

秘密

滙

中國共產黨

黨內文件

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第一次會議議事錄

日期 民國二十二年三月二十七日 下午一時

出席理事

徐 桴 周星堂代

浦心雅 賈士毅代

賈士毅

周星堂

周蒼柏

郭外峯

王徵瑩

開會如儀

一·報告事項

籌備主任報告本行宗旨及籌備經過情形

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



上海圖書館藏書



郭主任外峰報告 略謂本行設立宗旨係三省剿匪總司令特許設立爲興復農村經濟供給農民資金並促進農業生產之改良進步之用自一月二十七日奉令籌備至今日第一次理事會議適爲兩月所有籌備經過情形略述於次(一)本行條例業已公佈其於放款用途規定以農業用途爲限避免特種銀行趨於商業化之流弊而冀能貫徹其所負之使命(二)本行資本一千萬元依照本行條例所定應由國庫投資三百萬元四省政府各投資五十萬元招集商股五百萬元惟四省政府現祇有江西省政府可撥二十五萬元其餘尙未能撥現以急待觀成業由總司令部籌撥二百五十萬元俾便開業(三)本行流通券定爲一角二角五角三種已向上海大業印刷公司定製一角二角券共計面額一百萬元又向武漢印書館定製五角券計面額五十萬元現均陸續開印交貨暫託上海銀行保管(四)本行擬先設江西分行因該省政府可撥資金二十五萬元上月曾委歐陽瀚存爲該分行籌備主任並在南昌租定筷子巷二十四號爲行址俟房屋修理完竣及省款撥到後即可開業(五)總行行址已租定特三區湖南街十五號現正修理本月底可以完工此籌備之經過情形也今後 諸君必能爲本行悉心規劃有以興復四省中經濟枯竭之農邨救濟四省中殘喘苟延之農民至爲欣幸盼禱

二、議決事項

甲·議決本行組織章程

乙·推舉郭外峯爲本行總經理陳淮鐘爲協理

丙·議決本行理事會章程

以上三項另備文呈報 豫鄂皖三省剿匪總司令部核准任命

郭外峰

周蒼柏

本行組織章程及理事會章程另有印本草案存會卷

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第二次會議事錄

日期 民國二十二年三月二十七日

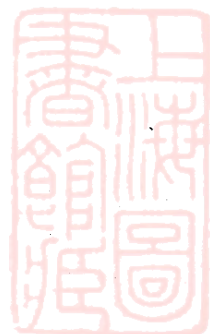
出席理事

徐 桴 周星堂代

周星堂

浦心雅 賈士毅代

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



賈士毅

周蒼柏

王徵瑩 郭外峰代

郭外峰

推舉郭外峰爲主席

開會如儀

一·報告事項

總經理報告本行業務初步計劃

本行奉勦匪總司令籌資設立其目的以四省歷年迭受共匪之蹂躪農村組織破壞無遺爲興復農村經濟並促進農業生產之改良進步起見由本行負供給農民資金之使命 茲漢口本總行開辦之初關於本行之任務不能不有積極之設施以期逐漸推進顧我國地方自治尙未舉辦農民知識極其幼稚雖農村合作社之提倡組織正在努力然農民以缺乏教育之故仍昧於合作之意義而無深切之認識十載以還我國農村中之有合作社者業已相繼而起在表面觀之一若農



民之自身覺悟而有組織能力其於本行業務之進行尙易爲力乃夷考其實所謂合作社者除極少數由有知識者指導之生產或利用合作社外其餘農民信用合作社概爲被動的而非自動的且爲依賴的而非自助的其最普遍而重要之意義即在藉此以獲得借款迨借款既經到手農民對於社務即無形停頓至如何鞏固社務如何厚集信用均非所知是我國之有合作社以來暴露之一種弱點由此以觀農民對於合作社之認識既非自助互助更由此以增長其依賴性前途頗爲黯淡甚者復有土劣利用合作組織以爲肥己而增加農民壓迫之工具是又不忍再言者夫本行之放款宜以農民合作社爲對象而上述之已有合作社者情形如此回顧我四省中之農村其已有合作社者尙不多見在此種情形之下本行之經營惟有於試驗研究之中以爲設施推進之圖擬就初步計劃於下

一．指導武昌漢陽兩縣組織合作社 本總行設於漢口自應就近在武昌漢陽二縣各農村中派員先行調查並向農村中之識字者宣傳合作社之意義以及合作社與農民之生存關係再指導組織信用兼營合作社辦理押款放款以期樹立模範

二．調查各縣農村 本總行組織依照條例規定設有調查一處良以銀行業務應就其調查所得之資料以爲着手進行之根據惟本行之調查重在農村在此幅員廣袤交通不便之區域辦理調查

較之一般普通銀行在都市中工作其困難更增百倍而調查人選又非文理通暢頭腦清晰性情和靄志氣堅忍而兼有農業經濟及銀行學識者不能勝任茲就農村金融救濟處派往各縣工作之佐導員中選其成績優良者數人任爲調查員再隨時錄用以二十人爲度由武昌漢陽兩縣各市鎮附近農村起分別調查依次推進以爲預備業務之標準所有調查事項已擬就農村調查程序由調查員據以辦理編製調查報告

三、籌設各地支行 茲爲普及起見擬先就鄂省交通便利有輪船公路鐵路可通之地方設立支行其營業方針在農民尙無正式組織之先仿照浙江之龍游及衢縣而農民銀行辦法兼做農民衣被銅錫器具押款少至數角多至十餘元均可承做利率一分八厘先行救濟農民之需要資金者脫離高利貸之壓迫此爲各支行業務之第一步辦法再進而做農產物押款以樹儲押之基礎此爲各支行業務之第二步辦法並於開辦之時同時即進行各該地之調查工作並指導與協助農民組織各種合作社俟相繼成立後擇其辦理最善者貸予信用放款以事鼓勵至此可謂已貫徹本行業務方針之大部份矣各支行之運用基金少以二萬多至五萬爲度而以發行流通券增加運用資金之效率即以儲押貨物撥充保證準備金使幣有貨爲保障而貨以幣爲媒介貨與幣發生密切之關係以合乎經濟原理也

四·接受農村金融救濟處舉辦之十五縣合作社放款 該處原在共匪肅清區域中湖北省黃安羅田英山陽新沔陽監利潛江通城通山九縣河南省商城潢川光山經扶立煌五縣安徽省六安縣利用保甲制度在各農村組織合作預備社貸款總額五十萬元本行接收之後一面將合作預備社指導農民改爲正式信用兼營合作社務求其組織健全一面組織合作社聯合會以便推行運銷合作

五·設立江西分行於南昌 江西農產豐富其災區受共匪之害爲期最久農村金融救濟處因匪區過廣其救濟尙未及於江西而該省已籌足本行資金二十五萬元以爲分行之基本金故應先行設立以便分設各縣支行

上述本行放款之方式及其性質係根據江蘇省農民銀行過去四年之經驗及其今後改進之計劃資爲借鏡者爲避免重蹈覆轍之故決定於農產儲押聯合保證之途徑以期漸躋於放款於農民合作之階段現在本行所缺乏者爲人才除隨時訪延合作專家外并舉辦訓練班授以銀行及合作學理實務爲本行推廣業務之預備也

豫鄂皖贛四省農民銀行調查農村程序

一·位置地勢交通：

甲·農村所在地距離其所屬縣城之里數，

乙·其隣近市鎮之名稱及相距里數，

丙·其所屬縣城距離本行之路程，

丁·地勢多山抑平原，有無河道，

戊·農村距縣城之交通狀況，是否步行，帆船，牲口，汽車，火車，有無郵電機關，

己·其所屬縣城距本行之交通狀況，

二·人口及戶數：富戶，田主，自耕農，半自耕農，佃農，戶數之概數。

三·耕地之面積概數：肥瘠情形，及各種農田每畝買賣價值若干，

四·農作物，

甲·主產副產之播種及收穫時期，

乙·主產副產之總產量或每畝平均產量，能否推行販賣合作，

丙·種苗肥料之種類，及購入方法，使用額，并其價值，（此條關係重要，本行擬推行

實物放款，大宗購入種子肥料，酌加費用轉售農民，以減輕農民買價，而免除農人借款，移作不正當之用途也，）



丁·各種作物每畝生產費，

五·農產物之存儲狀況，能否推行儲押借款，

六·農產物之運銷地點，運銷時期及其運銷方法，

七·有無其他副業，如有，其業務之種類及收益情形，

八·農民之租稅負擔情形，每畝田賦，省附加稅，縣附加稅，市鎮附加稅，佃租，

九·農民每戶每口平均生活費，

十·該地商業狀況，通用貨幣種類，及度量衡制，

十一·農村金融之融通狀況：當舖，合會，及其利率，高利貸之情形及其借貸方法，

十二·當地五年來天災（如水，旱，風，雹，虫等）人禍（如共匪等）情形及其沿用防衛方法，

十三·教育狀況：爲私塾，某級小學及其個數，

十四·人民組織，

甲·農會：性質，會員數，成立時期，經費，業務及組織方法，

乙·合作社，種類，社數，社員數，各個成立時期，社股總數，業務，及借款機關，

丙·公所及保衛團，



丁·其他農民組織，

五·着手協助組織合作社之方法，除信用合作社外，能兼營何種，為販賣，購買，抑利用，

六·本行擬放款項之方法，為田產抵押，農產儲押，聯合保證，及信用放款，

七·農民請求借款之金額，

八·需要款借之原因及其用途。

九·本行擬放金額，

十·其他重要事項，

二·議決事項

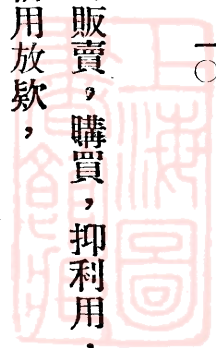
甲·設立江西分行

乙·總經理依照本行條例第十九條之規定擬委任總行各處人選以

金雪陸為總務處主任總經理自兼業務處主任凌靜山為券務處主任倪文碩為會計處主任陳協理兼調查處主任均通過

丙·議決行員薪俸及待遇規則

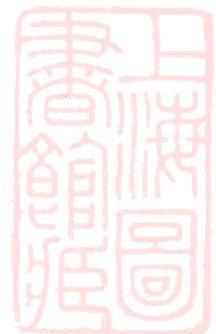
丁·議決總經理月薪六百元協理月薪五百元其交際費實報實銷



戊·總經理提出「行員服務規則」「農村工作人員服務規則」「行員儲金規則」「行員保證規則」「行員膳宿規則」請備案
議決 均准予備案

郭外峰

周蒼柏



各處主任人選原提案附有名單及其簡明履歷單存會卷各項規則草案原稿附存會卷

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第二次會議暨監事聯席會議事

錄

日期 民國二十二年五月十五日

出席理事

徐 桴

王澂瑩

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄

賈士毅

浦拯東

周星堂

郭外峰

出席監事

文 羣

葉琢堂

李基鴻

毛秉禮

公推徐理事桴爲主席

開會如儀

一·報告事項

甲·總經理報告本行開業以來一個月之經過情形



本行自四月一日開業至今業經一月有餘在此草創之初一切規劃均待計擬爲時尙暫不足以言成績茲將一個月以來之業務狀況分述於下

(一)存款方面 活期存款已有五十餘戶爲一百八十餘萬元儲蓄存款已有一百十餘戶約五千元本行開業未久與社會上之關係尙淺一時不易得到社會信仰是以特有營業專員赴外宣傳本行之業務方針以期逐漸接近社會俾存款業務漸次進展

(二)放款方面 (甲)關於農村救濟處舉辦之十五縣合作預備社放款已奉豫鄂皖三省勸匪總司令部訓令指定由本行貸予該處撥放現已分別貸放計黃安羅田英山陽新沔陽監利潛江通城通山商城潢川光山經扶立煌六安十五縣之放款其已付出者約四十萬元餘仍在陸續發放之中總數約五十萬元惟本行現以手續未曾完備尙未正式轉賬 (乙)關於正在接洽中之放款如(一)武昌縣青山組織農民合作社之放款(二)天門縣之農民質押放款或在指導或在調查已另於本行進行計劃中提案請決茲不再贅

(三)發行方面 流通券發行額現已有四十九萬餘元均爲現金準備關於製券費前曾訂印一角券五十萬張二角券二百五十萬張五角券一百萬張連同此次訂印一元券一百五十萬張之定金兩萬元共付出七萬八千九百餘元

(四)開辦費

總數二萬五千一百餘元內關於大宗支出者爲修理房屋及裝修等項計付洋一萬六千七百餘元印刷費三千餘元開業時之洋力及交際費等洋一千八百餘元

乙·常務理事報告以總行會計處主任倪文碩兼任本會秘書

二·討論事項

甲·江西南昌分行經副理人選擬以歐陽瀚存爲經理尹春苞爲副理案

決議 通過

乙·擬設立宜昌天門辦事處老河口沙市代理處案

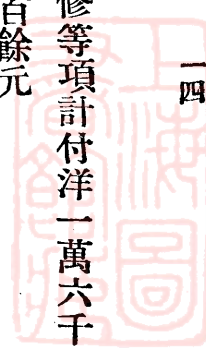
決議 通過

丙·總行開支報告

總經理報告總行四月份各項開支約一萬二千六百四十餘元

決議 以此數爲預算範圍嗣後應以力求樽節爲宜

丁·總經理提議本行營業計劃請核議案



(甲)農民放款以放款與農民所組織之合作社爲原則

一·先就四省境內已組成之合作社加以調查並擇其組織健全者酌量放款

二·對於四省境內之辦理合作事業機關如省政府合作指導委員會農民貸款處華洋義賑會金陵大學及上海銀行等本行擬與切實聯絡斟酌情形參加放款現正與該機關等交換意見互商辦法

三·農民動產質款以減輕農民之高利壓迫爲目的本行已派員赴湖北武昌漢陽天門等縣調查擬在天門武昌兩縣設立辦事處辦理農民動產質款事務先行試驗

(乙)農產物之短期押款及押匯農民放款須以農民有健全組織爲前提在合作社未普及以前本行爲運用資金免耗利息起見擬做農業物之短期押款及押匯惟仍以農民之貨物爲主體期副農民銀行之主旨

