

三 參加講習人員

參加講習人員，必須為本黨忠實努力富有犧牲精神及黨務政工工作經驗，曾經担任左列某項職務之同志，經指導委員選定，會長副會長核准者。

甲、曾任或現任中央黨部各處部局總幹事以上職務者。

乙、曾任或現任各省市黨部主任委員委員或書記長者。

丙、曾經担任本黨特殊工作者。

丁、曾任或現任主任以上行政職務者。

四 人數

第一期 壹百人

五 講習會地點

南溫泉附近之白鶴林(距南溫泉約四里半)

六 講習期間

兩個月

七 講習內容

(一)黨務(組織·宣傳·訓練·民衆運動·文化運動·)

(二)政治(內政·外交·財政·經濟·教育·)

(三)經濟

(四)軍事

(五)特殊問題(異黨應付包括在內)

八 講習方式

(一)致請黨政軍各機關主管長官(或其指定之高級人員)講述有關黨務政治軍事之最近實況，講述辦理黨務之實際經驗。

(二)以聽講所得及向各方面搜集之可靠材料詳加研究，討論，以為編輯史料整理規章及作成各種必需實施方案及計劃之根據。

講習內容及講習方式之詳細辦法另訂之。

九 參加人員之待遇

參加人員除宿食、書籍、文具等由會供給外并分別予以左列之待遇。

1, 參加講習之現任有給職人員每人每月發給公費六十元。

2, 參加講習人員現無職務者，每人每月發給公費一百二十元。

3, 參加人員之旅行旅費由會按照規定發給之。

4, 經費來源

呈報 中央請准移用黨務幹部班每月四萬六千零七十元之經費，倘有不足，由中央政治學校設法補足或呈請 中央撥補之。

會長 戴傳賢

副會長 戴傳賢

指導委員十五人

葉楚傖 丁惟汾 張繼 吳鐵城

王世杰 何應欽 張治中 李文範

陳布雷 陳果夫 陳立夫 商震

谷正綱 朱家驊 段錫朋

常務指導委員

陳果夫 葉楚傖 朱家驊

指導幹事

徐恩會 曾養甫 方治 張厲生

潘公展 董顯光 洪蘭友 蕭吉珊

張道藩 梁寒操 胡宗南 賀衷寒

吳開先 馬超俊 甘乃光

總幹事

張道藩

人事行政人員訓練班

第一期定於五月一日開辦

本校為增進人事行政人員學識與技能起見，經校務委員會決定，開辦「人事行政人員訓練班」。就中央與地方各機關管理人事行政人員選訓受訓，每期定為一百名，每年辦四期，每期定為一個月，學生受訓期滿仍回原機關服務，調訓人員仍支原薪，其薪俸

及來校旅費均由被調機關支付，回去旅費由學校發給，在受訓期內並由學校供給服裝伙食。該班組織設班長一人，副班長二人，主持班務，另設教育委員會由委員十一人至十三人組織之，決定該班教育計劃及其他重要事宜，除班長副班長為當然委員外其餘委員由校聘任，並就委員中指定一人為主任委員。據聞該班班長已經校務委員會第六次常務

會議決定由考試院院長兼任，班長由銓敘部長李培基先生，軍事委員會銓敘廳廳長吳思豫先生兼任，並聘王寵惠先生，陳大齊先生，謝冠生先生，葉楚偕先生，朱家驊先生，陳其采先生，周鍾嶽先生，吳鐵城先生，史尚寬先生，林雲陔先生為教育委員，指定王寵惠先生為主任委員，定於五月一日開辦第一期，業已呈請中央分別任命備案。

莫萬章先生指畫展覽

本月十一二日在本校圖書館舉行

本校專修科辦公廳總幹事莫萬章先生，夙擅書畫，並能以指頭蘸墨為畫，近一年來對於時事演進，個人環境，每有所感，輒伸紙為之，時日既久，已積得數十幅，凡人物、山水、花果、蟲魚、鳥獸、無不俱備，並各較以題句，藉舒所懷，信手拈來，都成妙絕，見者無不贊賞，茲向本校同人請，定於本月十一日十二日在小溫泉校本部圖書館舉行展覽，以供同好，無論何人屆時均可前往參觀，並歡迎批評云。

臨時行政會議決定

整頓學生膳食辦法

以免影響整個預算

近數月來本校學生伙食因物價飛漲每人月需六十元以上每月約超預算一萬六千餘元長此以往將影響整個預算教育長有鑒於此特核定每月每人不得超過五十四元惟校本部及專修科兩處學生膳食會紛紛陳述困難經於二月二十一日召集臨時行政會議詳加研究認為向來學生伙食領款自辦學校不加開問以致菜

少難支膳食委員會除自辦米菜及調味品外其餘煤水之消費廚工之薪火統應由校開支以免科目繁多牽扯不清易滋混淆(四)保持平衡無論校本部專修科邊校每月份伙食之質量均須確保平衡至其費用須依照市價與比例核算之總務處依據上述原則暨 教育長條諭及臨時行政會議決議辦法特簽具今後處置本校學生伙食辦法如下：

(一)校本部由庶務科派職員一人管理學生伙食事宜專修科由辦公廳派職員一人管理學生伙食事宜邊疆學校亦由庶務科派職員一人管理伙食事宜切實執行校督自辦之原則各管理員每週須將稽核結果工作經過分別報告學校總務處以憑撥款(邊校報告正副主任)

(二)確定每月每生食米量為市斗二斗二升半食麵者比照米值折計校本部及專修科之早餐麵包停止供給(邊校除外)

(三)確定每月每人米費佔百分之七十菜費為百分之三十(包括油鹽調味品)

[例]假定米價每市斗十六元其購費計算如下

1.米價為 2.25市斗 X 16.00元 = 36.00元

2.菜費為 70:36.00 = 30:X

X = $\frac{36.00 \times 30}{70} = 15.43$ 元

3.全月總費 36.00 + 15.43 = 51.43

(四)食米一律採用最次米每週煮食一次

(五)燃料及廚工工資暫由學校供給不另開支
每月於月底前須將下月內所需之米煤油
鹽購辦齊全後再折價訂立預算

(六)學生自添私菜應予取締
(七)將本辦法通報各處部科校知照并轉知學生膳委會遵照

自三月份起實施業奉教育長批准照辦。
又二月份伙食因教育長規定不得超過五十四元數額之條諭已在十五日左右故上半月內校本部及專修科伙食開支均已超過五十四元之半數據專修科膳委會代表稱上半月每人伙食共用二十九元有零下半月當遵照辦理校本部膳委會代表稱上半月每人伙食共用約三十一元下半月即遵照每週吃葷一次并食次米

獻金勞軍競賽

個人第一：余德傳

此次獻金勞軍競賽，全體同學莫不熱烈參加，慨然以全部津貼獻出者，頗不乏人。個人紀錄，以大學部余德傳同學之二百三十五元為最高，高等科袁進安同學之二百元次之。此外，外交系同學，復從事梳頭，刷衣，擦皮鞋等工作，社會服務處發動南泉獻金運動，成績乃更有足觀者。今將總成績開列於後：

名	稱	人數	獻金數	平均數
大學部		一七	三三六.六四	一九.三

之條諭仍不能降低至每人每半月二十七元復經簽奉教育長批示姑准發給惟應予警告等因

總務處

舉行工作座談會

本校總務處為增進工作效率檢討過去工作得失，策劃未來工作進行，並提高工作興趣起見，擬於每月初旬擴大紀念週後，舉行工作座談會一次，全處職員（包括會計室人員）及其他經主任指定人員均須參加，本月二日下午一時集於教職員飯廳舉行第一次座

總務處業將教育長原批錄轉校本部及專修科學生膳委會遵照矣。

專修科	二票	三九三.二六	一五.三六
普通科	一四九	九四.〇〇	六.三七
高等科	二天	一、二六.〇〇	一〇.〇〇
校本部膳委會		六〇.〇〇	
社會服務處義賣		三三.〇〇	
社會服務處義賣		三〇.〇〇	
徐副主任義賣		二六.〇〇	
普烈哈諾夫先生		二〇.〇〇	
校警校工	二票	二九.四〇	二.三
中書寫作協會		三三.〇〇	
校分會義賣		三三.〇〇	
總計	一〇	一三四.〇八元	

談，關於座談會之意義代主任張淵揚先生言之甚詳，例如工作之檢討，財物之節約，個人言行之檢點，同人之勤勉，服務之心得，作人之修養，及有關公共福利事項，均在座談範圍之內，其方式如：工作報告，自我批評，相互批評，工作檢討，工作心得，讀書報告，專題討論，時事觀感等，最後由主任作結論，會後，餘興，會後費用每次以一百元為限，第二次將於四月六日舉行，已推定張瑞慶，靳法彬，饒小芳，李鈞華，周中書五同志担任籌備云。

消費合作社正式成立

○已開社員創立會

本校消費合作社自籌備以來，擬將三月，內部計分日用品販賣部，糧食供應部，飲食部，並已擬具社章由校函送巴縣縣政府備案，該社基金會除由本校及委員長侍從室籌三萬餘元外，已募到社員三百四十七人，社股四百七十股計共四十七百元，特於三月一日下午三時假學生新飯廳召開社員創立會，由陳教育長代表張忠道先生主席，先由

籌備會主任委員會議通過，繼而討論
案，議決：(一)本會章程第三十條關於
巴縣縣政府維持原案外，餘原已聘請政府
正案通過。(二)添設候補理事三人候補理事
五人，以得票次多數者當選，過重理事出
缺時依次增補。討論畢開始選舉，茲將選舉
結果分誌於後：

