

管子卷第十七

管子第五

禁賊第五

唐司空房

玄齡

註

七臣七主第五十二

或以平虛請論七主之過

謂平意虛心也七主據下

六者過則為一是一是主也過

唯有一六者皆過主能無此

主六是一故曰七主也

得六過一是一以還自鏡以

知得失

得六過則為一是一是以以繩七臣得六過一是一

呼嗚羨哉成事疾

疾羨也繩謂彈正也言以六過繩

咸有一德故

申主任勢守數以為常

申謂陳周聽近

劉

續補註

及與本行故

遠以續明遠近之事周而聽皆要審則法令固賞罰

必則下服度事皆得要而詳審則法令固不備待而

得和則民反素也謂以道德世之君至人感物德

申主不能然和自此而至此惠主豐賞厚賜以竭藏赦姦縱過以傷

法藏竭則主權衰法傷則姦門圍故曰恭則反敗矣

謂為惠太過謂法行事謂之故反成改也侵主好惡反法以自傷越法所好所惡皆

反於法喜決難知以塞明決難知則理不從狙而好

小察狙伺也謂既任臣有事無常而法令申不辭則

國失勢辭古伍字謂偶合也言雖申而法令於事不

聲或作聲下後此主主目非主目然不曉

之之官官也也不計不司司不聽不

則所惡及身所為既不合理勞主不明分職上下相

干言失仕臣之理勞臣主同則刑振以豐豐振以刻

且主同同則則俱俱奮奮成成權權故故刑刑罰罰大大振振而而去去之之而而亂亂臨

之而殆則後世何待臣振主君彼去之必為亂任

必必且且危危敗敗亡亡

振振怒怒不不辭辭則則法法數數日日

人反其故故謂先不辭則法數日

衰而國亡則... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故曰... 亡國之存亡在其主... 故曰... 亡國之存亡在其主

