

安徽驛運

週刊

每逢星期三出版

快具編組與管製工作之檢討

何一寰

抗戰來各種運輸，或因鐵路幹線的淪陷，或以汽油來源的枯竭，以致發生停頓或困難。在這情況下，想設法彌補這種缺陷，當然要利用舊有運具及民間蘊藏輸力。所以「驛運」在嶄新的姿態下，由政府提倡以及從業人員的努力，曾經發揮了極大的效能；而奠定目前的堅固基礎。

但是，舊有運輸工具以及民間蘊藏輸力的複雜、散漫，如何才可以使其簡單組織齊全，如何才可以利用盡善，配合戰時運輸的需要，無疑的快具編組與管製工作，是不可忽視的。吾皖在抗戰擔負的使命，因其地勢所處之重要，所以責任也非常偉大。在二十九年中央倡辦驛運時，本省即於是年十二月一日，在李副長官領導下着手籌備，開始推進。於今三載，對於上項基本工作——快具編組及管製工作——進行的經過與成效，實有詳細報告和檢討之必要：

快具編組：自三十年五月本處各段站籌設之際，即着手查編快具工作。其時因創伊始，所會一般人等，殊欠了解，對於快具編組工作，不無受了相當影響，同時工作人員也沒有什麼經驗，所以各站查編之運輸快具，不免調度不靈，就是不能適合貨運需要。三十一年雖有進步，然各站對於快具，仍不能確切把握，運輸的遲緩是社會對驛站一般的批評。本年度考核既往，策劃將來；於是決定通飭各站，重行整編。務使軍民兩利物資運輸，得以迅速穩妥，而達預定的效果。經時九月，各站快具，始次第整編完成。故本年度編組快具數字及貨運噸數，較之歷年均有長足之進展。茲將三十年至三十二年快具數字，及貨運噸數表列如次：

安徽驛運週刊 第十六期 目次

快具編組與管製工作之檢討：何一寰

驛站工作之檢討：金一琮

及其補救方法：金一琮

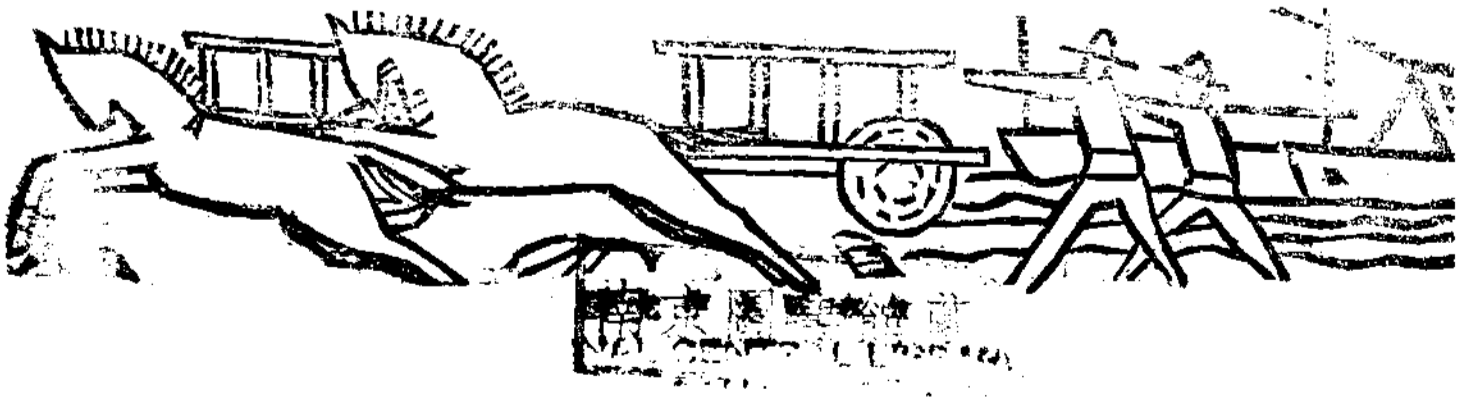
運具管理與訓練：…… 曹秉武

驛路吟（二）：…… 龔正

人事動態

驛訊

代電三件



歷年供具編組一覽表

三十年——三十二年

年別	供具	馬	車	船	筏	備註
三十年	二〇二	一〇〇	九三	三〇〇	一〇二	
三十一年	一六五	一五	四八五	一七〇	九七	
三十二年	一六五	四七	六七一	三七一	一四三	
歷年貨運一覽表						
年別	運量	備註				
三十年	七三、九八一、七四四	自五月至十二月				
三十一年	五三、六三〇、八七六	自一月至十月				
三十二年	一七、〇七二、八〇四	自一月至八月				

