

書

說苑卷第十五

指武

太平御覽卷一百一十五

司馬法曰。國雖大。好戰必亡。天下雖安。忘戰必危。易曰。君子以除戎器。戒不虞。夫兵不可玩。玩則無威。兵不可廢。廢則召寇。昔吳王夫差好戰而亡。徐偃王無武亦滅。故明王之制國也。上不玩兵。下不廢武。易曰。存不忘亡。是以身安而國家可保也。

秦昭王中朝而歎曰。夫楚劔利。倡優拙。夫劔利則士多慄悍。倡優拙則思慮遠也。吾恐楚之謀秦也。此謂當吉念凶。而存不忘亡也。卒以成霸焉。

王孫厲謂楚文王曰。徐偃王好行仁義之道。漢東諸侯三十二國盡服矣。王若不伐。楚必事徐。王曰。若信有道不可伐也。對曰。大之伐小。強之伐弱。猶大魚之吞小魚也。若虎之食豚也。惡有其不得

理。文王遂興師伐徐。殘之。徐偃王將死。曰。吾賴於文德。而不明武備。好行仁義之道。而不知詐人之心。以至於此。夫古之王者。其有備乎。

吳起為苑守。行縣適息。問屈宜曰。王不知起不肖。以為苑守。先生將何以教之。屈公不對。居一年。王以為令尹。行縣適息。問屈宜曰。起問先生。先生不教。今王不知起不肖。以為令尹。先生試觀

起為之也。屈公曰：子將奈何？吳起曰：將均楚國之爵而平其祿，損其有餘而繼其不足，厲甲兵以時爭於天下。屈公曰：吾聞昔善治國家者不變故，不易常。今子將均楚國之爵而平其祿，損其有餘而繼其不足，是變其故而易其常也。且吾聞兵者凶器也，爭者逆德也。今子陰謀逆德，好用凶器，殆人所棄，逆之至也。淫泆之事也。行者不利，且子用魯兵，不

宜得志於齊而得志焉。子用魏兵，不宜得志於秦而得志焉。吾聞之曰：非禍人不能成禍。吾固怪吾王之數逆天道，至今無禍，嘻！且待夫子也。吳起惕然曰：尚可更乎？屈公曰：不可。吳起曰：起之為人謀，屈公曰：成刑之徒，不可更已。子不如敦處而薦行之。楚國無貴于舉賢。春秋記國家存亡以察來世，雖有廣土衆民，堅甲利兵，盛猛之將，士卒不親附。

不可以戰勝取功。晉侯獲於韓。楚子玉得臣敗於城濮。蔡不待敵而衆潰。故語曰。文王不能使不附之民。先軫不能戰不教之卒。造父王良不能以弊車不作之馬趨疾而致遠。羿逢蒙不能以枉矢弱弓射遠中微。故強弱成敗之要在乎附士卒教習之而已。

內治未得。不可以正外。本惠未罷。不可以制末。是以春秋先京師而後諸夏。先諸華而後夷狄。及周惠王以遭亂世。繼先王之體。而強楚稱王。諸侯背叛。欲申先王之命。一統天下。不先廣養京師。以及諸夏。諸夏以及夷狄。內治未得。忿則不料力。權得失。興兵而征強楚。師大敗。擄辱不行。大為天下笑。幸逢齊桓公。以得安尊。故內治未得。不可以正外。本惠未罷。不可以制末。

將師受命者。將率入。軍吏畢入。皆北面。

再拜稽首受命。天子南面而授之鉞。東行西面而揖之。示弗御也。故受命而出。忘其國。即戎忘其家。聞枹鼓之聲。唯恐不勝。忘其身故必死。必死不如樂死。樂死不如甘死。甘死不如義死。義死不如視死如歸。此之謂也。故一人必死。十人弗能待也。十人必死。百人弗能待也。百人必死。千人不能待也。千人必死。萬人弗能待也。萬人必死。橫行乎天下。令行

禁止。王者之師也。

田單為齊上將軍。興師十萬。將以攻翟。往見魯仲連子。仲連子曰。將軍之攻翟。必不能下矣。田將軍曰。單以五里之城。十里之郭。復齊之國。何為攻翟不能下。去上車不與言。決攻翟。三月而不能下。齊嬰兒謠之曰。大冠如箕。長劍拄頤。攻翟不能下。壘於梧丘。於是田將軍恐駭。往見仲連子曰。先生何以知單之攻翟

