

573  
中國國民黨政治工作論文集第三集

# 中國國民黨政治工作論文集

國民政府軍事委員會政治訓練部印

上海圖書館藏書

上海图书馆藏书



A541 212 0019 46748

總 理 遺 像



上海  
图书馆  
藏书

~~269678~~

# 軍隊中政治工作的原則責任和組織

悲天

(轉錄新生命第一卷第四號)

## 第一章 總論

### 第一節 政治工作在軍隊中的作用

實際參加過軍隊中政治工作的同志，大概都知道現在革命軍中的政治工作是『姨太太式』的工作。政治部的地位及作用，一天比一天小，漸漸的就成爲軍人的點綴品了。於是有些同志，就主張提高政治部的權限，改善軍隊中政治指導的方法；有些同志就說：軍隊中政治工作毫無效力，乾脆不必做；任你費了九牛二虎的力量作好的成績，軍人一句話就把你心力的結晶毀掉了。依我的意思，前者的主張是對

的，後者的意見是錯的。何以呢？我們只要認定現在中國革命軍有受我們黨的政治指導的必要，只要認定軍隊中有設黨代表和政治部的必要，不要管一時的工作是好是壞，軍人看得起政治工作與否，那都不成問題。所以我們此後所注意的不是軍隊中應有政治工作與否，而是怎樣改絃更張的去做政治工作。但爲要改善以後的軍隊中政治工作，對於過去政治工作的經驗，不得不加以研究；若研究過去政治工作的經驗，對於軍隊中政治工作的原則，責任，不得不稍微研究一下。研究過去工作的經驗，是實際參加過政治工作同志的責任。現在我所要提出來和大家討論的，只是軍隊中政治工作原則上，組織上，及責任上的幾個根本問題。現在正是大家同志重新爲黨努力工作的時候，軍隊中政治工作也是我們所努力的工作之一。但是我們爲要有計畫的去

作，爲要達到工作的最大效力和最大的成績，非把軍隊中政治工作一問題詳加研究不可。特別是實際參加這種工作的同志，要供給我們些具體的材料。再根據這些實際的材料，求得最正確和最有效的原則和方法。

現在我們若把軍隊中政治工作中遇到的原則上，方法上，和組織上的問題，作一個理論的分析，而理成系統，那我們一定撞到許多糾紛未決的零碎問題。這就是因爲我們在過去對於這個問題沒有詳細研究過的緣故。

我們知道，在同志中間，關於這個問題有些分歧背馳的意見，各不相同的評斷，和差異太甚的見地。這是不足奇的。因爲在實際上從過去戰爭中政治工作所得的經驗很少，大多數同志對於政治工作中的

根本原則沒有確定的認識。現在軍隊中政治工作，沒有統一的計畫。工作的人員，大部只是作些表面文章的工作，心中沒有工作的固定張本及標準。目下軍隊中政治工作者有一個很大的責任：就是研究我們革命軍與帝國主義者和軍閥戰爭中的政治工作要怎樣做才對，政治工作的組織問題要怎樣解決才好。

我們怎樣去盡這個責任呢？依我的意見，我們首先要將我們黨對於軍事問題的基本原則和策略，運用到這次革命的戰爭上去，運用到軍隊中政治工作上去。在軍隊中作政治工作，要以我們黨的政治主張作出發點。同時我們也要從黨的立場作出發點，把過去戰爭中政治工作的經驗，作個批評的研究，整理出幾個重要的結論，以作將來軍隊中政治工作的基礎。在過去的政治工作中，雖然沒有作出多大的成績

；但在工作的過程中，定然遇到許多的困難問題。我們現在應當研究怎樣解決這些困難問題。今日以後，我們固然要把軍隊中政治工作重新作起，但是過去的經驗，也要顧到；我們不能站在空中去談將來改良的計畫。改良將來軍隊中政治工作，不能不整理和研究過去政治工作的經驗。這個研究的工作，也全恃在黨軍從事政治工作的同志，供給我們充分的材料。我們作這樣的研究，也要根于我們黨的觀點；因為政治部在軍隊中，就是實現黨的主張，宣傳黨的主義，使軍官及兵士有對黨的深刻認識。我們將來定政治工作完善的計畫和方法時，也要根于政治部這個偉大的使命和重要的地位。

有人說：事前不能規定軍隊中政治工作在戰時有什麼地位，有什麼作用；因為軍事行動一開始，就都不管政治工作了。任你有什麼好



的計畫，到了開火時，是不能實現的。他們這個見解真是大錯而特錯。錯誤的原因，就是他們沒有認清政治工作是幫助軍事行動，助成軍隊早日得到軍事勝利的重要工作。如俄國亞里克斯新斯克（Aleksinsky）就持有這樣錯誤的意見，他說：『在戰爭與和平時期，軍隊中政治工作的經驗本身就把政治工作在軍隊中的地位表示出來了。譬如事前，規定了工作的計畫：誰是黨代表，誰是政治工作人員……一旦開了火，軍隊去作戰，誰還去說政治工作的地位呢？此時政治工作進行不進行呢？我想要進行，也是不能動吧』

亞氏這個見解是錯的。政治工作既是黨在軍隊中的政治訓練和指導的工作，我們便應當規定出政治工作在軍隊中的位置和重要。若是因為開火時，（何只是開火的時候呢！）軍官容易忽視了政治工作的

重要，就斷定政治工作只能隨時變更，預先不能規定工作之計畫及組織的原則，那就未免太看不起政治工作在軍隊中之重要地位了。他們這樣去看政治工作，就是不明瞭政治工作在軍隊中繁重的責任。若是因爲一時軍人看不起政治工作，就不努力去規製政治工作的新計畫，不努力設法改善陳舊不適的方法，那未免又犯了因噎廢食的毛病了。在我們同志中間，也有許多犯了這樣的錯誤。我們只要見到了政治工作的意義及重要，就要斬棘闢荊的努力去作，不管一時的環境怎樣困難。這就是我們革命者大無畏的精神！

還有一些人不反對研究過去戰爭中政治工作的經驗，規定有條理的工作計畫和方法，以便精理出我們在軍隊中工作的完美系統。但是他們以爲只知道政治工作的純粹原則，就算是整理的中心工作了。這