(監事) 陳果夫(廿八票)羅時實(廿八票)
仲榮湘(十七票)王道興(十七票)

查紹龍(十七票)
(候補監事) 程仲清(九票)王世頌(七票)
張淵揚(七票)

(理事) 徐志剛(三十票)張淵揚(廿七票)
莫萬章(廿六票)景學鑄(廿六票)
朱孟孫(廿四票)王世頌(廿三票)
王 泓(廿二票)黃慶序(十九票)
陳厚德(十九票)

(候補理事) 劉紹雲(十票)侯乃劍(十票)
梅仲協(九票)黃駿發(六票)
鄒志衡(四票)

總務處同人舉行茶會

歡饒蔣主任誌盛

本校總務主任蔣志澄先生奉調教育廳
蔣可司長，本校職務不能兼顧，經呈奉校長
核准辭職，所遺主任一職由副主任張淵揚先

生兼代，總務處同人以蔣主任領導工作，精
練業務，任職未久，遽又他遷，倍覺依依乃
於本月九日下午三時假圖書館舉行茶會，藉
表歡饒。是日到者除該處各科所全體職員外
，臨時並由張代主任致請教務主任張道藩先
生參加，三時十分蔣主任偕其夫人蔡叔慎女
士及其女公子，於掌聲雷動中聯翩蒞止，首
由張代主任致詞歷述蔣主任在職期間矢勤矢
勇必信必忠領導同人工作卓著成績，次致全
體歡饒惜別之忱，語極懇摯，蔣主任及其夫
人先後答詞，謙抑備至。并表示雖離開學校
但教部與學校關係密切以後對於學校事務凡
力所及盡量幫助，旋由張教務主任致詞，莊
謹鞠出，全場感動。詞畢各進茶點，主任
是日適因感冒未能多言，餘與有張教務主任
，蔣夫人，莫萬章同志之笑話，及曹連舫同
志之京劇，直至華燈初上始盡歡而散。

申請匯款贍養家屬

四行聯處規定注意事項

本校教職員工申請匯款贍養家屬一案，
前已將郵政儲蓄匯業局郵匯辦法。刊登本刊
第一八〇期，茲又接到中交農四行聯合辦
事處分處規定公私機關服務人員申請家
屬贍養匯款注意事項，用將原文轉載如次，
此後教職員工如申請匯款，務須先至文書科

商討改進校刊

校刊同人為商討校刊改善及充實內容
起見，特於二月二十四日下午三時，假會議
室舉行座談會，到有主編周小溪，協編張嘯
塵，孫如陵，及通訊員饒慎公，儀 衍，賈
宗復，王瑞平，沈宗慶，樓蔚森(張朋代)諸
同志，談話結果：以後每旬五日為集稿期，
由各通訊員源源供給資料，稿件性質不拘，
新舊文藝，校聞，特寫，服務經驗，讀書雜
記，地方狀況調查，生活斷片等均可錄登。
並請訓導處指定高等科，普通科同學各一人
為校刊協編，關於同學稿件之徵集，大
學部由孫如陵同學負責，專修科由沈宗慶同
志負責。四時許散會。

索取規定申請書，於每月十日以前填送，以
憑彙轉。

(一)凡匯寄左列口岸各地者統由本分處
審核申請書後，指定重慶四行之
一行承匯。

(通匯口岸各地)重慶，紹興，漳州

，應海，餘島，福州，香港等處。
 (二)凡屬寄上海者，申請書由本分處密
 核後，推定重慶郵政儲蓄會匯票局承
 辦。

(三)凡屬寄他處行或銀行現不通匯各地
 者，則逕向重慶郵政儲蓄會匯票局洽
 辦。

(四)除家匯款申請書，務須按月一次來
 齊送核。逾期及未列月份者概未便
 照收。

(五)是項申請書式樣紙張大小各樣開列
 規規定一律。應核申請書備註項
 目。每人一式兩張請申請書一
 份)并於封面註明「內附附家匯款
 申請書」等字，以資識別。

(六)現核申請書須領人專送。求件運
 到，隨時由本分處製發收據。嗣後
 即憑原收據取回辦竣申請書。(申
 請書務須一式切勿大小參差，免致
 退回)

仙女洞的激流

專修科員生狂熱獻金

每星期六舉行特別講演

大禮堂下地將闢作花園

專修科學生義賣勞軍愛國潮，極度高漲
 計自二月二十二日發動，迄現在止，已募
 集款項近六千元，其中最感人之一幕，為一
 部分學生絕食一餐，以全部費用捐獻，熱情
 捐傳，感動工友伙役以及工場中之木匠亦節
 食獻金，其情緒之熱烈，實不多觀(詳情見
 後載特寫稿)。

(二)

專修科地政一期及會計科學生本學期為
 最後一期，為使學生在校所學與實際互相印
 證，以利將來工作起見，自本學期起，於每
 星期六分請各專家來校舉行特別講演，時間
 定為每次四小時，除選擇專題講述外，間或
 報告實際經驗，所有各專家及講演時間均經
 接洽排定，現李慶慶潘序倫諸先生業已先後
 來校主講。

校本部各區分部改選竣事

校本部教職員及各學生區分部委員，任期均已屆滿，經奉令改選，茲誌其改
 選結果如後：

區分部名稱	執行委員	候補委員
第一區分部	徐志明 胡一貫 高清岳三同志	張淵揚 羅克典二同志
第二區分部	賈宗復 張曉庭 汪 度三同志	孫春甯 王書田二同志
第五區分部	錢正聲 黃金鴻 余德傳三同志	賀其治 胡鴻烈二同志
第六區分部	張信誠 劉 特 黃道中三同志	張作民 徐道股二同志
第八區分部	徐 其 吳兆樞 趙金鼎三同志	饒介懷 楊增齡二同志
第十一區分部	阮學文 楊 俊 趙崇芬三同志	項維漢 趙來龍二同志
第十二區分部	孫如陵 武希麟 吳國良三同志	張學遂 謝開傑二同志
第十三區分部	汪 輝 唐仁民 顏堯江三同志	鄒宗毅 歐陽薇二同志
第十四區分部	李天璽 簡得之 羅慶岳三同志	伍國賢 陳儒廣二同志
第十五區分部	龔永坊 鄧烈顯 劉香雲三同志	李文安 吳士揚二同志

(三)

二月十一日下午二時，丹麥大使來專修科參觀。廿一日，漢州新聞記者戴愛琛(Mrs. H. O. H.)女士亦來專修科參觀。對於本校舉辦地政專修科造就地政人才以推行本黨土地政策，以一新國運，並特成與惠云。

(四)

本校對於專修科之校舍環境，曾多方設法改進，元月校舍炸後重建，即將竣工，仙女之新宿舍，亦已開始收繳各書，舊水地昨之草率，亦在動工收裝以會客室。現更擬在舊址下破隙地，利用其自然風景，以人工之方法，劃成園地，作一遊園，開闢，漫步之所，將不獨供鴉鳥，水禽浴花，當別具一觀。以此計劃，將於學生舉行勞動日之完成之。

本校在開晴雨泉，為本校及第三處，民三三二二層民飲水供給處，茲以堤石下層而，堤石下層，汲取困難，當由專修科之主任，先於本口近處作一土堤，再於土堤石之堤泥浸透，取以碎灰石子，並加一水之石級，再以石塊作其封閉缺口，此項工程業已完竣。

地政二編及會計科學生於本學期之第一

通，集中軍訓，會計科女生每日上午由醫師講授看護及急救法，下午在醫務所實習。又醫務所方面人員增加後，內外科診治皆係專人負責，診斷室亦擴充一間，設備方面，亦增加整理，近更分期舉行身體健康檢查，行將完竣。

研究部會同本校教職員

組織三民主義研究會

研究部奉教育長命，會同本校教職員，組織三民主義研究會，以開揚 總理遺教

本週各區分部舉行討論會

本週各區分部一律舉行討論會，討論問題計為：黨務如何改進，戰時人力物資如何充實，交通如何改良，物價如何平定，金融如何鞏固，黨區黨務擬定討論大綱，按照各區分部開會所學擬定討論問題，並各請有專人指導討論結果定能圓滿。

籌備會、演說會

教育長親自給獎

奉教育長命將籌備會舉行非常時期

擬具方案，俾供施政之參考，經該部第八次組員會議決議，分設歷史哲學，政制法律，經濟財政及教育文化等四組，並推定各組負責人如左，負責人籌備進行

- 一、歷史哲學組：陳副主任石平，劉組長繼宣。
- 二、政制法律組：羅組長孟武，大學部法律系梅主任仲協。
- 三、經濟財政組：王組長世顯，尹組長文敬。
- 四、教育文化組：程組長其保，大學部教育系主任鳳階。

糧食應徵收實物問題辯論會，優待青年，大學部，主辦為段良。又大學部，高，普選科，專修科，以及邊疆學校五單位舉行之辯論會，第一名 大學部學生武希誠，單位優待亦為大學部三月二日舉行擴大紀念選後，特由教育長親自給獎，辯論會 旗一面，預備會單位 品水一瓶一面，個人第一、優待費五十元

社會服務處主辦

蔡叔慎女士國畫展覽

前任本校訓導主任蔡叔慎女士，現任教育廳總務司長蔣志澄先生之夫人蔡叔慎女士，擅長國畫，本校社會服務處特將其最近作品六十餘幅，於三月一二兩日在本校圖書館舉行展覽，參觀者先後數百人，無不交口贊譽，其作品中山水花卉人物無不俱備，並有一部份供給義賣用以募款。又聞不日將參加在滬舉行之全國女作家美術展覽會。