不能下也。仲連子曰。夫將軍在。即墨之時。坐則織蕢。立則杖耒。為士卒倡。曰。宗廟亡矣。魂魄喪矣。歸何黨矣。故將有死之心。士卒無生之氣。今將軍東有掖邑之封。西有淄上之寶。金銀黃帶。馳騁乎淄澠之間。是以樂生而惡死也。田將軍明日結髮。徑立矢石之所。乃引枹而鼓之。翟人下之。故將者士之心也。士者將之枝體也。心猶與則枝體不用。田將軍

之謂乎

晉智伯伐鄭。齊田恒救之。有登蓋必身立焉。車徒有不進者。必令助之。壘合而後敢處。井竈成而後敢食。智伯曰。吾聞田恒新得國而愛其民。內同其財。外同其勤勞。治軍若此。其得眾也。不可待也。乃去之耳。

太公兵法曰。致慈愛之心。立武威之戰。以畢其眾。練其精銳。砥礪其節。以高其

氣分為五選。異其旗章。勿使冒亂。堅其
行陣。連其什伍。以禁淫非。壘陳之次。車
騎之處。勒兵之勢。軍之法令。賞罰之數。
使士赴火蹈刃。陷陳取將。死不旋踵者。
多異於今之將者也。

孝昭皇帝時。北軍監御史為姦。穿北門
垣。以為賈區。胡建守北軍尉。貧無車馬。
常步與走卒起居。所以慰愛走卒甚厚。
建欲誅監御史。乃約其走卒曰。我欲與

公有所誅。吾言取之。則取之。斬之。則斬
之。於是當選士馬日。護軍諸校列坐堂
上。監御史亦坐。建從走卒趨至堂下
拜謁。因上堂。走卒皆上。建跪指監御史
曰。取彼。走卒前拽下堂。建曰。斬之。遂斬
監御史。護軍及諸校皆愕驚。不知所以。
建亦已有成奏在其懷。遂上奏以聞。曰。
臣聞軍法立武以威眾。誅惡以禁邪。今
北軍監御史公穿軍垣。以求賈利。買賣

以與士市。不立剛武之心。勇猛之意。以
率先士大夫。尤失理不公。臣聞黃帝理
法曰。壘壁已具。行不由路。謂之姦人。姦
人者殺。臣謹以斬之。昧死以聞。制曰。司
馬法曰。國容不入軍。軍容不入國也。建
有何疑焉。建由是名興。後至渭城令死。
至今渭城有其祠也。

魯石公劍。迫則能應。感則能動。眈穆無
窮。變無形像。復柔委從。如影與響。如龍

之守戶。如輪之逐馬。響之應聲。影之像
形也。閻不及鞞。呼不及吸。足舉不及集。
相離若蟬翼。尚在肱北。眉睫之微。曾不
可以大息小。以小况大。用兵之道。其猶
然乎。此善當敵者也。未及夫折衝於未
形之前者。揖讓乎廟堂之上。而施惠乎
百萬之民。故居則無變動。戰則不血刃。
其湯武之兵與。

孔子北遊東上農山。子路子貢顏淵從

爲孔子喟然歎曰。登高望下。使人心悲。二三子者各言爾志。丘將聽之。子路曰。願得白羽若月。赤羽若日。鍾鼓之音。上聞乎天。旌旗翩翩。翻下蟠於地。由且舉兵而擊之。必也攘地千里。獨由能耳。使夫二子爲我從焉。孔子曰。勇哉士乎。憤憤者乎。子貢曰。賜也。願齊楚合戰於莽洋之野。兩壘相當。旌旗相望。塵埃相接。接戰搆兵。賜願著縞衣白冠。陳說白刃之

間。解兩國之患。獨賜能耳。使夫二子者爲我從焉。孔子曰。辯哉士乎。僂僂者乎。顏淵獨不言。孔子曰。回來。若獨何不願乎。顏淵曰。文武之事。二子已言之。回何敢與焉。孔子曰。若鄙心不與焉。第言之。顏淵曰。回聞鮑魚。蘭芷不同筐。而藏堯舜。桀紂不同國。而治。二子之言。與回言異。回願得明王聖主而相之。使城郭不脩。溝池不越。鍛劍戟以爲農器。使天下

千歲無戰鬪之患。如此則由何憤憤而擊。賜又何僂僂而使乎。孔子曰。美哉德乎。姚姚者乎。子路舉手問曰。願聞夫子之意。孔子曰。吾所願者顏氏之計。吾願負衣冠而從顏氏子也。

魯哀公問於仲尼曰。吾欲小則守。大則攻。其道若何。仲尼曰。若朝廷有禮。上下有親。民之衆皆君之畜也。君將誰攻。若朝廷無禮。上下無親。民衆皆君之讎也。

君將誰與守。於是廢澤梁之禁。弛關市之征。以為民惠也。

文王曰。吾欲用兵。誰可伐。密須氏疑於我。可先往伐。管叔曰。不可。其君天下之明君也。伐之不義。太公望曰。臣聞之。先王伐枉。不伐順。伐險。不伐易。伐過。不伐不及。文王曰。善。遂伐密須氏。滅之也。武王將伐紂。召太公望而問之。曰。吾欲不戰而知勝。不卜而知吉。使非其人。為