些只求純粹原則的先生們，就持了學者的態度，而把問題的中心失去。我們的責任，必須是將一切軍隊中政治工作的具體情形，作個實際的詳盡的整理工作：把戰時重要的情況和基本的問題，開拔後軍事的指導和政治工作的狀況，加以分析的研究。忽略了這些具體的問題是不可以的。不然，實際的需要前進了，我們還是不明白已改變的環境，而滯疑不進。

## 第二節 黨軍隊與戰爭

一切民衆的組織，無論是國家的或社會的，都是國民黨所注意所依靠的根本團體，因為這些團體是受黨的直接，和間接的影響與指導。中國革命，只是在民衆有了他們的國民黨，和國民黨有了他所指導

的真正羣衆的時候，才能完全成功。軍隊也是國家的羣衆組織之一，當然也是受我們黨的直接指導了。軍隊是實現革命要求的手段之一。沒有革命軍，中國革命是萬難成功，國民黨的主義是萬難實現。革命軍是國民黨爲要實現主義所支配的各種勢力中最重要的一種力量。革命行動，是以革命的軍事行動爲最有效。革命的軍事行動，是實現主義的第一步。主義非用爭鬪的手段，不能實現。革命戰事就是革命爭鬪的一種，不過是劇烈而更有效罷了。中國現在的革命，非有羣衆的積極幫助和革命軍受黨指揮之革命行動，不能得到圓滿的成功。

軍隊是國家政權工具之一，革命軍當然是維護革命政權的一種勢力了。同時還是實行新政治建設的一種保障。換言之，軍隊也是黨實現主義所不可缺的力量。所以我們的黨，要直接在軍隊中組織黨部，

設立政治部，實現黨的政治和思想指導。戰爭是革命爭鬪激烈的表現，自然需要黨的最直接最切實的參加和指導了。現在革命尙未成功，軍事行動定不能免。但此後若不在軍隊中伸張黨的政治指導，就像現在這樣的革命軍，是不能完全成爲黨軍和真正的革命軍。革命軍不能離開黨的指導。離開了黨的政治指導，就不能算革命軍了。

我們和軍閥及帝國主義者的戰爭是爲實現我們黨的主義，是爲建設新國家新社會的革命戰爭。換言之，我們的爭鬪是有主張的，不只是破壞和奪取利權的爭鬥。因此我們就有使軍隊明瞭他們爭鬥目的的必要，有使他們明白自己所負的偉大使命的必要。我們務要使一般兵士受黨的政治思想的洗禮，叫他們明瞭他們的爭鬥，是爲羣衆利益而爭鬥。是爲被壓迫民族的解放而爭鬥。因此軍隊中有實施政治指導的

必要。帝國主義者，在他們的軍隊中，也是宣傳於他們有利的政治思想。他們並且使一般兵士相信：用武力壓迫殖民地，是不背人道的，是必須的一個手段，是維持白種的『高尚文化』一個不得已的方法。反革命的軍閥也使一般兵士相信：他們的爭鬥，是爲反『赤』的爭鬥。但是帝國主義者及軍閥口口聲聲說軍人不干政，兵士沒有普通的政治權利一套話。我們怎樣說呢？我們毫無隱諱的向全國全世界說道：我們的革命軍，須要受黨的指導，要受黨的主義的洗禮。帝國主義便不這樣坦然的說實話了。他們不說軍隊是服從帝國主義者的意志，是實現帝國主義政策的工具。只是隱然說道：他們的軍隊是爲維持『人道』而設。這就是帝國主義者巧辭藏拙的慣技，瞞起帝國主義國家內一切社會政治現象的真面目。

### 第三節 帝國主義者對於軍隊和戰爭的政治性質之論調

我們在上邊已經知道軍隊是帶有政治性質的，免不掉受當時當地政治思想的影響。就是每個戰爭，也是有政治作用，決不只是爲洩武人殺人的慘酷獸慾。但是反革命者，却最怕他們的軍隊，受革命的，進步的政治思想。試看帝國主義軍事家之論調，就可知道。

俄國內戰時，白黨的將軍台尼金（Denikin）將軍知道政治思想和革命運動對於軍隊及戰爭有很大影響，就很明白白軍隊和政治相依的關係了。當着他戰敗後住在西歐的巴黎時，想起了他過去的失敗，就說道：

「軍隊失敗的原因，就是在于軍隊的惡化，政治道德的消失。」他

以爲軍隊的惡化，是軍隊受了政治問題影響的結果。因此他又說：

『我接到前線官兵大會討論過的一些問題，多少加以修改，就交給前線下級部隊委員會去討論。這些問題就是：

(一) 戰爭與和平；

(二) 對於政府及憲法會議的態度；

(三) 論民主共和國是國家建設最適合的國體；

(四) 土地問題；

(五) 工人問題。

……這些燴炙人口的政治問題，早已搖動了和慘酷敵人相爭的堅固軍隊了，真是令人聞之不勝驚顫呀！

他說這套話的意思，不過是爲着不要把這些燴炙人口的政治問題



，輸到軍隊中去罷了。他看清了軍隊和政治的關係，而怕革命的政治思想輸入到軍隊中去，使軍隊遭受『惡化』。

台尼金看出全國沸騰的政治問題進到軍隊中去的『糟糕』來了，於是就道：

『這個兵權宣言（俄國內戰時，下級官兵發表的宣言）不啻在法律上承認蔓延軍隊中的惡現象，——有些地方爲害不遍，有些地方蔓延很廣；不是兵變及暴動，就是所謂革命的手段，——這種惡象，就把舊軍隊的基礎破壞了。該宣言把不可收遏的政治氣味和社會爭鬥的壞象，引到精神和身體健旺的武裝軍隊中去了。宣言的內容，無條件的准許反對國家，反對道德，反對社會，以至反對軍隊存在的那樣學說的廣遍宣傳。最後並且還剝奪軍官訓練兵士的權利，把這種權利讓

給選舉出來的數人團體。這種人甚至於責斥，輕視，侮辱軍官。在克林斯基（Kerensky）所作的跋上說道：「讓我們成爲世界上最自由的軍隊吧。自由是力量，並不是弱點。讓我們來造成新的責任心和鐵的紀律，提高國家的戰鬥力吧。」法國人所給軍隊的比喻「偉大的緘默」開始講話了。囂嚷的更高，更嚇人……」