故一人之治亂在其心在其心之邪正一國之存亡在其主

在其主之愚智天下得失道一人出道從也一人為主主好

本則民好墾草萊本謂農主好貨則人賈市主好宮

室則工匠巧主好文采則女工靡夫楚王好小腰而

美人省食吳王好劍而國士輕死死與不食者天下

之所共惡也然而為之者何也從主之所欲也而况

愉樂音聲之化乎

夫男不田女不緇緇謂工技力於無用謂勤力於無用之器物也

而欲土地之毛嘉苗倉庫滿實不可得也土地不毛

則人不足人不足則逆氣生逆上之氣逆氣生

則令不行然疆敵發而起雖善者不能存謂善為何

以効其然也曰昔者桀紂是也誅賢忠近詭賊之士

而貴婦人好殺而不勇好富而忘貧馳獵無窮鼓樂

無厭瑤臺玉舖不足處王舖猶馳車千駟不足乘材

女樂三千人謂有材能鍾石絲竹之音不絕百姓罷

乏君子無死言不為卒莫有人人有反心遇周武王

遂為周氏之禽禽為周所此營於物而失其情者也謂物

檣樹車馬所以為侈靡者愉於淫樂而忘後患者也故設用無度

國家踣踣謂舉事不時必受其菑

夫倉庫非空虛也必侈費無商宦非虛壞也必奔本

壞也法令非虛亂也必上替下國家非虛亡也必倒道

也亡彼時有春秋歲有敗凶政有急緩故物有輕重政

物輕政歲有敗凶故民有義不足歲既敗凶雖有義

時有春秋故穀有貴賤春秋穀貴而上不調淫故游商

得以什伯其本也淫過也謂穀物過於貴賤則上當

什伯之贏以百姓之不田貧富之不訾皆用此作訾

也皆從不調城郭不守兵士不用皆道此始道夫亡

國踣家者非無壞土也其所事者非其功也夫凶歲

雷旱非無雨露也其燥濕非其時也亂世煩政非無法令也其所誅賞者非其人也暴主迷君非無心腹也其所取舍非其術也

故明主有六務四禁六務者何也一曰節用二曰賢

佐三曰法慶四曰必誅五曰天時六曰地宜四禁者

何也春無殺伐無割大陵割謂掘徙之也保大術保謂焚燒令蕩然俱

不伐大木斬大山行大火誅大臣收穀賦比此春夏

無遏水達名川謂堰塞小水合大水塞大谷動土功射鳥獸此

夏之禁秋無赦過釋罪緩刑冬無賦爵賞祿傷伐五藏

五藏之藏故春政不禁則百長不生夏政不禁則五穀不

成秋政不禁則姦邪不勝冬政不禁則地氣不藏四

者俱犯則陰陽不和風雨不時大水漂州流邑謂滿

溢於隄防故大風漂屋折樹火暴焚地焦草旱甚則

天冬雷地冬霆霆震草木夏落而秋榮蟄蟲不藏宜死

者生宜蟄者鳴苴多騰藁苴謂草之翳蒼山多蟲蠹蠹即六

畜不蕃民多夭死國貧法亂逆氣下生故曰臺榭相

望者亡國之廡也馳車充國者追寇之馬也追猶召也言馳

車所以羽劔珠飾者斬生之斧也文采纂組者燔功

召寇

之窳也明王知其然故遠而不近也能去此取彼則人主道備矣此謂珠飾等物彼謂節用愛民

夫法者所以興功懼暴也律者所以定分止爭也令者所以令人知事也法律政令者使民規矩繩墨也

夫矩不正不可以求方繩不信不可以求直法令者君臣之所共立也權勢者人主之所獨守也故人主

失守則危臣吏失守則亂罪決於吏則治有罪者吏必能決決

之故權斷於主則威民信其法則親是故明王審法

慎權下上有分下慎罰上執權各有其分也

夫凡私之所起必生於主主不好本則私生夫上好本則端

正之在前本謂道德之政上好利則毀譽之士在側好利則傾巧

善毀之上多喜善賞而不隨其功則士不為用雖曰好善

及其有側及其有功則不能數重出法而不克其罪則姦不為

止克謂明王知其然故見必然之政立必勝之罰故

民知所必就而知所必去推則往召則來如墜重於

高如瀆水於地以譬招來之易也故法不煩而吏不勞民無

犯禁故有百姓無怨於上上亦法臣法言亦為斷名

決無誹譽依名而斷決則理當故君法則主位安臣

法則貨賂止而民無姦嗚呼美哉名斷言澤依名而斷則其

言順而澤

飾臣績按自此以下舉克親貴以為名虛名求實之

不求親貴以自克恬爵祿以為高伴弃爵祿以自恬好

名則無實美名外揚為高則不御恬爵祿者君故記

曰無實則無勢勢必自矢轡則馬馬制制馬必以轡

侵臣事小察以折法令枉法行事好佞反而行私請

佞謂佞詐也背理為故私道行則法度侵不侵法度

其刑法繁則姦不禁主嚴誅則失民心亂臣多造鍾

鼓衆飾婦女以惰上故上惰則隙不計而司聲直祿

上既惰闇雖有危亡之隙不能計度而知之是以諂

臣貴而法臣賤此之謂微孤諂貴法賤則危亡日至

愚臣深罪厚罰以為行深文入罪厚致其重賦斂多

允道以為上允悅也謂多賦使身見憎而主受其謗

厚罰多斂故記稱之曰愚忠說賊此之謂也愚臣雖

主乃比姦臣痛言人情以驚主痛甚極開罪黨以為

讎開引罪黨上聞除讐則罪不辜彼但讐耳未必皆

罪不辜則與讎居既殺不辜則人皆讎已故

善言可惡以自信而主失親

好言可惡之事以告於君此求君之信已也君

果信之則失其所親也

亂臣

此按前有亂字誤

自為辭功祿明為下

請厚賞

已存功當得祿則佯辭之以為求其下居為

非毋動為善棟

其居也與眾非者為棟梁以非買名

以是傷上

其所以買名者用非道而眾人不知之謂

微攻

言為偽善漸攻於君

禁藏第五十三

雜篇四

禁藏於胃脅之內而禍避於萬里之外能以此制彼

者唯能以已知人者也

言度已以察彼則無隱情故

遠避於萬里之外彼不能與姦生禍夫冬日之不濫

非愛冰也

濫謂泛冰於水以

夏日之不炆非愛火也

為不適於身便於躰也

冬之冰夏之火皆夫明王不

羨宮室非喜小也不聽鍾鼓非惡樂也為其傷於本

事而妨於教也

美宮室聽鍾鼓故先慎於已而後彼

官亦慎內而後外

則傷事而妨教則臣效也末業民亦務本而

後前

去末官真之則居民於其所樂居其所樂則事之於

其所利事其所利則賞之於其所善賞其所善則罰

之於其所惡罰其所惡則信之於其所餘財君人者

必故財期賞而功之於其所無誅必勝殘息誅然於下

無誅者必誅者也有罪必誅故能息所謂有誅者不

必誅者也故有罪不必誅以有刑至無刑者其法易而

民全刑茲無赦人不敢犯故曰以有刑至以無刑至

有刑者其刑煩而姦多緩誅有死人則輕而犯之故

繁漫而夫先易者後難無刑至有刑故先難而後易

有刑至無刑故萬物盡然於用法明王知其然故必

誅而不赦必賞而不遷者非喜予而樂其殺也所以

為人致利除害也賞不遷非喜與誅不赦非樂殺然

於以養老長幼完活萬民莫明焉言養老活人無明

夫不法法則治言不法者必以法者天下之儀也謂

也所以決疑而明是非也百姓所縣命也刑罰一差

手足故故明王慎之不為親戚故貴易其法故謂吏

不敢以長官威嚴危其命危謂民不以珠玉重寶犯

其禁所謂君無欲焉故主上視法嚴於親戚不為親

雖賞之不竊

故法嚴吏之舉令敬於師長不為師長危民之承教重令故令敬也

於神寶不為重寶犯禁故教重夫寶有靈故曰神寶夫寶有靈故曰神寶故法立而不用刑設

而不行也無犯之人則無夫施功而不鈞位雖高為無犯之人則無

用者少施功謂施恩於有功者施恩不鈞則赦罪而施功謂施恩於有功者施恩不鈞則

不一德雖厚不譽者多赦罪不一則毒流不辜舉事赦罪不一則毒流不辜

而不時力雖盡其功不成稷方冬植木雖勤似后刑賞

不當斷斬雖多其暴不禁夫公之所加罪雖重下無

怨氣私之所加賞雖多士不為歡刑法不道衆民不

能順有順於道舉措不當衆民不能成衆尚不成不

攻不備夫設備者當今為愚人必防改也

故聖人之制事也能節宮室適車輿以實藏不費於

與則庫藏自實也則國必富位必尊能適衣服去玩好以奉官室車

本本謂而用必贍身必安矣能移無益之事無補之本謂

費通幣行禮而黨必多交必親矣而行禮故黨多交

也親夫衆人者多營於物而苦其力勞其心故困而不也

贍勞而不過故大者以失其國小者以危其身勞而不過

凡人之情得所欲則樂逢所惡則憂此貴賤之所同凡人之情得所欲則樂逢所惡則憂此貴賤之所同

有也近之不能勿欲謂所好遠之不能勿惡人情皆有也近之不能勿欲

信連

然而好惡不同各行所欲各以所而安危異焉適理

則安背理然後賢不肖之形見也夫物有多寡而情

不能等賢者欲寡不肖者欲多也事有成敗而意不能同賢者意多成不

肖者意行有進退而力不能兩也賢者能進不肖者唯退也故立

身於中謂多寡成敗進退之中也養有節宮室足以避燥濕食飲

足以和血氣衣服足以適寒溫禮儀足以別貴賤游

虞足以發歡欣棺槨足以朽骨衣衾足以朽肉墳墓

足以道記道識其處各有記也不作無補之功雖曰有功於身無補不為

無益之事故意定而不營氣情氣情不營則耳目穀

穀善也謂聰明不虧衣食足耳目穀衣食足則侵爭不生怨怒

無有上下相親兵刃不用矣

故適身行義儉約恭敬其唯無福禍亦不來矣禍福

乃善驕傲侈泰離度絕理其唯無禍福亦不至矣禍福

兩有是故君子上觀絕理者以自恐也觀絕理者

下觀不及者以自隱也隱度也度紀有不故曰譽不

虛出必出於行善而患不獨生必生於為惡福不擇家雖賤家

亦來雖貴人行惡禍不索人福亦至矣此之謂也凡此欲令修

特責以能招禍以所聞瞻察則事必明矣謂耳所聞目所

存瞻注

是非如此則無事不明矣

故凡治亂之情皆道上始道從也事明則故善者圍

之以害牽之以利有利則牽能利害者財多而過寡

矣利害由已則避害而取利夫凡人之情見利莫能

勿就見惡莫能勿避其商人通賈倍道兼行夜以續

日千里而不遠者利在前也疾至則得利故漁人之

入海海深萬仞就波逆流謂海潮起乘危百里宿夜

不出者利在水也故利之所在雖千仞之山無所不

上深源之下無所不入焉故善者勢利之在而民自

美安勢利在身則不推而往不引而來不煩不擾而

民自富凡此皆勢利之所致如鳥之覆卵無形無聲而唯見其

成夫勢利致人若鳥之覆卵

夫為國之本得天之時而為經經所以得人心而

為紀紀所以法令為維網維網所以吏為綱綱所以

什伍以為行列行列所以賞誅為文武賞則文繕農

具當器械農具既繕則耕農當攻戰耕農之不息若

推引鈇耨以當劍戟用鈇耨者必推引被囊以當鎧

鍬有鎧兩衣被者之若劍戟擊刺之菹筮以當盾

五言卷之二

魯取菹澤草以為筮若
故耕器具則戰器備
具耕器則備戰

也農事習則功戰巧矣
當農則當春三月菽室煖造

漢謂以火乾也三月之時陽氣盛發易生瘟疫菽木
鬱臭以辟毒氣故燒之於新造之室以禳彼也

鑽燧易火杼井易水所以去茲毒也
四時易火至春

春時之井又當復杼之以易其水凡此皆去時滋長之毒
舉春祭塞久禱以魚為

牲以蘗為酒相召
久禱而未報者當享塞之所以屬

親戚也毋殺畜生毋拊卵
拊謂擊也毋伐木毋天英
英

草木之毋拊竿
竿竿之也所以息百長也
所以生息賜

初生也
繆寡振孤獨貸無種與無賦所以勸弱民
謂勸勉貧

發五正
官正也赦薄罪出拘民解仇讎
讎令反去所

以建時功施生穀也
謂及時立農功施力為夏賞五

德
五德謂五滿爵祿遷官位禮孝弟復賢力所以勸

功也
賢而有功當復秋行五刑誅大罪所以禁淫邪

止盜賊
凡此皆冬收五藏
五穀最萬物聚所以內作

民也
於四時事皆備故故春仁夏忠秋急冬閉
仁也

長者忠也故當順天之時約地之宜忠人之和
忠猶

急也藏當閉也
事稱人和故風雨時五穀實草木美多六畜蕃息國富

兵疆民材而令行
上命故令行也內無煩擾之政外

多材藝而順

無疆敵之患也夫動靜順然後和也不失其時然後

富不失其法然後治故國不虛富必不失時民不虛

治必不失法不治而昌不亂而亡自古至今未嘗有

也昌必國理亡必國亂反是者古今所未有

故國多私勇者其兵弱私勇則怯於公戰故兵弱更多私智者其

法亂私智則營已而背公故多亂民多私利者其國貧私利則積

國故德莫若博厚使民死之博厚則感人深故死之也賞罰莫若

必成使民信之夫善牧民者非以城郭也輔之以什

司之以伍謂什長伍無非其人雖伍長亦選人無非

其里謂無里無非其家言不鄰居他家其非之故奔亡者無所

匿遷徙者無所容有什伍司之不容他寄也不求而約不召而來

亡徙無所容匿故不求而約故民無流亡之意吏無備追之憂

人說不亡何故主政可往於民民心可繫於主謂繫

主所備而追之夫法之制民也猶陶之於埴治之於金也若埴金之

從陶故審利害之所在民之去就如火之於燥濕水

之於高下猶火水之就燥下夫民之所生衣與食也食

之水生水與土也所以富民有要食民有率率三十

畝而足於卒歲歲蕪美惡畝取一石則人有三十石

果菰素食當十石而食故曰素食糠粃六畜當十石

則人有五十石布帛麻絲旁人奇利未其在中也奇

言不在五十石之中也故國有餘藏民有餘食每年人有五十石故藏皆餘也

夫鍛鈞者所以多寡也此鍛鈞謂鍛其鈞平權衡者所以視重

輕也戶籍田結者所以知貧富之不訾也謂每戶置籍每田結

其多少則貧富不訾善者必先知其田乃知其人多田

則人多田少則人少田備然后民可足也

凡有天下者以情伐者帝謂深知敵之內以事伐者

王見其於事有失而伐者王以政伐者霸見其政有失而伐者霸而謀有功

者五謂計謀可成一曰視其所愛以分其威權令敵國者各權則一人兩心其內必衰也

其威分也二曰視其內必衰也威分則每人各懷

齊故內臣不用其國可危臣既不為君用二曰視其

陰所憎厚其貨賂得情可深以視敵所憎者多與賂令

情身內情外其國可知謂所憎者身在國內情三曰

聽其淫樂以廣其心使之聽淫樂遺以竽瑟美人以

塞其內能於等瑟美女則心遺以誦臣文馬以蔽其

外耳或於論臣目惑於文馬外內蔽塞可以成敗外

蔽塞則理雍而見惑也莫不敗四曰必深親之如與之同生典常也若常與

之同陰內辯士使圖其計私使敵國圖計內勇士使高

其氣彼得勇士則內人他國使倍其約絕其使拂其

意更納人於他國今背絕是必士關兩國相敵必承

弊亦既相疑其士必圖兩國敵則小傷大五曰深察

其謀欲知其謀謹其忠臣欲知其臣揆其所使欲知其

使賢不肖令內不信使有離意內既不信相疑則離氣不

能令必內自賊君臣意高別不可使令忠臣已死故

政可奪人之云亡邦國殄此五者謀功之道也管子卷第十七

管子卷第十七終

管子卷第十八

入國第五十四
桓公問第五十六

九守第五十五
度地第五十七

唐司空房

玄齡註

劉

績補註

入國第五十四

請始有國
入而行化

雜篇五

入國四旬五行九惠之教

自即延也謂四面五
方行而施九惠之教

一曰

老老

以養老者
禮養老者

二曰慈幼三曰恤孤四曰養疾五曰

合獨六曰問疾七曰通窮八曰振困九曰接絕

所謂老老者凡國都皆有掌老

謂置掌
老之官

年七十已上

一子無征

不預國
征伐

三月有饋肉

謂官饋
之肉

八十已上二

子無征月有饋肉九十已上盡家無征日有酒肉死

上共棺槨勸子弟精膳食問所欲求所嗜問老者何所欲求訪

其所嗜以嗜此之謂老老

所謂慈幼者凡國都皆有掌幼士民有子子有幼弱

不勝養為累者勝堪也謂不堪有三幼者無婦征四

幼者盡家無征五幼又予之葆葆今之教母受二人之食

官給二能事而后止幼者漸長能自營此之謂慈幼

所謂恤孤者凡國都皆有掌孤士人死子孤幼無父

母所養既無父母又無不能自生者屬之其鄉黨知

識故人養一孤者一子無征養二孤者二子無征養

三孤者盡家無征掌孤數行問之必知其食飲飢寒

身之腠胜而哀憐之腠瘦也此之謂恤孤

所謂養疾者凡國都皆有掌養疾聾盲喑啞跛躄編

拮握遽著也謂兩手相拱著不耐自生者上收而

養之疾既食之又官而衣食之謂官給殊身而後止

殊猶離也疾離此之謂養疾

所謂合獨者凡國都皆有掌媒丈夫無妻曰鰥婦人

無夫曰寡取鰥寡而合和之予田宅而家室之三年

然後事之事謂供國之職役也此之謂合獨

所謂問疾者凡國都皆有掌病士人有病者掌病以

上令問之九十以上日一問八十以上二日一問七

十以上三日一問衆庶五日一問疾甚者以告上身

問之掌病行於國中以問病為事此之謂問病

所謂通窮者凡國都皆有通窮若有窮夫婦無居處

窮賓客絕糧食居其鄉黨以聞者有賞不以聞者有

罰此之謂通窮

所謂振困者歲凶庸人訾厲訾疾也多死喪施刑罰

赦有罪散倉粟以食之此之謂振困

所謂接絕者士民死上事死戰事使其知識故人受

資於上資謂財用而祠之此之謂接絕也

九守第五十五主位 主明 主聰 主貴 主問 主周 主參 主名雜篇六

安徐而靜人居位當安柔節先定以和柔為節先能

虛心平意以待虛其心平其意以待

右主位 人主居位

日貴明耳貴聰心貴智以天下之日視則無不見也

以天下之耳聽則無不聞也以天下之心慮則無不

知也輻湊並進則明不塞矣言聖人不自用其聰明者為之視聽者為之聽智者為之謀輻湊並進不十日乎故曰明不可塞

右主明主明在於用天

聽之術曰勿望而舉勿望而許聽言之術必須審察不可望風即有所距

有所許之則失守距之則閉塞既未審察輒有距而許之故或失守或閉

塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也不審察者常為

彼所知故戒之常如高山深淵不可極而測之神明之德正節其極也既如山淵

則其德配神明而正且靜如此者乃其窮極矣

右主聽

用賞者貴誠用刑者貴必刑賞信必於耳目之所見

則其所不見莫不聞化矣誠暢乎天地通於神明見

姦偽也既暢天地通於神明故有姦偽必能見之

右主賞

一曰天之二曰地之三曰人之言三才之道幽遠深

之行四曰上下左右前後凡此皆有逆順熒惑其處安

在又須知法星所在也

右主問

心不為九竅九竅治心任九竅九竅自治君不為五官五官治

君任五官故五官自治之為善者君予之賞為非者君予之罰君
因其所以來因而予之則不勞矣因來而予之聖人
因之故能掌之掌主也因來而賞物
因之修理故能
長久績按所以來謂為善
非因而予之謂賞罰

