

貴州省農村合作委員會

# 會務週刊

第一卷·第三十一期

中華民國二十八年二月九日出版

半年十五元 全年三十元 郵費在內 零售每份一角



## 對合作事業之感想

學員漢曉和紀錄

### 省府何委員夢麟在本會第四屆助講所講

● 專 ● 裁 ●

我們知道，抗戰時期對於民衆的組織和訓練，是非常要緊的，尤其是在後方的貴州，更爲要緊，對於一般民衆更應加緊組織和訓練，以作前方的後盾，而充實後方的力量。已經淪陷敵手的地方，我們應得現在正在發動民衆起來組織遊擊軍或游擊隊，以擾亂敵人的後方，牽制敵人的行動。但是，對於一向沒有基礎的地方，就覺得困難了，我們身居後方的貴州，應該知道組織民衆和訓練民衆的重要。要切切實實的來做實際的基礎工作。

在後方，訓練民衆和組織民衆最有效而又最切實的方法，就是由推行合作事業下手。

從合作運動沿革說：中國合作運動之發軔是「五四」以後的事，不過上論中國歷史，最初有薛仙舟氏在上海發起上海國民合作儲蓄銀行，提倡合作儲蓄儲蓄，又與復旦大學地位同學組織平民週刊，宣傳合作，繼有中國華洋義賑救災總會在華北推行，直至民十六年，國民政府從南京後政府覺到合作事業確爲挽救農村經濟破產之良劑，故列爲七項運動之一，以行政之力量努力推進

## 本期要目

- 一、對合作事業之感想(何委員夢麟)
- 二、致中國合作同志書(甘貝爾)
- 三、通告一別
- 四、訓令三則
- 五、工作提示十一則
- 六、法規一、修正同仁座暨會館則
- 七、人事十二則
- 八、合作消息四則
- 九、合作園地一稿
- 十、本會同仁互助社二十七年度資產負債表，損益表，盈餘分配案

；合作運動至此才頓呈異彩而蓬勃發展。所以，民國十七年江蘇有誠民銀行之設立及合作指導人員養成所之開辦，這些都是合作事業藉行政力量而推行的一貫過程。

中國農民的智識素來低，而貴州的農民更較一般爲落後，他們對於合作更沒甚相富的認識。所以，推行時就感到非常的困難，但是，我們不能爲了困難而不推行合作事業，應該下長難而設法去幹，因爲合作是組織民衆，訓練民衆的具體而有效的種種辦法。既如此，現需要人去推行指導，訓練幹部人材就是爲此。今天大家在此受訓，這是非常難得的機會，也是爲國家爲民族

效勞的機會，現在雖農業的時間已不遠，將來各位到各處去工作時候，應該注意的事情很多，現在本已將較為簡單而重要的兩件事提出來和大家談談：

貴州素來貧窮的，一般農民的衣食問題非常重要，現在先以食而言，鄉村中一般農民每日所食物品，除主要的糧食，及粗淡的蔬菜外，皆須進城購買，其中尤以食鹽為最不可少者。但是，鹽運務必須品，非為本省出產，故價格甚高，以致一般窮困的農民，連食鹽亦發生很大的問題。又以衣而言，鄉村一般農民所穿的布，除很少的農民是自己紡織而外，其餘皆以華州布、揚羅布，為其消耗大宗，但此兩種布均非本省所產，故其價格亦高，農民同時亦感到衣不能禦寒的苦處。所以，衣食兩問題為農民急待解決之難題，此兩難我們應以合作事業而為之解決。

現在本省一部份棉紗，正在推廣種棉，亦有賴合作，以增加農民所需之棉紗布疋，而解決其穿衣問題。

我記得三十年前的貴州，棉花還是相當的多，因推廣種棉以後，一般商人，都販運洋紗洋布來買，且搬出去，於是土花土布的產量逐漸的減少，現在我們正好利用合作的方式，如以生產運銷等事業，促進貴州之棉紗布疋事業。

