

陳主席言論特輯

石存

853.1
2x77

陳主席言論特輯

民國二十六年六月付印
民國二十六年七月初版

全一冊定價國幣四角

版藏
福建
省政府
秘書處
公報室

編輯者 福建省政府秘書處公報室

發行者 福建省政府秘書處公報室

印刷者 福建省政府秘書處印刷所

代售處 各大書局



陳儀

卷頭語

「人存政舉」，雖爲古代中國之政治套語，已不適用於制度嚴密，凡事科學化之現代，然蕭規曹隨，欲求治於創痛鉅深之劫後，則奠基開道之人，所關實綦重焉。

閩省僻處東南，民國以來，迭受軍閥匪徒之宰割。國民革命軍統一全國之後，不期又有閩變之發生。於是生民塗炭，元氣盡傷，海濱之鄙魯，遂一變而爲無紀律無禮義無公道之亂邦。蓋衣食不足，民無恒心，挺而走險，勢自不得不飲「盜泉之水」耳。

陳主席入閩主政於閩變之餘，當時百孔千創，庶政幾無從着手，繼乃招撫流亡，澄清吏治；苛捐雜稅，次第免除，經濟建設，兼程推進。首策治安，使人民有安居樂業之可能，次興教育，俾社會得學以資用之實益。少者懷之，老者安之，於養生送死之餘，更使人人得自給自足，而有受教育，受醫療，就職業之平等機會。夙興夜寐，唯以民衆之福利爲心，後樂先憂，更以從公之精勤爲誠。抱諸葛公「夙躬盡瘁」之衷，謀無諸國「生聚教訓」之策。三數年來，政績昭然，固無待編者之贅述。唯主席言論，平時多散見於新聞雜誌，而無整編之成書，編者等於薰陶身受之餘

，更欲作廣廈萬間之想，務欲使主席之嘉言懿行，得播之于中外，傳之于將來。爰將主席最近一年來（自去年四月起，至本年六月止）之訓話，演辭等，先行裛輯，彙成一帙，共文五十篇，約十餘萬言，名『陳主席言論特輯』；舉凡建國偉略，施政方針，公務員之從政態度，立身要義等，庶可於此編中求得之。讀者若能虛心接受，一身體而力行之，則復興民族，再造中國，直易如反掌耳，更何憂乎國步艱難，強隣壓境哉！深願愛國青年，讀書種子，人手一編，銘諸肺腑，以公正認真勇敢之精神，成堅強穩固持久之事業，則不獨編者之意爲不虛負，實亦我中華民族國家之大幸也。

民國二十六年六月

郁達夫謹識

編例

一、本輯係將 陳主席自二十五年四月出巡閩南時起至二十六年六月止在各種集會所發表之訓話演詞，及告誡書等，裒集而成，都五十篇，約十餘萬言。各文均經 主席躬自校閱。其二十五年四月以前暨未及校閱之訓話演詞，概未編入，故名「特輯」。

一、本輯文字，就其性質及對象，分爲「心理建設」，「政策大綱」，及「政務」三大類；政務類又分「民政」，「財政」，「建設」，「教育」，「警保」五目。凡無類可歸者，另列「其他」一項。

一、本輯各文，在每類之中，均按時間爲序，並註明主講處所。

一、本輯各文，均于篇首，摘取要旨，另作提要；並分段綴以標題，以便閱讀，而清眉目。

一、本輯各文，均以心理建設爲中心，雖加分類，容有未妥，尙希讀者指正。

目次

卷頭語

編例

慶祝國家民族的唯一救星

心理建設

對於福建民衆的期望	三——七
本黨同志今後的責任	八——一九
從紀念省慶說到排除障礙	二〇——二五
孫總理一生成功的根源	二五——二九
委員長蒙難給予我們的教訓	三〇——三六
國民在精神上的修養	三六——四〇
勞動是最高尚的道德	四〇——四二
公務人員的基本條件	四三——四五

切告公務人員三事……………四五—四九

對於縣政人員的希望……………四九—六〇

出席三中全會回省後訓辭……………六一—六七

勗公務人員……………六七—六九

團體生活與動作應力求進步……………七〇—七二

奮鬥努力以求自立自強……………七三—七四

改除士大夫惡習……………七五—七七

政策大綱

施政三大政策……………七九—八一

兩年來辦理福建政治之回顧……………八一—八四

政治方針與行政機構……………八四—八七

施政的五種主綱……………八七—九一

一年來福建省政之回顧……………九一—九三

政 務

民 政

為區署與縣政致各縣長書

九五——一〇二

縣政準則

一〇三——一一三

革新吏治的信條

一一三——一一八

論統計人事行政致各縣長書

一一八——一二二

為告誡三事致各縣長書

一二三——一二七

以三事勗勉公務人員

一二七——一三一

實行澈底澄清的禁烟

一三一——一三五

六三禁烟紀念開會詞

一三五——一三七

財 政

所得稅與國民自立

一三九——一四三

怎樣實踐節約

一四四——一四九

怎樣從事財務工作

一五〇——一五四

勗財務人員

一五五——一五九

關於營業稅的整理.....一五九——一六一

再談營業稅的整理.....一六一——一六六

建設

本省在現階段的經濟建設.....一六七——一七五

福建省以二十六年為經濟建設年.....一七五——一八四

從水利造林說到快幹硬幹.....一八五——一八八

教育

大學生對於國家社會的責任.....一八九——一九七

我們要建立自強獨立的教育.....一九七——二〇一

教育與政治的共通目的.....二〇二——二〇八

我們的堅定信念.....二〇九——二一七

小學教員應有的認識.....二一八——二二三

警 保

警察人員應有的認識和修養·····	二二五	——	二二〇
保安團隊的重大任務·····	二三〇	——	二二二
關於警察會議·····	二三二	——	二三五
警務會務開幕典禮訓詞·····	二三五	——	二四四
警務會務閉幕典禮訓辭·····	二四五	——	二五六

其 他

「崗學」號飛機命名典禮致詞·····	二五七		
公文事務的改進·····	二五八	——	二六〇
公務人員的考選和保障·····	二六一	——	二六三
編輯後記·····	二六五	——	二六六

慶祝國家民族的唯一救星

蔣委員長慶祝大會報告詞

二十五年十二月二十六日

各位同胞們！今天我們在這裏開慶祝蔣委員長脫險的大會。自從昨天晚上七點鐘，得到了委員長安抵洛陽的消息，我們全體的同胞，歡欣鼓舞，情緒的熱烈，達到了極點。這種熱烈的表示，是我們復興民族的，一種空前的，很好的氣象！

我們自從本月十三日得到委員長於十二日蒙難西安的消息，我們全國的同胞，無分男女，無分老幼，沒有一個不赤誠地盼望，委員長能早日脫險。足見全國同胞，都已自覺地，確切地認清，委員長是我們全國家，全民族的唯一的救星。若是委員長一日不能執行他的職務，那時，我們整個復興民族建設國家的工作，也就要陷於停頓。我們因有這種熱烈的情緒，所以在昨天得到委員長脫險的消息之後，就舉國騰歡，全民鼓舞；這種情形，豈不足以證明我們的國家，我們的民族，是已經有了空前的進步？

自從不幸的消息傳播於全國各地以後，一方面鎮靜地保持着我們的現狀，一方

面竭誠地盼禱我們領袖的平安，同時大家堅決地相信 委員長早晚一定能夠脫險，仍舊回來領導我們，繼續復興民族的工作。現在，這種信念終於實現了，達到目的了。這不僅我們全國同胞，引為安慰，我相信世界上的任何國家，任何民族，見了我們這一種鎮靜，悲壯，熱烈的情緒，他們也一定會寄予我們以同情和欽佩！

今天的大會，沒有什麼準備，昨晚的通知也是很遲；可是到會的民衆，却特別地踴躍，這種愛護領袖愛護國家的崇高的，壯烈的情緒，在今天，是整個地表現出來了。這不僅本席感到十分的愉快，就是我們全國的同胞聽見了，尤其是在此地參加這個大會的同胞們，也一定是無限地歡樂罷！

主席：……

二十五年十二月二十六日

對於福建民衆的期望

檢閱各縣壯丁隊及參加各界歡迎會訓詞

二十五年四月

提 要

國民共同希望，建設國家，復興民族，但須有有訓練有組織的團體生活，團體生活要整齊嚴肅，遵守紀律，服從命令。又民衆做事，須公正，認真，有勇氣，並革除吸煙賭博私鬥三種惡習。同時要發揮公德心，推行新生活。訓練壯丁，注重軍人精神，和人格，就是要整齊嚴肅，迅速確實；學生須不說謊，愛清潔。

我是福建省政府主席陳儀。今天到這裏與各界同胞見面，覺得非常愉快。乘這難得的機會，我有幾句話向大家說一說。

共同希望

現在，凡是中華民國的國民，我相信人人都有一個共同的希望；這共同的希望是什麼呢？就是建設國家，復興民族。我們要達到這個目的，必定要先把我們的團體生活，團體運動，加以訓練，使組織精密，運用靈敏才行。古人有一句話：「國家興亡，匹夫有責」；可是，從前我們的國民無組織，無力量，所以，縱有心想盡匹夫的责任，也無法可盡，現在，我們訓練壯丁，學生，公務人員等，其目的即在團結國民，而實現建設國家復興民族的希望。團體生活最要緊的，是整齊，嚴肅，

團體生活

遵守紀律服從命令。同時，我們要生活科學化，事事求實在，一掃從前浮躁，淺薄，空虛的惡習；養成我們真實的力量，以盡國民的職責。人的力量是無限偉大的。我們中華民國四萬萬的同胞，如能在統一的意志之下團結起來，中華民國的力量，就是最偉大的了。所以，這種團體生活的訓練，並不是一件尋常的事情，而是救國救民最重大的工作。

三項要求

第一公正

本席過去在福州時，對一般公務人員，有三項要求。第一，要有「公正」的心理。從前，我們一切的團體事業都辦不好，原因在於人的私心太重。過去我們也有過許多大規模的事業，如鍊鋼廠，造船所，兵工廠，可是都得不到好的結果，即因我們太自私自利，不重公德。所以，本席第一椿的要求，是我們要「公正」！第二，辦事要「認真」。從前，一般人做事都馬虎不負責任，所以一切事情都無辦法！今後無論公務員，學生，一切民衆，都是要認真負責任地去做各種事業！第三，我們要有「勇氣」。過去我們太缺乏勇氣，看見好的對的事情不敢去做，壞的不對的事情沒有勇氣去剷除，弄得社會上的善惡不分，邪正莫辨，是非淆亂。現在，我們應有「見義勇爲」的精神，不苟且偷安，不貪生怕死！

第三勇氣

以上三點，「公正」，「認真」，「有勇氣」，不僅一般公務員應當做到，而且全民

衆都應該明白，去切實躬行。

三種惡習

第一鴉片

我對於福建的民衆們，有三樁要求絕對革除的事。現在我們的國家到了這般貧困，衰弱，危難的時候，許多的民衆們還有最不好的習慣，不知痛改，實在是一樁最痛心的事。第一件是吸鴉片，如今我們的體格已經不能和別國的國民相比，我們的經濟已經遠不如別人了，要是大家再吸鴉片，或食用各種毒物，我們的身體必定更壞下去，經濟必定更見衰落，更是比不上別人了。所以我希望大家把這不良的嗜好趕快革除！第二件，現在福建的民衆們，還有許多喜愛賭博的。賭博可以荒費光陰；破家蕩產，是一樁廢時失業，勞神傷財的最不好的事情！此後希望大家一律不再賭博，把寶貴的光陰和精神來從事正業。第三件是私鬥。福建的民衆。素喜械鬥，一姓與一姓，一鄉與一鄉，一事不合，就大動干戈。還有各地黨派紛歧，此派與彼派，意見稍稍相左，便互相攻擊。這是最可恥的自殘行爲，違背總理「親愛精誠」的遺教！此後，希望大家澈底的革除這種惡習，應互相親愛，精誠團結！

第三私鬥

第二賭博

兩項積極要求

發揮公德心

以上三件事，是希望大家不做的，是消極的。以下還有兩樁要求你們去做的積極的事情。第一件，希望大家充分發揮公德心。對於公家的事情，要努力幫助！公家的金錢，物件，應加愛惜。現在的政府，和從前是絕對不同了，從前爲官，但求

推行新生活

個人富貴，不顧人民利害；現在我們是純粹爲人民服務，爲人民謀福利的。所以，民衆們應努力幫助政府，切實與政府合作，提起公德心，急公好義。第二件，希望大家盡力推行新生活運動。現在，社會上到處看見的是齷齪，破敗，不清潔，不整齊；人民不懂禮貌，沒有規矩，所以一切的事情都很混亂，沒有秩序。蔣委員長提倡新生活運動，便是要掃除我們的這種種不良舊習，走向新的，光明的：合理的道路。新生活運動中最重要的有兩點，一是清潔，二是規矩，要大家把不清潔，不衛生的習慣除掉，並且講究禮貌，遵守秩序。這個運動是救國家救民族的要道，希望大家盡力推行，由己及人，由近及遠！

我以上所談的一切，希望各界同胞各自好好的記住，不僅記住，並且盡量的告訴你們的親戚，朋友，家人。如果全民衆都能把這些話記在心裏，而且切實去做，那麼本席剛剛所說的，我們建設國家，復興民族的共同希望，一定能夠實現。

此外，我對於壯丁隊還有幾句話別要說的：壯丁隊的訓練，不在形式的講究，注重的是大家的精神。我們要養成軍人的精神和人格；軍人的精神和人格是什麼？就是整齊，嚴肅，迅速，確實，遵守紀律，服從命令。此外，軍隊的儀容是很重要的。壯丁隊的服裝我們不求一律，但應保持清潔完整。髒了要洗刷乾淨，破了要修

對學生的要求

補完好。頭髮太長，也很不雅觀，應該剪得短一點。萎靡不振的，要振作起精神來

對於學生諸君，我有兩項要求：一是不說謊。你們要誠實，誠實到不自欺的地步。二是愛清潔，不但身上清潔，就是心地也要清潔。現在的小學生，是將來國家社會的主人翁，你們現在養成了誠實，清潔的習慣，將來到社會去做事，就是好國民，好分子！

現在，我要告訴各位同胞的話完了。最後，我希望大家注意身體的健康，無論什麼事情，都是由人做出來的，人健康，事情才能夠辦好。所以我祝大家健康，進步！

本黨同志今後的責任

出巡閩南閩西對各地黨員演詞

二十五年四月

要 提

任何工作，須隨時空需要，而決定其方法與步驟，當前工作，是速圖自強。中國受異族欺凌，由來已久，于今更烈；其原因在人心不改良。我們要公正，認真，有勇氣；須賴黨部同志宣傳，俾能深入民間，至于從事工作，須適應時代潮流，並須具有智識技能，目前社會，最需要的，是農業土木工程及衛生三事，黨部同志，都須有這種技能，才能使民衆信服；又須幫助政府，宣傳政令，造成良好輿論。新生活運動與國民經濟建設運動，是教人做人最重要的運動。人人要營獨立自強的生活，並要勞動超過報酬。希望黨部同志，都負起改造人民思想的責任，並補充自身真正智識技能，不獨黨的力量，可以深入民間，復興民族的希望，亦可于此實現。

今天本席視察經過此地，得和各位見面，說幾句話，是一個很難得的機會，本席覺得很榮幸。剛纔主席對本席說了許多過獎溢美的話，很不敢當。本席不過希望在復興民族建設國家的大工作上，盡一點個人的力量而已。

任何工作，須因時間與空間的需要而不同，而決定其方法與步驟。黨務工作，

政治工作，都應該先看清這個前提，然後切實地做去，方有效果。大家都曉得，中國目前內憂外患交相逼迫，已經陷於極端困難的地步。所以我們當前最迫切的工作，便是如何打破這困難的環境，而速圖自強。但是在着手之前，我們應分析國家爲什麼會到這個地步？牠的原因究竟在什麼地方？尋到了這個病源，然後對症下藥，才不致有誤投藥石的危險。

在世界各民族當中，中國可算得是一個人口最多，土地最大，歷史最悠久的國家。但是爲什麼弄到什麼人都可以隨便來欺侮我們，凌辱我們的呢？受人欺侮，也不是從近代開始的，自晉以後，我們常受外來勢力的壓迫。但是，每次受到外患的時候，我們的人口，土地，富力，一切的條件，總要比人家強上幾倍。可是結果總被人家很容易的壓倒了，這究竟是什麼緣故呢？太遠的不說，即如明末罷，論武器

，我們因爲接受了從意大利過來的科學文明，已經能夠製造槍砲，那時滿洲人，還只能用弓箭。論軍事學，明朝時代，研究兵學的人很多，現有大部的兵書，多半是明朝人編纂的。論人口，我們雖無確實的統計，但至少總有現在的一半——兩萬萬，那時的滿洲人却不過兩百萬。論財富，那更不能和我們相比了。但是，我們竟被滿洲人征服了，讓他們做了兩百六十餘年的皇帝，以一制百的來統治我們。鴉片戰

學習外人積弱如故

爭以來，屢次受外力的侵凌，也總是被人家少數的力量，打倒了我們的多數。在我們富強的時候尚且如此，現在我們一切物質的力量，兵力，財力，都比別人落後，當然更不用談了。可見我們非先把這個被人打倒的原因去掉，沒有辦法。至於知識技能，先前比我們不如的國家，如日本，土耳其，可是現在都比我們進步了，他們也是接受外來的科學文明，結果都成爲自己的文化。我們在三百五十年以前，便接受外來的形而下的科學。晚近七八十年來，我們感覺到製造不行，於是就辦了許多製造廠；我們覺得需要練兵，於是就請了許多外國人來教練，凡是這一套講求物質文明的進步的，都做過了，可是國家却依然不能轉弱爲強。於是，當清朝季世尤其是辛亥革命以後，我們又感覺到僅學了外國的一點科學技能，是不夠的，才又來改造政治組織，我們講過變法，也講過維新，我們的先輩又提倡革命，而且奮鬥了這麼多年；凡是種種別的國家一做便可以致富圖強的方法，我們都經盡量的做了，到了現在，我們看看，國家的地位是否稍稍的進步了呢？沒有；非但沒有進步，而且年來國難愈加嚴重，民族的存在也到了極危險的關頭。

那麼，這原因究竟在什麼地方呢？我們不能不加以檢討。依本席的意思，原因是在於「人心」；人心不改良，任憑你用的什麼方法，都是無效的。所以，最近大家

根本原因在於人心

去私

團體道德

都覺得需要講究做人，尤其是蔣委員長，竭力教導國民做人的方法。先把人做好了，然後一切的政治，經濟，軍事，文化才可致用。那麼，人心之中，究竟那幾樁是不好的，需要改良的呢？最不好的地方，就是我們私心太重。只這一個私心，就把我們的國家，民族，弄壞得不可收拾了。所以，我們非趕快去私心，改造我們的心理狀態不可！團體事業，不比個人事業。我國個人事業也常有許多辦得好的，但是團體事業，十九是虎頭蛇尾，每致失敗，不論公司，工廠，學校，機關，無不如此。原因即在私心太重。辦團體事業，非有團體的道德不可。所謂團體的道德，就是無論什麼事情，都要公正，絕對不可帶有一點自私自利的念頭！中國民族在過去，向來囿於家族觀念，狹隘的宗法社會的觀念，所以一切以身家爲重，就是比較公正一點的我們的先輩，也僅告訴我們，「要公私如一，辦公事應如辦私事，用公家的錢應如用私人的錢。」這種話，比較自私自利的，當然好得多了。但是照我們現在看來，僅僅這樣還是不夠的。團體的分子就是個人，國家的分子就是各個的國民，團體事業辦壞了，國家生命不能存在了，我們個人，國民，試想還有存在的餘地麼？我以為公私不能並列，公應居第一位，要先公而後及私。個人的事情辦壞了有什麼要緊，但團體不能犧牲，國家不能犧牲！個人的錢多用了幾個有什麼要緊，

先公後私

但公家的錢却絕對不能含糊浪費！這樣，我們的團體事業才能進步，國家才能得救！不過，請諸君不要誤會，以爲本人只重公德，而不注意私德，要知道中國現在最需要的是公德，過去偏重私德而無公德，把身家看得太重，只圖自私自利，所以社會上形成了一種無公理的現象。家庭中所稱道的一個好子弟，不一定是社會上的一個好人；鄉里中所稱道的一個好人，不一定是國家的一個好國民。在家庭，只要他的子弟能夠賺錢，一宗一宗的寄回家來，却不問他賺的錢是否正當，苟且也罷，貪污也罷，只望他升官發財就好了！在鄉里，只要這人一旦做了官，把同鄉私人一批一批的帶了出去，却不問他帶去的人是否於公家有益，用得其所！貪頑也罷，低能也罷，只望他多多引用就好了！但誰也不管他們是社會的罪人，國家的蠱賊！所以無論什麼事情，我們應從公的立場去觀察，公的立場去估價。凡公私不能並立之際，一定須先公而後私。

要認真
有勇氣

此外，我們無論辦什麼事情，要認真！馬馬虎虎，是最要不得的一句話，是一切事業失敗的原因！同時，我們還要有勇氣；沒有勇氣，則見義不爲。許多人明明曉得是好的事情，沒有勇氣去做；明明曉得是壞的事情，沒有勇氣去剷除。譬如土匪來了，只要把自家的門戶關好，隔壁搶光，也不關我的事。這種行爲，是最卑劣

，最無恥的！如果沒有勇氣的話，那我們的前途是黑暗的！沒有勇氣，見義不爲，所以社會無是非，善惡，邪正的標準，所贖下來的，只是金錢與威力，他可以奪取了人們的意志，決定了人們的行爲！一切都屈服於金錢與威力之下，再也沒有公理抬頭的餘地。這樣的民族，它的生存是最發生問題的，這樣的國家，是非亡不可的。

以上幾點，希望本黨同志，除自身做到以外，要盡量的去向民衆宣傳，使我們廣多的民衆一起改頭換面，使公正，認真，有勇氣之風遍於民間，那時候，我們的國難自然不解而除了！

工作問題

其次，我要和各位談談本黨此後的工作問題。

我們一切的工作，必定要適應時代的潮流，適合時間與空間的需要。本黨過去的環境，因多數民衆不認識本黨主義，所以那時的工作，是要盡量使民衆認識，獲得民衆的同情和信仰。現在的環境，是和從前不同了，所以過去所用的方法，手段，當然也應該爲適應這不同的時代潮流，而有所改變。本黨主義，當然要努力使其實現，但要實現主義，本黨的同志，第一須有沉着的精神。我們知道，基督教徒能夠那樣容易獲得民衆的信仰，就是因爲他們有這種沉着的精神。他們以少數的人，

第一須有沉着精神

還需要相當技能

農業

二，土木工程

跑到很遠很荒僻的地方去傳教，這種精神，是很值得我們仿效的。同時，他們在傳教以外，還有許多的技能，他們懂醫學，懂農藝，懂測量，懂水利，可以使民衆實際受到好處，於是，就容易獲得民衆的信仰了。所以本席在福州的時候，曾經和省黨部同志們討論過：對於民衆，不僅說明理論，宣傳黨義，我們還需要有相當的技能，使民衆信服。現在社會上最主要的是什麼呢？我以為最需要的有三樁事情，一是農業；因為我們的國民，以農民為最多數。要復興民族，非先解決農民生計問題不可。農民生計問題如何解決？根本在改良技術，增加生產，要改良技術，增加生產，必定要有相當的知識。本黨同志有了農業的知識技能，深入民間去直接指導民衆，如農作物，森林，家畜等的種植，管理，飼養等，教給他們以最低限度的新式技術，自然於生產的發展上可以收到很大的效果。二是土木工程。我們的民衆一向缺乏這種技能，如開闢道路，興修水利，以及簡單的建築，如果我們有了這種本領，就可以去指導民衆。其次是衛生。過去我們不講究衛生，所以國民的體格一般都不健康的，一切的事情，都是由人做出來的，人的身體不好，當然做不出什麼事情來了。所以衛生是很重要的。不論窮鄉僻壤男女老幼，我們都應給他以相當的衛生知識。這三種事情，不一定要去作精細的研究工作，只要曉得應該如何做就行了。

三，衛生

，這就是說，我們不一定要研究其所以然，只須曉得所當然就夠了。所以，只須有受過中學教育程度的人，再加一年半載的訓練，獲得一二種的專門技能，於社會就很有用處了。本黨的同志們能夠做到這樣，黨的力量，才可以深入民間。不然，黨是空虛的，民衆對於我們的信仰，必然會一天一天的減少，黨的存在，恐怕也要發生危險呢。

其次做事要扼要

其次，我們要做的事情當然很多，不過第一要扼其要。因為我們的人力財力都很有限，想件件皆舉，是很困難的。只好先擇二三樁極急切需要的去做，以期綱舉目張，易於收效。那幾種事情是行政方面應做的？那幾種事情是軍事方面應做的？黨部同志，應站在同道的地位，用合作的精神，加以幫助。譬如行政機關要推行某種政令，在未行之先，黨部的同志們可以先為宣傳，使民衆得到一個明白的認識，那麼，推行起來，就較容易了。譬如現在訓練壯丁隊，民衆不了解政府的意思，以為要他們去當兵打仗，發生種種的誤會，於推行上發生許多的困難，甚至引起相反的影響。如果事前黨部的同志能夠加以宣傳，說明訓練壯丁是完全為要增加民衆自衛的力量；那時辦起來一定比較順利。這種宣傳的工作，是政治上最需要的手段，希望黨部同志們多多的努力。

政治工作需要宣傳

要造成良好輿論
得風氣之先

此外，我們要造成一種良好的輿論。古人所說「得風氣之先，」就是要潛心觀測一般民衆心理的去向，社會上在漸漸萌芽着的意念是向着那一方面，我們就要抓住了這個趨向，進一步的去做，站在領導的地位，使牠納入正軌。人類的心理是喜新厭舊的，不僅喫飯穿衣喜新厭舊，就是對於社會制度，也有這種觀念。制度本身的好壞，尚在其次，一種制度行久了，就會使人民感到厭倦，希望改革，需要新的制度的到來。這就是因為人民的趣味上，需要新鮮刺激的緣故。新近世界上流行「法西斯蒂」，這一制度的好壞，我們難以定斷；但牠的產生，即因「德謨克拉西」的民主政治之鬆懈，空虛，已經引起人們的厭惡，所以一二得風氣之先的政治家，便乘時而起，倡導「法西斯」獨裁政治，如意大利的墨索里尼，德國的希特拉，土耳其的凱末爾，很快的就得到了極大的成功。所以，「得風氣」是政治家成功的重要條件。否則，縱使你有多麼完美的思想，辦法，人民還是要對你懷疑的。不過於既得風氣之後，還需要人去宣傳領導，墨索里尼，希特拉的成功，全靠在主張未實行之前，有多數的人替他去宣傳。因為，人民既然厭倦了現行的制度，一旦聽到了適台脾胃的新主張，自然喜歡接受了。民國十五年以前，本黨的成功，即因那時候的人民對於北洋軍閥已經感到厭倦，所以本黨主義傳播所至，到處得人民的同情，信仰；革

還要人宣傳

革命成功的形勢，早已造成七分局面了。因此，爲要鞏固本黨永久的力量，非常常站在領導民衆的地位，造成良好的輿論不可。

不要使人民厭倦

新生活運動

我們更應當時常警惕着，不要使人民對我們感到厭倦，然後才可以貫徹本黨建設國家復興民族的大目的。我們看，那幾種是人民對我們不喜歡的？那幾種是人民所需要的，我們要常常觀察考慮。同時，人民所有的缺點，要設法領導他們轉移風氣，總要使氣象一新才好。譬如，現在社會上處處是齷齪破敗的現象，就要教他加以修理，務必使他達到清潔完整的地步。現在的新生活運動，就是除舊布新的意思；已經屬於過去的，不行了，所以要推陳出新。中國固有的舊道德，如禮義廉恥，忠孝仁愛等，好比埋在地下多年的寶貨，人民只看見是古董，也不問是漢朝的還是周朝的，得着便作爲無上的珍寶。現在我們要把這些固有的舊道德從埋沒了多年的地底下掘出來，利用了人民的這種心理，可以作爲轉移風氣的最好工具。希望黨部的同志們，領導民衆，盡量向着這新的方向去做？

轉移風氣的工具

國民經濟建設運動

還有國民經濟建設運動，我們也要盡量的提倡。這種運動，在促進人民自動改善經濟生活，並且集合國民的力量，解決我們的民生問題。這和新生活運動，同爲蔣委員長提倡做人的最重要的運動。古人說「衣食足而知榮辱」；國民經濟建設運

儘量利用自然

動就是告訴我們如何去獲得適當的衣食。現在的勞動服役也是這種運動的一部份。我們如何才能得到適當的衣食呢？第一，我們要盡量利用現有的物質，過去我們只知自誇，不相信科學，不利用物質，所以一切落後，生活困乏，衣食不足。而且一般的同胞，多有依賴思想。現在到處可以聽見，說是我們的農村破產，商場又不景氣，市面蕭條，從前南洋華僑會送錢來給我們用，現在也沒有了，長吁短歎，幾乎遍處皆是。這種沒有出息的思想，實在是最要不得的。在中國各省中，除廣東以外，得天之厚如福建的，是再也沒有了。動植物生存的要素，不外雨水、陽光、氣候。福建的陽光雨水充足氣候溫暖，土壤又很好，而且有那麼長的海岸線可以得漁鹽之利，有那樣大的面積，而人口又不過一千一百四十餘萬，所以，福建可以算是得天很厚之區。有這麼好的環境，而不曉得利用，這是自己不好，不可怨天尤人。至於對於華僑的希望過奢，那就是依賴心理，不自長進的病根，試看其他沒有華僑的省份，如江蘇，江西，難道他們就不生活了麼？不建設了麼？爲什麼一定要依賴華僑呢？華僑能夠幫助我們，當然很好，不來幫助，也要自助。同時，我們希望人民多多的向外發展，只要能夠在外面生活得住，就不應回轉本國來做事情。試看日本，意大利，他們都是獎勵人民向外發展的。這猶如一個家庭之中，有三五個子弟，

不三 依賴華僑

我們要獨立自強

總希望個個出外賺錢，不希望開在家裡吃飯。所以，我們不應該依賴華僑，希望他們來養活我們。依賴別人的心理，是最沒有出息的。我們一定要獨立自強，如國家要獨立自強一樣！希望本省的人民，個個都有這種獨立自強的思想。同時我們不僅應該沒有依賴心，還不應該希望獲得勞力以上的報酬。有許多人往往勞力十分，要有十一分十二分的報酬，以爲是經濟的打算；這是不應該的思想。我們應該要勞力十分，報酬只求七分八分才行。這樣我們的勞力才可以賣得掉，才能站得住。無論公務員，商店裡的職員，學校裡的教師，都應有這種思想才好！這是國民經濟建設運動的前提，我們要勞動，奮鬥求進步，自力更生！

結論

總之希望本黨同志，負起改造人民思想的責任，一方面補充自身真正的智識技能，以爲領導人民的工具；那麼，不獨本黨的力量可以深入民間，而得到堅固的基礎，同時建設國家復興民族的希望，亦庶幾可因此得以實現。

鄭文蔚筆記

從紀念省慶說到排除障礙

本省光復紀念會報告詞

提 要

革命事業分破壞與建設，破壞易而建設難，尤其在中國，因為中國民族向富離心力，多自私自利，並且錯認了革命意義，種下了分散與自利的病根，阻礙團結與建設。要團結，須從心理建設着手，而教育訓練尙焉。舊習慣是建設的障礙，憂強勢力，根深蒂固；這情形不獨本省如此。所以要建設，必須剷除障礙，剷除的手段，有剛克柔克兩種；務當堅決與之奮鬥；希望大家鼓起勇氣，貫徹建設政策。

各位同志：今天是本省光復紀念日，就是，在辛亥那一年的今天，是本省光復的日子。我們每年逢到這個日子，舉行這樣的紀念典禮，我們想，這是什麼意義呢？總是常常提醒我們對於這個日子的記念，而繼續努力，趕快完成我們革命的工作吧！不過，我們想想，在過去的二十五年之中，我們對國民革命的事業，究竟做到了什麼樣的程度？回想起來，使我們不能滿足的地方還是不少啊。

革命事業兩個階段一
是破壞二是建設

建設經過

我們曉得，革命事業，可分爲兩個階段，第一個階段是破壞，第二個階段是建設。過去我們心想推翻專制的君主政體，而建設近代化的民主國家，這個工作，我們不過做了二十多年，可以算是大致完成了的。我們覺得在舊的專制制度之下的組

革命迅速成功

好處與壞處

織，官吏，腐敗不堪，非把它推倒，新的政體的國家不能建設，所以在甲午以後，我們就在暗中發動革命的工作。不過那時候的工作，是很祕密的。從甲午到庚子的七年當中，理解革命的很少，情勢甚困難。從庚子到了推翻帝制的辛亥年的十一年當中，革命工作，算是稍稍的公開了；公開雖然公開了一點，但是實際上還不能自由，困難依然很多。可是我們想想，這樣有着悠久歷史的帝制，而革命發動的當時，僅由幾個智識分子的號召的力量，就把他推倒了，在常人看來，一定認為是一種不可解的謎。而且革命進行，從十月十日發動以後，不到陰歷年底，差不多各省都光復了，爲時不過兩三個月的功夫。革命完成的迅速，在別的國家是很困難的，在歷史上也是前所未見。譬如現在西班牙的革命，這麼小的一塊地方，到現在還不能告一段落。而我們是這麼大的一個國家，交通又很不方便，只有兩三個月的功夫就完成了。這是甚麼原因？我們如把他推究起來。這可說是有利於我們革命工作的好處，同時也可說是有害我們建國工作的壞處。好處在不費十分困難就得以完成，可是壞處也正在這一點上暴露出來：因爲我們的國民沒有固定的信仰，向來散漫而無團結，人民對於政府，有着很大的離心力，從來對於政府都沒有信仰，所以雖然極小的力量，一經發動，人民的分散的工作，倒有極大的效用，而容易成爲革命工

最終目的在建設

建設工作比較困難

作的主流；所以我們破壞的工作，能夠於短期中完成。這就是有利於我們革命工作的好處。而壞處却也很大。在做破壞工作的時候，惟恐革命對象的力量不分散，所以要極力使之分散，使人民對於舊存的政府失去信仰而促成離心的運動。可是我們同時要做建設的工作，我們知道革命的最終目的，並不在破壞而在於建設一個有力量的國家，破壞不過是革命過程中的一種先行的手段與工作而已。最初我們需要分散，而在破壞工作完成以後，却需要集中，從前只要把它離開，發生離心力而現在却需要團結，使力量集於中心，我們才能做革命第二階段的工作——把新的國家建設起來。可是這個工作就比較的困難了。我們雖然聲聲口口在那邊說，我們的國家要統一，人民要團結，可是僅在口頭這樣說，實際上就很不容易實現的。民國二、三年所標榜的統一，是假的，並不是真正的統一。因為我們人民有着離心的弱點，同時還有不希望我們團結的人存在，因為他們知道我們的民族要是團結起來的時候，力量太大，所以他們害怕，才要利用我們民衆的離心力，拚命做分散的工作，就是國際間，也不少這樣的陰謀。因為我們的國民狃於傳統的所謂「天下」之觀念，對現代國家尙不能充分認識，往往爲了目前稍稍的一點私利，便把國家忘記。在革命之初，我們不管國際間的分散手段也罷，民衆的私利也罷，我們只希望能夠達到

團結統一

我們革命的目的。對此種事情，自未便加以糾正。可是在不知不覺之中，一般民衆，却錯認了此革命的意義，原來在革命時所做的分散工作，是要集中民衆力量來建設新國家，所以不得不使民衆對舊統治權發生離心力，而一般淺見者便以革命工作是分散工作，遂種了分散與自利的病根，今爲糾正此種錯覺起見，自然要從教育訓練這方面着手。及至最近，我們才覺悟到要團結統一，非從各個人的心理革新，即所謂心理建設着手不可。要做到這點，需要教育訓練，所以現在漸漸的做普遍的訓練工作。可是還不曾收到最大的效果，還不能充實建設的強大力量。而實際表現出來。我們現在還是天天在排除進路上的障礙，這個障礙，就是我們舊的不良習慣，到處充滿的自私自利的惡劣圍氣。對於有形的政府，打倒還容易，對於違法溺職的官吏，剷除也不難；可是對於佈滿各地的最富於自私自利觀念的豪強的潛勢力，即不容易推倒，因爲豪強是接觸不到我們法除私心注重公德團結統一的教育和訓練，所以依然成爲建設進路上的最大障礙。這，也不僅本省如此。過去本省在破壞工作的過程中，不少轟轟烈烈的功蹟，可是及至進入建設的階段，工作就顯得鬆弛了。因爲在破壞的過程中，我們不必要他有建設的公德，只要他能夠盡力破壞就夠了，有時甚至還要利用他的自私自利心。本人常常聽到在革命過程中，革命軍的聲勢非

豪強勢力

排除障礙

剛克柔克

當浩大的時候，有好些加入革命陣營的人，都是爲利己的心理所從，本來當連長的，加入了革命軍就希望當營長，本來當營長的，就希望當團長。可是這時候我們爲增大我們的力量以達到目的起見，雖不得不容納他們，但這些人不過心想個人得到有利的機會，還是升官發財的思想，決不是純粹爲國家民族出力。一待到了建設的時候，這種自私自利的思想，就成爲建設國家的障礙，而非剷除不可了！我們要建設國家，非團結統一不可！爲了要使進步迅速非努力排除障礙不可！排除障礙，有剛克柔克的兩種手段：剛克，就是對於地方上的強勢力要用嚴厲的手段去消滅它；柔克，就是希望它改過從善，用和平懇切的態度，勸導它走上爲公的方向上去。我這活，並不是沒有所感而發的，現在感覺到地方上豪強的勢力很大，把持地方，包租包稅，出入公門，包攬訟事，敗壞風紀，庇護匪類，甚至侵佔公產，不一而足；若是守正不阿、實心辦事的地方官吏，就會遇到種種的困難和障礙，被匿名控告的，也一定很多，要是換了一個老於世故的官僚去時，就會和他妥協，做得平安無事，而一切重要政令因之不能進行。從這種現象，我們就可以知道地方上惡勢力的存在和強大。這種惡勢力，實在是我們建設工作上的障礙，所以本席要堅決的與他奮鬥，就是要用剛克柔克的手段來克服他。現在努力認真辦事的縣長及有勇氣