(丙)推廣儲蓄存款及流通券本行資金有限將來短期之資金全賴存款及發行之推廣擬於最近期間在長江流域及平漢路線擇其重要城市如九江安慶蕪湖鄭州開封宜昌沙市等處酌量設立支行辦事處或代理所以吸收儲蓄存款及推廣流通券

(丁)建設事業

本行鑒於四省境內農業試驗場之缺乏擬在武昌籌設一農業副產試驗場以改良四省之畜種籽種爲主要前 總座已通令四省省政府提倡農民副業誠以農民副業與其生產能力有密切之關係而提倡副業非有善良之畜種及籽種不爲功茲擬在武昌徐家棚左近購地一二百畝作爲試驗場之基地並託金陵大學農科及北平大學農學院代爲設計及物色專門技師

二·倉庫及運銷合作此項事業需款頗鉅非本行單獨所能經營茲擬一面派員實地調查擬具計劃一面與商業銀行聯絡合作共同投資

決議 原則通過其具體辦法俟下屆會議再議

關於丁(一)項請湖北財政廳長就湖北官地內劃撥千畝或若干畝再擬具詳細辦法提由理事會討論

(戊)總經理報告奉 三省勦匪總司令蔣面諭囑由本行暫墊○○○股本一百五十萬元請討論案

決議 俟令到後下屆再議(本件密)

三·備案事項

甲·總經理提本行營業會計規程請予備案案

決議 准予備案

徐桴

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第四次會議議事錄



日期 民國二十二年五月十八日

出席理事

徐桴

郭外峰

浦拯東

賈士毅

周星堂

公推徐理事桴爲主席

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄

開會如儀

甲·決議事項

一·密(原案存會卷)

徐桴

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第五次會議暨監事聯席會議

事錄

日期 民國二十二年五月十九日

出席理事

徐桴

郭外峰

周星堂

浦拯東



賈士毅

出席監事

李基鴻

公推徐理事桴爲主席

開會如儀

甲·決議事項

一·密(原案存會卷)

徐桴

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第六次會議議事錄

日期 民國二十二年六月十九日

出席理事

周星堂

賈士毅

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



浦心雅

周蒼柏

郭外峰

公推郭理事外峰爲主席

開會如儀

(一) 報告事項

總經理報告總行六月十七日計表餘額

(二) 議決事項

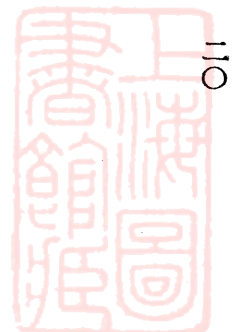
甲·設立安徽分行籌備處於安慶案

總經理報告擬籌備安徽分行在安慶設立辦事處並聘毛秉禮先生爲籌備主任

決議 通過

乙·本行決算辦法案

總經理以所擬決算辦法提出報告請求通過(辦法存會卷)略



決議 通過

丙·擬修改本行條例第二十二條修文案

本行條例第二十二條與組織章程第二十七九條規定稍歧查原條例第二十二條規定各分支行設文書營業出納會計發行五股每股任主任一人辦事員若干人除會計股發行股主任由總行派充外其餘主任及辦事員均由經理薦請總經理派充之等語擬將除會計股以下三十四字概擬從刪以歸劃一

決議 由會呈請 總部將條例修正公布

丁·農村金融救濟處經費奉令由本行支付案

決議 該處係軍事附屬行政機關本行乃營業機關而負擔行政經費殊覺不妥再該處經費連各縣分處經費月需七千餘元共一萬餘元本行在創辦之初事實上亦無負擔此項經費能力應由本行陳請總部免予担負仍由總部查照成案發給之

三·備案事項

總經理以本行行員請假規則及行員旅費規則請予備案案

決議 准予備案

郭外峰

周蒼柏

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第七次會議議事錄

日期

民國二十二年七月二十五日

出席理事

徐桴 郭外峰代

郭外峰

浦心雅 賈士毅代

賈士毅

周蒼柏

周星堂

公推郭理事外峰爲主席

開會如儀



(一) 報告事項

總經理報告

甲·設立宜昌收稅處本行前奉勦匪總司令部經字第二五一〇號訓令凡清理湖北特稅處及特貨公棧所屬機關之稅款及收入均由本行代收當以宜昌收數頗鉅曾擬設立辦事處經第三次理事會議決在案嗣以該處於本行業務性質尙無設立辦事處之必要惟因收稅關係卽派韓振鵠萬鍾雋爲駐宜正副專員湯鎮侯賀賢圭助理辦事將每日所收特稅處與公棧之款項悉數以總行名義存在宜昌上海銀行以備調撥現在特稅處內設立辦公處以節開支於本月十五日開始收款前已函該駐宜專員調查押匯詳情及宜昌商號所出漢口匯票能否購買與該商號詳細內容見告以爲宜款調漢之準備藉可避免匯水之虧耗據報本月爲淡月所收款項尙祇十餘萬元

乙·皖行籌備情形 本行以代理皖省金庫關係亟須分設皖行曾於第六次理事會議決設安徽分行籌備處於安慶並聘毛秉禮爲籌備主任在案現已在皖租妥大南門正街房屋爲行址月租七十五元正在裝修之中大約八月間可以開業關於代理省庫辦法已呈請總部轉令皖府財廳與該籌備主任妥洽

丙·本行總經理協理兼任公棧管理委員會委員

奉總部令公棧管理委員會指定應設在本行之內派本行郭總經理陳協理爲該棧監察兼管委會委員並指定郭總經理爲主任委員該會應辦之文書庶務及一切事項均由本行職員兼辦概不兼薪

丁·總行七月二十四日日計表餘額

(二) 議決事項

甲·第一次營業決算案(原決算書附會卷略)

決議 通過

乙·在江西設立撫州南豐吉安兌換所案

前據贛行陳報以撫州一帶軍事進展當道有促本行設立金融機關之意當經函復先從調查就地情形以爲籌備之準備嗣贛行又奉 行營訓令及 委座手諭內開農行本爲恢復匪區農業進謀農村發展而設該分行既已開辦有日亟應向撫州南豐吉安等處分別推進尅日成立兌換所以利農民而收實效並迅與該省合作委員會援照農村金融救濟條例妥速商洽等因其令中關於按照條例組織合作預備社貸款項一層須俟與該省合作委員

會商洽後再爲報告所有應行設立撫州南豐吉安三處兌換所一層自應積極籌備除已函
召贛行經理來漢面洽外應請公決

決議 先在撫州設立兌換所南豐吉安二處待贛行詳具計劃後再議

丙·決定總經理公費案

決議 月定五百元

郭外峰

周蒼柏

浦心雅 毅代

賈士毅

周星堂

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第八次會議議事錄

日期 民國二十二年九月十四日

出席理事

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



周星堂

賈十毅

周蒼柏

郭外峰

推郭理事外峰爲主席

開會如儀

甲·報告事項

總經理報告

一·九月十四日總行日計表

二·籌備潢川支行並請決議時公決准予設立

前奉 蔣委員長八月庚電以據豫鄂皖邊區勦匪總司令劉鎮華電告邊區各縣金融枯竭

若不寬籌救濟不足以資興復懇令本行迅在潢川設立分行或支行邊區各縣酌設辦事處

俾金融流通生產恢復除電復照辦外希速妥辦等因當派營業專員范子樞先往調查並呈

復 委座遵設潢川支行至邊區各縣分設辦事處俟潢川支行成立仍當察酌進行等語旋



再派范專員前往積極籌備茲據報告已覓定潢川南城後街房屋一所月租十五元現正雇工改修面門及各項裝置約十月中可以開始營業查潢川居淮河上游爲豫南農產薈萃之地航運便利目前農業雖屬凋敝將來營業尙有希望應請追認以便遴員開辦

三·宜昌收稅處改爲辦事處

查宜昌爲鄂西巨埠本行前因奉令代收稅款關係派有駐宜專員在宜設有專員辦公處早具辦事處之雛形茲爲調撥款項便利起見已將專員辦公處改爲宜昌辦事處並派韓振鵠爲辦事處主任萬鍾雋爲副主任夏實秋爲會計員在宜昌懷遠路專員辦公處原址定於九月十六日開始營業該處辦事共計六人經費月定爲六百元

四·第六次會議修改本行條例第二十二條一案茲已奉

總部秘普部字第二九一號訓令照准並公布

乙·決議事項

一·總經理擬聘任毛秉禮君董維城君爲皖分行經副理請予同意案

決議 通過



二·擬領用湖北省銀行銀圓券由兩行共同組織準備庫討論公庫章程草案
決議 由會授權總經理接洽辦理俟洽妥後再提會報告

三·擬設立河南分行及支行於鄭州開封兩地並派俞壽滄君前往籌備案
決議 即行分設

四·設立潢川支行案

決議 即行分設

郭外峰

周蒼柏

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第九次會議議事錄

日期 民國二十二年十月三十日下午二時

出席理事

賈果伯 浦心雅代

浦心雅



周星堂

周蒼柏

郭外峰

徐聖禪

出席監事

公推徐理事爲主席

開會如儀

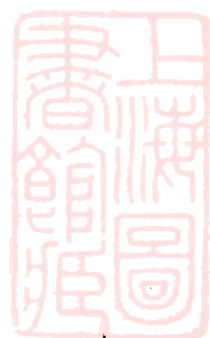
甲·報告事項

總經理報告

一·十月二十八日總行日計表(表存會卷)

二·贛省購糧借款五十萬元經過情形 贛省今年豐收而穀價之賤竟有低至每担八九角者

總部及贛府爲救濟農村起見擬籌款購穀囤儲以期抬高糧價爰向本行商借五十萬元以爲購穀之用中間迭經磋商未曾解決此次總經理往贛出席八省糧食會議遂就近與贛府將此項借款商訂成立此事本以救農關係無可推諉故不能不予承受合同所訂詳細辦法



事先不及提會討論用爲報告茲將原合同列後（原抄合同附存會卷）略

三·本行增發「一元」券以應事實之需要訂印一百五十萬元現已印成五十萬着手發行

四·本行與湖北銀行組織公庫案現正在修理房屋至該庫主任人選應由省行推定尙未決定

乙·決議事項

一·總經理提議設立沙市支行案

本行在宜昌已設辦事處而逐日所收稅款頗鉅存放既難以生息調漢又損失運費而沙市爲棉花集中之地現值登場之際需款正急如移宜款以就沙用實爲相宜且宜漢距離甚遠中途非有沙市聯接每感隔膜故擬設立沙市支行其營業範圍暫以押匯及推行流通券兩項再漸圖深入農村茲已派前沙市招商局局長徐仁東爲籌備主任籌備即可竣事並以其經理開支預算每月暫定一千二百元是否有當敬乞

公決

決議 照提案通過

二·總經理提議籌設九江辦事處案

據贛行函稱九江爲南昌門戶爲資金輸轉便利計殊有設立辦事處之必要否則分行孤懸南昌

全無退步有後顧之憂等語此七月間事也總經理以人選未定囑爲暫緩嗣據函稱九江方面雖有代兌機關而我行輔幣券竟致有貼水情形顯有錢商盤剝操縱是設辦事處實不容緩總經理以該行所述不無見地且爲聯絡皖贛二行計決擬設立遂派前裕民銀行盧維周爲該處主任開支預算每月八百三十元正在籌備中是否有當敬乞

公決

決議 照提案通過

三．總經理提議贛省舉辦農業倉庫及農民抵押貸款所並將農業倉庫章程及農民動產押款暫行章程農村合作社申請農民動產押款辦法提請公決案（章程辦法另有印本附存會卷）本行籌設農業倉庫及農民抵押貸款所之議已於第一次營業報告內述明比以贛省今年豐收糧價低落已成穀賤傷農之象而贛行業務亦不能不積極以謀進展擬先由贛行着手辦理再行推及他處以應環境之需要旋據贛行函稱已覓定南昌膠皮巷鄒姓房屋以作農民抵押貸款所之用並另租房屋以爲農產物堆存之倉庫茲經擬訂農業倉庫章程十七條農村合作社申請農民動產押款辦法八條農民動產押款暫行章程十六條均經呈准並令行江西省政府轉飭所屬保護在案所有舉辦農業倉庫及農民抵押貸款所各節理合檢同各章敬乞

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄

公決

決議 照原案通過

徐聖禪

按本屆會議原案書第九次理事會暨監事聯席會議但查出席俱爲理事會議時又未臨時更正
茲特改書爲第九次會議

本會秘書室附誌

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十次會議議事錄

日期 民國二十二年十二月二十二日下午二時

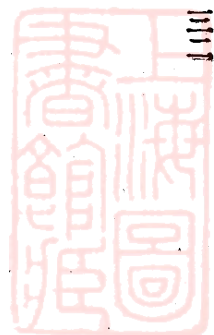
出席理事

周星堂

賈十毅

浦心雅

周蒼柏



徐 桴 郭外峰代

毛秉禮 郭外峰代

郭外峰

公推郭理事外峰爲主席

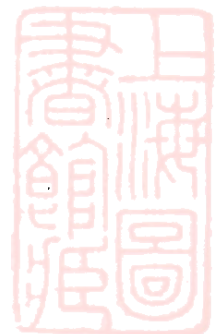
開會如儀

甲·報告事項

總經理報告

一·十二月二十日總行日記表(表存會卷)