之有道乎。太公對曰。有道。王得衆人之
心。以圖不道。則不戰而知勝矣。以賢伐
不肖。則不卜而知吉矣。被害之。我利之。
雖非吾民。可得而使也。武王曰善。乃召
周公而問焉。曰。天下之圖事者。皆以殷
為天子。以周為諸侯。以諸侯攻天子。勝
之有道乎。周公對曰。殷信天子。周信諸
侯。則無勝之道矣。何可攻乎。武王忿然
曰。汝言有說乎。周公對曰。臣聞之。攻禮

者為賊。攻義者為殘。失其民制為匹夫。
王攻其失民者也。何攻天子乎。武王曰
善。乃起衆舉師。與殷戰於牧之野。大敗
殷人。上堂見玉。曰。誰之玉也。曰。諸侯之
玉。即取而歸之於諸侯。天下聞之。曰。武
王廉於財矣。入室見女。曰。誰之女也。曰。
諸侯之女也。即取而歸之於諸侯。天下
聞之。曰。武王廉於色也。於是發巨橋之
粟。散鹿臺之財。金錢以與士民。黜其戰

車而不乘。弛其甲兵而弗用。縱馬華山。放牛桃林。示不復用。天下聞者。咸謂武王行義於天下。豈不大哉。

文王欲伐崇。先宣言曰。予聞崇侯虎。蔑侮父兄。不敬長老。聽獄不中。分財不均。百姓力盡。不得衣食。予將來征之。唯為民。乃伐崇。令毋殺人。毋壞室。毋填井。毋伐樹木。毋動六畜。有不如令者。死無赦。崇人聞之。因請降。

楚莊王伐陳。吳救之。雨十日。十夜晴。左史倚相曰。吳必夜至。甲列壘。壞。彼必薄我。何不行列鼓出待之。吳師至。楚見成陳而還。左史倚相曰。追之。吳行六十里而無功。王罷卒寢。果擊之。大敗吳師。齊桓公之時。霖雨十旬。桓公欲伐濼陵。其城之值雨也。未合。管仲隰朋以卒徒造於門。桓公曰。徒衆何以為。管仲對曰。臣聞之。雨則有事。夫濼陵不能雨。臣請

攻之。公曰善。遂興師伐之。既至。大卒間外。士在內矣。桓公曰。其有聖人乎。乃還旗而去之。

宋圍曹不拔。司馬子魚謂君曰。文王伐崇。崇軍其城。三旬不降。退而脩教。復伐之。因壘而降。今君德無乃有所闕乎。胡不退脩德。無闕而後動。

吳王闔廬與荆人戰於栢舉。大勝之。至於郢郊。五敗荆人。闔廬之臣五人進諫。

曰。夫深入遠報。非王之利也。王其返乎。五將鋏頭。闔廬未之應。五人之頭墜於馬前。闔廬懼。召五子胥而問焉。子胥曰。五臣者懼也。夫五敗之人者。其懼甚矣。王姑少進。遂入郢。南至江。北至方城。方三千里。皆服於吳矣。田成子常與宰我爭。宰我夜伏卒。將以攻田成子。令於卒中曰。不見旌節毋起。鴟夷子皮聞之。告田成子。田成子因為

旌節以起。宰我之卒以攻之。遂殘之也。齊桓公北伐山戎。氏請兵於魯。魯不與。桓公怒。將攻之。管仲曰。不可。我已刑北。方諸侯矣。今又攻魯。無乃不可乎。魯必事楚。是我一舉而失兩也。桓公曰。善。乃輟攻魯矣。

