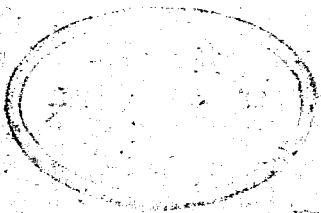


德 興 號 印



435.2020

454

茶

園

手

冊

目 錄

做菜種植計劃的方針	一
建立農場（菜園）的記載制度	七
黃立德同志的十一號菜地	四
中直各單位今年的蔬菜產量標準	五

做菜園種植計劃的方法

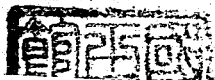
——並介紹中央黨校菜園種植計劃——

——中直勞動英雄座談會生產資料之一——

「生產保障供給」，是我們生產的方針，也就是做種植計劃的原則。這說菜園農場，不是單純的經濟性質（爲出賣而生產），而是爲了保障供給的需要。個菜園不顧及機關需要去生產，那就是農業生產戰綫上的主觀主義。去年已經有些菜園吃了虧，例如春菠菜的浪費，西紅柿的損失，都是今年生產中應該注意的。本屆勞動英雄座談會研究的結果，認爲菜園生產需要注意以下幾個問題：

（一）從機關的需要出發

第一是機關的消費量：要根據機關的人數與蔬菜的產量做計劃。例如：本機關是一



百個人的伙食單位，以每人每天一斤菜供給，則全年自給，需菜三萬六千斤，這個需要數就是做計劃的標準。

第二是蔬菜花樣的調劑：蔬菜供給不僅要上接下，而且要樣數多。上接下，就要分期下種，春菠菜可以種三期（約隔開半月）；苣子白也可以分三期栽，去年棗園農場的苣子白就栽了三次，於是他們從七月底到現在就沒有斷過苣子白；黨校菜園的西紅柿，去年也是分兩期栽的，吃的時間比其他菜園長一個月。要樣數多，就是在同一時期，不要單純的吃一樣菜，菠菜、南瓜、蘿蔔、西紅柿、苣子白等；而是在同一時期就要有四五樣菜吃。並多種些新鮮菜樣，如：冬瓜、絲瓜、洋葱、生菜、茼蒿、芹菜等。今年楊家嶺菜園種菜五十五種，中央黨校也要種菜四十二種，這樣不僅給吃的人經常換換口味，並且調劑了時間與土地。

第三是吃菜時間的調劑，要保證常年不斷的吃鮮菜，就要以菜蔬的生長可能與吃菜的需要相配合。例如菠菜是一種「短命菜」，好吃的時間只一星期，那末一畝菠菜的產量是七〇〇斤的話，一百人一次種一畝就夠了，春冬兩季不能種菜，就要多種能冬藏的秋菜來保證。今年楊家嶺計劃，冬藏佔全年蔬菜總產量的一半。

各種菜的供給時間，約計如下：清明後二十天開始吃冬菠菜；立夏以後吃春菠菜（種三次）、春白菜（分期種）、水蘿蔔、蒿筍等；小暑則有葫蘆、黃瓜、紅胡蘿蔔等；大暑又增加五月鮮菜豆角；到伏天一般的菜就都下來了，茄子、西紅柿、毛菜瓜、

苣荳子白等；立秋以後則有苣荳子白、秋菠萊、豆角等。在種秋菜時要照顧吃菜，也要計劃土地的分配使用。春冬兩季就吃冬藏的鮮菜，與晒好的乾菜（蘿蔔乾、南瓜片、葫蘆條、乾豆角等）這樣看來一年到頭，只要注意種植，就不難調劑。根據去年經驗，到立夏以後吃菜就容易調劑的開了，今年中央黨校、楊家嶺、中央印刷廠等菜園，保證在同一時期（六月以後），有四五樣菜吃。

（二）按生產的可能計劃

第一是土地問題。首先要估計到土地的肥瘠，經營的粗放或精細，計劃蔬菜的產量。例如楊家嶺、棗園區的菜園，今年計劃每畝總平均產量是五千四百斤，這樣一畝就能供給十多人吃菜，他們是在老菜地與精耕細作、地益其利的條件下訂的計劃。

第二是勞動力與技術問題。勞動力是否健全，配備是否適當，技術的高低，土地的分散與集中等情況，要估計週到，這方面不能公式主義，人家怎辦我也怎辦就一定要失敗，例如本屆座談會通過的標準是一個人種棗園水地四——五畝，就是在集體勞動的條件下規定的。這個標準要在楊家嶺菜園使用，那就一個人全年能生產蔬菜二一六〇〇——二七〇〇〇斤，能供給四〇——五〇個人吃菜，其他菜園就要估計到自己的具體條件，不能一律仿效楊家嶺。

