

祝察院政紀實

張鍾禱





A541 212 0015 4086B

## 前 頁

兵役機構在戰時是補充兵的製造廠；在平時是國防軍的搖籃。八年以前，我們剛開始襁抱撫育，進行初期搖籃工作的時候，突然間七七戰神降臨了！逼使我們不得不將發育尚未健全的新生命，送進了製造廠，給他們披堅執銳起來，並且鼓舞着他們去和敵人作殊死戰。

因此，一些不可避免的病態，基于內在的，外來的，種種原因，和政治的社會的種種影響，陸續發生了！工廠管理的不妥善，員工技術的不熟練，輪機樞紐的不靈敏；甚至有偷工減料，盜賣頂替，逼僞作真等情事。雖然歷年來社會人士所指摘的不免有傳聞夫實之處，但是八年來痛定思痛，這部份工作裏面給社會留下了苦楚與創痕，是無可否認的事實！

我在去冬十一月，奉長役政——主持戰時補充兵製造廠廠務。一方面要加緊生產，供應反攻準備；一方面要調整組織，修理輪機；另一方面還要革除積弊，改良風氣。所以決定把動力的重心移向外面，嚴密注意各地工場的生產以及運輸、供應、管理、保育，使用的種種實際情形，尤其是這些新生命的保育工作，是我日夜惦念的。我十個月以來，除了隨時派遣人員明密督察視導以外，自己出巡過四次，陪都近郊，川西、川中、川南、各地以至滇、黔、湘各省都去實地考察，指示，因此寫下了這本小冊子，固然這算不得吉光片羽，列入著述之林，但這是本着我的責任

心，從實際觀察中所留下的紀實錄，我想給我們全體員工同志們作業務上檢討，研究的參考資料，雖僅一痕一爪，或不無真的價值吧。

敵人投降了，整軍建軍的工作，已加在我們肩上，我願意把這本小冊子，供獻給担负搖籃工作的一般保姆們，和看護士們。

鹿 鍾

麟

卅四年九月二日  
於倭寇投降簽字紀念日

視

察

壁

山

經

過

## 視察璧山經過

三十三年十一月廿四日上午八時余偕軍醫處長郝子華部附王之紘由部出發赴璧山視察，十一時到達，先至縣政府，縣長方靖四，到任甫兩月，現赴渝未回，乃與縣府秘書談話，一面請其約集黨部書記長，團部幹事長，參議會議長及駐軍九十四師師長來此晤談。

### 與縣府秘書談話如次：

彼云：「璧山全縣計卅五鄉鎮，人口卅餘萬，本年徵兵配額三千一百名，已交三千名，尚缺一百名，近又奉到命令，加配志願兵五百名，預徵明年壯丁一千五百名，限十二月十五日以前交齊，彼認爲期限太急促，不易進行，希望以後能事先有整個計劃勿臨時加配。」

余乃云：「此時爲特別緊急時期，敵人到了大門口，我們還按平時的辦法辦，是不行的。」

彼又云：「現在應徵壯丁有身懷利刃，刺傷保甲長然後逃遁者，此種案件，已有五起。」

又云：「兵役案件歸法院受理，未免處置過寬，人民不多畏懼。」

詢及抗屬優待情形，彼云：「過去辦理以全縣積穀提百分之六十爲優待穀，璧山全縣積穀派額爲三萬石，則有一萬八千石爲優待穀，歷年出征軍人約二萬名，實則有一戶數丁，有爲買賣頂替，有爲拉來之過路客商，實際數目，並不到二萬戶，以一萬八千石優待穀計算，每戶每年足可

發一石穀，惟去年積穀爲糧食部以平價購買（五百元一石），頗影響抗屬之優待。」

至於發放辦法，彼云：「由鄉鎮保甲就地發放。」（案：此種發放辦法，根據他縣調查所得，可能發生以下弊端：（1）發放與否？發的夠數不夠數？不僅抗屬不敢查考，即縣府亦難明究竟；（2）積穀有的鄉保存的多，有的鄉保存的少，就地就穀發放，實不公平；（3）抗屬之貧富不一，一律發若干，亦不公平。）

又詢及其對安家費如何辦法，彼云：

「安家費過去辦法，並非由縣府統籌統支，而由每保擇二十戶富有及較富有者，分甲乙丙三等，甲等五戶，乙等五戶，丙等十戶，該保每出一壯丁，即由甲等戶每戶出二百元，五戶計一千元；乙等戶每戶出一百元，五戶計五百元；丙等每戶出五十元，十戶計五百元；共二千元。」

（案：此種辦法，看起來像是公平合理，窮人出人，富者出錢，惟富者多有勢，此款每次能否照收照發，恐與優待穀同樣問題，再者即或照收照發，每人二千元安家費，也覺太少。）

彼又云：「省府前有公事，云徵丁有代替辦法，僕可以代主，弟可以代兄等等，需繳呈一志願書到縣府，經批准即可代替。」似此則爲公開承認頂替辦法，抽中一大紳糧，彼即可強迫其佃客或僱來之長工代替，或買一人代替，志願書云云，實爲表面文章。

談至此，黨部書記長黃麟及青年團幹事長何正聲來，參議會議長及九十四師師長鄒軫善亦隨

後來，又請彼等談兵役之弊；他們說：

「一百個壯丁中，想找一小學生都非常難，可見俱爲拉窮人當兵，過去兵役法中保甲長免役，大中學生免役，公務員免役，且如璧山有軍訓部等機關，差役勤務，也沒人敢去拉，所以有許多適齡壯丁，情願不要錢，到機關中去當差役，以躲避入伍，還有有錢有勢者可公然頂替，自動免役，這樣只有估拉頂替，窮人出征，希望兵役法重新修改，凡中華民國之公民，年在十八歲至四十五歲之間者，均須服兵役，鄉鎮保甲長尤須規定服兵役二年以上者始能充任。（案：此點有問題，一縣之鄉鎮保甲長及保隊副等，在數千人以上，大縣則達萬人以上，規定其不得免役則可，規定其非已服役二年以上者，不得充任，則合格之鄉鎮保甲長則恐簡直沒有，或甚少。）」

再者彼等「希望成立縣徵兵委員會，以公正士紳及黨、團、參、負責人士組織之，專門辦理徵兵，優待抗屬宣傳兵役等事，脫離現行之徵兵機構以行徵兵之事，以免除現有之弊端。」

彼等又云：「過去之兵役弊端，一言以蔽之，在於「秘密進行」，由辦理抽籤起，無不秘密從事，徵兵之手續手段均不公開，以拉到了算數，因爲秘密不公開，則一切黑暗之事，均可產生。希望以後能公開辦理。」

又云：「可以採用糧食部之辦法，與黨團中央接頭，然後通令全國各縣市黨團部，成立糧食督導小組，經常供給部中以情報，此項工作，佔黨團考核成績百分之二十，云與糧食部幫助甚大

，兵役部亦可仿此辦理。」

又云：現在接兵部隊，收兵時，每搜兵身上，有否安家費，無者不收，有者入伍後，令交連長或營長保存，實則每多乾沒。

談至此，因彼等需參加一治安會議，乃請辭，余乃云：「希望盡量揭露弊病，以解除老百姓痛苦，以順利進行兵役，以後有徵兵接兵兩方有何弊病發生，隨時可以給我電話，我親自來看，來辦。」

彼等應諾，辭出後，余即往城內張家祠看永榮師管區一團一營二連所接收之新兵。

連長報告接收之新兵已有九十人，實則不約九十人，新兵即住在正堂內，地較潮濕，雖爲尺餘之高鋪，而底下墊的草太少，上鋪一蓆，有一窄而短且薄之被，平睡蓋住當中，兩邊則難掖住，側身睡，只夠蓋半面，余詢一新兵江中雲：

「入營當兵好不好？」

答：「好！」

「爲什麼好？」

答：「爲國家效力！」

「打仗害怕不害怕？」



答：「不害怕！」

「吃的飽不飽？」

答：「吃的飽！」

「兩頓是三頓？乾飯還是稀飯？」

答：「兩頓乾飯。」

「有菜沒有？菜夠吃不夠吃？」

答：「有蘿蔔白菜。」

有的兵答：「鹽巴夠吃！」

又見舖上躺一病兵，余親自慰問，並端其藥罐看，吃的中藥，病為痢疾，余乃予其醫藥費四百元。之後看廚房，米還好，菜太少。

由此往北門外大操場，集合九十四師二八二團官兵講話。時間未到以前，乃與其團長黃世薰談話：

余詢其帶兵感覺有何困難？彼云：

「有兩大毛病，最使帶兵官為難，（一）為逃兵不槍斃，使帶兵官無法掌握兵，因為基層政治不好，兵都是細來的，一得機會，非逃不可，我親自看過，有幾個兵想家都想呆了，想死了，在

四川，紳權太重，優待抗屬，根本談不到，新兵心裏不安，又不准槍斃逃兵，一開拔，不知要逃多少。(2)爲軍需給養，確實不夠，副食費每月每人一百九十元，每天只合六元多錢，如何能夠，逼得部隊長只有三個辦法來維持，一爲作生意，二爲剋扣，三爲吃空額，實爲強迫帶兵官長犯法，有些搞不通，只好脫離部隊。」

又談草鞋費六十元，只夠買兩雙草鞋的，出幾次操就完了，只有提倡「赤腳運動」。

又談棉衣才領到，手續太煩，領了好多次才發下。

又談向師管區接兵，師管區還要某縣撥交，某縣又說無兵可撥，來回推諉，甚是爲難。

下午二時余與其官兵講話，官兵約一千三百人，講話要點如下：

「首先介紹自己，爲當兵出身，那時候當兵戴着草帽，當官的爲我們講話：說是今日當兵，就是來日的將相，當時不信，覺得離當官太遠了，官長說不要笑，只要你能苦幹，有志氣，打仗不怕死，就可以，後來當排長，翻出從前日記一看，才有點相信他的話，不過覺得離將相還是太遠，後來由連長，營長，團長，旅長，師長，而總司令亂七八糟一大套，怎麼會當這麼大的官呢？當兵有個祕訣，有一個道理，可以告訴你們，我來先問你們：

「當兵時候欺負老百姓，買東西不給錢對不對？」

全體高聲回答：

「不對！」

「當兵是要愛老百姓是不是？」

答：「是的！」

「你們的父親是什麼人？」

答：「是老百姓！」

「你們的母親是什麼人？」

答：「是老百姓！」

「你們的兄弟妻子姊妹是什麼人？」

答：「是老百姓！」

「既然知道這些，當然知道欺負老百姓是不對的，欺負老百姓，就如同欺負我們自己家人一樣，是不是？」

答：「是的！」

「不但不能欺負老百姓，還要保護老百姓，我們身上穿的，肚子裏吃的東西，都是老百姓辛辛苦苦的，血汗換來給我們的，我們應當為他們衝鋒打仗，現在說軍人第一，為什麼？就是因為國家不得了，沒有兵不行，人人不去當兵，是讓敵人喜歡，我們是讓敵人喜歡，還是讓敵人哭

呢？」

衆答：「讓敵人哭！」

一日寇起初侵略我國時，先說三個星期就能亡我國家，後來又改成三個月，現在已經打到七年多快八年了，爲什麼能打得這樣久？就是前方有數百萬英勇將士，在那抗戰，擋住日本鬼子過不來，才有今天，我在河北當主席的時候，帶着游擊隊打仗，在一個地方，發現日本兵有上吊死的，問了逮來的俘虜，他們爲什麼上吊死，俘虜說：「中國地方太大，中國人不好打，只有上吊死！」由這可見我們的兵，拚上他們的血肉才換來今天的局面，要是我們的兵一打仗，就開小差，那不早要亡國了嗎？

「你們說，一聲要調你們到前方打仗，是朝炮火那面衝，還是腓肚子向後轉逃跑呢？」

衆答：「向前衝！」

「有的兵一聽到打仗，就吃巴豆，瀉肚，就用辣椒面子扶眼睛，請假挂病號，這樣兵好不好？」

衆答：「不好！」

「你們是願意當英雄，還是願意當Zou英雄？」

答：「願意當英雄！」

「舉手我看看，願意當英雄的有多少？」

（全體舉手。）

「願意當英雄的有沒有？舉手我看看。」

（無一人舉手）

「既然全願意當英雄，很好，可是當英雄也不是那麼容易，一舉手就成了英雄了，要是那樣，就全來舉手了。」

「當英雄是要學好還是學壞？」

衆答：「學好」

「你打仗的時候，你們開小差不開？說實話，有打算開小差的舉手。」

（全不舉手）

「好：既然全都要學好，要作學雄，就得平時愛護老百姓，守紀律，打仗的時候，勇敢拚命，不怕死的往前衝，要把敵人消滅盡，我對於你們痛苦，看到的，聽到的，只要是知道的，我一定回去報向中央，設法改善，可是你們也得守法，盡本分，同時我也派的有許多密查，隨時調查你們，也有擺攤子的，也有開茶館的，也有些故意倒水不小心，倒在你們身上，看看你們是動火不動火，打他們不打？也許倒在身上水，你們不但不生氣，而且和言悅色的說：「你以後倒水要留

點神，倒在我身上不要緊，到在別人身上就要挨打了。」我們當兵的總要使老百姓，知道我們具有一種高尚人格，要知道兵是由老百姓中挑出的精華，我們看隨便在那里集合起老百姓，有這樣整齊有精神嗎？個個都要明白這點，要保持這種高尚人格，打仗要奮勇，一聽到打仗，掛病號的都自動不掛病號了，去殺敵，這才是英雄！

「我們看河南，湖南，桂林，柳州，一帶的難民，他們逃難的時候，背着老的，抱着小的，妻子姊妹艱難困苦的逃反，敵人就從後面追着，一下追到了，一刺刀，把他父親扎通了，又把他小孩殺了，又把他母親妻子姊妹拉去污辱，他們一定後悔沒有根槍報仇雪恥，他們想抵抗，沒有武器，就後悔以前沒有當兵了，你們現在當了兵，有根槍，不但可以保衛你們的父母妻子，而且還可以保護別人的父母妻子，可以保護祖宗的廬墓，子孫的安全，這是最幸運的工作，人人都要如此想，日本鬼子就進不來，就一定可以被我們打回去。」

「我們看我們的盟國，美國，他們都是志願當兵，驗不上，都哭着認爲丟人，有一位小個子的美國人，他要當兵，人家說他身長不夠，他氣得要跳海，他們國家所以強，就是人人知道愛國，知道當兵是光榮的事。」

「我們說當兵苦，我們要想到那些逃難的人，上不扒村，下不扒店，那是如何的苦？再看俄國革命的時候，正是冬天，遍地是雪，腳上沒有鞋穿，纏着布，他們沒有吃的，組織掃帚隊，幫

人家掃街掃院子，然後向人家要點麵包吃，就連他們革命的頭子列甯，一天才能分到兩片薄麵包，他的太太小姐也是一樣，看到他吃不飽，把自己的給他，他不要，就偷偷的趁他不在了的時候，把他咬過的麵包，用自己的一塊麵包，也咬一小口，放在那里，換過來，使他可以多吃一點，你們看，那是如何的苦？

「你們知道鋼是怎麼鍊成的？」

有人答：「久鍊成鋼！」

「你們要願成鐵，還是成鋼？」

衆答：「願意成鋼！」

「你們現在才算是生鐵倒成的鍋，離鋼還很遠，還得多經錘鍊。」

「上那里去錘鍊哪？」

衆答：「到戰場去錘鍊！」

「以前有個兵叫王彥章，他能吃苦，升了頭目，別人說閒話，他就弄了些荊棘，擺在操場上，脫了光脚，從上面走幾個來回，他就讓看的人，說那個不服氣，上來走兩趟，沒人敢走，以後也就沒人敢說閒話了，這就是他能吃苦。像有的兵割一個小瘡，他就哭，關公刮骨療毒，骨頭刮得砢砢響，他還一面看着書，所以他才能成爲當時軍人的領袖，你們不要以爲苦就想逃跑，應當

在苦中鍛鍊，至於你們吃穿，政府一定要想辦法，絕不能讓你們吃的不夠營養，穿的不夠溫暖，盼望你們真正作英雄，愛護百姓，守紀律，勇敢打仗，保衛國土！這離重慶很近，以後還要常來看你們！」

余講話以後，即由鄒師長引導參觀其野戰醫院，院址在城內一小山坡上，爲民房改建，還乾燥清潔，內住本部病兵卅六人，多爲腸胃病，及皮膚病，余一一慰問，又參觀其藥室，限於經費等等；太簡單，設備只能行小手術，從前每個病兵之醫藥費爲一元五角，買一粒奎甯還不夠，現在發實物較好，惟也不夠。

慰問畢，又知其爲過路軍隊第九師接受病兵百餘名，已運到廿四名，連本部所收共六十名，余代表委員長每人送二百元小綵錢，共一萬二千元。

時已下午四時，乃返渝。



視察永榮・隆富・瀘永・師區

三十四年一月三十日余往自貢瀘州一帶視察得政，上午八時由部出發，隨行

人員計有：

單位	職級	姓名
部本部	上校秘書	簡伯邨
	上校部附	王之紘
	上校部附	孫繼顏
	中校副官	王來福
	上尉譯電員	王堅礎
役政司	少將司長	翁國柱
	上校主任科員	王星祺
	中校科員	燕春陽
徵補司	上校主任科員	宋銑
國民兵司	少將科長	曾學魯

視察永榮·隆富·瀘永·師區

總務處	上校附員	馬啟人
	上尉附員	李時珍
人事處	少將科員	葉傳主
經理處	一等軍需正科員	王吉桂
督察處	少將督察官	武銘
	中校督察官	李守濟
軍醫處	少將部附	繳文龍
會計室	少校佐理員	李士凡