聖人之治天下也。先文德而後武力。凡武之興。為不服也。文化不改。然後加誅。夫下愚不移。純德之所不能化。而後武

力加焉。

昔堯誅四凶。以懲惡。周公殺管蔡。以弭亂。子產殺鄧析。以威侈。孔子斬少正卯。以變眾。佞賊之人。而不誅。亂之道也。易曰。不威小。不懲大。此小人之福也。

五帝三王。教以仁義。而天下變也。孔子亦教以仁義。而天下不從者。何也。昔明王有紱冕。以尊賢。有斧鉞。以誅惡。故其賞至重。而刑至深。而天下變。孔子賢。顏

淵無以賞之。賤孺悲無以罰之。故天下不從。是故道非權不立。非勢不行。是道尊然後行。

孔子為魯司寇。七日而誅少正卯於東觀之下。門人聞之趨而進。至者不言。其意皆一也。子貢後至趨而進曰。夫少正卯者魯國之聞人矣。夫子始為政何以先誅之。孔子曰。賜也。非爾所及也。夫王者之誅有五。而盜竊不與焉。一曰心辨

而險。二曰言偽而辯。三曰行辟而堅。四曰志愚而博。五曰順非而澤。此五者皆有辨知聰達之名。而非其真也。苟行以偽。則其知足以移衆。強足以獨立。此姦人之雄也。不可不誅。夫有五者之一。則不免於誅。今少正卯兼之。是以先誅之也。昔者湯誅蠋沐。太公誅潘阝。管仲誅史附里。子產誅鄧析。此五子未有不誅也。所謂誅之者。非為其晝則攻盜暮則

穿窬也。皆傾覆之徒也。此固君子之所
疑。愚者之所惑也。詩云。憂心悄悄。愠于
群小。此之謂矣。

齊人王滿生見周公。周公出見之。曰。先
生遠辱。何以教之。王滿生曰。言內事者
於內。言外事者於外。今言內事乎。言外
事乎。周公導入。王滿生曰。敬從布席。周
公不導坐。王滿生曰。言大事者坐。言小
事者倚。今言大事乎。言小事乎。周公導

坐。王滿生坐。周公曰。先生何以教之。王
滿生曰。臣聞聖人不言而知。非聖人者
雖言不知。今欲言乎。無言乎。周公俛念
有頃。不對。王滿生藉筆牘書之。曰。社稷
且危。傳之於膺。周公仰視見書。曰。唯。唯。
謹聞命矣。明日誅管蔡。

說苑卷第十六

談叢

王者知所以臨下而治衆。則群臣畏服矣。知所以聽言受事。則不蔽欺矣。知所以安利萬民。則海內必定矣。知所以忠孝事上。則臣子之行備矣。凡所以劫殺者。不知道術以御其臣下也。凡吏勝其職。則事治。事治則利生。不勝其職。則事亂。事亂則害成也。

百方之事。萬變鋒出。或欲持虛。或欲持實。或好浮遊。或好誠必。或行安舒。或為飄疾。從此觀之。天下不可一。聖王臨天下而能一之。意不並銳。事不兩隆。盛於彼者必衰於此。長於左者必短於右。喜夜臥者不能蚤起也。鸞設於鑣。和設於軾。馬動而鸞鳴。鸞鳴而和應。行之節也。

不富無以為大。不子無以合親。親疏則害。失衆則敗。不教而誅。謂之虐。不戒責成。謂之暴也。

夫水出於山而入於海。稼生於田而藏於廩。聖人見所生則知所歸矣。

天道布順。人事取予。多藏不用。是謂怨府。故物不可聚也。

一圍之木。持千鈞之屋。五寸之鍵。而制開闔。豈材足任哉。蓋所居要也。

夫小快害義。小慧害道。小辨害治。苟心傷德。大政不險。蛟龍雖神。不能以白日去其倫。飄風雖疾。不能以陰雨揚其塵。邑名勝母。曾子不入。水名盜泉。孔子不飲。醜其聲也。婦人之口。可以出走。婦人之喙。可以死敗。不脩其身。求之於人。是謂失倫。不治其內。而脩其外。是謂大廢。重載而危之。操策而隨之。非所以為全也。

士橫道而偃。四支不掩。非士之過。有土之羞也。

邦君將昌。天遺其道。大夫將昌。天遺之士。庶人將昌。必有良子。

賢師良友在其側。詩書禮樂陳於前。棄而為不善者鮮矣。義士不欺心。仁人。不害生。謀泄則無功。計不設則事不成。賢士不事所非。不非所事。愚者行間而益。固鄙人飾詐而益。野聲無細而不聞。行

無隱而不明。至神無不化也。至賢無不移也。上不信。下不忠。上下不和。雖安必危。求以其道。則無不得。為以其時。則無不成。

時不至。不可強生也。事不究。不可強成也。貞良而亡。先人餘殃。猖蹶而活。先人餘烈。權取重。澤取長。才賢任輕。則有名。不肖任大。身死名廢。

士不以利移。不為患改。孝敬忠信之事。

立。雖死而不悔。智而用私。不如愚而用公。故曰。巧偽不如拙誠。學問不倦。所以治己也。教誨不厭。所以治人也。所以貴虛無者。得以應變而合時也。冠雖故。必加於首。履雖新。必關於足。上下有分。不可相倍。一心可以事百君。百心不可以事一君。故曰。正而心。又少而言。萬物得其本者生。百事得其道者成。道之所在。天下歸之。德之所在。天下貴之。

