

第十期要目（三月十九日出版）

健全黨的組織應從何處做起

吳開先

王龍章

胡秋原

陳之達

楊家麟

陶百川

楊家麟

錢雲祥

我想對國民黨說的話
對於國民黨的期望
健全黨的組織應從何處做起
我對於國民黨的評言
一個改造黨部健全黨員刷新黨務
的方案
如何擴大黨的領導力量
蔣委員長何以這樣的偉大

陳之達
曹聚仁
王龍章
胡秋原
楊家麟
錢雲祥

路血

每星期六出版

輯特期本

中國民主黨的過去現在和未來



健全黨的組織應從何處做起

吳開先

總理逝世已經十三年了。十三年前，當總理自知不起的時候，曾經發出一封最後的遺書，是寫給蘇聯的，中間有下面幾句話：「我遺下的是國民黨。……命運使我必須放下我未竟之業，移交與彼謹守國民黨主義與教訓而組織我真正同志之人，故我已囑咐國民黨進行民族革命運動之工作，俾中國可免帝國主義加諸中國的半殖民地狀況之羈絆」。十三年後，正當中國對日抗戰進行民族革命運動的時候，正當大家紀念總理的時候，有些議論，却以為民族革命的工作，由總理所遺下的國民黨來擔負是不夠，應當由各黨各派共同來擔任，或者主張黨部應將工作開放或移交，大有當年「革命軍起革命黨銷」的情勢。這種錯誤。

總理在民國十三年本黨改組第一次全國代表大會開會詞內，批判得很詳細。他說：「從前我們沒有想到要開這種大會，沒有想到我們的黨務究竟是如何進行，是因為受了滿清官僚的欺騙。因為一般同志頭腦太簡單，武昌起義以後，各省一致贊成革命，由此少數革命黨，被多數官僚包圍的總章第一章就是關於黨員的規定，

」，當時革命黨也贊成這種言論。於是大家同聲附和，所以革命黨至今仍不失敗。今天大家都覺悟了，知道這話不對，應該要說「革命軍起革命黨成」。……我們知道要改造國家，非有很大力量的政黨是做不成功的。」

目前如果要集中抗戰力量，實在祇有設法將三民主義者集中到總理遺下的國民黨，使它有擔負抗戰的很大的力量。決不能到了現在，還是沒想到我們的黨務究竟是如何進行，反而因噎廢食地想到抗戰應該如何離開了黨的關係。要知道抗戰必然要有個中心力量，而這個中心力量也祇有國民黨。祇要大家一致想法推進黨務，將國民黨健全起來，我們抗戰的力量就可以一天一天增強。如果丟開了國民黨另起爐灶，一定祇有分散和削弱抗戰的力量。因此，我希望信仰三民主義的人，在紀念總理之後，大家一致到國民黨內來參加黨的健全工

黨的組成份子是黨員，有健全的黨員，不怕黨不健全。但自本黨執政以後，對於吸收黨員，並不注意其思想和行動；入黨以後，既不責以工作，也未加以訓練。今後吸收黨員，必須着眼於吸收真能為黨工作的份子。所以除了形式上須具備總章所規定者外，尚須包括下述數項：

(一) 必須是地方上覺悟的優秀有力份子；

(二) 過去行爲上確無劣迹；

(三) 有獨立生活的能力；

(四) 對主義認識程度合於標準，(此項標準應依照各界人民知識程度另為規定)，並且有願為黨的主義努力的決心和能力。

黨員入黨以後，應該規定黨員必然要做的工作和必須要受的訓練。工作應以宣傳黨義服務社會和領導民眾運動為中心，訓練應包括軍事和政治訓練。此項工作和訓練，應該像學校課程一樣，詳為規定其進程。每年並應檢閱一次，其不合規定標準者，應即淘汰。在黨歷史悠久者，或可以列為「榮譽黨員」，得解除黨員應有的某項義務和權利。

要實現上述的健全黨員的工作，必須先要建立幹部來擔任該項工作。幹部的意義，就是指「在政治的認識和工作的能力上」能夠獨當一面的人。該項幹部人材，依照現時情勢，應

社長 王陶
編輯人 楊家麟
總經售 華中圖書公司
地址：漢口湖北街 電話：二四八二四
通訊處：漢口雲梯路麗華里五號
價目表 售五分預定半
本刊已登記

晉局好轉魯南激戰

楊家麟

戰局

我三十萬大軍背水作陣
敵交通線漸感進退兩難
鞏固抗戰基礎財部限制外匯
鳥瞰

這幾天，山西背水戰的局勢，逐漸好轉；魯南

方面，又有激戰展開。我們把三十萬大軍置之於可死之地以求生，機動的羣衆的牽制敵主力。這雖是空前的冒險戰略，但敵人西侵和南渡的企圖，顯已受到阻礙；就在敵人認為已完全佔領了的山西，也逐漸有『行不得也』

早的樂觀，因為這一戰的關鍵，是非常重大的。山西的勝負，雖遠未見分曉，而敵人在魯南方

面，又死灰復燃，大規模的蠢動起來。敵人的忘情於津浦，是因為完成黃河以北的佔領和打通華北與東南的連絡，是敵人在第二期戰爭中非完成不可的兩個預備動作。

「魯南正面，自十四日起即開始劇戰，滕縣曾一

度被敵侵入，嗣我援軍趕到，始將敵軍逐出。右翼臨沂方面，十七日仍在膠戰中。傳聞蒙陰已收復，敵向新泰潰退。左翼方面，南陽湖敵軍向我張家橋周邊進犯，我軍以陣地盡成焦土，曾移守高坡以北新陣地。現為策應正面戰局，十七日已開始反攻。

津浦南段，敵在上密至新城口與全椒至大馬廠一樣。(三)晉西大峪口，礦口，軍渡，榮河，河津，除禹門外，已無敵蹤。(四)晉北我軍在陽曲一帶順為得手，敵受我威脅，交城文水汾陽之敵，紛紛北開。(五)子洪口一帶我軍向太谷祁縣平遙出擊，敵主力北開。(六)屯留長子高平我軍向長治出擊，故曲沃襄垣之敵，轉向東開。

綜觀各方情勢，山西敵軍顯已陷於進退維谷的境地。這幾天我們捷報頻傳，而北平的路透電就很少發來敵發言人的勝利宣傳，在廣播無線電裏，敵人且自行承認在山西遭遇空前的困難，軍火和給養是靠着飛機駕駛來輸送。可是我們現在還不能作過

我們背水作陣的戰略是向同蒲路兩側，包圍截擊，使敵人首尾不能相顧。現在沿河的許多重要據點，均相繼為我規復：(一)風陵渡的敵軍，因被蒲州附近我軍襲其後路，南岸我軍亦渡河夾擊，現已退守合河鎮及韓陽鎮。(二)晉南趙村田村萬城平陸茅津之敵，被閩鄉陝縣我軍渡河驅逐，業有北退模樣。(三)晉西大峪口，礦口，軍渡，榮河，河津，一帶積極佈置，企圖牽制我迂迴作戰部隊，奪取田家庵，洛河鎮，以進逼合肥。

江南方面，京杭國道自吳興經武康餘杭一線至滬杭路間所有二千餘方里之平面，以及京滬鐵路線以南與太湖以西之整個地域，均為我游擊隊及正規軍所佔據。敵以杭嘉湖被我節節截斷，近來特增加敵側擊，現孫家埠仍在敵我爭奪混戰中。

壞我法幣信用，套取我外匯基金。現在，敵人已透過北方偽組織，實現這個毒計了。財政部為對付這陰謀起見，特於十三日公布『購買外匯請核規則』六條，藉以鞏固法幣信用，防止資金逃避，並統制兵力，企圖打通全線。宣城之敵，自十四日起即向我孫家埠正面進犯，十六日我集隊衝破敵右翼，向對外貿易，限制不必要的消耗。我們希望在持久戰中消耗敵人有限的財力，所以經濟的抗戰和武器的抗戰同樣重要。法幣政策的成功實在是對日抗戰的一大力量，敵人現在用種種陰謀向這方面進攻，我們愛國同胞，應該盡力協助政府，鞏固抗戰基礎，維護法幣信用！

在本刊六期裏面，我們提到敵人想設立所謂『聯合準備銀行』，企圖發行毫無準備金的紙幣，破

該先行建立縣的幹部人材。因為我主張此後黨的工作，應該以縣為中心。縣黨部的地位，一如軍隊中之『營』的地位，對於黨員應該用直接指揮。因為該縣區域過大而設置這黨部外，所有黨員應該依照其住址，識業或服務機關，劃分為若干組；如

因人數過多或距離過遠不便開會時，得再分為若干小組。組或小組，均設組長，每兩週開會一次。除了討論黨的工作和研究黨義外，應該研究職業上或機關內應行改革事宜，並應互相批評。過去的區分部因為集合若干漠不相關的黨員，無法引起討論的興趣。主持縣黨部的黨員，應該和地方正直紳士一般，必須熟悉地方上一切情形。指揮所有黨員

，隨時調查地方政情，藉了研究應興應革等事項。地方上（縣府）每舉一事，縣黨部應即指揮黨員，站在民衆前面，首先實行，並促其實現。如勸募救國公債，黨員應即首先應募，而後號召民衆認購。各縣黨部人員，必須是當地民衆信仰的各方有力份子，然後能夠發揮領導的作用。該項幹部人員應該如何造成，這是現在中央的責任。

壞我法幣信用，套取我外匯基金。現在，敵人已透過北方偽組織，實現這個毒計了。財政部為對付這陰謀起見，特於十三日公布『購買外匯請核規則』六條，藉以鞏固法幣信用，防止資金逃避，並統制兵力，企圖打通全線。宣城之敵，自十四日起即向我孫家埠正面進犯，十六日我集隊衝破敵右翼，向對外貿易，限制不必要的消耗。我們希望在持久戰中消耗敵人有限的財力，所以經濟的抗戰和武器的抗戰同樣重要。法幣政策的成功實在是對日抗戰的一大力量，敵人現在用種種陰謀向這方面進攻，我們愛國同胞，應該盡力協助政府，鞏固抗戰基礎，維護法幣信用！