和惡勢奮鬥的公務人員，必然會遭到他們的攻擊。但是，我們應有絕大的勇氣，不怕人家的攻擊，只要是真正爲國家爲職務奮鬥的，本席可以給予絕對的保障，同時，若有一絲一毫的貪污在裏邊，我也決不容許。障礙排除，才能建設，我希望我們大家鼓起勇氣，認真推進我們的工作，貫徹我們的建設政策。大家務必繼續努力，使革命工作能夠趕快的完成。革命工作的完成，可以說上自總理在天之靈，下至全國同胞，沒有不深切期望的。希望各位同仁，互相勉勵，一心一德，推進革命工作，使他迅速完成，以極大的勇氣，排除革命的障礙！

孫總理一生成功的根源

總理誕辰紀念會報告詞

二十五年十一月十二日

提 要

「順乎天理，

應乎人情；

適乎世界之潮流，

合乎人羣之需要。」

各位同志；今天是總理第七十一周年的誕辰紀念，兄弟有一點感想，約略在

這裏報告一下：

可崇敬者有三
·行不惑

二·學不厭

三·誨不倦

行不惑最難

信念根源自傳中探究

總理一生的事蹟，各位同仁想必知道得很多。總理的一生，可以說就是努力革命事業的一生。蔣委員長對於總理有三句欽佩讚美的話，第一句是「行不惑」，這就是說總理無論做什麼事情，決不會疑惑不決，而能照他堅定的信仰，矢志不移地做去；第二句是「學不厭」，這就是說總理無論在何時何地，都用功學問，從不厭倦；第三句是「誨人不倦」，這就是說總理在教誨人的時候，必是諄諄善誘，到使人明白為止。這三句話之中，最重要而又最難做到的，要算是第一句的「行不惑」了。一般尋常小事要做到行不惑，尚且不容易，何況總理一生所做的盡是革命的大事業，當然更非具有極大的信念，不容易做到這一點。促成總理這個極大信念的根源，是在什麼地方呢？我們不能不從總理的學說和他的自傳中去探究。

我們想想，總理的自傳中所叙的，在乙酉年，即中法戰爭以後，離開現在約有五十年的時候，那時總理還不過是個二十來歲的青年，就下了那麼大的決心，獻身於革命事業，而且這決心，並不是空虛的懷想，爲了要革命，總理就去學醫，交結朋友，造就革命的基礎。到了乙未年，就是甲午中日戰役的次年，總理便在廣州發動了第一次的革命，我們知道總理的好友，陸皓東便是在這次革命中犧

牲的了。那時候，總理也不過祇三十來歲。以一個二十來歲的人，就能決心做這麼偉大的事業，而且就做實際的行動。到了三十歲就遇到這麼大的失敗，而以後仍能再接再厲的奮鬥，這種精神和行動，我們不能不歸功於他的信念。在總理自傳當中，開頭就寫着關於他的信念的四句話，我相信這四句話，是做一切事業的原動力，是使一切事業成功的原則。這四句話就是：「順乎天理，應乎人情，適乎世界之潮流，合乎人羣之需要。」前兩句話所說的天理人情，還可算是我們舊學說中所有的，雖不是什麼新穎的見解，但却是成就一切事業的至理要訣。至於底下的兩句，所謂適合世界的潮流和人羣的需要，却完全是新時代的思想。總理一切信仰的根源，就在於這四句話。這四句話的意義，演繹開來，便是要審察現實社會的全部情形，把握歷史演變的必然法則，而順應現時代的思潮，拿定了這幾點之後，然後答出結論，想定辦法，那麼一切的一切都根據這個原則決心去實行，就沒有一樁事情不會成功了。

我們知道歷來要做大事業的人，不知凡幾，太遠的可以不說，就拿近代的來講吧，在鴉片戰爭以後，中法戰爭以前，我們的前輩在那個時候比較最有革新思想的，如胡林翼，他覺得外國的船堅砲利，我國的生產製造不行，就提倡採用外國的科

以近代人物爲比

學方法，從事物質的改造，而實現他的理想。其他如曾國藩，左宗棠，李鴻章，沈葆楨，他們都有救中國的心思。再至近代，那怕是民國五六年以後的那班軍閥，要說他們是存心要使中國滅亡，當無此理，不管他們是如何的腐敗，如何的昏昧，但是想把中國弄好的心思，總是有的。再說到吾國的共產黨，他們也未嘗沒有一點救民的觀念。可是，胡曾左李他們雖有那樣的心思，而結果都無成就，至於軍閥，共產黨，不用說了，他們不僅不能救國救民，而且適得其反，成了禍國殃民的罪魁。這原因，就在於他們的行爲不合於總理的四句話。

合乎世界潮流最難。
合乎人羣需要亦難

本來，最難的是適乎世界的潮流，因爲世界上的潮流很多，我們究竟要適乎那一種？實在很不容易決定。卽如現今世界上的法西斯和人民陣線的兩大潮流，究竟那一種是對的？就很要費我們的思攷了。至於合乎人羣的需要，尤其是要合乎我們中國人的需要，亦很困難；因爲我們的文化歷史雖悠久，而現代的文化則甚落後，人民思想有新舊種種的不同；譬如我們要是合乎舊的需要，新的人一定不會贊同，不僅迷信如崇敬佛爲新思潮的人所不容，卽其他各方面，也是如此。所以要做到合乎人羣的需要，也不是容易的事。我們倘能將這四句話把握住了，則一切的事業，當無不成功。所以總理在自傳的開頭，就寫着這四句話，這便是他成功的根源。

因此，我覺得我們做一樁事業，個人一定要有一種信念，要把握住事業的出發點，這樣，無論大小事情，都能得到成功。蔣委員長讚美 總理的三句話，當然是人人都極需要的。第一是「行不惑」，我們做一樁事情要是朝令而暮改，不能有堅定的主張，而行之無恆，當然不會有成功的希望；其次是「學不厭」，世界上的知識日新月異，我們要使自己不落伍，當然非日日求進步不可，要求進步，當然非有「學不厭」的精神不辦。再次是「誨人不倦」，成就一種事業，僅憑個人的力量，是不行的。一定要找到許多的同志，共同努力的；要共同努力，當然要互相誨勉，而且還要繼續不輟。

今天在 總理誕辰的紀念會中，兄弟沒有別的感情，僅把以上的這幾點意思，貢獻給各位。

（鄭文蔚筆記）

委員長蒙難給予我們的教訓

省政府紀念週訓話

二十五年十二月廿八日

提 要

委員長訓辭中七個要點是復興民族建設國家的重要信條。從事變看來，精神感化的力量確乎很大；所以我們須講究做人。最可欣幸的是，我們的國家和民衆都進步了，而中央武裝同志的忠勇奮發，在革命的主義和信條下奮鬥，這是不同於其他軍隊的特色。總之，希望大家把這次事變所得的教訓，切實記住，這是給予我們最切實的最有價值的不可多得的教訓！

各位同志：前兩個星期的紀念週中，我們大家感覺到好像是極大的國難臨頭了，所以人心惶惶，不可終日。可是，那時候我們却已有一種堅定不移的信念，我們深信我們的領袖——蔣委員長一定能在最短的期間，脫險歸來，重復領導我們，爲國家民族而奮鬥。現在我們的那種信念和希望，終於實現了。今天，本席有幾點關於此次事變的重要意思，要向各位報告一下：

(一) 蔣委員長對張楊二人的訓詞

在這一篇訓詞之中，我們全盤的看起來，共有七個要點。在訓詞之中，委員

一、去私與公正

長說到他在平時訓練部下的時候，有兩個教條，故訓詞的第一點就是這教條的前一個，委員長說他自己決無絲毫自私自利之心，而是一心一意的爲國家，爲民衆。

這一點，我們覺得確是救國家救民族的一個至要的條件。這就是本席秉承 委員長的教訓，自從來福建以後常常與大家共勉的「公正」二字。第二點，就是教條的後一個，委員長說他決不拿不誠不實的話，欺騙他人，這一點，我們認爲確是一切做人辦事的唯一標準，也惟有誠實，是最偉大的力量，這種力量，在此次的事變之中，就已經表現出來，獲得代價了。這也就是本席秉承 委員長的教訓，當與各位說的「認真」二字 第三點，委員長說「人格重於一切」，他說人格事大，生死事小，不

二、誠實與認真

三、人格重於一切

四、生死看得很輕

論個人或國家，惟有人格，是居於最崇高最重要的地位。有沒有人格，就是民族能不能復興，國家能不能建設的標準。第四點，委員長告訴我們，要把生死看得很輕，個人的生命，總有終止的一日，惟有人格，必須發揚光大，永遠地流傳。我們倘能把生死看得很輕，臨難毋苟免，那麼任何困難的問題，都可以解決。個人有了這種精神，一切事情，可以因禍得福；全體的國民如都能把這個難關打破，國家民族，無論遭到了怎樣的大難，也就可以無須害怕了。第五點，訓詞裏邊說「國家的利益高於一切」，我們大家的腦中，倘能有這種觀念，當然就能把個人的利益看得

五、國家利益高於一切

利益高於一切，我們大家的腦中，倘能有這種觀念，當然就能把個人的利益看得

很小了。我們看到從民國元年到十五年這一段期間中的那批軍閥，都是以個人的利益為前提，而把國家的利益視若弁髦，所以在那時，你爭我奪，內戕無已，國家始終不能安定，人民陷於水深火熱。要是人人都能以國家的利益為本位，謹守「國家的利益高於一切」的信念，那末試問還能為個人的利益而實行自殘麼？在當時這些軍閥的通電文告中，雖不少為國家為民族的堂皇的話，但都是自欺欺人的不真實的勾當，所以也決不會實行。我們以後，一定要切記 委員長的這一句教訓 個人應無條件的犧牲，來維護國家、保全國家。第六點， 委員長說要把個人看得很小。

我們既能把國家看得最大，自然就能犧牲個人了。不過，既然這樣說了，就要切切實實地去做要真正的能夠犧牲，不可僅是口上空談，而無實際。第七點，在訓詞之中說得最明顯的，就是 蔣委員長的負責任，他對國家，對中央，對部下，決不推諉自己的責任，這種自覺的責任心，真是偉大極了。我們此後對任何事，都應有這種精神，要知中國一切的事情弄不好，就是這不負責任的結果。

我們把 委員長對張楊二人的這篇訓詞全盤地總計起來，重要的就是以上的七點，希望大家時時刻刻切記在心，這確是復興民族建設國家的最重要的信條。所以不僅是教訓張楊二人而已，實是對於我們全國人民的一種極其重大的訓示，本着這

重要信條

個教訓去做人辦事，一定不會有錯的。

(二) 人格的偉大力量

入心的力量

我們覺得偉大的人格，的確有無限大的力量。本席往常時對大家說，人的力量是最偉大的，而人的心的力量尤其偉大，要是這心的力量都能一致地向好的方向走，那更能發出不可思議的大力量來。這一回的事情，多麼重大，多麼困難，張楊二人的根底，我們應該很明白，在張學良昨天給 委員長的信中，他自認生性魯莽粗野，楊虎城，自然也差不了幾多，以這種魯莽粗野的人，也終於受偉大人格的感召，這，很可證明這種精神的感化的力量是如何地偉大了。現在我們全國當中，僅委員長一人的偉大人格，已經收到這麼大的效果，若是我們四萬萬的同胞都能砥礪廉隅修養人格的話，我們的國家，還怕不強盛麼？我們的民族，還怕不復興麼？

講究做人便是修養人格

所以我們常常感到一切的一切，最首要的是講究做人，這講究做人，便是修養人格。古人說「德不孤，必有鄰」，我們倘能修德勵行，必能得到相當的反應，而且這反應，一定很大很大。我們希望經過了這個教訓之後，大家應該策勵做人，各人各人養成精神上的偉大的力量，那時，我們物質的困乏，是不足慮的，只要能有一種精

神的力量，我們過去的物質上的不足和缺憾，在不久的將來，都可以補足過來。

(三) 國家的進步

經過了這一次的事變，我們很可以覺察到，我們的國家，的確已經有了很大的進步，此次中央和各省的鎮靜應變，便是我們政治上的進步，尤其是中央，在遭遇這種大變的時候，而能沉著應付，一絲不亂，這是一件很不容易的事。雖然有委員長的偉大人格，足以感服叛亂者的心理，但如中央在這時候倉皇失措，也可以招致極大的損失，就不能在這很短的時間裏，結束了這麼嚴重的事變了。這正足以教訓我們此後處事應變，應本這種精神。同時國家既定的國策方針，也決不能輕易變更，尤其在遇到事變的時候，要把握定主意，不可稍有動搖。

(四) 民衆的進步

從這次的事變，我們尤可以見出我們一般的民衆，也的確有很大的進步了。在從前，民衆對於國家的事情，是漠不關心的，甚至朝代換了，此刻有沒有皇帝，也是懵然無知。本席在民國九年的時候，到河南豫西一帶放賑，實地看到有許多人民，真是愚昧得可憐，民國已經過了這麼多年，竟連有沒有皇帝，也不知道。如今，

試看這次事變以來，即如本省極偏僻的縣份，起初得到委員長蒙難的消息，無論男婦老幼，都一致盼禱他能早日脫險，及至脫險以後，又莫不歡欣鼓舞。這種現象，便足證明我們的民衆的確有極大的進步了。不過這種進步，雖由於委員長偉大人格的感召，但我們近幾年來普遍的辦理教育訓練，亦很有關係。從此，我們應該知道教育訓練的工作，確是復興民族建設國家的重要途徑。古人說「逸居而無教，則近於禽獸」，這話雖嫌過甚，但也可見教育訓練的不可忽視了。

(五) 武裝同志的忠勇

不過此次事變的平定，雖有委員長偉大人格的感服和中央鎮靜的措置，但若沒有我們這許多武裝同志的忠勇奮發，也是不成功的。這當然是委員長訓練部下的最大效果，因為委員長是一個只知國家不知個人的人，故而他練出來的軍隊，才能有這樣的忠勇。這一回駐在河南陝甘一帶的中央軍很少，可是在聽到了委員長蒙難的消息以後，大家就一致忠勇向前，所以能把這麼大的事變頃刻救平，得力於有主義的武裝同志，實屬不小。可見我們中央的軍隊，是在我們革命的主義與信條之下奮鬥的，凡在此意義之下，是人人能夠指揮的，這也就是我們中央軍隊不同

於其他軍隊的特色。有這樣的軍隊，去貫徹我們的主義，相信此後存野心去叛亂的人，也不會再有了。這一點，是很可以爲國家民族的前途而欣慰的。

今天向各位報告的，大致就是這五點。希望大家把因這次事變所得的教訓，切實記住。從前我們從書本中得到的知識，學理，是不切實的；惟有這次事變以來兩星期中給予我們的教訓，才是最切實的，最有價值的，不可多得的！更希望大家再把這次教訓所得的力量，擴充起來，使我們的民族國家，在不久的將來，達到自由平等的目的！（完）

——鄭文蔚筆記

國民在精神上的修養

黨政聯合紀念週訓話

二十六年一月四日

提

要

中國社會隨處都需要積極整理。就天然風景而言：外國是整齊美觀，中國則齷齪，破敗，雜亂，而且滿眼墳墓，浪費得很。從今年起，行政工作定爲生產和教育，生產不僅限於物質，還須使人民得到精神上的生活，把美感和興趣，普遍地社會化。我們國民缺乏這種精神，有障礙，要排除它，我們要和平要改良，教育訓練是最好途徑，中國民衆很愛因小事吵鬧，舉動粗野，這是缺乏教訓不明禮義不知廉恥的緣故。此後要積極推行生產和教育。

各位同志：新年的三天休假，已經匆匆地過去了，從今天起，是二十六年度開始辦公的日子，本席希望大家本着「精益求精」的精神，互相勉勵，使各種的工作，都能比去年進步。因為我們已經深切地感到，各種事業，都非急起直追，趕快改進不可了。

遊彌陀山的感想

昨天，本席曾到彌陀山公墓地去了一次，現在把所得的一點雜感，向各位說一說。

積極整理的必要

本席感到中國的社會，無論那個地方，都需要積極地加以整理。在別的國家，不論歐美或日本，我們如果走到郊外去看看，一定會看到樹木很多，風景很好，各種人工的佈置很美觀清潔，很整齊，使我們在精神上，即刻感到很舒暢，很愉快。可是看看我們中國的郊外，只要離開熱鬧的城市稍微遠一點，映入我們眼簾的，就盡是齷齪，破敗，雜亂，一種很粗野的現象；同時，我們處處地方很浪費！昨天我看到彌陀山一帶風景很好；可是一眼看去，滿是墳墓，叢雜亂葬，把一個原來很好的去處，弄成了一塊亂七八糟的墳堆，除了有一條路已經修好之外，其他一點人工也沒有。我們感到中國郊外，實在比任何別的國家都要不美觀，沒有興趣。我們雖然有很好的天然風景，可是沒有好好的人為，加以整理修治。從今年起，我們要做

美感社會化

的行政工作，是生產和教育的兩樁事情。生產並不是僅求物質上的溫飽，還須使人民得到精神上的生活，就是要有美感和興趣，同時，這美感和興趣，應不僅是個人的，而要社會化，我們家裏有很好的房子，佈置很整潔，並沒有多大意義；我們所要求的，是全社會的美觀，整潔。可是我們的國民很缺乏這種精神，就拿營葬這一回事來說，也很可以看得出來，原來是一個很好的風景地區，被墳墓佔了這麼多的面積；爲了個人迷信風水的關係，不惜弄壞了天然的風景，這種妨碍社會進化的個人主義，我們一定要剷除它。今年，我們希望對於遷葬墳墓的事，能夠不發生多大障礙，把各地的公墓，推行起來，公墓以外的地方，不能再讓大家亂葬。倉前山的墳墓，今年要先加以整理。這種整理，都是促進社會進步的，我們當然不可因迷信而妨碍了社會的進步。

我們除了飽食暖衣之外，精神生活，必須要有興趣和美感，如果沒有這種興趣和美感，我們的生活，與禽獸何異？冷了要求溫暖，飢了要求食物，這是一切動物所具有的本能。我們既是號稱萬物之靈的人類，除此以外，當然還須有精神上的生活。所以我們的教育，不僅在使人民溫飽，還要使人民有精神生活。這一點，不僅

教育機關應澈底了解，深切注意，就是一般同胞，也都應了解，注意，將來對於文

化的進展有關的一切事情，都應幫助推動，不可身為障礙，但如果有了障礙的時候，我們負有推進社會的進步的責任者，也一定要設法排除他，決不可畏難而止！

我們現在已經覺到什麼事情，都要和平，這就是中央尤其是蔣委員長再三昭示我們的「和平統一」的本意。我們要改良，進步的，既然很多，但希望我們的一切政策求得統一，必然需要一種手段，以達到我們的目的；我們最適切最有效的手段，就是教育訓練。這教育訓練，就是達到和平統一的最好的途徑，我們應不憚煩地常常對人民施以勸導，社教機關，更要負起這種責任，同時我們在舉辦各種訓練的時候，不僅在灌輸知識技能，對於這一種注重公衆利益的事情，也須促其注意。

我們的政策，一定要使其推行盡利，而同時我們的建設如有不得當的地方，也希望大家很有興趣的來批評，使我們的行政機關沒有錯誤，即使有了錯誤也可以改正。

又如我們走到街上，往往看到許多人因了一點小小的事故，就爭執起來，吵鬧起來，這是何等粗野的舉動！這都因為缺乏教訓的緣故。我們如果真能做到「領袖所訓示我們的話：「明禮義，知廉恥」，這種粗野的舉動，當然就不會有了。我們希望此後積極地推行生產和教育，將來跑到郊外去看的時候，齷齪、雜亂，浪費，粗

教育訓練的目的

積極推行生產和教育

野的現象，也能夠漸漸的減少才好！

今天要向各位報告的，就是這點意思。

鄭文蔚筆記

勞動是最高尚的道德

省會冬季清潔運動掃除示範宣傳大會演詞

二十六年一月

提 要

清潔掃除運動，目的在發揚勞動神聖精神，並昭示職業平等。新時代社會以勞作爲上上，『勞動』工作』是人類高尚的道德。又人類合理的生活，必須有高級趣味，就是以自已的勞作，作成清潔整齊的美觀享受。可是中國社會裏有不少人，習慣了娼妓打牌的低級趣味，在這新生活運動風行的現在，是很不對的。我們對國民的生活趣味，有從速提高的必要。要知道獎勵勞動，改善國民生活是救國的工

具。

新生活運動是推已及人

各位同志：今天我們在這裡舉行省會清潔運動掃除示範宣傳大會。本來這種事情，各有各的專司，用不到我們比較高級的公務員及各同志們來做；但是現在新生活運動的意義是「推已及人」，普通一般人所做的事情，我們也應當共同來做。至於做得好不好，這又是另一問題。我們的目的，是因爲過去的社會，大家都以爲像這種清潔掃除的事情，是下等人應該做的勞作，穿長衫高等一點的人，是不應該做，

可以不必做的，所以我們一方面是糾正社會上的心理，發揚勞動神聖的精神，使大家知道勞動是人類最高尚的道德；他方面是昭示職業的平等，革除階級的觀念，除了怠惰有事不去做的人，應認為最卑劣最不道德的之外，其他無論上自主席廳長，下至清道夫洋車夫，都同樣是一種職業，無貴賤高低可分。大家要曉得，一個社會和一個國家，其所風行的道德觀念是隨時代而變遷的；我國古時以不勞力不生產為體面，可是，現在新時代的社會卻是以勞作為上，遊手好閒之徒，應認為社會上最不道德的人。所以，在目前的环境，我們應當打破這種階級職業的觀念，使大家明白「勞動」「工作」是人生最高尚的道德。

我又覺得人類生活必定要有一種趣味，而且，這種趣味，必須是高級的趣味，並不是低級的趣味。所謂高級趣味，就是一有空閒的時候，就收拾，整理，把頂雜亂頂污穢的地方，弄得清潔齊整，一切的美觀，享受都由自己的勞作而來。譬如：一間非常齷齪的房間，我得想住在裏面，就須自己親手去打掃，不要假手於他人。但是，美觀的標準，並不是以滿懸名人書畫及有琳瑯滿目的彫刻刺繡，古董玩器為合格。我們能夠把房子收拾得清潔齊整，器物一塵不染，棹椅家具有殘缺不全的，立即修理完好，佈置帶一點藝術化，譬如：扁額懸掛的高低深淺，用的繩子釘頭是

低級趣味的的生活

合理的生活

否合式，照相架子的式樣，棹椅安放的位置，都配合適宜，則已經合乎美觀的條件。這樣的親自勞作，也就是高級趣味。但是，現在有不少人還習慣了低級趣味的生活，例如在一間烏煙瘴氣的房間裏打牌狎妓，言不及義，雜亂無章的胡鬧，以為是很樂，甚至於在旅館裏，也是這樣通宵達旦鬧得正當的人不能做事，不能睡眠，這樣的趣味，真是低級極了，尤其在這新生活運動風行的現在，這是很不對的。人類合理的生活，一定要有勞作的高級趣味才對。所以世界上任何國家，我們若要知道其國力的強弱和國民道德的高低，只要看其國民生活的趣味如何，就可以明白。上海，漢口，都是我們中國的大商埠，人民的生活趣味，十足可以代表中國的國民性，我們看看他們的生活趣味如何呢？一般的說起來真是低級，下賤極了！這樣看來，我們對於國民的生活趣味，很有從速提高的必要，這不但與個人及家庭有益，社會國家也蒙利不少。現在大家高呼救國，要知道救國的工具，也就是獎勵勞動，提倡勞動及改善國民生活趣味這幾點。

國民生活趣味有
提高的必要

本日開會意義

今天開會的意義，就是上面所說過的：『打破階級職業觀念，發揚勞動神聖的精神，提高國民生活趣味，及改革社會頹廢的心理』這幾點。希望在座各位去採納實行，更切望社會上能夠無分男女老幼的一起去做。

公務人員的基本條件

公務員要廉潔

提要

過去公務員有一種壞習慣，希望額外進賬，這是腐化社會敗壞國家的重大原因，現在要把這風氣轉移過來，走上正當軌道，希望都能做約勤勞，並約束家族浪費。

。克勤克儉，奠定事業的基礎，

各位同志；我今天要向各位說的，就是公務人員最要緊的一箇基本條件；這基本條件是什麼呢？就是我們替國家做事，同時要國家給我們薪水來維持生活。但是，現在有許多公務人員，因為他平日的浪費，不能以薪水的收入作為唯一的生活費用，所以常做出許多不正當的事來，這是很可惜的！我們從前有一種壞習慣，無論做什麼事情，總希望在薪水之外還有一點額外的進賬，甚至於正當薪水看得輕，額外的進賬看得重。做着了一個正當的職務，都似乎不是稱意。這就是百弊叢生，腐化社會，敗壞國家的重大原因。我們現在要轉移風氣，建設國家，必定要公務人員在薪水之外，不能有絲毫苟取纔對，如有苟取必當盡法懲治；假使大家都有此覺悟，能安分守法，我相信必不至於再有不安於正當的職務，或要想換至易於取財的方法去等事情發生，並且縱使派他去担任易於得取錢財的職務，也能守規矩，不會有

確定生活標準

約束家族浪費

克勤克儉

苟且的行爲。過去我國各種制度，如會計制度，人事制度等，當實施時，每多發生障礙，不能順利進行，我們公務人員的心地不乾淨，是其最大的原因。現在我們必須走上軌道，除了正當收入之外，不許再有別的希求。但是，要做到這一點，必定先要把自己的生活基本條件認個清楚；許多人的犯罪，大都是生活奢華，薪水所入，不敷開支，老是虧空，結果便苟取，舞弊；所以生活沒有確定標準，便是犯罪的禍因。我希望大家都能儉約，都能勤勞，每月所入的薪水，至少限度，要足敷一個月的開支，若能略事積蓄尤其是好；而且不僅我們本身應該養成這種習慣，便是我們的家族，也應具有勤儉之風。現在有種種的虧空，很多是被家族浪費所影響，所以約束家族浪費，也是很要緊的。我常對因生活浪費而致犯罪的人，爲政府法辦，非常痛心。但既經違犯國法，却不能不照他應得的罪名，加以嚴辦。不過，我很希望本府同人，大家互相勸勉，互相節約，使有過失的，能痛改前非，不致觸法犯罪，沒有過失的，能益自奮勉。我們要知道，從前虞舜贊美夏禹，說他克勤克儉，不矜不伐。這克勤克儉四個字，雖然草率看起來，是極其平常的字句，然而我們若能真正做到克勤克儉，事業的基礎，已經奠定在這上面了。所以希望同人大家互相勸勉，互相節約，實行克勤克儉的生活，收入方面，除了正當的薪水之外，不可存其

他希望，即收入的薪水，也要節儉的用，不可有所浪費。

最近我因爲一部分公務人員因生活浪費，溺職犯科，所以今天特地把做公務人員的基本條件，告訴各位，希望大家互相勉勵。

切告公務人員三事

省府擴大紀念週訓話

二十六年一月十一日

提 要

一九三七年是最嚴重的年頭，應該勵精圖治。中國社會在過去十餘年當中不是人的世界，自新運提倡以後，大家才覺悟到講究做人。公務員應革除賭博，革除應酬，用功看書。於新生活和節約運動，要認真實行，不良習慣要有勇氣去革除。

主管長官要使屬員不閑空。

如何進德修業

各位同志：今天是本年開始後的第二次紀念週，我們到了這個階段，一切的工作，當然應該漸漸地緊張起來了。我們要曉得今年這一年，決不是可以歡欣鼓舞優游耽樂的日子，大家知道一九三七年，是世界上極嚴重的一個年頭，所以我們在這一個日子——民國二十六年的當中，更應該刻苦努力，勵精圖治！本席今天就是要把今年對於公務人員應如何進德修業的地方，向各位說一說：

從前非人世界

委座講究做人

在民國十五年以前，也可以說在蔣委員長還未提倡新生活運動以前，我們想想在這過去的十數年當中，中國的社會，簡直全不是人的世界；軍閥的橫暴，官僚的腐敗，學生的囂張，人心的衰頹，社會的墮落，無所不至其極，以致賭風盛行，煙毒瀰漫，可算是一個黑漆一團的世界。及至國民政府成立以來，尤其自蔣委員長提倡新生活運動以後，大家才漸漸地覺悟到要講究做人了。現在大家既然知道做人，並且認清了做人是解除國難建設國家的首要條件，故不僅公務人員要講究做人，就是一般社會上的人，都應該講究做人，可是我們想想，現在大家是不是都在講究做人？這一點，很值得我們注意！如果大家仍然不講究做人，還是像過去十五年以前的醉生夢死，那麼不要說是外患交迫，縱使沒有外患，也非自趨於滅亡不可！因此，本席今天對於公務人員，有不少的感慨，所以要大家到這裏來，告訴各位三樁事情。

告誡三樁事情

一，我們既然曉得講究做人是建設國家復興民族的重要條件，同時已經認清了新近做的新生活運動和節約運動，都是非常重要，對症的良藥，但是，我究竟實行了沒有？新生活運動當中，最要大家革除的就是賭博，可是現在的公務人員，有沒有的打牌的人？如果明明知道了賭博是不對的，而對於這樣小小的毛病尚不能革除

一革除賭博

，試問我們的良心上，安也不安？我們的肩頭，都負有建設國家復興民族的責任，新生活運動，更昭示我們不要賭博，對這一件事情沒有做到，那麼一切都是具文，一切都是空虛的！我們欺騙了委員長，我們欺騙了自己！我希望從今以後，所有司法機關，憲兵，警察，凡賭博，都可以盡量的檢舉。我相信這樁事情是人的良心上應該做的。我們今天有建設國家復興民族的責任在身，爲什麼還要非着良心做事呢？這一點，希望大家非勉勵不可！凡是長官要求我們可能做到那裏的，我們就要做到那裏，因爲長官所要求我們的，並非爲他自己，而是爲我們的全國家，我們的全民族！所以特別希望大家遵照長官的意旨，新生活運動所昭示於我們的條件，切實地去做！

二 革除應酬

二，我們過去的那一套煩文縟禮，那一套無謂的應酬糜費，非澈底的革除不可！高級長官爲了交際上的不可避免的關係，招宴請客，是不不得已的；普通的公務人員，却非力求節約不可。必不要時，頂多，招到家裡吃一頓便飯，或者到小館裏小吃就夠，決不可以大張筵席，作無謂的浪費！因爲我們現在決不是可以歡欣鼓舞的時候，而正是艱難困苦，磨礪奮鬥的日子！

三，我們現在心想一切事情求進步，非有知識不可；但是多數的公務人員，甚

三用功看書

至於剛從學校出來的青年同志，在空餘的時間，大家都不看書，公務餘暇，不外是談談閑天，打打麻雀，或無謂的往來徵逐，這是國家最危險的一種徵兆，因為現在青年的中堅分子，不努力進德修業，試問我們的國家，將來交給誰去？所以希望我們有餘閑的時間，要盡量的用功看書。

這原來是做人應有的道理，我們多少的先聖先賢，不知已經說了幾許的話語。

以三點策勵

我們不講究做人，我們的國家就不能存在。本席說的以上三點，都是人人應做而不做的，本席常常拿「公正」「認真」「有勇氣」三點勉勵大家，今天更要求大家「認真」和「有勇氣」的兩點。對於新生活運動和節約運動，要認真的實行，自己不良的品性，習慣，行爲，要有勇氣去革除。

本席曾經和大家說過，做不到的事情，本席決不勉強要求大家去做，但可能做到的事情，却非做到不可。我們已經一切落後，趕不上別的国家，如再把我○能做到的，也不去做，那末，我們的國家，將永無翻身之日了。

此外，現在的公務人員，一部份很忙，同時有許多很閑，做長官的，對於閑的職員，應使他忙，要使大家都忙，大家都不閑散才行。現在有好些職員，辦公的時候不做事，談談天，看看報，這是很不對的。我們要是走進那一間辦公室裏，看見

要使大家不閑空

是這樣的情形，便可以知道，那個長官的不負責任，沒有能力。我們應好好地分配職務，充分地增加效率，要認真，不能馬虎。

今天想說的，就是這幾點意思，希望大家採納，切實地做去！鄭文蔚筆記

對於縣政人員的希望

縣政人員訓練所訓話

二十五年十二月廿八日

提 要

訓練最注重的有兩點：第一講究做人，做人要注意團體道德，即是犧牲個人，保全團體的公德。要團體堅固，有兩個必要條件：就是公正和服從，這是維繫團體的紀律。公正之外，還須認真和有勇氣，這兩種精神，我們的領袖都具備着，是建設國家的基本條件，希望受訓人員帶了回去。訓練注重的第二點是應具備職務的技能，復次，行政人員實際去服務的時候，態度要親切，要明禮義知廉恥，此外還要虛心，隨時求進步，努力工作，迎頭趕上去。過去國家的通病是有私無公，一切都是私的。政治無人事基礎，現在要做到「人亡而政不息」的地步。同時會計制度也要使之嚴密。總之，要以領袖做我們的模範，言必信，行必果，却須注意小事，同時要注意衛生，因為一切事情都是強壯的身體做出來的。

縣政人員訓練所從開辦到現在，訓練出來的各種縣政佐治人員，人數已經很有

可觀。我們辦這個訓練所的意義，與一般普通學校不同。固然，無論辦那種教育機

辦縣訓所的意義

關，教育出來的人，都應該做一種工作，爲國家社會服務；可是過去辦的教育，因沒有經過一番縝密的統計和規畫，所以學生從學校畢業以後，要自己去找尋職業；因此，現在大學或專門學校的畢業生失業的不知其數，這種現象，實在是社會國家不易補償的損失。我們辦這個訓練所，是因爲事實上需要各種人才，學員在這裏訓練完成以後，就有實際的工作爲國家社會服務。我們從最初辦理統計人員訓練起，直到現在，已經訓練出一千數百人，現在統已分發各地工作。我們知道，我們要做各種事情，必得要有做事的人，所以我們要訓練出一班人來做事。

訓練注重兩點第一
講究做人

我們這裏的訓練，有兩點最注重：第一是講究做人；第二是進修知能。我們過去的教育，僅僅只教給我們一點知識技能，對於做人方面，不很注意，結果使許多青年，缺乏做人所必需的條件，所以於國家社會，也無一些好處。現在，我們第一要講究做人，講究精神的訓練，心理的改造。這一個最重要的要求，尤其在我們此次看到蔣委員長蒙難西安的經過以後，使我們更深切地感覺到它的重要。我們倘能講究做人，講究人格，這個力量，將是無限偉大的。大家都覺得我們的國家很不行，很弱，很窮，在國際上沒有地位。但是推究其原因，大都還在於我們人不好，沒有好的國民；國民不好，當然國家也不會好了。人不好，我們就應該注意做人。自

從最近幾年來，我們的領袖很注意做人，自己以身作則，作大家的模範，這個，人們也已經漸漸地認識了。本席今天希望大家更進一步地深刻認識做人的重要。

但是，我們在做人上，究竟有那幾點不好？我們的國民從前普遍地都有一種誇大的心理，以爲我們中國精神文明發達最早，所以也惟有中國是最有道德；但實際上，過去我們對於個人的私德，也許相當的注意，而於公的團體的道德，却很缺乏。因此，我們過去只有散漫的個人，沒有團結一致的國民。我們過去不僅個人的事情辦不好，就是社會上的各種事業，不論是工廠，公司，學校，同鄉會，都辦不好，其原因，即在我們沒有公德，自私自利心太重。現在我們深切地感到，這是不行了，我們第一要注重公德，充分培養做國民應有的道德。因爲現在要將各種力量團結一致，才能表現出整個國家的力量。我們如何能夠團結一致？就是要犧牲個人，保全團體，維護國家。我們有充分犧牲個人的精神，團體的力量才能發揮，結合才能堅固，存在才能永久。

使團體做到這樣的目的，有兩個必要的條件：第一是公正，第二是服從。在一個團體之中，總會有兩種關係的存在，一方是指揮者，一方是被指揮者，只要有兩個人以上在一起行動的時候，就必然有一個是指揮者，一個是被指揮者，這是團體

團結的必要條件

一公正二服從

行動的自然機能的必然關係。一個團體要發揮力量，必然要有團體的紀律，以爲維繫組成這個團體的各個分子的機紐；團體的這個紀律，就是：一方面指揮者要絕對的公正，不得有絲毫的私心，以身作則，如我們領袖所給予我們的模範；另一方面，被指揮者應絕對的服從，無條件地放棄個人意志的自由。這樣，一面公正，一面服從，這團體自然就能堅固而發揮他應有的力量了。如我們一省之中，有一千三百萬人，倘能真的團結一致，就能如一個人一樣地行動，我們的力量，就大極了。同樣，我們全國四萬萬的同胞倘能團結成像一個人一樣，那時，我們的力量，在世界上就可算得是無與倫比的了。我們要曉得，人的力量是最偉大的，無論什麼事情，

人的力量最偉大

都是人做出來的，但要發揮人的力量，心理的建設，是首要的條件，而心理建設最重要的，是發揮公德，培養公德。這一個要求，在昨天報上領袖對張學良楊虎城的這篇訓詞當中說得非常明白：領袖告訴我們，他在平時訓練部下的時候，有兩個教條，第一個就是說他自己沒有一絲一毫自私自利之心，而是一心一意的爲國家，爲民衆。這一點，就是我們所最要求的公的團體的道德。本席自從到福建以後，對一般公務人員，尤其是青年學生同胞，常常以「公正」二字勉勵大家，要求大家去除自私自利心；這就是本席秉承領袖的教訓，來指導大家的。其次，要團體事業成功，

第二要件是認真

第二個重要的條件是認真，什麼事情都不能馬馬虎虎，尤其是辦國家的事情，更不能隨便；昨天領袖訓詞中的第二個教條，就是說到他沒有一點不誠不實的地方，來欺詐他人，本席秉承領袖的教訓，故又常常以「認真」二字來勉勵大家。希望你們在所受訓的時候，認真研究，切實求學，等到訓練完成，實際去做事情的時候，認真爲國家服務，事情不論大小，都要認真地去做，才能成功。再次，本席又常常要求一般公務員以及青年學生同胞們要有勇氣，我們既然曉得了「公正」「認真」的重要，