及其他官兵共廿九員名，乘大小車各一輛，於當日下午三時抵永川，先找了幾家旅館，都無房間，乃借住於永榮師管區司令部。

司令李兆鏞，河北人，在商啟予先生處工作很久，於前兵役署時來此任司令，我當告以來此視察，不受任何招待，吃飯我們自己出去吃，你就預備點開水就好了。

司令部為舊式廟宇改建，很寬大，內部一切，也都整潔。李司令是一位忠厚勤樸的人，很想

把師區工作辦好，我常即告以愛兵愛民之重要，並且要他特別注意士兵的衛生醫藥，飲食，住行各方面的改善，以及推動優待抗屬等工作。

下午四時對師區本部官佐講話，先讓團營連長起立舉手，以資認識，見官佐都是參差入座，乃告訴李司令以後集合，最好按官階排列，有一定秩序才好。

李司令稍加介紹後，我即講話，講話要點爲：

1. 辦兵役雖然困難，可是祇要往好處辦，困難自然克服，人民自然樂意從軍。有人說辦兵役，是兵販子，大眾聽了不高興，其實要知道這是與前方抗戰一樣的爲國家出力。

2. 帶新兵和帶舊兵不同，他們剛離開家，什麼都不懂，應切切實實的耐心的同他們談話談家常，像教小孩子的一樣教他們，要本着愛心教他們，就連他們的吃飯，睡覺，拉屎，撒尿，都得教，要如父兄之待子侄一樣，我常說帶兵要會待兵。

3. 要實行愛民教育，編成問答，早晚都要問。

4. 要節省，處處細心考查，杜絕偷漏，改進生活。

講畢並散發我『給各級管區各補充團隊全體工作人員的信』，附錄如下：

「親愛的役政工作同志們：

在這次偉大的民族戰爭裏，我們承担了兵員補充的工作，使命是何等重大，任務是何等繁鉅

，諸位直接從事徵集管教，尤其辛苦，本人願致其無上的敬慰。

但是役政之未臻完善，仍然是目前的事實，今後能否納入正軌，就看我們是否努力，因此我願在這裏列舉三事，爲諸君約：

(一)愛護百姓，古人說得好：「民爲邦本，本固邦寧」，我們軍人無論吃的也好，穿的也好，那一樣不是百姓供給的，我們不能夠忘本。尤其不應該以鄉愚可欺，任意凌辱。我們應該愛民如家人父子，第一步要做到軍不擾民，進一步更要做到軍民合作，尤其對於出征抗敵軍人家屬，應該時時慰問，積極扶持，使前方將士無後顧之憂，後方民衆得安居樂業，這就叫做知民。

(二)愛護士兵，兵是國家的至寶，是我們的子弟，與我們血肉相連，你平時如何看待子弟，就應該如何看待士兵。第一至少要做到讓他們「吃得飽，穿得暖，病有醫藥，行有工具」，第二要做到利用機會隨時隨地教育他們，訓練他們，以求其身心之平衡發展，完成其報國殺敵的志願，第三新兵入營，習慣不同，對於吃喝拉屎睡全要注意到，體貼到，這才叫做知兵。

(三)奉行命令，黨員守則中說：「服從爲負責之本」，可知奉行命令爲負責的表現，大家奉行命令，也就是大家肯負責任，惟有如此，才談得上意志集中，力量集中，也惟有如此，事情才能辦得好。除非自甘暴棄，若欲發奮圖強，必得從這裏做起，希望大家腳踏實地，層層負責，以

期轉和風氣，完成勝利。

個人因職務關係不能常常和各位而談。其望能體會斯旨，與一反三，以前種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生，共同勉勵，為國盡忠，倘於工作中發現問題，或有意見，不論大小隨時均可提出，供給政府採擇，總之大家此刻應即下一最大決心，「役政非在吾人手裏辦好不可」，庶能上符國家與領袖的囑託，下慰兆民嗚呼之渴望。

我親愛的役政工作同志們：抗戰進入反攻階段，正所謂風雨如晦，雞鳴未已，建功立業，千載此時，希望大家切莫辜負，這偉大時代賦與我們的偉大使命。敬祝  
努力進步

三十一日早七時半余對師部官兵講話，到約四百人，講話要點為：

1. 愛民之重要，你吃的大米，裏面就有你老子種的，穿的布，就有你母親織的，欺負老百姓，就是欺負你父母，得罪老百姓，手指頭都能要你的命。與老百姓關係弄好，則再危險，都有人掩護你。
2. 要能忍受痛苦，俄國人大革命時，革命軍沒有吃的，組織掃帚隊，給人掃雪掃地，要麵

「包吃，爲何不用刀子搶？因爲無老百姓成不了功。」

3. 外國軍民合作之情形。

4. 國內婦女界到前方慰勞情形。

5. 切實養成可尊可敬之人格，來救老百姓，救中國，救世界。

講話過後，即視察師管區醫院，院址在一小山頂上，爲舊廟改建，環境尙佳，住有病兵二十人，病症多爲痢疾，疥瘡。余一一看視，並代表 委員長慰問。

余對院長講要改變醫兵醫官之態度，要慈愛，不可敷衍隨便或虐待。

予病兵每人四百元，係代表 委員長贈送者。

九時起程，十時抵榮昌，直至縣府，見縣長廖育羣，彼報告本年征兵配額二四五二名，已收九一四名，因年關稍有阻礙，否則二月底即可征齊。

余告以此次緊急徵兵一次足額之要義：

1. 爲時勢所需；

2. 爲官府、民間減少困擾；

3. 多有訓練時間；

並望將此種情形轉告各地方父老民衆；又將對新兵衣食住行醫藥各方面改進情形加以說明。

且特別說到優待抗屬之重要，盼望即按新規定早日辦理。關於陣亡將士入祀忠烈祠事，也望隆重舉行。

談話後即往車站旁大操場檢閱永榮師管區補充第三團三營官兵，到官五十四員，兵四四八名，余先挑七個新兵，問其入伍經過，生活情形，看他們氣色都還好，服裝也整齊。余講話要點

籍：

1. 愛國問答，以鳥巢作譬喻。

2. 此時出征，再過幾十年後，擺龍門陣，有許多光榮的材料，有那此時逃避入伍的，到那時會慚愧的無地自容。

3. 大家咬牙，握拳，磨快腳板，準備追擊。

4. 大家忍困苦，守紀律，愛百姓，打勝仗。

講話後出發，十二時抵隆昌，分住中國銀行，及衛生院，視察隆富師管區。

隆富師管區司令李奇中，到他縣催兵，未回；副司令余劍光，軍校一期生，任副司令已三年餘。

下午二時半對隆富師區官佐六十員話講：

1. 軍人第一，軍事第一，為最高領袖所提出，軍人逢此時機，是最榮幸，得此美名，太

視察永榮·隆富·瀘永·師區



不容易，應如何自己造就自己，養成高尚的軍人人格。

2. 要切實愛護老百姓，不可因一二人弄壞全體軍人名譽。

3. 賣放估拉種種兵役弊端，應絕對不許再犯，查出來我絕不寬容。

4. 要發動優待抗屬及陣亡將士入祀忠烈祠大典等運動，若有擾害欺侮抗屬及遺族之事，查出來一定嚴辦。

5. 要本着愛心去管教愛護他們。

6. 今天我代表 委員長來看你們，你們應當本着 委員長的意旨，切實奉公守法，作一個模範軍人。巴縣冷水場有一連長賣放壯丁，前天槍斃了。就是因為他貪污不法，影響軍人名譽，大眾要作新人，不要辜負軍人第一的美名。

下午四時半約請各界人士開兵役座談會，到會者約八十人，縣長楊恩慈，暨縣參議會人士全體參加。余報告事項如下：

1. 此次出巡看各縣緊急征兵的情形。

2. 到自貢市參加慰勞抗屬大會，這種慰勞抗屬的事，非常重要，可使前方抗戰軍人無後顧之憂，盼各縣切實從優舉辦。

3. 此次緊急徵兵，一次徵足的法，是為地方人民減少困擾，使兵役減少弊端。

4. 改善新兵衣食住行醫藥之情形。

5. 希望地方父老各界人士監督，考查，檢舉役政各方面之得失弊端。

6. 前後方打成一片，要把新兵看成自己之子弟，家屬看成自己之家人，陣亡將士，要入祀忠烈祠，遺族要從優設法。萬不可視若無覩。

縣長楊恩慈起來說話：

1. 部長指示非常詳細，決努力作去；

2. 優待抗屬及陣亡將士入祀忠烈祠事，部長所言，發乎至情，發乎人類最高同情，本縣正努力在作；優抗之事，已發動游藝募捐，年關還另有辦法，忠烈祠已成立，擇日按規定一舉行。

陳議長說：

1. 從前一萬新兵，送到前方，只可收到一半，不是餓死，就是凍死，現在待遇提高，很好，希望能隨時隨物價提高。

2. 中央對於士兵待遇，恐有等級之分，某某部隊待遇高，某某部隊待遇低，這樣於抗戰實有影響。

抗屬代表陳永年說：

視察永榮·隆富·瀘永·師區

以當兵爲應盡之責任，受各方慰問，實不敢當。

2. 抗屬不事生產，也不好，最好以積穀之餘穀辦工廠，使抗屬老弱，得以爲生。

3. 本縣忠烈祠應否駐兵？中學堂也駐了青年軍，是否應該？

由余及翁哥長分別作答。並云兵役部已有計劃，辦抗屬工廠，抗屬子女教養院，抗屬服務社等，以積極救濟抗屬。

法院院長云：

「關於緊急徵兵，與兵役法似有衝突。」

余解答以此乃時勢所需，經黃山會議決定者。七時始散會。

二時一節早八時出發，十時抵內江，至中國旅行社略事休息，並與縣長易元明，補充第一團

團長方文耀及國民兵隊副團長等詢問兵役情形；縣長云：緊急徵兵配額爲四一九九名，已收到八

四七名。團長云：應接十三個連，已送出九連，多送至成都，棉衣帶回，運輸頗成問題。易縣長

云：估拉預備之事已很少，因以正規手續還有法院干涉，以妨害自由論罪。余詢其辦理優待抗屬

情形，他云過去有一次發二百元，有一次發四百元，今年預備一人發積穀二斗，余詢其抗屬有多

少戶？答稱：「大約有三四萬戶吧？」此人一片敷衍態度，余先以「應設身處地爲抗屬想想，不

能餓死抗屬，聽你口氣連二市斗還未發放，本部新規定每人發二市石的公事看到了沒有？」彼云

「這事看得到。」余頗感腐說，優待抗屬之重要，不可馬虎敷衍，別處都接到公事，你這裏為何沒接到公事？此時作縣長，應為民服務，不可擺縣太爺架子。軍人第一，軍人的家屬也不能第一挨餓。……

從他的談話裏，知道過去優待抗屬的事，是由各鄉鎮自己分發，陳報縣府，這種辦法，實在太蠢。余告其應改正，需確實使拊屬得實惠才是。

某國民兵團副團長說：「抗屬團附的沒有優待機構，所以對於優待的事，無權辦理，希望能穩定前此機構，以便普遍推動！」

、諮詢其國民兵普訓集訓人數，彼云：「普訓者已達五萬餘名；集訓者，五千餘名。」

彼又云：「國民兵副團長薪餉僅二百七十元，辦公費一千數百元，不能同陸軍待遇，出差僅兵無旅費，則不免有苛擾人民的事，希望調整。」

百次余答以此點政府當盡然設法，地方政府也應想點辦法。

會談話畢，即啟程赴自貢，快到貢市的時候，時已過午，且怕騷擾地方，及在一鎮店小飯館中午餐，十二時餘抵達，地方官紳迎於鹽務局北院招待所門外，余及隨員之一部，下榻北院招待所，其餘住釜溪招待所。

車因途中拋錨，直至夜間十二時始到。

視察永榮、隆富、爐水、師區

自貢市市長劉仁庵因其父親病重請假回籍，職務由祕書長張杜荅代理，張君一望就知是位刻苦能幹的人，國民兵團副團長陳仁興也是精明幹練，他們報告全市征屬，經核准登記有案者，計三千七百零三戶。因慰勞征屬大會，共分九區同時舉行，除發慰勞金以外，並歡宴抗屬，全市計有六百五十桌，本來都打算發實物的，後以抗屬要求，年關在邇，需要現金，乃折發法幣二千六百元，余當告以仍發實物爲好，因臨時改動，籌備不及，乃決定一二兩區，改發實物，張祕書長及陳副團長乃回去連夜籌備。

二月二日晨起，會局長，約同參觀鹽區模型，規模宏大，製作精巧，所有鹽區一切工程技術，各方面情形，均可得一正確之概念，負責主持者爲中央博物院譚日罔先生，譚先生實一埋頭苦幹之偉大科學家，在鹽區工作已三年餘，日日出入工人羣中，虛心討教，始將各方面情形，得一確切之了解，用模型圖表表現出來，使從事鹽業數十年之鹽商，都覺得驚奇，都佩服他懂得的多，懂得的深，我看了以後，深爲敬佩。

十時余先出席第二區慰勞征屬大會，會所在二區區公所，一進院子，就看見到處擠滿了老太婆，老先生，中年人，小孩子，大多都是窮苦的，院子裏堆着如山的禮物，廚房裏正有幾十人在忙着酒席，可惜的是天不作美，正落着大雨。

慰勞會儀式開始了，張祕書長主席，他說話中有一段很有意思，他說：

「兵役部最高長官奉 主席的命令來慰勞抗屬，此地擁有幾十幾萬財產及土地的人多得很，而我們的 領袖不願看他們一眼，這是爲什麼？就是因爲抗屬的子弟爲國打仗去了，公而忘私，國而忘家，才值得人重視。」

我也說了一段話，要點如下：

1. 代表 主席慰問。
2. 本人當兵的時候，從無一人到我家慰問，而今日看到這情形，實覺得你們的子弟爲國家殺外寇，乃有這樣盛大的會來慰勞你們，真是光榮得很。
3. 提高抗屬地位，今日軍人第一，軍人的家屬也應是第一等家庭受人尊敬。受人愛護。
4. 目前新兵生活已經改善，衣足暖體，食可飽腹，住有房舍，行有工具，病有醫藥，請抗屬放心。

5. 優待抗屬，已定有新辦法，以後倘有不照這種辦法辦的，可以寫信到部中控告。

6. 有何困難，可以寫信給我，一定設法爲你們解決。

我講話過後，有同來觀光之永榮師管區李兆鏞司令講話。

本區到抗屬四四七名，每人送禮品十三種，計有：

花布

半丈

菜油

一斤

視察永榮、隆富、瀘永、師區

二五

視察永榮，隆富，瀘永，師區

二六

棉花 半斤 毛巾 一張

白米 五升 肥皂 一連

黃豆 二升 鹽 一斤

白糖 一斤 蘿蔔 十斤

紅薯 十斤 糖果 一包

法幣 二百元

酒席爲九大碗一湯，甚豐富，余待抗屬入座後，即趕赴第一區參加大會。

第一區大會在市參議會會所舉行，到抗屬四八七戶。市府張杜荅秘書長主席，他說：

「去年十一月一日馮煥章先生在本市發起慰勞抗屬大會，當時因時間關係只慰勞了一百〇四戶抗屬，還有三千多戶未舉行，這次乃擇定二月二號全市分九區普遍舉行，禮品十三種，均照前次馮先生所規定者辦理。這次承重慶方面兵役主管最高長官親臨主持，全體抗屬感覺非常榮幸。

今天在座之抗屬的父母，可以說是全國人之父母，到了今天，真是爲國家出力的，就是他們的子弟，真正出錢出力的，並不出於有力有錢之人。諸位身爲抗屬，實在是全國最光榮的人。……」

我也講了一段話，翁司長報告了本部改善新兵生活之新辦法。

有抗屬代表起立致謝，同時並要求增加平價米，以救濟抗屬，原來自貢市糧食機關每月配有赤貧平價米一千二百市石，市府以征屬多赤貧，乃經會議決定，全部發售抗屬，三十二年度每月每戶可購四市斗，繼因征屬增加，每月每戶購三市斗八升，後又減為三市斗五升。——其價格較市面約低三分之一，征屬亟盼望能轉請糧食機關增加配量，以維生活，我答應與有關方面商辦。

會後抗屬於扶老攜幼，笑容滿面的入座就餐，酒席與禮品均與第二區相同。一切都非常圓滿，遺憾的就是天正落大雨，略覺美中不足耳。

本日其他七區，余派隨行人員分別代表出席，市府亦派有人員監視舉行，附表如下：

自貢市政府派赴各區監視普遍慰勞征屬人員姓名表

區別	日期及地點	監視人職別	姓名	備考	人部
第一區	二月二日 區公所	民政科長	王謫仙	原為自井鎮	
第二區	同前	地政科長	方明	原為長坵鎮	
第三區	同前	糧政科長	聶榮生	原為小溪鎮	科主任



第九區	第八區	第七區	第六區	第五區	第四區
同	同	同	同	同	同
前	前	前	前	前	前
工務科長	團部團附	合作社主任	教育科長	優待委員會 助理秘書	財政科長
羅世襄	會蔚宗	何憲文	趙一成	李伯常	樊慎
原爲高洞鄉	原爲大山鄉	原爲涼高鄉	原爲大文鎮	原爲艾葉鄉	原爲貢井鎮
繳部附	王科長	孫部附	武督察官	宋主任 科員	會科長

