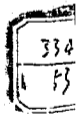


互助手冊

互助手冊



第一部份 如何實現耕三餘一與開展生產運動

- 一、詳細算帳觀看者.....一〇一
- 二、犁的天下.....四一八
- 人社葬.....八一九

10483 第二部份 互助組的組織領導

- 甲、如何組織與發展互助組.....一〇一
- 四、總算將他們的互助情形談談.....一一三
- 五、先搞好一組叫大家看看.....一一三

六、抓住群眾要求………三—四

七、煤麻類………一四—六

八、當面檢討自己………一六—八

九、分家………一八—〇

十、拍自願短絨不起來………二〇—二

乙、生產運動的領導機構與組織形式

十一、超與潤整頓………二—三

十二、整工隊………三—四

十三、整工隊………四—五

十四、勞動互助社………五—六

十五、生產委員會(一)………六—七

十六、生產委員會(二)………七—九

丙、如何領導互助組

十七、後沁村生產組織機構介紹.....元一五

十八、有事和群眾商量.....三四—三六

十九、模心事.....五六—五七

二十、落後話.....五八—五九

二十一、滋厚不起啦.....三九—四一

二十二、沈臉.....四一—四三

二十三、表揚.....四三—四四

二十四、五步.....四四—四六

二十五、誰是英雄.....四六—四八

二十六、雙方都滿意.....四八—四九

二十七、結賬.....四九—五〇

- 二八、投軍花錢志願.....五二—五三
- 二九、小義倉.....五三—五五
- 三〇、你看鬥爭的是啥人.....五三—五五
- 三一、立功委員會.....五五—五七
- 三二、一個群眾性的檢查與競賽.....五七—五九
- 三三、一個活躍在農村的宣傳隊.....五九—六一
- 丁、小組計劃與生活安排
- 三四、家庭會.....六一—六四
- 三五、短期計劃.....六五—六六
- 三六、見空點點.....六七—六八
- 三七、比較.....六八—七〇

第三部份 等價中的折工記工辦法

三六、工果.....	七三—七三
三七、按時記工.....	七三—七四
三八、按勞力訂分.....	七四—七六
三九、按分活定.....	七六—七七
四〇、按件記工.....	七七—七九
四一、按活評分.....	七九—八〇
四二、按件記工接活評分.....	八〇—八一
四三、混合計工辦法.....	八一—八四
四四、包工.....	八四—八六
四五、包工.....	八六—八八

四八、平均工資	八六一九
四九、壓歲	八九一九〇
五〇、人畜交工	九〇一九一
五一、男女交工	九二一九二

第四部份 三大結合及其他問題

甲、農副業結合

五二、副業英雄	九三一九六
五三、豬牛羊	九六一九九
五四、工資就是血本	一〇一〇三
五五、賺了錢如何分	一〇三二〇六
五六、工資變成了股金	一〇六二〇

五、統一更工按餘工合紅.....〇七—〇九

乙、戰爭生產結合

五八、人人顧支差.....〇九—二〇

五九、幾個小辦法.....二〇—二二

六〇、選個攪脚頭.....二二—二五

丙、其他

六一、北流村翻身生產兩不耽誤.....二五—二八

六二、生產與群眾運動結合辦法.....二八—三二

六三、發展牲口辦法.....三一—三四

六四、勞武結合.....三五—三九

七 轉 載

仁莊生產業我中學力組織辦法

(新華日報
四七年四月廿七日)

二三下上六

以階級路線的新精神整頓互助準備秋收糧食

(新華日報四七年九月一日) 二五下三六

互助手冊正誤表

頁數	行數	誤	正
六	十	號中運動中積極份子	號百運動中積極份子
七	六	有四十個婦女參加	有四十個婦女參加
九	三	人拉幾管種	人拉幾「人管種
十一	七	今年(四六年)	今年(四五年)
十三	七	抓住這個群眾迫切要求	抓住群眾這個迫切要求
十五	七	群眾有的怕自由怕吃虧	群眾有的怕不自由怕吃虧
十八	三	自願結「合」	自願結「合」了
二十三	五	發展八個人時	發展到十八個人時
二十七	五	主要是組織領導作用	主要是「起」組織領導作用

- 三夫 五 要決心民主，當群眾小學生
除農民向覺醒友愛之外
為了生產，好克服勞苦
力困難
- 四〇 十 除農民向覺醒友愛之外
為了生產，好克服勞苦
力困難
- 四一 六 為了生產，好克服勞苦
力困難
- 四二 三 勞動很「好」
- 四三 三 兒童團見給他編了一個快板
是領導與群眾接合橋樑
- 四六 七 勞動三、五個勞力
- 五〇 三 是發動了團結全家生產
又與積極分子萬元，賺了
錢分。
- 六四 八 是發動了團結全家生產
又與積極分子萬元，賺了
錢分。
- 六五 十 是發動了團結全家生產
又與積極分子萬元，賺了
錢分。
- 七四 五 這樣計「算」

七六	七	手車許三「五」
七七	九	生產情況。
七八	八	改成按「活」記工辦法
七九	五	鋪地時「起」多項分
八二	四	折「二」十分
八四	五	折「二」十分
八五	六	但「在情緒」過高了
八八	九	又感到這「不」方便
九〇	四	就各自「定」勞力分
一〇二	一	亦不能低於市價工資

同鋪「些」地也沾光」。

就按例八

七六	七	手車許三「五」
七七	九	生產情況。
七八	八	改成按「件」記工辦法
七九	五	鋪地時「為」多項分
八二	四	折「工」十分
八四	五	折「工」十分
八五	六	但「是標準」過高了
八八	九	又感到這「不」方便
九〇	四	就各自「按」勞力分
一〇二	一	亦不能「過」低於市價工資

同鋪「次」兒也沾光」。

就按例「二」八

4

一〇六

七

只是油房為中心

只是「以」油房為中心

一〇九

一

因此不够完全合理

因此「不」够完全合理

多少總有些「貴」本的

多少總有些「貴」本的

賬頭脚搞生產

賬頭脚搞生產

一一〇

七

此一行標題不要了

一一四

九

標題上「二」字為「子」為

一二四

七

現在都換它的了。

現在都換「成」好的了。

第一部份 如何實現耕三餘一與開

展生產運動

一、詳細算個賬看看

王金庄是涉縣山裏的一個窮村，生產中政府號召做到耕三餘一，五十六歲的老漢李何林說：「咱村每人一畝三分地還能實現耕三餘一，我看非耕三餘一不可」。勞動英雄曹三魁回到他小組開會商量這事，組員們也是弄不通，認為地又少塊又小，離家七八里遠，費工多，想得耕三餘一實在困難，曹

三魁說：「咱們詳細算個賬看看。」咱組共有白地三十二畝，刨堰根堰邊需八天，犁十天，共十八天能完成，這樣到三月二十九日（陰曆）就完成了，咱們再幹啥？曹家玉說：「開荒刨藥材」。曹廷玉說：「開荒每天能開二分五，還能弄柴六十斤」。大家計劃抽出十個勞力做農活和雜活，十個勞力開荒刨藥材，六天開荒十五畝，弄柴三千六百斤，够全組燒四十四天，四天刨藥材百斤，賣洋三千六百元，全組有二十三個紡婦，七十天賺洋一萬八千六百元，這樣就可做到耕三餘一，老漢曹鳳岐說：「我

先還不信，算了算只要加勁完成計劃，保證全年有餘糧」，算賬以後，曹三魁就用這個實際的例子，到冬學裡討論，打通了群眾思想，對實現耕三餘一，才有了信心，去年（民國三十五年）全村除實現耕三餘一外，還長了一千一百零四石九斗四升糧食（冬季生產收入還未計算在內）

主要經驗：

- 一、從實際行動中明確了生產方針，找到必須農副業結合才能實現耕三餘一的具体生產內容。
- 二、通過算賬打通組員思想，創造典型推動全村生產。

二、誰的天下

涉縣原曲村，土地改革以後，中農怕鬥爭，不敢生產發家，生產推動不起來，縣擴幹會以後，明確了必須以發動貧僱為骨幹，團結中農，才能開展發動貧僱生產運動，回村後首先發動貧僱，除個別為骨幹動員外，召開了八十八個人訓練班，進行生產思想發動，發動生產：即生產發家的自覺教育，提出：「你說今天生產誰來幹，誰的天下，」讓大家亂扯，老漢吳春才說：「不論弄啥，反正是個心勁，過去地主老財年年要產業，人家有心勁，咱是越

弄越窮，那有心勁，今年翻了身有了地，該咱有心勁哩」。有的說：「咱要不好好生產，這天下還怕坐不穩哩，將來還是窮」，「毛主席叫咱第二革命鬥土地，可得好好生產，才能澈底翻身」。經過討論，大家認識了自己就是社會的主人，生產為了自己；得到生產自覺與思想發動，當即提出：「土地大翻身，生產有心勁，貧僱帶頭幹團結中農拮生產等口號，分頭去活動。」

整頓互助

總結經驗

其次，是整頓互助總結過去經驗，解決遺留問題，邢其元說：「我去年給別人做

活，長了工也沒得到工資，自己地也沒做好，要是荒吧，光咱自己還荒不了，今年要互助必須按期算賬才行」，同時認識了參加互助是為了生產發家，克服勞力困難，一定要等價公道，最後總結兩個經驗：去年互助缺點，主要是組大，輪流不過來地就荒了，沒有按期算賬，今後要自願結組，民主規定制度按期算賬。

轉為生產

積極份子

最後召開積極份子會議，先進行時事教育，說明今年生產與戰爭結合的特點必須組織起來，號中運動中積極份子轉為生產積極份

子，明確生產運動的階級觀念，發揮其積極性，提出「去年領導群眾翻身，今年領導群眾發家，」「為群眾為到底」經這樣發動後，貧僱極積份子很快成了生產運動的骨幹，又在冬學裡醞釀成熟後自願結組，組織起四十二組，二百七十三個人有四十個婦參加，貧僱婦女姚青支一個人團結了七個婦女，中農也圍繞着貧僱捲入了生產運動。

主要經驗：

- 一、以貧僱為骨幹團結中農是我們正確的生產路線，土地改革後貧僱農覺悟提高，積極要求生產發家中

裏顧慮太多，只有抓住生產的積極面，發動生產，才能推動與克服落後，開展大規模的生產運動。

二、必須即時澈底整頓互助，總結經驗，解決遺留問題，才能進一步組織起來，沒有經過組織起來的地區，亦須讓群眾自由結組，然後結合實際行動進行教育，使其認識互助組的好處和需要。

