

1944年12月17日

# 參考資料

參字第一〇四號

第五十一號  
三十三年十月三日

機密

外交部亞東司編

敵倭昭和十八年度總動員機構

國立北平圖書館藏

## 例言

一。本刊宗旨，純為提供敵偽資料，並非情報性質，凡一般刊物不便登載，或嚴而濼詳，或散見各處之重要事項，縱令時間已過，亦擬擇要補充，以備查考。惟事多機密，務請閱者勿予傳佈。

一。本刊性質，既與一般刊物不同，凡評論解釋之事，均擬避免，以免詞費。

一。敵偽隔絕，情況難明，所載之事，掛漏固多，錯誤亦所難免，惟當隨時補正，以明真相。

敵後昭和十八年度總動員機構

- 一、物資動員計劃
- 二、交通動員計劃
- 三、生產擴充計劃
- 四、國民動員實施計劃
- 五、電力動員計劃
- 六、交易動員計劃
- 七、資金動員計劃
- 八、生活必需物資動員計劃

## 敵倭昭和三十八年度總動員機構

在戰時個人意志之行使每受限制，人力、資金、錢、多隨國家之一定計劃而動轉。此為計劃經濟之特質。敵倭本此原則策定國家總動員計劃八種，以物資動員為中心而構成一體。因動員物資勢必以運輸為之流轉，以生產為取給源泉於此而有交通動員計劃與生產擴充計劃之設。完成此三種計劃又需要人力動力與資本故又有國民動員實施計劃、電力動員計劃與國家資金動員計劃之設。既動員國民從事戰時工作則不能不維持其必要生活，故設有生活必需物資動員計劃以應是需。軍事佔領地域之資源係敵倭渴望利用，補充其物資之不足者，於是設有交易動員計

劃以便從事極端之採取。以上八種計劃。上述關係之外。復具有互助作用。縱橫發揮。相互為用。結果集中於戰力增強一點。申言之。即敵倭以此有機機構採取國內外可能之人力物力與資金。使轉化為侵略資本。作孤注之一擲。此為敵倭策定總動員計劃之最終目的。

此各種計劃均為企劃院有與岡棧岡場議制定提出。因議通過而付諸執行者。其最先提出通過而付諸執行者為物資動員計劃與交通動員計劃兩種。時在本年四月三十日。嗣於五月三日閣議又通過生產擴充計劃國民動員實施計劃與電力動員計劃三種。五月十一日又通過國家資金動員計劃與生活必需品物資動員計劃兩種。最(其後通過者為交易動員計劃。

在五月十八日。各種計劃每次通過後必由企劃院總裁以談話形式發表其內容之概要。當時，該報均刊載。本文係根據大阪每日新聞而編譯者。惜于五月十一日以後數日間報紙未到，以致資金動員計劃及生活必需物資動員計劃兩項材料闕如。現所得之材料祇有物資動員計劃等六種。茲分別編譯如左：

### 一、物資動員計劃

按其設計之本意，不外竭力運用所有資源，增強戰力。作最後之掙扎。此為物動計劃之中心目的。以鉄鋼、石炭、糧食、金屬、造船、航空機為產業動員五重點。對此五重點及與有因之重要產業力求增產，使達最高度。同時對於國民生活維持其最低限。其非重點產業當然要受壓縮。因動員物資與交通關係至密，完成生

產與運輸入需要液體燃料至切，故因於液體燃料之供給從新規定民需基準，並就其種類與分配地域作重點之配給。據敵後企劃院長談，當規劃此計劃之際，曾留意以下各點，茲譯其全文以資參閱。

本計劃以澈底發揮大東亞總力確保勝利為目的，當設計之際曾特別考慮左列各點：

一、為粉碎敵人反攻與確保皇國勝利計，將國家總力集中於增強我方一點，俾作統一之發揮。於物的戰力方面，以確保鐵、銅、石炭、輕金屬、造船、航空機等之劃期的增產與補強為至上之目標。於人的方面，則確保國民戰時生計，俾達物資動員之目的。是為國家施政與物動運用上最高之指標。對於其有用產業亦急速整備，促其早日實現。