會中並散發致征屬函件，信封背面有「優待條例摘要」，以便征屬隨時查考，免受人愚弄欺侮。其式樣如下：

最可敬愛的征屬：

你們讓自己親愛的子弟們應徵殺敵，捨己爲羣，功在黨國，你們是有資格受人崇敬，有權利受政府優待的。本部長願向你們致最大的敬意和親愛的

慰問。

三 你們征人在前線是不是常有家信呢？你們征屬在後方是不是有人欺侮呢？

？你們所應領的優待金谷 安家費是不是有人侵蝕呢？本部長隨時出巡並派

有大批人員到處密查，希望你們向本部長報告，務期上下一心，隨時改進。

欣逢春節，媿無他贈

此 祝

閣府清吉！

鹿 鍾 麟

市縣 鎮鄉 保 甲

面 正

面 反

優待條例摘要

兵役部 緘

- 一 壯丁入營前可得安家費有家屬者發給家屬無家屬者發給本人
- 二 直系血親(祖父母父母子女)及配偶(妻)按期可領優待金谷
- 三 可減免臨時捐款子女弟妹可免費入學
- 四 疾病治療死亡埋葬子女教養及婚嫁暨遭意外災害者得申請救濟
- 五 有田地無人耕種者由保甲長組織代耕隊義務代耕
- 六 出典之田地或房屋在出征期間得提前回贖
- 七 承典耕作或收益之田地或自住之房屋出典人不得收回或改與他人
- 八 無土地耕作或收益之田地或自住之房屋出典人不得轉讓他人
- 九 所負債務得於退役二年後清償
- 十 征人如有死亡以祖父母及妻子死亡或子女成年後始停止優待
- 十一 征人在服役期間其妻或未婚妻不得要求離婚或解除婚約
- 十二 訴訟案件受理機關得提前審理

二月三日上午十時檢閱自貢市國民兵，另有防護團三中隊參加，地點在自貢市體育場。計到十八中隊，官佐一百二十七員，士兵二千五百三十六名，由國民兵團副團長陳仁興任總指揮，動作整齊，士兵精神亦頗飽滿。

余一一看視後，始登台講話：

首先對短時間能集合數千人在此受檢閱，非平日訓練有素，不克臻此。甚覺滿意。

其次即對官兵作問答體之講話，我問：

『國亡了還有你們的家沒有？』

衆答：『沒有！』

又問：『國亡了你還能自由不能？』

答：『不能！』

問：『亡國奴不如喪家犬，是不是？』

答：『是的！』

問：『你們大家是國家的主人不是？』

答：『是的！』

我說既是大家明白這些道理，國家現在被日本小鬼侵略到這個樣子，我們就應該挺身投國，

到前線去打仗，你們之中有願去的沒有？願去的舉手！

全體都舉起手來。

我看見舉手的有舉一半的，我說：

「那個舉半截的，是不是想走到半路上開小差？」

大家都笑了起來。我又說「方才講的話，也許大家沒聽清，就都舉起手來了，現在再問問：

「有不願去的沒有？不願去的舉手！」

沒有一個人舉手。

我說「這樣很好，今天都自動舉手願去的，到時候，一聲徵集令下來，就得去打仗，不能說這回舉手不算數。」

我說：「在重慶的時候，我們說我國越打越強，有人不相信，說是吹大氣，實際上這是不懂得實情的人說的話，從前徵兵，因為有好多弊端，窮的病的，瘦的弱的都去當了兵，其實後方好多壯健的人沒有當兵，將來這批真正壯丁上前線，還能不打勝仗嗎？日寇已將好的全拿出來，我們後方還有好的沒有拿出去，要知道好的一定勝過壞的，長的一定勝過短的，快的一定勝過慢的，我們有這樣好的兵源，一定要勝過兵源枯竭的日寇。打勝仗的機會到了，盼大家莫要錯過這個機會，奮起去殺敵。」

檢閱完畢，已下午一時了，回招待所休息，下午三時半又赴市銀行出席兵役座談會。到各界人士數十人。我講話要點如下：

1. 來到這里，先到各位府上請安，實在抱歉。

2. 到此地有兩件事非常高興，一則是慰勞抗屬，臨時改發實物，居然如期完成，辦事人澈夜辛勞，爲抗屬服務，令人欽佩。二爲檢閱國民兵，臨時召集，能到數千人，服裝完備，動作整齊，可見平時訓練有素。

3. 自責有這樣的好官紳，紳商，父老，又能如此合作，尤其是對於役政，都肯幫助推動，將來成績更有可觀。

4. 本人出長兵役部之經過。

5. 到部後之工作重心，在「除弊興利」。

6. 我本人絕不貪污，部下也絕不許貪污，若有貪污情形，則不容氣的動外科手術——開刀。連長以下者，辦了後報告，連長以上者報告 委員長處決。

7. 新兵待遇之改善情形。

8. 希望兵役一天天辦好，我把這個責任一部分放在各位身上，希望各位多多指教，我不是帶一車鹽回去，而是要一一車話回去。

我說話以後，又由翁司長補充說明各點。地方士紳各界羣起表示協助兵役進行，有何意見，當書面詳告。

後又對優待征屬事，提出應注意事項：

1. 冒領者；
2. 後方部隊之出征軍人，應斟酌情形較在前方者少領；
3. 逃兵歸來者；

總之，須詳細調查，核實人數，使應領者多領，不應領者不領。張祕書長當即表示，市府正在舉辦征屬複查，以便切實辦理優待。

二月四日午後一時由自貢啟程，下午三時半抵內江，住中國旅行社。內江於今日開慰勞抗屬大會，當即冒雨前往參加，會場在戲院，到城區抗屬六百餘戶，每人贈肉一斤，糖一斤，米一斤，鹽一斤，並發米條，可領米一市石，縣長易元明，云兵役部之公事，近日已清出，前日因科長不在家，公事在科長那，所以說未看到，現已看到，當按部令辦理，惟積穀不夠分配，每一征屬只能發一石，分在舊歷廿五，六，七，八四日發放。

我講了一段話，要點如下：

1. 代表 主席慰問。

2. 辦兵役的人要公平，要掏出良心來，不可敷衍欺騙。

3. 有什麼對不起你們的地方，有什麼困苦，保甲人員有什麼欺騙，只管對我說，我一定嚴辦。

4. 新兵待遇改善之情形。

5. 地方優待要照部定辦法辦理，分出赤貧，自給，小康，赤貧者，每一征人之家屬，每年應領優待穀二市石，家有兩丁出征者，領四石，至四丁爲止。

6. 本部正計劃辦理退伍制度，將來一定要付諸實施。

內江之慰勞抗屬大會，係臨時舉辦者，散會後，見有人將肉抬出，後面有警察跟着，問了他們，他們說，有些抗屬沒調查清楚，肉及禮品這時不能發，抬到縣府放着，不知內幕究竟如何？且一切辦法，都覺鬆懈敷衍。

當晚七時，在縣府約集各界開兵役座話會，到各界人士及鄉鎮長指導員數十人。我講話要點如下：

1. 主席特別關心抗屬的生活，抗屬之子弟在前方苦拚，才使國家轉危爲安，各界要改變過去輕視軍人態度，要知道沒有他們，那裏還來的後方？對於抗屬，尤應視爲自己的家人父子，寒暖衣食，應特別留意他們，應特別想辦法。



2. 前方已流血，後方還有許多人未流汗，有些人不但不出汗，還在汗血之間找便宜，這樣人我們不舉發治罪，是我們放棄責任。關於役政部分有此種情形者，望大家告訴我，我一定嚴辦。

3. 新兵待遇之改善情形。

4. 對於優待抗屬之事，應切實按部頒辦法辦，發出征軍人及抗屬之財者，實在應該死無赦！這種事，我查出不辦的，是我糊塗，是我放棄責任，如此則對不起出征軍人，對不起抗屬，對不起國人及國家，我若貪沉，則大眾可羣起而攻之。

5. 我常說：最不易隱瞞者，是眾人，真理在那里？是在眾人，古語說得好，「民猶水也，水能載舟，亦能覆舟。」我們不可忽視此點。

6. 衆志成城，衆擎易舉，希望大家幫助兄弟完成建軍的基本工作，以求勝利之到來。我講完話以後，由翁司長又加以補充。

張議長說：「希望1. 徵兵按兵役法規定辦理，2. 優待要澈底辦好，希望部隊能確實按時寄證件回來，以便對抗屬得一確實數字。

張書記長說：「過去辦理兵役有許多弊端，乃發生許多不良情形，相信上下一致的來改善，一定可以辦好。」他還說了地方上的幾點困難：

1. 補給會，上面發的款，用以採買，比市面的物價低得多，不好辦。
2. 接兵部隊，有時一縣駐好幾個單位，有擾民之事。
3. 青年軍上面應發之優待費未領到，影響地方發放。

我同翁司長分別答覆後即散會。

二月五日晨有基督教內江落伍患病官兵救護站，楊明遠牧師來訪云救護站一切均好，祇是藥品缺乏，希望部裏能設法。

內井警備司令部于舉將軍來訪，彼云改良士兵待遇，最好不發法幣，免增加法幣發行額，主張多發米，例如發三十兩米，以其中五兩增加副食。

又說到他的朋友告訴他昆明交兵站，每天要死三百人。

九時由內江起程，途中午餐，下午二時半抵瀘縣，在江干與第七區專員劉幼甫，青年軍二〇三師參謀長趙秀崐，瀘永師管區副司令盧開相，瀘州警備副司令周迅予，瀘縣集訓營主任劉惟昂，國民兵團副團長李克猷等晤面，過江往縣銀行，當即與翁司長等商定在瀘日程如下：

二月六日上午九時視察瀘永師管區，

下午三時約請地方人士開兵役座談會。

二月七日上午九時視察集訓營，軍民合作站，醫院，

視察永榮。隆富。瀘永。師區

下午參觀廿三兵工廠。

二月八日上午九時對青年軍二〇三師講話，

上午十一時離瀘赴榮昌。

瀘縣縣長李勵夫赴成都未回，瀘永師管區司令符昭騫下鄉催兵未回，二〇三師師長鐘彬赴隆昌，五日抵瀘時均未得晤面。

六日上午九時赴小市視察瀘永師管區，符司令已於昨夜趕回，據彼報告，現已接兵千餘人，敘永，瀘縣，合川情形都很好，靠貴州邊境者都較差。

集合師區本部官兵講話，其中有新兵數十人，余一一查視，並抽詢數人家世及當兵經過。有天漢鄉謝成三，安岳何清雲，瀘縣劉宗銀等。

新兵衣着都很整潔，面色身體也都不錯，就是訓練太差，一切動作，常有錯誤。

我向他們講話的要點如下：

1. 首先報告盟軍克復馬尼刺消息，以及德寇失敗的情況。
2. 正是反侵略戰爭就要獲全勝的時候，你們來當兵，如同劉秋收糧食的時候來作工是一樣的，為難得的好機會。
3. 兵役部是幹什麼的？是管着徵集新兵，以及徵集後你們衣食住行醫藥等事情的。現在在

這些方面改善的情形，（說到「行」一項的時候，我向他們有坐過飛機的沒有？其中有一個小兵他答應坐過，問他怎麼坐的，叫什麼名子？他說叫：「陳凱，會飛印度，參加遠征軍。」我叫他到台上來報告，他說他在印度那邊衣食等項都好得很，後來調回國，他就開小差了，走到瀘州附近，又被拉來當兵。我問他開小差好不好？他說：「不好」！我乃指着他對其他的新兵說明開小差是極不光榮的事，不要照他學，並將他扣押。）

4. 怕也有好處，怕亡國，怕當奴隸，可就是不怕敵人，不怕當兵打仗，這才是好國民。

5. 當兵要能吃苦耐勞，忍饑受凍，有骨氣，有血性，像在北方，這個時候，地下幾尺深的雪，凍掉耳朵鼻子的事常有，軍人要能吃常人所不能吃的苦，才能成功。

6. 俗語說：「發不發，看娃娃！」國家發不發，也要看我們這些娃娃有出息沒出息。

7. 岳飛與秦檜的史實，又問他們抽雅片抽死了能成神嗎？衆答「成不了」！

8. 凱旋歸來之光榮。

講話後，在師部略坐，符司令等談，現在最嚴重之問題爲營房，因爲許多原有之營房，均爲吉年軍佔去，如瀘縣南華宮營房，軍民合作站營房，曲靖營房，宣威營房也有部隊要佔，將來各縣的都來了，住處馬上成問題，余答當設法解決。

由師區出來參觀後勤部第一陸軍醫院分院。院長徐姓，地方很寬大，院子各處也新打掃得很乾淨，可惜是內部太糟，進到那個病室都是臭的，被子上又是膿又是血，白的被子已經變成黑的，腥臭無比，問起來還是抗戰前發的，八年來從未換過，不要說病人住到這種屋子病要加重，就是好人住一天也會生病的，所以院里幾乎每天有死人，據院長的報告昨天是五〇一人，今天是四九〇人，這其中就不知死了幾個。院長說院中經費一月份的只發了四成，其餘的到現在未領到，實在難以維持。

看特別營養的廚房，案桌上有一籃子雞蛋，牆上掛的有鷄有肉，不知這些東西是否能真到重病兵的肚裏。

病兵中有一位學生模樣的，問起來他是青年軍，得的是花柳病，聽說這裏的青年軍未正式入營以前，都住在旅館或民房裏，每個人又自帶着幾萬安家費，不禁就吃碼嫖賭起來，據說得花柳病竟佔百分之十。真是令人痛心。

參觀以後，代 委員長贈全體病兵牙祭費五萬元。

下午三時在縣銀行禮堂中約請各界開兵役座談會，適鄉民代表因開會在城，也一體參加。

首由劉幼甫專員致詞：對

1. 愛護百姓，
2. 愛護士兵，
3. 奉行命令諸點加以說明。

劉專員致詞畢，我就起來說話：

1. 首先感謝到會人士，並對未能一一拜訪，敬致歉意。

2. 說明出任部長經過，因個人對於此事毫無經驗，奉命之初，一再請辭，恐誤國事，幾次辭不掉，才抱着鞠躬盡瘁，決心爲新兵除弊興利的態度，努力的幹下去，到任以後，在屋中覺得看不到實際情況，乃幾次出來，親自查考，尤其是想就教於各位父老先生之前，把役政納入正軌。

3. 這次在自貢參加慰勞抗屬大會，感觸尤多，覺得現在抗戰期間，只有出征軍人之家屬才配受優待，他們的父兄子弟到前線拚命流血，才保住了後方不受敵寇蹂躪，我們對於他們的父母妻子毫無優待，這是極不對的事情，今後定要切切實實的辦優待，這次沿路看到的有的辦得很好，（如自貢市）有的則敷衍衍衍，（如內江）這樣不但對不起國家，對不起出征軍人，也對不起個人的良心，盼各地對於這事要切實辦理，要澈底優待。

4. 役政之事，是抗戰後才開始辦的，一切無舊章可循，辦理乃有許多缺點出現，如壯丁送到部隊上去，半路上就死了許多，逃了許多，這種犧牲，真是太大了，本人到部以來，下最大決心，只要力量達得到的，非改善不可，所以在衣食住行方面都定有新的辦法，醫藥衛生方面也特別注意定要使徵一個兵平安到達前方，不能中途有虐待犧牲之事。

5. 陣亡將士入祀忠烈祠之事，各地也應舉辦，他們爲救大眾，捨了個人的性命，這種人不應受我們尊敬嗎？馮煥章先生前在威遠發動此事，隆重熱烈，民衆以及遺族都受到極大的感動，我希望各地都能認真舉行。

6. 各位先生在地方上看到有關兵役的事端，盼多多給我來信，這也可以說幫助了我，也可以說幫助了國家，我誠懇的希望各位先生多多指教。

翁司長又就業務方面，補充說明了幾點。

符司令說他到差二十個月以來，「如期如數」差不多可以作到，「合理合法」還差得很多，以後希望作到「如期如數」以外，還要「合理合法」。

我又把過去當兵與現在當兵作一比較，希望地方人士鼓勵子弟從軍。

到會人士也說了許多寶貴的意見，劉專員更就超額與欠額的賞罰問題提出討論，師區方面認爲糧米延發，影響士兵生活太大，辦公費，週轉金太少，例如每連一千五百元辦公費，如何能夠？這些問題，都得趕快設法解決。

二月七日上午九時赴藍田壩視察集訓營。

營址爲舊鍋廠改建，還寬大，惟新兵營房太少，從前借住的地方，有爲其他部隊佔去，散居各處管理多不方便，集訓營主任劉懌昌青年終結，據他報告，將來集中此間待運之新兵有兩萬人

在處成問題，交通工具成問題，需待急速解決。

在營中巡視一週，乃赴外面之桂林中對全體官兵講話，到官長二百二十四員，兵七百〇四名，服裝身體都還整潔健壯，我在中間放了一張方桌，站在上面同他們講話：

1. 首先問他們：「你們的父母兄弟是什麼人？」

答：「是老百姓！」

又問：「你們還有當兵以前是什麼人？」

答：「是老百姓！」

問：「你們當老百姓的時候，碰着壞兵隊住在那，你們高興不高興？」

答：「不高興！」

問：「你們現在當兵了，與老百姓處的很好，老百姓要給他們當兵的子弟去信怎麼講？」

答：「要誇獎！」

問：「這樣你們願作壞隊伍還是好隊伍？」

答：「願作好隊伍！」

我接着又說你們現在吃的米裏也許就有你父親種的，穿的布，也許有你母親紡紗織的，所以



我們富兵首先要愛百姓，不愛百姓的隊伍，絕不能打勝仗。

2. 要作第一等軍人，保國衛民，趕走日寇，你們是許多人中選拔出來的，不要自暴自棄，

要作頂天立地救國的英雄。

3. 富官長的要勤於訓練，要拿出母雞孵雞的精神，保持一定的溫度熱力，才能成功，不然一暴十寒就成了壞蛋了。應特別注意教育訓練。

講話完畢，又往參觀陸軍醫院藍田壩分院，較前所看者略佳。

乘船往某地參觀××兵工廠，規模很大。

下午五時回來，馬上就趕到街上戲院出席慰勞抗屬大會，到有抗屬七百五十人（只限城區），每人發米票一張，計二市石，另有一小袋餅乾，我說「我這次出來以前，去見 委員長 委員長 特別說到，抗戰軍人家屬應代表我去慰問，他們的困難也就是我的困難，應該設法解決，你們今後有什麼事，只管給我寫信，一定替你們辦。