籌備參加

千人合唱大會

教育廳社會教育司籌辦千人合唱大會，定於三月十二日預演，特函請本校選派學生參加，業經訓導處轉由音樂導師李抱忱先生籌備辦理。

校令

▲總務處主任蔣志澄准請辭職應予照准
 新選職務以副主任張鴻勳代理
 ▲訓導處處長主任張鴻勳准請辭職應予照准
 新選職務以李錫恩充任
 以上各員除呈請 中央外另任免備案外

仰即知照(二月二十日)

▲遴選學校學生獨立大隊少校區隊長許昆峰懇請辭職應予照准所遺職務以徐偉芳充任
 ▲茲委任徐謙敏為本校總務處醫務所主任(二十一日)

▲茲委任劉漢為本校學生第二大隊第四中隊少校區隊長(二十一日)

▲遴選學校專務委員會計股長楊傳植懇請辭職應予照准所遺職務以該組庶務股長蔣玉堂調充所遺職務以該組助理幹事王金科暫行兼代

遴選學校專務委員楊芬另有委用應免本職所遺職務以文煊充任(二月二十六日)
 ▲教務處圖書館專務員陳成慶請辭職應予照准(二月一日)

遴選學校主任辦公室秘書張裕良着調充該校專務組組長
 ▲茲委任蔣星燧為本校教務處圖書館助理員(三月二日)
 ▲茲委任傅淑雲為訓導處體育指導組體育助教
 ▲學生第二大隊第四中隊助教賴續先着調充該大隊第六中隊中尉助教所遺職務以李瑞充任
 ▲茲委任沈善植為總務處庶務科助理幹事(三月四日)

查本校地政專修科第二期學生段執中因母喪父病暫難在校肄業，懇請休學，俟該科第三期新生入學，再行復學等情；據查屬實，應予照准。(三月五日)

講演紀錄

四川政治過去的演進與抗戰建國的關係

賀國光先生講

主席，各位先生，各位同學：
 今天教育長約我到這裏來演講四川政治情況，兄弟是軍人，到一個政治學校來談政治學說，實在是談不上的。今天不過是把兄弟四川以來所參與的政治工作，報告出來，

供大家參考罷了。我今天講的題目，是「四川政治過去的演進與抗戰建國的關係」，一、四川政治過去的演進。
 講到四川政治過去的演進，可以分兩階段，第一階段是選派 委員兵軍官，領導四川

政治時期，第二階段是 委員長兼理主席主持省政時期，自民國廿四年起到民國廿九年止，這六年中，四川政治的改革整理，兄弟都是躬預其事，四川過去是防區制度，中央政令未能達到的地方，所以六年來四川政治工作可以八個字包括盡淨。就是以「四川統一」入手，做到「統一四川」。

第一階段，四川省政府主席先是劉甫澄先生，後是王治昌先生，那時我們做的工作如下：

- 一，廢除防區，統一政令，四川在民國廿四年以前，分八個防區，一個軍頭各佔一區，各自為政，不相為謀，廿四年三月，省政府組織成立，我們要各軍離開防區，把政權歸還省政府，費了許多時間斡旋，才得到解決。首先歸還政權的，是現在的綏靖主任鄧晉康先生，而首先離開防地的正是現在某戰區副長官楊子惠先生。本來，楊原不願離開，理由是如果離開防地，深恐受人襲擊。我說願以人格担保，旋由行營的命令，楊就首先調防。自此以後各軍亦相繼離開防地，歸還政權，廿多年來的分據局面，再歸統一，
- 二，改革政制，裁十八個行政督察區，由行營直接委派，其他種種政治改革，都是那時實行的。
- 三，裁減軍隊，那時四川軍隊有三百幾十

個團，廿四年裁去了三分之一，廿六年又裁了三分之一，現在尚有一百多團。裁減軍隊是很困難的問題，經兩次整軍會議，往返週折，才達到了裁減的目的。

四，整理財政，行營特設財政整理處由行營督促一切，整理的方法，首先是廢除苛捐雜稅，其次是實行國省劃分，再次是舉辦營業稅，又其次整理舊債，發行新債，新債發行至一萬二千萬元之多。又整理地方雜鈔，再發公債達三千萬元之鉅。兩種合計，共一萬五千萬元，無給那一省的財政整理，中央沒有幫助如此之大的。

五，整頓吏治。為政在人，因此設立行政訓練班，訓練各種行政人才。後來却成了風氣，舉辦各種訓練班，繼續至廿幾個之多。六，肅清赤患，共產黨自江西突圍西竄，便想盤據四川，認為四川的地勢，經濟，社會狀況，都合於他們發展的理想，我們費了一年工夫，才把他肅清。

七，整理保甲團隊，團隊的整理，先是整理地方團隊，統一於縣，縣統一於區，區統一於省，結果編制整齊，力量集中，至若保甲整理只做了個初步，到現在還沒有達到預期的效果。

八，整理教育，以前各防區隨意就辦大學，辦中學，教育行政非常混亂。廿四年以後

把各大學加以合併，中學加以整理，擴充，現在已有相當的成績。

九，建築公路，川湘，川黔，川康，川陝，川鄂各路都是廿四年以後所築，行營特設公路整理處，並設置公路局，把各防區的路權統一起來。

十，舉辦農田水利，修運渠堰，以實益農民，行營特設水利貸款委員會，並派員實行修築指導，先後貸款至三百萬元以上，興修最大的渠堰，灌漑十幾萬畝，小的亦有幾萬畝，零星小塘壩更多。

十一，舉辦合作事業，行營設合作委員會，主辦其事，以救災禍之農民，到現在四川已有一萬幾千個合作社了。以上農田水利與合作事業是兩大實惠及民的工作，算是收了相當的成效。

十二，改進農業，設四川農業改進所，規模較各省為大，在農業改進上，貢獻也很多，如棉花，如蠶絲，如血滴，如甘蔗，種種方面，很有成績，增加輸出換得不少外匯。以上所說，都是領導時期的政治，這十二項事件中，要算廢除防區，統一政治，裁減軍隊，整理財政，肅清赤患，四件事最難辦。

第二階段是 委員長兼主席時期，這一年來的工作，內容很繁複

一切設施，都是根據 委員長擬定的施政綱要來實施的，我這次離省的時候，編有四川省政府一年來重要工作報告，這本小報告，以施政綱要作根據，逐項記述一年來的政治實施情形，今天就報告中記載的事實，再簡單提出說一說：

甲、民政部分：

一、整飭政治：首先舉辦甄審，組織甄審委員會，自縣長以至區長等佐治人員均須依法甄審，甄審合格之後，再分 加以訓練實習試用，年終加以放 就是兼理主席所交下的縣長人選，吾人仍是按照這幾步手續辦理，這一年第一期甄審過二批縣長和佐治人員，計合格縣長九十七人，合格佐治人員九十三人，經過甄審訓練而後試用的人員，固非都是特出的人才，但庸劣亦不多見，能力大都在水平綫以上，有人說特殊人才要找，普通人才要放，我們固然也知道，亦決不是不願意去找人才，只因爲目下四川的風氣，尙未改變過來，如果去找，反而是啓方便之門，所以尙可暫時去放而不去找，但因此用人行政，已有正規可循，且因厲行考核廉潔，貪瀆已不多見，一掃過去防區制時代冒濫貪賂汚濁之風。

二、整頓警政：爲改良素質計，實行分期訓練，設警察訓練所，調集全省警長警士受訓，先後已辦到第五期，共訓練了警官二

二四人，警長二六二人，警士一四一四人。爲改善待遇，一，訂定各縣警察人員待遇支給標準表，按級提高，令各縣列入正式預算二，訂定本省各級警察長警辦費劃分辦法通飭遵行。

三、厲行禁煙：遵 兼理主席所示首先

人民去大毒，厲行禁煙，禁煙分禁種禁售禁運禁吸四種，禁種則限於廿八年禁絕，由黨政軍各高級機關合組督察團分十組查禁，計查獲私種六十五起，邊區由川康綏靖及省保安處會派部隊督剿，計劃去煙苗八三四三一畝，現除邊地山谷外，殆已絕種，禁售亦於廿八年底實行撤銷土膏行店計全省有土行五十一家，土膏店四九一三家，一律撤銷。禁吸分三期執行，第一期戒勞力及流動煙民，第二期戒四十以下者，第三期戒四十以上者，限廿九年三月中一律戒絕，期後舉行試驗，現私吸者已 新吸者更罕見，禁運則以邊地間有偷種、鄰省尙未絕跡，走私情形複雜，殊難收預期之效果，所以全川禁煙工作，雖已大體完成，禁煙機構不宜撤銷，現已將禁煙督辦公署，改組爲禁煙善後管理處，以免功虧一簣。

四、推行衛生：省設衛生實驗處，主持全省衛生行政，各縣共設立衛生院所 十七處，除補助施戒煙民外，並厲行防疫救護，

收效頗不渺，上年夏秋之交，川北劍，驢，團，蒼，腫，梓，等縣虎疫流行，因組織臨時防疫隊，並於重要分設檢疫站，旋即撲滅，即其明證，此外並由衛生局籌備衛生器材，藥品製煉廠，已出貨品約值二十餘萬元，專供各縣衛生機關之用。