以上統計，其供具之增加，逐年增加；即貨運量亦有很明顯的進步。這不但使我們從業人員，感到十分興奮。然而戰時軍品運輸，極為艱難，我們一定要十分警惕，加倍努力，尤要與地方行政機構，切取聯繫，對於已組織的供具，固當切實予以宣傳訓練，合理征調；進一步更應將沿線所有民間運輸工具，加緊查編，儲備運用。

二、工具管制：怎樣才能實施配合運輸，這是最切要的，也是最艱巨的工作。然各驛站非將是項工作，辦理十分完善，決難擔任運輸應負的使命。實施配合運輸的初步工作，就是工具管制。在驛運管理費未取消以前，各站對於是項工作，諸多忽略。以致已編組之運具，不但其動態如何，有無私攬貨運情形，不得而知，且於待運物資擁擠時，調度亦感困難。至於私自營運之運具，觸目皆是，而各站不查編登記，僅收管理費用，引起外界誤會，目為不負責任。頗為社會所不滿。自本年各站加緊整編以後，對於管理運具略有成效，與吾人願望，相差仍遠，今後各站實施運具查編，務須排除障礙，盡其力，共進事功。其實施之方法，計有下列各端：

人事動態

自十二月三日至十五日

- ◇水吼嶺站站員馬謙請准及撤遣缺以蘇青如代理。
- ◇立煌總站站員盧端甫撤遣缺准以陸啟民試用。
- ◇流波嶺站站員許振中辭職照准遣缺准以張仁德代理。
- ◇雲南總站員吳名客調以健何流等為立煌總站站員。
- ◇准以查名松范學純代理石牌站站員。
- ◇准以張清景代理張村鋪站站員。
- ◇六安站站員黃地球調遣缺派陶人智代理。
- ◇界正總段督察員李春被炸身故遣缺調股員常漢勳代理遞遣股員一缺准以喻國瑞暫代。
- ◇舒城站站員胡昌鼎另候任用遣缺准以吳志超代理。

甲、嚴密組織：運快知認不夥，依照驛運法令，實行管理處處都可以發生阻礙。各站已編組的運具，對其所有人，要時常宣講訓練，使他們自了解運的意義，踴躍服務，自動接受驛站指揮。同時對於運快福利，及運具修理事項，尤應嚴密注意。如車輛馬廐之建築，特約修理運具工廠等設備，都要隨時審度運輸情形，呈請劃撥經費，俾資興辦。省處在經費可能範圍內，無不儘量統籌。

乙、實行運具報到開行手續：管理運具之先決條件必須查明運具動態，開瞭運具動態之唯一方法，就要實行運具報到開行手續。過去各站雖經着手辦理，然僅限於水運船筏，且多徒有表面，並未切實考察。所以也沒有顯著的效率。下年度各站無論對於水陸運輸，工具，就要實行報到開行手續，更要隨時考核，依照運具到之先後，公平配載運費。運行。如此始能達到統制運輸之目的。

丙、查驗運具登記及號稱：運具到站後，至中途，一定應查驗登記是否隨身攜帶，號稱是否悉照規定處所，如未悉照規定處所，或號稱未悉照釘之運具時，各站要隨時勸導，或依章懲戒，使其悉照規定，便於管理。

丁、辦理運輸商行登記：驛站對於本行辦公會組織，除不得聯業外；還要加以宣傳，指導，從而健全其組織，然後促其申請登記，使其自有輸力，能為驛站統籌運用，而增加運輸效能。以往重要驛站，對於辦理運輸商行之登記事項，可稱盡了相當的努力；然詳細考察，各站所登記之運輸商行，其自有之仗具數目，從未加以嚴密審核，呈報之仗具冊，或係虛構，或係將驛站已編組之運具填列，以期符合規定，取得法定資格；所以各站辦理運輸商行登記，偶一不慎，不但不能增加運輸效率，且因此保潔運輸商行割制運工之利益，弊端所及，誠不可以想像！此後各站對於已登記之運輸商行，要切實監督指導；務使遵照驛章進行業務。其中請論記者，亦宜詳為考核，以期有利無弊。才是舉辦運輸商行登記之本旨。