眼 前 的 國 際 局 勢

王 龍 章

所謂「苦命」的奧大利，現已合併於德國而成爲「聯邦政府」的一省了。

奧國原是奧匈帝國的一部份，大戰前她曾擁有十一萬六千方哩的土地和三千萬以上的人民，那時是歐洲的第三個大國。戰後以受凡爾賽條約系統下的聖日耳曼和約的束縛，領土削到三萬二千方哩，人口減到六百五十萬，成爲一個沒有海口的「山國」。自希特勒坐上了德國的寶座，時謀合併奧國，以完成其「第三帝國」的企圖，奧國則時藉英法意（尤其是意國）的助力，維持「緩衝國」的獨立。所以奧國每次的風潮，都會牽涉到他國，而使歐洲發生震驚。

這次奧國在接受希特勒改組內閣條件之後，舒斯尼格曾先後向德國表示過三次強硬的態度。第一次是在國會演說，他說奧國要以全力維持獨立；第二次是爲取締奧國社黨的活動，曾經提出「投降」，「放逐」及「監禁」等處置辦法；可是第三次的表示——舉行公民投票，還未實現，而希特勒反攻的「炸彈」已在奧國爆發了。德國一面開出正規軍，驅駐奧境，一面指使奧國國社黨作內應，同時由飛機送達第二次最後通牒，要求：（一）舒氏即日下野，（二）以國社黨領袖殷嘉德繼任總理；（三）新閣員當有四分之三，由國社黨黨員充任；（四）現在德之奧軍一隊，應准其開回奧國，擔任維持維也納秩序之責；（五）國社黨全部黨員俱得參加政權。

接着，希特勒的親信殷嘉德繼任總揆，舒斯尼格只有宣佈「吾人今日已爲武力所屈服」，而出之

於匈牙利。奧國總統，不願做傀儡，也已離職。德國當即公佈合併奧國的法令。（一）奧政府所公佈之關於奧爲德國一省之條例，現已併爲德國之法律；在德政府未公佈於奧境施行德國法律前，奧國法律仍屬有效。（二）奧軍爲德軍之一部，歸德總理希特勒指揮，希氏并委任鮑克將軍爲奧軍總指揮，此奧軍均須向希氏宣誓盡職。（三）希氏致薩爾區區長約瑟布克爾之法令，命其改組蘇斯的里亞地之國社黨，並籌備在奧舉行公民投票。

奧國問題的重大，並不僅在其本身，實在其因德奧合併而所發生的影響。凡爾賽和約體系下的歐洲均勢局面，現在確已打破了。第一焦急者是法國，所以希特勒致奧國的最後通牒纔發出，而法國國防內閣已告成。新總理勃魯姆對社會黨黨員說：一九一四年大戰的前夕，法國各黨各派曾團結一致，以求得最後的勝利；此次各黨派亦需要協力合作，以求和平云。其次感到恐慌者是瓜分奧匈帝國所新創或擴大的「小協約」的捷克斯拉夫，南斯拉夫和羅馬尼亞等三國——尤其是捷克。這個集團恰好成爲半個連環形，把奧國（匈牙利亦在內）夾在中央的一端，捷克本身也適在德奧的包圍中。同時，小協約國；又都有複雜的少數民族問題，如捷克北部的德人，羅馬尼亞的匈族瑪加爾人和南斯拉夫的奧人和瑪加爾人，因此在政治上使她們不得不強烈的反對德國集團，而加緊團結在法國的集團中。

英國怎樣辦呢？德國已拒絕英法的抗議，英法行動能否完全一致？法國強硬來對付德國時，英國又能否同意？張伯倫是否將對德繼續警告？抑或轉口，這是日本的泥足。

而全力聯意？這是有待於事實來證明的。意大利對德國似乎是一個謎？我們只要看墨索里尼在衆院的演說，（十六日哈瓦斯電），就可知道了。

太平洋現在正熱鬧的事情，要算是英美日三國海軍競爭的問題了。自從日本拒絕參加一九三六年

倫敦新海約而開始祕密建造超過公約所限制的戰艦，因此會引起了二月初旬英美法聯合對日的質問。

但是日本的覆文，一則曰：「日政府絕未有設置軍備以危害他國意念」；再則曰：「列強海軍之擴充若是足以威脅日本時，則日本亦將被迫而採取必要手段，以應付環境」。這種却責任的表示，英美法等國當然不能滿意。所以最近在倫敦三國海軍專家會議中，共商採取第二種步驟。美代表曾主張立即援用一九三六年新倫敦海約所載「凡與約國之一如違約，其他各國可不受該約限制而進行造艦」的「保障條款」，恢復造艦的自由權。雖然英國仍在希望對日有協商的餘地，但在事實上，各國均已走上了競造海艦的途程了。據英國國防報告書發表，本年度海軍費用，總數在一萬二千三百七十萬七千鎊以上。美國羅斯福的擴大海軍計劃，共需十萬萬美金。廣田最近在議會中表示，希望各國取消主力艦及航空母艦，但是世界上那有這樣的如意算盤？

東方的日本，在議會內，前幾天有議員攻擊末次內相而大演其全武行。現雖暫告平息，然而敵國的紊亂與不安的態度，看到最近日本自己的報紙，似乎反日趨於尖銳化。造成這種紛擾的原因，無非是（一）軍人的跋扈，（二）政黨的傾軋，（三）內閣的無能，而其癥結，是在對華用兵。近衛也感覺無法收拾，於是「買賣國賊於死地」的傳單標語，遍於全國，而「嗜戰國」的綽號，竟出於政友會議員之

我想對國民黨說的話

胡秋原



最近國民黨將對黨事國事有所集議。這不僅是國民黨的盛事，也是全民族的大事。今日山河破裂，父老塗炭，國民黨已領導全國作護國復仇之戰爭，而全國尤切望國民黨更能有大辦法與新精神，完成抗戰之勝利。今日在中山先生十三年度忌辰之日，正先生骸骨遺于暴敵之手之時。國仇黨痛，每一國民黨員當更切哀憤之思，益厲戰鬥之志。要戰勝日寇，必須國民黨更加堅強。要民族復興，先要國民黨復興。要國家有辦法，先要國民黨有辦法。爲什麼呢？

第一、今日國民黨是執政黨，一個執政黨如不能健全，則國事無法健全。國民革命軍是黨的軍隊，國民政府是黨的政府；要軍隊和政府更強有力，必須黨更強有力。

第二、今日全民族在生死之鬥爭中。沒有一個中心力量，就不能有力有效的領導這鬥爭。而今日除國民黨外沒有其他力量能做民族的中心力量。第三、或者有人說，今日只能有一個聯合力量做領導，或以民族抗日統一戰線來領導。是的，要聯合起來。然而在一切聯合中，特別就我個人的經驗來看，沒有一個健全的力量來做中心，則聯合或有時等於烏合，或無法堅固的雜繫那聯合。

第四、今日負國家之責的國民黨是在外患之中。外患不足慮，但不能還有內憂。但事實上今日國民黨對在野黨，例如共產黨，還多少不無憂色。何以無憂？我們希望，而也相信共產黨更能自重，然更希望，而也相信，國民黨能更加自強。惟有一蓬

勃沛然之國民黨，能對外領導抗戰，對內統一安邦，對外無畏，對內無憂。

國民黨是一民族的力量，一民族革命之政黨，是中山先生遺於被壓迫的祖國同胞之偉大遺產，中國革命是一民族革命。國民黨有救國建國最大的責任。國民黨在民族革命運動上所盡犧牲與功績之大，是不待說的。但是，國家政治之利弊，國民黨也有最大的責任。因此，多年以來，國事之多非，不能說是由於國民黨本身的若干缺點而來，至少因國民黨本身之若干缺點，更使國家的困難愈見嚴重。所以國民黨愈感責任之重，即應愈奮努力之心。

今在抗日戰中，國民黨又爲此神聖戰爭之領導者，必須國民黨強有力才有最後的勝利之可言。所以今日有復興國民黨之絕大必要。

不僅如此。國民黨今日除了政權與軍權以外，有全國人民信仰的三民主義，有全國人民所信仰之領袖。如果國民黨還有人說「沒有辦法」，那是國民黨員之恥。今日全國統一，今日有復興國民黨之大決心，還要有對國家負責的大辦法。

應該怎麼辦呢？

第一、我們要求國民黨充分發揮民族革命領導黨的機能。但要如此，必須注意這幾個問題：

(甲) 對於抗戰時期一切內政外交的政策，應作一番精密的檢討。對於過去施政之利弊得失，

國家受病之根源，應有一番澈底的回思。對於最後勝利之道，長治久安之計，換言之，抗戰建國的一切問題，必須有一完善綱領。自然，孫中山先生及蔣委員長已將一切基本原則都指給我們了，但爲統一全國步驟起見，還需要一個更具體的東西。

從前第六部武漢辦事處有一個二十條，大體上是很好的，但其中許多，如實施耕者有其田之類，在今日很明白是不可能的。做不到的不說，而能做應做的必說，並且說得到就要雷厲風行的去做。

(乙) 要提高黨的權力。爲了這，我以爲今日國民黨對政府與民衆團體的關係，應該重新清算一下，黨的基本力量在黨員。黨能直接管理的，也只有其黨員。但今日國民黨與政府只有人事上的聯繫，而不是有政策之指導，黨對於民衆團體不是通過黨員去推動，而是經過行政方式去命令，以致黨對什麼事都管而什麼事也不能管，以致號稱以黨治國，而實際黨並無實權。這問題應如何解決，此處不能詳談，但是必須解決的。其次，必須同時確立領袖制與幹部制。現在各方國民黨同志主張恢復黨首制，我很贊成。但同時，我以爲必須輔以幹部制。領袖是大智大能的，但不是全智全能。我以爲國民黨應有一經常幹部會議，集中有經驗有才能而公忠體國的忠實領袖與幹部幫助最高領袖研究一切問題，處決一切問題。然而第三，要集合全黨精華幫助領袖，健全領導中樞，必須黨內沒有一切門戶。否則必至互相掣肘，一事無成。必須成爲一個整個行動的有機體。我願痛切的說，如國民黨不能統一，其禍可以亡國的。

(丙) 要提高黨的能力。今日對日戰爭是國力戰爭，而智力也在國力之內。要有現代頭腦，處理今日內外困難。國民黨必須利用其黨內一切人才，同時必利用黨外一切人才。國民黨應認識他的敵人

