

# 廣東農貸月刊

## 第二卷 第八期 目錄

從對日抗戰說到革命的人生觀.....顧鋼群  
戰時農貸的性質和目的.....楊樾

本行鄉村服務團事業之回顧與前瞻.....劉耀綠

### 本行要訊

一、顧行長赴渝公幹 二、加派車輛運米往東江救荒 三、提高存款利息  
四、充實運輸力量

### 本部消息

一、戰區貸款辦理結束 二、增加每戶生產信用貸款額數 三、救濟四邑米荒  
四、招考農貸人員 五、聘請農貸顧問會委員 六、設立各縣農貸員事務所  
七、服務團增設樂昌工作區

### 外勤報告

一、五華今種農貸計劃 二、陽山農貸之希望 三、大埔農貸之困難原因 四  
•滋長在雲浮的農村貸款 五、封川縣概況 六、辦理新興三區農貸經過 七  
•幾個月來兩鄉農貸概述 八、海山漁民生活和貸款經過 九、韶山工作區開  
展工作

### 農村合作指導技術漫談

劉鴻光

農村貸款與縣地方行政

陳慧根

四行農貸將增至四萬萬元

本部各縣分部設立農貸員事務所通則  
本省各地主要農產品最近時價情報

料 資 隨筆 漫談 合作 農業餘資

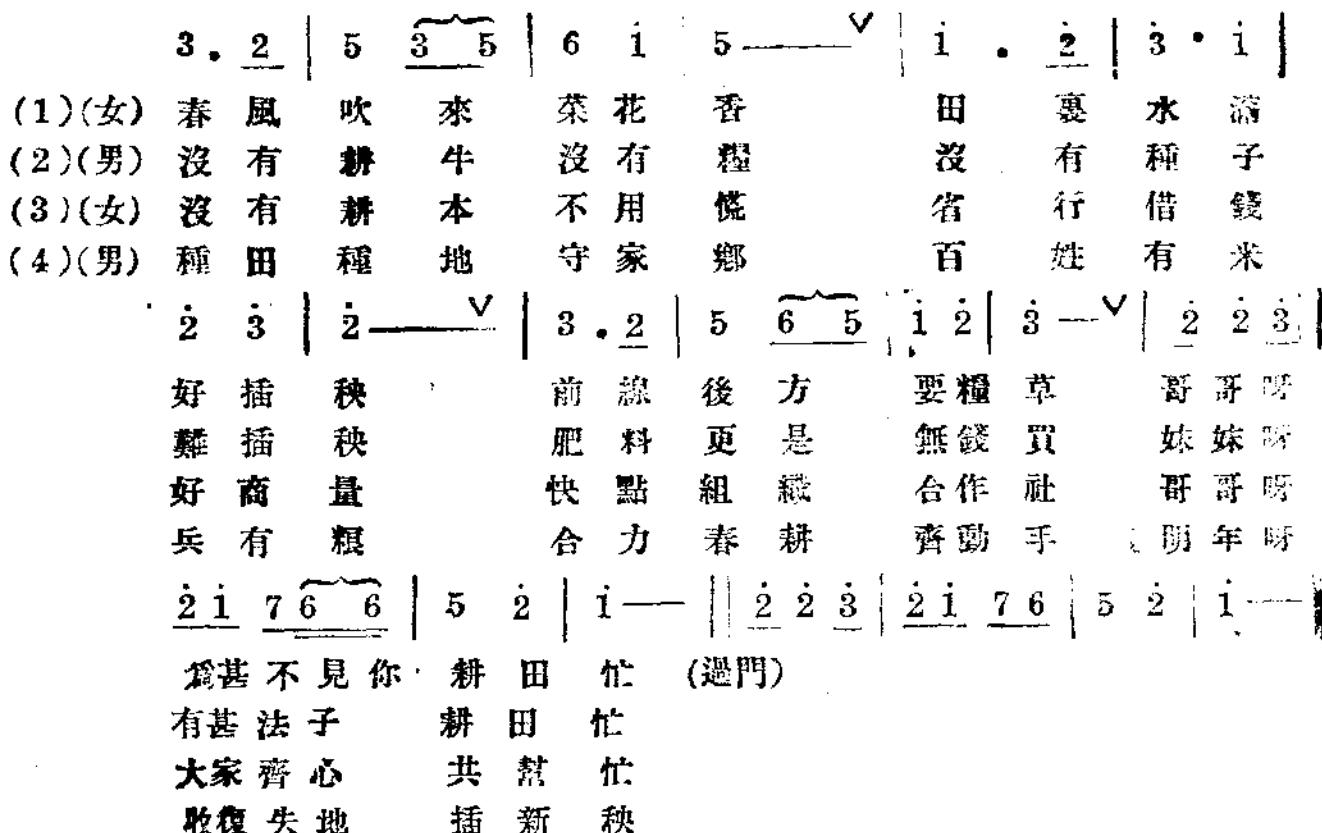
# 春耕歌

(男女對唱)

A調 2/4

不快不慢  
(中弱)

2—3



i

2

3

4

5

6

7

8

9

10

11

12

13

14

15

16

17

18

19

20

21

22

23

24

25

26

平抑物價問題與確立經濟抗戰政策  
抗戰中廣東經濟與華南  
粵政紀要  
中央黨局積極經濟抗戰  
本行要訊  
一、本行積極發展業務  
千萬五十三。信託部調整人事加強機構  
貴闖二省培設支行處  
五、代兌四行殘舊法幣  
本部消息

一、各種貸款順利推進  
農金推廣及儲備  
農金工作人員姓名一覽  
二、組社及貸款情形  
四、北江糧食價格高涨  
五、本部各  
部門工作人員姓名一覽  
外勤報告

三、籌設  
農金工作人員姓名一覽  
七、五  
八、農民急需借款  
九、農村經濟活躍  
十、揭陽農貿調查及農貨進行  
十一、和平農貿將及各鄉  
十二、廣東省二十九年度擴大春耕增加戰時農產推進辦  
法  
十三、廣東省合作社登記暫行辦法

廿九年五月  
十六日出版  
顧翊羣  
雲熙坤

廿九年五月  
十六日出版

顧翊羣  
雲熙坤

廿九年五月  
十六日出版

顧翊羣  
雲熙坤

廿九年五月  
十六日出版

資料專通訊

法規輯要

公務人員生活設計

冒景福

寫給農貸工作同志的公開信之二

陳同白

廣東省二十九年度擴大春耕增加戰時農產推進辦

法

廣東省合作社登記暫行辦法

封川農貸分部給農民一個好消息

編後記

季 檻

## 從對日抗戰說到革命的人生觀

顧 翱 羣

——廿九年二月廿六日在廣東財政廳、省銀行、緝私處、朝會演講辭——

自從「七七」全面抗戰爆發以來，現在已經是第四年了。在此三十多個月中，敵寇是愈打愈弱，我國却是越打越強。主要的原因，就在於敵寇是野蠻的侵畧戰爭，到處姦淫掠奪，我國是為謀民族之獨立與解放而抗戰，是正義之戰；並且我國有革命的三民主義做我們的後盾，我們有革命的人生觀，最後勝利之必屬於我，是無疑義的。

本來敵國是強國，當中日戰事未爆發之前，在軍事、政治、經濟各方面，我皆不如敵。自一八八五年，日本國內維新與憲政運動之實施，到一九〇五年，俄日戰爭，日本僥倖得到勝利；至第一次世界大戰，又很輕易的發了一筆橫財。因之，敵寇得意忘形，從田中奏摺到二十一條，廣田三原則，近衛之所謂「建設東亞新秩序」，以及最近之日汪密約，其計策雖然陰毒；但其成效，却適得其反。這主要原因，是由於我們總裁抱着抗戰到底，決不中途妥協的決心，以爭取最後勝利的堅強意志所造成。現在敵寇速戰速決，速結速和，以戰養戰的政策，均已完全失敗，即是由於我全國人民，皆能擁護總裁的革命人生觀，和哲學之真理觀所得到的結果。

敵國自維新以後，從一八八五至一九〇五年，這廿年當中，內閣的壽命，平均每任為廿二個月。自從俄日戰爭以後，到一七七一之前，其內閣之壽命，為十七個月；但自敵寇侵華戰事爆發以後，其內閣之壽命，平均祇有七個月；其中尤以阿部內閣為最短，他的壽命只有五個月。現在米內內閣登上以後，國內反戰革命運動之爆發，齋藤之責難，旱荒饑荒，以及人口恐荒之嚴重，處處表現其手忙腳亂，無法掩飾的苦悶。自從對華侵畧戰事開始以來，敵國之內閣，即由老軍閥林銳十郎之手，轉到貴介公子近衛文麿之手，近衛所謂「建設東亞新秩序」，而勾引汪逆精衛之賣國和平，此種毒計，給我們一總裁通電痛斥以後，這由西園寺公一手提拔的貴公子，就不得不下台。接着是所謂敵法西斯首領平沼騏一出任首相；但平沼也因所謂「中國事件」之不能解決而下台。平沼之後，即由阿部陸軍大將接任首相。在阿部內閣內，本注重於解決「中國事件」，除了加緊對汪逆勾結之外，並派西尾大將為中華派遣軍總司令，板桓中將任參謀長，對於東北、華北、華南都高叫着「加緊掃蕩」的口號；尤其是華南之侵入廣西，企圖遮斷華南的國際路線；但最後阿部大將亦不得不承認尚有二百萬軍隊，及大部份之土地，不容易「征服」，「中國事件」不能借汪逆新政權的樹立，而可迅速解決。於是阿部又不得不掛冠而去。現在由米內光政來接任首相，米內是海軍大將，三任海相，此次接任首相，以一介武夫，除了狂吠加緊侵畧中國之外，並無其他了不得的技能。米內內閣之組成，除了它本身為法西斯少壯軍閥之外，尚有重臣，財閥，參加其中，陣容確比阿部內閣堅強些；但敵國經不起我國持久抗戰之壓力，財政金融，都呈現總崩潰之勢。敵議會復會第二日，櫻內藏相在議席上發表一九四〇至一九四一年度一百零三萬萬之鉅額預算案，一般預算總額

達五十八萬萬日元，比較上年度增加了十一萬萬餘日元，其中需要依靠發行公債來彌補的，達一十六萬萬元，侵華特別軍費支出，包括陸海空軍及預備費，共達四十四萬萬六千萬日元，佔全預算差不多百分之四十四；其中依靠發行公債彌補的，達一十六萬萬餘日元。所以在這年度發行公債，總共要達五十三萬萬日元。此龐大鉅額的預算案，敵國政黨與金融界、政論界及各報輿論，對於米內內閣，均一致表示失望；尤其是政論家權威馬場恒吾在讀賣新聞發表論文，對此龐大預算及解決「中國事件」的前途，提出嚴重責問，對於「日本往何處去」一項問題，從近衛平沼阿部，一直到米內，敵全國人民，都是一致懷疑。

其次，說到敵國通貨膨脹之嚴重。據敵報朝日新聞的調查，一九三九年，敵國日本銀行結算紙幣發行額，已達三十八萬萬一千七百七十五萬二千日元，輔幣券尚不在內，超出準備限額（現金準備五萬萬元，保證準備二十二萬萬元）一十一萬萬一千六百萬元，比一九三八年，增大九萬萬五千九百萬元，比一九三七年，增大一十四萬萬一千八百萬元，比侵華戰事爆發前之一九三六年，增大一十八萬萬五千二百萬元，約增大一倍之巨；除了一述敵本國銀行發行之鈔票額外；同時，尚有所謂元系通貨之其他各種紙幣，亦膨脹甚大，朝鮮銀行所發行的鈔票額，四萬萬五千五百萬元，台灣銀行所發行之鈔票額，一萬萬七千三百萬元，偽滿州中央銀行所發行鈔票額，已達六萬萬三千六百萬元，偽華北聯合準備銀行所發行之偽鈔，已達四萬萬元，偽蒙疆銀行所發行之偽鈔，已達六千萬元，偽華中華興銀行所發行之偽鈔，已達五百萬元，華中華南淪陷區所流通之軍用手票，約一萬萬元，合計約共五十六萬萬四千餘萬元，輔幣券都不在內，此爲敵人自己的統計，實際數目，大約還不止此。敵國區區三島之地，準備金如此空虛，發行如此鉅額的鈔票，他的金融危機，可以想見；而且所謂國內五萬萬元現金準備，也不過欺騙自己國內民衆，實際上他國內銀行庫房中，早已沒有所謂現金準備了。再說到敵國之外匯，當敵國侵華戰事爆發之初，日圓是聲明同英鎊發生聯繫的，定價以日圓一圓爲十四便士，自英、法、德戰事爆發後，敵國即聲明日圓不與英鎊發生聯繫，改與美元發生聯繫，到現在的法定價，是一百日圓，匯美元二十三元；但這是表面的法定價格，實際匯價，還不到法定匯價的四分之一。何以見得呢？因爲華北聯合準備銀行，是與日圓聯繫的，現在聯銀的偽鈔一元，只值我國法幣八角，而實際上的對美匯價，是我國法幣一百元，實得美元七元，那末，實際上日圓一百元，實得美元五元六角而已。