第三是糞與水。要認真積糞，糞的質量要好，要做到一斤菜一斤糞。水利也是菜園

的主要條件之一，有水的菜園要估計水源，沒水的菜園就需要修建水利，這一點便宜計不得。

第四是善於利用土地。一塊水地一年最少要種兩次，最好是種三次，主要在於調劑，時間要調劑的開，土地也要調劑的開，假如不善於調劑，不僅不能經常有鮮菜吃，就是人力也忙不來，這一點很值得注意，去年菜地，總的計算，約有一半是種一次，這個損失是很可惜的。

第五是調槎種（輪種）。做計劃不僅注意今年，還要注意去年種的什麼。調槎種就好像吃飯一樣，天天吃好的，也會把人吃膩了。地要只種一樣菜，就把地裏的養分，那種菜所需要的吸收完了，它不需要的養分就浪費了。同時重種又易遭蟲害，還有些菜就根本不能重種，比如西瓜、黃瓜、苗子白、茄子、西紅柿等，根據去年中央黨校菜園栽西紅柿的經驗，五號地與十二號地是同樣土質，用的同樣肥料，栽培管理也是一樣的，但結果十二號地的西紅柿是酸的，因為是前年的西紅柿地，五號地就是甜的。從實際種植過程中，生產人員都懂得了輪種的重要。

最後附帶說明一點，做計劃要照顧到種調料菜——蔥、蒜、芹、茴香、芫荽、辣子等，這些菜雖然種的面積不大，產量不高，但爲了改善伙食，就要注意栽種，因爲這些調料菜，比花椒、大料的營養價值是高的，今年各菜園都需要種的夠吃。

(三) 怎樣做種植計劃

當做計劃的時候，除了要照顧以上條件之外，就是要具體的佈置。現在把中央黨校菜園，去年的種植計劃，當做一個方法，介紹給大家參考（參看插表）：

中央黨校的計劃書，是把所有土地先編號，實地丈量畝數，然後再根據每一號地的情況計劃。例如上黨，就不是平均使用的，是老菜地，還是新菜地，要種什麼菜，就上幾麼糞，同時也注意到輪種。至於菜的預計收穫數都訂的極低，實收數超過計劃數三分之一或二倍。

(四) 這樣做計劃有什麼好處

其實第一就是使一年的奮鬥目標明確，有條不紊的進行工作！這樣訂計劃是比較費事的。但是這個工作是有準備、有聯系的，第一年就打第二年的主意，這比籠統的計劃，或肚裏有數，是向前大進了一步。當這個計劃既經定出之後，對於一年的生產就有了很明確的工作方向，使工作有條有理的進行。把它貼在菜園的公共場所，再畫一張菜園的平面圖，貼在一起，大家對工作都有了經常準備與工作信心，否則一年僅是計劃生產多少菜，有時會使挑担子的人就心（指第一年參加生產的人員）。

第二是使生產任務有了保證。這種明確的計劃，是行動的綱領，已經不是今年要

生產多少菜的口號，把這個計劃送交供給處的負責同志，他就會按照這個計劃，調劑伙食，這樣對保障供給也就變成現實。例如什麼時候吃什麼菜，什麼時候又增加了新的菜樣等，這一點也是非常重要的。

第三便於總結工作，檢查工作。這個計劃送給領導生產的同志，也就會更有計劃有步驟的去幫助菜園或農場，什麼時期的中心工作是什麼，什麼時期進行某一時期的總結，工作就不會堆到年底忙不來。同時這樣對於檢查工作也是很有幫助的，計劃是否按期實現，還存在着什麼問題。

