

上海中央日報

甲 一年來業務實施概況

(甲) 一年來業務實施概況

(一) 言論及編輯方面

一、對部頒宣傳通報之執行情形

本報為部轄黨報，在言論編輯方面除以黨義國策為依歸而外，關於臨時發生之種種問題，概皆遵循部頒宣傳通報，並斟酌當地實際情形，配合運用。每次通報一經接到，首由言論編輯兩部負責人共同討論執行方法，或則由有關人員召開座談會將其中所提原則加以研討，或則通知負責撰論或編稿之人員，相應實施。其業有部頒社論發表者，即立行刊布，否則由言論部根據通報原則撰論闡揚。例如關於民盟問題，鈞部曾於第一七三，一八二，一八三等次宣傳通報中有所指示，本報曾於十月三日廿八日兩度著論，廿七日又撰寫短評，對民盟嚴加抨擊。又如于子三案，鈞部曾於一八七及一九三兩次通報中有所指示，本報亦完全遵照辦理。

二、對部頒社論及專論之收用情形試將八月一日以來所收社論作一統計

部頒社論及專論，本報均經常收稿刊布，但因本報電務室位於關北，該地水電公司不時停電，致影響收稿，如十二月廿三日部頒社論即因停電關係僅收到末尾四百字。此外亦有時因電波干擾太烈，致收稿不全。關於社論部份，除有上述特殊原因而收稿不全，當日又無法補足缺字者外，每次均行刊登，至於專論，則本報向無星期專論之闕設，而每星期日又因版面新聞廣告均極擁擠，在地位上無法容納而未予刊出；但如延擱一日再刊，則南京中央日報已刊登在先，該報當日可寄達上海，本報自未便再行補登。茲將八月一日至十一月三十日所刊部頒社論開列如下：

- 八月一日 糧食會議閉幕
- 二日 山東剿匪軍事形勢
- 七日 對競選人士進一言
- 九日 文武職官待遇的調整
- 十四日 中蘇條約實踐的試金石
- 十六日 如何完成大選
- 十八日 面對現實解決問題
- 二十日 自力更生與國際合作
- 廿二日 愛國與亡國

上海中央日報社業務報告及檢討事項



(南)



MG
G.219.296
38

一年來業務實際概況

廿七日	速治經濟溢血症
廿九日	看災難論節約
九月二日	關於縣行政的整飭
四日	從泛美聯防看世界大勢
八日	黨團統一組織
九日	惠整選舉風紀
十日	黨的新生
十一日	共黨份子自新問題
十二日	朝鮮問題一波三折
十五日	讀四中全會宣言書後
十六日	我們對印尼獨立運動的態度
十七日	否決權問題商榷
十八日	後方共黨份子的處理
十九日	黨團同志相處之道
二十日	鄂院流寇的診斷書
廿一日	恢復東北領土主權
廿三日	秋季開學談學風
廿四日	加強地方自衛武力
廿六日	知識青年的覺悟
廿七日	競選人的兩種觀念
廿九日	跳舞就禁不得嗎
三十日	甚唐政治與幹部人才
月一日	民主同盟的自決
二日	國軍克復煙台
三日	論對日貿易問題

七日	歡迎英國議會訪華代表團
十三日	安定華北
十四日	自力更生與自主外交
十五日	譚浦立德訪華觀感
十七日	競取選票與安充鄉里
十八日	目前經濟問題
廿一日	爭取學術獨立的必要與可能
廿二日	政黨政治的信條
廿三日	趕快動員經濟戰亂
廿五日	中英友誼的促進
廿九日	一個既成事實的宣佈
三十日	台煙的光明前途
卅一日	出版法修正草案
十一月四日	東北剿匪形勢
五日	司法行政會議開幕
十三日	馬歇爾援華建議
十四日	保鄉卽所以衛國
十五日	共匪所謂土地大綱的真意義
十八日	發揮經濟政策的功能
十九日	中共現階段之土地改革運動
廿日	貿易管制與走私
廿日	剿匪區政治與軍事配合
廿五日	人才怎樣纔能下注
廿七日	民主政治的第一課
廿九日	交通建設的阻力

一年來業務實施概況

十二月二日

煩悶與安定

五日

收復區的土地處理

六日

從速課徵建國特捐

八日

物價問題的殺結

九日

非則匪區的基本組織

十一日

保護多數人的經濟利益

十二日

向國家銀行進一言

十三日

工商界應破除倚賴心

十五日

對日和會一波三折

十六日

這一回是米價先拈

十九日

倫敦外長會議失敗以後

二十日

省縣自治的實施程序

廿一日

剿匪軍事步入新階段

廿四日

論地方自治事項

廿五日

迎接民主憲政

廿六日

美國投華感言

廿七日

保障漁民防止壟斷

三十日

市自治制

卅一日

送三十六年

三、對部頒特種宣傳通訊與論分析等之運用情形

關於部頒特種宣傳通訊，於接到後即分別性質，指示各版編輯或撰稿人遵照辦理，例如十一月廿九日 鈞部關於國代選舉投票糾紛問題之指示，本社即遵照通知電訊本市通訊各版之編輯及廣告組，勿刊載有關選舉糾紛之新聞，及甄選失敗者所發攻擊性之新聞廣告，凡有此項資料，概須棄交總編輯處，此外並函知各地通訊員關於此等消息詳細報導，以便轉呈 鈞部。

至於輿論分析，收到甚少，每次收到後均交總主筆作為立論行文之參考。

四、單獨刊載之社論或專論來源如何及其稿件性質之分類試以十月份為例就一、政治，二、黨派，三、國際，四、經濟，五、其他，作一百分比說明之

本報言論部份，社論經常刊載兩篇，內容以宣揚國策，打擊奸匪為中心，並輔以短評，以短論犀利之文字，加強言論之鬥爭性。另約京滬平津各大學教授及專門學者擔任專欄撰述，就各項專門問題，分別撰述專論。茲將本報單獨刊載之社論及專論，就其來源與性質，簡述如下：

社論來源，除部頒社論外，本報單獨刊載之社論，經常由主筆室李秋生，邢亮，胡傳厚，袁義勳執筆，並由編輯部屠仰慈，吳石瑛，高景仰及特約撰述錢鈞水（上海前線日報總主筆），方秋華（亞東協會亞洲世紀主編），趙南榮（亞洲世紀編輯）等協同撰述。其性質之分類，以十月份為例，計關於政治問題者十四篇：『加強地政工作』（十月一日），『論國內匪勢』（十月九日），『國慶抒感』（十月十日），『改善公教人員待遇』（十月十一日），『從安定中國至安定世界』（十月十二日），『新經走向民主建設大道』（十月十三日），『自力更生與自主外交』（十月十四日），『行憲與窮匪』（十月十六日），『文武職人員待遇的調整』（十月廿二日），『台灣光復兩週年』（十月廿五日），『論社會民主制』（十月廿六日），『王外長返國』（十月廿八日），『對大選應有的認識』（十月卅日），『蔣主席華誕』（十月卅一日）。關於黨派問題者三篇：『從政黨組織條件看民盟』（十月三日），『澄園後方治安』（十月廿七日），『取締民盟』（十月廿八日）。關於國際問題者九篇：『美國援歐問題』（十月四日），『中美間的瞭解與互助』（十月五日），『新共產國際出現』（十月八日），『聯大應否設立常駐委員會』（十月十九日），『從英國經濟恐慌說起』（十月十九日），『不能讓日本參加和會』（十月廿日），『法國政局的動向』（十月廿四日），『對日和約與琉球問題』（十月廿六日），『日本政潮在醞釀中』（十月廿八日）。關於經濟問題者六篇：『無許可證進口物資的處理』（十月六日），『使用外匯與管理外匯』（十月七日），『予投機者以打擊』（十月九日），『電力漲價問題』（十月十七日），『再論無證進口貨物的處理』（十月十八日），『關於棉紗聯合配銷問題』（十月廿七日）。關於其他問題者一篇：『上海市民當心火災』（十月四日）。合計十月份單獨刊載之社論為卅三篇，因該月份部頒社論多有關於政治，黨派及經濟問題者，故該月份單獨刊載關於此三類問題之社論，其所佔比例較通常為小，茲以百分比說明如下：計政治問題佔百分之四十二強，黨派問題佔百分之十弱，國際問題佔百分之廿七強，經濟問題佔百分之十八弱，其他問題佔百分之三弱。

專論來源，除部頒專論外，本報單獨刊載之專論，經常約請京滬平津各大學教授及學者擔任撰述，間亦採用北平獨立評論社專稿。其性質之分類，以十月份為例，計關於國際問題者六篇：『莫洛托夫計劃與東歐經濟』（王聿修，十月二日），『從第三國際到新共產國際』（旭日，十月八日），『從日本的不敬罪說起』（趙南榮，十月十九日），『小共產國際成立的意義及其影響』（崔書琴，十月廿日），『日本天皇崩存廢問題』（霍緒深，十月廿二廿三兩日連載），『戰後審判戰犯工作之瞻望』（王家禎，十月廿六日）。關於經濟問題者三篇：『平獨國際收支與外匯政策

『徐鑑樞，十月三日』，『對外區新政策的幾點意見』（俞增康，十月十二日），『輸入限額分配之芻議』（蔣碩傑，十月廿二日）。關於文化教育問題者三篇：『我們如何趕上這科學的時代？』（毛子水，十月五日），『論科學運動週』（胡先驕，十月九日），『英美爭取學術獨立的前例』（齊恩和，十月廿三日）。關於社會問題者兩篇：『對舞女轉業之意見』（張紅薇，十月十五日），『薪資問題的嚴重性』（彭光欽，十月廿八日），『聯合電力公司之我見』（朱家駒，十月廿七日）。關於水利問題者一篇：『揚子江口疏濬添計劃』（薛卓斌，十月十二日）。合計十月份單獨刊載之專論為十六篇，因部頒專論關於政治及黨派問題者較多，關於國際問題者較少，故該月份單獨刊載之專論，關於國際及其他問題者較多，茲以百分比說明如下：計國際問題佔百分之卅七強，經濟問題佔百分之十八強，其他問題佔百分之四十四弱。

五、新聞去取及標題與宣傳通報是否符合之舉例

新聞去取及標題悉遵宣傳通報指示，如杭州浙大子三案，除中央社電訊外，本報對於各地專電關於學生活動報導者一概不登，即中央社電訊，刊載地位亦避免顯著刺激，標題即力求平穩。又如對日和約問題，蘇聯習文提出後英美反響極為冷淡，甚至有反對表示，本報遵照指示，所有標題，力求不偏不倚。

六、副刊之編刊計劃及其實施情形（注意列舉副刊名稱性質主編人及稿件来源）

本報副刊之編刊計劃，因範圍務求其廣泛，故種類較多，因內容力求水準提高，故屬於學術性質者較多。現各種副刊，合計有十五種，視其性質而決定其刊期，茲分別簡述如下：

- (A) 文綜——為新文學副刊，專載散文，新詩，短篇小說等文藝作品，間亦採登發青年寫作與思想之短篇說理文，內容力求嚴肅，以青年讀者為對象。由胡山源主編，每星期一發刊一次，文稿大部特約與本報有關之作家或無黨派色彩者撰述。
- (B) 黑白——為每日經常發刊之副刊，內容包括雜文，掌故，隨筆等帶有風趣之短情作品，以輕鬆幽默為主，間亦刊載富有鬥爭性之短文，以一般讀者為對象。由陳錫楨主編，稿件多為特約。
- (C) 社會研究——內容以社會學理論之研討與當前社會實際問題之分析並重，兼注意各種社會問題統計資料之收羅。由孫本文，陳定爾合編，為雙週刊，每兩週星期二發刊一次。投稿者多為各大學社會系教授。
- (D) 文物——專載有關文物考據研究之著作，由上海市立博物館研究室主編，每星期三發刊一次，投稿者多為考據專家。
- (E) 上海週——專載有關上海之史料掌故，由徐濟南主編，每星期三發刊一次，稿件大多來自上海市文獻委員會。
- (F) 集納——為綜合性，內容包括科學，文化，國際知識以及各種譯著，於輕鬆之風格中，灌輸富有教育意義之常識。由屠仰慈主編，每星期四發刊一次，稿件大部特約。
- (G) 俗文學——專載研究俗文學之作品，由趙景深主編，每星期五發刊一次，執筆者多為各大學文學教授。

(H) 圖書評論——內容以書評為主，對出版物作正確之批評與忠實之介紹，由方秋菴主編，每週週星期二發刊一次，撰稿者多為學術界知名之士。

(I) 婦女與家庭——專載有關婦女及家政問題，以婦女讀者為對象，由徐慧棠主編，每星期六發刊一次，稿件多由婦女問題專家撰述，間亦採用譯著。

(J) 兒童週刊——以兒童讀者為對象，用淺顯文字敘述各科常識，歷史故事，童及時事問題，圖文並重，以啟發兒童之智慧並陶冶兒童之品格。每星期日發刊一次，由呂伯攸主編，稿件大部特約，間亦採用兒童作品。

(K) 劇藝——專載影劇批評，劇藝研究，及有關劇運之作品，每星期發刊五次，由羅明主編，稿件大部特約。

(L) 經濟週刊——專載各種經濟論文，注重實際問題與統計資料，每星期一發刊一次，由高長仰主編，稿件特約各大學經濟教授撰述。

(M) 教育論壇——專載教育論文，注重實際問題，每星期一發刊一次，由趙遠柔主編，稿件特約各大學教育系教授撰述。

(N) 法壇——專載法學論文及法律質疑，由周宏基律師主編，每星期一發刊一次，稿件由法學專家撰述。

(O) 圖畫週刊——選擇有意義之新聞照片，每星期一發刊一次，由程玉西主編。

七、新聞採訪及通訊員之分佈情形

關於上海市新聞，由採訪組主任於每日開始工作前，統一支配，由各採訪分頭活動，工作完畢後，除寫稿外並填寫採訪日記，以憑考核。各採訪之分佈，計分黨務，政治，軍警，交通，經濟，財政，金融，社會，司法，教育，外事以及特寫攝影等。國外通訊均由總編輯直接指揮，目前本報國內外通信有紐約，巴黎，加拿大，爪哇等地，至於倫敦東京尚在接洽中。因國外通信員津貼較鉅，照本報目前經濟能力，頗難負擔。至於國內各省重要地區，如南京天津保定瀋陽長春漢口重慶成都昆明貴州廣州香港杭州福州台灣蘭州西安太原綏遠等地，均派有記者。至於東南各省重要縣份鄉鎮，亦均有特約通信。平日工作由通訊版編輯指揮考核，並由總編輯加以督導。最近各地通訊稿件之重心，特別置重於有關匪情及政亂之報道，除通令各地通訊員特別注意外，並不時派遣人員至各綏靖區視察採訪。

(二) 發行及廣告之方面

一、每日篇幅及用紙情形(種類與質量)

本報每日出版本為二張半，自本年三月一日起奉命縮減篇幅，並經報業同業公會之決議，減至每日二大張，雖感不敷分配，亦惟有遵行。因之始終難與篇幅較多之新(三張)申(二張半)大公(二張半)三報競銷，以迄於今，致發行方面既不能仍站在第四位。此項縮減篇幅決議，實為本報最重大之困難。至用紙方面，本報舊機係四十三吋，自一月至五月，均用加拿大廿一吋半報紙，自六月一日新機開始印用後，即改用挪威六十三吋

上海中央日報社業務報告及檢討事項

六十四吋及三十二吋報紙。該機滾筒尺寸較任何報紙為寬，故本報篇幅亦特大。普通報紙高廿一吋半，本報則高二十四吋。每版內容可增加一批，二張共可增加八批，約一萬四千字。此項紙張係本報在限額分配制未實行前自行訂購，紙質較厚，價亦較昂，消耗數量亦較多。間因到貨青黃不接，不得不聯用蘇聯及借用加拿大六十四吋紙，以資救濟，惟數量尚不太多。此後本報以訂購歐洲紙為原則，所有配購之加拿大廿一吋半紙已全部與同業交換限額，自行訂購歐洲紙應用，務使用紙標準化。

二、推廣發行計劃及實施情形（各月份發行類別數量價目及發行數量列表並說明增減情形）

本報發行工作，過去因印報機過於陳舊，速度太慢，在日銷至三萬份以上時，即感難於應付，致本外埠發報時時脫班，非但不能使讀者滿意，且令各分銷處蒙受重大損失，故於發行工作，頗多阻礙。其間更以一再加價，同業跌折號銷，故自本年春季開始，本報銷路略有減少。自本年六月份起，本報新印報機開始印報後，印刷速度增加，每日出報時間，亦得以提早，於是在發行方面，即照預定計劃，逐步開展，半年來發行份數，逐月增加，每日日本外埠實銷數至十二月為止已超過五萬份，在上海各報發行數比較中，居於第四位。且與第三、五位相差無幾，較第五位超過一倍以上，發行數量之顯著增加，已為上海同業及各方面所公認。

本報本年度發行計劃，係配合新印報機而決定，可概述如下：

子、本埠方面：本報之本埠發行，除報販門批以外，為求發行上之普遍及避免發行業務遭受報販之阻礙把持，故另有分發行所之設立，此種分發行所遍佈全市，原有七個單位，每一單位業務獨立，推廣定戶。新報機裝竣後，一方面協助各分發行所展開廣泛之定戶徵求，一方面又增設分發行所三個單位，共有十個單位。而每一單位之發報數字，半年來亦有顯著之進步。茲將本報分發行所十處地址及負責人摘錄如下

上海中央日報社本市分發行所地址表

所 別	地 址	負 責 人 姓 名
第一分發行所	墨園路一五四號	許 天 生
第二分發行所	泰興路四一六號	陳 子 青
第三分發行所	霞飛路成都路口博覽書局	陳 三 洲
第四分發行所	黃河路仁壽里一號	沈 寶 一 成
第五分發行所	黃家關路久安里十八號	吳 家 熙
第六分發行所	武進路五八〇號	邱 光 遠
第七分發行所	江蔞路八〇八號	宋 家 政
第八分發行所	西藏中路七二五弄一九號	樂 明 華

第九分發行所

臨生路一〇九弄八號

第十分發行所

黃陂南路四〇三號

王念椿
陳敏

本年暑期開學前，本報鑒於學費之增加，清寒子弟，無力負擔，乃發動清寒學生資助學運動，以報費收入（除去運費費）補助學生學費，並定以一個月至三個月為限，共發得助學報一萬八千餘份。現在助學報雖已陸續滿期，然本報在上海學生界及各方面之影響及銷數，因而擴大，無形之收穫，當更不止此有形之兩萬份發報數量已也。

