

互作競賽賽

第五卷 第四期

互作競賽月刊出版社



楊博清 發行 吳承洛 主編

國立中央圖書館
NATIONAL LIBRARY OF CHINA
NANKING, CHINA

天利淡氣製品股份有限公司



出品

無水氨	ANHYDRICUS AMMONIA
氨水	AQUEOUS AMMONIA
家用阿莫尼亞	HOUSEHOLD AMMONIA
硝酸	NITRIC ACID
氧氣	OXYGEN

總管理處：上海順昌路三三〇號 電話八〇〇九〇 電報掛號三二二五
 工廠：上海陳家渡二〇七號 電話二〇六〇六

經營國際貿易 發展生產事業



機電部 經理	化學部 經理	棉花部 經理	出口部 經理
鋼鐵五金 馬達方棚 電線電器 住宅工具	工業原料 化學藥品 火油柴油 有機染料 顏料油墨 油漆噴漆	國旗印棉 美棉埃棉 歡迎各廠 委託訂購	生絲桐油 豬鬃竹藤 大貨薄荷 腸衣信子 日用物品 五金製品

總公司：上海博物院路一三一號 電話：一四八五八 一七九七一 電報掛號二四四三或CTIDC上海

重慶分公司：重慶保安路十三號華懋大樓

天津分公司：天津市第十區中正路100號2樓

台灣分公司：台北市博愛路36號

香港分公司：NATIONAL BANK Bldg. Hongkong Ice Housest,

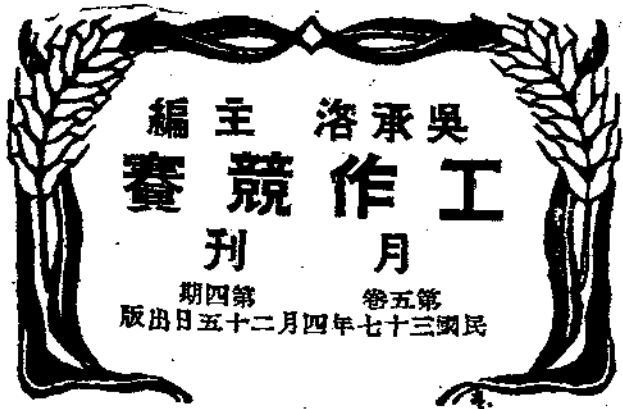
美國分公司：52 Wall Street, New York 5, N. Y. U. S. A.

舊金山分公司：Ransom House 352 3 Strand London W, O 2, England

印度分公司：54 Esplanade Road Bombay India

發行人 楊博清
 總編輯 孟廣照
 副總編輯 劉公穆
 出版者 工作競賽月刊社

社址：南京（二）碑亭
 卷一 二二二號
 電話：二一 二八九



本刊價目

零售 本期 陸萬元
 定閱

全年十二期連郵費拾貳萬元
 如需掛號或航空郵費外加
 國外平寄全年美金陸元



敬祝全國運動會創造新

紀錄

吳承洛

體育競賽與體格訓練

「運動會的競賽精神於平時的體格訓練工作
 以完成工作競賽制度的使命」

「有勇有德，
 知禮知方」。

健兒健兒，
 向上向上。

金的光榮，

剛的意志；

鐵的鍛鍊，

血的反映。

個別與性別，

接力與羣隊。

民主的風度，

服從的本能。

大道的水準，

議會的精神。

「健全體格的發育，

「澈始澈終，
 圖精圖強」

- 有組織，
- 有紀律。
- 有指導，
- 有管理。
- 有秩序，
- 有禮節。
- 既謙恭，
- 又自信。
- 不矜驕，
- 不餒怠。
- 不犯規，
- 不遷怒。

充實智慧的開拓。」

「保持冷靜的頭腦，

鞏固嚴整的陣綫。」

「發揮優秀的技能，

引起歡欣的鼓舞。」

「誰奪得錦標來，

大家歡暢歡笑。」

「得勝了雖可喜，

敗也決不頹喪。」

「對勝利顯出和善與禮貌，

對失敗表示同情與敬重。

這才是運動競賽的精神，

這才是值得全民學習的地方。

由個人推及個別團體，

由團體促進整個社會。

二

呼吸與循環，

營養與代謝。

脈動與神經，

血球與血壓。

肌肉與脂肪，

官能與精力。

靈敏與感應，

骨格與風度。

體重與高低，

體溫與寒暖。

頭大與頸粗，

胸圍與腰圍。

臀部與大腿，

上臂與前臂。

小腿與足踝，

手腕與手指。

粗細與肥瘦，

舉止與靈動。

聰明與姿態，

活潑與誠懇。

商量與誠默，

理性與憨直。

謹守與灑脫，

端莊與穩重。

「勝敗雖在一時，

關鍵却在平常。」

回憶遠東運動會，

獲錦標又總錦標。

何以近年來世運會，

一二項錦標亦難得。

人家求進步，

我們抱佛脚。

「引起青年對體育的興趣，

提高訓練方法的科學化。」

「必須開始科學化的訓練和指導，

共同努力鼓勵領導訓練有希望的

選手。」

「運用我們一切訓練和指導方法的

偉大任務，

來發展我們青年的人格與良好公民

的品性。」

養成愛好運動的善良習慣，

發揚德知仁勇的優美傳統。

培養休休有容的大國風度，

發揚中華民族的悠久精神。

三

周禮保民養國子以道，

蔣總統訓示運動之道。

「把中華民族精神，

帶到世界運動場上。」

「把運動大會上和諧情感，

帶回到各個選手故鄉。」

「使全民族的意志，

得到更親切的交流。」

「更真摯的團結，

更特殊的成績。」

「鼓舞起愛好運動的風氣，

使國民體育迎頭趕上進步。」

「全國最熱烈的屬望與期望，

帶回到各個學校和各個地方。」

「全會最偉大的成就，

做行憲開始的榜樣。」

「撫今思昔，
鑑往徵來」。

「具有畫時代的意義，
分担起世界的任務」。

「青年健兒，
一致興奮」。

「我全國同胞的心志，
得到更親切的交流」。

四

運動節目，
式樣繁複。

田徑，

游泳，

國術，

球賽，

器械操。

拳術，

拳擊，

棒角，

打靶，

射箭，

舉重，

競走。

田賽，

跳遠，

跳高，

撐竿跳高，

三級跳高，

擲標槍，

推鉛球，

擲鐵餅。

足球，

小型足球，

橄欖球，

籃球，

網球，

雙打，

單打。

排球，

棒球，

壘球，

羽球，

乒乓，

水球，

彈子球。

徑賽，

賽跑，

接力跑，

跳欄跑，

異程接力跑。

六十公尺跑，

一百公尺跑，

二百公尺跑，

四百公尺跑，

八百公尺跑，

一公里跑，

五公里跑，

十公里跑。

八十公尺跳欄跑，

一百十公尺跳欄跑，

四百公尺跳欄跑，

四百公尺接力跑，

一千六百公尺接力跑，

一千五百公尺異程接力

跑。

五十公尺自由泳，

一百公尺自由泳，

一百公尺仰泳，

一百公尺俯泳，

二百公尺自由泳，

二百公尺俯泳，

二百公尺自由接力泳。

四百公尺自由泳，

八百公尺自由接力泳，

一千五百公尺自由泳，

一千五百公尺仰泳。

狩獵，

露營，

遠足，

郊遊，
野餐，
旅行。
翻筋斗，
疊羅漢，
踢毽子，
放風箏，
舞蹈，
土風舞，
健身舞。
野外行軍，
郊外雪戰，
武裝渡河。
防毒，
救護，
担架，
搬運。
木馬，
搖船，
浪椅，
鞦韆。
跳繩，
爬繩，
吊繩，
吊桿，
吊環。
木牆，

滑板，
跳箱。
立竹，
盤梯，
橫梯，
滑梯，
繩梯，
軒輕板，
軒輕梯。
騎馬，
駕車，
划船，
爬山，
溜冰，
劈刺，
拔河。
越野跑，
障礙跑，
武裝跑，
蕃薯跑，
腳踏車跑，
滑翔，
駕飛機，
跳傘。
冰雪運動，
機巧運動，
韻律活動，

遊戲運動，
自衛活動，
競技運動，
水上運動，
冰上運動，
墊上運動。
引體向上，
仰臥起坐，
雙臂屈伸，
雙膝全屈，
雙腿高舉，
三足競走，
騰越跳高，
壘球擲遠，
榴彈擲遠。
五
跳水方式，
花樣翻新。
直體，
屈體，
抱膝，
翻膝，
轉體，
飛身。
第一 面對池向前跳水
一 正面跳水，

- 第二 面對板向後跳水
- 一 反身跳水，
 - 二 倒翻騰，
 - 三 飛身倒翻騰，
 - 四 倒翻騰一周半，
 - 五 雙倒翻騰，
 - 六 倒翻騰一周半。

第三 面對池後跳水

- 一 向前正翻騰，
- 二 飛身正翻騰，
- 三 正翻騰一周半，
- 四 飛身正翻騰一周半，
- 五 正雙翻騰，
- 六 正翻騰兩周半。

第四 面對板向前跳水

- 一 向前正翻騰，
- 二 飛身正翻騰，
- 三 正翻騰一周，
- 四 倒翻騰一周，
- 五 倒翻騰二周，
- 六 倒翻騰二周半。

第五 轉體跳水

- 一 向後跳起向前入水，
- 二 向後跳起正翻騰一周，
- 三 向後跳飛起身正翻騰一周，
- 四 向後跳起正翻騰一周半，
- 五 向後跳起雙正翻騰。

第六 臂立跳水

- 一 向前半轉體，
- 二 向後半轉體，
- 三 向前全轉體，
- 四 向後全轉體，
- 五 向前屈體跳水兼半轉體，
- 六 向前屈體跳水兼全轉體，
- 七 向後跳起向前半轉體，
- 八 向後跳起向前全轉體，
- 九 向前跳起倒翻騰兼半轉體，
- 一〇 向前跳起翻騰兼全轉體，
- 一一 向後跳起正翻騰一周半兼半轉體，
- 一二 向後跳起正翻騰一周半兼全轉體。

六

中華國術，
中華國技。
內家以靜制動，
外家以快騰慢。
內家五，

外家五。

曰武當，

曰太極，

曰形意，

曰八卦，

曰自然，

曰少林，

曰查拳，

曰潭腿，

曰洪拳，

曰地道。

練手三十五，

練步一十八。

「立起坐山虎勢，

過身急步三追。

架起雙刀飲步，

滾礮進退三迴」。

「分身十字急三追，

架刀礮歸營寨。

紐拳步勢如放，

滾礮退歸原路」。

「入步稍隨連進，

滾礮歸散飛步。

金雞獨立緊攀弓，

坐馬平兩顧」。

四瓣領既熟，信乎而應，

「縱橫前後，急逢背葉

政府定方針。
廿二雙十節，
中央體育場；
奮發收失地，
決心勝利揚。
廿四第六屆，
上海市中心；
遠東最大場，
成績歷屆詳。
七屆七七較，
八一三停止。
遲至卅六年，
波折到於今。
行憲國民大會，
剛在首都開幕。
人民歡欣鼓舞，
總統副總統競選。
第七屆全國運動會，
接在上海舉行。
民族活潑跳躍，
選手比賽剛強。
新中國誕生的序曲，
還政於民自此始。
閩別十三年，
拭目重相見。
抗戰八九年，
意義深長遠。

二千健兒顯身手，
預期精彩紛雜呈。
英雄用武之地，
江灣運動洋場。
浦灘江水長，
海上市中心。
填上磚石，
長上綠茵。
從瓦礫中求新生，
從破壞中謀建設。
游泳池水清洗淨，
籃球房地板漂亮。
田徑場衛生設備，
觀衆座層層更新。
戰火的兇殘，
交通的阻礙。
經濟的拮据。
消滅不了運動會的勇氣與熱忱，
健兒女跋山涉水遠來赴會；
象徵中華民族的團結，
表現前途無窮的希望。

「矢勤矢勇。
必信必忠」。
「一心一德，
貫徹始終」。
在總統府門首，天下爲公匾下，
以朱紅木架配置之白銅火盆，
燃起熊熊之火，
光輝融融美麗。
火炬接力長跑隊，
身穿白色背心短褲，
手執紅藍白色巨型火炬，
背上密裝元首訓詞圓筒。
民衆夾道歡送，
情況熱烈愉快。
人山人海，觀者塞途。
吉普開道，掌聲不絕。
賽員向中山門外前進，前進又前進。
第七屆全國運動會序幕揭開。正
是：
「旗開得勝」，
「馬到成功」。
上湯山，
達宜興，
過無錫，
向常熟，
抵太倉，

嘉定，

越南翔，

趙真如，

到會場。

整整兩日夜，

「積健爲雄」，

七十二將，

三百八十公里。

十一根火炬，

火燄高旺旺。

開會期間不熄滅，

象徵着光明國運。

一九三六年，

第十一屆世運。

火炬接力賽跑，

追蹤羅馬古國，

希，保，南，匈，奧，

捷克，德意志。

三千七十五公里，

八個國家的程途。

「教堂鳴鐘歡迎，

祭壇點起聖火，

典禮接着典禮，

儀式繼續儀式。

藉着火炬的光明，

連繫國際間感情。

忘却平時的仇恨，

盼望世界的和平。

崇高理想與林匹克，

中華國土初次反映。

首都熊火，

淞滬夜光；

烽火烽火，

截亂截亂。

國運前途，

燦爛花果。

報捷報捷，

民間捷報。

八

光明正大，

榮譽錦標。

國旗飄揚，

彩鷓舞翔。

隨風招展，

花色春裝。

空前熱鬧，

萬人塞巷。

車水馬龍，

人潮澎湃。

座位排得狠緊，

兩大塊頭擠不下。

長期票成爲珍品，

一千萬有行無市。

從此寬舒喜悅，

一洗煩雜心清。

有意義，

大興奮。

觀衆擁擠警備少，

黃河缺口漏網魚。

人人攜乾糧入場，

看台欄杆被擠垮。

無風三尺土，

有雨地泥濘。

街頭服裝，

五光十色。

選手國代，

相互爭奇。

紅粉大力士，

小姑娘舉重若輕；

雞鳴爭看天，

辦歡迎忙煞着急。

長江後浪推前浪，

一代新人換舊人。

中華民族青春，

鳥語花香時節。

彼此一唱一和，

歌聲一起一再。

沐浴在春風麗日之中，

檢閱於年青一代之林。

口上談兵，

醉心議論。
閑雜人等越來越多，
自己維持自己秩序。
貴賓搖搖擺擺，
招呼始准入場。
天公不作美，
淋漓落湯鷄。
珠光寶氣，
金飾燦爛。
你搶我競，
可口可樂。
陽光普照，
精彩百出。
到底華僑有美金，
東北台灣券不同。
島省兒陣容堅強，
高山族長跑英賢。
夏威夷裝，
盔甲式服。
身纏紅布，
頭戴瓜帽。
深黃陸空兩軍，
藍色京平湘新。
嫩黃滬閩甘，
紫紅浙印尼。
藏青四川，
白灰廣東。