五、推行新縣制：各省實行新制，有的

分六年完成，有的分區試辦，四川是全體推行，預定三年完成，爲什麼川省有這樣提當呢？是因 川省的人力財力，都有可能，且以川省是復興根據地，應當將基本政治，趕緊完成，預計三年內，除少數邊縣外，其餘各縣，大都能如期達到，先就能力說，全省約有五萬縣，每縣設國民學校一所，須有五萬所並有五萬多教師，現在增設及改設，已成立半數，全省共有四千零六十二鄉鎮，每鎮設中心小學一所，現亦增設或改設完全成立，師資訓練，各區舉辦一年制國民師資訓練班，受訓者已有七八〇〇人，各縣舉辦短期師資訓練班一六六班，計一六七五一人，藉此分區分期分縣訓練，師資當無問題，再就財力說，全省一三五縣中，約有三分之一縣，照新制標準開支，尙有盈餘，又三分之一縣，適鉅開支，其餘僅三分之一縣，支不敷，尙須省府補助。川省自上年三月推行新制以來，首即注重規矩，擬定實施上應

注意事項，和補充注意事項，暨院頒實施上三原則應注意事項，令縣遵行，次即一面簽訂縣等，即分全省各縣為六等，重行改組縣府，並將各縣原有區署，分三期裁併改組區署，一面分令各縣甄選鄉鎮長，分別集中各區訓練班受訓，每期兩月，第一期受訓者計四、四〇〇人，第二期計四、三九六人，並一面劃分鄉鎮，撤銷原有聯保處，成立鄉鎮公所，截止上年十月底止，報告成立者，已有一一五縣，又一面整理保甲，以過去各縣保甲編組多不切實，經先訂定清勸區各縣整理保甲注意事項，通令遵行，於實行總清勸時，派員隨同督導，切實整理，截止上年十月底止，據呈報已完竣者，共五十九縣。此外尚有四件事值得報告的：一，就是推行保甲，制額廿八年度新舊積谷倉庫調查表，及穀款使用調查表，通飭各區專署督飭各縣切實填報，現據報一一七縣市區，共修葺倉庫六四二三所，募集積谷一九九二二八四市石。二，就是通令各縣設置民意諮詢委員會，暨致地方正紳，以為過度的民意機關，現在報告已設置者，計有七十多縣。三，就是發動黨員辦理地方自治，現呈「黨政合一原則」的實現，各縣社會科，科長由省黨部遴選充，現增設此科者，已有六十一縣。四，就是改組邊務，於「雷，馬，屏，越」一松

理，懋，茂，汶，靖，一十縣，特設邊務科，遴請熟悉邊情者辦理邊務宜慰邊民，這是各省所沒有的。

乙，財政部分。

四川的財政，經過第一階段的整理，可說大致已漸上軌道，現在除厲行公庫制度以杜弊端外，復抱定兩項原則，即一，於不增重人民負擔之原則下，力謀稅收之充裕，二，於不增加負債之原則下，力圖收支之適合，川省的預算額，說來亦足驚人，廿九年度為八千六百萬元，實用到一萬萬元，卅年度則為一萬三千餘萬元，有的省份一年度預算，不及川省一個零頭，可見川省財力之富，自實行新縣制，川省省縣財政已劃分，除省預算這個鉅額外，各縣預算，合起來也有一萬萬二千餘萬元，各縣開支不敷，需要省款補助者，不過三分之一而已，再說到省田賦徵收，過去防區時代，田賦有的十幾徵，我們整理以後是一年四徵，聽來是很可怪，不知道四川的田賦較之各省為輕，全省只有七百萬元額額，四徵也不過兩千八百萬元，並不算苛，去年是一年三徵，即正稅一徵，附加一徵，保安團經費一徵，今年要增加至八徵，因為原來要徵實谷，省黨部會未予同意，暫允增加五徵國庫捐。比以為川省財政，只在整理，尤其是縣財政，因於上

年三月在省府成立縣市財政整理處，訂定辦法，將全省各縣分為兩期整理，每期限以六個月又將全省分為十二區，每區派員駐縣實行督導，自經此整理後，收入激增，多至百倍，至少亦十倍，就是從前收入只一萬餘元者，整理後加至百多萬元，或十多萬元，可見理財只在剔除中飽，並不在於加稅，川省因為整理財政，尚有成績，故推行新縣制，財力即不感困難，這是一個很大的教訓，以為理財，最上策是開發經濟和整理稅收，最下策纔是加稅。

丙，教育部分。

川省一年來教育，以推廣國民教育，改進中等教育質量，提高教師待遇為中心工作，國民學校已有三分之二縣份，可提前於一年內完成，已如前述，中等教育：擬定中學分區及職校分區並改進計劃，計增設縣立中學九所，省立中學二所，縣立師範一所，省立師範五所，整理原有職校，並增省立職校十三所，關於中等教育科學設備，亦加撥經費，由科學儀器製造所，大量製造，分發應用，整理區教育，除於邊地設師範學校及小學外，復組織邊區施教團，深入邊縣各地，計經過雷，馬，屏，越，大小涼山，各地邊民受教育者，前後共九千九百餘人，並代雷屏越小學教員暑期訓練班。現教師待遇，縣立小學教師薪給已提高一倍，以十二個

月計算，月各給米二市斗至三市斗，省立小學教師自上年十月份起，除原薪十足發放外，並比照一般公務員各級生活補助費，並同等參加消費合作社，且對於小學教師，年來推行年功加俸，優良教師獎勵金等辦法，並劃制保險制度，從整債餘款中撥支百萬元，以為保險基金，各縣自籌教育經費列入縣預算者，已達八百餘萬元，較上年增加三百二十餘萬元。

丁，建設部分

川省建設，年來格遵 兼理主席訓示，著奉多數專家認定建川所以建國，建國必先建川之原則，確立三大方針，一，為增加人民生產必需之生產品，二，為增加國際貿易之特產品三，為增加國防工業之原料，本此標的，悉力前進，已收得相當的成效，一，就農業言，如蠶絲一項，過去四川所產不過四百担，經製法改良蠶絲，推廣培養，廿八年竟增產四千二百担，去年又已增至九千三百餘担，計劃在三四年中，可增產至五萬担。棉花去年在射洪三台等縣等五十八縣推廣德字棉脫字棉卅萬八千餘畝，總值約為四千三百萬元。甘蔗去年在內江資中等縣推廣瓜哇印度等蔗種六萬餘畝，增產蔗量三十萬担，總值約為九百萬元。至農村合作事業，年來正積極推廣，普設縣合作指導室，構成合作

網，全省單位合作社已增至一九，五三三所，區聯合作社計一一三所，假登記合作社計一三一九所，貸款至四千萬元以上，並訂定合作事業三年計劃，使與生產建設聯繫配合。至農村水利除製造高地灌溉筒車模型，分區裝置實驗，分派技師指導以防旱外，並發出建築修渠等貸款三百餘萬元，受益農田約一百五十萬市畝，現已完成者有三台之鄭澤堰，棉竹天星堰，龍西渠，眉山龍泉渠，樂山楠木下堰，青神洪花堰，新津余公堰，金堂青茅堰，華陽剪刀堰等工程，由水利局保管。至墾牧專業：墾務設有「雷，馬，屏，峨，」三松理，懋，茂，汶靖，」及「平北」三墾務局，並獎勵私有墾殖社團，切實指導整理，或貸給資金農具。收畜則擴大內江種豬場，設立三台白豬繁殖場，提倡山羊普通飼養，檢定松潘綿陽種二五〇〇頭。此外並充實成都樂山兩血清製廠，預製各種血清苗五百五十萬立公分。二，就工業言，首先設立工業試驗所，以資研究實驗，次推廣手搖棉紡織工業，設訓練處十四處，實驗所十六處，訓練職工六一六人，辦合作社十五處，協助小型工廠五十八所，再其次倡辦必須工業，如設西南印刷局，中立製版廠，成都染織工廠，並與華西大學合辦製革廠，三，就礦業言，設有四川礦業公司，公大

礦化企業社，又與經濟部合辦南溪，瀘洲，開金廠，並擴充礦區測勘隊為四隊，以扶助民營礦業之發展。

戊，保安部分

一，實行改編：川省保安隊本來有四旅，現改編為八團，及二十個獨立大隊部（共轄一百卅五個中隊）每一行政督察區設一大隊部酌配一個大隊並一特務分隊，由專員兼區保安司令直接指揮，每縣平均駐一中隊，由縣長直接指揮，負維持各該區縣治安及勦零匪之責。

一，實行糧餉劃分：川省保安部隊官兵薪餉。過去原感微薄，兩次加給米津，上年六月份以前，尚可勉強維持，自六月份以後，物價飛漲，伙食不敷甚鉅，故自十月份起實行糧餉劃分，主食公給制度。

川省保安團隊既由改編而漸健全，各地匪患因之擬定清剿總清查計劃，逐步求其實施，一，清剿區域：全省共分六個清剿區，每區設指揮副指揮各一人，至實屬匪成區，及川鄂湘黔邊區，即劃歸該主管區負責，二，清剿方法：股匪由軍隊，零匪由團隊，分別清剿，仍由軍隊負責，各區清剿後，善後由縣長負責。三，訓練工作，如清查戶口，整頓保甲，辦理保甲訓練，及登記烙印印民槍均應由各區負責辦理，由專員負責負責。

己：會計部分

川省年來已實行超然主計制度，為健全機關，初設省各機關會計室五十六所，進部委派各縣市會計主任計一二七縣並兩市。為推進業務，初樹立川省府會計暫行制度，進而設計各單位會計制度及縣市會計制度，獨立預算，促成決算，與中央駐川審計機關密切聯繫，從此川省府及省屬各機關之歲出入，悉依法定程序辦理，冒濫與虛浮之弊，可期絕跡。