台尼金這一般人，不明白一九一七年的生活已經變了。國家制度動搖，而國家陷於苦戰，亟尋鞏固新政治的道路。俄國沙皇軍隊中的腐敗分子，還相信國家的舊基礎和軍隊之老根基還是很好呢。他們相信在那時只是官吏腐壞錯誤，軍隊還是有堅固的基礎。台氏又說：

「自古迄今，在「爲信仰爲沙皇爲祖國而戰」的著名箴言中，就把我們軍人的思想表現出來了。數十年代的人，從這個箴言中得到教訓

，並且拿着這個箴言教訓別人。」

世界大戰，也逼得帝國主義者改正了他們的理論了。世界大戰也教訓得他們知道政治和經濟思想對於戰爭和軍隊的戰鬥力有很大的意義和作用了。德國的一位大將弗林塔格洛林哥芬 (Freitagloringofen) 說道：

「……戰爭本身，就是惟一無二的偉大教師，他把戰爭和世界經濟的相互關係表示出來了」。

還有一個作家——史坦盧卜梯 (Stern-Rubart) 寫了下面這樣一段

話：

「人人相信，德國之敗，並非由于敵人軍器優良，就是喜歡誇張自己軍器優美的人們，也是贊成這個意思。從此我們得到一個明顯的

結論：我們之敗，不是由于軍器不良，而是有別種原因。許多人因爲不明瞭這次失敗的根本原因，才生了關於『後方打擊』或『前線紊亂』的爭論。在實際上，我們是由于對方之宣傳而失敗。』

德將白恩卡的 (Borngardt) 和法將塞里內 (Serring) 講的話最無隱諱最有趣了。這兩個戰敗國和戰勝國的代表，在他們的著作中，完全把戰敗國和戰勝國兩樣的情緒表現出來了。白恩卡的憂念德帝國主義之創傷，細計促致國亡的錯誤，疏忽和成見。同時塞里內就手舞足蹈慶欣過去的勝利，思求新法，準備新的勝利。

他們兩人的著作，不但是坦然不諱，富有興趣，並且證明深信帝國主義者不明瞭軍隊和戰爭的政治基礎的那些人們是錯誤的。白恩卡的認爲工人階級和黨的政治，就是德國軍隊失敗的原因。他說：

『說到此地，我們就記起葛德（Goethe）的話來：「興奮不是和乾魚一樣，可以保持多年不壞。」興奮只能現奮一時，激起羣衆，而使他們興奮。……譬如，誰想到一九一四年滿腔興奮赴湯蹈火而能犧牲一切的人民，在數年戰爭之後，正當許多地方（除東普魯士外）受敵人侵略之創傷尚未痊愈之際，就聽私人的意志和利益驅使的事情。簡直沒有愛國心——總之，人民就達到一九一八年那樣不覺悟的低程度了。

貪求無厭的軍人和工人的報償，比起他們的生產力超過數倍。以致物質生活奢侈異常，失去愛國心，而忘掉將來的祖國存亡。毒狠的黨魁，就驕矜非常，荒唐盡致，想在社會貧困中準備慘殺擾亂。

……全國人民的情緒若和軍隊的心理相合時，對於軍隊作戰的能力，也很有幫助。但是國家的情緒是善變的，固能鞏固軍隊的基礎，

提高軍人之精神；但也能傷害軍隊之根基，降低軍人之精神。所以我們須在可能的範圍內，把搖動軍心的影響肅清。我們應竭力使軍人之精神，不受有害影響的薰染；但是不要阻礙給軍隊以力量的人民的勇氣。」他又接着說道：

「……我們平常以爲德國人民的抵抗力（注意：抵抗力）（注意：抵抗力），是很大的，但在實際上不是這樣。他們的破壞性是很大的。但是迄今，我們沒有注意到這點，結果我們沒有絲毫的政治準備，就被拉入戰爭漩渦之中了。設如俾斯麥看見這樣的短見，早就氣死了……。」

『現在的戰爭，不只是武器之爭。就是政治和經濟生活，也捲入戰爭漩渦之中。可是現在這樣戰爭更擴大了。從前的時候，政治多方

影響戰爭，經濟也是間接的影響戰爭，但是現在人們自覺的用政治和經濟兩種武器作戰的直接方法了……。」

還有歐戰很著名的一位德將名柳登道夫（Ludendorff）也是親身體驗過政治對於軍事有絕大的影響。他說：

「我對於政治家和政黨是未曾關懷過的。他們時常宣傳妥協，不能激起國內人士向戰的精神。這樣的政黨，不能合於軍官的要求。政府是和大多數的政黨意見一致，從真心裏不承認我和我的兵士的主張和願望。」

……我始終如一的站在德國人民的幸福，文化的興旺和民族力量發展的立場上；站在維持秩序，保障主權的立場上……。戰時我的目的：只是竭盡棉薄從事戰爭，保障軍事和經濟的利益。就是在戰後，

我也是如此。』

以上所引的這幾個帝國主義軍事家，也是坦然或隱然的承認政治環境對於軍事的深切的影響。戰敗的德國將軍已經明白說出他們的失敗，不是由于自己軍隊不整，武器不良，乃是因爲人民沒有作戰的意志了。爲什麼人民沒有作戰的意志呢？就是因爲當時人民，受了新政治思想的薰染和影響，知道流血捐軀不是爲着民衆的利益，乃是爲着少數帝國主義者的利益。

得到勝利的塞里內之言論如何呢？他的意思是說：法國取勝，大概是因爲人民有『愛國心』，不肯起來反抗本國的統治階級。在實際上法國帝國主義資產階級消除國內階級的革命爭鬥，比起德國的資產階級強的多了，這也是因爲法國社會主義者幫助統治階級的緣故。