第三要有勇氣

但要是沒有勇氣，也是不行的。尤其是在過去的福建，好些地方的同胞，或苦於土毫劣紳的蠻橫勢力的長久脅迫，或慌於共黨赤匪的燒殺搶劫的不斷蹂躪，以致造成了一般的懦弱恐怕的心理，於是明明看到是對的事情，沒有勇氣去做，明明看到是不對的事情，沒有勇氣去排除。這一點，領袖的精神，更是值得我們效法的，他置死生於度外，臨難不苟，堅貞如一，這是一種多麼偉大的，大無畏的精神！希望我們要充分鼓勵自己的勇氣。我們現在既然要積極的建設，在建設的過程中，困難障礙，當然是免不了的，我們非有勇氣以大無畏的精神去排除不可。以上這三點，公正，認真，有勇氣，是建設國家復興民族的基本條件，你們要把這三個條件從這裏帶了回去，不可一刻或忘，無論做什麼事情，如果沒有這三個條件，那一切都是空

三個基本條件

訓練第二要點

職務的技能

虛的，所以這實是我們的民族生存與國家建立的唯一的精神。

現在再說到我們的訓練所注重的第二點：我們有了以上所說的那種精神以後，那末然後再及於我們的職務，我們對於所做的職務，當然應具備做這個職務的技能。過去辦的教育，不認真，不切實，所以一般的中學或大學畢業生，成績很差，譬如我們在招考各種訓練班的時候，往往心想招一百人的，有時連五十個都招不到，這豈不是過去的教育不切實不認真的明證麼？不過過去的事情，已經過去了，沒有辦法補救了，以後我們却非看清了這點而加以澈底的改正不可。

實際服務態度要親切

其次再說到你們實際去服務的時候，最要注意的，你們底態度要親切。從前做官的，大都自以為高高在上，有無限的尊嚴，大有專為個人的尊嚴而來做官的意思，以故對於人民，極不親切。現在我們一切的一切，都是為人民的，人民為本位，我們要犧牲個人，為人民謀福利，當然我們的態度要極親切，誠懇。現在人民的智識程度還很差，我們更應用和平親切誠摯的態度，去教化他們，改正他們，決不能用從前的做官的那種高傲暴戾的態度去對付他們。本席據各縣的報告，過去本所訓練出來的人，到各地方去做事的時候，還不能盡合我們這個要求，你們以後，一定要十分注意。我們從前的教育，所讀的書本，對於我們人與人之間應用什麼態度，

人與人之間的態度

是不教的，現在我們非深切注意不可。因態度語言的不注意，往往會使他人對我們發生惡感，甚且因此會使我們在做事上發生許多的障礙。所以你們以後做事，非本着親切誠懇的態度不可，就是在訓練的時候，同學與同學之間，當然要互相親愛，對於教師導師，要誠懇恭敬。領袖告許我們，要明禮義，知廉恥，我們在許多人相處的時候，假如沒有禮義，如何能夠維持團體？我們縱使有紀律來範圍它，但這不是真正的團結。我們要得到真正的團結，必須平時相親相愛，大家明禮義知廉恥，不僅有外表的團結，同時更有團結的內容。所以你們必須切實注意自己的語言和態度，魯莽傲慢，都是事情辦不通的原因。同時在實際服務的時候，還要普遍的告訴一般同胞注意態度和語言。

還要事事虛心

你們還要事事虛心，決不可以爲在這裏訓練過了，就自滿自足，我們一個人自少到老，是學不完的。社會是在不斷地進步的，個人要在社會求生存，當然也需要不斷的求進步。所謂「進德修業」，我們雖在爲社會服務的時候，對於知識德行的進修，都不可有停止或間斷。過去，大家有一種「懷古」的錯誤心理，以爲古時候的東西，總要比現在的好，這實在是迷戀骸骨，是迷信！殊不知世界上的東西，是一天天在進步的，俗語說「人才輩出」，這是一句很有意思的話，我們一定要一輩好過一

不斷的求進步

虛心提拔後進

輩，你們除了希望自己有遠大的前程，同時也要希望你們底下的人統統都要比自己好，希望自己進步，同時也要希望將來的人比你們更進步，要虛心提拔後進，在現在的時代，非有這種精神不可。

我們要組織現代的國家，必須有現代的國民。現代的國民，應大家有公德，大家求進步。至於對工作的努力，那是當然的事。我們現在百事都落後，所以孫總理告訴我們，「要迎頭趕上去！」我們用什麼方法迎頭趕上去呢？唯一的方法，只有格外努力，這格外努力，就是刻苦耐勞。我們現在一切都比不上別人，我們在想進步，但是那一個國家不在進步？我們要建設，那一個國家不在建設？現在任何國家的基礎那一國不比我們的好？然而，這不是我們就趕不上去了嗎？却又不然，只要我們有決心，就不怕趕不上。在歷史上，甚至最近世界上的事實，確實有許多當初很貧弱很不行的國家，他們的人民一下了刻苦奮鬥的決心，就終於趕了上去。所以

只要有決心不
怕趕不上

我們不怕趕不上，只怕無刻苦奮鬥的決心。迎頭趕上去的唯一方法既是刻苦耐勞，那麼我們只有格外的磨勵自己，別的國家的人民每天工作八小時十小時，我們不妨工作十二小時十四小時，別的地國的人民生活舒適，講究享樂，我們不妨苦一點，惡衣惡食都行，這樣，就不怕趕不上去了。

我們最大缺點無團結
太散漫

過去國家是私的

我們的國民，不獨是我們自己感到，外國人也常常這樣說我們：我們最大的缺點，在不能團結！很散漫！我們的歷史上，我們的民族何至於常常受這樣大的屈辱？何至於接二連三的受外來民族的侵凌？簡單一句話，即因我們無團結，太散漫，故而小小的民族，也可以把我們這麼大的民族壓倒了。從晉以後，我們簡直整個是一部對外民族的屈辱的歷史。今後，我們若要求生存，若要自強獨立於世界，我們非從此劃一個新的時代不可。我們要團結一致，通力合作，只知有公，不知有私！已經過去的事，原也用不着十分去追懷；不過，倘若感到過去有不對，我們現在就要實實在在的改過來。我們看到過去我們的國家，整個是一個私的系統，封建時代的皇帝，以「天下」爲私人的財產，皇帝以下的臣子，文武百官，是皇帝私人的奴役，跟着這批官吏底下做事的幕友，更是純屬私人的關係，所以我們團結不堅固，力量很脆弱；在沒有碰到外來民族壓迫我們的時候，自家互相搶皇帝，爭政權，尙可以勉強過去，如漢光武，招了一批強盜來打天下爭皇位，是有成功的可能，但只要一遇外來民族的侵凌，就不行了。這原因，就在於我們是私的國家！過去，甚至於國家的軍隊，也是私的，如岳飛叫「岳家軍」，戚繼光叫「戚家軍」，曾國藩叫「湘軍」，李鴻章叫「淮軍」。一切都是私的，因此，我們的一切都沒有力量。我們現在既看出了

過去軍隊也是私的

以後要創造一個公的世紀

這個重大的病根，我們以後的一切，就應該來一個整個的「公」、完全的「公」！我們要把過去這一部私的歷史來燒毀掉，重新創出我們一個公的世紀！我們在這裏訓練許多人的作用，目的是訓練爲國家服務的公務人員，你們訓練出來，就是福建省的公務員，決不與任何人有私的關係。我們希望將來一縣的縣長更換了，或一省的省主席更換了，你們應仍舊在那裏繼續替福建省，替中華民國做工作。因爲你們不是誰的私人，而是福建省的，中華民國的公務員。過去有一句古語，叫「人存政舉，人亡政息」，這一句話是不對的，我們不但要人存政舉，而且要人亡而政不息，尤其現在我們的國家時刻要求進步的國家，更要如此。過去的政治無人事基礎，所以一切的屬員都與長官同進退，一個縣長調動的時候，所有的秘書科長，就一起帶走，一個好的縣長來了，這一縣就因人存而政舉，換了一個壞的縣長，這一縣就因人亡而政息。現在我們積極的改進人事基礎，目的就是想做到人亡而政不息的地步，長官儘管更動，可是要做的一切事情，仍要繼續地做下去，我們既定的方針計劃，仍要照樣的繼續施行。我們現在訓練出來的人，在各地服務，決不因長官的進退而受影響；同時，任何長官來了，都應絕對的服從。過去訓練出來的一部份學員，對於這一點還有不了解的，以爲自己是省裏訓練出來的，對長官態度傲慢，這是很

服從主管長官

過去無人事基礎

不對的！只要是你們的長官，可不問此人是誰，一律要絕對的服從，這是我所絕對要求的。長官有彈劾的權利，只要你們的長官向省裏提出彈劾你們的時候，那就要免職，甚至懲戒。這一點，你們必要澈底明白！同時，你們對部下，除指揮公正以外，也應要求部下對你們要絕對服從。假如我們普遍地有了這種精神，國家的事業，才辦得好。

嚴密的會計制度

現在要積極地替國家做建設的工作；但這種工作，當然不是短時期所能完成的，必須有健全的人事基礎，繼續不斷地努力才行。此外，我們還須有嚴密的會計制度，公家一切經費的支出收入，都須按照法令來辦理，不可絲毫模糊。這人事政策和會計制度，是我們建設和改良政治中的兩個必要條件，你們必須明白！

以領袖為模範

言必信行必果

今天要告訴你們的，大體就是這幾點意思，你們要能身體力行！現在最重要的，就是要以領袖做我們一切的模範。說了的話，一定要堅信地做到它。過去一般人的輕易說話，不知實行，是毫無用處的。我們此後一定要說到那裏，做到那裏。領袖曾經告訴我們：「言必信，行必果」，我們非如此有信，非如此力行不可。過去有好些人在自己做壞了事情的時候，往往撻拾幾句似是而非的成語來替自己辯護，替自己解釋，這是最無聊的。如「大德不逾閑，小德出入可也」，這一句話就是人們慣

劉備的話

越是小事越須注意

注意衛生

常用來辯護和解釋似是而非的口頭禪；無論什麼事情，如果是不對的，那怕是極小極小，我們也不應該做；只要是對的，那怕是極小極小，也要去力行。本席生平最服膺劉備告訴阿斗的兩句話，叫做「勿以善小而不爲，勿以惡小而爲之。」要知道大的事情，是由小的事情積累而成的，越是小的事情，越非鄭重注意不可。

今天對你們說的話完了，希望你們大家切實注意！最後，希望你們注意衛生，把自己的身體保養好，鍛鍊好，因爲一切的事情，都是從強壯的身體做出來的，身體不健康，可以葬送了我們的一切。

——鄭文蔚筆記——

出席三中全會回省後訓辭

黨政軍擴大紀念週講

二十六年四月五日

要 提

本省施政與其他各省相比，並無錯誤，但須急起直追。本省今年定為經濟建設年，建設須辦本末先後，第一要有建設的人，年來已漸見效果。人的改良，目前最需要是教育與衛生。這是建設的先決條件。至於物質建設，先謀交通與生產的發展，交通與生產有密切關係。而建設工作則須注重農民生活，交通也要使農民得到好處。過去中國的農民生活離亂，所以要幫助農民改良生活，而農民教育尙焉。解決農民教育的先決條件是訓練師資，本省已辦了一個農民師資訓練所。此外還要實行親愛精誠的教條，使大家相輔相助，人事健全了，各種事業，自然能表現出良好成績來。

主席，各位同志，兄弟此次離開福州，差不多有兩個月的時間。兄弟是二月七日離開此地的，先到南京，出席三中全會，會後回家料理了一點私事，接着因醫牙，耽擱了一點時間，至前天方始回來。現在把這一次在南京上海浙江各地見聞所及之處，和一點感想，向各位約略的談一談。

最初是在南京出席三中全會。這一次的全會，比上屆甚至歷屆的全體執監會議

都有進步。大致情形，早在報紙上披露過了。此次出席的人數很多，大家意見一致，都感到本黨責任的重大，應該和衷共濟，同扶艱危。這種精神，在兩次宣言上，表露得很明白，尤其是閉會宣言。我們決不可將他當作一篇隨便的文章看，他的確是全部國策之所在，大家很應該注意。其次，各省的情形，這幾年來都已點有進步。各省當局，感到要打破這當前的國難，非從人的及物的兩方面，爲澈底的改良與積極的建設不可。但是一方面，大家也感到進步太緩慢，不能如我們所期望的滿意地做到。

進步感到緩慢尙須急起直追

本省的施政與各省比較之下，我們覺得並無錯誤，一定如何好，固然不能說，但既然沒有錯誤，同時又一樣的感到進步的緩慢，那麼今後當然要照着我們既定的方針，急起直追，加倍的努力。本省今年定爲經濟建設年，各省也都在積極從事建設。不過建設工作，首須辨明本末先後，只要本末先後不混淆，建設的事業一定會得好結果。要從事建設，我們第一點，先要有建設的人。從前一般人做事，不辨本末先後，只覺這事情是要做的，不管做事的人行不行，就趕快去做起來，事前可說毫無準備和規劃，結果甚至於反有害而無益。一切的建設，先須從人的改良方面着手，過去往往只重物而不重人，先後失當，難得有好結果。一切的事情，都是人

建設須辨本末先後
第一要有建設的人

做出來的：人的力量最偉大，所以我們還得從人的一方面去改良。這幾年來，我們物質的建設還很有限，原來物質的建設，不是一蹴可幾的。可是，現在大家感覺到我們的國家有希望，的確比較從前進步，不但是我們的國民有了這樣的自覺，國際間對我們也已經有了新的評價，這個效果，大半在於我們人的一方面，已有多少的改良。如各種的訓練，新生活運動等工作，都是這個效果的成因。我們在這短短幾年中，大家感覺到要團結，要統一，由於這一點信念，就使國家增加力量，我們如能再積極地繼續下去，前途當然有無限的希望。過去這幾年來的效果，既然是從人的進步上來的，那末我們自然還得從這方面努力。

人的改良最需要教育
衛生

人的改良，目前所最需要的，一是教育，二是衛生。教育的工作，我們已經略收成效。衛生的工作，尚在初步。各省對衛生工作，也都在積極的做；本省在這方面，還要加緊努力。衛生工作，可以減少人民的疾病，增加人民的體力。教育工作可以長進道德，能力，知識，增加人民的心力。人民身心兩方面都進步，自然能夠擔任建設的各種工作了。故衛生，教育工作，可說是建設工作的先決條件。建設工作的進步，尤須賴衛生，教育的進步。

物質建設先謀交通
與生產的發展

物質的建設當然最重要，我們打算先謀交通與生產兩方面的發展。兄弟最近在

注重農村

南京與政府當局，商洽結果，對於本省鐵路的敷築，不久即可開始。擬先築南平至江西貴溪一段，與浙贛路啣接，現在鐵道部即將派隊開始測量的工作。鐵路全部工程，係由鐵道部負責，本省在可能範圍以內，當然要加以援助。交通與生產，有密切關係，交通發達，生產自易發展，同時，建設工作，須從農民的身上打算。大家都知道，我國農民佔全國人口百分之八十以上，但過去大家無論在任何方面，幾乎全忽略了這佔絕對多數的同胞們。所謂建設事業，都是忽略了農村，競尙都市的粉飾；化了大量的財帑，不過僅爲小部份人的享樂而已。對於農民的身上，一點沒有想到。人類是一定要生存的，要生存自然又要求發展。可是要生存、首先須有衣食，解決溫飽。如果不能溫飽，生命首先不能存在，發展自然談不到了。農民既佔我國人口的極大多數，這極大多數的同胞們的生活，當然是我們先須解決的問題。我們這百分之八十以上的農民的生活，如不能解決，社會的不安定恐是必然的事。所以以往後我們一切的建設事業，必須注重在農民的身上。卽如交通方面，我們雖也有飛機，但是農民決不能利用，不過供極少部份人的便利而已。又如汽車，農民也沒有錢可以乘坐，就是農產品也還不能利用汽車來運輸。火車雖可以供一部份農民的乘坐，並可將農產運輸出外，但同時却會運進大量的奢侈品，侵蝕農民的經濟。諸

如這些事情，若使農民得不到好處，社會是會弄得不安定的。此刻我們當然不能反對飛機汽車火車，但我們至少應該研究如何將這些東西利用到農民的身上，使他們得到好處。

孟子主張人民須有恆產
恆產標準

孟子主張人民須有恆產，他曾說過，「制民之產，必使仰足以事父母，俯足以畜妻子，樂歲終身飽，凶年免於死亡。」但這恆產的標準，究竟是什麼？要怎樣的標準，才能稱爲恆產？從前士大夫們對於這等事是不注意的；農家的子弟，出外受了教育，也就離開了農村，不肯回頭替自己的家鄉打一點主意。農民的恆產，究竟是怎樣的標準？就兄弟所知不僅福建一處，各省也大抵相同。一戶農家的人數，大概平均在五六人之間。我們姑且以六個人的農家來說，種的田大概在十畝到十五畝之間。若在十五畝以上，是要種不好的，太少自然又不夠生活。現在我們想一想，假定以六個人種十二畝的田，一年生產所獲，如沒有副業補助，是不是足夠生活，是一個問題。同時，現在一般農民的生活，一切衣食住等，是不是都已很經濟？很合理？中國無論何處的窮鄉僻壤，農民們的生活，總是非常的齷齪，破爛，凌亂。衣食住行，件件如此，既不經濟，又易染疾病。如本省盛行瘧疾，一經生了這種病，就會減少了人的生產力，這很值得研究。又如六個人的農家，種十二畝田，每年生

幫助農民改良生活

產所得，大約僅值一百八十到二百二十元的數目。但這份人家的消耗是否還可以有節餘？生產是否還可以增加？這種種地方農民自身智識不足，不能改良，我們一定要好好的澈底研究一下，幫助他們去改良。我們農民的生活，多數尙滯留在五百年以至一千年以前的狀態之中，社會的生活，如果落後幾十年，已經不行，何況落後五百年一千年呢？

我們要在現代的社會求生存，必先適應現代生活，造就現代的人民。所以現在我們注意到農民的教育問題。現正從事農民教育師資的訓練。對於一般民衆的教育，最近又新設了一個民衆教育師資訓練所。我們要曉得，沒有現代式的人民，就不能做現在式的事業。過去因本末先後沒有辨清，如練軍隊，只就舊有的軍隊，加上一套新的軍服，不先就上級的軍人，澈底訓練改造，當然是不行的。過去所有辦工廠，辦學校，種種事業，無不如此。現在我們一切事情，非先辨清本末先後不可，

一切事情非先辨
清本末先後不可

如辦教育，要先訓練師資。我們能把本末先後弄清楚，大家一步一步按着這個標準去努力實施，進步自然快了。

實行親愛精誠教條

此外，我們還要實行親愛精誠的教條，古人說：『天時不如地利，地利不如人和。』人和的力量是最大的。過去國力的消滅，就因無人和。中國人才，本來很少

用人莫疑 疑人莫用

；可是這少數的人才，又不能相輔相成，只是相敵相害，結果、力量就相消了。這幾年來，大家稍能團結親愛，就得到效果，足見人和的力量，非常偉大的，此後我們應該相讓相助，不可偏執個人的成見；同時還要信任他人，不可憑空疑慮。用人莫疑，疑人莫用。人和做到了，人事健全了，各種的事業自然就能夠表現出良好的成績。今天兄弟沒有別的意思，就是這一點貢獻給各位，希望各位採納！

勗公務人員

提 要

要做的事就去做，計劃不必十分完滿。事事要求進步，並且亟起直追。公務人員要減少私生活時間去報効國家，報効民族。

各位同志：本席自從二月七日離開福州，一直到四月三日才回來，前後將近兩個月的時間，在這兩個月中間，所感想到的、在南京上海各地所聽到見到的，上次黨政聯合紀念週中，已經報告過了，今天不再重述。

對於本省的一切行政設施，我們雖不能不說有相當的進步，但是總感到進步得太緩慢，我想大家也同是這樣感到的。我們定今年爲「經濟建設年」，但轉瞬今年三分之一的時間已經過去了，今天已是四月十二，究竟在這將近三個半月的時間中，

應該做的就要去做

計劃不必十分完備

對於經濟建設的工作，做了多少呢？這一段時間的過去，真是太可惜了，我們心恐將這句話成爲了不兌現的支票，所以希望大家積極的想辦法，應該做的，就要去做，不必待有完密的計劃，充分的預算才來動手，要是這樣，也許永遠不會有做好的。一天。祇要是應該做的事情，就要去做，計劃，只要有一個輪廓就行，不必十分完滿，而且所謂十分完滿的計劃也許是人智所難及的，如果沒有十分完滿的計劃，那末正確的預算當然也定不出來。我們只要有一個大概的輪廓，就可以開始去做。

事事要求進步

我們現在事事要求進步 不僅一種計劃常常跟著事業的進步，要隨時加以修正

改良，一切的法律也決不是一成不變的，如果一切事情一定下來就不能更改的話，那末世界將永遠不會進步了。我們固然很難天天有進步，但至少每半年或一年之中，總要見出進步來。不過我們大體上不可有錯誤，不可復古，不可開倒車，不可遇到困難就放棄了不做，這當然都是不行的。我們希望有進步，天天要改良，我們在這樣的方向目標之下去求進步，計劃和預算因了業務的進步當然可以改正。希望大家急起直追，金錢多用了一點還有辦法可想，光陰去了是沒有辦法找回來的。同時大家要自動自發的努力，不必等長官的督促，否則，什麼事情都不會有進步的。各人各人，都要感到自己責任的重大，好好的努力。

希望一家急起直追
光陰一去不復返

公務人員有一種不好習慣

減少私生活時間
來報効國族

昨天我對各縣第二科科長講過，我們現在的公務人員有一種極不好的習慣，出勤的時候總比規定的時間遲，退公的時候鐘頭一到就走，不論事情辦完沒有。我的主意，一定要等到事情辦完了才走，決不可以一到了退公時間就匆匆忙忙地走開。我希望大家把私生活的時間減少一點，來報効國家，報効民族，現在許多的公務員，爲公家多用了一點時間多化了一點精力都不肯，這樣決不會有貢獻有報効於國家。記得本席從前在南京的時候，看到德國領事館中，只有三四個人，一天做到晚，夜裡還辦公，他們這種努力爲公的精神，很可佩服，德國所以有今天的強盛，可以說完全是他們的國民努力的結果，我們若要國家強盛，決不是偷懶取巧可以得來，一定要加倍的努力。我們非有這樣的覺悟不可。我們要把私生活看得輕，公生活看得重才行。我們的能力既然已經不足，我們所有的勞力和時間還可以慳吝麼？希望大家一方面自動自發的研究改良求進步，同時用自己的時間勞力對國家多多的報効。

重讀公生活

團體生活與動作應力求進步

省府擴大紀念週訓詞

二十六年四月十二日

提 要

要積極的充實團體生活團體動作的教育訓練，這是目前救國家救民族的唯一方法。團體動作要迅速確實。同時希望大家履行三個條件，即公正，認真，和勇氣。

舉行擴大紀念週的意義

今天我們在這里，舉行擴大紀念週，本席有幾句話要對大家說一說，近來我們常常要舉行擴大紀念週，這件事情，有很重大的意義，我們現在最重要的是實行總理親愛精誠團結一致的遺教，我們要實行這種遺教，必須對於一切團體生活，團體動作，常常的加以教育訓練，使大家自然而然的養成這種良好的習慣。我們大家現在都深深地感到我們中國民族過去很散漫，不團結，無秩序，所以我們的國家，我們的民族不能發生很大的力量。但是，從前雖然明明知道了這個缺點，却不知如何補救的方法，我們現在要把從前的缺點補救過來，所以要在這裏積極的充實團體生活團體動作的教育訓練，

團體生活的教育訓練

我國古代，也是注重教育訓練的，孟子甚至於說過這樣積極的話，他說，「逸

居而無教，則近於禽獸。」這就是說人類如果沒有教育訓練，就會變成禽獸；但是

先哲雖曾留給我們有這樣良好的教訓，後人却漸將這種良好的教訓，僅作爲口頭的空談，紙上的文章，而不去實際地做出來，表現出來，所以得不到一點的成效，現在我們要把先哲的這種教訓，實踐起來表現於我們的生活，我們的動作，所以大家應將現在的這種團體動作生活的教育訓練，認爲是目前救國家救民族的唯一方法。

團體動作的主要條件

團體動作，最重要的是迅速，確實。迅速，就是一切動作要很敏捷活潑；滯緩，呆板，是不行的；但雖迅速而不確實，那又不行，所以又須要整齊，嚴肅，確實。確實沒有一點含糊，沒有一點信不過的地方。這個，你們須加重注意，能迅速確實，一切動作才能做到很經濟。譬如集合隊伍如果要化很多的功夫，那就不經濟了。我們要做到，什麼時候要集合，什麼時候就集合，應集合在什麼地方，就集合在什麼地方，時間，空間，都要很明確。所以無論任何事情，在任何時間，任何環境，都應該有準備有部署，沒有準備沒有部署，一切團體動作就不能迅速，不能確實了。我們要人人都養成這種團體動作的習慣，人人都做一個現代的國民，我們最大的目的是要完成我們的革命，就是要把我們的國家建設起來，民族復興起來。大家

養成團體行動的習慣

徹底履行三個條件

都曉得，我們要完成這個重大的使命，第一要肯犧牲個人，而欲犧牲個人，就要養成這種團體行動的精神，這種團體生活的習慣。希望大家刻刻不忘革命的完成，時時有殺身成仁就是犧牲個人，以救國家的信念；同時並希望大家徹底履行本席所要求的三個條件，這三個條件，無論是軍人，學生，公務員，以及一般民衆都應該實行的。第一，要公正，不可以自私自利；第二要認真，無論什麼事情不可以馬虎；第三要有勇氣，不可以見到壞的事情不敢革除，好的事情不敢去做，我們現在要完成這樣重大的革命工作，尤其需要充實我們的勇氣。這三點，是普通的要求，你們不可一刻輕棄。今天要對你們說的，就是親愛精誠團結一致的意義，我們倘能本此意義，常常求團體生活團體動作的進步，那麼自然而然，就能夠發揮我們的力量，我們能夠像這樣常常集合許多的同胞在一塊，自然就會不知不覺的發揮親愛團結的精神，你們要時常實踐這種團體生活，團體動作，爲黨國服務。

奮鬥努力以求自立自強

革命政府成立十六週年紀念會講詞

二十六年五月五日

提 要

總理於十六年前致力於最實際最基本的工作，卒樹復興民族，建設國家的基礎。現在國步更加困難，我們不以一點進步爲滿足，須加倍努力奮鬥。近幾年心理方面有了進步，就是自立自強，精神團結的心理比前加強了。此後須加緊工作，我們要致力喚醒同胞團結一致，苦幹實幹，共向光明的路上走。

十六年前的今日

各位同志：今天是革命政府成立十六週年紀念，就是民國拾年。總理在廣州就任大總統的日子。我們回想十六年前的今天，社會黑暗，秩序紊亂，內則軍閥橫行，民生窮困；外則列強陰謀操縱，侵奪無厭，實爲我國最危險的當兒，最不好的時代。總理痛心國事，謀挽危局，奮起就非常大大總統職務，繼續革命，致力於最實際最基本的工作（如辦理黃埔軍官學校等），卒樹復興民族，建設國家的基礎。這幾年來，國內上下都比前努力，國人自信已有進步，國際間的眼光也與以前不同，雖然困難障礙，還很不少，但與十六年前比較，當然有希望得多，不過國步的艱難，却比十六年前更爲加甚，但這是無足怪的，俗語說：『道高一尺，魔高一丈』，所以

國步艱難今甚於昔

我們在這時期，要加倍努力奮鬥。

認識心力的偉大努力奮鬥以求進步

最近數年，物質的設施，國防的力量，進步實在很微；因為物質建設，需要長期的工作，絕非短時間所能成就的。這幾年的進步，還只是在心理方面，就是自立自強，精神團結的心理，比以前加強了。我們應認識心力的偉大，此後加緊心理改造的工作，愈加自立自強，愈加精神團結，以心力來促進物質的建設，國防的實力，才夠得上自立自強，才能克服國難。所以我們要致力喚醒同胞，團結一致，苦幹實幹，共同向光明的路走。過去惡劣腐敗的壞習慣，存在於社會上還很多，我們應該抱除惡務盡的決心，將他剷除淨盡，老實說，我們現在只可以說有進步的萌芽與趨向而已！離實力的進步還很遠。如果自以為現在已有進步，就已滿足，因循苟且，再趨墮落，那就會滅亡無日了，我們要求進步，只有日新又新，往前努力，決不能稍稍停滯或倒退。凡是存復古思想，開倒車的人，只配為時代的淘汰者。革命政府成立以來十六年中，無日不在向前奮鬥！無日不求進步！於是國家才得統一，前途才有曙光。由往推來，我們要自立自強，要繼續奮鬥以求進步，才可使國家地位真能鞏固，才不負今天紀念的意思。

改除士大夫惡習

四個單位聯合紀念週訓詞

二十六年六月七日

提

過去大家不講究做人，所以弄得國家民族一天一天墜落下去，而國家最重要的是人民，最要緊的是充實思想，人民思想爲國家的根源。百年前，世界各國處境都很危險，如意國，德國，日本，土耳其等，但她們的智識階級，卽士大夫階級，思想道德都很健全，都能轉弱爲強；可見智識份子關係國運很大。但如果有好的領袖，智識份子差一點，也不要緊，我們現在有好領袖 蔣委員長，相信中國終會有辦法。青年智識份子要養成宏大強勢的德性，同時生活還須勞餉化，青年智識份子都有宏毅的思想，勞動的習慣，國家前途才得光明。

要

各位武裝同志們，今天舉行四個單位聯合紀念週，我對你們青年軍人，尤其關

於思想方面，要說幾句話。過去大家不講究做人，所以弄得國家民族一天一天墜落下去。須知國家構成的因素，最重要是人民；有人民然後土地主權才能保存，人民最要緊的是充實思想，人民思想是爲國家的根源。百年前世界各國的處境，大都是很危險的，因爲他們的智識階級，卽士大夫階級，思想道德健全，故能使國家富強起來。試舉意國，德國，日本，土耳其爲例。意國當百二十年前，國內異常散亂，

充實人民思想

以意國爲例

奧國首相梅特涅說，「意大利不過是有地理上的名詞」，它的困難情形，比中國民十五年以前還要厲害，後來出了一個加富爾做宰相，把國家統一起來，但雖有良相，而因國內智識分子不健全，一時未能臻于強盛之境，直至歐戰後才真正富強起來。德

以德國為例

國從前也和意國情形相同，後來威廉第一用俾士麥做宰相，從一八七〇年起直到歐戰前國勢日隆，因野心過度，造成歐戰以後的慘敗，而智識份子健全，終能重興，屹立于世界。土耳其以前也是一樣的衰弱，到歐戰後，便強起來。日本在六七十年前也無辦法，它的智識份子比較的好，六七十年中能夠强大到現在這個地步，這樣看來，智識份子關係國運的興衰，是如何的很重大啊。

土耳其日本

中國從鴉片戰爭以後，有識之士才知道國家的不行，此時洪楊之亂還未起來，已有人想改革國家；但是士大夫階級太壞，終沒有辦法，這些智識階級能否起來為國家做事，須視有無好的領袖來指導以為斷，有好領袖雖智識階級差一點，也不甚要緊，現在我們有很好的領袖 蔣委員長來領導我們，只要我們跟他去努力做事，

智識份子要有領袖

我相信中國終有辦法，青年智識份子好比身體的骨幹，骨幹堅實則全身強壯，孔子說，「士不可以不宏毅」，宏大強毅，是士人應有的德性，有宏大的氣度，有遠到的眼光，還有永久的毅力，持續的奮鬥，才堪稱為士。過去智識份子的淺薄浮躁、自

士大夫的德性

滿自足的惡習，應根本剷除，目前中國離昌明隆盛之期還遠，千萬勿以近年略有進步沾沾自喜，孔子所謂『任重道遠』，正是我們今日努力的指針。其次生活要勞動化，在此受教育的休息時間，便是勞動服務的時間，休息的本意，不是躺在床上睡覺，而是調換工作種類的意思，以後凡有機會須盡量勞動，國家社會須大家勞動，才得救起來，青年智識份子均有宏毅的思想，有勞動的習慣，國家前途才得到光明，你們第一要認清自身與國家密切的關係，第二要養成宏毅德性，勞動習慣，以求國家民族的復興。

施政三大政策

省府紀念週訓詞

二十五年六月二十二日

提 要

擬推行三事：第一，教育機會均等，其辦法免收學膳費，酌設清寒優秀學生獎學金；招生普遍化；第二，工作機會均等，其辦法，訓練縣政人員，推而至于商業職員；第三，醫療機會均等。

本人對於社會政策，有三樁事情想做，現在在慢慢的推進之中。

教育機會均等

第一樁 要使人民受教育的機會均等，過去的教育，因為費用太貴，僅限於少

數有錢子弟得享此特權，這是不對的，我們一定要使人人都有受教育的機會。就福建論，自二十五年起，省立學校的學費，一律免除，師範生及農民教育師資訓練所學生的膳費也免除了，省立職業學校學生的膳費亦想酌量免除一部分，在二十五年，約有近二千的學生，可以不化什麼錢而受中等教育了，又令各縣酌設清寒優秀學生放入中等學校獎學金，從明年起打算職業學生及高中學生的膳費也要完全免除。這樣一來政府的負擔當然很大，但教育就易普及，其代價雖大，成效亦因而

增多。又以後招收學生一定要普遍，使教育機會真正的均等。過去招生限於學校所在地，希望求學的學生，離開學校的所在地太遠的，旅費太多，就不容易得到應徵機會。以後招生，要以人口來做標準；譬如今年要招一千師範生，即應以各縣人口為比例，平均有多少人口，招一名學生，每縣有多少人，招考若干名。招考項分散在各縣，受教育須集中於省會。學成以後，再回各縣做事。這樣，教育的機會就容易均等了。

工作機會要均等

其次工作的機會要均等，凡有工作能力的，願意工作的，應使他有工作的機會。這是一個最重要的問題。福建，先在公務人員方面試辦，過去一年中，縣政人員，已經招考訓練了一千多的人，訓練完了，如成績及格，即派到各縣工作。現在人都有職務。因為需用的人數還不夠，廿五年度還要繼續招考訓練，對於受訓的人，政府予以切實的保障，他們不患無位，只患無能，只要有能，用不着請托推荐，而自有工作做。此種辦法，試行以來，人事問題，漸上軌道，以後希望社會各界能普遍的用這方法，一個商店中的夥計學徒，不一定要用親戚本家，將來我們要普遍的訓練商業工業各種職業學生，如米業，醬油業，或者綢緞業等，務使各項人員，一方面都經過相當訓練，使有相當技能，不致濫竽充數，一方面給以工作，以供社會

醫、機會均等

的需要。這樣，工作的機會均等，社會就沒有游惰與失業的人了。

第三件是醫療的機會均等。本省新近正在積極籌辦一個省立醫院，在各縣還辦了許多民療隊，以後當設法盡量擴充，將醫療機關，普遍于各縣各鄉，務使凡是病人，均有受醫療的機會，不致冤死病死。

兩年來辦理福建政治之回溯

提 要

整理政治，先圖人事及機構二者之改良。人事方面，為嚴格訓練各項人員，如統計、會計、區政縣政等。機構方面，為實施、署辦公制，設立行政督察區，及礦局設料設置區署等。其他如財政建設教育保安等，均已粗具規模，惟待今後之努力。

生活方法埋首苦幹

埋首苦幹是我們生活的方法，所以本人自主持省政府以來，不欲侈談政綱，標榜計畫，而惟就當前急待解決之問題，以埋首苦幹解決之，二年來本省施政之方法，如是而已。

回溯本屆省府，成立於廿三年春，其時閩亂初平，兵匪遍地，地方治安，受此等兵匪極大之威脅，故當時行政以安定地方秩序為急務，此安定秩序工作，至廿三年九月底即省府開始合署辦公之時略告完成，本省安定工作略告一段落以後，即着

整理政治步驟改善人事機構

手於政治之整理，整理步驟，先圖人事及機構二者之改善，同時對於較為重要之財政建設教育保安諸要政，亦積極進行。

一，人事方面

關於人事方面，在閩亂初平之時，所謂親民之官的各縣縣長，或由民軍委派，或由地方推舉。黨猶並進，難期政治清明，為澄清吏治計，將現任縣長嚴加考覈，分別去留。但此仍係一時治標之法也，欲圖縣長乃至一般行政人員之任用得人，非予以嚴格訓練不可。因於廿三年八月間首先訓練統計人員，為辦理本省各種統計調查之用。次為整理本省財政計，又訓練會計人員。迨本省決定改設區署，又訓練辦理區政人員。因縣府廢局改科，為充實其組織起見，又設縣政人員訓練所，舉凡縣府中之科長督學警官等無不予以訓練。至縣長則派往中央受訓。計本省受訓人員，現已達千餘人之譜。人事方面之整理，至此告一段落。

二，機構方面合署辦公制

在機構方面，因二年來之逐漸改變，現已漸適需要。首先改革者為實施合署辦公制。合署辦公之結果，所有內部辦事，已取得縱的及橫的之聯繫，而矯從前散漫遲滯之弊。次為設立行政督察區。原來吾國所定合省區域，皆未免過大，省府對地方官吏之行政，往往不能為嚴密的監督與良善的指導，現實施行政專員制度，則關於行政上之指揮督察，自較從前便利。最後為充實縣府組織與增強地方行政力量，

行政督察區

廢局設科改設區署

乃實行廢局設科與改設區署，廢局設科，則縣府行政權力集中，改設區署，則政令可以下逮。民情不壅上聞。行政機構，至此已稍爲完備。

上述人事與機構二者之整理，係行政之先行條件，蓋非此則政治無由推動也。

其他財政方面

建設方設

教育方面

但除以上二者之外，其他要政有須同時解決者頗多；如在財政方面，經確立全省會計制度，設立省銀行，釐訂各項稅則，稅率，整理各稅收機關，新設縣經徵處及分金庫，統一全省緝私組織，並廢除苛雜約五百一十三種，歲額五百餘萬元。在建設方面，除增設農場，普遍造林，獎進特種產業，架設電線電話，興辦各縣水利，探測各地礦產，與其他各種建設外，計自廿三年起至廿四年六月止，以二百數十萬元之經費，築成長約一千公里之公路，與本省歷年所成主要公路之總里程相若，尤見時間與用款之經濟。在教育方面，所有高等教育與中等教育，均經切實整理，而對於民衆教育與義務教育，尤積極擴充；查本省民衆教育，在廿四年七月以前，省會閩侯長樂建甌福清連江等區所辦之普通民衆學校計四四六所，畢業人數一四，三四六人。自二十四年度施行強迫識字教育以後，各縣市已設有民衆識字學校二千六百七十一級，內除二百八十五級未將就學人數報告外，計受強迫識字人數爲九萬一千四百四十二人。至義務教育，因全省有學齡兒童一，一三九，八九二人，除已入學