二隨戰局之進展，物的戰力需要之程度有所不同，對此物力之維持與增強，先期謀求萬全之措置，對於確保計劃供給力與運輸計劃之實施，尤加充分考慮。

三本計劃之編制與十七年度大致相同，四半期之實施計劃，同時策定，力求圓滑運用，並作必要之修改。

以上所述，關於物的戰力之增強，已盡萬般手段，並交織所有供給源泉，其軍備上緊急之需要當然增強，至其他需要，因本年度為戰爭決定階段，以皇國之環境，未便盡量配給，故與戰力直接無因之部門，當然要受相當壓縮。對於激產運用包括大東亞之皇國總力及確保國民或時立法兩點，隨時隨地講求適當調整之措置，當實行之際，復照應全般政策與戰局之推移，期無遺憾。要之，為隨戰爭之連續的決定階段，確保皇



國有利地位所必要之戰力計。隨時適正物資動員計劃。並嚴  
致策其圓滑之實施。惟真能舉國一致努力。始可期其實現。故  
國民各位應深慎體會本年度為突破戰爭之重要階段。對於  
擊潰敵人英美各於其職域自動盡最大之努力。此余之所最  
切望者。

敵倭企劃院<sup>長</sup>之談話概如此。

## 二 交通動員計劃

交通動員計劃以適時適地配送物動計劃所規定之物資  
為目的。以海上運輸為中心。綜合增強海陸運輸力。作統一之運  
用。儘量擴充陸運。節省船舶。俾其廻航遠洋。直接補給戰力。大陸  
物資以經由朝鮮運輸為原則。北海道之物資儘量利用鐵路。鐵  
道運輸。其連絡海陸運輸之港灣及運輸機關均有相當之調整。

並加強其組織。同時對於生產與運輸使作進一步之聯繫並賦予以彈性俾應付戰局不同之進展。茲譯載德企劃院總裁談話以供參考。

本年度之交通計劃以應付戰局之演變滿足軍事上之需要培養確實戰力與充分發揮運輸與通信之性能為前提構想而策定者分析言之概如左：

- 一、固於交通力之整備與運用以完成作戰為目的。
- 二、為擴大加強大東亞資源之戰力化而謀交通動員計劃與物資動員計劃有機之統合使交通動員計劃所動員之運輸力作為物資動員計劃供給力之基底。
- 三、鑑於輸送力之現狀益感大陸運輸有統一運用之必要故於設施與運用兩方面濃化其戰時性務求最實效對於鋼木

船之建造陸續轉移之強化。增強港灣之抵抗力。三、本年度絕無克服所有障礙以期實現。並集中國家全力以補之。

四、因確實把握重要物資之動態。適時適地取得活用。為增強戰力切要之因。故使生產與運輸作進一步之連繫。

五、基於本年度戰時運輸之需要。以前之運輸機關與途徑均有相當變更。因此對於關係港灣及海陸聯運之強化亦頗留意。六、建造船舶車輛。擴充航空路線及整備通信設施等。均以戰時生活為標準。務使合於完成戰爭之目的。

要之。大東亞戰爭日益形成海上運輸戰之形態。故增強運輸力乃決定皇國永遠勝利之最大要素。交通動員計劃以謀合加強以海上運輸為核心之海陸運輸力為要點。有屬當數之歸結。從事此項工作人員自不必論。即一般國民亦應體會

於戰事現階段及增強戰力上運輸力所負之重要性而予最大之協力。此余之所切望者云。

### 三、生產擴充計劃

生產擴充計劃與物資動員計劃表裏一體，與交通動員計劃亦有密切之關係。物動計劃所規定之五重點及與此有關之產業以及維持其國民戰時生活所必要之食糧等均為本計劃增加生產之目標。對於交通動員計劃所需之船舶車輛及必要之設施亦力為增強，以期綜合加強戰力。關於資源運用增產方法以及供不應求物資之補充等，敝倭企劃院總裁言之甚詳，茲譯其全文如左。

本計劃之規劃不外擬使以帝國為中核之未來亞細亞資源急遽戰力化，藉以完成物動計劃，增進海陸運輸力，由此把握

大東亞戰爭必勝之關鍵，其全體編制，概以左列方針為基礎。  
一、本計劃以增強鐵鋼、石炭、輕金屬、船舶、航空機之生產為重要。同時對於其他有國防之重要產業亦增強並維持其均整生產之規模。