合作事業只要說得清楚，我們到處皆可找到目標，努力去幹，無論如何艱苦，終歸有成功的一日。

自武漢撤退後，湖北棉花布疋出產的地方，都淪陷到敵人的手裏，淮鹽不能接濟，很多地方

也吃川鹽，將來農民的衣食兩大問題，更要進入困難的階段，所以，我們應該用合作的辦法來解決這個難題。

現在本已對各位將來分發各縣工作，有兩點希望：

- 一、破除怕吃苦的觀念，認定我們的使命重大，抱着奮鬥的決心去衝破難關。
- 二、以事業為重要，不分畛域，不鬧意見，而努力工作，其他閒事，以少過問為宜。

### 致中國合作同志書

甘貝爾

本人離中國二十月，最近數日，重歷故土，現正對於二十六年四月以來所發生之變更，及進展之大概情形，向中樞各方，從事研討。中國各項新聞，傳抵英國，至為遲緩，而合作消息，更不多觀，欲在目前總作深刻及重要之觀察，自屬難能，唯本人確見處此困難期間，合作同仁之熱忱，不惟不稍熄滅，其燃燒力量乃更旺盛，衷心至為愉快，轉向無視察實際工作機關之機會，僅就所聞，已知敵人侵入，土地淪陷，中樞機關歷次遷徙等重大變動，均未使訪問人之工作感受嚴重影響，而仍能突飛猛進，此種表現，實令人深感贊佩。前次來華共同從事合作之舊友多人，在渝已及會晤。各地知交，當俟有機旅行國內作鄉村視察時，當能晤談。本人應編者之囑，獻新歲頌詞之辭，敬對全體合作同仁既往之工作，致其贊忱。並以當此國難嚴重時期，合作事業，尤為重要，必須發動各種生產方法，始足應付；且合作為建國工作之一，不論何時，永無止境，更以

深切之情感，預祝各方事業之成功。

編者按：英國合作專家甘貝爾氏，二十五年十月由國聯派駐我國，任全國經濟委員會合作顧問，曾先後赴浙、贛、湘、冀、魯、陝、甘等省實地考察，并訂成報告書若干種，申述其對我國合作事業改進之意見，本會曾在會刊刊列其中，轉載其一。氏於二十六年四月返歐休息，二十七年十二月返華抵渝，由經濟部特派本局服務，現正從事中樞合作行政，合作促進，及業務之組織構之研究，不久將至西南各省考察，撰述報告，提供當局參考。本文自合作指導第七期轉載。

### 通告

通令 合總文字第一七五號

中華民國廿八年二月六日

令本會各工作人員

查二月四日正午，敵機十八架侵入貴陽市空

，在大十字一帶投擲破壞彈燒夷彈一百餘枚，其中精華，發付一炬，事後調查，受災區域以大十字周圍為最慘重，已成一堆瓦礫，此外金井街、白沙井、六庫碑、鹽行路、中街等處，受災亦重。市民生命財產之損失，一時尚難統計，僅知慘遭屠殺者達四五百人，受傷者一千數百人，無家可歸者五千餘人，誠為空前之浩劫！現當局已先撥臨時救濟費三萬元，中央亦撥款十萬元救濟，

至於收容災民，恢復市面，疏散市民，充實防護諸善後事宜，亦正由各方協同進行，以期早日恢復秩序，繼續其戰時後方之職責。當敵機肆虐時，本會及代營局附近亦落彈多枚，幸未成災，同仁中除財產略有損失外，均甚平安，惟費陽合作室正當災區中心，致文卷全部被燬，尙有合作巡迴隊三輛，亦同以劫灰，殊為痛心！日閩對我後方未及防城市施轟炸，殘殺無辜同胞，早為國際正義人士所不齒，此種獸行，除增加我同胞之抗敵情緒外，彼殘暴之日閩，實別無所圖。本會自經此慘痛之教訓，將益自淬勵，努力奮鬥，為死難同胞復血仇，為民族抗戰爭勝利，一息尚存，此志亦渝！連日各處同仁紛紛函電慰問，遠道關切，殊堪嘉尚，尙望深體此旨，共相毋勉，努力工作，報效國家，本會有厚望焉！