仁之所在。天下愛之。義之所在。天下畏之。屋漏者。民去之。水淺者。魚逃之。樹高者。鳥宿之。德厚者。士趨之。有禮者。民畏之。忠信者。士死之。衣雖弊。行必脩。頭雖亂。言必治。時在應之。為在因之。所伐而當。其福五之。所伐不當。其禍十之。必貴以賤為本。必高以下為。天將與之。必先苦之。天將毀之。必先累之。孝於父母。信於交友。十步之澤。必有香草。十

室之邑。必有忠士。草木秋死。松柏獨在。水浮萬物。玉石留止。飢渴得食。誰能不喜。賑窮救急。何患無有。視其所以。觀其所使。斯可知已。乘輿馬不勞。致千里。乘船楫不游。絕江海。智莫大於闕疑。行莫大於無悔也。制宅名子。足以觀士。利不兼。賞不倍。忽忽之謀。不可為也。惕惕之心。不可長也。天與不取。反受其咎。時至不迎。反受其

殃。天地無親。常與善人。天道有常。不為
堯存。不為桀亡。積善之家。必有餘慶。積
惡之家。必有餘殃。一噎之故。絕穀不食。
一蹶之故。却足不行。心如天地者明。行
如繩墨者章。

位高道大者。從事大道。小者凶。言疑者
無犯。行疑者無從。蠹蟻什柱梁。蚊蚋走
牛羊。

謁問析辭。勿應。怪言虛說。勿稱。謀先事

則昌。事先謀則亡。

無以淫泆棄業。無以貧賤自輕。無以所
好害身。無以嗜欲妨生。無以奢侈為名。
無以貴富驕盈。

喜怒不當。是謂不明。暴虐不得。反受其
賊。怨生不報。禍生於福。

一言而非。四馬不能追。一言不急。四馬
不能及。順風而飛。以助氣力。銜葭而翔。
以備矰弋。

鏡以精明。美惡自服。衡平無私。輕重自得。蓬生梟中。不扶自直。白砂入泥。與之皆黑。

時乎時乎。間不及謀。至時之極。間不容息。勞而不休。亦將自息。有而不施。亦將自得。

無不為者。無不能成也。無不欲者。無不能得也。衆正之積。福無不及也。衆邪之積。禍無不逮也。

力勝貧。謹勝禍。慎勝害。戒勝灾。為善者天報以德。為不善者天報以禍。君子得時如水。小人得時如火。

謗道已者。心之罪也。尊賢已者。心之力也。心之得。萬物不足為也。心之失。獨心不能守也。子不孝。非吾子也。交不信。非吾友也。食其口而百節肥。灌其本而枝葉茂。本傷者枝槁。根深者末厚。為善者得道。為惡者失道。惡語不出口。苟言不

留耳。務偽不長。喜虛不久。義士不欺心。
廉士不妄取。以財為草。以身為寶。慈仁
少小。恭敬耆老。犬吠不驚。命曰金城。常
避危殆。命曰不悔。富必念貧。壯必念老。
年雖幼少。慮之必早。夫有禮者相為死。
無禮者亦相為死。貴不與驕期。驕自來。
驕不與亡期。亡自至。踈人日夜願一起。
盲人不志視。知者始於悟。終於諧。愚者
始於樂。終於哀。高山仰止。景行行止。力

雖不能。心必務為慎。終如始。常以為戒。
戰戰慄慄。日慎其事。聖人之正。莫如安
靜。賢者之治。故與眾異。

好稱人惡。人亦道其惡。好憎人者。亦為
人所憎。衣食足。知榮辱。倉廩實。知禮節。
江河之溢。不過三日。飄風暴雨。須臾而
畢。

福生於微。禍生於忽。日夜恐懼。唯恐不
卒。

已雕已琢。還反於樸。物之相反。復歸於本。循流而下。易以至。倍風而馳。易以遠。兵不豫定。無以待敵。計不先慮。無以應卒。中不方。名不章。外不圜。禍之門。直而不能枉。不可與大任。方而不能圜。不可與長存。慎之於身。無曰云云。狂夫之言。聖人擇焉。能忍耻者安。能忍辱者存。脣止而齒寒。河水崩。其懷在山。毒智者莫甚於酒。留事者莫甚於樂。毀廉者莫甚