紅灰菲華，
色澤光華。
飛行堡壘，
與民同樂。
海派氣息，
錦上添花。
穩佔鰲頭，
紀錄更新。
奮力反攻，
雖敗猶榮。
熟悉行情，
大飽眼福。
青衣白褲大白象，
長距離人才濟濟。
靈活有如織女穿梭，
準確大似得心應手。
球起籃落，
頻獲掌聲。
大雨似盆時，
且作柔軟操。
刀槍滿場飛，
置身武俠傳。
陣線實力平均，
聯繫極為默契。
威風凜凜，
連連投中。
遙遙領先，

合作純熟。
勢均力敵，
勝負難分。
演成拉鋸，
你來我往。
脫穎而出，
頓形活躍。
情況轉好，
精神百倍。
全力反攻，
打破鴨蛋。
老當益壯，
咄咄逼人。
一肩之差，
精彩鏡頭。
一路行走，
奮勇趕上。
步伐瀟灑，
不疾不徐。
緊緊跟隨，
毫不落後。
勁敵當先，
拚個死活。
適逢敵手，
競爭更力。
錦河妙傳，
急換門將。

領袖羣倫，
 一馬當先。
 整隊高呼，
 聲徹全場。
 相當緊張，
 難分軒輊。
 態度沉着，
 姿勢穩健。
 報紙摺成斗形，
 聊當抵擋驕陽。
 榮譽的軍人，
 老老的太婆。
 球迷大過其癡，
 野心高與星齊。
 紅紅綠綠的錦旗，
 滿滿大小的銀盃。
 五光十色，
 非常躍眼。
 加速過欄輕快，
 絕不拖泥帶水。
 釘鞋生活，
 聲勢浩大。
 按摩聖手，
 赤脚大仙。
 白裏透紅的臉龐，
 眉飛色舞的文雅。
 觀衆提前到，

苦了童子軍。
 扒手得軍，
 乘機活動。
 騎士警衛，
 黑色陣容。
 車輛輾轉，
 擠擠不堪，
 福建閩蝦當時令，
 甘肅西瓜不用愁。
 台灣鳳梨大批進，
 浙江海味國貨張。
 四川西捶抗戰國，
 多倫南漢金剛地。
 熱河熱心有故宮，
 嫩江冷氣沛雲表。
 哈濱舊市國旗揚，
 印尼新國僑胞強。
 西貢貢品顯身手，
 南京首都當首市。
 松江不是松江府，
 菲律賓心馬尼拉。
 暹羅白米源源進，
 潘九走私黑市場。
 河北健兒慷慨歌，
 河南鯉魚味無窮。
 湖北工礦五十載，
 湖南練兵垂百年。

廣東通商本最早，
 廣西建設恢復難。
 山東濱海破環處，
 江西腹地應通海。
 安東水力鴨綠雄，
 安徽淮河屏藩建。
 遼甯虹氣爲亂源，
 遼北資源好開拓。
 江蘇江南海塘固，
 吉林清吉森林茂。
 青島市政風景好，
 黑江淘金天下富。
 興安與隆礦業羣，
 西安隴寶工業建。
 北平南平天下平，
 重慶長春淵源自。
 大連至今連不起。
 天津門戶沾不沾。
 陝西赤穴在掃蕩，
 漢口漢陽漢水流。
 貴州內地有寶藏，
 上海海上好通商。
 合江江邊合作巧，
 檀香山上天氣和。
 陸軍百戰訓練純，
 海軍整齊本嚴肅。
 空軍飛虎舉足輕。

警察小心以翼翼，
勤務服務向迅速。

男健兒，

女健兒，

健男子，

健女子，

全國一起，

海上看齊。

九

有世界紀錄

有全國紀錄

有世界男子紀錄，

有世界女子紀錄。

有全國男子紀錄，

有全國女子紀錄。

(第一) 跳高

世界男子紀錄 二、一一公尺

(六、三三市尺)

全國男子紀錄 一、八七一公尺

(五、六一三市尺)

中國比世界差 〇、七一七市尺

世界女子紀錄 一、七一〇公尺

(五、一三市尺)

全國女子紀錄 一、三五五公尺

(四、〇六五市尺)

中國比世界差 一、〇六五市尺

(第二) 跳遠

世界男子紀錄 八、一三公尺

(二四、三九市尺)

全國男子紀錄 六、九一二公尺

(二〇、七三六市尺)

中國比世界差 三、六五四市公尺

世界女子紀錄 六、二五公尺

(一八、七五四市尺)

全國女子紀錄 五、〇六公尺

(一五、一八市尺)

中國比世界差 三、五七市尺

(第三) 擲鐵餅

世界男子紀錄 五四、七三公尺

(一六四、八市尺)

全國男子紀錄 四一、一三公尺

(一二三、三九市尺)

中國比世界差 四一、四一市尺

世界女子紀錄 四八、三一公尺

(一四四、九三市尺)

全國女子紀錄 三〇、〇五五公尺

(九〇、一六五市尺)

中國比世界差 五四、七六五市尺

(第四) 擲標槍

世界男子紀錄 七八、七四公尺

(二三六、二五市尺)

全國男子紀錄 五三、八五公尺

(一六一、五五市尺)

中國比世界差 七四、七〇市尺

世界女子紀錄 四七、二四公尺

(一四一、七二市尺)

全國女子紀錄 三二、二九公尺

(九六、八七市尺)

中國比世界差 四四、八五市尺

(第六) 一百公尺賽跑

世界男子紀錄 一〇、二秒

全國男子紀錄 一〇、七秒

中國比世界差 〇、五秒

世界女子紀錄 一一、五秒

全國女子紀錄 一三、二秒

中國比世界差 一、七秒

(第七) 二百公尺賽跑

世界男子紀錄 二〇、三秒

全國男子紀錄 二二、〇秒

中國比世界差 一、七秒

世界女子紀錄 二三、六秒

全國女子紀錄 二七、五秒

中國比世界差 三、九秒

(第八) 四百公尺接力

世界男子紀錄 三九、八秒

全國男子紀錄 四四、四秒

中國比世界差 四、六秒

世界女子紀錄 四六、四秒

全國女子紀錄 五四、六秒

中國比世界差 八、二秒

(第九) 一公里六接力

世界男子紀錄 三分八、二秒
 全國男子紀錄 三分三、三、八秒
 中國比世界差 二三、六秒

(第十)八十公尺跳欄
 世界女子紀錄 一一、六秒
 全國女子紀錄 一四、三秒
 中國比世界差 二、七秒

(第十一)一百十公尺跳欄(高)
 世界男子紀錄 一三、七秒
 全國男子紀錄 一五、七秒
 中國比世界差 二、〇秒

(第十二)二百公尺跳欄
 世界男子紀錄 二二、五秒
 全國男子紀錄 二六、四秒
 中國比世界差 三、九秒

(第十三)四百公尺跳欄(中)
 世界男子紀錄 五〇、六秒
 全國男子紀錄 五八、三秒
 中國比世界差 七、七秒

(第十四)推八磅鉛球
 世界女子紀錄 一四、三八公尺
 (四三、一四市尺)

全國女子紀錄 一〇、三五公尺
 (三一、〇五市尺)

中國比世界差 一二、〇九市尺
 (第十五)推十六磅鉛球
 世界男子紀錄 一七、四〇公尺

(五二、二〇市尺)
 全國男子紀錄 一三、二六公尺
 (三九、七八市尺)
 中國比世界差 一二、四二市尺

(第十六)擲球
 中國女子紀錄 五一、五三公尺
 (第十七)撐竿跳高
 世界男子紀錄 四、七六一公尺
 (一四、二八三市尺)

全國男子紀錄 四、〇一五公尺
 (一二、〇四五市尺)
 中國比世界差 二、二三八市尺

(第十八)三級跳遠
 世界男子紀錄 一六、〇〇公尺
 (四八、〇〇市尺)
 全國男子紀錄 一四、三六公尺
 (四三、〇八市尺)

中國比世界差 五、九二市尺
 (第十九)四百公尺賽跑
 世界男子紀錄 四六、〇秒
 全國男子紀錄 五一、六秒
 中國比世界差 五、六秒

(第二十)八百公尺賽跑
 世界男子紀錄 一分四六、六秒
 全國男子紀錄 二分二、二秒
 中國比世界差 一五、六秒
 (第二十一)一公里半賽跑

世界男子紀錄 三分四五秒
 全國男子紀錄 四分一、一秒
 中國比世界差 二六、〇秒

(第二十二)三公里賽跑
 世界男子紀錄 八分一、二秒
 全國男子紀錄 九分五七、三秒
 中國比世界差 一分五六、一秒

(第二十三)五公里賽跑
 世界男子紀錄 一三分五八、二秒
 全國男子紀錄 一七分一三、四秒
 中國比世界差 三分一五、二秒

(第二十四)十公里賽跑
 世界男子紀錄 二九分五二、六秒
 全國男子紀錄 三四分一、一秒
 中國比世界差 四分八、五秒

(第二十五)五十公尺自由式游泳
 中國男子 二七、八秒
 中國女子 三六、三秒
 中國比世界差 八、五秒

(第二十六)一百公尺自由式游泳
 世界男子紀錄 五五、九秒
 全國男子紀錄 一分五、七秒
 中國比世界差 九、八秒

世界女子紀錄 一分四、六秒
 全國女子紀錄 一分二三秒
 中國比世界差 一九、四秒
 (第二十七)一百公尺仰泳
 世界男子紀錄 一分四、八秒

全國男子紀錄 一分一六秒

中國比世界差 一一、二秒

世界女子紀錄 一分一六、九秒

全國女子紀錄 一分三七秒

中國比世界差 二六、一秒

(第二十八)二百公尺俯泳

世界男子紀錄 二分三五秒

全國男子紀錄 二分五八秒

中國比世界差 二三秒

世界女子紀錄 二分五一、九秒

全國女子紀錄 三分三八秒

中國比世界差 四六一秒

(二十九)四百公尺自由式游泳

世界男子紀錄 四分三八、五秒

全國男子紀錄 五分三三、二秒

中國比世界差 五五、七秒

(第三十)一公里半自由式游泳

世界男子紀錄 一八分五八、八秒

全國男子紀錄 二二分五九、二秒

中國比世界差 四分〇、四秒

(第三十一)二百公尺接力游泳

中國男子紀錄 二分一、一秒

中國女子紀錄 二分三九、二秒

(第三十二)十項運動

世界男子紀錄 七九〇〇分

中國男子紀錄 五八八七、五分

中國比世界差 二〇一二、五分

(第三十三)五項運動

中國男子紀錄 三〇二〇、一五分

十

世界全國運動會紀錄，

持有人也保持有人，

(第一)跳高

世界男子史華爾斯，魏梅丹，(美)一九四一年

中國男子吳必顯(平)符保盧(平)。

(平)(京)一九三六年

世界女子雪萊，(荷)一九四三年

中國女子朱天真唐瑞容(滬)一九三三年

(第二)跳遠

世界男子歐文思，田島直人，(美)一九二六年

中國男子郝春德，王士林。(京)一九三三年

世界女子人見絹枝(日)一九四三年

中國女子鄧銀嬌。(滬)一九三五年

(第三)標槍

世界男子唐斯，哈丁，渥可特，(美)一九三四年

中國男子黃英傑，程金冠，趙恩淮，陶光傑，林紹洲。(滬)(京)一九三三年

世界男子尼爾斯，(芬)一九三八年

中國男子周長星，彭永聲(平)(滬)一九三六年

世界女子金特耳，(德)一九四二年

六年

世界女子代拉(意)一九三九年

中國女子錢行素。(滬)一九三五年

(第四)撐竿跳

世界男子(美)一九四二年

中國男子符保盧(平)一九三六年

(第五)三級跳

世界男子(日)一九三六年

中國男子王士林司徒光(滬)(京)一九三六年

(第六)推鉛球

世界男子 俞斯，(美)(德)一九三六年

中國男子陳寶球劉班潤(平)(滬)一九三六年

世界女子穆邁耶，(德)一九三五年

中國女子馬驥。(京)一九三三年

(第七)擲鐵餅

世界男子康索里尼，(美)一九四六年

中國男子郭潔(滬)。(平)一九三六年

世界女子穆邁耶，(德)一九三六年

中國女子陳榮棠。(滬)一九三五年

(第八)擲標槍

世界男子尼爾斯，(芬)一九三八年

中國男子周長星，彭永聲(平)(滬)一九三六年

世界女子金特耳，(德)一九四二年

中國男子周長星，彭永聲(平)(滬)一九三六年

世界女子金特耳，(德)一九四二年

中國女子潘潔禮原恆瑞(滬)一九三五年

五年

(第九)擲墨球

中國女子陳榮棠瀛初，(滬)一九三六年

年

(第十)五十公尺賽跑

中國女子李森(滬)一九三五年

(第十一)短程賽跑一百至二百公尺

世界男子歐文思，(美)一九三五年

中國男子劉長春，(京)一九三三年

世界女子司蒂芳斯，淮南西魏之

(波)(美)一九三六年

中國女子張潔瓊、焦玉蓮、李森。

(津)(滬)一九三五年

(第十二)中程賽跑四百至一千五百公尺

世界男子哈畢、安德里，(德)(瑞典)