和朋友。國民黨不可有黨見，應以國民黨為中心，團結和幫助一切真正民族革命的力量。國民黨應集中人才去做事，以應付今日艱危之局，也要集中人才來研究問題，真正「設計」，供政府之採擇。

假如是，國民黨的領導機關可以更加健全。這自然是不夠的，所以，

第二，我們要求國民黨健全組織，嚴明紀律，一面使黨的網普遍於全國，一面使個個黨員為人民之模範。因此，要注意這幾個問題：

(丁) 中央黨部應提高中央委員之威信，而除最高政治會議秘書處外，應有下列各部：組織部，文化宣傳部，軍人部，商工部，農民部，青年及婦女部，少數民族部，僑民部。最高政治會議是決策的最高機關，也就是前面所說的幹部會議。這必須萬分健全。

(戊) 各地方黨部必須由第一流人才主持。黨部不妨秘密，至少半公開存在；同時必須在淪陷區域，發展黨務。支部會議必須舉行，俾得經常訓練及動員黨員，並貫通上下之連絡。今日地方吏治之惡劣，必須設法加以洗刷充實；這固然要政府有辦法，但健全和充實地方的黨，是必要的。

(己) 應舉行黨員重新登記，一面肅清貪污腐化及非忠於民族之份子，同時加入新的成份，以去腐生新。

(庚) 必須解除黨內一切小組織之類的存在，必須自上而下完全一整個黨的統系，在各種工作中完全一整個黨的統系。例如政出多門，宣傳不一致，是必須避免的。

(辛) 現在有許多人主張在國民黨下設立青年組織，這大有必要。但這只能作一個青年國民黨，而不能代替國民黨。

(壬) 必須森嚴黨紀。黨員必須為人民之表率

，對國家民族有最高誠意，先天下之憂而憂，後天下之樂而樂。黨員之貪污腐化無能懶惰者，應格外嚴懲。而其財產與收入，必須有一限制。黨員權利義務應該嚴明。黨員應以志士仁人戰士自期，不可以黨為終南之捷徑。要使國民敬愛黨員。這樣提高黨員之質量。兵在精而不在多，入黨不可太寬。此外為使黨員更能專心致志起見，兼職太多恐怕也是可以分散心力的。

(癸) 今日國民黨的機關，幾乎脫離了黨員。

以後黨必須通過黨員及黨團會議，在各部門起作用，經常督勤訓練黨員。真正實行民主集權制，使全黨活潑起來。黨員有在政治上說話的權利，而黨員有多做事少受酬的義務。全國皆黨員而全國無黨員的黨，是不行的。

但除此之外，必須在精神上武裝黨員，以及擴大黨的思想於全國。所以，

第三，我們要求國民黨在思想上文化上爭取領導地位，將中山先生的主義，民族革命的思想和技術深入普遍於黨員及國民之間，以及提高一般國民的文化水準。因此，要注意這件事情：

(子) 國民黨的三民主義，雖然是適合國情的救國主義，但我們必須承認，過去國民黨的文化宣傳工作，有極大失敗。例如，各校的黨義課程不是十分受學生歡迎，即其一例。為什麼如此？就是國民黨沒有人去充分發揮民族革命的思想，使黨義成為教條之背誦了。所以國民黨應有一最高研究機關，同時也是對國家學術文化作一種指導。

(丑) 今日國家的思想紛亂浮薄，而一般民眾程度甚低，目前應有一個民族主義的思想運動，一面對於各種基本知識，和科學知識)，在民族抗戰之原則下作有系統的編述與教育，同時以極通俗

的形式，深入大眾之間。

(寅) 今日一面看見失業，但同時又感到堅毅刻苦的中下級幹部太少。國民黨應注意培植人才。現在所謂幹部訓練，常是成千的訓練，這是很難在短期間有結果的。應採取小規模的較長期的訓練方法。其次，要在運動中在工作中選擇培養幹部。此外，注意培養高級幹部人才，如派遣學生出國，必須非常慎重，勤加考核。人才是國寶，不可躊躇他們。而躊躇他們是有各種方式的。

此外想說的話自然還多，但最重要而一時想到的不過如此。但倘能如此，我們就能有一精明強幹的民族中心力量，來領導民族鬥爭；而我們一定能夠鞏固統一，充實政治，加強武力財力，動員人民，推動外交，以抗戰到底，爭取勝利。

一切孫中山先生信仰者和蔣介石先生之愛護者，應各將復興黨的責任擔負起來。一切非國民黨和無黨派的國民，應知國民黨之强大與復興是民族統一及抗戰勝利的基本保證，來贊助國民黨之復興。這不僅是為了國民黨，而也是為了中華民國。日寇和漢奸要打倒國民黨，瓦解國民黨，分裂國民黨，我們要擁護國民黨，堅固國民黨以及國民黨之統一，並且在中國國民黨的周圍團結一切為抗日救國而鬥爭的軍人黨派團體與一切的人民。我今日是一無黨派的國民。我的意見小而言之雖是我一個人的意見，然而大而言之，或者可說是全國大多數人的意見。因全國最大多數民衆是與我一樣無黨派而渴望我們悠久莊嚴偉大之祖國的自由而免於亡國之慘的。我們敬祝國民黨的成功，我國家我民族的復興。

願我們流最後的「血」
讓子孫走光明的「路」



對於國民黨的期望

陳之蓮

陳之蓮先生是研究「中國政府」的，所以他雖不是國民黨黨員，也懂得國民黨的組織，——尤其是黨與政的關係。然而我們想不到他對國民黨的研究和認識，有如這篇文章中所表現着的高深和確切。他在本文所提出的四點意見：第一點，關於黨內摩擦者，我們希望它成為過去的陳跡，不復發生於將來。第二點，黨與政的關係，確有重新劃定的必要，雖然現在黨政之間沒有很大的衝突。第三和第四點，和我們的主張，可謂「不謀而合」，我們希望國民黨同志特別注意！（編者）

中國國民黨是創造中華民國的政黨，同時也是掌握了中國政權十年的政黨。中國的人民，除有特別政治作用者外，可以說是一般地愛護國民黨，希望它能夠領導中國復興民族走上建國的大道，它在這樣生死存亡的關頭，發揮一種偉大的力量，來挽救國家民族的危亡。因為一般人民對於國民黨有這樣深切而真摯的期望，他們對於國民黨的過去便有若干批評的地方，不滿意的地方。

第一，國民黨最令人民感覺失望的，是內部之未能精誠團結。「黨外無黨，黨內無派」是一黨專政國家定有的原則，對於這個原則，一般人民此時沒有異議。但是他們希望這個原則要澈底實現出來。然而過去的事實是國民黨雖然竭力抑制國民黨以外的政黨之滋長與存在，而國民黨的內部却派系紛岐，爭奪不休，這是一件最令人民失望的事。在過去一年之中，國民黨內部有種種令人痛心的衝突與磨擦，而參加者也都是黨裏的耆宿。屢次的變亂及爭執固無論矣，即就黨的機關組織來說，也總未能健全。國民黨每次召開全國大會，代表的選舉總未能做到所謂民主集權的原則，每一個黨員在黨裏都未能得到民權充分的運用，大部分的黨代表仍舊是由中央指派或圈定，而省黨部以下的組織亦未

能完備。從前監察委員會更常用最嚴厲的方法處分黨員，動輒「永遠開除黨籍」，而不旋踵又復取消。每次召開全國代表大會，關於中委的選舉，總是有很多人競爭，以致中委的數目一度一度的增加。最令人驚異的，是中委的競爭加入中央政治委員會，使其竟由中央政治委員會變成了中央政治會議，所有中委均得出席，所有候補中委均得列席，成爲龐大無倫的機關，不能發揮其預期的效用。這種事實，象徵黨中人事的複雜，因此不得不盡量增添位置。同時，黨的下級幹部，由區分部至省黨部，總因種種複雜原因而未能普遍設立起來，以致省黨務指導委員會尚有多數，而既經成立的省黨部的執監委員會，又須時時解散改組而加以「整頓」，故國民黨總章所規定黨的組織總未能達到健全推行的境地。

近來且將執監委員會制度大部廢止，而代之以獨頭的黨務特派員制。這種制度容或有其優點，但是此項改變却充分暴露人事衝突磨擦的複雜性，不免令人失望。凡此種種都令人看出國民黨內部實未做到「精誠團結」，而愛護國民黨一般人民卻無不希望國民黨內部根本的調整，以達到真正的「黨內無派」，「精誠團結」的地步。

第二，國民黨組織與政府的關係未能弄清，這

是過去政治上一件令人痛心的事。現在我國立國的原則是以黨治國。但是黨與政究竟是維持着一種什麼樣關係呢？關於黨政關係，現在系統可以說是非常複雜而凌亂。現在國民黨有一套層疊起來的機關，自區分部至中央黨部，國民政府也有一套層疊起來的機關，自縣以下的組織直到國民政府。這是兩條平行的線，它們將維持一種什麼樣的關係呢？一種說法是黨的組織與政府的組織，每一層並不發生關係，中央政治委員會是黨與政府唯一的連鎖。胡漢民及孫哲生兩先生的「訓政大綱提案說明書」裏說：「政治會議實際上總握訓政時期一切根本大綱之決策權，為黨與政府唯一之連鎖」。由這樣看來，這個系統是非常清晰明白的。但是另外一種說法是與此不同的。按「縣黨部與縣政府之關係條例」（十六年中常會通過）第三條說：「各縣黨部不滿意縣政府之措施，應提出意見於省黨部，由省黨部轉咨省政府處理；各縣政府對於縣黨部之措施有不滿意時，亦應提交省政府轉咨省黨部處理；各不得直接行動」。又按「各級監察委員會稽核各級政府施政方針及政績通則」（十八年中常會通過），政府各層機關，自中央至縣市政府，均須將施政方針隨時函致同級黨部執委會轉監委會稽核，如經稽核而發現有與黨的政綱政策不合時，得函政府修改，各政府並有向各黨部報告政績及解釋疑義的義務；監察委員會並得彈劾政府，此項彈劾應由上一級黨部轉請上一級政府辦理。國民黨總章裏（第四十一條丁項，第五十一條丁項，第六十一條丁項）也規定監察委員會的職權之一，是稽核同級政府的施政方針及政績是否根據黨的政綱及政策。