我又說：委員長這樣挂念你們，你們是否也要我代問候 委員長呢？大家都起立喊着說：

「問 委員長好！」

接着就有些老太婆要求為她們生活上想辦法，我就把部中已經計劃辦抗屬工廠抗屬子弟學校的事，給她們講了一遍，這兩件事，我已在座談會上提出來，士紳等也表示熱烈贊助。我希望各

縣都能舉辦，變消極的救濟，為積極的生產。

自從五日到瀘以來，我同隨行人員每餐飯都是到街上一個小山西館去吃，又省事，又省錢，吃着也熱和。後來聽到人說：「這位部長真奇怪，每天到小飯館去吃飯。」我聽了這話以後，也覺得奇怪，為什麼部長就不能在飯館吃飯呢？

二月八日天上下着大雪，本預備一早動身回重慶的，因為要給青年軍二〇三師講話，特別延遲了一些時間。九時在大操場與六〇八團官兵兩千餘人講話，他們入伍的時間很短，可是一切動作都已有了規模，身體更顯出來健壯，雖然上面雪花在飄下面泥濘滑澀，他們仍然雄糾糾挺立在那裏。

師長鍾彬，是參加許多次戰爭的青年將領，精神飽滿，態度剛毅而和藹，短時間能把這些青年學生組織訓練到這樣程度，就看出他的幹才。

我講話的要點如下：

1. 各位自動從軍，為兵役史上開一新紀元，這種踴躍報國的精神，極令人敬佩。
2. 各位是受過多年教育的知識份子，較舊式隊伍進步快，這是很大的優點，可是軍隊中的事，千變萬化，極小的地方，極小的動作，都得耐心學習，就是不光是快就行，要得步步確實。

3. 班超之投筆，韓信之拜將，張良之成功，都不僅是我們看戲看小說那樣容易，要細心研究，一定有一番艱苦奮鬥的歷史，像韓信受胯下之辱，張良圯下受磨，都是忍小而取大，都是大勇，而不是匹夫之勇，要是茶館酒店戲園子稍有招待不好的地方，就又打又罵，這是匹夫之勇，要不得的。又如越王勾踐報吳王夫差之仇，吳王病了，糞便他都去嘗，使吳王對他放心，放他回來，他才能臥薪嘗胆，報仇雪恥，今天日寇侵略我們，欺侮我們，我們有沒有勾踐的精神？眾答：「有！」當軍人，非得吃別人吃不了的苦，我們能吃，別人受不了的罪，我們都受，別人忍不了的缺乏，我們能忍，這樣才能成爲真正軍人。才能打勝仗。

4. 曾文正說過：『吾輩帶兵，如父兄之待子弟一般，無銀錢無保舉尙是小事，切不可因擾民而害品性，因嫖賭鴉片而壞身體。』所以在軍隊中各位官長要勤官教才算盡責任，不然害了國家，害了軍隊，也害了你們自己，盼各位要細心受教，切實遵守軍隊中的紀律。

5. 要耐得住錘鍊，才能成功，如鐵鍋也是鐵，就不大值錢，鑊的機件也是由鐵鍛鍊出來的，就較鍋貴得多，原因就在多受錘鍊的關係。

6. 志向要堅定，打着軍人第一的旗幟，艱苦奮鬥下去，一定要打這日寇，一定要獲得勝利。

，那麼我跟在你們後面跑，都是高興的，今天這樣大雪，讓你們站了許久，謝謝。

在講話的時候，有幾個學生倒下去，這是不習慣的關係，我想再多訓練些時就會好的。

講話以後，即啟程返渝，下午三時抵黔昌，因這裏正舉行慰勞抗屬大會，乃停止前進。即與縣長廖育羣到城內南華宮參加大會，到有抗屬六百餘人，每位送糖一斤，鹽一斤，麵一斤，肉一斤，擺酒席八十餘桌，我去的時候，酒席已經吃完，正在分送禮物，我即在戲台上同他們簡單的說了話，首先代表 委員長慰問他們，後來說到兵役之改進及優待征屬的新辦法，翁司長又補充說了幾點。

有些抗屬就嚷着說：

「不是你來，我們啥子也領不到！」

「二年沒有發優待了！」

「我家有四個兒子從軍，優待只領一份！」

聽到抗屬這樣喊叫，知道過去對於抗屬優待，可以說完全沒有認真辦，我當即問縣長該縣優待穀情形，他說：

「全縣有一萬四千戶征屬，積穀有二萬四千石，以五分之三來作優待穀，則有一萬四千石，每人每年可發穀一市石。」

我說部中新定辦法，是每人發二市石，不足的數，地方士紳應設法籌出，已有之一石數，應趕快發給。參議會議長陳漢泉先生也在場，我也將此意同他說，請他特別爲抗屬設法。

晚間卽住榮昌，九日早八時由榮昌出發，十時抵永川，這里經永榮師區李米鏞之督促優待穀已定於近三日內發給，每人二市石，證件不全，而經保甲證明者，暫發一市石，我卽往發放地點視察，看一切很亂，像是從沒有發放過似的，各地對征屬優待工作，如此馬虎敷衍，令人痛心，當即囑縣長等以後應切實辦理，不得對抗屬不負責任。

午後抵璧山，特進城晤方靖四縣長，詢其徵兵情形，及優待抗屬陣亡將士入祀忠烈祠等工作辦理的如何？方縣長說徵兵二月底可完成，優待穀已於前昨兩日發放，每人發一市石（因積穀太少，入祀忠烈祠事，說是沒有看到內政部的命令，我當告以威遠等縣已經按照內政部的命令辦過了，盼望他再查一查。

談畢起程，下午六時抵部。

視察成都軍管區

# 成都之行

三十四年四月十六日有成都之行，早八時由部出發，隨行人員計有：

單位	級	職	姓名
部長辦公室	軍簡二階部附		梁藹然
秘書室	軍簡二階秘書		簡伯邨
軍醫處	少將處長		郝子華
役政司	少將科長		武繩祖
部附室	軍簡三階部附		王之紘
經理處	一等軍需正主任		王吉桂
督察處	上校督察官		郭尙信
總務處	上校副科長		孫繼顏
征補司	中校主任		嚴復明

及其他官兵十餘人，於十二時半抵永川，途中在隆濟鄉附近，遇到隆富師區副團長沈璋平送

新兵四連往白市驛，我特別下車看視，見新兵的服裝很整齊身體也都很好，問他們飯吃的飽吃不飽，都說夠吃，我看見班長等手裏都拿個棍子，有六七尺長，上面有一個明亮的鐵鉤，我拿過來一桿，並問那班長，「這是幹什麼用的？」他說：

「是防逃兵的！」

我說：

「防逃兵怎麼用着這個呢？」

他說：

「這四連人中，能打響的槍只有幾隻，沒有辦法，才用這個鉤子棍，他跑個幾步遠，一下就能把他鉤回來。」

我說：「這個對待牲口的東西，對待人怎麼能這樣呢？」我乃把沈副團長叫過來，告訴他「以後接了新兵來，要教育他，讓他們知道當兵打日寇是最光榮的事，生活方面處處要注意，要讓他們吃飽穿暖，他當然不會逃跑；一面虐待他們，一面又怕他們跑，用這樣棍子在他肉上鉤，這是最不人道的的事情，以後不准再用。」

到了永川，在司令部與李漢司令晤面，他報告地方籌備建築新兵營房的經費，已經開會決定，籌款七百萬元，現在已籌出二百萬元，先補建醫院，由原來川主廟院址擴大，增添房舍三十



餘間，將來可收容病兵二百人，並添設門診部，為抗屬免費看病。

新醫院的建築圖樣我也看了，手術室、滅菌室、淋浴室都有，我讓趕快動工，免得東西漲了價，又不夠了，新任醫官，是一位很能負責的青年，他來了不久，病兵已經變了樣，病室也變了樣，一律換了新木板床，他把油漆傢俱的錢省下來，作了櫃子，兩張床之間有一個，所以放藥瓶碗筷等等，別處領了開辦費，老吵着不夠用，他這里什麼都作了，還有富餘，可見事在人為，一心為病兵服務，則什麼都作得通，若是老想由此中打主意，則一切就難辦了。

我告訴醫官說，以後醫院建築好，隨時可讓他們家屬來看，地方人士也隨時可以參觀。讓他們知道我們對於病兵是負責任的，絕不是像過去那樣馬虎。

李司令報告新兵已交出萬餘人，尚存三千人。

由此動身當晚抵內江，住中國旅行社，有易縣長等來見。

四月十七日早有七十九軍方靖軍長來見，同進早餐，餐畢即起程，十二時抵簡陽，在一飯館中休息，有縣長黃幼甫，國民兵團副團長錢選青，資簡師區補一團團長袁項軍等來見，黃縣長談該縣配額五千餘名，已交六成，彼去年四月到差，對於兵役，現在已整理得有點頭緒，又將龍泉驛有名的大兵販子田世貴槍決（某次會拉過路之中央軍校學生及普通學生共二十八人）不然過往行商都幾乎不敢走這條路了。又將其他鄉鎮長撤換了三十餘人，政令推行才少了許多阻礙，因為

簡陽是一等縣，有一百二十萬人口，出糧出兵在全川配額都是第一位，而這兩樣事鄉鎮長不得力，都很難辦通，而且弊端百出的。

我又問他這邊的優待抗屬怎樣辦法，他說已按部中規定分上下兩季發給，每季每人發一市石穀，此外並有優待金一千元。

有參議會周議長來談，他在北平上學的時候，曾經見過我。談起過去的事情，彷彿還在目前，可是已經隔了一二十年的時光了。

由此再動身，不久就到了龍泉驛，我民國初年曾在這裡住防，這一別就是三十年，舊地重遊，不禁生起許多的感慨。

等後面大車，老不見來，乃又前行，不久有軍管區股長副官來迎，云各機關代表均在牛市口歡迎，我覺得實在不敢當，又走了不久，軍管區韓參謀長任民來，乃一同前行，到了牛市口，與各歡迎人員晤面，由嚴嘯虎司令官，韓參謀長一一介紹，並在休息室略事休息，就進城到了驛馬市街中國旅行社。

韓參謀長談，前一二週成都集中待運新兵約三萬人，沒有住處，美方飛機又停了幾天，弄得各茶館旅社都住滿了人，爛兵流氓又乘機買賣估拉壯丁，所以市面很覺騷擾，近已下令離開城市，分散各處，不過根本的解決辦法，是要建一所容二萬人之營房，以後才能免得再有這類事情發

生，現在市府及商會等方面均願籌款建築，現已決定籌出九千萬元，其餘不足之數，希望部中設法。我當即表示這種一勞永逸的辦法，是非常好的，部中一定設法補助。

張主席來訪，相談甚歡，關於緊急征兵，張主席幫助極大，特面致謝意。

十八日整天拜訪客人，名單如下：

張主席	岳軍	鄧主任	晉康
潘主任	仲三	劉主席	子惠
尹昌衡	將軍	但懋辛	將軍
熊錦帆	將軍	嚴司令官	嘯虎
陳離	市長	余副司令	中英
萬教育長	武樵	向議長	育仁
唐副議長		漆書記長	
李祕書長	伯申	孟處長	廣澎
劉主任	(行轅)	胡廳長	
石廳長		黃處長	
康處長		李幹事長	

何廳長 劉保安處長

郭廳長 夏總參議 斗寅

雷彪 老先生 張表方 老先生

劉預波 老先生 黃肅方 先生

周澤池 先生 徐申甫 老先生

陳志潛 先生 陳益廷 先生

這天中午拜客拜到夏斗寅先生處，聽他談了些種莊稼的事情，他說他自己下田割穀子，頭一天割得腰痠腿疼，他第二天還是割，就疼得好些，又割了兩天，就一點不疼了，他說現在種了二十畝地，一切家用都有了，在他那吃了一頓家常飯，非常舒適。

晚上張主席在勵志社請客，到各機關首長及父老紳耆數十人，張主席說了一番話，他說了一些我過去在北方的事情，又說到部以後有些什麼擘畫，我實在覺得慚愧，過去沒有給國家作到事，任兵役部以來，更無什麼表現，所以我起來說話的時候，首先就說到：

「早想來成都，一則這裏是省政府所在地，軍政首長父老紳耆多半都在這，很想來拜望，再則這裏是舊遊之地，很想去看看，可是幾次想來，都不敢來，因辦兵役的事情，罪孽太多，這次來，是特別來請罪，請教的，希望在座的先生朋友多多指教。」

「四川地方對抗戰貢獻太大了，不是四川出力出人出錢，那有今天的局面？就是這次緊急征兵，不是四川人民踴躍愛國，地方人士多所贊助，又那能如期完成」？本人特別要在此致謝！

「兵役之事，無舊章可循；本人尤其沒有辦兵役的經驗，所以受命之初，一再請辭，想避路讓賢，後來辭不掉，乃決定除弊興利到各地向各位先生請教，親自到下層考查，對於新兵，一定讓他們吃得飽，穿得暖，住有房舍，行有工具，病有醫藥，盡個人的微力，把兵役納入正軌。到任以後，幸有各位先生朋友的幫忙，部中同志的努力，各方面已經有了點改善，不過兵役要想辦好，牽扯方面太多，一時很難全盤上軌道，不過各位先生都是我的老師，希望隨時不客氣的指示。」

後來張主席說到他在灌縣看到有老太婆向接兵部隊的官長送六萬元去，他問這是什麼錢，說是安家費，未知是真是假，已派人調查。

又說成都有黃利車夫被他太太賣了當壯丁，還有舅舅賣外甥的。四川的兵役最早由行營辦，後來歸民政廳辦，近來歸軍管區辦，前後已徵集壯丁一百一十幾萬，希望這次緊急徵兵以後，想一個根本辦法，使兵役上正軌。

晚間歸來，又見客，看公文，直至十二時後才入睡。

十九日上午八時，赴外南故劉主席墓園致祭，地方寬大，建築甚宏偉。

回來的路上看了武侯祠，昭烈墓，進城又往祭李其相總司令，九時赴軍管區視察。

軍管區，集訓營，都在一個地方，房舍很寬大，新兵大隊部也在裏面，我視察各處辦公室以後，到後面操場上，看美方醫官檢驗新兵，有棉廣等師區送來新兵約三千人，裸體在陽光下待檢查，皮膚病者特多，美方特爲此贈送凡士林油及瓊瑋粉，值時價三百萬元，我特向美方醫官致謝。

看新兵大隊部，高舖，惟草太薄，已飭改善，又看見他們的洗臉手巾太髒，韓參謀長說：「面盆手巾極感缺乏，要是給他們發，無這筆費用，不發吧，傳染病多半由此得來」。我當告以一方面設法增加這筆用費，一方面得設法改良洗臉辦法，用一大木桶，旁邊通管子淋水下來洗，較用面盆省錢，又乾淨。

又到廚房去看，外面地上正放着菜飯，我看到菜裏面黃豆花生倒都有，可是沒有牛肉，菜也太少。我又自己嘗了嘗，味道還可以，當即叫管伙食的人問，現在士兵二千二百元副食，爲什麼還不夠吃？又讓任副主任細心查攷。

又轉到操場的側面，看新兵帳幕，裏面太潮，我當告以裏面應該怎樣挖法，人在裏面也可以坐，也不會這樣潮濕。

我到成都以後，軍區韓參謀長，集訓營任副主任就報告成茂師區華陽志願兵團一營四連，發

生事變，全連士兵控告排長屈茂連長劉志道，云明爲志願兵，實際全係拉來，入營以後，非刑拷打，百般勒索，軍區乃將連長排長均行扣押，士兵暫收於集訓營，靜待解決。我當即到收容這一連士兵的房子裏，問他們實際情況，他們有的是推鷄公車的，有的是作小販的，有幾個是陝西小商人，有幾個是眉山來過路的，異口同聲都是說被劉連長拉來，天天不給吃飽，還打人吊人。我即當面答覆，一定嚴辦，一面我馬上派了郭尚信督察官從速審判這個案件。

由此又到了前面操場，途中馮美方空運指揮官米勒上校，當面感謝他幫助空運的辛勞，以及送贈藥品給新兵的事，他說：

「部長太客氣，因條件限制，辦的不好；這里參謀長任主任很負責，很有組織」。

我問這兩天飛機的情形，他說：

「因氣候的關係，不能按時到，不然的話，不會錯誤的」。

因集訓營隊伍已經集合，等待講話，乃握手告別。

聽講的部隊，是集訓營第二團官兵，共一千一百餘人，我講話的要點如下：

1. 日寇欺侮我們，要想打出日寇，非仗着兵不可。我們這就是兵的根本，要好好的訓練，前方才有好的兵補充。

2. 以前打仗，只是擋住日本，今後不但擋住而且要把日寇打出去，取得最後勝利。

3. 現在有好多朋友幫助我們，你們看到的像美方醫官來檢查身體，美方飛機來運你們到昆明，人家這樣幫助我們，我們自己還不該踴躍從軍，努力打仗嗎？若是一聽到當兵就跑，或者半路裏開小差，這是極不對的事情。

4. 兵由鄉間來，什麼都不知道，當班長的要耐心一樣一樣教他們，其他官長也要隨時考查，我們教育訓練的好壞，是瞞不住人的，老百姓的眼睛最亮最明白。帶驢馬，你若尅扣糧草牠都會告狀，牠雖然嘴不會說，可是牠全身都會告狀。何況我們帶的是人？是活人？什麼事如何能瞞得過？