委員長周詒春

## 訓令

訓令一 台總文字第一四七號  
中華民國廿八年二月九日

令本會各級工作人員

案奉貴州省政府主席兼全省保安司令保二字

第一零零三五號訓令開：「案准內政部二十八

一月十七日給警字第零零一四九號咨開：「案查前奉行政院二十七年十二月十四日給字第一零

二八三號訓令，以轉奉國民政府訓令中常會決議

凡遇抗戰軍隊開赴戰地，或由戰地調回後方時，沿途民衆應致敬禮，以示尊崇一案，令仰知照

等因：奉此，查中常會原決議案內關於此類禮節未奉規定具體辦法，茲經本部擬定抗戰軍隊通過時沿途民衆致敬辦法如左：

- 一、車輛及行人、最高黨政軍機關長官車輛除外）應即停止進行。
- 二、紳帽者應脫帽致敬。
- 三、未戴帽者應注目致敬。

以上辦法應係發揚抗戰精神，增進軍民情緒

，經呈奉行政院二十八年一月九日呂字第一零四號，指令內開：「呈悉，准予照辦，仰即通行遵照此令！」等因，奉此，除分行並呈報外，相應咨請查照飭所屬一體遵照為荷！」等由：准此除分行外，合行仰遵照，並飭防所屬一體遵照。此令！」等因：奉此，合行令仰該員等一體遵照。此令！

委員長周詒春

訓令二 台總文字第一四八號  
二十八年二月九日

正安 涪江 印江 德江  
思南 鳳岡 松桃 銅仁等十六縣合指  
合江 石阡 玉屏 岑蒙  
青溪 鎮遠 三穗 劍河  
第三區視察員 譚傳福

案奉 貴州省政府主席兼全省保安司令二十

八年元月三十一日保參字第零零叁號訓令開：

「案查前奉 委員長蔣二十七年十二月給令一亨

世成電開：「（一）川湘黔邊區主任，着改以

黔江，秀山，酉陽，乾城為中心，擔任原任務，

並從新劃定鄂之建始，恩施，利川，鶴峯，宣恩，咸豐，來鳳七縣；湘之龍山，庸，桑植，永陽，黔陽，芷江，晃縣，會同十五縣；川之石柱，黔江，彭水，酉陽，秀山五縣；黔之石坪，道真，正安，婺川，沿河，印江，德江，思南，鳳岡，松桃，銅仁，石阡，玉屏，岑蒙，青溪，鎮遠，天柱，三穗，鎮遠，劍河二十縣，為川鄂湘黔邊區主任轄區。（二）其指揮各部，除按組織條例規定者外，應歸其統一指揮，各部如：一、湘西綏靖主任陳渠珍，及其所轄各部；二、川黔路護路總司令谷正倫，及其所轄之憲兵第九團指揮之交通警備大隊一部三別動隊劉伯龍；三、四方面部；五王仲廉軍欠一師。（三）邊區主任公署應即移駐黔江，迅速搜集匪情，部署清剿，並將清剿計劃具報。」等因：業經令飭第一五兩區保安司令遵照在案。惟因原電列有「道真縣」係屬正安分縣，尙未成立，似應刪除，又省溪區依照地勢，似應劃歸管轄，經電奉 委員長二十八年元月發未令一亨電開：「灰保參電悉，准如所請，將道真刪除，管轄溪區劃歸川鄂湘黔邊區轄區，除電劉主任遵照外，特電知照。」等因：奉此，除分別到令外，合行令仰知照。此令！」等因：奉此，合行令仰知照。此令！