同一層級的政府都有權去稽核彈劾，也就是說每一層級的黨部對於同級的政府都有黨政連鎖的關係。這種關係與上述胡孫兩先生所解釋中央政治委員會爲黨政唯一的一聯鎖的關係顯然大異。也就因爲同級黨部對於同級政府有這種權力，故時時發生直接的而往往極無謂的爭執，同時也損害事權的統一。尤其是在最初數年，這種爭執衝突甚至鬧出人命的案件。這種最不幸的現象是直接由黨政關係未曾弄清楚所產生的，但是一般人民却對於黨政兩方及其關係均發生了種種不能解答的疑問。當前的問題，即在如何將黨與政的關係，上自中央，下至縣市

時成為建設的桎梏。以一縣縣長來說，縣長是一切政令集中之點，民之官，在現在行政系統上是一切政令集中之點，政治建設要發生實效，一定要賴縣長來推動。但是他的監督機關便至少有下列各種：（一）省政府的主管廳，不時派員視察；（二）行政督察專員，也不時觀察稽核；（三）監察院或監察使署；（四）縣黨部監察委員會。我們不能從詳分析這種制度，但是我們要注意監督稽核機關的重疊。一般論政者以「一奴事二主」為行政系統中的大忌，這種制度實有商榷的餘地。

確有長足的進步，其最清楚明白的表現莫過於此次的抗戰成績。此後國民黨應當選擇若干具體而立刻可以實現的政事，擬定方案，將這幾件事立刻實行出來。數年前英國人陶內（R. H. Tawney）建議中國政府應當在中央勢力所及的地方努力政治建設，遼遠的或中央勢力不能立刻達到的地方，不妨暫時維持現狀。這樣可以使力量及注意都集中起來。往年中央在江西便有這樣的意思，果然得到相當的成績，這是在空間方面應該注意的。再從時間來說，俄國是一個五年計劃繼之以另外一個五年計劃的。每個五年計劃所列的，到了五年果然都實行了，自

，切實的調整，使得它們一來不是架床疊屋，二來權責分明。也就是說，怎樣使得黨有它的活動範圍，政有它的活動範圍，彼此的關係清晰而明顯。在這訓政時期，雖然不是一切政府的人員都是國民黨員，但是一方面中央曾決議「凡在軍政各機關服務人員，雖非入黨，一律以黨員論」，（中政會決議），一方面事實上大部分負責的官吏都是國民黨員，每一級政府的主要人員往往也是同級黨部中的執監委員。這樣令黨部來監督稽核同級政府，在人方面的方便要自己監督稽核自己。加之，各省主要官員在黨的地位，往往高於各省黨部的執監委員；例如一省的主席委員往往是中央委員，而監督稽核他們的省黨部委員却不是中央委員。以在黨的地位低的人來監督稽核比他地位更高的人，事實是有乖謬的系統，不能發生實效。又從行政效率來說，我們的

主義及政綱。這本是任何政策都做的事，無足為奇。然而秉握着政權的政黨，與在野的政黨不同；因為秉握政權的政黨是有切實行的便利的，它的政綱應當能夠切實推行出來，口頭文字的宣傳是難以令人悅服的。從秉握政權的政黨來說，施政成績是最有力的宣傳；拋開施政成績任何宣傳都沒有誘人的性質。中國一般人民明白國民黨的主義是中華民國建國的理想，既曰理想則殊難一步達到，必須要按步就班的擬定計劃逐漸推行。關於這一點，國民黨當局也早已認識，例如在訓政開始之時，第三屆全國代表大會便依照建國大綱制定了訓政時期中工作方案，其後每一次的全國代表大會或中央執委會全體會議也通過了若干實行政綱的決議。但律地太過偏向於理想，離事實總是相當迂遠，總是因爲種種原因，這種中心工作方案及決議案，

第四，許多國民黨員，都是政府中的官吏，但有一大部分是專從事於黨務工作的，他們分散在全國各地，與一般人民最為接近。但是他們的工作往往令人感覺到空虛，似乎除了宣傳、指導、組織、訓練等空洞的事務而外，相當缺乏積極的成績。我們深知這是因為黨政關係未弄清楚所致，在一般人却不如此去看。四年前有一位道德學問均為社會所尊重而現任政府要職的學者，曾為文建議各地黨務工作人員應協同政府在內地做些切實的工作，以身作則。例如他們可以幫助政府推行義務教育或識字教育，可以造林挖塘，可以試驗改良種籽，不必去對不識字而生活艱難的老百姓侈談主義。老百姓看到黨務工作人員的成績，自然會心悅誠服，服從信仰便不成問題了。

的人來監督稽核比他地位更高的人，事實是有乖當的系統，不能發生實效。又從行政效率來說，我們固然可以說政治貴在清廉，故監督稽核不妨其嚴，但是監督稽核如果太多，羣相責難，時時挑揚，也是有礙於行政效率的，因為這就養成了官吏「但求無過，不求有功」的心理，在積極建設的時期，有

是因為種種原因，這種中心工作方案及決議案，一律地太過偏向於理想，離事實總是相當迂遠，總歸近空白的宣傳，而政治機構又笨重遲緩，架床搖屋，以致好多方案及決議案，「決而不行」以致一般人對之總不免有「空頭支票」之譏。這在國民黨是很不幸的。其實在近數年來，黨治下的中國，

到黨務工作人員的反對，自然會心懷詛朋，別有用心。是
的
黑
一
疊
是
仰便不成問題了。



一個改造黨部健全黨員刷新黨務的方案

陶百川

「天行健，君子以自強不息」，國民黨也要不息的自強，尤其是在抗戰的大時代。

國民黨應該如何自強呢？我以為第一要改造黨部，第二要健全黨員，第三要刷新黨務。現在我分七節貢獻我的意見。

一、關於委員長者

(一) 中央執行委員會應設委員長副委員長各一人，由全國代表大會選舉之。任期與中央執行委員同，連選得連任。

(二) 委員長為本黨首領，對外代表本黨。

(三) 委員長不能行使職權時，由副委員長代理，或經中央執行委員會議決遞補之。

(四) 委員長為中央執行委員會議及中央常務委員會議時之主席。副委員長為中央政治委員會議時之主席。

委員長對中央執行委員會議之議決案有交付覆議之權，對中央常務委員會議及中央政治委員會議之議決案有最後決定之權。

(五) 中央執行委員會選舉中央常務委員之人選，由委員長提請中央執行委員會議通過選任之。

(六) 說明 關於委員長制度，似有說明之必要。

中央黨部沒有一個負責的有力的「獨頭」的領袖，這是黨的最大弱點。因為照現在的常務委員制，不僅是「寡頭政治」，簡直是「多頭政治」；而多頭政治在行政效率上是最要不得的東西。俗語說得好：「一個和尚挑水吃，兩個和尚抬水吃，三

個和尚無水吃」；名義上是人人負責，事實上是無人負責；而且「老大多，打翻船」；有時因怕鬧意見，因怕打翻船，祇好大家客氣，閉口不講，束手不動。其實，各人既無明顯的專責，大家自然樂得不動。你推我諉，「不為天下先」。

二、關於中央機構者

(五) 中央執行委員會設下列各部處：甲・秘書處，乙・農工部，丙・商人都，丁・青年部，戊

・軍警部，己・宣傳文化部，庚・組織部。

(六) 祕書處設祕書長一人，副祕書長兩人，各部設部長一人，副部長一人至三人。

祕書長及各部部長，秉承委員長掌理各部處事務。

(七) 中央政治委員會議得設下列各組：甲・外交組，乙・內政組，丙・經濟組，丁・交通組，戊・教育組，己・財政組，庚・軍政組，辛・法制組。

各組主任委員，以在中央常務委員中選任為原則，政府主管部長不得兼任各該組主任委員。

(八) 中央監察委員會，仍舊。

說明 關於中央增設農工部等，有加說明之必要。

原來黨部的中心工作，是民衆運動，——接近民衆，組織民衆，訓練民衆，服務民衆，動員民衆。這個工作，本來是很繁重的。然而過去黨部主持民衆運動的，在中央祇有一個民衆訓練部，在地方

——編紀世界，全要是非明白。

——明高景逸語。

陶百川

國民黨的「共信」已立，正在自力更生，黨員不要懦懦自危，要孜孜力作；要在人的前面，要做在人的前面；要比一般民衆多做事，多吃苦，立下個好榜樣。

黨員不可把黨富作利己自便的工具；

把主義當作升官發財的敲門磚。假使如此

。便是兒戲主義，欺騙領袖。檢討一下，

誰是爲着做官才進黨的，驅逐這些敗類！

黨是一種政治組織，但是沒有紀律的組織，即是一盤散沙。一個政黨，對黨內

紀律要嚴格，黨員非守紀律不可，對黨外

人士要寬大；不可自己出乎紀律之外，却要黨外人守紀律。

黨員也是血和肉做成的活人，具有人類的優點，也有人類的弱點；組織訓練黨員，只可利用那優點，不可利用那弱點，

更不可使黨員成爲高等遊民。

奉行主義，態度要嚴肅，要引起民衆的敬仰心，不可使民衆因厭惡其人，連帶厭惡其主張、學說和方案。

一個政黨，不可讓全部份黨員都變成在朝的大

人先生。只可讓三分之一上台，執行政綱；其餘三

分之一在野，做另一時代的主持人；還有三分之一，必須埋首做研究討論的基本工作，永不上台。

一個在朝的政黨，胸襟要寬大，要能容物，讓

在野黨派自由批評，自由討論。在朝政黨的工作，要耐得起批評。

每個政黨必代表某一階層的利益，決沒有代表

任何階層利益之理。國民黨以三民主義爲黨的主義，明標「打倒帝國主義」口號，決不能代表買辦階

的利益；明揭節制資本及平均地權兩社會方案，決

不能代表資產階級及地主層的利益。國民黨必須把

基礎建立在農人及工人的利益上。

祇有一個民運科，力量當然不夠。

各國大黨，乃至本黨過去，對民衆運動都有專人負責；這個負責的人，有時就成爲一界的領袖。但是現在有誰替黨負責民衆運動的責任呢？說得具體一點：工人運動有誰負責？商人運動有誰負責？農人運動有誰負責？學生運動有誰負責？這是什麼原因呢？我說是黨內民運機構縮小和不健全的結果。假使黨部過去都有商入部、農工部、青年部……，那我很有理由可以斷言：那幾部的負責人就是那幾界民運的負責人，或者竟已成爲那幾界的領袖。而那幾界的民衆運動，也不會像現在這樣的消沉和無辦法了。