(紐)一九四四年

中國男子賈連仁、戴淑國、鄭森。

(滬)(平)(京)一九三六年

(第十三)長程賽跑三千至一萬公尺

世界男子海格、麥琦，(芬)(波)一九三七年

三七年

中國男子王正林、孫澈、谷得務。

(津)(滬)一九三四年

(第十四)接力賽跑

世界男子美國，(一九三六年)

世界女子德國美國一九三六年

中國男子廣東上海(京)一九三四年

中國女子上海。(京)

(第十五)五項運動

中國男子王季淮郝春德(京)一九三四年

年

(第十六)十項運動

世界男子(美)一九三六年

中國男子張齡佳(京)一九三三年

(第十七)自由式游泳

世界男子福特、史密斯、阿曼諾，(美)(日)一九三八年

中國男子楊維莫、陳振興、陳其松，

(港)(滬)一九三五年

世界女子歐頓、(丹)(荷)一九三六年

年

中國女子楊秀瓊。劉桂珍、(滬)一九三五年

(第十八)仰泳

世界男子齊夫，(美)一九三六年

中國男子劉寶希。(港)(京)一九三五年

世界女子考金特，(荷)一九三七年

中國女子楊秀瓊。(滬)。一九三五年

年

世界女子考金特，(荷)一九三七年

中國女子楊秀瓊。(滬)。一九三五年

(第十七)俯泳

世界男子魏德耳，(美)(日)一九四六年

年

中國男子郭振恆(港)(京)一九三四年

世界女子威萊特，(比)(日)一九三九年

九年

中國女子陳玉瓊。(滬)一九三五年

(第二十)接力賽跑

中國男子廣奇(京)一九三三年

中國女子廣奇(滬)一九三五年

(第二十一)舉重

世界男子舉重輕量級

安徒生 三三〇公斤

世界男子舉重次輕級

史冊瑪克 三六七公斤

世界男子舉重中輕級

史冊瑪克 四〇五公斤

世界男子舉重次重級

諾伏克 四二五公斤

世界男子舉重重量級

台維斯 四五五公斤

出風領，

風頭出。

真英雄，

真英雄。

世界男兒，

全國男兒。

世界女兒，

全國女兒。

奮起奮起，

創始創始。

十一

破紀錄，

打破紀錄。

破上屆紀錄，

打破上屆紀錄。

破全國紀錄，

打破全國紀錄。

確有進步，

戰時進步。

不要憂傷戰後事事退步，

且看戰後事事在進步中。

戰後情景，

戰前預料。

事有必至，

理有固然。

看紀錄，

破紀錄。

一切事情勿灰心，

戰後真正有進步。

有進步，

不退步。

要進步，

須進化。

有進化，

不退化。

進進進進，

人定勝天。

事實俱在，

請檢紀錄。

(1) 男子一百公尺賽跑

台灣徐天德 十一秒一

比全國紀錄 只差〇、四秒

(2) 男子二百公尺賽跑

台灣許通廿三秒四

比全國紀錄 差一秒四

(3) 男子四百公尺賽跑

台灣陳英郎 五〇秒九

破全國紀錄 〇、七秒

(4) 男子一公里半賽跑

空軍于希渭 四分十七秒

破上屆紀錄，四分一

比全國紀錄差 十四秒九

(5) 男子五公里賽跑

上海樓文教 十六分〇秒八

破全國紀錄 一分十二、秒六

(6) 男子一百十公尺高欄

馬來黃雨正 十六秒

破上屆紀錄〇秒二

比全國紀錄差〇秒

(7) 男子中欄

馬來黃雨正 五十七秒九

破上屆紀錄 一、一秒

破全國紀錄 〇、四秒

(8) 男跳高

台灣黃飛星 一、八〇公尺

比上屆紀錄差 二、市分

比全國紀錄差二市寸一分三

(9) 男子欄遠十公里賽跑

上海樓文教 三十二分四一秒

破上屆紀錄 一分三十秒

破全國紀錄 一分二十秒

(10) 男子跳遠

空軍黃建 六、四七公尺

比全國紀錄差 一市尺三寸二分六

(11) 男子三級跳

空軍黃建 一四、〇一公尺

比上屆紀錄差 五市寸四分六

比全國紀錄差 七市寸五

(12) 撐竿跳

台灣張立武 三、五二公尺

比上屆紀錄差 一市尺一寸四、

比全國紀錄 一市尺四寸八分四

(13) 鉛球

天津齊沛霖 十二、七二公尺

破上屆紀錄 一市尺二寸

比全國紀錄 差四市尺四寸四

(14) 標槍

陸軍陳濟川 四七、五六公尺

比上屆紀錄差 八市尺一寸四分五

比全國紀錄差 一八市尺八寸七分

- (15) 鐵餅
天津齊沛霖·四一、五五公尺
破全國紀錄 一市尺二寸六
破上屆紀錄 十三市尺八寸三分五
- (16) 二百公尺接力
馬本 一分五十七秒一
破全國紀錄四秒
- (17) 四百公尺接力
台灣 四四秒六
比全國紀錄差 〇、二秒
- (18) 一公里異程半接力
台灣 三分三四秒六
- (19) 一公里六接力
台灣 三分三十三秒五
比全國紀錄差二秒五
- (20) 六十公尺賽跑
青島王淑桂 八秒三
- (21) 女子一百公尺賽跑
青島王淑桂 十三秒四
破上屆紀錄 〇、一秒
比全國紀錄差 〇、二秒
- (22) 女子二百公尺賽跑
福建陳碧英 廿八秒七
比全國紀錄差一秒二
- (23) 二百公尺接力
香港二分卅五秒六
- (24) 女子八十公尺低欄
河北王樂義 十四秒六

- 比上屆紀錄差 〇、二秒
比全國紀錄差 〇、三秒
- (25) 女子跳高
河北吳樹森 一、四公尺
破上屆紀錄 二市寸四分
破全國紀錄 一市寸三分五
- (26) 女子跳遠
福建陳碧英 四、八三公尺
比全國紀錄差 三市尺六寸九分
- (27) 女子八磅鉛球
北平王燦華 一〇、九七公尺
破全國紀錄 一市尺八寸六分
- (28) 女子鐵餅
北平洗少梅 三〇、〇五公尺
平全國紀錄
- (29) 女子標槍
台灣張瑞妍 二十七公尺八四
比全國紀錄差 四市尺〇二分
- (30) 女子四百公尺接力
青島 五五秒七
比全國紀錄差 一秒一
- (31) 田徑賽總
男子個人第一空軍老將于希渭 廿三分
亞軍空軍黃建 十九分
海軍劉景琨 十七分
- (32) 女子個人第一青島二八分王淑桂十

- 九分
亞軍台灣張瑞妍 十六分
福建陳碧英 十四分
 - (33) 男子田徑組總錦標 台灣二百五十五分五
亞錦標 空軍 六十五分
上海 六十二分
海軍 四十五分
馬來 二十六分
天津 十九分
廣東 十八分
陸軍 十五分
北平 十五分
聯勤 十四分
 - (34) 女子田徑組總錦標青島四十七分
亞錦標河北 三十七分
台灣 三十一分
廣東 三十分
福建 二十九分
北平 二十三分
- 十二**
- 尚有國際田徑賽
壓倒上海碧眼兒
(一) 百公尺 中國徐天德 十一秒二
比全國紀錄差 〇秒五
(二) 二百公尺 西國伊凡諾夫 廿三秒

比全國記錄差 一秒

(三)八百公尺 中國于希渭二分六秒一

比全國記錄差 三秒一

(四)一公里半中國于希渭四分廿一秒二

比全國記錄差 十秒二

(五)百十公尺高欄中國黃雨正十六秒三

比全國記錄差 〇秒六

(六)二百公尺低欄中國容承彪廿七秒七

比全國記錄差 二秒二

(七)四百公尺接力中華隊 四四秒六

比全國記錄差 〇秒二

(八)一公里六接力中華隊三分卅七秒六

比全國記錄差 五秒八

(九)跳遠中國張立人 六公尺六四

比全國記錄差 〇、八一六市尺

(十)三級跳遠中國黃建 十四公尺一

破全國記錄 〇、七八市尺

(十一)跳高中國吳飛星一公尺八二

破全國記錄 〇、一五三市尺

(十二)鐵餅中國齊沛林四十二公尺二五

破全國記錄三、〇六市尺

(十三)鉛球中國齊沛林十二公尺九一

比全國記錄差一、〇五市尺

(十四)標槍中國黃任遠四十七公尺九二

比全國記錄差十九、九市尺

(十五)鏈球(新節目)美國密勒

四十三公尺四七

中國吳振武四十二公尺六五

游泳競賽

有新紀錄

(一)男五十公尺自由式游泳

印尼俞順源 廿八秒

比全國記錄差 〇、二秒

(二)男一百公尺自由式游泳

印尼吳傳玉 一分三秒三

破全國記錄 二秒四

(三)男二百公尺自由式游泳

馬來銀順美 三分六秒九

比全國記錄差 七秒一

(四)男四百公尺自由式游泳

香港陳震南 五分四十四秒六

比全國記錄差 十秒

(五)男一公里半公尺自由式游泳

香港陳震南 廿三分二秒三

比中國記錄差 一分五十七秒九

(六)男百公尺仰游泳

馬來馮朝玉 一分十六秒九

比全國記錄差 〇秒九

(七)女子一百公尺自由游泳

香港黃姚貞 一分廿秒六

破全國記錄 二秒四

(八)女子二百公尺俯游泳

香港黃婉生 三分四十三秒五

比全國記錄差 四秒五

(九)女子四百公尺自由式

香港黃姚貞七分十六秒三

新創全國記錄

(十)女子百公尺仰泳

馬來黃碧霞 一分四十七秒一

比中國記錄差 十秒一

(十一)男子二百公尺接力游泳

馬來 一分五十七秒一

破全國記錄 四十四秒

(十二)男女一百五十公尺接力游泳表演

男子三式接力賽 馬來

女子三式接力賽 香港

(十三)入水決賽

海軍楊顯德(四五分)

馬來譚敬仁(三九分七)

(十四)水球表演

海軍顧煥兆(三八分二)

馬來隊

(十五)游泳個人錦標

男子冠軍馮朝玉 馬來 十六分

女子冠軍黃姚貞 香港 廿一分

(十六)游泳男子組

第一 香港 七十三分

第二 馬來 五十四分

(十七)俯泳女子組

第一 香港 七十分

操練比式樣翻新

(一)男舉重

輕級 馬來 陶福亭

次輕級 馬來 龍偉德

中量級

馬來古辛榮堂 二九七公斤

比世界輕量級 差三三三公斤

比世界次輕級 差七〇公斤

比世界中輕級 差一〇八公斤

次重級

馬來 梁亞鼎 三〇七公斤

比世界輕量級 差六三三公斤

比世界次重級 差一一八公斤

重量級

警察常冠軍 三二五公斤

比世界輕量級 差五五公斤

比世界次輕級 差四十二公斤

比世界中輕級 八十公斤

比世界重量級 一三〇公斤

(二)器械標單雙槓

湖北 石壽昭

(三)拳術錦標

男子湖北 張惠安 九三分三七

女子上海 王菊蓉 八六分

(四)器械拳術

(五)射箭

男子上海 胡漢平 八十八點三分

女子警察 殷佩霞 八十七點三分

女子上海 吳寶琴 一百十六公尺

五三破全國記錄比男子優

男子上海 史泉生 九十九公尺六

。比準冠軍

(六)拳擊

輕丁級 台灣陳明標

中乙級 香港鄧仁

輕甲級 湖北陳克強

中丙級 上海李愷

中乙級 上海周士彬

(七)摔角

重量級 漢口姚長在

中甲級 河南杜克勤

中乙級 陸軍常東昇

中丙級 南京常東起

輕甲級 浙江蔣玉堃

輕乙級 上海曹威

女子

輕丁級 上海修佩雲

(八)足球男子

上海 (五十四分)

(九)足球女子

上海 (四十八分)

香港 警察

(十)網單單打伉儷

男子廣州 葉觀雄

女子廣州 楊渭宮

(十一)網球雙打

男 香港 徐煒培、徐潤培

警察 陶冠球、王文正

女 印尼 陳金石、張美珊

(十二)排球

男 香港 廣州

警察 上海

女 台灣 湖南

湖北

(十三)乒乓球賽

男子 台灣王友信

女子 香港梁玉潔

(十四)摔球

台灣

(十五)壘球

男子 台灣

女子 廣東

(十六)羽球表演

馬來

(十七)小型足球表演

浙江

(十八)競走

上海談雲生

真榮譽，
真榮譽，
破記錄，
破記錄，
有進步，
有進步，
不容易，
不容易，
不容易，
不容易，
應知足，
應知足，
再檢討，
再檢討，
再檢討，
再檢討，
求進步，
求進步，
求進步，
求進步，
步步高，
步步高，
步步遠，
步步遠，
步步快，
步步快，
步步強，
步步強，
競賽急，
競賽急，
大名揚，
大名揚。

十二、

前屆運會後，
國格已提高，
位居四強上，
抗戰勝利開，
獲員二三年，

戡亂烽火遍。

惟有運動會，
全國各省市，
東北再重逢，
台灣祖國同，
新疆健兒挺，
海外僑胞表，
真正統一國，
惟有全運會，
運動處場，
政治議壇，
一而二，
二而一，
精神事實，
莫不貫徹，
總統的訓示，
民族的生存，
德育智育體育，
一致健全發展，
「健強的體魄，」
「充沛的精神，」
「德性修養，」
「智能開發，」
「左右逢源，」
「日新又新，」
先聖先賢，
射御六藝。