右主因

人主不可不周周謂謹密也人主不周則臣下亂則不周

其機事故臣下其機事故臣下寂乎其無端也慎密者外內不通安

知所怨外內不通則事關閑不開善否無原既不開

故善之興不善不

右主周

一曰長目二曰飛耳三曰樹明明知千里之外隱微

之中曰動姦姦動則變更矣姦在隱微其理將動

右主參

脩名而督實按實而定名名實相生反相為情名實

當則治不當則亂名生於實實生於德德生於理理

生於智智生於富

右督名

相公問第五十六

雜篇七

齊桓公問管仲曰吾念有而勿失得而勿忘為之有

道乎對曰勿創勿作時至而隨毋以私好惡害公正

察民所惡以自為戒人有所惡已行之非黃帝立明臺之議者

上觀於賢也堯有衢室之問者下聽於人也舜有告

善之旌而主不蔽也禹立建鼓於朝而論訊訊問也咎

驚問也湯有總街之庭以觀人誹也武王有靈臺之復

而賢者進也復謂也此古聖帝明王所以有而勿失得

而勿忘者也桓公曰吾欲效而為之其名云何對曰

名曰嘖室之議謂議論者曰法簡而易行刑審而不

犯事約而易從求寡而易足人有非上之所過謂之

正士見上有過而非內於嘖室之議納正士之言著

有司執事者咸以厥績按事奉職而不忘焉此嘖

室之事也請以東郭牙為之此人能以正事爭於君

前者也桓公曰善

度地第五十七

雜篇八

昔者桓公問管仲曰寡人請問度地形而為國者其

何如而可管仲對曰夷吾之所聞能為霸王者蓋天

子聖人也故聖人之處國者必於不傾之地言其處

深厚岡

原復壯者而擇地形之肥饒者鄉山左右經水若澤

謂之不傾其國都或在山左或向山右及緣水澤然始見內為落渠之寫因大川而注

焉謂於都內更為落水乃以其天材地之所生利養

其人以育六畜天材謂五穀之屬天下之人皆歸其

德而惠其義惠乃別制斷之制之分別其地州者謂之

術地數克為州不滿術者謂之里不或術而餘故百

家為里里十為術術十為州州十為都都十為霸國

不如霸國者國也不成於霸國者以奉天子諸侯以

奉天天子有萬諸侯也其中有公侯伯子男焉天子

中而慶此謂因天之固所屬之屬自歸地之利內

為之城城外為之郭郭外為之土閭閭謂地高則溝

之下則堤之命之曰金城樹以荆棘上相稽著者所

以為固也牆鉤也謂荆棘歲脩增而母已時脩增而

無已福及孫子此謂人命萬世無窮之利人君之保

守也謹置國都繕修城郭臣服之以盡忠於君君體

有之以臨天下故能為天下之民先也此宰之任則

臣之義也宰謂執君

故善為國者必先除其五害人乃終身無患害而孝

慈焉相公曰願聞五害之說管仲對曰水一害也旱

一害也風霧雹霜一害也厲一害也蟲一害也厲疾也

此謂五害五害之屬水最為大五害已除人乃可治

相公曰願聞水害管仲對曰水有大小又有遠近水

之出於山而流入於海者命曰經水言為衆水別於

他水謂從他水分流入於大水及海者命曰枝水言

枝山之溝一有水一毋水者命曰谷水水之出於他

水溝流於大水及海者命曰川水出地而不流者命

曰淵水此五水者因其利而往之可也謂因地之勢

因而扼之可也扼塞也恐其溢而不久常有危殆

矣謂卒有暴溢或能漂沒居人故危殆也相公曰水可扼而使東西南

北及高乎管仲對曰可夫水之性以高走下則疾至

於漂石謂能漂於浮石而下向高即留而不行故高其上領

鏡之尺有十分之三里滿四十九者水可走也上謂

來處高之者欲注下取勢也領謂鏡也言欲令水

上高必大為鏡鏡私空其中使前後相受以尺為分

每領而有十尺即長一丈也分之於三里間之每里

乃迂其道而遠之以勢行之迂曲也謂下曲水道遠

水之性行至曲必留退滿則後推前謂水至曲必流

前則後水推地下則平行地高即控控謂頤也言杜

曲則擣毀杜猶衝也擣觸也言水行杜曲激則躍躍

則倚倚後相排也謂前倚則環環則中前後相排則圓流

齊謂中則涵則相涵激也通涵則塞塞則移移則控塞控亦

控則水妄行水妄行則傷人傷人則困困則輕法輕

法則難治難治則不孝不孝則不臣矣故五害之屬

傷殺之類禍福同矣知備此五者人君天地也所謂

地合其德

桓公曰請問備五害之道管子對曰請除五害之說

以水為始請為置水官令習水者為吏大夫大夫佐

各一人率部校長官佐各則足則謂其乃取水左右

各一人使為都水匠工為都匠令之行水道城郭堤

川溝池官府寺舍及州中當繕治者給卒財足卒謂

治水者財令曰常以秋歲末之時閱其民閱謂案家

人比地定什伍口數案人比地有十口五別男女大

小其不為者輒免之謂其幼小不在有錮病不可作

者疾之著其名於疾之數可省作者半事之雖不任

役可以省規也并行以定甲士當被兵之數上其都

因力役之際并行視之強壯者預定之以為都以臨

甲士而被兵之數既而上其名籍於國都也

下視有餘不足之處輒下水官水官亦以甲士當被

兵之數都既臨下視其兵不足之處即甲士下之與

三老里有司伍長行里因父母案行閱其備水之器

謂水官與三老五長等行視其里因以冬無事之時

能謂板築各什六謂什人共貯此土車什一雨輦什二

車輦所以禦食器兩具每人人有之錮藏里中以給

匠因三老里有司伍長案行之常以朔日始出具閱

之取完堅補弊久去苦惡其若惡者除去之常以冬

少事之時令甲士以更次益薪積之水旁州大夫將

之唯母後時謂將領之其積薪也以事之已已畢也

畢然後其作土也以事未起謂春事天地和調日有

長久以此觀之其利百倍故常以母事具器母事用

之水常可制而使母敗此謂素有備而豫其者也

相公曰當何時作之管子曰春三月天地乾燥水糾

列之時也山川涸落天氣下地氣上萬物交通故事

已新事未起草木莠生可食寒暑調日夜分分之後

夜日益短晝日益長利以作土功之事土乃益剛令
甲士作堤大水之傍大其下小其上隨水而行地有
不生草者必為之囊大者為之堤小者為之防夾水
四道禾稼不傷歲埤增之樹以荆棘以固其地雜之
以栢楊以備決水民得其饒是謂沅膏令下貪守之
往往而為界毋以毋敗當夏三月天地氣壯大暑至
萬物榮華利以疾蕪殺草蕪使令不欲擾命曰不長
不利作土功之事放農馬利皆耗十分之五土功不
成當秋三月山川百泉踊降雨下山水出海路率雨
露屬天地湊沙利以疾作收斂毋罌一日把百日舖
民毋男女皆行於野不利作土功之事濡濕日生土
弱難成利耗什分之六土功之事亦不立當冬三月
天地閉藏暑雨止大寒起萬物實熟利以填塞空郤
繕邊城塗郭術平度量正權衡虛牢獄實廩倉君修
樂與神明相望凡一年之事畢矣舉有功賞賢罰有
罪遷有司之吏而第之不利作土功之事利耗什分
之七土剛不立晝日益短而夜日益長利以作室不
利以作堂四時以得四害皆服

桓公曰寡人惇不知四害之服柰何管仲對曰冬作土功發地藏則夏多暴雨秋霖不止春不收枯骨朽春伐枯木而去之則夏旱之矣夏有大露原煙噎下百草人采食之傷人人多疾病而不止民乃恐殆君令五官之吏與三老里有司伍長行里順之令之家起火為溫其田及宮中皆蓋井毋令毒下及食器將飲傷人有下蟲傷禾稼凡天菑害之下也君子謹避之故不八九死也大寒大暑大風大雨其至不時者此謂四刑或遇以死或遇以生君子避之是亦傷人故吏者所以教順也三老里有司伍長者所以為率也五者已具民無願者願其畢矣故常以冬日順三老里有司伍長以冬賞罰使各應其賞而服其罰五者不可害則君之法犯矣此示民而易見故民不比也

桓公曰凡一年之中十二月作土功有時則為之非其時而敗將何以待之管仲對曰常令水官之吏冬時行堤防可治者章而上之都都以春少事作之已作之後常案行堤有毀作大雨各葆其所可治者趣

治以徒隸給大雨堤防可衣者衣之績按衣謂以物覆其上公所謂
之箕城類衝水可据者据之終歲以毋敗為效此謂備之
常時禍何從來所以然者獨水蒙壤自塞而行者江
河之謂也歲高其堤所以不沒也春冬取土於中秋
夏取土於外濁水入之不能為敗桓公曰善仲父之
語寡人畢矣然則寡人何事乎哉亟為寡人教側臣