者二五一，〇九四人外，尚有失學兒童八八八，七九八人，分五年普及，廿四年度應減少之失學兒童一七七，七五九人，應設短期小學三，四六一級，現已報設立者有二，九八九級，已報就學兒童數一三八，四五八人。在保安方面，除建築碉堡登

保安方面
農村合作及地政
記民槍肅清散匪整理團隊及訓練幹部人員外，尤努力於壯丁之編練，以增強人民自衛能力。其他如農村合作及辦理地政，均特設機關辦理，以專責成。以上所述各種設施，僅就其概況而言，至詳細統計數字，以篇幅關係，概從略。

總之本省各種要政均已着手辦理，粗具規模，惟欲求量的增加與質的改善，尙有待於今後之努力。

政治方針與行政機構

閩侯陳縣長離職會訓詞

廿五年七月三十一日

提

要

要建設善良的政治，必先有善良的機構，所以對於機構的完成，人員的訓練很注意。過去的政治是消極的，與現在的政治目的不合，所以要從事改革制度，但是如果人員沒有訓練，還是無濟於事，人員增加，一定要使各人發揮能力，使機關內部健全。並且行政事業有繼續性，人員也使之有保障，做到人亡而政不息的地步。

要建設善良的政治
必先有善良的機構

今天，因了這個機會，本席要把現在政府施政的方針與完成行政機構的目的，向各位告訴一下。我們相信，要建設善良的政治，必先有善良的機構。正與古語所說的：「工欲善其事，必先利其器」，有同樣的意義。所以本席自從到福建以後，對於機構的完成，人員的訓練，是很注意的。

過去的政治，是消極的，只要沒有土匪強盜，沒有反動，就算是很好了。這種消極的政治，是不適合於現在政治目的的。我們現在的政治的目的，是建設國家，

復興民族；我們既然有這樣大的目的存在，過去消極的政治方針與行政機構，當然是不適用了，雖然這種政治上的改革，不是從現在始，自從幾十年以前，當清末的時候，就已經有許多感覺到過去的機構不完全，而心想改革過的。過去的行政機關，自督撫而下，以至縣署，做事的人員，不過是主官請的幾個幕友，他們祇對主官個人負責。因為這種消極的機構不適用，所以我們要從事制度的改革。但是，過去無論那個機關，形式上改革了制度，雖然要比從前完全了，但對於執行這個機關的事務的人員要是沒有訓練的話，結果還是無濟於事，不過徒然增加了許多人員，和經費的負擔而已。這種事實，我相信大家一定都很明白，還是過去消極的情形。本席覺得這還是不行的。我們既然增加了人員，一定要使各人發揮能力，使工作

改革制度無濟于事

必需訓練人員

加緊，使行政的効率增加纔對。所以我們對於各級的人員，如科長，科員，區長，區員，以至聯保主任保甲長，都要加以相當的訓練，使其對於職務上，能發揮効力，發揮本能。這是希望機關本身內部的健全。

事業有繼續性

過去的政治是應付目前的，是沒有計劃的；現在我們心想建設國家，復興民族，這種事業，當然不是短期間所能完成，也許需要十年八年的努力，才能實現。就是一縣的建設，也不是一個縣長就能做得成功。即拿我們閩侯縣來說，現在陳縣長調任，霍縣長繼續任事，當然對一切的事情還得繼續地做下去，因為我們的事業是有繼續性的，當然我們的人員也要有繼續性。現在各級的人員經過訓練，有地位上的保障，不隨長官同進退，這樣，過去的情形清楚，事業也就可以繼續地做下去了。還有所謂「人存政舉，人亡政息」的話，這在過去消極的政治機構中，或許說得過去，但在現在是不對了。我們的事業既然是有繼續性的，如果因為人的存亡或更換的關係就把這繼續性推翻，豈非國家最大的損失嗎？現在要把各級的人員，不論區長，區員，科長，科員，以至聯保主任保甲長都加以相當的訓練，這就可以做到人雖亡而政不息的地步。過去一縣之中，縣長好一點，這一縣的縣政也就好，縣長壞，這一縣的縣政也就壞。現在各級人員都受過訓練，主官的好壞存亡，就不能有多

「人亡而政不息」

大的影响了。這也就是要想做到人亡而政不息，改革機構的目的之一。

現在，這種改革和辦法，已粗具端倪，我希望在今年年底有更具體的實現。收到「工欲善其事，必先利其器」的效果。今年如果能夠完成了這一點，明年我們就可以藉這堅固的基礎，來推進我們的行政了。這點，就是今天要希望大家明白的。

施政的五種主綱

第四區行政督察專員夏明鋼宣誓就職典禮監誓訓詞

二十五年八月十七日

提 要

有治法還須有治人；行政督察專員目前最重要的責任是將縣政區政做得有規模，却須牢記省政府五種主綱：第一是講究做人，第二是講究衛生，第三是造林，第四是水利，第五是交通。同時對於事業政策與人事政策也必須遵守，使事業不致受人事的變動之影響。此外公務員應有的道德就是公正認真和有勇氣三點，要切实奉行，並推行到全民身上去。

夏專員，各位同志：今天本省第四區行政督察專員夏明鋼同志在這裏宣誓就職。我們設置行政督察區的制度，和行政督察專員兼任縣長制等，都有很大的意義的。

推行制度在人的努力

；不過任何行政制度，我們要推行盡利，還是在人的努力。有好的制度而沒有相當稱職的人去實施，制度也無非是一個空虛的輪廓。福建第四區行政督察專員管轄區域，是本省很重要的行政區；這次中央簡派夏同志担任這個工作，希望夏同志能本着他過去的心得，忠心努力於本職。我們政治的重要點，基於縣以下的單位組織。因為小單位組織若鞏固了，就是我們一省一國的政治，有了基礎。這彷彿訓練軍隊，先要從各個教練入手，然後連營團等，由小及大，才可以得到好的成績；所以行政督察專員目前最重要的責任，是將縣政區政做得有規模。至於工作的輕重緩急，在各縣中心工作大綱上已經約略說過了。可是省政的五種主綱，不可須臾忘却：

省政五種主綱

第一講究做人

第二講究衛生

第一要講究做人，做人之中尤須注重公德，祛除萎靡，苟且，自私的舊習慣。第二是講究衛生，一般人總以為我國國民智育德育不夠，殊不知我國體育的不注重，致使國家不振，也不下於前述的兩種；試以國人體格與外人比較，我們就覺相形見拙，所以對於衛生工作，尤其是公共衛生，應格外注重。

第三造林

第三是造林，我國對於造林事業，一向忽略。民國以來，經政府多方提倡，近來中央又列造林運動為七大運動之一，然而成效殊鮮。我以為造林這事情，不僅僅政府提倡，一定要人民理解幫同去做，然後才能成功。不過，要人民自動去做，在

第四水利

目前情形說來，還是很難的事，所以政府當局，一方面應該竭力提倡，他方面應加獎勵，提起人民造林的興趣。現在科學昌明，造林的重要也非只從前所想像的僅關係於衛生經濟，文化。自世界航空發展，戰事重心已由陸地海上移到天空，所以防空是國防上很重要的一件事，利用林木的蔭蔽來做我們防空的掩護，是輕而易舉的有效方法，所以造林在國際上也有很重要的價值。本省天時溫和，樹葉終年不凋，防空上尤其有相當價值，希望能夠普遍實施。

第四是水利，不論交通水利灌溉水利，現在一般人都是很忽略的，惟我國古代却非常注意，不獨疏濬河川，就是農田水利，也甚注意的。孔子稱贊夏禹：『卑宮室而致力乎溝洫』，可見當時對灌溉水利的重視。就陝西的長安說，在唐以前，水利很好，所以政治經濟文化都很發達；至宋以後，西安的水利遂漸漸忽略，直到現在，幾乎無水利可言，所以西安變成一個荒落的都會。我們要知道一國經濟文化產業的發達，與水利有極大的關係。我國交通閉塞，水利不備，大好田地，一任荒蕪，發展之途，惟在積極講究水利，疏治河川，構築溝洫。

第五是交通，富強的國家交通發達，貧弱的國家交通閉塞，這是普遍的現象亦是自然之理。我國民窮國弱，要振興，非首先發達交通事業（道路，鐵路，電信，

第五交通

電話)不可，這是毫無疑義的。

以上五種工作，是省政中心工作的主綱，其下子目尙沒有分析，實施的時候，當然仍要按實際情形，斟酌輕重緩急，分別做去，以達到省政府所要求的目的。

事業政策

至於事業政策及人事政策，我們也必須遵守。事業政策決不能隨行政官吏的更動而更動。過去政治的沒有成效，就是沒有繼續性，主管官一經調動，政策便隨之中輟，所謂一個將軍一個令，你做你的，我行我的，沒有繼續規隨，使事業不能邁進，我們以後務須照既定的計畫做去，使事業不致受人事更動的影響！

人事政策

向來的人事政策也是一個將軍一個令，下屬人員，都與長官共進退，後任接收每因無人熟諳原有的事業計畫及進行中的經過情形，往往只好重起爐灶，不能繼續實行。現在本省人事政策已有規定，這是使政治上軌道的第一步，我們必須遵照辦理的。

其次公務員應有的道德，本席已經再三說過，要公正，認真，有勇氣，而且這三點我不僅希望於一般官吏，還要推行到全體民衆身上，作爲我們建設福建，復興福建的基礎。

今天夏專員就職之始，敬獻上述幾點，希望夏專員切實遵守，最後祝夏專員事

業成功，身體健康！

一年來福建省政之回顧

二十五年雙十節講

提 要

一年來本省各項政務，均在積極改進中，並已有相當成效。如治安已比前一年，更爲鞏固，賦稅較前減輕了許多，如廢除苛雜五百餘種，豁免田賦十四縣。又行政機構及人才方面，則完全致力於縣政和區政上，其餘如建設，教育財政，衛生及民政各方面亦無不在努力改進和建設中。

爲政不在多言

古人說，『爲政不在多言』，治績之成否，要旁人來說，後世人來說的時候，纔

治安較前鞏固

人民負擔減輕

是真正的評價。長治久安之策，固非一二年短時期中所能見效的。不過回顧閩政，從前民衆每苦於軍匪，苦於苛雜，現在旁的且不提，單就治安的一點來講，這一年中，當比前一年更爲穩固。其次，則廢除苛雜五百餘種，豁免田賦一十四縣，雖則省庫收入減少了五百餘萬元，不免有拮据之感，但人民的負擔，比之前幾年，總已減輕了不少。

行政機構與人才的改進

行政機構及人才方面的改進，在過去一年中的工作，注意完全集中在縣政與區政上面，如改局設科，增設區署之類。縣區政人才，經過了幾次訓練，分發出去，

現在各地的縣區署公務人員，都已完全革新，統一了。與各縣經征處，縣金庫，新會計制度，度量衡制度等的實施，同時也取得聯絡了。

建設方面的改進

在建設方面，農場增設了，造林工作全省遍及了，特產推銷與獎勵事業，一一舉辦，並已收到切實的效果了；各地的水利，修者修，浚者浚，從本年的收割成績上估量起來，就可以見到與往年不同的實績。鑛產的開採預備，以及交通事業的興辦，如千餘里公路之築成，電線電話的架設，馬江台江兩碼頭的新建等，當為一般民衆所目睹的事實，此地可以不必再說，

教育方面的改進

全省的教育制度，從前每有重複，浪費，虛而不實之嫌，現在為適應環境，促進效率起見，將中等以上學校裁併者裁併，擴充者擴充，注全力於師資之造就及鄉村教育之普及兩點。小學義教經費，增加至十二萬五千元之多，民衆識字學校，共辦成二千六百七十一級，強迫識字人數，有十萬五千八百餘人。樹人之計，雖在百年，然急起直追，短時期中，亦未始不可以有為。

財政的整理

財政的整理，於豁免苛雜田賦之外，更注意於各項特種營業稅與土地之陳報清丈，過去一年，初步工作，業已辦理就緒，積弊漸除，成效亦漸漸見了。

衛生事業

衛生事業，在過去為政者的目中，向不重視，現為糾正此弊起見，已設一專管

機關，勵行公共衛生之提倡。凡巡迴醫療，助產，防疫，衛生，化驗，鑑定，戒烟，隔離病院（如瘋癲院傳染病院等）的設置，都已次第舉辦；今年年底，省立病院，亦將開始施醫，從此逐漸推廣，全省健康狀態，或將有長足之進步。

此外如農村合作，民鎗登記，保安團隊之整理改編，以及緝私訓警等政務，在過去一年中，無不竭力改進，與創辦，細目舉不勝舉，只能從略。

民政

為區署與縣政致各縣長書

提要

分區設置為 委員長從歷年實際經驗所制定的一種行政機構。其效用有三，即（一）區署可以為縣府分任一部分行政工作，（二）洞悉民隱，下情得以上達，及（三）濫竽者無從倖進，劣劣無從操縱是。由此應注意者有七點，即：關於職權者，縣與區應各盡職責；關於經費者，盡力辦理房舖宅地稅以充區署經費；關於職員者，用人嚴格遵守法令，區員須先儘選受訓人員，積極與民衆接近，以及對於區員刑罰務使毋縱毋枉四點；關於警衛者，區署得因時制宜指揮保安團隊；關於工作問題者，縣與區應發生聯繫，以上七點，俱載法令，如能恪守，區政即易進步。總之，縣與區名雖為一，實則一體，如能共體此意，恪遵法令，區政發展，縣政自然進步了。

委員長所昭示

分區設置，為 蔣委員長從歷年實際經驗所制定的一種行政機構。「是故今後之區署，即成爲純粹協助縣長，深入民間，推行政令之機關，實等於縣之支部」。「總之分區設置，爲健全地方行政之重要制度，亦即勵行管教養衛之樞紐所在。凡啓迪民衆，安定地方，促進建設，均將於此以致其成效」。區署之性質與重要，蔣委員長已明白昭示我們。據本省半年來試行之經驗，區署之效用，亦已漸見諸事

實。中央及省之一切政令，多集中於縣，種類繁多，而縣府之職員甚少。以有限之人員，應付無窮之政令，勢必出於延擱與敷衍。「故一切政令，達縣之後，即等於具文」。自區署成立，縣府即無異增加分駐各鄉間之一二十職員。凡編組保甲，調查戶口，訓練壯丁，民槍登記，烟民登記，以及建設，教育等工作，均因多有人負責，辦理較為切實，故區署可以為縣府分任一部分行政工作，以促進整個的縣政。此區署之效用一。

一縣轄地遼闊，縣長即使常常出巡，而在各鄉停留之時間，終是短促，欲時與民衆接近，實為事實上所難能。一方面縣署設在縣城，房屋多而門禁嚴，民衆欲常見縣長，亦談何容易。區署則多設於鄉間，轄地較少，凡編組保甲、調查戶口等等，區政人員，非時時，事事與民衆接觸，幾乎無法工作。而民衆方面，亦因與區署接洽之事頗多，出入視為常事，區署與民衆，事實上既處於非親近不可之地位，區署自易洞悉民隱，民衆亦易上達下情。此區署之效用二。

舊區公所人員，多由貪人敗類蠅營奔競而來，其目的本在逞個人之私欲，故徇私枉法，習以為常，「執行政令則不足，壓迫民衆則有餘」。區政人員則異於是，既限之以資格，復令受相當訓練，而區長又須迴避本籍，於是濫竽充數者，末由倖進

區署之效用三

關係密切者爲縣長

各縣長應注意各端

一、職權問題

地方士劣，亦無操縱把持。此區署之效用三。分區設署，爲蔣委員長所重視如彼，而在本省試行之效用又如此；故今後對於此種制度，須力求其完成。惟與區署關係最密切爲縣長，縣長能深切了解分區設署的精神，以區署爲縣府之一分支，視同一體，休戚相關，指臂相使，區署，區政之好壞，看做縣府，縣政的好壞，然後區署之效用，纔能充分發揮。據本人觀察所及，覺得左列各端，爲推進區政計，各縣長有注意的必要。

一、職權問題 區署所以「協助縣長」，而非代替縣長，區署爲縣府之支部，而非縣府之全部。縣府與區署，關聯雖至密切，但各有其職掌。各種縣政，有應由縣府主辦而區署只須協助或不必預聞者，有應由區署主辦而縣府只須指揮監督者，此種職掌之劃分，縣政府暫行組織規程，分區設署辦法大綱及本府民一字第六三六六號訓令，均有詳細之規定，縣府對於中央及省之政令，首宜審察其性質，何者應歸縣辦，何者應歸區辦。縣與區各盡其職責，方能收分工合作之效。若縣府將一切政令悉委諸區，則縣府將爲一公文承轉之機關，而區署則限於人才，財力，賢者窮於應付，狡黠者敷衍塞責，其結果不能貫徹分區設署之本意，而卽碍於縣政之發展。此應注意者之一。

二、經費問題

二、經費問題 舊區公所，預算不確定，職員待遇低，經費多就地籌集，派款勒捐，視爲常事。於是區公所爲土劣斂錢之工具，亦卽爲民衆的怨府。區署則不然，預算有普遍之規定，職員待遇，亦較提高。區署經費，爲嚴防擾民起見，應由縣統收統支，禁止就地派款，派捐，欲改易人民對於舊區公所之觀念，而對於區署漸能信任，此實爲必要之條件。故推進區政，籌集經費，縣政府須負完全責任。如果區署經費毫無着落，或常常欠發，或令其自籌，於是區政人員，非枵腹從公，卽不得不向人民需索。而區政因之廢弛，區署亦將爲人民所怨惡。各縣財政之困難，自不待言，但如對於區政「認明必須實行，則統顧兼籌，移緩就急，不患無調度之餘地」。卽或財政稍有困難，亦當通盤籌畫，挹彼注此，以謀本制之實施，不可因噎而廢食」，此爲分區設署辦法訓令上所明言。各縣長如欲使區署健全，必先確定區署經費，欠發者設法付清，將發者按期發給。自二十五年度起，本府已指定房舖宅地稅爲區署經費。此種新稅之利益，本府已一再說明。各縣縣長，如認區署爲縣政之樞紐，房舖宅地稅又爲區署之命脈，應親自下鄉，曉諭民衆，或督促區署盡力辦理。許多事之不能辦，往往不在於客觀方面之真不可爲，而由於主觀方面之缺乏決心，毅力與勇氣。以縣之力，而辦一種並不病民之稅，苟有決心，苟肯努力，度未

三、職員問題

有辦不通者。此應注意者之一。

三、職員問題 分區設置辦法大綱，規定區政人員，須具一定之資格，受定期之訓練。訓練畢業後，須造具候選名冊，縣長遴荐區長，區長遴荐區員，在候選名冊中之人員。此種辦法，均所以慎重人選，一方面可以除位置私人之惡習，一方面使區政人員，有相當之治事能力。凡尸位素餐之人，即不能倖進。本府對於區政人員，已經訓練三次，但畢業人員，尚不敷分配，不得已，規定代理區員的變通辦法，以民一字第六三六五號訓令，通令各縣遵辦。欲區政全入軌道，必先對於用人，能嚴格遵守法令。此應注意者之一。

用人嚴守法令

分區設置辦法大綱規定，縣長每三個月內，每區至少須巡視一次，每隔一月至少須親自舉行區長考詢一次，並須定期召集區長職員，到縣政府所在地開講習會，而前項之行政報告書及考詢錄，均須呈省政府查核。是縣長對於區長區員，決不止是公文往返，普通之接見，其關係實至密切，誥誡嘉獎，攷詢講習，促其注意，與之協議，均為縣長應負的責任。縣長如不能實行此種工作，完全改變以前對於區公所人員之態度，由消極的應付而變為積極的指導，由偶然的見面而變為常時的接近，由官樣的談話而變為深切的商榷，則即不易收促進區政之效果。此應注意者

積極指導時常接近

之一

區政人員，爲數至多，而受訓期間又短，不能盡賢而無不肖。况人非聖人，孰能無過；區政人員，亦不能獨居例外。縣長對於區政人員，應如良師之對弟子，於嚴加監督之中，加以指導誘掖，毋稍存偏私，毋宥於成見。區政人員之錯誤，如由於知能的不足，而僅在手續，則宜略迹原情，寬其既往而勉其將來。如出於故意而事涉貪污，則宜根據確証，依法嚴辦。又分區設置辦法大綱規定：以有縣長資格者，乃許充任區長；而區長區員，任職若有成效者，得分別以縣長區長任用存記。區長任期定爲三年，非受懲戒處分，不得撤換。是區政人員，地位頗高，又予以保障，彼等若有犯罪之疑似而尙無確證，不宜擅自拘禁，一則所以尊重其地位，二則亦以防止挾嫌誣讎，逞私陷害之惡習。刑罰不但在『毋縱』，同時須『毋枉』，此應注意者之一。

刑罰毋縱毋枉

區政人員之成績獎懲，本府曾頒布有實施辦法，每二月須有工作成績表，每年有年考，每三年有總考。而考核之責，卽屬於縣長。將欲使區政人員，賢者知所努力，不肖者有所警戒，全在縣長對於考核，重視而認真，依據平日之工作，而不憑一時之好惡，搜集實際之材料，而不作抽象之評語，此應注意者之一。

四、警衛問題 各縣負警衛之責者有四。曰保安隊，曰警察，曰保甲，曰壯丁。據本省情形，前兩者直隸於縣府，後兩者則屬於區署。但欲增加警衛之效能，則須使前二者亦與區署發生關係，按蔣委員長各縣政府裁局改科辦法大綱訓令，謂「特探警衛連繫辦法，將各縣城鎮鄉現有之公安機關及警察，概行裁撤。」「祇於縣府中設警佐，於各區署中設巡官，於各重要鎮鄉派駐警長警士，分別秉承區長或聯保主任之命令，就地指揮保甲職員及壯丁團隊，執行一般警察之職務，並負訓練保甲壯丁之專責。」是各縣警察制度，須根本變更；由集中於城市而變為分散於農村，由直屬於縣府變為分隸於區署，由魚肉民衆而變為指揮民衆，訓練民衆。惟此種辦法實行，然後保甲職員與壯丁團隊，因有人負指揮，訓練之專責，組織才易鞏固；然後「自衛組織與警察配備」能「聯成一氣」，然後區署對於區內治安，較易維持，然後區政人員，因有多數警察，分任消極的治安工作，得多用力於教育合作農林等積極工作，然後區署之職務，方能整個發展。故為全縣治安計，為推進區政計，宜依照行營各縣政府裁局改科辦法，將「現有之公安機關及警察概行裁撤。」一面依據本省各縣警察組織規程，成立區署，確定其經費，提高其資格與待遇，訓練其能力。至於保安團隊，應由縣府指揮。但當匪患未清，區署須負一部分清剿散匪之

責的地方，縣府爲增加區署力量計，亦當因時制宜，將保安團隊，暫聽其指揮。區署一面統轄壯丁，嚴查保甲，一面又有團隊武力爲援助，小股散匪，卽易肅清，此應注意者之一。

五工作問題

五、工作問題 縣府與區署，在政務上之關係，至爲密切。區署之工作，有須縣府爲之指揮監督者，有須縣府爲其解決困難者，而縣府之行政方針與計劃，亦有使區署深切了解的必要。各區情形不同，其工作情况，亦應相互知道。縣府應每月召開區長聯合會議一次，藉以討論問題，交換意見，解決困難，決定方案檢討成績，此實爲「縣」與「區」發生聯系之途徑，亦卽打破隔膜融和上下之法門，此應注意者之一。

縣與區發生聯繫

政治之基礎

以上諸端，多載在法令。任何行政，須以法令爲依據，關於分區設署，行營頒布之辦法大綱，本省制定之各種單行規程，已夠我們應用，我們如能了解其立法的目的，恪守其條文，則區政卽易進展。縣政爲政治的基礎，應十分注重，但區政又爲縣政之基礎，故又不得不重視。區政之重視，與其說是爲區政，毋寧說是爲縣政，縣與區，名雖有二，實則是一體。各縣長如能共體此意，恪切遵行法令，則區政之發展，不待言說，而縣政亦自然隨之進步矣。

縣區一件

縣政準則

對各區專員及專員代表訓話

二十五年十月三日

要 提

省府整個的各種政策必須切實做到，對這一點，各縣長殊欠注意，如土地陳報，房舖宅地稅，及新會計制度等，還沒有做得圓滿。都應酌情設法勉力去做。至於人事方面，各縣行政人員，都是經過訓練而任用的，應以至公的態度對之，無用瞻徇，惟須制止感情作用。此外大家選得養成刻苦耐勞的精神。又本省因與財政部訂了一種關於鹽務上的協定，所以各縣的緝私義務更加重大。其餘如教育生產保甲警衛，都要審察環境，自勵努力去謀發展想辦法。交通也如此。總之，對於各項政策須不避一切困難去做到它。最後還得注意做人，第一要公正。而做事的時候，要實事求是，有斤有量。

今天利用各位到這裏來的機會，關於整個省政上的幾樁事情，要對各位說一說。並且希望各代表回去告訴沒有出席的專員。

省府整個政策必須切實做到

第一點最重要的，凡是省政府整個的各種政策，必須要切實的做到。對於這一點，現在各縣縣長都還注意。譬如土地陳報，房舖宅地稅，新會計制度等，這幾樁事情，都是省政府最近的主要政策，我曾經三番四次的告訴過各區專員各縣縣長，

土地陳報

要大家趕快去做；但是直到現在，雖也有幾個縣份做到了，而多數總是因循憚於改革，做不出成績來。何以有些能夠做到，有些就不能做到呢？這很明顯，不能做到的，無非是因循不力的緣故。土地陳報，有幾縣已經辦得很好，但大多數却沒有成績。這，使我覺得縣以下人才的缺乏。過去我們對於自動改革的精神是太缺少了，所以現在我們要求縣長科長應有充分自動改革的精神。如果時至今日，我們還是抱着像從前一樣的因陋就簡，憚於改革，不求進步的態度，那麼，我們就不必說什麼建設，也不必談什麼革命！

房舖宅地稅

關於房舖宅地稅，曾屢次告訴各專員縣長，這種捐稅的設立，是充作區署保甲經費的；是完全取之於民用之於民的。從前的區保經費，是用攤派的方法，這種徵稅的手段，是很不合理的，因為征政不公平；地方上的豪強，藉着他們特殊的地位，往往可以避而不捐，而貧農小戶却往往被派很多，負擔繁重；而且征收的多寡，只以個人的好惡為標準。在過去這種偏頗不公的捐稅，縣長因與士劣聯絡，互相利用，竟能做得成功，何以對於現在這種正當的稅收，反做不到呢？上面已說過，有許多事情，應該自動的想辦法去推進，即如此稅，在最近財政廳所下的通令中，不過舉了一個大綱，詳細的辦法，當然還要各縣自己去訂定。可是各縣自從奉令籌辦

區署保甲經費不成
問題

分類辦法

此稅以來，都不知從何着手，這可見沒有辦事的創造能力。查房舖稅的種類，雖然是有五分的，有一角的，有二角的，有五角的，有一元的，但要曉得稅收的數額還是以一角二角爲多數，如果平均每戶每月能征到一兩角，全省的區署保甲經費，就可以不成問題了。各縣奉到這個命令之後，都認爲估價不容易，就組織什麼評價委員會啦，弄得頭緒紛紜，治絲愈棼。其實，只要縣長自己肯努力，有兩個科長從旁協助，再有幾個老成幹練的區長區員，和負責奉公的聯保主任，合攏來開一個會，商議一下，就行了。譬如分類，完全可以斟酌地方情形辦理，我覺得有許多縣份，儘可以擇一個性質適中的村鎮做代表，加以相當的調查，以其結果推及全縣。雖然居民的貧富有參差，但我們儘可斟酌情形辦理，譬如太窮苦的，簡直就可以免稅，壞一點的房子就收五分一角，好一點的收二角，最好的收五角或一元，定下一個公允的標準，由保甲長去填報，譬如下等的打一個叉，中等的打一個圈，上等的點一點，保甲長就不會寫字，也能填得，根據這個，就可以分出五分的，還是一角的，二角的，五角的，一元的來了。或者不妨再由區署去實地查勘一下，有些房子雖小，但這份人家是殷富的，不妨多征他一點，有些房子雖大而人家很窮，就不妨少征一點，實在是極其簡單的事。現在各縣却把這事情弄得十分麻煩，所以做不好。我

們這一椿捐稅，既然是爲區署保甲而設立的，現在自蔣委員長以下，以至各縣自身，都感覺到區署制度和嚴密組織保甲的重要，是一切政治的基礎，那麼對於完成這種事業的經費來源，安可不使之公平確實？房舖宅地稅的辦法是極其公平確實的，爲什麼會辦不好呢？無疑的，這就是因爲士劣的作祟，從中阻撓的緣故。各縣長倘能奉令唯謹，毅然決然去做，自然就不難辦通了！

還有新會計制度，也是必須做到的。現在世界上無論那一個國家，必定是會計制度上了軌道，它的政治才有辦法。我們的會計制度在初行改革的時候，不周到的地方是不免的；但我們應該想辦法來補救。譬如法令上縣長是一個錢不能挪移的，有時不免發生困難，我們就不妨另外想一下辦法，加以相當的通融。凡事實上有幾處不能通融而感到實在辦不通的時候，不妨告訴省府，另謀補救的方法。對於一種新制度，一定要事前加以精密的考慮，既經考慮之後，如果認爲理論上是通的，就應忠實的施行，絕對不容躊躇瞻顧。現在有幾縣的丁糧還沒有交給經征處征收，這很是不對的。縣長應負整個的責任，是在督促縣府各部機構的完整與嚴肅。這點，各專員縣長應澈底的明瞭。總之，凡是新的制度，必須以硬幹的精神，打破一切困難障礙，以實現它的預期目的。

還有人事方面，現在縣政府的科長、督學、經徵主任、會計、區長、區員……都是經過攷試及格，施以訓練，然後分發任用的，都不是誰的私人，絕對沒有半點人的關係存在，完全是省府爲奠定整個政治基礎才訓練起來的。所以，各縣長對於這些分發去服務的人，絕對不可存顧忌的心理，以爲這是省方發下來的人，就存了投鼠忌器的心理。他們也同樣是職員，當然也應當嚴格的加以考核，好的獎勵，劣的懲戒，絕對用不着瞻徇。譬如區長奉委到縣裏去供職，往往有在奉委之後不如期到任的，縣長可以呈明省府，或者提出應該怎樣懲處的意見。各縣對這許多人員的攷核，如果是於公有益的意見，省府當然贊同。對於下屬人員的攷核，原來很重要；但是過去長官對於屬員往往憑着感情去判斷好壞，這是很不對的。譬如同一個科長，在甲縣長任內，說他是很好的，一待到了乙縣長的眼中，就說他完全不好了，這是由於長官個人的感情作用或由做職員的語言態度等關係所致。這一點，做長官和做屬員的，都不可不注意。我們公私要分得清楚，要絕對的公正，公正就是組織團體使他疑結堅固的黏液。德國人，公私最分明，所以他們的組織力亦最大，對於無論什麼事情，總不會給私心蒙蔽住；我們中國人正相反，最大的毛病就是私心太重，什麼事情總以私爲前提，這種宗法社會的遺毒是那麼根深蒂固的留在中國人的

制止感情作用

心中。現在我們看透了這癥結所在，非把這私心改正過來不可。長官對於屬員，應以他做事的成績為考核的標準，個人的感情作用應隨時制止。平日成績優良的職員，決不可因三言兩語的觸犯就過不去，撤了他的職。實際上，這種感情的衝動，是很無謂的，等到氣平了，也就不存在了。這一點，是長官與屬員之間在最少限度應有的修養。我是不願意濫用免職和懲戒這兩種方法的。要知道免職和懲戒是萬不得已纔做的。這兩樁事在社會上所生的效果是很不好的。譬如把一個職員免職，不過使社會上多了一個流民。就是懲戒，譬如把一個科長停職半年，假如他每月的薪水一百元，半年之中，就要使他多六百元的虧空，即是等他復了職，因為經濟環境的惡劣，結果恐怕是更不堪了。所以，我認為這都不是好辦法。我們應該注意的是平時的防止與管束，使他不曾去做壞的事情。以故縣長對於所屬大小職員，應時時防閑，互相勸勉。這幾點，是各縣過去對於人事上所忽略欠缺的地方。人事的圓滿，是行政的第一步，各縣長如果能夠按照我上面所說的去親切地勸勉屬員，使縣府中的人員，上自科長下至公役，個個都能自愛，忠實供職，行政的第一步工作就達到了。

防止管束較免職懲戒
為佳

養成刻苦耐勞勤儉
的精神

此外，最應注意的，就是大家要養成『刻苦耐勞』『克勤克儉』的精神。一切的罪

惡，大都是從不勤不儉產生出來的。以故長官對於屬員的日常生活，不可不時時注意。要是看見這個屬員平日生活浪費，就應該嚴密注意他公私二方面的行動。甚至對於屬員的家庭，也有注意的必要，慣於揮霍浪費的家人，往往足以影響本人而使之墮落。做長官的，對於這種地方，安可不深切留意？總之，我希望普遍地養成『刻苦耐勞』『克勤克儉』的風氣，不可以讓揮霍、浪費，奢侈的惡習有一日的滋長。

協助緝私的義務更加
重大

還有一樁事情要告訴大家的，新近省政府與財政部訂立了一種關於本省鹽務上的協定。省府兩年來的虧空，除了撥充省銀行基金的一百萬元外，還有兩百萬元左右。本省每年的鹽稅，在兩年前，其收入不到三百萬元，現在已經遞增至四百七十餘萬元。現在我們和財政部的協定，就是以五百萬元為標準額，如果超過此數，就由省政府和財政部對半均分這超過額。有了這個協定，我們對於協助緝私的義務就更加重大。如何能夠使私鹽絕跡？如何作有效的緝私？我們需要想一個通盤的適當辦法。現在你們就回去告訴各縣長，叫他們在一個月以內，把過去當地漏私緝私的情形作一個精細的調查，提出一個有效的緝私辦法，由專員直接彙寄給我，以資參考。

教育生產

至省政中最重要的政務，常然不外教育，生產。對於政策上詳細的地方，現為

特別注意農業

時間所限，我不能逐一作詳盡的教育生產說明，而且現在人力財力都有限，詳密周至的計畫也無從說起。惟有農業一項，對於如何能夠增加生產的問題，各專員縣長，實不可一刻置諸腦後，如農作，森林，牧畜，園藝，農田，水利……因地制宜，務必廣泛的去做。應時時想到如何就這一縣的環境，去謀農業上的發展。如種樹一項，更應擬一計畫，普遍的種植起來。

保甲警衛

如保甲和警衛的事，本人有一個希望，就是各縣都要保甲警衛能做到縱使沒有一個中央軍隊的駐守，自己也能有可靠的力量負治安的任務。關於這一點，省府已經告訴過大家很久了，大概無論那一縣總也曾感覺到的。過去，當有中央軍隊駐在的時候，地方就稍能安靖，等到中央軍隊一有調動，土匪就來了，各地就紛紛告警，這種現象是很不好的。省府在不久以前要各縣辦理壯丁基幹隊，目的就在增加自衛的力量。中央軍隊的駐守，原來的目的在防大股土匪的出現，至於潛伏各處的散匪要中央軍隊去剿，那是不行的，當然應該地方自己去設法消滅。對於這一點，各專員縣長應該自動的想辦法，不應該存着半點依賴人家的心理。現在自中央而下，我們應有一個最大的覺悟和趨向，就是『自力更生』，什麼事情都要自力更生，不論一省一縣，都應本着這精神去幹。現在無論那一縣，如果自己能夠有辦法籌款來做

自力更生

模範縣，我都贊允。總之，一切都應該自動的去想辦法，不必件件等著省府來計畫指示。

剛才說的現在省政最主要的工作是教育，生產，但如何能夠使生產增加？如何能夠使教育發展？最有効的途徑，應首在發展交通。對於既有的道路，務必盡量利用。今年春間本席出巡閩南閩西時，看到各地的公路，除了有幾輛載人的汽車來往以外，很少看見民間用的牲畜或人力拉的貨車的使用，這使我感到極大的失望。今後，不但對於已成的公路應該盡量利用，而且還要廣闢鄉村支路，以便民間普遍使用牛馬和人力拉的貨車，使鄉村的農產物可以便於運輸。這對於生產的發展，是有極大的幫助。至於築路的工作，最困難的是石方和橋樑。石方一定要就地民衆自己來做，過去都是從浙江的溫州和廣東的汕頭潮梅等處僱石工來開採，工價很昂，非常不合算。實際上開採石方又不是要做精細的石工，只要鑿一個窟窿，把火藥放進去一點就完事，原來是簡單的工作。我已經叫建設廳準備鑽錘等器具，你們以後可以請求領用。做這種工作，只要是年富力強的壯丁就可以勝任了。至於橋樑，也一定要自己來築。這兩樁事情解決，支路的築造就不成問題了。支路多了之後，交通發達，農產品可以很容易的運輸出來，生產就能發展了。

各縣設置銀行辦事處

還有一樁重要的事情，在明年三月以前，各縣都要設立省銀行辦事處。不過這種事情，辦理比較困難，現在決定由各縣選送人才，每縣三人或四人，由省銀行指定一人或兩人，到省裏受相當的訓練，訓練之後，分發各縣去辦理省銀行的事務。無論那個地方，都想辦到。這樣一來，地方的金融流通，對於生產，有極大的幫助，經濟文化自然就容易發展了。

今天要告訴大家的，重要的就是這幾樁事體。這都是從省府整個的政策中來的。對於整個政策的事情，你們必須不避一切困苦艱難，去做到它。上邊說的土地陳報，房舖宅地稅，新會計制度，還有人事政策和交通政策，希望各縣長努力推進，切不可苟安憚煩，躊躇瞻顧！不過，爲使政策速收成效起見，你們能夠想到辦理上有更好的方法，或者需要變通的，我當然也樂於接受。今天所說的幾樁事，希望各專員並通知所屬各縣長，都能照我所說的去辦。我最厭惡的陽奉陰違。在長官的面前裝着假仁假義的態度說虛話，背地裏沒半點實在，這是最要不得的！我們應養成高尚的人格。我的政治政策的第一點是做人，所以我一向竭全力講究做人，先把人做好了，其餘的一切才談得到；做人之中的第一件是公正！要注意社會道德！什麼事情都要自動，自勉！不必要上邊的督促。譬如一縣之中，可做的事情當然很多，