三、把運動中的積極分子轉為生產中的積極份子，是由運動轉上生產的最好辦法，不走一點彎路。

三、人拉犁

武安賀家村在四月落透雨後，該村還有一百六十七畝地沒犁沒種，如光靠牲口，須半個月才能犁完，李三妮便號召組織人拉護管種，牲口光管犁地，結果半個月的生活八天就完成了，同時發動組員在下種犁地中往地裏稍糞，八天省工二百零四個，都說「組織起來力量大，要像這樣生產早富極了」。

主要經驗：

- 一、在實際行動中明確了「組織起來自由富^變」的道理。
- 二、生活安排好，做到組織起來克服勞畜力缺乏的困難。

第二部份 互助組的組織領導

甲、如何組織與發展互助組

四、總要將他們互助情形談談

邊區勞動英雄史成富，領導的武鄉東堡紅旗隊，起初有四戶組織互助，變工送糞，他們先担五天，平均每天四人，能做五人的活，這樣每天乘吃飯時，人多時，總要把他們互助情形談談，並動員大家互助，接着有五人參加，互助組，並連續推動了

該村的寨上、東頭、橋南等處，組織起互助組來。

主要經驗：

- 一、由小到大發展，利用典型推動一般。
- 二、隨時宣傳互助組實際利益，推動自願組織起來。

五、先搞好一組叫大家看看

左權勞動英雄侯喜元，今年（四六年）經過在縣裏受訓研究了互助辦法，組織互助組勁頭很大；村裏開會動員大生產，幹部在會上把全村勞動力編制了十個組，事後一點作用也沒起了，落了個空，

而喜元則一面宣傳互助不吃虧，一面同趙拴孩商量，認為須先搞好一組作出成績，叫大家看看，就會推動別人；這樣喜元就組織成四戶的互助組，開始即互助送糞；四家有驢六頭，有勞力五個，過去送糞一驢得跟一個人，互助後兩人趕就成了，這樣一天省四工，又快；在義運煤時，去四個毛驢本來要用四個人，結果去了二人還幫別人忙多趕了一個，每天省工三個，影響參加了互助組的二戶，推動了全村。

主要經驗：

通過典型用現實利益，打通群眾思想認識組織

起來的好處，自願組織起來。

六、抓住群眾要求

磁縣閻東窪在參戰中沒有立了功，感覺很丟人，後來在抗旱備荒中，他村有三十九輛水車沒人用，（內有二十五輛是壞的）群眾第一是怕鬥爭（因為過去都是老財有水車），其次是沒錢一家修不起；支書梁法富抓住這個群眾迫切要求，和各幹部研究，要在修理水車上立功，便號召在水井周圍的地，按小組夥使夥修水車，全村又組織了生產部，號

召集股三十萬元，扶植群眾修理水車，很快修起二十四輛，又互助買拉水車牲口十八頭，圍繞着水車組織起十八個互助小組，各組又互相挑戰競賽，開展了澆地、突擊下種、點種的抗旱運動。

主要經驗：

- 一、解決群眾實際思想顧慮與解決困難相結合。
- 二、抓住群眾迫切要求，大力組織互助。
- 三、立功運動鼓舞了幹部積極領導群眾生產發揚了新英雄主義，幹部起了帶頭作用。

七、綠麻煩

林縣馮舉溝村在領導生產中，幹部先開了個會，檢討從前互助組為啥垮台，主要是自己沒親自帶頭，深入互助，嫌麻煩。經過討論認識互助是挖富根，生產發家。同時根據目前勞力缺乏戰爭情況亦必須互助起來，於是幹部使下決心領導，分片活動，普遍號召組織起來，每個幹部要搞好一組。並強調要自願結組，群眾有的怕自由怕吃虧，幹部便動員說：「要是各顧各參戰一走，不就荒了地嗎？」互助起來有人參戰有人生產還能抽出人担挑輸運，賺了錢大家分，」並給群眾解釋今年一定要弄公道，

誰也能提意見，打通群眾思想後大家自願組織起來，幹部丁起修丁銀山親自帶領一個組，先接每人受家好壞定了分，積極創造經驗，全村生產很快搞起來。

主要經驗：

- 一、幹部深刻檢討決心親自帶頭，起了推動作用。
- 二、結合戰爭情況勞力缺乏進行教育，強調自願公道，解除了群眾思想顧慮。

八、當面檢討自己

涉縣東安居勞動英雄劉春保，過去當組長，行

政命令統制人，在縣開會後，接受寧願要一個自願組，不要一個難受組，（即形式組）回村後開會叫群眾提意見誰也不肯氣，後來決心先在群眾面前檢討自己，它說：「我過去政命令強制互助為完成任務沒有隔雨就鋤了三遍地，白費了工不起作用，我當公安員擺老資格主觀主義」經他檢討大家才敢提意見，把過去意見都提出來，如過去做活，光圍轟烈在一塊滾旦，（集体不分組的意思）浪費工等，他當面向群眾接受錯誤，大會規定把過去的組完全解散，各自商量放手自願結合，民主選隊長，自由出入

，絕不拘束，各戶先開家庭會，商量參加不參加互助，給誰碰組，幾天內都在街上亂跑，找互助對象商議互助，醞釀成熟後自願結組，十四個隊四九個小組，三三七戶參加，大家看到劉春保轉變又選他當隊長，全村互助組又整頓起來，四六年被選成太行區英雄。

主要經驗：

- 一、通過自我檢討，發揚民主，改造領導。
- 二、貫徹自願原則整頓互助。

九、分家

林縣合潤鎮有三十六個互助組，實際是空架子，各顧各做活，村幹部互相鬧意見，群眾也不滿意，幹部，所以互助組鬧不起來，在解決幹群關係幹部矛盾時，政治主任鍾開州檢討過去沒認清地主手腕模糊了階級，鬧不團結。幹部群眾在分析中都看出地主從中挑撥在互助裡也先說洩氣話，一致認為地主永遠不和咱一心，要澈底給地主分家，便鬥了四個地主，把地主從合作社互助組內都趕出去，經過幹群解疙瘩，對準地主分家後，上下一致情緒很高，又檢討了過去互助組的毛病，幹部便親自帶頭動

員全村組織了四十一個組，參加男女勞力五百七十六人，三天半就鋤了一千二百二十九畝，呂裕組先在鋤苗中省了二十八個工，群眾反映：「地主說參加互助要倒霉，看看省工不省工」，「給誰省了工。」

主要經驗：

警惕地主特務破壞，在給地主灌底，分家圍結階級陣營幹部帶頭下，組織起來。

十、怕自願組織不起來

武安南河底互助組，過去按閭編了八個組，把夫頭賴漢孤寡都編到組內，互助不起勁幹部苦悶，

提出整頓時，村長劉景祥不敢叫自願結組，怕自願組織不起來，不好領導，將來無勞力戶貧僱孤寡沒入照顧，搞生產時完不成任務，經過打通思想後提出過去的互助組解散，自願碰組，共組織了十九個組，擠出孤寡四十餘戶，夫頭賴漢二十四戶，後來四十餘戶孤寡主動找互助對象用。自己具體的換工等價辦法（如紡花縫衣服等）作參加互助的條件，有的利用親戚本家各種包工辦法等，都解決了困難，二十四戶夫頭賴漢經當眾檢討過去缺點提出保證後也分別參加了互助，生產情緒很高。

主要經驗：

- 一、解除幹部思想顧慮，貫徹自願結組，整頓互助。
- 二、建立勞動紀律，提出保證，教育夫頭賴漢。
- 三、幫助孤寡無勞力戶積極生產，用換工包工等互助變工主動克服生產困難。

乙、生產運動的組織領導機構與組織形式

十一、組與組互助

左權越申年組，在担糞壘堰中，發展到連婦女兒童共十個組後，到拔苗時，因一組地多又遠，別的組已完時他還不完，即提出組與組互助，後經組

長協商，組員通過，組與組互助起來。

特點：

主要是組與組自動調劑勞力，沒有統一領導。

十二、撥工隊 (一)

武鄉史成富組，發展十八個人時，認為人多，這樣有些戶地少活少，變工人多浪費勞動時間，其次領導不易深入搞好，因此劃分了三個組各選組長，三組合起來為一撥工隊，大家選出隊長，這樣全隊勞力畜力既可以調劑，又可分工進行。

特點：

由大組化分為幾個小組，這出隊六由隊長統一調劑勞力。

十三、撥工隊 (二)

邊區勞動英雄石寸金（黎城人）在其組織了六戶互助組的生產成績影響下，全村成立了六個組，（五組經常互助一組是臨時撥工），到夏收時各組勞力強弱不同，有些組不能解決問題，都要求組與組合併，這樣盡力勞力就可以調劑開，石寸金認為合併一組也不很好，反正咱都要照顧，經大家討論六組合成二個大隊，又經群眾要求，又合為一隊。

由隊長調劑各組勞力畜力。

特點：

由小組發展成撥工隊，在小組感到勞畜力困難時，要求建立統一領導組織，解決調劑勞畜力困難。

十四、勞動互助社

，偏城劉元順組，在成立撥工隊後三月婦女紡織了花換不到米，（合作社將米借給私人要不還），群眾將合作社經理罷免了，另選劉元順為經理，它即算了算賬，歸還了婦女的工資，把村中倉谷米，借出一部份作了救濟，又代互助組欠工的還了工資

米，接着進行調劑勞畜力組織運輸變工等工作，由此合作社實際上變成了勞動互助社。

特點：

一、勞動組織和經濟組織在一定情況下結合起來發展而成。

二、除勞動互助外，又在經濟上合作起來，統一克服生產上勞力經濟等困難，即勞動互助合作社。

十五、生產委員會

(一)

涉縣原曲村，組織起來後，成立了生產委員會，下設組織、宣傳、合作三部，組織部內有勞力調

劑股，負責領導各組生產和調劑勞力；宣傳部負責廣播宣傳鼓動，大衆黑板等；合作部領導副業生產內有防疫衛生股，負責衛生教育宣傳。

特點：

- 一、主要是組織領導作用，有關生產之組織領導宣傳衛生勞力調劑等都由生產委員會統一領導。
- 二、合作部亦只領導副業生產不直接解決經濟困難，從組織上明確了農副業結合的重要。

十六、生產委員會 (二)