自從敵人侵佔我國沿海一部份國土以來，雖然暴敵用盡一切辦法，用偽鈔及軍用手票，來排斥我國法幣；並且收集法幣，來套取外匯；但日元對內對外的地位，比我國法幣的地位還要低，用真憑實據來證明侵華者財政金融上的失敗，中國之最後勝利，更有把握。這主要的原因，完全由於我國之抗戰是義戰，我全國軍民除了少數漢奸之外，誰都願意一致抗戰到底，反對亡國滅種之投降妥協，反對奴隸的和平、秉承總理遺志，在總裁領導之下，必要把敵寇驅逐到鴨綠江的對岸，中國得到完全的最後勝利。因爲中國的人民，都有最堅強的革命人生觀，來武裝我們的頭腦，加強我們的力量。

# 戰時農貸的性質和目的

楊 橋

## 一、戰時農貸事業的推行

跟着中日戰爭的演進，中國農村貸款的事業，也因應時宜，突飛猛進，而得到普遍的發展。

查農貸在中國，係開始於民國廿一年。當時因為豫、鄂、皖、贛四省，迭遭災禍，民不聊生，故政府特令組織四省的農民銀行，以調劑這四省的農村金融，而其後蘇大業務的範圍。廿六年，經濟部農本局也開始辦理農村貸款。不過，在抗戰以前，中農雖有數年的歷史，尚未有長足的進展，而農本局則屬試辦性質，更不必說。所以在抗戰以前，中國的農貸事業，只能說是發軔的時期，其滋長繁榮，係在戰事爆發以後。這一方面是因為自從沿海各大城市淪陷以後，政府遷移內地，準備長期抗戰，對於日寇凋敝的農村，當不能熟視無覩，而不設法予以救濟；一則因為沿海各大城市，既已淪陷，我國的經濟政策，便不能改向農工業的發展，尤其是農業，以支持長期的戰事。是以我國抗戰建國的綱領，和財政部兩次召開的金融會議，均定致力於改善農民的生活，發展農村的經濟，為戰時重要政策。故中中交農四行，農本局，及各省政府的農貸，為實施這項政策，均積極推行農貸，向全國廣大的農村投放鉅額的資金，因此，我國的農貸事業，遂得到普遍的發展。

## 二、戰時農貸的性質

農貸的性質，說來是很特別的。牠好像救濟性的放賬

，可是放賬差不多是一次過的，放出之後，並不需要收回，而農貸對於貸出的款，是需要收回，和持續辦理的。牠好像普通的商業，放款需要收取利息，而牠所定的利率，却很微薄，並非有厚利可圖的。茲特闡述如下：

1. 貸款需要收回：農貸是要在農民需款的時候，給予週轉的機會，免致束手無策，或者像割肉補瘡的舉借高利貸。但這不是放賬，而是借款，在這種借款達到生利的時候，便要如期的歸還。因為是要歸還，所以在借款時，便不能不要有一種人保或物保，以資保證。

2. 貸款需衆持續辦理：農貸是要長期的辦理，如果借款者把款還清之後，仍可以再貸，源源的供應他們的需求。通常農民借款，差不多是有季候性的，大概在下耕之前，就是他們需要借款的時候，而還款的時候，則必在收穫之後。

3. 貸款不在營利：農貸所貸放之款，多屬零星小數，而貸款的時間又多有季候性。銀行對於這種貸款的收益，遠不及於工商業的投資。照現在一般農貸機關所定的利率，大約在月息八釐至一分之間，與銀行對於長期節約建國儲金所支付的利息，不相上下。並且，在戰時辦理農貸，有的地方還要多少帶些危險性。所以我們可以說，辦理農貸並不在營利的。

4. 貸款需要簡單迅速：平時辦理農貸，手續應求嚴密，不需急進，但在戰時，因為時間的寶貴，和需要的迫切，却應當儘量簡單，以便能夠迅速的推進。

5. 貸款範圍應當適合戰時的需要：平時辦理農貸，

範圍不妨其廣，應有盡有，但在戰時，却應當愛惜物力，而暫限於糧食品，和可以對外輸出的作物，以適合戰時的需要。

### 三、戰時農貸的目的

戰時農貸的所以會使政府特別的提倡，而得到普遍的發展，就是因為牠具有重要的作用，而適合於戰時環境的需要。

關於戰時農貸的目的，扼要的說：第一、在於增加農業的生產，發展農村的經濟；第二、在於改善農民的生活，改良農村的社會；第三、在於輔助政治的改革，增進人民與政府間的合作。茲分述於下。

1. 經濟目的：現代的國際戰爭，凡可在短促期間解決的，軍事固有決定的作用，如果是要積年累月才得解決的，則經濟戰尤為重要。例如前次歐洲大戰，同盟國所以失敗，就是敗於經濟力的不繼，而這次歐洲的戰事，在開始的幾個月間，英法都側重於經濟的封鎖，而不取軍事的進攻，這也可以證明經濟戰的重要性，我國這次對日的戰爭，已非一朝一夕所能解決，而需要曠日持久的。在這種情形之下，經濟戰差不多是佔居主要的地位。我們要達到最後的勝利，必需增加對外輸出，平衡外匯，尤其需要增加糧食的生產，使軍糈民食，都沒有缺乏之虞。

戰時農貸最大的目的，即在於發展農業經濟，以支持長期的戰事。譬如生產貸款，即係資助農民購置種子、農具、肥料、和耕畜，以從事生產；譬如水利貸款，即係資助農民疏通水利，預防水旱之災，避免農產物的意外損失；譬如農場墾殖貸款，即係資助農民開闢荒地，增加耕地的面積；譬如特種作物貸款，即係資助農民經營各地特種

作物，以供國內的需用，和對外的輸出。簡單的說，農貸不特可以增加糧食的生產，以解決軍糈民食，并且可以發展對外的貿易，以換取外匯，其有裨益於抗戰，當可不言而喻。

2. 社會目的：中國通常一般貧農年間入息，全靠穀物的收穫。他們大都在收穫之後，即須出賣一部份，以換得應用的現金。但因為爭相求售的結果，使供需失調，一般奸商，便利用時機，賤價收買，待價而沽，坐收不勞而獲之利，以致農民遭受重大的損失。

其次，一般貧農，每在穀物用盡，青黃不接的時候，即須借款以維持生活，或在下耕播種的時候，無款可以購買農具、種子、肥料或牲畜，也需要舉債，才有辦法。照中國農村社會的情形，他們在這兩種環境之下，如果不向親朋請求合會，便是向一般豪劣求借高利貸。但合會是很不容易的，大多數人還是趨向高利貸的一途，忍受高利的剝削。

以上所述，在中國農村社會裏，差不多是很普遍的事，結果使農民終年勞苦，胼手胝足，還要挨飢呵凍，未能解決生活的問題，馴至農村社會破產，文化日趨低落，治安發生不寧等等的現象。

關於這方面，不論在戰時和平時，農貸差不多是唯一救治的良方。譬如農倉儲押貸款，是可以使農民在穀物價格低落的時候，以穀物儲押借款，而不必急於求售，免去奸商的操縱；又如生產貸款，是可以使缺乏耕種資金的農民，以輕利而借到應用之款，不必哀求親朋的幫助，更不必遭受高利貸的剝削。是以農民的生活，既因農貸而獲得改善，則農村社會的改進，也就不難達到了。

## 農貸消息

3. 政治目的：中國過去政治的不良，是誰都不能否認的，尤其在農村方面，一般豪紳滑吏，往往作威作福，使人民發生很不良的反感。據去年本行幾位農貸人員的報告，當他們初次下鄉工作，見農民多抱懷疑的態度，以為政府未必有這樣的好意，後來經過了詳細的解釋，他們才敢相信。現在政府當局，正在勵精圖治，積極改良地方的行政，並且進而組織民衆，訓練民衆，使他們成為抗日的有力隊伍。關於這方面，農貸事業，是可以給予很大的助力的。因為農貸不特可以表證政府的愛護民衆，並且農民因爲借款而組織的合作社，也可使向似散沙的情形，獲得組織的經驗和基礎。照我們所知道，一般農民的心理，是爽直的，頭腦是簡單的，而恩怨特別的分明。他們既受政府農貸的實惠，一定要感激政府的。這對於政局的期望人民的密切合作，是有很大的影響。至於組織民衆一層，因爲人民既對於組織發有相應的經驗和基礎，也必易擴之而成爲抗日的團體，實行衛鄉救國的工作。

## 四、結論

辦理戰時農貸，必須使所有貸出的資金，均能達到一般實際耕種貧農的手上，以從事於生產的事業。關於這

有兩件事很應當注意。第一，必須使合作社平民化，組織真正的貧農，均能加入爲社員，均有借款的機會。第二，必須於貸款之前，切實調查借款人是否爲缺乏資金生產的農戶，於貸出之後，切實調查所借的款，是否用於生產的事業。如此，則貸款方能够達到其所期的目的。

其次，現在辦理農貸，固然要注意資金安全的問題，但有時仍要放大眼光，變通辦法才成。在太後方和安全的地方，固然要貸款，而在游擊區和戰區，雖然有多少危險性，但我們爲和敵人爭取民衆，實行經濟反對鎖起風浪，也應當貸款。譬如本行這次在粵北會戰之後，竟派出大批人員，向戰區九縣貸款，對於貸款的利息，特別減至月息六釐，對於貸款的手續，特別使其簡單，計由本年一月底至最近止，貸出的數額，已達一百四十萬元左右。至於本省游擊區貸款，也已劃定十五縣，由本年度起，開始舉辦。若論安全問題，這種地方，原是不應當放的，僅爲抗戰前途着想，又應當一視同仁，全力以赴，不應斷歛於資金的安全問題，而蔑視貸款的重大作用。這也是值得深切注意的地方。

X

X

X

X

# 本行鄉村服務團事業之回顧與前瞻

劉耀祿

## 一、前言

廣東省銀行，年來深感建國為抗戰之基業，而繁榮農村，則為完成建國之最要工作。故對於農村低利貸款之工作，甚為積極，以期發展農業生產，繁榮農村經濟。惟現在中國農民，生產技術拙劣，文化水準低下，而對於公共衛生及個人保健，毫不講求，其能否切實利用所貸之款而為生產之用也，實成疑問。因之，進一步組織戰時鄉村服務團，從事指導農事，辦理衛生、教育三方面事宜，確實為農民服務，以期農貨物服務並駕而行，而於復興本省農業，充實抗戰建國力量，作更大之貢獻。

## 二、廿七年度事業之回顧

(1) 組織經過：本行決定組織鄉村服務團之後，即聘請中山大學、嶺南大學、省衛生處、男女青年會，及各機關團體專家，暨各界熱心服務人士，討論組織方式，會議多次，始將組織章程暨服務細則等通過，並於九月九日決定成立「廣東省銀行戰時鄉村服務團」，總團設於廣州，在總團之下，再設八個分團，以期普及全省。旋即設立總團董事會，負責督導團務。董事會額定九人，推定顧翊羣、凌道揚、李應林、傅尚霖、伍智梅、余俊賢、黎愛華、楊若蓮、左繼明、諸先生為董事，並以顧翊羣先生為董事長。董事會下設總幹事一人，由凌道揚先生充任。總幹事下分設總務、農事、衛生、服務、社會教育四組，於九月十二日在廣州百子路四十八號內開始辦公。服務事業，從此便確立了一個總據點矣。

(2) 工作經過：服務團本着農事、社教、衛生，三大綱目而進行工作，購備有藥品，以為贈醫施藥之用；有巡迴影畫機及收音機，留聲機等，可為社教之助，餘如宣傳圖表歌本等之編製，指導書籍之編印，衛生圖表之搜集，以及羅致熱心戰時鄉村服務青年，團工作等一切準備工作，係團部成立初期之切要事務。各項事務準備已妥，繼與各地黨部、學校、合作社、農產促進會、民教館，禮拜堂等機關團體，簽訂合約，舉辦合約事業區。查當時合約區有番禺、陽江、高明、茂名、連縣、寧遠、增城、靈山、鴨山、羅定、十四。斯時事業僅為合約服務，工作進行，限於上列十四個據點之內，尚未能普遍發展。而經費開支，亦不過三萬二千五百餘元。未幾華南戰局展開，鄉村服務工作，急待進行，而各地分團，因總團成立日淺，均未能成立。其後總團遷於惠慶、分派幹事赴各合約區，協導工作，以期深入農村，加緊服務，並就近策動農民生產，以符蔣總裁「我敵最後決戰，正在廣大農村」之旨。十七日總團遷往羅定，成立羅定工作區；嗣為推進南路服務工作起見，復於十一月十二日遷於遂溪，設辦事處於麻章圩，加辦遂溪及海康二工作區。但斯時番禹、博羅、增城、先後淪陷，各該縣工作區，因之停辦。至遂溪後，為節省財力計，即改組總團，裁併各組，集中人力。遂溪海康兩工作區主任，由凌總幹事兼任，加緊工作。同時因戰事關係，交通不便，郵電緩遲，總團與各工作區失却聯絡，團務推進不易，而於農事、社教，及衛生上所用之材料，又難於購置，工作進行，幾陷於絕境。幸賴各工作人員艱