政治政策第一點
是做人 公正

要實事求是

做得好做不好，就在乎你會想不會想。要是不會想的，也不知道自動的人，就是空虛的人，這種人是沒有目的的，他的生命是無意義的！有許多人在沒有担任縣政之前，把所有縣政的事情，都說得非常易辦，及待担任起來的時候，就一籌莫展，一點成績也做不出來了。這種空虛的人，是最沒有用處的！還有許多縣長，來向我報告的時候，常常是標語式的，這件也要辦，那件也想做，說得一大堆，而實際上卻沒有道着一分，這是浮泛無聊的。我們要實事求是，這事情辦得怎樣，那事情打算怎樣去做，實實在在，有斤有兩，用不着弄半點空虛！

今天要告訴大家的話完了。

革新吏治的信條

第六區行政督察專員張策安宣誓就職典禮訓詞

二十六年十月二十六日

提 要

省政方面努力的是刷新政治、整飭吏治，過去吏治敗壞的最大根源是不公，所以我們第一個信條是公正，第二個是認真，第三還要有勇氣。這三個信條，要求全般公務員絕對遵守。其次，本省兩年來所做的工作，最重要的是人事行政與財務行政，人事方面非絕對公正不可；財務方面是施行最合理的新會計制度，同時心想一縣的事情都要責成縣長負整個的責任去辦理。

困難重要的工作

今天本省第六行政區張督察專員策安宣誓就職典禮。當舉行這個典禮的時候，本席稍有幾點意思，要告訴給張專員和各位同仁。張專員過去在黨方面的歷史，尤其在到了本省以後兩年來在黨方面所努力的工作，我想今天出席的同仁都是很明白的，用不着本席再多說了。此次中央簡命張同志擔任本省第六區行政督察專員兼龍巖縣長的職務，在本省所有各行政督察區之中，算是最困難而又最重要的工作。在過去兩年多中，本省各公務人員以及全體同胞民衆，都常常感覺第六區尤其是龍巖縣總是得不到安靖，我們總是常常惦念着閩西尤其是龍巖這部份的不安，於是我們無一刻不想趕快找到一個賢明的人，去治理龍巖，並使六區所管轄的各縣漸漸推行盡利。這個惦念，自本席以下各公務員和福建省的同胞們，都是時時想着的。過去我們於收復龍巖以後，完成閩西剿赤的工作已經有兩個年頭了；可是，雖然經過了這許多的日子，而龍巖這個地方，還是沒有弄好。現在，張專員去擔任這項工作，相信一定能得到很好的成績，現在表現於事實上的，張專員自從視事以後兩個月中，已經可以看到有了相當的效果，所以我們很熱烈的希望他繼續努力下去，在最短的時間，使龍巖的治安可以獲得相當的安定。治安平靖之後，龍巖本是一個很好的地方，我相信在最近的將來，就能夠有進一步的設施。

吏治敗壞之因

在不公

三個信條公正認真有勇氣

在省政方面，我們所努力的，第一部份是刷新政治，使政治清明。要使政治清明，我們先要整飭吏治，這是人人都想到的。不過，我們想想過去不但福建一省，全國的政治都弄到幾乎沒有吏治可言，昏惡腐敗，可說已達極點，黑漆一團，民不聊生，這種現象，我相信是大家有目共觀，有心共感的。現在，我們心想改革它，但是究竟如何去改革呢？吏治的敗壞，並不是一朝一夕的事，是有深長的經過，一天一天的敗壞下來的。我們想從事改革，要不把他的根本的原因找到，然後加以澈底的清算，改革只怕也是難事。本席自從到了福建之後，常常勉勵督策各公務員的，就是我以爲過去吏治敗壞的最大根源，在不公！在私心太重！我們沒有一種爲公的道德，大家都是爲自己個人打算，所以一切的政治都弄不好。沒有了公德，第一用人就不行，用的人不公，財政就弄不好，財政弄不好，貪污就產生了。大家都曉得，革新吏治的第一步是剷除貪污，貪污不剷除，政治就不會清明。貪污的原因，在於沒有公德心。找到了這個原因，那我們的第一個信條就是要公正！第二點，我們要認真，決不能像過去的馬馬虎虎，因循苟且。第三點還要有勇氣，去排除一切的困難，推進我們正當的工作。這三個信條，是本省不僅公務人員以及所有替公家辦事情的人，並全體民衆都應向這方向努力的唯一目標。惟有本着這個信條，才能

革新吏治，轉移風氣！要不然，政治就無從清明，風氣就無從轉移！這就是我要求於全般公務人員切實遵守的信條！

人事行政

其次，本省兩年來所做的工作，最重要的是人事行政與財務行政的兩方面。我們心想革新吏治，人事當然是第一重要。現在本省在用人方面，已經有了較爲合理的改革：本省的公務人員，可說是真正的公務人員，沒有一個是私的人，尤其是兩年來從統計人員的訓練開始，我們已經訓練出一千二百個的下級幹部，都是本省青年，經過攷試施以訓練，然後分發任用的，現在都在各地方担任工作，沒有任何私人的關係參雜其間。所以，現在我們公私是絕對的分明，公的地方，就是破除

公私分明

情面，公事公辦，至於私的一方面，當然都是要好的同仁。公私分得清楚，真正的親愛精神團結一致的精神才可以表現，一切能夠公正，團結也才能堅固。所以，我們要想表現我們親愛精誠的精神，做到切實的精誠團結，就非絕對的公正不可！人事行政有了系統，沒有私的關係參雜在裏邊，政治才能清明，人民的信仰才可獲得。過去因人事未上軌道，往往一個縣長在得了委令之後，就忙於找幫手，各廳處的上級官員就紛紛的交條子荐人，這種情形，試問吏治如何能夠好？現在無論那個公務人員，都是依着一定的人事方針任用的，同時，此後無論任何人也不能交條子荐

人，這個信條，我們要絕對的遵守！現在大部份的人都是經過改試訓練分發任用，其餘縱使有一小部份人還可以不受這個限制，但無論那個上級機關的人員，也都不得交條子下去，如果以後再有這種情事發現，一定要從嚴懲戒，決不姑寬！因為這是妨礙我們人事政策的行為！現在不但科長督學會計人員區長區員等是受過訓練的，以後就是科員也要訓練任用。

其次是財務行政的改革。我們的新會計制度，是從今年七月一日開始施行的。這種制度，是最合理的制度。過去沒有嚴密的會計制度，所以財政容易紊亂，縣長交代時候很困難，現在新會計制度實行以後，這套麻煩就沒有了。權限分得清楚，人事制度與會計制度確立以後，才能走上現代政治的軌道。同時，對於縣長的職權，也可以擴大。本席心想一縣的事情都要責成縣長負責整個的責任，而且省政甚至於國政的一部分，也要責成縣長辦理。這樣，才能真正統一行政，增加效率，能夠如身使臂如臂使指的機動敏捷，發揮整個國家的力量。這個行政上的理想，我們要进一步的求得實現。我剛才說過，第六區行政專員兼龍巖縣長的職務，在本省中是最困難最重要的工作，我相信以張專員的努力精神和學識才能，一定可以勝任愉快。我希望張專員能照着誓詞和省政府的行政方針，一心一德通力合作的做去，能在

不遠的將來使整個的省政得到相當的成績。這是本席對張專員的最大的希望。

論統計人事行政致各縣長書

提 要

統計學是應積極政治之需要而發生的，統計之重要，已爲爲政者所公認。因此希望各縣長注意兩點：（一）認定統計在縣政工作中之重要，因統計可以使政事之計畫精確，實爲縣政建設之基本工作。（二）認定對於統計員之權，責縣長對統計員，應以公正親切態度，指導監督之。總之，國與省之統計建築在縣統計之上，縣在統計上之地位重要，希望各縣長多負責任。

我國古代政治哲學，尙無爲而治，以政簡刑輕爲理想，故改良人民生活，增進人民福利，爲政者多漠不關心。但此種政治方法，已不能應付今日之時勢。吾人必須順應潮流，注意于人民之管教養衛，使適合於現代之生存，換言之，卽一變消極的無爲而爲積極的有爲。統計之學，乃應積極政治之需要而發生者，近代西方政事之興革，多以統計爲根據，統計之重要，已爲爲政者所公認。余蒞閩之初，卽注意及此，首設統計人員訓練所，以訓練統計人才、繼設統計室，以專司統計行政。兩年以來，統計事業，規模雖已粗具，而應加改進之處甚多。一省統計之基礎在于各縣，要使全省統計日臻完善，必須各縣統計，有迅速之進步。各縣對於統計，既占

認定統計之重要

重要之地位。縣長對於統計，即負有相當之責任。左列兩端，希望各縣長先注意及之。

第一，認定統計在縣政工作中之重要。縣長對一縣民衆，既負管教養衛之重任，首須透澈了解縣內各方面之實情，統計之法，在納繁複之萬象於簡單之圖表中，實爲觀測實情最有用之工具。

委員長說

蔣委員長謂：「管理之方法，應從調查統計入手，必須確知區內土地戶口人力物產事業種種方面之確數與實況，加以全盤的整理與運用，而後真能做到人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流的地步。爲政之道，不外乎此」。舉一反三，教養衛之方法，亦莫不如是。蘇聯五年計畫之根據，即爲統計之數字。此種統計之調查，據說曾耗一千萬盧布。其所以甘化如此巨款於貌似無用之統計，實因凡百政事，事先之計畫愈精確，以後成功之可能性愈強，而計畫之精確與否，即在於計畫之根據是否精確。國政如此，省政如此，縣政亦何獨不然。本省各縣在過去，或匪患未平，或財政紛亂，各縣長之時間精力，大部分消耗在治安與整理之中，對於統計工作，未能多加注意，此或由於事實使然，但此後如治安與整理逐漸就緒，進而從事建設，則將感到統計之重要。因爲沒有統計，所謂建設，有的無從計畫，有的勉強計畫而不切實際。本府在各縣設置統計員以辦理統計

，其真意，即在於爲各縣建設之預備。統計工作，必須有長時之預備，非能急切完成者。須知統計實爲縣政建設之基本工作，縣政愈上軌道，其需要建設愈殷，而統計之重要，亦愈爲顯著。本年六月奉行政院令，飭將統計工作列入各省縣長公友局長攷績百分率，業經省府以閏午齊府秘甲一一五七四號通令飭知，亦可見中央對於統計工作之重視。所以爲縣政建設計，爲個人攷績計，統計均非可忽視。此亦望各縣縣長注意者一。

認定統計員之權責

第二，認定對於統計員之權責。統計員雖由省府分發，但爲縣政府之一員，亦即爲縣長屬員之一。統計員所做之工作，即縣政府工作之一部份。其成績之好壞，即關係於縣政，亦即關係于縣長。統計員對於縣長，既居屬員地位，應依法服從其命令。縣長對於統計員，有指導監督之權，亦應負指導監督之責。權與責相輔而行，不容偏廢。惟有權才能負責，亦惟真能負責，才可行權。常關心於統計員之工作，不旁觀，不漠視，以親切之態度，時時加以領導與糾正，指示他增進工作效率之方法，督促其排除工作之障礙，如此才能負起指導監督之責。一方面如果統計員不服從命令，或工作懈怠，或營私違法，則縣長儘可行使其長官之職權，加以懲戒，輕則申斥，重則記過，更重則列舉事實，報告省府，勿以統計員爲省府分派之人，

有所姑息。對於失責之統計員，省府未有不嚴加懲戒者。自去年二月以來，免職者五人，記過者十一人，申誡者一人，調任者十六人。統計員多由省府訓練而成，省府爲貫徹訓練的本意，對彼等自有相當的愛護與保障。但縣長負一縣之全責，省府亦極重視其意見，凡縣長認爲成績不良或人地不宜之統計員，均當分別予以懲戒或調動。總之，縣長須認定統計爲利害切身之工作，統計員卽爲縣長而工作之人員，對於他們，應積極的規勸，勿消極的不管。應於事前嚴加督責，勿只在事後指摘，應設法使他改進，勿徒然不滿意于心中，縣長不放棄指導監督之權，統計員自然能服從而盡職，統計工作卽易有成績。任何機關的領袖，須善於治事，亦須善於用人。人各有短長，其性情才能，至不齊一；大小機關之屬員，亦是如此。對於屬員如何動之以誠，示以人格，使能懷德畏威，各盡其能，各稱其職，卽爲領袖者之一重要任務。人之稱職與否，一方面在乎本人，一方面在於領導，此亦縣長所應注意者。六月杪論區政書中，曾謂：「區政人員爲數至多，而受訓期間又短，不能盡賢而無不肖。况人非聖人，孰能無過。區政人員，亦不能獨居例外。縣長對於區政人員，應如良師之對弟子，於嚴加監督之中，加以指導誘掖，毋稍存偏私，毋囿於成見。區政人員之錯誤，如由於知能的不足，而僅在手續，則宜略迹原情，寬其既

往而勉其將來，如出於故意而事涉貪污，則宜根據事實，依法嚴辦。」對於統計員之態度，希望亦是如是。此希望各縣長注意者二。

建設之基本

總之，統計，為建設之基本。近來提倡國民經濟建設，需要統計，更為急切。凡是統計的結果，在一縣可為縣政建設之根據；由縣彙而呈省，由省而呈中央，即可為一省建設全國建設之根據。全國與一省之統計，建築在各縣統計之上。故縣在統計上之地位，頗為重要。而要穩固此下層基礎，只有希望各縣長認識其地位，而多負責任。辦理統計，在乎平時有專司其責的統計員，在臨時有特派的調查員，但倘使縣長不實行其指導監督的權責，則收效終是不宏。本人重視統計，亦重視縣長；因此希望於統計者至大，希望於縣長者亦至殷。明知縣政至繁，縣長要事事顧到，實苦日不暇給。但處此時代，吾儕不得不以十分精力，做二十分的事，以一日工夫，做二日的事。苟能如此，統計事自不難兼籌並顧。希望各縣長了解斯意，努力實行。

為告誡三事致各縣長書

「隨時出巡」「不得罰款」「勿擅離職守」 二十六年一月九日

深入民間

仁兄惠鑒：推進縣政，首在深入民間，特別注重鄉村工作，方可排除阻礙，為有效之設施。上年二月間，曾規定縣長巡視程序及巡視應注意事項，通令遵行，用意即在於此。經年以來，各縣長中亦頗有勤奮振作，致力於鄉村巡視者；唯近數月間，又有一部分漸趨怠忽，仍不免深居簡出之舊習，殊為失望。現在地方行政，百端待理，欲期改善縣政，非先從改善村政着手不為功。各地方長官務須刻苦耐勞，遵照前令不時巡視縣內各地，隨事董勸。對於縣政，事無大小，尤應負整箇之完全責任，不得以已設區署而形同承轉機關，盡委其責於區署也。弟求治基切，於諸君期望至深，是以不憚詞費，殷殷勗勉，尚希體念斯旨，益加努力為盼！專此順頌

時祺。

再「行政機關無論任何理由不得向人民罰款」及「縣長非經請假核准不得擅離職守」兩事，迭經本府專令告誡，丁寧反覆，至再至三，各縣長在任久者，固已寓目

，即接篆未久者，亦可檢案得之；而最近尙有意存嘗試，率請罰款也如故，各縣長之來去自由也亦如故。在各縣長平日奉行政令，亦頗恪謹，胡獨於此二事顛預至此？殊難索解！若繩以抗令之罪，恐亦無辭自解。第爲愛惜僚屬計，特再申一度之禁令。茲將前後所發訓令三紙，抄附一份，俾各親自披覽，務希切實奉行，若猶熟視無睹，言諄聽藐，既痞口嘵音而弗聞，則懲一儆百而何惜，雖著有治績者，亦不復曲諒矣！仍將收到日期見復爲盼。再頌

政祺。

附訓令三紙；

福建省政府訓令府秘第二七〇號

各廳處

各行政督察專員

各縣長

福州警備司令

令閩南剿匪司令

憲兵第四團團長

省會公安局局長

廈門特種公安局局長

水警第一二大隊隊長

查行政官署，對於違犯法令之人民應科罰金者，其範圍，數目，及處罰之機關，法規中均明定限制，稍一逾越，其處分即屬違法，人民可向上級官署呈請糾正，其情節較重者，更須受刑法之制裁，所以防貪禁慎刑罰者至爲嚴密。乃閩省行政軍警機關向有辦案罰款之惡習，官廳故懸高額，人民百計求減，形同買賣，其居間說合者因以爲利，承辦案件者朋分餘潤，更類市儈。受罰之人，窮者鬻子傾家，終身莫贖，富者錢能通神，蔑視刑律，法紀蕩然，民俗日媮，此種弊政，以閩南各縣爲尤甚；本主席每披民間控告之文，痛恨實深。茲特嚴加誥誡，嗣後本省各行政軍警機關對於違犯法令之人民，無論任何理由，均應依法審訊處分，非照法令所定，絕對不准罰款分文，倘仍敢違犯，一經察覺，或被告發查實，定即盡法嚴懲，追繳所罰之款，以爲枉法殘民者戒。除分令並布告外，合行令仰該某飭屬遵辦，仍將奉文日期報查。

此令。

福建省政府訓令

府祕字第三五九二五號

各廳處

各區行政督察專員

各縣政府

廈門市政府

省會公安局

省水警總隊部

憲兵第四團

地政局

查各行政軍警機關對於違反法令之人民，應依法審訊處分，非照法令所定，無論任何理由，絕對不准罰款分文，前經本府嚴令並布告在案。近查各官署向商民人等，藉端罰款者仍未盡絕，殊屬玩違。茲特重申禁令，嗣後倘有仍敢違犯者，一經察覺，或被告發查實，定即撤職嚴辦，一面將所罰之款，不論作何用途，責令賠繳，決不寬貸！除分令外合行仰遵照並飭屬遵照，此令。

福建省政府訓令

府祕第一七五一二號

令各區行政督察專員

查各縣縣長及各特種區區長，請假非經核准不得擅離職守，迭經申令在案；乃

近日仍有一面電呈請假、一面即行啓程；有時電飭緩來而其人已到目的地，似此玩忽政令，殊屬有虧職守。茲再重申告誡，嗣後請假非經核准，絕對不許離職；其奉准給假者，於呈報離職時，應將奉准命令及代行員名一並叙入，以資查考。如再故違，立予撤任，不再寬貸。除分令外，合行令仰該專員轉飭所屬各縣區一體凜遵；此令。

以三事勗勉公務人員

省府紀念週訓詞

二十六年五月二十四日

提 要

要政治進展迅速，應注意機關的聯絡。要求各縣長及保甲訓練班畢業學員去做的有三件事，即（一）禁止燒山，（二）合併小村落，以及（三）修築里路。至於教育，應辦本末先後，從培養師資着手。凡事不可貪圖一己的成功，急功近名，粉飾場面。

各位同志，今天把這幾天來我要求各縣長等去做的幾件事情，因為本府同人亦有曉得的必要，所以特地提出來向大家說一說：我總覺得現在各廳處所交各縣政府辦理的事情，廳處之間，往往缺乏聯絡的精神。過去辦公的手續，吾曾經幾番告訴過大家：我們只有縱的方面的統系，下對上有報告請示，上對下有命令指示；至於

只有縱的統系

缺乏機的聯絡

橫的方面的聯絡，是一般很欠缺的。近年以來，經過幾次的刷新改革，比較從前有相當進步，可是手續上不周到不經濟的地方，仍舊很多。現在我們要政治進展迅速，對於橫的方面的聯絡，希望以後大家要格外注意才行。

要求數事

這次我對各縣長及閩侯保甲幹部訓練班畢業學員所要求的幾樁事情，是很簡單的，不過將來實行的時候，務須各廳處有切實的聯絡，嚴予督促，才可以收到實效。我所要求他們的幾件事情是：

一、禁止燒山墾植

(一)禁止燒山墾植，現在我們無論到那一個縣分，隨地都看到童山濯濯，一片焦土，所有山間林木都被鄉民放火燒盡；地上種些旱地作物如地瓜之類以為墾植。不但山容改換，影響觀瞻，且山地經過火燒之後，最初一兩年的種作，或者有點收穫；但是幾年之後，土壤日瘠，沒有收成，於是就變成石田，永遠廢棄了。這是國家經濟上很大的損失。並且現在中央特別注重造林，列為訓政時期七大運動之一，不特原有山林必須加以保護培養，還在積極獎勵造林，所以放火燒山，尤非設法禁絕不可。現在各縣長必須體念中央意志，一方勸諭人民以後絕對不得燒山，他方應積極提倡造林；決不可推諉苗圃經費的不敷，或樹苗產量不足，故意因循敷衍，搪塞責任，我們荒山荒地如是之多，將來不但在各縣需要有一個大規模的縣立苗圃，

提倡造林

就是區署甚至在一聯保之內，也需要每一單位有一圃苗圃。若是說經費不敷，那末，我們現在興築道路，浚修水利，每年都在征用民工，這設立苗圃，荒山造林，難道便不能嗎？也可以征工辦理。苗圃種植的樹苗，要搜羅各種各類的樹木，自然較爲困難，非有專門技術人員悉心栽培，難望長成；但選擇一二種適合土宜而生長容易，栽培法比較簡單的品種，用普通人工來栽培管理，就是沒有技術人員指導，也未嘗不可，即使初辦時候，或因栽種不得法，成長率較差，但經過二三年之後，我們如真能繼續努力，抱定自力更生的志願，一定可以得到很好的成功。如果我們一定要等到經費充實技師佈滿，才能推行這種事業，那末現在省政府計劃要做的事情，可說是百端待舉，何來如許經費和人才。造林是眼前急待完成的中心工作，我們希望本省能在五年之內，將所有荒山，都造成森林，因爲本省氣候土質適宜林木生長，故我們計劃的完成年限，自然可比他省爲速。

二、合併小村落

(二)小村落的合併：各縣有許多村莊，戶數很少的，村中寥寥僅有三五家，教養治安處處感到困難和不便，以後希望他們在可能範圍內歸併起來，將小村併入大村，每個村落最少應該以五十家爲標準，將來再視情形逐漸擴充到一百家至三百家。但過大的村落，家數太多，品類複雜，管理不便，亦不一定希望。

三、修築里路利用車輛

(三)修築里路，利用車輛：各縣的交通汽車，自從公路發達後，雖然已經通行；但汽車的交通，終究祇限於少數地方，窮鄉僻壤，依舊一樣的閉塞，受不到多大好處。所以里路的修築及人力獸力車輛的利用，很覺必要。這件事情的成功，其關係至大，不僅農村生產的運銷，可以發展，即農村經濟亦得因以復蘇，與治安及開通風氣，也有很大的關係。

教育與衛生

至於教育，這是我們一向所注意的事情，並非從現在起纔視為重要，所以今年本省的教育和衛生同列為行政兩大中心工作，對此兩種工作的改進設施，比較其他政務尤為注意。但在實施的時候，很希望主管廳處必須把所做事物的本末先後，辨別清楚，以免結果的徒勞，致虛耗精力財力。如前年本省辦理識字教育，短期小學等，對於教育最重要的師資問題，還沒有解決，便草率地通令各縣辦理；現在估計其成績，恐怕所得的一點效果不足補償各縣時間和財力的損失。所以以後無論做什麼事情，都希望能辨別本末，注意先後，譬如開辦學校，對於師資應當預先籌有辦法，然後招考學生，庶免結果失敗。總之，我們做事甯可沒有把握而不做，不可因事先沒有準備事後遭到意外的損失；更不可貪圖一己的成功，急功近名，粉飾場面，如將必須三年五年才能完成的工作，強在半年一年內做完，這樣就把事情弄得一

不可急功近名

無所成。我們應求工作本身得到成功，不一定是要在我任內完成，什麼事情，總是用我們的誠實態度，辨明本末，認清先後，按部就班做去，以盡我們的責任，古人說「大器晚成」，不要以為事業收功的緩慢，是自己名譽的損失，要知道，事業成敗的表現，不單是在進度的快慢，還在實績的好壞。

以上是我最近反覆告訴各縣縣長的話，今天特地提出來希望本府同人也能以這種態度去指導他們！

今天要說的，就是這幾點。

實行澈底澄清的禁烟

全省禁烟會議開幕典禮訓話

二十五年十一月十六日

提 要

禁煙為本省重要行政工作之一，希望同仁多多注意和努力。禁煙一個更重大的意義是：煙毒能否肅清，可作為中國民族之能否建國和存在的一種試驗，上下各機關有了決心還希望一致行動。蔣委員長決心在六年內把煙毒完全禁絕，大家決不可誤解，各縣長須切實遵照法令，澈底澄清的去做。

各位同志：今天在這裏開全省的禁烟會議，各縣縣長和縣長的代表都由遠道到

這裏來參加，實在是一樁很難得的事情。

本省的各種行政工作，如治安，財政，人事，會計，以及教育，建設，在過去兩年多中，雖不能說有怎樣長足的進步，但大致上總可說有了一點相當的成績。禁政方面，未嘗不是本省行政工作中重要的一項；可是，過去因為行政有先後緩急的次序，與人力財力的種種關係，對於辦理這樁事的成績，比較的差。所以，今後不能不希望各位同仁要多加的注意和努力。

禁烟的重要，和鴉片的流毒，與中國民族的生存有重大的關係，總理已照示我們很明白，這裏會場也貼着 總理的拒毒遺訓，兄弟在這裏，可以不必多說了。不過兄弟覺得禁烟還有一個極其重大的意義，就是：烟毒的能不能肅清，可以作為中國民族的能不能建國和能不能存在的一種試驗。這就是說：中國的烟毒倘能肅清，那麼中國民族是一定可以建國，一定可以存在的。反之，烟毒倘不能肅清，那末，可以斷定中國民族非但不能建國，甚且存在也要發生危險！這一樁事的成否，很可以作為我們整個的前途成功抑是失敗的第一重要關頭的試金石。

自從兄弟來到這裏以後的兩年多當中，覺得禁政方面，實在沒有多大成績。凡是一樁事情，我相信只要具有決心，決沒有做不成功的道理。不過我們有了決心之

重要試金石

凡事要具決心

並需一致行動

後，還要有一致的行動。我們決心煙毒肅清了，同時還要希望上下各機關有同樣的
一致的行動，這不僅在行政方面應如此，就是在宣傳方面，教育方面也都應一致的
向這方向去努力才行。如果我們的目的在肅清煙毒，同時遵照中央的意旨要在六年
以內禁絕，那麼，我們的行爲倘不是這樣做，煙毒必然不能肅清。我以為社會上一
切的壞事，如真要消滅它，只要上下一心一德的去，決沒有做不到的。如現在的
走私，只要我們認真的努力去防止，私貨也一定可以消滅。兄弟始終認爲人的力量
是最偉大的，只要我們真正下了決心，能作一致的行動，世界上決沒有做不到的事
。所以今後對於禁煙方面也要知行合一，將法令言行全然一致起來才行。因此，今

天第一點希望此次的議案要與我們現在所想的方向一致才好。一致之後，就應不顧
一切的去。兄弟常常說的：公務員應該公正，認真，有勇氣，這三句話，無論辦
什麼事情，都是適用的。辦理禁政，尤其要這樣。我們看看過去所辦的禁政，是不
是的確公正？認真？對於種種壞的事情，能真的有勇氣剷除沒有？希望各位要多多
的反省，策勵才好！

此外，兄弟要明白告訴大家的：中央，尤其是蔣委員長，決不願任鴉片的存
在而希望獲得一種收入，來補助財政，蔣委員長決心要在六年以內把鴉片完全禁

委員長的決心

絕。大家決不可發生誤解，以爲政府是要在這裏邊得一種收入，並非真正禁煙。要知道我們禁絕鴉片的決心，是全國一致的，自總理昭示遺教以來，都認清了鴉片的流毒足以阻碍所有建設國家復興民族的工作，這一個大前提，無論任何中國人，都應該認清的。因此，我們一切的行爲，都應該一致的向這個大前提去進行，而必不可有所躊躇！希望此次會議的結果，能夠討論出澈底的辦法，而這辦法，一定要明顯，決不可有絲毫的疑慮含糊參雜在裏邊。譬如中央法規和省府政令，決不准各地開燈吸吃鴉片的，現在各地的土膏行店，是否有這種情形？如有，縣長一定要加以禁止。第二、關於戒煙的事情，各縣是不是澈底的在努力？還是僅僅做着形式上的戒煙？戒煙經費是否有確定的來源？……這一切事情，都應有明確的規定和說明。過去都是因辦法不澈底，以致發生暗昧的行爲，影響到公務員私德的敗壞不少。自從這次禁煙會議之後，是決不許可的。如果以後再有蒙蔽敷衍的行爲，非從嚴懲辦不可。希望大家澈底明瞭，切實遵照法令。對於必需的經費，必要從正當的方面設籌，決不可收受土膏行店的非法補助！現在有些縣份，還免不了這個毛病。我們做事一定要公平，公開，明顯。大家都知道，過去中國的政治，都是瞞上不瞞下，不肯澈底澄清的去做，這毛病不除，所以一切的建國事業都做不起來。我們以後要

不可蒙蔽敷衍

切實遵照法令

實心實意的替國家辦禁政，這與建設國家復興民族有極大的關係。

今天要說的就是這幾點。希望在此次的會議之後，本省的禁政有長足的進步！

鄭文蔚筆記

「六三」禁烟紀念會開會詞

具必禁必絕決心六年期限必奏功

二十六年六月三日

遵照總理遺訓

主席團，各位同志，今天我們在這裏開「六三」禁烟紀念大會，烟毒的流害中國影響民族的生存，國家的興亡和我們必須積極澈底禁絕的意義，總理遺訓內，已經很明白的昭示我們，全國同胞，自應遵照這遺訓的指示，大家一齊分頭去做，但我們年年每逢今天開會紀念，尤其本省是禁煙先哲林文忠公的生長地，我們把過去的禁煙工作，加以一番檢討，實在覺得對於先哲的苦心孤詣辜負很多，極爲慚愧，所好現在一般民衆，知識程度日高，對於鴉片流毒社會的禍害，大家已都能明瞭，雖然本省抽取鴉片的煙民，幾年以來，遞減的確數，還不很清楚，可是有一件事情是很可告慰的，就是全省禁種鴉片的成績，煙苗已經剷除淨盡，福建是亞熱帶省分，

全省煙苗已絕

犧牲精神

氣候土質都適宜於烟苗的生長所以鴉片的出產，比較的多；而現在經各方的努力，僅僅三年功夫，將全省所有煙土，盡數剷淨，不復佈種，這在全國產煙省分比較起來，我們福建不能不算是有成績的地方，這種成績，便是本省同胞能夠顧全大局，明白利害，忍痛犧牲個人的利益的結果，這種慷慨向善，服從政令的精神，本人以為對於國家前途，堪以慶幸的，不獨禁烟賴以成功而已。

完成禁吸

現在本省禁烟工作的當前問題，是要進一步完成禁吸，將嗜好鴉片或與鴉片相等的毒品，甚至毒於鴉片的人們，完全戒除，這種工作，目前好像比較麻煩，然而，以現在民意的趨向，大家都以為鴉片等毒品是絕人子孫，亡人國家的毒物，非嚴厲剷除不可，推察其將來的結果，一定能夠如期達到我們預計的目的，至於過去的落伍思想，豪富人家的纨绔子弟，恐怕他出去荒唐揮霍，父母為保守財產慮德抽吸鴉片的一種惡觀念，相信以後可以不會發生，因為大家既知道鴉片是最危害人的東西，自然再不願使他的子弟沉迷於鴉片，即使有如此不明事理的人，那便是總理所謂「是我們民意的公敵，我們應當制裁他」，所以鴉片的禁絕，毫無疑義。

民意公敵

但是有一點，我們必須注意，就是禁烟的辦事人員，和已經沾染嗜好的同胞，

服從政府命令

一定要誠心誠意，確確實實服從政府的命令去辦事，去戒烟，本人常常說，人的「

心最大偉大

完成救亡之事

「心」是世界上最偉大的東西，什麼事情我們只要有決心，沒有不能做成的，禁烟工作，自亦不能例外，倘使人人具必禁必絕的決心，無論如何，六年期限之內，一定可以奏功，希望全省官民，聯絡起來，一德一心，做成這一樁救亡圖存的大事，一方監察辦事員禁烟的人工作效力，一方向你們的親戚朋友好好的宣傳勸導，務使在各方努力之下，趕早完成這個使命，民國二十九年以後，再不要舉行這「六三」紀念來做這種燒土和宣傳禁烟的工作，今天就供獻這一點意思作為開會詞。

陳主席

陳主席

（以下為模糊之文字，內容難以辨識）

（以下為模糊之文字，內容難以辨識）

（以下為模糊之文字，內容難以辨識）

（以下為模糊之文字，內容難以辨識）

（以下為模糊之文字，內容難以辨識）

（模糊之文字）

財政

所得稅與國民自立

黨政聯合紀念週演講詞

二十五年十月五日

提 要

輕歛薄賦的傳統觀念，已不適合於現代，必須把它拋棄。我們現在的辦法，就是硬撐苦幹，積極的謀建設，求進步，改良教育，發展生產。我們要使人民知道納稅是最名譽的義務，不過盡了義務之後，還應當監督政府。其次，藏富于民，也是不令現代潮流的一種傳統思想。我們要把民間所藏的富活用。發揮它最大的力量。這是國家經濟建設上極其重要的條件。我們還有一種「只畏勢不服理」的劣根性和一種「好說謊忌公開」的壞習慣，阻礙各種捐稅的整理。希望大家一致覺悟，站起來自立為國民，了解政府的意旨，認清國民的道德，幫助政府完成使命！

主席，各位同志：剛才聽了林委員及斯廳長報告施行所得稅的利益與必要，本人也有一點補充的意思要向各位說一說。

凡是一個政策，當我們想要實施的時候，社會上一定有贊成與反對我們的人。可是他們的反對，很多也並不是出於私心，有意來破壞政府的政策，大半或因為看

到這政策的不妥當與沒有十分完善，所以，他們的反對，或許自有其反對的原因，反對的理由。而且這種反對多是屬於財政上和經濟上的。我們過去的政治，大都做在消極方面，沒有向積極方面去做。一般的傳統觀念，只曉得輕刑薄斂，藏富於民。但是過去有這種觀念，因為，那時是君主專制時代，一切只有發揮他個人的野心，滿足他個人的慾望，無論什麼事情，都是獨斷獨行，不謀於衆，人民在這種淫威之下，自然是受不了，必須要輕刑薄斂，然後才能把民心不服下來。所以大學裏也這樣說：「與其有聚斂之臣，富有盜臣」。然而我們想想現在的國體是不是還是同從前一樣？世界各國，誰能只滿足於現狀而不謀建設上的發展，產業上的進步？惟有我們中國一切都已落後，財政枯竭，百廢莫舉，公私經濟幾乎貧窮無以自活，在這種情形之下，我們若再以消極的方法來應付，圖苟安，那麼，不要說薄斂，即使不斂怕也不能救濟這種危急。所以，過去那種輕刑薄斂的消極政策，傳統思想，必須先把他拋棄丟開，我們現在唯一的辦法，就是硬撐苦幹，由消極而漸漸變為積極的謀建設，求進步，改良教育，發展生產，如剛才林委員所說的，我們要使人民知道納稅是最名譽的義務，如果要偷捐逃稅，這就沒有做國民的資格。不過，人民納了賦稅，盡了義務之後，同時還應當監督政府，究竟把收來的錢如何使用？使用得正

由消極到積極

納稅是最名譽的義務

當不正當？經濟不經濟？現在要建設國家復興民族，最要緊的是教育，生產，衛生，交通等事業及國防上的設備，而政府是否注力在這一方面？不需要的行政費及軍事費是否在撙節省用？如果政府是的確都爲目前的需要而在積極的設施，那麼，我們的消極而不肯納稅是最錯誤的事。所以希望大家一掃過去不合潮流的觀念，來擔負我們國民應盡的義務，一致納稅，踴躍輸將，同時，行使國民的權力，起來監督政府。

其次，藏富於民，這亦是不合現代潮流的一種傳統思想。比如：以福建來說，本省人口約一千四百萬人，據福州附近的人口調查，平均每戶約五六人，假定以這個做標準，全省一千四百萬人當有二百五十萬戶，倘政府能樹立一種政策，使人民都實行儲蓄，將這儲蓄的錢，來作生產建設的事業，一面由政府保障這本息的發還。這件事情倘能夠成功，假定每戶每年儲蓄四元，這我想是可能的吧，全省二百五十萬戶就有一千萬元的儲蓄，有這樣一筆巨款存交政府保管運用，與我們發展經濟建設上一定大有裨益，目前所要做而不能做的事情，都可推動實行了。況且第一年一千萬元，第二年以後再滾上利息，一定還不只此數，這樣經過十年二十年，我們的國計民生不是都可以有辦法了嗎？照這樣看來，假如藏富於民，不聚集一處，化

運用富藏

民主異于君主

不服公理

零爲整的運用，試問每家有四元藏在家裏，有什麼效力發生？有什麼用處呢？我們要把藏在民間的富，使他集中起來，睡覺的死錢，使他站起來，活起來，發揮他最大的力量，這是國家經濟建設上，極其重要的條件。又論語裏有「百姓足君孰與不足」的話，百姓固然要使他足，同時也要使國家足才行，若只是百姓足，很散漫的足，那是於國家有緩急的時候，沒有用的，所以國家平時，必須儲備相當的足，且把民間所有的富，調查得清清楚楚，一旦有事，就可以統制起來，爲保衛國家之用。還有一點，我們應該認清的，現在民主的國家與從前的君主國家，是絕然不同的。君主是一個人統攬全國一切的事情，國家所有的，人民所有的，他都可以算爲個人所有；所以，大家懼於淫威，凡事都守着秘密，不敢實說，這是構成中國人民不道德，不信用政府的最大原因！然而，現在的國家是我們民有的國家了，一切事情是公開的，所以我們以後一定要很坦白的，誠實的，把事實的真相來告訴政府。我們中國人過去最壞的習慣，就是懼於威力，不服公理，過去有一件事情，很足以證明中國人的習慣是畏勢而不服理的：民國三年，當我在北平的時候，北京政府爲開寬一條馬路，要拆除路旁的民屋，當初人民因爲政府既不發給地價，又要自己化錢拆修房屋，大家很不願意，但是，當時的北京政府權威很大，看見人民不肯拆