然則黨部何以縮小民運的機構呢？據說是有人怕引起階級鬥爭。其實這真是杞人憂天。因爲（一）階級鬥爭絕對不是因爲黨部設立了商入部和工人部就會發生或發動起來，也絕對不是黨部取消了商入部和工人部就能消滅或鎮壓下去；相反的，或者正因爲有一個專部在那裏負責領導，可以防止其發生或發動。若說黨部設立了商入部和工人部，就會給人以資產階級和無產階級存在或對立的暗示，因而引起階級鬥爭的危險，那我以爲更是杞人憂天。「士農工商」的名詞，不是已經成立幾千百年麼？而且社會上不是有工會和商會的組織麼？然而階級鬥爭並不因之發生或加劇。而且（二）商入部和工人部是設立在同一黨部之內的，是受同一組織的指導的，它們的負責人必能遵奉黨的主義和政策，分工合作的調和階級的利益，防止鬥爭的發生。

三・關於地方黨部者

（九）省縣黨部仍設執行委員會及監察委員會。（我反對把委員制改爲「獨頭制」）。（十）在黨務健全之地方，黨部委員應由黨員依左列辦法選舉之：

甲・先由上級黨部提出三倍以上之候選人，交

黨員依法選舉，

乙・未經上級黨部指定爲候選人的黨員，一樣可以參加競選，黨員也得在指定的候選人外，自由選舉全部或一部。

（十一）省縣執行委員會設常務委員一人，對外代表執行委員會，對內處理秘書處及不專屬其他部份之事務。

（十二）省縣執行委員會以執行委員會議爲權力機關，重要事項一律取決於會議。會議不能解決時，呈請上級黨部裁決之。執行委員會議應定期舉行，以常務委員爲主席。

（十三）省縣執行委員會設下列各部處：甲・祕書處，乙・組織部，丙・宣傳文化部，丁・農工部，戊・商入部，己・青年部。

（十四）祕書處設書記長一人，以由常務委員兼任爲原則；各部設部長一人，秉承執行委員會議，掌理各部處事務。

●說明（甲）省縣黨部爲親民的機關，爲領導民衆運動的機關，故其負責人不宜太少；若行獨頭制，則黨部成爲「孤家寡人」，不易收領導各界民衆的效果。獨頭制的優點，在於辦事敏捷，責任專一，而其弱點，在於得其人則一人之力未必甚大，不得其人，則整個黨部勢必隨之犧牲。若照上述部分的辦法，則農工部等各有一定的權力，各有活動的範圍，（權義分明），因此各得單獨發展，不受其他各部分的牽掣和影響。得其人，則各部都可健全，整個黨部當然隨之健全；不幸而不得其人，則一人不健全，至多犧牲了一部，而其他各部依然可以健全起來，整個黨部因此也不會受得很大的影響。這是一種「保險作用」，切弗等聞看過。而且

作，辦事一定可以敏捷，責任當然十分專一。這樣的委員制，豈非可以收獨頭制之長，去獨頭制之短？這樣的委員制，豈非遠勝於獨頭制？（但是這裏有一點要請特別注意，就是常務委員的權力不得太大）。

或者有人要問：中央爲什麼採獨頭制？我的答案是（一）中央職責繁重，不僅要管民運，尤其要管軍事和政治；除非在法律上加重蔣先生對黨的責任和權力，中央簡直沒有辦法。（二）中央黨部與地方黨部，性質不同，責任不同，行之於中央者，不必一定可以行之於地方。（三）地力委員地醜德齊，事實上也找不到一個「小病委員長」，因爲他一定要資望大，能力強，而且「大家沒有話說」。

（乙）爲什麼要恢復選舉制呢？請翻一翻三民主義演講集或任何一本政治學概論，就可得到滿意的答覆。但是選舉制也不是絕對有利無弊；「選舉什麼人好呢？」這是選舉人共同的苦悶。因此就有所謂候選人制度，幫助選舉人物色適當的人選。但若因此限制選舉人非選候選人不可，這也未免太拘束選舉人的自由，所以有些國家准許選舉人在候選人外另選他人。我深信本黨能夠這樣做去，一定可以去選舉之弊而得選舉之利。反之，若因噎廢食，根本不要選舉制，我敢斷言黨部委員一定格外官僚化，一定格外離開同志和民衆，而同志對黨也一定格外灰心，格外如秦人視越人之肥瘠；而漠不關心。

（丙）地方黨部廢部改科的辦法，（如以組織部改爲組織科），我以爲實在要不得，所以主張改革科爲部，而以委員兼部長。因爲第一，用科長的名義，不易找到有資望的人，而他方面，資望較高的委員却聞得無公可辦，（因照現制：委員例不兼科）；第二，一般委員不能參與實際工作，因此對於各部既設部長，而部長又有一定職權，且有一定工

特派員或常務委員愈易引起反感，黨務糾紛並不能較前減少；第三，一二人包辦一個黨部，得其人則因人數少，力量未必強大，不得其人，則全部隨之犧牲，而其他委員因為有職無權，簡直無法幫忙。

若改科爲部並以委員任部長，則特派員或常務委員的權力雖不免縮小，然黨部工作一定較有起色。（參考（甲）項說明）。

四、關於基本組織者

（十五）健全區分部，使其成爲名實相符之黨的基本組織，及黨員之「黨的家庭」。辦法如下：

（甲）區分部人數不可過多，在都市者並須儘可能以同業同志合組之；

（乙）每一區分部必須辦一社會事業，（如民衆學校，閱事代筆處、合作社、書報室等），使同志之精神有所寄託，而地方亦享其福利。

（丙）每兩星期必須開會一次。負責人不召集會議或同志不到會時，上級黨部應依法處罰。（過去上級黨部對此不甚注意，實屬大錯！）

（丁）區分部經費，應由上級黨部酌予補助。（過去黨務經費多用在上級黨部，——愈上則愈多。此實大錯特錯。鄙意以後應多用在下級黨部，而尤應用在縣黨部和區分部。如是，則黨不患沒有津貼區分部的款子了）。

（十六）恢復黨團，以加強本黨在各方面之領導權。

五、關於黨員者

（十七）舉行「黨員總檢查運動」、「我不贊成總登記的辦法」，凡查得不配做國民黨黨員的，一律開除黨籍。辦法如下：

（甲）由中央組織一檢查委員會，並選派公正大員每省三人，主辦檢查事宜。限兩個月辦竣。

（乙）各省檢查委員會應派公正同志充任縣檢

查委員，每縣三人。限五十日辦竣。

（丙）各縣檢查委員會得派公正同志充任區檢查委員，每區一人至三人。限三十日辦竣。

（丁）檢查標準由中央定之。有下列情形之一者，皆在清除之列：

（子）反對三民主義或本黨政綱政策者；

（丑）行爲不正足以損害本黨名譽者；

（寅）背叛本黨或本黨領袖或對黨有其他不忠

實之行爲迄未悔改者；

（卯）觸犯國法被判處有期徒刑一年以上或被褫奪公權尚在執行或尚未復權者；

（王）違反本黨紀律或命令情節重大或雖期悔改者。

（戊）檢查辦法由中央定之。

試舉其原則如左：

（子）檢查黨員應由區檢查委員親自行之，不得假手於人。

（丑）檢查工作，包括下列手續：一，調查事實；二，詢問被檢查人；三，就被檢查人之答辯，加以覆查；四，簽擬意見；五，呈報上級。

（寅）省檢查委員會，對擬開除黨籍之被檢查人應作開除黨籍之「假決定」，直接通知被檢查人。該被檢查人如不服「假決定」，得於通知到達後十日內提出答辯書。省檢查委員會對該答辯書如認爲理由充足，得撤消其假決定，如認爲理由不充足，應將全卷連同答辯書送請中央檢查委員會作最後決定。

（十八）「預備黨員」一級應廢止之。

（十九）增設三民主義青年團，吸收十三歲以上二十歲以下或雖滿二十歲而在求學時代之青年幹部或職員，就以爲盡其能事。

（丁）幹的態度要嚴肅，要認真，不要隨隨便

試舉其組織原則如左：

（甲）青年團爲黨之青年訓練機關，須絕對受黨之指導監督。

（乙）青年團以省團部爲最高組織；省團部之下設縣團部、區團部及小組。

（丙）青年團團員得同時入黨爲黨員，以收聯省縣團部以省蘇黨部者年部長爲指導員。

（丁）最近應即開始大規模徵求黨員。

試舉其原則如左：

（甲）徵求黨員，必先認明本黨係「領袖集團」而非「羣衆組織」，即本黨係各界優秀覺悟分子的政治組織，而非一般羣衆團體；故人數不在衆多，而人選務求嚴格。

（乙）凡具備下列各項條件者，方得徵求其入党：（子）信仰三民主義；（丑）熱心愛國富有犧牲精神；（寅）品行端正；（卯）在羣衆中有活動能力；（王）有獨立生活能力；（己）年在十八歲以上四十歲以下。

六、關於一般工作者

（二十一）刷新黨務，推進黨務，祇有一個祕訣——「一字訣」，就是「幹！」分析言之：

（甲）要自己親自去幹，不要僅令他人去幹，而自己老是居於指導的地位，祇管發號施令。

（乙）要大膽的放手的幹去，不要害怕，——不要怕「反動分子」會因此奪取民衆，危害政權。我以為就是爲對付「反動分子」起見，當今之世，祇有「以工作對付工作，以組織對付組織」。

（丙）要發動廣大的黨員去幹，不要僅發動了幹部或職員，就以爲盡其能事。

如何擴大黨的領導力量

楊家麟



中國國民黨現在已形成抗戰和建國的核心，她將來的成功或失敗，能發左右國家和民族的存亡。我們為愛護民族，同時為愛護國民黨，所以特別提出這「百尺竿頭更進一步」的問題，——如何擴大國民黨的領導力量。

為什麼還要擴大國民黨的領導力量呢？

第一。就抗戰形勢說。我們要爭取最後勝利，非儘量集中和動員全部國力不可。這種工作，國民黨在過去雖然做了不少，但總嫌做得不夠。國家到了今天，負有一「治國」責任的黨，應該「當仁不讓」，特別努力，是毫無疑義的。但事實上，國民黨在過去，特別在政治社會和文化方面，她的領導力量實在不夠。這是應該及時補救並且能較補救的。這是我們主張擴大國民黨領導力量的第一個原因。