庚：教育部分

教育為政治的重要，如政治建設，經濟建設，均有賴於土地整理之成果，川省為抗建之大後方，新縣制全盤實驗區，尤賴土地整理之推展，故一年以來特別注意及此，如土地報，簡易清丈，省會土地測量，川西平原三角測量及土地分類調查等工作，將已次第推展，現在可將一部分簡易清丈的成績向各報報告：

一，完成成都，華陽，新都，新津，印江，五縣簡易清丈，並已依法改訂田賦科則，其所得成果，成都縣增出生產八千餘市畝，華陽縣增出生產地二十萬零二千餘市畝，新都縣增出生產地六萬四千餘市畝，新都縣增出生產水田三萬七千餘市畝，印江縣增出生產地十三萬二千餘市畝。

二，川省於籌辦土地清丈及土地報，各縣同時舉辦土地分類調查，一面派員實地採取土壤樣本，以便化驗，一面調查地價及農產量，以為整理地稅及促進土地利用之根據，此項調查手續分三期辦理：

第一期溫江等十縣廿七年十一月開始廿八年五月完成
第二期灌縣等廿縣廿八年七月開始廿九年二月完成
第三期成都等廿五縣廿九年四月開始預計十二日完成

總括說起來，委員長兼理主席的一年中，四川政治是確有進步的。
二，贊襄四川所取之方針
現在說我們的做法，這就是我們的治事方針，

第一，是「以公制私，以誠制巧」我廿四年率參謀團入川時，在船上作種種思考，覺得川省軍政政治之太病，一切受防區制之影響，一般社會都是自私自利，彼爭我奪的心鬥角，爾詐我虞，糾正方法最好以公以誠，就是表明我們做事公正沒有私心，居心誠懇，沒有虛偽，是做事不是爭權利。
第二，是「禮重鄉賢，集思廣益」用這個方法與民衆親好惡去和民衆打成一片，這也就是遵照 委員長平日主張發動地方仕紳襄助地方政治的意恩。

助地方政治的意恩。

第三，是「實事求是，不求速效」我們的做法是舉利必先除弊，例如禁烟，禁賭必先肅清匪患，而肅清匪患，必先轉移風氣，如世一步一步的做法，不操之過急，不求近功，更不敢能囑其真，更不操其虛。

第四，是培養民力，樹立自治，這就是積極推行新縣制，促進經濟建設，如籌辦農實，興修農田水利，推廣合作社及農工業等就是已。

第五，是格循法治，樹立軌道，如收入專推行制度及會計制度等，尤其注重。

第六，是「扶植正義，懲惡懲儆」

第七，是「黨教一體，政教合一」

這七項是個人贊襄四川政治的方針，可說是個人的作風，有人說，你在政治上為什麼不大刀闊斧的做，而採這種溫和的手法，我以為政治無絕對的善惡，施政無絕對的方法，在於因地制宜，尤貴於因時制宜，為政尚寬尚嚴，要因環境時勢而異，對有進取政苛暴之徒，故治蜀中而尚寬，對有退縮開明之餘，故治蜀而尚嚴，多勞勸而重賞，我們採溫和政策，不是敷衍，我們採小事放縱，大事犯案，重罰重懲，對主事者，照常辦理，對違法者，重有懲事，實難不察，直線進行如是過過明力，不虛不

能快，而且反比曲線進行慢，總理在三民主義講演裏會敘述過某司機者駕駛汽車不走直的道而到達反速一般事實，就是這從政一樣的道理。

三根據四川政治所得的教訓

第一是有治法，還得有治人，就幾年的參預川政經驗說來，中央邦定的法令，都很完美，但實際推行的時候，往往不能收預期能效果，因為行政的不懂得法令的精神所在或沒有方法去實現於法令的美意，徒法不能以自行，政治依然不能改良，所以我們覺得人的問題，在各級政治上是很重要的。

第二用人要先求賢，而後再求能，任何公務員，如果能力很強而心術很壞，雖有豐富的的能力適足以助長他的罪惡，如果是心地光明品行端方的人，就是能力稍差些，奉公而能守法，在地方上還不致於貽害民衆，所以用人當先求賢，次求能。

第三地方風氣要轉移，一省的士習關係一省的政風，古人所謂士大夫身便是風俗，晚清會胡論政，首重轉移風氣，故襄理省政一年來特別注意及此，如川省防區制所造成一般社會自私自利的觀念，醉生夢死的生活，是推進省政最大的障礙，故以爲這種風氣要努力革除，否則做不好事情，改進不了政治。

第四政令要統一，要單純，不能繁雜紛歧，否則執行者無法執行，更不易談到效果。

第五理財重在整理財政，發展經濟，加稅不是好方法。

第六行政督察專員制度有保留必要，尤其是面積遼闊的省份，像四川，有一百卅多縣，省政政直接監督，決不能把全省專專顧到。

第七新縣制是奠立民治的基礎要做底實施，有人懷疑新縣制，在我個人看來新縣制是基本政治，抗戰建國是不能不鼓動民力，激揚民氣，扶助民治，就不能不於鄉治植其基，許多人的懷疑是不對的。

第八四川政治，上層還是脫了軍人政治，下層脫不了會社政治，（會社即指哥老會等）還有左右政治的潛勢力，我們要改革政治，不能忽視政治的背景。

第九四川田賦輕而租稅重，川省大半由移民佔有與土司歸化以故編種，又以生齒最繁謀生不易，以故租重，下江的田租如果是稅租，小熟大都歸佃戶，大熟是業佃對分，或業六佃四，有的是業四佃六，但是四川的田租，熟得四分之三歸業主，這樣重的田租，殊不合理致使貧者愈貧，富者愈富，如不改良，不足以消彌社會的隱患，這是不可以忽視的問題。

綱的問題。

四，四川政治與抗戰建國的關係

二十四年三月十日，委員長在重慶出席黨政軍擴大 總理紀念週，有幾句話把四川與抗戰建國的關係，說得很明白，委員長說：四川不僅是我們革命的策源地，而且是中華民族立國的根據地，無論從那一方面講，條件都很完備，人口之衆多，土地之廣大，物產之豐富，文法之普及，可說爲各省之冠，自古稱爲天府之國，得天獨厚，我們既有了優越的憑藉，如果各界同志，大家能夠竭誠本着親意精誠的精神，共同一致努力向上，不但可以使四川建設成新的模範省，更可以四川爲新的基礎來建設新中國。

委員長在南京於國府遷都之時，又說四川山川之險要，經濟之充裕，早已視爲抗戰之根據地，決心遷都四川云，照 委員長這兩次表示，可以見得四川地位的重要，事實上也是這樣，我可以舉幾個數目字來證明四川與抗戰建國的關係。

第一，四川人口約六千萬人，日本不過與七千萬人，是以人口講，單是四川一省，已足日本抗衡。

第二，四川出兵抗戰，數目甚多，先後一共出了二十四師，壯丁也出了一百廿多萬人。

第三，四川全省土地共有二八六五零四平方公里，計百三十五縣。約與德國相等。

第四，四川的鑛，五金及石綿石膏到處皆是，與工業有關的煤，與民食有關的鹽，都出產很多。

第五，動植物，備溫熱兩帶之氣候，故南北各省所產的植物，四川都可以出產，川康交界，草地千里，所以牛羊牲畜，出產也很豐富，小之如人生生活所需之各物不感缺乏，大之如有裨抗戰換取外匯之桐油豬鬃及絲，都以四川為大宗產地。

第六，薪材，四川薪材出產很多，且聞名天下。

委員長在抗戰之前，曾在四川住過半年多，留心研究四川政治經濟軍事各問題，認為四川的確可以擔當抗戰建國的大任，於是軍械槍彈，相繼運川儲藏，工廠也陸續向川遷移，終因人多問題，尚未圓滿解決，致抗戰開始而準備工作還沒有十分完成。有一個外國記者在四川各地調查考察之後，他說，只要四川一省的政治經濟有辦法，抗戰一定獲得最後勝利，因此可以證明 委員長所認定四川可為復興民族根據地，可為抗戰根據地，洵屬確有見地，更可見四川與抗戰建國關係之鉅，不論中外，都是一致承認的，我們仰體， 委員長之意志及其期望，在川六

年，兢兢業業，一面委曲求全，以期政治的改進，經濟的建設，雖業未就，然自信尚無大負，尤幸張岳軍先生繼任主持川政，可

謂川賢治川，前途一定更可樂觀，我們深信建川是建國的基本，建川必成，更可以堅寒我們抗戰必勝，建國必成的信念。

國際局勢與中國抗戰

劉振東

本文，劉主任於二月十七日日本校紀念週報告詞，所言與時論迥異，足以為留心國際局勢者之參考焉。

編者附識

余山居講學，嘗以其餘暇，懷討我國建國大業之前途，每念今日士風之惡劣與人才之稀少，而不禁慨然太息於國家前途之未容樂觀也。關於「士風」一題，上期余在本校紀念週有所講述，故今日日本思講述「建國與建人」一題，以供教育界同人之參考。惟因近頃國際局勢正在急遽演變之中，其關係我國抗戰前途，至為重大，故臨時改講此題。兩年以來每逢國際局勢變動劇烈之際，余皆有長篇意見書呈送當局參考一得之意，往往而中，今日所言者，為本年一月初間，余所發表之意見，其中所陳各點，與時人議論，完全不同，余實未敢自是，聊供諸同人之參考耳。