他寫道：

『假設我們要分析構成軍隊作戰勇氣的成分，我們就能得到下列幾項：

愛國心；

兵士在精神上和體力上的自信力要堅固；

軍官的質量；

要保持軍隊中服務短時的各種人，互相聯絡，使他們發生愛國心。在軍隊中，只是有長時的共居和甘苦的共嘗，才能生出愛國心。只是兵士對於本部隊有愛心，才能生出愛國心。』

爲什麼塞里內這樣的看重「愛國心」呢？他這個見解，就很可能證明他了解軍隊和政治的關係了。因爲在歐戰的時候，有許多和平運動

者宣傳戰爭只是爲少數帝國主義者的利益而戰。互相仇敵國家的兵士羣衆。倒不是不解怨的死敵，真正利益衝突的仇敵，還是帝國主義者。這樣的宣傳有很大的影響。許多國家的兵士，都沒有向戰的意志，頗有倒戈的趨勢。一些帝國主義者就大起恐慌；特別在德國，這樣的情況暴露的更清楚。於是各國的帝國主義者，就宣傳戰爭的發生，是爲全國人民的利益。法國的帝國主義者——統治者——這樣說，德國的帝國主義也是如此講。各國參戰者都說，是爲着本國之存亡而戰，都要在國內激起人民的愛國心，惟恐一般人在後方『倒戈』呢。只是後來出來了一個美國，才說不只是爲着自己國家的利益而參戰，目的却是在『維持人類和平』呢！塞里內將軍這樣重視愛國心，就是因爲人民的愛國心和軍隊的愛國心，是保持軍隊戰爭力的唯一的政治思想

。總之，他的意思，是無論怎樣須在國內實現「國內和平」。因此，他又說道：

『缺乏指導，消息不靈，而處心很善的報紙，時常所說的話，正與他們所應當說的相反。正當一九一七年各國的羣衆反對本國帝國主義資產階級而謀推翻之的恐慌時代，這樣存心不壞的報紙，就專作火上加油的勾當。不是專門傳播推倒派 (Defesters) —— 世界大戰時各國共產黨員提出：各國無產階級分頭推倒「自己的資產階級」的口號。這樣主張的人，被稱爲推倒派。——對於軍隊組織的批評，就是隨着他們攻擊將官，好似應聲蟲一般。』

爲什麼塞里內注意及此呢？因爲「推倒派」起來與自己的統治階級爭鬥，反對戰爭。塞里內亟望國內報紙，激起全國人民的「愛國心

』，以爲對付『奴隸作亂』的保障。

以上是帝國主義軍事家對於政治影響戰爭和軍隊一點，所說的實在話。他們明白了政治主張及思想影響于軍隊很大，就製造出了許多錯誤的政治思想，輸入到軍隊中去。這就是帝國主義國家的軍隊的政治指導。

#### 第四節 結論

我們從帝國主義軍事家的見解中，得到什麼結論呢？

帝國主義者，和本國的勞動羣衆及被壓迫的殖民地及半殖民地，居于敵視相反的地位；並且自己也覺察到這一層。帝國主義者明瞭政治對於軍隊強大的影響，因此就不能不用消極的方法去對付，使不利

于他們的政治思想，不要影響他們侵略的軍隊。但在帝國主義者的軍隊中，影響于軍事的政治成分內，不利于他們的却佔大多數。

帝國主義者怕這種影響，于是就用各種的幌子（軍事道德，責任心，忠操等）隱蔽兵士的原來思想。帝國主義者看到軍隊中政治要素之意義，但是不肯坦然不鬪的向世界高聲談論。

但是我們的地位就不同了。我們比他們有這樣好處：就是我們是受他們壓迫的，什麼反抗的話都可說，什麼反抗的行爲都可作。受剝削的，受壓迫的人有說真理的權利。我們的敵人就處處不肯講真理，不敢講真話。

我們的軍隊，既是革命爭鬥不可缺的一個偉大力量。那麼，鞏固這個力量的方法——政治指導，黨的指導——就可公然應用，而毫不

隱諱的加以宣傳。

革命軍內存在政治指導和政治工作的制度，目的就是在軍隊中維護革命的利益。

## 第二章 政治工作和軍事工作

### 第一節 引言

要規定政治工作在軍隊中的作用和地位，最好是看看政治工作對於軍事工作的關係怎樣。

革命的軍事行動——組織及養練軍隊的重要目的——要根于革命政黨的政策。無論解決軍隊中什麼問題，都要據此政策作出發點。

我們的國民政府，要實行和本黨及羣衆利益相背的政策是不對的

，同樣，軍隊若脫離黨的政策而獨立行動，那更是荒謬絕倫的事了。

軍官的軍令和軍隊的軍事行動，是整個軍事工作的兩方面，有相互依的莫大關係，不是能夠分離的兩件漠不相關的事，這是人人知道的。我們的黨，對於這兩點都須顧到。黨希望軍令最適合于革命爭鬪和羣衆的利益。所以軍官決定軍令，不能超越我們的黨而獨行。

軍令本身，無論是怎樣的好，怎樣的合于革命鬥爭和羣衆的利益，但是不能損傷敵人秋毫的。還須有自始至終，強毅的執行這個軍令的力量才可。黨就能用自己的勢力，幫助軍令的實行。黨就用宣傳和組織的方法，喚起民衆幫助軍事行動，認軍隊中政治工作是妨礙軍事行動的人注意呀！

軍令是軍官決定的。軍令大概是根于兩個原素而製定的——一是根于上級軍官的命令，二是看軍事行動所在地的環境怎樣，軍官自己決定的。若忽略了上級軍官的命令或當地之環境，是定不出妥善的軍令。但是上級軍官的命令，也是顧及這兩個原素的結果。

上級軍官頒發命令時，也要顧及環境；

軍事行動所在地點；

敵人所佔的形勢及其作戰計畫；

物質的狀況（自己軍隊和敵軍，作戰區的物質狀況）；

氣候季候早晚及其餘的地理上的情況；

人民的心理及態度。

以上所說的幾項情況，（關於軍事技術，物質，地理，氣候的狀



况)不能發生於沒有空氣，沒有人煙的中間，而是出現於一定的政治環境之中。所以每個軍官，還要注意當地的政治環境；並且要根據黨的政策，研究某處之政治環境及人民之心理，製定妥善的軍令。