武安南河底村共八個大組，大組內領導二、三

個小組，成立全村生產委員會，內設組織、計劃、宣傳、立功四部，領導全村生產，組織部負責領導各大組，和交流經驗調劑勞畜力；計劃部負責掌握檢查全村生產計劃和各組計劃，幫助組內各戶訂立生產計劃，按家計劃等；宣傳部負責宣傳廣播電台大眾黑板；立功部負責立功表模選舉英雄，規定表揚五次立一小功，五小功立一大功；立功部和全村立功委員會是一致的，隨各個中心工作轉變，並根據中心工作，分別規定幹部群眾各種立功標準；（紡織運輸合作都歸合作社領導）。

特點：

除統一領導外，又增加了計劃部，立功部更充實了領導內容貫徹了勞英政策與立功運動，是新的發展。

十七、後池村生產組織機構介紹

涉縣後池村，去年生產運動，搞的熱火朝天，今年過年後即着手整頓互助。發現在去年生產中，互助組和其他差務行政等工作混在一起，一切派差，開會負擔……等都是互助組大組長負責，忙不過來，整頓互助時，誰也不願當大組長。經過大家研

究，現改組為：統一領導，統一組織，分工負責，戰爭和生產結合的組織形式。全村二百二十五戶自願結合了九個大組。

大組的組織機構，有大組長負責領導生產；自學組長負責領導本大組內民兵小組練武；學習組長領導互助學校（以互助組成立的民校）學習文化；民伕班長負責本大組參戰、支差、担架、代耕等工作；畜力班長負責派牲口差，和民伕班長聯係，商同大組長調劑全組勞畜力；幹事一人負責擁軍、優抗等工作；生活組長負責買燈油，晚上到互助學校

點燈等事務工作。收公糧公款歸閭、鄰長、和互助組沒關係。全組統一領導分工負責，各種工作在組內隨時結合，方便靈活，各系統組長收集各系統材料，到各系統彙報工作，行政上不能隨意召集大組長開會或分配任務。大組內分兩個到三個小組，小組由大組長領導。自學、學習等各種工作由小組內各種工作的模範，積極份子帶頭推動。小組除小組長直接領導外亦有生產模範積極份子起推動作用。

票在組內互助變工，前方參戰後方生產，全村有二
百二十五戶，打下戰爭和生產結合的基礎。

村上有生產委員會領導全村生產，生產委員會
由生產主任、村長、政治主任、農會主任、婦救主
任、合作社經理、小學教員及勞動互助社三個幹部
參加。大組長受生產委員會領導，生產委員會幹部
在組內；又受大組長領導，勞動互助社直屬生產委
員會，有經理、會計、調劑委員三人。經理負責調
劑優良品種，調劑委員負責調劑全村勞畜力，會計
管登記數字賬目，現全村已轉入大生產運動。

生產委員會主要是共同研究解決問題的組織，如有特別問題則交由有關幹部負責執行，（如組織運輸交合作社經理執行，宣傳則交小學教員另行組織推動）。生產委員會可隨時組織有關幹部參加轉變為紡織委員會，合作委員會研究紡織合作副業生產等問題。

特點：

一、是生產委員會更加重要發揮其領導作用的一種組織形式。

二、是統一領導，統一組織，分工負責，戰爭和生產結合的組織機構，解決了生產與戰爭、學習、自學、等工作在

組織上時間上的各種矛盾，以生產機構為主結合其他系統工作。

三明確劃分生產組織和行政機構的區別克服了過去的混亂現象。

丙、如何領導互助組

十八、有事和群眾商量

涉縣勞動英雄馮國章有很好的民主作風，有事就給大家商量，在每個季節裡都要由大家討論訂出計劃，經運動結束後，檢查成果，做出總結，長取短補。（接受優點，糾正缺點）如秋收前它就給組

員們商量訂了個秋收準備計劃，男勞力全體出動打十天柴準備秋收燒烟，做五天雜活，其餘割草，還運輸一次，婦女推碾磨準備吃喝，在二十天內全部準備妥當，共打柴五〇〇〇斤割草四二〇〇斤，一次運輸賺洋一五〇〇元。完成計劃後大家做了總結又訂出秋收計劃。秋耕中村裡又派給它組支差，馮國章打了個算盤它想正在種麥時候，天又旱，如果去支兩天差，一俱牲口就要少種六畝二分地，所以又和組員商量，在討論中大家又想出入替牲口支差的辦法，都同意人去支差，但支差一天也頂十五

分（合牲口分），這樣就互不吃虧，於是就在全村廣播，推動大家都用人工代替畜力支差，使全村順利完成了秋耕種麥，沒受大影響。

主要經驗：

一、要決心民主干雷群眾小學生，發揮群眾的無限智慧與天才，即能解決任何困難。

二、每個季節每個時期有短期計劃使群眾在生產上有一定的奮鬥目標，不盲動能發揮群眾的積極性。短期計劃是互助組最重要的一個措施。

十九、摸心思

武安勞動英雄閻占國，會摸心事，走群眾路線

，不自高自大，常叫組員給他提意見，在第二次檢查競賽時，外村工資正大，如果不叫大家出村去打短工，群眾反映不好，他摸住大家的心事，計算了一下便組織一部剩餘勞力出村打短工；一面發動婦女在家拔草，不但完成競賽任務，十天內還賺了工資十四萬元。群眾非常滿意。

主要經驗：

摸住群眾思想（摸心思）滿足群眾要求，不當群眾尾巴，從積極方面解決問題。

二十、落後話

曹善魁領導作風很民主，每一件事都要耐心的教育群眾，打通思想，在群眾中隨時隨地聽取群眾的意見，最會從群眾落后話中發現問題，研究問題，解決不了就和區幹部老段研究，抓的很緊，如夏季負擔時群眾反映公糧重，他就抓緊解釋並組織了剩餘勞力出外打短工五天賺了九十石麥子，除了公糧還有餘，民兵集訓時縣裏又派來運煤任務，群眾反映上級老叫運煤秋天還沒啥燒，他便號召輔助勞力參加打柴運動，七天打柴四三萬斤，群眾說：「勞動英雄真會捧咱心思」。

主要經驗：

掌握思想領導，從落后方面發現問題，深入民主作風，從積極方面答覆群眾要求。

二十一、涵厚不起啦

尖山村互助鋤頭遍苗時，半勞力也能趕上全勞力，就也頂成十分工，半勞力為了多頂分，先圖快不圖好結果前邊鋤後邊荒，大家認為「互助為了團結非涵厚些不能互助到一塊」可是在換工上全勞力吃了虧，但為了願情面，怕別人說自己是尖頭，因此表面上都不噴氣，實際上感到「咱涵厚不起啦」

不願參加互助，情緒不高，有的開會都集合不到一塊了，村長李明的看到這種情況，感到如果再這樣涵厚下去，互助組非垮台不行，便召集大家開會，自己先說：「今年互助我吃了虧，鋤的地都荒了，」並號召大家不要講情面講涵厚，誰有意見都提，隨着大家都說出良心話，又經過大家討論規定鋤二遍時一定要按勞力強弱頂分，再按做活好壞計工，做活不但求快，還要求好。這樣互助組又搞起來。

主要經驗：

一、除農民間自覺的友愛之外，一般不應強調涵厚。

不應拿夫頭帽子亂戴，這樣易給夫頭的人鑽空，來討老實農民的便宜，應根據群眾意見公道合理解決問題實效等價。

二要隨時發現問題，打破情面關係，發揚民主，讓群眾說出良心話，澈底解決問題，以鞏固互助。

三五助的目的是為了生產^{合作}，不克服勞畜力困難。團結是農民翻身的政治口號。

二十二、洗臉

武安百官村魏日午，成立過幾次互助組都是不多長時就垮台了，非常苦悶，找不到原因，縣裏開勞英會議，他看到李縣長叫大家給他洗臉——提意

見，魏日午想到總是自己臉上也有潮，回去他辦各開了一個組員會，叫大家給他洗臉，有啥說啥，不管那裡有啥不對，不公道等事情都可提意見，大家說「你態度不好，有點行政命令，啥事也不商量，大家不敢提意見，吃虧便宜也不敢啃」。這樣把過去所有意見都提出來，魏日午作了檢討，從此以後，魏日午的態度轉變了，啥事也給大家商量，全組搞的很有勁，又在縣裏開勞英會時他當了一等英雄。

主要經驗：

決心轉變作風，實行民主，才能得到群眾實際擁護。

護與發揮生產的積極性。

二十三、表揚

武安天橋王合女參加農業勞動很好，每天到地鋤苗時，還稍一担糞，兒童們就給他編了一個快板說：「老合女，真勞動，又鋤苗，又担糞，看看勞動不勞動。」村公所獎給他一個鋤板，他很高興，便去組織了一批婦女上地生產，大家看到勞動就是光榮，都願意互助，於是就包起工來，賺錢很多，家裏的男人向他們要錢，婦女們不高興，覺得出力不討好，情緒低落，後來

大家討論出三七（家裏得七、婦女得三）分紅的辦法，婦女們又幹起來。

主要經驗：

- 一、即時表揚鼓勵發揚新英雄主義。
- 二、實行家裡分紅提高婦女積極性。

二十四、五多

武安縣城勞動英雄張玉來，領導互助組有三個

辦法：

- 一、勤總結勤檢討，——他的號名是「賬要勤算磨要勤轉」，他和他組員們商議是十天算一次賬

，總結一次，誰欠誰的工，有錢要找清，沒錢賬記清，同時組員們互相有意見及對組長的意見，也要在會議上提出來，相互虛心檢討，互助組搞的很好。

二、多研究，多計劃。——在每天晚上總要把他組一天的營生和組員扯一扯，看看做的活好不好，算算省工不省工，說明互助的好處，教育組員，還要計劃出第二天的營生來；有時在地裏，在路上，吃飯時間，就把這事都辦了，減少開會時間。

三、多培養積極份子，隨時在組裏發現積極份子有計劃的培養，對賣力氣，不滑頭，不自私，有

計劃有辦法的人都着重培養多表揚，建立它們威信，在小組起骨幹帶頭作用。

主要經驗：

- 一、勤總結勤檢討，能夠即時發現問題，總結經驗。
- 二、多研究多計劃，能夠發揚民主，發揮群眾積極性，得到等價互功互利。
- 三、多培養積極份子，是領導與群眾接合橋樑，通過他們領導群眾。