最後一點，就是菜園農場本身也便於調劑工作，不論是勞動力的配備，肥料的準備，水力的使用等，都會有規律的進行。

這個工作，還僅有少數機關開始在做，並獲得了寶貴的經驗，現在把它介紹給大家，藉做一個方法來研究，把這個工作推進一步，這對於我們的生產是有很大好處的。

錦縣中央黨校菜園一九四三年種植計劃表

土地號		第五號	第十一號	第十二號	第十五號	第十六號	第十七號		
三 月	上 旬	菜苗(畝)	24畝	4畝	5-7畝	5-9畝	10-25畝	12畝	
		人工	30						
		肥料	4000						
	中 旬	收穫	3200						
		菜苗(畝)		春菠菜(4)				高(5)	
		人工		28				50	
	下 旬	肥料		5000				5000	
		收穫		2400				4000	
		菜苗(畝)	春白菜(10)					春菠菜(7)	
	四 月	上 旬	人工	95				50	
			肥料	24000				10000	
			收穫	10000				3500	
中 旬		菜苗(畝)			春菠菜(5-7)				
		人工			42				
		肥料			5000				
下 旬		收穫			2000				
		菜苗(畝)	春白菜(5)					高(5)	
		人工	48					50	
五 月		上 旬	肥料	10000				5000	
			收穫	5000				4000	
			菜苗(畝)		吃菠菜				春白菜(5-25)
	中 旬	人工						50	
		肥料						7000	
		收穫						6000	
	下 旬	菜苗(畝)			吃菠菜	兩胡蘆(5-9)			
		人工				90			
		肥料				15000			
	六 月	上 旬	收穫			30000			
			菜苗(畝)	栽西紅柿(5)					吃春菠菜
			人工	450					
中 旬		肥料	15000						
		收穫	20000						
		菜苗(畝)		栽黃瓜(4)	栽西紅柿(5-7)			吃黃筍	
下 旬		人工		320	520				
		肥料		2400	18000				
		收穫		24000	30000				
七 月		上 旬	菜苗(畝)	吃白菜					
			人工						
			肥料						
	中 旬	收穫							
		菜苗(畝)						吃黃筍	
		人工							
	下 旬	肥料							
		收穫							
		菜苗(畝)	吃二次白菜				吃西胡蘆		
	八 月	上 旬	人工						
			肥料						
			收穫						
中 旬		菜苗(畝)	栽西紅柿					吃白菜	
		人工						100	
		肥料						36000	
下 旬		收穫						24000	
		菜苗(畝)			吃西紅柿				
		人工							
九 月		上 旬	肥料						
			收穫						
			菜苗(畝)	秋白菜(15)	秋西紅柿(4)		秋白菜(5-9)	秋白菜(10-25)	
	中 旬	人工	100	24		36	65		
		肥料	40000	8000		12000	20000		
		收穫	70000	1600		24000	40000		
	下 旬	菜苗(畝)			冬菠菜(5-7)				
		人工			8				
		肥料			10000				
	十 月	收穫							
		菜苗(畝)	冬菠菜(5)						
		人工	6						
十一 月	肥料	10000							
	收穫								

(註) 澆水大柳 菜地山柳

建立農場（菜園）的記載制度

——中直勞動英雄座談會生產資料之二——

農場菜園的記載制度，是去年農業生產中最薄弱的一環。除中央黨校的農場菜園建立了記載制度之外，其他農場菜園的記載都不經常，或者是不完整。在本屆座談會中，總結經驗的時候就遇到了某些困難。因此在中直勞動英雄座談會上，大家都很精細的研究了這個問題，甚至把它列入了生產公約，今年要一致做到「健全登記制度」。

（一） 爲什麼要記載

第一，總結經驗。好的總結，就必須有具體的材料，只有確切的記載，才能有正確的統計，才能做出好的總結，這一點非常重要。就以這次座談會來說，假如沒有去年播種與菜蔬糧食等收穫的登記，就不可能規定出今年的蔬菜糧食的產量標準，也不可能

每畝地用多少種籽的規定。但是我們還有缺點，就是還沒有研究出種什麼東西，一畝地要花費多少工，什麼時期做什麼工作等，完整的系統材料。還沒有完全掌握了種菜種糧的規律。因此需要建立農場記載制度。

第二，考勤制度。只有每天登記勞動，才能知道每個生產人員，到底做了多少工作，勞動情緒怎樣？才能知道農場做了些什麼，才能知道勞動力的使用是否恰當。尤其是貫徹「公私合作，公私兩利」的今天，這個問題更加重要，不論是考核成績，或者是獎勵分紅，沒有勞動記載，怎樣去實行「公私兩利」的方針呢？爲了考核成績，也有建立記載制度的必要。

第三，檢查工作。在領導方面來講，領導機關總不可能經常與菜園或農場在一起，每當檢查工作時所看到的，也僅能是一時的，或者是短時期的，農場菜園的負責人的彙報也不可能那樣細膩，因此，要對農場菜園有個全面的了解，就需要以日常的登記材料做參考。

總之，爲了總結經驗，爲了考勤，爲了檢查工作，都需要建立登記制度，實質上三者是統一的。都是爲了總結經驗，把生產更向前推進一步！

(二) 幾種主要記載方法的介紹

第一是勞動記載（見表一）：

中央黨校菜園每日勞動登記表（表一）

原有三四人，實際參加三三人，未參加者及原因韓××病

做什麼	做多少	什麼地方	多少人參加	什麼時間	合多少
放水	二畝	六號地	五	早晨	一
挖井	三口共深五·五尺	中灘	二八	同上	五·六
鋤白菜	六畝	五號	三〇	上午	二
砍菠菜	二千斤	八號	三	同上	一·二
栽黃瓜	三〇四〇棵	一號	三〇（担水四人起苗三人）	下午	八
鋤西紅柿	二畝	五號	一〇	同上	四
担糞	六二担	從羊圈担到七號地	三	同上	一·二
總計					三三工