中心思想，

一貫倫理，
崇高真諦，
淬勵奮發，
技藝上，
道德上，
優良表現，
燦爛光輝，
文賢豪，
武賢豪，
文議會，
武議會，
國民大會，
全運大會，
民族發揚，
民族飛揚，
中國的命運，
世界的命運，
敬祝成功擴展運動會。比賽的精神，
推及於平時體格的訓練工作，
以時間與動作研究為中心的科學管理方法，
應用於體育訓練人格培養的工作競賽，
以運動比賽的種種制度方法與方式應用於政治社會經濟文化競賽進展。
是在運動會競賽的實行家，
是在工作競賽的推行者。（完）

出門旅行，不慌不忙。
 鐵路車票，專差送上。
 所帶行李，代辦接送。
 各界人士，無論日夜，均可通知京滬鐵路旅行服務所，
 訂購車票。

請用電話或書面，向下列各處預定頭二等對號及其他各次車車票，在行期一日前，當派專差送達，每戶暫以三張為限，酌收送力，附有正式收據。

定票地址及電話：

南京

太平路二四號電話二二二八〇
 二二二二九
 下關車站內電話三三三三三
 三三三三三
 三三三三六

◎上海

四川北路一四五一號電話四四四一四四九
 四四一四四八
 愚園路一二八號電話六〇〇一一二二二
 二一
 北站大廳電話(〇二)六一〇六八

◎杭州

城頭巷二七號
 電話一四三九



美國戰時的工人訓練

于孟廣照

一、國防計劃中的工人訓練

美國在第二次世界大戰中，將平時的工業一變而為戰時的工業，不僅製造本國需要的軍用物品，且進而供應同盟各國需要的軍用物品，成為戰時「同盟國的兵工廠」。這種生產上的突變，使世人震驚於美國平時生產潛力的強大，而尤使人震驚的是在短期內就能訓練出這大批的技術工人來應付這龐大的軍需工業。這種奇跡的造成乃在於美國在戰爭爆發前即有大量訓練工人的準備，和計劃的實施。這種情形足供我國工業界平時訓練工人的參考者當不為少。

美國一九四〇年國防計劃鼓勵全國工業訓練的普遍實施，認為只有訓練能解決工業在戰時的許多問題，美國政府在一九四〇年到一九四二年的三年中為此會化了一億多元，訓練所用的課程分為「復習課程」和「進修課程」二種，前者是為已經改行的工人而設，使其能恢復舊有的技能，後者是為現有的工人將改做較高的地位者而設，使其能担负新的工作。所以大學和專科學校裏也加了國防科學的課程，工廠中成立訓練班，把新的技術訓練了一般新工人和舊工人，此外，還廣大地提倡學徒制度以訓練技術工人。

這一國防上的訓練計劃包括很廣，從一個管半自動機器的工人到複雜的技術工人，從小工到高級首領，都在訓練的範圍內。也就因為訓練的目的是多方面的，所以方法也各各不同，從甲種工業到乙種工業，在一工業內從甲廠到乙廠各有各的訓練方法。現在總括起來說，可分為職位訓練，工頭訓練，技工訓練，監工訓練，首領訓練五種。這就工廠而言，至於學校方面如小學、中學、職業學校、和大學都在參加訓練國防工業上需要的人員。

科學管理中的人事問題大多數是工作人員的教育問題及訓練問題。教

育是指人的多方面訓練的總和而言，而訓練則指人對於某一方面的學習而言。故訓練實為教育中的一部。正規的學校由小學以至大學所注重者為教育，工業界則就此會經受過教育之人而加以訓練以適合於某種工作的需要。故工業界之視訓練亦猶社會之視教育認為最本而又最重要的問題。在學校中固亦有職業的課程足為將來從事職業的準備，然在產業日趨專門化與複雜化的組織中，工業上每一職位每需有特具的技術和能力者方能勝任，故再進一步的訓練是不可少的。工業訓練的目的很大。所有工業上的許多大問題，如紀律的維持，生產的效率，怠工的免除，意外的減少，健康的增進等都和工作人員的訓練有關。

二、職業學校的工人訓練

中小學的課程中原來有一些是作為職業訓練之用的，中學課程中，尤多這種課程，但作為職業的準備則可，要學職業的全部技能還是要進職業學校。美國的職業學校遠不及歐洲的發達，其原因在於美國注意公民教育，惟恐工人的子弟去進了職業學校便少受了公民教育，或者更不想去受高深的大學教育。反觀歐洲的情形則不然，德國的職業學校在二百年前就已開始，佛烈大帝的時代更大為提倡。法國在十九世紀之初也就提倡職業學校，在這世紀的下半紀已有迅速的發展。在許多歐洲的城市，其在職業學校的學生和在該城的人口比例是相當高的，如在一九三〇年，倫敦為百分之二，愛吉斯特特為百分之五，愛丁堡為百分之九，慕尼黑為百分之四，朱理奇為百分之六。而美國同時在波斯頓僅百分之〇、六七，芝加哥僅百分之〇、二三可以概見一般了。

美國視職業教育的觀念自第一次世界後才開始打破，一九一七年起美國政府每年用七百萬元作開辦農業，工業，家政和特殊職業訓練之用，一九三四年起每年增為一千萬元，一九三六年起又增為一千四百餘萬元。

在一九三〇年美國中小學和職業學校的職業課程計有二百二十五種。在一九二九年職業學校的學生約一百萬名，但到一九三九年增至二百餘萬名，詳見下表：

農業	五三八、五八六人
家事	七四一、五〇三人
工商業	七一五、二九九人
新企業	九〇、〇九九人
共計	二、〇八五、四二七人

職業學校中多數開日班，但爲工人便利計，有時開夜班。夜班中所習科目，以焊接、裝管、鉗工等科目爲最多。至於函授學校亦風起一時，惟成績並不顯著。

三、工廠的工人訓練

職業學校和中小學中受過職業訓練的人到產業界來，還須再加訓練，不僅因爲他們所受過的基本訓練不能勝任產業中繁複的各種職位，也因產業界願意再把這般人訓練一番之後可以增加他們的工作精神和合作的精神，並且了解機關的性質和政策，機關也借此更能了解各人的才能。工人轉移的減少，意外事件的免除，工作品質的改進，貨物成本的減低都可借訓練來達成。從前有些機關不願訓練工作人員，因爲訓練好了的人常被別的機關出高價吸引過去。後來受訓練的人須先與機關訂立合同在若干年內不得到別的機關去服務，所以機關才樂於做訓練的事。

產業上所舉辦的職業訓練視各機關的需要而定，訓練的目的，內容，方法亦視各種工作而不同。但大體言之，最普通者爲職位訓練，係爲原無技術或半技術之工人擬任新工作而舉行的訓練。再較專門者爲高等技術訓練，係採用學徒制，經長久的隨從學習後方能完成。此外尚有較爲困難之監工和工頭訓練，及最爲繁複的首領訓練。

上述各種的訓練其目的不同故訓練方法和科目也不相同。職司訓練的教員普通係從本機關任事的人員中選擇，不得已時再向外延聘。至於受訓練的人自應先加以選擇。許多工業的訓練和計劃的實施都由勞資雙方共同參加辦理。

四、職位的訓練

職位訓練有不同的兩種方法，一種是受訓練的人就在工場中所習的職位上去學習，由一個老工人在旁指點到他能勝任該項職位的工作爲止。此法，小工廠常用之。另一種方法是由工廠辦一訓練班用集體的教員方法來訓練新工人，此法在大工廠常用之。

上述二法孰爲適用，視機關的情形而定，小的機關無開辦訓練班的能力，只有實行個別訓練。然個別訓練的弱點在於妨礙工場內正常的工作，一個新工人在內實習，還要一個老工人去指點，這是破壞原有秩序的工作，時工場的喧擾與雜亂也不適於新工人的學習，因此學習的時間勢必加長，原料的耗費，機器的損壞和意外的發生勢必加多。在職位上的個別訓練其弱點是很顯然的。所以就一般而言，集團訓練實優於個別訓練。

要舉行職位訓練須先有職位分析，先將某一職位分爲若干要件，學習者須一一滿足才能畢業，訓練的方法就依照職位分析製定出來，一般說來訓練方法有四個步驟，（一）告訴新工人要做些什麼。（二）表演給他看，是如何的做法。（三）叫他實際去做。（四）注意他所做的有無錯誤。美國還有一種較爲複雜的制度，叫「三種地位混合制」，即是，一個工人現在居於某種職位，但同時又在向另一人學習一種較高的技能，而又同時訓練一個新工人準備來接他自己的職位。將進級的制度和訓練的制度合而爲一了。

職位訓練的方法有先將職位的全部工作了解後才一步一步的去學習的，也有先從一步一步的學習再將全部工作的總體說明的。但最好的方法是先了解全部，然後分步學習，最後又來總述全體。訓練的時期，最重要的是精密，至於迅速倒在其次，因爲工作久了，自然會迅速的。

五、技術的訓練

技術工人的訓練和職位的訓練不同，技工訓練包括若干的職位訓練在內，牠的時間要長而且要難得多。牠不僅要訓練體力上的技能，而且要訓練理論上的智識如數學，原理，藍圖和規範的了解，和工具的使用等等。訓練的時間，視職業而異，但大體上爲二年至三年，這就是學徒制度了。本來學徒制度在手工業時代無論工商界都會大量的適用，我國現在還是學

徒制度盛行的國家。自從工業革命和教育發達以後，這種制度就漸漸的衰弱下來。第一因爲基礎的學術技能的訓練已經有學校去擔任了，無須乎去當學徒才學習。第二因爲工業的分工很細，要當工人只須一個職位訓練就夠了。但是高級技術的工人還是不可少的，因爲他懂得多，能統籌全局，廠中仍須有這種人，所以技工的訓練仍然重要。

學徒制度的弊病却也不少，有些老技工故意提高學徒的資格來限制本行的工人，也有些老技工剝削學徒的勞力來謀自己的利益。還有些老技工不是好的教育者，學徒費了很長的時光却學不到他所應學得的本領。美國在一九四〇年準備參戰，宣佈國防計劃，那時感覺到技工的缺乏不能應付戰時的大量生產，於是學徒制度的改良成了舉國上下所注意的問題。由國家頒布管理學徒的法令，將學徒的學習時間和工資都加以限定。法令中有幾項最低的限定，(一)學徒的年齡至少爲十六歲，(二)學徒在工場實習的時間至少不得低於一千小時至多不得超過二千小時，(三)學徒須受集體訓練由公家主持之，此項訓練每年不得少於一百四十四小時，(四)學徒的最初工資不得少於技工的四分之一，學習時期工資的總和不得少於技工的二分之一。管理學徒制度的機構，中央由聯邦政府勞工部管理外，各州更設有學徒管理委員會以推進學徒制度的改善和推廣。委員會中包涵政府和勞資兩方的代表。在一九四〇年，全國廿餘州中有此種委員會共五百七十八個，訓練的職業多係木工，接管工，油漆工，裝飾工，電工和機工等。

此外規模大的公司自行舉辦學徒制度者亦不少，最堪注意者爲美國航空公司(American air Lines)和費爾板克穆斯公司(Fairbanks, morse and co)。美國航空公司與航空機械工會合作舉辦學徒訓練，得到聯邦政府的批准制定訓練計劃。其學徒的招募，最低的資格爲，美國籍，中學畢業的同等學力，體格檢查及格，年齡十六歲至廿五歲。全部訓練四年完成，實習時間爲九千小時，課堂訓練爲五百七十六小時。費爾板克穆斯公司的學徒訓練辦法，係與幾個工會合作，依照法令辦理，受州政府的指導進行。訓練中分爲若干項技能，尤以機械的訓練爲主。就機械師的訓練而言，須四年畢業，實習時間爲八千三百二十小時。最初三個月爲甄別時期，每年有一百四十四小時爲課堂教育，託該地職業學校擔任辦理，其訓練的範圍很廣，不限某一種技能，所以學成後能做的事情也多。學徒的工資係逐年增加，

畢業時並有一百元的獎金。實習期間還實行計件給薪的制度，使工作優異者有多得工資的機會。公司指定人專管這些學徒，他們的成績隨時都有詳細的紀錄。美國工廠的學徒制度以後還要逐漸的展開，是可以判言的。

六 工頭的訓練

工頭是執行工廠的政策而直接管理工人的人。他的地位，承上轉下，是掌握全廠計劃成敗的樞紐。所以工頭的訓練近來已受工業界重視。工頭須有首領的才能和技術的才能，故工頭的訓練的科目主要者爲安全的規章，工場的清潔衛生，機器和設備的管理，浪費的消除，新工人的訓練，和其他與業務有關的問題。自一般言之，工頭的訓練包括管理工人的原由及設計，原料的處置，生產的程序，貨物品質的維持，成本的控制，和人事管理等。工頭管理工人故必須了解工廠的政策，訓練應注重於此。

訓練工頭的方法有各種，其普通常用者爲座談會法。在座談話中提出彼此有關的問題，由大家討論，最後提出一改進的辦法。會中注重自己訓練自己，並作集體的訓練而非如學生上課堂之全受人教。參加之人自不宜多，亦不採正式開會的形式。更不用墨板和書桌。座談會的成功全靠領導者的能力，他須注意談話的內容不要停滯在小節上，也不要使談話走到題外的事情上。他還要不使別人好像是來接受他的教訓因而不肯參加各種討論，他要時時使座談話會生動有趣，使大家不感單調，枯燥，無聊。他對於一種問題的各方面，須先有研究，所以重要的論點不會忽略不談。

座談會式的訓練法並不限於狹小的範圍，如工廠臨時發生的事故之類，有許多題目可於會前預先提出，於大題目下又分爲若干細節，印發各人使參加會議者可先行準備自己意見，到開會時發表。有許多關於理論上的，或原則上的話，到開會時便無須再談，所當談的是實際的和當前的問題了。座談會是漸進的和誘導的訓練工頭的方法，所以需時甚長。但如需要迅速的訓練，自可加以講演，指定讀物，如學校所用者然，以配合座談會同時進行，亦甚有效。