5. 古人說：「遇遺金於曠野，逢少婦於暗室」這兩樣事情實在是人生的試金石，要能在這樣情形之下，還保持我的人格，骨氣，那才可以有成就，辦兵役的人，我希望個個都能有骨氣，有高尙人格，爲國家民族服務。

6. 主官要賞罪分明，該罰的，一定處罰；該賞的，一定獎賞。主官要知兵愛兵大家齊心撐過今日艱苦的階段，保國也就是保家，將來快樂是無限的。

講後，在軍區午餐，美方醫官福利安諾來談，我請他各方面見到的不客氣的指教，他說他非常驚奇，中美兩方，大小均合作甚好。

下午一時赴外東，視察集訓營附屬醫院，門口的環境就很不好，裏面的房子也太少，每一間



小房有兩張床，一個床上還擡着兩個人，有的被子太薄，有的昨天才發了新衣新被新被單，我問了問領服裝的日期，說是三月五日，我問院長爲什麼東西領了這樣久，不給他們穿用呢？他無話可說，一個院長不能專責來爲醫院工作，那怎樣能辦好呢？我當即讓郝處長注意改善，醫院也要重新找房子。

我對病兵一一代 委員長慰問以後，共給牙祭費十一萬一千元。

三時赴外西犀浦視察集訓營新兵大隊部，隊部的環境很佳，我與軍處處長郝子華看了後，都覺得將來的新兵醫院，以這裏爲最好。交任部附任副主任計劃辦理。

在馬路旁空地上與新兵大隊官兵講話，到官兵千餘人。

我首先問他們「願意當兵不願意當兵」？

他們都答：「願意」！

又問他們：「想家不想家」？

衆答：「不想家」！

我說：「要講實話」！

又讓他們娶了女人的舉手，有一半舉起手來，又讓有孩子的舉手，大約有百分之三十的人舉手，我說：

「要是日本鬼子打來，你們是顧老的還是顧小的？你們想家，想要父母妻子的安全，就非得先把日寇打走不可，看淪陷區的人民，從前還不是跟你們一樣嗎？聽說當兵也都不願意，後來敵人來了，顧了大的，顧不了小的，那時後悔從前怎麼沒有當兵，要有根槍在手裏，同日寇拚一下，也是好的。你們現在有機會當兵，是最幸運的，而且此時當兵，正是反攻的時候，把敵人趕跑，凱旋歸來，擺個龍門陣，多麼光榮？」

「當兵最要緊的事情是打敵人，對於老百姓要特別愛護，忘了父母妻子親戚，去欺負老百姓你們說對嗎？」

衆答：「不對！」

「見着敵人就軟，見着老百姓就硬，你們說對不對？」

衆答：「不對！」

「你們既然知不對，就很好，不過光嘴講的好還不行，要得見諸事實才好。希望你們個個學作大英雄大豪傑，像關公張飛岳武穆韓信，都是看到國家有大難，起來殺敵保國，所以到現在還受人尊敬。你們也要讓敵人害怕，老百姓歡迎才好」。

講話完畢，又往看二大隊隊部，又到一處祠堂旁面，看新建之草房，可以改作醫院或保健站。

晚間應陸大同學之約，在劉宅聚餐。

二十日早七時半，徐申甫老先生來談，說兵役太難辦，因中國的戶籍法始終未辦通。

八時至軍管區召集軍區科以上附近各師區司令，補訓處集訓營團長以上官長及成華三縣市國民兵團兼副團長開兵役座談會，聽取工作報告並商討有關事件。

到有軍區韓參謀長任民，征募處長謝崇階，編練處長楊倬雲，特黨部書記林樹青，集訓營副主任任得黎，劍平師區司令周從化，成茂師區司令劉萬撫，邛大師區司令吳韶金，資簡師區司令劉鎮越，成都市市長兼國民兵團長陳謙，第七補訓處長胡國澤等四十餘人。

我首先發言，要點如下：

1. 辦理兵役，責任繁重，社會人士因我們辦的不好，責備我們，正是指導我們，要在此中求進步，求改善，錯一回得一回教訓，萬不可以錯就錯，固步自封。

2. 無心的錯誤，有人原諒，未盡到力之錯誤，無人原諒，諸位要勤查考，不可自己寬恕自己。

3. 檢討過去，計劃將來，越辦門路越多越辦越完善，這就要人人盡責，個個要對得起國家及個人。

4. 座談會可以互相交換意見，互相批評錯誤，對於我們工作上幫助很大，可以經常舉行。

韓參謀長報告軍區及集訓營方面事件：

1. 緊急征兵，現在已征到二十五萬三千一百七十五人，這個數目還有增加，因還有幾縣數字未報到。

2. 現已停止徵集，未徵足額的縣份，待秋後補徵。

3. 集訓營營房問題，須待解決。

4. 集訓營之業務不斷因空運等關係變更，人員僅三十二人，實際要用四十餘人，最多的時候，有一百多個單位天天來接頭，現有三組，三團三新兵大隊，比師的工作還繁重。

5. 軍風紀問題，現由軍區特黨部組織慰勞調查組。

6. 供應站問題。

7. 武器問題，每連僅有三四支能打的槍。

8. 交通器材問題，軍用電話及卡車十分需要。

徵募處謝處長報告：

1. 本年二月一號才正式起徵，到現在兩月當中，已徵到八成三。

2. 此次徵集方式，是一甲一兵，一保數了的辦法，大體每保出五—六人，儘先徵集志願兵，得抽多子之家，全甲花戶抽籤決定。用這辦法來辦的有的縣份辦的還好，有的則未辦好。

3. 發放安家費之辦法，張兼司令提示：(1) 經手人不得挪用。(2) 辦兵役人員不得中飽。

(3) 決定由各縣發放家屬及本人中央補助之九萬萬元，很早即匯到，匯發辦法分爲三期：第一期於徵集開始時匯發三分之一，已於二月十號匯出；第二期於徵集三分之一時匯發，已於三月一號匯出；第三期於徵集足額時匯發，已有七十九縣市足額匯發。

4. 關於優待穀，各縣以積穀五分之三爲優待穀，全川有一百七十幾萬征屬，優待數有一百九十萬担，不夠分配，後決定赤貧以每戶三人爲限，每人限一市石（按與部令不合）。

編練處楊處長報告國民兵組訓及學校組訓的情形，國民兵組訓近因團長副團長忙於緊急征兵，未能十分動員，學校軍訓，有四十幾個中學在辦。

又報告其奉命督徵師區之經過。

(1) 各師區及各縣很努力。

(2) 逃役及估拉並以假志願兵出來，兵販子及爛兵流氓也多方搗亂役政。

(3) 拉兵範圍擴大，因爲可以賣錢。

集訓營任副主任報告：

1. 檢診組 分初檢，覆檢，初檢不及格者帶回，及格者再由美方會同覆檢，分甲乙丙三級，

甲級壯丁馬上可起飛，乙級壯丁則在集訓營新兵大隊中加以保育，丙級壯丁補充附近部

隊。

2. 撥運組 前有新津撥運站，近又有增加××空運站之準備。
  3. 供應站 三月一號成立，四月一號開始供應。
  4. 醫院 三月六號成立，三月八號開始收容病兵，房子成問題，現擬有七百病床之新醫院計劃，醫藥普通藥還有，特殊的藥尚須補充。
  5. 軍糧問題，領軍糧手續繁多，常因此斷炊，希望與軍糧局方面商議簡化手續。
- 成茂師區司令劉萬撫報告：

1. 九縣一市配額實數一萬六千六百名，現收入成以上，華陽未掃解，其餘八縣已掃解。
  2. 因接兵發生事端，已撤換二營長八連長。
  3. 棉服到現在還差三千餘套，單衣也甚需要。
  4. 醫院在郫縣，可收容一百多病兵。
  5. 本區崇甯掃解最早。
  6. 本師區只有二個團三十幾隻能打得響的槍，乃發生哄營逃竄之事。
- 邛大師區司令吳韶金報告：
1. 配額一萬名，三月底送齊九〇七七名，送成都六六四五名。

2. 送兵幹部因送到成都空運等關係，交不掉回不去，花費太大，三個月旅費已用百萬元。

3. 軍服運輸也花到百萬費用，希望解決此種額外化費。

4. 病兵醫院尚未成立。

5. 兵役糾紛案件，今年有十幾件。

資簡師區司令劉鎮越報告：

1. 本區轄三縣已交八四〇八名，欠五二九二名，本月底可以辦妥。

2. 困難問題，生活程度高，待遇不改善，則弊病難除。

建平師區司令周從化報告：

1. 轄十三縣，配額一萬，已徵一〇八三〇名，撥出二千餘人。

2. 棉服欠三千二〇〇套。

3. 劍閣來此送兵，幹部兩個月回不去，化費及接兵均成問題，命各縣先行自己維持，則發生弊病，超征變為不足。

4. 武器太不夠，目前每連一隻能打的槍。

第七補訓處長胡國澤報告：

1. 卅三年接送陝西五個師區之新兵。

2.卅四年接送建平師區新兵，三月至成都送新兵四〇〇〇名，四月至楊陽接兵。

3.由西北開此，經費服裝均成問題。

各位報告以後，我就所提到之問題，加以答覆：

1.槍隻問題：竭力想辦法補充。

2.交通器材問題，回去在可能範圍內設法籌措。

3.營房問題，已與有關方面商洽興建。

4.軍糧手續問題：軍區先行就近洽辦。

5.醫藥問題，正向各方要現品，要多預備，分發各區，已運到者，軍區方面分配備用。

6.服裝問題，因緊急征兵，且又交涉多發單棉衣，短時間趕製不出，已交涉多次，決儘快設

法運送。

7.待遇問題，爲整個問題，當交涉提高，惟在戰時，應設法克服困難，忍受辛苦。

我答覆以後，又有其他人發言，交換意見，我並且說道，有何事件，再用書面寫來，座談會完畢，則在軍區聚餐。十二時三十分赴鄧錚康主任之宴。

下午三時至五時召見軍區參謀長各師區司令，集訓營主任，補訓處長等個別談話。

1.韓參謀長任民：我首先對他爲緊急徵兵辛勞努力完成任務，特爲國家致謝，接着他報告了



幾件事，並以十餘件簽呈呈閱。

2. 編練處楊偉雲處長。(1)人事處與業務處職權劃分，希望部中有一明令，以便各有專則  
(2)組訓事，緊急徵兵以後，加緊組訓工作。

3. 徵募處謝崇階處長：(1)希望一天天接近合理合法。(2)軍區上下一致。

4. 特黨部林桂菁書記長：(1)成都不久拉兵之事，有些地方晚上不敢走人，希望部長擇確實有據者殺一儆百(2)七補訓處黨部人員回來說，胡補訓處長真作到沒有要錢，部隊中無官長伙食，很能吃苦。(3)夔伍師區司令把黨部總幹事扣留，手續不合。(4)成茂師區總幹事眷屬米未發之案件，處理未能調查實情。

5. 集訓營任副主任得濞：(1)交簽呈數件。(2)經費、槍隻、交通工具器材之事。(3)新增××空運站問題，我答以放手去辦，(4)帳棚缺乏，前用者為向軍校借來，機場上需用甚多，盼設法。(5)昨日營中新兵伙食菜中無牛肉，係因牛肉由供應站運來，無交通工具，路遠就臭了，已下嚴令，以後要為一般作示範。

6. 成茂師區司令劉萬撫，我告以作事要眼到、口到、手到，現在不要再徵，已徵者要弄好。  
(1)過年後即往各縣巡視，比較往年順利。(2)最好將志願兵團改為第三團，因轄有九縣一市，範圍太廣，只有兩團，無法接兵。

7. 邛大師區司令吳韶金：(1)前爲撥兵事已上簽呈給部長，希望就地撥點，以免自行拉補。(2)國民兵團後備隊只要建全，可以用作接送兵之部隊，不然師區的幹部不夠用。前數次請求成立新兵大隊者，爲此。

8. 劍平師管區司令周從化：(1)前任軍需交代不清，服裝等弄得一踏胡塗。(2)劍平只有兩個團，希望增加。(3)有兩連長交接時，發生哄逃事件。

9. 資簡師區司令劉鎮越：(1)「軍需獨立」多有「獨立」來發洋財者，軍隊乃苦得不堪。(2)師區太多可以減少。

10、11、蔣專員樊巨川、呂立南：(1)呂，有些地方辦理役政，未照部令推行。(2)各縣兼團長無暇兼顧國民兵事，與副團長常有衝突。(3)兼團長副團長，有每月至少收入廿萬元者。(4)樊，一次徵集辦法甚好。(5)師區司令配屬軍自由徵兵，易生弊端。(6)鄉鎮隊附無待遇，乃就地開支無經費，乃敷衍了事，最好鄉鎮隊附之經費，能列入地方預算才好。(7)專員薪餉，有數月未領到。

12 第七補訓處長胡國澤：(1)七補原有六團六大隊，現有二團，幹部河北河南人居多，都認真作事，不敢舞弊，對抗戰有相當貢獻。(2)現奉命結束，本人調軍區，上校以上官長調劍平，二百多幹部無辦法，盼 部長特別設法安插。(3)七補上下協調。待遇雖然壞，然

勸大家苦撐，士兵都可以吃得飽，因素無冠加之罪，每個士兵之待遇，我都讓他們知道，其次紀律方面，如由襄城到綿陽，完全步行，不許進城，對老百姓不許有騷擾，老百姓很歡迎。(4)第二團到廣元，領米的時候，軍糧倉庫扣我二百斤米，不講任何道理，其他部隊有一萬斤扣一千斤的。(5)醫藥被服均缺乏異常，棉單軍服現在都沒有。

我當答以兩個團一定想辦法，服裝等等交經理處速辦。對於他帶兵的辦法，很為嘉許。個別談話完畢即赴劉兆黎處長，嚴嘯虎司令，余中英副司令，陳維市長，彭煥章師長之宴。廿一日清晨劉豫老，余副司令來談，劉豫老八十多歲，精神身體都非常好，寫字畫畫，筆鋒仍健，真是難得。

余副司令精明熟練，對兵役貢獻了很寶貴的意見，他說：抽籤法有三變，鬧壞了，對於退伍制度之建立，出征軍人的下落，抗屬之調查登記，都說了很好的經驗之談。

八時在國府廳招待新聞記者。

我首先報告兵役部成立以來的工作情形：

「個人係當兵出身，由兵而至部長，隊伍中的痛苦，我知道的很詳細，所以自長兵役以來，即決心剷除軍隊中「人爲的痛苦」，抱定「去弊興利」的宗旨，以爲辦理役政的工作方針，時至今日，可爲諸君告者：(1)新兵的「衣」，過去發軍服係單棉各半，如一百萬人，則發棉衣五十

萬件，單衣五十萬件，往往可見夏天穿棉衣，冬天穿單衣，現在已普遍改善，每個士兵發棉衣一套，單衣兩套，使其冬季不但有棉衣，而且還有內衣，夏季之單衣則可換洗，新兵之「住」現已着手在各集中地點，建築營房，使之將不再駐紮茶樓旅館，以免擾民，同時士兵身心亦得安樂；新兵之「食」，已將副食費增加，待運之壯丁，副食已增至二千至四千餘元，新兵之「行」，現在通飛機的地方，有明方幫助，以飛機運輸，過去沿途死亡虐殺之情形，已大加改變，可以百分之百到達前方；新兵之「醫藥衛生」，已命各師區成立新兵醫院，儘量準備藥品，過去新兵多送陸軍醫院，現已自行醫治，死亡率大減。

「至於緊急征兵，一次征足，係為減少民間之終年騷擾，減少不肖之鄉鎮保甲之苛索機會，辦理以來，尚稱順利，惟仍不免發生許多弊端，本人對於此類案件，一貫從嚴辦理，如來蓉以後，得悉成茂師區志願兵團連長劉志道，排長屈茂，強拉壯丁，已判處死刑，隆富師區一團七連班長趙春堂追捕逃丁不及，開槍擊斃，亦嚴厲處置，此種消極辦法，本不願為，然國家法令所在，甘願以身試法者，決不能寬容。

「此次緊急征兵以後，則所餘時間澈底對役政作基本之整頓，俾使逐漸走入正軌，尚盼輿論界多多援助，批評，指教。」

我講完話以後，有韓參謀長等報告某有記者詢問，我一一答覆後始散。

由此赴中央軍校，由萬教育長引導參觀，各部門均極有朝氣深為贊佩，其程序如下表：

兵役部部長蒞校參觀項目預定表

三十四年四月二十日  
教育處擬

日期	時間	項目	部別	地點
四月	上午十時至十二時	一、革命歷史紀念館	特別黨部	北較場西院
		二、圖書閱覽室	圖書館	
		三、兵器陳列室	軍械科	
		四、汽車模型室	輜重兵科	
		五、防毒實驗室	砲兵科	
		六、通信器材陳列室	通信兵科	
		七、通信運用教室		
		八、工兵圖表模型室		
		九、軍醫院及衛生示範場		
		一〇、眷屬醫院	軍醫處	
		一一、劈刺、體操、國術	技術室	



## 我們向誰學習

鹿鍾麟

——三十四年四月二十二日出席軍校 國父紀念週講話——

人生下地來，向他父母學習。慢慢就知道他姓什麼。名什麼，到小學讀書的時候，向他先生學習，知道他是什麼村的人，什麼縣的人，什麼國家的人，再到中學大學的時候，他更知道他是現代的人，世界的人，一步一步在進展，現在你們在這裏，又向誰學習呢，學的是什麼呢？你們有很好的榜樣很好的教訓，就是我們每次紀念週恭讀的 總理遺囑。那每一個字，每一句話，都是我們所學的誰學得最好呢？誰做得一步不錯呢？就只有我們 委員長，我們跟着 委員長走着 委員長作，就是奉行 總理的遺教。我們 委員長在抗戰以前，那種忍辱負重，不輕易與敵人開戰的耐性不是平常人作得到的，及至抗戰以後，經過種種困難種種的變化，又不是平常人能應付的。他不但應付了，而且一步一步按着 總理遺囑去作， 總理說：余致力國民革命凡四十年其目的在求中國之自由平等積四十年之經驗，深知欲達到此目的，必須喚起民衆及聯合世界上以平等待我之民族，共同奮鬥。……現在我們正與盟國比肩作戰，共同奮鬥，又說……繼而努力以求貫徹……我們 委員長那一天不是在努力，那一時不是在努力，我們的不平等條約，業已廢除，國民大會即將召開，這一切一切都證明我們是 總理遺囑的實行者、三民主義的忠實信徒