一九四三年五月二十九日，天氣晴

填表人黃立德

（說明）此表每晚填寫。

表內計工方法是：以一天十點鐘為一工，早晨兩點鐘，上午四點鐘，下午四點鐘，例如：放水 \times \times 十二 \times 一

從上表可以看出，每天參加勞動的人數，勞動的使用，勞動的效果，也就是每天的生產動態。然後把各種作業的勞動時間，分錄在各種蔬菜的種植登記表上去，當每種蔬菜收穫完畢時，這種菜的總結也就做出來了。

在勞動記載方面，還需要有考勤簿，就是要把每個人的勞動時間，勞動情緒等記載起來。今年菜園農場準備以記分數的方法記載，組織評判委員會，每天把每人的勞動情形評定分數，然後記載，按月總結公佈，月底分紅就以此評定等級。

此外還有變工與輔助勞動也需要分別記載起來，做爲來年調劑勞動的參考；同時成績分明。變工記載，一面是爲了還工，更重要的還是爲了了解什麼時候需要勞動力的調劑，怎樣調劑才適當。

第二各種菜蔬的種植登記：這在菜園裏，也是一種非常重要的記載。各種菜蔬的總結，就全憑這一張表上的記載數字等，這種記載，每一種菜就需要用一張，甚至一樣菜種到幾塊地裏，那就要每塊地用一張（見表二）：

中央黨校菜園蔬菜種植登記表 (表二)

菜名		地點				畝數		號數					
種	地	畝數	畦	日期	人工	下種或移苗	日期	時間	上	底	日期	人工	
							方法	什麼		斤			
	畦						用多少種籽或苗數	奶		日期	斤	人工	
		共計	次				澆水時間	澆					
地	打哇	日期	畦寬		澆水	共用人工	地	號	第一次	月	日	午	工
		畦長				第二次			月	日	午	工	
	人工			第三次		月			日	午	工		
	共計	次		共計		次				工			
澆	水	第一次	月	日	午	工	地	號	第一次	月	日	午	工
		第二次	月	日	午	工			第二次	月	日	午	工
		第三次	月	日	午	工			第三次	月	日	午	工
		共計	次		工	共計			次		工		
打	卡、打	第一次	月	日	工	病蟲害：	經驗：	問題：					
		第二次	月	日	工								
		第三次	月	日	工								
		共計	次		工								
收	獲	月	日	摘	量								
		共計				斤							

1944年 月 日

填表人 _____

(說明) 上述的表格，不是填寫表格，而是每於一個動作單元(例如：打哇、下種)與一個大動作單元中的小動作(例如：排一次地、澆水一次地、或澆一次土壟)結束時，數目及時的綜合起來寫在表上。這樣每一種菜蔬，從播種到收穫都寫起來，就是一個菜圃的總結。

運用上表來總結經驗，那是最實際、最確切的，因為這樣做，是把每一種蔬菜的整個生長過程，總結出來了。比如僅拿勞動力的使用來說，中央黨校菜園去年的經驗是：春菠菜一畝平均用人工七·九個，牛工〇·四個；茄子一畝平均用人工三二·二個，牛工一個；黃瓜一畝平均用人工八六·三個，牛工〇·六個；秋白菜每畝平均用人工九個，牛工〇·八五個等二十四種蔬菜，都有了這樣的總結。

再拿一種蔬菜的種植過程來說。以西紅柿做例子，他們去年栽了十三·四畝西紅柿，整地用人工三十五個，牛工十二個，打畦人工二十個，上糞用工十二個，栽苗五十七工，澆水七十二工，鋤地二百〇三工，插架四十三工，打卡一百五十三工，收穫一百一十八工等，共計人工一、〇五九個，牛工十二個。

正因為中央黨校菜園，有了以上的總結，他們今年做計劃就有了很大的便利，並且能夠很好的把人力調劑的開，同時也懂得了種什麼菜，什麼時期最忙，什麼時期應加強管理等問題。

第三，育苗登記。秧苗子是開春的第一個種植工作，在中直還缺乏完整的記載。因此，在育苗的方法上、時間上，還很難得出一般的規定。中央黨校去年已開始了這個工作，現在把他們的方法介紹於後（見表三）：

育苗比較是個短期的工作。凡今年秧苗子的菜園，都可以試用。要普遍建立了育苗記載。明年的育苗工作就更要有把握，有根據了。

此外還有工具，氣候，繁殖種子，收菜，發菜，買種籽以及副業等，都需要有記載。今年就要把農場管理工作，找到一個規律，把農業生產再提高一步。

(三) 健全記載制度應注意的幾點

農場菜園的記載制度，最基本的一點，就是：具體、確切、經常。因為記載工作，是實際的工作。實行起來，也是比較複雜瑣碎。這一點值得特別注意，一定拿實事求是的態度去建立制度。