綜上所述，仗具編組及工具管理，實為驛站基本工作。辦理完善，始能實施配合運輸及物資配運。進而辦理負責運輸。達到迅速確實穩妥之目的。過去各站對於上項工作，多因循，殊有舍本逐末倒因為果之嫌，今後應當切實矯正此種錯誤觀念，按步就班，努力做去，驛運的光明前途，一定可以預期達到的。此稿倉卒草成，疎漏頗多，尤望本處及各站同人，賜予提示與指教。

驛訊

- 一、派本處技術科主任科員盧成，驗收正立符總段獨山、青山、中梅河、毛坦廠、盧鎮關、霍山、流波、六安等站營繕工程及蘇家埠站裝設電話工程，派辦事員劉惠風，驗收立煌站購置交通區皮靴並交驗該站房修理工程，派營運科主任科員賈振武，驗收龍元站堆棧房建築工程。
- 二、本處為加強史埠兩河輸力，以適應軍公類運需要，特舉辦修理驛乘貨款，截至十一月底止，計發放史河王門柱等五十二戶，貨額二十六萬七千五百元，西埠河津戶馮蔭堂等二十三戶，貨額六萬九千元，餘正核辦中。
- 三、本處經飭由界首、龍元、河溜等站，代購膠輪架車，以增強立流路陸運，自租訓運用以來，工作緊張，成效甚著。
- 四、派本處營運科科員在丙炎駐蘇家埠站督運公糧，並已於本月七日動身前往。

驛站工作之檢討及其補救方法

金 琮

本年八月末，奉處令赴皖中直屬舒太段各驛站及正立舒支線總段驛站之一部督導工作，經時凡兩閱月，依實際考察所及，深覺驛運工作有待改進之處，仍復不少。茲就其各項主要工作加以檢討。

一、任務配置 此為一種基礎工作。主管站長對於站內每一人員之體格品性學識能力，必須深切瞭解，而後給以適當任務。其沈靜穩練者，可使之司總務，其心思綿密遇事能按步就班以處者，可使之司營運，其才氣縱橫，工於肆應，並能吃苦耐勞者，則使之司仗其編調，庶幾人當其事，事無不舉。今觀各站真能作到此地步者，實屬不多。若霍山、毛坦嶺、中梅河、徐家橋等站，雖在任務配置上，不無相當成就，然仍不足以語盡善。其餘業務情形較佳之站，幾完全由於站長及一、二站員能力較強所致，非分工之效也。故是後吾人推動驛運工作，應特別注意於任務之配置，務使人人勝任，方能收業務發展之實效。

二、人員訓練 此亦為一種基礎工作。凡事業之成敗，實視其基層人員有無嚴格訓練以為斷。驛運為新興事業，舊日吾國并無此種教育，更談不到驛運專材，其一切驛運制度章程，素無成規，大部均係由鐵路或公路所已行者脫變而來，雖屬簡陋，然已非一般人所能瞭解。且處此抗建時期，我國民幾無一不在艱苦中做工作，而驛運人員推行新制，阻難尤多，其工作艱苦當亦倍甚。今於艱苦中行，

新制，欲達圓滿目的，勢非對於每一從事於驛運基層工作人員，施以重新訓練，使俱有苦幹之革命精神，健全之驛運知識不為功。皖幹訓團前曾有驛運組之設，專業後，惜未能全數人驛運部門工作，其現時在驛運部門工作者，仍多非受過專門訓練之人。此等人自應由站長負責隨時訓練，期成專材。乃查各站長多未能如此辦理，以故其較優之站員，僅能處理每日通常例行工作，稍涉繁複，應付便窮。其次為者，並例行工作亦不能徹底了解。以言精神，真正苦幹之站員，實為寥寥無幾。為今之計，本處必須先將各站長輪流抽調施訓。再將各段督察員亦調集施以訓練。待訓練完成，各受訓人員對於驛站實際工作，當均能躬行實踐，而後以之訓練站員，使每一站員對於驛運業務，亦俱有真知灼見，而又能以精神貫徹之，則驛運基層工作方能趨入成功之途。