於色。摧剛者反已於弱。富在知足。貴在求退。先憂事者後樂。先傲事者後憂。福在受諫。存之所由也。恭敬遜讓。精廉無謗。慈仁愛人。必受其賞。諫之不聽。後無與爭。舉事不當。為百姓謗。悔在於安。患在於先。唱

蒲且脩繳。鳧鴈悲鳴。蓬蒙撫弓。虎豹晨嗥。河以委蛇。故能遠。山以凌遲。故能高。道以優游。故能化。德以純厚。故能豪。言

人之善。澤於膏沐。言人之惡。痛於矛戟。為善不直。必終其曲。為醜不釋。必終其惡。一死一生。乃知交情。一貧一富。乃知交態。一貴一賤。交情乃見。一浮一沒。交情乃出。德義在前。用兵在後。初沐者必拭冠。新浴者必振衣。敗軍之將。不可言勇。亡國之臣。不可言智。

坎井無黿鼉者。隘也。園中無脩林者。小也。小忠大忠之賊也。小利大利之殘也。

自請絕。易。請人絕。難。水激則悍。矢激則遠。人激於名。不毀為聲。下士得官以死。上士得官以生。禍福非從地中出。非從天上来。已自生之。

窮鄉多曲學。小辯害大知。巧言使信廢。小惠妨大義。不困在於早慮。不窮在於早豫。欲人勿知。莫若勿為。欲人勿聞。莫如勿言。

非所言。勿言。以避其患。非所為。勿為。以

避其危。非所取。勿取。以避其詭。非所爭。勿爭。以避其聲。明者視於冥冥。謀於未形。聰者聽於無聲。慮者戒於未成。世之溷濁而我獨清。衆人皆醉而我獨醒。乖離之咎。無不生也。毀敗之端。從此興也。江河大潰。從蟻穴。山以小阨而大崩。淫亂之漸。其變為興。水火金木。轉相勝。卑而正者可增。高而倚者且崩。直如矢者死。直如繩者稱。

禍生於欲得。福生於自禁。聖人以心導耳目。小人以耳目導心。

為人上者。患在不明。為人下者。患在不忠。人知糞田。莫知糞心。端身正行。全以至今。見亡知存。見霜知冰。

廣大在好利。恭敬在事親。因時易以為仁。因道易以達人。營於利者多患。輕諾者寡信。

欲賢者莫如下人。貪財者莫如全身。財

不如義高。勢不如德尊。父不能愛無益
之子。君不能愛不軌之民。君不能賞無
功之臣。臣不能死無德之君。問善御者
莫如馬。問善治者莫如民。以卑為尊。以
屈為伸。聖人所因。上法於天。
君子行德以全其身。小人行貪以亡其
身。相勸以禮。相強以仁。得道於身。得譽
於人。
知命者不怨天。知己者不怨人。人而不

愛則不能仁。佞而不巧則不能信。言善
毋及身。言惡毋及人。上清而無欲。則下
正而民樸。來事可追也。往事不可及。無
思慮之心。則不達。無談說之辭。則不樂。
善不可以偽來。惡不可以辭去。近市無
賈。在田無野。善不逆旅。非仁義剛武。無
以定天下。
水倍源則川竭。人倍信則名不達。義勝
患則吉。患勝義則滅。五聖之謀不如逢

時。辯智明慧。不如遇世。有鄙心者。不可授便勢。有愚質者。不可予利器。多易多敗。多言多失。

冠履不同。藏賢不肖不同。位官尊者。憂深。祿多者。責大。積德無細。積怨無大。多少必報。固其勢也。

梟逢鳩。鳩曰。子將安之。梟曰。我將東徙。鳩曰。何故。梟曰。鄉人皆惡我。鳴以故。東徙。鳩曰。子能更鳴可矣。不能更鳴。東徙。

猶惡子之聲

聖人之衣也。便體以安身。其食也。安於腹。適衣節食。不聽口目。

曾子曰。鷹鷲以山為卑。而增巢其上。鼃鼃以淵為淺。而穿穴其中。卒其所以得者。餌也。君子苟不求利祿。則不害其身。

曾子曰。狎甚則相簡也。莊甚則不親。是故君子之狎。足以交。權。莊。足以成禮。而

已

曾子曰。入是國也。言信乎群臣。則留可也。忠行乎群臣。則仕可也。澤施乎百姓。則安可也。

口者關也。舌者機也。出言不當。四馬不能追也。口者關也。舌者兵也。出言不當。反自傷也。言出於己。不可止於人。行發於邇。不可止於遠。夫言行者。君子之樞機。樞機之發。榮辱之本也。可不慎乎。故