怎樣具體：就是把每一件工作，每一個作業，都要及時的記載起來。切不能把工作錯記，也不能估計，而是老老實實的計算清楚，確切的登記在表上。比如勞動記載就可以參考中央黨校菜園每天勞動記載的方法。把勞動時間，具體的分開記載。

為什麼要經常。摸到一個規律，發現一個真理，決不是三天兩朝能完成的，一定要堅持下去，每天登記，日久就形成了制度，最後才有結論。要有舊社會賬房先生「事忙先寫賬」的精神。

登記的時間問題。根據去年經驗，最好是利用晚飯後的休息時間。由班長或小隊長彙報。每當初建時期，大家情緒都很高，不久就又会覺得麻煩，這時行政上一定要堅持。例如中央黨校的農場記載，就是這樣建立起來的，每天晚飯後由小隊長彙報，不幾天小隊長就不耐煩了，但是隊員就抓的很緊，因為不彙報就沒有工數，勞動的成績就沒

養	餌				糞			
泡種	日期			方法				
下種	日期	蓋土厚	工數	每池用種	兩	錢	方	法
		分						
出苗	日期		出苗情形					
長苗速度	出苗幾天	苗	高	出苗幾天	苗	高		
澆水奶糞	次	數	水量(寸)	糞(斤)	日期	工	數	
移栽	日期	方	法	苗	數	苗	高	
備註								

1944年 月 日

填表人

存。因此他們在羣衆的監督下，把制度建立起來了。

記載要按時總結。當記載制度建立之後，就要及時總結。比如勞動記載，最低限度一個月要總結一次，並且要公佈每一個人的勞動成績。蔬菜種植記載，每到一種菜蔬收完，就要把它總結起來。這樣就使農場菜園的工作，經常的總結起來，到秋收冬藏之後，只要把日常的記載總結研究一下，就把全年工作總結好了。

農場記載要有專人負責。在菜園有五十人左右，農場有一百人左右的大型農場菜園，應設農場管理員，專司記載——勞動、種植、工具、氣候、田間檢查等工作。小型農場或菜園，可由場長或管理員（會計）兼任。擔任記載的幹部，一定要細心，認真，負責。

今年的農場記載制度，應該是領導上，尤其是直接管理生產的同志的中心工作之一。今年總結工作的好壞，也就是考核記載制度的標尺。記載制度的好壞，就決定了總結工作的內容，要認識到記載制度，對我們「更加發展生產」上，是有它重大的意義的！

黃立德同志的十一號菜地

——中直勞動英雄座談會生產資料之三——

黃立德同志領導的菜園——中央黨校棗園菜園，在中直說來，是最出色的一個。去年共種菜地二〇五畝，一年中所吃的十幾種菜蔬，都得到了意外的豐收，一畝地的平均產量是四、四〇〇斤，並且自從五月半就供給了全校的吃菜，黃瓜、秋白菜在棗園區要算第一，尤以十一號地的產量，已打破了空前的紀錄。實際收穫，全年每畝平均一萬一千八百七十四斤，他為什麼會有這樣好的成績呢？據黃立德同志的經驗是：

(一) 一年種三次

十一號地共四畝，是一塊老菜地。去年一年種了三次，在菜地缺乏的今天，這樣利用土地是非常必要的。肥料一年共上一萬四千九百斤（豬糞，人糞尿等），翻了六次，共收菜四萬七千四百九十六斤，去年的種植過程是：

第一次種的春菠菜，三月中旬下種，種前翻地兩次，磨兩次；上底糞大秤四千五百斤（猪糞），奶糞（人糞）大秤八百斤。四月下旬開始吃，共收春菠菜二千八百八十四斤。

第二次栽的黃瓜：菠菜收完後連翻兩次，磨兩次，地晒陽後，五月下旬移栽黃瓜（每畝兩千苗），奶糞三次，共用大糞二千四百斤。淺鋤五次，深鋤一次，共收黃瓜兩萬七千四百一十二斤，留的黃瓜種不在內（因為要種秋菜，瓜蔓欲得早些，否則還能多收）。

第三次種的秋白菜：八月中旬，黃瓜落架後，又連翻兩次磨兩次，上底糞六千斤，中伏末下種，種子是「小安蘇」，鋤三次，立冬前半月追肥一次（一千二百斤），灌水一次，水灌得很飽，收菜一萬八千斤。