其次，就國內形勢說。這次戰爭，或許會引起劇烈的社會變化。國民黨現有的力量，雖已奠定統一基礎，取得領導地位，但她必須有更強大的力量，才能應付這空前的浩劫，成為今後唯一的安定力量。而且這次戰爭結束後，一定是滿目瘡痍，極難善後。國民黨要在戰後有收拾破碎山河的準備，在戰時有安定社會的力量。但她現在有無把握呢？這是我們主張擴大國民黨領導力量的第二個原因。

再其次，就國民黨的本身說。國民黨現在是在最嚴重的關頭，她必須動員全體黨員，一心一德，矢勁矢勇，纔能渡過這個難關。可是現在她的黨員怎樣呢？幹部又怎樣呢？國民黨應該如何改造、鼓勵、和補充她的幹部和黨員呢？這是我們主張擴大國民黨領導力量的第三個原因。

然而，我們如何才能擴大國民黨的領導力量呢？我以為：

（甲）應該從積極工作、實際工作、以及全體同志的動員工作中，來擴大國民黨的領導力量。

（乙）為什麼要從積極工作中擴大黨的領導力量呢？北伐以後，政治的風尚是休養生息，所以舉國上下力求安定。可是社會是變動不居的，民眾是靜止不來的。在長期不求有功的局面下，我們不積極領導的地方，他人已領導起來了；在他人已經領導之後，我們再去補救，十九是賣力而不討好。國民黨若要爭取領導權，再不能「無為而治」。國民黨祇有用組織來對付組織，用工作來對付工作；國民黨祇有爭先去做，儘量去做，做得更好，纔能成績領先的。我們認為中央應該用工作成績做考核的標準，「安定社會」不是黨的最高目標。

（丙）為什麼要從實際工作中擴大黨的領導力量呢？我們過去做的宣傳組織和訓練，雖已盡了爭取政權和維護政權的使命，但做得不切實不普遍，尤其是未能與國防民生配合起來。所以戰時要擴展黨的領導力量，非抓住這個時代的重心，由保國衛民和利用厚生上着手不可。還有，我們過去常叫民衆去做，而不會替民衆去做。以致大家把黨部當作衙門。今後國民黨除選舉投票外，黨部和黨員還得直接從事於經濟性和教育性的社會服務。

（丁）為什麼要從全體同志的動員工作中擴大黨的領導力量呢？近年來國民黨員除選舉投票外，幾乎與黨部不發生關係。這是由於中下級幹部的缺

便，引起人家的反感。

（戊）幹之先，要有計劃，要有準備；幹之時，上級幹部要加以指導，施以監督；幹之後，要加以檢閱和批評，上級並要酌予獎懲。

（二十二）黨部和黨員以後要多做些社會服務事業，以造福於民衆，並為黨獲取民衆的同情、信仰和擁護；戰時並當注重戰時服務。

試舉兩個原則於後，（詳見下期王龍章先生一文）：

（甲）社會服務包括民衆教育，便宜食堂，診療所，合作社，托兒所，施材會，施粥會，小典當，出征軍人家屬服務團，以及一切戰時服務等。

（乙）社會服務要發動黨員義務工作，（如診療所，可請醫生黨員每天抽一二小時義務應診）。

（二十三）民間重要集會，一定要派重要人員出席，切不可隨便派些小職員去搪塞。如黨部職員中無適當人可去時，應在一般黨員中物色人選，臨時幫忙。

（二十四）黨對黨員的生活，在可能範圍內亦應設法扶助。（一個清寒黨員死後的棺材，要向同善社去捐助，這是黨的恥辱。參加三二九黃花崗起義的志士，現在有的貧病交迫，而靠黨扶搖直上的却大有人在，這是黨和國家對不起他們。一個貧農的黨員，祇能向上豪劣紳借得到農本，我們何忍責備他接近土劣，漸至變成土劣的爪牙！「黨員養黨」，不錯；但照「親愛精誠」的原則來說，黨似乎不應該看見黨員轉於溝壑而不加以援手吧？）

試舉幾個原則於左：

（甲）黨部應用種種方法，如重徵黨費，抽所得捐，募集特別金，舉辦生產事業，舉辦信用合作社，一一用種種方法，募集專款，作為扶助黨員之用。（上海市黨部會辦「上海黨聲」週刊，勸令收

乏事業心和不肯負責任。我想假若黨的中下級幹部能夠抽出一點時間，負責的有計劃的發動數百萬黨員工作，我相信國民黨是一定格外的强大了。

第二，國民黨應該從紀律和是非中，健全黨的領導力量。這幾年來，在安定和守成的局面下，不做事的可以坐享其成；專講應有的，可以扶搖直上；想做事的，做得好沒有什麼好處，做得不好，却招來無謂的冷嘲熱諷。因此，逐漸養成一種專講人事而不肯做事的風氣。可是國民黨真的不必做事麼？人事的辦理，就能保障現有的局面麼？我們心所謂危，不能不主張馬上分清是非，辨別黑白，趕快培養做事的風氣，趕快鼓勵青年們向上，願做事的給他事做，不願做的讓他站在一旁去休息休息，我想這是中樞應該注意的。

第三，以訓練幹部改造幹部來擴大黨的領導力量。一般地說來，國民黨員實在太缺乏訓練了。但是黨員都是不堪造就的蠹材，實際上是黨的中下級幹部沒有把訓練黨員和培植人才當作黨的重要任務。而且北伐成功以後，黨的優秀同志都相率從政，免不免形成外重內輕，特別在社會文化和教育機構內，真有人去填空之感。又，十六年清黨之後，雖排除了黨的心腹隱患，但元氣大傷，青年多由明哲保身而變成鄉愿，蓬勃的空氣頓時冰消雲散，於是殘餘的封建勢力逐漸復活。近年來的青年運動，又沒有完成培養幹部的使命。到今天，國民黨的下級幹部，特別是鄉村幹部，少見有為，有守之士。而且在大局安定時，上級不願輕率更張，中級不必再創局面，相率安富尊榮，弄得毫無精神。

變動的時代是毫不留情的，國民黨應該如何改造幹部呢？我們謹提出一個建議：

(一) 中央應該在重慶設立一個中央黨校，在

武漢西安廣州昆明設立分校。中央黨校應該由黨的最高負責人親自主持，分為三組。一是現任省市黨

部高級工作人員訓練組，二是失地高級黨務工作人員訓練組，三是省市候補高級黨務工作人員訓練組。

這一組應該長期的嚴格的加以訓練。各分校應由中央派有為的青年幹部去主持，分期抽調附近省市黨部職員和縣市黨務工作人員（必要時可擴大到民眾團體領袖）來校受訓，凡訓練不及格的，都予以撤職處分。分校應同時開辦縣市候補黨務工作人員訓練班，培養縣市黨部的新幹部。附近戰區的分校，應該增設失地縣市黨務工作人員訓練班，招收失地流亡的有為青年予以嚴格訓練後，派往失地擔任秘密工作。設立中央黨校的用意，是：(一)統一幹部意志，鼓舞幹部精神；(二)使幹部補充新知識，明瞭黨的新動向，並改造其生活習慣；(三)使幹部與最高負責人間，發生密切的聯繫，同時排除地方領袖的區域成見。觀於中央軍校以及廬山訓練的成績，我們相信這種辦法是會收同樣的效果的。

(二) 訂定切實易行的黨員訓練辦法；例如小組討論，工作報告，時事分析，自我批判，黨務批判等項目。此外還需要編印簡要而生動的訓練材料。血路週刊社同人現正編著政訓小叢書二十種，希望對黨員訓練和青年訓練方面，勉效棉薄。當然，中央主管機關和地方高級黨部，還需要釐訂詳密的訓練綱領和辦法。

國民黨因為新形勢的需要，應該大規模的吸收新黨員，或者還需要設立三民主義青年團來培養黨的新生命。但現有的黨員有着很大的潛力，能教改，能教育，這是毫無疑義的。

入較多之黨員訂閱，(一年一元)，結果收得三千餘元，悉數扶助清寒黨員)。

(乙) 凡黨員死後無以爲殯者，得申請黨部資助三十元。無資謀生者，得申請黨部借貸五元至三十元，由借貸人自定償還方法(如分期償還)和償還時期(但至多不得過一年)，惟須找一二人擔保。(照上海經驗，有五千元即可應付，以全體黨員平均計算，大約每二人半需洋一元。這樣全國有一百餘萬元就可應付了。)

(丙) 仿郵局小額保險辦法，爲全體黨員保險，(包括死亡及失業險)。此亦惠而不費之事。

七・最後的希望
這次向中央貢獻的計劃和方案，聽說已可汗牛充棟，但是事在人爲，今後黨的成敗，我看還是在於人。所以我希望：

第一・一切人才回到黨裏來！

第二・領袖決定一切，幹部推動一切！

第三・各級幹部健全起來！

第四・全體同志動員起來！
第五・一年之內增加新同志一百萬人！

在倭機轟炸之夜

第九期要目

和平奮鬥救中國.....陶百川

戰局鳥瞰.....楊家麟

眼前的國際局勢.....王龍章

如何增加戰時工作的效率.....黃式陵

論戰最後一課.....陶百川

戰教研究會對戰教的意見.....孫瑞相

中共與托派的鬥爭.....李慶錫

英德談判聲中的殖民地問題.....王龍章

美國應否抵制日貨辯論會.....鶴雲譯

我親眼看見了電刑.....何蘭輝

克伯勤訪問記.....澄宇譯

蔣委員長何以這樣的偉大

鶴雲譯

本文是「蔣介石將軍」(原名Chiang Kai-Shek)傳記中的第三十六章。原書出版方一月，而漢口銷售一空，足見民間對於此書的注意。本社本擬將其全部譯成中文，因聞某君業已先譯，祇得作罷。惟後三章對於世道人心裨益最大，當此亂離之時，實有儘先譯享國人的必要，故特斗胆譯登於此。惟譯者學力有限，重以公私兩冗，字句中容有與原著出入之處，務乞原著者董顯光先生和蔣委員長特別原諒！
(譯者)