管子卷第十八終 初六日載勅

管子卷第十九

管子卷第十九

管子卷第十九

管子卷第十九

管子卷第十九

管子卷第十九

地員第五十八

地員者土地高下水

雜篇九

夫管仲之臣天下也其施七尺也其長七尺之名瀆田

悉徒謂其地每年皆須更五種無不宜其立后

而手實謂此君以主之手當其亦宜既菴與杜松

二木名也○績按既恐作梳出豫章煎汁截果及其

草宜楚棘見是土也命之曰五施五七三十五尺而

自有名等

管子卷第十九

管子卷第十九

管子卷第十九

主於泉謂其地深五施每施七尺故呼音中角謂此地號

深五施每施七尺故五呼之聲其其水倉其民彊

赤壚歷強肥歷踈也五種無不宜其麻白其布黃其

草宜白茅與藿其木宜赤棠見是土也命之曰四施

四七二十八尺而至於泉呼音中商其水白而甘其

民壽

黃堂無宜也唐歷唯宜黍稷也宜縣澤常宜縣注而澤行齋

落土既虛脆不堪板築地潤數毀難以立邑置齋其

遇潤則數類毀故其草宜黍稷與茅其木宜樵擾桑

又日柔桑也見是土也命之曰三施三七二十一尺

而至於泉呼音中宮其泉黃而糗流徙謂水糗糞之

中而流故斤埴宜大菽與麥其草宜蕒藿其木宜杞杞木名也見是

土也命之曰再施二七十四尺而至於泉呼音中羽

其泉鹹水流徙

黑埴宜稻麥其草宜葦藎葦藎草名也其木宜白棠見是

土也命之曰一施七尺而至於泉呼音中徵其水黑

而苦

而苦

凡聽徵如負猪豕覺而駭凡聽羽如鳴馬在野凡聽

宮如牛鳴窳中凡聽商如離群羊凡聽角如雉登木

以鳴音疾以清績按此言呼以聽土地凡將起五音

凡首凡首謂音也先主一而三之四開以合九九一而

即四也以是四開合於五音也以是生黃鍾小素之首

以成宮素本宮八十一數生黃三分而益之以一為

有有八為徵黃鍾之數本八十一益以三分之益不

無有三分而去其乘適足以是生商不無有即有也

也三分百八而去一余有分而復於其所以是成羽

十四合為九十六是羽之數有三分去其乘適足以

是角三分九十六去其一分

墳延者六施六七四十二尺而至於泉墳延地名陝

之芳七施七七四十九尺而至於泉祀陝八施八七

五十六尺而至於泉杜陵九施七九六十三尺而至

於泉延陵十施七十尺而至於泉環陵十一施七十

七尺而至施泉蔓山十二施八十四尺而至於泉付

山十三施九十一尺而至於泉付山白徒十四施九

十八尺而至於泉中陵十五施百五尺而至於泉青

山十六施百一十二尺而至於泉青龍之所居庚泥

不可得泉庚續其處既有青龍居又赤壤勢山十七

施續按施吾高也百一十九尺而至於泉其下青商

不可得泉青商神怪之名陞山白壤十八施百二十六尺而

至於泉其下駢石不可得泉言有石駢密故不可得泉徒山十九

施百三十三尺而至於泉其下有灰壤不可得泉高

陵土山二十施百四十尺而至於泉

山之上命之曰縣泉其地不乾其草如茅與走如茅走皆

草其木乃櫛櫛木櫛櫛之二尺乃至於泉山之上命曰

復呂其草魚腸與蕪其木乃柳鑿之三尺而至於泉

山之上命之泉英其草蘄白昌其木乃楊鑿之五尺

而至於泉山之材材猶旁也其草競與薔其木乃格鑿之

二七十四尺而至於泉山之側其草菑與萋其木乃

品榆鑿之三七二十一尺而至於泉

凡草土之道各有穀造謂此地生其草宜其谷造成也或高或下各

有草木葉下於帶葉亦草名唯生葉無莖在帶之下帶即鬱也莊周所謂鬱西也

帶下於萑萑下於蒲蒲下於葦葦下於藿藿下於萋
萋下於莽莽下於蕭蕭下於薜薜下於萑萑音追莽薜草也

作荏下於茅凡彼草物有十二衰衰謂草上下各有相重次也

所歸謂短者生於高者之下

九州之土為九十物每州有常而物有次

群土之長是為五粟五粟之物或赤或青或白或黑

或黃五粟五章五粟之狀淖而不羽績按朋如剛

而不蔽蔽薄不濇車輪濇泥不汙手足其種大重細重白

莖白秀無不宜也五粟之土若在陵在山在墮在行

其陰其陽尽宜桐柞莫不秀長其榆其柳其檟其桑

其柘其櫟其槐其楊群木蕃滋數大條直以長其澤

則多魚牧則宜牛羊其地其樊侯宜竹箭藻鼃櫓檀

五臭生之薜荔白芷蘘蕪椒連五臭所校校謂蕃寡

疾難老士女皆好其民工巧其泉黃白其人夷始夷

也始好也五粟之土乾而不格格謂堅湛而不澤無

高下蓀澤以處言常潤也是謂粟土粟土之次曰五沃五

沃之物或赤或青或黃或白或黑五沃五物各有異

則五沃之狀剝橐土蟲易全處謂其土多竅穴若橐

多竅故虫忒剝不白下乃以澤既堅密故常潤濕而

地其種大苗細苗抽莖黑秀箭長抽或赤也箭長謂

五沃之土若在丘在山在陵在岡若在陬陵之陽其

左其右宜彼群木桐柞扶櫨及彼白梓其梅其杏其

桃其李其秀生莖起其棘其棠其槐其楊其榆其桑

其杞其枋群木數大條直以長其陰則生之楂梨其

陽則安樹之五麻若高若下不擇疇所其麻大者如

箭如葦大長以羨其細者如蓍如蒸欲有與名大者

不類欲有施與則以小者則治揣而藏之若衆練絲

言細麻既治揣而藏故若練絲。績按類當作類此

也節也言大麻既治揣而藏故若練絲。績按類當作類此五臭疇生疇隴也謂為蓮與蘆蕪藁本白芷其澤

則多魚牧貝豕牛羊其泉白青其人堅勁寡有疥騷

終無疢醒疢者疾也五沃之土乾而不斥斥為湛而

不澤無高下葆澤以處是謂沃土沃土之次曰五位

五位之物五色雜色各有異章五位之扶不壩不灰

壩謂堅青恣以落音及謂色青而細密其種大蒿無細

蒿無絛莖白秀五位之土若在岡在陵在隕在衍在

丘在山皆宜竹箭求鼯求鼯亦櫛檀其山之淺有龍

與斥龍斥並群木安逐條長數大安和易逐疏其桑

其松其杞其茸茸木種木胥容榆桃柳棟群藥安生

薑與桔梗小辛大蒙大蒙藥名其山之臬臬猶多桔符榆

其山之末有箭與苑其山之傍有彼黃蠶及彼白昌

山藜菁芒群藥安聚以園民殃其林其澆其槐其棟

其柝其穀群木安逐鳥獸安施施謂有既有麋鹿又

且多鹿其泉青黑其人輕直省事少食言其性無

高下葆澤以處是謂位土位土之次曰五隱五隱之

狀黑土黑落落地也青休以肥芬然若灰起兒然其種

樞葛蝕莖黃秀志目實怒開也其葉若苑苑謂蘊結

同以蓄殖果木不若三土三土謂五粟以十分之二

如其二分餘放此是謂隱土隱土之次曰五壤五

壤之狀芬然若澤若屯土言其土得澤則墳起其種

大水腸細水腸棘莖黃秀以慈忍水旱無不冝也忍

蓄殖果木不若三土以十分之二是謂壤土壤土之

次曰五浮五浮之狀捍然如米捍堅兒其土屑碎如米以葆澤

不離不坼其種忍隱忍隱草名忍葉如藿葉以長狐

茸草之狀若狐也黃莖黑莖黑秀其粟大無不冝也蓄植果

木不如三土以十分之二凡上土三十物種十二物

中土曰五恣五恣之狀廩焉如塹塹猶潤濕以處其

種大稷細稷其繁美若麻也莖黃秀慈忍水旱細粟如麻

蓄植果木不若三土以十分之三志土之次曰五纒

五纒之狀強力剛堅其種大邛邛細邛邛草莖葉如

扶穗扶穗亦其粟大言其粒大蓄植果木不若三土以十

分之三纒土之次曰五墜五墜之狀芬焉若糠以肥

謂其地色黃而虛其種大荔細荔青莖黃秀蓄殖果木不若

三土以十分之三墜土之次曰五剝五剝之狀華然

如芬以脈謂其地色青紫若脈然也其種大秬細秬秬黑莖青

秀蓄殖果木不若三土以十分之四剝土之次曰五

沙五沙之狀粟焉如屑塵厲厲其地屬厲屬踊起也其

種大蕘細蕘蕘草名蕘房又切小豆四月生白莖青秀以蔓蓄殖果

木不如三土以十分之四沙土之次曰五壩五壩之

狀累然如僕累僕附也言其地附着而重累也不忍水旱其種大膠

杞細膠杞木名黑莖黑秀蓄殖果木不若三土以十分

之四凡中土三十物種十二物

下土曰五猶五猶之狀如糞其種大華細華草名白莖

黑秀蓄植果木不如三土以十分之五猶土之次曰

五弘五弘之狀如鼠肝其種青梁黑莖黑秀蓄殖果

木不如三土以十分之五弘土之次曰五殖五殖之

狀甚澤以疏離圻以臞墉其種鴈膳草名黑實朱附黃

實附花足也蓄殖果木不如三土以十分之六五殖之次

曰五穀五穀之狀婁婁然婁婁疏也不忍水旱其種大菽

細菽多白實蓄殖果木不如三土以十分之六穀土

之次曰五鳧五鳧之狀堅而不駘雖堅不同其種陵

稻陵稻謂黑鶩馬夫皆草名也蓄殖果木不如三土以十

分之七鳧土之次曰五桀五桀之狀甚鹹以苦其物

為下其種白稻長狹謂稻之形蓄殖果木不如三土

以十分之七凡下土三十物其種十二物

凡土物九十其種三十六

弟子職第五十九

雜篇十

先生施教弟子是則温恭自虛必虛其心然所受是

極極謂原見善從之聞義則服温柔孝悌毋驕恃力

驕而恃力則志無虛邪虛謂行必正直游居有常必

就有德顏色整齊中心必式法式夙興夜寐衣帶必飭

朝益暮習小心翼翼一此不懈懈是謂學則

少者之事夜寐早作既拚盟拚席前曰拚漱漱滌口執事

有恪攝衣共盥

謂供先生之盥器也

先生乃作沃盥徹盥

謂既

徹盥也汎拚正席

汎拚謂汎水而拚之

先生乃坐出入恭敬如見

賓客危坐鄉師顏色毋作

作謂變其容兒

受業之紀必由長始者教也一周則然其餘則否謂

教一周則從長始一

始誦必作其次則已

績按始誦而作以敬

事端也至於次

凡言與行思中以為紀

思合中和以

中者無過不及之名以

古之將興者必由此始

必先

然後至就席狹坐則起

狹坐之人見後

若有賓客

弟子駿作迅起

對客無讓

對客而讓則有不足故敬

禮也

應且遂行趨進受命

受命所求雖不得必以

反命

求雖不得

反坐復業若有所疑捧手問之師出

皆起

至於食時先生將食弟子饌饋

饋謂選具其食

攝衽盥漱跪

坐而饋置醬醋食陳膳毋悖凡置彼食鳥獸魚鼈必

先菜羹

先菜後肉

羹載中別

載謂肉而細功

載在醬前

遠載

食之便也其設要方

其陳設食器

飯是為卒

既飯而食

左

酒右醬

左酒右醬陰陽也

績按禮三飯而食載而

而食終乃言酒漿明在

告具而退捧手而立三飯二

斗三飯食必左執虛豆右執挾匕七者所以載鼎實

按挾猶周還而貳貳謂唯噉之視曰噉同噉以齒齒類

也謂食盡者則以其所盡之類而進○績按周則有

始柄尺不跪是謂貳紀豆有柄長尺則立而進

先生已食弟子乃徹趨走進漱拚前斂祭既席畢掃

斂所祭也先生有命弟子乃食以齒相要坐必盡席所謂食飯

必捧擘羹不以手當以亦有據膝毋有隱肘隱手肘

也既食乃飽循咩覆手咩口也覆手而循之振衽掃

席謂振其底已食者作摠衣而降旋而鄉席各徹

其餽如於賓客賓客食畢既徹并器乃還而立并謂

也凡拚之道實水于盤次用攘臂袂及肘恐濕其袂且

堂上則播灑室中握手堂上寬故播散而灑執箕

膺揲厥中有帚揲舌也既洒水將掃之故執入戶而

立其儀不咸執帚下箕倚于戶側謂倚箕於凡拚之

紀必由奧始西南隅也俯仰磬折拚毋有徹徹動也不得

拚前而退謂從前掃聚於戶內謂聚其所掃之坐板

謂聚於戶內也

謂聚於戶內也

排之板穢時也以葉適已適已猶實帚于箕先生若

作乃興而辭以拚未畢故坐執而立坐執謂獨遂出

弃之既拚反立是協是稽協合也稽考也暮食復禮

謂復朝食也昏將舉火執燭隅坐錯揔之法橫于坐所

揔設燭之束也。別註揔束也古者束薪蒸以櫛之

遠近乃承厥火櫛謂燭近乃更以燭承取火也居句如矩

句謂著燭處言居燭於蒸間容蒸然者處下蒸細薪

句如前燭之法矩法也蒸間容蒸然者處下蒸細薪

間必令容蒸然燭者必處下以焚也。別註句曲也

相燭既盡則更使人以新燭繼之一橫一直其兩端

然者居下未燃者捧碗以為緒所以緒緒也右手

執燭左手正櫛有墮代燭燒燭者有墮即交坐毋倍

尊者乃取厥櫛遂出是去以別註先執燭者既捧碗

正櫛而投其緒於腕中至其櫛漸短有墮而不可執

者則後執燭者代之而交坐於其處前執燭者乃取

棄之也先生將息弟子皆起敬奉枕席問所何趾俶衽則請

有常則否俶始也變其衽席則當問其先生既息各

就其友相切相磋各長其儀周則復始是謂弟子之紀

言昭第六十七

雜篇十一

脩身第六十一

雜篇十二

問霸第六十二

雜篇十三

牧民解第六十三

管子解一

管子中刻校第二通

管子卷第十九終

管子卷第二十

形勢解第六十四

唐司空房

玄齡

註

劉

績

補註

形勢解第六十四

管子解二

山者物之高者也惠者主之高行也慈者父母之高行也忠者臣下之高行也孝者子婦之高行也故山高而不崩則祈羊至主惠而不解則民奉養父母慈而不解則子婦順臣下忠而不解則爵祿至子婦孝而不解則美名附故節高而不解則所欲得矣解則