屋，便強制執行，結果自然是人民屈服了。同時又有一件事情：調查戶口。北京的警察比較好，對人特別是對上等人很和氣，把戶單送到各住戶，請他們填寫，以非常親切的態度告訴他們所以要調查戶口的道理，並且一次二次派了警士去催促他們填報，甚至願替代他們填寫；但是，每一家都不高興將老爺，太太，少爺，小姐的名字，年齡，老老實實寫出來。以上所說的兩件事情，若換了在其他的國裏，前者是絕對做不通的，後者是很平常，很容易做到的；而我們國裏適得其反，外國行不通的，我們是做通了，做得通的，反而做不通了。現在這種劣很性（只畏勢，不服理）壞習慣（好說謊，忌公開），我們還是根深蒂固的遺傳着。最近本省整理各種捐稅，也遭逢與前述同樣的阻碍。目前快要開始徵收所得稅了，人民匿而不報，報而不實的，一定大有人在。我們希望大家一致覺悟，去其舊染之污，站起來自立爲國民，了解政府的意旨，認清國民的道德，來幫助政府完成這使命！

怎樣實踐節約？

福建省節約運動委員會成立大會演詞

二十五年十月十九日

提 要

節約運動的目的，和新生活及國民經建運動一致，在建設國家和復興民族。要達到最終目的，須把生活合理化。節約運動亦要團結，把所有的人力財力和物力集中起來，以充必要建設的用途。所以我們要常常注意，去研究如何把現有的時間精力和物質爲最經濟的利用。在消費方面如裝飾陳設和送禮等，都要經濟而合乎真善美的條件。國民有一種因襲心理，對於官吏或工廠經理，認爲富有，向之告貸，這不是愛人以德的心理，要從速改變。現在社會上層出疊繁的事情，由于不安恬澹的「心貧」所致。希望大家做克勤克儉做「心富」的工夫，對於個人物質的享受，應看做人生第二義。

節約目的

各位同志：今天是福建省節約運動委員會開成立大會並開始宣傳節約運動的第一天。這個節約運動和我們過去做的新生活運動及國民經濟建設運動，在方法上固可相輔而行，在目的上卻是彼此一樣的。這目的是什麼呢？不消說就是我們所期望而且在實踐中的建設國家和復興民族。所以節約運動的重要性，實在是值得我們的注意。節約運動，簡單地說起來，便是經濟運動，經濟運動，是人類理智作用的主要形態，一切科學的發明，都是此經濟運動的要求之結果；故節約運動，並不是消

極的。只要節省幾個錢就算了事。當然，如能把節省下來的錢，以爲生產的利用，此不能不算是節約；但我們想達到節約的最終目的，非把整個的生活做到合理化不可——生活合理化，便是節約的目標。本來節約的意義是相對的，在富裕的國家，一切設備都很充足，生產又極豐富，或不必汲汲於提倡節約。但是在我們這樣貧乏的國家，不要說外人的種種侵略，卽此不知節約之一點，已足亡國而有餘，所以我們不得不節約，並且要積極地把這節約下來的人力物力，用到緊要的事業上去才對。

但是我們怎樣才能把節省的人力物力用到緊要的事業上去呢？我們曉得，現在無論做什麼事情，都要取集團的方式，卽所謂團結統一。節約運動亦是一樣，要把所

集中人力財力物力

有的人力財力和物力集中起來，化零爲整，以充必要建設的用途，才有意義，如僅僅爲個人的節約，與公衆不發生關係，那便是世俗所說的「守財虜」，豈能有裨於國家社會的建設？記得前次在這裡舉行黨政聯合紀念週的時候，兄弟曾經說過：福建有一千二百萬的人口，假使每人每年儲蓄一元，全省就有一千二百萬元之多，這樣大宗的財力，如能好好的利用，對於辦理我們的建設生產事業，一定可以得到極大成效，幾年以後，我們的國計民生都可解決。但是，如果不把牠集中一起，只每個人自己保藏着，這非但無裨於社會國家，卽對於自身也沒有多大好處。現在我們的

節約實例

節約運動也是要本這個意思：一方面要極力的節省，他方面要把節省下來的人力物力化零爲整，供國家建設之用。我們福建差不多有二百五十萬戶，在日常生活的衣食住行中，例如就「食」的方面稍加以節省，這個數目已經很有可觀。舉一個極淺近的例子來說吧！現在許多人家日常煮飯，燒開水所用的灶和鍋子就覺得很不經濟，因爲真正有效的用途——火力，此處恐怕用不到百分之卅，其餘百分之七十以上的火力，是完全消耗而歸於無用的。我們如能將砌灶的材料和鍋子的式樣加以改良，使有百分之八十以上的火力發生效力，一天節省三五枚，一省一年的節餘，其數目就很可觀了。這不過僅舉一例，其他應改良的烹飪方法及油鹽醬菜的節省等，都是很可能的事情。從這種地方我們可以推想到日常生活當中，可以節省的錢很多很多。而且不獨中等以上的人家可以節省，就是一般農村家庭，雖然他們過的生活非常簡單儉樸，但仔細的去看看，其浪費的地方仍是不少，如果用心的改良一下，使他們生活合理化，卽或他們的生活簡單，不能再事節省，但至少化同樣的錢可以得到衛生上的利益。所以履行這個節約運動，我們應當常常注意，去研究如何把現有的時間，精力（體力和心力）和物質爲最經濟的利用。卽廢棄的東西未嘗不可爲有利的利用。並且我們過去不經濟的習慣，亦亟須改變。譬如有些家庭，用不到的傢具

最經濟的利用

什物，堆積滿屋，甚至幾十年以前的衣服，仍舊保存在箱裏，非但自己沒有用處，而且，搬家的時候，要多化運費，平時又多收拾的麻煩。如將此等用不着的東西，便宜的賣給人家，或送給人家，豈不是化無用爲有用嗎？又如：有一個兒子，在八歲的時候用十元的代價做了一套衣服，到十二歲因爲身軀長大不合用，可以二三元代價賣給人家。這樣的循環使用，在經濟上說起來，可謂物盡其用，從節約上說起來，無用的東西，可變爲有用的金錢，豈不兩全其美嗎？現在我們使用的東西只要適用，便宜；如過於講究奢華，任意浪費，在效用上個人得不到好處，而且以社會有用之物作無謂的耗費，及構成一種社會的罪惡啊！所以不僅廢物要設法利用，就是從新購置某一物件，例如做一件新衣服，以五十元的代價做一套可穿兩年的衣服，不如以二十五元的代價做一套可穿一年的衣服，爲合經濟原則，因爲這不但是與利息有關，同時五十元可作二度使用，（做衣料的人，做裁縫的人，可得兩度工作。）衣服得以年年更新，且對社會經濟的調度上又多與以周轉的便宜。所以，以後對於消費方面，我們都要以適用，便宜這兩個標準爲原則。

首飾和古董

適用便宜爲標準

我覺得現在最浪費而沒有意義的要算婦女的首飾及有錢人家置備的古董。但是兄弟也並不主張這些東西完全不要，因爲，家庭陳設也必須有相當的美觀，不過，

最好力求減少，同時要真善美三面並重。只講究一方面，不顧到真善，也許這種美觀是罪惡的變相。譬如：一個人用不正當的手段搶了人家一件華麗的衣服穿在自己身上，這種外表的美觀，豈不是罪惡？

送禮請客

近來我常見社會上一般人的送禮，請客，極盡奢華之能事，不量自己的能力，這很不對。我們的用錢必定要把每月進款來做標準，要量入爲出，適可而止。我前已說過，節約是相對的，能力大的多用一點不爲豐，能力不足的，少用一點不爲儉，如果不然，借債餽送，空撐場面，此種外強中乾的美觀，結果必因爲入不敷出，無法彌補，而做出不正當的事來。所以，我們對於真正的美，一定要與真善並重，不可以一時的虛榮，而構成終身的罪惡。

改良因襲心理

國人有一種因襲的心理，兄弟以爲也有改良的必要，過去一般人總以爲某人做了官或工廠裏的廠長，公司裏的經理，一定非常富有，於是在私人方面則請求貸借，爲公衆事情亦要求捐助，試想，如果是一個廉潔的官吏，每月有一定的收入，廠長及經理的報酬亦屬有限，何來如許金錢，作漫無限度的支出？社會上這種心理，兄弟以爲不是愛人以德，簡直是陷人於不義。這種沒有公德的舊思想，我們應當從速的改變過來。

今天特刊裏，兄弟題的字是：「奢者富不足，儉者貧有餘；奢者心常貧，儉者心常富，」幾句話，此並不是兄弟個人的意見，是我們古人常談的老話。但我們如果把現實社會的人心來對照一下，這確是至理名言，不因老話而失了時效。我們試想：一個人爲什麼要想種種豪華的物質上的享受，甚至過着很好生活的人還是貪心不足呢？我以爲此種專於務外者其中必空無所有，外部生活愈豐富，內部生活愈空虛，此不是「心貧」的表徵嗎？如果是「心富」的話，自然恬澹寡欲，視物質的富有，如同浮雲一樣，豈有羨慕之理。現在社會上貪污，舞弊的事情，層出不窮，推其原因，無非是「心貧」的緣故。所以我很希望大家克勤克儉做「心富」的工夫，對於個人物質的享受，應看做人生的第二義。今天是節約運動開始的第一天，我們能否達到這個目的，實以能否改良心理養成道德觀念爲最要關鍵，所以特把這點意思貢獻給爲各位參考！

吳元吉筆記

做心富的工夫

怎樣從事財務工作？

福建省第一次地方財政會議開幕訓話

二十六年四月六日

提 要

過去一般人認財政不容易辦，原因在沒有公德，財政有兩種積弊，就是祕密和複雜，現在祕密的一定要公開，複雜的一定要簡單，這是理財的方法。在整理時候有兩點須知道，一面裁併苛雜，一面應該納的稅一定要納。但態度却要公正明確，尤其要親切。一切財務行政，要做到迅速，確實，經濟，同時對長官要忠實。要做到「人和」的地步，財務人員應以身作則，刻苦耐勞，這樣，就可以使人們明瞭我們了。

主席，各位同志；此次召集本省各地方主辦財政人員，在這裏開會，剛才斯廳長說過，有很重大的意義，並且是一個難得的機會。希望這個會議得有相當的結果，使它在行政上有良好的影響，如此，才不負此次召集的初意。

治理國家的重要事情
財政工作與治安工作

我們心想把國家治理起來，有兩樁事情最重要：第一是治安的工作，第二與治

安有同等的重要，就是財政的工作。這兩種事情，實是一切施政的先決條件。本席

自到福建以後，即注意這兩方面，現在幸而都已有相當的進步，這是事實告訴我們的。現在治安雖然還沒有做到完全安謐，如上月閩北還發生了不安的事情，但相信在不久的將來，總可以全部平定下來。財政方面，已經漸上軌道，不過這點還覺得

務員，好像是爲縣長一人在那裏做事情。任何人，都是爲他們的私人而服務。現在我們要一掃這種私的關係。我們不是爲任何私人；如你們並不是爲縣長，所長或者省主席，而是爲國家爲公衆而做事。明白這個觀念，我們正當當做一個公務人員，爲國家負責任，應該有很公正，很明確的態度！同時，過去的政治，因是私人的政治，所以對於人民的態度，極不親切，至多不擾民而已，以後，一定要以親切的態度，爲人民謀福利。公務人員，是爲國家民衆負責任，這一個觀念，必須確定，一切的一切，都須以極親切的態度謀民衆的幸福。譬如納稅，應該要人民一塊錢的，就應該使人民只出一塊，不可以因納這一塊錢的稅而使人民有餘外的損失和負擔，如時間，精力金錢等等。譬如從前閩侯，地方很大，人民因完糧或驗契，往往要跑很遠的路，而且還不能痛痛快快的完了糧驗了契。這種不親切的態度，使人民受無辜的損失，以後必須加以澈底改革。人民完一塊錢的糧，就要他只出一塊錢，來驗契的，就要痛痛快快的給蓋上縣府的印信，這種地方，一定要想一想，爲人民謀最大的便利。一切的財務行政，要做到迅速，確實，經濟。同時我們對於長官必須很忠實，盡我們的職務。忠實於職務，當然是很重要，可是在職務上如果感到有應改革的地方，不妨盡量的向上官貢獻意見。譬如新會計制度實行以後，縣政府的辦公費

週轉發生困難，或者有其他不便之處，都可以向上級機關提出，來設法改進。務使得到一個可以實行的結果。又如擬定的章程，如覺有修改必要，亦不妨提出意見，酌量加以修改。以親切的態度，謀人民的方便，這是我們以後服務的態度。同時財務行政人員，往往因其地位的特殊，使大家對我們發生不快的感覺，或者因為向我們通融錢款而發生惡感。這種地方，一定要誠懇地求得大家的諒解。財務工作，一方面須奉公守法，一方面須態度誠懇。我們一切的工作最重要「人和」，要使大家都對我們感覺愉快，互相合作。古語說：「天時不如地利，地利不如人和」，所謂「人和」，就是大家能愉快地合作。有了完滿的人和，同時奉公守法，我們就能夠得到健全一致的精神，大家愉快合作。財務人員，一切的舉動，應以身作則，從前所以使別人誤會的地方，在於一般從事財政工作的人，往往用錢寬裕，像是個人有特殊的待遇，這當然容易啓別人懷疑的。此後希望大家以身作則，刻苦耐勞，這樣，就可以使人家明瞭我們，不至於懷疑我們了。

此番對於財政上應興應革的地方，以及有關經濟建設的事，大家不妨盡量的加以究討，使行政上得到一個良好的影響，這是本席所希望的。

不夠，仍需要我們繼續的改良，繼續的求進步。現在國家的環境與國際的情形，決不容我們慢慢的進步，非急起直追，一切都迎頭趕上去不可。因此，我們一切的工作，都應繼續不斷地求進步，所有時間，財力，人力，均要經濟的使用，才可以趕得上去，我們不能以小小的一點成績，就自滿足。

過去大家都覺得辦財政不是容易的事，同時覺得，凡辦財政的人，總有一些特殊的利益，這一種誤解，在社會上由來的很久了。這是一種極大的錯誤。因有這錯誤的觀念，才使許多人視財政為不易辦的事情。財政何以不易辦？病源在我們過去沒有公的組織，沒有公的政治，而祇有私的結合，私的行爲。所以一切團體事業，社會事業，都辦不好。無論公司，學校，辦工廠，各種的團體，會社，都辦不好，原因在於大家只知有私，而不知有公。這種壞習慣，由來是很久了。從前做公衆事業的人，不論是一個官吏，或者一個校長，統統都是私的關係。練兵打仗，也是私的關係，因此力量不堅固，毛病很多。

一般辦財政的，不外有兩個條件，一是秘密，不公開，使大家不得而知。譬如跑到縣政府裏，要看看他的田賦情形，却連一本魚鱗冊也沒有。二是複雜，故意把許多手續弄得麻煩，使你摸不着頭腦，譬如完糧的時候，銀子變洋錢，洋錢變

過去錯誤不知有公

兩種積弊

秘密複雜

公開簡單

理財方法

苛捐雜稅化零爲整

銀子，從中就可以欺騙蒙蔽了無知的鄉人。在這秘密複雜的二種方法之下，財政，自然就不容易辦了。現在，秘密的，一定要公開，使大家明白；複雜的一定要使之簡單，所謂「一元化」。這樣，不容易辦的財政，自然也會容易起來了。秘密的使之公開，複雜的使之簡單，這就是我們現在理財的方法。一方面，我們不可以增加人民的負擔，從前的許多苛捐雜稅，種種名目，務要化零爲整。本席初到時候，各種稅務局所都很多，現在已能逐漸裁併。這樣捐稅名目化零爲整，機關裁併設立，可以使人民容易明瞭，同時收稅的經費，也節省許多。這是第一點。第二點，我們在整理的時候，凡是應該納稅的，一定要納稅。譬如營業稅，有有些隱匿偷漏，應納而不納的。又如田賦，地方上的大地主，有了勢力，就可以避免完糧。這種困難，我們一定要設法排除，凡屬合法的捐稅，決不能有所隱漏。這兩年來，我們就是朝着這個方向進行。過去是這樣做，將來還是要這樣做。我們爲什麼要這樣做？就是心想要把從那一套私的關係的組織摧毀，而變做公的。從前當官吏的，全是私的關係。例如練兵，如有名的岳飛，他練的兵叫做岳家軍，戚繼光的叫做戚家軍，曾國藩的叫湘軍，李鴻章的叫淮軍，一切的一切，都是一個「私」。從前做公務員的，往往以爲是爲某個私人在那裏做事。例如我的部屬，說是爲我陳某人做事情，在縣裏的公

合法稅捐不得隱漏

變私爲公

勗財務人員

福建省第一次地方財政會議閉幕訓話

二十六年四月十日

有兩樁事情很重要，不能不做。一種是土地陳報，又一種是房舖宅地稅，土地陳報的成績不很好，原因在於推行不力。要積極負責去做，以填補過去的缺憾。對房舖宅地稅，也應該這樣。做事一定要求進步，我們要在最近期內，促醒人民覺悟納稅是國民的義務，尤其要使人民自動準時投繳，養成自動投繳的習慣。又辦財政的兩個原則，仍須記住去做，就是（一）應納稅的一定要納，和（二）化零為整。此外，本省的一切政治設施都按着人情物理去做的。我們要使大家尤其是智識分子，都過愉快生活，做正當的事情。對於這一點，要負起改善風氣的責任使人人樂于為善，這是省政府的最大的期望。

提 要

議決案必須推行

主席，各位同志：剛才斯廳長向各位說的話，本席完全同意，此次財政會議以極短的期間，由各位的努力，決定了好些議案。本席希望這些已經決定的議案，省政府各縣政府及各稅務局所能加緊的使之實現，推行盡利。此外，本席有一點意思要告訴各位：就是我們無論做任何事情，總要上下一致地努力去做。本席從前要求各縣政府做的幾樁事情，如土地陳報，房舖宅地稅，最初的時候，大家都以為一定非常難辦，甚至於以為辦不通，不過本席始終總覺得這兩樁事情很重要，事實上很必需，不能不做。可是我們回想這兩樁事情，過去實在有許多不能滿意的地方。

土地陳報，命令頒發下去的時間很早，但是經過了許多時間，得到的成績很有限，這，也許是準備欠周到，辦得太性急了的失敗；可是這樁事的原意，決不是壞的，失敗的原因，大半在於推行的不力。現在心想繼續辦土地編查，想把從前失敗的地方趕快補救過來，希望各縣長科長，負主管責任的人，這一次要積極負起責任來，不可以爲過去土地陳報辦失敗了，現在省政府又重新辦編查，又要踏過去的覆轍，不如仍舊敷衍塞責。我們以後一定要再接再厲的努力，以填補過去的缺憾。從前化了許多的經費，得不到相當的成績，不能不算失敗，不過過去的事，已經無法挽回，現在的事，必要格外努力。現在辦編查的各縣，一定要盡力去做，使他得到相當的成績，過去這樁事情的失敗，不能不歸咎於各縣長科長的不負責任。但從前做不通的地方，此刻應該好好的攷慮，如果再是隨隨便便，試問自己的良心過不過得去？是不是心安理得？以後做一切事情，要先問自己的良心，要忠實於自己的良心，萬事在實行的時候，應該細細的攷慮，本着忠實的態度。房舖宅地稅，亦是同樣，到現在成績好的，能如省政府所期望的，不能說沒有；不過多數都沒有做到我們所期望的成績，今後希望大要家努力去做，從前辦的手續不周到，方法不妥善，此後應該好好的改良。

納稅是國民義務

做一樁事情，一定要求進步，不可以有了一點成績就自滿自足，現在各種稅收，是不是都已經最經濟最合理？如若不然，就要一天天的繼續求進步。我們要在最近的時間，提醒人民覺悟納稅是做國民的義務。現在有一種極不好的毛病，一方面要政府做許多的事情，但是任何捐稅，最好是不納，這種思想，等於自己取消了自己做國民的資格。做一個國民，對於國家正當的捐稅，當然應該繳納，並且還要幫助政府得到良好的結果。如何使人民有了這種覺悟，這是所有公務員目前應負的責任。房舖宅地稅，用在地方，充作區署保甲經費，是很正當的捐稅，按理人民應該踴躍地自動繳納。

賦稅要使人民自行投繳

本席說過，繳稅的方法，不要派人去征收，應該由人民自行投繳，或者每月一繳，或者三個月一次，或者半年一次，都可以因地制宜，加以規定。投繳的時間，也要規定一個確定的時日，或者每月十五，或者每月一日，初辦時一天不夠，兩天三天例如十四，十五，十六亦未始不可。過去爲了征收這種捐稅，派了許多征收員，四處去征收，於政府威信上很不好。各種捐稅，都應規定日子，由人民自動投繳，這樣，一方面政府金庫可以計算某時某日的收入，能夠收到若干，一方面人民可以預先知道那一天應納那一項的捐稅，應納若干，可以預先準備。從前沒有這種規

定，如丁糧，上下忙完納兩次，往往以爲那一天都可以完納，日子正多著，反將預備完糧的錢移用了，結果拖延日子完不了糧，這就是因爲沒有規定日子的緣故，希望在今年以內，養成人民自動投稅的習慣。

辦財政兩原則

此外，本席在開幕典禮的時候曾經說過，我們辦財政的原則，第一個：應該納稅的，一定要納稅。無論丁糧或各種捐稅，如有偷漏隱匿，一定要不顧一切的制裁他，使他得不著不正當的便宜。第二個，是化零爲整，現在省稅已經漸漸簡單起來了，但縣稅還是很苛細很複雜，這是爲福建民衆所詬病的，甚至各學校都在那裏收稅，這是很不對的。今後一定要化零爲整，化複雜爲簡單，這樣，收稅的經費可以節省，人民亦容易記憶，這兩點，希望各位注意，有沒有做好？已經做的是否還有改良的餘地？要好好的想，自動的去改良求進步！

人情物理

此外，本省的一切政治設施，都是按人情物理去做的，不近人情，不合物理的事，我們決不願意做。譬如過去有許多人，一方面要人家多做事，一方面對於薪水公費却是非常的苛刻，致使好人辦不了事，結果發生了許多弊病，這是得不償失的。我們要使大家尤其是知識分子，都過愉快的生活，做正當的事情，孟子說：『居天下之廣居，立天下之正位』，就是要我們做堂堂正正的人，心地光明，過愉快的

生活。從前一般包包稅人們稱他爲捐蠹的人，一方面做不正當的事，賺不正當的錢，一方面心地是不安的，生活是不愉快的，這是很不值得，以後我們希望大家都做正當的人，過正當的生活，你們在各縣服務，務必輔佐縣長，把這種以捐蠹爲業，營不正當生活的人，盡力制裁他，糾正他，使他棄邪歸正，從新做個好人。現在有知識的人，有很多事情可做，可以過正當的生活，不可再希望不勞而獲，過貪污卑劣的生活，只要我們能夠刻苦耐勞，一定得過溫飽高尚的生活。對於這一點，你們要負起改善風氣的責任，使人人樂於爲善，這是省政府的最大的期望，希望大家能身體力行，努力去做。

今天沒有別的話告訴各位，希望各位切實實行議案，大家一心一德的去努力！

關於營業稅的整理

省政府紀念週演講詞

二十六年四月十八日

提

營業稅，有許多紳耆來說情，大不應該，政府沒有一刻忘記愛護人民，但爲地方做事，不能不從整理財政上設法經費，我們整理財政的原則是：應該納稅的，一定要納，並且決不會重複。此後主管的財政廳，凡整理捐稅或訂定稅制，事前要澈底研究悉心考慮，到決定了成爲法令之後，任何說情，決不遷就，以示政府的

要

決心。

還有一樁事情。我們現在正在整理營業稅，就有許多地方上的紳耆，紛紛的來

(本文上半篇係關於警
務會議者見警保類)

變民決不後人

替商幫說情，說稅率已經很重啦，又說征收會有重複啦。這個很不對，好像政府是不會愛護人民，只有地方上的紳耆們，才能替人民着想似的。老實說，政府愛護人民，沒有一刻忘記，我可以很明白的告訴福建的同胞們，我無一刻忘記了人民，無一刻忘記了愛護人民！但是政府要為地方做事，不能沒有經費，經費的來源，只好從整理財政上設法。我們整理財政的原則是：應該納稅的，一定要納稅，從前的偷漏隱匿，現在決不能容忍。現在整理營業稅，是按照中央頒布的法令進行，決不會重複。繳了特種營業稅的，我們決不要他再繳普通營業稅。說情的人，沒有先把事情的內容看清楚，就來作無意識的請求，大不應該！此後主管的財政廳，凡整理，一種捐稅，或訂定一種稅制，在沒有決定辦法以前，要詳細調查，徵詢各方意見，澈底研究，悉心考慮，決不可掉以輕心。至於辦法決定了，頒布了，成為了法令之後，那時無論任何人來說情，決不遷就，以表示政府的決心。我希望一般民衆，應該諒解政府為地方為民衆做事的苦心。同時，我們一樁事情決定了要做，就應該拿出決心去做，不可再顧慮游移。現在所有公務員，都應有這種堅持決心的精神，一方面並要為人民利益着想。至於人民，如果發覺政府有不對的地方，有非法的地方，儘可依法檢舉，有違法失職的人員，我們一定從嚴懲辦！有些紳耆們，有時甚至

法令不能變更

替身犯重法的，貪污的、當土匪的，來說情，這當然是法外的干求，不正的行爲，像此一類的事情，我們決不接受！

再談營業稅的整理

黨政擴大聯合紀念週演講詞

廿六年五月三日

提 要

特種營業稅就本省財政的內容和實際觀察，不能因整理普通營業稅而爲類似條件的取銷。整理後每月收入之稅款，全是用於教育衛生建設等事項，是用於與人民生活很有關係的事項。要曉得，取銷特種營業稅，吃虧的還是人民自己，人民如果顧到自己的福利，決不應以此要求政府；政府要爲人民謀福利，也不能如此做。在整理稅收的過程中，一部分「吃佣金飯」的人爲怕失業，出而反對，純然出于私心。而就經濟理論上說，這種人應該無條件的消滅，但政府還要漸漸改善他們，設法救濟他們，救濟的辦法是：一面調查登記，一面設法訓練，把他們從黑暗中轉移過來，成爲有用之材。

各位同志，今天我們舉行黨政聯合紀念週，除掉黨部及省府各位人員參加之外，還有軍法訓練班及軍官特別班的學員，也來參加，我順便把這兩班設置的意義，報告一下：

本省各縣遵照軍事委員會委員長行營的規定，委縣長兼行營軍法官，或兼保安處軍法官，辦理軍法事務。因爲縣長事務繁劇，事實上無法兼顧。有設置承審員之

設軍法訓練班的意義

必要。這種軍法承審員，我們要期望他辦得有成績，審判很公平，必定要使他充分受軍法學識的訓練，所以特別招考已有法律學識及審判經驗的人員，再施以專門訓練。將來任事，定能增加效率，減少困難。

其次保安處，因求增加保安實力起見，對於各行政督察區之保安司令部副司令，參謀副官，以及保安團隊整理以後的一部分軍官，特予以進修學術的機會。關於辦這特別班。現在各種學術日有進步。我們如果一年半不看不新書，不加進修，知識便要落後，就缺乏服務的力量。所以在不久的將來，省政府還想使全部公務人員，都能得到進修的機會，總而言之，現在省府對於各公務員的教育，是非常注意的。不但要增加他們職務上所需要的學識，還要普遍使受軍事訓練，養成強健的精神和體格。

整理普通營業稅

還有一件事報告各位，就是整理普通營業稅的經過。財政廳調查普通營業稅，已經竣事，前天即開始征收。在着手調查的時候，雖有一部分商民不了解而發生誤會，但經政府盡量的說明，誤會現已消釋，可以推行無阻了。本席到福建三年中，在每次整理稅收時，輒發生許多麻煩。如辦理土地陳報，辦理省會土地登記，整理房舖稅，開辦房舖宅地稅等，起初都是異議紛紜，阻力橫生。但政府應付的方法，

却一秉和平，盡力解釋，多方勸告。結果大家都能明白事體的內容，政府的苦衷，而接受政府的主張。這是很可告慰各界人士的。當普通營業稅着手調查時，商民不明瞭政府到底要增加多少稅額，因而不安，嗣經解釋，始知比較別省所征的稅率還要少，於是不安就消失了。

還有一部分人提出『普通營業稅既經推行，則特種營業稅應先取銷』的類似條件的話，這種話在不明白稅收內容的人聽了，或認為很有理由，但就內容及實際來看，便曉得這是不對的。本省的特種營業稅現在已佔了省庫收入之大宗，二十五年

特種營業稅的重要

度，大約可收三百五十萬元，而向所視為省稅收入最鉅之田賦，二十五年度額數，只二百四十萬元，而且收不足數。特種營業稅的稅率，比較從前減少，而稅收反年見增加，何以會如此呢？祛除中飽，改善征收方法，是一種原因，社會景氣漸漸好轉，也是一個原因。要求取銷特種營業稅的人，若不明白內容，情有可原；若是深知內容的，他並不替政府設想，取銷特種營業稅後，怎樣過日子，對於政府便太不親切了。普通營業稅，一年只有八十萬元左右，經過現在的一番整理，約可增加五六十萬元，不過這還是希望中的數字。如果欲以這希望可收到的五六十萬元，來換

普稅不能替代特稅

那確實可收到的三百五十萬元，在財政如是枯窘的福建，豈非不近情理之至！回想

增加稅收用于人民

人民的錢用于人民

本席初到福建的時候，省庫現款收入，每月祇四十萬餘元，加以各縣坐支撥抵之二十餘萬元，每月總收入不過六十餘萬元，那時祇希望每月有六七十萬元的現款收入。現在每月差不多收到一百萬元了，這些增加的錢，不是用於軍費、政費，却是用於教育，建設，衛生等事項。却是用於與人民生活很有利益的事項。政府固然要與人民同休戚，而人民亦應與政府同甘苦。他們堅持取銷特種營業稅，試問這三百五十萬稅收取銷之後，靠這筆巨款維持的許多有利於人民的事業，不是統統會停止嗎？那時福建的一切政事，會衰退到如何地步！要曉得，取銷特種營業稅，直接吃虧的，却是人民自己。人民如果要顧到自己的福利，決不應以此要求政府。至於政府，要為人民謀福利，是決不能如此做的。不替人民做事，不向人民要錢，政府還有什麼用！政府該以人民的錢，用諸人民，該為人民做事，同時不得不向人民要錢。這是人民應該知道的。至於人民向政府陳述意見，固無不可，政府在未決定辦法以前，亦必慎重考慮，盡量容納，不過既經成為法令以後，決不輕言更變，設若政府朝發令，而夕收回，威信掃地，那還成一個政府嗎？民無信不立，政府是需要信用的，不能出爾反爾，自相矛盾，即人民也不需要這種無信用的政府，希望全體人民都要注意這一點。

還有一件事要報告：在整頓稅務過程中，有一部分人因而失業，這些人是「吃佣金飯」的，如向政府包辦捐稅的包商捐蠹，以及農工商業上居間之牙行，掮客，出官等等，都是屬於這一類。這種「吃佣金飯」的人，各地都有，在省會的更多，他們對於整理捐稅，出而反對，可說純然出於私心。就經濟理論上說，這種「吃佣金飯」的人，不能容其存在，應該無條件的消滅才是。但是本席以為人是要生活的，生活的方法有正當有不正當，有經濟有不經濟，有光明有黑暗，他總是要生活的。我們不能一下子，消滅其生活，祇有漸漸的改善他的生活，使他做正當的人，吃正當的飯，由黑暗中引導他到光明，做幫助經濟的人，不要做不經濟的人。從前那種營私舞弊，只知有私，不知有公，不勞而獲，剝削貧弱的黑暗生活，趕快去掉他，不要再做。從今以後，翻然改過，刻苦耐勞，就正當的職業，過合理的生活，做一個有益于社會的人。政府對於這班「吃佣金飯」的人救濟的方法，一方面舉辦調查登記，一方面設法訓練，把他舊日的環境移轉過來，革除惡習，成為有用之材，這才是真正的人道。希望全省同胞們均本斯旨，不可再向黑暗的路上鑽；黑暗的路是走不通的。我們任何人都希望政治清明，所以因循苟且等惡習，務要革除淨盡，那末政治自然清明了。如果這種惡習不改，還是憧憬着過去黑暗的生活，本席相信一定

會使中華民國滅亡的，希望大家都向正常的路上走！這種風氣如能養成，豈獨影響福建一省，就是整個國家也受益無窮了。

（此處文字模糊，難以辨認）

（此處文字模糊，難以辨認）

（此處文字模糊，難以辨認）

建設

本省在現階段的經濟建設

省府紀念週訓話

廿五年十一月十六日

提 要

本省兩年來所做的事，大體已漸上軌道，從明年起，要努力經濟建設工作。過去所做的工作有四方面，即治安，財政，人事與會計，且都已做到相當程度。接下去，就要做實際的經建工作，這是建設國家復興民族最重要的工作。因此需要與現實社會有關係的人才，我們所需要的教育，就是培養此種人才的教育。經建非與現實打成一片不可，因此在現階段下要從農業和商業兩方面着手，實際加以改良和推進。農業方面為創辦農民學校，從事師資訓練。商業方面，要革新簿記，使計算精確。其次要改良各業。惟民衆保守性很重，一定要知識份子加以提倡指導，我們要經濟建設成功，須為全民知識的總動員。人的力量最偉大，我們都要自力更生，朝着建設的途徑走去。在不久的將來，一定可以看到光明燦爛的國家。

今天約略有一點意思，要和各位說一說。此次趁各縣縣長或縣長的代表來省出席禁烟會議的機會，難得各縣的人都集在一處，希望各廳處長及各主管科科长利用這個機會，對於行政上的各項事情，可以和他們作充分的接洽。因為本席昨天召集他們談了一次話，知道各縣對於省府的許多政令和措施，有不少未盡明白或實行不

澈底的地方。這在中國，是一種很普遍的現象；中央的意旨，省府不明白，省府的意思，各縣不清楚。原因也許是因為上級機關在佈達命令的時候，說得不够明白，不够周到；也許是因為地方官吏不實心注意，對於上邊來的公文，沒有仔細的去看不夠周到；遇到有不明白的時候，也是粗心浮氣的不去切實研究；這兩種情形，當然都是不對的。譬如現在關於財政上的兩樁事情——土地陳報與房舖宅地稅，做了這多久的日子，辦得有成績的縣份還是很少。房舖宅地稅是去年六月就開始籌備，預定今年七月起征的，土地陳報辦理的時間更要早，可是直到現在，大多數的縣份都還是沒有成績。這與以上所說的情形，應該不無關係。因此，往後我們在佈達法令的時候，一定要說得明白周到，文字要簡明淺顯，使下級機關易於理解，實行起來，也就比較容易，過去各縣對於省府政令在實行上如有窒礙或發生問題的地方，趁這次各縣的人都在省城的機會，各廳處長和各主管科科長，可以去和他們多多的接洽和解釋。

本省兩年多以來所做的事情，可以說大體上已經漸漸的上了軌道，從明年起，我們要從事政治的實質上的推進，那就是說，我們要努力經濟建設的工作。我們過去所做的，大概有四方面：第一方面是治安的工作，現在雖不能十分滿意，但我們

政治基本條件

心想在三五個月以後，一定能獲得比較滿意的成績。因為現在軍隊都已經有了相當的配置，至本年度終了，就是說到明年六月，總可以將各地的餘留散匪肅清，使地方安謐下來。第二方面是財政的整理，大致上可以說已經上了軌道，我們心想到明年六月，也當有更好的成績。此外是人事與會計的兩方面：人事行政，已漸漸有了辦法，現在雖還不能算十分完善，但是可以相信已經有相當的基礎和系統。會計制度，因為是初創，所以免不了有困難和生疏的地方，不過將來辦理的時間比較久一點之後，經驗增加，困難也就容易排除。治安靜謐，財政有穩固的基礎，人事與會計上軌道，這是政治的基本條件。本省過去在這四方面，都已做到相當程度，同時教育的改革，衛生的設施，公路，水利，電話……等的建設，也都做了不少。以上所說的四方面，好像是四根重要的柱子，已經給我們在大體上撐住了，接下去，我們當然就要把他建築成完全的整體，充實其內容，那就是做實際的經濟建設的工作。這工作我們要是再不去做，人民的生活不但不能改進，而且恐要漸漸的變為慢性病，年不如年的萎縮下去，結果將至於不可救藥的地步。因此，本席認為要建設國家復興民族，最重要的工作，應是經濟建設的工作。

實行經建工作

經建最重要

心理建設

至於過去在心理建設方面，本席自來福建以後，是一刻不忘的，並且做公務員

物質生活

有必須信守的條件，同時新生活運動的項目人人都應遵守，只須大家身體力行，健全的民族心理，不難建設起來。但僅有心理建設而無相當的物質生活，當然是不夠的。管子云：「衣食足，則知榮辱」，可見人民的物質生活也非常要緊，這就要做經濟建設的工作。這工作，在過去感覺到很困難，因為經濟建設非具備一定的先決條件，不能着手，尤以人才為最重要。

人才最重要

舊教育的弊

新教育的弊

過去我們的教育完全走了錯路，過去的教育是封建制度下的教育，其目的是要從人羣中提出一部份的優秀分子來，做官治人，就以為盡了作育人才的能事，一切的政治問題都可以解決了，所以此種教育可以說是做官的教育，這樣教育所製造出來的人，做了官，目的就達了，與國計民生絲毫無補，是當然的事。尤其在科舉時代，只要你會做上幾句八股，策論，詩賦，就可以博取功名，堂皇做官。卽至舊科舉廢後，我們數十年來的所謂新教育，仍舊不脫此種舊窠臼：大學畢了業，就如登了龍門，高人一等，此種衣食住等的享受，便要來得豐美，論到與現實社會，却無半點關係，只是有取無與，害多益少。父兄培植子弟，多數是如此居心，只望其將來升官發財，光耀門楣，至於子弟所學的東西是否於社會有用，却可以不聞不問。這種教育所授與青年子弟的一切，照現在而論，除了小部份學土木工程電氣工程的