二十五、誰是英雄

齊善魁經常給大家說：「我去長治坐汽車是大

家叫我坐的，我吃肉，是大家叫我吃的，英雄是大家的英雄。」因此王金庄（涉縣）在每個生產運動結束，都選很多模範英雄，把功勞歸給大家表現了集體的英雄主義精神，在今年（四六年）春耕總結大會，選舉了大小英雄模範共一百四十三名，此外還有好多模範互助組，代耕隊，抗屬等，曹善魁是全村頭名英雄，以它為主，周圍又有許多小英雄，形成一個集體的英雄主義運動，它的辦法是：平時在各種工作中誰那一點好就表揚誰那一點，誰就在那一點上是英雄，如建立小型合作社，王起生最好

，就號名學習王起生辦小型合作社；曹善魁他經常是表揚各個小英雄，從來不把一切功勞歸于他個人。

主要經驗：

每一個運動的成功，必然是群眾的創造，必然有無數的英雄，因此功勞應歸大家，如歸給少數人表揚少數英雄，大家就不滿意也不合理。克服了過去光表揚少數英雄，結果英雄孤立脫離群眾的缺點。

二十六、雙方都滿意

武安勞動英雄魏留的，互助組在鋤苗的時候各人都爭着先鋤自己的地貧戶為了先鋤完自己的地去打短

工，眼看就要垮台，這時魏留的摸住大家心事，即時提出來讓大家解決，後來規定先把組上的地突擊完，到工錢大了，集體給地少的長了工的戶，到外村打短工來還工，這樣一調劑，地多的也鋤完了，地少的可以賺大工錢，雙方都滿意。

主要經驗：

- 一、摸心事，發現問題即時解決。
- 二、從互助互利等價上鞏固了互助組。

二七、結賬

林縣馮舉溝丁起修組，四十三個勞力，抽出兩

個人出村搞副業，七天賺洋七千元，鋤苗時計劃全組二六畝谷地，每畝至少一個工，得十天才能完成，結果一互助三五個勞力六天就鋤完了，一算賬省了一百四十個工，沒參加互助的人還沒鋤完，馬上抓緊結賬分紅，清理工賬，總結利益教育組員，大家看到互助就是好，又趕前，又省工，還不誤搞副業，大家情緒很高，互助組非常鞏固。

主要經驗：

- 一、即時結賬分紅，清理工賬，鞏固互助。
- 二、即時總結，用實際利益教育組員。

二十八、沒零花錢怎辦？

武安道溝村白村長熱心為群眾服務，領導互助生產下種完以後，互助組反映「沒啥活啦？該休息休息」眼看互助組就要停止。白村長向大家說「沒零花錢怎辦？」並宣傳農會主任割一担荆条賣洋八四〇元大家听了很擁護，馬上組織十六個人去割了十六担荆条，賣了一萬六千元，影响全村都搞開副業，最後算賬全村賺洋八萬元，新華日報登出這個消息後，他念給組員們听，都說互助就是好，又有名又有利。

主要經驗：

- 一、不搞副業就不能鞏固互助組。
- 二、抓住群眾要求，給剩餘勞力找出路，即可經常互助。
- 三、即時發現問題，即時解決問題。

二十九、小義倉

涉縣曹善魁在整頓互助時，曹乃昌沒啥吃，不能生產，他便首先拿出二斗糧食，影響全組拿出三石糧食，積了個小義倉，借給曹乃昌和沒糧食吃的戶，並帶領組員集體給曹乃昌開了三畝荒，提高了乃昌的生產信心，每天起早搭黑幹起來，一年達到

耕三餘一，曹乃昌說：「互助組就是好，過去借一斗還三斗，還沒人借給，我寧死也不脫離互助。」

主要經驗：

從照顧貧苦戶生產困難鞏固互助。

三十、你看鬥爭的是啥人

武安柏林發動群眾後，大部中農害怕割韭菜，不願生產，再加上特務破壞說「鬥爭了頭戶鬥二戶」，誰也饒不了呵，郭天祥組有個中農雖然參加了互助，但情緒不高受的沒勁，郭天祥便問他是什麼原因，

它說：『吃够穿够就算啦，有多少是個够』，郭天祥摸住他的心思後，耐心的動員他說：『你看咱村鬥爭的是啥人啥戶，如果不辦壞事，沒有剝削過人，真正是勞動生產發家的，決不鬥，如咱村王志是有辦法的戶，因他是勞動生產發家的，便不鬥他』。這樣打通了中農的思想，便召集全村開會動員，會後有五十八戶中農參加了互助，推動了全村生產運動。

主要經驗：

用事實打通中農思想，提高生產情緒，開展生產運動。

三十一、立功委員會

林縣勞動英雄成百福，在領導全村生產節約備荒中，又開展了立功運動，成立了立功委員會，立功委員會公約（即會議制度）是每五天晚上開一次會，討論立功問題，委員一次不到坦白，二次不到廣播，它說「光咱當英雄不辦事，必須叫大家都立功才有勁」。為了立功方向明確，又經過全體幹部群眾討論出立功標準。

55

幹部立功標準：一、生產上起帶頭作用，二、

大膽發家有成績，三、副業能找新門路，四、節約備荒有成績，五、民主作風、吃苦耐勞。

群眾立功標準：一、生產積極，起帶頭作用，二、照顧孤寡無勞力，三、節約備荒有成績。

並說明群眾三條記一功，一條三十分，二條六十五分，三條一百分，幹部五條記一功，三條以內每條十五分，四條七十五分，五條一百分。

開展立功運動以後，生產備荒工作立即行動起來，幹部馬上競賽，帶領群眾打野菜二六七。二斤，（濕的）掏井八四個，挖泥一萬一千担，一個月

摺銀七〇〇斤，（五二〇人摺）賺利三二〇萬元。

三十二、一個群眾性的檢查與競賽

武安七區在鋤苗中，開展了個各村挑戰競賽運動；村與村互相檢查，為了怕輸，各村都想搞好，對挑戰村細緻檢查，這樣各村都是搞的熱火朝天，南陽易唱戲都沒人去，車谷接到大水峪的檢查信後，一天就把全村糞送到地裏了，龍務被檢查出荒地后，馬上檢討有荒地的原因，主要是幹部光廣播，不深入互助；小冶頭幹部認為遠給以前一樣忽視

，突然被檢查出荒地，自己檢討說：「大意失荊洲」，各村到外村檢查很細心，平地山溝都跑到，有的連派上人到競賽村打短工，一面生產，一面檢查，為了不叫別村檢查出來自己先檢查，也很嚴格，大水峪選出檢查員，檢查出八分荒地，記上名字回來教育群眾；南蕪井反覆檢查了四次；這樣推動了全區生產。

主要經驗：

- 一、放手開展群眾性的競賽運動，提高生產積極性發揚新英雄主義。
- 二、放手發動群眾性的檢查，深入、細緻、普遍，把運動

推進一步。

三十三、一個活躍在農村的宣傳隊

勞動英雄曹善魁，（涉縣人）秋收中組織了識字的人和教員三五人，成立了宣傳股，創造了一個牆報，每個組除基本通訊員外，還有群眾寫稿，結合實際行動，進行表揚宣傳，小報寫出後，各街紛紛傳看，議論「看看誰上了報」。

除小報外，還有廣播台，編小調快板等。

天下了雨，曹善魁結合戰爭情況，號召趕快秋

秋

收。李中林不听，害怕地湿没有割谷去採豆葉，接着刮了一場風，把谷磨了一大半，在地邊哭起來，兒輩們唱着宣傳隊的一個快板：

李中林，到地邊，看見谷子心痛酸；大風刮的真厲害，凸地谷磨了一大半，一畝谷一大斗，十畝谷一大石，採了兩天菜，丟了小米飯；老鄉們，抓緊幹，防止大風來倒亂！

這時村裡還有兩個懶漢，很快又出來一個快板：懶漢們，快轉變，秋收運動該動彈。現在你不動，冬天怎麼辦，一天能賺八斤米，十天能賺二斗

半，小孩吃的飽，老婆也待見，大家說你是英雄，人人說你是模範！

在這樣宣傳下，對秋收起了很大作用，統計共出小報九期，最緊張時兩天出一次，共投稿二六四件，群眾自動投稿六八件。

主要經驗：

一、發揮了群眾辦小報，群眾看小報，群眾教育群眾的精神。

二、宣傳鼓動變成了群眾自己的事，群眾自作自唱，自歌頌，推動了新英雄主義運動。

丁、小組計劃與生活安排

三十四、家庭會

勞動英雄劉春保，（涉縣）雖說是翻了身，時光一天天過好起來，但是父親年紀大了，三哥到區上工作，侄兒參加了八路軍，家裡只有三個男勞力種着三十七畝多地，婦女又不和會，每日生氣，你嫌他吃的多，他嫌你穿的多，都怕吃了虧，提出分家，春保看見情勢不好，便和他父親談，你看他們

不和氣，如果這樣鬧下去，恐怕沒有好結果，還是共同開個家庭會，互相檢討一下，解開這個疙瘩，於是就召開了會議，首先是放手民主，大家都出了氣，有些誤會也就解決了，又作自我檢討把過去的意見拉扯通了，並訂出計劃：如二哥仁保提出，我今後除上地外，經常運輸，要在今年賺洋一萬元，婦女提出要紡花織布，三人要紡到四十斤花，大哥担任家裡雜活，春保做地裏生活，小侄兒除幫助送飯牽牲口外要每天拾糞，每畝要上到五十畝，全家做到深耕細作，每畝要增產一斗糧食，經過訂計劃

後，大家情緒很高，他的父親笑了：「家庭會就頂事。」

從前那有這！

春保在家訂出計劃後，又領導全隊各組訂計劃。接受去年經驗計劃由大家討論，大家訂，先由各家庭開民主會議訂出後再訂組和隊的計劃，因此今年的生產運動男女老少都有勁。

主要經驗：

家庭民主會議，是發動和團結全家生產、解決矛盾最好辦法，按家計劃也必須在此基礎上才能具體實現。

三十五、短期計劃

林景圻針林程修身組，全組十三個人，在鋤苗時，有的人想出去收繭打絲，但沒有本錢，有的是怕鋤地顧不過來，不滿意出去收繭，主要是怕自己地荒了，經過大家討論，和計算的結果，訂了個三天短期計劃，全組共六十多畝地，只有三十畝地需要鋤，（麥花地）按一工銀一畝，十個勞力三天即可完成，誰的地也荒不了，又共同積股二萬二千元，賺了錢夥分，農副業兩不誤，這樣計劃以後大家很

滿意，一個老漢說：「打算不到就是要吃虧哩，要不計算計算那能抽出三個人來」。

主要經驗：

一、互助組需要有長期的、一年的、或一個季節的、生產計劃，同時也需有短期的三天五天十天半月的計劃，短期計劃主要是根據長期計劃的完成，並且根據具體情況精確計劃勞力土地，抽出剩餘勞力生產。