委員長周詒春

訓令三 台指字第一九一號  
二十八年二月九日

令各區視察員

案准財政部所得稅事務處貴州辦事處公函開

# 工作提示

：案奉財政部第一七七號訓令略開：案准經濟部咨以貴州省政府據貴州省農村合作委員會呈請擬定合作社三種存款所得稅，咨請商財政部核辦一案，咨請核辦見復，等由：除以茲就來咨所開各節分別核復如次：(一)查各種合作社係屬第一類營利事業之範圍，其組織如確依合作社法成立，而經營之業，又不以營利為目的者，依照第一類受稅之規定，不以營利為目的之法人所得，免征其本業之所得。至合作社所收各社員之股金，在儲於銀行或鈔票，其所生利息，屬於第三類所得，並非本業之所得，依原核定案，所有合作社之股金，在儲於銀行所生之利息，自不能免稅。(二)不信用合作社，原係謀金融之流通，以低利貸放生產上或製造上必要之資金於社員，與其性質，應屬不以營利為目的之法人，故其貸放所得之利息，亦應以其本業之所得，自可免其所得稅。(三)信用合作社辦理之儲蓄存款，其利息所得，屬於社員，而非合作社本業務之所得。且合作社社員並非全為勞工，所得稅暫行條例第二條五目所指之勞工法定儲蓄金之免稅，係以依職、政院頒發勞工儲蓄暫行辦法之規者為限，故信用合作社社員之儲蓄存款，應依法征收存款所得稅，等語：若復查照「轉咨野分令外台仰該處遵照」。等因：奉此，除分行外，相應函請查照，並轉知所屬為荷！等因：准此。除分令外，台仰仰知照。此令！

1 安龍文光潤 十二月工作月程預計表之工作地點國內，並填在空脚各鄉社工作之含欄語，殊屬非是，仰即改正為要。

2 餘慶馬光燭 第十一號合作社一覽表已於元月二十七日檢寄二十張。

3 仁懷張鴻猷 第一四九、一五三號(一)新增社員借款仍應按普通借手續辦理，惟應於申請書上註明。至於「對外負債額」一欄，應將該社對外之負債額填入。(二)無限責任信用合作社之聯合社，以採用保證責任為宜。(三)信用合作社聯合社亦可申請借款。(四)查合作社組織系統原分為信、產、供、銷、費、公、保等七個系統，信託則增加入聯社，如因應當地事實之需要亦可兼營，據稱信聯社兼營兩項供營業務，其名稱為信用〇〇產銷費費合作社聯合社。

(五)關於土劣勒勒社員借款，破壞合作事業一節，仰確有實據，可稟明主任指導員，向該府委處處理。(六)貴陽桐油二月份每斤(老粉十六兩)價值四角八分。

4 耶岱羅運達 第七五號不在業務區域內之農民請求入社，應同時呈請變更業務區域與變更社員登記。

5 遵義劉仲惠 第一五三號關於趙家場糾紛

處理各節，尚屬允當，仰專文呈報核辦為要。

6 安南李兆傑 第六五六八號(一)梁銘安已逝世，關於其租社租製製造各節，仰該員妥為整理為要。(二)合作借款可分兩年清償，所謂涼水營社借款一千元，擬分兩年還清一節，准如所請。

7 安龍蔣若棟 第一一號關於竹林家社某社員貸款不能收回一節，如該社員係屬故意拖延，可商請該政府協追。

8 三穗呂調元 第三十號查合作社成立登記即將移交交致政府辦理，關於合作社登記事宜感覺遲緩一節，此後當可解決矣。

9 平壩黃承先 第一六號關於八角坪理事主席黃芝茂控款潛逃，經牽連後，該款已被用盡，無法賠償，請示處理各節，如該黃芝茂目前確無力歸還，則所有損失，可暫由社員負擔以免徒受空息，一面設法令黃芝茂分期償還，嗣後合社選舉職員時，應嚴加注意，慎重選舉為要。