（二） 精耕細作

黃立德同志的耕作法，是很值得學習的，他的作法是：

第一是培地：他說培養地要特別注意，要多翻、細翻、多上糞，秋翻地很重要，秋翻地的好處是，地能很好的休息，土質鬆，又能減少害蟲。他不同意「多翻不如多鋤」的意見。他的意見是「應當多翻多鋤」。道理是「肥陽土」（熟土）要翻的綿綿兒的，使菜苗易於吸收養分，又耐旱、又發苗子。說的多上糞，也並不是把所有的糞都上在一塊地裏，而是把糞上得均勻恰當，底糞要與肥陽土混合。多鋤是爲了保持水分。根據他

的經驗，一畝地要上大秤四千——六千斤糞。

第二是選種：去年十一號地的收穫好，種籽好也是原因之一。尤其是黃瓜籽是他們自己留的，肯結瓜，瓜長的又好，秋白菜籽是「小安蘇」種，這種白菜在延安附近種很適合。品質細緻，好吃，又便於冬藏。今年大家可以多種。

第三是栽培方法：菜蔬的栽培一定要勤快，種收要適時，不宜過遲或過早。比如去年十一號地的黃瓜，他們比旁人秧苗子晚十多天，但是他們和別人的一齊吃。這就是黃立德同志的妙處。他對種黃瓜是最拿手的。現在把他栽培黃瓜的方法介紹給大家：

1、育苗應注意的幾點（關於育苗參考本叢書之三「育苗」部分）：秧黃瓜苗不能過早，因為黃瓜最怕凍，要適時下種（根據當時天氣），下種的時候，太陽要大，陰天陰氣大，種的黃瓜不發苗，苗子小的時候不能澆水，水澆早了黃瓜秧就變成黃的顏色，甚至還會死苗。移栽以前在秧池裏澆一次大糞，緊跟着一次清水。秧黃瓜要用豬糞，馬糞不能用，因為馬糞性熱，燒苗子。

2、移栽：黃瓜秧長到四片真葉時，就可移栽。栽以前，黃瓜地要整理好，底糞一定要用豬糞，因為豬糞性涼，不要用馬糞，黃瓜不耐熱蒸。在第一次翻地以前，把豬糞攤一層，連翻幾次，把地翻綿，栽前用犁耕八寸深的壕溝，壕的距離二尺八寸，壕裏的土要打碎，再用條畝在壕內挖七八寸深，挖出生土，用鋤打碎。溝壕就給太陽晒四五天。晒陽後，再把土鋤進壕內，用脚輕踩一遍，闢平。栽時在上午十點鐘左右，

用很小的水跟壕灌之（水深四、五寸），等水浸下三分之二時，跟壕安瓜苗，苗的距離一尺。第二天上午用小鋤撥壕，與母土攪平。

3、管理：栽好之後，需要多晒（約七天左右），若遇天乾就在瓜根少澆點水。一直晒到瓜葉變黑（約高六、七寸）葉緣乾捲，瓜頭收縮。晒到這種情況，就要利用下午很快的插黃瓜架（瓜架插的不宜過早，早了會影響瓜苗生長），並澆很稀的大糞水，次早再澆少量的清水。等到不黏時，深鋤鬆土，特別是在瓜根周圍，要把土鬆好，以便根部發展。但是要注意，不能傷根，鋤後還要將土塊打碎攪平，用鋤尖穩固苗根。再晒五、六天，需要澆水時，就於下午灌大糞水，較第一次要濃些。此後就不能缺水，天旱多澆，每澆一次水，就要鬆一次土。

黃瓜長到七八寸高時，就要把拐頭摘掉，以免分散力量，同時還要注意綁瓜蔓，五、六天綁一次，一直綁到完全上架為止。綁瓜蔓不能綁的緊，傷害了瓜蔓枝條。黃瓜長成就要摘，隔一天就要摘一次，摘的快結瓜也就快。

在管理上還要注意一個問題，就是在早晨有露水的時候，切忌摘瓜或打底葉與鬆土。

此外，他們的秋白菜，也是比較好的，總平均是每畝五千斤。黃立德同志的經驗是：秋白菜到立冬前十五天，一定要灌一次糞水，灌糞以後，白菜心包的緊，能提高產量；同時又耐凍，不會受早霜的侵害，並便於冬藏。