二、對於船舶車輛及海陸運輸之設施，力求計劃的增強。同時勘查原料資源之蓄藏狀況及其所在地之經濟地理條件，以節省海上運輸力為原則，樹立各種生產方案。

三、對於供不應求之物資，汎求於大東亞區域積極探查開發，以期增加其生產。

四、對於內地及海外整備產業使用之設備資材，作有效之活用，以期生產力應急之增強。

五、為適應現時之需要，將木船、硝酸、有機合成品等列入計劃。

生產品，同時刪除其他一部產業。

六、對於確保戰時國民生活絕對必要之食糧，維持增強其生產。

要而言之，本年度確保生產即為物產計劃供給力之基礎，故達成生產目標，不僅為確保物動運用之必要條件，亦今後擴充生產當然之措置。惟於戰爭與經濟之現階段，進行此事至為困難，因原料材料之運輸勞力動力之供給，均難免不發生不測障礙。因此事之成否與戰事前途關係至大，雖前途難測，重重亦勢在必行。對此障礙之克服，維持吾軍官民一致之努力。現政府方面對生產基礎之變化及其可能障礙等，時在用心勘查，以便事前把握實況，講求神速而果敢之行政的措置。國民各位亦應鑑於本計劃之重要，積極發揮愛國奉公精神，以全協力量協助加強生產，此余之所切望者。

四國民動員實施計劃

本計劃為充實增強戰力所需之人力而設，側重於五重要產業<sup>所產</sup>動力之供給，關於動員總局及企劃院總裁言之甚詳，茲譯其全文如左：

本計劃以充實增強戰時生產必要人員，充分發揮勤勞總力為目的，關於計劃對象之業務及所需人員之範圍等，與上年度大致相同，惟各方所需人員激增，政府為求補充而盡最大之努力，此事之成否與增強戰力關係至大<sup>故</sup>，本計劃根據左列方針，講求必要而澈底之措置：

- (一) 充實軍需，以增強五重點及其他重要產業之生產，及確保輸送力為重點，而謀必要人員之供給。
- (二) 為求供給勞動源泉之擴充與適時之配置起見，如書記等

禁菸職業，以女子為最宜者，則禁止或限制其充任。對於各種學校，如整理、停閉，其需要不急者，藉以加強國民服務之實施及勤勞救國隊之擴充。

(三) 整備產業，考慮國民動員上之需要，對於停業之職業員，俾其生活復予以訓練，使分別轉入重要企業，以活用其技術與經驗。

(四) 鑑於戰時食糧生產之重要，考慮農礦勞務之調整，以確保農業勞動力。

(五) 對於事務與公務員，極力抑制其需要，其缺額以女子補充為原則。

(六) 關於女子，考察其特性及強化民族之需要，應行教育之制。高女（高等女學校）及同等學力之畢業生，於畢業後一定期



國內勸募其從事適當工作。

山南方地域所需人員概為指導者與技術員供給其必要限度外地(朝鮮、台灣、樺太等地)及華滿所需人員亦作必要之供給。以對於工作人員整備其住宿設施確保其所用物資及通勤之運輸俾勞動力得以充分發揮。

要之本年度之國民動員實施計劃係以充實增強戰力所需人員為目的而設定者。政府方面已基於前經決定之生產增強勤勞緊急對策及本計劃所定之方針以發揮國民勤勞精神為前提。謀求各種法制與行政的措置。國民各位亦應體會增強戰力之肉體。究竟在「人與國民勤勞全能之發揮」各於其區域盡最大努力。此余之所切望者。

### 五、電力動員計劃

本計劃係為供給物動交通及生產擴充計劃所需之動力而設。內容分電力分配與增強供給力兩點。敵後各劃院總裁言之甚詳。約言之，不外積極方面而充分利用水利及舊有設備，並消極方面節用電力，作重點之分配。茲譯其全文如左：

電力動員置重於集中增強軍需物資之生產，以航空機、船舶及主要食糧為重點，而定各種強行之方策。於電力分配方面，以左列方針為標準：

- 一、以確保與增強戰力直接有關之生產為目標，澈底實行重其之分配。對於軍需之重點產業，主要食糧及確保主要食糧生產之必要產業所需之電力，無論環境如何困難，均設法供給。
- 二、對於擴充生產、增強交通及確保國民戰時生活所需之電力，優先配給。