二·贛行舉辦之農民動產抵押貸款所及農業倉庫開業情形 查本行江西分行舉辦農業倉庫及農民動產抵押貸款所業經訂立各項章則經第九次會議通過在案嗣由贛行擬訂農業倉庫營業規則農民貸款所辦事細則負責進行現俱籌備完竣已於十二月十日在南昌膠皮巷九十號開始營業據贛行函報該所開業情形第一日承做貸款七十餘號第二日激增至二百餘號預料半月後每日當在三五百號等語方今農來組織之未臻完備農民除受高利貸之壓迫外而南昌



各典均於十六年間相繼停業殊無融通資金之相當機關我農貸所成立以來頗受社會及農民之贊許而倉庫之能吸受零星農產物之堆存抵押亦屬創舉尤稱便利農貸所每月經費約八百餘元倉庫經費每月約五百元如農貸所營業總額能達三十萬元時除贛行及倉庫等一切開支外尙可稍獲盈餘（農庫營業規則及農貸所辦事細則均附存會卷）

三·沙市支行潢川支行及九江辦事處相繼開業情形查本行籌設沙市支行潢川支行九江辦事處業已次第提會通過並派徐仁東爲沙行籌備主任范子樞爲潢行籌備主任盧維周爲潯處籌備主任現在各該行處均已次第籌備完竣沙行設在沙市中山路一百七十五號於十一月六日開業即以徐仁東爲經理潢行設在潢川南城後街於十二月八日開業亦即以范子樞爲經理潯處設在九江濱江路二十五號於十二月十一日開業即以盧維周爲主任成立之初各項業務均在規劃進行之中

乙·決議事項

一·籌設甘肅支行於蘭州案

本行奉 令分設甘肅蘭州當以該省僻處西陲調員運款均極困難且不在四省範圍之內曾商承徐常務理事桴會函甘肅朱財政廳長有所討論而朱廳長電呈 蔣委員長即奉軫秘贛電以

本行設立蘭州支行事關西北前途甚大飭速赴甘肅開辦等因本行自應遵辦除一面託朱廳長代覓行址外現已派本行營業員張良愚爲該行籌備主任並就本行原有人員中調派數人再另覓數人於本月十五日隨帶現洋三萬元本行流通券二十萬元前往隴省積極進行大約明正即可開業所有籌設蘭州支行緣由理合提請

公決

決議 准予分設暫時範圍宜爲縮小

二·河南分行經理人選案

總經理報告河南分行在鄭汴兩處派俞壽滄君前往籌備近已就緒茲擬設分行於鄭州並聘買叔偉君爲該行經理敬請 同意

決議 通過

三·總經理提本行與沙市裕農典訂立押款契約以救濟農民爲業務宗旨提出原合同及附件請公決案

查沙市本爲湖北商業繁榮之區近年以來受災匪影響市面蕭條即爲貧民週轉金融之典當亦相率停業當地人士何瑞麟賀瑞庭等爲漢救濟農村以復興市面起見爰集資組織典當一所定

名曰裕農典由該地土商集資六萬元惟以原有資本不敷應用請由本行及省銀行供給流動資金當以此項借款在農民組織尙未完全普及以前實爲農民融通資金之簡捷辦法且與興復農村亦有密切之關係乃由省銀行承借以十萬元爲額收受金銀首飾爲押品本行承借以三十萬元爲度以該典受押衣物按照本八折作抵月息一分一厘每三個月收息一次現由雙方訂立押款合同其保證人如上海銀行副理董明藏及農工銀行副理胡聘之該典大約明年即可開業所有本行與沙市裕農典訂立押款合同一節理合抄具契約敬請 公決

決議 通過（原抄合同及附帶條件全文附存會卷）

丙·備案事項

總經理函送本行行員膳宿規則第五條原文給宿費自十元至二十元茲修正爲自五元至二十元請予備案

決議 准予備案（原函抄件存會卷）

郭外峰

周星堂

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十一次會議議事錄

日期 民國二十三年一月二十七日 下午二時

出席理事

賈士毅 浦心雅代

浦心雅

周星堂

徐聖禪 外峰代

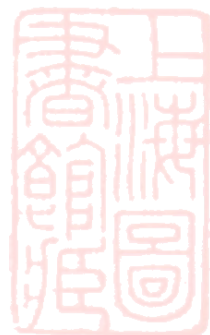
郭外峰

公推郭理事外峰爲主席

開會如儀

甲·決議事項

一·總經理提出二十二年下期決算及營業報告書請審核公決案（報告書附存會卷略）



決議 通過

二·總經理提出二十二年度盈餘分配案依照條例第二十四條之規定並將公積金湊成二萬八千元請公決案（分配表附存會卷略）

決議 通過

三·總行擬增設協理一人並得設襄理以資應付擬請公決以便呈請修改條例第十八條案

本年二十二年度下期籌設分支行處漸見增多計已成立者爲江西安徽鄭州三分行沙市潢川蘭州三支行宜昌九江兩辦事處又於臨川設有兌換所老河口設有收稅專員辦事處其他需要分設之處正將繼續添設依本行條例僅設總經理一人協理一人值此營業擴大事務日增總經理或時有要公外出中樞管理非增設協理一人襄理數人不足以資應付擬即呈請修改條例第十八條增設協理一人並得設襄理特此提案即請 公決

決議 通過備呈 總部修改條例第十八條

四·總經理提議總行添設倉庫購定礪口石膏幫街房屋請予公決案

查本行條例第五條經營農業倉庫實爲營業範圍最重要之一上年穀賤傷農尤有亟設倉庫以備辦理儲押之必要除分行附設倉庫及鄂省外縣籌辦儲押均經另案辦理外茲特以三萬八千

五百元之代價於礪口石膏幫街購得原設中和絲之廠成業堂棧房基地一處前臨襄河後傍鐵路該屋平連兩棟共闊一五四尺深五十七尺面積四百四十三方原係洋式樓房並有辦公處及小屋數間建築尙爲堅固隙地亦尙宏敞惟用作倉庫尙須略加修改計需修理費八千元契稅一千九百二十五元法院登記費約二百元約共需費四萬八千六百餘元又該處瀕河碼頭依市府工程計劃須待新年度(即二十二年七月後)預算成立後方能着手興造而本行倉庫一經修竣即須上下貨物勢必提前請修方資便利按本市建築碼頭至少須在六公尺以上每公尺年租六十元共需納年租三百六十元已與市府接洽該碼頭工費計八千餘元按商民請求提前興造定章至少須繳建築費二分之一作爲預繳年租現爲促進該處工程起見已將全部八千元之數繳送市府擬以半數作爲預繳年租以半數作爲借款請於新年度預算成立後撥還正在商洽之中

伏希 公決

決議 通過

五·總經理提出行員遠地加薪辦法請公決案 辦法附

決議 通過(遠地加薪辦法，存會卷略)

郭外峰

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十二次會議議事錄

日期 民國二十三年三月二十八日下午二時

出席理事

徐 桴 郭外峰代

賈士毅 浦心雅代

浦心雅

周蒼柏

周星堂

郭外峰

公推郭理事外峰爲主席

開會如儀

甲·報告事項

四〇



一·常務理事報告本會請修正本行條例第十八條一案業奉

豫鄂皖三省剿匪總部普部字第四六四號指令准如所請修正並另令公佈等因到會

二·總經理報告撥付農省兩行公庫基金二十五萬元

本行與湖北省銀行組織發行兌換券準備金公庫一案迭經報告在案茲按照該公庫章程第二條兩行各撥銀元二十五萬元充公庫基金備作開辦費及製券費用之規定所有本行應撥該公庫基金二十五萬元業於本年二月二十三日如數撥付再該公庫已於三月一日在漢口法租界德託美領事街開始營業聘沈肇年君爲主任孫經鑲君爲副主任

三·總經理報告總行最近業務狀況時三月二十七日日記表（表存會卷）

乙·決議事項

一·擬訂農村合作放款章程請公決案

決議 照原章通過（原章附存會卷略）

丙·備案事項

一·總經理以修正行員請假規則請予備案案

決議 准予備案

郭外峰

浦心雅

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十三次會議議事錄

日期 民國二十三年五月二十六日

出席理事

賈士毅 周蒼柏代

周蒼柏

徐桴 郭外峰代

郭外峰

開會如儀

甲·報告事項



一·總經理報告總行營業狀況附五月二十五日日記表(表存會卷)

乙·決議事項

一·設立西安辦事處案

查本行奉令撤銷蘭州支行移設西安自應遵辦茲擬在西安設立辦事處租用前同和裕銀號房屋爲行址即派前蘭州張籌備主任良愚爲該處籌備主任現正積極籌備不日即可開業該處各項開支預算每月爲一千一百五十四元二角所有籌備西安辦事處緣由理合提請 公決

決議 通過

二·設立六安辦事處案

前奉 蔣委員長三月元秘贛電以接劉總司令鎮華電稱六安財源全賴茶麻竹木尤以茶爲大宗現殘匪肅清收茶之期轉瞬即至各地茶商來六採買關於金融滙兌尤爲繁要請電飭本行速來六籌行等語希即派員籌設等因業經遵辦並派橫行范經理前往籌備現在該處籌備漸竣約下月初即可開業其預算每月定爲八百元所有籌設六安辦事處緣由理合提請 公決

決議 通過

三·撤銷蘭州支行案

查本行奉 令籌設蘭州支行業已提會通過在案旋以隴省要求本行透支爲數太鉅本行以新造之業實難負擔且現省人民祇用現幣對於推行本行鈔券亦屬極感困難因擬將該行中止開業移設西安業經呈奉 蔣委員長批示移設西安有必要時蘭州改設辦事處等因除飭前蘭行張籌備主任即辦該處結束外所有撤銷蘭行緣由理合提請 公決

決議 通過

周蒼柏

郭外峰

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十四次會議議事錄

日期 民國二十三年七月十一日

出席理事

徐 桴 郭外峰代

賈士毅

周蒼柏

周星堂

郭外峰

公提郭理事外峰為主席

開會如儀

甲·報告事項

一·總經理報告西安六安兩辦事處於六月一日成立並派張良愚汪潔為兩處主任

一·總經理報告二十三年度上期盈餘概況

行名	純益	純損
總行	一五四·五六五·一九元	
宜昌辦事處	二〇·三七二·二九元	
合計	一七四·九三七·四八元	
鄭州分行		一五·六八一·二五元
安徽分行		一四·二八三·〇〇元

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



江西分行

一三·六〇六·一一元

潢川支行

九·九七二·六七元

九江辦事處

六·六八〇·八四元

開封辦事處

六·一七二·〇一元

沙市支行

五·一四一·〇一元

全體純益

一〇三·四〇〇·五九元

合計

一七四·九三七·四八元

一·總經理報告最近業務狀況(附表存會卷略)

乙·決議事項

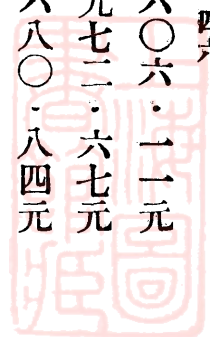
一·分設福州分行案

查本行奉令籌設福建分行自應遵辦已派倪文碩傅巖為正副籌備主任現正在閩積極進行所

有籌備緣由理合提請 公案

決議 通過

一·潢川支行改組為潢川辦事處案



查本行成立潢川支行已逾半載交通不便運輸困難業務不易擴展擬暫改組爲潢川辦事處以節開支除將該行經理范正權調回總行並派孫曜身爲辦事處主任外理合將改組緣由提請公決

決議通過

一·總行添設襄理二人規定業務處主任贛分行副理更換人選案

本行總分支行處次第設立者已有十餘處行務較前日益繁重中樞人員急待酌添以資助理茲查有本行職員凌靜山郭本昌兩員現充券務處及代理會計處主任開幕以來服務迄今學識經驗尙可應付擬均補充總行襄理以資襄助業務處主任向由峰兼任亦擬由該處副主任王翔貴補充以盡專責

贛分行副理尹溶保調總行查有熊寶蓀在上海執行會計師業務有年籍屬江西人地尙爲相宜擬堪繼任所有添設更調人員緣由理合提請公決

決議 照提案通過

一·浙築路借款修正合同案(修正合同存總行本會卷未附)

決議 通過



周蒼柏

賈士毅

豫鄂皖贛四省農民銀行第十五次理事會暨監事聯席會議事錄

日期 民國二十三年五月十日上午十時

地點 江西牯嶺上中路一二三號

出席
監事

徐 桴 賈士毅代

賈士毅

王徵瑩

文 羣

周星堂

周蒼柏

毛秉禮



葉琢堂

浦心雅

李基鴻

列席者

楊秘書長暢卿

徐青甫先生

朱守梅先生

周枕琴先生

陳協理淮鐘

公推賈理事主席

開會如儀

楊秘書長代表 蔣委員長訓詞

並報告本行應補常務理事已指派朱守梅先生補任

(甲)報告事項

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



一·主席報告本行總經理郭外峰先生承 蔣委員長之命辦理四省農民銀行自籌備開辦以迄今日僅一年有半而收付帳面已達二千六百餘萬元營業區域遍於豫鄂皖贛四省并及閩陝兩省分支行處已設立十三處之多上年四月至十二月底結帳未及一年純益達十餘萬本年上期決算亦達十萬就放款言農村方面計一百五十餘萬公路方面計三百七十餘萬致力農村經濟爲日無多而成績斐然乃今夏各處亢熱武漢尤甚乃 郭故總經理年逾花甲仍不肯稍事休養督率行員努力從公疾病之來猶不自覺迨遵醫囑上山而已病入膏肓竟致不起各同人追念郭故

總經理創辦艱苦功在農村莫不同深悲悼茲請

全體起立靜默三分鐘以誌哀忱云

全體起立靜默三分鐘誌哀

二·王監事報告審查本行最近帳略情形

略謂曾根據各科目逐一檢查並將八月八日之總行營業發行兩庫予以盤查均屬相符惟開支稍嫌過大人才不得其用此層應請繼任新總經理予以注意然視察所得同人毫無掛欠並不兼營其他事業亦爲農行很好的現象查本行條例第十七條之規定預算決算之審核爲監事之職權下年預算應請繼任新總經理編製提交審核