(三) 今年的方向

黃立德同志，除了在座談會上暢談了他幾年來的種菜經驗之外，並與到會同志交換了不少的常識。大會最後的那天，宣佈了他今年的生產方針，做爲他與到會同志們的競賽條件。

一、保證全校全年蔬菜供給不中斷，在春菜大供給後，保證每一星期，至少有四樣菜調劑着吃。

二、所有菜地都要翻過三——五次，個別菜地還要翻到六——七次。

三、全年全洲菜地，用糞至少要用到二百萬斤（做到一斤菜一斤糞）。

四、適時下種，按時吃菜，保證不比其他菜園吃的晚。

五、保證提高菜園同志的政治文化水平，保證全菜園生產情緒積極經常。

六、提高種菜技術，創造四種新的耕作方法，並在實際工作中，認真研究技術。

七、今年的蔬菜產量，要比去年總平均產量（去年總平均產量是四四〇〇斤）提高五〇〇斤（即每畝總平均產量是四九〇〇斤，是指的老菜地）。

八、保證冬藏菠菜不變原質，不壞一棵；白菜、蘿蔔，則冬藏不受損失。

九、愛護工具（不去掉，不損壞），注意節省。

十、遵守紀律，服從領導。

中直各單位今年的蔬菜產量標準

——中直勞動英雄座談會資料之四——

(一) 問題的提出：

本屆中直勞動英雄座談會，農業組在交換種菜經驗中，到會的勞動英雄及參加大會的同志都細心的吸收着各菜園的技術經驗，最引人注意的問題之一，就是各菜園的蔬菜產量與爲什麼會有好壞的差別。黃立德同志談到他們的十一號地，去年種了三次，每畝地的總平均是一萬一千八百七十四斤的時候，沒有一個人不在驚訝，贊嘆！他又敘述了他第二次種的黃瓜，一畝地收了六千八百五十三斤，第三次的秋白菜也收到一畝地四千五百斤，他之所以能夠得到這樣成績的基本原因，是由於實行了「精種」的辦法。平江同志說：「我雖然沒有經驗，但由於學習了老百姓的方法，我們的西紅柿去年一畝地的產量也收到一萬斤」；「戰衛」部的苗子白平均每畝收到六千斤以上；管理局每畝南瓜由於培養的好，也收了七千餘斤。岳恆書同志談到他們菜園今年的種菜計劃，總平均產

量是每畝五千四百斤，要盡量利用土地多上糞。但是也有些單位由於經驗的缺乏，則相差一半，甚至只有人家產量的三分之一。經過這次座談之後，去年經驗少的同志也提高了信心，一致要向好的看齊，提高種菜技術，增加菜蔬的產量，於是大家認為確定今年中直共同的菜蔬收穫量的標準，是非常必要的。拿這個標準作為全體的奮鬥目標！

(二) 標準的確定

經過一晝夜的熱烈討論之後，根據去年的產量水平，把標準定出來了。農業組除規定菜地應深耕多翻（最少翻四次）與實現「一斤菜一斤糞」的標準之外，並確定每人應該種多少菜地，什麼菜一畝地應該出產多少菜的標準。

第一是人力的配備：到底一個人應該種多少菜地，根據去年經驗，菜園勞動力的配備一般的應該根據以下標準（包括幹部與做飯的，攔羊等副業生產人員不在內）：

1、水地：自流水（裴莊水渠）每人四——五畝。

井水（井二——三丈深）每人二——三畝。

秤桿水（延河沿岸）每人三畝。

2、川地：每人十五——二十畝（種一季秋菜）。

3、山地：每人二十畝（種一季洋芋、胡蘿蔔等）。

完成以上標準，要根據菜園的大小，適當配備畜力。在菜園耕牛不如騾馬耕地好，

人力配備必需在集體勞動與變工生產的條件下完成，單人經營是不適用，菜園的經營管理，要根據自己土地以水川山配合決定人力比較妥善，使勞動力有調劑的可能。

第二是蔬菜的產量標準：

菜名	每畝產量	每畝種子	每畝棵數
蒿子白	五、〇〇〇斤	半兩（一兩九、〇〇〇至六、〇〇〇粒）	八〇〇——一〇〇〇苗
西紅柿	六、〇〇〇斤	一兩（一兩一〇、〇〇〇粒）	一〇〇〇——一三〇〇苗
黃瓜	七、〇〇〇斤	四兩（一兩九〇〇粒）	一五〇〇——二〇〇〇苗
春菠菜	七〇〇斤	一升四合	
春白菜	三、〇〇〇斤	點籽二兩，撒籽四兩	
秋白菜	五、〇〇〇斤	點籽二兩，撒籽四兩	
包心白	三、〇〇〇斤	點籽二兩，撒籽四兩	
蒿筍	一、〇〇〇斤	四兩	二、五〇〇苗
茄子	四、五〇〇斤	一兩（四、五〇〇粒）	一、五〇〇苗
西葫蘆	七、〇〇〇斤		七〇〇苗
南瓜	五、〇〇〇斤		六——八兩
紅葫蘆	一、〇〇〇斤		二〇——二四兩
黃蘿蔔	二、五〇〇斤		二〇——二四兩
			三五〇——三六〇苗