苦難時，自動設立籌款維持者有之，在工作區受村民歡迎，而由村民接濟者亦有之。迨後戰局好轉，交通漸便，各方面工作，仍得聯絡進行。

綜觀廿七年工作，其與各機關團體合約辦理者，約佔十分之九以上。

### 三、廿八年度事業之回顧

廿八年六月底，服務團整個改隸於本行農貸部。總團隨總行而遷駐馬場，總幹事職務，由總行農貸部副經理陳洞白先生兼任。一面整理原有合約工作區，一面設立自辦新工作區，事業中心，始從合約而至自辦矣。計自辦工作區：有遂溪、曲江、始興、南雄、豐順、乳源六個，合約事業有連縣保安合約區，靈山合約區。

自總行遷至馬場之後，農村貸款事業，日益發達，為茂名合約區四個。其餘廿七年及廿八年上期原有合約事業，或因約滿而止，或因地方淪陷，而無從繼續工作。

農貸輔翼之鄉村服務工作，亦隨之而緊張。為完成總行一舉兼顧——服務網一起見，農貸服務兩方工作，已切實取得關係，並決定招取熱心服務青年一批，並以訓練，作為本團工作幹部，準備廿九年度開始時，分派往各縣，廣設新工作區之用。一面計劃廿九年度工作方案，預備增設十四個新工作區，以期工作之擴展。

### 四、廿九年度四個月開事業之回顧

(1) 幹部工作人員訓練班結業：本團為完成服務網，普遍服務鄉村起見，於上年十一月間考取幹練青年一批，開班訓練，授以農事指導，社教技術，以及公共衛生智識各種科目。計訓練月餘，至本年一月初結業，考查成績及格，而服務志向高深，認識堅定者，計有三十名，視各人

成績高下，及工作能力之大小，經分別派定工作，或為工作區主任，或為助理幹事。

(2) 調整總團機構 過去總團機構，分組太多，而實際負責人員，除董事長及總幹事外，僅有綜理總務、辦理文書會計及視導設計方面數人而已。茲為適應實際需求，乃於本年度開始時，將總團組織變更，總幹事下，設總務組及視導設計組，每組各設主任一員，總務組設有文書、會計，庶務幹事各一員，分別辦理文書、會計，庶務、各事宜，視導設計組設幹事，助理幹事各一，助理指導設計一切事宜。

(3) 展開新工作區：本團直屬工作區，於上年度成立者，僅有遂溪、曲江、南雄、始興、豐順、乳源六個，已陳述如上。但僅此六個工作區，決不能發揚本行為粵贛三千五百萬同胞服務之宏願。是自本年一月份起，陸續行農貸業務之進展，第一步分在樂寧、梅縣、連縣、連山、廣寧、羅定、高明、德慶、清遠、及篤山各地，增設十個新的直屬工作區分派訓練班學員前往擔任工作。服務事業，遂得大量推廣。而鄉村農民，對本行普惠農村工作，亦有確切之認識。此十個新工作區中，最為特殊者，則為篤山工作區。蓋因吾粵篤胞，邊處粵北，連山、連縣、陽山境內之高山峻嶺間者，據連陽安化教育區最近統計，有一萬六千一百四十七戶，人口為七萬五千六百四十一人。該族文化未開，生活簡陋，而素與漢族隔閡，當此抗戰時期，「爭取民衆」已為舉國一致認為最重要之工作，對於聯絡篤胞情誼，共赴國難，實為急不容緩之工作。故特於連縣三江村設立篤山工作區一所，派熟悉篤民習性之余海波女醫師為主任，參用識字篤民，從「以篤化篤」入手工作

，以增加僑胞福利，聯絡僑胞情誼。

(4) 劃分工作區等第：本團工作區，日益增多，因成立時間之久暫，及工作進度之緩急，事業區分，自不相同。事業已經展開，工作已有成效者，經常費開支，當較為浩繁。故特觀察各工作區事業進展之高下，分為甲乙兩種，甲種工作區，每月經費國幣八百四十元，乙種工作區，每月經費六百四十元。計甲種工作區有曲江、始興、南雄三個，其餘豐順十四個，列為乙種工作區。

(5) 改善員役待遇：本團工作人員待遇，與總行行員

不同，素來比較低微，低者自廿五元起，高者亦不過五十元而已。值茲抗戰期間，因種種關係，各地物價高漲，生活程度提高，為體念服務人員之艱苦，乃於本年一月一日起，每員除照額額定薪水外，各津貼膳費國幣壹拾元，而工作區主任一職，改由總行派委，在行支薪，以示鼓勵。

固，卽值華南抗戰幕梓展開，總團初遷德慶、繼搬羅定、再遷樂漢，由攀緣而複遷馬場。其中變遷，以及工作人員之艱苦，奮鬥，頗堪回味。抗戰逐漸演化，本團事業，亦隨之進展，不因艱難困苦而懈弛也。初由合約工作，進而為自立工作，服務區域，普及至東西北三江及南路廣州灣各地。每年經費預算，從十萬元之數，增至廿餘萬元。工作人員從三三十名，增至二百二十餘名。相信此後農村貸款業務日廣，為農貸輔翼之服務事業，亦必隨之而進展不已也。

顧翊群先生四月十八日告本團工作人員書中云：「吾國農村土地，占國土最大面積；農村人民，占國民最大數字，經濟重心，全在於此。故抗戰以來，雖沿海繁盛都市被敵轟炸摧殘，甚至被其占據，而吾國愈戰愈強，軍士愈戰愈勇，考其原因，全由於廣大農村不斷的發揮其無窮之資源與人力，以為接濟。敬希後復興農村經濟，提高抗戰情緒，增進生產效能，實為第二期抗戰之中心工作。諸君當本團成立，即踴躍參加，或已逾年，或數月，不勝勞苦，分赴各地，深入民間，自是了然於當前急務。翊羣回憶當日熱烈情形，至為歎然。最近赴渝述職，荷中央國際宣傳處詢及此舉，當即答述梗概，當由該處翻譯，向海外宣傳，深為各方所注視」。同時訓勉工作人員，應切實服務，堅定意志，在蔣總裁領導下，認定三民主義為救亡圖存之唯一主義，齊一步驟，上下一心，使敵人無可乘之機，無可施之技，庶民族國家，得有復興之望。並云：「一至工作人員待遇，翊羣極所關懷。經飭主管人員認真考核，提高待遇，決不令同人生活艱苦，以致影響工作。嗣後考課，務必從嚴，其成績優異者，定隨時予以升調，或分

派總行及各部處工作。其思想錯什，工作懈怠者，定予淘汰，以示賞罰嚴明」。由此可知本團服務事業，不僅已得中央當局之注意，節國際之間，亦有相當之記載矣。顧董事長翊群先生對於本團事業之重視，及工作人員生活之關懷各點，益為服務團事業發展之先聲。

現在吾粵農村經濟狀況，因抗戰關係，降至異常惡劣程度者有之。農村經濟不良，生產力量自然薄弱。農村生產力量之薄弱，已有中央當局委託中中農業四行及本行農貸部，進行扶植救濟。惟有農業不知衛生，缺乏醫藥方雖有涉及，但仍有待本團深入農村，切實替為解決者。吾粵農村廣大，服務事業，誠任重途遠。本行肩負服務工作人員，自應堅苦卓絕，深識「先總理」人生以服務為目的，不以奪取為目的之遺訓，切實幹去。然社會各方，熱心服務事業者，亦當分頭努力共圖整個農村之復興。

## 滿地紅社出版：

### 民主憲政問題總檢討

鄭鍾仁著

滿地紅叢書第一種

本書是現階段民主憲政問題總討論中的第一部專書。它歸納各方面對於民主憲政的意見作一個結論。它指出目前憲政運動的一條正確之路，而矯正一切偏見。國內各大報刊多有它的「書評」，所有評論的特點，都是說：這是

一部純客觀觀察而寫成的作品，而且，它的筆調是熱情可喜的。

# 本行要文訊

## 顧行長赴渝公幹

本行行長顧季高先生，於四月十二日赴渝述職返抵粵後，至二十一日，又復奉命前往，擔任中央幹訓團本期訓練班要職。查本行此次派往受訓者，為蘇稽核福屏及鄭專員季楷，而財廳方面，則為李科長雲良等數人，多於是日隨同出發。

## 加派車輛運米往東江救荒

查東江米荒，日趨嚴重，據該地各分支行處報告，米價有漲至每元僅買一斤情形，而揭陽五華等處，並且發生搶米風潮。本行據報，即飭信託部由四月一日起，加派運輸車輛，將韶關存米趕速運往東江配銷，並以鉅量電油，讓售於東江米糧會，以應征淮商車運米之用。四月十五日，並奉省府電令，即派卡車二十輛往興寧、交東江糧運會接運輸米，翌日，復奉李主席手令，飭續撥卡車十輛，交東江糧運會派往新門嶺接運輸米，均經遵照派出，並派運輸處運動組王組長士勤，偕同行員助理員數人，沿途指揮管理，切實協助政府救濟民食。

## 提高存款利息

查游資過利，對於物價高漲，極有關係，應當設法吸

收，轉用於正當事業。故最近本行特飭儲蓄部，對於下列各種存款利息，酌予提高，以資吸收：（一）活期儲蓄存款，由週息四釐提高至五釐；（二）定期儲蓄存款，（整存整付）由週息六釐至九釐，提高至七釐至九釐；（三）特種儲蓄存款，（活定兩便）存滿三個月，由週息三釐半提高至四釐，每存滿三個月，加息半釐。至業務部各種存款利息，亦均增加一釐。

## 充實運輸力量

本行信託部運輸股，以工作繁重，原有組織人事不足，因應，決定改組，擴充成處，早經派定人員籌備。茲查該處業於四月一日正式成立，現正從事充實運輸力量。

## 本部消息

### 戰區貸款辦理結束

查此次舉辦戰區貸款，各縣皆能如期普遍推行，故經通飭於四月底一律結束。現各貸款人員，業已陸續回行，整理經辦工作，及聽候分派新任務。

## 增 加 每 戶

### 生產信用貸款額數

本部近因各地物價高漲，農民貸款數額增加，特將農

業生產信用貸款每戶貸額，由國幣三十元增至五十元，以適應環境需要。

## 救濟四邑米荒

本省開平、恩平、新會、台山、四邑，因戰事影響，糧食接濟不易，價格日昂，而台山一縣尤為嚴重，計穀每擔約值國幣廿五元，米每擔約值國幣四十元。本行為支持抗戰，充實民食起見，經由本部將在都城、肇慶、及肇慶農倉大量存穀，盡數碾成白米，運往平沽，以資救濟。

## 招考農貸人員

本部為擴展業務，延攬幹部起見，經在桂林登報招考農村工作人員，定期四月廿一日筆試，並由本部趙襄理前往主持口試事宜。查此次所定額數，擬為正取三十名，備取十名。

## 聘請農貸顧問會委員

查本行農村貸款顧問委員會委員，本為鄧植儀、黃桔桐、高信、凌道揚、黃繼炎、曾同春、林友松、鄧邦漢、周斯銘等九位，茲因鄧植儀，凌道揚，曾同春，均已先後離粵，經由本行聘請麥蘊瑜、古桂芬、蘇福屏三位接充。

## 設立各縣農貸員事務所

### (二) 高利貸狀況

本部為推進各縣農貸業務，及便利農民取款還款起見，擬定農貸員事務所通則，呈奉行座核准，不日將分發各農貸分部遵照辦理。

本縣農村經濟，多操於土豪之手，而貧農每造欲得資農作，皆向若輩舉借高利貸，其辦法即係向土豪借款，其利息以谷之升數為標準，用谷納利。例如借一百元六升息

## 服務團增設樂昌工作區

本行鄉村服務團近以樂昌地方重要，特在該縣設立一工作區，經調乳源工作區幹事梁湛華為主任，帶同助理幹事數人前往籌備，業經擇定在該縣楊溪鄉安口村設立辦事處，積極進行。

算，則每年應納利谷六百斤，每年兩造只求息清，而本可以延長下去。亦有以肥料貸放，待收穫時，以谷清還本利者，在此種高利貸剝削之下，使農民感受很大之痛苦。

### (三) 罷去四個半月工作經過

過去四個半月之工作，可分為三個階段：（一）聯絡及訂約時期，（廿八年十一月廿六至十二月十日）（二）調查、宣傳時期，（廿八年十二月十一日至三十一日）（三）組織及貸款時期，（由本年一月開始）。當余於去年十一月奉派來此時，以本縣交通阻塞，民智不開，而合作事業又屬初家興辦，徵工集資不無困難，是以每日深入農村，巡迴宣傳，將合作意義，灌輸於農民腦際，同時，並詳細調查各地物產及經濟狀況，現已組織成立之信用合作社，計有一百零三所，水利公用合作社有三所，社員人數有二千五百二十七戶，已貸款之合作社有六十四所，貸款額數達二萬九千三百四十元。而來函請求協助組織之合作社，仍有七八十所。但惜本部僅兩、工作，應接不暇，未能盡量發展，深以為憾耳。