三·協理報告本行二十三年上期業務概況(報告詞附存會卷)

(乙)討論事項

一·本行二十三年上期決算(決算表附存會卷)

決議 通過

二·推舉繼任總經理並呈請任命案

決議 推舉現任漢口中央銀行經理徐繼莊先生爲本行總經理並呈請任命

三·擬呈請撫卹郭故總經理案

決議 由本行贈予一次撫卹金叁萬元並呈報 行營備案

四·安徽分行由安慶移設蕪湖案

決議 通過

五·委員長交議與本行有關之他行合併或合作請研究案

決議 由會函請各理事研究彙集意見再爲討論

六·本行與中央銀行確定關係其名稱與權限以及如何規定發行權如何增加資本與其聯帶問題

以策進行案



決議 本日下午請總經理參加再為共同討論

七·王監事提議請確定常務理事職權及組織案

決議 請王惜寸文詔雲浦心雅三位起草章程

賈士毅

第十五次理事會暨監事聯席會議第二次會議議事錄

日期 民國二十三年八月十五日下午二時

出席理事 同前
監事

列席者 總經理 協理

第(七)案決議

修正本行條例第十六條文如下

本銀行理事會之職權如左

- 一·營業及發行方針之規定
- 二·總分支行各項規章之編訂



三·至六，項仍舊

七·其他興革事項

又修正本行條例第十八條如下

本銀行設總經理一人協理二人並得酌設襄理

總經理協理由理事會推舉襄理由總經理提出理事會通過後委任之

總經理秉承理事會統轄全行事務協理輔佐總經理辦理全行事務襄理承總經理協理之命

襄辦行務

總經理因事不能執行職務時應指定協理一人代理之

又修正理事會章程第七條文如下

常務理事常川駐行其職權如左

一·代表理事會指揮監督全行事務

二·理事會決議案之實行

三·理事會之召集

第(五)案決議



採合作主義在最短期間由本行與有關係之他行商定合作辦法再行提會討論
第(六)案決議

本行名稱仍舊

規定發行權一層擬發行本行行名券以利推行而符名實本行有增加資本之必要擬一方請
總部及四省省庫撥足原認之數並請國庫酌予加入股本

本行與中央銀行確定關係如規定發行權增加資本額與其聯帶關係問題公推葉監事琢堂先
生與孔部長接洽

賈士毅

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十六次會議議事錄

日期 民國二十三年九月六日下午二時

出席理事

朱孔陽

徐 桴朱孔陽代



賈士毅

周蒼柏

周星堂

浦心雅

列席徐繼莊

推朱常務理事爲主席

開會如儀

(甲) 報告事項

一·朱常務理事報告

(一) 本人同新任徐總經理同於八月二十日到行分別視事並呈報 蔣委員長兼總司令業奉

敬日(廿四日)電令訓勉

(二) 本會呈總部請任命徐繼莊爲本行總經理一案業奉指令照准

(三) 上次會議決議由會呈 委員長擬將本行條例第十六十八兩條暨理事會章程第七條分



別修正一案業奉指令應准如所請辦理

(四) 上次會議決議由本行贈予郭故總經理一次撫卹金叁萬元一案業已呈奉 委員長指令

准予備案即經轉函徐總經理查照贈送並准復函附送郭夫人所具副收據一份存會備核

(五) 徐理事桴東日電復暨毛理事秉禮面告此次會議不克前來出席囑 孔陽代表出席

二·徐總經理報告

(一) 最近帳略(表略)

(二) 閩行籌備主任倪文碩請辭已改派沈鏡前往接充籌備

(三) 本行人員無變動新派秘書二人

(乙) 討論事項

一·覆議增加資本案 朱常務理事提

查本會第十五次會議議決，「本行有增加資本之必要，擬一方請總部及四省省庫撥足原認之數，並請國庫酌予加入股本」記錄在卷，惟國庫投資，經探詢情形，恐一時尙難實現，現在本行資本，總部已繳一百二十五萬元，又墊繳一百萬元，豫鄂皖贛四省第一期半數各應繳洋二十五萬元，贛省業已照繳，豫省已繳十萬元，皖鄂兩省，則尙未繳，擬呈請總部分別令催

，以足原額，惟欲謀業務之擴展，必先圖資本之充實，茲擬集資本五百萬元，查陝閩兩省，業已設置分支行，現且預擬分設杭州上海南京等行，則陝閩浙三省，京滬兩市，亟須有切實之聯絡，應亦請其加入股本，各二十五萬元，五處共一百二十五萬，尙少五十萬另行設法湊足，是否之處，請共同討論，以便呈請總部核奪，理合提案，敬請

公決

決議 通過

二·安徽分行移設蕪湖擬於安慶改設辦事處案 總經理提

查安徽分行，由安慶移設蕪湖，業經本行理事會第十五次會議決議通過，自應遵辦，業由毛經理秉禮赴蕪籌備，並已租定前安徽銀行房屋爲行址，惟念安慶地屬省垣，前既設立分行，茲若完全移蕪，不特一年以來已有之成績，中斷可惜，恐引起社會懷疑，擬將原行縮小範圍，以資掙節，改爲辦事處另派主任繼續營業，是否有當敬請

公決，

決議 通過

三·擬設鄂省分行案 總經理提

本行條例第三條有設總行於漢口，並斟酌情形於四省境內設立分支行處之規定，查豫鄂皖贛三省，早已設立分行，近且遠分閩陝，惟鄂省因總行設在漢口，未設分行，是以現在總行之實際組織，除統轄管理各分支行處事務外，尚須辦理總行所在地之業務，並兼營業，日不暇給，現值行務擴展，分支行處已成立十處以上，正將繼續增設，事務自益加劇，且本行揭發農民，新業初創，尙少成規，一切調查審核規畫指導諸端，無一不出自總行，較他行之總行總管理處，工作尤爲繁重，勢不得不設立漢口分行，將總行所在地業務，劃交漢行辦理，俾總行得專力統轄管理各分支行處事務，分工並進，於事實上必更有益，至關於組織章程，應如何修改，俟此項原則確定，再當酌擬，是否可行，敬請公決，

決議 先請徐總經理向 蔣委員長請示後召集臨時會議決定之

四·擬設廈門辦事處總經理提

查福州分行，籌備已將完竣，不日即可開業，廈門爲閩省重要商埠，閩南貨物，均以此爲吞吐口岸，市面繁榮，遠勝福州，他行在閩均以廈門爲分行，而福州行屬之，本行既在福州設立分行，爲發展業務聯貫脈絡起見，擬就廈設立辦事處，以利進行是否有當，敬請

公決

決議 通過

臨時提議

一、請規定徐總經理薪俸交際費數目案朱常務理事提

決議 照前總經理例支給

朱孔陽

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會臨時會議議事錄

日期

民國二十三年九月十七日下午二時

出席理事

徐 桴士毅代

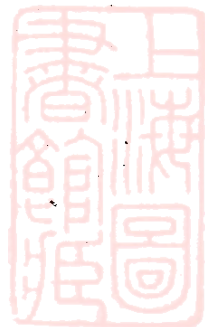
賈士毅

浦心雅

周星堂

周蒼柏

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



朱孔陽蒼柏代

毛秉禮心雅代

列席僑繼莊

推周理事蒼柏爲主席

開會如儀

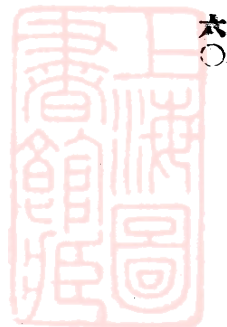
討論事項

一．擬增設漢口分行案

按本行組織章程，業務處原分兩部份，（甲）總行營業部份，（乙）屬行部份，現因總行所在地之業務，與統轄管理各分支行處事務，並顧兼營，權責既棼，效能鮮著，值茲行務擴展之際，擬由總行專轄屬行部份，將（甲）項另設漢口分行辦理，界限一經劃分，責成各有專屬，更易綜理，至漢分行之初步組織，經副理而外，其他行員悉以營業部份舊員支配，不增新員，以節經費，是否有當敬候

公決

決議 通過呈請 委座備案



二·擬加印五元十元流通券以資推廣運用案

查本行發行之流通券，最初爲一角二角兩種，嗣加五角一元兩種，以此輸入農村，極合農民之需要，但現在業務發展，分支行處，已設立十處以上，且正擬在各商埠相宜添設，發行之額亦逐漸加增，此四種之券，不惟成本繁重，徒多耗損，亦且攜帶運用，均有不便，往往因數額稍鉅，路途稍遠，持券者不得不兌取他銀行之券，以資便利。遂使本行已發行而極有信用之券。勢不能推廣遠地，暢行無阻，查本行第十五次理事會議決案，有「發行本行行名券，以利推行，而符名實」之決議，自應本此主旨，以爲相當之進行，上述發行情形如此，亟應加發五元十元券，以資運用，而利業務，是否有當，敬候

公決

三·擬籌設上海南京杭州等行案

查本行預擬籌設上海南京杭州等分行，並請加入股本，業經第十六次會議公決，並呈請總座核示各在案，惟求存款之吸收，與發行之推廣，必賴有聯絡機關，散布各處，方可資指臂互助之功，又可收呼應靈活之效，加以本行奉令兼辦軍米，派員駐滬洽購，以及浙江公路借款等關係，業務增繁，對於上海南京杭州三處籌設分行，實不可緩，除加入股本一節仍候

總座核示辦理外，擬於京滬杭三處，先行籌設分行以利業務，而廣發行，是否有當，敬候公決

決議 呈請 委座核示

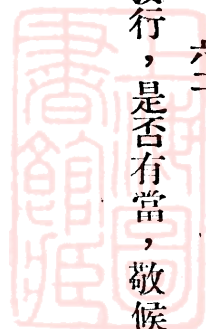
臨時提議

漢口分行經副人選案徐總經理提

查本行擬增設漢口分行辦理總行駐在地業務經已臚具理由提案付議通過所有漢行經副理人選亟應核定以資籌辦查有尹徵堯歷在金融界行政界典司要職現任浙江臨安縣縣長堪以充任經理又朱仲實任在漢埠銀行界任事多年商情頗為熟悉現任中央銀行漢口分行出納副主任堪任副經理依照本行條例第二十一條之規定理合提請

公決

決議 通過，暫不發表



豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十七次會議議事錄

日期 民國二十三年十月二十日

出席理事

周蒼柏

賈士毅心雅代

浦心雅

朱孔陽

列席陳淮鐘

推朱常務理事爲主席

開會如儀

甲·報告事項

常務理事報告

一·本行增加資本案經呈奉 委員長篠日電令(一)總部增加資本照准撥給(二)豫鄂皖三省欠



繳股款准予分電催繳(二)勸令陝閩浙京滬等省市認股分電可照辦惟如何措詞及如何分期繳款俾其輕而易舉飭詳加核議具復以便分電另擬提議附後

二·奉 委座電轉據皖省府劉主席巧雷復稱農行股款一時勢難籌措容俟財政稍有辦法遵即如數籌交電仰知照

三·增設漢行及籌設京滬杭三處分行各案經呈奉 委座指令准予備案并照准即分別轉函總經理查照矣

四·前議擬加印五元十元券以利運用案經呈奉 委座指令應從緩議即轉函總經理查照

五·准徐總經理函轉據福州分行籌備處函以該處在福州城外南台與城內相距甚遠爲兜攬各機關往來及推廣發行起見有在城內分設辦事處之必要僅指派辦事員一人主任辦理並酌派員生三四人每日帳日均彙分行辦理開支力求減省每月以三百元爲度等語業已函復照辦相應函請本會查照備案用特報告本會議備查

乙·討論事項

一·請追認福州分行經副理人選案

案准徐總經理函以福州分行籌備完竣茲定於十月八日開始營業因時期迫促須亟定人選以

應急需擬以籌備主任沈鏡爲經理副主任傅巖爲副理查核組織章程應請理事會通過希查照見復等由當以各理事事適因多數離漢開會不足人數不能不勉予通融除函復先予派委候公決另行函達外特提請追認請

公決

決議 通過

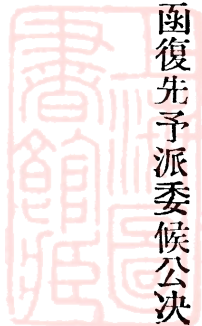
二·奉 令交議陝閩浙京滬等省市認股辦法擬具意見請公議案

查 委座篠日電示各點業已報告本席個人意見擬對陝閩浙京滬等省市可分別辦理若「浙」擬將現發公債照市價折合股額較爲易舉若「京滬」擬呈請令飭援上海建設銀公司招股例可由各該市銀行認募墊繳他若「閩」若「陝」則財政較爲困難擬請自行設法分期繳付以上各辦法是否有當敬候

公決

決議 通過並呈復

三·准函轉奉 委座電令西安分行應速成立南鄭安康天水應各設兌換所或辦事處請討論案
准總行函奉 委座刪機陝電開西安分行應速成立應在南鄭與安康天水各設兌換所或辦事



處爲要等因相應函請查照等由查本行已成立西安辦事處南鄭安康位在陝西省東南及西南
部天水在甘省東南部應否將西安辦事處改組爲分行以及南鄭安康天水應否設立兌換所或
辦事處敬請