我們跟着 委員長學一點也不錯。委員長就是我們最好榜樣。總理遺囑就是我們的好教訓。說到這個地方，我可以談談。總理偉大精神的感召，我常覺得我在青年時代沒有追隨。總理，深引為憾。但我慶幸在 總理逝世以前又曾直接受到他的感召和教訓，這是最幸運的也是我平生遭遇一件最不容易做的事情，當民國十三年總理北上的時候我担任北平警衛司令。總理到天津為各帝國主義所反對，不准他登陸，總理單身獨馬，手無寸鐵，帝國主義都不准他登陸，一面我們痛恨帝國主義之無恥，一面也反映出我們總理的一舉一動，都為帝國主義所恐懼，同時在北京初次發現我們革命的口號——打倒帝國主義，外國人都害怕了，暗地派人擦去，但他們今天擦了，我明天又給他寫上，而且字體比昨天大了一倍，他們第二天擦了，我第三天再給他寫上，字體一天比一天大，帝國主義看到不行，才准我們 總理登陸，但不准講話，當時總理病重，也不能講話了。於是由天津轉北平擬入協和醫院診治，我先到北平東車站佈置一切，準備歡迎，我到東車站下車一看那些歡迎 總理的學生民衆，擠滿了車站四周，草頭鑽動，混雜一團，秩序亂的沒法維持，我乃乘車至前站，意思是請總理在那裏下車，然後通知學生民衆，派代表前去謁見。總理，怕的是出了亂子沒法收拾，當時隨 總理北上的有孔祥熙汪精衛（當時還未作漢奸）我把來意說明并要他們稟告總理， 總理說：「我是為着學生民衆來的為何不去，你告訴警衛司令出了什麼亂子，他沒有責任。」雖然如此我心裏還是非常惶恐，為要減輕我的責任，我追隨 總理直到東車站，出



我意外的，那些學生民衆，竟像木偶一樣立正不動，沒有一點聲音，只歡迎的旗幟招風刮刮作響，稍息一會，然後趨車入城，成千整萬的學生，尾隨其後，狂吐口號，秩序非常良好，就是作生意的男女民衆，也一個個低頭致敬，總理這種偉大精神的感召真是值得我們敬佩。這是學不到的，我學了一輩子，也沒有學到，現在我知道一點，就是我們肯給社會犧牲，肯給衆人謀福利，爲國家民族作一種萬世不朽的事業，能作到的自然有人尊敬你，你做的事業愈大愈久，你也愈爲人所敬佩，今天因時間關係，不必多講，只希望大家，努力學習，向我們總理學，向我們委員長學，每個人都可學到總理和委員長一樣，那我們一定作世界上第一等強國，這個責任，全在我們的肩頭上，如此辦法，我們過去祖宗及未來子孫，都增光享福不少啊！（李戴德筆記）

紀念週完畢即赴新津空軍基地視察待飛新兵之情形，並參觀機場。美方米勒上校特以吉普車同行。韓參謀長，任副主任等均來。

先到空軍站，站長柯錫之報告一切，云空運以來，到現在運送新兵已達五四、一八八名，自西安過境部隊有六、五七四名，待飛人數五、六三三名，哄營串逃者有六五四名，死亡十四名，數月以來，用費已達二百餘萬。

現在困難者爲帳棚不敷用，軍糧領取手續繁雜，軍鍋也沒用，用普通鍋煮飯，一天到晚都在煮飯，關於新兵宣傳及娛樂方面，也要設法解決。

後來參觀機場及視察待飛新兵，又過江至新津縣，回來又視察新兵，經過情形有黨軍日報採訪部主任章質君文稿一篇附此以見：

兵，是可愛的！

黨軍日報章質

隨鹿部長視察某基地待飛新兵

幸得萬教育長的副官郭錚中尉的幫忙，我和一位同事乘了米勒上校的吉普車，跟隨鹿部長去參觀××空軍基地待飛新兵的實際生活和空運情形。米勒上校自己却坐到韓參謀長的轎車上。

吉普車領先，格司登是一位很出色的司機，加快速度，約一點廿分鐘時間，便到達了目的地，等着後面的二輛小轎車（還有一輛在中途拋了錨），先到集訓營的空運站休息。

鹿部長很仔細的閱看該站的書面報告，並且用他的紅水鋼筆，逐條逐款的加以批示，休息了半點鐘，後面的車趕上來了，於是一同出發機場，車在美方辦理空運聯絡官的營帳前停止了。

圓形的帳幕，裏面陳設了一張辦公檯，幾把椅子，檯上有兩部電話機。此外，便是一位美國的士兵。米勒上校是美方派遣負責空運我國壯丁的負責人，因為職務的關係，他請郭錚中尉翻譯，問部長需不需要他報告他們工作的情形，鹿部長點了點頭，米勒上校便開始他簡單的報告：

「這裏原來指派了三個人負責，一位中校，一位中尉，一位士兵，中校因為到××基地另開

關一空運站，這裏由中尉士兵日夜輪班辦公」。

鹿部長問到爲什麼近日來運輸機少的原因，米勒上校接着又說：

「氣候不好，飛機運送有時很困難，因爲高空的氣候，壯丁往往不能適應。……」停了一會他又說：「天氣一好往來的飛機是很多的」。

跟着去視察待飛的新兵。他們早就集合在等待了。

廠部長簡便巡視了一番，叫他們左右圍攏來，他要對他們說話。

當我們走近時，新兵們的臉上嚴肅而且還帶着一點愁苦的表情，這種表情，他們在任何地方任何時候都顯示着的。但是使我們驚奇而傾佩的，是鹿部長幾句話就使全列笑逐顏開了！

「大家聽我的口令」，鹿部長說：「坐下！」

全列帶着好奇的形色坐下了，他們的驚奇也許是他們意識之中，一定得「立正」站上很久的。

「這幾天，飛機少，你們等飛機一定等得不耐煩了，這是因爲氣候的關係。」他的音調是和緩而親切的，「不耐煩等，一定有人會想起家來，你們有沒有思家的？」

「是……」沒有回答。

「有的，一定有的」。停了一下，他又說：「日本鬼子不讓我們有安穩的家，你們說對不

對？」

「是！」

「有國才有家。」

「……」全列的空氣輕鬆，活潑起來了。

「要過安樂的日子，一定得把日本打走，你們去打仗，就是爲了保國，保家。」他走過來走過去，停了一會又說：「所以，你們現在不要思家，等飛機等得悶了，應該笑一笑，譬如聽聽戲啊！你們有戲聽沒有？」

「沒有。」

「有的。你們當中一定有會唱戲的或者會唱小調的。誰會誰就舉手。」

列裏沒有回答。

「不會沒有的，一定有會唱川調的，會的走出來，怕什麼。」

列中有人指推，於是有七八個兵帶着靦靦的表情出列來。

「搬個桌子來，咱們馬上唱起戲來。」他回過頭來示意隨從，並且對着大家說，「咱們請美國朋友聽戲。」

全場起了熱鬧的笑聲，叫好聲，和拍掌聲。



「部長真是一位士兵的心理學家，幾句話就把那些愁眉苦臉的兵給逗樂了。」

「這是我們做得到的。」他謙遜地笑着。

「這雖然是容易做得到的，但是很多帶兵官却不知道這樣做，他們以為帶兵唯一無二的法門，不是打就是罵，無作怪乎大家害怕當兵，當了兵要想逃。」

「因為我也是大兵出身的原故」。

「部長來過四川嗎？」我的同事問。

「是三十年前的事了」。

「那時部長的官階？」

「是營附罷。」他想了想回答。

「三十年前跟現在的印象如何？」

「自然進步得多了，尤其抗戰以來，四川成爲全國文化的中心了。」

「部長帶名片沒有？請寫幾個字留作紀念。」

他叫他的副官拿出兩張名片，一人送了一張，給記者的上面寫着：「爲民唯舌」四個字。

閒談了一陣船到了碼頭。我們上岸，直到縣政府，因爲我們從捷徑來，縣長和歡迎的代表卻去東門迎接了，等了一會他們才回來。

鹿部長跟米勒上校談話時，幽默地說：

『看你的名字，你會活八十八歲。』

郭中尉把這話翻給他聽之後，他帶着一種雖不明白這話的含義，但確知是一句好話而笑了。『米字，上面一個八字，下面一個八字，中間是一個十字，這不是八十八歲嗎？』他把意思明白的說出來，引起了全堂的歡笑，米勒上校也莫明其妙的跟着笑。

郭錚拿起了筆，在紙上一面寫一面說，米勒上校自己也能寫出他的中國字的名字，當他完全明白那句話的意義時，又放開喉嚨大笑起來，并且用中國話對鹿部長說。

『謝謝！』

因為部長六點鐘以前要趕回城，馬上便開餐了。

★

★

★

美國朋友的豪爽可以從喝酒上看出來，米勒上校雖然是四十上下的年齡了，他對於中國的任何事物都感到興趣，他耐煩地問櫻桃，豆泥的中國話，包子和饅頭的區別……喝起酒來，照例爽快的「乾杯。」

在追悼羅斯福總統的大會上，因為郭中尉的介紹我們認識了。今天，他特找我要乾一杯，并且他還說出了理由：

「我見到新聞記者，特別感到親切，因為我的弟弟也是一位新聞記者，並且在戰爭中殉難了的」。他的音調帶一點傷感。

聽了他的話，我們的友誼更進了一層，我端起了杯先乾了，他也跟着乾杯。

他的話引起了若干問題：

「令弟服務的是什麼報紙？什麼時候在什麼地方殉難的？名字叫什麼？……」

他一面說，一面在卡片上寫着報紙的名稱，他弟弟的名字，和殉職的年代！

「他的名字叫彭·米勒，是『拜爾摩爾太陽報』的戰地記者，這是拜爾摩爾州的頂出名一家報紙……他死於一九四二年。」

「是在戰地死的嗎？」

「不，是國家要他去辦一件緊要的工作，在本國飛機失事殉難的。」

因為言語不能表達情出我的情緒用一種深意的目光對他表示我的同情。

飯後，我們全體徒步繞河洲回空運站。

★

★

★

廣寬的河洲上，上百個尖頂的成列的兵營遠看去真是壯觀成都集訓營王任任得稔告訴記者，那就是集中等待飛運的壯丁。



過了兩道小橋，到達營地，這裏的壯丁比機場裏的更多，集中在沙灘上等候部長訓話。

部長仍叫大家坐下。

「我是誰？」他問。

「軍政部部长。」

「空運站站長。」

「兵役部的鹿部長！」

「對啦！」聽見錯的回答，連連搖頭，等得說對了，他才開口：「我就是專門照管你們冷了穿棉衣，熱了穿單衣，餓了給飯吃，吃飽了，養胖了，讓你們好去打日本的兵役部鹿部長。」

「我問你們，我們的敵人是誰？」

「日本！」士兵異口同聲地回答。

「我們的朋友是誰？」

「美國，英國，俄國。」

「那就是我們美國的朋友，他就是管飛機運你們去外國的，」他指米勒上校對大家說：「咱們鼓掌歡迎！」

掌聲如雷動，慌得米勒上校連忙舉手敬禮。

鹿部長是這樣的和藹，這樣的關切跟他們談話，正如他對大家說的：

『我也應當當大兵出身的，懂得當兵的痛苦，也知道當兵的希望，你們的痛苦，我想辦法替你們解除，同時我也叫你們快樂。』他接着問：『你們當中誰會打拳？』

有兩個兵被推出來，打了兩路拳，大家都樂了。

鹿部長到那裏，也把快樂帶到了那裏。

☆

☆

☆

歸途上，記者回憶着一日的印象，我認識了一點：

「兵，是可愛的；但是要懂得如何去愛他們。在物質生活困苦的環境中再不能用罵，用打，甚至於活埋來威脅他們的精神了！」（完）

廿三日上午九時張表方老先生來訪，云兵役之事，應深入民間宣傳，使人人明白，則容易進行，且少許多弊端。尤其是下次再徵兵的時候，要先宣傳，然後到抽丁時，派人監查，否則恐出問題。又云聞南充有某部隊活埋二壯丁之事。

午間宴陸大同學及各師區司令。

晚間宴請張主席、潘主任、劉主席暨紳耆父老機關首長。

八時餘歸來，有華西壩九大學學生代表十餘人來見，談到他們慰勞新兵時所見種種虐待情形。

，我當登以澈查，並將部中對新兵生活改善之辦法報告，且盼他們隨時將看到的專寫信給我。夜深始散。

廿四早八時乘軍用機返渝，九時抵部。

稅察成都軍管區

滇、湘、黔之行

## 滇、湘、黔之行

五月十九日奉到 委員長辰皓侍參電開：「據魏德邁參謀長五月十七日第五七六號備忘錄，以接麥克魯電亟須與職及陳鹿兩部長會商補充兵問題，茲職擬定（本月廿一日）偕同陳鹿兩部長飛昆會商，可否乞示等語，應予照准，希准於是日偕同魏德邁參謀長去昆會商為要」等因，遵即決定隨帶徵補司副司長吳劍秋偕同魏德邁將軍赴昆。

廿一日下午二時由九龍坡機場乘專機前往，同行者尚有軍政部俞次長大維等。四時廿分到達昆明，於十四停機場降落，先到兵工署駐昆辦事處休息片刻，即偕俞次長赴中國陸軍總司令部訪何總長，商談此次到昆事項。

在陸軍總部見到佟專員錦標及左主任叔平，云已決定太和街太和街十三號昆明工礦銀行汪經理耀三公館為臨時寓所，乃同往。

晚飯後與吳副司長商定明日開會之報告事項如左：

（一）關於提高補充兵素質事項：

1. 已再嚴飭各集訓營及空運指揮部切實會同美方軍醫嚴格檢查，如有疾病老弱幼小者，一律不准上機空運；

滇、湘、黔之行

2. 魏德邁將軍第一〇二八號（五月十七日）備忘錄所稱第三方面軍司令部所有約八千補充兵身體萎弱一節，查係貴州各師區直接所徵送，并未經貴陽集訓營及美方軍醫會同檢查，已於本月十九日電話第三方面軍司令部對此八千人作下列處置：

（1）重病者送軍醫院診治。

（2）營養不佳及輕病者集中休養後撥補次要部隊。

（3）老弱幼小不堪服役者退還原徵送之師管區遣散補徵。

3. 關於貴州補充兵由軍管區會同美方軍醫組織檢查組，所有新兵經驗查合格者再撥交部隊接收。

（二）關於空運撥補事項：

1. 本年三月四日余與麥克魯將軍商定由川空運補充兵六萬人，部中依照此數目將補充兵分別集中成都、白市驛、梁山、西安等地待運，但三月份僅運出二六四一人，四月二十日與美軍總部商定每日平均由成都運六五〇人、白市驛三五〇人，梁山四五〇人，每月約可運四五、〇〇〇人，但四月份僅運出二四、三六三人，五月份截至十九日止運出一〇，五八三人，現在機場附近集中待運者約三萬人，白市驛約一萬人，梁山約一萬二千人，擬請加強空運

2. 現在昆明集訓營待撥新兵已集中一萬三千名，管理給養均感困難，擬請迅速撥出，以便繼續接收以後，由川空運來昆之補充兵。

3. 各集訓處擬請迅速編組成立，以便接兵訓練，尤以駐瀘縣之總隊請提前成立，本部已依照陸軍總部計劃將撥該總隊之一萬人，於本月底集中瀘縣撥交。

(三)關於昆明集訓營請求事項：

1. 軍糧不按時補給，妨礙士兵健康擬請後勤司令部照集訓營到達人數按時補給並請預發週轉糧三十萬斤，以備大量新兵到時，亦不致斷炊。

2. 時屆夏令，新兵仍着棉服，擬請後勤司令部迅予配發夏服。

3. 新兵副食規定滇境每名月發三千六百元，現集訓營依照規定數量購發實物，每名月需約八千元，超出預算甚鉅，且購辦困難，擬請照陸軍總部所轄部隊例每名每月由集訓營繳呈三千六百元，請後勤司令部負責補給實物。

五月廿二日 星期二 雨

本月上旬九時起陸軍總部出席何總長召集之談話會，參加者：何總長，蕭參謀長，俞次長，董科長，吳副司長，先由董科長報告陸軍總部所屬各部隊補充情形如左：

1. 美械部隊已補七一、五一九名，尚缺三五、九四八名

滇、湘、黔之行



2. 國械部隊已補一六、五〇〇名，尙缺九五七五四名。
3. 特種部隊已補九、五九一名，尙缺一〇、四〇九名。
4. 控置補充兵，尙缺一二〇、〇〇〇名，  
合計已補九七、六一〇名，尙缺二六、二二一名。

繼由吳副司長報告本部補充計劃及實施情形，末由何總長說明雲南補充兵可運湘補充，廣西部隊缺四五、〇〇〇名可由廣西徵撥，限七月底以前補足，集訓會議定廿四日上午九時舉行：

正午集訓營左主任來報告如左：

- 一、留營人數昆明六、一三三人，霽益七、三〇七人，幹部三千人。
- 二、軍糧截至現在共欠約七萬餘斤。
- 三、開保山四、五〇〇人，派廿五個連送，應帶之軍糧尙未領到，棉被不夠，擬請發二、〇〇〇份。
- 四、霽益兵向昆明運送每日一列車（八〇〇人）繼續送保山。