10 都勻陸道明 第一六一號查該社為顧全信用，可另籌款項償還，股金為該社之經濟基礎，不得因還款而消失，又社員陳文清所欠款項，仍應向該陳文清追回，如該員不能償付時，應向保證人求償付。

11 定番張光雄 第三十一號，享林理事主席與社員二人，既可製造藥皮售賣，自可請求合夥作款。

委員長周詒春

查各合作社辦理貸款之收付及年終決算，均須計算利息，但因不知利息計算法，每有錯誤，茲由本會擬定利率表一種，並加以說明，刊載於合作通訊第二卷第一期內，各該指導人員於指導各合作社辦理決算計算利息時，亦可參用，以免錯誤。

## 法規

### 修正貴州省農作合作委員會同

#### 仁座談會簡則 民國二十八年 月 日核准施行

一、貴州省農村合作委員會（下稱本會）為提倡同仁研究學術，砥礪同仁，修養身心起見，特設同仁座談會。

二、座談會日期，分月會，年會二種，月會於每月第一星期六日舉行，年會於每年一月第一星期六日舉行，但均得開臨時會。

三、凡本會內勤同仁，及外勤同仁，因公返會者，均須參加座談會。

四、座談會之項目，及內容規定如左：

(一)時事報告——對最近時事之演述分析，由各同仁自任，於月會時提出報告，無人自任時，由總幹事約定之。

(二)讀書報告——就個人閱讀之書籍報告其心得，由各同仁自認書目及報告月份

，無人自認之月份，由總幹事約定之。

(三)專題研究——對某項專門問題，作有系統之研究，由各同仁自由選定，並撰成論文，于年會時提出報告，但各組主任各察幹事，各應時其工作擔任一題。

(四)學術講演——由本會邀請各名流學者擔任之。

(五)問題討論——在每次報告，或講演完畢後，各同仁對於報告，或講演內容有疑問或意見者，得提出質問或討論。

五、座談會由本會總幹事主持之，關於開會時間，程序，及同仁擔任之報告研究事項，得隨時訂正或分別約定之。

六、座談會之主席及紀錄，由各同仁輪流擔任，必要時得由總幹事指定之。

七、座談會之紀錄，由擔任紀錄同仁整理完畢，送由總幹事核閱後彙存，或提出，次座談會報告，必要時得摘要抄登會刊。

八、座談會每次散會時，由主席宣佈下次座談會事項。

九、本簡則經本會委員長核准之日施行。

### 節約建國儲金條例 民國二十七年 月 日公布施行

第一條 國民政府為獎勵國民節約儲金，興辦建國事業，依本條例之規定辦理。

第二條 節約建國儲金由中央中國交通中國農民四銀行，及郵政儲金匯業局經收，除由經收之各該行局直接向儲戶負責外，並由政府

保證其本息之安全，其他公私立銀行，經財政部核准經收節約建國儲金者亦同。

第三條 節約建國儲金至少為國幣一元，由儲戶隨時存入，但自存入之日起，須滿三年始得取出金。

第四條 各銀行及郵政儲金匯業局經收節約建國儲金，應給予比普通儲蓄為優之利息，並應按獨立基金管理，不得與各該行局一般業務之盈虧混合，各行局於開辦節約建國儲金時，應依本條例之規定，擬訂章程呈請財政部核定。

第五條 各銀行及郵政儲金匯業局所收建國儲金之運用，以投資於左列事業為限：(一)有關國防之生產事業，(二)開墾土地，興修水利，發展農林畜牧，(三)發展工業，(四)交通事業，(五)聯合產銷事業，(六)其他有關經濟之建設事業。