一，德國必將進攻蘇聯，德俄兩國之仇惡而不並立，實有深遠之歷史，前歲締結互不侵犯條約，僅為外交上之運用而不能視為

兩國利益之融調，此固盡人皆知，而無待贅費。俄國本欲於德與英法久戰疲弊之餘，起而收其餘燼，德國亦樂於藉此釋其東顧之憂，全力進攻英法，俟歐戰結束後再轉而東向。不意法國潰敗過早，出於俄人意計之外，而因英國控制海洋之故，德軍又不能飛渡，於是英德戰爭遂入於僵持之局勢。德國之兵，在其陸軍之大且強，在今日局勢之下，實有英雄無用武之地之歎。坐以自困，實為下策。且又吾人觀察近三百餘年歐洲歷史之演變，有一牢不可破之規律，即兩個國家之戰爭，其或政治紛糾，如能於短期內解決，則可由兩國自由解決，如演成兵連禍結之局勢，則必由全歐各國共同解決。今日歐洲之戰爭，俄國決無法長此作壁上觀，故德國勢必轉而東向，以展其所長，外除其將來之憂慮，內勵其國民之戰鬥精神，此實為自然之趨

勢也。我國報紙議論，多謂德國僅俄國襲擊，故出兵羅馬尼亞而余之見解則適與此相反，請為諸君言——

以余之估計，德國陸軍今日之實力必較前歲歐戰初啓時為更強大，事有可以斷言。蓋就其陸軍人數言之，波蘭挪威及法比三次戰爭，其損失既不鉅大，而其吞併波蘭丹麥，挪威以後，其可用人之人數，反因此增加，因此諸國之內，皆有若干條頓民族，而丹挪荷諸國之民族在血緣上與德國又甚接近，此諸國之國民傾向德國者，人數並不在少，故德國併此諸國之後，其陸軍實力，自然增加。就軍用品及一般資源言之，德國自佔領波，丹，挪，荷，比，法以後，將諸國之軍用品及一般物資，囊括無遺，其實力不但能以自給，且必較英俄兩國為更充實。所最感缺乏者，當為汽油，然自佔領法國北部後，法國之豐富煤礦，可煉出多量之汽油自佔領羅馬尼亞後，其汽油之供給，自更豐富。就軍隊之訓練言之，其今日之情形，必較初開戰時為更精良，亦自為意料中事。故余謂今日德國陸軍之實力必較初開戰時為更強大，殆屬毫無疑問。至於匈牙利，羅馬尼亞，荷蘭，丹麥，挪威等國之兵力，德國可以運用者尚不計焉。

至於德國之實力，以予度之恐遠較其所

宣傳者為弱而不能與德國之軍力相抗衡，甚或將於三數月內，發生問題，亦未可知，請根據事實，加以說明。就國防工業言之，俄國之建設工業，其開始年度最早當不遲一九二五年。在此以前帝俄國時代之幼稚工業基礎，經多年之戰亂，已破壞無餘。自一九二五年至今日統計不過十五年，以俄國之人材缺乏，工業經驗缺乏，及組織不健全，於此十餘年之短時期內，其成就決不能如其宣傳之偉大。至其軍隊之素質，素為歐洲諸強國所輕視，上次歐戰，帝俄以五百萬之大兵，抗拒德國百萬遠征之兵，潰散奔逃，世所共見。今日較前進步一倍，其戰鬥實力，亦恐不及德軍之一半。而芬蘭之役及在張鼓峯與諾蒙坎對日本之衝突，亦皆曾表示俄軍戰鬥力之薄弱及士兵圖志之不堅。以其兵士之知識及技能言，更必遜於德人。若就兩國將領言之，則今日俄國之紅軍將領，可謂全無作戰經驗，其學術亦遠較德國將領為劣。而其國內政情復雜，反側未安，尤為根本弱點。以劣等之將領率訓練及智能較德軍為劣之士兵，運用較劣之武器與不充分之資源，而當全德傾國之師，前途之演變，豈有不難於預測者也。

今日德國大軍雲集於羅馬尼亞，說者多謂其將南進，但余之意見則認其為其主要目的

，藉為此舉假借。蓋巴爾幹小國，決非足以當德國之一擊，在德國鐵蹄之下，必能全屈服。希臘及在希臘動戰之英軍，亦決不能抗拒德國之攻擊。故巴爾幹之門戶，不難於短期中解決。至於土耳其其以攻埃及，余意此事一時尚不能實現。蓋今日德國之大敵與後患，實為俄國，希特勒如先攻埃及與土耳其，則耗喪兵力之後，對俄即比較困難，且攻土攻埃，戰線延長數千哩，處處有被襲擊之危險，亦為兵家之大忌。若先將俄國擊潰則不惟無後顧之憂，即土耳其之難度，亦將有轉變之可能，故余意德國必於在巴爾幹取得優勢後，先攻俄國，而後攻土耳其與埃及。至其攻俄之時期，余雖若存不確之論。蓋今後天氣漸暖，正對俄國用兵之時。昔拿破侖以冬季與俄作戰，數遭全軍覆沒之慘禍，故希特勒必將於春初攻俄，冀能在冬季之前，完成其征服俄國之工作，而於征俄之後，始行南進以攻土耳其與埃及，而實現其控制整個地中海之企圖也。

二，英德戰爭將為長期之僵持。希特勒之計畫，本擬於破法之後，轉而攻英，一舉而服英國。但此事余早已料定其不可能。去歲德國破法之後，國人多謂德軍可以渡海攻英，余曾著為文章，發表意見，謂此事決不可能，今事實證明余之所言實為不謬。蓋英

海攻其，至少須有百萬以上之軍隊，始可以
 獲勝算。百萬以上之軍隊及其給養與軍火之
 補充。所需糧食與彈藥費，何等繁多！在
 英國海軍尚能控制海洋之時，此事之不能順
 利進行，固彰彰明甚也。英國立國海上，特
 有美國，加拿大印度，澳洲及非洲之援助，
 可以長期作戰，德國之在海上，實不能與英
 國競爭。然在歐洲大陸之上，英國之陸軍，
 亦不敢登陸以攻德國，故兩國戰爭必將成其
 期長持之局勢也。在英德長戰戰爭之中，其
 勝敗之決定，果以何者為決定因素乎？以余
 觀之，決定此次戰爭之勝敗，為空軍與潛艇
 戰。請申其說：

當戰爭爆發之初，英德皆其海外資源之
 廣博無垠，思以長期戰爭，德國雖勝，此實
 德國之根本弱點。但自德國征服波蘭，丹，挪
 荷，比，法，荷，意之後，查歐大陸之資
 源，除俄國外，實盡在德國支配使用之中，
 各國多年蓄積之軍實，更盡在德國揮霍消耗
 以去，於是德國實不復畏其資源戰爭，其可
 以持久戰之力量，甚或較英國為更強大，故
 自破法以後從德作戰，不難於求戰，反應以
 長期戰爭威脅英國。英國為是之故，故出動
 兵於地中海，以期外將德軍大耗軍實，而壯其
 威勢。德國亦有志於長期作戰，然天時不能
 遂其美意，其上實實為海軍與空軍之戰。

，形或百餘年前拿破崙命命併吞歐以坐困英國
 之局，前節所言，德國之必攻蘇聯，蓋由於
 此也。

英國國脈之維持，在於海上交通之安全
 ，若能保持海上交通，則可以吸收全世界之
 資源與德國相持，若不能保持海上交通，
 則不但不能作戰，即三島人民亦將成餓殍。
 希特勒深知此中關係，故使其空軍與潛艇盡
 力襲擊英國之商船，以破壞英國之海上運輸
 。根據上次歐戰經驗，無限制之潛艇戰，實
 可制英國之死命。在一九一七年春夏之交德
 國潛艇之威脅，幾使英國屈服，後因美國參
 戰出動海軍，夾持商船運輸，德之潛艇戰始
 告失敗。今日之局勢，盡與此相類，故美國
 轉讓多數之驅逐艦以與英國。

若依上次歐戰之經驗，英美兩國之海軍
 ，合力以保護海運，本可無憂，但今日之情
 形，則有不止於潛艇戰者。於潛艇以外，又
 有德國空軍之俯衝投彈與散佈海底水雷以破
 壞商船此種威脅之嚴重程度，實不減於潛艇
 ，而非海軍之所能安全保護。英美若能擊潰
 德國之空軍，取得制空權則海運可以維持戰
 事可以持久，而最後勝利，可操左券，英美
 如不能奪取制空權，則海運不能維持，戰事
 終必失敗。制空權之誰屬將為此次大戰之決
 勝關鍵也。

然則英美奪取制空權，是否可能，余認
 為經過長期之鬥爭後，終必成功。蓋今日德
 國之空軍，雖較優於英，然德國之轟炸範圍
 ，不過英國本國，德國即將英國炸平，英人
 仍可自海外取得空軍之補充。英國之轟炸範
 圍，可以遍於全歐，德國境內之任何地點，
 皆在英國轟炸範圍之內，德國工廠破壞之後
 將不能繼續增產飛機。勝敗關鍵，在此一着
 。惟此種局勢之強變，實需五年以上長期慘
 烈之鬥爭，而非短時期內之事。故余謂今後
 歐戰將成公長期相持之僵局。一面德國控制
 全歐形或百年前拿破崙破命帝國之局勢以抗英，
 同時向英國航運作海底與空中之襲擊，以圖
 切斷英國之生命線。一面英美海軍合力以維
 持海上交通，同時運用全力以爭取制空權而
 求最後之勝利。

於此尚有一嚴重問題，即歐洲大陸上之
 秩序是也。國人多謂長期戰爭之結果，德國
 國內將發生變亂，以余度之，將不其然。蓋
 上次歐戰之各種教訓，希特勒皆已領會無餘
 ，故今次戰爭發動之後，對其國內秩序，實
 有嚴密之佈置。且此次戰爭，非僅希特勒一
 人之威敗，實為德意志民族趨衰與亡之所關
 ，以德國人民程度之高，愛國之熱，非僅最
 後關頭，內無決無問題。其有問題者當在彼
 在德之國家。丹，波，荷，意，比，法，荷，意，荷