三、電力分配計劃分四半期，明定調整電力之需給期間，以四月至六月之豐水期為集中配電期間，從事重要物資之生產，對於勞務資材及運輸等亦採必要之措置。

四、當增設需要大量電力之工廠之際，則充分考慮該工廠與電力之關係，而謀產業之經濟地理條件與動力之調和。

關於增強供給力，以左列兩點為標準。

一、為滿足當前之緊急需要，而強力推進戰時建設方式，同時整備電氣供給事業與自用施設統一運用之態勢，以期充分活用既設電力之設備。

二、對於供給力緊急之增強，不僅依存於擴充設備，亦加強利用湖沼溪流之水利，澈底履行電力使用合理化，以節省電力。以上數端為動員之供給力縱橫交織而運用之。

供給電力緊急需要之計劃，概如此。惟當實行之際，工廠、礦山、事務所及國民日常生活等所需之電力，如能使其消費規畫與使用合理化，始可期收充分效果。故全國人民各於其工作場所及家庭，以可能方法節省電力，厥為必要。於戰爭現階段，隨戰爭之進展與事態之推移，隨時確保其必勝態勢為切要之圖。故國民各位應深思電力對增強生產之重要性，對於完成本計劃及節省電力予全幅之協力，是所切望者。

#### 六、交易動員計劃

本計劃為供給物資動員計劃及生活必需物資動員計劃所需之物資而設。按敵倭企劃院總裁之談話，其所謂交易者，係指日本與侵佔地域間之相互貿易而言，亦可謂對外貿易之一種。據談，輸出以開發佔領地域資源所需之物資與器材，及生產

日本必要物資所需之物資為重點，輸入以增進日本實力及維持其國民生活所需之物資為重心，對當地民生僅附帶加以考慮，茲將其全文如左：

本計劃係與物資動員計劃及生活必需物資動員計劃立於一體不可分之關係之下而策定者，其目的在於針對大東亞戰爭新階段隨時確保勝利方針約有以下兩端：

(一) 使以皇國為中心之大東亞之重要物資交流通暢藉以增強戰力，對於大東亞民生之安定亦加考慮。

(二) 以本計劃為大東亞區域計劃貿易之軸心，輸出輸入以左列原則為標準：

(一) 輸出：由本邦輸出物資之種類與數量，置重於增進日本物資之資材及生產日本必要物資所需之物資兩點，對於

當地民生亦加考慮，因各地需要不同，調查之後，另定之。

（二）輸入——向本邦輸入物資之種類與數量，於維持當地民生之範圍內，勘查其開發力與收買量，同時以一定限度之海上運輸力，謀增強戰力物資最大之充實及國民生活必要物資之補充。

至本計劃之內容則為先行計算完成所期目的之概然數字，計算結果，於輸出方面，概亦增加，尤以南方佔領地，為然於輸入方面，其總額較去年頗為增加，此蓋因由滿洲及中國之輸入增加，及由南方地或輸入之激增，此亦為南方佔領地之豐富重要資源，於年餘大東亞戰爭，寄與增強皇國物產戰力之表現。雖云皇軍努力技術優秀，但亦由於當地人理解此次戰爭之真意，多方協力之所致。

南洋與中國與我精誠團結共同完成大東亞戰爭泰國  
與安南與我協力完成大東亞建設結果交易結算差額  
為我方支越於戰爭現階段此為當然之現象故本計劃  
頗能發揮戰爭交易之性格

本計劃係由如此構想及內容所編成者其實行之成否影響  
我國增強戰力之廣至大故我國政府與各國政府於緊要環  
絡之下向於各地域對日輸出物資之生產買收以及交易價  
格之調整等講求萬全之措置亦即希望同係各界協力之所  
以此。

此外根據本計劃及國家資金計劃則可了解昭和十八年度  
(本年度)本邦對於各地域之交易交易以外之收支以及各  
地域資金之需給狀況今後並可以此標準綜合各種經濟政

策，以便大東亞全境之資源綜合集中於我國戰力之增強，同時對各地域經濟之圓滑運用及民生安定亦不無小補云。

### 七、資金動員計劃

### 八、生活必需物資動員計劃

（附註：以上兩種計劃因材料未到，付諸闕如，至以為憾，俟材料到手時，再行編譯補列。）



天  
學  
記  
本  
卷  
一