所謂政治環境是指參戰者——直接和間接的——的政治狀況；自己軍隊的政治狀況；

敵軍的政治狀況；

作戰區人民的政治狀況。

軍令之決定，須以積極方法適應各種環境。利用好的事實，避免壞的現象。

政治部在軍事行動時期內的根本責任和作用：就是用盡全力幫助軍官研究政治環境，並促其對於政治問題加以注意。軍官不要以為只

是注意自己軍隊的質量及作戰情形就算完了，還要了解政治原素，還要看清政治的趨勢。並且還要認識我們黨對於某個社會政治現象的態度 and 主張。

軍隊中黨部和政治部，就是監督和促進黨政之實現。在過去軍官和政治問題關係太少，將來務要糾正這個錯誤。

軍隊中代表黨的，有黨代表，政治部。他們的一個根本責任：就是要在思想上影響軍官，指導軍官。使他們在決定軍令時，正確的了解政治要素，而加以計算。同時還要保障軍官利於革命爭鬪，合于羣衆利益的正確行動。

爲達到這個目的，政治部要時常把政治環境和政治趨勢解釋給軍官聽。

我們上邊已經講明，軍令之決定和政治環境的關係了，那麼軍令和軍政的關係怎樣呢？依我的意思，既然明白了軍令製定和普通政治問題的關係，那麼略費思索，就把軍令和軍政的關係推算出來了。

軍政也是依黨而行，不是超黨而施的。軍政實施之權，也是黨權之一部。換言之，軍政之施行，是在黨的嚴厲監督之下，是完全受黨的指導。整個管理軍政的機關，也是受黨的中央幹都的指導與監督。

參與我們軍政的人，應是對黨關係密切，對黨認識清楚，對黨行爲忠實的，有經驗的軍事家。絕不當某軍人，因有數萬強兵，就可算作軍政機關的人員了。因爲參與軍政的，不只是對於軍事要有深刻的研究，對於政治也要有真正的認識，現在我們國民黨，就犯了我所說的這

個毛病了。

軍令發施，要依軍政而行。因爲軍政大計，是在黨嚴厲監督之下產生出來的，完全與黨的主張相合。況且參與軍政的人，應當比普通的軍官，對於黨認識清楚的多。就是製定軍政大計，也是顧到黨的政策及當時的政治環境。不是許多軍事家閉起門來，不管外面的社會政治環境，就可製定出全盤的軍政大計來。軍政之規定與軍令之頒發，都要顧及我們黨的策略和一般的政治情況，並且統統是爲着一個目的：打敗我們革命的敵人，取得最後的軍事勝利，以保障革命的利益，及安全的建設。只要軍官認清那是軍令範圍以內的事，不在行動上干與軍政就算完了。無論怎樣，對黨關係深的軍官，決不能發出與軍政相背馳，相衝突的軍令來。

最後還要說一句：軍官頒布軍令，要顧及黨的政治主張。這並不

是說軍官在組織上服從政治部，不過在思想上受其指導罷了

### 第三節 軍事行動的政治保障

關於促進軍令實現的政治工作，所生的爭論很多爭論的原因和爭論者的錯誤，就是因為他們相信政治工作和『純粹的』軍事工作相衝突。這樣見解，完全是錯的。在軍人中，持有這樣意見的很多。我們

革命軍中有些高級軍官，以為讓政治部自由行動，就妨礙了軍事行動。於是他們就使政治部完全服從他們了。還有一個見解，也是同樣的

錯誤。什麼見解呢？就是以為軍事行動和政治工作是完全獨立的不相連屬的工作，這兩種錯誤的見解，是連帶發生。俄國軍事理論家介哥

卡列夫 (Diegtiarev)

就是以爲軍隊中政治工作和軍事行動各自獨立的

一個人，他說：

「戰略和政治工作在許多時候，是相互爲助的；但二者仍是整個工作中獨立不相依的兩部分」政治部最主要的責任，上面業已提及，就是軍官制定軍令時，給他黨的政治思想之影響。但是在政治部執行的能力範圍內，還有一個同等重要的責任，用政治方法保障軍事行動的成功。

政治部這個工作，普通就稱作軍事行動的政治保障 (Political assurance of military operation) 這個工作，也和用政治思想，感化軍官的工作一樣，是黨的工作，是實現黨對於軍事的策略。軍事行動的政治保障工作，不是自作戰時才開始，也不是軍事行動終止後就完結。這樣的政治工作，是繼續不斷的進行，在戰前，老早就要進行這樣的工作。我們

需要黨的政治工作，深入到兵士羣衆中去，深入敵軍各部和後方人民中間。不過在戰爭時期，軍隊中政治工作員，要格外努力，實現自己的根本責任，就是：用黨的勢力，幫助軍事行動，取得軍事上的勝利，鞏固軍隊的政治勢力。

從軍事行動的政治保障工作的內容看來，大概可以分爲兩類的問題：

(一) 普通政治問題。如在已佔領域內的政策，在鄉間應行的政策，在城市中應行的政策，解釋戰爭的原因及目的等。

(二) 直接和當地環境及軍事行動有關係的問題。如消除當地的病疫，對於戰區人民的行爲及態度等。

戰時的環境，是一個長練，軍事行動的準備及發生，不過其重要

的鍊環罷了。在軍事行動的停歇中間，也是要廣遍的從事政治工作

（如在軍隊駐紮時，軍隊調動時，或在後備的時期內）

政治部事前就要設法保障黨的策略之實現。政治部要把黨規定的政治責任和軍隊的軍事責任，聯成一個整個各一的總責任。

政治部在軍隊中之重要，我們已知其梗概了。政治部能夠用政治勢力和羣衆的勢力，幫助軍事行動，完全是因爲政治部是受我們的黨指揮的機關，是實行黨義和黨政的機關。軍隊中黨部的責任，有和政治部相同的地方。作用也是很大，和別樣羣衆團體內的黨部一樣。現在革命軍若無黨部和政治部這兩個骨幹，簡直就成了沒有意志，沒有理想，沒有目的而組織的散漫的羣衆了。執行軍令的結果，軍事行動的結果，全看政治保障的工作怎樣。