二、短期計劃最易根據具體情況，安排生活，照顧每個人的利益，使大家放心，並能使大家在生產上思想明確，情緒飽滿，共同努力完成一個具體任務。

三十六、見空點豆

涉縣英雄張喜貴組對生活安排，是根據生活分配勞力，生活多、多去人，生活少、就少去人，又根據勞力分配生活，誰做啥順手就做啥，在生產上有一套全面計劃，又有季節計劃與短期計劃，因此能夠抓緊每個空隙見空點豆，完成某具體生活，保證整個任務的完成，如在鋤二遍苗後，喜貴就給大家商量種麥肥料够不够，訂了個五天造肥計劃，立即開展了五天造肥運動，共造肥一七八〇畝，

平均每畝上到四。馱，保證了種麥地肥料，在豆子不熟的時候，又立即組織全力割草五天，組員對他很佩服，喜貴就是打算的到。

主要經驗：

一、農業生活是非常複雜的，必須抓緊每個生產空隙，適當安排某一具體生活，甚至根零星的。生活也要應有適當的安排。

二、必須有一全面的預定的生產計劃，才能够適當的抓緊每個空隙，否則到時候就要混亂，找不出應該幹啥。

三十七、比較

林縣英雄成百福組鋤苗時，都爭先鋤地，怕輪到後邊荒了地，生活不好安排，百福便叫大家討論，看該給誰先鋤就給誰鋤，經討論大家訂了個先後標準。

1. 草大先鋤草小後鋤。

2. 苗大先鋤苗小後鋤。

3. 先給抗屬鋤，先給前方參戰的人鋤。

4. 鋤二遍苗，誰地的草壓栽了先給誰鋤。

5. 大組分成小組鋤，輪流的快都能先鋤些。

或按每人先鋤幾分來輪流，但不移動太遠了浪費工。

規定好以後，組員們反映，「這樣誰也沒意見」。

主要經驗：

一、群眾熟習情況，並善於根據具體情況「比較」
「揭摸」，有事給群眾商量，都可解決。

二、這是一具體的民主領導方法，必須叫大家提意見才能照顧到每個人的利益。

第三部份 等價中的折工記工問題

三十八、工票

平順勞動羣郭玉恩領導的川底撥工隊，開始是按日記工，做一晌活，就沒法記工，不方便，在規定每天以十分計工，以勞力強弱定分記工後，大家感到記賬麻煩「這個十分記工好吧是好，算不清賬也不行呀！」經大家研究，決定用工票（木刻板印的工票）一邊刻上號數，一邊刻上分數，分一、二、五分三種，可以找零，全村感到很好，很公道，

又不計算，又好算。到成立撥工隊時各組的工票又註明是那組，以免亂發，不好計算。

偏城劉元順的工票上是寫上四、五、六、十分四種，在互助組內互相兌換，每人有一定的工票數（按組共同制出發給每戶的）使用辦法：地主或工主帶上工票，一天完了，便根據各人的勞動情形，評議應得分數，分給幾分工票。到十天結賬一次，這時互相找兌，各收回自己工票數，工票不够便是欠了人家的工，有餘的便是長了工，然後記賬，分開存工與欠工。這樣減少了零星記賬的麻煩，記工

靈活，避免糾紛，能密切人與組的關係。

三十九、按晌計工

榆社高所則領導的魚頭撥工隊，在四四年四月初建立時，修堰中是一人一天記一工，三天後發現，上地遲早不一，即開會研究決定每天以六工算賬，早上一工，上午三工，下午二工，不夠一天按晌合工，這樣群眾都認為公道，影響三戶參加撥工隊，又推動另組織了一個撥工隊。

平順郭玉恩的撥工隊，在量堰時，有個組員做

半上午回去，就無法記工，大家提出意見，經討論後，決定以五晌記工，到後來又因二個村幹部，到地做活遲早不一，有時還做不到一晌，按晌還不好記工，經討論決定每天按十分記工，早上二分，上午下午各四分，這樣計算比較簡便，便利各人作家裏的零碎活。

特點：

按晌按分基本上是按時記功，對勞動效率勞力強弱沒有關係，最易不公道。

四十、按勞力訂分

武安張玉來組，過去不分勞力好壞，做一晌活記一晌工，感到半勞力不能參加互助組，同時全勞力也有強有弱不一樣，好受家吃虧，經大家討論規定按勞力大小，做活快慢，來評議定勞力分，開始評議定勞力分時，先找出一個標準受家訂十分，其餘的人比比下來定分數，半勞力評議的兩個頂一個全勞力，因為小兒童才學會鋤地，勞力弱的定八分九分不等，婦女拔苗頂半個勞力定五分，做針錢活頂一個勞力定十分，有時看你做活積極可以增分懶惰時還要減分。

特點：

基本上是在按時記工的基礎上，又按勞力分析合了一下，雖在時間上勞力上得到等價公道，但不能發揮每個人的長處，在某種活上半勞力和全勞力做活相等時，半勞力就要吃虧。

四十一、死分活定

平東許三五的撥工隊在按勞力強弱定分以後幹了幾天，就發生了問題，有個組員叫了幾次不去，於是就研究這中間還有人吃虧，如喜順勞力弱定八分在担糞上差不多，若打柴能頂十分還多，感到定死分

不好，又和大家研究定活分辦法，按做不同的活的勞動情形，做活多少，來具體定分，做這樣活頂八分，做那樣活能比上全勞力就能頂十分，多做多定分，大家很滿意。

特點：

- 一、不以勞力好壞強弱，主要是按在同一時間內做活的多（數量）來定分的，可以提高勞動效率。
- 二、缺點是做活的多少，沒有一定標準，有時勞力吃虧，多做的活都便宜了地主了，不平等不能經常保持生產情況。

武安魏日午組開始做一天活算一個工，後來越弄越沒勁，先是一天能犁二畝地，後來一天只犁畝半地，魏日午馬上開會議大家談心思，有提出工資低，有吃沒賺的，有的說一天犁畝半地，「還不夠工資哩」。經過大家商議，工資按市價適當提高，記工上規定犁二畝地頂三個工，用牲口駝一百斤煤頂一個工，駝二百斤頂兩個工，因此大家都拚命的幹一天能犁三畝半地，改成按活記工的辦法。

特點：

打破了時間的束縛，主要按做活的具體數目來

記工，做的多記工多，可以高度發揮勞動效率。

四十三、按活評分

武安勞動英雄王聚庫的組，在做活上，有人反映了全勞力也不同，技術有高有低，L同時有的半勞力鋤地時為多項分，尤圍快不圍好，聚庫便和大家商議如何提高技術，在小組會議決定實行按活評分，做活好的要獎勵，全組十三人在一塊地裏做活，每人分兩穗苗子，鋤完后，用一塊石板寫上自己名字，扣在自己鋤的地界上，三天以后檢查好壞，結果王保志鋤

的最好，定了十一分。王花堂、王如林鋤的不好，定了八分。有時為簡便，做完活當時就檢查，隨時按活評議定分。交換工票，他們說要得鞏固互助組，不能講情面。

特點：

一、在做活上又注意了質量問題，對提高農業技術有很大關係。

二、缺點是還沒有脫離開時間的束縛，不能提高勞動效率。

四十四、按件記工按活評分

涉縣勞英張喜貴是在地做活以後隨時選個評議

員，按個人做活好壞多少，隨時來評議，既能使大家做快，又能做好。如犁二畝地頂三個工（按件）假使犁的不好（質量）只够八成，就以八折，那犁這二畝地只能頂兩個零四分工，兩不吃虧。

特點：

同時解決數量和質量的問題，即可以提高勞動效率，又可以提高質量，是最科學的辦法，也在新區一般還不大適用。

四十五、混合記工辦法

會善魁總結了鋤苗以後，即計劃秋收秋耕領導

全村各小組進行討論，訂出秋收秋耕計劃，在男女勞畜力折工、記工、變工上規定按活按件零活計工辦法。

（按一天為十分計算）

按件記工上，如割五十個谷（八把一個），折二十分，割豆子一畝，折二十分，刨一畝荳，折二十分，担莊稼一二〇斤，走五里地，担五担，頂十分工，婦女切谷四十個折十分，撒玉菱六塚折十分，有不能規定數目的活，就按活定分，如打場能提簸箕的折十分，能翻場打場的折五分，兒童送塚子，趕兩個牲口，能抬塚子的折十分工，不能抬塚子的折八分工，兩個人趕

三個牲口折五分工，光能打圪垃的頂五分，打圪垃又能刨地角的折十分，牽牲口一天折六分，掌犂一天十二分。人畜變工上，牲口墊地二畝一天四十分，送一天垛子十六分，把全村男女全半輔勞力都捲入到秋收秋耕中，提高了勞動效率，張女的一天割谷六十個，王雨清（女）一天切谷五十個。

男女變工又規定：婦女紡四兩花頂一工，織丈二布頂一工，做一雙鞋頂四個工，做布衫一件一個半工，做褲一件頂一工，套一身棉衣頂八分工，摘椒一天頂十分工，均是吃自己的。

特點：

一、以上的辦法是按件按活混合使用的辦法，最適合農村生活復雜的情況，可以廣泛的吸收各種勞力參加，（這二種勞力都可以參加到運動中。）

二、按活定分辦法，可發揮每個人的長處，按件記工艱難同時的束縛，但在情緒過高了勞力就要吃虧。

四十六、包工（一）

涉縣張喜貴在實行按件記工的辦法後，又感到遠方便，在夏天割麥子時候，麥子有好有壞，好的就賣工，地有遠有近，近地就省工，一律規定割二畝麥子一個工，也不公道，又創造了按地評分按分

分工的辦法，即是到地以後，根據地的遠近麥子長的好壞，大家評議估計用多少工，就可割完或收到場裡，如評議需五個工，割完以後參加的人就各自定勞力分（預先評定的分或臨時評分都行）來分這五個工。到秋收秋耕時又應用了這辦法，先讓地主說明犁地要粗要細，要好要壞，然後根據標準，定出需要多少工，大家來做，這樣雙方都沒有意見。

特點：

一、完全是一種包工性質，能高度發揮勞動效率，也最簡便公道，同時也適合群眾的習慣，過去群眾在做活上有很多是用包工形式的。

二、由于共同分工，便於分零，工票最好分成有分票有
 厘票，一百厘頂一厘工。一分頂十厘。

四十七、包工 (二)