前項各款事業之投資，須呈經財政部核准。

第六條 前條投資事業取得之股票，應為節約建國儲金之第一保證準備。

第七條 節約建國儲金，得以外國貨幣存儲，滿月後仍以外國貨幣償付本息，其以生金銀存儲者，並依財政部兌換法幣補充辦法，及金類兌換法幣辦法照加手續費，併入本金計算。

第八條 節約建國儲金存摺借公務上須繳納保證金時，得作為代用品。

第九條 各銀行及郵政儲金匯業局收存建國儲金

及其投資，每屆半年，應造具資產負債表財產目錄，報告財政部審核。

第十條 辦理節約建國儲金之銀行及郵政儲金匯業局，得發行節約建國儲金證券，但須先行呈請財政部核准。

第十一條 本條例自公布日施行。

# 人事

一、三合指導員甘光華，靈山指導員歐陽蔭昌，自本年元月一日起，各加薪二元。

二、青溪主任指導員王大本，石鈺指導員羅景湘自本年元月一日起，各加薪二元。

三、靈安指導員許澤民，自本年元月一日起加薪一元。

四、平埔主任指導員黃承先，三穗主任指導員我英，自本年元月一日起各加薪四元。

五、第八區區視察員郭汝霖，第二區區視察員黃貽發，自本年元月一日起各加薪九元。

六、第十區區視察員葉宗揚，自本年元月一日起，加薪十元。

七、貴定主任指導員高昌沛，指導員張文新，安甯指導員花壽山等，自經本會予以停職留任處分以來，尙知努力工作，著自本年二月一日起復職。

八、各指導員劉大章，自經本會予以停職留任及減薪處分以來，尙知努力工作，著自本年二月一日起復職，并仍支原薪二十八元。

九、八家主任指導員宋磊，自經本會予以停職留任二個月處分以來，尙知努力工作，著自本年二月一日起復職，并仍支原薪三十二元。

十、定審指導員孫季揚，大定指導員陳濟川，水城指導員王中立，自本年元月一日起，各減薪三元。

十一、定審指導員張光雄，自本年元月一日起，減薪二元。

十二、第四區助理員譚習所畢業練習助理員李帥雲前派觀里實習，現據呈請給予長假，著予核准。

# 合作消息

## 銅仁等縣補充耕牛

農貸會撥款卅萬元

——本會派員組織耕牛會——

銅仁思南等八縣，去年牛瘟奇重，死亡共達五六萬頭以上，本省政府鑒于春耕在邇，農民耕牛亟待補充，特令本省農墾生產貸款委員會撥款三十萬元，專作貸于農民補充耕牛之用，本會除派各縣合作指導員察，趕速指導農民組織耕牛會，並調派第四屆助講所畢業學員向柏森等十名前往協助外，同時劃分「銅（仁）松（挑）江（河）口」「思（南）石（阡）德（江）」「沿（河）

（印（江）」等三觀察區，派楊國鈞鄧傳福左澤生等分別兼任各該區視察員，就近督導辦理，并代表農貸會核准耕牛會貸款，以免公文往返，耗費時間，而期於舊歷清明節以前，將貸款發放完竣，俾利農民春耕云。

## 劃一合作社所設學校名稱

本會指令張區視察員知照

奉本會第八區區視察員張汝霖一月廿二日呈一件，為請示劃一合作社附設學校之名稱及其立案手續，暨轉請會商教育廳頒發各種課本等由，經本會以合教字第九四號指令核示該員知照，原令略云：

呈悉。該員請示各點，茲分示如次：

一、查合作社為因實際需要舉辦各種補習教育，得按照其學校性質，分別規定各種名稱，如：（1）辦理社員及非社員或其子弟之定期補習教育者，應稱為民衆學校（2）為專為不識字之社員而設者，應稱為社員識字班。（3）如利用冬季農閒時舉辦社員補習教育者，應稱為社員冬季補習學校或社員冬季補習班。（4）如專為合作社區域內之婦女受教而設者，應稱為婦女補習學校。（夜間舉行則稱夜校）或婦女識字班：：：等等，惟其上均須冠以合作社之名全稱（例如某某責任某某區某某區某某合作社附設民衆學校，餘類推）至於辦理適合現行學制之小學，則須遵照部頒私立學校規程第十條之規定，稱為私立某某區某某區某某村某某小學，不得冠以合作社名。再「合作社學校」一詞，似嫌未