#### 第四節 結論

我們從上文所得的結論，就是：

(一)黨要藉各級黨部及政治部，抓到一般兵士羣衆  
(二)在各級部隊中，要遍設各級黨部及政治部，以便在戰爭時，  
給與他們思想上和黨義上的指導

(三)這樣思想上的影響，可由各種不同的形式表現出來

(四)第一個形式，是當軍官製定軍令時，給他以思想的影響

(五)第二個形式，是藉軍隊中各級黨部及政治部之力，保障軍事行動 並用廣大兵士羣衆及一般民衆的黨部和特別的機關（如特務處，別動隊，糾察隊），實現這個責任 根本的目的，就是用政治方法

，保障軍事行動，影響軍事的結果，而鞏固已得的革命利益

簡單一句話：我們軍隊中的黨部和政治部，是軍隊的骨幹，軍隊的政治基石。沒有這樣的機關，軍隊就成了一盤散沙了。

### 第三章 以政治工作的根本責任及其組織原則

#### 第一節 政治工作責任的總結

在上面我們已經把政治工作的幾個根本責任，就便提過了。現在我們可以單簡而更具體加以論列。

政治工作的普通責任固然很多，但是根本的工作責任，還是簡單的很。依卜魯門塔爾（F. Blumental）的分類，只有三種：

（一）在自己軍隊中的工作責任。在自己軍隊中工作的責任，就是

在軍隊中保障和實現我們黨的政治指導，以鞏固我們軍隊的戰鬥力，而得到我們最後的勝利

(二) 在敵軍中的工作責任 我們在敵軍中政治工作責任，是分散敵人的政治勢力，破壞敵人的政治基礎 同時使我們的爭鬥，容易得到成功，並喚醒敵軍領域內的民衆，加入我們的爭鬥，破亂敵人的後方

(三) 在新佔領區域民間的工作責任 在我們軍隊新佔領區域民間的政治工作責任：是用宣傳和組織的方法，取得羣衆的幫助，打破反革命者給與他們思想上的影響 同時也就是保障自己的後方

這三個責任，不過是政治工作的責任中最重要，此外還有一些零瑣的責任，也可以說上邊那三個中心責任是『大綱』，而以下的是『

## 節目：

- (一) 政治部要令一般兵士對於民衆取友誼和善的態度
- (二) 政治部要勸阻兵士苛待俘虜，因為俘虜是被我們敵人——軍閥——欺騙的羣衆，是不覺悟的羣衆
- (三) 政治部要代軍隊向民間接頭，辦理一切事宜
- (四) 政治部要督促兵士講求衛生
- (五) 政治部要和當地的黨部，民衆團體，政治機關，常相接頭
- (六) 政治部要勸阻軍人與本黨宣傳相背的行爲
- (七) 政治工作人員要深入民衆及兵士中間去宣傳，不要以爲只和上級長官聯絡，就算完盡責任。切勿發出兵士『天不怕，地也不怕，只怕政治員來講話』一類話來

## 第二節 政治工作的機關和人員

我們在上面業已講過：軍隊中政治部和黨部是我們軍隊的政治基礎。革命軍與軍閥的軍隊不同之處，就在於這個政治骨幹之有無了。

革命軍隊中，不只是政治部和黨部是需要的，還有其餘從事政治工作的機關，也有相當的作用和重要。如軍隊中特務處和稽查處，也是從事政治工作的軍隊機關，和政治部及黨部有密切的關係。但是我們的革命軍，却不是完全有這兩種機關。在軍閥的軍隊中，倒往往有類似的機關存在。這樣的政治機關，有什麼作用呢？調查敵人之政治情形，敵人之軍事情形，調查自己軍隊後方敵人的間諜和埋伏，及自己兵士之心理與傾向等，都是他們職務以內的事。因為政治部專去顧這些

事情，就來不及了。總之，在革命軍中的政治工作機關，應有四種：

黨部；

政治部；

特務處；

稽查處。

以上我們所說的，是革命軍隊中應有從事政治工作的機關。這樣機關的工作如何，全視其中工作人員的努力程度以爲定。但是現在工作者太不知努力了。不但不去努力，求得工作的積極效果；反而太「官僚化」，生出令人討厭的毛病來了。現在一般政治工作人員以爲和軍官「平起平坐」就足了，誰還肯到兵士羣衆中去努力實際的政治工作呢。這般工作的人，大半着的衣服非常闊綽，一切行動非常高傲，

難怪兵士不願和他們接近，常說『天不怕，地也不怕，只怕政治人員來講話』一類難聽的話呢。他們不知道他們的職務，是要和兵士羣衆同受甘苦，在他們中間宣傳主義和黨的政策。依我的意思，政治人員在軍隊中至少要遵行下邊幾個條件：

一、政治人員要自己『平民化』深入民衆及兵士羣衆中工作。使兵士知道他們不是妨礙工作的人，不是地位高不可攀的人，而是促進工作的人。

二、政治人員要誠懇質樸，所着之衣服要和普通軍人一樣，不要自己特別着很闊綽的衣冠，使兵士望之生畏，不敢就近而破壞軍隊中的統一。

三、政治人員的責任，既是宣傳黨的主義，促進黨政之實現，就

應態度和靈，不可板面裝腔，以致說的話，作的事，在兵士的腦筋上，不生影響。

四、政治人員不應只和長官聯絡，仰瞻他們的鼻息。若這樣，就失了政治人員的本分。

五、政治人員自己之行爲要正，實行以身作則的原則。

六、政治人員要常和軍隊中黨部發生關係，以致一切言行都是根於黨，而不是獨斷獨行，隨便亂說。

七、政治人員喚起兵士從事某種政治工作時，要挺身向前，親自領導工作，不要以爲只是發出命令，就算完事了。

八、政治人員不要藉兵士之權威，欺壓小百姓，而要處處表現他是和民衆接近的人，是『民衆之友』。



### 第三節 政治工作的組織原則

現在中國革命軍內的政治工作太散漫無統了。你做你的，我做我的，各軍各部不相聯屬。工作的方法，既不統一；組織的原則，又甚差異。就是政治部的地位（實際的地位）在各軍各集團中尚有差別。這不能不算是一件怪事。若是各軍各師不保有統一的組織原則，那能統一軍隊的政治力量呢？這是大家同志所亟宜注意而努力改良的事體。但是我們在此不能把政治工作組織辦法詳加論列，只能把幾個重要的組織原則提提罷了。