下午三時赴美軍總部參加會議，魏德邁將軍麥克魯將軍，齊福斯將軍，何總長，蕭參謀長，俞次長等十餘人出席，由魏德邁將軍主席，先由魏德邁，麥克魯將軍分別報告，再由齊福斯將軍，湯司令官恩伯，蕭參謀長，俞次長等先後提出意見，余亦提出擬定之提案，決定本日下午八時

再組集小組會議討論提案，明日上午十時舉行第二次會議。

下午八時在總部舉行小組會議由余主席，由余提出議案（甲）麥克魯將軍參謀長柏德諾將軍代表提出建議案（乙）蕭參謀長提出意見（丙）經詳細商討決定將余之提案及蕭參謀長意見提出明日會議討論。

### （甲）小組會議兵役部提案

#### （一）責任劃分

1. 補充兵之徵集接兵編組送達各集訓處及新兵總隊駐在地撥交等一切事務由兵役部負責
2. 各集訓處新兵總隊接收以後轉送前方撥補一切責任由陸軍總部負責

#### （二）副食待遇

1. 川黔滇各省補充兵副食費自六月一日起一律請照軍政部規定之新給與發給
2. 昆明集訓營補充兵依照陸軍總部所轄部隊例每月每名由集訓營繳呈三千六百元請總部後勤司令部負責照定量補給實物

#### （三）軍糧

1. 請按各師團營集訓營實有人數按時補給

2. 請預發餉項集訓營一萬六餘人份糧食和澆糶糧以備大量新兵到時亦不致斷炊

(四) 服裝

川黔兩省由兵役部與軍政部在重慶會商檢討滇省各師區夏服請後勤司令部迅速發給

(五) 病兵之處置

1. 貴陽約有病兵一萬人在各師區補充團隊者應由兵役部負責在各部隊者由陸軍總部負責(湯

(一) 總部選兵甚嚴不合格新兵照例不收自接收後再有病弱自應由部隊本身負責)

2. 不堪服役之士兵一律資遣回籍每名發給三個月薪餉副食費

3. 以上病兵之治療遣散等事務由兵役部陸軍總部派員赴貴陽會同湯總部及貴州軍管區負責辦

(二) 整理

(六) 空運撥補事項

1. 本年三月四日鹿部長與麥克魯將軍商定每月由川空運補充兵六萬人遵即依照此數目將補充

兵分別集中成都白市驛梁山西安等地待運但三月份僅運出二六、四一八人四月二十日與美

軍總部商定每日平均由成都空運六五〇人白市驛三五〇人梁山四五〇人每月約可空運四五

、〇〇〇人但四月份僅運出二四、三六三人五月份截至十九日止運出一〇、五六三人現在

機場待運者成都約三萬人白市驛約一萬人梁山約一萬二千人擬請加強空運

20 現在昆明集訓營待撥新兵已集中一萬三千餘人管理給養均感困難擬請迅速撥出以便繼續招收以後由州空運來昆之補充兵不論其數目多少均應由昆明空運來昆

31 陸軍總部各集訓處請速編組成立以便接兵訓練尤以駐瀘縣之總隊請提前於五月底成立一萬

(三) 關於訓練

(乙) 麥克魯將軍建議

32 參謀長顧爾格建議但尚未得何蕭之同意此建議非評判以前之事係作將來之參考

11 十二個總隊迅速成立應選擇在糧食籌補容易之地區將十二總隊亦可每地區設置兩隊儘可能設置在到補充部隊容易之地區以上兩原則仍以補給便利為主選擇之地點基本訓練要在何

(二) 總長監視之下辦理其副食等一切待遇自到集訓營之日起照阿爾發部隊一樣並以實物補給其

33 被服軍毯襪鞋等天候辦理在集訓處接收補充兵之離陸運輸外完全由兵役部負責到集訓地點

34 以後檢驗身體如不合格者退回原籍由兵役部負責軍醫部照頒佈檢查身體規則檢查身體時何總

長應派員前往監交

21 兵役部從徵集集中地點送到集訓處之運輸由後勤部負責但運輸計劃由後勤部自行擬訂由

(一) 徵集

(丙) 蕭參謀長意見

35 徵集之意以完全同意時據實派文函原籍

滇、湘、黔之行

對鹿部長提案及麥克魯將軍之建議意見完全同意但對實施方面須有條件

(一)關於責任劃分者

內  
意見

1. 責任劃分之時機須在陸軍總部所轄各集訓處各總隊確在擴定地點組織完成後始由總

部通知兵役部

2. 各集訓處各總隊須由後勤司令部負責確實補給實物(指糧食)並由該處負責報回

3. 由各總隊向前方部隊撥兵時後勤司令部須負責運輸實物沿途補給(但路程不甚遠者可從

撥)...

(二)關於副食者

1. 川滇黔三省之補充兵在兵役部尚未交付各總隊以前即於六月三日起實施新給與至為同意如此

以始能預先保持士兵健康...

2. 後勤司令部應在昆明集訓營常川派遣採購組或補給站負責採購供應

(三)關於軍糧者

1. 昆明集訓營補給不隨據該營左主任所報自五月六日起至二十日止該營應領之糧計短欠七萬

餘斤之多後勤部所發領糧支票不能兌現追究責任如左主任所報不確亦應由兵役部嚴辦

2. 不贊成預發週轉糧因後勤部接時補給乃其應有之責任...

(四)關於服裝者

新兵缺乏被服與缺乏糧食同為致病或至於死亡之原因以後兵役部於送出新兵時即帶規定之被服或由後勤司令預先在各總隊所在地準備所需之被服兩方必有一方面負責否則總部所轄之各總隊不能便接收新兵

(五)關於病兵之處置者

後勤司令部應即在貴陽附近設立醫院或臨時收容所具備充分之醫藥及營養食物以便收療此項大量之病兵其所需之經費由軍政部負責担之

(六)關於運輸者

1. 以後補充兵運輸須由後勤部負責計劃並辦理

2. 現昆明集訓營留營之補充兵約達一萬餘名應予即日按照本部所擬計劃從速空運

五月廿三日 星期三。陰

上午十時赴美軍總部出席第二次會議，由余提出意見，繼由蕭參謀長宣讀意見，出席各員分別說明意見後，決定由余率領美方人員及陸軍總部主管人員，前往湘西貴州視察。下午十二時應麥克魯將軍約，前往麥將軍辦公處談話，麥將軍申述他對兵役之意見，對新兵待遇異常重視，以國軍之待遇不同，副食有六〇〇元者，有三六〇〇元者，有達一萬元者，擬請

改良副食，并擬建議將青年軍撥歸優秀作戰部隊，一切建議要求余轉陳 委座，最後云定視察湘西之出發日程，交通工具由美方準備。

午後一時赴麥克魯將軍寓所午餐，席間他說，他希望做東京的憲兵司令，就是做一天他也願意，一定把日本天皇的白馬獻呈 委座。

晚七時，赴何總長寓所晚餐。

五月廿四日 星期四 陰

上午九時赴陸軍總部，出席補充兵集訓會議，計出席美軍代表柏德諾將軍，總部蕭參謀長及各處長，後勤廳副總司令，軍政部邵主任，各集訓處長，新兵總隊長。由何總長主席，首先致詞，繼由柏德諾將軍致詞，蕭參謀長報告集訓處成立之意義經過與辦法，後由余講話，至十二時散會，下午會議討論提案派吳副司長代表出席。

下午二時偕修專員赴雲南軍管區及昆明師管區視察，并集合全體職員於軍區訓話。

下午三時半赴黑林鋪昆明集訓營視察并代表 委座慰問病兵，每人犒賞四百元，一時始畢。晚十時，參加同鄉會之聚餐。

五月廿五日 星期五 晴

本日天氣放晴，龍主席約赴溫泉午餐，上午九時偕同軍區馬副司令，袁參謀長等乘車前往，十時廿分到達，在廬總司令公館溫泉別墅休息并沐浴，十二時在溫泉旅社午餐。

下午一時半，訪楊耿光先生談甚久。

下午三時赴西山，先到大華寺，再華堂寺，五百里滇池在望，風景瑰麗，并在菩提樹下攝影，以留紀念。

回途中到大觀樓，亦昆明公園之一，內有一長對云：「五百里滇池奔來眼底，披襟舉幘，喜茫茫空闊無邊，看東驤神駿，西翥靈儀，北走蜿蜒，南翔縞素，高人韻士，何妨選勝登臨，趁蟹嶼螺洲，梳裹就風鬟霧鬢，更蘋天葦地，點綴些翠羽丹霞，莫孤負四圍香稻，萬頃晴沙，九夏芙蓉，三春楊柳。」數千年往事注到心頭，把酒凌虛，歎滾滾英雄誰在，想漢習樓船，唐標鉄柱，宋揮玉斧，元跨革囊，偉烈豐功，費盡移山心力，儘珠簾畫棟，卷不及暮雨朝雲，便斷碣殘碑，都付與蒼烟落照，只贏得幾杵疎鐘，半江漁火，兩行秋雁，一枕清霜。」共一百八十字之長對尙少見也。

五月廿六日 星期六 晴

上午八時麥克魯將軍派楊副官來寓所云美總部已派定專機，定明日上午七時飛芷江，并派白克上校等五員隨行，當決定隨同出發人員，於明日晨六時在泰和街集合前往機場。



上午九時第四集訓處夏處長楚中，偕第十二新總兵隊長劉柔遠來寓報告，定明日隨行赴沅陵。

上午十一時廿分乘車赴黑龍潭，此明薛爾望先生全家殉難處，山側修有薛公祠以爲紀念，進入龍泉觀有唐梅宋柏，庭前曇花正開，所謂曇花一現真不異見也。

下午，赴何總長等處辭行。

五月廿七日 星期日 晴

上午七時赴麥克魯將軍寓辭行，麥云：本來自己要隨同前往，因最近要隨何總長到廣西去，現派白克上校，左登少校，白家利少校，鐘安民譯官等隨行，請隨時指導分配工作。

上午九時始乘四七六四三七號機起飛，隨行者除吳副司長劍秋，佟專員錦標及美總部白克上校等外，有陸軍總部王高參治熙，二方面軍楊處長文璉，及夏處長楚中，劉總隊長柔遠共十二人。

正午十二時許到達芷江機場，四方面軍邱參謀長維達，芷綏師區王司令時等均在機場迎候，下機後在空軍招待所休息并午餐。

午餐時與邱參謀長商定，在湘西視察日程如左：

一、五月廿七日到芷江，視察役政，下午到安江。

二、五月廿八日上午赴洪江，視察芷綏師區新兵，下午返安江在行轅召集有關人員會報。

三、五月廿九日赴辰谿，視察沿途醫院及參觀戰利品。

四、五月卅日赴沅陵，視察沅永師區。

五、六月一日赴芷江飛筑。

下午二時美軍東線指揮官金武德上校來迎接，并談：一、四方面軍作戰傷亡甚大，請速補充

；二、美械裝備訓練時間短促，缺額請提前補充；三、新兵副食待遇太苦，請設法提高；四、新

兵現尚有穿棉衣請改善。

下午三時乘車赴安江，沿途見常益師區暫編三營四營送兵部隊，當隨時停車查詢情形。

下午五時廿分到達安江，王司令官耀武，偕廖軍長等在河邊迎候，即到準備之休息處休息。

晚中央社駐安江記者來訪，當將此次視察情形告知。

五月廿八日 星期一 晴

上午七時新六軍廖軍長來，要求第一補訓處第二團陳膺華部擬請全團官兵撥回該軍，當即批准由成都設法空運芷江。

常益師區暫一營上尉軍醫馬家穎中尉連附郭茂芝來報告，該營於五月二日由常益出發，步行十七天到達安江，撥交五七師三個連，五十一師二個連，共七五〇人出發，交出七四九人。

上午十時半到達洪江，湖南省政府洪江行署戴主任岳等晤談，略事休息，檢閱芷綏師區補充團一營四連，該連新兵素質尚佳。

午餐時前教導第六團學兵洪成華等十一名來謁，報請分發服役。經批交芷綏師區王司令撥交新六軍接收。

下午三時檢閱軍委會別動軍第七縱隊，該隊係軍委會特訓班學兵畢業（第五期）後改編，由中美合辦，檢閱後并訓話。

下午四時回到安江，視察四方面軍戰利品陳列所，對俘虜講話，并個別詢問，據池虎米次郎少尉，西征文少尉等稱，日人對戰爭前途認為很危險，但日本軍閥將堅決戰鬥，下級幹部都認為一定是失敗，意志都動搖了，最後由隊長（韓國人）領導呼口號。

1. 打倒日本軍閥

2. 第四方面軍萬歲

3. 中華民國萬歲

4. 蔣委員長萬歲

下午五時視察陸軍五七醫院（現改為三四後方醫院院長王祥麟）該院一切設備不完善，各病床無枕頭，蚊帳不夠，副食辦得不好，陰溝太污穢，當面飭該院長切實改善。

晚八時召集四方軍各處長等舉行會報，先由王司令官報告湘西會戰之經過，繼由羅副參謀長報告該方面軍各部隊兵員補充情形，第一處處長報告對兵役之意見，末由余及吳副司令分別指示，至十時始散會。

晚十時半接見中央社記者張弓，湖南中央日報採訪主任劉一行，大剛報採訪主任黃邦和，據黃主任云，鎮獨師區三月中旬在錦屏活埋壯丁案，貴陽立報記者黃坪登記很清楚，經請設法將原紀錄抄寄，以憑追究懲辦。

五月廿九日 星期二 晴

上午八時乘車由安江動身，十二時到辰谿視察擬在新民紗廠設立之醫院，該院設備尙未完善，床舖不綽新到病兵尙臥地下，新民紗廠不允讓出房屋致醫院辦理困難，適辰谿縣長來見，當限於兩日內將該醫院院址與新民紗廠接洽辦理具報。

下午五時檢閱俘虜并參觀戰利品，蒙王司令官贈送指揮刀一把，鋼盔一頂以作紀念。

晚八時王總部舉行晚會，并請余訓話略謂：今日演戲是三國的故事，不是看戲的熱鬧要看他的精神，世上所有的事都是戲，演戲是故事的重演，可以作教訓，就是說各人盡各人的責任，才能成事，戲台上的每一個人都要儘責任，大小角色都要站在各人的崗位上，戲才演得好，機關辦事是如此，軍隊也是一樣，提到負責任，我講一個故事，有夫妻兩位，在車站止管柵子，有一天

丈夫死了，他妻子痛哭，非常悲傷，到車到達的時候，他停止了哭，仍去管理柵子，等車過去了，又去痛哭，報上都嘉許他，因為他能負責任，一個軍隊的能打勝仗，無論總司令，參謀長到士兵伙伙都有責任，都要負責任，貴部每次能打勝仗也就是王總司令一直到士兵伙伙都能負責任，譬如本人主管兵役在後方能盡責任，軍隊才有好的兵員補充，要省縣保甲大家能負責任，才能做得好，我這次出來，看看各級人員是否負責，我們敵人德意已打倒了，日本也快要崩潰了，但妨害兵役的也是我們的敵人，無論何人決依功罪來賞罰，今天演戲是三國的故事，是鬥智的故事，我們為國家要多看書，多研究，軍人要智仁勇都具備，才能算是完全的軍人，希望大家都站在崗位上努力，爭取勝利。

五月卅日 星期三 晴

上午八時電話沅陵呂司令通知於下午八時召集沅陵有關各機關法團代表舉行座談會。

上午九時至十一兵工廠參觀，由該廠李廠長待琛引導，該廠係廿九年雙十節成立，卅年九月正式開工，現在每月可出品砲彈，各種七五山野砲彈六〇〇〇發，槍彈七九，步槍彈一五〇萬發，木柄手榴彈十萬，輕機槍（捷克式）八十挺，酒精三〇〇〇加侖，修理工作，步機槍等數量不定，各工場均在岩洞內，一切設備相當完善，此次湘西會戰，該廠會奉三次命令遷移毀壞，李廠長以如移遷甚至炸壞損失太大，抱非至必要決不離開并破壞，幸能保全為國家保存物質不少也，

參觀畢應李廠長請求書勞工神聖四字以爲紀念。

下午一時十五分由長谿出發，下午三時到達沅陵，沅陵各首長迎接後到師區休息。

下午四時檢閱師區學兵連補充連等三個連，一般新兵身體尚佳，白克上校稱，一般新兵都有這樣的身體就好了，檢閱後余訓話并詢問：

一、誰是我們的敵人——日本。

二、誰叫我們吃苦——日本鬼子。

三、誰叫我們米貴——日本鬼子。

四、要打日本鬼子誰去——我們去。

五、聽說徵兵就逃了，是好人是壞人——是壞人。

六、以後補充到部隊裏去了，見了我如何表示——應該報告別後的情形。

對了，這樣，你們想，我將是如何的高興呵！

下午五時接見駐沅陸軍四八軍醫院現有病兵九五六名，傷兵一八四名，副食一二四元，一天很夠吃，收容所規定九〇〇名，最大限度可收容一五〇〇名。

下午七時赴沅陵地方各機關首長聚餐，席間由行署蔣主任祕書致詞余并答詞。

晚八時舉行沅陵各界兵役座談會，出席者有各地方團代表及各報記者廿餘人。

據報沅永師區第二團團長曾鼎浮報名額，虛糜餉糈，殊屬不法，經即手令撤職，交呂司令嚴查究辦具報，所遺團長職務調原第三團團長鞠明充任，又沅陵縣長白純義等三員徵兵不力從寬記過一次，先手令呂司令轉飭遵照。