此外本報對於上海各大學學生定戶，經半年來積極之推進，亦頗著成效。復且，滬江，大夏，暨南各校，本報銷數總計已在二千份以上。至於本報在上海鐵路車站，輪船碼頭，飛機場等及各公園等處之售報，數月來數量亦有增加。惟因上海市車站碼頭之區域廣闊，表面觀之，尚不普遍，此則正有待於推進之加緊及報童之訓練，相信半年以後，必能見效。

丑、外埠方面：外埠方面發行之推進，主要為增加各地分銷處之建立。本報遷滬之初，外埠分銷處原不滿二百單位，其後雖漸有增加，但終因原有印報機速度遲慢關係，致時有脫班之虞，無法大規模的展開。自新機裝竣後，發行組即加緊外埠分銷處之建立，半年以來，新設者達一百〇二單位，目前總計為三百廿七單位，而外埠之發行政數，亦由一萬五千九百份（本年一月份數）增加至二萬三千九百二十份（十二月份數字）。

外埠分銷之發展，除增設分銷處外，交通之暢通，亦為一重要因素。目前共匪叛亂，各地交通，時生阻隔，而匪蹤所至，本報之分銷機機即隨之喪失，一旦匪亂致平，交通恢復，本報外埠發行業務之發展，前途亦可限量。茲將本報本年一月以來逐月之發行政數分類列表如後：

上海中央日報卅三十六年度各月發行政數比較表

月份	每日發行總數	本埠發行數	外埠發行數	贈戶及存摺	每份價目	較上月增減數	備註
一	三三〇〇〇	一六〇〇〇	一五九〇〇	一一〇〇〇	一五〇元	減一,二〇〇	出報時間較遲關係
二	三三〇〇〇	一六〇〇〇	一四〇〇〇	二〇〇〇〇	三〇〇元	加三,〇〇〇	篇幅縮減關係
三	三五〇〇〇	一六五〇〇	一六五〇〇	二〇〇〇〇	五〇〇元	減一,〇〇〇	篇幅縮減關係
四	三四〇〇〇	一六五〇〇	一五四〇〇	二二〇〇〇	五〇〇元	加四,〇〇〇	加價關係
五	三八〇〇〇	一八〇〇〇	一七九〇〇	二二〇〇〇	五〇〇元	減二,〇〇〇	本月份助學報開始
六	三六〇〇〇	一八〇〇〇	一五九〇〇	二二〇〇〇	一〇〇〇元	加五,〇〇〇	
七	四一〇〇〇	二五〇〇〇	一三七〇〇	二二〇〇〇	一〇〇〇元	加三,〇〇〇	
八	四四〇〇〇	二五八〇〇	一五九〇〇	二二〇〇〇	一〇〇〇元		

上海中央日報社業務報告及籌款事項

一年來業務實施概況

10

九	四二五〇〇	二七八〇〇	一二四〇〇	二三〇〇〇	一〇〇〇元	減一，五〇〇	部份助學報滿期加價關係
一〇	四二〇〇〇	一七一〇〇	二二六〇〇	二三〇〇〇	一七〇〇元	減，五〇〇	
一一	四九五〇〇	二二七二〇	二二二〇〇	二五九〇〇	二二〇〇元	增七，五〇〇	本月份起助學報滿期
一二	五一七〇〇	二二五〇〇	二三九二〇	二五八〇〇	三〇〇〇元	增二，二〇〇	

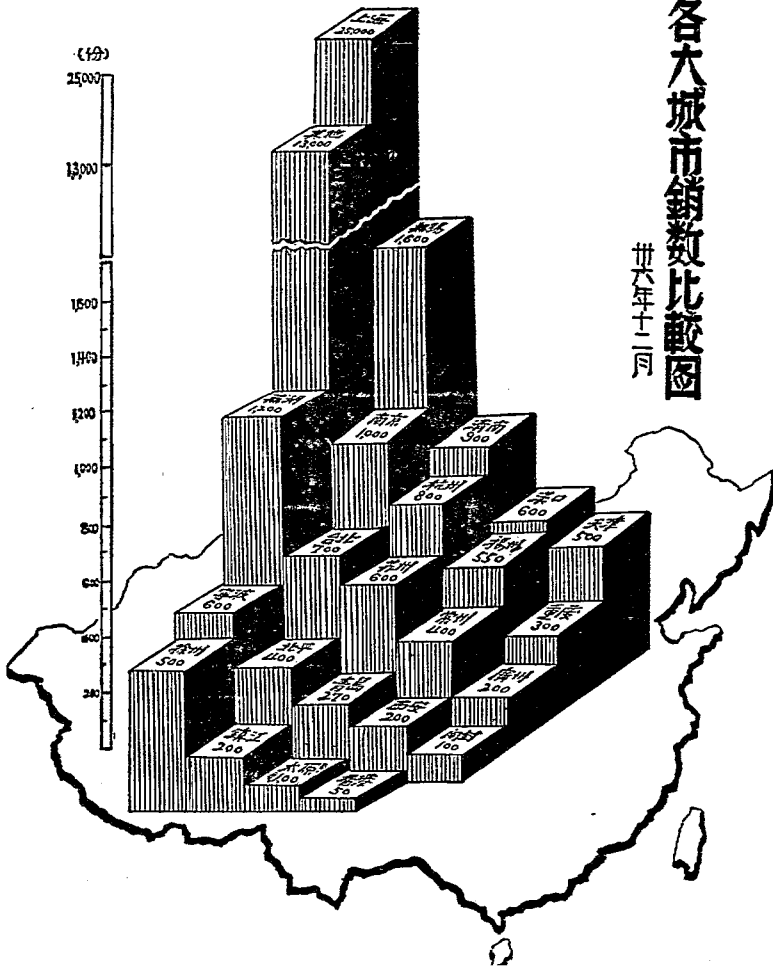
以十二月一日為標準

三、廣告所佔面積及與其他版面之比例

本報廣告以機關公告及法律廣告較多，商業廣告次之。機關公告法律廣告均有時間性，因此每日廣告所佔面積之伸縮性亦較大。約計廣告對於全報篇幅之比例，最多者為十分之四強——即新聞地位佔十分之六弱，最少者為十分之三弱——即新聞地位佔十分之七強。至國定及本報紀念日增出增刊時，則廣告地位往往佔十之六七，文字地位佔十之三四。

全國各大城市銷數比較圖

廿六年十二月



四、廣告收費計算方法及本年度各月份各類廣告費收支情形（應分類分別列表以詳確數字表明之）
 廣告費計算方法，各月份分類廣告費收入情形及不同來源明細數目，分別列表如下：

上海中央日報社中華民國三十六年廣告費計算方法及其變動表

月	日	報名下	提要	長行	短行	分類	備註
1		70,000	65,000	13,000	4,000	2,000	
2	11	120,000	110,000	22,000	7,300	3,000	
5	16	170,000	165,000	33,000	11,000	4,000	
6	21	250,000	120,000	48,000	16,000	7,000	提要面談減半
8	27	300,000	150,000	60,000	20,000	9,000	
10	6	450,000	225,000	90,000	30,000	12,000	
11	16	600,000	300,000	120,000	40,000	16,000	分類不詳廿行者概以每行 \$10,000 待價計算之。

上海中央日報社中華民國三十六年度廣告分類明細表

月份	法	律	營	業	公	告	合	計
1	9,010,600.00		53,076,702.00		35,384,468.00		97,471,770.00	
2	11,713,000.00		45,411,342.00		30,274,228.00		87,398,570.00	
3	20,055,160.00		62,852,448.00		41,901,632.00		124,809,240.00	
4	24,898,800.00		73,068,276.00		48,712,184.00		146,679,260.00	
5	24,800,740.00		90,102,300.00		60,068,200.00		174,971,240.00	
6	31,672,180.00		121,877,217.00		81,251,478.00		234,800,875.00	
7	32,914,200.00		154,034,022.00		102,689,348.00		289,637,570.00	
8	36,534,300.00		208,776,558.00		139,184,372.00		384,495,230.00	
9	50,077,800.00		212,250,468.00		141,500,312.00		403,828,580.00	
10	59,683,600.00		324,490,134.00		216,326,756.00		600,500,490.00	
11	76,485,400.00		358,839,390.00		239,226,260.00		674,551,050.00	
12	87,738,800.00		453,823,644.00		302,549,096.00		844,111,540.00	
總計	465,584,580.00		2,158,602,501.00		1,439,068,334.00		4,063,255,415.00	

上海中央日報社中華民國三十六年度廣告來源明細表

月份	代 理 商	自 攬	門 市	合 計
1	43,443,720.00	46,539,950.00	7,488,100.00	97,471,770.00
2	45,942,630.00	32,913,200.00	8,542,740.00	87,398,570.00
3	60,358,420.00	53,302,200.00	11,148,620.00	124,809,240.00
4	69,413,120.00	61,734,620.00	15,531,520.00	146,679,260.00
5	76,850,900.00	82,752,460.00	15,367,880.00	174,971,240.00
6	112,375,112.00	101,032,073.00	21,393,690.00	234,800,875.00
7	139,404,830.00	125,371,240.00	24,861,500.00	289,637,570.00
8	149,403,510.00	208,782,020.00	26,309,700.00	384,495,230.00
9	173,648,580.00	200,056,000.00	30,124,000.00	403,828,580.00
10	269,364,810.00	292,795,080.00	38,340,600.00	600,500,490.00
11	258,047,100.00	365,724,450.00	50,779,500.00	674,551,050.00
12	320,857,480.00	451,565,060.00	71,689,000.00	844,111,540.00
總計	1,719,110,212.00	2,022,568,353.00	321,576,850.00	4,063,255,415.00

五、廣告費收入情形

茲將本年度一至十一月逐月廣告費收入數目及實收數目（除去折扣及佣金）列表如左：

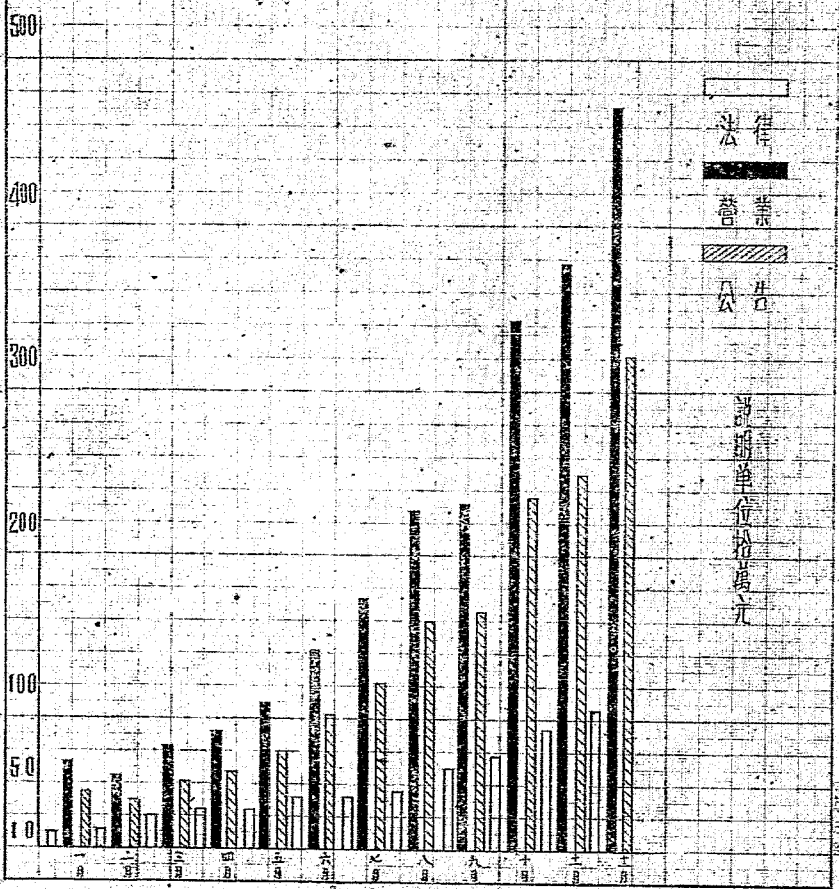
上海中央日報社中華民國三十六年度廣告營業收入概況表

月份	應收金額	實收金額		合計
		匯收	門市	
1	97,471,770.00	96,691,270.00	7,488,100.00	104,179,370.00
2	87,398,570.00	77,142,745.00	8,542,740.00	85,685,485.00
3	124,809,240.00	82,359,930.00	11,148,620.00	93,508,550.00
4	146,679,260.00	102,966,000.00	15,531,520.00	118,497,520.00
5	174,971,240.00	128,474,070.00	15,367,880.00	143,841,950.00
6	234,800,875.00	123,486,740.00	21,392,690.00	144,880,430.00
7	289,637,570.00	188,108,198.00	24,861,500.00	212,969,698.00
8	384,495,230.00	271,440,976.00	26,309,700.00	297,750,676.00
9	403,828,580.00	328,853,142.00	30,124,000.00	358,977,142.00
10	600,500,490.00	365,816,720.00	38,340,600.00	404,157,320.00
11	674,551,050.00	493,815,035.00	50,779,500.00	544,594,535.00
12	844,111,540.00	652,447,501.00	71,689,000.00	724,136,501.00
總計	4,063,255,415.00	2,911,602,333.00	321,576,850.00	3,233,179,183.00

查上項收入中，除門市外，均為匯款。付款方法，按照上海同業慣例規定，一月份匯款，須至二月底付清，惟各廣告商同業於月底付款時間或再開付期票，其日期甚有遲至數旬以上者。現經嚴格規定於月底付款時，最多不得超過五天以上，即最遲至再次月五日之期票，否則概不備付，不再發稿。故拖欠數目總在二個月左右。至某賬方面數目尚不甚多，全年不過國幣三百二十萬五千六百八十元，僅佔收入總數百分之一弱。該項廣告，或係外埠郵寄刊登，或係經手人賒漏他往，無法收取，惟仍在設法追索中。

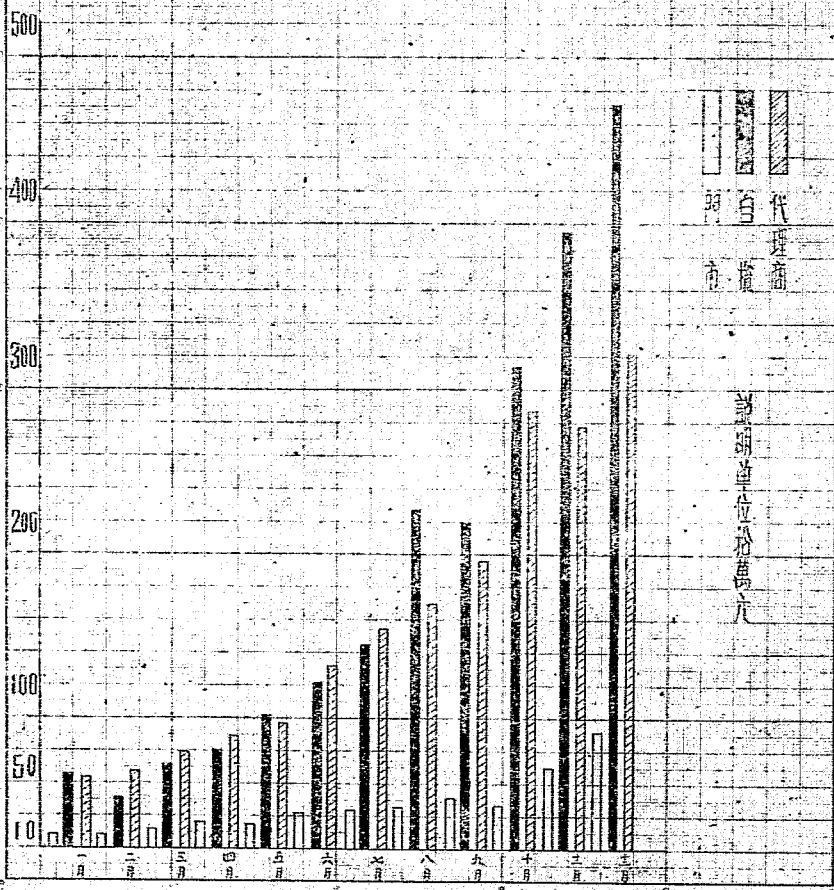
上海中央日报社

中華民國三十六年度廣告收入比較圖(甲)



上海中央日報社

中華民國三十六年度廣告收入比較圖 (乙)



六、廣告折扣與免費之標準

茲將本報規定之廣告折扣列表如下：

- 屬於公告及法律性質者 七折
- 律師代表廣告 六折
- 屬於營業性質者 五折

凡直接來稿均按照上例折扣標準增加一折

上表中屬於法律性質廣告如由廣告公司或廣告代理商送登者，本定折扣七折，惟為聯絡法律界感情起見，該項廣告如係由律師會計師代表轉交廣告代理商送登者減去一折實收六折。

免費廣告本報限制甚嚴，除下列各項廣告及交換廣告外，并無其他免費廣告之刊載：

- 子、本黨中央各部會發刊之公告
- 丑、本市報業公會及律師公會之公告
- 寅、本社職員本人或直系親屬之婚登啟事
- 卯、本黨殉職同志之訃告或追悼會經中央或當地黨部送登者
- 辰、其他與本黨有關之重要啟事

七、招徠廣告計劃及實施情形

招徠廣告方法甚多，欲求其切實有效，必須經辦人員終年以全力從事，不能稍有鬆懈，方克有濟。尤以本報在上海為新創報紙，與歷史悠久之各報爭攬，困難殊多。茲將本報遞過以來招徠及實施情形，摘述如左：

子、委託廣告商，上海廣告大部份操在廣告代理商之手，若不時加聯絡，委託招徠，鮮有自動送登者。惟如過分遷就，或不斷招待，亦非所宜。故以不亢不卑之姿態，與廣告商取得密切之聯繫。對大小代理商待遇，一律不分軒輊，尤為代理商所稱道。

丑、羅致廣告員，除廣告代理商外，廣告員之羅致亦極重要。本報羅致富有經驗之廣告員十餘人，不支薪金，酌給車費，折扣與廣告代理商完全相同。如廣告代理商未能送刊之廣告，即由廣告組分派各廣告員前往招徠，一經攬到，折扣即為該員所得，可免廣告代理商阻斷之弊。