一、軍隊中的政治工作要保持統一。我們知道軍隊中一切的組織，都帶統一的性質；絕對不准各軍行各軍的事，不遵守共同的統一的

原則 政治部既是軍隊中的重要機關，當然不能逃此常例了。凡在我們黨的勢力支配下的軍隊中的政治工作，要歸劃一，特別是在組織的原則方面。因為統一，就能生偉大的力量。組織既歸統一，工作進行就可順利；並且也就易于互相參照彼此情形，改善工作的方法。所以政治工作第一個要緊的組織原則，就是組織及工作之統一。

二、軍隊中政治工作的組織要適合軍隊中一般的組織形式。政治部也是軍隊中一種組織，和軍人有共同的目的——打敗敵人的軍政勢力。目的既是相同，工作當然相助。於是組織的形式——工作時所遵行的外範——就不能相差太遠了。軍隊的組織，普通就帶有「集中」「專責」「劃一」的性質。政治工作的組織，也應適合於這個組織的形式。不然，軍隊原來紀律嚴明，秩序整然，政治部一動，就把散漫紊亂

的現象，帶到軍隊中去，所以政治部要遵行這個『集中』『專責』的組織原則

三、政治部固然要適合於軍隊的特別狀況，工作要專責，權力須集中，但是也有和軍隊組織相異的地方。政治工作人員深入兵士和民衆的下層從事工作，時常得到極貴重的經驗和新方法，大半又是黨員較明瞭的分子；所以政治工作的組織，還要保持下級機關和工作人員便於創意的組織原則

以上這三個政治工作的組織原則，是政治部在各種條件之下要遵守的。至於其餘的組織辦法，就可隨具體的環境而加變更了。

這篇文章內的材料，大部取自卜魯門塔爾 (Blumental) 所做的戰時政治工作 (Political Work in the War time) 和介哥卡列夫 (Djegharve) 所著的

蘇俄紅軍中的政治工作。這是在篇尾，我要附帶聲明的。

# 蘇俄紅軍中俱樂部的工作

黃昌度

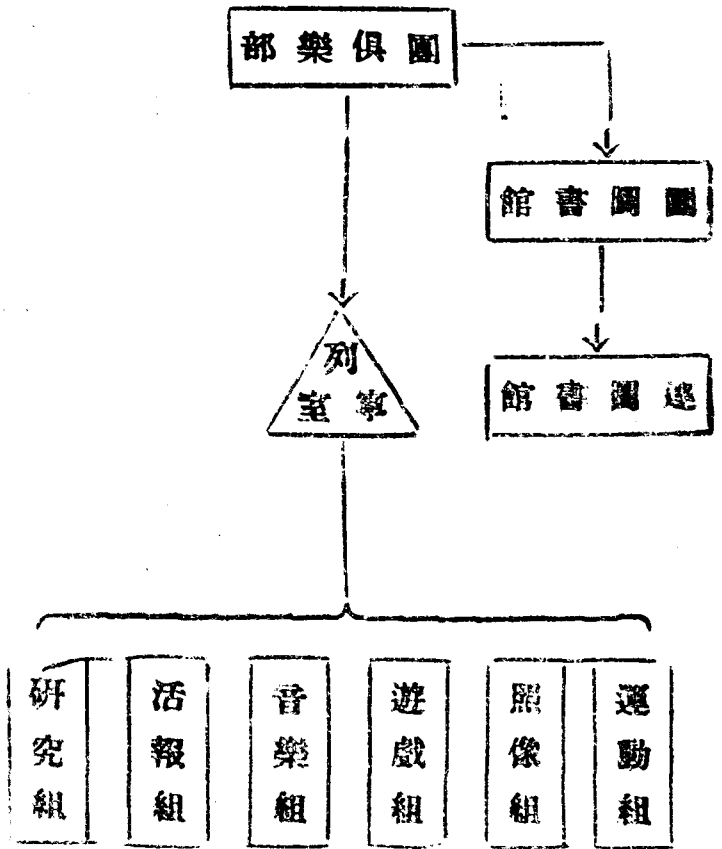
(轉錄軍事雜誌)

蘇俄各團體、皆有大規模的俱樂部組織、而在軍隊中尤其注重、這種工作、不但是爲消遣娛樂而設、乃特含有教育與宣傳的意義、其收效甚偉、每在課餘休息當中、(通常每天下午七時至就寢時間前三十分鐘止)即演含有革命性的戲劇與滑稽遊戲或唱各種革命歌樂、以消却日間工作的疲倦、這種娛樂實感到一種不可名狀的快慰、固然在城市有公園和娛樂休息的地方、但易傳染上惡習慣、所以必要注意俱樂部的組織、現以一團爲例、將其組織系統及工作大概略述於下。

## (一) 俱樂部與圖書館的關係

每團中設有俱樂部 and 圖書館、圖書館中的書籍、多半是關於軍事政治方面的、團圖書館之下、有連圖書館、其圖書由團圖書館供給、俱樂部下面有列甯室、列甯室內陳列關於列甯軼事的書籍、淺顯明瞭的文字、並插有各種圖畫、列甯室下設各種小組、如遊戲組、活報組、照相組、運動組、音樂組、研究組等等、這些小組研究所用的書籍、均向連圖書館去取、每連都有列甯室、務必靠近兵士的寢室、若無相當地方、即在兵士寢室中、以一角設置為列甯室、陳列口號、旗幟、圖書等、及各種遊戲品、以便兵士有暇時得有正當的娛樂。