不得故曰山高而不崩則祈羊至矣

淵者衆物之所生也能深而不涸則沈玉至主者人
之所仰而生也能寬裕純厚而不苛苛忤則民人附父
母者子婦之所受教也能慈仁教訓而不失理則子
婦孝臣下者主之所用也能盡力事上則當於主子
婦者親之所以安也能孝弟順親則當於親故淵涸
而無水則沈玉不至主苛而無厚則萬民不附父母
暴而無恩則子婦不親臣下隨而不忠則卑辱困窮
子婦不安親則禍憂至故淵不涸則所欲者至涸則

沈玉極不至故曰淵深而不涸則沈玉極

天覆萬物制寒暑行日月次星辰天之常也治之以

理終而復始主牧萬民治天下蒞百官主之常也治

之以法終而復始和子孫屬親戚父母之常也治之

以義終而復始敦敬忠信臣下之常也以事其主終

而復始愛親善養思敬奉教子婦之常也以事其親

終而復始故天不失其常則寒暑得其時日月星辰

得其序主不失其常則群臣得其義百官守其事父

母不失其常則子孫和順親戚相驩臣下不失其常

則事無過失而官職政治子婦不失其常則長幼理而親疎和故用常者治失常者亂天未嘗變其所以治也故曰天不變其常

地生養萬物地之則也治安百姓主之則也教護家事父母之則也正諫死節臣下之則也盡力供養子婦之則也地不易其則故萬物生焉主不易其則故百姓安焉父母不易其則故家事辦焉臣下不易其則故主無過失子婦不易其則故親養備具故用則者安不用則者危地未嘗易其所以安也故曰地不易其則

易其則

春者陽氣始上故萬生夏者陽氣畢上故萬物長秋者陰氣始下故萬物收冬者陰氣畢下故萬物藏故春夏生長秋冬收藏四時之節也賞賜刑罰主之節也四時未嘗不生殺也主未嘗不賞罰也故曰春秋冬夏不更其節也天覆萬物而制之地載萬物而養之四時生長萬物而收藏之古以至今不更其道故曰古今一也

蛟龍水蟲之神者也乘於水則神立失於水則神廢

人主天下之有威者也得民則威立失民則威廢蛟龍待得水而後立其神人主待得民而后成其威故曰蛟龍得水而神可立也

虎豹獸之猛者也居深林廣澤之中則人畏其威而載之人主天下之有勢者也深居則人畏其勢故虎豹去其幽而近於人則人得之而易其威人主去其門而迫於民則民輕之而傲其勢故曰虎豹託幽而威可載也

風漂物者也風之所漂不避貴賤美惡雨濡物者也雨之所墮不避小大強弱風雨至公而無私所行無常鄉人雖遇漂濡而莫之怨也故曰風雨無鄉而怨怒不及也

人主之所以令則行禁則止者必令於民之所好而禁於民之所惡也民之情莫不欲生而惡死莫不欲利而惡害故上令於生利人則令行禁於殺害人則禁止令之所以行者必民樂其政也而令乃行故曰貴有以行令也

人主之所以使下盡力而親上者必為天下致利除

害也故德澤加於天下惠施厚於萬物父子得以安
群生得以育故萬民驩_盡其力而樂為上用入則務
本疾作以實倉廩出則_盡節死敵以安社稷雖勞苦
卑辱而不敢告也此賤人之所以亡其卑也故曰賤
有以亡卑也

起居時飲食節寒暑適則身利而壽命益起居不時
飲食不節寒暑不適則形躰累而壽命損人惰而侈
則貧力而儉則富夫物莫虛至必有以也故曰壽夭
貧富無徒歸也法立而民樂之令出而民銜之法令
之合於民心如符節之相得則主尊顯故曰銜令者
君之壽也

人主出言順於理合於民情則民受其辭民受其辭
則名聲彰_章故曰受辭者名之運也
明主之治天下也靜其民而不擾佚其民而不勞不
擾則民自循不勞則民自試故曰上無事而民自試
人主立其度量陳其分職明其法式以蒞其民而不
以言先之則民脩正所謂抱蜀者祠器也故曰抱蜀
不言而廟堂既脩

將將鴻鵠貌之美者也貌美故民歌之德義者行之美者也德義美故民樂之民之所歌樂者美行德義也而明主鴻鵠有之故曰鴻鵠將將維民歌之

濟濟者誠莊事斷也多士者多長者也周文王誠莊事斷故國治其群臣明理以佐主故主明主明而國治竟內被其利澤殷民舉首而望文王願為文王臣故曰濟濟多士殷民化之

紂之為主也勞民力奪民財危民死寃暴之令加於百姓憐毒之使施於天下故大臣不親小民疾怨天下畔之而願為文王臣者紂自取之也故曰紂之失也

無儀法程式蜚搖而無所定謂之蜚蓬之問蜚蓬之問明主不聽也無度之言明主不許也故曰蜚蓬之問不在所賓道行則君臣親父子安諸生育故明主之務務在行道不顧小物燕爵之集道行不顧

物者也言燕爵

鬼神

明主之動靜得理義號令順民心誅殺當其罪賞賜當其功故雖不用犧牲珪璧禱於鬼神助之天地與之舉事而有福亂主之動作失義理號令逆民心誅

殺不當其罪賞賜不當其功故雖用犧牲珪璧禱於鬼神不助天地不與舉事有禍故曰犧牲珪璧不足以享鬼神

主之所以為功者富強也故國富兵強則諸侯服其政鄰敵畏其威雖不用寶幣事諸侯諸侯不敢犯也主之所以為罪者貧弱也故國貧兵弱戰則不勝守則不固雖出名器重寶以事鄰敵不免於死亡之患故曰主功有素寶幣奚為

羿古之善射者也調和其弓矢而堅守之其操弓也審其高下有必中之道故能多發而多中明主猶羿也平和其法審其處置而堅守之有必治之道故能多舉而多當道者羿之所以必中也主之所以必治也射者乃弦發矢也故曰羿之道非射也

造父善馭馬者也善視其馬節其飲食度量馬力審其足走故能取遠道而馬不罷明主猶造父也善治者造父之所以取遠道也主之所以立功名也馭者操轡也故曰造父之術非馭也

管子卷二十一
七
奚仲之為車器也方園曲直皆中規矩鈎繩故機旋
相得用之牢利成器堅固明主猶奚仲也言辭動作
皆中術數故衆理相當上下相親巧者奚仲之所以
為器也主之所以治也斷斲削者斤刃也故曰奚仲之
巧非斲削也

民利之則來害之則去民之從利也如水走下於四
方無擇也故欲來民者先起其利雖不召而民自至
設其所惡雖召之而民不來也故曰召遠者使無為
焉

蒞民如父母則民親愛之道之純厚遇之真實雖不
言曰吾親民而民親矣蒞民如仇讎則民踈之道之
不厚遇之無實詐偽竝起雖言曰吾親民民不親也
故曰親近者言無事焉

明主之使遠者來而近者親也為之在心所謂夜行
者心行也能心行德則天下莫能與之爭矣故曰唯
夜行者獨有之也

為主而賊為父母而暴為臣下而不忠為子婦而不
孝四者人之大失也大失在身雖有小善不得為賢

所謂平原者下澤也雖有小封不得為高故曰平原
之隰奚有於高為主而惠為父母而慈為臣下而忠
為子婦而孝四者人之高行也高行在身雖有小過
不為不肖所謂大山者山之高者也雖有小隈不以
為深故曰大山之隈奚有於深毀譽賢者之謂譽推
譽不肖之謂毀為毀譽之人得用則人主之明軟而毀
譽之言起任之大事則事不成而禍患至故曰毀譽
之人勿與任大

明主之慮事也為天下計者謂之謙臣謙臣則海內

被其澤澤布於天下後世享其功久遠而利愈多故

曰謙臣者可與遠舉

聖人擇可言而后言擇可行而後行偷得利而後有

害偷得樂而後有憂者聖人不為也故聖人擇言必

顧其憂故曰顧憂者可與致道

小人者枉道而取容適主意而偷說備利而偷得如

此者其得之雖速禍患之至亦急故聖人去而不用

也故曰其計也速而憂在近者往而勿召也

舉一而為天下長利者謂之舉長舉長則被其利者

衆而德義之所見遠故曰舉長者可遠見者也

天之裁大故能兼覆萬物地之裁大故能兼載萬物
人主之裁大故容物多而衆人得比焉故曰裁大者
衆之所比也

貴富尊顯民歸樂之人主莫不欲也故欲民之懷樂
已者必服道德而勿厭也則民懷樂之故曰美人之
懷定服而勿厭也

聖人之求事也先論其理義計其可否故義則求之
不義則止可則求之不可則止故其所得事者常為
身實小人之求事也不論其理義不計其可否不義
亦求之不可亦求之故其所得事者未嘗為賴也故
曰必得之事不足賴也