### (四) 小小啟效

自從春耕貸款以來，影響頗大，附城各鄉高利貸，不得不將利息減低，由二分三、四，減至一分二、三，由五升減至三四升，但農民仍感其利息高，不願重受其剝削，紛紛請求指導組合組織合作社，向本行借貸生產資金。

### (五) 合後計劃

今後仍當本着服務之精神，以求達到調劑農村金融，發揚農業生產之目的。茲將預定計劃誌下：

## 大埔縣農貸之困難原因

縣，貸款額數，亦已請求由五萬增至十萬元。

乙、增加水利公用合作社組織——本縣一藍河藏，高出地面數尺，時有泛濫之災，農民雖築堤以防之，但每年仍時遭水災，農產損失不少，故水利貸款，在此甚有需要。丙、五華辦事處設於縣城，位於全縣之北，而縣南之農民，欲請求組社及借款，必須步行數十里至百里，殊感困難，故擬設通訊站於安流，水寨，轉水三地，以免農民跋涉之苦。

丁、本縣岐嶺為唯一出產區域，位於汕詔公路中間，又接近龍川縣之鐵場，（產米地）而水路則通興寧、梅縣、紫金，為東江交通之要道，故擬呈請農貨部派員設立農倉，以利便農民之儲押貸款。

（蔡連堯 廿九、四、十五於五華）

## 陽山農貸之希望

查陽山分部，係於上月一日成立，現已成立合作社五所，貸出款額壹萬二千八百四十元，而在組織中者，約有六社，大約日間亦可成立。余此次經多日之調查，深覺此地農貸，大有發展之希望，故經與雲主任多次商議，暫定第一期農貸為八萬元，如能全數貸出，屆時再體察情形，擬定第二期貸額。至於籌設農倉一事，現仍在調查中。因陽山圩市甚小，交通不便，對於農產品集散地方，須要較長時間調查，始能決定。

（馮勝望 廿九、四、十四日於陽山）

余等自抵大埔後，即先從事調查及宣傳工作，為時已有一月，歷經十餘鄉，並先後與縣府、縣黨部、稻作改良所、縣立中學，暨對農村經濟素有關懷之士紳等，詳為接洽。各方意見，僉以大埔農村，以第一區為最貧，第三、四兩區次之，農村貸款，以全縣言，當以上述三個區較為需要，惟自去年起，因受僑匯激增影響，各鄉經濟多甚充裕，遂致利率銳減，幾較本行尤低，故咸認為本行農貸，在大埔難以推動。

因此，余等即決定向本縣最窮之第一區進行，但調查及宣傳工作，經已告竣，惟仍未能推動。查其原因，不外下列數點：

一、因僑匯激增，鄉間經濟異常充裕，影響所及，利率太低，多為貸息六釐至八釐間，雖間有一分以上者，但此乃專借與商人經商，而非貸與農民從事農業生產者。

二、各農戶所耕田地，多在一、二畝之間，三四畝者約

佔百分之五、六成，十畝以上者，約佔百分之一，因耕作畝數太少，領款無多，無須告貸。設須告貸，儘可隨時向親友週轉，無須抵押品及納息，且手續又簡，故多樂於向私人告貸。

三、全縣農戶，佃農約佔過半數，而勞資制度，係四六分收，（收穫農作物，佃戶佔四，田主佔六）或各半均分。自下肥料來源短絀，化學肥料早告絕市，農民所用肥料，其須購買者，祇有石灰及生糞。但生糞價格昂貴，每擔約值國幣六十元，故一般農戶，均忍得不償失，不願施用。自耕者尚如此，佃農更勿論矣，故多不須借款。

(王水源 郭思鋒 廿九、三、廿三日於大埔)

雲浮，這是人們不大注意的縣份，每一個跑來雲浮的旅客或工作者，大多有充軍雲浮之感。

這的確不錯，雲浮實在有點偏僻荒涼，四周圍繞着荒山，屋宇經過去年敵機轟炸後，又多陳舊破碎。縣城僅得一條凹凸不平的馬路，除却城門外，行人寥寥無幾。這更顯出雲浮的冷靜。人民生活貧苦，尤其是以耕作為活的農民，節衣縮食，終不得一飽。全縣佃農最多，半自耕農次之，自耕農在十家中，找不出兩家。一三四月捲蕃薯芋頭一，差不多是普遍的現象。然而在這窮困的農民群中，我們底工作，便漸漸地開展了。

「政府會借錢救濟我們窮苦人」，「借了錢將來會不會捉人，充公田地？」許多農民都有這樣的疑問。這是每個縣份，在始初開展農貸工作時很普通的現象。但經過了詳細的解釋宣傳，他們才逐漸相信，並認為政府在這抗戰艱苦的時期還這樣關懷他們，幫助他們，他們是應當要怎樣的信賴政府，愛護政府啊！

當我們到來雲浮時，適值新舊縣長交任，接着又是廿九年度壯丁總抽簽，縣府及各鄉局忙個不了。同時我們工作人員少，各鄉村離城相當遠，故我們底工作，也只能慢慢地進行。

現在春耕已屆，農民正需款用，故紛紛來請求借貸，大有應付不暇之勢。但我們總是盡最大的努力，以完成我們的責任。

現所組織的信用合作社，已有七十餘社，貸出款已達一萬六千元。我們將要更加努力的開展下去。

(關婉蘭 二九、三、一九、)

## 封川縣概況

(二)全縣人口——約十萬五千人，參加生產者，不及半數。男女間所操職務，與各縣有點不同。男人多操家務，女人則做農事。其中雖偶有男人參加農事，但寥寥無幾。

(二)全縣面積——該縣面積雖廣，但多為高山峻嶺，其可耕面積（據縣政府第四科估計）約十四萬畝，待開墾者，約五萬至七萬畝之間。

(三)經濟狀況——該縣經濟甚為落後，（每年地稅收入約四萬至五萬元）民衆多逃避稅收，而農民亦多有欠缺耕牛及農具者。考其原因，可歸納如下：

1. 該縣民衆不甚振作，多有一今朝有酒今朝醉，明日愁來明日當一之心理。稍有資產，則以為不必再事生產，而農產品僅足給養一家者，亦多願意得過且過，富者如此，貧者亦然，故經濟不能不至於枯竭。
2. 耕地過少，開墾困難。
3. 缺乏資本墾荒。

4. 抗戰軍興後，影響柴炭等出口，經濟收入一落千丈。

(四)教育程度——全縣教育程度，極形落後，文盲居百份九十左右，其中原因，(一)鄉與鄉之距離過遠，

(二)因每鄉村人口稀少，每村之內，無法負擔一所學校經費。間有簡陋之書塾，但家長輩多不重視文字，不送子弟入學，故雖有祇求飯食之半義務式教師，亦無法立足。

(五)交通方面——水路交通較為便利，因有西江貫通其間，上通梧州，下達肇慶各處。縣之西另有一河，可達開建，但秋冬水涸，不能行舟，春夏時，西水高漲，船隻上駛，亦甚困難。陸路則甚為不便，昔曾計劃築一公路至開建，但路未成，而款已罄。境內多山嶺，故鄉與鄉之間還，每須三四十里，間有一二天才能抵達者。

(六)生活狀況——民生凋蔽，到處皆見，抗戰軍興後，尤為顯著。人民早餐多以雜糧充饑，晚餐始有飯食。至於住與行方面，亦極簡單。

(七)治安情形——全縣由六個自治區改編為三個行政區，治安方面，頗為良好。惟三區接近懷集縣之石鼎山，附近匪風仍熾，經三區專署派兵圍剿後，現雖甯靜，但來往之人，仍多不經此路。

(八)主要產品——一、二區多產水稻、大小麥、雜糧。全縣每年可產穀五千擔，三區則多產竹、炭、柴、棉花等。

(九)其他——三區地方最適宜種棉，棉質優良，富彈性，若以科學方法經營，將來當甚有希望。但惜該縣勞力工資極昂，尤以三區為最，因該區自發現金礦後，人民多從事淘金，業農者甚少。現三區專員公署擬利用戰區逃出義民，大規模種植棉花，以增加生產。

(王維武陳仕強於封川縣)

## 辦理新興三區農貸經過

我是由德慶調來，熊君係從茂名調來，所以大家都沒有攜帶關於辦理農貸的表冊。我於去年十二月十九日先到

見了這樣情形，就計劃了一切，油印各種組社必須的表冊，和擬好及印好了宣傳農貸的傳單貨款須知。這樣，就

## 一、初步聯絡宣傳工作

本縣的農貸計劃，在二月前由張主任（經理）整個擬定，新興縣農產促進貸款委員會（簡稱貸款會）也在前一個月由張主任商請縣長組織成立了，由縣長兼任主任委員，張主任及地方熱心農業人士，縣府第四科長等為委員。該會成立之後，跟着便結合各鄉組織農產促進會，和乘全縣鄉鎮長集中會議當中，舉行農貸宣傳。到底因為乏人專責指導，而這種工作又比較繁難，一般農民不易自行辦理，以致工作還未展開。等到總會派我們來縣之後，始根據已定計劃，將工作次第展開，用事前經張主任與各方面聯絡完妥，所以在工作中，無論機關團體地方人士，均肯為我們幫忙。

當時，適新興縣舉辦鄉鎮促進聯合會，這間會是一羣鄉中領袖，基層政治中堅的大集合，賜予我一能，着這機會，將組織合作社的手續和辦法，先向他們說明，對於我們將來下鄉工作，必然順便得多。於是商請縣長在課程中，增加農貸一課，講了一小時的農貸辦法，發散了數百張的貸款須知，播下了全縣的合作種子。

我想：我們得了這麼好的客觀條件，相信本縣農貸前途，甚抱樂觀，祇要我們能埋頭苦幹。

### 一一、三區農貸背景概述

三區（原第六區，區署所在地為天堂鎮），在本縣農貸計劃內，係劃定為合作示範區的，離城八十里，在縣之西方，全區分七鄉一鎮，七鄉共四四保，四三九甲，四九〇四戶，二九·〇三六人，一鎮（天堂）共四保，二四甲，一八八戶，七〇五人，全區共計四八保，四五三甲，五·〇九二戶，二九·七四一人，為全縣最小之一區。除

天堂為商業區，其餘七鄉民衆，多以農為業，而又以種植菸草為出口大宗，通常農民種菸，因缺乏資本，均向天堂鋪菸莊（共十五間）告借，其利息起碼三分，自不待言，而且不是借少錢，而是借以多。（花生為種菸唯一肥料，每畝約需二至三擔）是以菸莊多數準備大量花生種，準備借給菸農，而菸價則由菸莊所定，儘量抬高，將來菸農收穫之菸草，必須賣給該菸莊，而菸價亦由菸莊所定，儘量降低。於是三區菸農，處在菸莊層層壓迫剝削之下，所謂終歲勤勞，不得一飽，簡直是菸莊的農奴而已。無疑的，我回來三區辦農貸，是很適宜不過的。

## 二、配合保甲制度以推行農貸

二十七日，熊君從茂名調來，抵達了天堂，給我一通電話，時熊主任亦在座，他為加強推進起見，囑轉知不必來辦事處，即在該地，假我到去會同工作。二十八日，我同梁科長（蔚林、縣府第二科，三區人）往沙地搭渡，往天堂，二十九日抵達，即與熊君會見，會同梁科長（梁區長，國雄）商討辦理三區農貸工作步驟。三十日夜召集了全區八鄉鎮長在區署開設話會，經過了三小時的詳細解釋與討論，奠定了辦理三區農貸的指針，確定了到各鄉組社的日期，談話會就如此美滿地結束。

依照了談話會的決定，各鄉鄉長回鄉後，再召集全鄉保甲長開會，把組織合作社的手續與辦法詳細講述之後，再由各甲長回去負責通傳各戶，並每甲長發了一張報名單，各戶想加入合作社的，就到甲長處報名。如此一來，整個三區，家家戶戶都知道了省銀行有「借錢耕種」的消息。二九年元旦，我們參加三區第一小學的慶祝元旦紀念會，藉這個機會，對着數百位小朋友和十幾位先生，演講

了組織合作社的辦法與手續，相約於放年假回鄉時，轉知各父兄鄰里。這一個小小的影响，居然能够激起了普遍的宣傳，堅定了農民對省行有一「借錢耕種」的信念。

#### 四、組社情形分述

1. 第一個時期——七個鄉社——根據了談話會的決定，每鄉先組織合作社一個。照合作社法規定，每村不能成立兩個以上業務相同之社，即是說明了組社以村為單位。不過那天談話會，各位鄉長的意見，若每村組社一個，則全區有五十幾村，時間上恐不能容許，最大的關鍵，就是要在農曆十二月十五日以前，將款項借到農民手上，好給他們買過年。當時離這個時期不及一個月了。如此，爲了不超過十二月十五的時期，不得不以鄉為單位。經過了半個月的時間，結果組成了七個鄉社，社員八百餘人。當時總行還未將貸款表冊寄到，無從和他們辦貸款手續，就回返了辦事處。