三、宣傳誘導 驛運宣傳工作，在使民衆明瞭驛運之真義。吾國科學落後，機械建設不足，而僅有之近海各地鐵路運輸設備又復大部被敵人侵佔，若不發動我全國所有人力獸力及運輸工具，即不能補充我之輸力，輸力不能補充，則內地物資何由轉移，前方軍實何由補給，物資不能轉移，則經濟滯塞，民生日困，軍實無由補給，則軍無以爲戰，不戰則國危，民困國危，則一人之身豈能獨存。此驛運之有關於民生軍實者，須向民衆宣傳之要點一也。驛

運機構任雇民休運具，祇採有償辦法。其最低限度，能使民休維持生活，運者得其保養，絕非無償，亦非給以低微之補償。此項民休運具之要點二也。驛運費係根據合理之運輸成本計算而出，驛運機構對社會供給以人力或力或運具，又供給社會以修壁之驛道，自不能不向社會取得適當之報酬，非無故勒索，更非苛捐雜稅。此應向民衆宣傳之要點三也。宣傳驛運其義必須灌入民心，待民衆體然於驛運之重要性，而後再進一步施以誘導工作。此工作乃在使民衆樂為驛運盡力，若後發，免惹，施醫，貸款，獎勵，俾以及代民衆修理運具協助農村合作，凡此種種苟能一圖取得政治上之協同，而吾人尤能傾全力以赴，務求民得其便，我受其利，則進行驛運有如反掌折枝之易矣。無如各驛站對於此項宣傳誘導工作，現向未能隨時隨地切實執行，甚至猶有視為無足輕重，漠然置之者。甚望驛站同仁體念時艱，向此方面奮力進也。

四、地方驛站 驛運所用之人力，獸力，運具，大部自民間征雇而來，故其施政重心在於農村，乃不容否認之事。吾人對於此等運輸供具，欲求管理嚴密，運用靈活，非在地方驛站上痛下工夫不可。吾農村中之鄉鎮，保甲組織，為政治機構中之地方基層組織。民衆之休戚利害，完全歸其掌握。無如民休運具有只知官廳長及鄉鎮保甲長而不知有省府主席者。設驛站人員果能取得各關係鄉鎮保甲之密切聯絡，其資助，則驛運其一紙編單征雇命令，民衆無不立應者。此證之驛站巡迴工作實績，尤為信據。例如現在正立省支驛總段之驛道流波兩站及查湖舒太

段之石牌站，均與地方機構聯絡得宜，在發動民運輸力上，僅感到極微之困難，就中尤以流波驛之成舉為大。但尚有較多驛站須向此方面努力，以期發動民運固有之全部潛存的大輸力。(皖北驛站亦有對於此項工作做到相當成功者，但不在作者視察範圍以內，故未論及。)

最近交通部有將各省驛運機構改為驛政局，並於局下另設營運機構之議，是實感於三年來，地方政治機構與驛運外部機構未能取得適當協調，因而在驛運推進上發生不少困難。且其成績亦未能如預期之大，不得不將政營劃分，移驛運之胚胎於政治機構內，使之發榮滋長，結成碩大之果。然按之實際，若此時將驛政方面所擔任之關於休具之調查，登記，編組，調度各項事務，一部或全部委諸鄉鎮保甲長負責辦理，則鄉鎮保甲長素日對於驛運中關係休具編調之種種章則，並不十分瞭解，未免有扞格不通之弊。且彼等平時忙於政務及其他政治事務，實恐不及。若再使之兼辦驛政，則顧此失彼，勢所必然。為使驛運政令易於推行，並使驛運業務利於開展起見，擬以為必須仍擬遴選之驛運人員為推行驛政之主要人員，以鄉鎮保甲長為輔助人員。但於每一驛站所在地可由鄉鎮長或鎮長或由其所派一專人駐站或隨時到站協助工作，由驛運方面按月給以津貼，並亦得支領因編調出差之旅費。如此，果欲使驛政人員與地方人員打成一片，則地方驛站工作仍為驛站人員之最重要工作。驛站人員應特別注意，用種種宣傳誘導方法，不但取得各站地方人員之切實協助，更藉駐站地方人員之力，進而向當地地方人員曉以大義，說以利害，亦能取