寅、派委員面洽，除零星商業廣告不易招徠外，如有機關學校團體工廠大商店廣告，代理商未曾送登，廣告員招徠不到，則首先調查其負責人及有關係人，再派員前往面洽。較大機關則由社長總經理或廣告主任親往接洽，故十之八九必能獲得。

卯、聯絡司法界，本報以地位關係，所登廣告在法律上具有特殊效力，藉此與上海律師公會會計師公會等不斷取得聯繫，故律師會計師公告以本

報為最多。

辰、電話接稿，分類廣告刊登雖少，刊戶則最多。本報為便利分類廣告刊戶計，用電話接稿，故分類廣告能與日俱增。

巳、三色套印，自新機開始印報後，即利用套印紅色或三色爭取廣告，可稱絕上獨樹一幟，故結婚及商業廣告較前大有起色。

午、廣告宣傳，欲爭取廣告，必先以各種廣告及宣傳方法，俾使民眾均知刊登本報廣告之有效，宣傳方法本極繁多，惟本報因財力有限，僅能舉

辦下列數種：

A 電影院燈片廣告

B 路牌廣告

C 出版品廣告

D 電台廣播

(三) 財產設備及管理方面

一、現有財產目錄

本報社址在上海分設三處，此外無錫之江蘇民報亦為本報之附屬事業。其地址分別列下：

子、河南路三一六號，該處係三層樓二開間市房一所，闢有社長室，秘書室，總經理室，及經理部各組，又稽核室，會計室，人事室亦均設於該處。樓下門市部分供營業及發報之用。該屋係於勝利時接收偽新中國報後，再向英商馬海洋行訂約租賃。

丑、羅浮路二十七號，該處係五層大廈，原為中華僑僑儲蓄會會所，據悉民國廿六年為公裕公司所購得，抗戰時期由敵居留民團佔用，勝利後歸

後動司令部補給站及上海督察保安總隊住用。本社前會獲得警察局及後動司令部之同意，借用其地下層及一二兩層。地下層為工人宿舍，底層為工務組及全部工場，二層為編輯部各組，主筆室及照相製版所。該公裕公司一再堅欲收回自用，不允租借，現正在磋商購置中。

寅、圓明園路一四九號，該大廈第四層，原為本報經理部及人事會計兩室所在地，自本年十月間上述各部集中遷入河南路後，尙留辦公室一間及倉庫一處，專為儲藏材料之用。該屋係向通和洋行租賃。

卯、無錫城內中山路四〇一號，該處係本社附屬事業——江蘇民報——之社址。該報於勝利時奉令接收偽新錫日報後，再向敵產處理局以二〇一、八三二、六〇〇元之價格購得全部財產，所有房屋則亦係租賃。

茲將本社各處及江蘇民報財產列表如左

A、上海中央日報社財產目錄

R.H.O.E.輪轉機	一部
四十三輪轉機	一部
三號圓盤機	一部
三號圓盤機	一部
壓版機	一部
半圓活版機	一部
括版機	一部
車削機	一部
鋸版機	一部
紙版機	一部
A.E.G.十四馬達	一部
R.B.I.馬達	一部
森司馬達	一部
七匹西門子馬達	一部
七匹日本快草馬達	一部
小馬達	四部
照相機	一部
銅版機	一部
鋅版機	一部
大膠板機	一部
小膠板機	一部
吊腳葫蘆車	一架
鑽床	一部
手搖鑄字爐	一部
萬能鑄字機(附小馬達二只)	二部

上海中央日報社業務報告及檢討事項

一年來業務實施概況

劃線機

刨床

六號老宋板模二八塊

新四號板模三塊

老五號銅模

新一號板模

老二號方體板模四二塊

新五號板模二九塊

老四號心子銅模

新五號板模

頭號老宋銅模

二號正番銅模

三號老宋銅模

鉛

錫

字盤

鐵盤

刨刀

打樣架

刨角刀

烘版架

錢櫃

鐵盤

照相鏡頭

一部

一部

一付

一付

一付

一付

一付

一付

一付

一付

一付

一付

一付

四〇,八二五磅

一〇,九七七磅

二,〇六九只

五四只

八把

二架

七把

一架

三只

二把

一具

銅模箱	三
撐筒紙架	一架
大寫字檯	二八張
中寫字檯	三八張
小寫字檯	三六張
靠背椅	六三張
沙發	六張
茶几	四張
公文廚	一三座
保險箱	六座
藤椅	一三張
帆布床	二五張
鐵床	二九張
棕櫚床	三五張
方桌	三張
火爐	一只
磅秤	三架
腳踏車	一九輛
長櫥	六張
打字機	一架
台燈	一九只
電風扇	二六只
電鐘	八只
滅火機	一四只
收音機	二座

上海中央日報社業務報告及盈虧事項

一年來業務買賣概況

電話機

墨水缸

玻璃板

吉普車

美二輪送貨車

派克牌轎車

別克牌轎車

三輪車

平板機

三匹馬達

手槍鑄字爐

削角刀

鋼刀

小五號鑄字盒

削字床

鐵質膠框模型

熔鉛鍋

磚頭

鐵鉗

五號銅模

六號銅模

鉛

地軸皮帶

字盤架

二二只

四五只

六七塊

二輛(一輛撥發南京辦事處)

一輛

一輛

一輛

二座

一座

一座

一把

一把

一只

一座

一只

一只

三把

一把

一副

一副

七,六五〇磅

一副

二九只

B、無錫江蘇民報社財產目錄【依據中信局改偽產業清理處估價單】

字盤	六〇〇只
鐵盤	二七只
平盤	二五只
六號漢字盒	一只
膠桶	二只
打樣墨版	一張
打樣皮膠棍	一支
剪刀	五把
鉗子	一〇把
大寫字盤	四張
中寫字盤	九張
小寫字盤	二二張
文具櫥	一只
方桌	四張
靠背椅	二二張
骨牌檯	一〇張
茶几	四張
電風扇	一只
電話機	二只
木櫃	二座
玻璃櫃	二座
掛鐘	一座
腳踏車	二輛
痰盂	六只
小黑板	三塊

上海中央日報社業務報告及檢討事項

二年來業務發展概況

三

浴盆

一只

熱水瓶

二個

火爐

三只

二、印刷器材之生產量

茲將本社重要印刷器材之各種性能生產能力等列表如下：

名稱	廠名及出廠日期	性能	尺寸	時	新舊百分率	現在使用之生產力	最大生產能力	備註
輪轉機	R.HO&CO'S.A. 東京機械製造所 大正八年八月出品	電動	高速度	四吋—五吋	八〇%	每小時可印單張十五萬張	每小時可印單張二十萬張	動力二百匹
輪轉機	德國德和洋行	電動	高速度	四吋	六〇%	每小時可印單張五萬張	每小時可印單張十萬張	動力一百匹
壓版機	上海明精機器廠	人力	同上	同上	九五%	情形尚稱良好	同上	動力二百匹
洗版機	同上	電動	同上	同上	一〇〇%	同上	同上	動力二百匹
烘版機	同上	同上	同上	同上	一〇〇%	同上	同上	動力二百匹
鉛版機	同上	同上	同上	同上	一〇〇%	同上	同上	動力二百匹
鑽床	同上	同上	同上	同上	一〇〇%	同上	同上	動力二百匹
萬能鉛字爐	日本鉛字株式會社 和十五年五月出品	同上	同上	同上	七〇%	同上	同上	動力二百匹
萬能鉛字爐	同上	同上	同上	同上	七〇%	同上	同上	動力二百匹
萬能鉛字爐	同上	同上	同上	同上	五〇%	同上	同上	動力二百匹
鉛字爐	安徽電器鑄造工廠	手工	同上	同上	七〇%	同上	同上	動力二百匹
鉛字爐	同上	同上	同上	同上	七〇%	同上	同上	動力二百匹
攝影機	英國(BUSCH)	電片用	同上	同上	三〇%	同上	同上	動力二百匹
鑽床	上海德華工廠	電動	同上	同上	同上	同上	同上	動力二百匹
鋼刀	同上	同上	同上	同上	同上	同上	同上	動力二百匹

三、接收敵偽產業中之原料物料種類與數量及其使用情形

接收敵偽產業計有上海及乍浦兩處，茲分別將兩處接收時之原料物料種類與數量及其使用情形，分別列表如下：

該項機械零件，係由外國製造，其性能優良，且其耐用，故在接收時，應予保留，並應注意其保養，俾能發揮其最大之效用。

該二機效能尚佳，業務更發展時不能離用，應予保留，俾能發揮其最大之效用。

子、上海中央日報社接收敵偽產業中之原料及物料

品名	單位	數量	估價	使用情形
白報紙	令	六二五	二,二五〇〇〇〇	內三令係由中央,文匯,助報三報共用,餘三令由中央日報用。
油墨	磅	二〇〇	一,二〇〇〇〇〇	印報用完
白報紙	令	三三〇	一,二〇〇〇〇〇	印報用完
麵粉	袋	三	六,〇〇〇〇〇	打紙版及貼報用完
白米	石	二	一〇〇,〇〇〇〇	編輯部及工務夜務用完
煤	擔	二	二,五〇〇〇〇	爐子用用完
汽油	箱	一	四,〇〇〇〇〇	機器房,洗手房用完
肥皂	箱	一	二二,五〇〇〇〇	工務及各辦公室用完
反底羅甸	介命	五〇五	二七,五〇〇〇〇	製本報銅錄版及登票銅錄版用完
火酒	介命	九	二八,〇〇〇〇〇	同上
火油	斤	五	三,七五〇〇〇	同上
棉花	磅	五	六,二五〇〇〇	同上
各式煤精	支	一四八	二〇,二五〇〇〇	同上
各式錄版	張	一六	三八,五〇〇〇〇	同上
各式銅版	張	四五	二五四,〇〇〇〇〇	同上
紙香	磅	一	二,〇〇〇〇〇	同上
檳膠	磅	一	二,〇〇〇〇〇	同上
魚膠	斤	一	一五,〇〇〇〇〇	同上
油墨	磅	五	七,五〇〇〇〇	同上
洋釘	磅	二	二,〇〇〇〇〇	同上
小鐵線	打	一四	一〇五,〇〇〇〇〇	同上
鑽床頭	只	八	四八,〇〇〇〇〇	同上
小鑽頭	只	八	一八,〇〇〇〇〇	同上
鐵筆	支	五	一一,二五〇〇〇	同上

上海中央日報社業務報告及檢討事項

附註
 以上係接收敵偽新中國報紙
 當時以下係接收敵偽新中國報紙

以下係接收敵偽新中國報紙附設
 之良友製版所

品名	單位	數量	估價	使用情形	附註
小冊本	支	一八	三七,八〇〇.〇〇	上	
輕鉛	塊	五	六,二五〇.〇〇	上	
煤粉	條	四〇	三〇,〇〇〇.〇〇	上	
紅粉	磅	五	一五,〇〇〇.〇〇	上	
橡皮膠	磅	二・五	一八,七五〇.〇〇	上	
硫化鉛	瓶	一〇	二〇,〇〇〇.〇〇	上	
山奈(甲種)	磅	〇・五	五,〇〇〇.〇〇	上	
山奈(乙種)	磅	二	二,〇〇〇.〇〇	上	
松節油	磅	六	二,〇〇〇.〇〇	上	
蛋白塊	磅	一	二,〇〇〇.〇〇	上	
曹達	磅	六	一,〇〇〇.〇〇	上	
木板	塊	五〇	一五,〇〇〇.〇〇	上	
酸礬	桶	三	五〇,〇〇〇.〇〇	上	
硝酸鈉	箱	二〇	四〇,〇〇〇.〇〇	上	
硫酸	箱	二	三〇,〇〇〇.〇〇	上	
硫酸銅	包	七	五,二五〇.〇〇	上	
大小白鉛皮	塊	三四	四二,五〇〇.〇〇	上	
白報紙	桶	二	五,〇〇〇.〇〇	上	
合計			四,七五五,〇五〇.〇〇		
白報紙	對開令	七五・四	一五八,〇〇〇	印報用完	
破白紙	張	一四九		稿紙用完	
油	磅	四二	四二,〇〇〇	印報用完	

四、工物材料採購儲備計劃及實施情形

本報工物材料之消耗數量不多者，均隨時購置應用，至於消耗較多者，如紙張油墨鉛筆等等，則或向國外大批訂購，或向國內定造，藉以減低

五、無錫江蘇民報社接收敵偽產業中之原料及物料

成本，避免中斷，茲將重要材料儲備情形摘述於後：

子、紙張 上年本報為儲備紙張起見，曾向歐洲定購威威紙數批（即現在印報所用者），於本年陸續運到。因本年配紙不敷環產，經已將該項椰威紙抵補用罄。本社第一季所配加拿大紙一八〇噸，已全部向同業調換外匯，改定歐洲紙一〇八噸，早已運到用罄。第二季配紙亦將一部份配額與同業調換外匯，改訂歐紙，亦經運到用罄，因第二季到貨遲緩，故曾致電購用黑市紙及借用同業紙張。目前情形，必須俟第三季配紙全部運到，並將配額增加後，方可應付裕如。因自政府實行限額分配制以後，不復能再自行訂購儲備，若向黑市大量購存，更非本社財力所能勝任。

丑、油墨 本報油墨曾於去年購進美墨一批，存儲倉庫，以備新機之用。至於每日印報所用者均隨時向本埠大中華等油墨廠購用。本年夏末，因感物價之逐步漲漲，曾向大中華油墨廠以每磅八千元之價格，訂購五千磅，與美墨混合使用，不久即將用罄。擬再向美廠訂購一批，並向該廠定製萬磅，以備明年之用。

寅、紙版 紙版即壓版所用者，去年曾向美國訂購萬餘張，自本年六月一日起開始應用，預計尚可供半年之需。此項紙版市上無現貨可購，擬於明年度開始時，再行訂購一批，以免中斷。

卯、製版材料 照相製版所用材料，如銅鑄版魚膠化學原料等等，並無存儲，均係隨用隨購。亦擬大批向國外訂購，以減成本。

五、各月份紙張油墨等消耗數量之統計

茲將本年度各月重要材料消耗數量列表如下

上海中央日報社三十六年一至十月材料消耗統計表							
月份	紙版紙	薄型紙	厚型紙	鉛	油	墨	紙
一月份	五〇〇張	五〇張	五〇張	四磅	一〇〇磅		八二噸
二月份	五〇〇張	五〇張	五〇張	一〇磅一五二〇磅	一〇七五磅		八〇噸
三月份	五〇〇張	五〇張	五〇張	二〇磅七五六磅	九九六磅		七五噸
四月份	一〇〇張	一五〇張	五〇張	二〇磅	一〇〇二磅		七九噸
五月份	一〇〇張	一五〇張	七〇張	一〇磅一〇三六磅	九九八磅		七六噸
六月份	三三〇張	一五〇張	八〇張	一〇磅	一六四五磅		八二噸
七月份	二八〇張	一五〇張	七〇張	二磅	一六七四磅		八四噸
八月份	二六〇張	一五〇張	六〇張	八磅	一六八二磅		八四噸
九月份	二五〇張		七尺	七磅	一七〇四磅		八五噸

上海中央日報社業務報告及檢閱事項

一年來業務實施概況

十月份	二九〇張	八尺	四刀	九磅	一六九六磅	八四噸
十一月份	三〇〇張	七尺	七刀	一〇磅	一八八〇磅	九九噸
十二月份	四〇〇張	七尺	一五刀	一五磅	一九二磅	一〇七·五噸

二六

六、對工廠管理情形

本報遷滬復刊時，所接收河南路三〇八號為「新中國報」地址，面積狹小，工廠亦設在該處，設備既極簡陋，工人亦全部寄宿社內，既擁擠對管理方面亦多困難，影響工作效率至鉅。雖經多方整理與改進，終以限于廠址，未能澈底改革。至本年五月底，新廠址全部完成，即將工廠及工人全部遷入羅浮路，各項困難問題始獲逐步解決，管理方面亦漸入正軌。該廠印刷工廠分為五大部份，即排字房，機器房，洗版房，鑄字房，照相製版房，茲將各房情形分述於後：

子、排字房 基於各版發稿時間之不同，工作分配除派有組員及領班隨時督導外，悉由技工幹事會就工作上之需要，自行分配之，此實無形中使其養成自治習慣，而管理方面亦可收事半功倍之效，既屬自動自息，故工作情緒亦復較前振奮。象因遷入新址時，排字房事前經棋密設計，關於字架之安排，燈光之裝置，室溫之調節，無不力求合理化，俾可避免因受環境影響之疲勞而減低工作效能。

丑、機器房 上年本報所定購之HOB大輪轉機，即裝設於該房，為慎重管理起見，派有富有機械修理經驗之管理員一人，負責管理該機，另派富有電氣經驗之管理員一人，負責管理馬達變壓器及各項電氣設備。該二管理員對兩部份技工經二個月以上之訓練，故對於開機使用，雖未經原裝機工程師之指導，亦能應付裕如，尚無貽誤。至河南路所有之舊印刷機，亦於本年七月間遷裝該房，兩機如同時使用，亦可不增加技工人數。

除機械電氣技術以外，又注意於紙張消耗之督察，由事務組派員一人，會同工務組負責員司一人，於紙張上機開用消耗等等，均有詳細之紀錄。為避免機器發生意外起見，每三個月聘請機械專家詳細檢驗一次，以保久遠。

寅、洗版房 該房除全套洗版鑽版等機外，另設有壓版機及烘版機。壓版烘版及洗版時間較任何部份為急促，故其工作亦較任何部份為緊張。工務組對該房技工之雇用及管理更為慎重，派有專員經常在該房督導，務求增加工作之速度，縮減工作之時間。本報經常套印二色，有時套印三色，工作最繁重者即為該房。因各版工作時間之配合適宜，尚不致影響出版時間。

卯、鑄字房 現分為日夜兩班，日班皆係鑄鑄各號新字，以備調換舊字之需，夜班則專補臨時缺字，除每日所出鉛字就實際需要規定應鑄數量外，對於機件與銅模等之保養方面亦經常督飭技工加倍注意之。

辰、照相製版房 照相製版房係接收偽新中國報附設之良友製版公司，原址在山東路望平街二九〇號，為加強管理計，於本年十月初始遷入羅浮路新址，值茲銅鑄版及一切化學原料飛漲之際，對於材料配用方面，竭力使其節省，毋稍浪費，出品務求精美，承印組派有專員經常居住該房督率工作。