晚十時召集沅永師區各級官長訓話計到呂司令等一二八員，訓話要點：一、各級幹部應盡的責任，二、要爭兵役人員的地位——健全自己，三、好的要把壞的改過來，壞的要跟好的學好，四、帶兵的辦法，要使新兵想走都不好意思走。

五月卅一日 星期日 晴

上午八時過江乘車離沅陵到渡口時因公路橋樑失修等候，過江，費時一時半，經囑邱參謀長設法修理。

十時半到達辰谿縣政府該縣長報告新民紗廠組設醫院事已遵諭辦理完妥。

下午一時半到達芷江，據金武德上校稱三時有機可飛貴陽，即不遠城派吳副司長偕同王司令代表前往公共體育場檢閱芷綏師區補充團，據報告一般素質尚佳。

至三時許因天氣轉變，本日無法飛筑與白克上校商定決於明日乘車赴筑沿途視察鎮守師區。

據三方面軍派芷綏師區接兵之龔高級參謀報告，接收芷綏師區新兵有一五五名不合格，請求退回，經派王高級參謀監交，再行檢查，據王高參報告：有病兵一五二名擬請退回師區，由師區

另組休養連休養，考察病兵增加之原因，係接兵部隊僅帶醫官一員，并無藥品，致士兵病後無藥吃所致。

六月一日 星期五 晴

上午八時卅分由芷江乘車出發十二時十分到達三穗縣，路過第三兵站司令部運輸第二大隊一中隊在遵獨師區松桃縣所接新兵藍玉清病故埋葬公路旁，即將該中隊長曹珊帶交鎮獨師管區查明訊辦具報，死兵着三穗縣長借棺埋葬。

在吃飯時想到新兵生活之痛苦及下級幹部之不健全，非常痛心擬一對聯云：「兵弱兵病兵死兵埋兵，」官壯官肥官樂官吃官。」

下午五時到達鎮遠，住鎮獨師區查詢該師區工作情形後，於下午八時集合該師區在鎮全體官長訓話，大意一、足食足兵的重要，——兵役的重要性，二、待兵要如父兄之待子弟，三、各級兵役人員應負之責任。

余訓話完畢請白克上校講話，其講話大意如下：「美軍在中國第一目的是幫助中國打潰日本，福煦將軍說，右翼已潰，左翼也危險，但是還要進攻，結果是勝利了，華軍克復了南寧，現在向柳州進攻，希望能前進，現在日本有六大都市被炸，盟軍正在日登陸，勝利很快了，我是幫助選兵的，華軍有好裝備是世界上最好的兵，擊潰敵人，是我們共同的目標，希望繼續向前努力，



堅定勝利的信心，美國人儘量幫助，打仗爲本人，也是爲大衆，謹祝健康，并平安渡過此難關，最後願委員長杜魯門永久健康！勝利早日來臨。」

六月二日 星期六 晴

上午六時半準備上車，鎮獨師區第三團長吳侯，駐三穗，昨晚聞余抵鎮，特連夜趕來晉謁，該員任補充團長多年，人極精幹。

七時開車，十時到黃平，路過七十四軍負傷連長等五員送至十三兵站醫院治療，該院係於五月一日成立，由中美合作，有美醫官兵三十餘人，一切設備相當完善。

十一時在崇安江遇鎮獨師區三團三營十一連送兵赴馬場坪交七十一軍，該連士兵素質甚佳。在馬場坪附近遇九十四軍接收安興師區計新兵四五一名返防，有一部份新兵，體質較差。七十一軍八七師二六一團第一營接收遵婺師區新兵二七九名內有病兵二十餘名送醫院。

下午四時廿分到貴定視察一四六醫院，共有傷兵八八〇名，藥品尙夠應用，但材料較差共收容有師區病兵七七九名，現尙有六六〇名，據該院長葉道林報告，軍政部規定之歸隊辦法手續轉呈報，每次候批回已過數日，原擬歸隊撥編之人早已逃亡或撥出，擬請與軍政部另商定簡單辦法以資遵循。

下午六時到貴陽楊主席等均來郊外歡迎，住南明堂，該堂在南明湖畔，建築設備均佳，風景

優美，省府作爲招待所及開會之用。

下午八時與兵役部簡秘書電話詢問部內情形及說明余等出巡沿路情況囑轉告次長。

六月三日 星期日 晴

上午八時與秦次長電話告知數事飭辦

一、陸軍總部所轄地區補充兵副食增加爲三六〇〇元案已否辦理，據答已辦擬自六月一日起施行。

二、各師區集訓營編餘官佐處置辦法應速指示辦理據答請先飭辦：一、編隊待命。二、先造冊報部。三、老弱不好者資遣。四、先將人數并分受訓，轉業，退役，資遣等項。

三、貴陽集訓營被服槍械應如何處置飭經理處速辦。

四、據秦次長報告五月份川省飛出二五、〇三二名，（白市驛一三、五八六名，成都五、四八〇名，梁山五、九六六名）現待飛者二八、〇〇〇名，在途者二八六〇〇名。

上午十時卅分白克上校來南明堂商定明日下午二時赴各醫院視察，當請他轉告美總部準備飛機返渝。

十一時軍管區徵募處徐處長來商定兵役座談會計劃

時間：六月四日上午九時

滇、湘、黔之行

地點：南明堂

出席人員：軍區科長以上，師區司令及徵募科長，三方面軍參謀長，軍務處長，兵站司令，陸總部王高參，馬副司令，鄭主任等。

談話方式：1. 部長訓話，2. 楊主席兼司令報告，3. 軍區及各師區工作報告，4. 各方面交換意

見，5. 結論。

下午三時柳慶師區軍需主任蔣承質來報告請就近補給軍服經批請三方面軍兵站發給。下午分別接見來筑開會各師區司令詢問各師區工作情形。

六月四日，星期一，晴

上午九時在南明堂舉行貴州省兵役座談會，計到楊兼司令，潘副司令及各師區司令處長等卅餘人，首先由余報告此次赴昆轉筑之使命，及沿途視察役政之觀感并指示各級役政人員應行注意改進事項，繼由楊兼司令報告，其大意：一、士兵體格問題——應注意根本問題，教育，文化，早婚，重婚，衛生環境等。二、徵兵應切實注意體格檢查，新兵入營後應注意日光浴。三、應克服一切兵役弊端——買替強拉，賣放等，四、絕對禁止幼年兵，五、如何貫徹上級命令能實施到基層，嗣由潘副司令文蔚，馬參謀長守援，徐處長國楨，馮處長思澄，蔣科長理新各師區司令胡佛，吳劍平，詹龍光，劉鎮國分別報告工作，最後由吳副司令劍秋一一解答，余作結論至十二時餘散會。

貴陽出征軍人家屬黃德明六月三日函報告被虜或壓迫加價情形交軍管區查明處理具報。

下午三時繼續各集軍區處長以上人員及各師區正副司令繼續會談，據報告各師區夏服尚未領全，經決定再配發貴節七〇〇〇套，安興九〇〇〇套，遵發一〇〇〇〇套，鎮獨六〇〇〇套，并規定本年未繳送之兵額於七月底以前一律繳齊。

下午五時視察駐筑附近之陸軍醫院并參觀行大手術。

冀魯豫旅筑同鄉以余來筑，特定於本日下午二時假社會服務處大禮堂舉行茶話會，余出席并致詞。

六月五日 星期二 晴

上午邀屬代表劉鏡秋，蔡之夏等來見請求切實改善徵屬待遇當交軍管區查明核辦。

軍政部前桂林辦事處徐主任報告前墊發留筑送兵幹部湘區教導營一二兩連經費經本部子宥經一電飭造送人數及取據報部，現已數月尚未發到，請速核發。

三方面軍劉參謀長來報告飛渝飛機，魏德瀛將軍已電飭陳納德將軍派機於明日來筑接送。

本日接到報告六件，徵屬代表請求優待前獨山縣國民兵團副團長請澈查申冤等案一併交由黔軍區查明核辦具報。

晚七時陸軍大學留筑同學在南明堂舉行聚餐，情況非常熱烈。

六月六日 星期三 晴

上午八時潘副司令文蔚，吳司令劍平，鄭主任正來經指示如左：

- 一、主官要注意廁所廚房及人家不注意的地方。
- 二、醫院設備要完善士兵應先打防疫針。
- 三、各主官各事應親自辦理，不能一切交給僚幕官後不去問。
- 四、一切事要保守機密。

本日整天在南明堂等飛機，向美軍聯絡官及湯總部詢問均無確實消息，晚電話兵役部飭派員向美軍總部交涉。

六月七日 星期四 晴

上午九時白克上校來報告赴勻都獨山視察情形，最後建議如下：一、希望以後徵兵不以數量為主，應注意素質方面——病兵不送。二、新兵待遇應提高。三、新兵入營應立刻檢查特別注意健康。四、病兵一時不能治癒服役者遣回。

接美軍駐筑聯絡官電話通知，專機十二時可到，請於十時半乘車前往清鎮機場上機等語，按時前往機場，但等至下午五時，飛機始終未到，仍返南明堂，據電話重慶詢問，因美軍總部派機起飛時有人報告余已返渝而未起飛等語。

六月八日 星期五 晴

上午接美軍聯絡官電話已派定33A三四九〇二三號專機由昆於下午一時到清鎮迎接等語，按時前往，337機已在機場等候，但上機後據駕駛員稱，係奉命飛返昆明等語，既已上機，亦祇有到昆後再轉機飛渝，於下午五時十分到昆，住綏靖路潘宅。

據昆明集訓營左主任報告如左：

一、留昆人數二二九五八人。

二、病兵一六四〇人，每日死亡六、七人，大半患瀉肚，瘧疾，回歸熱，傷寒等，已調醫防大隊協助看病，病兵加吃雞蛋一枚，豆漿一杯，病兵多的原因，是最近空運來的兵素質太壞，下飛機就病了，檢查不合格的也混來了。

三、人多，鍋不夠，另用火油桶燒茶水，柴火費擬請另報。

四、副食現在每人吃五六〇〇元一月。

五、棺木每付要一一〇〇〇元。

六、副食費五月份三〇〇〇萬，實際用九〇〇〇萬，六月份未匯到現借債渡日，請即日匯昆

七、巫家壩營房擬不再建築。

據第五補訓處李處長報告處部即向昆明附近移動，臨時費請准實報銷。

六月九日 星期六

上午派吳副司長前往陸軍總部與美方商洽飛機結果，須明日上午九時起飛，經決定乘由航機返渝，下午二時半乘07號機起飛，下午四時十分到渝，次長及各司處長均在機場迎候。

到部後召集臨時會議并擬定呈委座報告如左：

### 報告

六月九日  
於兵役部

事由：為報告視察滇湘黔等省役政情形乞

鑒核由

竊職奉

鈞座辰皓侍參代電飭於五月廿一日偕同魏德邁將軍去昆會商補充兵問題等因遵於是日偕同魏德邁將軍及軍政部俞次長大維飛昆在昆開會決定由職率領美方白克上校等四員及陸軍總部高級參謀王治熙三方面軍司令部軍務處處長楊文璉本部征補司副司長吳劍秋專員佟錦標等赴湘西貴州實際視察於五月廿七日離昆在芷江安江洪江辰谿沅陵鎮遠貴陽等地視察各級兵役機關補充團隊接兵部隊軍醫院及補充團隊沿途行軍情形於六月九日返渝謹將視察情形分別略呈如左：

(一)在昆開會情形：五月廿二日廿三日在美軍司令部開會兩次由魏德邁將軍麥克將軍齋福士將軍

何總長應欽蕭參謀長毅蕭俞次長大維湯司令官恩伯及職等參加商定要點如下：

甲、責任劃分：凡補充兵之征集接兵編訓送達各集訓處及新兵總隊駐在地撥交等一切事務由兵役部負責各集訓處新兵總隊接收以後轉送前方部隊撥補一切責任由陸軍總部負責。

乙、新兵副食待遇：滇省現每月每人六百元黔省四百元湘西僅二百元擬自六月份起凡陸軍總部所轄地區各補充團隊一律照軍政部之新給與（每月每人三千六百元）發給（本案經呈奉鈞座核准自六月份起實施在案）

丙、新兵運輸：凡五日行程以內者徒步五日行程以上者利用空運或車運爲原則

丁、在黔省境內現有之病兵及體格不合格新兵由職視察到黔時處置

## （二）視察情形：

甲、兵役方面：

### 一、滇省情形：

#### 1. 滇省應征兵額經呈奉

鈞座核准於五月底以前交二萬名於六月底以前交三萬名一律由陸軍總部接收撥補現第一期二萬名已征齊正由陸軍總部派部隊接收中第二期三萬名亦可按期征齊撥交



2. 視察雲南軍管區昆宜師區昆明集訓營一般情形尚良好但昆明集訓營新兵均係由川省空運赴昆集中撥補陸軍總部各部隊現駐滇附近各部隊均已補齊轉運撥補駐黔等部隊較爲困難各機場附近時常集結新兵萬餘名軍糧副食及營舍均極困難除在各機場附近增建營房外已請陸軍總部及後勤司令部迅速轉運撥出

## 二、湘西情形：

1. 芷綏師區本年征額已征達九成但黔陽縣長劉伯謙綏寧縣長鍾華震靖縣縣長曹佑人芷江縣長黃佑農等四員未能依照法令辦理經轉商湘省政府各記過一次該區第二團團長王天榮對新兵保育未能切實注意交兵成績欠佳經卽撤職

2. 沅永師區：本年征額僅征達四成依照緊急征兵獎懲辦法本應嚴懲姑念因受湘西會戰影響從輕將未征足三成之沅陵縣長白純義桑植縣長王素波永順縣長黃穎川商請湘省府各記大過一次并限未征足兵額一律於七月底以前征齊又該區第二團團長會鼎澤報名額虛糜餉糈經先撤職交由該司令嚴查究辦具報

## 三、黔省情形：

1. 黔省本年征額爲七萬二千名已征四萬零三百四十七名未征足之數經召開兵役座談會決定於七月底以前一律征齊但該省各師區所征新兵素質較差弊端叢生各級幹部

未能切實盡職擬加調整詳情擬當面呈稟

鈞座核示

2. 該省各師區所征有一部份病兵及不合格新兵除病兵已送醫院治療外老弱不合格新兵經飭給資遣散回籍補征并嚴飭各該司令如嗣後再征有不合格新兵唯各該司令是問

#### 四、沿途一般情形：

1. 新兵副食待遇太差致新兵營養不足易生疾病現奉准實行辦給與後經嚴飭各級幹部一文錢都要用到士兵身上如再發現新兵吃不飽營養不良體弱飢瘦等情事唯各該單位主官是問

2. 行軍部隊在途中應注意士兵健康走三天休息一天出發前先派前站人員到達宿營地準備住地及燒飯以備部隊到達就可休息有飯吃在途中新兵有病能切實治療或送院診治不得遺棄或強迫隨行此次各團隊在送兵途中未能切實做到擬再通令切實遵辦并隨時派員實際查察

3. 接兵送兵部隊應隨時帶軍醫攜帶充分藥品經再通飭遵照在案沿途考察各接兵送兵部隊未能切實遵照辦理尤以十三軍接兵總隊在芷江接收新兵一千五百名僅帶上尉

滇、湘、黔之行

軍醫一員未帶藥品致所接收之新兵僅一星期即病多人無人看病更無藥吃除當時將所有病兵一律交師區收容編隊治療外擬再通令各部隊切實遵照規定辦理

4. 病故士兵應備棺掩埋不得隨地拋棄掩埋已一再嚴禁在途中仍查有兵站運輸隊將病故新兵藍玉清未備棺木掩埋公路邊土堆內除當時將該隊長曹珊押交鎮獨師管區詢問法辦外擬再通令嚴禁

5. 在黔省查有一部份新兵體格太差考察原因大半係師管區各縣征集時僅注意數量的征齊未能注意素質的檢查除已召集黔省各司令開會規定以後如再征有不合格新兵一切征兵費用應由各該主官負責賠償并嚴加懲處外擬再通令切實於壯丁入營時嚴格檢查體格壯丁不合體格標準者一律不得接收以提高新兵素質

6. 滇湘黔各省對出征軍人家屬優待未能切實辦理擬再通飭遵照規定辦法切實遵行

### 乙、醫院方面：

一、查傷兵之處理以消毒包紮爲第一步速送院治療爲第二步故後方各醫院不待傷兵送來即須有充分之準備經查事實完全相反傷兵擁擠送來而醫院尙未佈置設備完善地方官員亦不加協助如此致輕者重而重者死除當時飭各醫院院長及當地專員縣長切實會同改善外擬請軍醫方面多派督察人員分赴各地督察指導辦理

二、傷病兵在院治療後每多逃亡醫院辦理諸隊發端等手續轉請示動數月才能回批  
回後該批士兵多已逃亡擬會同軍政部商訂簡單辦法就近撥補各部隊以免消耗兵員

### 丙、交通方面：

一、湘西一帶公路橋樑多半失修現交通部俞部長已赴前方視察當可迅速培修以免發生意  
外危險另有數處河川如不能修復橋樑似應增加渡船以免擁擠耽誤時間擬請一併飭辦  
丁、此次湘西會戰據第三方面軍王司令官耀武率俘虜敵中隊長滕步雄雅等軍官十一員挑三二  
郎曹長以下二百零三名及虜獲戰馬二百八十五匹大小口徑砲八門輕重機槍八十一挺步槍  
一千一百二十九枝鋼盔一千三百三十頂輕重擲彈筒五十六具防毒面具口罩共一千三百六  
十具無線電台三部敵一一六師團二十號作戰清報蒐集計劃等重要文件一千二百二十二件  
及其他戰利品約十一噸擬會分別參觀可否選擇重要者運重慶展覽以鼓勵民氣

續、湘、黔之行

二八

上海图书馆藏书



A541 212 0015 4086B