蒯子羽曰。言猶射也。括既離弦。雖有所悔焉。不可從而追已。詩曰。白珪之玷。尚可磨也。斯言之玷。不可為也。

蠋欲類蠶。鱒欲類蛇。人見蛇蠋。莫不身洒然。女工脩蠶。漁者持鱒。不惡何也。欲得錢也。逐魚者濡。逐獸者趨。非樂之也。事之權也。

登高使人欲望。臨淵使人欲窺。何也。處地然也。御者使人恭。射者使人端。何也。

其形便也

民有五死。聖人能去其三。不能除其二。饑渴死者可去也。凍寒死者可去也。罹五兵死者可去也。壽命死者不可去也。癰疽死者不可去也。饑渴死者。中不充也。凍寒死者。外勝中也。罹五兵死者。德不忠也。壽命死者。歲數終也。癰疽死者。血氣窮也。故曰。中不正。外淫作。外淫作者。多怨怪。多怨怪者。疾病生。故清淨無

為。血氣乃平。

百行之本一言也。一言而適。可以却敵。一言而得。可以保國。響不能獨為聲。影不能倍曲為直。物必以其類及。故君子慎言出已。負石赴淵。行之難者也。然申屠狄為之。君子不貴之也。盜跖凶貪。名如日月。與舜禹並傳。而不息。而君子不貴。

君子有五耻。朝不坐。燕不議。君子耻之。

居其位。無其言。君子耻之。有其言。無其
行。君子耻之。既得之。又失之。君子耻之。
地有餘而民不足。君子耻之。

君子雖窮不處亡國之勢。雖貧不受亂
君之祿。尊乎亂世。同乎暴君。君子之耻
也。衆人以毀形為耻。君子以毀義為辱。
衆人重利。廉士重名。

明君之制。賞從重。罰從輕。食人以壯為
量。事人以老為程。

君子之言寡而實。小人之言多而虛。君
子之學也。入於耳。藏於心。行之以身。君
子之治也。始於不足。見終於不可及也。
君子慮福弗及。慮禍百之。君子擇人而
取。不擇人而與。君子實如虛。有如無。
君子有其備。則無事。君子不以愧食。不
以辱得。君子樂得其志。小人樂得其事。
君子不以其所不愛。及其所愛也。
君子有終身之憂。而無一朝之患。順道

而行。循理而言。喜不加。易。怒不加。難。君子之過。猶日月之蝕也。何害於明。小人可也。猶狗之吠。盜狸之夜見。何益於善。夫智者不妄為。勇者不妄殺。

君子比義。農夫比穀。事君不得進其言。則辭其爵。不得行其義。則辭其祿。人皆知取之為取也。不知與之為取之。政有招寇。行有招耻。弗為而自至。天下未有猛獸狐疑。不若蜂蠆之致毒也。高議而

不可及。不若卑論之有功也。

秦信同姓以王。至其衰也。非易同姓也。而身死國亡。故王者之治天下。在於行法。不在於信同姓。

高山之巔。無美木。傷於多陽也。大樹之下。無美草。傷於多陰也。

鍾子期死。而伯牙絕絃。破琴。知世莫可為鼓也。惠施卒。而莊子深暝不言。見世莫可與語也。

修身者智之府也。愛施者仁之端也。取
予者義之符也。耻辱者勇之決也。立名
者行之極也。

進賢受上賞。殺賢蒙顯戮。古之通義也。
爵人於朝。論人於市。古之通法也。

道微而明。淡而有功。非道而得。非時而
生。是謂妄成。得而失之。定而復傾。

福者禍之門也。是者非之尊也。治者亂
之先也。事無終始而患不及者。未之聞

也。

枝無忘其根。德無忘其報。見利必念害
身。故君子留精神。寄心於三者。吉祥及
子孫矣。

兩高不可重。兩大不可容。兩勢不可同。
兩貴不可雙。夫重容同。雙必爭其功。故
君子節嗜欲。各守其足。乃能長久。夫節
欲而聽諫。敬賢而勿慢。使能而勿賤。為
人君能行此三者。其國必强大而民不

去散矣

默無過言。慤無過事。木馬不能行。亦不費食。騏驥日馳千里。鞭箠不去其背。寸而度之。至丈必差。銖而稱之。至石必過。石稱丈量。徑而寡失。簡絲數米。煩而不察。故大較易為智。曲辯難為慧。