必有遊離之發生。蓋法為大國，歷史光榮，其人民不肯長此屈服。俄國更大，二十年來共產黨之政權，雖不足與強大之德國相抗，但多年宣傳之結果，其基礎自非微薄，全國各地到處騷動，意為必然之事實。上次歐戰，德國雖能佔領南德，然因俄國人民之仇視，俄人終於無法利用此廣大之資源，今次德國擊敗俄國之後，其所遺之環境，必不能十分順適。故德國以強大之武力，征服俄國，其事較易，然欲統治廣大之俄國而利用其資源則其事較難。希特勒雖能擊潰俄國，其得失如何，實成問題也。

三，英國決不能在意大利登陸。近頃報紙宣傳，有謂英國可以擊潰意大利，在意大利、迫其屈服者，此實言之太易。蓋意國國力脆弱不能與英抗衡，事或有然，然意國有四千萬之人口，又有德國之援，英在地中海上之陸軍數非甚多，大部皆在澳洲、非洲與印度之兵士，若於擊敗意國海軍之後，佔領意屬非洲各地，事屬可能。若謂可以征意意大利本國則實困難。即令意軍不能抗拒英軍然意軍仍可起變，英國亦不敢冒此險着。且意英國之目的亦不在此，而只求地中海之霸權之穩固也。觀於英國近月在地中海上作戰之方式，側重於意國海軍之攻擊

海軍之推脫，而不作登陸之準備，而為顧也。

四，太平洋上之戰爭，今年春夏間爆發之可能，德國春季攻俄之際，必勸日本同時出擊西伯利亞。日本如出擊俄國則美國或將出而與俄國合作戰。蓋美國於此時作戰，可以利用俄國與德加與沿海州、為海空軍根據地而襲擊日本，若待日本佔領西伯利亞東部然後作戰，則在戰略上為失策。此美日戰爭爆發之一種可能也。

日本今春甚有進攻荷印之可能，日如進攻荷印，則英美必連合對日作戰，此日美戰爭之第二種可能也。日本所以必須攻荷印以賴英美者，其理由甚為明顯。日寇久續南進之心對我作戰四年，資源枯竭，而美國又加以經濟封鎖，故必須南進，以求補充資源，且振奮國內頹廢之人心與士氣，一也。英美態度至為明朗而堅決，遲早必出於一戰，以今日日本海軍實力言之，既於遲早必出於一戰，則以速戰為上策。蓋美國兩洋海軍正在趕速建造，今日美日海軍之對比，在三與二與四與三之間，將來美國大海軍完成之後，則將為二與一之比，以各國海戰歷史言之，從未有能以半數海軍而勝敵者，二也。日本資源缺乏。相持愈久，日本國力愈竭竭，美國國力愈強太，三也。就美國言之，彼之

所甚懼者，在於英國戰敗後，德日兩國對美之東西夾擊。今日英國海軍之實力，尚足以控制大西洋而有餘，美國正可以其海軍力量，而以與日本搏鬥，俟戰敗日本後，再與英國海軍合力以擊德國，四也。有此四因故余敢謂太平洋上之日美大戰，今年春夏間有爆發之可能也。

美日戰爭如爆發，余認為美國必可於一年以內擊潰日本也。以美國海軍之優勢，再加以前與澳洲之艦隊，實力將倍於日本，日本亦為島國，其國內資源之補充，國外軍隊之調運，皆以海運為主，甚易受海軍及飛機之襲擊，而黃海東海，水淺色濁，又最宜於潛艇之運用，此實日寇之致命打擊，二也。美國空軍力量，十倍日本，而日本本土狹小，繁盛區域，集於沿海一帶，最易被毀，三也。日寇之所恃者，謂英美艦隊，遠洋作戰，一為兵家所忌，而日本在國海而作戰，諸多便利也。其實則不然。英美如以新嘉坡，荷印，澳洲，菲律賓及香港為根據地，對日作戰，可以以逸待勞。日艦如不出海作戰，則英美可以斷其資源供應之路。日艦如出海作戰，則在日本為遠洋作戰，在英美為近海作戰，四也。英美在遠東作戰，無後顧之憂，而日本對英美作戰，則有中國及俄國襲其側背，五也。有此五因故余認為

日本與英美作戰，英美必可擊潰日本也。

五、世局變動中國應有之對策 根據以上之分析余之意以歐戰局勢前途遠遠，大難方興，非三年之內，所能解決，德國之實力，必可控制全歐，形成昔年拿破崙帝國對英之局勢，而期慘門。其終局之勝負，將以制空權之得失而決定。最後勝利之所歸，英美之希望較大，除非德國更有驚世駭人之新武器，此則非吾人之所能知也。

日本之失敗，蓋以既定之事實，如太平洋上今年發生戰事，則以余度之，英美之海軍，當可於一年以內擊潰日本，日本如在海軍上失敗，則黃河以南之倭寇，必急遽北撤，而光復京邑，可於年內卜之。至華北及東北之收復，恐仍有待於明年之努力，然日本之於我國，如不能完全征服，則惟有完全退出

特寫

「軟體動物」公演

孫如陵

爲了抗戰，爲了將士，在獻金募軍競賽時，我們已造成一個奇蹟：不滿七百人的學校，獻了一萬六千餘元，比起獻金最多的兩聯大來，還超過他八層，不是很可觀嗎？

然而，我們並不滿足，我們除自己拿出錢外，還更想辦法，讓別人也解開荷包，來表現愛國的熱忱，來盡國民的義務，來和將士們一同呼吸！

我

校長固早具灼見者也。英美於擊潰日本海軍以後，自然逐漸進攻日本本國，其最後之崩潰，與大陸之退出，固不出於明年之歲月也。

就吾國之立場言之，歐洲自英美戰勝爲於我有利。即令長期作戰之結果，德國終獲勝利。然此亦非二三年內之事，我國於抗戰勝利之後，亦不懼德國之侵襲，故我國今後之外交政策，應堅持英美路線，以求在戰時能得其物資之支持，以增強抗戰力量，在戰後能藉其機器與人才，以從事於中國之建設。且一旦中國抗戰勝利，建設開始，吾人更可以吾國豐富之資源，輔助英美以支持其長期對德作戰，而促成其最後之勝利也。

們一同呼吸！

「軟體動物」就是應着這個需要而演出的

▲劇本的內容

「軟體動物」，又名「寄生草」，乃 H.H. Davis 的原著，經過洪深先生的改編。內容的大要，我可以轉述給你：

「國華貿易公司的總經理吳華清，在戰後逃到了後方，他是一個性格良而懦弱的人，他的太太吳唐文錦，却是一個處處要人伺候，自己甚麼都不願，而且不能做的「軟體動物」，她又好像一株寄生草，只會依賴着別人，而且妨害着別人的生命，這裏受她妨害的，就是他們的家庭教師許培英小姐。她是一個懂事有見識的了不起的女孩子。她在吳家一面教導他們的小孩，一面幫吳太太做許多事，這樣，就使得這「軟體動物」變爲「沒骨頭」，簡直離不開她，否則就不能生活了。

「抗戰的氣氛，透入了許培英的心底，她想離開這家庭教師的類似「寄生草」的生活，去做一點更有意義的事，可是她覺得就這樣離開這相處四年的小孩和形同家人的吳先生與吳太太，心裏又委實有點難過，而且吳太太怎麼能讓她走呢，她於是有了苦悶。

「吳太太的哥哥唐立人從新疆回來，看到他妹妹這種頹廢的寄生草式的生活，他決意要教育她，使她改過來作一個新的人，同時他愛上了許培英小姐，他也要幫助小姐甦起身子來做一點有益抗戰的事，於是利用吳太太不能離開許小姐，及吳先生也將困吳太太的不能盡到做妻子的責任，而會離不開許小姐的利害關係，打聽了吳太太，逼使

真誠的「軟體動物」多麼需要愛呀！小姑和唐主人結婚，更添了這幕喜劇的「美收場」。(「軟體動物」全文)

▲看台的情況

供這個文學性的戲劇活動地方，是一個非常美觀的舞會。「軟體動物」本身就很美，放在這環境有詩意舞會裏，就像如花畫中的美女一般，更顯得楚楚多姿，動人心魄。——觀衆走過舞會之前，更可見「軟體動物」公演「六個用藍色花布裝飾的」和「軟體動物」一五個藝術字上下交舞；兩者之間是法沉的幕，但對看劇本中的舞會。幕開了，舞紅色的舞臺，便給人一陣愉快和溫暖，使得他不覺要用愛情的眼，去望那幾抹浴在紅電燈的精緻舞員——舞臺、舞臺、舞臺、花架、和這一片紅舞或舞臺，而又富有調和作用的，是舞臺門外的綠色燈籠；在舞臺上面，有一灣明月的新月，新月下更有疏落的舞枝和花葉的舞臺。這舞門，和門外的景物，不低做了舞會的背景，而且彷彿擴大了舞會的面積，格外顯得舞會，舞臺、寬廣、大方、它令人有一種「軟體動物」的感覺，它把觀衆由現實世界帶進這虛幻的舞臺。於是觀衆的靈魂有幾分飄蕩了。