座談會還有一類已行而有效的設計教學法。此法注重討論管理上的各種判例，先由委員會提出某一案，並述明專家的意見及有關各問題，各人準備材料，根據個人經驗提出自己主張。開會時再謀得一大家可以接受的結論。

訓練工頭還有一種見習法，即預備當工頭者可在工頭下學習，如副工頭然。此外還有巡迴學習法，即預備當工頭者先到工廠中各部巡迴學習，使知各部管理的方法。總之各機關的性質不同，訓練工頭的目的亦難一例，各自設計一種方法以合自己的用途實為最要。但以美國目下情形而言，則以座談會法為最多，見習法次之，書本訓練和課堂訓練為最少。

七 首領的訓練

在大機關的首領中，有高級首領和低級首領的不同，如上述的工頭便是低級的首領，工頭之上還有許多高級的首領。現在要說的首領訓練是指高級的首領而言，他們為數不多但又難於得到適當的人才。初從大學或專科學校畢業的學生僅有書本上的智識不能就當首領的位置，若在現任職務的人員中去求尋，亦不易得到所期望的人物。社會上各界中誠然有不少的首領人才，然別行的首領並不能做工廠的首領。所以最好的辦法還是從訓練着手，許多美國大企業多年來就在訓練他們自己所需要的首領人才。

首領訓練的內容較以前所言各種訓練還要充實。受訓練者必須到各部門去巡迴實習並受與學校相似的上課讀書，聽講演，開座談會等方法。課程中有會計學，公司理財，市場學，商法，商業統計，產業問題等，且定期舉行考試。訓練的時間是相當長的。自然，各種企業性質不同，訓練的方法和課程的內容是彼此不同的。但大體言之，對於現任人員的訓練作首領者注意於本機關的組織和工作程序，對外來受訓準備作首領者注意的範圍較廣，必須先在某首領下充當助手從事學習，或先到各部去實習一番決定個人興趣所在，再來作進一步的學習。他的學習工作有時在職位上，有時在課堂中，有時由機關與大學約定，使受訓者在大學讀一學期又回公司工作一學期，使其對於理論與經驗都能雙方顧到。

首領的學識要博，他不僅要知道本部門的工作，還要知道別部門的工作，做起事來才能使各部門彼此了解，易於合作。首領訓練的成功與否，選擇受訓的人實為重要，如選擇不當，白費氣力訓練一場，終屬無用。由現任職務人員中選來訓練，必須講究其個人紀錄及與本機關歷史，以定其是否為可造之才。如向外選擇者大都選用青年取其有活力，有學習的潛能，足以推動本機關的事業。但上二法同時採用者較多。據一九三五年美國

畢業圖報的統計在全國一百一十四個主要企業中，有百分之九十都已採用了首領訓練的制度。

八 特種及一般的訓練

上述各種訓練外尚有為各種特殊目的而舉行的訓練班，如公民教育科，家政科，安全科，經濟科等皆為補助工人教育而設立者。對於機關中職工訓練有一般性的助力者，如工廠手冊或公司手冊之類，其中詳載本機關的組織章程，工人政策如工人之進退，調職，開除，工作，環境，假期，請假，訓練，建議，控訴等事項。此外機關並須設立圖書館，發行定期刊物，設立公佈欄，開各種座談會，小組會議，開展覽會，印宣傳圖畫等皆可幫助一般僱用工人的訓練，以達到預期之目的。

各種的訓練首在決定訓練的目的，次為選擇受訓的人員有時須用心理測驗以為選擇之助，最後則為講師之選擇，因現居高位者不必為良教師而技術優良亦不必即為良好的教育者，故適當的教師亦須先有訓練。至於受訓者須採自由學習的態度，且須使在同一機關者皆有自由參加之機會。在受訓期間仍須舉行考試以定成績，惟題目的答案須極簡明，故成績的判斷如論優劣，受訓者感覺公平無話可說。

台灣糖業公司

出品 一滴了死 除虫粉 酒精 粗糖 蔗糖 母糖

總公司辦事處 上海福州路五十三號 電話一六八三四

第一區分公司 台北延平路五十一號

第二區分公司 台南

第三區分公司 高雄

第四區分公司 屏東

第五區分公司 新營



個性與工作競賽

覺六

一、個性與生產量的關係

在現在機器發達的時代中，要製造幾百乃至幾千部機器，使其有同一的構造，同一的效能，同一的產量，是可能而且容易的。但如要尋覓許多人來運轉這些機器得到同一的完滿結果，那就是另一問題，因為人們的性情不同，訓練不同，教育不同，興趣不同，個人與個人間的差別是很大的，同一工作甲爲之則優，乙爲之則劣。同一工作甲爲之則興趣盎然，乙爲之則枯燥無味。近代工業知道個性的的重要，每一職位不僅要得能勝任的人去負擔，而且要得一性情適合的人去擔任。人事管理的成功在於安放各人在適當的職位上，然後能使人盡其才。工人如覺工作太難，便可發生精神昏亂，使生產量減低，甚至可能使自己受傷或弄壞機器。反過來說，工人如覺工作太容易，亦可發生精神厭倦，胡思亂想，不滿現狀的情緒。

一個人無論在工作時或在家庭中，如果他的精力，才能，和興趣得有發揮的餘地，他自然感覺舒適而且滿足了。如果他擔任的職務不能使他的能力得以發揮，他就長期感覺失望和悲觀。即令現任的職務能使他的才能得了局部的發揮，但是他的未發揮的才能——又叫「剩餘才能」，必須尋求表現的地方，在普通情形則爲夢想將來，批評現狀，其嚴重者更可造成病態的心理。「剩餘才能」既不能在工作中發揮，必然另尋出路，其結果往往使他本人和團體都受了損害。工人如感工作不適宜，就會想改換他的工作。在工廠中，工人的安插不當，人事的變動必然很大，這是一種經濟上的損失。

工業先進各國早知個性不同在工作上發生影響的重大，故在僱用工人之時就想種種方法先知道工人的才能，不僅要知道工人已有的技能，而且要知道工作將來的發展程度。這種追求不僅在技術工人認爲重要，即在非技術及半技術工人中亦認爲重要。在以往英美各國工廠如發現工人的工作不滿意是可以隨時開除的，但近來工會及立法機關的壓力使工廠不能隨意開除已工作若干時期的工人，因爲要工人得保障，要減少社會失業人數才有這種壓力。辦實業的人因此不得不在「應用心理學」中研究，尋求解答，即在僱用工人之前就要把工人的才能知道得清清楚楚。因此心理測驗近來在英美各國的產業界已廣大的使用了。

吾人於此首先要問許多問題。所謂個性的不同究竟到什麼程度？其對於工作的重要性又爲何如？這種不同是永久性或暫時性？訓練和經歷能改變個性嗎？工人經同一訓練後，個性不同能消滅若干？這些問題都已由心理學者用統計及試驗的方法解答了。現把這些答案略爲說明。

個性包括身體及精神兩方面，再細分之可得無數的項目。如就甲乙二人分析其個性之不同，必然要將其身體及精神兩方的異點詳列出來，項目太多了。現就以一種工作爲標準來測量其生產量的不同，以見個性的差異，此爲簡單的方法。美國蒂芬氏(Joad's Test)曾在「電氣工廠」中就三十六個裝配工人在同一環境中作同一工作，而且係用競賽的工資制度——即出量愈多工資愈多——進行工作。其結果，如以平均產量爲一百則最高爲一百四十五，最低者爲七十。又在三十三個裝配絕緣線的工人中行同樣的測驗，其最高者爲一百三十，最低者爲六十五。蒂氏又在一織機工廠中九十九個做織機工作已有一年以上的經驗者舉行測驗，其產量最高者爲每小時織機七打半，最低者爲二打八。此外同樣的測驗甚多，茲不列舉。

就上述的測驗可見個性之不同表現於生產量者，最優與最劣者之比約爲二與一。工人經若干時間的經驗後，二者間的差別更大。即好的越好，壞的越趕不上，其比例超過二與一。

個性不同的主要原因，一由於先天的遺傳，一由於後天的環境。二者同有影響於個性的全部，大抵身長，體重，氣力等遺傳的成分居多，教育及訓練則環境的成分居多，但亦不能言何者全由遺傳何者全由環境所造成。如僱用一批工人作機械的工作，經一年之後即有最高生產與最低生產約一倍以上的差異。在一年的時間中大眾的技能都有增進，不過增進的程度不同，這由於其他的個性因素不同。訓練僅屬後天環境因素之一，自然不能成爲個性的全部。因此個性的測驗在產業上居於重要的地位。

一一、個性的測驗

個性的不同，人們在處世經驗中都能感得到。推欲得精密的鑒定則有待於科學的測驗。由前所述個性包括身體及精神二方面而言，故必須有若干的生理測驗和心理測驗方足應付需要。如有某項工作需要某種身體的和心理的條件則必須製若干種測驗以斷定其人是否能夠勝任。英美各國在最近二十年中對於個性測驗已有廣大的發展和應用，不過在我國尙少引用，甚爲遺憾。

英美產業界現在重視並普通施用的測驗爲智力測驗，機械的理解測驗，手指的技術測驗，機器的操縱測驗，已有技術的測驗，目力測驗，興趣測驗，人格測驗等。市上且有「測驗全書」出售，其中載有若干的測驗方法以供採用。可見風行一時了。

有許多廠家和工人當初反對這些測驗，尤其是心理測驗。其原因有二，一爲怕測驗之後工廠中不免發生人事上的大變動，二爲怕心理測驗不可靠。後來漸漸明了測驗的作用在於使工人得到較爲適當的工作而非使其失業。至於心理測驗的可靠性，確未到十分可靠的地步。所以「心理測驗的測驗」正在進展中，這只證明心理測驗的發展尙有若干的領域有待發掘，不能因此而減損其價值。人性個別的相差太大了，各種工作性質的相差太遠了，某種的個性方能適於某種的工作，精確的測驗是不容易達到的。

心理的測驗雖不能到十分精確的程度，但據已往的經驗有很大的用途，其一爲機關選用人員時之標準之一，即至少爲選用或安置人員重要工具之一。其二是在求工的人多而位置少的時間作爲選人的標準，如美國一九三〇至一九三五年經濟不景氣的時間，心理測驗曾被大量使用。其三爲大戰期間，產業擴張，僱用大批工人時，心理測驗亦被大量使用，其目的不在決定工人的去取，而在使僱用的工人得到適當的工作。

產業界的測驗可分爲兩大類，一爲已有技能的測驗，一爲學習才能的測驗。如有某項工作須原有何種訓練與若干年經驗者方能勝任，即須採用第一種測驗。如招考錄事者測驗其寫字的優劣與速度之類。又如工廠中招考特殊技工即以該工作所需之知識與實際經驗作爲測驗的題目，或用口答或用筆寫或用實際表演均可。至於學習才能的測驗則於招考新工人擬再加訓練然後派工者用之，又舊工人擬派任新工作之時亦可用之。此項測驗較已有技能的測驗重要亦較爲繁雜。

學習才能測驗中以智力測驗應用最廣，精確性亦高。何種工作須用何種智力測驗已得大家的公認，由測驗的結果證以工作者以後的成績知其並無差錯。惟智力的高低與手藝的良否仍屬兩事，不能以智力測驗之優者即斷其手藝亦優。故勞力的工人除智力測驗外必須再施以其他測驗如機械理解測驗之類。其較爲繁複的手藝工作並須施以手指技能測驗，機器操縱測驗等。

普通人一想到心理測驗便想到智力測驗和機械理解測驗。自然簡單的工作所需之條件少，因而所需之測驗亦少。但經驗告訴我們，有學習某種工作能力的，不能就成爲該項工作的能手。如學校中長於計算的學生不一定數學成績就好，長於運動者不一定就是比賽選手。因爲個人的學習能力同個人的性格和興趣不必是一致的，長於計算者却喜歡去運動，長於運動者，却喜歡去做數學，成績是在另一方面的。性格和興趣是由遺傳和環境所造成，在個性中有左右一切活動的力量，不可以忽視。心理學家知道這個道理，在工人的測驗中還要加上性格測驗和興趣測驗才能發見個性的全貌。

美國產業界盛行的性格測驗爲休瓦二氏合製的性格衡量 (The Humm-Wadsworth Temperament Scale) 其中包括問題三百十八道，受測驗者用是非

作答，由答案上可分人的性格為七種，一為正常的性格。富於自制自強的能力，二為偏狹的性格，陰險自私而缺道義感，三為浮誇的性格。快愉，誇張而好交際，四為仰鬱的性格，悲觀，遲鈍，而多焦慮，五為冷酷的性格，空想，害羞而感覺銳敏，六為頑固的性格，固執，急躁而好自大，七為淺薄的性格，膽小，興奮而易狂喜。我們在熟識之人中不必經過測驗亦可斷定某人為某種性格或兼數種。人們常以自己為最正常而以他人變態，知此分類後便可知已知彼，了然於我的偏向。在不熟識之人中，則惟有靠測驗後才能知道。

美國產業界所用之興趣測驗有多種，視用途而決定何者為適於選用。如職業指導則用顧德氏 (Kettner) 測驗，其法分興趣為科學，計算，音樂，藝術，文學，社會服務，宣傳工作七種。如商界擇業則用卡德耳 (Cattell) 測驗法，其法分興趣為會計，收發，店員，庫員，打字等五種。關於性格及興趣的測驗現在尚屬初步研究，以後可望有廣大的發展。現英美心理學家在測驗上的困難為被測驗者不肯將真情作答，常故作虛偽的答案。由身體的檢查可以發見人體各部的強弱和有無疾病，由心理測驗可以發見個人精神上的優點和缺點。所以個性的全部都可以明白的顯示出來。如某種工作需要某種個性的人去做能確定出來，則人同工作就能得到適宜的配合了。