武安城關區為了鞏固互助組，下種後堅決提出
 清算下種賬目，九、十、兩街討論出訂分算賬辦法
 是：

- 一、九街犁地，每畝以六斤未算賬，掌犁
 頂二分五，牲口頂七分五，兩條牲口強弱
 相等對半分，一強一弱的，強牲口頂四分
 ，弱牲口頂三分五。

二、十街種地訂分辦法是：種一畝地，以二斤米算賬，訂三十二分，每分合一两米，掌耨和拉砵子的各項八分，邦耨的五分，牲口十一分。

如果管飯，每天扣除三十兩小米，早飯十兩，午飯十二兩，晚飯八兩。

以上辦法，種地戶很滿意。反映「這樣一來又公平又好算，再互助就不怕吃虧啦」。

特點：

：是一種集體按件包工、按分分紅的性質，可以提高勞動的積

極性，不過死分有時逢會防碍生產情緒的提高。

四十八、平均工資

武安陽邑是個大鎮，勞力很缺，依靠覓外村的短工，因此工資或高或低，一天早晚市價相差很遠；上柏林離陽邑只五里地，互助組工資受影響很大，沒法定，郭三富給大家商量決定五天平均工資辦法，按五天內短工工資市價來平均，就是組裏工資，互助組工資不能超過市價工資，亦不能低於市價工資，得到大家滿意，鞏固了生產情緒，勞力多地

少的戶，也就不出去打短工了。

經驗：

解決市價工資對互助組的影響，確定了互助組工資的標準，互助組工資基本上不應太低於市價工資，亦不應超過市價工資（短工工資）。

四十九、壓栽

涉縣猛虎村茶組在鋤苗時正遇上下雨，草都壓栽到地裏，又活了，鬧起意見來，有的說翻地就要算工要工資，地主說：「俺給你們先鋤了地，把俺留到後邊鋤，又壓栽了草，白費了工，咱以後不參

加互助了，以後來經大家研究想出個辦法，誰鋤的壓栽了，誰再去抱一次草。（復鋤或叫回鋤，有叫鋤小二遍），第二次一工頂半個工，頭一次仍按原工算，大家說：「這樣就都照顧到了，回鋤一些地也沾光」。

經驗：

解決兩後壓栽問題，說明互助組有一點不公道，一點小問題都會影響鞏固的。

五十、人畜變工

涉縣勞動英雄劉春保，領導的互助組，創造出人畜變工辦法，把好壞牲口分成三等，頭等牲口一天

犁到二畝五，折二十分，二等一天犁二畝，折十五分，三等一天犁一畝半，折十四分，提犁的一天折十分，還得看生活好做不好做（即地好犁不好犁）可隨時增分去分。

五十一、男女變工

91
林縣二區王寧村，男女變工辦法是由互助組統一發工票，男耕女織統一變工，男人給沒勞力婦女做活也掙工票。婦女紡織按十分一個工，掙小型合作社工票，紡織成品交小型合作社出賣，將來按工分

紅，誰長了工票誰多分，如分紅時紅利低於互助組工資，即按欠工數來補齊，或折成錢，秋後將來歸還，婦女記工是紡五兩花頂十分工，漿錢八斤十分工，經布一天頂十分工，掏頭代織六尺布頂十分工。

武安馬洛村，男女變工辦法是：縫一個布衫定個半工，縫一條褲子一個工，織一絃布個半工，做一雙鞋兩個工，這樣規定已有七個婦女參加了互助。

第四部份 三大結合及其他問題

甲、農副業結合

五十二、副業英雄

副業英雄王泉庫（武安）的互助組，在地裏間扯，感到地裏營生不夠幹，大家討論，抽出人來搞運輸，當時正是區聯社貸款，他組貸了二萬元，又在組內集股一萬五千元，選出四個人出外運輸拾玖，並決定搞一次分一次紅，隨時分紅，隨時集股，隨

時買時賣，不存貨，不囤大利，能顧吃嗎？不在家裡吃飯，就算賺錢。

在五月鋤苗時仍沒有停止搞拾砍，集了六萬元，股組織了六個牲口，到邢台馱蓋四次，往長治販花，買牲口，担脚，到秋收時總結了一下共賺洋六十萬元。秋收后，地裏活更閒了，又在組內集股五十萬元，組織了喬金張羅到沙河一帶去張羅，本錢由組內拿出二十萬元，買下皮錢等材料，又派兩個人到潞安去担脚，六個牲口到邢台馱蓋，家裏開磨房一座，買麥子三百斤，抽出兩個牲口兩個人，專管磨面。

王聚康經常注意黨對結合，組織剩餘勞力生產，

給剩餘勞力找出路，因此它的組也非常鞏固，無論農忙農閒沒有垮過。

問題研究：

根據王聚厚做法，可以看出幾個優點：

1、他是以農業為主的，副業不影響農業生產，在農到地裏活不夠幹時，即抽出人搞副業，同時農副業結合的好，鋤苗時都沒停止。

2、他在業務上是灵活的，沒有固定的業務，東販西賣，西販東售，啥賺錢就搞啥，但也不圖高利，隨買隨賣，不用積貨，壓不住資本，机动性更大。

3、他在經營上是勞資結合的辦法，主要是利用牲口販運，不易賠錢，不是單純的商業經營。

4、在分紅上一定是隨時積股隨時分紅，搞一次生產分一

次缸，只按以上材料就積了三次版。

5. 在秋后轉入冬季生產時抓的根柴，並且是分工明確，各盡所長，張羅、磨面、粉房、販運門路很多，可以發揮每個人的長處。

6. 從王聚厚的事例業結合上也證明了只有農副業結合，才能鞏固互助組，並使其發展，同時也必須在組織起來有剩餘勞力才能發展副業。

五十三、豬牛羊

武安西寨坡欄三旦組，有四個人會木匠，他組在群運中分回果實二十棵大樹，大家湊起來就拿他作本錢，開了個小型木工廠，木匠的地歸組裏養種，為了照顧技術人材，提高木匠工資，木匠一工頂

農工個半，木工掙木工廠工資，農業上各開各工資，半年賺洋八萬餘元，分紅后，闖三旦號各「巧種」，不如拙上糞，糞多買豬牛羊積肥，全組共計買牛兩頭，買豬十三口，平均每兩戶半喂一口豬，並找羊臥地，（因本錢太少未買羊）連掃街整園等共集一五〇〇馱糞，保證了麥地肥料。

武安直清溝申明的互助組，他們分到鬥爭果實以後，討論大家集股買羊，賺下母羊集肥下小羊，便在組內集股四萬元，又在銀行貸款三萬五千元共七萬五千元，正月到左權買羊八十隻，來回走了二十天

，回來四十隻角羊，便賣够本錢，賺下四十隻母羊，也組裏喂起來，又從組裏選出一個會放羊的去管，~~他~~辦法和搞副業在外人一樣頂工，因放羊費鞋，組內每月給鞋一雙，從正月到五月，買羊三遭，最後因羊瘟才停止了，結賬時，除吃喝盤費和還行的錢外，淨賺了大羊七十三隻，現在做到家家戶戶有了羊，如把七十三隻羊賣出可賺洋二十九萬餘元（每隻四千元）現全組已合住一畝地一隻羊，肥料增加後，每畝可增產一斗，全組可多打七十三石糧。

三、經濟經驗

一、在縣邊中除土地遺產外，其他分得衣服、糧食、冀鈔、木料……等一點不要浪費，全部用到生產上，進行再生產，是發展生產的最好辦法，也是由翻身到生產發達，由窮窮根到致富根的一個具體方向。

二、由木工廠到買豬，到解決農業的勞力肥料困難，是農副業互相推動發展的具体表現。在副業賺錢之後，發展豬、羊、牲口、購買農具、肥料、來度困難，開設各種作坊……等（甚至將來投資各種較大的工業）是完全正確的，有的小型合作社賺錢之後，找不到出路，形成浪費或投入冒險的商業投機上，那是一種偏向，不但有賠錢可能，也不能增加社會財富，改善人民生活。

五十四、工資就是血本

涉縣英雄趙士甫組的小型合作社很賺錢，利接資本錢股分紅，勞力（油工羊工在內）光賺工資不能分紅，在外搞副業的人也是光賺工資，大家情緒不高，搞副業的人找不上人種地，眼看就要垮台，趙士甫馬上開會商議，怎樣才算公道，勞資都不吃虧，股金多的人說：「已經掙了工資還能再分紅」勞力多股金少的人說：「要先為賺工資，到外邊打短工比組內工資還大，那裏不能賣工，非在互助組

受不行？」經過研究，大家認識到：紅利是資本和勞力夥掙的，錢是死的，人是活的，工資就是血本，錢股是資本，抽了本不分紅還行？那樣還不是成了「勞力幫助了資本發展，窮人幫助了富人發家嗎？」錢剝削勞力，越窮越窮，越富越富，這樣可不行。經過這樣討論後，最後決定分紅辦法是：

一、勞資分紅：每人除按工掙工資外，副業生產如果是以資本為主的（如買藍買布）規定勞資按二八或三七分紅（即資二、或三，勞八、或七），如果是以勞力為主的（如担挑運輸油坊木廠等），

就按倒八或倒三七分紅，勞得八或七，看情形而定。

二、剩餘勞力分：資本分得利按錢股分紅，勞力分得利按剩餘勞力分，（除做自己活以外在互助組長的工就是自己剩餘勞力）但為了照顧全組還可以從勞力分的紅利中抽出二分來按全組勞力分。

三、做副業的人由組內領工票，最後算工賬誰長的工票多，誰的剩餘勞力多誰就分紅多，欠工的補出工資。

問題研究：

一、從以上看出勞資雙方都是為了自己的利益，在

說法上是根本不同的，但勞動者在實際行動中，感覺出自己吃了虧，因此二夜時間被剝削的生活，很難一時自覺，必須即時感奮群衆，自由討論，才能有正確的確的結論，得到勞資兩利。

二、勞動者的身體就是血本，工資是血本的具体表現，和資本是同樣的價值的，先抽本不分紅不對，有不抽本（不持工資）充分紅的辦法也不對。

三、勞資分紅是勞資結合兩利的具体等價表現，其分紅比例不可太死板規定，有時為吸收資本可以多分些，有時為照顧勞力勞勞可以多分，為了鼓勵副業生產情緒可以獎勵。

五十五、賺了錢如何分

涉縣後池村第四組除搞農業外，又共同開了個

油房（小型合作社）共同入股，抽出海亭等三人打油，其餘的人管種地支差等，規定給誰做活，各開各工資，油房工人掙油房工資，打油工人每天工資多斤半，依照技術，利按勞資四六分紅，勞力得的利再按剩餘勞力分紅，四十天內海亭等三人打了三十八天油，用一一四個工，全組在四十天內，平均每人要支九個差，組內共替海亭等支了二七個差，又給他們做農業活十八個工，總共海亭等用組內工四十五個，油房的營業除一切工資消耗外，共掙淨紅利四四〇〇元。