除上述各房技工以外，尚有練習生之訓練，亦頗重要。本報各房練習生，或由領班及熟練技工個別授以技術訓練，減少雜務之負擔，嚴禁體罰，革除舊式藝徒一切不合理之惡習，務使其學校化，提高夜等自尊心，並儘量揮發其求知慾。訓練期為三年計分三期加薪，期滿視成績優劣，分等錄用，俾使學有所用。

七、對報差報章之訓練管理情形

本報報差，以遞送直接定戶及贈戶為限，其他各分發行所及過去助學報之遞送，均由分發行所及專司遞送助學報之報差直接處理。目前本報每日直接遞送之報紙，共計三千餘份，所僱報差為三十六名，平均每人送一百份左右。其中遞送中心區域報紙之報差，因定戶地址比較集中，故每人可送一百四五十份，郊區遠途遞送，定戶分散，每人祇可送六七十份。在訓練方面，注重駕駛腳踏車之技術，送報時之責任心，及對定戶之禮貌等等。管理方面，除依照服務規則嚴格辦理外，同時實行紀錄報差每日到社離社及送畢之時間，每日送報份數，并派員抽查工作之勤惰。

報差過去屢有僱用，但多中途離職，此因報差年齡太幼，在工作上缺乏恒心。目前本報直接僱用之報差，僅有四名，均在北火車站售報，其他碼頭上之報差，則委由報販負責，因報販及率領管理報差，均較由報社直接僱用為便利，而費用更為節省也。

(四) 經理及會計方面

一、業務及管理費之預算及實際支付情形

本年度一至十月實際支付及應支概算數約為七，九二七，六六八，一六〇。五七元比較預算數六，一七一，七六四，二三三，元，超過一，七五五，九〇三，九二八，五七元。其最大原因為生活指數逐月之增高，及一般物價之激漲，而廣告發行價目之提高，總追不上物價與生活指數上漲之速度。更因新聞報時其完善之設備，充分之配紙，雄厚之實力，特多之篇幅，及大量之廣告，對發行價格始終不肯作合理之提高，以與各報競爭。其他各報，當然無法單獨加價，本報自更不能例外。收入既不易增加，而支出無法再事撙節，致實際支出，不能與預算相近，茲將各項預算及實支數列表如下

上海中央日報社預算及實支比較表

民國三十六年一月至十二月底止

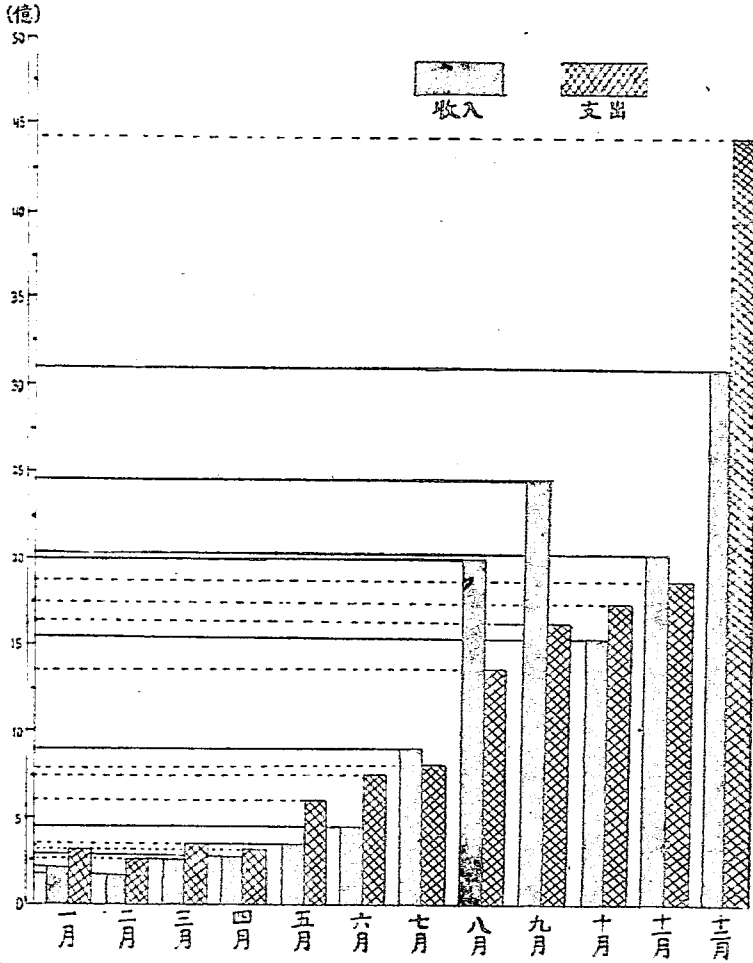
科目	本年度支出預算數	本年度支出計算數	增比	
			增	減
本公司經常支出	六,一七一,七六四,三三〇.〇〇元	四,三三六,二〇二,五七〇.三〇元	八,一九〇,二六一,四七〇.七〇元	一,〇〇四,五七九,二三〇.〇〇元
紙張費用	二,五二二,八〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,五〇八,二二〇,七八〇.〇〇元	二,六二五,九六八,八七四.三〇元	
印刷費用	八四九,六八四,八一六.〇〇元	三,四七五,六五三,六九〇.三〇元	一,九〇二,一四七.〇二〇元	
編輯費用	八七六,四七六,八五六.〇〇元	二,七七八,六二二,八七七.〇〇元	一,七三二,八四一,九五三.二〇元	
營業費用	四八八,四四七,六二八.〇〇元	二,二一一,二八九,五八一.二〇元	一,七三二,八四一,九五三.二〇元	
總務費用	六八六,九〇五,三八〇.〇〇元	三,一七五,四八八,八九二.五九元	二,四八八,五八三,五一一.五九元	
承印費用	五一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	七二七,二二七,九九三.〇〇元	二一七,二二七,九九三.〇〇元	
製版費用	一八〇,二四九,五五二.〇〇元	二二二,四〇九,一七二.九六元	三三,一五九,六二〇.九六元	
辦事處費用	六七,二〇〇,〇〇〇.〇〇元	二七三,一〇一,七一五.六五元	二〇五,九〇一,七一五.六五元	

二、各月份各種營業(包括副業)收支概況及盈虧之比較

本社本年度一至十二月各種營業收支概況列表如下:

卅六年度逐月收支比較圖

卅六年十二月



上海中央日報社營業收支概況表

民國三十六年一月至十二月底止

月 份	收 入 之 部						支 出 之 部									盈 虧		備 考
	發行收入	廣告收入	承印收入	製版收入	其他收入	收入總計	紙張費用	印刷費用	編輯費用	營業費用	總務費用	承印費用	製版費用	辦事處費用	支出總數	盈	虧	
一 月 份	51,594,105.00	97,471,770.00	38,008,480.00	12,779,300.00	2,473,952.19	202,327,607.19	38,595,650.00	69,002,262.30	68,095,401.00	39,652,056.00	47,935,065.16	27,094,851.00	7,810,132.88	7,386,682.00	306,472,050.34		104,144,443.15	
二 月 份	63,809,529.90	87,398,570.00	9,564,800.00	14,210,750.00	556,800.00	175,540,448.90	33,137,970.00	63,174,369.20	73,632,961.00	39,034,965.00	67,110,405.45	7,050,652.00	8,364,520.88	75,133,120.00	296,638,963.53		121,098,514.63	
三 月 份	110,931,427.40	124,692,840.00	1,300,000.00	12,855,375.00	6,001,872.60	255,783,515.00	30,310,920.00	62,895,546.00	77,428,518.00	42,392,244.00	105,783,699.00	67,500.00	6,347,382.62	8,764,194.00	333,990,003.62		78,201,483.62	
四 月 份	121,557,729.90	146,679,260.00	380,000.00	16,301,450.00	14,619,929.58	299,538,369.48	25,203,340.00	74,025,778.00	88,653,186.00	53,349,567.00	66,991,341.00	833,200.00	7,783,371.02	8,448,380.00	337,790,163.02		23,251,793.54	
五 月 份	70,850,727.50	96,188,740.00	56,000.00	10,162,750.00	17,980,938.28	195,239,155.78	18,768,516.00	95,637,587.21	69,155,452.35	61,077,098.35	59,508,788.11	777,098.00	7,185,747.64	4,733,939.00	316,844,226.66		121,605,070.88	
合 計	418,743,518.70	552,438,180.00	49,309,280.00	66,309,625.00	41,633,492.65	1,128,434,096.35	146,016,396.00	365,635,542.71	376,965,518.35	233,005,930.35	347,339,298.72	35,823,301.00	37,491,155.04	34,466,265.00	1,581,735,407.17		453,301,310.82	本社于五月十八日公司組織成立照章于五月十七日辦理決算並將歷年虧數遵照財務委員會指令已列入開辦費矣
五 月 份	63,061,753.90	78,782,600.00		8,336,000.00	4,433,060.00	154,612,753.90	17,396,184.00	84,120,862.59	63,778,637.65	48,750,747.65	56,336,369.33	166,400.00	6,092,582.30	3,869,836.00	280,501,619.52		123,888,365.62	
六 月 份	197,649,955.40	234,800,875.00	400,000.00	15,802,000.00	13,402,366.67	461,046,197.07	60,585,150.00	257,183,666.00	139,090,350.00	97,981,324.20	141,587,186.90	243,500.00	10,960,066.12	12,595,500.00	718,232,743.22		275,186,546.15	
七 月 份	561,138,172.00	289,637,570.00	15,965,000.00	17,396,250.00	43,146,435.60	927,283,427.60	63,061,250.00	228,908,597.00	176,442,715.00	122,556,901.00	226,281,526.67	2,052,900.00	15,120,335.00	12,367,030.00	846,689,254.37	80,594,172.93		
八 月 份	579,575,428.00	384,572,030.00	952,569,000.00	36,009,000.00	18,010,981.25	1,970,735,539.25	139,303,400.00	267,302,492.00	230,442,508.00	141,240,182.00	336,757,250.00	186,352,745.00	16,747,085.00	25,200,840.00	1,343,346,502.00	627,389,037.25		
九 月 份	586,137,837.00	403,828,580.00	1,231,374,000.00	30,538,000.00	26,939,043.58	2,478,857,469.58	185,471,200.00	261,103,260.00	255,727,900.00	184,443,638.00	314,615,569.00	420,796,475.00	17,330,296.00	35,524,830.00	1,674,073,168.00	804,784,292.58		
十 月 份	714,575,190.50	600,680,490.00	103,085,000.00	21,635,350.00	75,912,805.67	1,515,889,336.17	312,570,000.00	411,788,555.00	333,770,818.00	228,123,570.00	353,221,140.60	34,013,672.00	21,679,593.00	46,526,322.00	1,741,693,676.25		225,894,340.08	
十一月份	1,147,656,956.00	674,551,050.00	24,938,800.00	34,488,000.00	145,165,383.00	2,036,860,189.00	280,676,000.00	447,086,995.00	398,796,680.00	249,723,884.00	384,507,078.65	15,541,700.00	26,558,038.00	38,631,300.50	1,841,521,675.65	195,278,513.35		
十二月份	1,835,446,328.00	844,111,540.00	95,353,600.00	85,109,800.00	251,620,250.17	3,111,641,518.17	303,141,200.00	1,153,523,720.00	803,610,730.00	900,463,404.00	1,014,863,472.72	32,245,300.00	60,334,017.50	66,019,792.00	4,334,231,656.22		1,222,690,133.05	
合 計	5,685,222,620.80	3,510,964,135.00	2,633,685,400.00	249,364,900.00	577,629,365.94	12,656,866,421.47	1,362,204,384.00	3,110,018,147.59	2,401,658,358.65	1,973,283,650.55	2,823,159,593.87	691,412,699.00	174,918,017.92	-232,635,450.65	12,780,890,295.53		123,423,873.79	

三、本年度副業經營計劃及營業實況

本社副業僅有承印及照相製版兩部份，本年度營業實際狀況，茲擇要分述如下：

子、承印部份 本報在上年起代印大張夜報，至本年一月止該報停刊，當時本可代印其他報紙，祇以本社在此時期，新機尚未裝竣，二報同用一舊式小輪轉機，不無影響本報出版時間，故暫告停止，因之上半年度收入銳減。至六月間新機開始應用，七月起舊機亦遷入新廠，為利用該機起見，經承接大批教科書及其他印件，故下半年度收入激增，全年承印總收入達廿六億餘元，對本社收入方面，獲得極大之補助。

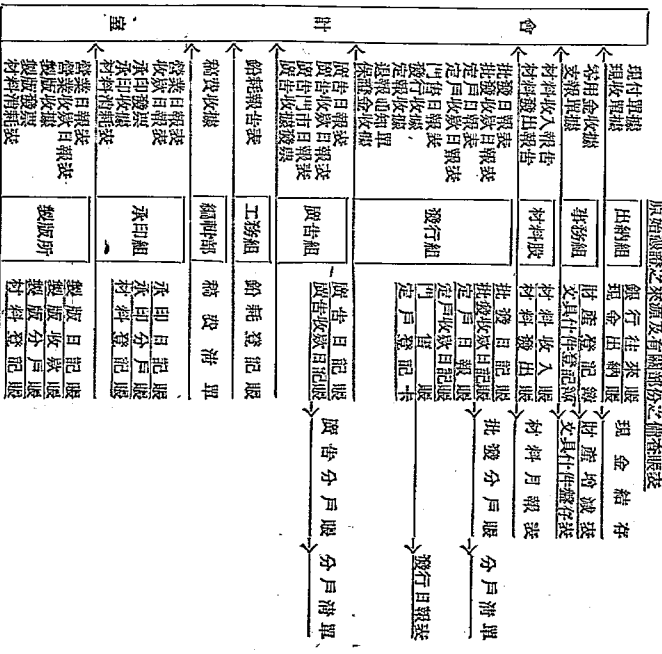
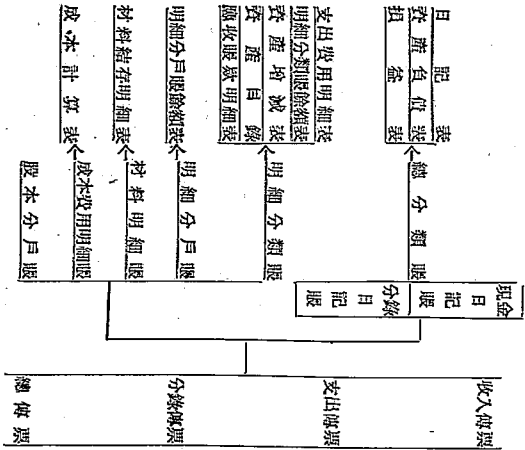
丑、製版部份 照相製版器材，原係接收良友製版公司，陳舊不堪，且工人不多，未能大量招攬。除承製本報自用鑄鋅版及承印方面所需者外，外界委件僅佔十分之三。總計全年收入，不過二億五千萬元。

四、會計組織系統及其規程

本社會計之組織，依照組織系統圖之規定辦理之，別無規程之訂定。茲將會計組織系統列圖如下：

會計組織系統圖

記賬程序及報表



原始憑證之來源及有關部份之備查賬表

現金結存

現產增減表

工具什件盤存表

材料月報表

批發分戶賬

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

批發日報表

五、銀行存款及備用金

茲將本年八至十月三個月銀行存款及備用金分別列表如下：

子、銀行存款表

銀行名稱	八月三十一日		九月三十日		十月三十一日		備註
	金額	利息	金額	利息	金額	利息	
中國銀行	24,346.10		24,346.10		24,346.10		
匯豐銀行	216,466.00	66,333.00	200,799.00	32,229.00	3,955,028.00	237,307.00	
四川建設銀行	235,960.00	14,748.00	65,447.17	518,774.83	419,022.00	149,427.00	
聚興儲蓄銀行	3,627.21		3,549,555.21		997,555.21		
華康銀行	5,136,941.40	519,000.69	29,743,497.33	386,768.67	54,176,537.00	670,846.00	
女子商業儲蓄銀行	629,453.00		859,455.00		272,789.00		
交通銀行	3,185,575.57	195,187.15	880,762.72	248,381.00	129,143.72		
中央信託局	1,000,000.00		1,000,000.00		1,000,000.00		
交通銀行	873,978.00		439,601.27		439,601.27		
合計	11,506,549.28	795,268.75	36,783,463.80	1,186,133.50	61,414,022.30	1,057,580.00	

丑、備用金結存表

日期	現	金	銀行存款	未收匯票	合計	備註
八月三十一日	774,089.54		11,306,349.28	71,745,100.00	83,825,538.82	
九月三十日	829,604.93		36,783,463.80	67,446,000.00	105,059,068.73	
十月三十一日	1,898,914.50		61,414,022.30	119,554,000.00	182,866,936.80	

六、各分支機構如辦事處推銷處等開支情形

本報各地辦事處及分銷處均由商人承辦，本社不負開支責任，至本社自行設置，負擔全部開支者，惟南京皖北及皖南三處，茲將九、十兩月份

上海中央日報社業務報告及檢討事項

一年來業務實施概況

各直轄辦事處開支情形列表如左：

名稱	九 月	十 月
南京辦事處	三三,一四九,三三〇.〇〇元	四〇,三二〇,八三三.六五元
皖北辦事處	一,四〇九,五〇〇.〇〇元	二,六二七,五〇〇.〇〇元
皖南辦事處	九六六,〇〇〇.〇〇元	二,一六六,〇〇〇.〇〇元

七、員工福利基金運用情形

員工福利基金上年原撥付五百萬元以資運用，嗣以物價高漲，區區此數無法運用，本社又缺乏周轉金可資增撥，故仍交還社方，惟於每次辦理福利事業或配售貨物時，由本社墊付後在薪資內扣還。

(五) 人事方面

一、原定編製及實際員工名額

查部領中字第七一六號訓令所規定之甲級黨報編制，係抗戰期間在後方所制定，勝利後還滬發刊，上海與戰時後方情形已大相懸殊。爰於去年實施企業化之前，曾斟酌實際需要，擬定本社編制，並呈 部備案在案。茲將該項編制與目前實際員額比較列表如后：

部門別	職 別	原定編制	現 有 名 額
社 長 室	社 長	一	一
	主 任 祕 書	一	一 總主筆兼
	祕 書	二	二
	文 書 組 主 任	一	一
	組 員	二	一
	助 理	一	二
	錄 事	三	二
官 廳 部	總 主 筆	一	一
	副 總 主 筆	一	〇