# 俱樂部組織圖 (一)



## (二) 團各部的組織系統

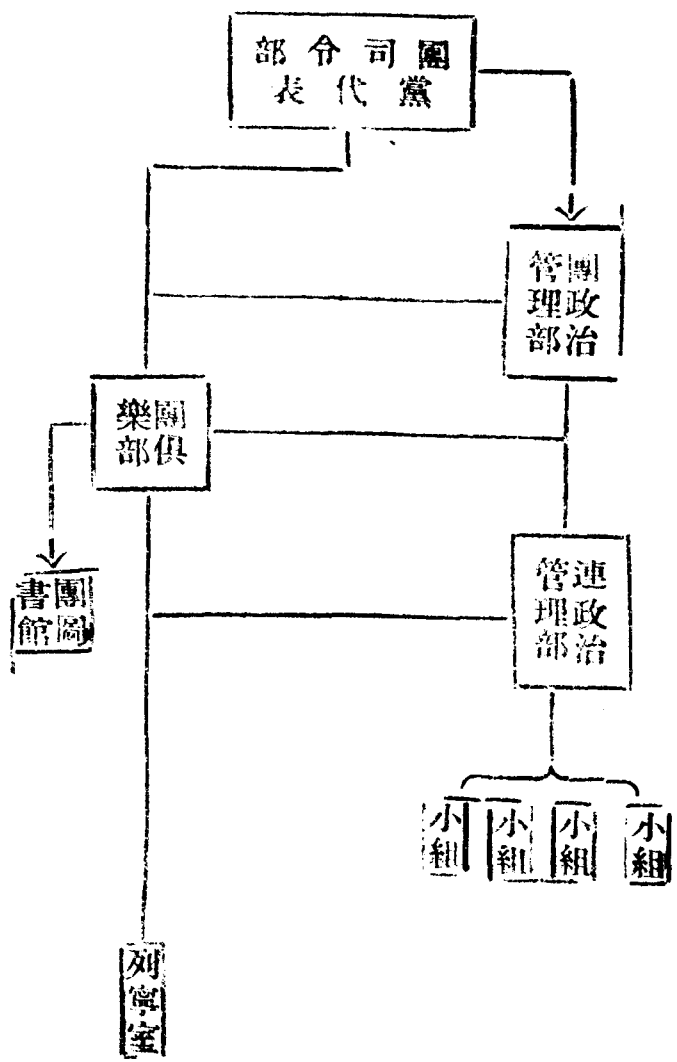
一列甯室由連政治管理部指導、連政治管理部受團俱樂部指導、團俱樂部受團政治管理部指導。

蘇俄紅軍中俱樂部的工作

二團司令部與黨代表、指導團政治管理部、團政治管理部指導連政治管理部、連政治管理部指導各小組及指導員。

三團司令部與團黨代表、指導團俱樂部、團俱樂部指導團圖書館、並供給小組指導員一切材料。

圖統系織組部各團(二)



### (三) 黨團的指導作用

黨團的作用、爲共產黨第一妙手、他們在每小組中、必須要育黨員、否則政治管理部、必須調黨員進去、監視和實行黨的計畫、指導在小組工作、須完全本着黨的路綫去做、絕不是俱樂部的工作、都是自由的、俱樂部有指導員二人、紅軍兵士三人、輪流派一人去指導列甯室、這五人之中至少有三人是黨員、政治管理部、只能指出其缺點、督促一切工作、俱樂部管理處用六人、由大會舉出、六個月改選一次、大會能批評過去的工作。

### (四) 俱樂部各部工作之任務和組織形式

#### A 列甯室的工作

一在列甯室灌輸軍事政治的教育。



- 二 滿足兵士愉快的要求。
- 三 使兵士休息時間不荒費。
- 四 促進兵士的活動、和自動的參加工作及學習。
- 五 提高文化的水平綫。
- 六 宣傳紀律。

B 列寧室的組織

- 一 每連有一列寧室(若無相當地點、即在兵士寢室內)
- 二 工作計畫的規定、接受團黨部的指導
- 三 由政治管理部定出計畫
- 四 小組主任若是黨員、即黨部直接指導主任、若主任非黨員、則指導

組內黨員份子

## C 談話的形式

一 練編讀書閱報談話

二 讀革命的歷史

三 答覆問題

四 幫助寫信

五 俱樂部報告中的分類答覆

六 俱樂部值日、答覆兵士臨時發生事件

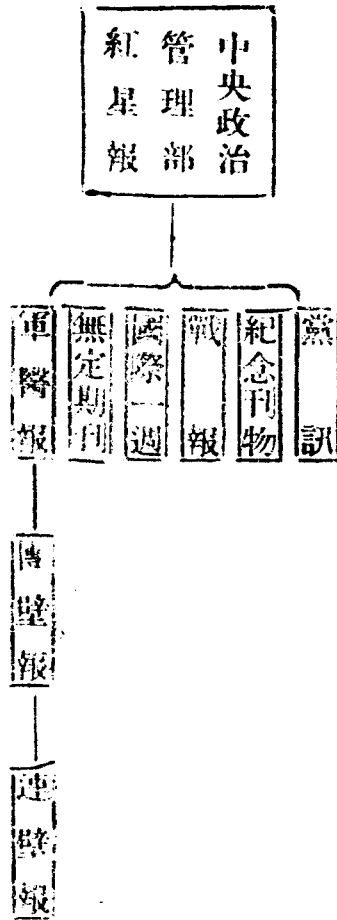
## D 遊戲的方式

用種種形式作政治遊戲、這是非常重要的、例如一種名爲「美國市場」專門賣問題的、如那一種槍有多少呢、第幾次大會上討論些什麼問題等等、各個兵士都來買問題、那個答得好、即獲得獎品、還有

一種遊戲、說一個字、就答一句、答好的也可以得獎、諸如此類的遊戲、不一而足

E 報紙

紅軍中報紙的組織系統如下



報的內容、紅星報是載關於蘇聯及國際的軍事問題、區報載關於該區的問題、團連壁報、載關於團連的問題

團連中也可經過編輯的認可、批評軍官之錯誤、總之一切皆在黨

的指揮之下、各種報紙皆須服從黨的意思。凡紅軍的兵士長官、皆可投稿於連團軍區中央等機關報、壁報要美觀、而貼於明顯而易見的地方、壁報分出很多的欄格、每週或兩週刊行一次、編輯部必有黨員參加、每期中插有很好的圖畫、以引人入勝、更要應時間的需要提出各種口號

## F 晚會

晚會是在晚間舉行、爲一種公共消遣娛樂的遊戲、但在未舉行遊戲之先、開場卽作簡單的軍事政治黨務等報告、或時事的批評、問題的討論等等、這是最易引起士兵的興趣和感覺的

上海图书馆藏书



A541 212 0019 46748

蘇俄紅軍中俱樂部的工作

中華民國十七年十月廿五日翻印

非賣品

編輯者 軍事委員會政治訓練部

印刷者 政治訓練部印刷所