分紅時抽了四次，第一次抽出四〇〇〇元作為獎勵金，獎勵搞副業的人，（抽多少不一定按其工作情況）第二次按四〇〇〇〇元勞資四六分紅，資本得四成一六〇〇〇元作為資本紅利，按股金分紅，第三次只剩六成，合二四〇〇〇元歸勞力分，抽出十分之二，合四八〇〇元歸全組每個勞力分，為照顧組織起來勞力效率提高，第四次剩洋一九二〇〇元歸全組一四個剩餘勞力工分紅，海亭等三人除掙工資外，按六十九個工（一一四減去四五，餘六九），分洋一一六一九元多，其餘四十五個工合洋七五七八元。

多歸組內替支差做農活的剩餘勞力分。

問題研究：

- 一、這個分紅辦法，一般比較很好，照顧全面，缺點是組織全面剩餘勞力，參加副業生產不明顯，除打油即給油工變工外，其餘剩餘勞力還是自流的。
- 二、在剩餘勞力分紅，也沒有組織了全部剩餘勞力分紅，只以油房為中心，參加的勞力分了紅。

五十六、工資變成了股金

固縣全村工人組織起來開了個木工廠，共同入股，木工每日工資三百元（市價）利按勞資分紅，工人除掙工資外，再將全部工資（現取工資不在內

按價折成錢作為股金，和資本統一分紅（一元作一股），如在分紅前，已取了工資則不能再分紅。

問題研究：

這個辦法一般也比較合理，但在資本太大，資金週轉不
快，或資金積壓太多時，勞力就要吃虧。

五十七、統一變工按餘工分紅

107
涉縣江家村小型合作社，是農副業按件記工統一
變工分紅的辦法，全社二十個勞力，三個人打油，
打一槽油頂三個工，三個人運輸記日工，牲口歇六

十斤走六十里頂一個工，兩個人磨豆腐，磨十五斤頂一個工，五個人打柴打一百斤頂一個工，拾兩担糞頂一個工，燻四担糞頂一個工，各種生產的收穫和利潤完全歸組，除變工外，按餘工統一分紅，（割的柴大部供給各戶燒，誰燒柴誰出工票，如交給組，組裡給工票，最後再按餘工分柴）。

問題研究：

- 一、江家村小型社農副業的結合，是完全用折變工的辦法統一起來，它的好處是變工面愈寬，組織起來的面愈大，最易吸收與組織各種勞力參加生產。
- 二、從變工的觀點上看，按餘工分亦比較合理，但對照顧

各種不同的生產利潤（生產價值）較差，因此也够完全合理。

三、只按餘工分紅（除完全不用資本外）或單純按資本分紅都不大合適，如磨豆腐多少總有些本的，但在鄉村中，因各家都有豆子，一般借本求利的辦法也很多，在這種情形下，餘工分紅亦是正確的。

乙、戰爭生產結合

五十八、人人願支差

武安十區堯庄村群眾，去黎城源泉支差，回來時買下柿餅路過磁縣賣了，又買成碗和大缸，回家賣了，算賬時每個牲口賺洋一萬四千元。

胡庄十五輛大車，送手溜彈，去彭城買上缸到涉縣城賣，就又買成柿餅，每斤十元回來賣一斤七十五元，有的買米，每斤四十元，回來賣一百元，平均每輛車賺洋二萬五千元。

因此群眾都願意差，出差家裡賺差票，出去賺回錢，比單搞運輸還有利，每次出差大家就要集股，代很多錢，成個頭腳搞生產，現在人人都願意差。

五十九、幾個小辦法

生產運輸又差參結合的辦法。

林縣西黃村是把全村勞動力分成三個隊，第一隊先出去運輸，第二隊邊三五天再走，第三隊在家候差，第一隊回來后第三隊再出去。

涉縣後池村是按小組派差，全村有九個大互助組，抗勤以各組人畜力多少，按比例派給互助組的抗勤組長，抗勤組長再與互助組長商議調擠本組勞力，有技術的在家生產，沒技術的替步差，各組按各組每人出差分數統一算賬平差，變工歸還，全村差務按全村戰勤勞力分平均算賬。

涉縣豆庄是坐去運輸的牲口，按每斤腳費多二元。

給替支差的人畜力替支差的人牲口，按自己牲口能馱的斤數，按斤掙工資，（每個牲口強弱都評議有一定的分）。

林縣井頭是前後方大變工，全村有工票，有差票，人畜都評議了分，每三石產糧也作一分，每一差工八斤米，統一算賬，支差代耕到村公所領差票，地歸互助組照顧，給前方參戰人員做活，掙參戰人工票，將來工票可換前方的差票，在家生產也能頂前方參戰工，全村統算賬，少出工者出來少。

六十、選個攬腳頭

一、運輸隊是如何組織起來的

去年秋後於戰爭情況下，柏林號名群眾組織運輸隊，互助運輸，歇腳賺錢。全村有四百個牲口參加三個大隊，每隊有六、七個小組不等，在冬季三個月內共賺洋一千四百零七萬元每個牲口平均賺到三萬五千元。主要是因為有以下幾個好辦法：

1. 規定運輸，支差，輪流辦法，一部出外運輸一部在家停差，在家停差的也不是死等差，如一

天能够回來，不就誤支差，還儘量想法去運輸，如當天不能回來，誤了支差，別人替他出了差，可按腳價給錢。

二是在運輸中，人被具體條件分工，牲口按好壞分活，運輸選腳快到交貨地點時，選個強幹人當攏腳頭，先走去找腳，交貨時抽出會算的人，賣賣算賬，其他人幫助找腳和算賬的人，趕牲口和喂牲口。牲口的調劑是好牲口馱遠腳，壞牲口馱近腳，因壞牲口馱遠腳頂不住。

二、馱腳運輸和自買自賣結合

運輸時帶上一部款（有是六家集股）底價太輕

不合算時，便打昕行市，看啥可搞，便自己買賣，馱回來賣。這樣有腳馱腳，沒腳便做起買賣來，牲口在路上不空回來白誤工，有時只要夠吃也要馱，省花盤費，也省了在家吃飯。

丙 其他

六一、北流村翻身生產兩不耽誤

結合辦法是：冬學裏進行思想動員，幹部統一個導分工，農具生產組織與翻身組織結合，組織起來適當安排時間。

黎城北流村創造了翻身檢查與生產結合的經驗

一、冬學裏進行翻身生產教育。運動開始，首先

在冬學裏用座談方式討論本村的情況，使群眾思想上明確。今冬主要是搞冬季生產，並要在生產中結合進行翻身檢查，克服了群眾等待查減不搞生產的思想。同時更明確的提出：今年是最後一次查減，必須把翻身鬧徹底。二、幹部統一領導分工負責。為了翻身生產都搞好，全村幹部組成工作小組，統一領導翻身生產。全村二十一個大小合作社，紡織隊，互助隊，紡織廠、作坊、一座煤廠、三個小型冬學的所有幹部，集體研究，統一領導，分別負責，深入到各生產部門，各巷各戶，廣泛的啟發群眾。

。三、在生產組織裏組織群眾翻身。男人按生產互助隊，女人按紡織隊，各作坊、合作社亦按生產單位同時進行醞釀啟發，這樣在短時期內，群眾即有四百五十餘，(佔全村群眾百分之九十二)，自願結合起來，組成幾個翻身隊，把許多沒有參加互助而受壓迫最大的老漢老婆也發動起來了。群眾起來之後，即民主選出翻身委員會，統一領導翻身，四、科學劃分時間和安排生產。白天在生產中進行醞釀，黑夜在冬學裏開大會解決問題。在運輸上採取組織起來的辦法，一人趕兩頭牲口，騰出人在家參加翻

身。運輸的在路上讓積極份子帶領，起啟發引導作用。邊走邊訪苦、談問題。領導上有計劃的安排時間，在運輸牲口休息時，即抓緊召開會議，集中解決問題。這樣不但可以發動廣大群眾迅速解決問題，而且也不妨礙生產。（黎城辦公室）

六十二、生產與群眾運動結合辦法

勞動英雄舒王拴，（武安）領導全村秋後組織了十三個小型合作社，兩個運輸組，進行冬季生產。全村九十七個全半勞力全部參加，兩個運輸組專給

各小型社運東西雞腳債，群運時該村仍未放棄生產，提出「運動結合生產」，研究的辦法是各小型合作社抽二三個人出外拾砍，（搞副業）出外人有問題提給組上，別人替他清算，在家的也要拾砍，白天拾砍割柴在路上研究問題，晚上回來開會提意見，等到出外人都回來醞釀成熟了開大門爭會，給地主算大賬，除冬季群運中得到很大成績外，生產上成績也很大，總共賺洋在三百二十七萬元以上，送割柴二十一萬斤。

林縣桑耳庄陳自福在群眾運動時以生產小組和

運動結合，或將農會的小組，作為臨時的生產互助組，運動生產統一領導，佈置工作。分組在地裏醞釀討論，發現問題晚上彙報，討論成熟後再開大會鬥爭，有時把鬥爭對象帶到地裏鬥爭，或動員坦白，運動生產兩不誤。

涉縣三區某村是白天生產，黑夜鬥爭，有時是早晨上午生產，午後晚上鬥爭。

涉縣后池，在去年冬季運動中，和生產結合的好，領導上幹部分工負責，統一領導，農會主任、政治主任領導運動，村長、生產主任、合作社長、領導生產，相互

配合。

六十二、發展牲口辦法

柏林在前年全村只有騾二十一頭，驢一百五十頭，在去年一年就新買了一百三十一頭驢，一百零四頭騾子，增加了百分之七十五，為啥在短短的一年內能夠增加這樣多的好牲口，主要有以下幾個好辦法：

一、集股買牲口運輸，賺了錢再買牲口。

寨上郭三富組，去年集股二萬五千三百元，買了一

頭牲口，出去運輸，賺下錢不分，再買成牲口，作為紅利，草料一切由公夥來出，賺下錢也是公夥的，繼續買牲口，牲口買到之後就固定了戶，但為了克服先賤後貴的偏向，牲口到最後算賬時，才統一評議作價，餘利按股分紅，買牲口戶按其原股和餘利來分牲口，長取短補，去年一年共買牲口四頭，又把原來的兩個壞驢換成了好驢，最後共賺紅利二十四萬一千元，他組現在家家都有了牲口。