水蘿蔔	一、〇〇〇斤	四——六兩
白蘿蔔	三、〇〇〇斤	點籽六兩撒籽十二兩
切蓮	三、〇〇〇斤	一兩（每兩五〇〇〇粒）
長豆角	一、五〇〇斤	點籽四——五合
大蔥	一、〇〇〇斤	紅皮葱每畝秧五〇斤
韭	一、二〇〇斤（三年以上的韭菜，第一年不能割）	
辣子	一、五〇〇斤（秋天摘的紅辣子，不是乾的）	
蒜	一、五〇〇斤（挖後辦好秤斤）	五、〇〇〇苗
芹菜	一、五〇〇斤（割三次）	
茴香	五斗（六十五斤）	
洋芋	山地 四〇〇斤	
	川地 一、二〇〇斤	四十五斤

產量標準的畝以二四〇方步計，斤以平秤十六兩計。

蔬菜質量以正適合吃為標準，小時就吃，大的吃一部分，老的不能吃的不算斤秤。並做到蔬菜調劑（黨校要種四十二種菜）注意調料菜的種植，除春菠菜外，保證同時有三樣以上的菜糕調劑（楊家嶺、黨校、中央印刷廠的計劃是同一時期要吃到四——五樣菜調劑）種菜土地以棗園區、北門外、飛機場的上等水地為標準。

(三) 怎樣完成標準

(一) 貫徹「組織起來」！

實行變工：勞動力的使用，要做到經濟合理，除本單位相互調劑變工外，並按菜園集中情形，菜園之間相互組織變工。一般講，菜園在栽苗時期是最忙的，因此，菜園區域的幾個菜園就在這次座談會上確定了他們相互之間的變工生產，例如在栽苗時，表莊水渠就不可能同時移栽，於是就以秧苗的生長情形，變工移栽，這樣不僅不誤農時，而且做到了相互幫助與交換技術及調劑水利的作用，每當農忙就要及時變工相互調劑。

實行「公私合作公私兩利」。今年中直各菜園更進一步貫徹「公私兼顧」的方針，在座談會上勞動英雄們也自動的在「建立革命家務」的原則下，提出了他們的分紅意見。經大會通過的菜園分紅原則是：(一)完成機關規定任務，在任務以內除去地租水利，種子並扣除生產人員的衣服、糧食、辦公等費用外，實行九(公)一(私)分紅。(二)超過任務的收入，三(公)七(私)分紅，並酌量抽出一部分建立明年的基礎。

(二) 實行「精耕細作」。

耕作的主要條件是「掌握農時」，種菜必須抓緊時機，要適時下種，細心經營。第一是培養土地，要做到深耕，多耕。耕深最少要七——九寸，翻地最少三——五次，多

上底糞，在耕第二——三次時上糞，使與熟土混合，達到地肥、苗壯；第二多搜集肥料，做到一斤菜一斤糞，糞的質量要好，人糞最少要佔一半，所有的糞都要瀉過（腐熟），並在多方面搜集肥料，如尿的利用，獸骨的製造與使用等，研究瀉糞的方法；第三，選擇菜種，今年要特別注意選種，中直本系統現有菜種，各單位有餘的與特別好的交經建處調劑，不夠用的向外購買，並向光華農場買一部分新菜籽，做到多樣化，今年各菜園必須自留種籽，做到明年菜種自給；第四，修建水利，自己動手修理水渠，川地打井，靠延河的菜地，修秤桿水或水車，保證今年菜地不缺水分；第五，鋤草鬆土，做到菜地沒有草，灌一次水就鬆一次土，根據菜苗需要，分別進行，淺鋤與深鋤。

（三）加強業務研究。

這次座談會所總結的材料，請管理局印發各單位，作為經常的業務教材普遍提高技術。

實行技術變工：大菜園幫助小菜園，有技術有經驗的同志與沒經驗的菜園變工，具體幫助，互助合作。

定期舉行座談會，平時分三區進行（北門外、棗園、飛機場），下種前交換辦法；收穫後總結經驗，必要時由經建處召開大的座談會，交換經驗，總結經驗。

投稿「豐衣足食」報；有新的創造與經驗或有困難問題，寫給「豐衣足食」報，及時交換經驗。

菜園本身經常開小座談會，勞動英雄要帶「徒弟」。

展開競賽、互相參觀：在座談會上已有十四個菜園相互競賽，個人競賽，現已有二十人互下戰書，聘請了評判人並要經常檢查。去年的參觀收效很大，要按某一種菜的需要，那一個菜園的某一種菜種得特別好的專門參觀，這樣不僅做到了相互觀摩交流經驗，並刺激生產人員的生產熱情與提高技術，今年還要經常有組織的進行參觀。

二月十八日