編輯部

主 筆

總 編

副 總 編

編 輯 主 任

編 輯

助 理 編 輯

校 對 長

校 對

採 訪 主 任

採 訪

通 訊 主 任

資 料 組 主 任

組 員

編 譯 組 主 任

編 譯

電 務 室 主 任

電 務 員

電 務 員

電 務 員

電 務 員

電 務 員

上海中央日報社業務報告及檢討事項

經理部

其中一人僅支津貼

總編輯兼

一

八

五

一

一

一

一

一

一

一

一

一

一

一

一

一

現有名額為一百三十人，惟其間主任啟膏，編輯主任，資料組主任，發行組主任，工務組主任，事務組主任六員均由現有職員中兼任，實際職員名額為一百二十六人。

丑、技工工役

排字房領班	二
技工	六五
機器房領班	一
技工	一五
鑄字房領班	一
技工	一〇
澆字房領班	一五
技工	一
照相製版房領班	一
技工	三
技工助手	二四
刻字技工	二
總計	一三九
司機	四
勤務	三〇
信差	四
報差	三六
廚司	六
雜役	一八
修理匠	五
總計	一〇三

查部訂技工之編制，係適用於戰時後方，與目前環境更大相逕庭，如製版房原規定連領班僅四人，現事實上非三十人不敷應用，鑄壓器室，

上海中央日報社業務報告及檢討事項

照相製版房均為四方所無。又報差與銷數成比例，亦無法硬性規定。查本社自羅浮路新機器裝置完成後，稿件複雜，需人亦多，又以銷路激增關係，如報差等項工役均不得小適應實際需要，隨時加雇。

一、現有員工名冊按照規定項目列表如下：

子、職員之部

職別	姓名	性別	年齡	籍貫	學歷	經歷	是否職員	到職年月	原有薪額	預支底薪	備	考
社長	馮有真	男	四二	江蘇常熟	私立之江大學文學士	中央通訊社總社採訪部主任 中宣部東南區宣傳員 安徽中央日報社社長	是	三一年七月一日	六〇〇元	一四〇元	薪額一律均以上海每月隨員生活指數計算	
總主任	李秋生	男	四六	北平	河北工業學院畢業	上海美商專科學校畢業 安徽中央日報社主任	是	三一年七月一日	五〇〇元	一三〇元		
總編輯	羅達西	男	三七	江蘇蕪湖	上海美商專科學校畢業	正言報編輯 安徽中央日報社編輯主任	是	三一年七月一日	四五〇元	一二〇元		
總經理	沈公謹	男	五三	江蘇吳縣	上海南洋路商學校 土木系畢業	京滬漢杭甬鐵路管理局車務處副股主任 上海正言報社採訪主任及總經理	是	三一年七月一日	四五〇元	一二〇元		
主任	邵珉	男	五九	上海	兩江優級師範學校	上海正言報社書委編輯 安徽中央日報社文書組主任	是	三一年七月一日	四〇〇元	一〇〇元		
主任	袁震勳	男	三〇	江蘇鎮江	私立東吳大學畢業	中宣部東南區宣傳員辦事處總幹事	是	三五年九月二日	一一〇元			
主任	胡傳厚	男	三八	安徽涇縣	上海國民大學畢業	中央社上海分社採訪員 組長安徽中央日報社總編輯	是	三一年七月一日	津	貼象		
主任	張三中	男	四〇	南京	黃埔軍校政治科畢業	四川日報社經理兼代社長 武漢日報社安徽中央日報社書委文書主任	是	三三年六月一日	三六〇元	一〇〇元		
主任	胡山源	男	五一	江蘇江陰	杭州之江大學畢業	寫件	否	三五年八月九日	一〇〇元			
主任	胡道和	男	四四	安徽涇縣	上海滬南商業學校畢業	正言報編輯 安徽中央日報社編輯	是	三一年十月一日	三〇〇元	一〇〇元		
主任	吳石梁	男	二九	陝西	廣西大學畢業	安徽中央日報社編輯	是	三四年八月十四日	三〇〇元	一〇〇元		
主任	程兆鴻	男	三四	江蘇常熟	私立東吳大學法學院	上海時事新報編輯	否	三四年十二月一日	二六〇元	一〇〇元		
主任	鄭卓香	男	四二	浙江樂清	莫斯利科中山大學	浙江保安處政治部少校科員	是	三五年四月一日	二六〇元	一〇〇元		
主任	高景仰	男	三一	江蘇泰縣	上海法學院經濟系畢業	業清鑛部領事	否	三四年十月十四日	二二〇元	九五元		
主任	徐心芹	男	四二	浙江杭州	聖約翰大學文學系畢業	昆明市政府社會局第一課課長	是	三四年十二月一日	三四〇元	九〇元		
主任	靳光佩	男	三〇	江蘇溧陽	福建省立師範學院經濟系畢業	江甯日報民報縣報編輯	是	三五年十二月廿七日	八五元			

編	輯	明	男	三六	江蘇	南京國立政訓專科	著作政團藝術審議, 黃龍寺	是	三十四年八月三十日	二〇〇元	八〇元
助理編輯	王希發	男	二五	江蘇	南京國立政訓專科	著作政團藝術審議, 黃龍寺	是	三十四年八月三十日	二〇〇元	八〇元	
助理編輯	張明發	男	二七	江西	國立復旦大學畢業	商業新聞記者	否	三十五年四月一日	一六〇元	七五元	
助理編輯	朱祖慧	女	二六	安徽	上海光復中學畢業	皖南登發處車務股員	是	三十二年三月四日	一六〇元	六五元	
助理編輯	張爭白	男	二八	江蘇	上海美術專科學校畢業	皖南登發處車務股員	否	三十五年七月一日	一六〇元	六五元	
助理編輯	朱家勳	男	三六	上海	光華大學畢業	茂利生發信修理部主任	否	三十四年十二月十五日	一四〇元	六五元	
校對長	周理平	男	三一	江蘇	上海大夏大學畢業	中央日報統計司編纂	是	三十五年十一月十六日	一六〇元	六五元	
校對	邵朝綱	男	三五	上海	上海青年會中學畢業	安徽中央日報社資料室徵信員	否	三十四年四月九日	一六〇元	七〇元	
校對	程詩復	男	二七	江蘇	江蘇省立東海師範畢業	安徽中央日報社編輯組校對	是	三二年九月一日	一八〇元	五五元	
校對	陳文輝	男	二八	天津	上海中國新聞專科學校畢業	安徽中央日報社編輯組校對	是	三二年八月一日	一一〇元	五二元	
校對	王宜春	男	二七	江蘇	光華大學化學系畢業	江蘇省邊務局監務	否	三四年八月三十日	一〇〇元	五〇元	
校對	吳淦	男	二四	福建	廈門大學政治系畢業	江蘇省邊務局監務	否	三五年四月六日	一〇〇元	四七元	
校對	程雲龍	男	二八	江蘇	東海中學畢業	曾任省政府辦事員等	否	三五年十一月十日	四七元	四七元	
校對	朱君亞	男	二九	安徽	培風高級中學校	濟南慶日新製糖公司會計	申請中	三五年十一月廿三日	四七元	四七元	
校對	朱敬中	男	二四	安徽	培風高級中學校	安徽中央日報社車務組總管	是	三五年七月一日	八〇元	六〇元	
校對	毛炳軒	男	二六	浙江	江山縣立中學	江山縣政府政科科員	是	三六年十一月一日	八〇元	四七元	
校對	邵錫爵	男	三〇	上海	上海私立師範中學	安徽中央日報社編輯校對	否	三四年八月廿九日	八〇元	五二元	
試用校對	李成先	男	二三	北平	大同大學畢業	安徽中央日報社編輯校對	是	三六年七月三日	四七元	四七元	
練習生	吳洪高	男	二三	安徽	南京安徽中學中	安徽中央日報社編輯校對	是	三五年八月一日	四七元	四七元	
編輯組	徐運羣	男	四四	江蘇	吳江中學畢業	安徽中央日報社編輯校對	是	三五年八月一日	四七元	四七元	
採訪員	羊文賢	男	二七	浙江	上海滬江附中畢業	正編編輯安徽中央	是	三三年十月十九日	二六〇元	一〇〇元	
採訪員	許桂顯	男	二八	廣東	東吳大學政治系	日版社編輯助編	是	三四年十二月一日	一八〇元	七五元	
採訪員	徐開堂	男	二六	浙江	東吳大學法學院	香港大公報編輯廣東省立第八	是	三四年八月廿九日	一六〇元	七〇元	
採訪員	孫金誠	男	二六	浙江	東吳大學法學院	宿遷公報編輯	否	三五年二月十五日	一四〇元	六五元	

上海中央日報社業務報告及增訂事項

一年來業務實施概況

探訪	何冠昌	男	二四	廣東順德	中國新聞學校	否	三十五年十一月廿三日	六五元
探訪	郭實常	男	二五	廣東中山	上海平民社補習班	是	三十四年四月九日	六〇元
探訪	謝海敏	男	三五	湖南長沙	安徽中央日報社經理部練習生	是	三十四年四月九日	一〇〇元
探訪	陸陶	男	二四	江蘇上海	軍委會國策問題研究所調查組主任	否	三十六年二月一日	六〇元
探訪	蔣清輝	男	二四	江蘇無錫	小學教員二年	否	三十六年十一月一日	六〇元
探訪	蔣清輝	男	二四	江蘇無錫	小學物理生教員二年	否	三十六年十一月一日	六〇元
編譯	馮墟	男	三五	浙江桐鄉	燕京大學	否	三十五年八月四日	七五元
保管員	周寬成	男	四二	上海	國立清華大學文學系	否	三十四年四月九日	貼衆
保管員	何德香	男	三七	江蘇鹽城	上海正風文學院師範	否	三十五年六月廿二日	五二元
組員	胡漢芳	男	二八	湖北江陵	鹽城美教士柏秀生英文專修班畢業	否	三十五年七月廿四日	六五元
電務主任	蔣青棟	男	三七	江蘇吳縣	復旦大學肄業	是	三十五年七月廿四日	貼衆
電務員	徐梓廷	男	三三	安徽休甯	山東電政監督處無線電訓練所畢業	是	三十五年十月廿一日	七〇元
電務員	傅洪志	男	三〇	浙江嚴島	安徽省立徽州中學畢業	是	三一年七月十五日	一八〇元
電務員	楊逸萃	男	二九	上海	上海三極無線電台工程師科畢業	是	三一年七月一日	一八〇元
國外電訊收報員	吳成德	男	三三	安徽歙縣	上海二極無線電台工程師科畢業	是	三十五年十二月三日	六五元
國外電訊收報員	張兆麟	男	三四	江蘇吳縣	南洋無線電學校畢業	是	三十五年十二月一日	六〇元
譯電員	毛稚人	男	二六	浙江鄞縣	上海美國聯合通訊社收電員	是	三十五年十二月一日	六〇元
譯電員	鄒家驊	男	三〇	江蘇吳縣	東南工作團第一分台譯電員	否	三十五年一月廿九日	一四〇元
譯電員	葉錫鏗	男	二五	安徽休甯	軍政部無線電台等職	否	三十五年十一月十日	五二元
協理兼發行組主任	屠四慈	男	三七	浙江海鹽	皖報社徽州日報中國日報復興日報等譯電員	是	三十五年六月一日	五〇元
協理兼發行組主任	徐錫高	男	三八	江蘇江陰	上海大學政經系肄業	是	三十四年八月三十日	四〇〇元
協理兼發行組主任	沈經一	男	四一	江蘇吳縣	上海大學政經系肄業	是	三十四年三月廿三日	一〇五元
協理兼發行組主任	徐錫宗	男	四〇	浙江鄞縣	復旦大學商科畢業	是	三一年七月一日	一〇五元
副主任					上海大學政經系肄業	否	三十六年九月一日	七五元

貼衆

組員	段金康	男	三四	浙江修務	復旦中學畢業	大公報發行部職員	申請中	三四年八月三十日	一八〇元	七〇元
組員	張少廷	男	四一	江蘇海門	明發中學畢業	中國棉鐵廠經理	否	三五年八月廿一日	津	點
助理員	胡道備	男	二九	安徽涇縣	上海私立中國中學	財政部兩廣鹽務處廣東區專員	是	三三年九月十六日	一六〇元	六二元
助理員	王茂椿	男	二八	江蘇鎮江	江蘇省立鎮江中學	安徽中央日報社發行部助理員	是	三四年一月十八日	一六〇元	六三元
助理員	陳如松	男	二三	浙江紹興	中法私立法商學校	安徽中央日報社發行部助理員	是	三四年十月十九日	一〇〇元	五二元
助理員	施炳燾	男	二二	浙江餘姚	上海私立復旦中學	安徽中央日報社	申請中	三四年八月三十日	一〇〇元	五三元
助理員	范迪康	男	三四	江蘇鎮江	鎮江師範	國光印書局職員	申請中	三四年九月一日	一〇〇元	五三元
助理員	王壽生	男	三〇	上海	泉源中學畢業	裕華鹽業公司職員	申請中	五年八月廿一日	一〇〇元	五二元
助理員	裴滋有	男	二五	上海	中華職業學校商科	電報中央日報發行部職員	申請中	三六年一月一日	五二元	五二元
助理員	鮑德年	男	三〇	江蘇滬蘇	滬蘇私立初中師範	大洲銀行辦事員	申請中	三六年一月一日	五二元	五二元
助理員	羊鶴翔	男	二四	浙江海甯	海甯縣中	滬蘇私立初師師範	是	三六年四月一日	五二元	五二元
助理員	錢萬里	男	二二	江蘇江陰	復旦大學肄業	滬蘇縣田賦總稅務員	是	三六年十二月一日	五二元	五二元
主任	管久安	男	五三	江蘇吳縣	江蘇第二師範學校	上海民國日報總上海民報編輯	是	三四年八月廿九日	三〇〇元	一〇〇元
組員	葉良烈	男	四五	安徽婺源	遠東大學	上海中報總編輯安徽中央日報	是	三三年十二月十八日	二八〇元	七五元
組員	雷備凡	男	四八	浙江嘉興	上海民立中學畢業	江蘇中會主任	是	三三年十月廿三日	二二〇元	七五元
組員	余容之	男	二九	浙江杭州	浙江省立高級中學	安徽中央日報社會計室幹事	是	三四年十一月一日	一六〇元	七〇元
組員	吳錫芳	男	四四	浙江吳興	湖州第三中學	江西徐子誠政府科員	否	三四年十一月十四日	一八〇元	七〇元
組員	俞德飛	男	三二	安徽婺源	上海民生中學	安徵中央日報社廣告組組員	是	三三年九月一日	一八〇元	七〇元
組員	吳富銳	男	三九	江蘇吳江	復旦大學文學院	上海私立中國中學教員	是	三四年九月一日	一六〇元	六五元
助理員	李玉和	男	二四	江蘇吳縣	蘇州私立統一中學	安徽中央日報社總編輯	是	三五年六月廿日	六〇元	六〇元
助理員	張雲瀾	男	四〇	江蘇吳縣	蘇州萃英中學畢業	上海民國日報社廣告員	是	三四年九月廿日	一二〇元	五七元
助理員	張克勤	男	四一	江蘇吳縣	吳江中學畢業	上海民國日報社校對	是	三四年八月三十日	一二〇元	五七元

上海中央日報社業務報告及檢討事項

助理員	潘君頌	男	五〇	江蘇吳縣	江蘇省立第一師業	江蘇省立上海扶輪小學教	是	三五年二月廿二日	一四〇元	五十七元
助理員	陳玉蓮	女	二二	江蘇吳縣	坤甸女子中學高中畢業	華商證券交易所業務部	申請中	三五年十月廿一日	四十七元	四十七元
組工務員	楊福之	男	三一	江蘇江陰	江蘇南菁中學畢業	南洋兄弟煙草公司工務員	申請中	三五年四月一日	一四〇元	五十九元
組工務員	李蔚泉	男	三二	江蘇吳縣	私立東吳大學畢業	中華正氣印刷廠工務主任	是	三六年七月十六日	六十五元	六十五元
管理員	陳海	男	二八	浙江鎮海	雷士德士學院	政用公司機務部主任	申請中	三六年三月一日	七〇元	七〇元
管理員	魏芝聖	男	五四	江蘇吳縣	蘇州塔場中學畢業	警員機務工廠專任水電及	否	三六年四月十日	六十五元	六十五元
練習生	胡正期	男	二六	安徽涇縣	安徽涇縣培風中學初中畢業	正言報收發員及調查員	待年屆	三五年六月十三日	五〇元	五〇元
承印組	金少涵	男	五八	四川重慶	上海東吳大學經濟及英文科畢業	單慶新江蘇東海縣海各機關	是	三四年八月廿八日	三〇〇元	九〇元
組員	鄭堯象	男	三〇	江蘇無錫	無錫公益初中	總務英文發刊部發刊部副主任	是	三四年三月廿三日	二〇〇元	六十五元
主任	高華勳	男	三〇	江蘇吳縣	蘇州東吳大學畢業	買委會東海通檢處機務總站	是	三一年七月十一日	三〇〇元	九十五元
組員	汪樹椿	男	三一	安徽績溪	上海交通大學土木系畢業	安徽中央日報社文書組助理員	是	三三年九月五日	一六〇元	六十五元
助理員	陸鏡葵	男	三三	江蘇常熟	常熟孝友中學畢業	申請中	三五年十一月廿六日	五〇元	五〇元	
練習生	孫謙謙	男	二八	江蘇鹽城	鹽城中學	申請中	三六年二月十九日	四十七元	四十七元	
練習生	夏曾平	男	二二	浙江餘姚	武備中學	申請中	三四年九月一日	一〇〇元	五〇元	
練習生	鄭賢明	男	三〇	江蘇吳縣	中華無線電專科學校畢業	收發無線電報	否	三六年七月一日	四十二元	四十二元
材料股	胡一周	男	五〇	安徽涇縣	蕪湖安徽中學畢業	上海英使館華文文書	是	三一年十二月一日	二六〇元	七十五元
組工務員	謝炳	男	二七	江蘇武進	上海大夏大學畢業	安徽中央日報社事務組組員	是	三四年九月一日	一八〇元	七〇元
組工務員	張德麟	男	二九	湖北廣濟	南昌神州國學專修院畢業	上海大美報校對大中社記者	是	三四年三月廿三日	二〇〇元	六十五元
助理員	顧傳陶	男	四五	江蘇鹽城	鹽城第六國民學校畢業	上海通訊社服務	是	三三年八月一日	一六〇元	六〇元
助理員	胡德軒	男	四四	安徽涇縣	蕪湖安徽中學畢業	上海華英報協理	是	三四年四月九日	一一〇元	五十五元
助理員	周飛鵬	男	三一	江蘇鎮江	上海誠明文學院會計系畢業	上海長光中學教員安徽中央日報社文書組助理員	申請中	三四年八月十四日	一一〇元	五十七元