關於蔣委員長的性格的要點，前幾章中已有不少的說明；可是那些大半都是行動的記載。我們應當從各方面去考察他在公私生活裏所顯示的人格和個性，這是值得做的事。我們承認評述一個當代偉人的人格和個性，是有寫得過於揄揚，或因為有意要避免這個缺陷而寫得太不自然的危險。筆者希望在以後的敘述裏能夠避免這兩種毛病。

研究一個人的習慣——日常生活的各種行動，便可以大致理解他的性格。近年來，蔣委員長工作比以前更有系統性，規律性。除去少數不得已的情形，他從來不變動每日的工作程序，這使得他能夠完成大量的工作，而且是他身體力行的自我訓練的重要的一環。如果他不實行這種嚴格的每日工作

程序，那麼他為中華民國所得到的許多的成功，或者是不可能的。

蔣委員長每天早晨五點鐘起身，體操半小時後即披閱重要公事，考慮各方面的條陳，並籌思關於改良政府各部門工作的計劃。蔣委員長相信在早晨是頭腦最清爽的時候。六點半略進早餐，然後會

客。這些客人大半都是因緊急公事而進謁或被召晤。訓的主要的高級官吏。十點鐘以後，出席各種會議並辦理日常工作。

下午一點鐘吃午飯；飯後休息，三點鐘再會客，開會，並討論軍事計劃和改革政治的方法。在他有限的空餘時間內，他還看報紙雜誌或練習書法。下午六點鐘陪同夫人出外騎馬或散步。蔣委員長坐在汽車裏，能夠很快的注意到軍隊的凌亂不整，警察的工作不力，以及關於市區內一般情形的任何需要改良的地方。如果在街上發現這種情形或見警察疏忽職守，則回到官邸後立即召見市長，加以申斥。

下午七點半進晚餐，他時常邀請高級官員和各省的行政長官，和他同膳。菜餚照例是很簡單樸素的。他這樣款待賓客的用意，是想藉吃飯的時間討論政府的各種問題。晚飯後的其餘的時間，則檢閱公事電報並讀書。十一點就寢。

這種有規律性的生活，是蔣委員長精神所以飽滿的主要的原因。他的體質根本是強健的，雖然

由於最近十年來政務繁重的結果，使他已有些蒼老了。他的特殊的充沛的精力的主要來源，是在於他始終保有的強健的身體以及大量的儲備應用的活力。事實上，也因他的體力，所以他在工作上能夠超越其他重要的同志，自孫總理逝世之後。而在蔣夫人的照顧和督促之下對於身體的格外當心，也是促成其健康之保持的重要原因。一九三四年巡視西北時，他曾在北平協和醫院由專家全部的檢驗了身體。檢查結果，證明身體很好。西安事變時，背部雖受重傷，惟以後很快的就復原了。

雖然人們以為蔣委員長的身材小，可是他也有五呎十寸高，他的身材堅實，挺直，一身的英武氣概。他的方牙牀，他的直而略微有些突出的下嘴唇，足以顯示他的有決斷的性格；他的堅定的眼睛，含蓄着大量的隱伏的燃燒的熱力。一個外國訪員晉謁蔣委員長後說：『他解釋他的政策時的溫和的微笑，可以想像在遇到緊急事變時會變成電流似的熱誠』。

他的話直截痛快，可是他却靜靜的不好說話，在談話裏不怎樣的求效力。另一個外籍新聞記者曾於一九三一年晉謁蔣委員長，他說：『當討論到有人攻擊他的時候，他並沒有惱怒和發脾氣的神氣，（那時候他的政敵特別的活躍），他的眼睛緩緩的向記者掃了一眼，但顯示出參透事理和估量一切的能力』。謙遜，天真，能把握自己，——這些都是他們的心理的和道德的某幾種特質，使他們

能夠登上造極而超越同時代和同年紀的競爭者。

現在我們要先開始談到 蔣委員長的性格中的最重要的一個特質，那就是他的效忠於 孫中山先生的主義和教訓，這些在他的偉大事業的初期已在中山先生的領導之下而開始信仰和遵行了。

一直到现在，蔣委員長依然是一而再，再而三的訓示國民黨的同志和他所指揮的軍隊，教他們不要效忠於自己而要效忠於 中山先生制定的主義。在任何國家內，人與人的關係，在人類關係中是十分重要的，而尤以在中國為特別顯著。辛亥革命後的軍閥的系統，都是個人的從屬關係，他們只擁護某一個領袖而認為他是全國唯一的可能的國家的柱石。自然 蔣委員長決不蔑視個人關係，但他的特長却是改變這種風氣，他並不要他的朋友和部下擁護他自己為中國的復興者，而要他們服從 中山先生的三民主義。

一九二九年十月九日，中華民國建國第十八年紀念，同時也是國民黨統治全國的二週紀念的前夜，那時 蔣委員長是國民政府的主席；他發表了一個多少可以代表他一般宣言的文告，要求國民效忠於「中山先生的三民主義，以復興中華民族。其內容如左：

「現在的中國人已漸漸變成投機主義者了。他們沒有進取的志向和正義感，他們只顧到自己個人的私利，而忽視了國家的利益。這些投機主義者，爭取權利，逃避責任。除非我們改循正當的途徑，則民族和國家的前途是沒有什麼希望的，雖然帝國主義者和共產主義者不給我們任何嚴重的打擊。」

「先總理告訴我們要智，要勇，並要為民眾的利益而奮鬥。智的意義不是要做投機主義者，勇的

意義也不是攘奪別人的權利。所有我們的努力都應當集中在為國家和民眾的福利的一點上。所有的黨裏的忠實同志，都不應當違背這些訓詞。

「有些人藉口階級鬥爭而搶奪，殺戮，並且藉

口「言論自由」，散布謠言，搗亂。這種行動，只能招致國家的滅亡。治理中國的主要方針，已由蔣總理制定。一方面我們要忠實的履行其主張，他方面也不要忘記效法他的偉大的人格。我希望全國民眾今後鍛鍊他們的體格，從事忠實正直的訓練，並實行 蔣總理的革命程序。我熱烈的希望你我為適應上述的標準而調整我們的生活」。

大概就在這個時候，各方面已經漸漸的知道

蔣委員長與地方性的小領袖是完全不同的。

這時候他已主持國事甚久，且因此而引起在華外人的驚異。這些外籍居民，曾在中國有長時間的居留，但他們對於歷來中國的政治舞台上的進退交替，都沒有像這樣的覺得驚奇的。他們此傳被說的，都以為中國已經有真正的領袖了。外國觀察家也開始思索這種信念的根據。本生、固利（H. Benson-Currie）於一九三〇年三月發表不僅是代表他自己

的左列的意見：

『這裏有幾個理由，可以說明為什麼中國的大眾要擁護 蔣委員長為領袖，而棄棄最近非常出風頭的自稱為「將軍」的人們。那些自稱為了解中國情勢的人，都忽視了其中最重要的一個原因。南京政府的成功，完全是因其接受 中山先生的三民主義為其政策的一部。在每一個有思想的國民的心裏，證明。蔣夫人會記載過她和 蔣委員長於福建廈門，甚而至於部下，他總是顯示着是一個富有熱烈的情感的人。他們溫柔的性格，可以用一件事實來證明。蔣夫人會記載過她和 蔣委員長於福建廈門，同時，在某一個除夕曾在羣山中散步。「我們發現了一株茂盛的白梅花樹」，蔣夫人在「論壇」上

的信條，一一並且好像是他和全國同胞的必須努力達到的目的。關鍵便在這裏，他們已準備沉靜下來，願受以 中山先生的遺訓為其主張的一部者的領導』。

本生、固利所發表的意見，着重在 蔣委員長

的效果，因為他本人常常誇獎別人：關於瑣碎的事情，不要呆板的固執着先聖昔賢的遺教。他指出許多因時制宜的不同的意見，是時移勢遷的結果，不是先聖昔賢的遺教的反映。

這種「忠心」的性格的特質，足以說明 蔣委員長所以成為中國當代的出類拔萃的領袖。中國民眾接受 中山先生的主義而以之為其遺產，同時並認爲 蔣委員長是這個主義的權威的詮釋者。

雖然 中山先生委託他完成使命，因而使他不得不堅定、嚴厲，可是對於他家裏的人、朋友、同僚的自稱為「將軍」的人們。那些自稱為了解中國情勢的人，都忽視了其中最重要的一個原因。南京政府的成功，完全是因其接受 中山先生的三民主義為其政策的一部。在每一個有思想的國民的心裏，證明。蔣夫人會記載過她和 蔣委員長於福建廈門，同時，在某一個除夕曾在羣山中散步。「我們發現了一株茂盛的白梅花樹」，蔣夫人在「論壇」上

(在中國列共二文)敘述這個故事說，「多麼好的一個預兆啊！在中國文學裏，冬季的梅花的五個花瓣，表示快樂、幸運、長壽、繁榮、和（我們期望最殷切的）和平。蔣委員長謹慎的摘下幾枝梅花帶回家去了。晚上，當我們燃着蠟燭時，他把這些花盛到小竹籃裏，送給我作爲新年的禮物。這些梅花在樹上時已很動人而好看，放在籃子裏又用燭光照着，更有說不出的美麗。牠們被映到牆壁上的清爽有力的线条，與明朝大畫家八大山人的畫兒差不多。或許你從這一點上便可以知道我爲什麼願意跟着我的丈夫在前線過着冷酷的軍隊生活。原來他有兵士的勇敢和詩人的靈感」。

他和朋友們，尤其是他共同擔負政府職務的同僚的關係裏，也顯示着他的同樣的熱情的特質。當

一九三四年陰曆年底，——這是結帳的時候，他曾送些錢給一個生病的朋友而使他過一個快樂的無憂無慮的舊歷年。他有成千成萬的部屬和無數重要的大事要他注意，可是他居然還能夠記起一個有病的朋友，而送給他極其需要的錢。這幾乎是想像得到的事！像這種的例子，多得不勝枚舉。

關於他和受到他的薰陶的黃埔軍官學校的學生的事情，曾作蔣委員長傳的日本人^{レバード}會說：

「在莊嚴的態度的外衣裏有一顆謙和的心，蔣委員長不願意把畏懼灌注到他的部下的心裏，雖然他們應當尊敬和服從他。他的仁慈的謙和的優越的情緒，深深的打動了他們的心。他常常對他們說這種動人的話：『不要以爲我是總司令而與你們有什麼不同，無論什麼時候，我都是和你們一樣的是國民革命的一份子』。