2. 第二個時期——十二個村社——回返了辦事處，整理各社表冊，送縣府登記。是時總行單單寄來了貸款明細表乙種，於是不得不向鄉縣裏浮陽春告急，自己油印了一千按契。及收到了鄉縣的表據，才再赴三區，辦理貸款手續。當時召集各社社員，頗不容易，就知道了鄉社組織太龐大，但各鄉已成立一社，有了一个中心，從而影響其他，起一種示範作用。起初一般農民以爲組社不知幾許麻煩，不敢輕於嘗試，後來見鄉社成立了，也就明白了組社的手續並不麻煩，他們於是紛紛要求組織。我仍鑑於前次鄉社的龐大，就實行以村爲單位，成立了十二個村社，社員四百餘人。

3. 第三個時期——六個村社，二個分社——前二次所

組之十九個社，其貸款手續先後辦妥，又承縣府陸續保証發還。爲徇各社代表請求，免其長途跋涉，多耗使費，就將十九個社的貸款總額四萬八千餘元，押往天堂鎮貸放。是日適逢圩日、「省銀行真係有錢借」這個消息，轟動了全鎮，傳遍了全區，打動了懷疑觀望者的心絃。接着有許多從前不信仰合作社者，又紛紛要求組織，這一個事實，答覆了大地主高利貸之流的反宣傳「政府打了這麼久仗，窮到了不得，那有錢來貸，一定是有別種作用……」。可是我們這次本只是押款來貸，貸完預備立即趕回向第一區推進，誰也想不到再有組社的必要，所以組社的表冊都沒有帶來，後來因爲人民的請求指導組社，故即打電話返辦事處向張主任請示，就地油印了各種應用表冊，又和他們組成了六個村社，二個村社分社，社員一百八十餘人，這是意外的收穫。

#### 五、各項統計

1. 社數——鄉社七個，村社十八個，分社二個，共計二十七個。

2. 社員人數——鄉社八七四人，村社五六七人，分社五十一人，總計一·四九二人，佔全區戶口百分之三十強，最多之社爲二十六人，最少之社爲八人，平均每社五十五人。

3. 貸款數——總數五七·三八二圓，平均每社貸款二·一二五圓強，每戶最高數二〇〇圓，最低數五圓，平均每戶貸款三八·五圓弱。

#### 六、感想與今後計劃

這次辦理三區農貸，集中我們兩個人的力量，從組織到貸款，經過了兩個月的時間，終至完成了全區合作網，

不過離貸款會十萬圓的預算還很遠，這當然要我們繼續努力，再接再厲。可是有三個原因不能使我們達到十萬元這個預算的：1.今年麵價突貴（每擔國幣二十一元）影響到種菸人少，種菸人少亦即貸款人少。2.農民往挑擔的很多（最大宗是鹽，由春灣至河頭）。年來頗有積蓄，不需貸款。3.我們開辦遲，他們初時不知本行有款貸，假如我們能够早兩個月開辦，種菸的人一定會多些，貸款也一定會多些的。

我們初時認定了十二月十五日以前要將貸款放出，就依照談話會的決議，以鄉為單位，組織了七個鄉社，後來多方詳細調查，事實是這樣：往年總是到菸莊借了過年，好利用年底閒暇的時間把種椿碎，預備來年下肥。下肥最適宜的時間是正月中旬，不過，過了年買，就貴一點吧了。我們深覺得，鄉社組織太龐大，運用太不靈活，準備於還款後再行改組為村社。

同時，因為時間關係，不能實行我們的理想。我們想：聯合全區二十七個合作社，組織一個第三區合作社聯合會，舉辦購買合作和運銷合作。蓋合作社之目的，不外乎免除中間人的剝削。比如這次各社員借到款子，也是到菸莊購買花生油，仍然免不了中間人的剝削。假如聯合會組成的話，就可以集中五萬餘元的巨資，到出產花生油的地方去買一大幫回來，分發各社員，豈不便宜得多。不過在各社員未十分了解合作社以前，聯合會是不容易組成的。又關於各社員菸草將來銷路問題，為着求得善價，免除菸莊剝削起見，這個連銷合作，是不能不注意的。

再其次，關於菸草收穫時銷路問題，也值得考慮的。自古道：「穀賤傷農」，很有至理。但於賤何嘗不傷菸農

努？菸莊之所以賺大錢，就是抓住這一個弱點。唯一的對策，就是在天堂鋪設立一個農倉，專辦菸草儲押貸款，我們也會將這個意思和一般農民討論過，他們非常贊成，並且要求本行在五月就要開辦。

最後一點，我們在這短短的兩個月過程中，完成了全區合作網，吸收了千五百人參加，貸出五萬七千餘元，自然是我們很好的客觀條件來配合。實在，區鄉保甲長之幫助宣傳與促進，縣府之盡量協助與保證，遠之迅速，和張主任之努力連絡與督導，這是不可毀滅的勞績。固然是我們不辭勞苦，日夜辛勤的代價。但是我們很抱歉，抱歉不能達到十萬元的預算。希望各地同志，時賜指示，不勝幸甚。

（葉毅典熊慶元廿九、四、十六日於新興）

## 幾個月來南雄農貸概述

南雄的農貸，在二十八年的七月十日，便開始舉辦了。當時是由一位黃寶瑞先生率領，同行的除了本人外，還有吳漢生張趣容李曼君三位同志。在七月十日的早晨，我們便乘着行車，懷着工作的熱情，肩着拯救農村底責任，來到這裡。我們深知道，一件工作的成功，如果單純的靠着內部推動力，而不配合客觀的環境，那末，將來所獲的效果，一定很微。這是誰也不能否認的，尤其是辦理農貸的工作者。

在我們認清了這幾點後，於是決定我們今後的工作計劃。第一步，我們首先跑到了和農貸有關的各機關，如縣政府，縣黨部，去接洽，把我們的來意，和舉辦農貸的意旨及辦法，詳細的申述，商請他們的協助，結果是得了

很完滿的發揮。

接着第二步，我們便用宣傳來推動我們的工作。任誰都知道，宣傳對於工作收效底成份，是佔了很大的因素。因此我們除了全體出發到各鄉村去宣傳外，還商請南雄縣日報，代我們登了本行舉辦農貸的意旨和貸款辦法，使到全縣的人士，都能普遍的認識。

跟着第三步，我們便擇定了全縣交通便利和文化水準較高的第四區長平鄉，作為全縣農貸的策源地，進行調查組織工作，來作全縣的先河和模範。可是農民的性情是守舊的，而且對我們是陌生的，當然會引起了他們的懷疑，甚至懼怕我們有什麼作用，將來對他們有什麼不利的想像，更加上了富農和劣紳的反宣傳，這是使我們最感困難的。但是我們不但不會因此而灰心，而且是更因此而鼓起了我們工作底熱情和勇氣，本着克苦耐勞的精神，決與這惡劣的環境奮鬥。但單獨作戰的收效是不能迅速發展的，於是使積極的聯絡當地熱情工作的智識青年，使他們協助我

的工作。恰巧當時正值暑期，南雄中學的下鄉工作大隊正在下鄉工作，我們得着了這枝生力軍的協助，於是南雄的農貸，便從二十八年七月十九日的那天，開始發展了。

由於我們的積極推展，還得着當地青年的協助，環境給我們克服以後，工作也隨着開展了。當然我們的心中，是得了不少的安慰和愉快。雖然有時在烈日當空和天雨的時候，也不畏縮的下鄉工作，這大概是由於工作太感興趣的緣故吧。

但是因為我們到達南雄的時間沒有很長對當地的情形，固然是未能深澈的了解，為着了要使貸款的用途正當，

和將來收款的安全，保甲人方面，除了鄉長外，還加上了保甲長的證明。因為一鄉的廣大，人口的衆多，做鄉長的人，當然不能絕對的洞悉那村的農民是好，那村的農民是壞，如果增加了保甲長的保證，那就表露無遺了。如果那村的農民是不務正業的，借了錢是用於不正當的用途上，保甲長當然沒無貿然蓋章證明的道理，因為他所負的責任是相當重大的。

為着要減少農民的費用，所以辦公的時間，是從上午八時起直至下午六時，中間是全沒有休息的時間，甚至有時因為工作太忙，加開夜工，星期的例假，也不暇去理會。後來因為工作的逐漸開展，外勤和內勤的工作人員，都忙得不亦樂乎，於是便由黃寶培先生，回到總部，面請增派了王少英，蔡欣，吳靜濤，歐陽杰四位同志，來此協助。於是工作的推展，亦益有把握了。

從七月十九日那天起，直至十一月廿八日，組成的農產促進會，已經有二百二十三個，貸出的生產貸款，共圓幣七萬八千零四十元，會員有三千一百一十七戶。已織成的信用合作社，共一十七個，貸出的款額，共四千八百五十五元，社員有二百五十七戶。

南雄的位置，是處於本省的北隅，和贛省的江西接界，境內山高河少，所以田地方面，因為受着了天然的宰割，是得了不少的安慰和愉快。這對於出產方面，是很影響的。因此我們決定請求辦理水利貸款，以適應這裡的切需。

恰巧這時顧行長巡視南雄，我們便將擬定的表據呈閱，當蒙面諭准予貸放。因此便從十一月二十三日，開辦了水利貸款。從開辦截至二十九年一月十九日，雖然是經過

了短短的期間，但是組成而借款的灌溉公用合作社，共計十六個，貸款總數是一萬元，社員有六百五十一戶。

我們曉得，舉辦農貸的意旨，不是單純的貸款收款就算了事。除了增加戰時生產、昭蘇農村金融，和改善農民生活外，還要組訓農民，那末，對於舉辦農貸的旨意，才能盡善美的發揮呢。欲達到了這個目的，除了貨前的調查指導外，還要着重在貨後的調查和指導。爲着了這個緣故，於是我們便乘着了工作較暇的時候，動員到貸款的各鄉村去，作一個貸經理組調查和指導。同時並頒使召集各會社負責人，鄉保甲長，和當地的智識青年，舉行一個座談會，來一個更有力的宣傳，使到各人對於本行這次舉辦農貸，具有更深刻的理解。

**消 息 貸 貸**  
從二十八年十二月二十二日起，我們便開始舉辦煙農貸款。因爲南雄的地方，山多河少，所以旱地特多，而水田也隨着減少了。爲着了天然的限制，所以種煙的農民，也特別的來得多，而成爲本省的產煙名地。內地農民，很多靠着植煙來度活的。二年來因爲受了「高利貸」和「煙商」的壓榨和剝削，更加上了戰時的影響，煙葉滯銷，因此種煙的農民，在勞苦辛勤的工作下所得的報酬，除了差堪溫飽外，其餘都給煙商剝去了。故此種煙的農民，見得無利可圖，便逐漸的減少。煙葉的市場，也隨着衰落了。

爲着了恢復蘇農村的經濟，和增加戰時國家的收入，煙農貸款，實是不能容緩。自從二十八年十二月二十二日起，我們便開始舉辦煙農貸款，至二十九年三月八日止，總共貸出國幣二十四萬四千九百二十三元，其中社數一百六十個，社員四千七百六十戶。現在這種貸款，還在進展着，料想將來的貸額，當更有可觀。

關於第二期的生產貸款，現時因爲將近春耕的時期，農民期待資金的帮助，甚爲迫切，所以申請貸款的，大有「紛至沓來」的情勢。爲了要拯救農民的艱苦，和增加戰時的後方生產起見，當然是要及時舉行貸款的。因此除了積極的推行煙農貸款外，並努力推行生產貸款，使到南雄的農民，不論煙農和耕農，都能够普遍的得到了本行的資助。查生產貸款自從二月十四日開始貸放，至三月八日止，共貸出國幣七萬二千六百一十六元，其中社數共四十九個，社員一千五百二十六戶。如果內部更加積極的推動，預料這期的成效，必較諸前期遠勝得多，這是我們可以自信的。

至於前期所貸出的生產貸款八萬二千九百零二元，現在都已陸續清還了。截至三月八日，還款額總計國幣七萬六千三百零八元，貸款與還額相比，尚欠六千五百九十三元，料於不久將來，必能盡數收回。幾個月來的工作成績，也算得可以強人意，這是使我們的工作熱情洶湧，和內心感覺到非常的愉快。但是我們並不敢自滿，今後仍當繼續不斷地努力，謹記着「百尺竿頭，更進一步」的名訓，再接再厲，那才不負本行所托，和服務農村的初衷呢。

以上所寫的，是我們到了南雄幾個月來工作的總報告，希望各方面的農貸先進者，和各地的農貸工作同志，多加以指正，這是我們所厚望的。

(唐鴻謙廿九、三、十五日於南雄)

## 海山漁民生活和貸款經過

甲、生活概況

(一) 戰後生產動態：海山是饒平沿海一個孤島，與南澳相隔，水路僅三十餘里。該島原有十八鄉，現併為二大鄉。(歐東達、北海、黃石港一地勢為橢圓形，係兩島併成，中隔笠立港，縱約二十里，橫十五里。人口計有三萬五千餘人，除小數耕種外，餘皆倚海為生。海上作業，分為漁、鹽、貝殼三種。