三、工作競賽與個性

工作競賽之目的在鼓勵人去努力工作，但工作之種類甚多，各人所担任之工作是否即為其人個性所最適宜之工作，尚屬問題。所謂「人盡其才」係指人能盡其最大之努力以從事其所最適宜之工作之謂，否則不能言「人盡其才」。前述蒂芬氏的測驗已證明電氣工人和織機工人其最優與劣之差在生產量上有一倍之多。如有甲乙二人，甲最適於作電氣工人而織機則非其所長，乙最適於作織機工人而電工則非其所長。若以甲織機而以乙作電工，無論二人如何努力仍屬劣等，在甲乙二人因屬失敗，而工廠和社會俱蒙損失。在團體競賽時此例尤屬顯著，如二團體舉行競賽在同人數同環境同努力的情形下，其生產量可能有一倍之差而全由於人選之不適宜所造成。

已往人們的擇業恆為環境所支配，如農之子恆為農，工之子恆為工，商之子恆為商，士之子恆為士，並不過問其是否適宜於個性。近年投考大學之人，其擇業又常看目前情形某科出路較好為目標，忽而羣趨文學，忽而羣趨理工，忽而羣趨法商鮮能計及個性。社會人浮於事畢業即失業的現象，使學生選科不能不先看出路固有其理由。然國家人力的浪費其損失至為重大。

個人工作之拙劣者恆受人認為無能而遭鄙視。其實劣於甲種工作者不必即劣於乙種工作，而社會上又鮮有自由選擇工作之機會。於是誤入歧途遂無改絃易轍另尋出路之機會，此種現象，實不知埋沒了多少人才。惟有個性測驗可以發見個人的特長，指示人去做最為適宜的工作。如能於工人開始做工之時及學生開始選科系之時行之，愈為有效。不必等到走不通時再回頭。就此個人的立場而言，若在產業機關能於僱用工人之時用個性測驗以為去取的標準，則人員健全，效率增加，競賽工作必操勝算。

投稿簡則

- 本刊歡迎下列文稿：(一)關於工作競賽理論之研究。(二)各部門工作競賽實況之報導。(三)關於國內外提高工作效率之論著及實況。(四)有關工作競賽之小說、詩歌、戲劇、圖畫等。
- 一、來稿請用有格稿紙單面繕寫，字跡務須清楚，譯稿并請附原文。
 - 二、來稿務須註明姓名地址，加蓋印章，用何筆名，聽作者自便。
 - 三、來稿本館有刪改權，凡不願刪改者，請事先聲明。
 - 四、來稿一經刊載，每千字酬銀三十萬元至五十萬元，未經登載者，恕不退還，如必須退還者，須事先聲明，並附足郵票。
 - 五、來稿請掛號寄「南京碑亭巷一二二號工作競賽月刊社編輯部」。

發展中國航運

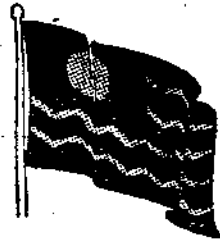


貿易對外
促進

招商局

七十五週年紀念

竭誠服務社會 歡迎各界批評



七十五週年來之進展

年份	數量	噸位
民國紀元前四十年 (創立初年)	1 艘	
民國元年	29 艘	
民國二十六年 (抗戰初年)	53 艘	
民國三十四年 (抗戰勝利年)	28 艘	
民國三十六年 (七十五週年)	466 艘	



服務競賽推行的的重要性

劉公穆

一 公衆事業的服務精神

本文所稱的公衆事業，指郵局、電局、火車站、汽車站、飛機站、輪船局、醫院、圖書館、銀行、合作社、政府登記註冊局所、財稅徵收局所等機構而言，與私人經營之農工生產機構及商店不同。服務於此等機構的人員，是以公務員的身份，對大衆服務。各項事業，除去財稅徵收及銀行代替舊日錢莊數種外，其餘大半爲我國近百年來的新興事業，老百姓不習慣，對於各種規程手續都不甚瞭然。兼之我國今日一切制度，都在新舊交替青黃不接的階段，時時有改革，時時有更張。因之服務人員，對大衆有所請求詢問解釋時，所應具有的態度，便成了很大的問題。

假定服務人員對大衆的態度，是未做到適合要求，這種根由，至少有下列三種：第一種是怕煩。服務人員對於來詢問的發生厭惡。事實上各種章則規程，有非爲局外人所能容易明瞭。經手人一切常川在手裏辦理，自不應責備局外人不能像他那樣清楚。兼之有時各項章則，本身不完備，不詳盡，更難怪外人多發生疑問。第二種是做官。因爲此等事業性質，半屬行政，所以有許多便把他當官做。自視身份甚高，不肯同來詢問的人多談話，詳細的解釋，好像是降低了身份，這又是容易發生爭吵的又一原因。第三種是怠工。怠工的原因，有一個時期，實在是狼普遍的現象，而不可過分非難。待遇確實過於菲薄，心境不得安甯，愁衣慮食，沒有貫注的精神去辦事，本身不覺維持，更談不到俯首仰事。這是近年來一切服務精神低落，效率減小的重大根由。

二 南京郵局推行的服務周到競賽

最近南京各郵局門口都有這樣的公告：

「您對本局職員服務感覺滿意嗎？」

請親臨局長室簽名！

爲提高員工服務精神，改善員工服務態度，本局奉令舉辦「服務周到」競賽。凡來局交寄郵件的公衆，如果覺得某職員服務周到，請記住三角牌上他的姓名，駕臨局長室在題名簿上惠賜簽名。每三個月本局根據公衆簽名人數，對服務最周到的職員，優予獎勵。

郵局的改進，依賴公衆的協助（您亦在內），請伸出合作的手來！我讀了這段公告，十分感動。郵政的當事人，有這樣的智慧，有這樣的勇氣，肯於這樣做，敢於這樣做，這不是一件很容易的事。待說明如下：

考績的作用，在使「賢者思勉，不賢者思惕」。但在這個時代，有幾個人肯真正的大公無私去衡量，及確有評鑑的能力。所以由考績制度所發生的結果，亟待研究。

郵局這種服務周到競賽舉行的難能可貴，至少須打破兩重難關：第一難關爲認爲不必舉行。現在的時代，一切得敷衍且敷衍，何必過於認真。將考績的權柄，一部分交給大衆老百姓，讓大衆來參與，這是侵犯行政上的主權，無須多事，此其一。第二難關是不敢舉行。讓老百姓記住「三角牌上他的姓名」，這是勇敢的行爲。須知道公用機關服務人員與老百姓發生口角糾紛時，都不願洩露他的姓名。公布服務人員的姓名，便是減少公務員的一件武器。又讓同事互相競爭，亦容易發生彼此嫉視，造成不和諧空氣，或更能引起意想不到的事故發生。

經本人調查，各局題名簿上，並沒有什麼人簽名，但各局服務人員精神上態度上的表現，卻已增進了許多。這種不致引起同事的摩擦，而目的卻能充分達到，不能不佩服這是郵局的智慧的舉動。

三 亟待推廣的數種服務競賽

(1) 郵局電局 服務競賽，首先在各地郵局推行，係最適宜。因郵局組織，乃直接與普通民衆發生關係的機構。不僅在大都市中爲重要業

務，并廣泛的散布在窮鄉僻壤，大小村鎮。故郵局真係普遍影響公眾利益的業務，亦即最切要具有對公眾服務的熱忱。電信局電話局，雖係限於一部分人使用，但多屬於緊急事故，手續規則不明瞭的居多，需要服務人員的指示說明，確是不少。

(2) 火車站、汽車站、飛機站、輪船局、交通場站碼頭，旅客聚集，箱籠行李，堆積如山，為最容易發生事故的場所。一件辦法不妥當，不完善，便可出事，處處須指導周詳。從購票時間，購票次序，到座位支配，行李安放，等等零碎事件，都要安頓清楚。當年新生活運動，在南昌車站實施，頗引起一般人注意，可惜這種精神，不易繼續維持。旅客舒適有秩序，業務上便自然增進，希望有一天動員服務競賽。

(3) 醫院 醫院為病人集合的場所。服務人員對於病人不盡心，有差錯，病人是無法抵抗，無處申訴。所以慈善事業，向來帶有宗教思想的好。近來多提倡公醫制度，但私醫制度存在的價值，便是因為責任心的不同。道德水準未提高，服務人員的心理，最堪注意。曾見很多醫院，不甚珍重人的生命。最近醫院中排班站立醫病的風氣，等候時間在二小時以上，似不甚妥。

(4) 圖書館 到圖書館看書的人，大都帶讀書氣味的多，性格比較和易，言語比較謙遜。圖書館服務人員，如果是狼狽氣，指示詳盡，便有增加看書人看書興趣的作用。再加上設備良好，手續簡便，這才真是做到對大眾服務。服務人員的言語粗魯，或態度傲慢，皆是阻礙文化事業的發展。

(5) 銀行、合作社 銀行的服務人員，因向來待遇較好，故謹慎將事的居多，對客人除極少數外，大多禮貌很好。辦理業務，多偏重精細，忽視敏捷，大可試行服務敏捷的競賽。合作社有日常用品供給，與普通民衆接觸的機會很多。合作社與商店不同，係以平等互惠為原則，所以應當本着這種精神去辦理業務。

(6) 登記註冊機關 各項法令章程，民衆不甚熟悉。各有專行，一切登記註冊手續繁重。服務人員應瞭解各種局所機構的設立，係為民衆謀福利不可因以擾民。老百姓向來不輕於進衙門，便是容易叫人頭疼。現在各機關注重簡化，但切實研究出辦法的還是很少。還是需要切實做事的人，真真正正以民衆利益為出發點去計劃研究。

(7) 財稅征收機關 此項機關，為政府與民衆發生關係最早的機構。完錢糧老百姓大多熟悉，價新與各種捐稅，名目繁多。每一捐稅繳納數目多少，有時不敢問詢。說多少，便多少。故各種徵收機關，一切宜公告明白，澈底明朗化。曉諭民衆應盡的義務，而不容許非分的要求。嚴正立場，為國家為民衆服務。

四 如何充分發揮人力的使用

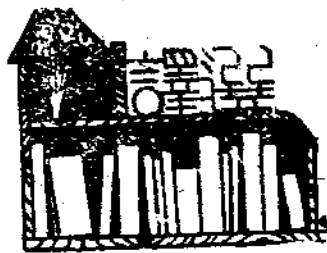
工作競賽，過去多偏重在生產或技術方面的舉行競賽，但我國近代方式的農工事業尚未發達，現在若多舉行服務競賽，則推行容易，而所收效果所發生作用或者很大。以上所述各種機構，大都是行政性質或文化衛生事業。工商機構為充分發揮人力的使用，亦不妨舉行服務競賽，如旅館、飯館、浴室、劇場、公司、商行等，假定有與種推行服務競賽，或可收意想不到的效果，運用適宜，或竟是發展業務的一神祕工具。

大號 銀 行 牌 香 煙

優 美 絕 倫



南洋兄弟煙草有限公司



蘇聯斯達哈諾夫運動對其植

棉農藝改進之影響

劉曙光譯

蘇聯在十月革命以前是一個不折不扣的農業國，在推翻帝制建設蘇維埃政權之後，雖以工業化爲全國上下致力之錫的，但對農業之改進並未稍事鬆懈。土地收歸國有，實行國營農場及集體農場制度——這些就是以改進農業爲目的最大措施，也是最基本的措施。關於改進農業的技術方面，曾提出「農業工業化」的口號，建立大規模拖拉機製造工廠和各色各樣的農藝研究機關爲基礎，尤以給予農民以物質及精神的鼓勵爲手段。而後者正是斯達哈諾夫運動的本質。筆者對於斯達哈諾夫運動的倡行方法及其在工業技術方面所起的作用，已多所介紹，茲譯本文，以介紹蘇聯斯達哈諾夫運動對改進農業技術所發生之影響。

一 棉農爲提高收穫額而努力奮鬥

蘇聯有幾千個集體農場專門從事植棉的工作。有幾萬個從事清棉工作的工人在那裏把棉桃製成纖維。有幾十萬紡織工人把它紡成紗，織成織物。

蘇聯的棉農在棉田上繼續不斷地進行着很緊張的創造工作，他們幾乎全都加入了集體農場，爲着增加收穫而進行堅強的奮鬥。在社會主義競賽的勞動中，鍛煉出來了成羣的男女英雄，在斯達哈諾夫運動的巨浪中摧毀了陳腐的工作法則，而建立了農業技術的新體系。

現在從較遠的事蹟說起吧。

一九三五年秋，烏茲別克共和國希日端斯克區斯大林農業組合某組的集體農場農民尤努索夫，達到了第一個斯達哈諾夫式的收穫額：每俄畝收穫棉花五十七担。而其他十個組每畝所收的棉花多在四〇至五〇担之間。

於是，尤努索夫的工作成績就成了蘇聯植棉工作展開斯達哈諾夫運動的第一聲。

一九三五年冬季，在政府領導之下召開了一次有歷史意義的集體農場農民會議，參加的多是塔吉克斯坦，烏茲別克斯坦，卡扎赫斯坦和卡拉加爾巴金等地集體農場的前進農民。斯大林和莫洛托夫也出席會議並發表了演說。有很多前進的農民發表演說。其中有一位叫索爾扎也夫，他是烏茲別克共和國安地曼區傑爾仁斯克農業組合集體農場的農民，並且是豐收會議的主席。他把自己在大的勞作面積如何進行培植始能提高棉花收穫額的經驗，向參加會議的人說明並請求批評。

這一次棉農會議的意義是非常重大的，它使斯達哈諾夫運動有更進一步的發展。一切集體農場的農民都爲優秀棉農之榮譽聯邦獎章所激動了，他們發誓要爲達到更高的收穫額而進行奮鬥。偉大的「一百担」競賽運動在烏茲別克共和國的拿邁漢斯克區開始了。

到一九三六年，因達到更高收穫額而榮膺光榮英雄名號的農民有幾十個人。在爲着棉作和斯達哈諾夫式農業技術而奮鬥的戰士行列中，值得特別提出的，有拉赫瑪托夫，他是拿邁漢斯克區「伊茲梯莫雅特」集體農場的天才隊員。拉赫瑪托夫，這個「一百担」競賽運動的發起人，一開始就達到了每畝一一一担棉花的收穫額。「拉赫瑪托夫式的」——一般人就這樣稱呼着烏茲別克斯坦以後達到一百担成績的棉農。