應指導改正。

二、合作社辦理各種教育，除民衆學校須先行呈報當地教育行政機關核准備案，並將辦理情形，隨時呈報本會各核可也。至創設適合現行學制之小學，則應遵照部頒私立學校規程第三十條規定程序辦理。

三、關於民衆學校課本，仰轉知各校將學生人數及需要數量彙報後，再行核辦。(下略)

### 金庫規程第九條疑義

經濟部核示農本局轉飭實辦事處知照

農本局駐實陽專員辦事處，以合作金庫規程第五條規定「合作金庫應設於各主管機關所在地，同一區域內，不得設立兩個以上同級合作金庫」等語，其中「在同一區域內不得設立兩個以上同級合作金庫」一語，意義似欠明顯，所謂「兩個以上」含義，不知係指得設立「兩個」，但「不得設立兩個以上」之意而言，抑指只得設立「一個」，而不得設立「兩個」及「兩個以上」而言？事關法令解釋，不敢妄斷，呈經設本局轉呈經濟部解釋。茲悉經濟部業以「查合作金庫規程第五條規定「在同一區域內不得設立兩個以上同級合作金庫一節，自係指在設有合作金庫之區域內，不得再設同級之合作金庫而言」等語，於二十七年十二月十七日以川農字第一五一〇二號指令轉飭知照云。

### 非信社暫准酌認金庫股額

陝西省合作委員會，曾在該省咸陽縣等設合

作金庫一處，近據該生產運銷合作社申請，以各該社業，正在進行，需要資金協助至爲孔急，若盡照規定，組織聯合社以俟始能參加金庫，實感不濟，特請暫准加入，俾利事功等情，經以所稱尚屬實在，據情轉呈經濟部核示。茲悉經濟部等於二十八年一月九日以川農字第一〇二〇二號指令，略以「依合作規程第六條第二項之規定，信用業務以外各種合作社，在試辦期間，得暫准酌認股額，俟各該種合作社聯合社成立後，其認識金庫之股份，即應移轉爲各該聯合社所認識之股份等語，飭知陝省委官轉飭知照云。

### 信社如何兼營墾荒業務

何正芳

談到開荒，須有充足的資金和週詳的計劃，而且還須有一個有組織的團體來經營方能勝任。這不消說只有組織墾殖社。然而，時那能有許多墾殖社呢？因此，發動全省二千六百多個信社（十月底統計）兼營墾荒業務，即成爲目前最要之工作。

關於信社兼營墾荒業務，各縣雖多已辦理，但尙未見有顯著之成績，推其原因，不外下列數點：

(一) 未籌資金 各縣信社兼營墾荒業務，多以工作代儲存，(即社員的工作一日，以其一日應得工資用儲存配賬，俟所開荒地有收益時，於其收益中提出償付，)並未發給工資。這辦法表面倒好，實質社員多因生活困難，無力繼續工

作；即家境較爲優裕者，亦不願吃白家飯，白做工(一般心理如此)，結果墾荒業務，徒具虛名。

(二) 計劃不週 有的合作社發展倒閉了幾天荒，其工作應如何分配則未週計及，一窩蜂似地跑上山(即集體工作)，勤快者或工作能力強者者開的多，懶惰者或工作能力薄弱者開的少，於是彼此齟齬，推諉，結果不歡而散。

(三) 缺乏興趣 有許多社員，專以借錢爲目的，於合作社應辦業務，並不感到興趣。因此就一般而論；更有聯合社開荒是替公家服務，與修公路築機場同樣看待，如此而欲辦有成效，其難如上青天。