公決

決議(一)南鄭安康天水三處交總經理先行派員調查次第進行後再將西安辦事處擴展爲分行

(二)先行呈報

朱孔陽

豫鄂皖贛四省農民銀行第十八次理事會暨監事聯席會議議事錄

日期 二十三年十一月十四日

出席理監事

朱孔陽

周蒼柏

浦心雅

周星堂

賈士毅

毛秉禮

李基鴻

王徵鑿
孔陽代

列席徐繼莊

陳淮鐘

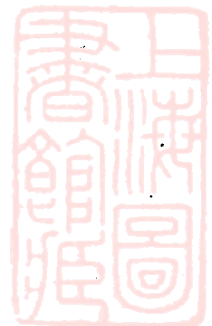
推朱常務理事爲主席

開會如儀

甲·報告事項

朱常務理事報告

一·陝西邵主席函復所請認股一節以需要所在不能不勉事圖維俟籌議有定再以奉聞云



二·福建財政廳長函復以閩省對於農行認股事俟 委座令到即提府議云

三·前次會議通過浙·閩·陝·京·滬·等省市認股辦法業已呈奉 委員長治字第一五九一

二號指令准予分電各該省市遵辦

四·葉監事琢堂灰電此次聯席會議不能出席云

五·王監事惜寸來函以此次聯席會議適有要務不克分身屆時即請執事代表並將所議賜示云

六·郭夫人暨男女公子聯名來函感謝賻贈原函請 諸公傳閱

徐總經理報告

前奉令分設京·滬·杭·三處分行茲已分別籌備並派定王伯天周凱華爲京行籌備正副主任朱閩生張屏青爲滬行正副籌備主任嚴慧鉉爲杭州行籌備主任又西安辦事處改爲分行茲已調任周紀曜爲籌備主任至南鄭安康天水三處擬調查後斟酌情形再行籌設漢口分行已於本日正式成立

乙·討論事項

一·擬請總行分別等級編製各分支行處經常預算送核並於二十四年一月份實行案朱常務理事提查本行營業範圍，已不限於豫鄂皖贛四省，而分支行處，逐漸增加，雖業務不無進展，而開

支亦益浩大，第十五次理監聯席會議王監事報告「開支稍嫌過大，人才不得其用」又奉 蔣委員長面諭，節減開支，良以本行與其他銀行對等比較，誠有過之無不及也，本會職責所在，除於分支行處增設事項，應予特別審慎決定外，茲查已設或待設之行處，其人事之組織，應有相當之限止外，其各個經常預算亦應迅予審定，俾開支得有限止，而組織有所標準，茲擬函請總行將已設待設分支行處經常預算，分別等級，迅即編製確定，於本月內送會審議於二十四年一月份起悉遵審定預算分別辦理，嗣後增設行處，尤應於決議後，先將預算送核，再行籌備，以符手續，總期款不虛糜，而事求實際，所以仰副 委座厪念開支之至意，並盡本會同仁之職權，是否有當，敬候

公決

決議 函請總經理辦理

二·更改行名案 朱常務理事提

查本行行名前於第十五次聯席會議公決仍舊記錄在卷茲總行復奉 委座馬機陝電尾開如財部註冊可以四省農民改爲中國農民銀行也等因恐於本行條例或有出入似有詳加討論之必要用特提案敬候

公決

決議 通過推買理事浦理事修改銀行條例

三·總行及漢行區分後原有章則應如何修改及其手續案 朱常務理事提

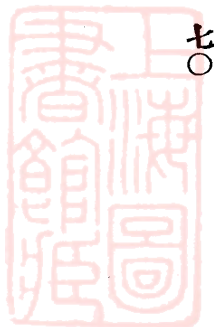
查設立漢口分行管理漢口營業部分業經呈准有案亟應賡續進行以便實現惟原有總行條例猶待修正查本條例第三章第十六條理事會之職權(一)總分行各項規章之編訂是屬諸本會範圍應如何辦理之處敬候

公決

七·本行組織章程由總行修訂函送草案到會請合併第三案討論及審議草案附存會卷從略
決議 合併討論草案交理監事研究下次會議審議

四·准總經理函據閩分行函准閩財廳迭函請在該省仙遊莆田兩縣設立分行邵屬各縣籌設辦事處長樂縣籌設分處等因前來請示請公決案

案准總經理函開逕啟者前據福州分行函稱以迭准福建財政廳來函請在該省仙游莆田兩縣設立分行以資周轉市面等因前來請示當經函復俟於廈門辦事處成立後再由該行詳細調查報核在卷茲復據該行函稱續准福建財政廳來函以該省邵屬各縣久罹匪患金融周轉不靈均請最短期間籌



設辦事處又長樂縣私幣濫發經濟枯竭請先來籌設分處等因前來請示究應如何辦理之處相應函達貴會查照開會議決見復爲荷等由查福建一省已設立分行並已籌備廈門辦事處以上各縣應否由本行敷設行處悉准所請敬請

公決

決議 暫緩

五·總行襄理及券務處主任人選案

總經理提

前據總行襄理兼券務處主任凌靜山請辭本兼各職應予照准當經指派該處司帳組領組施復聰暫代主任事務茲查有竺芝珊老成練達學識湛深堪以充任襄理又查現任中央銀行漢口分行國庫主任蔣震揚曾任中央銀行發行專員幹練明敏著有成績堪以充任券務處主任是否有當理合提請公決

決議 通過

六·擬設甘肅分行案

總經理提

案奉 蔣委員長馬機陝電甘肅省政府可入股二十五萬元飭派員接洽並籌設甘肅分行等因擬先派員前往蘭州調查該地情形以資籌設分行並與該省府洽收股款是否可行敬祈

公決

決議 先行派員接洽再行報會核辦

八·總行函送修正行員薪俸及待遇規則草案請審議案附草案附存會卷從略

九·總行函送新訂行員恤養規則行員優利存款規則請審議案草案附存會卷從略

決議 交理監事研究下次會議審議

臨時提議

擬以任總行業務處主任案 總經理提

查漢口分行業照理事會九月十七日臨時會議通過組織成立業務人員亦經調派漢行服務
總行業務處自應重新組織擬將原任業務處主任王翔貴調任檢查專員並以本行秘書陶渭白
前在中央銀行服務多年經驗宏富操守廉介擬予調任業務處主任敬祈

公決

決議 通過



豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第十九次會議議事錄

日期 二十四年一月十八日下午二時

出席理事

毛懋卿孔陽代

周蒼柏

周星堂

賈士毅

朱孔陽

列席徐繼莊

陳淮鐘

推朱常務理事爲主席

開會如儀

甲·報告事項

朱常務理事報告

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



(一) 上次會議推賈浦兩理事草擬中國農民銀行條例及章程經集合在滬理事非正式共同討論修正文字外各繕正一份備函寄至南京楊秘書長查核並請轉陳 委座核定發還以便正式呈轉曾於銑日電詢楊秘書長接條京電復以農行條例因委座事忙未及核定惟業已由行營二廳簽註意見昨並電囑先交理監聯會提付討論如無異議再由該會正式呈請 委座批准矣等語

(二) 接浙財廳王廳長函以奉 委座來電派繳本行股款洋二十五萬元業已電復遵辦惟因一時無法籌撥現款擬即以新發行之浙省地方公債照數抵繳等由業已轉函徐總經理查照

(一) 爲奉 委座電令解散兩行公庫一案本行在漢理監事應湖北省銀行理事會之邀曾聯席共同討論擬將農行收回鈔本公庫暫維現狀會銜分函兩行轉呈鑒核

(二) 准徐總經理函擬自二十四年一月分起將行員宿費一律取銷並將「行員膳宿規則」第一條本行行員之「膳宿」兩字改爲膳金第五條全文刪去第六條改爲第五條請予備案等由用特報告本會議備查

(一) 准徐總經理函以本行第一版膠版壹角券暨兩角券兩種因刷印未精致時有發現僞券情事經於二十二年間先後訂印第二版正面凹版壹角券及式角券所有第一版壹角券及二角券母版十二塊即於是年九月十二日由行封存停止續印各在案茲又於二十三年十一月十七日由本

行券務處會同大業公司將上項母版十二塊一律銷燬並雙方立有證明書各執一份備查相應將該第一版角券母版銷燬情形函達請煩查照等由用特報告本會備查

(一)接葉監事琢堂刪電以十八日聯席會議因事不克蒞會請代委託代表出席云

此次會議因監事均未出席故擬改爲第十九次理事會議

徐總經理報告

二十三年下期業務狀況及損益報告

本行依據條例頁供給農民資金復興農村經濟之重大使命如農民合作事業之促進也及吸收都市遊資轉輸農民也均爲基本工作顧以創立未久力小任重環顧幅員之大農民之多以言普爲貸放其何能濟惟有淬勵精神循序進展統盤籌運以樹信基茲者二十三年度下期決算業可辦理完竣爰將本期業務發行及損益狀況先行分別略述之

一、業務概況

(甲)農村工作

A 合作指導

本期中因豫鄂皖三省合作委員會先後相繼成立故本行在豫皖兩省境內之合作指導已停止



進行專從事調查貸放工作至於鄂省境內因與合委會商妥在本行及分支行處所在地仍為本行指導他如陝西亦指導成立多社總共社數為五百十一社聯合辦事處十一處江浙方面亦積極進行如南京附近之開始組社浙省奉化之組織漁民合作預備社下期中當有成績表現也

B 墾荒事業

襄陽墾荒處成立已久墾荒組業已增至二十四組本行共貸洋五萬元正

(乙) 各種放款總數

計一千零二十三萬三千餘元

較上期增加二百萬元之譜

一· 信用放款

計一百五十四萬三千餘元

大半屬合作社農村放款

二· 押款

計三百五十三萬六千餘元

內一部係安慶棕楊農倉及九江湖口倉庫直接貸放農民

三· 貼現

計三百二十八萬八千餘元

四· 活期信用透支抵押

計五十八萬三千餘元

內有沙市裕農典透支間接貸與農民

五· 押匯

計五十六萬五千餘圓

六· 江西農貸所貸款

計九萬二千元

七· 江西糧食儲運部

計六十二萬五千元

上列放款總數達一千萬元有奇內農村信用放款僅占百分之一五者良以各分支行處成立時間尙暫又以我國農民素無組織指導合作一蹴難幾不得不慎重貸款免涉浮濫

(丙)各種存款總數 計一千五百一十一萬五千餘元暫存在內

上項存款均係充分準備除承做可靠放款外均實存行庫及殷實同業

(丁)發行各種流通券達五百五十六萬圓較上期增二百二十八萬元均係十足準備不與上項存款相混本行發券素主慎重不敢無限濫發隨市面之鬆緊及農村之實際需要爲轉移務求農村金融之活潑也

(戊)分支行處之推廣

二十三年下期新成立及正在籌備中者凡六如蕪湖分行（就原來安慶分行移設並將安慶改爲辦事處）福州分行福州城內辦事處廈門辦事處均已先後開幕營業如上海杭州南京三處正在籌備期內其他如西安籌改分行安康南鄭天水蘭州派員調查並實地考察西北農村狀況籌劃設行或辦事處負開發西北改良農產之責以上各地均爲交通之樞紐如福州分行則關係剿匪善後之大計將吸收都市之遊資然後妥謀深入農村普興農利實事求是努力做去在在均與本行之使命有關也

(己)總分支行處二十三年下期盈虧狀況

行名

純

益

純

益

總漢行

一六九，六二五，七六

沙支行

一，六〇八，二二

宜處

一，六〇八，二八

鄭行

三，〇九八，二九

贛行

九，〇七七，一三

閩行

八，四六二，〇四

燕行

六，七四八，九七

秦處

一〇，六二〇，七二

潢處

五，〇〇二，〇四

潯處

三，八〇八，三五

六處

五，二八三，三八

安處

一〇，六九一，六八

汴處

二，九〇九，二二



全體總純益

一〇七，一四〇，四四

合計 一七二，八四二，二六

一七二，八四二，二六

最近工作報告：

1 籌設蔡甸農貸所

已租賃該地原開公裕代當房屋為所址擬定每月開支預算約六百餘元辦事員暫定十五人除主任兼保管員及會計員出納員由銀行現有人員中調用外其餘擬就典業中僱用

2 擬增發河南地名鈔票

3 總行原做特商貼現票據除以所存保證金扣抵外結欠二百萬元分九個月本利還清現第一二兩

個月已收回六十萬元本月份又可收回四十萬元

4 南鄭已派傅麗候天水派汪潔調查甘肅派顧爾繩

乙·討論事項

一·審議本行組織章程修正案審查報告

買理理事報告

決議 候下次會議討論

二·審議總分支行處月份開支預算案提案說明及預算表附存會卷均從略



決議 就總數核減一成各分支行處如何核減由總經理核奪辦理

三·審議本年籌備各行處其籌備期間之新派行員自本屆年終起應否給予獎勵金案

案准徐總經理函開查本行行員每年年終有發給獎勵金之規定而各分支行處未開業以前之籌備員應否發給獎勵金行章并未詳載上年總分支行處籌備各員年終時均未補給籌備期中之獎金茲有已經籌備開業之福州分行暨廈門辦事處以及正在籌備進行中之京滬陝杭之各分行並嗣後陸續增設之行處其籌備人員或係調用或屬新派其調用者固應照章給與獎勵金其新派用者應否自本屆年終起與調用舊員一律給與獎金極待決定且滬行因種種關係擬暫緩正式開幕將籌備時間稍予延長但實際上已開始劃賬辦公似不能不量予優待應如何酌辦之處相應函請查照提會審議見復施行等由查上年總分支行處籌備各員年終時均未派給籌備期中之獎金今年新派行員在籌備期內似應一律辦理以昭公允至滬分行雖未開幕而先已劃賬辦公尙屬實情應否略予變通自劃賬辦公之日起算給獎金全部或一部以示優異理合附具意見提會討論敬候

公決

決議 籌備期間之新派行員仍照成例辦理概不補給獎勵金滬分行姑自二十四年一月份起以成

立行論列算給獎勵金

四·總行會計處主任倪文碩函請辭職擬以贛行副理熊寶蓀調充遞遺副理一職擬以王覺調充請核議案

案准總經理函以據本行會計處主任倪文碩函請辭職擬予照准遺缺查有贛行副理熊寶蓀堪以接充遞遺贛行副理一職查有本行檢查專員王覺歷任北平交通部總務廳主事科長鐵道部法規委員會委員等職尙堪勝任擬予調充是否可行相應提請貴會察核決定施行等由事關人事任免遷調用特提請