1. 漁業：海山因無港灣可以停泊船隻，故只能用竹排和撒網，於沿岸水淺地方捕魚。戰前每枝竹僅一元餘，今則七八元尚購不到。染料(鴉蛋白)以前每張網染四五元，今則要三十餘元。

2. 鹽業：在戰前鹽價甚低，每百斤只值數毫，彼時算是鹽民生活最苦，今則鹽價奇漲，每百斤可值六、七元。

3. 貝殼業：此種貝殼(燒灰用)產積海中，以黃石港之黃隆村特別多，每年可出產五十餘萬元，而以潮汕為銷場，故黃隆有海山首都之稱。該村有句俗語：「得錢如搭息增，(扒貝殼)花錢似燒灰」，其意即是謂錢容易得來，亦容易花用，這是沿海漁民的一般惡習慣。

自潮汕失陷後，航路梗阻，又值國難當中，建築業停頓，因之銷路日滯，生活日高，以富庶之首鄉，忽變成窮鄉，與海北鄉鹽戶相比，不啻霄壤之別。

二、生活苦況：此間深少石份鹽，得以維持生計外，漁夫自晚間駕竹排或搬網小船至海，吃一頓半飽的番薯粥，捱至翌日午或晚才回來，經過如此長時間，又是薄命的工作，中途因挨餓不過，即拿海水來充飢，有數不過餓餓者，竟至於暈倒，候醒時再幹，日夜勞苦，而所得代價，不過一二元而已。再就扒貝殼言之，黃隆鄉執業者，計

有七百餘隻小船，每隻三人，早晨出海，至晚返埠。以前糧食價廉，用具便宜，每日每人可分三四元。今則每人最多只得一二元，而漁夫每人每日吃番薯粥，最少亦需一元以上。且地臨南澳，敵進時開槍威脅，或牽船擄人，迫使船牌費。現在海山已入米荒狀態，國幣每元僅購七八合，番薯七八斤，不特價各日升，且無處採買，而漁民入息，既如上述之徵，即供漁夫本人，尚不能得一日之飽，况漁民生育特別發達，如一家八口，什麼不抱腹叫餓。如遇天氣不佳，則舉家惟有坐而待斃。漁村本有以飼豬為副業，現因食料缺乏，無論大猪小彘，均出售追鑑。有的因為迫於飢寒，而至於上山搶劫農家之雜糧。初時尚不過一二入黑夜偷拔，繼則結隊明目農家雖知，亦莫之何。近日愈形擴大，愈加厲害。此輩漁民，固屬不法，然當其日暮途窮，挺而走險，亦有其不得已苦衷。最近海盜四起，到處擗劫，有某漁戶，集貸款數百元，往東隨購漁網，中途被搶一空。又本年舊曆二月初一日，黃隆村某漁婦，因生活所迫，竟離天棄子，跳海自殺。

## 乙、貸款經過

一、前因後果 初時漁民對於本行貸款，疑信參半，疑者以為政府向來沒有這樣好心，未肯置信，或竟以為政府又來借錢，經解釋之後，他們雖能明白，但又恐登記戶口，即要抽征壯丁。後來見借款者，都平安無事，才知道這是政府的好意。

二、貸款用途 饒平沿海小漁戶，就海山一區，約有二千餘戶，實佔饒平沿海二分之一。這次在該處信用貸款，已貸出三分之一，尚有三分之二，嗷之待貸。至貸款用途，一部份確是拿來補充漁具，以謀生產，一部份則是拿

去充飢救命。總之，此間沿海漁民，固然比他縣窮苦，但歸結的說，就是因為糧食過貴，生活艱難，以致貨款亦有貨不勝貸之感。

(程一岳 三月廿一日)

## 篠山工作區開展工作

余自奉派為篠山工作區主任之後，即積極籌備，開展工作。茲將工作概況，報告如左：

(一) 築宿情形 余自奉派後，即籌備辦事事宜，經覓定連縣三江圩青龍街第八第九號屋兩間為工作區辦事處地點，設辦事室一間，以備辦公之用，宿舍二間，以供員役住宿之用，另設待民招待所一間，約可容住客二十餘人，以便漁民每逢圩期因事不能趕回篠排時暫宿之用，內設床架五張，並置備臥席等物。

(二) 巡視與醫藥 檢查民習俗如疾病時，聽天由命，全不醫治，此種情景，殊屬可憐，本區以服務篠胞為宗

旨，除時往篠排贈醫施藥外，並在辦事處開設診療所；設備各項應用藥品及簡單儀器，由衛生幹事負責辦理，以便篠民對於疾病有所顧津，而增加篠民對本區之信任。本月初，余復親往篠排巡視，途經大掌嶺、火燒排、軍寮、南橋、油鋪、三排等，歷時共八天，而篠民前來求治領藥者，則一百五十餘人。

(三) 宣傳工作 為便篠民明瞭本區之工作起見，乃於巡視篠排，施醫贈藥之際，向其解釋設立工作區的目的，是為造福篠胞，並另派幹事邵從真往連水排宣傳，並召集篠長，向其說明本工作區之宗旨，而使篠民對本區有所認識，而生好感。

(四) 今後計劃 現計劃進行者，為醫藥巡迴施贈工作，及進行社會教育等等，均在加緊籌備中。

(篠山工作區主任余海波廿九年二月)

## 農村合作指導技術漫談

劉鴻光

論述於下。

### 一、指導人員最低限度的修養

#### 甲、態度

1. 有工作熱誠；2. 能吃苦耐勞；3. 富於同情心；4. 公

本運動，社會視為經濟救濟不二良方，中央政府並確定合作為實現民主主義之基本政策。故政府及社會方面之一切經濟設施，無不以推行及利潤合作事業為前提。推行之初，多賴政府從上提倡組織，故指導制度，乃成為目前我國合作運動之特徵。關於合作指導技術問題，因環境之互異，而方法各殊，然而指導人員本身，應有良好之修養，及

應具備充份之工作條件，却為指導工作之先決問題。茲特

1. 知廉恥；2. 守信用；3. 勤慎事務；4. 習於儉樸；5. 作事敏捷。

## 二、指導人員應具備之工作條件

### 甲、能力方面

1. 文字通順，語言流利，而多擅方言；2. 熟諳合作理論；3. 具有農業常識；4. 明瞭農村狀況；5. 能把握及應付環境需要。

### 乙、方法方面

指導人員除本身應有最低度的修養及具備工作能力外，關於工作方法，亦極須注意。

### 丙、理論方面

1. 指導時應以「引動」為原則，設法避免「代動」，而使合作社成為自動組織。

2. 在質量上，於力求單位合作社組織之迅速發展外，同時，尤應重視合作社實質之增進，在社務及業務上，不可僅為消極之糾正，並應為積極之指導，使漸次合乎健全標準。

3. 指導時，應以扶植合作社資金自立（如股金，公積金之鼓勵增加及存款之吸收等），並培養其自治能力為目標。

4. 際茲戰時，應打破合作社本質一成不變之論，使合作社盡其發展經濟，復興農村之機能外，並應負荷及發揮組織民衆，與集中力量之使命，為當前全國精神總動員莫一堅強基石，而適應環境之需要。

5. 多與有關關係方面（如推廣農業、社教、衛生及地方自治機關等），取得聯絡。對惡勢力之破壞，應加以防止；或給以處置，（如廣西「贊助社員」之辦法）以資攏絡。

### 丁、實際方面

1. 使農民明瞭合作意義及效益，並有深刻信仰。

2. 善良公正之地方領袖，應多方引導其參加合作事業，以獲得財力、智力之協助，但應避免造成其為某一合作社中心勢力，以杜操縱之弊。

3. 指導組社，應選擇真正農民（指農村合作社而言）信仰忠實者而指導之。社員成份，應以貧農為主，中農次之，至忠實之富農，亦應歡迎參加，使貧富農間，實行互助合作之精神。

4. 凡易引起合作社或農民疑慮之行動，應切實避免。至於調查時，亦宜保守秘密，並應多方留心客觀事實。

5. 為樹立農村信用制度，目前除積極推進信用合作外，對於戰時消費合作，亦應發動各方力量，頑為提倡，以期統制物資，平抑物價，一方面取締壟斷，以維民生；另一方面，更可建立理想的計劃統制之下層基礎。

### 三、組織上之指導技術

合作社為人民自由組織之經濟團體，在指導組織之先，宜調查當地有無組社需要，及應組何種合作社，然後加以適宜之指導，而不可絲毫有所強迫，並須從宣傳上使一般農民對於合作社發生普遍之需求。茲就宣傳方法及組織原則方面應注意之點分述如左：

#### 甲、在宣傳方面

1. 對於農民，以多作口頭宣傳及圖畫宣傳（口頭方面，如利用農隙作公開演講，或個別談話，及戲劇表演等；圖畫方面，如利用壁報，小冊子，幻燈，電影等），較為實際。

2. 灌輸鄉村公正領袖以合作智識及利益，以博其好感，信任。如可能時，設法訓練當地合作人才，充實其合作智識，增厚推進力量。

3. 宣傳上須心到口授，並多與農民接近。
4. 利用具有適當能力與興趣之各種社團，分區協助推進。

#### 5. 鼓勵地方機關及各種民眾團體，附辦合作事業。

##### 乙、在組織方面

1. 每村以組織一社為原則，而以能實行合作及團結為標準。一則所以符合分原則，二則可使同一地域內實行合作之範圍，逐漸擴大。

2. 社址應以設於適中地點為宜（如供（給）社運（銷）社尤應選擇交通便利之地），以利社務之處理及業務之經營。

3. 合作社之命名，除依照規定，包括責任，地域，業務等性質之外，對於所用地名，應以能切實代表本社業務區域者為限；至業務用詞，亦宜合乎規定，不可稍涉寬泛。

4. 在目前非常時期，已組成之合作社，勿令解體，其未臻健全者，指導改組之。

5. 在維持健全組織之原則下，應力求以鄉鎮為區域之單立合作社之普遍發展。並按實際需要，提倡區聯合社及縣聯合社之組織，而期增厚合作組織本身運用之力量，並從而完成省以下合作之系統。

#### 四、社務上之指導技術

合作社組織成立之後，如何健全其機構，使發生應有的機能，社務上的指導技術，蓋為要着。茲論述如下：

##### 甲、在社員方面

1. 凡有合作社法第十三條所規定之情形，不准加入者外，在可能範圍內，應避免自私自利之地主及冒充農民份

子之加入；土豪劣紳之流，尤應絕對屏除。

2. 合作社應用章程規則，以自訂為原則，並應注意獎勵遵守社章，服從決議，守信用，知禮貌，背乎此者，則予以處罰。

3. 除設法以合作教育訓練職員外，對於訓練社員部份，應以能明白合作大意為能經營社務與簡單業務為目標。

4. 於指導社員明瞭本身對於合作社之權利外，對於應有之義務，並應使之互相監督。

5. 每一社員，應編列一號碼於其姓名上，以後填寫任何表格，均按此號碼排列，以資識別與訓一。

##### 乙、在職員方面

1. 除指導社員慎重理監事之選舉，或以所得意見及人選貢獻其參考外，對於社中經理及會計技術員等之聘請，並應就同理事會選之。

2. 理監事是否克盡職務（如各種會議能否按時舉行，銀錢賬目是否清明等），應隨時協助理監事，加以考查。

3. 指導監事執行監察職務（如審查合作社財產狀況及業務狀況等）。

4. 理監事除得兼任本社信用評定委員或事務員等之職務外，對於經理司庫等職，以不得兼任為原則，監事尤屬如是。

5. 職員之任期，以按整年計算為佳，並須依期改選。

##### 丙、在事務方面

1. 社股金應督促依期繳齊，並以分期繳納為原則。

2. 應使社員於力所能及時，多認社股，並儘量增加合作社資金之運用。

3. 各種會議，務促依期舉行，關於開會要點及應討論

問題與解決方法等，亦應加以指導，議決案並應指導澈底實行。

4. 對於信用合作社，應隨時直接間接調查職社員之人格，信用、能力，及該社生產交易等一般情形，與業務動向，以便貸款時之參考。

5. 擇定某一區內辦理成績較著之合作社為示範社，以全力指導之，使農民看到實效。

#### 五、業務上之指導技術

合作社效益之表現與否，視乎業務經營之成績如何以為斷。如辦理適當，業務固可期發展，而農民對於合作之信仰，亦可賴以堅定，故業務之指導，厥為重要工作。用就指導上及監督上之要點，畧加一述。