以上三點，僅其舉大者，然已足障礙事業之推行了，吾人既以信社兼營墾荒業務爲急要之圖，則於此三大問題應作進一步之商榷：

第一，如何籌集資金 欲籌資金，須先將金額加以估計：今假定全社社員三十人，每人每年抽廿天工夫——古歷臘月中旬至正月初旬假設時節——來替合作社工作，則全社每年應付六百元工資。按鄉下普通生活費每日一角(最低生活費每日五分錢)計算，則全社每年共需工資六十元。信社籌集資金，初看有如「鵝腿上市油」確乎困難。但細一思索，則又非常容易。信社不是有股金嗎？有儲金嗎？以區區幾十塊錢，即使不向外借，移股金或儲金來經營亦未始不可，何況還能申請借款？

其次，工作要有週密的計劃。尤其是單位工作，要分配得恰切效率才會增加。假使全社有社員三十人，打算開九百方丈選擇大塊荒地，那

# 本會同仁互助社啓事

平均每人應開九十方丈。我以為率性就把開荒地劃成三十個單位，交與各社員自由開墾，墾完再收由合作社使用。為求工作劃一起見，由大家定個限期——計每人每天可墾三方丈（光山，無荆棘的）開墾單位需工十天，限期也就定十天。期滿由信用評訂員前往查勘，評訂功過，以作將來分紅標準。選擇，勞力均勻，效率提高，又容易給發工資。此外，工作開始，社員有耽擱許可借人代工；而且工作分配之後，不管他一人工作，全家同去工作，只要到期能把指定工作做完，比較自由。

第三，如何增加社員工作興趣？我以指導社員辦理業務，光靠口頭宣傳不敷，要拿事實來補助宣傳；譬如辦存款業務，任你說存款如何有益，只有使他更加糊塗，倘若你召集大家開個會，一面說明存款意義，一面叫大家拿點錢派集在司庫手中，當面把錢簿借給他們中有急需的人，於是大家立刻就會明瞭這是普通的「丟寶」，與渾油然而生。

開荒業務何獨不然，工作發給工資，使他得到近利，生活安定；（覺到並非白做工），第一年荒地開好，種點糧食，每人分些，這一來大家完全明瞭開荒真正有益，第二年自然就興起墾殖了。信社不拿營業業務則已，如要營業，必須籌集資金，訂定計劃，激發社員工作興趣，才辦得通。

本社二十七年年度決算，業經辦竣，茲將「資產負債表」、「損益表」、「盈餘分配案」公佈於後，以供衆覽，所有「財產目錄」、「業務報告」，因限於篇幅，不再刊登。至照章應提之互助金，因已另訂互濟辦法，故未照提，合併聲明。

一 資產負債表 (二月三十一日)

負債收	項	資產付	項
存款	六〇九、〇〇	信用	二三一八、〇〇
儲金	一九一八、六二	應收未收利息	七、九五
純益	一三〇、七九	現金	三三二、四六
合計	二六五八、四一	合計	二六五八、四一

二 損益表 (二十七年十二月三十一日)

利	損	益	損
利息	一三八、一九	營業費	一、四〇
捐款	六、〇〇	純益	一三〇、七九
合計	一三八、一九	合計	一三八、一九

三 盈餘分配案 查本社於第一年度終了結算，共計盈餘計國幣一百三十元〇七角九分，茲依章程規定分配如左：

(一) 提出年息六厘之股息計國幣二十元〇三角七分

## 貴州省農村合作委員會啟事

### 員會啟事

本會二十七年製發內外動職員佩用之鑿地克羅米兩邊嘉禾中鑲「貴州省農村合作委員會」及「二十七年」字樣之銅質證章，在未另製換佩以前仍屬有效。又該項證章現已發罄，所有本會新委之內外動職員，暫行製發淺黃布長方形臨時職員證以資識別，除分函本省主管機關查照外，特此聲明。

### 贈書誌謝

茲承楊樹鈞同仁贈送本會實地社會調查方法三冊，敬此誌謝！

中華民國二十七年十二月三十一日具  
理事主席 胡堅