公決

決議 通過

五·審議金融救濟處透支應否訂有定額及還款辦法案(提案說明略)

決議 保留容後再提討論

六·核議暫設安康辦事處案報告書預算表存會卷從略

案查安康南鄭天水三處應否設立辦事處前准總行轉奉 蔣委員長電令提請本會討論經第十七次會議決議南鄭安康天水三處交總經理先行派員調查次第進行後再將西安辦事處擴

展爲分行等詞紀錄在卷茲復准總經理函以據派往安康調查員朱紹斌函寄調查安康及陝南各縣狀況報告前來察核所報情況本行確有暫設小規模辦事處之必要茲經擬具預算連同原報告請予審核決定等由附送預算原報告書到會應如何審核敬請

公決

決議 通過

七·核議於閩省長汀應否設立行處案(提案說明略)

八·核議於閩省之福清長樂連江永泰羅源平潭六縣應否設立兌換所案

(提案說明及附抄原電二通均存會卷從略)

九·核議於贛省案義縣應否設立行處案(提案說明及附抄江西省政府來函均存會卷從略)

決議 從緩

十·審議行員薪俸及待遇規則修正草案(原規則之異同說明書附會卷從略)

十一·審議行員卹養規則草案

十二·審議行員優利存款規則草案

十三·審議行員服務規則修正草案(與原規則之異同說明書附會卷從略)

- 十四·審議行員旅費規則修正草案（原規則之異同說明書附會卷從略）
- 十五·審議行員保證規則修正草案（原規則之異同說明書附會卷從略）
- 十六·審議行員儲金規則修正草案（原規則之異同說明書附會卷從略）

決議 候下次會議併同條例章程審議

十七·核議福建省建設廳請予公路借款二十萬元並擬具借款担保及償還本息各情形應否酌核承做案

案准總經理函開查二十三年十月間據本行福州分行函轉福建建設廳商請以福泉福馬閩北等公路營業收入及財產担保並以路款配債收入加充担保向本行押借五十萬元等情並奉軍事委員會委員長南昌行營治字一五一六六號訓令錄行閩省陳主席電同前由飭即逕與閩省府磋商辦理等因當以本行分閩原定營業策劃未將公路投資計入在內函復閩行婉却嗣准閩省陳主席及陳建設廳長迭電商請仍予照借並由本行朱常務理事自京來函謂已與閩省徐財廳長洽妥借給二十萬元一切手續由閩財建兩廳與閩行妥為商洽復經函囑閩行照辦去後茲據閩行於二十三年十二月世電報稱建廳公路借款二十萬圓先以福泉福馬兩路財產及營業收入担保至二十四年五月改以閩北路款配債收入担保一月二十日訂約二月至六月每月



還一萬圓七月起還二萬元至二十五年一月十九日止還清屆時本息如未償清由財廳將茶稅全部收入約三十萬元担保撥還月息九厘按月結算訂約前如有急需擬先商借三萬元待訂約後儘即歸還息亦照算等語請示前來此項借款應否酌准承做相應函請貴會即煩提議決定見復施行爲荷等由查本案關係營業方針應如何核定敬候

公決

決議 原則通過

六·准兩行公庫監理委員會函抄送公庫主任提請給予職員酬勞金原案附件請核奪一案請公決案（原呈抄件附存會卷略）

案准兩行公庫監理委員會第十號公函開查本會第八次常會公庫主任提爲本庫職員呈請援照各銀行待遇職員辦法給予酬勞金並厘爲定案等情應否照准抄印原呈請公決一案當經決議應轉兩行理事會核奪等語記錄在卷除函省行理事會外相應抄印原呈送請貴會核奪並希見復等由附抄印原呈到會本案應如何核復敬候

公決

決議 本會主張發給津貼一個月候函湖北省銀行理事會核復後復知該會

九·總行擬添印第二版一角券票面額一百萬元及其理由請核議案

案准總經理函開查本行第二版一角券現存不多察核該券在市面流通及需要情形擬請添印票面額一百萬元其理由如下

(一)該項第一版角券發行額爲六十五萬餘元第二版角券發行額爲一百二十一萬餘元共發行爲一百八十六萬餘元

(二)最近三個月內此項角券發行達三十七萬元而兌現僅十二萬元每月分計均屬發多於兌在此申鈔價跌現洋價高之際尙能如此至明春現洋價平其需要之量自必增加無疑

(三)現值分支行處正在增設之際此項角券用途更廣現庫存票面額不過十萬元必不敷用

(四)第一版一角券流通已久多屬霉爛不堪使用擬添印後將舊券逐漸收換是以該券之添印似不容緩

(五)該項角券如一角添印耗費巨大運送頻繁時間金錢均不經濟不如一次躉印所省實多故此大添印數擬定爲票面額一百萬元再查本行一元鈔票前經呈奉

蔣委員長核准改用中國農民銀行名義製印此次製印角券擬亦照改中國農民銀行名義以歸一律合併聲明

以上陳述各節是否有當敬祈審核決定施行等由應如何核定敬候

公決

決議 通過

三·總行前與財政部北平印刷局訂約製印第三版二角券迄未成交案懸未結茲經擬具整理

辦法請核議案

案准總經理函以去年一月間郭前總經理曾與財政部北平印刷局訂約製印第三版二角流通券五百萬張計票面國幣一百萬元工料價共計九萬元當付該局定金三萬元在案嗣因該局迄未照約交券本行因不能任其長期延誤當經根據原訂合同函知該局解約請其退還定金並照約賠償損失五千元去後詎接該局復函對於延誤責任多方飾詞推宕雖同意於解約辦法而於返還定金一層以須俟經濟稍能活動方能照退並聲請推情免罰等語歷經本行與之函電力爭迄無效果最近始據該局來函介紹大業印刷公司仍按原議條款代為承印前交該局三萬元之定金即如數轉撥大業公司收賬並免其罰金商請同意等情當以此事本行在時間上經濟上所受損失已多應否交與大業承印其權屬諸本行惟為收回定金及解決懸案起見似非曲予通融別無辦法除函致該局請其與大業公司接洽並由大業公司草擬承印合同述明收到轉撥定金



再由本行與之商訂辦理外是否有當相應函請審核決定見復以憑辦理等由可否如擬辦理敬候

公決

決議 通過

三·奉 令協議兩行公庫辦法請公決案

查前奉 委員長蔣勳秘電飭解散公庫一案經會同湖北省銀行理事監察人聯席會議協議本行收回鈔本公庫暫維現狀分函兩行轉呈鑒核在案茲准徐總經理函轉准湖北省政府財政廳函經 張主席支秘電呈業奉 委員長虞秘京電飭仍遵前電辦理等因附抄原電文請轉行本會重定辦法見復等因本案應如何核定敬候

公決

決議 一·儘本月底本行退出公庫

- 二·收回公庫資金二十五萬元惟以前公庫開支必有損失本行與省行各半照攤另款撥付
 - 三·本行前經領用公庫之兌換券仍照現洋四成保證準備六成辦法作爲領用省行之券以
- 後續領兌券辦法相同



- 四· 在前本行所派公庫職員一律調回如何處置統歸徐總經理酌定
- 五· 公庫所置房屋應歸省行承受
- 六· 本行退出後對外不負公庫之責任

決議 通過

三· 請追認總行續訂加印第二批第二批民字水印壹元券三百萬張合同案

案准徐總經理函開查郭前總經理任內曾向上海大業公司訂印第一批第二批民字水印一元券三百萬張並函囑該公司繼續定購此項民字水印紙二百令在案繼莊接事後以前訂第一批數目不敷分配復與該公司商安續印第二批同樣一元券三百萬張業於二十三年十月九日簽訂續印合同嗣復奉 蔣委員長同年十一月儉電令改印「中國農民銀行」字樣當即轉知該公司遵辦所有續訂加印第二批第二批民字水印券三百萬張合同經過情形請查照追認等由計附抄合同一份敬請

公決 (合同傳閱)

決議 通過

臨時提案



(一) 鄧奉長途汽車公司向蕪湖分行請借洋五萬元案(提案說明略)

決議 原則通過交徐總經理辦理

(二) 閩行副理傅巖另有任用擬以厦處主任蔣迪錦調充閩行副理仍兼厦處主任案

(提案說明從略)

決議 通過

(三) 總行擬續訂印第二版二角券二百五十萬張合面額洋五十萬元請追認案(提案說明從略)

決議 通過

朱孔陽

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會第二十次會議暨監事聯席會議 議事錄

日期 民國二十四年二月二十七日 下午二時

出席理監事

毛楸卿

王激榮

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會議錄



蕭蒼柏

浦心雅

周星棠

賈十毅

葉瑜 文羣代

文羣

李基鴻

列席徐繼莊

陳淮鐘

公推王理事爲主席

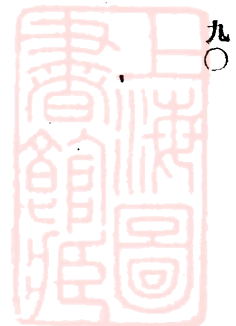
開會如儀

甲·報告事項

常務理事報告

一，總行奉 總部秘字第七五一號訓令朱理事遺缺已任命王激瑩接充除分令外令仰知照等因移送本會存查

二，王理事原爲本行監事既奉令調關於監事一額應請派補俾足原有人數經於一月三十日電呈委座請 示茲奉秘漢有代電開所請以朱理事孔陽調補監事應准照辦等因已電朱監事並函總行查照特報告本會議備查



三、一月梗日朱理事會同張主席電呈

委座略以公庫儘於一月底結束所有未發行及已收回鈔票請派員蒞庫點封保管乃候至月杪未奉電復先日接准公庫監委會函暫由兩行會同封存候

總部派員請轉知公庫照辦當經分函公庫及總行查照旋復准總行抄送湖北省政府秘字第二三八〇號函轉奉佳秘牯電開梗電悉密公庫取銷後未發行及已收回鈔票之點封保管事宜已派行營熊處長仲韜前來辦理矣等因到會備查本日准省銀行公函述移交情形請爲轉報另移送總行轉報矣

四、公庫主任先後函送二十三年下期決算表及閉業決算表各两份請予存轉等由以事關審計除轉呈

委座外已備函檢送原表各一份請總行備查矣

五、葉監事宥日來電以此次聯席會議因時間匆促不克來漢請轉託文李兩監事代表等語

乙·討論事項

一、核議本行向大業公司訂印中國農民銀行各項流通券之總協理圖章及簽字案
案准總行理字第十九號函開查本行前與上海大業公司續訂加印第二批第二版民字水印一

元券三百萬張添印第二版一角券票面額一百萬元及財政部北平印刷局移轉大業公司製印第三版二角券五百萬張均經函請貴會核議通過并於前兩條內聲明遵 蔣委員長儉電改印中國農民銀行字樣各在案茲據大業公司函稱現在着手印製請將總經理協理圖章簽字更換即寄俾免停頓有誤日期等情查本行現在尙未實行更改名稱而各券待印甚亟所有該項圖章應否雕鑄及能否由繼莊等簽字付印之處相應函請貴會核議見復以便遵行等由查本案應如何核定似宜詳加討論敬候 公決

決議 一面刊印總經理章及協理之章一面由總經理協理簽字

二，請追認王伯天周凱華爲京行經副理案

案准總行理字第八號函開查本行南京分行籌備已竣茲定於本年二月八日在南京中山東路一七七號開始營業擬即以該行籌備主任王伯天爲經理周凱華爲副理相應函達貴會即煩提會審議見復等由用特提請 公決

決議 追認

三，審議朱潤生張屏青爲上海分行經副理案

案准總行理字第十八號函開查本行上海分行籌備已竣業於本月十八日開始營業擬即以該

行籌備主任朱潤生爲經理張屏青爲副理除先派令暫代外相應依照本行組織章程第二十三條之規定函請貴會核議見復爲荷等由用特提請

公決

決議 通過

四，審議分設武昌辦事處暨其預算案 預算表存會案從略

案准總行理字第二十號函開查武昌爲省會所在與漢有一江之隔爲便利辦事及推廣發行起見似有分設辦事處之必要該處僅指派辦事員一人主任辦理並酌派員生兩三人均由總行就原有員生抽派每月帳目均歸漢行核辦開支力從撙節以期實效相應檢具預算函請貴會核復等由附送預算表一份到會特抄同原預算表送核併請

公決

決議 通過

五，審議應否設立漳州辦事處案

案准總行理字第九號函開案奉 蔣委員長皓行治惠電開據駐閩綏靖主任蔣鼎文銑未漳電稱閩西各師報告以連城長汀新經收復金融枯竭輔幣尤缺請設法救濟等情查四省農行發行單元鈔票及一二角輔幣獨多擬請轉飭於漳州開設分行或辦事處以各師儘量推行鈔票輔幣以資補救而利農村等情除電復外特電達查核辦理等因奉此查閩省仙遊莆田長樂長汀及邵

屬各縣請設行處各案業經提出貴會第十八十九兩次會議議決從緩在卷現蔣綏靖主任續請本行在漳州開設行處爲推廣本行發行而活潑當地金融起見似有酌設辦事處之必要是否可行相應函請貴會審議見復以便轉復等由本案應如何核定敬請

公決

決議 應准設立該處人員儘由福州分行廈門辦事處及總行調用不另增補

六，核議籌設蘭州支行天水辦事處暨其預算案預算報告各兩份存會卷從略

案准總行理字第十二號函開查本行於二十三年十月間曾迭奉

蔣委員長刪機陝暨馬機陝兩電飭於南鄭天水安康等處各設兌換所或辦事處及甘肅省府可入股金派員接洽并籌開分行各等因遵經派員分往調查接洽在案除安康辦事處業經函由貴會議決准予設立已派員籌備外現據派往甘肅調查員顧祖德函報甘省情形並陳明該省股款正在陸續籌繳並疊准甘省府電催迅予成立分行等情又據西安籌備處籌備員汪潔陳送調查天水地方情形報告前來察核情形蘭州支行暨天水辦事處確有迅予設立之必要相應擬具該行處等預算連同該員等原送報告函請審議見復以爲辦理等由附送預算報告各兩份到會特抄同原預算暨報告奉核並請