#### 甲、在經營方面

1. 合作社之業務，應指導農民視其急切需要，而從簡單易行者入手，不宜以主觀強之。

2. 對於合作社或其社員之貸款，應以輔助直接用於發展生產，或維持原有生產之用途為主。如屬生活上急需者，亦可斟酌貸款。

3. 初期借款，指導者應幫同合作社辦理借款手續，使減少困難，並逐漸令其自辦。

4. 合作社之借款，既付於生產用途，還款期前，須即指導如何依期償還，非出萬不得已時，不宜展限。

5. 凡屬信用合作社，應鼓勵積極辦理存款及儲蓄業務，藉以上權威員之信用，與鞏固合作社之基礎。為增厚社中資金，必得時得呈經主管機關之核准，收受非社員之存款。

6. 社中有必要設備及特別需用時，可在分配社員之盈

餘中，扣除一部份。

#### 乙、在監督方面

1. 對於貸款之社，應儘可能負協助該社監事會監放，並督促該社依照預定用途，切實處理。

2. 貸款期限，務使按照收穫季節，估計生息而後訂定還款期。如遇發生必需展期之場合者，亦宜以一個收穫季節為限。

3. 對於貸款用途不實，或有轉貸情事之社或社員，應立即追償其借款，或停止其借款權一年至二年，以示警諭。

4. 業務上之監督，賬目最為重要，故合作社於開始營業後，無論若何困難，應使逐日詳細記賬。如無可能時，宜由指導者暫先輔導代記，而擇定其優秀份子，從事學習。

5. 年度終了，應指導及監督結賬清算，有盈餘時，須嚴依章程規定，除彌補累積損失及付股息外，須提出公積金、公益金、酬勞金等項，並分配紅利。

6. 酬勞金及紅利，不論多寡，務須均分與職員或社員，以資鼓勵。各項分配前，應使外將該社營業狀況等，公布於各社員，免致生疑，或引起異議。

7. 合作社業務之進行及經營，應監督該社切實執行。於其舉辦之中心業務外，應指導體察環境之需要，分別緩急，由簡入繁，逐漸兼營其他業務，於力求發展農民經濟力量之餘，並應就事能力所及，提倡舉辦含有教育或自衛意義之教育，保健，娛樂等合作。

#### 六、尾語

綜上所述，原屬老生常談，卑之無甚高論。不過作者

認為合作指導技術，為合作指導工作人員必要之智識。惟以技術範圍至廣，僅能論其大概，其詳細方法，却要在身

歷其境者之隨機活用，而非拘執不變者。愚陋之見，深願高明諸君有之教之，則幸甚矣。

業餘  
隨筆

## 農村貸款與縣地方行政

陳慧根

抗戰軍興，已達三載，吾人意志，日益堅強，敵人困

下。

苦，與時俱增，雖狂寇日施其暴行，掠奪、破壞、而吾人經濟基礎反趨穩固，最後勝利之信念，乃隨戰事發展而益堅，足見吾國後方力量之雄厚以及資源之無窮。惟是此種力量與資源，仍須妥為培植與開發，方足以支持長久之戰事，而底於成功之域，此領袖所以日夕提示吾人努力後方建設，與增加生產者也。

查吾國歷古以農立國，且農民佔全國人口百分之八十以上，故言生產建設者，莫不以農村為主要對象，而今日負建設後方重任之縣行政當局，亦多以農村為經濟枯竭，有巧婦難為無米之炊之嘆。當局為解決此項困難，爰有農村貸款之設，儘量減輕利息，延長期間，並簡使其手續，希望一殷任生產之農民，均能受其實惠，以增加農業生產，發展農村經濟。

現所要言者，即為農貸與縣行政之關係。蓋農貸如能達到其目的，對於縣政之措施，實有極大之裨助，然而辦理農貸，則必須縣當局之協助，始能臻於完善。茲敘述如

查社會之治安，以及地方庶政之設施，莫不與當地經濟情況有密切之關係。誠能依照農村貸款辦法，確實施行，舉凡水利、繁殖、農具、種子等等所必需之資金，均得以解決。並有農倉儲押辦法，以便儲押借款，則生產自然增加，而農產品之價格，亦可獲得適當之保障。如此，則農村經濟必趨繁榮，不特地方之安寧，可以無虞，而對於地方一切庶政之設施，亦必容易推行，此農貸之能裨益於地方行政者也。

然農民能否普遍充份利用貸款，努力生產，在在均須縣當局之合作。譬如指導組織合作社，監督借款之用途，及保証借款之清還等等，俱非有縣政府及區鄉鎮保長之協助不可，此縣行政當局之能裨益於農貸者也。

觀此，當可明瞭縣地方行政與農村貸款工作，實有相輔相成之效，誠能共同努力，務令地盡其利，財盡其用，則農村剴難復興，而抗戰前途，亦深利賴焉。

## 資料

## 四行農貸將增至四萬萬元

農業貸款四萬萬元和農林部的決定成立，不僅是今年中國農業史上的大事，同時也將是歷史上的新頁。

## 侯哲氏的談話

本年初，四行聯合總處決定添設農業金融處，任命侯哲為處長。侯氏在中農行從事研院工作有年，為農業金融界有數權威。消息公開以後，侯氏便曾約記者一度長談，大意說：「本處成立之目的為集中力量，調整機構，擴充資力，齊一步伐。設計委員會於上週已成立，並開會一次，各方代表表示均甚積極，今後決避免重複，向合理化之途作去。目前首為聯合普設機構，注意季節性及資金之流通，所謂農業金融，百分之九十已為合作金融，省合作金庫成立者，有四川、江西兩省，月內將成立者為福建、安徽、河南，其餘在加緊籌備中。如各省合作金庫全成立，則中央合作銀行即有希望，以後再視情形，成立土地銀行。關於長期貸款，中國農民銀行已在貸款，唯因國內墾殖造林等事業尚未發展，故尚不急需。戰區方面，自抗戰發生，中央即分佈戰區救濟貸款辦法：(一)為原有貸款不收回，轉委省府，邊收邊放，使人民信賴政府；(二)為增撥巨款救濟，計湖北原有四百萬元，河南有二百六十餘萬元，江西二百萬元，安徽四百餘萬元，今各省均分別增撥百萬元。未來之合作業務，一方面為代農民經營金庫，一方面為代作供銷業務，兩者配合起來，促進全國農村工業化。」侯氏末稱，「戰爭以來，中國、中農、及農本局業務均極發展，至少為戰前之六倍，該處為國家最高金融機關，

為救濟農村，發展生產，今後將作無限制之貸款」。

幾度集議後，首先決定了農業金融處的工作大綱。

## 農業金融處的工作

農業金融處的工作制定如下：

**▲原則** (一)集中力量，謀機構與資力之擴展，及運用之合理化；(二)調整機構，避免重複競爭等現象，並謀地方金融機構之改進；(三)擴充資力，儘量供給必要之資金，謀生產事業之發展；(四)齊一步伐，求運用靈活，發生最大之功效。

**▲機構** (一)籌設各省農業金融聯合機構，確定各省農貸方針，調整各機關農貸業務；(二)促進合作組織之普遍發展，迅速完成下級金融機構之正常基礎；(三)推進各地合作社，設立各級合作金庫完成地方金融網；(四)督促各農貸機關，普設農倉及簡易農倉，並謀各級農倉之聯繫；(五)輔導設立各省農村供銷業務之代理機構，便利農產流通。

**▲分區** (一)為避免農貸業務之重複，各農貸機關分割區域，辦理農貸業務；(二)各農貸機關辦理農貸之區域，由本處設計委員會設法調整之；(三)各農貸機關在指定區域內之農貸業務，應適應當地需要儘量擴展，不得推諉，同時其他農貸機關，如非得原貸機關之同意，亦不得在同一區域內以何方式引起重複競爭；(四)凡有超區域性之農貸業務，得由各農貸機關會商合辦。

**▲貸款辦法** (一)協助合作金庫，儘量予以資金運用上

之便利；（二）協助農倉業務之發展，並謀農產儲藏之安全；（三）協助各地農村供銷業務之推進，並發揮其平衡物價之功能；（四）督導各合作社及其聯合組織，辦理各種特產之加工運銷，擴大特產運銷區域；（五）選定與國防有關及重要之農村副業，辦理副業貸款；（六）獎勵自耕農，達到耕者有其田之目的，辦理佃農購置耕田貸款；（七）在水利失調之區域，辦理水利貸款；（八）在各省荒區辦理墾荒貸款；（九）在各省邊區辦理邊區救濟貸款；（十）在戰區及其鄰近區域，辦理戰區救濟貸款；（十一）對增加生產改良農業之農場，辦理農場貸款；（十二）各省農業技術機關，以推廣優良種及優良技術為目的時，辦理農業推廣事業貸款。

上項規定中，最可注意的，是一分區一項，因為目前國內從事農業貸款者，有中國、交通、中農、農本局、各省銀行、及商業銀行等，款額的分配，常以此為焦點。

### 農貸四萬萬元

三月二十二日，四行決定了本年度擴大農貸至四萬萬元的辦法。按過去全國各地發放農貸，共值二萬萬五千萬元，未收回的結餘數為一萬五千萬元，如今再設法予以補足，乃成為四萬萬元的巨額。

主管當局告記者，此項貸款範圍，共分八類，茲錄於下：

#### 第一類、農業生產貸款

第一類，農業生產貸款：（甲）用途：一、購置種、肥料、耕畜、農具、藥劑、食糧飼料等；二、支付修建房屋費用工資、地稅、田賦捐稅等；三、種植多年生之特用作物；四、其他有關生產或生活必需費用，如整理舊債、贖田等；五、整地費用。（乙）貸款限度：一、以時值八

成爲度；二、以費用之八成爲度；三、以每畝生產費用之七成爲標準，但每戶以不超過五十畝爲原則；四、以費用之六成爲度；五、以費用之八成爲度。（丙）期限：一、除購置耕畜如牛馬驥及大農具，得分三年攤還外，其他均不得超過一年；二、除建築房屋得分三年攤還外，其餘以一年爲度；三、視作物情形而定，最長不得超過五年；四、最長一年；五、最長五年。（丁）對象：一、合作社或各級聯合社、農民團體及農民個人；二、同上；三、同上；四、同上；五、合作社或聯合社、政府機關，或農民團體。（戊）貸款保障：除有實物保證者外，必要時由政府機關、技術機關、鄰近之合作社或認可之個人爲保證人。

#### 第二類、農業供銷貸款

第二類，農業供銷貸款：（甲）用途：一、共同採購

生產上或生活上之必需品；二、預付貨價；三、運輸及加工費用；四、加工設備及包裝材料。（乙）貸款額度：一、以時價之八成爲度；二、以時價之六成至八成爲度；三、以費用之九成爲度；四、以不超過總預算之八成爲度。（丙）期限：一、最長一年；二、最長爲八個月；三、最長爲八個月；四、包裝材料最長爲八個月。註價得分三年攤還。（丁）對象：一、合作社或各級聯合社及供銷代理機構；二、同上；三、同上；四、同上。（戊）貸款保障：供銷貨品及設備須全部保險，餘同前項。

#### 第三類、農村副業貸款

第三類，農村副業貸款：（甲）用途：一、購置原料

；二、購置工具或設備；三、飼養畜、家畜、家禽；四、種植；（乙）貸款額度：一、以總值六成至八成爲度；二、以總值之八成爲度；三、購價及飼料總值之八成爲度；

四、以生產成本之八成爲度。(丙)期限：一、最長爲八個月；二、最長分五年攤還；三、最長爲一年；四、視作物情形而定，最長不過三年。(丁)對象：一、合作社或各級聯合社、農民團體及個人；二、同上；三、同上；四、同上。(戊)貸款保障：以工具或設備的擔保，餘同前項。

#### 第四類、農產儲押貸款

第四類、農產儲押貸款：(甲)貸款用度：一、建倉及設備；二、儲押資金。(乙)貸款額度：一、以總費用之八成爲度；二、以押品總值之七成爲度。(丙)期限：最長分五年攤還；二、最長八個月。(丁)對象：一、合作社或各級聯合社及公民團體；二、同上。(戊)貸款保障：以倉房或押品做擔保，其倉房及押品均須保險。

#### 第五類、農產推廣貸款

第五類、農產推廣貸款：(甲)用度：一、生產資金；二、設備資金。(乙)貸款用度：一、以預算總額之八成爲度（推廣經費不在內）；二、以預算總額之八成爲度。(丙)期限：一、最長一年；二、得分三年攤還。(丁)對象：一、農業改進機關團體或學校；二、同上。(戊)貸款保障：除有實物擔保者外，必要時由政府或機關團體擔保。

#### 第六類、運輸工具貸款

第六類、運輸工具貸款：(甲)用度：一、購置運輸工具；二、製造運輸工具原料；三、製造運輸工具設備。(乙)貸款額度：一、以時值之八成爲度；二、以時值之八成爲度；三、以時值之八成爲度。(丙)期限：一、最長分三年攤還；二、以一年爲限；三、最長分三年攤還。

(丁)對象：一、合作社各級聯合社、農民團體或個人；二、合作社員及改進機關學校。(戊)貸款保障同五類。

**第七類、農田水利貸款**

第七類、農田水利貸款：(甲)用度：一、屬於土方費用者；二、屬於材料及其他費用者；三、鑿井；四、較大或共同使用之灌溉或排水工具。(乙)貸款額度：一、以全部工資之七成爲度；二、以全部費用之八成爲度；三、以全部費用之七成爲度；四、以時值之八成爲度。(丙)期限：一、最長分五年攤還；二、同上；三、同上；四、最長分三年攤還。(丁)對象：一、合作社各級聯合社、水利會及政府機關；二、同上；三、合作社、水利會及個人；四、合作社及農民團體。(戊)貸款保障：政府機關由政府機關擔保，餘同前項。