在一九三七年和一九三八年，社會主義競賽的規模更爲廣大。有幾千萬個集體農場，工作隊和小組開始爲着高收穫額而奮鬥。根據並非完全的統計，在一九三八年參加競賽的，有七千個集體農場，一萬兩千個工作

隊和三萬個小組。

在尤努索夫，米爾扎也夫，拉赫瑪托夫等人的光榮名單上，又加入了新的名字。阿則爾伴薩共和國，卡蘇木伊茲梅洛斯克區，沃爾希洛夫農業組合有一位女組員巴希洛娃，她在一九三七年使收穫額達到一四二、九担。在一九三八年，阿則爾伴薩共和國，基洛伐巴茲克區，李特魏諾夫集體農場女場員阿里也娃更提高了蘇聯的棉產額，在她經營的地段裏，每畝收穫到一五一担棉花。

斯達哈諾夫運動已經否定了以前有關棉花收成可能達到若干的一切記述，使以前的農業技術有了根本的和原則的改變。它在前進科學的幫助下奠定了農業技術的新體系，而其特點則完全與尤努索夫，米爾扎也夫和拉赫瑪托夫等英雄名號有關，實有予以一一介紹的必要。

二 斯達哈諾夫式農業技術的特點

先從尤努索夫首先得到有價值的經驗說起。

在一九三五年，集體農場的棉花收穫額，能達到二十五担的，也就不多。何以尤努索夫能創造了斯達哈諾夫式的收穫額，達到每畝五十七担的紀錄呢？這就是因為他表現了斯達哈諾夫式農業技術的第一個特點：——一切農業技術的設施須在全體工作人員彼此密切合作的條件下去實行。尤努索夫說道：「一些工作隊和小組的最大錯誤，就是把工作分成重要的，和不重要的。有一部份人認為施肥最重要，有的認為是播種，有的認為是培土，更有的認為灌溉最重要。這些工作隊和小組個別專門注意於他們所認為重要的一種工作，當然他們是永遠不會成功的。我由於自己的實際工作者所得的經驗，認為沒有不重要的工作。一切工作對於取得完全有價值的大量的收穫都是一樣重要和必要的。」

在一九三五年冬季所召開的集體農場農民會議上，發表了最動人的講演的是米爾扎也夫。主要的原因，就是他在講演中指出了斯達哈諾夫農業技術的第二個特點。他認為須對農業技術手法的施行詳予區分，並須按照植物的生理需要來照顧棉樹。米爾扎也夫說道：「我們在春季施肥時所要求的深度是這樣：有六十畝地深達二四至二五升地米突，其他的地完全耕到一五至一八升地米突。在夏季施肥時，我再把原來的六十畝地加深，而

其餘的地段耕的更淺一些。為什麼要這樣做呢？就是因為在塊狀岩的土地上，我們祇能耕到一五至一八升地米突，而不能耕的更深，因為那裏已是接近地下水和鹹土壤了。如果我把上層的好土壤和下層的鹹土壤混而不分，那麼這就要減低我的收穫額。朋友們！我還要請諸位注意的，就是植物在萌芽長芽以後和培土以前是向人類有一番請求的。當你走近每一棵植物時，它就會向你請求說：「請你給我飯吃，請你給我茶喝」。飯——這就是肥料，而茶——就是及時灌溉。但是我却不是直接了當地在全部棉田上同時灌溉。我要到各處去看，並選定需要灌溉和施肥的地方，並分別決定其數量」。

「百担」競賽發起人，拉赫瑪托夫的工作特別顯明地指出了斯達哈諾夫式農業技術的第三個特點，就是用動盪的耕作和注意培育的方法去分別給土壤和植物以優良的影響。拉赫瑪托夫在自己的土地上於一年之中進行了約近六十次各種不同的工作。其中包括耕地，除草，掘土，栽培以及其他等類的工作。他在植物的全部生長期間內極力設法給土壤和植物以優良的影響。在中央亞細亞一些無組織的土壤中，水和空氣是經常處在敵對狀態中的。應當用各種耕作來緩和這種敵對情形，並造成各種條件使一切生活要素足以保證植物的生活。在無組織的土壤上加耕，就可以使水，空氣和各種營養要素在全年內彼此保持着合理的關係。

拉赫瑪托夫始終如一地把精神貫注到自己的工作上當他灌溉時，他首先要注意的是看水，使水把耕層濕潤的很平均，不要沖走肥料，不要把地面沖緊，使每棵棉樹都能適時並適量地得到水的灌溉。當拉赫瑪托夫掘地的時候，他要求農民把土壤分成整齊的深層，把一切大土塊弄成粉碎，把一切雜草除淨，並特別要在土熟的時候進行掘土工作。他認為如果在耕作時都能合乎一切要求，則每次耕作會得到最大的效果。專心注意於改進工作，這其中就蘊藏着大量的資源，而這些資源就是提高收穫額的必備條件。拉赫瑪托夫是熟練而巧妙的利用了這些資源的。

三 棉農增產的成功秘訣

什麼是這些提高棉花生產額的人們的成功秘訣呢？他們成功的秘訣就是確實遵守耕作的法則，而這些法則正是他們用專

注而有创造性的精神去觀察棉花生長的條件而得到的。

第一個耕作法則——就是植物需同時充實其生活條件，即生活要素，始能維持生長。植物的生活要素有四：營養素，水，日光和溫度。斯達哈諾夫式的棉農既用自己的方法體系經營土壤，照顧棉樹，於是就使這些要素發生了積極的影響，並使之極力充實了植物的活力。

斯達哈諾夫式工作者對土壤施以大量礦質的和有機的肥料以改善植物的營養。其夏季照顧棉樹的全部方法體系，是為着要造成一切優良的條件以便能完全利用土壤中以前所有的和水中新帶到的肥料，即營養要素。

關於改善植物給水者，有播種前的和生長期的全部灌溉方法體系。植物給水需適合它的生理需要。夏季耕作的目的，就是保持土壤中的溼度。

極力給植物充實日光和溫度，這是一件極為困難而又複雜的工作，因為日光和溫度是屬於宇宙規律的事，而人尚不能調節它們的分配。但是斯達哈諾夫式工作者就是在這一方面也已經找到了出路：他們造成某些給棉樹發展的條件，在這些條件之下，日光和溫度能更被充分的利用。這主要的就是早期播種並合理規定每棵棉樹相距的密度。

第二個耕作法則，就是對於植物生活所必需的一切因素要毫無條件地予以平等的重視。正如尤努索夫所說的一樣，斯達哈諾夫式工作者由於實際經驗，認為這也是為高度收穫額而奮鬥的主要成功條件之一。

所以，斯達哈諾夫式的實際經驗，對於前進的耕作科學的理論及發展，不僅有其實際的價值，而也是有其原則的價值的。這些有價值的新式農業技術的方法體系將於以後各章分別予以詳細的敘述。（待續）

大中銀行

創立於民國八年
經營商業銀行一切業務

總行

地址：上海河南中路五〇一號
電話：九八二六——八號
電報掛號：一七七一

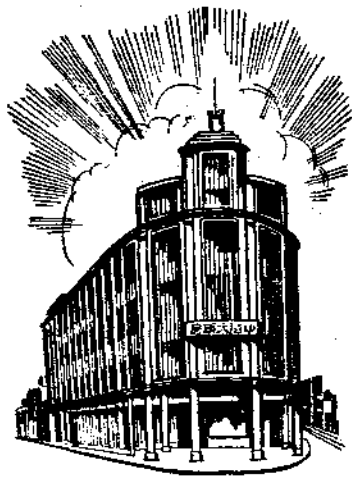
北平 地址：東交民巷
電話：五〇五九三

分支行處

天津 地址：中正路
電話：三三三七一

徐州 地址：彭城路
電話：〇三二六

中法藥房股份有限公司



THE GREAT EASTERN DISPENSARY, LTD. HEAD OFFICE. SHANGHAI.

總管理處

上海北京東路八五一號，自建鋼骨水泥大廈，電話九二三三——三三三三號轉接各線，電報掛號五六七三。

總製造廠

上海中正西路一一一九號，佔地二十餘畝，設備完善，規模宏大，技術人員均為國內外著名大學畢業，經驗豐富。

分店分廠

本埠設有分店五處，聯號一處，國內外各大埠均設有分店及辦事處，在重慶設有分廠一所，西南區分公司一所。

著名出品

賜爾爾多延年益壽粉，艾羅補腦汁，艾羅藥膏，羅威健身藥，九一四藥膏，克歐伏，胃甯，果導，滅痛，蜂窠淨，瘡疥，羅威水菓鹽，羅威沙而，及百吉牌各種醫用針藥化學合成製劑，喉孩兒面，雙獅牌花露水等藥品化粧品不下五百餘種。

創設簡史

創立於前清光緒十六年，迄今已閱五十餘載；歷史悠久，信用卓著，居全國新藥業的領導地位。

聯繫事業

中法化學製藥廠，中華製藥公司，中法油脂製造廠，中法血清菌苗廠，及中法化工實驗所，中法生物研究所等。

全國輿論權威

新聞報

銷數全國第一
廣告效力第一

每晨六時出版
飛速送達
各地均銷
有分銷
歡迎各界
訂閱

上海新聞報館發行

地址：上海漢口路二七四號
電話：九四一六六（轉接各部）
電報掛號：六六〇六

請看：

全國著名
歷久彌新

獨一無二的大日報

申報

服務最久
貢獻最大
銷行最廣
聲譽最著

讀者最多

我們的通信網遍佈各地：消息完備

評論由權威作家們執筆：態度正大

我們取精編精印的制度：醒目大方



糧食工業工作競賽辦法

第一條 工作競賽推行委員會（以下簡稱本會），為增進糧食工業工作效能起見特訂定本辦法。

第二條 本競賽參加者，以全國各大碾米廠、磨麵廠、食油廠為單位（以同類之碾米廠、磨麵廠、或食油廠分別競賽），各廠內部分左列二種競賽單位：

一、團體競賽 指同類工作者，如部與部之競賽，班與班之競賽，或組與組之競賽。

二、個人競賽 指同類工作者，個人與個人之競賽。

第三條 本競賽項目如左：

- 一、產額競賽；
- 二、品質競賽；
- 三、工作法競賽；
- 四、使用人數競賽；
- 五、原料節約競賽；
- 六、電力節約競賽；
- 七、整潔競賽；
- 八、副產品利用競賽。

第四條 本競賽之期間，每年分為四期如左：

第一期，一月至三月；第二期，四月至六月；第三期，七月至九月；第四期，十月至十二月。

第五條 本競賽之主持機關，在中央為糧食部，在地方為田賦糧食機關（國營事業為主辦機關，市為主管局）在廠為各廠工作競賽委員會。

第六條 本競賽之觀察、督導、考核等事項，由本會與糧食部、經濟部、社會部、及其他有關機關會同組織督導委員會，或分別派員負責執行之，並得視實際情況，分區組織區督導委員會主持之。督導委員會之組織辦法另定之。

第七條

本競賽之成績，於每期競賽終了時評判一次，全年總評判一次，其辦法如左：

一、評判方法，由各級主持機構分別訂定後，載於實施辦法。

二、本競賽成績依左列標準評定之：

（一）產額競賽，以參加競賽者，在相等時期內，生產同樣出品之多寡為標準，出品愈多成績愈優；

（二）品質競賽，以參加競賽者，所製出品是否合於標準，以評定其優劣，出品愈合標準，成績愈優；

（三）工作法競賽，以參加競賽者，方法是否合於標準，以評定其優劣，方法愈佳，成績愈優；

（四）使用人數競賽，以參加競賽者，在同一時期內，完成同樣出品所需人數之多寡為標準，使用人數愈少成績愈優；

（五）原料節約競賽，以參加競賽者，在同一時期內，完成同樣出品所耗原料之多寡為標準，所耗愈少，成績愈優；

（六）電力節約競賽，以參加競賽者，在同一時期內，完成同樣出品所耗電力之多寡為標準，所耗愈少，成績愈優；

（七）整潔競賽，以參加競賽者，在同一時期內，對機器，地面，用具，及儲料處所等之清潔保持程度為標準，愈能保持清潔，成績愈優；

（八）副產品利用競賽，以參加競賽者，對同樣加工物資所

第八條

產生之副產品能作愈經濟有用之利用者，成績愈優。本競賽之記分方法，由各廠工作競賽委員會，就各競賽項目，分項目、標準、辦法、記分等項，逐項分別詳訂後，載於實施辦法。

第九條

本競賽之等第標準，分個人及團體兩種如左：

一、個人等第標準，依工作記錄之高下以名次定之。

二、團體等第標準，依總平均分數之多寡分爲左列數等：

(一)總平均分數，在九十五分以上者爲特等；

(二)總平均分數，在九十分以上者爲優等；

(三)總平均分數，在八十分以上者爲甲等；

(四)總平均分數，在七十分以上者爲乙等；

(五)總平均分數，不滿七十分者不列等。

第十條

本競賽結果，除各級主持機關，分別予以獎懲外，對於成績特優者，則由中央主持機關核轉本會，依照工作競賽獎勵辦法大綱辦理之。

第十一條

本競賽應注意之要點如左：

一、關於主持機構者：

各廠應組織工作競賽委員會，辦理有關競賽事宜，委員會設主任委員一人，委員若干人，其人選由各廠負責人就該廠人員中指定之，如有工會組織者，必要時得由廠方與工會會同決定之，其組織辦法由各廠自行訂定後，呈報地方主持機關（國營事業呈報主辦機關）轉呈中央主持機關核轉本會備查。