現在需要的教育

與人民稍能發生一點關係外，其他不論理工，醫農，經濟，法律……都與現實隔離得很遠。這種與現實社會不發生關係的教育，是要加以整理的；而且這種教育若讓他延續下去，而不加改革，國家民族的前途，也將是不了的。我們現在所需要的教育，是要造就與現實社會有關係的人才，而利用新學術，深入民間，爲多數的人民解決生活問題。本省今年度的教育改革，就是爲切合這種需要而做的。

經建與現實

農業方面

我們要做的經濟建設，如果離開現實，也就不行。不論你辦新的工廠，公司，

如與現實無關，那麼都是沒有用的，必然要遭到失敗。一切的建設事業，要推行盡利，都非與現實打成一片不可。譬如要推進農業，如果我們這班有新知識的人不深入農村去指導改良，農民自身當然決不能有推進改良的一日，因爲他們不會有自己接觸新學術新思想的機會。因此，本席以在本省的現階段之下，主張要從農業和商業兩方面着手，實際的加以改良和推進，以達經濟建設的初步目的。農業方面，是辦農民學校，現在正在從事師資的訓練。長樂福清兩縣，且已開始辦理。我們的農民學校，就是要現有的具有耕種能力的真正農民，到我們學校裏來種一年的田，把新的農業知識和技術帶回去。在這一年之中，生產所得，依然歸還其所有，這樣普遍的辦理起來之後，在八年十年以內，全省的農民都能用新的方法耕種，知識技術

和勞動都合成一體；這樣，我們農業建設的工作，也就完成一大部份了。

商業方面

革新簿記

其次是商業方面，我們如何推進商業？如何改良商業技能？本席以為改進的第一步在於簿記的革新。所以本席現在想把民間商店所用的賬簿改良一下。現在的商店，十九都不懂得記賬，賬簿的組織不合理，計算不確實，因此，自己做的生意的盈虧也只有一個約略的「毛估」，始終並無把握。我們在國際市場上的失敗，也是必然的事。人家採算很精明，我們只有粗略的「毛估」，人家可以賺一百錢，我們就只能賺三十錢二十錢，等到人家不能賺錢的時候，我們就非虧本不可了。這是什麼原因？就在我們對事業經營的內容太粗略。可知計算的精明與否，實與商業的勝敗有絕對的關係。所以現在我們非把這事情弄清楚不可。這不僅在商人本身的利害上為必要，就是在商業道德的關係上，也很必要。我們的商業社會裏到處盡是詭秘的勾當，一家商店的虛實情形，不僅外邊的人不清楚，就是這店裏的東家，若非自己當經理，恐怕也不明白。因此，政府對於商家的實情，也無法得知，他們可以因詭秘而逃避責任，一切的事，只要欺蒙過去就好了。同時，因此也會對政府發生顧忌和猜疑，政府一樁於他們有利的設施，也都以為是惡意的了。所以，我們非要把不清楚的根源弄明白不可。現在本席要想設計一種普通適用的簡單明白的賬簿，使大

家一律採用。這樣，賬目容易清查，於商民自身及公共道德，都可以得到許多的好處。譬如我們現在要征收所得稅，若於商民的實際情形不清楚，辦理就困難得很。如果各商店的賬目都是一看就明白的，那麼不但要他納稅的時候容易決定其應出若干，就是政府要救濟他們，貸放信用借款，也便利的多。過去那些錢舖子的放出借款，是十分糊塗的，不曉得這家店的內容究竟如何，就胡亂借給他，所以會壞事。現在我們如要貸放信用借款的話，首先必須知道店家的內容，看清他究能接受多少需要，然後貸放給他，才可不偏不濫。這改良賬簿的事情，不僅政府課稅因此得以公平，且可以幫助人民事業的發展。這樁事，我們很要努力的去推行。不過這種簿記，決不是要像一般大規模的簿記，我們要用一種簡單明白的格式，切合實際的應用而不費事。我們先就懂得新式簿記原則的人加以一種訓練，再由他們去教給商店管賬的一班人。打算先從省會做起，次及各地城市，庶幾可以普遍。

改良各業本身

其次要說到改良各業的本身。如現在做的國民經濟建設運動，如果祇是集合了一些學者專家和公務員，僅靠這一部份人來推進，効力是很有限的。我們一定要各業的人來參加，請他們做委員專員，如米舖，綢緞店，醬油坊……這些商舖的老闆，只要他年富力強，頭腦清楚，都可以要他們加入，大家合作來研究各該業的改良

和推進。如米舖子裏的米如何可以不生蛀蟲，醬油在天氣炎熱的時候如何可以不生白花，木器店裏做的家具具有許多很不適用的，如何來改良？一切生產，貯藏，運輸的種種方面，無一不值得研究改良。

我們的民衆大都狃於舊習，保守性很重，又因沒有機會接觸新知識，要他們自身自動的來改良是很不可能的，一定要知識份子深入民間，加以提倡指導才行。所以經濟建設的工作，必需實際的去做，要從這種基礎上着手，如離開現實高唱空泛的理論，是沒有什麼用處的。本席希望從二十六年度開始這樣做起來，相信有一兩年的功夫，就可以推動了。

中國人本來是有創造力的，過去因為不知道用，所以流於保守而閉聽塞閉了。現在就要知識份子去指導，把他們潛伏的聰明重新啓迪起來。本席以為不僅受過教育的人這樣一來可以發展很大的智力，就是一般農人工人，如果指導得法，更可以得到宏大的效果。我們要經濟建設成功，不可不爲全一的知識總動員。從前我們改良一切事情，都是被動的，我們現在要個個人都自發的自己來改革，不可再如往日的因循苟且，應事求進步。我們人的力量是最偉大的，我們國家有這麼多人口，所以我們的力量是最偉大的，現在就在我們如何去指導，使這力量發揮出來，去創

造我們偉大的前途。要是指導得好，使萎靡疲玩的都奮發起來，一齊都精神抖擻，光彩煥發，一齊都自力更生，朝着建設的途上走去，在不遠的將來，我們一定可以看得見我們光明燦爛的國家，我們的前途是很樂觀的！

鄭文蔚筆記

福建省以二十六年為「經濟建設年」

二十六年元旦廣播演講詞

(一)

「一年之計在於春」，今天是民國廿六年的元旦，即廿六年開始的春天，我們的「計」如何？換言之：我們本年的行政計畫如何？本人想趁此元旦的機會，對大家略說一說。

中心工作經濟建設

一省一年的行政工作，範圍很廣；但他該有一中心，今天所說的就是本年的中心工作，具體地說：就是經濟建設。因此我叫本省的廿六年為「經濟建設年」。我今天對諸位說的，就是本年的經濟建設計畫。

「建設的重心，該在民生和教育方面，就是在教和養上面。」「但是我們對民生

經濟建設的基礎

和教育兩種建設，又須保持密切的關係，「民生建設需要相應的教育建設，而教育建設又不能離開民生建設而獨立。」本年除一部分安定工作和整理工作應繼續維持外，當盡力於生產建設的準備，使民衆得增加財富。」這是民國廿三年本人所發表的意見。我們建設福建的目標，當然在完成本省的经济建設；可是行政機構，警保，交通，財政，金融，衛生六者，都是經濟建設的基礎，如此等基礎條件尚未具備，積極的經濟建設就無從進行，此六種工作，經過三年來的辛苦經營，總算有點根柢了，雖然它們的完成，尚需要繼續的努力。從今年起，我們不能不顧到經濟建設的本題上面來了。

經濟建設，必須有計畫；但是要定本省的经济建設計畫，須先考究近來本省經濟的大勢與經濟建設的目標及程序。

本省經濟大勢

我們打開地圖一看，本省位于亞熱帶，全省除沿海幾塊平原之外，幾乎盡是山地，此種自然條件，決定了我們一千二百萬人的經濟生活形態。全省一萬七千多萬畝的總面積中，供農業耕種的土地祇有兩千多萬畝，不到百分之十二。每年生產三四千萬担的穀，三四千萬担的甘薯，還有三百多萬担的麥子，合起來祇夠我們八九個月的吃用。至穿的原料，棉花羊毛都沒有，吃穿都要靠別人。幸虧我們有很多的

生產總價值

鉅額入超

山，可以造林種菓樹及茶竹等，而竹可生筍，又可用以造紙，於是我們每年可以生產值一千餘萬元的茶葉，值七八百萬元的木材，值六七百萬元的土紙，還有值數百萬元的竹筍及菓品等，這些物產，再加上一些零星的土產，每年輸出外省或外國的，共值三四千萬元。但是我們需要外來的貨物，每年却比我們輸出的多至一倍，即七八千萬元左右，其中有半數是糧食及衣料。因此本省對外收支，每年有鉅額的入超。雖然每年華僑匯款約有四千萬元，但因為以往不知設法在省內運用，故除在匯兌上平衡本省對外收支之外，可說與本省經濟窮況，無若何裨益。以上所述的經濟狀況，便是近來本省經濟的大勢。

經建目的在求自給
建設程序事項

本省經濟建設的目的，簡單地說：在求本省經濟能夠自給，進而完成國家的經濟建設。但是經濟建設，頭緒紛繁，不能同時並舉，應先定建設的程序。記得民國二十三年國慶日本人曾經說過：本省經濟建設，（一）凡我們生活必需品，應盡量利用本省物質生產而供給，而減少奢侈品之輸入。（二）應改良發展本省的特產和產量豐富的產品，以圖輸出增加。（三）開採鑛產發展電氣工業，為振興大工業基礎。（四）振興重工業。此是我們預定的經濟建設程序。

本年工作側重兩項

至本年的建設工作，只能側重於前二者，關於第一項，先求本省糧食足以自給

，第二項先擇特產中最重要，推廣省外市場的銷路，以增加閩人在外的購買力，因以換取其他的必要品。根據這個原則，我們預定以下八種工作，作為經濟建設的初步工作，亦即本年的行政中心工作。

(二)

八項工作

茲就我們所定的八項工作，分別說明如下：

一、墾荒

一、開墾荒地 本省欲求糧食自給，自以開墾荒地為當務之急，假如開墾荒地

，使耕地增加十分之一，則每年便可出產一二月的糧食，而本省糧食不足問題，便可解決一部分。但是開墾之法，並不簡單，應如何召集農民整理土地籌集資本應用技術等，都有待於考究。大都墾荒之法可分三種：(一)是公有公營。(二)是公有社營。(三)是公有私營或私有私營。此三種辦法，以何者為適宜，須待事實的試驗。本省擬先擇定兩區，就公有公營公有社營兩種辦法，加以試驗，俟辦理有成效，再推行於各地。

二、改良農業技術

二、改良農業技術(如種籽肥料灌溉農具農產製造畜產改良等) 本省對於農業

準備三項工作

技術的改良，現準備三種工作：(一)是研究。原來關於農業技術的應用，都有因時因地的不同，亟須試驗與研究。本省曾設立幾個農場幾所農校，來從事這種工作，

不過此種工作，是需要長久的時間的，爲集中人才物力計，本年擬設一完備的試驗場，爲全省研究農業技術的中心，如爲財力許可，即以此爲基礎擴充爲農科大學。

(二)是推廣。有了改良的農業技術，如果農民不能普遍的接受與利用，仍於農業的改進無補。故推廣技術，與研究同樣重要。去年本省曾創辦一「農民師資訓練所」，其目的在養成教育農民的師資，以新技術傳授於農民。本省將以「農民師資訓練所」，爲推廣農業新技術的中心，自本年下半年起，擬先令二十縣籌設農民職業補習學校，每校均設廣大農場，學生則招集當地的青年農夫，定一年畢業。他們一面上課，一面耕種，耕種所得，即歸他們所有。以後此種補習學校，逐漸擴廣於全省，假使全省有六十二校，每校每年畢業一百人，一年就有六千二百人，五年就有三萬餘的新農民，養成這麼多的新農民之後，接着即要設農具肥料等製造所，生產新農業所需的東西，以供給農民使用，而農業內部的農業革命，便可從此開始。(三)是應用。我們要指導農民組織各種合作社，來應用各種新技術，即要以農民合作社爲應用新技術的中心，此外我們應特別提倡的尚有二件事：(一)爲注重灌溉，改良農田水利，我們古人使農業發達的重要方法，就是注意農田水利，所以孔子很稱贊禹的卑宮室而致力乎溝洫，又如建閘浚河開溝渠築堤防等，無非是重在保護農田防

特別提倡兩件事

止水旱的災害，此是我們要普遍提倡指導農民去做的。(二)爲提倡畜牧，畜牧爲農村副業，亟宜注意改良，本府現對於鷄鴨豬羊等，已着手改良，至牛馬驢等，不獨爲平時農業和交通上的利器，國防上亦甚重要，但本省馬驢品種不佳，應如何改良之處，亟應着手研究。

農業教育分兩種

至農業教育，當然爲改良農業技術的必要工具，本省農業教育，擬分爲兩種：(一)農民教育，其目的在養成能應用新農業技術的農民。(二)農業專才教育，其目的在養成高等農業技術人才。如初級農業職業學校，其學生因年齡較小，科學知識又低，畢業後既不能做一農夫，又不能做一技士，此類學校，此後擬予停設。

三、管理糧食

三、管理糧食 糧食問題，一面是生產問題，一面也是運銷問題，本省每年所消費的米，約爲三千五百餘萬担，其中約有二千八百餘萬担，是本省生產的，其餘係由外面輸入。此不足的數額，如上述的墾荒和農業技術的改良奏效，自可不成問題。但仍須運銷得法，不使一省之內，同時發生「穀賤傷農」和米荒的矛盾現象。故糧食管理，實爲調節糧食的必要工作。此後我們對於省內糧食，除設法改善運銷方法以減少運銷成本之外，務使全省各地，在一年之內，花差不多的價錢，可以買到同樣同量的米。要達到此目的，須實行價格統制，爲保護生產者，須定一最低價格

四、推銷特產改進 商業機關

此外政府更應設倉庫，爲無限制的收買或拋售，藉以調節供給需要關係。

四、本省特產和一般國貨的推銷及商業機關的改進 本省自今年起，對於商業方面的改進，約有三端：（一）本省特產的推銷，如茶木材紙筍水菓等，爲本省特產，近因鈔路日減，影響本省農村經濟，至爲重大，此後要努力改善運銷方法，務使本省特產，一面銷售省內，一面暢銷省外，不但收回前此喪失的市場，且要開闢新市場，以推廣新銷路。（二）一般國貨的推銷，年來國貨已有很多的進步，惟因推銷的方法尙不能普遍與澈底，故國貨尙未能推銷於本省各地。此後我們應用全部力量來促進國貨的暢銷。以上特產和國貨的推銷，都是商業上的行動，要使此種行動有效，先要使發動此行動的機關組織嚴密，故我們要改進的第三點，是商業機關。改進商業機關，本年所想着手的有五件事：第一舉辦商工業補習教育，對於舊商工人，灌輸以新的知識技能及新的道德。第二改良商店簿記，本省現正計畫一種適於商店應用的簿記，擬先推行于大城市，以次推廣到各縣。以上二者，目的在改良舊商店，但是只靠他們，尙不足以負擔發展全省商業的責任，所以省政府尙定有三種工作：（一）設一全省的貿易公司。（二）發展各種運銷合作社。（三）設一商務局，來指導調整以至統制全省的商業。

改正商業機關的 五件事

五、築路濬河

五、修築鐵路及疏濬河川 本省的運銷，現雖靠幾條河流與近年來增加約三千里的公路，但因沒有鐵路，故運銷成本太高，貨物到了省外市場，不能與人家競爭。按照一般情形，每一公噸貨物行一公里之運費，用挑夫需一角餘以至五角，用汽車需達數角之多，如用鐵路運輸，最多不過數分而已，且本省所要運出的貨物，多辛勞產品，尤適於鐵路運輸。故本省為發展經濟與文化計，自非修築鐵路不可。但是此種裏面最大的問題，便是資本的籌集。本省華僑甚多，我們希望他們把在國外辛勞所得的積蓄，投資鐵路，從交通上促進桑梓的經濟和文化。此無論於公於私，都是有利益的。此外本省可供運輸的河川，幾於隨處皆是，至於如何設法疏導，本人已囑建設廳計畫了。

六、改進漁業

六、逐漸改進漁業 本省海岸線長二千餘里，為天然良好漁場；但年來外貨入超之統計，海產竟佔第一位。此項漏卮，為本省最大損失，自應設法挽救。本省現對於漁業應與應革之處，正在通盤計畫，逐漸改進，其應辦者約有五項：（一）維持海上治安，保護漁民安全。（二）指導漁民組織合作社。（三）培養新式漁業技術人才。（四）籌辦新式漁業設備，如新式漁船，漁具，冰凍海船，運輸船等。（五）籌設漁市場，以免鮮魚行等之居中壟斷。

應辦者有五項

七、經濟建設的設計 經濟現象複雜，如非先爲嚴密的設計，則着手於經濟建設時，所有人才物力，均會用得不得經濟。三年前本人曾想組織經濟設計委員會，因當時條件太缺乏，迄未實行。現在關於經濟建設之必需材料，即統計材料，經兩年餘的努力，已有相當的根基，直接間接可以輔補設計的各項行政機關，亦已相當的完備。從今年起，擬即着手設計工作，先於國民經濟建設運動會本省分會中，設一總設計處，主管全省經濟設計的工作。

八、經濟建設的教育 現代經濟建設，有二要素，一是社會化，一是科學化。歐美的任何生產機關及交通機關，其組織管理都是科學化；而負此經濟建設責任的是「人」，「人」能決定一切，而欲此種「人」的養成，必先注重於社會的科學的教育。故教育是經濟建設的先行條件。不過現代所需要的教育，是與經濟建設密切聯繫的教育，是助成經濟建設的教育，本省此後的教育行政，就要依此方針而行，即本省爲培養專才研究學藝計，有設立大學的必要。至高級中學的基礎，本省對高級中學，當取嚴格的態度，量不求其多，質必求其良。對於職業教育，則謀高級職業學校的充實，同時力求農工商業補習教育的推廣。對於國民的基本教育，則力求普及，並特別注重於師資的培养，福建師範，爲造就將來的師資，要重質的改進，小學教育

訓練所，則在改進現有的師資，當求量的擴充。至民衆教育，自以普遍於各縣爲主。

(三)

以上所述八項工作，只是經濟建設的初步工作，只是樹立經濟建設第二步的基礎。世界經濟的趨勢，不能單獨以農立國，或以工立國，農工要同樣發展，才能完成一國的國民經濟建設。至福建經濟建設的第二步工作，即如何使農村工業化，工業農村化，以得到合理的經濟生活，此當然非一蹴可幾，只好待諸二十六年以後了。

從水利造林說到快幹硬幹

省府紀念週訓話

二十六年五月三十一日

提 要

中國現狀的破敗混亂，非世界各國所可比擬，原因在於因循苟安，不肯真正的做。如水利方面雖年遭災害，依然不知興修，例如福建之閩江上下游水患，一年一度，由來已久，於根本治水方法未見積極進行。造林亦然，山間森林，只見有人砍伐，不見有人種植，我們要想救國，須將這種祇顧眼前不顧將來的壞習慣痛切革除。又社會上還有一種舊思想，主張休養生息，輕斂薄賦，却不知道中國事事落伍，要埋頭苦幹，沒有休息的可能。而知識分子尤須負起責任快幹硬幹實幹苦幹，快幹更其需要。我們做事祇問是否確為人民造福，決不可以短促眼光，只顧目前，不顧將來。如省會發生營業稅糾紛，就是商民不從遠處着眼所致。

水利造林重要工作

各位同志：剛才聽到陳廳長報告關於水利與造林兩件事情說：「水利是費錢的工作，而造林是費時的工作」，本人覺得這兩件事情，都是現在我們計劃中的重要工作，雖然是財力人力都有困難，也非趕快去做不可。中國目前的現狀，無論觀察者是中國人或外國人，都感覺到災荒多，土匪多，乞丐多，死亡多，及到處腐敗，破爛，不清潔，無秩序，中國地域廣闊，人民衆多，氣候土質都很好，而國內却弄得如此之糟，這真是中國的奇恥大辱，比打敗仗，割地賠款，還要不名譽得多，因為立國於世界，戰事的勝敗，領土的伸縮，錢財的得失，自有歷史以來，幾乎無國蔑有

中國的奇恥大辱

，所以算不得頂大的恥辱；惟有國不能治，有民不能教，一任其遍地災荒，土匪，乞丐，死亡，破敗，污穢，雜亂，乃才是真正的恥辱，因為現代文明的國家，都沒有那樣不堪的情形。現在我們對於這種事情，雖然各方面也在那裏重視，覺得非從速籌辦法不可；而事實的表現，還差得很遠，不是重在空泛的理論，放棄實際，便是只顧目前，不顧將來，不從根本着想，還是因循苟安，沒有決心沒有魄力，肯去真正的做，如水利方面，近年來各省頻遭災害，損失甚大，而大多數的災禍，都是從水利不修而起。本來這種關於不可力抗的天災，是那一個國家都避免不了的；然而年年相繼如中國這樣多的天災，真是世界希有！可見我們遭受的許多天災當中，至少一部份是人事未盡而釀成的人禍。例如福建每年當春夏之交，閩江上下游山洪溪水暴漲，釀成一年例有一度的水患，這不曉得是多少年以前相傳下來的災害，近幾天南平尤溪各縣，正在大水暴發，恐又將成災害；但我們甯可每年受無窮的損失，終不肯想個永久辦法根治這個水患，這是難於索解！現在全國也是這種情形，長江黃河流域，近年來水災特多，為救濟災民，每年都有賑款分發災區，且設置專門辦理賑災人員，向各地放賑，每年人民被災的損失固屬不可計數，而賑款的損失，也極為可觀，然而於根本治水防災的方法，至今未見積極實行，這可見目前國人對於

水患

造林亦然砍伐甚多

治水的重要，還不曾真正的認識，只是在因循苟安中，過一日算一日。

不僅辦理水利是如此，造林亦然，山間森林，只見有人砍伐，不見有人種植。因為種植是為將來打算，所以也沒有人肯做，據說中國民族中，漢人的毀壞森林，要較其他各族人為厲害，有旅居在西北一帶的人告訴我，青海寧夏等處森林的分佈情形。凡是漢人集居的地方，就是樹林最缺少的區域，可見我們砍伐樹林，不肯種植，只顧目前，不顧將來，做這套沒有出息的事情。現在，我們心想救國，沒有別的法子，祇有將這種只顧眼前不顧後來的壞習慣痛切革除，擴大胸襟，放遠眼光，確定我們做事的決心。

革除惡習放遠眼光

未遑休養生息應當埋頭苦幹

現在社會上還有一種很不合時代潮流的舊思想，就是主張要休養生息、輕斂薄賦，我們想想，現在的中國是不是可以休息的時候？科學發達，日新月異，許多富強的國家，也慌於進步的不及人家，都在埋頭苦幹，積極改進，中國在這百事落伍的現在，當然更沒有休息的可能，我常常對人家說，我們只要不餓死不凍死，在健康可能的範圍內，一定要拚命苦幹，有錢的人，雖不希望他毀家紓難，但希望多拿出一點錢來，幫助國家，有力的人，希望他分點餘力來貢獻國家，我們要明白，中國弄到如此地步，是不是能夠脫離危險渡過難關，全在我們做事的能不努力快幹，

知識份子負責四幹

迎頭趕上？所以在中國現在的情形，不但不能言休息，而且要積極的幹。中國文化落後，百分之八十以上的文盲，我們姑且不說，其餘百分之十以內的知識分子，必須負起責任來快幹，硬幹，實幹，苦幹，硬幹本來有些語病，然而中國的情形，確非得有硬幹的精神不可；因為沒有這種精神，便又要因循苟安下來，所以四幹中的快硬兩幹尤其是重要的法則，希望大家于這兩點，要格外的注意，不僅水利造林等事情，應該要有這種精神，其他一切的事情，都是要如此才行。我們做事，只問是否確實爲人民謀福利，不可以短促的眼光，只顧目前，不顧將來，如最近省會營業稅發生糾紛，實是商民不從遠處着想所致，可見人民程度依然極爲幼稚，以後希望把這種不合時代潮流的心理狀態改變過來，同時知識分子，尤其要有勇往直前，快幹硬幹的精神，領導民衆，向建設國家的路上走去，今天要報告的，就是這一點意思。

教育

大學生對於國家社會的責任

出巡閩南時在廈門大學講演

二十五年四月

現在人人有一種建設國家復興民族的重大責任。救國的願望早已有過，方法也實行過，如宋明濤清以至於現在，結果都與願望相違。原因在人心不好，人心不好由于教育不健全，做事私心太重，現在要絕對犧牲個人，救國家，救民族，要整個的爲公，要先公後私。所以現在的教育非講究做人不可。要公正認真有勇氣，

提 要

大學生負着改造社會的責任，第一要研究農民生計，改良農業；其次要領導思想。研究的精神要沉着，頭腦須冷靜，並且要注意下層工作，這是社會事業的基礎。過去省府訓練了一千多青年，目的在補救過去錯誤的教育，叫他們做人，並給予必需的知識技能，使切合實際應用。同時還要受軍事訓練，養成軍人精神，生活要整齊，嚴肅，簡單，明瞭。

校長，各位教職員，各位同學：今天我因視察經過這裏，和各位見面，說幾句話，是一個很難得的機會。我看到學生諸君活潑的氣象，感到十分的愉快。

建設國家復興民族的責任

我們現在人人覺得有一種重大的責任。這責任是什麼呢？就是建設國家，復興民族。但是這種希望如何才能達到？這種責任如何才能完成呢？論到愛國救國，這種願望的產生是早就有了。六七十年以前，我們的先輩，早已有此想頭。那時，覺

得我們的學術不足，於是把許多西洋的學術搬了過來。覺得軍事的力量不夠，於是請了許多的外國人來替我們練兵。覺得製造太差，於是在上海南京福州各地辦了許多的製造廠。凡此種種形而下的，物質上的講求，都做過了。同時，覺得政治制度不行，我們又來改革政治制度，我們也講過變法，講過維新。凡是別的国家一做就可以致富圖强的方法，我們都一一學過，做過。那時候和我們一樣窮，一樣弱的國家，如日本，土耳其，用同樣的方法；結果他們都富了，強了。可是我們一直學到如今，做到如今，非但不能達到救國的目的，而且國家反一天天的增加困難，弄得民族的生存也發生了危險。這種緣故，究竟在什麼地方呢？我們如果不先把其中的根本原因找出來，加以澈底的改革，單只講求知識技能的進步，是不夠的。不要說國家的富力兵力比不上各國的現在中國，會覺得不行，就是我們一切都比別人強的時候，也還是不行。遠的不說，就如宋明兩代，我們受外來民族的侵略，沒有一次不是被他們少數壓倒了我們多數。如北宋的遼金，南宋時的蒙古，都是很容易的被他們打敗了。說到明朝被滿清滅亡的時候，論人口，我們雖無正確的統計，少一點說也總有現在的一半——兩萬萬，滿清那時不過兩百萬。論將才，我們那時候有許多講軍事學的名將，如戚繼光等。論武器，那時我們已經能夠造槍砲。滿清還是用

過去被人欺侮

原在人心不好

原因在人心不好

私心太重

的刀槍弓箭。一切的條件，都和我們差得很遠。可是我們竟被滿清征服了，讓他們做了兩百六十餘年的皇帝，受他們的統治。及至鴉片戰爭以後，缺點乃更顯明了。我們就論甲午之戰罷，那時我們的海軍有十萬噸，日本只有八萬噸，我們的陸軍有二十五萬人，日本不過六個師團，最多也只有十一二萬人，可是他們很容易的，就把我們打敗。至於甲午以後，那就一蹶不振了。到現在，我們除了有廣大的土地，衆多的同胞之外，別的還有什麼呢？強盛的時候尙且如此，現在是更不必說了。那麼，究竟這原因是在什麼地方呢？就在於我們的人不好。人什麼地方不好呢？就在於我們的心不好！心如何不好呢？就在於我們從前的教育太不健全，沒有教我們好好做人，無論什麼事情。總是私心太重，自私自利之心太重！社會整個是私的社會，國家整個是私的國家！專制時代，皇帝以國家爲私人的財產，皇帝以下的臣子，文武百官，也是皇帝的私人，所以整個是一個私的系統。因此，人們一切以身家爲前提，充滿了自私的觀念；一切團體事業，就無法辦好了。我們的思想好一點的前輩，也僅僅告訴我們說：辦公家的事要同辦自己的事一樣；用公家的錢要同用自己的錢一樣。還是離不了私的成分。所以，即使是歷史上的忠臣烈婦，也大部脫不了爲名爲利，到底是私的成分居多。現在，我們既然看透了這癥結所在，就非完全翻

要犧牲個人

要先公後私

過來不可。要絕對的犧牲個人，救國家，救民族！不但不可圖利，名亦不可圖！要整個的爲公！一定要先公後私！「公爾忘私，國爾忘家」！凡是先輩遺留給我們的，以身家以私人爲第一位的話，是完全不能聽了。這樣，我們一切的學識技能才有用處，種種救國救民的方法才能收効！國家民族才能有救！所以，我們現在的教育，非先講究做人不可，非以公爲第一位不可。本席一向對一般公務員常說的有三句話，第一句就是大家要「公正」！第二句是做事要「認真，負責任」！第三句是要「有勇氣！」希望學生諸君，也要切實的做到！

公正認真勇氣

大學生的責任

大學生對於國家社會所負的責任是很重大的。因爲大學生一離開了校門，多數便要進身社會，爲國家做事。所以大學教育的好壞，與社會事業的前途有非常密切的關係。現在大學生諸君，不可不深體此意，努力你們的學業！所謂「慎始善終」，將來諸君的結果如何，就要看現在開始的時候如何爲定。諸君都曉得，現在國家的政治，經濟，和一切事業，整個都陷於極端的困難之中，大學生諸君，對於改造，建設這種問題的責任，還容推辭麼？

改良農業

我國農民，佔全人口百分之八十以上，這廣大農民羣衆的生計問題，就很值得我們來研討了！如何改良生產方法？如何增進生產效能？在在需要我們研究和推行

澈底研究的責任

。近代生產技術，無時不在進步之中。在機械文明突飛猛進中的二十世紀，我們一般國民的生產方法，還停滯於簡陋的手工業的階段之中，如果再沒有適當的方法來補救，前途是很危險的。譬如紡紗織布，我們從前都是用手工的。現在新的紗廠織布廠多辦起來了，用機器紡紗，効力大，生產速，出品又好又便宜，自然把我們手工業的紗紡打倒了，這些被打倒的手工，又沒有別的工作可以給他們做，所以社會上的男女閑人，更加充滿了。結果便會造成全社會的經濟恐慌與破產。關於這種問題，我們必需加以通盤的打算，以謀救濟。所謂通盤的打算，當然不是一樁簡單的事。必然需要澈底的研究了！這種研究的責任，大學生諸君，當然責無旁貸。不管是整個的或局部的，諸君應該努力分頭研究，以貢獻給國家社會。在世界各國，關於一般的社會問題，政治問題，大概都是由大學裏邊負研究的責任，拿研究的結果，給政府作實行的張本。所以大學對於國家社會的關係是很重大的。

又如當一時代的思想，政制要改革的時候，總需要有人先為領導，這種領導的責任，亦應屬於青年大學生諸君。人民的心理是喜新厭舊的，譬如一件衣服穿久了，一種食物吃久了，就會感到厭倦，需要時時換花樣。同樣，對於政治制度，也是如此。一種制度行到相當的時間，必然會引起人民的厭倦，厭倦一起，就非改革不

領導思想的責任

可了。當這時候，社會上的優秀分子，就要站在領導的地位，導人民思想入於正軌，來做適當的改革。受過高等教育的大學生，當然是社會思想的領導者。所謂「得風氣之先」，大學生諸君實負有這種重大的責任。

大學生既然負有這種種重大的責任，於研究一切問題時的態度，當然是很重要的。研究問題，當然需要正當的方法。過去青年所患的毛病，在淺薄浮躁。今後，我們必須具有誠實，深沉的態度和精神。要知道這種態度和精神，是研究科學者所必需的條件。我們的責任既如是其重大，粗心浮氣當然是要不得的。研究一種問題，要想獲得相當的結果，當然不是容易的事，決不可希冀以極短的時間，以極少的精力，就可得到好果。所以必需以沉着認真為我們的態度，以忍耐為我們的精神。這樣，才能任重以致遠，才算得上是弘毅的青年。

過去，社會上起了甚麼風波的時候，青年大學生一受刺激，就熱血沸騰，不能遏制，而胡亂行動起來。這種態度，是太不沉着了。熱情固然是可貴的，但需要冷靜客觀的頭腦加以控制，使熱情作正當的利用。否則，徒然債事，一定得不到好果。所以往後我們一定要避免這種淺薄浮躁的行爲。

還有一點，我要告訴諸位的。過去，一般受過高等教育的知識份子，太好高鶩

遠，太重虛榮。所以不肯到社會的下層去做基礎的工作。這種結果，便造成了都市知識分子充塞和過剩的現象。國家培植人才的本意，無非要他們造福社會；但這樣的情形，非但於個人不是善策，於國家也是一種極大的損失。現在，我們注重下層工作。因為下層的結構如不健全，社會的崩潰是很容易的，更不要說進步了。必定要下層基礎堅固，一切社會事業的發展才無阻碍。前人說「人存政舉，人亡政息」，現在我們覺得這句話是不夠的。我們不但要人存政舉，還要做到人亡而政不息。要做到人亡而政不息，就非先將下層機構完密起來，基礎堅固起來不可。譬如一縣之中，科長，科員，區長，區員，以至聯保主任保甲長都健全了，那麼雖縣長調動，縣政也一定不會受到影響；就是縣長想做壞事，也作不出來了。同樣，一省之中的各縣健全了，省主席的調動也決無關係，而省主席要做壞事也不可能了。所以下層組織的健全與否，是我們整個政治能否健全的關鍵！省府於過去一年多中，訓練了一千多的青年，現在都分發在縣以下做工作，如科長，督學，區長，區員等，都有相當的成績。我們為什麼要訓練這種人才呢？這也是不得已的事。一是因為過去的教育不能使我們滿意沒有教青年如何做人。一是因為過去的教育不切合實際，知識技能不合實用，一是因為多數的青年不肯做基礎的下層工作，感到人才缺乏。因

此，只好從事訓練，首先教他們做人，把過去的惡習革除了，成爲一個合格的國民，然後再給他們以職務上所必需的知識技能，補充其做事的能力。要是過去的教育完全，青年知識分子又肯到下層去做工作，那麼我們這種訓練也可以不必了。所以，今後一方面希望大學畢業生革除已往好高騖遠的思想，去掉虛榮，不要向都市中去跑，要盡量的到縣以下去擔負工作。一方面希望今後的教育注重到做人，使學識技術切合實際的應用。

你們去做下層工作，就是希望將來有更大的發展，這對於你們也是一種極有幫助的過程。下層工作，做了相當的時間之後，就可以熟悉民間實際的情形，明白民間的疾苦；等到做大事業時，便可以爲人民解除痛苦，爲人民謀福利了。不過做下層工作，必須有極大的忍耐力，要能刻苦耐勞。

現在我們到處實行軍事訓練，不但公務員壯丁要受這種訓練，學生與一切民衆都應受這種訓練。軍事訓練的目的，並不在於形式，我們的希望是要養成軍人的精神。軍人的精神，就是使團體結合的黏合劑，這種精神是什麼呢？一要統一，二要忠勇。此外就是一般人說的軍人生活要整齊，嚴肅，簡單，明瞭，確實。希望學生

諸君切實訓練到這種精神。人的力量是頂偉大的，我們四萬萬的同胞如果都能這樣

做，我相信我們中國的力量就是最偉大的了！那麼建設國家復興民族的大目的，一定能夠達到。

總之，希望各位同學認識大學生責任的重大，努力研究你們的學業，同時多求切實的學識技能，將來到下層去工作，為國家服務！

最後，祝各位健康，學業進步！

鄭文蔚隨從筆記

我們要建立自強獨立的教育

中等學校校長教職員暑期講習會講詞

二十五年八月三日

要 提

要挽救國家，先要有自強獨立的教育，要有勇敢有為強毅不屈的青年。在社會能擔當社會的責任，在國家能負起國家的責任。教職員要負起教育這種青年的責任，完成這時代的使命。其次要注重科學，再次使學生生活軍人化，作到迅速，整齊，嚴肅，簡單，樸素的地步。國家一切的責任都担在讀書的知識份子身上，我們個人更要愛國，更要努力，庶幾可圖精誠團結以挽救國族。

諸位！現在講習會講習的期間已過了大半，行政組更快到了要結束的時候，我有幾點意思，想趁這紀念週貢獻給諸位！總理不是告訴過我們：「國民革命之目的在求中國之自由平等」？我們要怎樣才能夠使國家達到自由平等的地步？我們要怎

轉弱爲強有賴教育

樣才會把這樣衰落貧弱的國家挽救過來，使其自強獨立于世界？這當然不是簡單的事情，最要緊的還是先要有自強獨立的教育。把過去萎靡，頹喪，散漫，苟安的惡習一掃而空，而代以強毅，有爲，自強不息的精神。過去的教育是軟的弱的，現在要代以硬的強的教育。從前大家常把我們國家衰落的原因，一切都推到帝國主義侵略的身上去，好像只要這一推自己就落得沒有絲毫干係似的，這是最錯誤的思想，最沒有出息的人才肯這樣的推諉。試問這樣衆多的人口，這樣廣大的國土，爲什麼我們不知自衛，倒讓人家來侵略我們？我們自己不思自愧自責，發奮圖強，只一味埋怨人家，這不是最沒有出息的思想嗎？現在大家都怨恨「有強權無公理」，要曉得爲什麼你自己不作個強者來維護公理？爲什麼你要讓強者橫行？爲什麼不把自己的精神振作振作，也來作個強者？爲什麼不奮起你的力量把公理來戰勝強權？所以從前我在辦學時，有學生來告訴我給某某人打了，給某某人欺侮，我就反問他，爲什麼你要給他欺侮？爲什麼你要給他打呢？過去我們的教育，祇會造就弱者，祇知給弱者同情，祇會造就屈辱忍氣的青年，祇會造就給人家打了哭哭啼啼跑回家去告訴父兄的學生，這種沒出息的國民，現在的國家可不需要了。我們現在要的是勇敢有爲強毅不屈的青年，是身體精神都強健，既不欺人也不受人欺，既能救己也能救人