得真正之聯絡。

五、伏具編調 在驛運上最重要工作即為此項伏具編調工作。編之不齊，其調不靈，調之不靈，其運不濟，乃

必然之理也。今查各驛站編調實績，多數因伏具編組業有相當基礎，對於承運零星小批貨物，尚不感調度困難，若承運大批貨物，則仍不能應付裕如。補救之道，除前述宣

傳誘導及地方聯絡兩項工作，應腳踏實地徹底做到外，並應注意以下五點：

呈司令長官李德鄰先生

第一，辦理編調工作應有一種專門之政務組織，而縣長或鎮長或其代理人應為此組織中之一員，使專

大樹陰濃容拱客。布衣持牒喜東行。荆襄五載思羊禍。江漢一章屬柳營。浴日補天人盡望。仁民愛物海同清。家家竹馬迎生佛。却似燒當父子情。

負編調責任，則編調工作必能順利推行。其組織應意以為可於驛線經過之衝要地點，各設編調站。如某

萬里輕車高倚漢。舊名百倍李豐州。懷恩義比憤感切。養氣功兼養士稠。劫理河山勞舉手。燼餘寇盜欲飛頭。願生有幸觀鴻業。刻石燕然意未休。

吟 路 驛

(二)正 龔

乘竹筏過啞吧灘

啞吧灘上靜無譁。上下雇工勇倍加。此是前人衝險法。不教氣力一分差。(啞吧灘在西渭河上游。相傳竹筏過此。必肅靜不發一語。否則觸神怒。發生撞沉危險。雇工深信之。而不解其意。此蓋古人萃精會神。靜以處變之法也。)

構為同一驛線內，以致專權兩歧，輸力分散，有害於抗戰期中合理之軍公商運。蓋我政府創辦驛運之初意，原為補充軍公物資運輸之不給。若伏具不能統編統調，則每遇大宗軍公物資交運，對於伏具即不能作有計劃的有系統的調度。萬一發生軍公物資搶運情事，則伏具調度事權不一，指揮定必困難，時機一失，便非造成重大遺誤不可。是故伏具統編統調，實行完全管制，乃驛運編調工作必趨之步驟，不可不察也。第三，推行編調工作必須注意運價

之調整，一面使足以調節物價之波動，一面使適合於運伏之最低生活。值此困難時期，有力出力，本為民衆應盡之義務，然民力宜養不宜竭，苟使用民力而僅與以低微之力，則日食不飽，營養不足，身體日弱，力利由生。我

最高領袖洞悉此情，在驛運大會閉會時，曾昭告吾人：「注意運伏和驛馬的待遇和衛生，甯使公費增加，而設備不能太簡，待遇不能太低，飲食不能太差，尤須常常維持其健康，增強其體力，然後不致減損其運輸力量。」

爲起運站填寫貨票應詳填記運人及收貨人住址電仰遵照由

本處代電 管二字第一八五〇號
中華民國三十三年十二月 日

皖南辦事處江北各段站均屬：查各起運站填寫貨票每於收貨人在批欄欄數多未詳明以致到運站無法通知提取影響交收至因：要合函電仰轉飭各起運站務於貨票各欄逐一填載明晰尤於記運人與收貨人住址均須詳填以資收事關轉輸幸勿疏忽爲要立此運管理處管二字案印

爲說明累計表填計方法自三十三年度起切實遵辦由

本處代電 計一字第一六三三號
中華民國三十三年十二月六日

各段站應逐段均查送送報銷照章應編具支出（或經費）累計表一併送核該項累計表編送之意義一而在考察實付數與預算數有無超過一而在明年年度開始以來核至該時：各項預算科目之累計數及實際付出之累計數上項雙重數應逐項逐項執行過程中至要至切然查該所屬機關往往不問何項預算數不填者有將實付累計數不填者縱然填寫又：各項預算數不填者有將實付累計數不填者縱然填寫又：各項預算數不填者有將實付累計數不填者縱然填寫送之：送對於本處預算之執行毫無裨益茲特開明其填計方法如次（一）切實遵照三十三年度頒行聯運站會計制度第六章支出累計表格式及說明辦理（二）月份經費如經常費