公決

決議 准予設立如省府借款則以代理金庫爲條件

七、核議二十三年份全體純益分配案

准總經理函以本行二十三年度全體純益洋式十一萬零五百四十一元零三分依照條例應作下列各項之分配

計(一)按百分之二十應提公積金洋四萬二千一百零八元二角正

由職員獎勵金項下撥出洋一元八角補足四萬二千一百一十元之整數

(二)按百分之三十應提理監事夫馬費及職員獎勵金洋陸萬三千一百陸十二元三角二分
撥湊公積金整數洋一元八角實提洋陸萬三千一百陸十元零五角二分正

(三)按百分之五十應提股東紅利洋十萬零五千二百七十元零五角一分

上項二十三年度純益分配案是否有當相應函請提會審議見復等由本案應如何核定敬請 公決
決議 通過

八、核議二十三年份股東紅利分派數目並總部股利應如何呈報收帳案

計算表存會卷從略

准總經理函以本行二十三年度股東紅利依照條例應提洋十萬〇五千二百七十元〇五角一分內計

總部應派洋九萬〇四百二十七元七角一分

贛省府應派洋一萬〇〇四十七元五角二分

豫省府應派洋四千五百二十元〇〇一分

鄂省府應派洋二百七十五元二角七分

上列股利均按交股日數平均分派附奉計算表一份請提會審議見復再 總部應派股利項下除扣

委座撫恤郭前總經理銀圓二萬元外其餘存數目應如何呈報收帳之處並希酌示以便辦理等由用

特抄印原表一併提請 公決

決議 通過總部股利請示 委座核定

九·核議二十三年度理監事夫馬費應如何辦理附具意見請公決案准總經理函以本行二十二年

度致送本行理監事夫馬費係由郭故總經理酌擬數額函奉行營楊秘書長張呈 委座批准照

發在案二十三年度理監事夫馬費事同一律應否仍照上年原例致送爲特提請審議見復以便

辦理等由查此案關係理監事本身未便另何主張似應請徐總經理或照前例辦理或向 委座

請示酌量辦理較爲合宜敬具意見提請 公決

決議 照前例辦理



十·審議農村金融救濟處透支應否訂有定額及還款辦法案

查本案業於本會第十九次會議列議並經決議保留容後再提討論紀錄在卷除原有提案書業於上次抄印應免聲述外事關救濟農村金融及本行重要業務應請早為決定以便函復而利進行

決議 再行保留

十一·總經理來函以本行杭州辦事處籌備完竣於二月十一日在杭州聯橋大街開始營業請予備案

決議 准予備案

十二·總經理來函以大業公司承印本行未印地名一元券一百萬元先有在市發現經查該公司據復係被竊一百十二張已照數認賠又點收時查有號碼不明簽字傾斜及花紋不明等票共四百三十六張亦經交涉重印照補並將原票註銷作廢請予備案

決議 由總經理函該公司找保負責到底該保須徵本行同意方為合格

十三·蔡甸農民抵押貸款所辦事細則職員待遇辦法薪俸及開支預算開辦預算請予備案案准總行理字第十六號函開查本行前以鄂省年來災燹頻仍農村破產擬照本行江西分行

原辦農貸所成例先於武漢附近交通適中之漢陽縣屬蔡甸鎮地方設立農民抵押貸款所一處並以鄂省利率素高與贛省情形稍有不同擬將押款利息酌定爲按月一分五厘保管費仍照原章三厘其合作社申請押款利率亦照此推改業於本年一月呈奉 總部政智字第四四五七號指令照准頒發布告並令行湖北省政府暨湖北高等法院分飭所屬一體保護在案現該所業經籌備就緒定於本月十八日開幕關於基金擬定爲五萬元由本行漢口分行開戶辦理並爲便利起見該所一切事務歸漢行就近管轄相應將該所辦事細則連同職員待遇辦法薪俸及開支預算並開辦費預算共五份一併檢送貴會查照備案爲荷等由用特抄印原細則及各表提請本會議備案

決議 通過

十四·審議西安辦事處迅改爲分行案

案准總經理函開案查本行前奉 委座電令西安分行應速成立南鄭安康天水應各設兌換所或辦事處曾經提由貴會第十七次會議決議(一)南鄭安康天水三處交總經理先行派員調查次第進行後再將西安辦事處擴展爲分行(二)先行呈報在案當經派員分赴上述各地加以詳細調查現在安康辦事處已在籌備天水南鄭兩處亦正在次第進行爲督率及接洽上

之便利起見西安辦事處似有迅行改組分行必要相應函達貴會請煩審核見復以便辦理等由本案應如何核定敬請 公決

決議
通過

十五· 審核設立長沙分行案

案准總經理理字第二十二號函開昨奉 委座面諭在長沙地方籌設分行等因查本行前准該地商會來函以本行角券流通該地甚多請籌設機關正在籌劃茲奉前因自應遵辦相應函請貴會審核見復以便辦理爲荷等由敬請 公決

決議
通過

十六· 擬請湖南省政府加入本行股東案

查本行增加資本一案前經擬具辦法呈請電飭陝閩浙京滬等省市各認股二十五萬元業奉委座上年十月篠日電令照辦並由本會逕與陝閩浙等省當軸分別洽商各在卷茲奉 委座面諭湖南省政府可令援例加入本行股東等因自應遵照擬即呈請令飭湘省政府認繳本行股款二十五萬元以充資本而利進行敬候 公決

決議
通過

十七· 徐總經理提議現任總行券務處主任蔣震揚擬調充長沙分行籌備處主任遺缺擬以前兩行

公庫副主任孫經鑲充任案
決議
通過

十八·審議中國農民銀行條例章程暨行營二廳簽註意見案

決議 修正通過送請行營核轉並定四月一日實行改名條例及章程另見單行本

十九·審議原議程第十二案至十八案各項規則修正草案新訂草案

決議 交總行重訂中國農民銀行組織規程及一切附屬法規送由賈浦兩理事審查後提會審議

王徵鑒二·二十七

豫鄂皖贛四省農民銀行第二十二次理事會議暨監事聯席會議

議事錄

日期 民國二十四年三月二十六日上午九時

地點 本行上海分行

出席理事

賈士毅

葉琢堂

朱孔陽

周星堂

徐桴

毛秉卿

王激瑩

李基鴻

文羣 李基鴻代

浦心雅 賈士毅代

周蒼柏 王激瑩代

列席徐繼莊

推王常務理事爲主席

開會如儀

甲，報告事項

常務理事報告

一，中國農民銀行條例章程各草案已呈請 蔣委員長鑒核轉咨行政院分行財實兩部備案並函呈孔部長請將註冊登記等手續及公布辦法詳爲指示本月十四日奉 委座元西秘渝電開

「中國農民銀行條例及章程已閱悉經將條例中第一第二第二十二各該條之文字略加修正除已先電汪院長孔部長陳部長告以由行營正式備文咨送到時請准備案施行外並將原件



寄武昌行營第六處正式辦文矣」

十八日又奉 委座篠秘渝電開

「頃接汪院長電復四省農行改爲中國農民銀行俟條例章程送達時當與財實兩部切實研究務促其成又實業部陳部長復稱中國農民銀行事文到時當即遵囑辦理等語特轉知照」

二、本月六日奉委座支成渝電開

「農行改設理事長制應於註冊時改正理事長即推孔部長兼亦可對於發行鈔票與註冊立案手續務限本月內完成手續湘省府入股事有否實行加入長沙應速設分行爲要」

等因經魚日會同徐總經理電復

「農行理事長制已遵開理事會將條例章程草案修正呈請鈞鑒擬請迅賜核定俾即遵改名稱并乞轉咨行政院以便向部照辦註冊手續孔部長兼任理事長亦請由鈞座指任至湘省股欸正在接洽分行亦正派員前往籌設并以附陳」

湘省加入本行股東一案前經呈請行營電飭在案前奉行營行濟字第八號指令開

「呈悉查此案前於二月二十七日電致何主席請湘省加入該行股欸業據電復已經該省府議決遵辦合將往來電文抄發該行知照此令」

等因附抄電文二件到會(電文略)

三、中國農民銀行前奉 委座諭着以理事長制修正條例章程各草案并於微日代電呈 委座請將理事長人選明令任命又現任理事七人併請增補理事一人俾依法合爲單數此案尙未奉指 令

四、中國農民銀行章程第九章「股東代表會議」一章前係南昌行營第二廳所增補爲代表執行股東總會職權之會議茲查第九章第六十八條「股東代表會議每期決算後一個月內於總行所在地開會一次由理事會召集之」核與第八章股東總會第五十條及條例第十九條之規定「股東總會每年於總行所在地開會一次」及第十章決算第七十三條「每年決算時期分爲兩期一月至六月爲上期七月至十二月爲下期」則按期每年須開召集股東代表會議兩次殊相抵觸本章程第六十八條「每期決算後」句期字應改作「年總」兩字即「每年總決算後」俾相照合除將印本更正外理合報告本會議備查

五、中國農民銀行條例第十七條及章程第二十七條條文「本銀行設總經理一人協理一人由理事會推舉呈請政府備案」「推舉」兩字似有理事中相互推舉之意與事實不符擬改爲「遴聘」以示明晰除將印本更正外理合報告本會議備查

以上(四)(五)兩項又經函達行營第六處請於擬辦咨送院部文件內分別更正以免多費手續
六、湖北省銀行函報兩行公庫辦理結束暨成立湖北省銀行準備庫并接收兩行公庫移交情形請查核等由原文抄送 台核原函一件附後

七、湖北省銀行函報本行派員會同農行派員點交前兩行公庫未發行及已收回兌換券面共計一千五百八十五萬元交由行營熊仲韜處長接收情形附抄熊處長收據一紙希查核轉報等由前來經移送總行核復准函復轉據會計處熊主任寶蓀復稱前奉派會同省行派方科長赴庫點交情形與省銀行函開各節均相符合等語即據情轉呈 行營鑒核備案矣

八、本屆會議浦理事心雅來函請託賈理事果伯代表周理事蒼柏來函請王理事惜寸代表
九、本行前呈送 行營中國農民銀行條例章程請予鑒核轉咨行政院并分行財實兩部備案一案業奉 行營行濟字第十二號指令到會 指令附後

十、文監事有電「因公趕回武昌未能赴滬列席諸乞 李監事基鴻代表爲感」
照抄湖北省銀行總行公函 行字第一六八九號

案准貴會暨湖北省銀行理事會理字第十五號會函內開

「案准湖北財政廳密函內開案奉湖北省政府秘總字第六十三號密令略開查前奉 委員長

蔣刪密贛電飭解散兩行公庫一案經交兩行理監事會商協議辦法以支秘電轉呈在案茲奉
委員長虞秘京電飭仍遵前電辦理等因奉此合行抄錄本府原支秘電令仰該廳即便遵照並轉
行遵辦爲要等因計抄發支秘電原文一件奉此除分函外相應抄送原支秘電函請兩行提交理
事會重定辦法見復爲荷等因准此經本農民銀行理事會一月十八日決議(一)儘本月底本行
退出公庫(二)收回公庫資金二十五萬元惟以前公庫開支如有損失本行與省行各半照攤另
欸撥還(三)本行前經領用公庫之兌換券仍照現洋六成保證準備四成辦法作爲領用省行之
券以後續領兌換券辦法相同(四)在前本行所派職員一律調回如何處置統歸徐總經理酌定
(五)公庫所置房屋應歸省行承受(六)本行退出後對外不負公庫之責任復經本湖北省銀行
理監事聯席會議一月二十二日決議(一)同意本月底農行退出公庫(二)撥二十五萬元交公
庫退還農行惟開支損失由兩行負擔俟結算後向農行收回(三)承認農行領券照現金六成保
證四成辦法領用另訂合同遵守(四)本行所派公庫職員由行長按照新預算分別留用或遣散
(五)公庫所置房地產由本行承受(六)農行退出公庫後所有公庫資產負債由本行全部接收
對外均由本行單獨負責(七)本行接收公庫組織湖北省銀行準備庫辦理發行銀、兌換券事
宜(八)擬訂湖北省銀行準備庫章程及檢查委員會章程呈省政府備案(九)通知各機關並

登報聲明等語各在卷除由各本會錄案函知兩行公庫監理委員會外兩行公庫應即辦理結束所有未發行及收回兌換券應俟豫鄂皖三省剿匪總司令部派員點封所有現金準備保證準備房地產契據賬簿單據文卷文具營業用器具以及其他一切資產一併交由湖北省銀行接收儘於一月底辦理完竣兩行公庫關防官章於結束後截角送交本湖北省銀行理事會存查茲准前因除函兩行公庫暨農行查照外相應錄案函請查照辦理報會備查」

等因准此應即遵照辦理本年一月二十一日日本行撥資金銀元二十五萬元交兩行公庫退還四省農民銀行兩行公庫即於本年一月底結束辦理閉業決算計純損銀元九千二百八十六元二角二分兩行平均負擔每行攤認銀元四千六百四十二元一角一分又開辦費按照發行額攤認銀元七千七百八十四元四角五分共計本行攤認銀元一萬二千四百二十七元五角六分由本行如數撥還公庫四省農民銀行向本行訂立領券合同該行前經領用公庫之兌換券仍按照現金準備六成保證準備四成作為領用本行之兌換券所有公庫職員除留用外由兩行分別給資遣散二月一日本行就兩行公庫原址成立湖北省銀行準備庫派本行發行科長方迪光兼充該庫主任旋准兩行公庫主任沈肇年孫副主任經鑲先後移交現金二百五十五萬二千九百七十八元九角六分（內計準備金二百四十九萬元基金餘款五萬一千六百五十七元九角六分寄庫金一萬一千三百二十一元）保證準備