聖人之諾已也先論其理義計其可否義則諾不義
則已可則諾不可則已故其諾未嘗不信也小人不
義亦諾不可亦諾言而必諾故其諾未必信也故曰
必諾之言不足信也

謹於一家則立於一家謹於一鄉則立於一鄉謹於
一國則立於一國謹於天下則立於天下是故其所

管子卷二十一
謹者小則其所立亦小其所謹者大則其所立亦大
故曰小謹者不大立

海不辭水故能成其大山不辭土故能成其高明主

不厭人故能成其衆士不厭學故能成其聖疾移切養音切者

多所惡也諫者所以安主也食者所以肥躰也主惡

諫則不安人養食則不肥故曰養食者不肥躰也

言而語道德忠信孝弟者此言無棄者天公平而無

私故美惡莫不覆地公平而無私故小大莫不載無

棄之言公平而無私故言不自莫不用故無棄之言

者叁伍於天地之無私也故曰有無棄之言者必叁

之於天地也

明主之官物也任其所長不任其所短故事無不成

而功無不立亂主不知物之各有所長所短也而責

必備夫慮事定物辯明禮義人之所長而上音切蠕音切蠕之所

短也緣高出險蠕蠕之所長而人之所短也蠕蠕之所

所長責人故其令廢而責不塞故曰墜岸三仞人之

所大難也而蠕蠕飲焉

明主之舉事也任聖人之慮用衆人之力而不自與

焉故事成而福生亂主自智也而不因聖人之慮矜奮自功而不因衆人之力專用已而不聽正諫故事敗而禍生故曰伐矜好專舉事之禍也

馬者所乘以行野也故雖不行於野其養食馬也未嘗解惰也民者所以守戰也故雖不守戰其治養民也未嘗解惰也故曰不行其野不違其馬

天生四時地生萬財以養萬物而無取焉明主配天地者也教民以時勸之以耕織以厚民養而不伐其功不私其利故曰能予而無取者天地之配也

辭惰簡慢以之事主則不忠以之事父母則不孝以之起事則不成故曰怠倦者不及以規矩為方圓則成以尺寸量長短則得以法數治民則安故事不廣

於理者其成若神故曰無廣者疑神績按謂操其要而不泛求也

事主而不尽力則有刑事父母而不尽力則不親受業問學而不加務則不成故朝不勉力務進夕無見功故朝忘其事夕失其功

中情信誠則名譽美矣脩行謹敬則尊顯附矣中無情實則名聲惡矣脩行慢易則污辱生矣故曰邪氣

襲內正色乃哀也

為人君而不明君臣之義以正其臣則臣不知為臣之理以事其主矣故曰君不君則臣不臣

為人父而不明父子之義以教其子而整齊之則子不知為人子之道以事其父矣故曰父不父則子不子

君臣親上下和萬民輯故主有令則民行之上有禁則民不犯君臣不親上下不和萬民不輯故令則不行禁則不止故曰上下不和令乃不行

言辭信動止莊衣冠正則臣下肅言辭慢動作虧衣冠惰則臣下輕之故曰衣冠不正解績按作整則實者不肅

儀者萬物之程式也法度者萬民之儀表也禮儀者尊卑之儀表也故動有儀則令行無儀則令不行故曰進退無儀則政令不行

人主者溫良寬厚則民愛之整齊嚴莊則民畏之故民愛之則親畏之則用夫民親而為用主之所急也故曰且懷且威則君道備矣

管子卷二十一
十三
人主能安其民則事其主如事其父母故主有憂則
憂之有難則死之主視民如土則民不為用主有憂
則不憂有難則不死故曰莫樂之則莫哀之莫生之
則莫死之

民之所以守戰至死而不衰者上之所以加施於民
者厚也故上施厚則民之報上亦厚上施薄則民之
報上亦薄故薄施而厚責君不能得之於臣父不能
得之於子故曰往者不至來者不極

道者扶持衆物使得生育而各終其性命者也故或
以治鄉或以治國或以治天下故曰道之所言者一
也而用之者異

聞道而以治一鄉親其父子順其兄弟正其習俗使
民樂其上安其上為一鄉主幹者鄉之人也故曰有
聞道而好為鄉者一鄉之人也

民之從有道也如飢之先食也如寒之先衣也如暑
之先陰也故有道則民歸之無道則民去之故曰道
往者其人莫來道來者其人莫往

道者所以變化身而之正理者也故道在身則言自

順行自正事君自忠事父自孝遇人自理故曰道之所設身之化也

天之道滿而不溢盛而不衰明主法象天道故貴而不驕富而不奢行理而不惰故能長守貴富又有天下而不失也故曰持滿者與天

明主救天下之禍安天下之危者也夫救禍安危者必待萬民之為用也而君能為之故曰安危者與人地大國富民衆兵強此盛滿之國也雖已盛滿無德厚以安之無度數以治之則國非其國而民非其民也故曰失天之度雖滿必涸

臣不親其主百姓不信其吏上下離而不和故雖自安必且危之故曰上下不和雖安必危

主有天道以禦其民則民一心而奉其上故能貴富而久王天下失天之道則民離畔而不聽從故主危而不得久王天下故曰欲王天下而失天之道天下不可得而王也

人主務學術數務行正理則化變日進至於大功而愚人不知也亂主淫佚邪枉日為無道至於滅亡而

不自知也故曰莫知其為之其功既成莫知其釋之

也藏之而無形

按經作莫知其釋之藏之無形

古者三王五伯皆人主之利天下者也故身貴顯而子孫被其澤桀紂幽厲皆人主之害天下者也故身困傷而子孫蒙其禍故曰疑今者察之古不知來者視之往

神農教耕生穀以致民利禹身決瀆斬高橋下以致民利湯武征伐無道誅殺暴亂以致民利故明王之動作雖異其利民同也故曰萬事之任也異趣而同歸古今一也

棟生橈不勝任則屋覆而人不怨者其理然也弱子慈母之所愛也不以其理動者下瓦則慈母笞之故以其理動者雖覆屋不為怨不以其理動者下瓦必笞故曰生棟覆屋怨怒不及弱子下瓦慈母操筆行天道出公理則遠者自親廢天道行私為則子毋相怨故曰天道之極遠者自親人事之起近親造怨古者武王地方不過百里戰卒之衆不過萬人然能戰能攻取立為天子而世謂之聖王者知為之之術

也桀紂貴為天子富有海內地方甚大戰卒甚衆而身死國亡為天下僂者不知為之之術也故能為之則小可為大賤可為貴不能為之則雖為天子人猶奪之也故曰巧者有餘而拙者不足也

明主上不逆天天下不墮地故天予之時地生之財亂主上逆天道下絕地理故天不予時地不生財故曰其功順天者天助之其功逆天者天違之

古者武王天之所助也故雖地小而民少猶之為天子也桀紂天之所違也故雖地大民衆猶之困辱而死亡也故曰天之所助雖小必大天之所違雖成必

敗

與人交多詐偽無情實偷取一切謂之烏集之交烏集之交初雖相驩後必相咄故曰烏集之交雖善不親

聖人之與人約結也上觀其事君也內觀其事親也必有可知之理然後約結約結而不襲於理後必相信故曰不重之結雖固必解道之用也貴其重也明主與聖人謀故其謀得與之舉事故其事成亂主

管子卷二十一
十七
與不肖者謀故其計失與之舉事故其事敗夫計失而事敗此與不可之罪故曰毋與不可

明主度量人力之所能為而後使焉故令於人之所能為則令行使於人之所能為則事成亂主不量人力令於人之所不能為故其令廢使於人之所不能為故其事敗夫令出而廢舉事而敗此強不能之罪也故曰毋強不能

狂惑之人告之以君臣之義父子之理貴賤之分不信聖人之言也而反害傷之故聖人不告也故曰毋告不知

與不肖者舉事則事敗使於人之所不能為則令廢告狂惑之人則身害故曰與不可強不能告不知謂之勞而無功

常以言翹明其與人也其愛人也其有德於人也以此為友則不親以此為交則不結以此有德於人則不報故曰見與之友幾於不親見愛之交幾於不結見施之德幾於不報四方之所歸心行者也

明主不用其智而任聖人之智不用其力而任衆人

管子卷二十一
之力故以聖人之智思慮者無不知也以衆人之力
起事者無不成也能自去而因天下之智力則身逸
而福多亂主獨用其智而不任聖人之智獨用其力
而不任衆人之力故其身勞而禍多故曰獨任之國
勞而多禍

明主內行其法度外行其理義故鄰國親之與國信
之有患則鄰國憂之有難則鄰國救之亂主內失其
百姓外不信於鄰國故有患則莫之憂也有難則莫
之救也外內皆失孤特而無黨故國弱而王辱故曰

獨國之君卑而不威明主之治天下也必用聖人而
后天下治婦人之求夫家也必用媒而后家事成故
治天下而不用聖人則天下乖亂而民不親也求夫
家而不用媒則身醜耻而人不信也故曰自媒之女
醜而不信

明主者人未之見而有親心焉者有使民親之之道
也故其位安而往之故曰未之見而親焉可以往矣
堯舜古之明主也天下推之而不倦譽之而不厭久
遠而不忘者有使民不忘之道也故其位安而民來

之故曰遠而不忘焉可以來矣

遠經作久

日月昭察萬物者也天多雲氣蔽蓋者衆則日月不明人主猶日月也群臣多姦立私以擁蔽主則主不得昭察其臣下臣下之情不得上通故奸邪日多而人主愈蔽故曰日月不明天不易也山物之高者也地險穢不平易則山不得見人主猶山也左右多黨比周以壅其主則主不得見故曰山高而不見地不易也

人主出言不逆於民心不悖於理義其所言足以安

天下者也人唯恐其不復言也出言而離父子之親疏君臣之道害天下之衆此言之不可復者也故明不言也故曰言而不可復者君不言也

人主身行方正使人有禮遇人有信行發於身而為天下法式者人唯恐其不復行也身行不正使人暴虐遇人不信行發於身而為天下笑者此不可復之行故明主不行也故曰行而不可再者君不行也言之不可復者其言不信也行之不可再者行賊暴也故言而不信則民不附行而賊暴則天下怨民不

附服天下怨此滅亡之所從生也故明主禁之故曰凡言之不可復行之不可再者有國者之大禁也

初六再聖

管子卷第二十一終

管子卷第二十一

立政九敗解第六十五

明法解第六十七

版法解第六十六

臣乘馬第六十八

唐司空房

玄齡

註

劉績補註

立政九敗解第六十五

管子解三

人君唯毋聽寢兵則群臣賓客莫敢言兵然則內之不知國之治亂外之不知諸侯強弱如是則城郭數壞莫知築補甲兵弊彫莫之脩繕如是則守圉之備毀矣遼遠之地謀邊竟之士脩百姓無圉敵之心故曰寢兵之說勝則險阻不守

管子卷十一
人君唯毋聽兼愛之說則視天下之民如其民視國如吾國如是則無并兼攘奪之心無覆軍敗將之事然則射御勇力之士不厚祿覆軍敗將之臣不貴爵如是則射御勇力之士出在外矣我能毋攻人可也不能令人毋攻我彼舉地而予之非吾所欲也不予而與戰必不能勝也彼以教士我以敵衆彼以良將我以無能其敗必覆軍殺將故曰兼愛之說勝則士卒不戰

人君唯毋好全生則群臣皆全其生而生又養生養何也曰滋味也聲色也然後為養生然則後欲妄行男女無別反於禽獸然則禮義廉耻不立人君無以自守也故曰全生之說勝則廉耻不立

人君唯毋聽私議自貴則民退靜隱伏窟穴就山非世間上輕爵祿而賤有司然則令不行禁不止故曰私議自貴之說勝則上令不行

人君唯毋好金玉貨財必欲得其所好然則必有以易之按易謂金玉所以易之者何也大官尊位不貨財以官爵也然則尊爵重祿也如是則不肖者在上位矣然則賢

者不為力智者不為謀信者不為約勇者不為死如是則敲國而捐之也故曰金玉貨財之說勝則爵服下流

人君唯毋聽群徒比周則群臣朋黨蔽美揚惡然則國之情偽不見於上如是則朋黨者處前寡黨者處後夫朋黨者處前賢不肖不分則爭奪之亂起而君在危殆之中矣故曰群徒比周之說勝則賢不肖不分

人君唯毋聽觀樂玩好則敗凡觀樂者宮室臺池珠玉聲樂也此皆費財尽力傷國之道也而以此事君者皆姦人也而人君聽之焉得無敗然則府倉虛蓄積竭且姦人在上則壅遏賢者而不進也然則國適有患則優倡侏儒起而議國事矣是敲國而捐之也故曰觀樂玩好之說勝則姦人在上位

人君唯毋聽請謁任舉則群臣皆相為請然則請謁得於上黨與成於鄉如是則貨財行於國法制設於官群臣務佞而求用然則無爵而貴無祿而富故曰請謁任舉之說勝則繩墨不正

管子卷十一
三
人君唯毋聽諂諛飾過言之則敗矣以知其然也夫
諂臣者常使其主不悔其過不更其失者也故主惑
而不自知也如是則謀臣死而諂臣尊矣故曰諂諛
飾過之說勝則巧佞者用

版法解第六十六

管子解四

版法者法天地之位象四時之行以治天下四時之
行有寒有暑聖人法之故有文有武天地之位有前
有後有左有右聖人法之以建經紀春生於左秋殺
於右夏長於前冬藏於後生長之事文也收藏之事

武也是故文事在左武事在右聖人法之以行法令
以治事理凡法事者操持不可以不正操持不正則
聽治不公聽治不公則治不盡理事不盡應治不盡
理則疏遠微賤者無所告誦事不盡應則功利不盡
舉功利不盡舉則國貧疏遠微賤者無所告誦則下
饒故曰凡將立事正彼天植天植者心也天植正則
不私近親不孽踈遠不私近親不孽踈遠則無遺利
無隱治無遺利無隱治則事無不舉物無遺者欲見
天心明以風雨故曰風雨無違遠近高下各得其嗣

管子卷十一
萬物尊天而貴風雨所以尊天者為其莫不受命焉也所以貴風雨者為其莫不待風而動待雨而濡也若使萬物釋天而更有所受命釋風而更有所仰動釋雨而更有所仰濡則無為尊天而貴風雨矣今人君之所尊安者為其威立而令行也其所以能立威行令者為其威利之操莫不在君也若使威利之操不專在君而有所分散則君日益輕而而威利日衰侵暴之也故曰三經既飾君乃有國

