期六

一、呈貴州省政府遵令呈報本公司組織規章及經營情況敬祈鑒核轉陳。

二、第二十七次常董會開會。

四月二十八日 星期一

一、貴陽電氣公司董事會函送貴陽電廠廿九年度創業類各項決算表報。

五月一日 星期四

一、函昆明辦事處為奉省令知准雲南省政府電復新車過昆應納滇省公路捐照章減少半數一案函請查照辦理并轉知接單人員知照。

五月二日 星期五

一、函送四聯分處簽訂寬麻子借款合同八份。

五月三日 星期六

一、函復交通銀行，本公司承銷節約儲蓄券十萬元，業已掃數推銷。

二、函貴陽中交農三行送質押透支合約及租約各四份請簽章後分別收存。

五月六日 星期二

一、函貴州煤礦公司本公司各股東代表人請於五月八日出席創立會。

五月八日 星期四

一、資源委員會與本公司合作籌設之貴州煤礦公司本日上午九時假本公司開創立會。

五月十二日 星期一

一、函復四聯總處對中機廠借款六百萬元担保及償還辦法希查照辦理核議示遵。

五月十四日 星期三

一、函各單位定於本月二十八、九兩日舉行會計人員談話會。

五月十五日 星期四

一、函函筑東煤礦公司及貴州煤礦公司經理江山壽通知訂於本月十七日辦理交接，請查照。

五月十七日 星期六

一、函貴州省建設廳檢送貴州鑛產探測團續辦一年經費概算及調查計劃等件請核奪復。

五月二十一日 星期三

一、函有補各單位奉軍管區頒發戰時國防軍醫藥工業技術員工緩服兵役暫行辦法飭知照等因，函請查照。

勸 誤

頁數

行數 字數

校 正

二

十

五

貴字上遺「卽」字

十二

下排六

廿三

一萬二字為「美金」二字之誤

三

十四

七

檢桑為「相業」之誤

下排十六

廿七

「蓄」誤聞

四

十八

四二

「厥」誤廠

上排十二十六

廿八

「出」誤去

五

七

一

「倉」誤會

下排一

三

「敗」誤購

六

八

四二

四字下遺「百」字

下排四

十八

「火」誤大

七

十一

八

二十九年六月一日下遺「資本額」三字

下排六

廿一

「爐」誤部

八

七

三

「理」字下多一「之」字

十三

下排十四廿三

廿六

「崇拜」二字應在「安氏」二字之下

九

八

三

「若」誤其

下排三

十六

「三」誤之

十

九

二

「如」誤為

下排十

十三

「被」誤彼

十一

上排一

四

私字下多一「人」字

十四

下排十八十七

十七

般民為「一般人民」之誤

十二

下排十四二五

四

萬噸二字顛倒

上排六

一

「輻」誤分

十三

上排一

九

「程」誤段

十五

上排十七十四

廿五

「未」誤專

十四

上排三

十五

「其」誤與

十六

上排廿

廿二

「推」誤推

十五

下排五

七

氣字下遺「車」字

十七

下排六

七

「有」誤自

十六

下排十六廿六

七

「燒」誤繞

十八

上排五

二

為字下漏「煤」字

十七

上排十二十九

九

「不」誤可

十九

上排十二十五

廿五

必字下多「數之」二字

十八

上排十三

一

「十」誤五

二十

上排十六

廿六

「特」誤製

十九

下排廿一

七

「入」誤微

二十一

上排十七

四

汽油二字顛倒

二十

下排一

八

「爐」誤都

二十二

下排十七

九

「必」誤也

二十一

下排一

八

「爐」誤都

二十三

下排十七

四

「續」誤續

| | | | | | | |
|------------|--------------|----------------------|-------------------|-------------------|----------------------------|----------------------|
| 廿六 | 廿五 | 廿三 | 廿二 | 廿一 | 廿 | 十六 |
| 下排十七 | 上排十六 下排十六 | 下排十四 下排十三 下排十二 | 上排一 下排三 下排四 | 下排三 下排二 下排一 | 下排三 下排八 下排十一 下排十二 | 下排十六 下排十七 下排十八 |
| 沿綫下多「各線」二字 | 以字下遺「貴」字 | 植字下漏「之」字 | 以大字下遺「患」字 | 重字下遺「至」字 | 此字下遺「八」字 | 署名應為「楊仕良」 |
| | 縣字上遺「各」字 | 「為」誤次 | 應為「五，七五七，〇〇〇」 | 批字上遺「則」字 | 「但」誤則 | 聯工會計應為「二千五百十二人」 |
| | | | | | | 「及」誤其 |

| | | | | | | | | |
|----------|------------|----------|---------|----------|----------|-------|-------|-------|
| 宋項 | 四三 | 三六 | 三八 | 三六 | 三四 | 三一 | 二九 | 二七 |
| 編後一 | 小消息欄 | 上排九 | 上排八 | 上排十二 | 上排十六 | 上排十 | 上排十二 | 下排九 |
| 十三 | 十 | 三 | 一 | 五 | 八 | 九 | 五 | 十六 |
| 因字下多「為」字 | 冠軍下遺「獎品」二字 | 「混低級」誤低級 | 「低級」誤混合 | 鳥字下多「廠」字 | 表一表三次序顛倒 | 「小」誤工 | 「最」誤重 | 「逾」誤將 |
| 「屆」誤告 | 「弊」誤弊 | 「混合」誤低級 | 「低級」誤混合 | 「遇」誤過 | 「小」誤工 | 「最」誤重 | 「最」誤重 | 「平」誤定 |
| 「屢」誤屬 | | | | | | | | |
| 「日」誤時 | | | | | | | | |

編後

(一)

本期承諸先生惠賜鴻文，但因爲時
間關係，提前付印，以致應徵作品，
尙有多篇未及刊出，滄海遺珠，至深
歉仄，容當於次期陸續發表，尙希原
諒！

(二)

貴企同仁總會第一屆職員任期已告
滿，即將改選，去歲本人謬荷推舉，
承乏研究部，受事以來，毫無成績，
卽就本刊而言，屬蒙同仁諸公抽暇撰
作，充實篇幅，固所感激，然有時亦
等於唱「獨角戲」，個人學識譾陋，
自慚內容貧乏，時承各方函索，有辜
盛意，中間數度請辭，未獲允許，茲
值總會改組之時，亦正鄙人藏拙之時
，深盼繼事諸公，對此小小刊物，有
以發揚光大之，同時尤願諸位同仁，
共加愛護與協助！

——羅滌之

本刊係非賣品專供同仁閱覽

企光

第二卷 第四五期

三十年六月一日出版

編輯人：

貴州企業同仁總會研究部

發行人：

貴州企業同仁總會