助理員	劉慎思	男	二七	南	京	江蘇省立蘇州師範中學	上海市保衛委員會科員	申辭中	三六年一月六日	五二元
練習生	周少期	男	二六	安徽涇縣	徽州師範畢業	皖南行署科員	安徽中央日報社出納生	是	三二年十月十七日	一〇〇元
主納任	胡泰功	男	三三	安徽涇縣	杭州之江大學經濟系畢業	安徽地方銀行電匯分行會計員	安徽中央日報社出納任主任	是	三四年八月十五日	三三〇元
組員	舒鈞璽	男	二六	湖北漢口	武昌文華中學畢業	安徽司馬田賦課員	安徽中央日報社會計室助幹	是	三二年八月一日	一六〇元
組員	邵金星	男	三五	安徽休甯	安徽省立第一師範畢業	皖南區署參議員	安徽中央日報社會計室助幹	是	三二年九月廿二日	一六〇元
診療室	關保羅	男	四八	東	美國醫學博士	上海協和醫院醫師			三四年十二月一日	津貼
助理醫師	陳敏秀	女	三八	浙江青田	南洋大學醫學士	上海華英藥房醫師	上海世界學校事務主任兼教員	申辭中	三四年十二月一日	津貼
會計主任	陶璋	男	三三	浙江紹興	上海法商學院畢業	財政部電匯局銀行監督	安徽中央日報社會計室助幹	是	三三年四月六日	一六〇元
幹事	程敦誠	男	二九	安徽涇縣	南京匯豐中學安徽分校高中畢業	銀行通匯班及上海金華總莊會計	申辭中	三五年十月七日	六二元	
助理幹事	陳濟德	男	三〇	浙江紹興	上海正始高中畢業	百老匯五金公司會計員	是	三六年二月一日	五七元	
助理幹事	楊益	男	二三	浙江杭州	中國醫藥科學學校畢業	現生圖書會計	是	三六年四月十日	五五元	
助理幹事	葉世燾	女	三〇	江蘇江都	江蘇省立揚州中學畢業	財政部電匯局銀行監督辦公處科員	是	三六年九月一日	四七元	
助理幹事	程德基	男	三一	安徽休甯	安徽省立第一師範畢業	工政會計員	申辭中	三六年七月十六日	四五〇元	
主任	葉碩夫	男	四九	江蘇常熟	江蘇省立第一師範畢業	上海市教育會視察員	是	三五年七月十六日	四五〇元	
主任	施健民	男	三七	浙江吳興	中華會計職業學校畢業	安徵中央日報社總務主任	是	三五年四月六日	六〇元	
稽核員	胡美忠	男	二六	江蘇吳縣	立信會計專科學校畢業	社會部軍糧補習學校銀行會計員	是	三五年四月十三日	六〇元	
主任	鄭崇洪	男	三九	江蘇青浦	杭州之江大學畢業	經濟部振委會委員兼職	是	三四年八月二十日	三〇〇元	
主任	黃潤輝	男	五二	廣東佛山	廣東省立嶺山師範畢業	廣東省立嶺山師範第二人事管理員	是	三三年四月廿五日	二〇〇元	

五、工役之部

(薪額一律均以上海每月工人生活指數計算)

職別	姓名	性別	年齡	籍貫	到職年月	薪額
排字房領班	韓霖	男	三七	浙江桐波	三四年八月二八日	四五元
同上	王國芳	男	四三	江蘇無錫	三四年八月二八日	四五元

上海中央日報社業務報告及總辦事處

一年來義務役員履歷表

同	上	柯文即	男	三三	湖北武昌	三五年三月一日	四五元
同	上	陸華芳	男	三三	江蘇江陰	三四年八月二十八日	四五元
同	上	印福太	男	四二	江蘇江陰	三五年五月一日	四三元
同	上	袁國榮	男	三三	浙江紹興	三五年十月一日	四二元
同	上	卓勤	男	三三	浙江臨海	三五年十月一日	四二元
同	上	江慶山	男	一七	江蘇武進	三五年十月一日	四二元
同	上	陳志剛	男	三七	浙江上虞	三五年七月一日	四二元
同	上	陳慶福	男	二三	江蘇南通	三五年十月一日	四二元
同	上	楊光明	男	二八	江蘇武進	三五年十月一日	四二元
同	上	胡世籍	男	三三	上海	三五年十月一日	四二元
同	上	劉榮泰	男	二八	安徽休甯	三六年四月一日	四二元
同	上	周理	男	三〇	上海	三六年六月一日	四二元
同	上	謝守芳	男	三六	上海	三四年八月二十八日	四五元
同	上	陳錫祚	男	二三	江蘇武進	三四年八月二十八日	二六元
練習生	上	趙錫祚	男	一九	浙江紹興	三四年八月二十八日	二五元
同	上	吳惟琪	男	一八	江蘇江陰	三五年三月二十八日	一四元
同	上	王廷宗	男	一六	江蘇江陰	三五年十月十七日	一四元
同	上	徐錫鴻	男	一八	江蘇江陰	三五年十月二十四日	一四元
同	上	許廷佐	男	一八	江蘇武進	三六年六月七日	一四元
同	上	束才良	男	一九	江蘇武進	三六年六月七日	一四元
同	上	吳晉孫	男	一八	江蘇江陰	三六年六月七日	一四元
同	上	李國新	男	一七	江蘇武進	三六年六月十一日	一四元
同	上	宗敬禮	男	一九	浙江	三六年六月十六日	一四元
同	上	母品	男	二八	江蘇無錫	三四年八月二十八日	四五元
同	上	蔡中選	男	三六	江蘇南通	三四年八月二十八日	四五元
同	上	陳安財	男	四八	浙江紹興	三四年八月二十八日	四五元

技	工	男	三	八	上海	三十四年八月二十八日	四十五元
同	上	男	三	四	江蘇丹陽	三十四年八月二十八日	四十五元
同	上	男	三	四	天津	三十四年八月二十八日	四十五元
同	上	男	二	六	江蘇泰縣	三十四年二月二十七日	四〇元
同	上	男	二	七	江蘇吳縣	三十四年八月二十八日	四十五元
同	上	男	一	九	江蘇吳縣	三十四年八月二十八日	四十五元
同	上	男	一	九	安徽全椒	三十五年二月二十八日	四〇元
同	上	男	四	八	江蘇常州	三十五年十月一日	四二元
同	上	男	一	九	浙江鄞縣	三十五年十月一日	四二元
同	上	男	四	一	江蘇宜興	三十六年五月二日	三十六元
同	上	男	三	八	江蘇宜興	三十六年六月一日	四二元
同	上	男	三	七	江蘇無錫	三十六年六月一日	三八元
同	上	男	二	九	浙江紹興	三十六年六月一日	四〇元
小	工	男	三	五	浙江紹興	三十六年六月一日	三五元
同	上	男	二	七	江蘇海門	三十六年六月一日	二八元
同	上	男	二	三	山東海陽	三十六年六月一日	三〇元
同	上	男	三	三	江蘇南通	三十六年六月一日	二八元
機	房	男	二	二	安徽婺源	三十五年九月一日	二三元
同	上	男	一	九	江蘇海門	三十六年六月一日	一五元
同	上	男	二	一	浙江杭州	三十六年六月一日	一四元
同	上	男	一	六	江蘇丹陽	三十六年八月一日	一四元
同	上	男	一	八	浙江紹興	三十六年六月一日	一四元
電	氣	男	四	七	江蘇南通	三十六年五月二十六日	四五元
同	上	男	三	四	江蘇川沙	三十六年九月十八日	四〇元
機	匠	男	五	〇	江蘇海門	三十六年六月一日	四五元

上海中央日報社業務報告及檢討事項

一年來義務實施概況

電燈匠	王樹義	男	三五	江蘇吳縣	三六年七月四日	四〇元
鑄字房領班	朱長海	男	四〇	江蘇鹽城	三四年八月二八日	四五元
技工	沈登甫	男	三四	上海	三四年八月二八日	四五元
同上	徐啓璋	男	三〇	江蘇鹽城	三四年八月二八日	四五元
同上	丁致林	男	二六	江蘇泰縣	三四年八月二八日	四五元
同上	沈志清	男	三五	江蘇江陰	三四年八月二八日	四五元
同上	陶洪生	男	二四	江蘇川沙	三四年八月二八日	四五元
同上	閻慶來	男	二七	江蘇江都	三四年八月二八日	四五元
同上	閻慶華	男	二二	江蘇江都	三四年八月二八日	四五元
同上	鄭同章	男	三三	浙江桐波	三四年二月一日	四五元
同上	徐榮昌	男	二五	江蘇武進	三四年二月二四日	三〇元
同上	張道祥	男	三〇	上海	三五年一月一六日	四五元
同上	沈樹根	男	三一	上海	三五年五月一日	四二元
同上	林志剛	男	二八	江蘇江都	三五年十月一日	四二元
同上	侯續如	男	二二	上海	三五年十月一日	四二元
同上	吳金遠	男	四五	浙江桐波	三五年十月七日	四二元
同上	金佩春	男	三一	白蘇崇明	三五年十月一日	四二元
同上	楊錫祺	男	四一	江蘇武進	三五年十月一日	四二元
同上	張海泉	男	二八	江西九江	三六年五月一六日	四二元
同上	馬一慶	男	二九	江蘇吳縣	三六年五月一八日	四二元
同上	張義良	男	三三	江蘇丹陽	三六年六月六日	四〇元
同上	顧鴻鈞	男	三四	江蘇無錫	三六年六月七日	四〇元
同上	湯慶途	男	三七	江蘇崇明	三六年六月二四日	四〇元
練習生	徐良明	男	二三	江蘇鹽城	三四年八月二八日	一五元
同上	李阿成	男	一九	浙江桐波	三四年八月二八日	一五元
同上	錢耀玉	男	一六	江蘇吳縣	三六年六月一日	一四元

同	上	周之望	男	一六	江蘇鹽城	三六年六月二日	一四元
同	上	屠開發	男	一六	江蘇鹽城	三六年六月一日	四〇元
同	上	丁學山	男	三二	江蘇江都	三六年六月一日	三九元
同	上	沈雪樵	男	二四	上海	三六年六月一日	三八元
同	上	楊萬桂	男	一七	江蘇江都	三六年六月一日	三三元
同	上	李志南	男	一六	江蘇如皋	三六年六月一日	一四元
同	上	馬德龍	男	一八	江蘇丹陽	三六年六月一日	一四元
製版房班	上	徐欽亭	男	三三	江蘇徐州	三四年八月二八日	五二元
製版房班	上	李正廉	男	二九	浙江嘉善	三四年八月二八日	四八元
同	上	李金福	男	三五	上海	三四年八月二八日	四八元
同	上	王潤芝	男	三三	浙江嘉興	三四年八月二八日	五〇元
門	上	杜榮餘	男	四二	江蘇江都	三四年八月二八日	三五元
同	上	阮亦清	男	三九	江蘇泰縣	三四年八月二八日	三五元
同	上	許二寶	男	五四	江蘇無錫	三四年八月二八日	三五元
同	上	陶德修	男	四二	安徽太和	三五年八月九日	三五元
同	上	范振銘	男	三二	江蘇	三五年八月二九日	三五元
同	上	吳秉真	女	四二	廣東	三六年四月一日	三五元
同	上	袁玉英	女	三三	廣東番禺	三四年十月十五日	四〇元
同	上	施家爵	男	二〇	安徽休甯	三三年十一月一日	三〇元
同	上	張靜琴	女	二六	湖北黃陂	三六年六月一日	三〇元
同	上	莊啓正	男	二一	上海	三六年六月一日	二四元
同	上	馮和生	男	三五	上海	三五年七月一日	三三元
同	上	朱林	男	二七	安徽臨泉	三六年六月十三日	四〇元
同	上	莊表滋	男	二三	浙江富陽	三六年七月一日	四〇元
同	上	俞恩山	男	二七	浙江	三六年八月二日	三五元

上海中央日報社業務報告及檢討事項

一年來發給獎狀

同	上	姜耐謙	男	二六	江	三六年九月三日	四〇元
三	輪車夫	葉金根	男	三四	江蘇川沙	三五年三月七日	二六元
同	上	李志奇	男	三六	江蘇海門	三五年八月二十四日	二六元
倉	差	侯鏡林	男	二三	上海	三五年九月三日	二四元
同	上	沈信根	男	二〇	上海	三六年二月一日	二四元
同	上	錢阿發	男	一九	江蘇吳縣	三六年六月一日	二〇元
同	上	陳桂生	男	二三	上海	三六年六月一日	二〇元
木	匠	任思良	男	三〇	浙江甯波	三四年九月二日	三五元
勤	務	余岩碧	男	二六	安徽婺源	三四年二月九日	二〇元
同	上	李明峯	男	三五	安徽太和	三五年一月二日	二〇元
同	上	馬永利	男	五五	天津	三四年十月二六日	一八元
同	上	馬炳鼎	男	二〇	浙江嘉興	三五年五月九日	二〇元
同	上	趙漢鼎	男	二九	江蘇江都	三五年二月一日	二〇元
同	上	王興貴	男	二五	江蘇鎮江	三五年二月一日	一八元
同	上	楊光祺	男	四〇	江蘇蘇州	三五年九月三日	一八元
同	上	王再仁	男	二一	江蘇阜甯	三五年三月三日	二三元
同	上	吳彩柱	男	三四	安徽歙縣	三五年一月一日	一九元
同	上	俞家禮	男	二九	浙江金華	三五年八月一日	二五元
同	上	朱啓明	男	三三	浙江嘉興	三四年十二月三日	二四元
同	上	章國壽	男	二七	浙江紹興	三五年七月一六日	二三元
同	上	黃文彥	男	二七	浙江海鹽	三六年五月一日	二三元
同	上	朱金根	男	二〇	上海	三六年六月一日	二〇元
同	上	蔡慶雲	男	三七	江蘇淮安	三五年二月一日	三五元
同	上	丁德榮	男	二二	上海	三五年一月二八日	一八元
同	上	孫松左	男	二〇	南京	三五年五月五日	一八元
同	上	汪慶霖	男	三六	南京	三四年八月二八日	二四元

上海中央日報社業務報告及檢討事項

同	上	劉壯福	男	三三	上海	三五年九月一日	三五元
同	上	吳志誠	男	三九	上海	三五年十一月一日	三五元
同	上	邵少卿	男	四四	浙江	三五年十一月一日	三五元
報	差	竺阿根	男	三五	浙江	三五年十一月一日	四〇元
同	上	錢景期	男	六八	江蘇吳縣	三六年六月一日	一八元
同	上	葉炳生	男	四一	江蘇淮安	三五年八月六日	二〇元
同	上	羅啓爰	男	六八	江蘇海門	三四年八月二日	二〇元
同	上	朱竹筠	男	一九	江蘇鹽城	三五年八月二日	一八元
同	上	昂長泉	男	二六	江蘇江都	三五年八月二日	一八元
同	上	劉長治	男	三一	江蘇江都	三五年九月二〇日	一八元
同	上	程輝生	男	三〇	安徽休甯	三五年四月二〇日	二〇元
同	上	張永幹	男	四二	江蘇鹽江	三五年二月一日	二〇元
同	上	孫玉章	男	二七	江蘇鹽城	三五年一月一日	二三元
同	上	朱少卿	男	四〇	江蘇泰縣	三五年一月八日	二三元
同	上	胡廷元	男	三〇	安徽黟縣	三二年一月二日	二三元
同	上	夏志雄	男	二〇	江蘇吳縣	三五年二月一日	二四元
同	上	王伯濤	男	四九	江蘇鎮江	三五年五月一日	二四元
同	上	吳萬安	男	四八	江蘇江都	三四年八月三〇日	二八元
同	上	汪厚仁	男	三〇	安徽績溪	三六年一月一日	二〇元
同	上	汪德明	男	二五	安徽績溪	三五年八月四日	一八元
同	上	邵中銀	男	二五	安徽績溪	三五年一月八日	一八元
同	上	汪光福	男	三三	安徽績溪	三五年七月一日	一八元
同	上	錢耀祺	男	二〇	浙江南浔	三五年八月一五日	二三元
同	上	趙昌才	男	三〇	上海	三六年三月一日	二〇元
同	上	韓崇信	男	四七	安徽	三五年二月一六日	二〇元
同	上	黃其鶴	男	二〇	浙江南浔	三四年八月二八日	二四元

職別	姓名	到職年月日	薪額	備註
同上	金忠雲	三六年三月七日	二〇元	
同上	鳳阿堂	三六年三月二日	二〇元	
同上	陸洪棧	三六年一月四日	二〇元	
同上	喬家森	三六年一月六日	二〇元	
同上	楊學友	三六年一月二五日	二〇元	
同上	劉履福	三六年二月一日	二〇元	

實、駐各地辦事處主任及特派員

職別	姓名	到職年月日	薪額	備註
駐南京辦事處主任	潘洸鈞	三四年一〇月一日	四五〇	薪額按照中央待遇辦法計算
南京辦事處記者	徐士年	三六年七月二〇日	二八〇	
駐南京特派員	陳布甫	三六年九月一日	三六〇	
駐皖南特派員	胡定安	三五年五月一日	三六〇	
駐皖北特派員	陸昶霄	三五年五月一日	三六〇	
駐鎮江特派員	尹元甲	三六年九月一日	三六〇	

三、各員工待遇標準

本社員工待遇標準，本依據中央所規定之底薪按照公務員待遇發給，自卅五年二月份起，上海各業工人均照生活指數發給，報業工會本有悠久組織之歷史，本報自難例外，遂於二月份技工薪給即依生活指數發給。至三月份上海各報社職員均亦依生活指數發薪，本社以改組企業化計劃即將實行，格於當前環境，於卅五年四月份起職員之待遇亦依常月生活指數發給，惟軍行改訂底薪，其標準係按三十四年二月份各人實際所得薪津總額折合，大抵就原薪折扣百分之二三至百分之三五不等，因此較上海任何報社職員底薪為低，此在當時原係權宜之計，冀希在本社經濟情況寬裕時，再作調整，乃年餘以來迄未作普遍調整，即年功加薪亦未實行，蓋以本社實施企業化之初，基礎尚未鞏固也。上項職員名冊中薪額一項將原支薪額（前依公務人員待遇發給）及現支薪額（今依生活指數發給）兩者並列，藉供參考。