乘夏方長審治刑賞必明經紀陳義設法斷事以理虛氣平心乃去怒喜若倍法棄令而行怒喜禍亂乃生上位乃殆故曰喜無以賞怒無以殺喜以賞怒以殺怨乃起令乃廢驟令而不行民心乃外外之有徒禍乃始牙衆之所忿寡不能圖

冬既閉藏百事盡止往事畢登來事未起方冬無事慎觀終始審察事理事有先易而後難者有始不足見而終不可及者此常利之所以不舉事之所以困者也事之先易者人輕行之人輕行之則必困難成之事始不足見者人輕棄之人輕棄之則必失不可

管子卷十一
五
及之功夫數困難成之事而時失不可及之功衰耗
之道也是故明君審察事理慎觀終始為必知其所
成成必知其所用用必知其所利害為而不知所成
成而不知所用用而不知所利害謂之妄舉妄舉者
其事不成其功不立故曰舉所美必觀其所終廢所
惡必計其所窮

凡人君者欲民之有禮義也夫民無禮義則上下亂
而貴賤爭故曰慶勉敦敬以顯之富祿有功以勸之
爵貴有名以休之

凡人君者欲衆之親上鄉意也欲其從事之勝任也

而衆者不愛則不親不親則不明

按此五字疑衍

不教順則

不鄉意是故明君兼愛以親之明教順以道之使其
勢利其備愛其力而勿奪其時以利之如此則衆親
上鄉意從事勝任矣故曰兼愛無遺是為君心必先
順教萬民鄉風旦暮利之衆乃勝任

治之本二一曰人二曰事人欲必用事欲必工人有
逆順事有稱量人心逆則人不用事失稱量則事不
工事不工則傷人不用則怨故曰取人以已成事以

質

成事以質者用稱量也取人以已者度怒而行也度怒者度之於已也已之所不安勿施於人故曰審用財慎施報察稱量故用財不可以畜用力不可以苦用財畜則費用力苦則勞矣

奚以知其然也用力苦則事不工事不工而數復之故曰勞矣用財畜則不當人心不當人心則怨起用財而生怨故曰費怨起而不復反衆勞而不得息則必有崩弛堵壞之心故曰民不足令乃辱民苦殃令

不行施報不得禍乃始昌禍昌而不悟民乃自圖

凡國無法則衆不知所為無度則事無機有法不正有彥不直則治辟治辟則國亂故曰正法直度罪殺不赦殺僂必信民畏而懼武威旣明令不再行

凡民者莫不惡罰而畏罪是以人君嚴教以示之明刑罰以致之故曰頌卒怠倦以辱之罰罪有過以懲之殺僂犯禁以振之

治國有三器亂國有六攻明君能勝六攻而立三器則國治不肖之君不能勝六攻而立三器故國不治

三器者何也曰號令也斧越也祿賞也六攻者何也
 親也貴也貨也色也巧倂也玩好也三器之用何也
 曰非號令無以使下非斧越無以畏衆非祿賞無以
 勸民六攻之敗何也曰雖不聽而可以得存雖犯禁
 而可以得免雖無功而可以得富夫國有不聽而可
 以得存者則號令不足以使下有犯禁而可得免者
 則斧越不足以畏衆有無功而可以得富者則祿賞
 不足以勸民號令不足以使下斧越不足以畏衆祿
 賞不足以勸民則人君無以自守也然則明君柰何
 明君不為六者變更號令不為六者疑錯斧越不為
 六者益損祿賞故曰植固而不動竒邪乃恐竒華邪
 化令徃民移

凡人君者覆載萬民而兼有之燭臨萬族而事使之
 是故以天地日月四時為主為質以治天下天覆而
 無外也其德無所不在地載而無棄也安固而不動
 故莫不生殖聖人法之以覆載萬民故莫不得其職
 姓得其職姓則莫不為用故曰法天合德象地無親
 日月之明無私故莫不得光聖人法之以燭萬民故

能審察則無遺善無隱姦無遺善無隱姦則刑賞信
必刑賞信必則善勸而姦正故曰參於日月
四時之行信必而著明聖人法之以事萬民故不失
時功故曰伍於四時

凡衆者愛之則親利之則至是故明君設利以致之
明愛以親之徒利而不愛則衆至而不親徒愛而不
利則衆親而不至愛施俱行則說君臣說朋友說兄
弟說父子愛施所施設四固不能守故曰說在愛施

○續按當作
說衆在愛施

凡君所以有衆者愛施之德也愛有所移利有所并
則不能盡有故曰有衆在廢私

愛施之德雖行而無私內行不脩則不能朝遠方之
君是故正君臣上下之義飾父子兄弟夫妻之義飾
男女之別別疏數之差使君德臣忠父慈子孝兄愛
弟敬禮義彰明如此則近者親之遠者歸之故曰召
遠在脩近

閉禍在除怨非有怨乃除之所事之地常無怨也凡
禍亂之所生生於怨咎怨咎所生生於非理是以明

君之事衆也必經使之必道施報必當出言必得利
討必理如此則衆無鬱怨之心無憾恨之意如此則
禍亂不生上位不殆故曰閉禍在除怨也

凡人君所以尊安者賢佐也佐賢則君尊國安民治
無佐則君卑國危民亂故曰脩長在乎任賢

凡人者莫不欲利而惡害是故與天下同利者天下
持之擅天下之利者天下謀之天下所謀雖立必隳
天下所持雖高不危故曰安高在乎同利

凡所謂能以所不利利人者舜是也舜耕歷山陶河
濱漁雷澤不取其利以教百姓百姓舉利之此所謂
能以所不利利人者也所謂能以所不有予人者武
王是也武王伐紂士卒往者人有書社入殷之日決
鉅橋之粟散鹿臺之錢殷民大說此所謂能以不有
予人者也

桓公謂管子曰今子教寡人法天合德合德長久合
德而兼覆之則萬物受命參地無親無親安固無親
而兼載之則諸生皆殖參於日月無私葆光無私而
兼照之則美惡不隱然則君子之爲身無好無惡然

已乎管子對曰不然夫學者所以自化所以自撫故君子惡稱人之惡惡不忠而怨妬惡不公議而名當稱惡不位下而位上惡不親外而內放此五者君子之所恐行而小人之所以亡况人君乎

明法解第六十七

管子解五

明主者有術數而不可欺也審於法禁而不可犯也察於分職而不可亂也故群臣不敢行其私貴臣不得蔽其賤近者不得塞遠孤寡老弱不失其所職竟內明辯而不相踰越此之謂治國故明法曰所謂治國者主道明也

明主者上之所以一民使下也私術者下之所以侵上亂主也故法廢而私行則人主孤特而獨立人臣群黨而成朋如此則主弱而臣強此之謂亂國故明法曰所謂亂國者臣術勝也

明王在上位有必治之勢則群臣不敢為非是故群臣之不敢欺主也者非愛主也以畏主之威勢也百姓之爭用非以愛主也以畏主之法令也故明主操必勝之數以治必用之民處必尊之勢以制必服之臣

管子卷十一
十一
故令行禁止主尊而臣卑故明法曰尊君卑臣非計親也以勢勝也

明主之治也縣爵祿以勸其民民有利於上故主有以使之立刑罰以威其下下有畏於上故主有以牧之故無爵祿則主無以勸民無刑罰則主無以威衆故人臣之行理奉命者非以愛主也且以就利而避害也百官之奉法無姦者非以愛主也欲以受爵祿而避害也故明法曰百官論職非惠也刑罰必也人主者擅生殺處威勢操令行禁止之病以御其群臣此主道也人臣者處卑賤奉主令守本任治分職此臣道也故主行臣道則亂臣行主道則危故上下無分君臣共道亂之本也故明法曰君臣共道則亂人臣之所以畏恐而謹事主者以欲生而惡死也使人不欲生不惡死則不可得而制也夫生殺之柄專在大臣而主不危者未嘗有也故治亂不以法斷而決於重臣生殺之柄不制於主而在羣下此寄生之主也故人主專以其威勢予人則必有劫殺之患專以其法制予人則必有亂亡之禍如此者亡主之道

也故明法曰專授則失

凡為主而不得行其令廢法而恣羣臣威嚴已廢權勢已奪令不得出羣臣弗為用百姓弗為使竟內之衆不制則國非其國而民非其民如此者滅主之道也故明法曰令不出謂之滅

明主之道卑賤不待尊貴而見大臣不囚左右而進百官條通羣臣顯見有罰者主見其罪有賞者主知其功見知不悖賞罰不差有不敵之術故無壅遏之患亂主則不然法令不得至於民疏遠隔闕而不得聞如此者壅遏之道也故明法曰令出而留謂之壅

○按經作出而道留

人臣之所以乘而為姦者擅主也臣有擅主者則主令不得行而下情不上通人臣之力能隔君臣之間而使美惡之情不揚聞禍福之事不通徹人主迷惑而無從悟如此者塞主之道也故明法曰下情不上通謂之塞情○按經作下求不上通

明主者兼聽獨斷多其門戶羣臣之道下得明上賤得言貴故姦人不敢欺亂主則不然聽無術數斷事

管子卷十一
十三
不以參伍故無能之士上通邪枉之臣專國主明蔽而聰塞忠臣之欲謀諫者不得進如此者侵主之道也故明法曰下情上而道止謂之侵

人主之治國也莫不有法令賞罰具故其法令明而賞罰之所立者當則主尊顯而姦不生其法令逆而賞罰之所立者不當則羣臣立私而壅塞之朋黨而劫殺之故明法曰滅塞侵壅之所生從法之不立也法度者主之所以制天下而禁姦邪也所以牧領海內而奉宗廟也私意者所以生亂長姦而害公正也所以壅蔽失正而危亡也故法度行則國治私意行則國亂明主雖心之所愛而無功者不賞也雖心之所憎而無罪者弗罰也案法式而驗得失非法度不留意焉故明法曰先王之治國也不滯意於法之外明主之治國也案其當宜行其正理故其當賞者群臣不得辭也其當罰者羣臣不敢避也夫賞功誅罪所以為天下致利除害也草茅弗去則害禾穀盜賊弗誅則傷良民夫舍公法而行私惠則是利姦邪而長暴亂也行私惠而賞無功則是使民偷幸而望於

上也行私惠而赦有罪則是使民輕上而易為非也夫舍公法用私惠明主不為也故明法曰不為惠於法之內

凡人主莫不欲其民之用也使民用者必法立而令行也故治國使衆莫如法禁淫止暴莫如刑故貪者非不欲奪富者財也然而不敢者法不使也強者非不能暴弱也然而不敢者畏法誅也故百官之事案之以法則姦不生暴慢之人誅之以刑則禍不起羣臣並進策之以數則私無所立故明法曰動無非法者所以禁過而外也

人主之所以制臣下者威勢也故威勢在下則主制於臣威勢在上則臣制於主夫蔽主者非塞其門守其戶也然而令不行禁不止所欲不得者失其威勢也故威勢獨在於主則羣臣畏敬法政獨出於主則天下服聽故威勢分於臣則令不行法政出於臣則民不聽故明主之治天下也威勢獨在於主而不與臣共法政獨制於主而不從臣出故明法曰威不兩錯政不二門

管子卷十一
明主者一度量立表儀而堅守之故令下而民從法者天下之程式也萬事之儀表也吏者民之所懸命也故明主之治也當於法者賞之違於法者誅之故以法誅罪則民就死而不怨以法賞功則民受賞而無德也此以法舉錯之功也故明法曰以法治國則舉錯而已