二、互借互濟發展牲口：

寨上運輸隊長李日興去陽邑靠貨需要三十一頭

牲口來馱，可是他的運輸隊只二十九個牲口，差兩頭牲不能幹。他便動員李維鄉郭春來兩戶買牲口。當時沒錢，便從商號支出腳價借給他兩人，在運輸中賺了錢逐漸還清，商定每歲償還無利息的借給別戶。輪流買牲口，被借款戶使牲口出工資，但有優先權，在這樣互借互濟下，李日武郭明順等二十二戶沒拿一個錢，就買了二十二頭牲口，還有三頭壞牲口換成了好牲口。

三、通過運輸壞牲口換好牲口，由壞變好由驢變

騾：

西街郭在林，前年春天磨二斗白面，買了一個壞驢，出去運輸，到去年三月，賺了三千元，便把壞驢賣了，貼三千元買了個好驢，到六月又賺二萬元，便把好驢賣出去，貼上二萬元，買了條壞驢子，到七月又賺洋一萬五千元，貼上又換成了個好驢子。這就是由壞變好，由驢變騾，二斗麥子換了一條驢，用這種辦法，這村的壞牲口，現在都換好的了。

總起來，這三個辦法圍繞着個中心，即群眾發動之後，在互助友愛積極生產發家的要求下，增加二百三十五頭牲口。

六十三、勞武結合

湯陰東久寺

湯陰東久寺村離頑固軍據點很近，只隔嶺上嶺下，敵一出發，到嶺上，便驚動的他村群眾，不能安心好好生產，去年三月間殺敵英雄王國安，看到這樣，長期下去，群眾實在受不了，便乘空召開了群眾大會，提出「全民對敵保衛生產」的口號，堅定了群眾鬥爭信心，並和大家討論出民兵和群眾互助生產的辦法。

- 一、民兵和群眾分別組織起來，民兵在前，群眾在後，平時大家鄉生產，發現敵人，民兵掩護群眾轉移，上午在離敵遠的地方，下午到離敵近處生產。
- 二、民兵在前方活動，群眾給民兵代耕，各誤了工，記起賬來，將來算賬，長取短補，互不吃虧。
- 三、必要時，調動聯防村民兵配合本村共同打擊敵人，掩護群眾在後方生產，這樣聯防各村也很周意，因為一村頂不住敵人，其他村就要受害。

英雄楊拴科

榆次勞動英雄楊拴科領導的村戰鬥合作社，在力

量的組織使用上，是依情況變化，零活來做，人力畜力是多的，十一犏牲口三十五個人，但是採取了短小精幹的組織方法，每三個人一犏牲口為一小組，用牛的是二個人一組，二個人照顧牲口，一個人照顧農具，發現敵情，各自負責，看地的大小，看情況變化，來決定人力畜力的分配，一塊七八畝的地，有時即用七八犏牲口去耕種，並劃分地區開展競賽，突擊，一回即完，免得發現敵情，弄的半片搞不完，人力方面是有組織的，剗的剗，耕的耕，下種的下種，督工的督工，有條不紊的，每次都是民兵配合活動。

，武裝保衛。

突擊下種時，三十五個人十一具牲口，全体出馬，民兵十人全去，還有縣幹隊一班人來支援。武裝在山上監視敵人，地內突擊着下種，一天之內，突擊種了五十九畝地，據點敵人雖發現，企圖擾亂，但摸不着我們的力量，雖出來三次，也未敢過山來，這時拴科拿出十二斤白面慰勞支援的縣幹隊。

鋤苗時，四個民兵監視放哨，其餘的人分為六個小組，按地塊大小分工負責，競賽鋤苗，五十九畝地三十個人，除四個民兵，一個病人，一天突擊鋤完，作到一工省一工。

打破過去三工省一工的記錄。

搶糧

我沁陽全縣黨政軍民，在「快收快打快藏，不讓土匪搶走一顆麥，把土匪餓死在城裏」的口號下，

先收完腹地
後支援邊地

首先組織二、三兩區腹地群眾，在五月二十八日到六月一日四天中，突擊收割完

畢，組織輔助勞力突擊打藏，立即動員與組織該兩區支援邊地搶收。全縣地方武裝民兵，深入據點附近，圍困敵人外邊，圍困敵人。五區東鄉民兵七人，深入敵人據點附近活動，除圍困

幫助群眾收麥

敵人外，還幫助駐村群眾收麥。僅在陽村住兩天，即帶軍屬、孤寡收麥十五畝，深得群眾擁護與愛戴。獨立營在邊地七里橋一帶掩護與幫助群眾收麥，使群眾安然將八百多畝麥子收到家中。敵人看得眼紅了，沒有辦法，於五月三十一日，城內土匪隊有八十餘人，帶着惡漢地土們約一百餘人，想到水北關、北地搶麥，還未走到，就被我獨立營、一區幹隊打回去了。敵遺屍一具，狼狽逃竄。近兩日來，

民兵自衛
隊搶稅

沁陽民主政府又組織了二、三、一區民兵自衛隊二千人，由各區村幹部帶領，劃

分組、隊，統一領導，分赴頑佔區據點附近，搶收我翻身農民獲得的土地而又被惡霸地主搶奪去的麥子。六月二日一夜，就在水北閘一帶搶收麥子四百畝。收割時，營兵、區幹隊接敵活動，民兵與自衛隊混合編組，民兵站崗，自衛隊收割，收割與担運要互相配合，保證割起還能運走。現邊區群眾都在喜洋洋的說：「着咱收麥，叫娼子們（指蔣偽）看着咱吃吧！」

轉

載

仁莊生產參戰中勞力組織辦法

仁莊村在卽長公路上，差務比較多。為了支差生產結合得更好，勞英申玉芹、模範幹部申大，積極協同群眾虛心研究，在勞力合作上進一步創造出按地評工，按活計工，以工入股統一使出勞力的新辦法。全村有生產委員會統一掌握領導，統一製印工票，統一工資，以隊為單位，一年按四季結賬分紅。如勞英申玉芹大隊，共地六百四十二畝六分，內有麥地二百二十三畝二分，秋地四百十九畝四分。她們根據地的遠近零整，作物的省費工，分為三等；每等堪定了標準地，共評出全年用工一萬零二百二十二個半，全隊共有男全勞力三十七個，半勞力十三個，輔助勞力十一個，女全勞力三

十七個，半勞力十二個，輔助勞力十四個，騾子十頭，驢七頭。在做活計工上，農業以勞力的快慢強弱，按活計工；運輸以載重百斤計一工，支差參戰以每人一天計一工。全隊統一使用勞力，做一工計一工，計一工八一工股。同時規定獎勵出外的人畜每天路費數（以每個時期的物價及實際需用數定之）。副業適盈扣除去路費以全隊實入工股的餘工數分紅（餘工數是指除去自己地該用工餘做的工數），不餘工則不分紅，缺工者按農業工資數補出來。這樣入股愈多，分紅亦

吸收半勞力支差愈多，既鼓勵了大家的生產情緒與入股勁頭，省下全勞力補生產

，支差的面也擴大了。全村共吸收了二十二個老漢，二十一個兒童，共四十三個輔助勞力，參加了自己能勝任的差務工作，節省了不必要用全勞力支差的工，用到

了更繁生產上。出外的人也很放心，他們覺得牲口有人管（也圈定了人喂與使用），地有人經營。同時全村該代粉的軍屬地也按每隊應代粉勞力統一分配了地數，使軍屬的地更有依靠。目前全村除了參戰的四人外，全村勞力：男全勞力七十六個，半勞力二十七個，輔助勞力二十九個；女全勞力八十六個，半勞力十八個，輔助勞力四十個。墾二十二頭，牛二頭，驢二十五頭，搞副業的搞副業，搞農業的搞農業，支差的支差，轟轟烈烈的一股熱氣，一點都不紊亂。

以階級路線的新精神整頓互助準備秋

收穫錄（節錄新華日報四七年九月一日）

月來本區互助生產，各地在明確階級觀點與發揚階級路線原則上，有了進一步的發展。其特點為：「以翻身貧僱為互助骨幹，清除富農領導成份，團結中農互助生產，降低工資，重訂副業分紅辦法。」

以翻身貧僱為互助領導骨幹，是今年互助運動上一個新發展，是組織互助上的階級路線，各地經驗證明，只有貫徹這階級路線，才能把互助搞好，否則互助就不會鞏固與提高。榆社前莊村互助，前半年由於領導成份仍是抗日時期中建立的舊富農，半年來不但不能領導新翻身農民生產發家，還

影響群眾不敢發家，經過調整領導成份後，全村互助才起了勁。這一經驗各地可大大發揚。

工資與分紅問題，是經過土地改革，農村階級基礎起了基本變化後，所帶來的新情況，必須以階級觀點的新方法去處理。黎城、潞城解決這一問題經驗，主要關鍵在於：土地改革前，農民缺乏土地，地主富農土地多，在互助組中農民剩餘勞力多，那時等價工資高，副業以剩餘勞力分紅，都對農民有利；土地改革後，農民翻了身獲得土地，地主、富農土地減少，因之在互助中，相對的地主、富農剩餘勞力多，這時如互助組等價工資仍訂的高，地主富農就要討便宜，不適於組身農民互助互利以工撥工的互助要求，所以工資必須降低，強調工撥工的互助原則。特別是在勞力缺乏與兇荒的

133

業喻下，更應如此迅速處理。至於前半年已結算過的工資，如係地主富農多賺了的，可根據群眾要求，作適當的處理，如以降低後的工資出未或還工。副業分紅要作深入的調查研究，如係地主富農剩餘工多，就以農業為主分紅，全組勞力也多分些。

刻下立秋已過，秋收穫春季節尚不到來，在這一階段空餘中，以歷年整頓互助的規律看，目前正是整頓互助的大好機會。長治已分三種類型組分別進行整頓，中心問題是解決等價問題，各地可依據上述精神，把翻身貧苦骨幹、工資分紅問題，繼續貫徹解決。如何有抗戰中的富農互助組長（新富農不在內）要堅決改組，工資仍未降低者要降低，前半年問題之處理者要處理分紅並給以調查研究處理以獲高產互助準備收穫。

影嚮群眾不敢發家，經過調整領導成份後，全村互助才起了