——蔣介石將軍和他的部下十分親熱。他是黃埔軍官學校校長，可是他待黃埔的學生真和自己的子弟一樣。他總是借錢給經濟困難的學生，他喜歡做證婚人，甚至幫助學生的結婚費用。黃埔的學生便是在這種仁愛的撫慰下培養出來的。」

構成蔣委員長的特質的熱烈的情感和仁慈而謙和的情緒，大部分是受了他的慈母和蔣夫人的影響而來的。直到現在，他還以深刻的感觸提及母親的慈愛。在他的政治生活裏，他時常到故鄉去掃墓。蔣委員長雖然充分的現代化了，可是在他的大部份的個人行動裏，還恪守着中國的傳統的古禮，尤其對於孝道；他繼續着尊敬祖先和紀念先祖的傳統的儀式。

蔣委員長和宋美齡女士結婚後，可以說又重新得到了在他的母親一生中得益不淺的一個虔誠的婦女的親愛的照拂，而且，他因此得到了一個賢內助；她有高尚的性格，勇敢，智慧和知識，足對任何問題給蔣委員長以實際的幫助，尤其是關於外交，外國僑民，西洋組織和行政管理，以及利用外籍技術專家等問題。一開頭，蔣夫人便獻身於幫助她的丈夫實行改進民族的計劃，並因陪着他在長征

或完成其他使命的旅行中，與民衆實際接觸，因而獲得各種問題的第一流知識。這些旅行，總很吃苦，並且對於生命身體都是非常危險的，而蔣夫人從來不以冒險爲苦，這在蔣委員長是很幸運的，雖然最後還是因爲太吃力的緣故而影響了她的身體。

即使如此，她在一九三六年西安事變以前還是一直追隨着他的。後來，她因重病不得不在上海治療，但蔣委員長被劫持在西安的消息，使她不顧醫生的勸告，在南京，她親自處理這嚴重的問題，最後終於飛到危險的西安，以陪伴她的丈夫，以促成他的出險。她以智力和堅忍所得到的成就，可以在她所著的敘述其人生中某一個歷程而與蔣委員長的日記同時發表的「西安事變記」裏，很清楚的看出來。

在西安事變中所表現的震動全中國以及全世界的蔣夫人的勇氣和特性，在「認爲應當幫助蔣委員長的別的地方，處處都會顯示過。認識她的人，不但把她描畫成一個特異的賢妻，並且說在參與任何事情時，也是同樣的能幹。當決定要使陣亡將士的子女都能受教育時，蔣夫人便負責在南京設立遺族學校，並負學校行政的責任。這學校對於她是一個紀念，而其計劃和教育效率也是不同凡響的。

她把所有的體力和心力都貢獻給國事。例如，她幫助蔣委員長處理一件非常重要而吃力的事，就是擔任改組航空委員會，也就是空軍的工作；她是航空委員會的秘書長。她毅然擔任推行任何人都是可以振振有詞的趨避的工作，並且已有一年多的時間，雖然她遭遇了很大的困難，並有幾次長時間的離開南京。

除去這些十分實際而專門的行政上的責任，她還有說不盡的其他的職務，從防盲協會的主席和別的社會性的活動到協助蔣委員長時時和外籍賓客的交際，——通信或接見。尤其是當雜誌社和報館記者請求她寫文章，演說，和接見來賓討論重要的國事的時候，她都是很懶懶的。這種接二連三的社會的和其他的活動，完全的剝奪了她所有的社會的和別的娛樂，並嚴重的消耗了她的健康和精力。可是蔣夫人仍然不慌不忙的，追隨着蔣委員

長，照常辦公，好像是已獻身於國事了。關於這一點的有力的表現，莫過於她在西安事變 蔣委員長生命危險時的勇敢的赴難。在 蔣夫人遊歷過的各省，凡是見到她的人，無不清晰的留下一個虔誠的，能幹的，與丈夫共同工作的，有使人奮起的熱誠，而為中國民眾福利而奮鬥的，——這樣一個女偉人的印象。

雖然在一九三六年的夏季她的身體不很舒適，可是 蔣委員長到廣州去解決兩廣事件時，她仍隨之而往。因她到香港去看病，使中國的前途收穫了可寶貴的結果；因為她替香港和廣州的外交關係打好了基礎，並佈置港督賈德幹及其夫人到黃浦會見蔣委員長的一切事宜。這事對於中英的友誼關係的一般中國人一經得勢，往往可以看出来他們的舉止和生活方式的顯著的改變。辛亥革命後的起初幾年內，訪問各省軍閥的外籍記者，往往震驚於莊嚴的大廈和赫赫的隨從。一個軍閥或要人，都覺得如果他的地方不奢華，就不足以顯示其地位的重要。一九二六年，一個外籍新聞記者以為 蔣委員長也是如此的；可是他在一幢樸素的房子裏，發現了蔣委員長的會客室兼臥室的陳設是非常的簡單。雖然那時候他已經是革命軍的總司令了，可是他還穿着平常的軍服。他的態度謙虛，幾乎好像沒有什麼自信力。當他被要求敘述他的歷史後，他寫下幾個中國字：「生於浙江省，曾在保定軍官學校和日本受過教育，辛亥革命後即追随 緒總理」。只有這一點。很明顯的，那時候， 蔣委員長沒有想到外界已經認爲他是未來的可能的把握中國命運的人，而開始注意於他了。

蔣委員長這種簡單、謙和樸素，是他的一生的特質。在他個人方面，這絕對不是一種虛偽而想藉此給外人以良好的印象；更談不上想以此邀譽於國人，因為中國人是多少都有點喜歡竭力鋪張的。這是他的真正的特性。莊嚴的衙門的陳設品，號角聲和一行行唯唯應命的隨從，對於這些，斯巴達式

的中國軍事首領是不喜歡的。他的舉止，不像是一個國的軍事領袖，而像是佛教中的和尚，假使容我說一個譬喻。

無疑的， 蔣委員長極傾向於制慾主義者的生活，他不但誦誠國人要「刻苦」，而且他自己也在日常的生活中實踐着。他不抽煙，不喝酒，就連溫和性的刺激物——茶和咖啡，也不沾唇，有時他喝些葡萄汁。在公開的談話裏，他曾說他羨慕日本的「武士」的性格，尤其是他們的儉省和樸素。他在日本求學的時候，愛好日本人每天早晨的冷水洗臉，因此他便養成了這種習慣。

蔣委員長的喜歡簡單樸素的生活，我們可以推測的說，那是得自 蔣太夫人——一個虔誠的佛教徒——的遺訓。他的軍事訓練，尤其是在東京時的軍訓，使他更注意到自我訓練和自我刻苦的生活，而他和孫中山先生的接觸，益發使他得到 中山先生那種簡單謙和的德性。

實在的， 蔣委員長是愛好生活中的瑣事的。他覺得在假期應當往山上去遠足。他的朋友們都知道他極愛大自然，他住在故鄉深口附近的山上一個廟裏的時候，有個新聞記者去訪問他，他亟欲讓這位記者審賞一個瀑布的風景，在談話裏，他一再提到那個瀑布。

蔣委員長是勇敢的，這連他的敵人也承認，和他一齊爬山的朋友，往往驚嘆他的冒險精神。有一次，他們下一個陡峭的山，從山上一直到幾千呎以下的深谷，因為坡度太陡，大家都不敢坐轎而情願步行，可是 蔣委員長却毫無懼色，他整天的還是坐一乘二人轎。下山後，他們就問他爲什麼要冒這種險；他便簡單的回答道：「沒有人跌落過，所以絕對不要到陝西來」。

黃君「此信寫畢，我曾朗誦數次，傳信即被扣，而蔣委員長離西安前對張揚的訓話，可以解釋他爲什麼不屈服於暴力之下，他說：

「如果我趨避危險屈服於我部下的暴力之下，則我之正氣以及我所代表的國家的正氣，勢將摧毀無遺。無論個人或國家，喪失正氣，即等於滅亡。爲維護我一再向民衆誦誠的道德，我準備作任何的犧牲。如果我不實行我自己的主張，則我的部下和全國民衆將無所適從，而國將不國了」。

像這樣的偉大的道德上的勇氣，在中國近代史上實在是空前的。（本章完，全文未完）

內呀——又當北伐時，日軍曾佔領濟南，所有中國兵都一致想反攻日軍而消滅他們，可是 蔣委員長力排衆議，不允所請。上列兩事，足以顯示他的道德上的勇氣。

西安事變時，他的道德上的勇敢，更是卓著。

未赴西安前，已經有人警告他說，到西安去不合適；因為那裏的東北軍軍官，對他不滿意。當他住在西安附近日夕與這些軍官商討要公的時候，他的情報員又警告他：住在華清池是危險的；可是他還是不把這些警告放在心上。被扣持在西安後，他不顧生死而堅決的認爲身體雖然被扣，精神仍然保持自由。 蔣委員長在西安事變時的日記的一段，足以表示他在大難臨頭時的道德上的勇敢的程度：

「張學良經端納勸告後即派黃仁霖（與端納同時來陝）來看我，但在未晤面之前，他們警告我除說我在這裏很好以消釋吾妻之憂慮外，其他概不准說；他們想使我的話符合他們拍發的電報。我不答理他們。黃來時，我即寫一封簡短的信，交黃帶給我妻。信中說：

「因爲我已決心於必要時爲國犧牲，故請不必爲我焦慮。我決不做遺羞吾妻或有辱先 總理的信徒的人格的事。因爲我爲革命而生，所以我也很樂意的爲革命而死。我將以清白的身體交還雙親。關於家事，除請你將我的兩個兒子經國緯國視同己出以使我的精神得到安慰外，沒有別話可說。但是你絕對不要到陝西來」。

蔣委員長離西安前對張揚的訓話，可以解釋他爲什麼不屈服於暴力之下，他說：

「如果我趨避危險屈服於我部下的暴力之下，則我之正氣以及我所代表的國家的正氣，勢將摧毀無遺。無論個人或國家，喪失正氣，即等於滅亡。爲維護我一再向民衆誦誠的道德，我準備作任何的犧牲。如果我不實行我自己的主張，則我的部下和全國民衆將無所適從，而國將不國了」。