明主者有法度之制故群臣皆出於方正之治而不敢為姦百姓知主之從事於法也故吏之所使者有法則民從之無法則止民以法與吏相距下以法與上從事故詐僞之人不得欺其主嫉妬之人不得用其賊心諛諛之人不得施其巧千里之外不敢擅為非故明法曰有法度之制者不可巧以詐僞權衡者所以起輕重之數也然而人不事者非心惡利也權不能為之多少其數而衡不能為之輕重其量也人知事權衡之無益故不事也故明主在上位則官不得枉法吏不得為私民知事吏之無益故財貨不行於吏權衡平正而待物故姦詐之人不得行其私故明法曰權衡之稱者不可欺以輕重

管子卷十一
尺寸尋丈者所以得短長之情也故以尺寸量短長則萬舉而萬不失矣是故尺寸之度雖富貴衆強不為益長雖貧賤卑辱不為損短公平而無所偏故姦詐之人不能誤也故明法曰有尋丈之數者不可差以長短

國之所以亂者廢事情而任非譽也故明主之聽也言者責之以其實譽人者試之以其官言而無實者誅吏而亂官者誅是故虛言不敢進不肖者不敢受官亂主則不然听言而不督其實故群臣以虛譽進其黨任官而不責其功故愚汙之吏在庭如此則群臣相推以羨名相假以功伐務多其交而不為主用故明法曰主釋法以奢進能則臣離上而不比周矣以黨幸官則民務佻而不求用矣

亂主不察臣之功勞譽衆者則賞之不審其罪過毀衆者則罰之如此者則邪臣無功而得賞忠正無罪而有罰故功多而無賞則臣不務尽力行正而有罰則賢聖無從竭能行貨財而得爵祿則汙辱之人在官寄託之人不肖而位尊則民倍公法而趨有勢如

此則慤^慤愿之人失其職而廉潔之吏失其治故明法

曰官之失其治者是主以奢為賞而以毀為罰也

平吏之治官也行法而無私則姦臣不得其利焉此

姦臣之所務傷也人主不參驗其罪過以無實之言

誅之則姦臣不能無事貴重而求推奢以避刑罰而

受祿賞焉故明法曰喜賞惡罰之人離公道而行私

述笑

姦臣之敗其主也積漸積微使主迷惑而不自知也

上則相為候望於主下則買譽於民譽其黨而使主

尊之毀不譽者而使主廢之其所利害者主聽而行

之如此則群臣皆忘主而趨私佞矣故明法曰比周

以相為慝是故忘主私佞以進其譽按佞同交後放此

主無術數則群臣易欺之國無明法則百姓輕為非

是故姦邪之人用國事則群臣仰利害也如此則姦

人為之視聽者多矣雖有大義主無從知之故名法

曰佞衆譽多外內朋黨雖有大姦其蔽主多矣

凡所謂忠臣者務明法術日夜佐主明於度數之理

以治天下者也姦邪之臣知法術明之必治也治則

茲臣固而法術之士顯是故茲邪之所務事者使法
無明主無悟而已得所欲也故方正之臣得用則茲
邪之臣困傷矣是方正之與茲邪不兩進之勢也茲
邪在主之側者不能勿惡也惟惡之則必候主閒而
日夜危之人主不察而用其言則忠臣無罪而因死
茲臣無功而富貴故明法曰忠臣死於非罪而邪臣
起於非功

富貴尊顯久有天下人主莫不欲也令行禁止海內
無敵人主莫不欲也蔽侵欺凌人主莫不惡也失天

下滅宗廟人主莫不惡也忠臣之欲明法術以致主
之所欲而除主之所惡者茲臣之擅主者有以私危
之則忠臣無從進其公正之數矣故明法曰所死者
非罪所起者非功然則為人臣者重私而輕公矣
亂主之行爵祿也不以法令案功勞其行刑罰也不
以法令案罪過而聽重臣之所言故臣有所欲賞主
為賞之臣欲有所罰主為罰之廢其公法專聽重臣
如此故羣臣皆務其黨重臣而忘其主趨重臣之門
而不庭故明法曰十至於私人之門不一至於庭

明主之治也明於分職而督其成事勝其任者處官
不勝其任者廢免故群臣皆竭能尽力以治其事亂
主則不然故羣臣處官位受厚祿莫務治國者期於
管國之重而擅其利牧魚其民以富其家故明法曰
百慮其家不一圖其國

明主在上位則竟內之衆尽力以奉其主百官分職
致治以安國家亂主則不然雖有勇力之士大臣私
之而非以奉其主也雖有聖智之士大臣私之非以
治其國也故屬數雖衆不得進也百官雖具不得制
也如此者有人主之名而無其實故明法曰屬數雖
衆非以尊君也百官雖具非以任國也此之謂國無
人

明主者使下尽力而守法分故羣臣務尊主而不敢
顧其其家臣主之分明上下之位審故大臣各處其
位而不敢相貴亂主則不然法制廢而不行故羣臣
得務益其家君臣無分上下無別故群臣得務相貴
如此者非朝臣少也衆不為用也故明法曰國無人
者非朝臣衰也家務相益不務尊君也大臣務相貴

而不任國也

經作家與家務於相益

人主之張官置吏也非徒尊其身厚奉之而已也使

之奉主之法行主之令以治百姓而誅盜賊也是故

其所任官大則爵尊而祿厚其所任官者小則爵卑

而祿薄爵祿者人主之所以使吏治官也乱主之治

也處尊位受厚祿養所與使而不以官務為如此者

則官失其能矣故明法曰小臣持祿養使不以官為

事故官失職

官失其能按經作故

明主之擇賢人也言勇者試之以軍言智者試之以

官試於軍而有功者則舉之試於官而事治者則用

之故以戰功之事定勇怯以官職之治定愚智故勇

怯愚智之見也如白黑之分乱主則不然听言而不

試故妄言者得用任人而不官言故不肖者不困故明

主以法禁其言而求其實以官任其身而課其功專

任法不自舉焉故明法曰先王之治國也使法擇人

不自舉也

凡所謂功者安主上利萬民者也夫破軍殺將戰勝

攻取使主無危亡之憂而百姓無死虜之患此軍士

之所以為功者也奉主法治竟內使強不凌弱衆不
暴寡萬民驩盡其力而奉養其主此吏之所以為功
也臣主之過救主之失明禮義以道其主主無邪辟
之行蔽欺之患此臣之所以為功也故明主之治也
明分職而課功勞有功者賞亂治者誅誅賞之所加
各得其宜而主不自與焉故明法曰使法量功不自
度也

明主之治也審是非察事情以度量案之合於法則
行不合於法則止功克其言則賞不克其言則誅故
言智能者必有見功而後舉之言惡欺者必有見過
而後廢之如此則士上通而莫之能妬不肖者困廢
而莫之能舉故明法曰能不可蔽而賊不可飾也
明主之道立民所欲以求其功故為爵祿以勸之立
民所惡以禁其邪故為刑罰以畏之故案其功而行
賞案其罪而行罰如此則群臣之舉無功者不敢進
也毀無罪不能退也故明法曰善者不能進而誹者
不能退也

制群臣擅生殺主之分也縣令仰制臣之分也威勢

尊顯主之分也卑賤畏敬臣之分也令行禁止主之分也奉法听從臣之分也故君臣相與高下之處也如天之與地也其分畫之不同也如白之與黑也故君臣之間明別則主尊臣卑如此則下之從上也如響之應聲臣之法主也如影之隨形故上令而下應主行而臣從以令則行以禁則止以求則得此之謂易治故明法曰君臣之間明別則易治臣按經作君明別則易治也

明主操術任臣下使羣臣効其智能進其長技故智者効其計能者進其功以前言督後事所効當則賞之不當則誅之張官任吏治民案法試課成功守法而法之身無煩勞而分職故明法曰主雖不身下為而守法為之可也

臣乘馬第六十八

管子輕重一

桓公問管子曰請問乘馬管子對曰國無儲在令桓公曰何謂國無儲在令管子對曰二農之量壞百畝也春事二十五日之內桓公曰何謂春事二十五日之內管子對曰日至六十日而陽凍釋七十日而陰

凍釋陰凍釋而稅糶百日不稅糶故春事二十五日

之內耳也本○按陽凍地上也陰凍地下也稅同執別

時不稅矣是稅種惟今君立扶臺五衢之衆皆作若

過春而不止民失其二十五日則五衢之內阻棄之

地也起一人之繇萬畝不率起千人之繇十萬畝不

舉春已失二十五日而尚有起夏作是春失其地夏

失其苗秋起繇而無止此之謂穀地數亡穀失其時

君之衡藉而無止民食十五之穀則君已藉九矣有

衡求弊焉此盜暴之所以起刑罰之所以衆也隨以

之暴謂之內戰桓公曰善哉筴乘馬之數求及也彼

王者不奪民時故五穀興豐五穀豐興則士輕祿民

簡實彼善為國者使農夫寒耕暑耘力歸於上女勤

於織微而功歸於府者後作緝績微織非怨民心傷

民意高下之筴不得不然之理也桓公曰為之柰何

管子曰虞國得筴乘馬之數矣桓公曰何謂筴乘馬

之數管子曰百畝之夫子之筴率二十七日為子之

春事資子之幣春秋子穀大登國穀之重去分謂農

夫曰弊之在子者以為穀而廩之州里國穀之分在

上國穀之重再十倍謂遠近之縣里邑百官皆當奉
器械備曰國無幣以穀准幣國穀之擴一切什九還
穀而應穀國器皆資無藉於民此有虞之筴乘馬也

乘馬數第六十九

管子輕重二

桓公問管子曰有虞筴乘馬已行矣吾欲立筴乘馬
為之柰何管子對曰戰國脩其城池之功故其國常
失其地用王國則以時行也桓公曰何謂以時行管
子對曰出准之令守地用人筴故闔皆在上無求於
民霸國守分上分下游於分之間而用足王國守始

國用一不足則加一焉國用二不足則加二焉國用
三不足則加三焉國用四不足則加四焉國用五不
足則加五焉國用六不足則加六焉國用七不足則
加七焉國用八不足則加八焉國用九不足則加九
焉國用十不足則加十焉人君之守高下歲三分十
年則必有五年之餘若歲凶旱水洸民失本則脩宮
室臺榭以前無狗後無彘者為庸故脩宮室臺榭非
麗其樂也以平國筴也今至於其亡筴乘馬之君春
秋冬夏不知時終始作功起衆立功室臺榭民失其

本事君不知其失諸春筴又失諸夏秋之筴數也民
 無糧賣子數矣猛毅之人淫暴貧病之民乞請君行
 律度焉則民被刑僇而不從於主上此筴乘馬之數
 亡也乘馬之准與天下齊准彼物輕則見泄重則見
 射此鬪國相泄輕重之家相奪也至於王貴則持流
 而止矣相公曰何謂持流管子對曰有一人耕而五
 人食者有一人耕而四人食者有一人耕而三人食
 者有一人耕而二人食之此齊力而功地田筴相負
 此國筴之時守也君不守以筴則民且守於上此國

筴流已相公曰乘馬之數及於此乎管子對曰布織
 財物皆立其貲財物之貲與幣高下穀獨貴獨賤相
 公曰何謂獨貴獨賤管子對曰穀重而萬物輕穀輕
 而萬物重公曰賤筴乘馬之數柰何管子對曰郡縣
 上腹之壤守之若干間壤守之若干按間上下之下
間中筭也下
 壤守之若干故相壤定籍而民不移振貧補不足下
 樂上故以上壤之滿補下壤之衆章四時守諸開闢
 民之不務也如廢方於地此之謂筴乘馬之數也按
 方則廢方

問乘馬第七十亡

管子輕重三

初六日酉刻重校

初先後

管子卷
第二十一終