四、員工福利之制度及辦理情形

本社對於員工福利雖甚重視，惟限於經濟，時有力不從心之憾。除少數員工外，大部員工均供有宿舍，及每月可向上海市民食調配委員會配購每月每人食米二斗外，其他公務員應享之配給物品權利，本社均無法享受。自十一月份起可再申請配給煤球之權利，其配米煤之洽領及分配，由人

上海中央日報社業務報告及會計事項

事室主持之。羅浮路技之宿舍，擬再積極增添，以減少擁擠，並加派幹事經常督促廚工，注意蔬菜之營養與保持清潔，茲擬於明年度起自行舉辦集團人壽保險，藉為安定員工家庭生活之一種保障，兼寓儲蓄之意，正由人事室擬訂章程則後由社長遴派各有關主管人員從事洽辦。此外為使員工工作業餘康樂活動，特開設球場，鼓勵員工於工餘之後作室外運動，組織各種球隊，不時參與對外比賽，以鍛鍊體力，並間接增進工作效能。

五、對所屬員工之考核及獎懲情形

考核工作每月舉辦一次，每年終再舉辦總考核一次，由各部門各組主任對所屬職員工作情況予以簽註，送呈各部主管人加註按語轉呈社長核定，再行按其帶過懈怠過失，分別予以獎懲，獎懲之標準為嘉獎，記功，晉級，加薪，及警告，記過，扣薪，開除等項，本社一般職員工作均甚負責努力，以限於前中經濟實力，未能普遍加薪，僅就少數在工作上特別表現而底薪過低者略予調整，以示獎勵。茲列表載明本年份獎懲人員如左。

子、獎勵人員

部門	職別	姓名	工作情況	獎勵辦法	月期
編輯部	編	高景仰	對於經濟版之編輯及搜求資料極為勤勞	加薪十元	四月份
編輯部	主筆	袁義勤	除主筆工作外並負責附刊發稿及主持資料組，極為勤勞	加薪十元	四月份
編輯部	編	馮燿	工作極認真，成績卓異	加薪五元	七月份
編輯部	編	王希堯	每於份內工作外協助他人工作	加薪十元	四月份
編輯部	廣告組主任	管久安	主持廣告組辦事成績卓異	加薪十元	七月份
編輯部	校對	邢錦濤	工作特別負責認真	加薪一元	七月份
會計室	主	陶璋	主持會計呈成績優異	加薪五元	七月份
秘書室	文書組主任	高弈卿	主持文書組成績優異	加薪五元	七月份
秘書室	文書組組員	汪廣椿	工作特別負責努力	加薪五元	九月份
秘書室	門警	杜榮餘	拒收非份酬報	嘉獎	九月份

丑、懲戒人員

部門	職別	姓名	工作情況	懲戒辦法	月期
編輯部	練習生	孫露露	值班時疏忽職守	記過一次	四月份
編輯部	校對	吳洪高	重要標題錯誤未予校正	大過一次罰薪萬元	六月份
編輯部	校對長	周理平	失於周察	記過一次	六月份

經理部	接線生	徐善海	損壞公物	
經理部	練習生	胡正卿	貽誤工作	
會計室	助幹	劉文琳	品行不端	
經理部	組員	王茂椿	辦事不慎舉止失檢	
經理部	組員	范連康	全上	
編輯部	校對	周鳳鳴	疎忽職務	
編輯部	校對	周鳳鳴	職務上極大錯誤	
				照值賠償並警告
				大過一次
				停職
				大過一次附新贖萬元
				大過一次
				大過一次
				停職
				七月份
				八月份
				九月份
				九月份
				十月份
				十月份

(六) 電務通訊方面

一、電台設立經過與現況

本報自卅四年秋由屯溪遷滬，最初僅向中央社上海分社借得收報機一架，專收中央社廣播，與中宣部社論廣播，旋因工作上之需要，先後購置收報機兩架，以一架收國外新聞廣播，一架專與各地黨報聯絡，交換新聞。

二、電台對外聯絡情形（列舉地區及通訊辦法）

電台聯絡單位有天津漢口瀋陽昆明南京等地，目前對漢口昆明聯絡暫停，其他各地除南京電台專為校正中宣部頒發指示及社論廣播外，天津瀋陽均以交換新聞為主。

三、抄收本部頒發之各種指示電報處理秩序及考查方法

按日登記抄報情形並編號由總編輯及電務組主任查閱，電報收到後即送交主筆室。

乙
一
年
來
業
務
檢
討

(乙) 一年來業務檢討

(一) 一般檢討

一、實施企業化已否依照規定程序完成應辦手續

自奉令籌備企業化計劃後，即自卅五年四月份起着手進行，並予試辦，旋又奉命暫緩，至三十六年三月十日，始奉中央財務委員會令飭依限成立，經依照規定程序，將一切表冊手續辦理完竣，於卅六年五月十八日正式成立公司組織，並於是日召開第一次黨股代表人大會及第一次董事監察人聯席會議，對於本社卅五年試行企業化時所核定之資金總額七億元，因事實上確有未安，經一致議決即日撥充資金為廿五億元，除將原有資金提高百分之百四十，計升股為十六億八千萬外，其餘之數仍照黨股佔百分之七十五及商股佔百分之廿五之比例分別增募，並經中央財務委員會中央宣傳部核准，中央監察委員會及中央啟事處准予備案各在案。茲就上項增資，黨股部份全部增加之資金，已於本年七月十五日如數收到，商股部份之增資，陸續收入，直至本年十一月八日始全部收齊。現正由會計室辦理升值手續，造具一切表冊，並自選遞以迄五月十七日之賬目予以清結，一俟全部竣事，即可呈請核准公司登記及發行股票，以完成企業化最後之步驟。

二、對宣傳方針之得失的檢討

本報本身為黨報報紙，在宣傳上自當純以黨的政綱及利益為依歸，對於主義，則不顧對時勢作原則上的闡揚，對於異黨奸匪則經常予以嚴厲之無情抨擊，對於政府施策，則闡揚中央之艱苦用心，對於歐洲友邦，則以不偏不倚之態度作友情之爭取，對於民間疾苦則以人民喉舌之姿態為之呼籲，而在總的原則上，則無論言論或編輯，均一貫遵循黨綱，歷屆代表大會中全會決議案及鈞部之宣傳指示。惟上海為商業性的都市，久受帝國主義者之毒化，加以邪說波辭所在多有，因之對於黨化宣傳每有格格難入之憾。加以上海各民營報紙，在社會素具基礎，彼等立場各異，言論報道均較自由，以是如就一般讀者視感而言，對於本報每覺其過於純正，缺少刺激，本報亦因地位關係，在言論及刊布消息時不能不力求持重，嚴格遵守部頒指示，同敢或論。以是在言論編輯方面，在忠於本黨者固發許其純正，在黨外人士則不滿其平淡。本報對於異黨份子之多方詆毀，惡意中傷，固非所計及，而對於黨外之一般民衆，則不能不竭力敬取。故在言論及政治消息方面，仍始終一本黨的立場，竭力從事運用而外，不能不別從編排印刷之技巧，副刊專論之豐富，體育消息之詳備，讀者興趣之提起種種方面，力爭上游，以為補救。

此一年中，在本黨未實施亂建國總動員以前，滬上輿論固雜，奸狡藉張為幻，本報處境甚形困難，且因和戰問題舉棋不定，致在宣傳上深感支絀之苦，但對於搗穿共匪罪惡及其罪行，則始終不遺餘力。至總動員方案頒布之後，則陣陣驟見鮮明，本報態度較前尖銳，言論報道均一以搗亂動員為中心，在運用上遠較前去年為得力。

三、經理編輯兩部門之聯繫是否能密切配合

上海中央日報社業務報告及檢討事項

本報因房層關係，社址分居二處（本年六月至十一月間且分居三處），各部門間之聯繫自不如合居一處之便利，但若能經理編輯二部業務而言，確能密切配合，各部主腦人員相互間接觸亦甚密切，向無掣肘貽誤之弊。本報之祕書室，關於聯繫工作各部門關係一點，特別負責處理，以解除聯繫配合上之困難。現工廠與編輯部合設於羅浮路，在工作上與編印有關之各部門如發行廣告事務各組，均有一部份人員經常在此辦公，就近負責處理工作上之種種問題。

四、對剿匪戡亂宣傳有何顯著貢獻並檢討其得失

剿匪戡亂為本報近頃言論報道之中心，其間如對於蘇北及皖北之剿匪戰事，本報均曾派員深入前線，自我方及匪衆雙方資料中闡明我軍之勝算與匪部之罪惡及失敗。又如關於匪衆在各地清算燒殺破壞之罪行，本報曾分令各地通訊員隨時提供資料，大量刊布。此外關於匪偽內部之分化衝突，亦不時刊布，以說明匪衆之噤噤末路。惟屬報因係黨報關係，故只能平實說理，明辨是非，未便從事於劍拔弩張式之謾罵或宣傳，此在知識較高者雖感滿意，而在士兵及接近匪區之下級民衆間，則感覺其不够刺激。又對於奸匪理論之清算，因本報除一般公開可以購得之刊物外，難於取得匪方之直接資料，故所除部頒之社論專論外，自行撰寫者尙嫌不足。

五、在當地報界之地位及影響如何，試以純客觀之態度作一公正之比較

本報自勝利復員，由皖南屯溪遷滬出版，至今爲期不過二年有餘，在滬歷史較短，影響亦淺，而上海環境及一般市民之觀念，均不同於他地，故本報在上海報界之地位影響，目前尙不能居於唯一領袖報紙之地位。考其原因，不外乎下列各點：

子，上海爲我國報業中心，申報與新聞報，創辦迄今已有六七十之歷史，其報名深入人心，影響之大，任何報紙均難與相比，本報自亦難於此極短促之時期內超過之。

丑，大公報自抗戰勝利後，對政府時有批評文字，而在新聞之刊載，亦每多標新立異，甚且以揭發政府過失爲吸引讀者之手段，故易於博取讀者歡心，銷路亦復不脛而走。在文匯報未停刊前，該報銷路幾與本報小相上下，自文匯停刊，所有該報讀者幾全部爲大公報所搜取，因此驟較本報銷路爲多。本報立場，與大公報絕對不同，因此凡愛看大公報者，對本報多有極苛刻之批評。

寅，上海市民，因過去設有租界之關係，對政府之信仰尊崇，不能與他處民衆同日而語，加以上海爲我國文化之中心，言論出版較爲發達，人民思想極形複雜，本報爲本黨機關報，固無人不知，因此一部份人士對本報乃懷有岐視心理。

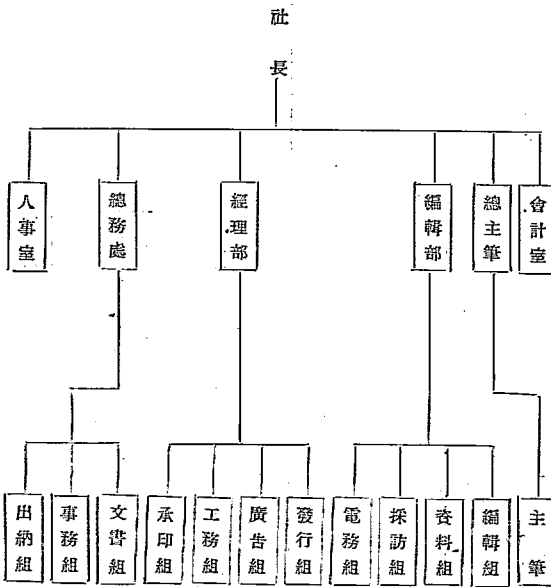
卯，本報一方面爲求達到宣傳政令，開明黨義之目的，一方面又爲業務之開展，必須爭得人民之信仰，因此本報兩年來在內容方面，力求以各種豐富之資料，迅速之新聞報導，爲讀者服務，以爭取讀者之愛護及信仰，是以一般並無成見之讀者，對本報頗具好感。本報兩年來在內容方面，確能達到使讀者感覺具有實用之功能，並非純粹從事宣傳，故一般的影響尙頗良好。如假以時日，使社會人士對本報之工作態度，均有更進一步之認識，則經歷相當時間之後，即使不能絕對取得領導地位，至少亦能更進一步，自上海報紙之第四位躍居第二三位。

辰，本報自新印報機裝竣，以每日出版時間提早，印刷清楚美觀，廣告套印紅色及三色，經理部編輯部佈置整潔，業務人員對內外之工作態度，在在能注意迅速，有效，謙恭諸點，故外界對本報之好感，正與日俱增，而發行數量亦激增，更使各方面認識本報在上海報界，已確立第四位之地位，此即在同業中人，亦已不能否認，此為本報兩年來努力之最大收穫，亦為今後發展之最好基礎。

六、企業化前後組織方面優劣之比較

查企業化實行以前，雖本報組織係遵照中央宣傳部規定之直轄報社組織規程編制而成，當時尚在抗戰時期，器材設備均不免因陋就簡，社會情形亦較簡單，故其規定雖略具硬性，缺少伸縮餘地，尙能勉強適用。自勝利以來，各地環境不同，各報業務亦顯有差別，硬性規定似未能普遍適合。故於實行企業化時，予以修正，經董事監察聯席會議及第一次黨股代表人大會通過，并經呈奉核准施行，實行以來，尙能適用。茲將企業化前後組織系統分別製圖於下，藉資比較。

上海中央日報社業務報告及檢討事項



綜觀企業化先後組織系統二圖，其組織之繁簡，已顯有不同，上海各報林立，競爭激烈，交通錯綜，業務複雜，以前感覺在執行上聯繫上發生之困難，現在已可迎刃而解，執行方面既無隔閡，自可各謀本身業務之發展，故自公司組織正式成立以來，甫及半載，業務已有顯著之進步。茲再將新組織之優點，舉例如下：①主任秘書可代社長與各部取得聯繫。②副總主筆副總編輯協理可分別代總主筆總編輯總經理與所屬各主筆或各編輯或各組主任取得聯繫（副總主筆副總編輯尚未增設）。③秘書可代社長主任秘書辦理不屬於一部之重要各件，或接洽不屬於一部之重要事務。④每組間有事務各殊，不能兼辦者，得分股辦理，各有專責，不能推諉。⑤稽核室對於一切帳目及購置得詳細審核，可減各部主管人員兼顧之勞。⑥設置各種委員會，使有關人員，均得參加商討，可收事半功倍之效。⑦舊制事務出納兼總務處，與經理部失却連繫，工作上每多不便，以致影響業務。以上均為新組織之優點，但亦不無劣點：①人事方面較前龐大，本社早鑒及此，現在業務方面，尚未臻十分發展，在可能範圍內竭力避免人事方面之過分膨脹，即能暫兼任者先行暫兼，能稍緩設置者從緩設置，例如主任秘書協理編輯主任均屬暫兼，副總主筆副總編輯尚屬設，而組員中亦有甲組兼任乙組工作，即工務組員兼任承印組工作等等。②測畫方面，種類甚多，如出版，印刷，及製售文具等均經職明公司章程，此項副業必須羅致專門人材方可進行，現組織中，僅有承印一組，尙恐不足以應付，故擬予必要擴充副業時增設專門部份以求發展，屆時當再提出修正也。

(二) 言論編輯之檢討

一、本部每次宣傳通報每期特種宣傳通信及輿論分析等各報是否均已收到及其時效如何

鈞部頒發之宣傳通報，特種宣傳通信及輿論分析等均能按時收到，此等拍發之件，因多係由本報電務室收稿，再行印發其他各報，故本報每能獲悉較早，在特效上一般均能與實際情形相配合，但亦有時收到稍遲，例如十二月二日之第一九六次宣傳通報，本報至四日晚間始拍發收到。

二、本部社委會每次社論及專論各報是否均已收到並是否均已刊載其未刊載者是何理由

部頒社論專論，本報均能按時收到，並經隨時刊載，惟間有因電力公司停電，或收稿發生障礙，漏收及錯字過多，而又因時間過晚不及核對時，乃無法刊出。

三、言論對當地各界及一般讀者所引起之反應如何

本報言論，因經常多係一日兩篇，其主題範圍較廣，故頗獲讀者好評，分析觀之，則黨軍政界最表同情，亦易於接受，一般商民亦尚良好，惟在青年學生中較差。至於外埠各地，據本報十月間向各地分銷處徵求意見之結果，反應亦頗良好。

四、在編輯方面有無一貫之宣傳方針其方針與本部歷次宣傳通報之指示有無相左之處

本報一貫宣傳方針，即力求以真確事實審慎態度，取信讀者，至於材料去取，以及刊載方式，悉照宣傳通報指示辦理。

上海中央日報社務報告及檢討事項

五、論著是否感覺內容貧乏人才缺少其原因何在應如何補救

本報同人對於現今論著情形，尙感不足，一方面由於言論部所網羅之專家尙少，另一方面則報社資料亦嫌不足，今後擬多以延聘本黨同志中之對於黨務政治國際實業軍事文化各方具有精深研究者，協助撰著，並充實資料庫之設備。

六、編輯部門有何缺點及困難其原因何在應如何改進

編輯部門在人力方面殊感不足，如儘量添用，則報社又不勝負荷，因此常年夜間工作之人員，除病假事假外，均不能獲得相當時間之休息。在財力方面，亦因力求掙節關係，難與其他實力雄厚之報紙（如新報、申報、大公報等）相比，故在若干活動上，自不得不擇其急需而可以負擔者，儘力從事，其他僅能從緩辦理，若求各種材料之供給充分，及內部工作之應付裕如，端在經常周密布置，始克臻完善，故改進之方，仍須在人力財力方面予以增強。

七、專論新聞及通訊稿是否能爭取最多讀者技術上有何改進之處

專論新聞及通訊稿，一般情形，尙受讀者歡迎，在技術上改進之方，除編輯方面應力求生動活潑外，在材料方面，仍須以較優報酬，爭取其內容充實，水準較高之資料。

八、副刊內容是否充實稿件性質及取材範圍是否得當是否具備富有鬥爭性之文藝作品以吸收廣泛讀者其缺點何在應如何改進

本報副刊計有十五種，範圍向求廣泛，各種稿件均係分別特約專家撰述，取捨標準極嚴，據讀者來函之意見，對各種副刊內容尙稱滿意。惟本身嚴格檢討，深覺尙有下列之缺點亟需改進。