生活補助費等項係按月支用有月份分配預算者其預算及實付數均自年度開始之第一月份起按月累計兩項累計數之差即爲節餘數或超支數應用黑筆或紅筆（節餘用黑筆超支用紅筆）填入「未支出之分配數」欄（三）凡支用無有定時如旅費運費修理費等無定期分配預算者其預算累計數應自本年度開始起按照呈報動支數目及性質分別預算科目逐次累計如第一次呈報動支費一百元該第一次累計表「截至本月止分配數」欄即填一百元第二次呈報動支旅費三百元該第二次累計表「截至本月止分配數」欄即填四百元又如呈報動支修理費五百元則應另行填製累計表依次累計不得與旅費累計表合併累計餘額推至於預算科目之分類（見附表）不同預算科目者絕對不得併填：表此連續累計如運費之與旅費然又實付累計數之填計則在核准數目範圍內比照預算科目填計之以上兩項累計數之差即填入「未支出之分配數」欄（四）第（三）項無定期分配預算之臨時費支出其動支程序應遵照會計制度內會計處理程序第十三條至十五條規定辦理并應遵照計一字第二六八〇號未便代辦將核准動支之支付書字號或文電字號及核准數目於累計表備考欄內註明以上各節除分電外合函檢發三十三年度臨時費預算科目分類表一份自三十三年度起切實遵行毋得玩忽爲要轉運管理處計庚魚印 附發三十三年臨時費預算目分類表一份

抄發
豫鄂皖邊區交通總站
皖南辦事處

西北七省限政會議摘要

國家總動員會沈秘書長鴻烈，於八月四日在西安召開陝甘青豫魯豫七省限政會議，到各省代表，交通部由設計考務委員會主任委員翁景出席，驛運總管理處陝甘，甘肅兩分處處長及各省驛運處處長均被邀參加。會議計四日，因參加人員異常興奮，審查意見亦扼要迅速，故會期雖短，而收效甚宏。大會通過議案甚多，約言之，不外地盡其利，物盡其用，工盡其器，貨暢其流，打破以往省縣之一切封鎖政策，喚起人民體念國步艱難之心理，消除自私自利之積習，以期歸納於互助合作之軌的，裨益抗戰建國之大業。

大會提案，雖有關於鐵路公路各方面者甚多，而關於涉及驛運，茲綜合有關驛運之審查意見，得有四端。

- (一) 加強各省際間驛運聯繫。
- (二) 增加工具，改良工具，並由驛運機關負責督辦工具，統籌調度，以加強各省驛運能力。
- (三) 簡化檢查手續，驛運機關與物資機關及其他運輸機關，保持密切聯繫協合作，解除一切障礙。
- (四) 1. 修正軍事給與標準，改照規定運價，酌予折扣，以不低於直接運輸成本為原則（按所謂直接成本，即直接發給車戶維持快寄日常生活與車輛行駛等項之必需費用）2. 各地運價，根據運輸成本於必要時間按季調整，同一地段同一時間同一工具，應核收同一運價，由驛運機關負責制施行之責。

編後的話

金 琮

因為主編本刊的吳廣略先生和盧成先生都因公出差，由本人暫代編這一期，內容佈置，恐難十分妥當，希 讀者格外見諒是禱！

徵稿條例

- 一、本刊旨趣在宣傳驛運，報導驛運業務，凡符合此性質之文稿均所歡迎。
- 二、本刊暫分短論，論著，業務報導，旅行雜記，人物介紹，地理介紹，人事動態，文藝，雜俎，法規諸欄。各欄地盤公開，歡迎投稿。
- 三、字數以一千字以內為最佳，特約稿例外。
- 四、本刊對來稿有刪改權，不願者請預先聲明。
- 五、來稿請繕寫清楚，並加標點符號。
- 六、登載後酌酬現金或本刊。
- 七、來稿請寄立煌安徽省驛運管理處本刊編輯室。

每逢星期三出版

安徽驛運週刊 第十六期

民國三十三年十二月十五日出版

編輯者：安徽省驛運管理處

發行者：安徽省驛運管理處

印刷所：中原印刷廠

本刊非賣品

歡迎

批評 介紹 發售