——由先生的匠心，佈置了這美觀的舞會，實是有這美觀的舞會，我們不知這這三

幕在舞一場所發生許多劇，舞如倒掛無味

▲演員的評價

演員們沒有辜負這個美觀的舞會。就一說，他們都是成功的，雖然個人的成就各有出人。

——吳華清的錢正聲，這回拋棄官僚政客的形象，變為性格善良而懦弱的商人。他是他的太太的應聲蟲，百依百順地承擔着一切職務。很多效果他都做得好，只是表情有時死板一點。

張淑賢飾吳太太，因為表情自然，刻劃入微，極得好評。像象徵着「軟體動物」這樣的角色，在全劇中要有歡喜和嫉妒，依賴和懶惰，要有軟弱像沒有骨頭的身架，要有拉長頸子叫「嗚嗚」的喉嚨，要有不怕肉麻的勇氣，……總之，這是一個不好演的角色，而能恰如其分地演出來，真了不起了。

吳太太的哥哥唐立人，一個飽經風霜的中年男子，是彭錦松飾的。他的瘦削的臉，的確像在那裏中奮鬥過的人。他的長處，似乎在那情愛裏，在開玩笑，因為在此等時候，比在其他的時候，他更表現了優美的表情。

家庭教師許培英，由程淑梅飾出來，和其他三位角色一樣，也很相稱。不過，就她

過去所表現的角色，她的聰明和熱烈，到底勝過她的安分和平靜；換言之，她含小實正階級女性的程淑梅，較家庭教師的程淑梅，似乎更相宜些。

我們這送戲時，已經近於吹毛求疵。試看這四位演員，各盡了最大的努力，把全劇組織成有機體，始終吸引住觀衆的興趣，該是何等工夫！無怪觀衆在劇終之後，嘴角上還掛着滿意的微笑，彼此點頭說：「好！真不錯！」「好！真不錯！」他們是受之無愧的。

▲圓滿的結果

此次公演，是決了勞軍。錢愈多，意義愈大，爲了多得錢，票價訂得很高——起碼二元，其餘爲五元、十元、二十元、五十元、一百元、五百元。然而，由於推銷員的賣力，兩泉居民的贊助，票仍能暢銷，所以結果有五千五百餘元的收入。

五千五百餘元，這個數目是「有錢出錢」和「有力出力」婚嫁後產生的孩子，它飽含着國民的愛國心，表現了對前線將士的關切。我們熱烈地希望，在後方舞台上募捐的錢，到戰場上會化成將士的勇敢和沉毅，好讓衝將敵人的敵人，在我們面前屈膝！

三月四日於小港

仙女洞的勞軍愛國潮

行奮

前方將士在作壯烈的犧牲 後方的我們在作瘋狂的貢獻

四十多個月的抗戰，打出了祖國光明的前途；這都是前方數百萬將士們血和肉換取來的代價。在今天，我們還能夠在自由祖國的疆野來去；中華民族仍能鑄在世界人士的記憶裏；又何嘗不是將士們浴血苦戰的恩賜呢？將士們的忍飢耐寒，捨身效命和敵人相搏鬥，我們雖生活在安靜的後方探研革命理論，然而，我們並沒有把他們遺忘。

十八日社會服務處發出響應陪都勞軍競賽的緊急號召，這裏接到通知是在二十日的晚上，因此校本部雖已掀起了空前的救國高潮，這裏還在死寂的狀態中，爲了工作的展開，這邊社會服務處的負責人，即與值星訓導(郭漢鳴先生)磋商，在夜課後便召集各區分部的書記談話，由於各書記的熱烈愛國情緒，回去即行展開工作。

第二天的早上幾個佈告牌張貼上許多刺目和感動的廣告，什麼「普通科某君獨獻二百元！」「外交系全系十六人認獻千元」，「某系二千五百元」！「本科方面的同學看了這批量的消息空氣頓時緊張。土地金融組的同學首先響應，將到畢業的全部津貼捐獻勞

軍，有些同學并發起將保證金亦捐獻勞軍，這些瘋狂的愛國情緒激動了各同志的心，因早各紛紛召集開會捐款勞軍。沈寂的專修科一時展開了勞軍競賽運動的熱潮。

那天的傍晚我正準備收集各區分部的捐款，張王兩同志從校本部回來報告說：校本部勞軍運動甚爲緊張，某系同學組織義務擦皮鞋隊！女同學組織義務補衣服勞軍；我們也應即行同樣發動！

「我們女同學即願意爲同學們義務補衣服……你們那個有破衣服」嚴同志聽了張同志的報告很興奮地說。

我覺得現在同學們個個都已獻出他所僅有的錢，甚至有些將郵票錢已罄了，想在校再向同學要錢恐是不可能，目前只有將工作展開到南溫泉市上去，我便拉了張嚴兩同志到郭訓導那邊去商量。在張同志報告後，郭訓導甚爲感奮底說：這都很好讓我即刻到校本部去同訓導處商量看，你們晚飯後召集各區分部書記在教授休息室等我……我們即告辭了郭訓導。

今天晚上本來在校本部放電影，全校都走光了，只有我們六七個人在教授休息室候着郭訓導回來給我們滿意的報告。在我開談中很快的郭訓導便回來了，事情很令我們失

望，郭訓導一坐下便說：訓導處的意思暫時只允許我們在校內活動。因此我們只能決定校內的工作計劃，經過片刻的討論，議定在明天中午舉行點心義賣。

二十一日日的仙女洞蕩着激流的空氣，從教室，寢室，辦公廳，教職員的宿舍到外面的曠場，花溪的山坡上，亢奮的呼聲，鼓掌聲，劃破了仙女洞的幽靜地空氣激醒了嫩春的桃花。那天女同學全部參加義賣運動，有的在廚房裏燒麵，有的拉同學來吃，有的捧麵給教職員。平日冷靜的教授休息室，現在變或了熱鬧的小麵館。內面的四壁張貼上許多的標語，漫畫……有許多同學爲了愛國的驅使，除了獻出他(她)袋子裏僅有的錢外，還拿了許多衣物書籍來義賣，因是教授休息室不但是熱鬧的小麵館而且是舊貨的拍賣場。

「啊拉！某某同學十元一腕麵」
「啊拉！某某同學卅元一腕麵」
某某學業同學五十元一腕麵！……」
「我去捧麵給某先生……我們去拉同學」

工友們亦被激動了，他們拿了錢不吃麵，有幾位木匠獻出五十元，他們這愛國心的表現使得許多同學們感動得流淚。到晚上結數，今天的義賣共得七百餘元，我們雖跑了一整天但我們的心情仍感到無限的安慰。

有些同學覺得我們目前的行動，對前方英勇殺敵的將士地表示還非常不夠，周朱賀……同學又發起絕食運動的號召。立即簽

名譽應的同志甚為踴躍，後來全體官長，教職員亦連接響應。有些知識水準高的工友們，亦被絕食運動的號召而感動了，即行召集工友，自動節食獻金勞軍，當時的仙女洞完全沈浸在救國熱潮的海中。

當天的夜裏我準備上床睡覺，忽然陳張嚴謝；數同學使王同志來叫我說：「明天我們一早即到南京去義賣或代人拿行李……當夜討論計劃準備直到十二時半才睡，雖然第二

集體研究

行政三聯制

……舉行第一次分組討論……

為了充實學生生活內容，最近我們重行規定每週訓練中心工作，為了更適合造就公務員及政治人才的訓練宗旨，本星期（二月二十日）至三月一日，特選擇目前所提出的「行政三聯制」，作為研究的目標。

問題的提出，是在訓導會議席上，先把我題分作十七個題目，請由各訓導處擬定討論大綱。詳細的大綱，因限於篇幅，不便寫出，現在特將十七個題目姑錄如左：

一、根據政治與行政的區分檢討政治人才與行政人才的訓練及選用問題

天因雨和學校不允許，沒有達成所願，不過同志們熱烈的愛國心情，叫我感動得說不出話來。

數天來各同志熱烈的指獻（差不多達六千元）和行動，可以顯出中華民族的前途是光明的，不過在抗戰進入艱苦的第五個年頭，為了爭取抗戰的勝利，更是需要前方將士能作壯烈的犧牲，和後方的我們能作瘋狂的貢獻。

五.

二、權能區分之理論與實際
三、計劃執行與考核的相互關係及聯繫作用

- 四、設計之原則與方法
- 五、執行之原則與方法
- 六、考核之原則與方法
- 七、如何建立政府官與事務官制度
- 八、如何建立專長官制度
- 九、如何確立分層負責制
- 十、如何控制預算
- 十一、如何改進考績制度
- 十二、行政三聯制應如何實施於中央行政

一、行政三聯制應如何實施於省政府行政
二、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
三、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
四、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
五、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
六、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
七、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
八、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
九、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
十、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
十一、行政三聯制應如何實施於縣地方行政
十二、行政三聯制應如何實施於縣地方行政

次討論。自然，討論會是很容易集合那麼許多人來舉行的，我們計算大學部高等科普通科以及專修科等科全體學生，有七百多人，為了便於普通研討起見，比照科目混合編成十七個小組，一方面以平均為原則，每組約各四十餘人，其中大學部高等科普通科同學都有，但因受組的限制，專修科方面，祇將新舊各生混合編成，分別在校本部及專修科兩處舉行，計校本部共十一個小組，專修科共六個小組；同時，另一方面，亦查照各同學所學的科學，分按題目性質，在可能範圍內，予以相當符合的編制。事後，各將紀錄，分別加以整理，並出有壁報專刊，另行發表，而且有的還在繼續討論

隨固亭啓事：本人姓名係安，字國亭，又字固廷，茲為簡單一致起見，已呈請本校 教育長批准，自本年三月一日起，概用固亭字義，此啓