子、十五種副刊之中，關於文史性質者所佔比例稍多，而關於科學，工業建設，以及醫藥衛生等其他性質者，尙付缺如，亟應汰繁補簡，加以調整。

丑、副刊中刊載鬥爭性之文藝作品者，僅「黑白」一種，似嫌不足，今後擬於「文綜」與「集納」兩副刊中，多載富有鬥爭性之作品。

（三）發行廣告之檢討

一、發行及廣告有何困難及缺點應如何改進

子、發行方面 本報發行方面最感困難者，即為交通運輸工具之未備，每晨履車送報，直至本年七月間購置小吉普車一輛，此車載運量既少，且往返於報社飛機場一次，其他如車站，郵局，輪船，及河南路門批報紙之運送，仍須臨時僱車，時間上之損失及工作上之不便，尙未能全部解除。上海掘全國交通之總樞，陸空河海各路交通，胥由此出發，且散處四郊，距離甚遠，每日發報，於同一時間之內，必須趕送四五處方向完全。

不同之點，至少須有機動車三輛以上方可應付，故申報，新聞報，大公報等，清晨發報時均有大小卡車吉普車四五輛備用，本報僅有一輛，顯此失彼，其困難當可想。查報紙之發行，貴乎迅速與普遍，迅速普遍之達到，唯交通運輸工具是賴。是以本報在發行工作上，必須添置運報汽車至少二輛，方能改善目前之缺陷，此項缺陷實在經濟能力許可時，首先予以改進。其次則為推銷之不易，查本報運道僅有一載，與行銷已數十年之申新等報相差甚遠，故大部份市民尚不知有本報，至知有本報者亦均知為黨報，黨報之不受人歡迎，無庸諱言，故本報雖設有分發行所十處，負責推銷工作，本埠銷路，尙難合乎理想，可為明證。改進方法，厥有二端：

- A. 增加篇幅，多刊趣味化文字以吸引讀者。
- B. 擴大宣傳，使人人皆知有本報。
- C. 減低售價，以求普遍化。

但事實上以上三項，一時尙難實現，揆充篇幅，為中央及同業所不許，擴大宣傳，又非現時財力所能辦到，減低售價，既違背公會決議，又不

能適合成本，因之目前尙無妥善之策。

五、廣告方面 廣告方面之困難，比較發行爲少，最大原因即發行雖日有進步，尙未達到理想之數，一俟發行業務十分發展時，廣告困難，即可迎刃而解。現在廣告代理商經多方聯絡，並迭以直接招徠之能力顯示後，已不敢留中不發，最大阻力則爲同業之破壞，如本報刊有一商業廣告，廣告銷路較次之同業，羣向刊登商索登，並用種種方法破壞本報，商人爲避免糾紛起見，往往不再刊登本報，此即本報商業廣告較少之最大原因。其補救辦法，惟有不斷努力多方招徠，並向上項商人予以解釋，經過相當時期後，上項困難當可解除也。

二、與當地同業在營業競爭上之消長情形並檢討其得失原因

上海各報在營業上之競爭，已臻尖銳化，各報大都不惜任何犧牲，不顧同業信譽，以爭取地位，至今更爲劇烈。本報出版一年以後，在廣告方面已處於第三四位之間。雖不及申新兩報，地與大公報抗衡，發行方面，亦尙能居於相當優勢之地位，即第四五位之間。除申新大公外，亦可與正言報相伯仲。本報之能得此成就，完全以人力戰勝物力。因本報無論先天後天均不如人，然以人力戰勝物力，非僅十分艱苦，抑且艱難持久，難操必勝之把握。故本報即從事于遷地建廠，裝置新機，增充設備，改善內容，美化印刷，又經一年之奮鬥，發行已進展至第四位，且與第五位相差甚遠，一時不易越而過之，惟廣告方面則仍佔第四位，非本報之不能進展，蓋大公報因文匯之停刊，恃其優越之條件，銷路青雲直上，廣告亦因之而激增，故本報之勁敵，無疑即爲新，大公，申三報。查本報設備財力歷史及資望，既遠不及該三報，欲與競爭，頗難佔得優勢，最大缺點，限於篇幅之硬性規定，使本報絕無進展能力，本報每日出版二張，較新聞報少一張，較申報，大公少半張，而定價之相差則相距無幾（本報三千元申報三千三百元大公三千五百元新聞三千八百元），以舊報之價值亦以申，新，大公三報佔便宜，在未能擴展篇幅以前，本報之發行及廣告業務，尙難獲得更進一步之優勢。

(四) 人事之檢討

一、人事配合能否有適應業務之需要

本報在人事方面始終採取緊縮主義，如採訪部分，滬上各報如申新大公均有十餘人，本報僅有六人，採訪主任且由本埠版編輯兼任，翻譯一職，各報均有兩三人，本報祇有一人，副總編輯一職，申報有三八，新聞報二人，本報至今尙付缺如，又如副總主筆通訊主任編譯主任等職，亦均未置，在現有人員中兼任者亦甚多，如：

李秋生

總主筆兼主任秘書

程玉西

總編輯兼編輯主任

袁義勤

主筆兼資料主任

羊文賢

採訪主任兼本埠編輯

屠仰慈

協理兼發行組主任

徐錫高

協理兼工務組主任

沈經一

協理兼事務組主任

以期人盡其能而節省開支。又職員中有若干人因在社外另有兼職，故在社內僅領取津貼。就目前工作情形言，在編輯方面各版人員均備數應用，倘遇疾病出差或因要事請假，輒感支配為難，又如會計室方面，負責預算決算記賬傳票及成本會計，工作極繁重，但目前連會計主任共僅六人。一發而言，每一工作人員工作負擔均已達飽和點，若求業務開展與進步，實有再有網羅精練人材之必要。

二、各主管人員能否與當地各界取得密切之聯繫及其對外信用

本報各部分主管人員除本身業務而外，與當地各界聯繫極為密切，如市黨部市政府及所屬各局參議會，以及工商金融各團體，與本報關係均頗良好，對外信用亦以篤實可靠著稱，此可由本社向各金融機構拆借款項之便利證明之。

三、有無防範奸人滲入之措施

本報用人向極慎重，每任用一新職員，均經過筆密考驗，始行決定。在經常工作中則責成各部主管人員負責監督，又本社職員多數均居住宿舍，每人之日常生活較易稽考，且各員多為對黨國有工作貢獻者，其自內地復員來滬者約佔職員總額三分之一。自開辦至今，尙未發現職員有思想行動不穩情事。對於工人方面則責成工務組及幹事會加以監督。

(五) 設備及電訊之檢討

一、現有設備器材是否配合需要並已充分發揮效用

本社現有設備雖粗具規模，究以財力有限，東拼西湊，並非依照整個計劃訂購或定造，對效用上不無減色之處，茲擇要檢討如下：

A、印刷機

○D.H.O. 四大輪轉機 該機係向美國購置，其效能甚高，惟其附屬之機件，如滷版滷版機，均付闕如，故不得不向明精機器廠配合，該機定造，其效能自較原配機件為差，且滷版機係用人力倒灌，並非自動式，影響出報時間甚鉅。為求一勞永逸起見，自以訂購D.H.O. 回原配各機更為完善。

○小輪轉機 此機雖不印本報，但代印夜報或小型報紙及大量書籍印件，需用至繁。承印業務之發展，全賴該機之運用。自下半年度起，已承印大眾夜報，業已訂約，元旦起開始印刷。

B、壓版機 該機係德國製造，效能甚佳，對鉛字損壞率並不甚高，故本報雖經歷版，鉛字仍得六個月調換全副鉛字一次，故對鉛字方面節省甚多。

C、鉛字銅模 各項需要銅模，對印報方面除缺少五行七行銅模各一付外，大致均已齊備，惟為擴充承印業務起見，尚須酌予添購。

D、鑄字爐 現有鑄字爐計萬能機三架，手搖爐二架，尚勉可應付，如承印業務發達，必感不敷應用，為求完備起見，似尚有添購湯姆生及萬能鑄字爐各一架之必要。

丑、交通器材

本報發報所用汽車，係與採訪組合用吉普車一輛，除舊晨送報外，餘時均供採訪組之用，故對發報方面，顧此失彼，已如前述，因此不無影響業務之發展，確有添置之必要。

寅、電訊設備

電台設備器材除收報機目前做敷應用外，關於對外聯絡之發報機件，本報尚無此項設備，目下所用者係向中央通訊社上海分社暫借，在手續方面頗多不便之處，又因本報編輯部設於上海北區，距中央社發送台（西區）甚遠，聯絡上頗嫌不便。

二、對本部電台頒發通訊所用長波是否適合及其干擾程度如何應如何補救

部台頒發通訊所用波長，尚為適合，干擾甚少。

上海中央日報社業務報告及檢討事項

三、對本部專用電台有何改進意見

每晚九時半發送之 \odot 之廣播，每篇至少千餘字，偶有電碼脫落，必待校正始可應用，在時間方面最好能稍提早，俾編排能有較充分時間。

四、現有電台改爲本部分台由本部電訊總台直接指揮其工作人員受本部總台之考核有無困難

在人事上如不由本報最近管理監督，而由部台直接指揮，雖京滬近在咫尺，但聯絡監督均多不便，恐有困難，至於考核方面可由部台，將各台收發情形及技術優劣，按期通知各該報社，以憑改進。

五、將來本部成立聯合採訪部關於電務部份各該台擔負力量如何

將來成立聯合採訪部時，關於電務部份，若本台屆時仍須增加設備及人員，始克應付裕如。

丙 明 年 度 業 務 計 劃

(丙) 明年年度業務計劃

一、明年度概算

茲將明年度本社收支概算列表如后

上海中央日報社三十七年度收支預算書

收入之部		支出之部	
科目	每月預算數	全年預算數	附註
發行收入	四,五〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	五四,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	每日發行六萬份除交換贈報等實銷五萬五千份每份定價六千元平均四折半實收約計如上每日約計八千萬元
廣告收入	二,四〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	二八,八〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	承印外界印件約計如上數
承印收入	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	六,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	承製本報及外界鑄鋅版約計如上數
製版收入	二〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	二,四〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
雜項收入	二〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	二,四〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
合計	七,八〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	九三,六〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
紙張費用	二,一〇九,〇〇〇,〇〇〇元	二五,三〇八,〇〇〇,〇〇〇元	日耗白報紙七千磅每磅一萬元合計如上數
紙張	二,一〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	二五,二〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
棧租	二,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
運費	四,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	四八,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
雜費	三,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	三六,〇〇〇,〇〇〇,〇〇〇元	
印刷費用	一,二二七,六六〇,〇〇〇元	一三,五三一,九二〇,〇〇〇元	
職薪	四七,五〇〇,〇〇〇元	五七〇,〇〇〇,〇〇〇元	七人按職員生員指數計算
工資	六二九,八六八,〇〇〇元	七,五五八,四一六,〇〇〇元	技工一四〇人工役四人按工人生活指數計算

上海中央日報社業務報告及檢討事項

明年度業務計劃

津貼	八七,七九二,〇〇〇.〇〇元	一,〇五三,五〇四,〇〇〇.〇〇元
電力煤氣	一〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,二〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
油墨車油	一五〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,八〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
另星材料	七,五〇〇,〇〇〇.〇〇元	九〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
燃料	一二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一四四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
鉛耗	五,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
磨點	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
車旅	二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
修繕	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
保險	六,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	七二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
折舊	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
雜項	三〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
編輯費用	八七九,四二〇,〇〇〇.〇〇元	一〇,五五三,〇四〇,〇〇〇.〇〇元
職薪	三五七,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	四,二八四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
工資	五七,四二〇,〇〇〇.〇〇元	六八九,〇四〇,〇〇〇.〇〇元
津貼	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,二〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
稿費	一五〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,八〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
新聞電費	一五,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一八〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
線索費	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
圖書資料	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
製版	八〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	九六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
磨點	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
車旅	五〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
雜項	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
營業費用	六〇八,四二〇,〇〇〇.〇〇元	七,三〇一,〇四〇,〇〇〇.〇〇元

五一八
一六八

職	工	津	寄	推	回	折	呆	膳	車	雜	職	工	津	文	郵	燃	水	租	稅	利	膳	車	修
薪	資	貼	運	廣	佣	讓	帳	點	旅	項	費	資	貼	具	電	料	電	金	捐	息	點	旅	繕
一七三,一〇〇,〇〇〇.〇〇元	一四二,三〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一四二,七一六,〇〇〇.〇〇元	二六二,三〇〇,〇〇〇.〇〇元	七〇,六八〇,〇〇〇.〇〇元	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	四〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一五〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	五〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
二,〇七七,二〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,七〇七,八四〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,四四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一三,七一二,五九一,〇〇〇.〇〇元	三,一四七,六六〇,〇〇〇.〇〇元	八四八,一六〇,〇〇〇.〇〇元	六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	四八〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,二〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,八〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三,六〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元
二九八	五四八									一三	三七八	一三三											

總務費用

上海中央日報社業務報告及檢討事項

明年度業務計劃

保 險	八,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	九六,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
醫 藥	二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
應酬交際	二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
折 舊	五,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
雜 項	三三,七三六,〇〇〇.〇〇元	四〇,四八三,二〇〇.〇〇元	
其 他	三〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
開辦費	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
辦事處費用	八七,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,〇四四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
南 京	七〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	八四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
皖 南	七〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	八四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
皖 北	一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一一〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
承印費用	四四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	五,二八七,六八〇,〇〇〇.〇〇元	
職 薪	六,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	七二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一八
工 資	二,六四〇,〇〇〇.〇〇元	三一,六八〇,〇〇〇.〇〇元	一八
津 貼	二八〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	三,三六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	津貼技工印刷工資
材 料	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一,四四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
折 讓	五,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
呆 帳	五,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	六〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
車 旅	二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
雜 項	二〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
製版費用	一〇五,一四四,〇〇〇.〇〇元	一,二六一,七二八,〇〇〇.〇〇元	
職 薪	九,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一〇八,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	一人
工 資	二八,六四四,〇〇〇.〇〇元	三四三,七二八,〇〇〇.〇〇元	技工四人 工役二人
津 貼	二,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	
材 料	四〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	四八〇,〇〇〇,〇〇〇.〇〇元	

電力煤氣	三,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	三六,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
折讓	二,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
呆帳	一,五〇〇,〇〇〇,〇〇元	一八,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
贈點	三,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	三六,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
車旅	二,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	二四,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
修繕	三,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	三六,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
折舊	一,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	一二,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
雜項	一〇,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元	一二〇,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元
合計	六,五〇〇,〇〇〇,〇〇元	七八,〇〇〇,〇〇〇,〇〇元

二、明年度言論編輯改進計劃

關於言論方面，在原則上將加強觀感勸員之宣傳，與揭發共匪理論謬誤及其罪行之論著，擬每日經常發布兩篇以上之社論，另行刊登要言不賅之短評。在專論方面除保持原有水準外，並加聘思想純正學問湛深之學者，經常撰寫多方面之論文或專著，其間尤側重於主義之闡揚與學術之研究。在編輯方面，擬擴充國內外各地專電通訊，增大現有之通訊版及社會服務，對於各種副刊從事調整，其較少精彩者即予停止，另行增加關於實業科學醫學及社會科學研究等性質之附刊，【參看(乙)(二)第八項。】

三、明年度推廣發行計劃

本報以公司成立伊始，資金短促，本年內更因遷移社址，補充設備，對經濟上之支絀，已感捉襟見肘，實無餘力，供大規模推廣營業之用。但上海方面，報紙家多，競爭激烈，若小努力趕上，勢必一落千丈，欲求維持現有銷數，尚不可得，遑論擴展。現在社址佈置，已粗具規模，機器設備亦補充完竣，故明年度內中心工作，即為推廣發行，擬籌措相當數目之推廣費，從事于上項工作，務求本報于明年度內，進至本埠發行第三位，茲將明年度推廣計劃，摘列如下：

子、外埠方面

- A、增設辦事處 本社直接設立之辦事處懷京，蕪，皖（合肥）三處，其餘如平津漢台等處均係特約性質，由商人承辦，明年度起，擬在各重要都市分別自行設置，選派幹員，在各地推銷，在明年一年內擬先完成台澎，蘇州，杭州，武漢等四處。
- B、加強發行網 除協助各地分銷處加強推銷工作外，並擬廣為徵求新分銷處，務求窮鄉僻壤，均有本報之發行。
- C、補充聯合發行 本報與無錫江蘇民報及蕪湖安徽增刊聯合發行，每處均有數千份之銷數，成績殊佳，明年度擬再添闢二三處，現正在接洽

上海中央日報社業務報告及檢討事項

中。

丑、本埠方面

A、添設發行所 本報爲防止報販操縱起見，在本埠衙署地區，設有分發行所十處，每處少則數百份，多至數千份，分發行所全部銷致，現已起過望平街報販批數二倍以上，故本報在本埠方面，設或派報業工會有集體行動或苛刻要求時，本報絕不使其影響，明年年度擬再在較遠處如眞茹、江灣、北新涇、浦東等處，添設四所，以求普遍。

B、創辦營業站 爲便利各界訂報批報廣告，及承印起見，擬在市區設立營業站四所（詳細計劃正擬訂中）

其他推廣發行之方法甚多，如加強推銷員向各業徵求定戶，用贈送方式吸引直接訂戶，以救濟方法鼓勵學生讀報，訂優待辦法推動同志訂閱等，明年度內當逐步實施。

四、明年度充實設備計劃

明年度內對於設備方面必需補充者，茲分列如下：

子、印刷機器 查本社自實行企業化後，非僅一切經費，必須自給自足，更須達到年有盈餘，藉以補助本黨經費之不足。但查報社業務，值茲惡性通貨膨脹時期，欲求維持平衡，已非易事，安得再求盈餘，故必須從事其他副業，以資補助。本年度內即賴承印業務之收入，得免重大貽損，故自明年度起，除推廣發行外，更求副業之發展。惟查本社機器設備，勉敷印報之用，承接大宗印刷，實感太不完備，擬于明年度內，陸續補充下列各機件，如能補充齊全，則各宗印件，將可承擔，巨額盈餘，可操左券。

- A、全張密勒機一架
- B、對開機一架
- C、三色版飛達架一架
- D、10" X 15" 腳踏架一架
- E、8" X 10" 腳踏架一架
- F、36" 切紙機一架
- G、萬能鑄字爐一架
- H、湯姆生鑄字爐一架
- I、七行鑄模一付
- J、五行鑄模一付