吞舟之魚。蕩而失水。制於螻蟻者。離其居也。猿猴失木。禽於狐貉者。非其處也。騰虵遊霧而升。騰龍乘雲而舉。猿得木

而挺。魚得水而驚。處地宜也。

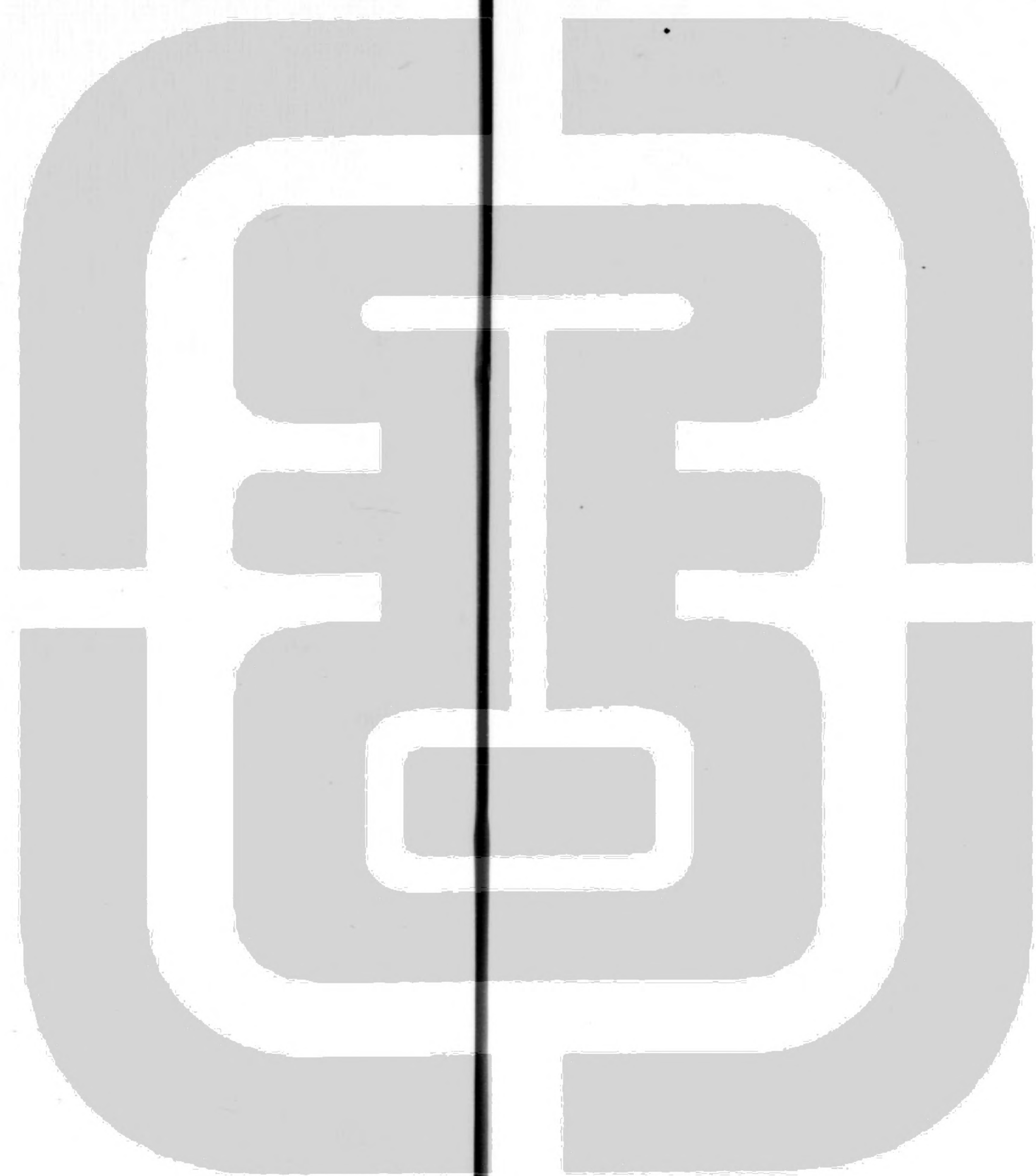
君子博學。患其不習。既習之。患其不能行之。既能行之。患其不能以讓也。

君子不羞學。不羞問。問訊者知之本。念慮者知之道也。此言貴因人知而加知之。不貴獨自用其知而知之。

天地之道。極則反。滿則損。五采曜眼。有時而渝。茂木豐草。有時而落。物有盛衰。安得自若。

言苑卷十六
民苦則不仁。勞則詐生。安平則教。危則
謀。極則反。滿則損。故君子弗滿弗極也。

說苑卷第十六



卷一