**第八類、佃農購置耕地貸款**

第八類、佃農購置耕地貸款：(甲)用度：購置耕地；(乙)貸款額度：以田價總額之七成爲度；(丙)期限：分十年攤還；(丁)對象：合作社或個人；(戊)貸款保障：以所購置田地之契作擔保。

**利率**

(一)承貸機關效款利率，暫定爲月息八厘，合作社或其他農民團體對社員或會員貸款，其利率最高不得超過月息一分二釐（個人直接申請貸款時，不在此限）。

(二)未正式申請展期或申請未經核准之逾期款項，在逾期期間之利率，照原定利率加四釐計算。

(三)貸款利息，自承貸機關匯出或借出之日起息，還款時以匯出之日起息，利隨本減，不足一月者，按日計算。

(四) 貸款期限，在一年以上者，應分期攤還，每年結息一次。

(五) 農田水利貸款、佃農購置耕地貸款，個人借款，臨時決定之。

### 農貸區域的劃分

四聯總處農金處又對於農貸區域作一度劃分，規定由中央信託局、中國、交通、中農、及農本局五個機關，以聯合或分區的方式，處理此項巨款。款項的分配，開以川、康、甘肅數字為最大，前方放款數字，亦在考慮，茲將後方各區域劃分錄於下：

二十九年度辦理後方各省農貸區域表

農貸省別	行局表	縣名
四川省	中信局	巫山、巫溪、奉節、雲陽、城口、開陽、開縣、萬源、宣漢、開江、萬縣、梁山、通江、開江、潼南、大足、永川、安岳、樂至、內江、榮昌、隆昌、資中、資陽、簡陽、忠縣、三台、銅梁、合江、瀘縣、納谿、富順、南溪、宜賓、珙縣、樂山、峨眉、犍為、慶符、江安、長寧、洪縣、古藺、古宋、興文、叙永、廣元、昭化、劍閣、巴中、蒼溪、達縣、儀德、閬中、梓潼、江油、
中農	交通	
農民	合計	北川、彭明、安縣、綿陽、綿竹、南部、蓬安、西充、南充、營山、渠縣、岳池、武勝、廣安、鄰水、大竹、墊江、新繁、彭縣、郫縣、溫江、新都、雙流、新津、彭山、仁壽、威遠、井研、眉山、青神、丹稜、夾江、汶川、崇寧、灌縣、崇慶、大邑、邛崃、蒲江、洪雅、茂縣、名山、遂寧、蓬溪、鹽亭、射洪、羅江、什邡、平武、松潘、理番、懋功、合川、璧山、金堂、中江、德陽、廣漢、江津、成都、靖化、綏邊、馬邊、雷波、屏山、高縣、筠連、(中農代表)

貴

州

各

行局

合

計

大塘、長寨、羅甸、紫雲、貞豐、冊亨、關嶺、安南、安龍、興仁、興義、普安、盤縣、天柱、錦屏、永從、黎平、榕江、三穗、黃平、鎮山、貴定、麻江、八寨、獨山、都勻、平舟、劍河、召拱、丹江、都江、三合、荔波、龍水、赤水、郎岱、普定、鎮寧、織金、安順、平壩、清鎮、廣順、桐梓、仁懷、息烽、金沙、開陽、修文、龍里、貴筑、定番、黔西、大定、畢節、納雍、水城、威寧、

卷二第 息 消 貸 農 (30)  
陝

西 中 合 計		中 信 局	農 交 通	國 甘 肅 中 合 計
七十五縣				
寧陝、洵陽、漢陰、石泉、	商南、商縣、山陽、祚水、鎮安、	韓城、平利、鎮平、安康、臬城、	金塔、酒泉、鼎新、商台、臨驛、	卓尼、岷縣、武山、禮縣、西和、
雒南、渭南、臨潼、藍田、富平、	高陵、三原、涇陽、西安、蒲城、	朝邑、潼關、華陰、華縣、咸陽、	張掖、民樂、山丹、永昌、民勤、	天水、兩當、徽城、西固、武都、
同官、白水、中部、宜君、洛川、	興平、武功、	興平、武功、	武威、古浪、永登、景泰、海原、	慶縣、文縣
洋縣、城固、	白河、平利、鎮平、安康、臬城、	紫陽鎮、巴西鄉、耀縣、栒邑、	清遠、蘭州、永靖、臨夏、夏河、	西寧、饑縣、定西、
		淳化、醴泉、乾縣、永壽、邠縣、	化平、隴德、靜寧、會寧、莊浪、	卓尼、岷縣、武山、禮縣、西和、
		長武、麟游、扶風、鳳翔、岐山、	通渭、清水、秦安、甘谷、定西、	天水、兩當、徽城、西固、武都、
		郿縣、涇陽、醴縣、寶雞、鳳縣、	隴西、漳縣、榆中、臨兆、渭源、	慶縣、文縣
		留壩、佛坪、鳳屋、鄠縣、南鄭、	洮沙、寧定、樂康、和岐、	西寧、饑縣、定西、
		褒城、沔縣、寧羌、略陽、	六十四縣	西寧、饑縣、定西、
		府谷、神木、府縣、榆林、米脂、		
		吳堡、橫山、綏德、清澗、延川、		
		安定、安塞、清澗、定邊、保安、		
		府施、延長、甘泉、宜川、鄜縣、		
		(中農代表)		

農 民 合 計		西 康 農 合 計	農 本 局	國 甘 肅 中 合 計
雲 南 各 行 辦	全 省 各 縣			
		民 雅安、茂山、越雋、冕寧、西昌、	天全、榮經、漢源、康定、蘆定、	卓尼、岷縣、武山、禮縣、西和、
		大邑、邛崍、瀘縣、合江、	雅安、天全、雅安、漢源、康定、蘆定、	天水、兩當、徽城、西固、武都、
		西昌、攀枝花、瀘沽湖、	雅安、天全、雅安、漢源、康定、蘆定、	慶縣、文縣
		攀枝花、瀘沽湖、	雅安、天全、雅安、漢源、康定、蘆定、	西寧、饑縣、定西、
		瀘沽湖、	雅安、天全、雅安、漢源、康定、蘆定、	卓尼、岷縣、武山、禮縣、西和、
				天水、兩當、徽城、西固、武都、
				慶縣、文縣

當前的一個問題

中國的農貸歷史雖不長久，但目前以有不同方式，如華北華洋義賑會的作風，即與江西農村合委會作風不同，而中國農民銀行的看法亦有若干與前列二機關不同。這次貸款是一次熔爐，匯集起來，自不同方向的人才，然後向一個目標前進，我們預祝這一次大計劃的實施成功。

當前的一大問題，就是幹部問題，這麼巨額的款項，需要多少幹部去發放呢？如當前的各縣門中，莫以同時在感到幹部的缺乏。巨額的貸款，如無良好幹部，將如水銀地，不可收拾；反之則將得到空前的成功。農貸的成功與否，將取決在這一點。

雖然，誰也不能否認，這是今年中國農政史上的一件大事，同時也將為歷史添一新頁。

(見廿九年四月十八日香港大公日報)

## 廣東省銀行農村貸款部各縣 分部設立農貸員事務所通則

一、本行農貸部各縣分部，因業務之需要，得請求於該縣各地設立農貸員事務所，並適用本通則之規定辦理。

二、各分部請求設立農貸員事務所，應將擬設地點及工作區域，呈報總行核辦。

三、農貸員事務所，得由該分部指派農貸員一人至二人，常駐辦公，并得雇用什役一人。

四、農貸員事務所以辦理該區域內之生產貸款為主，由該分部主任受權核定應貸款額，其他水利耕牛特產農場等貸款，均應先將申請貸款書表及附具調查意見，轉呈分部核准後，始得付款，但奉分部命令辦理者例外。

五、農貸員事務所每月各項開支，應據實報銷，送由分部核准後出帳。

六、農貸員事務所每月各項開支，應據實報銷，送由分部核准後出帳。

七、本通則如有未盡事宜，得隨時由各該分部呈請總行修正之。

八、本通則定總行核准施行。

## 廣創東青年月刊

是青年的導師良友！

內容要目：

告青年書

蔣委員長訓示「目前勵行國民精神總動員方針」

我國抗戰前途之展望

陳誠

革命青年幹部之修養

張發奎

民族主義與抗戰

余漢謀

對於廣東青年一個重大的期望

蔡勤軍

怎樣做一個模範的革命青年

李漢魂

三民主義青年團與革命青年

顧翊羣

糾正一般青年的通病

高信

戰時青年訓練問題

陸冠瑩

怎樣教育現階段青年

蘇洛璽

統一青年運動問題

陸宗騏

統一青年運動問題

方國熙

統一青年運動問題

鄧豐

前方抗戰與後方生產

趙培輝

廣東戰時金融

冒景瑄

爭地之戰歐爭民之戰

紀志遠

怎樣發揚總理精神

黃澤

三民主義青年團廣東支團部籌備處工作

# 本省各地主要農產品最近時價情報 (廿九、四、卅日止)

活期儲蓄存款 | 活期儲蓄 | 週息五厘

### 定期儲蓄存款

整存整付 | 週息六厘至九厘  
零存整付 | 週息七厘至九厘  
整存零付 | 週息六厘半至九厘  
存本付息 | 週息六厘至九厘

信 用 用 昭 著

### 特種儲蓄存款

預定整數 | 週息六厘至九厘  
民衆儲金 | 週期一年週息七釐

活定兩便

存滿三個月週息四釐  
續存每滿三個月加息  
半釐

活存定取 | 週息七釐半

整存整付 | 存滿三年週息八釐  
存每滿一年加息半釐

存滿七年以上統給週  
息一分

零存整付 | 存滿三年週息八釐二  
毫半續存每滿一年加  
息二毫半存滿十三年以  
上統給週息一分

### 國儲金存款

存滿三個月週息四釐  
續存每滿三個月加息  
半釐

活存定取 | 週息七釐半

整存整付 | 存滿三年週息八釐  
存每滿一年加息半釐

存滿七年以上統給週  
息一分

零存整付 | 存滿三年週息八釐二  
毫半續存每滿一年加  
息二毫半存滿十三年以  
上統給週息一分

預定整數 | 存滿三年週息八釐  
續存每滿一年加息二  
毫半存滿十三年以  
上統給週息一分

存滿一年加息半釐  
存滿七年以上統給週  
息一分

廣東省銀行農村貸款部廣告價目與刊例						
例	刊	價	等第	地位	全面	半面
		特 殊 優 等	正 面 之 裏 面	三 十 元	十 八 元	十 二 元
				三 十 元	十 五 元	九 元

(一) 廣告均為白底黑字，用與原地位同樣之紙  
張排印。(二) 銅鋅版自製，其委托本社代製者  
，須繪就圖樣，並酌收製版費。(三) 惠登廣告  
，須簽廣告契約。(四) 如要知詳細情形，請向  
本社接洽。遠地函詢，即行奉告。

# 農貸消息半月刊

第二卷 第六期

中華民國二十九年六月一日出版

廣東曲江馬壩城

## 廣東省銀行農村貸款部

### 徵稿簡章

1. 本刊以提倡合作事業，發展農村經濟，對內訓練，對外宣傳為宗旨。
2. 除由本刊同人及特約專家撰述外，並歡迎外界惠寄有系統之研究著作及建設資料。
3. 投稿之稿，不拘文言白話，必須書寫清楚，並加標點（序號），每篇最多以三千字為宜，但待稿例外。
4. 著者姓名，及出版日期與地點。
5. 稿件寄之稿，本刊有增刪權；但投稿人不願修改者，須於投稿時，預先聲明。
6. 來稿經閱載後，其著作權為本刊所有，如願保留者，須待聲明。
7. 來稿請寄曲江馬壩城廣東省銀行農村貸款部農貸消息編輯室收。

# 東信銀部

最有利的

種存存款

## ★特別信存款

每戶至少五千元運用由存款人指定損益亦由存款人負擔本利與收存本金詳情請面商

## ★普通信存款

每戶至少須存滿一年保息六釐半可分紅利

★信託往來存款

支票往來週息二釐

路北度風江曲址部

廣東省銀行告白

廣東省銀行廣告

本行係在民國十三年爲

總理所創，現有資本額國幣一千萬元，各項公積金及預備金一千五百九十餘萬元，經向財政部註冊，設有業務，信託，儲蓄，農村貸款，節約建國儲金等部，全省各縣及省外國外均設行處並有代理銀行，辦理存放款，匯兌，信託等業務，並代理各省縣庫收支。手續快捷，取費低廉，如蒙賜顧，無任歡迎，各界諸君，尚希留意！

## 廣東省銀行總分支行處一覽表

總行設曲江  
分行星架坡  
辦事處廣州灣

香港

澳門

梧州

梅菉

縣

梧州

梅菉

縣

桂林

市

林

縣

昆

山

縣

開

封

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽

縣

陽