二、關於實施辦法者：

本競賽之實施辦法，由各廠工作競賽委員會，依本辦法之規定，訂定後，層呈中央主持機關核轉本會備查。

三、關於競賽細目者：

本競賽各項細目，除具有共同性，並須同時實施者，由督導委員會訂定施行細則外，其餘各項細目，均由各廠工作競賽委員會，自行訂定後載於實施辦法。

四、關於競賽項目之舉辦程序者：

本辦法第三條所規定各項競賽，如無特別規定者，各廠工作競賽委員會得自行酌定先後，或同時舉行之。

五、關於成績標準者：

各廠工作競賽委員會，應就本辦法第三條規定各項目，

分全廠（指總和或平均數），團體，及個人（指最高紀錄）三種，將競賽前半年來之成績，逐月編製成績比較表，一併層呈中央主持機關核轉本會備查。

六、關於呈報成績及工作競賽概況等之期限者：

各廠工作競賽委員會，應於每期競賽終了後十五日內，將本期競賽經過舉行檢討會，分別指出其有待改進之缺點，值得繼續發揚之優點，競賽時所遇困難，及其克服方法等，製成報告競賽成績，（包括實際工作紀錄及分數），一併層呈中央主持機關核轉本會備查。

七、關於優勝單位者：

本競賽之優勝者，每種項目，團體以一至三單位爲限，個人以一至五人爲限。

八、關於廠際競賽者：

各廠廠際競賽項目中，工作法及整潔兩項競賽，得依實際情況分區實施，每年至少舉行兩次，第一次於一月至六月，第二次於七月至十二月，分別舉行，其日期由督導委員會決定之。

九、關於獎勵辦法者：

各廠工作競賽委員會，應視實際需要，參照工作競賽制度大綱獎勵項目，於實施辦法內，詳訂各種獎勵辦法以資鼓勵。

十、關於參加競賽員工人數，每月總生產量，及各廠設備概況者：

各廠工作競賽委員會，依本辦法第六項造送競賽概況及成績報告時，應將左列各項一併列表呈報。

(一)全廠員工人數；

(二)直接參加競賽員工人數；

(三)每月全廠總生產量，及每日平均生產量；

(四)全廠設備增減概況。

十一、關於製定生產計劃者：

各廠於實施競賽前，應製定該廠全年生產計劃及分月進度表，層呈中央主持機關核轉本會備查。

十二、關於特殊成績者：

各廠員工，如對糧食工業有所改進，或對工作技術上有所發明，而確具有特殊價值者，均得將經過詳情，專案層呈中央主持機關核轉本會，予以特別獎勵。

第十二條

本辦法，經本會委員會議通過後，函請糧食部轉飭施行。



社會部為提高工人

工作效率

全國各廠礦舉辦工作競賽

社會部為提高工人工作效率，並鼓勵工人增強工作興趣起見，會令各省市社會處局依照中央工作競賽推行委員會所訂各項辦法，舉辦各項工作競賽，查河北、湖北、陝西、天津市等單位，已將三十六年度競賽成績送部彙轉工作競賽推行委員會核獎。

水稻良種示範農情調查等競賽

中央農業實驗所連年舉辦成績優良

農林部中央農業試驗所對於各項工作競賽之推行極為注視，前在陪都附近舉辦兩季谷，中農四號及小麥示範工作競賽，成績優良，還都後，仍繼續舉行并擴大競賽項目，三十六年度競賽項目有水稻良種，玉米收穫，農情統計，農情調查等競賽，水稻良種側重長江下游各省，三十六年度係與農業推廣委員會合作，在蘇皖兩省普遍示範，如南京王有林改種勝利種（良種）每市畝收穫四九〇市斤，較土種增加九〇市斤，該所為估計全國主要農產品每年生產量，并預測豐歉，以及指證各種農村經濟興衰之事實，敘述其原因、趨勢起見，全國各地皆設置調查員，該項調查競賽，以速度確實為主，成績最優者有甯夏騰學文等三十二人，農情統計成績優良者有嚴善毅等五人，玉米收穫工作競賽，成績優良者有謝戊午等人，該所三十七年度競賽項目，除以上四項外，又新增數項：（一）特約農戶及小麥中耕，（二）新式農具與人工畜力，（三）玉米脫粒，大豆中耕，移栽油菜等項。

糧食工業舉辦工作競賽

辦法已擬訂不久即可實施

工作競賽推行委員會為增進糧食工業工作效率，特會同糧食部訂定糧食工業工作競賽辦法，不日即可由糧食部轉飭各地工廠普遍實施，競賽項目有產額競賽，品質競賽，工作法競賽，使用人力競賽，原料節約競賽，電力節約競賽等項。

模範省市縣競賽辦法

行政院已通過轉飭各省施行

前主席手令行政院發起全國模範省市縣工作競賽運動一案，已誌本刊五卷、三期，現聞該項競賽辦法，業經行政院召集工作競賽推行委員會以及有關單位主計處，銓敘部、內政部、財政部、地政部等單位開會通過，並已轉飭各省施行云。

京滬滬杭鐵路節約燒煤競賽

三十六年十二月份以鄭興海等成績最優
三十七年一月份以王阿福等成績最優

節煤競賽，創行於三十六年一月，全路機班，經鄭重研究後，決定從改良技術着手，三十六年一月至十二月份共節省用煤八二、七二七噸，以本年三月份燃料管理委員會配煤官價每噸四百八十四萬元計算，共節省煤款四千億元。三十六年十二月份，三十七年一月份各機車房暨全路節煤第一名機班，業已分別揭曉，茲將優勝名單附後：

年	月	車房	第	全路第一
三十六年	十二月	上海：周廷佑	常州：鄭興海	鄭興海
		南京：李克明	閩口：王金鏞	
		上海：劉福明	常州：倪金松	
		南京：謝雲林	閩口：王阿福	王阿福
三十七年	一月			



青島啤酒

本廠創辦於一九三〇年即民國十九年
前八十年內歷史最久之啤酒廠

上海總經銷所
南京路四二〇號
電話九二二三三

嶗山泉水釀造
牌子最老
品質最好
銷行最廣
標準最高

★ 青島啤酒廠出品 青島啤酒股份有限公司 ★

資源委員會

中央有綫電器材 有限公司

- 製造：
1. 磁石式，共電式電話機
 2. 磁石式，共電式交換機
 3. 保安器及其他各種附件

經理英國通用電器公司出品

1. 共電式自動式電話機
2. 五十門磁石式交換機
3. 五十門步進式自動交換機
4. 廿五門五十門旋轉式自動交換機

並代設計一切市內電話

營業處

南京路四十四號 電話34105

上海黃浦路十七號四十四室 電話42255-44

資源委員會
 台灣省政府
台灣碱業公司
 出品

固體燒碱合液成鹽酸
 漂氣硫 白酸 粉鉀鎂 氣炭 體化 氣
 硫 酸 鎂 炭 酸 鎂

總公司：台灣高雄前金
 台北辦事處：台北漢口街三二九號
 上海辦事處：上海四川路六七〇號四樓
 電話：一一〇三〇轉五〇分機

中國紙廠

股份有限公司

白報紙

歡迎各界訂購

自製全機械木粕

重慶：重慶郵政掛號：九尺四寸五號：四十五號
 成都：成都郵政掛號：九尺四寸五號：四十五號
 貴州：貴州郵政掛號：九尺四寸五號：四十五號
 上海：上海郵政掛號：九尺四寸五號：四十五號

貴州路一〇六號及一〇六號：CHINAPAMIL
 上海通訊處：上海郵政掛號：九尺四寸五號：四十五號

中國蠶絲公司

業務一覽

一、輔導民營業務

- | | |
|-----------|---|
| 1. 輔導技術改進 | 育苗 ★ 栽桑
養蠶 ★ 製絲
乾繭 ★ 製種
絹紡 ★ 絲織
國內外蠶絲貿易 |
| 2. 輔導業務經營 | |
| 3. 輔導金融調劑 | |

二、實驗示範業務

- | | |
|------------|----------|
| 1. 示範苗圃 | 5. 實驗製絲廠 |
| 2. 示範桑園 | 6. 實驗絹紡廠 |
| 3. 實驗蠶桑場 | 7. 實驗絲織廠 |
| 4. 實驗育蠶指導所 | 8. 蠶絲研究所 |

總公司地址：上海中山東一路十七號五樓

電話：一九二五八 一五九一五
一三五〇六 一三五〇七

交通銀行

國民政府特許為發展全國實業銀行

分支行處遍設國內外各埠共二百餘處

業務網要

實業	倉庫	信託	儲蓄	放款	存款
投資	運輸	保險	儲蓄	貼現	匯款

號二第路正中京南：處理管總
五〇一：話電

號九十六路江九海上：部託信
九四六四一 八二八〇一話電

資源委員會

中央機器有限公司

上海蘇州路二一五號

電話：15135 11030 (15, 16, 24, 26分機) 電報掛號 4490

出品

工具機	原動機	紡織機	鑄用機
鋼絲繩	鼓風機	自行車	抽水機
木螺絲	砂輪	焊條	洋釘
彈簧	鐵絲	工具	

製造廠

上海	天津	昆明	瀋陽
營業所			

上海東大名路 325 號

天津羅斯福路 255 號

北平王府井大街 122 號

昆明環城東路 357 號

重慶上清寺 92 號

瀋陽中華路 40 號樓下 41 室

天原電化廠股份有限公司

太極  商標

液體燒碱 漂白粉 合成鹽酸 耐酸陶器

▲本廠創設以來十有餘載所有出品
度份充足品質優良早為各界讚許▲

總管理處：上海順昌路330號 電話：80096
電話：80099
營業所：同上 電報掛號：4101
上海工廠：上海白利南路2259號 電話：20756
重慶工廠：重慶化龍橋江北貓兒石
宜賓工廠：宜賓蔣壩

天廚味精製造廠股份有限公司

歷史悠久

出品精良

規模宏大

信用卓著



出品

味精	味宗	醬油精液	澱粉	麵粉
鹽酸	燒碱	漂白粉	及其他化學品	
總管理處	上海順昌路三三〇號		電話 八〇〇九九 電報掛號 三二二五	
上海工廠	粗製工場	徐虹路二八九號	滬西陳家渡	
	精製工場	順昌路三三〇號		
	澱粉工場	寶山路七八二號	凱旋路七九八號	
四川工廠	味精工場	重慶化龍橋貓兒石		
	麵粉工場			
香港工廠	味精工場	九龍北帝街		
	鹽碱工場			

中紡紗廠有限公司

CHINA COTTON MILLS, LTD.

置備最新機器
紡織各種紗布

註冊商標

金寶星

GOLDEN PRECIOUS STAR

總公司：寧波路三四九號

電話：93215，97388

一廠：延平路一七一號

二廠：西光復路一一一號

三廠：西光復路一一〇號

資源委員會
中國石油有限公司
 國光牌

潤滑脂	潤滑油	燃料油	柴油	煤油	汽油
-----	-----	-----	----	----	----

副產品

炭煙 丙酮 丁醇 石蠟 蠟燭

總公司：上海江西中路一二一號 電話：一八一—〇接各線

各地營業所及分所

上海 南京 杭州 青島 漢口 天津 北平 廣州 台北 高雄 重慶 蘭州 瀋陽 西安 酒泉

中國唯一運油機構

中國油輪有限公司

萬噸油輪航行遠洋

承運各種散裝油品：汽油，火油，重油，柴油，桐油，原油

本公司

上海：江西中路一一五號

電話：一五八七五號

業務部

中正東路十九號

電話：八八〇一九號

營國
中國糧食工業公司

業務要點

辦理糧食
生產...精研增植
製造...機械精工
運輸...調節民食
檢驗...提高品質

總管理處

南京中山東路一〇六號
電話二二三六二一三

分公司

上海 天津 漢口

辦事處

青島 濟陽 重慶

工廠

南京 長江米廠 恆和油廠

無錫 無錫米廠

徐州 徐州油廠

蕪湖 蕪湖米廠

重慶 重慶米廠 重慶粉廠

漢口 漢口米廠 五豐麵粉廠

鎮江 鎮江麵粉廠

蘇州 蘇州麵粉廠

大華紗管梭子廠

規模宏大 設備完善

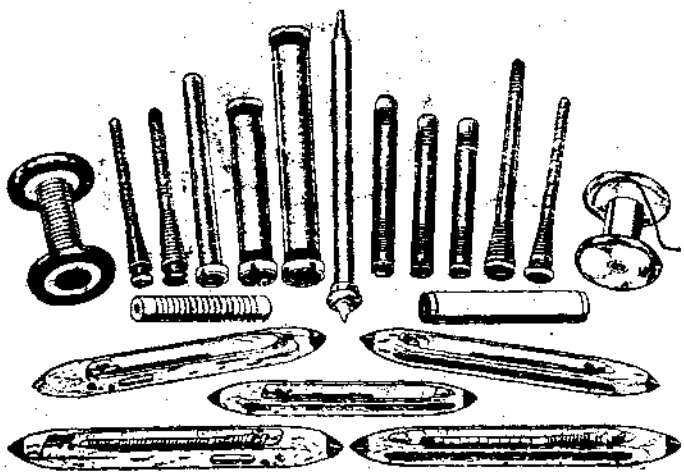
專家監製出品精良定價低廉交貨迅速

紗管部

專製粗細經緯各種紗管

梭子部

專製棉毛麻絲各種梭子




廠址 上海嘉興路八十號 電話四二四一七號

事務所 上海四涇路三十六號 電話一七七〇八

電報掛號 八四三五號

內江中
政蘇郵
部郵政
郵政登
誌政記
登管認
記理局
局執爲
京執第
國執一
字第類
三五新
九四開
號紙紙
號類類



國內： 沿海各埠及內地城市均有定期飛機

國際： 飛往香港、馬尼拉、西貢、仰光、加爾各答、檳榔嶼、新金山

舒適迅速 服務週到

上海營業部：南京路四弄大樓
電話：一五七五七

中國航空公司

1948 全世界最新型 **空衛爾** 客機



性能優越

華貴無倫

中央航空公司
CENTRAL AIR TRANSPORT CORP.

總公司 上海 大名路二號 電話 43426

永利化學工業公司

商 標

紅
三



角
牌

出 品

液 硫 燒 純 (即肥田粉) 硫 酸 鈣
酸 鈣 鹼 鹼 酸 鈣

如承 賜顧請逕向敝公司總管理處營業部或各地經理處接洽