債券面額三百四十五萬四千〇七十五元（照市價八折抵銀元一百六十六萬元）公庫房地產契據文件共五紙四民公司庫房保險單一紙自衛手槍三枝子彈二百發執照一紙未寄發樣本券四百七十四份未加印一元及十元樣本券正背面各二千張職員保證書二十一一份庫役保證書十六份庫丁保證書四份往來銀行印鑑及箋函各三十一份已銷剩餘各銀行送金簿支票簿共三十三本并造具兩行公庫結束整理日計表兌換券庫存表現金庫存表兌換券明細表準備金明細表全份器具清冊一本文具清冊一本禮品清冊一本衛士服裝清冊一本文卷清冊一本書籍清冊一本帳表清冊一本司汀電燈清冊一本等項前來均經分別派員按照移交各件暨移交表冊簿據逐項點收無誤至未發行及已收回兌換券券面共計一千五百八十五萬元業經農省兩行派員會同點封於二月十八日會同移交 行營熊處長仲麟接收另案函請 貴會暨湖北省銀行理事會查核轉報備案除分函外所有兩行公庫辦理結束暨成立湖北省銀行準備庫並接收兩行公庫移交情形相應備文函請 貴會查核備案爲荷此致

豫鄂皖贛四省農民銀行理事會

湖北省銀行行長南夔二四年三月九日

照抄國民政府軍事委員會委員長行營指令行濟字第十二號

令豫鄂皖贛四省農民銀行理事會

呈一件——爲擬具中國農民銀行條例及章程呈請鑒核轉函行政院分行財政實業兩部備案由

本年三月二日呈悉，查條例第一條，應改爲本銀行經政府之特許，爲供給農民資金，興復農村經濟，促進農業生產之改良進步，依照股份有限公司組織之，定名爲中國農民銀行。第二條國幣誤爲國弊，應加改正。第二十二條開會日之「日」字應改爲「期」字，第二十九條「軍事委員長」應改爲「軍事委員會委員長」又章程第四條「自民國二十二年四月一日起」句，應改爲「自註冊之日起」，第七十八條「在商股未募足半數暫不召集股東總會以前由」十九字應刪去，又據本行營第六處轉呈該會函請將條例第十七條及章程第二十七條「推舉」兩字改爲「遴聘」。又章程第六十八條每期決算後句「期」字改作「年總」兩字。經加審核，尙屬可行，准予照改。再章程第三十五條第四項「總協理之推舉」推舉兩字，並應改爲遴聘。除檢同條例及章程函請行政院分行財政實業兩部備案外，仰即遵照。再該行定於四月一日實行更改行名，併准備案。此令。

乙·討論事項

一·審議特貨押款辦法案

案准總行理字第二十五號函開查本行以調劑農村金融爲主要業務在此農村業務未克全部發展之際不得不爲商業上之投資以期資金運用之靈活從前承做特貨貼現不無收益嗣以收兌愆期爲避免風險起見陸續收回然資金運用既覺呆滯利益方面不無耗損茲爲補救起見特擬具特貨押款辦法十二條俾得放款無虞收益有着業務前途不無裨益是否可行相應抄同特貨押款辦法十二條函請貴會審核見復爲荷等由計抄送押款辦法十二條到會謹抄原辦法提請 公決

特貨押款辦法

(一) 抵押特貨以土膏行或運商已抵埠之貨存入公棧經向禁烟督察處繳清稅款取有公棧所發管貨憑証者爲限

(二) 特商以上項憑証轉向銀行商做押款其押額照市價六折至八折計(即每担壹仟兩之貨市價壹仟伍百元祇能抵押九百元至一千二百元)

(三) 銀行收到上項憑證即先向公棧對証無誤再由借款人出具銀行製印抵押借據遵守借據所列條件

(四) 押款人抵押借據須經二人以上保證人蓋章手續辦齊方始付款

(五) 押款利率按照當時市况由銀行酌定但至少月息一分以上

(六) 押款人須將押貨向銀行認可之保險公司投保足額並將保險單據交存銀行

(七) 押款限期以兩個月或三個月為限到期經銀行許可付清到期利息得予轉期一次如轉期屆滿仍不贖取銀行即將押貨拍賣并函請禁烟督察處協助辦理

(八) 拍賣到期不贖之貨如有不足抵償押款本息仍歸押款人負責償足

(九) 如押貨市價低落時銀行隨時令押款人照所押一扣價額補足如不照補銀行無須通知有權將押貨變賣歸償照七條規定辦理

(十) 押款於到期時押款人如聲請轉期經銀行允許押款人須另換新立押款借據

(十一) 押品如因一切意外不測以致損失或保險公司不允賠償或賠償不足銀行概不負責所押之款仍歸押款人完全歸還

(十二) 以上各款責任押款人倘不履行承還保證人自願拋棄先訴抗辯之權立即代為清償

決議 通過

二· 審議擬發加印安康蘭州等地名鈔券案

案准總行理字第二十六號函開查安康辦事處正在籌備不日成立蘭州支行亦正進行籌備該處距

離總行寫遠亟應事前爲發行之預備經詢據該兩處籌備員考察各該地情形以發行當地地名券較爲妥善等情擬俟該兩行處開幕時即將本行鈔券加印地名發行是否可行相應函請貴會審議見復爲荷本案應如何核復改請 公決

決議 通過

三·審議特貨押滙辦法案

案准總行第二十七號函開查本行爲運用資金起見業經擬具特貨押款辦法十二條函請貴會審核在案茲又擬具特貨押滙辦法十一條可與押款辦法相輔而行相應再行抄同辦法函請貴會一併審議見復是荷等由謹抄原辦法提請 公決

特貨押滙辦法

(一)承做押滙以土膏行已稅存棧備運各埠之特貨提回改裝報經禁烟督察處監運所復驗另發提單者爲限

(二)押滙特貨折扣照銷地市價七折計算

(三)特商將上項提單向銀行商准做押滙時銀行即將提單向監運所查對經該所蓋章證明再由押滙人備具銀行製印押滙契約遵守契約所列條件

(四) 押匯契約須經二人以上保證人蓋章連同匯票交於銀行再行付款

(五) 押匯利率至少須在月息一分以上

(六) 押匯期限以兩個月至多三個月為限到期經銀行許可應先付轉期利息得予轉期一次如轉期屆滿仍不取贖銀行無須得押匯人或保證人之同意有權將押匯貨物處分備抵並函請禁煙督

察處協助辦理

(七) 押匯人應將押匯貨物按市價保險足額以銀行為全部保險金額之受益人保單交存銀行倘貨物遭受損失銀行直接領受保險賠款抵償

(八) 處分到期不贖之押匯貨物如不足抵償押匯借款本息仍歸押匯人負責補足

(九) 押匯貨物如期前貨價跌落押匯人不能補足墊款銀行得自由逕將押匯貨物變賣若所得價金不足抵償押匯款項本息時仍令押匯人立即補償

(十) 押匯貨物如有一切意外不測以致損失或保險不允賠償或賠償不足押匯人應負責立將押匯本息全數及其關於一切費用如數償清

(十一) 以上各條所有押匯人之責任如不履行保證人自願放棄先訴抗辯之權立即代為清償

決議 修正通過

四·杭州地方銀行與本行杭州辦事處商定透支六十萬元簽訂合約請追認案

案准總行理字第二十八號函開查杭州地方銀行前向本行杭州辦事處商定透支六十萬元以二十三年浙省地方公債一百萬元作爲担保品利率年息一分期限一年已於二月二十八日簽訂合約相應函請貴會查照追認爲荷等由敬請 公決

決議 追認

五·武昌行營經理處洽商活存透支限額一百萬元請追認案

案准總行理字第二十九號函開查軍事委員會委員長武昌行營經理處已在本行漢口分行開戶往來並准行營經理處洽商活存透支額數定以一百萬元爲度月息五厘除函漢行洽辦外相應函請貴會查照追認爲荷等由敬請 公決

決議 追認

六·軍政部軍需署與本行南京分行商定透支一百萬元簽訂契約請予追認案

案准總行理字第三十號函開查本行前准南京軍需署周署長商擬向本行南京分行透支一百萬元一案並奉 委座面諭前因當經轉電京分行洽辦去後茲據陳覆該項活存透支契約業於三月一日簽訂透支額度銀幣一百萬元正每兩個月還清一次欠息按月一分存息按月六厘透支期限至本年

六月底爲止大致尙無不合相應函請貴會查照並予追認爲荷等由敬請

公決

七·奉 委座電令籌備貴陽分行案

案准總行理字第三十一號函開頃奉 委座銑機渝電令在貴陽設立分行飭速派員籌備等因相應函請貴會查照見復俾便遵行等由理合提請 公決

決議 通過

八·奉 委座電令籌備重慶分行案

案准總行理字第三十二號函開頃奉 委座銑機渝電令在重慶準備設立分行飭速派員籌備等因相應函請貴會查照見復俾便遵行等由理合提請 公決

決議 通過

九·審議擬將蘭州支行杭州辦事處均改升爲分行案

案准總行理字第三十四號函開查本行分設行處現已推及十省中惟浙甘兩省僅設辦事處及支行現又發行杭州蘭州地名券爲發揮運用力量及整齊劃一起見似應將杭州辦事處及蘭州支行均改分行俾資利便至於開支一切仍可照舊可否之處相應函請貴會核議見復爲荷等由敬請 公決

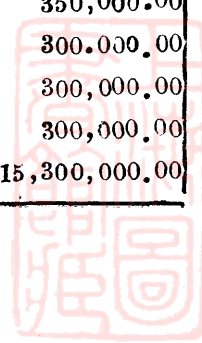
決議 從緩

十·核議添印一元券六百萬元二角券二百萬元一角券三百萬元以資周轉並各分支行處每年需用最低券額附表併請查核案

案准總行理字第三十五號函開查本行從前印製第一二版一二五角暨一元鈔券多已陸續發行現在印製中者僅爲第三版一角券二角券各一百萬元一元券三百萬元轉瞬分支行處推及十二行省發行方面實感不敷周轉茲擬添印一元券六百萬元二角券二百萬元一角券三百萬元以資周轉而便流通相應擬具各行處每年需用最低券額詳表函請貴會審議見復再前項一二角輔幣券已與承印公司商定將式樣較前縮小俾資利便其印刷紙張費亦較前爲省計一角券每百萬元（即一千萬張）需價七萬五千元（舊價九萬二千元）二角券每百萬元（即五百萬張）需價四萬一千五百元（舊價九萬元）合併附及等由謹具提案請 公決

決議 通過

地名	壹元券	貳角券	壹角券	合計
漢口	1,500,000.00	300,000.00	500,000.00	2,300,000.00
江西	300,000.00	50,000.00	150,000.00	500,000.00
蕪湖	100,000.00	20,000.00	30,000.00	150,000.00
鄭州	200,000.00	50,000.00	100,000.00	350,000.00
福州	1,000,000.00	200,000.00	300,000.00	1,500,000.00
上海	300,000.00	50,000.00	100,000.00	450,000.00
南京	300,000.00	50,000.00	100,000.00	450,000.00
西安	500,000.00	100,000.00	200,000.00	800,000.00
重慶	500,000.00	100,000.00	200,000.00	800,000.00
貴陽	300,000.00	100,000.00	200,000.00	600,000.00
長沙	500,000.00	200,000.00	300,000.00	1,000,000.00
杭州	200,000.00	50,000.00	100,000.00	350,000.00
蘭州	500,000.00	200,000.00	300,000.00	1,000,000.00
廈門	500,000.00	100,000.00	200,000.00	800,000.00
安慶	100,000.00	50,000.00	50,000.00	200,000.00
九江	200,000.00	50,000.00	100,000.00	350,000.00
沙市	400,000.00	100,000.00	200,000.00	700,000.00
宜昌	100,000.00	20,000.00	30,000.00	150,000.00
六安	500,000.00	100,000.00	200,000.00	800,000.00
漢川	500,000.00	100,000.00	200,000.00	800,000.00
開封	700,000.00	50,000.00	100,000.00	850,000.00
天水	150,000.00	50,000.00	100,000.00	300,000.00
安康	150,000.00	50,000.00	100,000.00	300,000.00
南鄭	150,000.00	50,000.00	100,000.00	300,000.00
合計	9,150,000.00	2,190,000.00	3,960,000.00	15,300,000.00



十二·擬在福建省內酌設辦事處案常務理事臨時提議

決議 通過

十三·總經理提京行函請添設徐州辦事處是否可行敬請 公決案

案據京行函稱徐州爲江北重鎮將來於我行之業務上發行上均有發展可能即於聯行之運輸上亦至關重要是否有設辦事處之必要敬祈裁奪等由並附送調查報告書前來查徐州確屬江北重鎮按諸調查報告似有設立辦事處之必要理合檢同原調查報告書提請

公決(調查報告書略)

決議 原則通過先派員籌備本年下期成立

十三·總經理提擬先在金華設立辦事處是否可行請 公決案

本月十六日杭處嚴主任赴浙東金華蘭谿衢州等處調查交通金融商業農村等狀況製就報告加具意見陳送前來查該員調查各節頗稱詳備所具意見尙有可採之處茲擬先擇金華設立辦事處是否可行理合檢同原調查報告提請

公決(調查報告書略)

決議 原則通過先派員籌備本年下期成立

十四·李監事提任用行員實行考試制度案

一·考試及格者爲行員不及格者補作練習生定期二年給以相當之生活費

二·訓練行員上海銀行浙江地方銀行實行有效

決議 原則通過其詳細辦法由總經理擬具呈核

十五·審議中國農民銀行組織章程草案案

決議 修正通過

十六·奉 委員長蔣電令農行改理事長制推孔部長兼亦可等因請公決案

決議 推孔部長爲理事長

王徵瑩



上海图书馆藏书



A541 212 0011 26078



100