需要強毅不屈的青年

需要自強獨立的教育

科學的重要

在社會能擔當社會的責任，在國家能負起救國的責任，我們所需要的是這樣自強獨立的國民。我們要國家自強獨立，我們就先要國民能自強獨立。我們要掃除過去懦弱萎靡苟安不振的惡習。我們現在不再需要軟的弱的教育，我們所需要是強的精神，我們尤其需要是自強獨立的教育。諸位都是直接負教青年的責任，一定要認清環境，一定要明白自己的任務和責任，奮起精神，來共同完成這時代的使命。

其次是科學，光是自強獨立的精神，沒有科學還是不行。就拿軍事來說，最要緊是迅速和集中，統一。譬如從前交通用的是驢車轎子，現在却改用汽車火車，從前通信要靠驛站，一站一站地轉遞，現在却改用電報電話無線電報無線電話。迅速，就是要作到人家需要一天兩天才作得完的事，我們只消一點鐘兩點鐘就把他作成功的。集中，就是把很小很散漫的力量，集成很大很強固的力量。統一，是有系統有計劃地來統制所有的力量。這三者都要靠着科學才會成功。現在的戰爭已由鬥力而進于鬥智，由平面而到立體。從前用的是金屬的器械。現在却用化學的藥品，我們一切都落後，科學尤其不及人。各位不是中等學校的校長就是教員，對於這一點尤其要格外的注意。有人說槍砲不及大刀，這真是笑話，這種復古思想，這種開倒車的思想，無論如何，都是走不通的。

再其次是學生的衣食住行。教育不單是給學生一些智識，還要改變學生整個的生活。諸位在這裡受的軍事管理的生活，雖為時無多，已有相當的成績。此後就要把這種軍人精神，軍人生活移植到學生身上去，灌輸到社會裏去。要使今後個個青年的衣食住行都能夠作到整齊，嚴肅，簡單，樸素的地步；養成規律的習慣。要曉得我們穿衣吃飯，處處都有個道理在裏頭。在什麼時候？穿多少衣服？都要一定的節制，每餐要吃多少的飯，在科學家看來是要有一定的分量。常見許多學生每愛坐車到校，把足的走路本能放棄不用，這也是要矯正的。教育就是生活，諸位以後對于學生行爲一定不要姑息。遇到他們有不好的習慣，總要嚴正地矯正，要養成他們努力向上的精神，要養成他們規律的習慣，一定要作到迅速，整齊，嚴肅，簡單，樸素的地步，一定要作到個個學生的衣食住行處處都能夠合乎新生活的精神。

現在國家正在積極推行義務教育民衆教育。諸位不要誤會以爲今日國家弄到這般田地是不識字國民的責任。要曉得智識愈低識字愈少的國民對於過去國家的責任愈負得少。智識越高，讀書越多，對於國家所負的罪責越重。現在國家百孔千瘡，正是存亡絕續的時候，一切的責任都擔在我們讀書的有智識份子的身上。我們不要以爲一兩個人的力量不足輕重，假定個個都存此想，則四萬萬的人將互消互失而等

于沒有一個人。要曉得人人愛國，人人爲國家努力，我們固然也要努力。即是人人不愛國人人不努力，我們更要愛國，更要努力。現在大家都知道親愛精誠，團結統一，是救國家救民族唯一的出路，然而個人若不努力，則團結一般萎靡不振頹唐苟安的國民，依然無濟于事。所以我們一方要親愛精誠，把全國國民團結一起來，要使國家成一個有機體。一方還要個人自強獨立，個個國民都能夠勇敢有爲。

現在講習會快要結束了。希望諸位把在講習會裏所得到軍事訓練的精神，都能夠身體力行，並且把他灌輸到學生身上去，擴充到社會裏去，我今天所貢獻給諸位的就是這種身體力行的精神。

教育與政治的共通目的

中等學校校長教員暑期講習會講演稿

二十五年八月

提

要大家認清公民的義務，切實負起公民的責任。因此要實行公民訓練，就從社會上有地位有能力有知識的分子開始，使自已給人家做榜樣。其次要進修科學，要時時刻刻的求進步，才能領導青年，推進社會。步兵操典是軍訓基礎，要切实研究，灌輸到民間去，對於公共衛生和體育也要盡力提倡。本人對行政方針注意的有五點：第一講究做人，第二講求衛生；第三造林，第四水利，第五交通。歸納起來，教育和政治的任務同是教人做人；同是要養成民族精神民族意識；同是要利用科學，來發展文化，發展產業。過去教育失敗的原因，就在沒有注意到這裏，希望大家鼓起勇氣担負這種重大的任務！

要

諸位同志！今天本會在這裏舉行閉會典禮。我相信在這幾個禮拜的訓練，已經有相當的成績。我相信雖是僅僅幾個星期的訓練，一定有不少的好處。現在趁這閉會式，對諸位說幾句話。

公民義務

前幾天我們在這裏舉行過公民宣誓，就是要大家認清公民的義務，切實負起公民的責任。所謂公民義務，就是在平時，各盡各的責任，各盡各的能力，協力同心，來推動國家民族政治文化經濟的進步，本着舍己為羣的熱誠，盡着最大的努力，來為國家服務，為民族工作。在戰時，就要負起古語所謂「執干戈以衛社稷」的責任

，犧牲個人的生存，來求國家的生存，犧牲一己一家的生命，來維護民族的生命。我們既是公民，又遇著這樣的國難，不但平時要比人家加倍努力加倍工作，同心協力，求國家民族的進步。同時還要鍛鍊好身體，充實了知識，在戰時能夠執戈疆場，來保護國家。我們過去沒有公民，祇有很散漫的個人，現在要把很散漫的個人變成公民，就要實行公民訓練。要實行公民訓練，就要從社會上有地位有能力有知識的分子開始。我們在這裏訓練的期間，固然很短，我相信一定有很大的影響。我們過去的毛病，是自己不肯負責任，自己貪安逸却希望人家勤勞，自己不救國，却要責望人家救國，當校長當教員，自己不受訓，却要訓練學生，有知識有能力的自己不去當兵衛國，却要無知識無能力的農工來當兵。這種責人不責己，望人不望己的惡習，此後要改過來。此後要我們知識分子先來忍苦耐勞，擔當國家的責任，負起民族的使命。

自己經歷

語云「百聞不如一見」，凡事要自己經歷，才深切着實。管教學生也是這樣。自己先受過管教，自己先體驗出管教的真價值和真意義，那管教學生，一定會更有力，更覺方便。好比軍隊，各國的軍師旅長，都是服過士兵的勞役的，所以對士兵們說話，才有權威。諸位要使你們對學生的講話，發生權威；要使你們的管教，有

更大的效力；就要自己先受管教，自己先養成規律生活的習慣，自己有個好榜樣擺在那裏！

進修學科

其次，是各種學科的進修。大家在這裏雖然時間很短，所得到的知識固然有限，然而所給社會的影響却是很大。一個人要天天求進步，一個民族，一個國家，尤其要天天求進步。現在一般國民眼看諸位當先生的，都還要在盛暑酷熱裏求知識，一定會刺激他們求知的慾望，啓發求知的興趣。俗語說得好，「活到老學到老」，學問是沒有止境，我們要時時刻刻的學，時時刻刻的求進步，一面當先生一面當學生。這樣，才能夠領導青年，推進社會。一個人不進步，這個人就沒有前途。一個社會，一個民族不進步，這個社會，這個民族，就沒有前途。現在人家進步到怎樣田地！我們不知落後到多少遠！單跟人家一樣的進步，還是不夠，還是免不了劣敗。所以我們要振作，要加倍努力，要加速度的進步，才趕得上，才不至滅亡。

諸位在這裏所受的公民訓練軍事訓練，和各種學科都要切實體驗，力求進步。同時還要把他應用到學校裏去，擴充到社會上去。領導青年，推動社會，走上進步的道路。這樣，才不辜負諸位數星期的辛苦。

步兵操典是軍事訓練的基礎，是人人必備的常識，希望各位回去，要詳細的翻

閱，切實的研究，把他灌輸到民間去。同時體格也很要緊。經過這一次訓練，我們一方稍覺寬慰，就是我們的體格不如人家所說那樣的弱，我們的體力，只要肯受鍛鍊，還是行的。所以諸位雖然多半是上了年紀，在這短短的時間裏，居然都會有相當的成績。同時又感到我們的體力，就總體說，比起各國來，實在差得太遠。諸位在這裏並沒有十分激烈的動作，並不十分吃力困苦。可是已經有幾位受不了。足見我們從前體育的不平均。有人說我們的知識太差，我以為身體強健，求知是不大成問題的。體力不行，怕就有很好的知識，很大的能力，也沒有法子盡量表現，對於國家社會仍是沒有多大的益處。聚許多病夫弱者決不會成爲強國。所以今後對於公共衛生和體育，大家要盡力的提倡，要使我们個個都能耐勞吃苦，個個都有強健，活潑的體格，然後才足爭存於世界。

提倡公共衛生和體育

這一次除掉上面所說的幾點以外，還請本府各廳處人員，給諸位報告本省行政概況。因爲行政情形，是國民個個必備的常識。本人對行政方針，注意五點：

行政方針

第一是講求做人的道理。做人最要緊是公德。沒有公德簡直就不配爲人。雖有

很好的知識，很大的能力，仍然對國家，對社會沒有絲毫的好處。所謂公德，就是犧牲個人，處處以國家、以社會爲前提，時時刻刻爲國家爲民族而努力。要國民有

公德，一定要由社會上有地位有能力有知識的人，躬行實踐，以身作則，造成風氣，才有效果。這種責任是要諸位來擔負！

第二衛生

第二講求衛生。我們中國人，在世界各國裏，疾病最多，壽命也比較短促，體力尤其不好。有人說中國人平均壽命不過三十歲。在歐洲許多國家，三十歲正在研究學術，正是大有為時期的開始。我們却有許多優秀的成年在這個時候結束他的一世。試想想看，民族國家所損失是怎樣的大。現在要減少疾病，延長壽命，增強體力，就非講求衛生不可。

第三造林

第三是造林。我們到外國去看，凡是樹林發達的國家，他的文化經濟產業也跟着發達。反之，凡是童山濯濯，任山林厚利荒廢不管，他的文化經濟也多半落後。種樹有多大益處，是用不着說。單舉防空一項，現在各國都盡力造植常綠樹，因為多種常綠樹可以遮蔽敵機的瞰視，防止毒氣迅速廣播，對於防空有很大的用處。所以不但為經濟，為文化，要多多提倡造林，就是為防空，也不能不努力種樹。不過栽植保護單靠政府很是費事，希望大家普遍提倡，要使全國民個個都喜歡種樹，個個都愛護森林。

第四水利

第四水利。我們當前的要務，不單是交通，軍事，還有水利也極要緊。這裏所

說的水利，不僅指可供交通的江河，灌溉農田的溝渠尤其重要。論語裏讚美夏禹說他「卑宮室而致力乎溝洫」。孔子對夏禹的建設事業，却單舉溝渠而言，可知水利是怎樣關係於國計民生。我們國家向來是以農立國，農業的盛衰，是存亡的關係。長安在過去，所以成爲中國文化經濟政治的中心，就靠着水利的發達。到了宋代以後，溝渠失修，水利不講，過去的繁榮，竟變成那樣的荒涼，從前中華民族文明蒼萃的地方，會落後到這步田地。由這一點，就可看出水利跟國家的關係。

第五交通。通訊和道路很方便的地方，文化產業一定也跟着發達。福建爲什麼農業這樣不振，農產品這樣缺乏，爲的就是交通阻塞的緣故。本省的壯丁，平均一個人一日間，會挑五十斤重，走五十里路，要把內地農產品運到二百里以外，就得走四天，來回要七八天，又賣不到多大的價錢。結果，在農品出產的地方，賣不到好價錢，在沿海缺乏農產的地方，又祇好讓外國米麥佔據市場，弄到今日農村破產的地步。所以開發道路和國富有很大的關係。不過交通事業，不能單靠政府。過去無論那一縣要修造道路，總是請求建設廳給他辦理，這是不對的！我早告訴過大家，中國一切事情，都要國民自動起來，通力合作。開發交通更其需要民衆共同努力，單就公路一方說，土方誰都會做，就是石方也並不困難。石方並不是要磨光琢平，

更無須雕花刻字，祇須把石頭打成窟窿。力大的就多打，力小的少打，不論男女老少，沒有不會幹的。橋梁大的當然要工程師設計，小的由建設廳製備各種圖案，各地方按着圖樣建造，也並非是十分的難事。道路開好了，不一定都要用汽車，牛車馬車也儘可利用。此外通信的設備，如電話電信等亦很要緊。我們窮的國家，處處都應該在窮裏想出辦法來纔對。

教育政治任務相同

歸納起來，教育和政治的任務，同是教人做人；同是要養成民族精神民族意識；同是要利用科學，來發展文化，發展產業。過去教育失敗的原因，就在沒有注意到這裏。這一次集中訓練，就希望諸位鼓起熱誠，拿出勇氣，來擔負這種重大的任務！今天閉會式行過後，諸位分返原校，此後見面的機會不多。見不見是沒有關係，心與心要相互維繫，精神與精神要交融一致！建國的大事業，正在開步走，諸位今後要加倍努力，埋頭苦幹，共同完成這重大的事業！最後祝諸位成功，祝諸位健康！

我們的堅定信念

福建省立師範學校開學典禮訓詞

二十五年十月九日

提

現在所做的一切工作，都是建設國家復興民族的工作。這工作，非有切實去做的
人不可，第一重要工作在糾正人心。過去我們沒有團結的國民，祇有散漫的個人
。所以要養成國民的道德，就是要犧牲個人，保衛國家的精神。這精神須從孩提
養成，使國民從小就有民族意識。方法當然是教育，這種教育必須具有統一和團
結的兩個條件，以統一思想和行動，還要教育大家講究做人，以達統一團結的目
的。最重要的方法是軍事訓練，軍事訓練的唯一精神是守紀律，紀律有兩個條件
，一是服從命令，一是公正指揮；這兩條件對於團結很重要，現在我們對於一切
事要迎頭趕上去，而趕上去的唯一方法是刻苦耐勞，民族到了今日，已劃了個新
時代，我們要團結奮鬥。同時希望注意體格，鍛鍊身體，為國家負責任。

要

姜校長，各位來賓，各位教職員同學：今天逢到福建省立師範學校舉行開學典
禮，能夠和大家一起在這裏見面，覺得很榮幸！本校的老同學，大都是從前已經見
過面的，新的同學，在這裏還是第一次見面，今天能夠和這許多教職員學生相見，
尤其覺得愉快！乘這機會，本席有一點意思，要告訴大家。

剛才姜校長對於本省此次的教育改革，已經報告得很詳細。這一次的教育改革
，尤其是師範和農業學校的兩部份，有很重要的革新和設施。我們何以要這樣改革

呢？大家都曉得，我們現在所做的一切工作，統統都是建設國家復興民族的工作，我們的最終目的，大家應該都很明瞭。可是，我們要建設國家復興民族，並不是現在才想到的，我們有許多的先輩，早就這樣想到了。不過，從前只是想到了，說過，却沒有實實在在的去做出來，所以國家一直沒有建設得好，民族一直沒有復興過來，而且反是一天天的壞下去。到了現在，甚至國家的存在，民族的生命，都發生了危險。所以，我們應該知道，這建設國家復興民族的大事業，決不是單憑口頭空論就可實現的，一定要切切實實的實際去做才行。現在，幸得大家都感覺到非這樣切實去做不可了。但是要做，非要有做的人不可。沒有做的人，一切的想頭計劃，還是空虛的，徒然的。

過去我們的人有許多的缺點，所以一切事情都做不好。人的最大的缺點是在那裏呢？在人心！所以現在我們首先要糾正人心，這是我們第一重要的工作。人心糾

第一工作糾正人心

正過來，才可以使大家一同朝着建設國家復興民族的路上走去。人心的缺點，當然很多，但最重要的，是在於我們過去沒有團結的國民，只有散漫的個人，沒有國家民族的利害觀念，只有個人或一家的利害觀念，所以我們國家的力量很薄弱，幾乎任何國家，都可以來欺侮我們，蹂躪我們。現在既然想救國家，我們非把前此散漫

的個人養成爲團結的國民不可。

怎樣纔算得上是一個國民？做國民當然須有做國民的道德，所謂做國民的道德，就是要有犧牲個人保衛國家的精神。這種精神，我們非要養成它不可。要是沒有這種精神，國家當然就無從挽救。所以，我們現在應有最大的覺悟，要把過去一切自私自利的觀念，完全剷除淨盡。要多數的，普遍的，養成爲國家犧牲的精神和道德。要做到這個，當然不是一件容易的事，決不是僅僅現在在口頭上說了一說就可做到的，而必須要從現在的兒童！小國民做起，使他們從孩提的時候就養成民族意識，國家觀念。必如此，才能達到建設國家復興民族的大目的。

養成民族意識

個人教育

教育兩條件統一和團結

統一的教育

不過要怎樣去普遍的養成有公德的有民族國家觀念的國民？那當然是教育。所以我們心想要完成這個負了重大使命的教育工作。這種教育，必須具有兩種條件，就是統一和團結。不能統一團結，都是散漫的個人與個人，有着各種各色的思想和行爲，這就做不出一致的，整齊的，有力的事業來了。現在我們做各種的事情，都需要一心一德的朝着一條路上去努力。要做到這樣，首先要有一統的教育，使大家有同樣的思想，同樣的觀念。過去本省的師範教育，就是太散漫不統一，尤其和現在團結統一的條件背道而馳。所以現在要把他統一起來，使大家養成統一思想和

行動。等到將來大家分散各地的時候，仍舊可以向着同一的路綫去工作。這統一教育的出發點，是要大家將來一致担负救國工作的重大任務。是要你們將來去造就健全的國民，教育未來建設國家復興民族的主人翁。所以你們必須先澈底理解現在要統一教育的理由。同時，我們要明白，我們不但要自己明瞭如何做國民，我們還要明瞭用什麼方法使現在的小國民將來能夠同我們一樣的担负救國家的重大任務。這就是要教育大家講究做人。先把人做好，然後一切的學識技能才有用處，人沒有做好，一切都是沒有用處的。現在本省一切的行政工作，第一步是講究做人。我們要用種種的方法，使大家普遍的把人做好，以達統一團結的目的。

軍事訓練的意義

紀律是粘藥

可是要做到這一點，還得用相當的功夫，現在要你們受軍事訓練，學校實行軍事管理，就是養成統一團結的最重要的方法。大家都曉得，我們的國家散漫。可是要把散漫的東西使之結合，必要有一種粘藥。我們要把大家團結起來，所用的粘藥是什麼呢？那就是紀律。這紀律，就可以使我們團結在一起，成爲一個整個的組合。我們現在可以打一個譬喻，國家好比是一座房子，我們這許多國民好比是許多木材，或作棟樑，或作屋柱，一定要次序適當，纔能架得牢固，這房子纔可以經久不塌。許多的國民結合在一起的粘藥是紀律，所以我們要養成守紀律的精神。不過這

種精神不是短期間可以做到的，一定要從做學生的時候養成它。否則，將來還是會不知不覺的散漫起來，不守紀律起來的。紀律爲什麼有這樣重要？因爲我們要使許多的人許多的物團結在一起，向一個方向去運動，動的力量才大。可是要許多人和物團結在一起，來向一個方向去動，須有一種東西使他們附着起來，才能爲有機的動作，這東西就是紀律。

紀律的條件服從命令 公正指揮

我們的紀律，有兩個條件絕對的重要，一個是服從命令，一個是公正的指揮。現在我看見你們已經漸漸的組織起來了，譬如今天有的同學担任招待，有的同學担任別的任務，都相當有秩序，這是很好的現象。因爲我們無論做什麼，都應有組織。任何組織，都有兩種關係的存在，一種是發命令的，是指揮者，一種是受命令的，是服從者。如何使發命令的人發得很合理？使受命令的痛快的去做？這就是剛剛說的，一方面發命令的應該指揮公正，以身作則，使受命令者信服；一方面受命令的要絕對的服從，聽到命令就去做，就要服從，絕對不容有一點個人的其他考慮。這兩個條件，就是紀律。祇要有兩個人在一起，便會產生團體行動的意義，那麼這兩個個人之中，必定有一個是指揮者，一個是被指揮者。這是因爲團體行動的自然機能的关系。同樣，要是三個人的話，當然有一個是指揮者，另兩個是被指揮者。這

我們獨缺此精神

一種關係，是使許多思想意念不同的人能夠一道工作，向一個方向行動的唯一條件。這種的精神，以德國人爲最豐富；他們有幾個人在一起的時候，就會團結一致，統一指揮，齊心服從，去做各種的工作。相反，這却是我們中國同胞所缺乏而最需要的東西。這種精神的重要，可以拿一個比喻來證明：譬如今天我們這裏集合着有九百多個人，如果我們這九百多人有組織，能夠團結一致，能夠服從一個命令的指揮而行動，那麼外邊要是有人們來攻擊我們，他們就必須要有相當我們九百人的力量，才能夠和我們對峙；要是我們這九百多人沒有組織，不能團結一致，也沒有指揮和服從的關係，那麼他們只要用兩三個人的力量，來把我們一個一個的打過去，結果就可以把我們全都打倒了，所以我們要曉得，我們的國家有這許多的民衆，如果能夠組織能夠團結，有公正的指揮，有一致的服從，那我們的國家的力量，就是最強最大，而所向無敵了。世界上一切的東西，要算人的力量最偉大，要算人的心的力量最偉大。我們有這許多人，能把這許多心結在一起，此便是力量，由此力量甚麼事業都能創造出來。那麼如我們現在物質的多寡問題，是沒有多大關係的。即是我們的國家現在很窮困，所有各種設施都不完備，並不算國家的困難問題。因爲一切事情都是從人做出來的，所有的物，是要人去利用的。我們現在物質缺乏，

人心的團結就是力量

我們的大毛病

國家窮困，都不是我們的大毛病。惟人不好，沒有團結的國民，才是我們的大毛病！所以，我們現在的青年，非養成健全良好的精神，道德，習慣，思想不可！可是，這也不是一朝一夕可以做到的，一定要積久的潛移默化，自惕自勵，才可以漸漸的養成，漸漸的打定做國民的必要基礎。

個人努力的價值

我們一個人，總要時時刻刻態度緊張，無論在任何時間，任何地方，都不可讓自己有絲毫的放鬆，個人要做到完完全全，無隙可乘，無懈可擊，沒有一點缺點；這樣的國民團結起來的國家民族，自然也是無隙可乘，無懈可擊的了！我們現在一切事情，的確落伍，文化，經濟，學術，一切都比不上別人。所以我們要迎頭趕上去。因為我們現在想進步，努力，但是世界上那一個國家不在進步，努力？我們要建設，那一個國家不在建設？現在任何國家的基礎，那一國不比我們的好？不過，這不是我們從此就趕不上去了嗎？那又不然，只要我們有這樣堅定的信念。人的力量是最偉大的，是不可思議的，在過去的歷史上，甚至最近世界上的事實，的確有許多當初很衰落，很窮困的國家，他們的人民一有了堅定的信念，下了刻苦奮鬥的決心，後來終於趕了上去，現在我們要迎頭趕上去，最重要的條件，是在我們做人，要充實我們所缺乏的公德，發揮我們犧牲個人為國家的精神，堅定我們的信念。

堅定的信仰

迎頭趕上的條件

誠然，我們的生產，文化，一切都落伍，但是我們每個人不可不有一個堅定的信念——非迎頭趕上去不可！

迎頭趕上的方法刻
苦耐勞

迎頭趕上去的唯一方法，就是刻苦耐勞；別的國家的人民生活舒服，要穿得好吃得好，我們不妨生活困苦一點，惡衣惡食都行，別的國家的人民一天勞動八小時十小時，我們不妨每天勞動十二小時十四小時，有了這種精神，同時一齊努力，不怕國家建設不好，不怕民族不復興，這種精神，也不是現在才有人說的，古時夏禹一生最大的美德，就是能夠克勤克儉，這克勤克儉，就是現在說的刻苦耐勞。夏禹王的盛德值得我們崇拜仿效。

劃一新時代

我們的民族到了今日，可以說是劃了一個時代。過去我們一段「無爲而治」的放任歷史造成了我們今日散漫萎靡的結果，現在是到了我們國家要團結起來奮鬥的一個新時代。我們現在的環境是劃時代的，那麼現在一切的教育，建設，都應該是劃時代的。要做這劃時代的事業，最基本的條件就是克勤克儉。所以希望你們在做學生的現在，要時時刻刻的刻苦耐勞，萬事經濟，一切的使用都要節約。無論做什麼事情，個人要統一，我們要把個人統一起來，說的話和做的事要一致，思想和行爲要呼應。單祇口上說的好聽，做的時候却完全不是這樣，是很不對的！從今以後

統一個人

希望注意體格

我們要把心思語言行動統一起來，經濟地去使用，個人的時間，金錢，精力，要加以節約，以作總的整個的使用，我們才能發出極大的力量。所以今天希望大家認清做人，把思想統一起來，打破這個難關，刻苦耐勞，迎頭趕上去！

同時，希望大家注意體格，現在大家都知道德育，智育，體育三育並重，但是我們同胞一向不注意體育，所以國民一般的體格都很差，希望你們利用在學校裏的機會，時時刻刻要鍛鍊身體。身體健康，才能替國家負責任。國家培植了你們，結果你們因為體格不好不能做事，這是國家最大的損失！希望你們的身體一天一天強健起來為國家担負重大的使命！

鄭文蔚筆記

小學教員應有的認識

小學教員訓練所訓話

二十五年十月六日

救國的根本工具是教育，而教育最要緊的，是要知道怎樣做人怎樣做一個公民，這樣知識技能才有用處。至於道德，要注重公德，以團體爲本位。過去國民缺乏公德心，團體事業辦不好。現在人員都要受訓練，團體訓練最有效的是軍事訓練，軍事訓練最要緊的要有紀律。有紀律才有組織；有組織才有力量。紀律最要緊的是服從，絕對的服從，指揮的時候，却要絕對公正。此後必須注意公正認真和勇氣。從前告訴小朋友要不說謊，愛清潔，中國文人一向沒有勞動精神，勞動是神聖的。回去要養成兒童勞動的身手。其次要注意小事，要教導兒童也注意小事。最後要說的是人格，就是：不應該做的事決不做，應該做的事一定做。總之，小學教育辦得好，中學，大學才辦得好。我們做了國民，都應該負起救國責任，要把救國的精神，帶回家鄉去，教導給兒童。

提 要

我今天第一次到這裏來看你們，覺得有許多重要的話要同你們講。大家要知道這個小學教員訓練所的設立，是具有很重大的意義。現在開學已有一月，我因事情很多，沒有工夫到這裏來，今天看見大家覺得精神很好。

教育是救國根本工具

我們曉得救國的根本工具是教育，這一點毫無疑義。須知世界上任何國家，沒有不是以教育爲救國、興國的工具，所以教育是一刻不能離開的。我國自古以來，即重視教育，不過晚近採用新式教育不得法，因而辦了五六十年的教育，仍無成績

換新方法辦教育

做人和做公民的道理

可言。別個國家以教育而國富民強，返觀我國自施行新教育後，更爲貧弱，這就是教育不得法的緣故，才弄到比沒有教育的更不行。現在要換新方法來辦教育，最要緊的，是首先應當要曉得怎樣是做一個人和怎樣是做一個公民？如果知道做人，和做公民了，那麼知識技能才有用處。我們中國過去的道德思想並不是不好，不過不適用於現在；因爲過去所講究的道德，是偏於私德的，以身家爲本位的。而現在所要求的道德，是注重公德，以團體爲本位的。只顧私德，不重公德的人，什麼團體的事都辦不好，如學校，公司，工廠等辦理得沒有成績，都是受了這種心理的影響，假使我們這種毛病不除，敢說練兵無用，建設無用，一切都是無用。反是，我們如能剷除自私自利之心，犧牲個人以救國家，救民族，則一切團體事業都能辦好，都能發展。這一種要求，如果達到，則復興民族，建設國家的工作，必很快的可以完成。

剷除自私心

軍事訓練紀律和力量 服從和組織

現在各方面人員都要訓練，而團體訓練最有効的就是軍事訓練。軍事訓練最要緊的要有紀律。沒有紀律，就散漫不堪，結果便沒有力量。要有紀律就要服從，服從長官是頂緊要的事，能服從，便是有組織；比如兩個人就可以成一個組織，而共有一個意思。三個四個以上的，更要這樣。我們在軍隊裏，要服從隊長的命令，

在學校裏，要服從校長的命令，我們能如此，則任何方面都有組織，都有紀律，那就都有力量了。我們過去因為沒有組織，沒有紀律，所以疊受外來民族的壓迫，雖是我們人口多土地大也沒有用處。即如鴉片戰爭，英法聯軍等役，我們海軍陸軍的數量並不比敵人少，但是都戰敗了。揆其根本毛病，就是由於不團結，無組織，綱紀蕩然，人心渙散。現在我們覺悟了如果能把過去這些毛病，統統糾正過來，

大家團結一致，來組織現代的國家，不要說我們的同胞有四萬萬，世界上祇有幾千萬人民的強國多着咧。過去因私心太重，所以演成民族不振，國家衰弱。你們今後要深切的明瞭，充分的發揚公德，注重人格，才是自救之道！我到福建後，覺得人私心太重，不止土豪劣紳，隨在皆是，就是學校也被人把持，這種心理如果存在，是會亡國的，你們要把他剷除乾淨。剛才所說的你們都懂嗎？不止要懂，還要切實做去。

私心太重足以亡國

絕對服從公正指揮

現在講到服從：你們被指揮的時候要絕對的服從，指揮人的時候要絕對的公正，團體才會堅固。這就是現在訓練你們的第一步。決不可我是一個心，他又是一個心。須知良好的分子，他是能具有服從的素養，所以你們個個都要把這個素養具備，做成一個良好的分子。你們曉得這個道理之後，那麼，訓練才有用處。並且要這

樣；才可以教導學生；才可以糾正學生所受的種種不良影響。因此，要培養將來的國民，應該把公德，以及做公民的道理，儘量灌輸進去才對。我們曉得建設一個良好的國家，不是一天兩天的事，一個人還要一天一天的求進步，今天比昨天要好，明天比今天更要好，何況是一個國家哩！我們過去就因為有許多缺點，所以此後必須注意：（一）公正，（二）認真，（三）勇氣三點，加緊努力實行才是。

公正

一、關於公正——「公正」就是正直無私，我們不要無理欺侮人家，同時我們也不要無理的給人家欺侮，此種性格態度，要從小養成。

認真

二、關於認真——就是我們對於一樁事，要努力的做，不可敷衍，才有成就。這一點是十分要緊。

勇氣

三、關於勇氣——你們要曉得，處在現在這個時代，沒有勇氣，沒有剛強的精神是不行的。不止救國工作是這樣，就是我們對於平常的事情，也要這樣。所謂要有勇氣，要有剛強，不是隨便打人，或隨便罵人，因為隨便打人，或隨便罵人，是野蠻的舉動。你們要使小學生澈底的明瞭，不要誤解。

不說謊

我從前曾告訴小朋友二事（一）不說謊——這不僅是小學生需要，就是一般人也都需要。最不好是毫無誠意隨便說話，我們要使小學生養成誠實坦白的習慣，

愛清潔

祛除欺騙詭秘的行爲。(二)愛清潔——清潔要表裏一致，表面的不清潔，可以影响到心理的清潔；心理不清潔，則一切壞事，無所不爲。所以愛清潔的習慣，要使小學生做到。我們更要以身作則，我們自己做得好的，才會叫學生也做得到，並且做得好。

勞動精神

中國文人，一向空虛不切實，沒有勞動精神。我們曉得，中國窮到這樣地步，原因就是人民不會勞動。中國有許多土地，但是沒有人去開發。須知勞動就是資本，也就是國富。我們倘若肯勞動，什麼都會成功，無論開河，築路，開礦等，都是這樣。不過勞動是要普遍的，無論縣長也好，挑夫也好，都該勞動。勞動是神聖的。所以你們回去，要養成兒童勞動的身手才好。我們曉得尚書裏虞舜贊美夏禹王的辭語有「克勤克儉不矜不伐」八字，這真是刻苦耐勞的好模範，我們應該奉爲終身信條，並且能普及到全體國民，和全體兒童。

注意小處

其次要注意小處：從前劉備告訴阿斗說：「勿以善小而不爲，勿以惡小而爲之。」就是說：如果是好的事情，就是小的，也要做；如果壞的事情，就是小的，也不要做。我們教導兒童，也要切記這兩句話，使他注意小處，養成絲毫不苟的習慣。

人格

最後要說的，就是人格的問題，我對於人格的要求。是很簡單的，就是：不應濫

做的事決不做，雖有誘惑脅迫亦不做；應該做的事一定做，雖無督促監視，亦自動自發的去做。人們所詬爲奴隸根性的，就是指偷懶和盜竊爲奴隸，若是沒有主人的重壓和監視，就要發作他偷懶和盜竊的行爲，這就是沒有人格。我們要使兒童曉得羞恥，養成自治自重的習慣，該做的就做，不該做的就不做。這便是我所要求的人格。

小學教員的責任

總之，小學教育辦得好，中學，大學才會好。你們的責任很大。教育原是救國的，所以國家和民族的復興，都靠在你們身上。我前到閩南視察，看到教育界裡，還有不少把持學校以私害公的人，這種劣根性，如果不剷除掉，說甚麼教育救國，簡直足以亡國。古人有句話：「天下興亡，匹夫有責。」我們做了國民，都應該負起救國的責任，希望你們要切實的記着。至這次給你們進修的機會，不僅是給你們增益點知識，最要緊的，你們要把救國的精神，帶回家鄉去，教導兒童。希望大家不要把这責任放棄！再則一切事業，沒有健康的身體，都做不來，所以你們要重在平時鍛鍊，注意衛生，以保持身體的健康，這也是很要緊的一件事。

... (faded text) ...

... (faded text) ...

... (faded text) ...

... (faded text) ...

... (faded text) ...

... (faded text) ...

... (faded text) ...

警保

警察人員應有的認識與修養

警官訓練所警長班開學宣誓典禮訓話

二十六年一月廿一日

提 要

過去警察教育辦得不好，因為不知學習做人的道理。我們的領袖看到這一點，就教人做人，講究公德，充實國家的凝結力。還有做事要公正認真，有勇氣，警察人員尤要身體力行。在誓詞中有兩句話最重要，一是終身服務警界，以警察為終身職業。二是「和平奮鬥」本着這教訓，精誠團結，服從政府，愛護國家。又物質生活，要絕對節約，養成高尚的精神生活，就是要過道德的名譽的趣味的生活。

今天本席參加你們開學宣誓典禮，對於你們光榮的前途有很多的期望，因此要向你們說幾句話。

警官訓練所在本省要算是最初的大規模警察人員訓練機關，負有改良福建警察的使命，所以你們在入學之始，必定要先確定一個終身志願，現在專心一意的求學，將來專心一意的服務。

我國辦理警察教育，已有三十餘年的歷史，在當時辦這教育的人，未始不知道教育的重要；但是結果收效甚少。所以我們檢討過去的毛病，大體說起來，就是、

過去教育不學習做人道理

知得些課本上的知識，而不知學習做人的道理。尤其一般普通學校，只教些數學，理化、生物等課程，而不教如何做人的道理，以致到了社會上，根本不知怎樣做人，怎樣做一個良好的國民；因此國家的力量，不能夠充實，國際地位，不能夠提高。這種現象，在滿清時代是這樣，在民國時代也是這樣，可以說，在中國的教育上，是一個歷久共通的毛病。我們的領袖，看到了這一點，所以一切的事，都從做人教起。過去創辦黃埔軍官學校，教育軍人做人，這還不夠，所以又提倡「新生活」，教全國國民做人，因為我們只有獨善其身的人是不夠的，必須有兼善天下的人纔行，講究做人，講究公德，這就是想得到能兼善天下的許多國民，這種公德，就是充實國家的凝結力。

講究做人講究公德

三件事

本席到福建以後，對於全省公務員，要求三件事：

一要公正

一、公正——過去中國人的心理，多半是自私自利，不知先公後私，公而忘私，以致辦理任何團體事業，都無成績，連一個同鄉會也不能辦好，這就是自私自利的表現，心理不公正的結果。要國家好，一定做事要公正。這一點，望大家要深刻的注意。

二要認真

二、認真——過去一切的事，都敷衍，不負責任，毫沒有認真徹底去做，因此

事情也就做不好。所以大家在求學的時期，一定要認真去求學，將來服務，同樣地認真去服務。

三要勇敢

三、勇敢——一切的公務員，都要勇敢，尤其直接負地方治安責任的，更是需要勇氣。

要身體力行

以上三點，是我時常告誡全省公務員的，也就是做國民的道德，尤其是你們負重大使命的警察人員，更要身體力行；那麼，復興中國，復興民族，相信一定是可能的。以前很多的國家，比我們小，比我們貧，終于能復興起來，意大利以前也很散漫，因為過去有喀富爾，現有墨索里尼，因此強盛起來了。德國也是這樣，以前有俾士麥，現在有希特勒，也復興起來了。我們過去有總理，現在有蔣委員長領導我們，那麼，我們像德意的復興，也是指日可待。何況我們的人口，比他們多，我們的土地，比他們大咧！

復興民族指日可待

誓詞中第一句話終身服務

在今天你們的誓詞中，有兩句話最要緊，一是「終身服務警界」；因為見異思遷，決不能做好一件事，一定要始終一致，安心去做，以警察為終身職業。過去人家以為一切的人，都可以做警察工作，尤其以為辦過些庶務，機警一點的人，就是良好的警察人員，這種認識，極大錯誤！警察行政，為國家內務行政之一，佔極重要

警察行政

辦訓練所原因

的地位，東西各國，那一個強盛的國家，不都是警察辦理完善？因為社會上一切的治安和秩序，都靠警察來維持，一切的法令，都靠警察去執行，責任是非常重大，決不是無專門學識的人所能勝任，因此本省對於警察行政，也特別注意，所以才創辦訓練所，來教育人才。你們初來此訓練，譬如做衣，是裁剪的第逢剪子，如果下剪時，不注意，不合度，就會不能成衣，把一塊很好的布帛，成爲廢物。這一點是需要大家都注意的。希望大家要知道自己責任的重大，認真地學認真地做，能夠做得好，盡得責任，才對得起福建的同胞，否則，將要成爲福建的罪人了。

第二句話和平奮鬥

你們誓詞中第二句話要注意的，就是「和平奮鬥」；我們本著總理「和平奮鬥救中國」的教訓，認爲一切的人，都是我們的同胞，要互相親愛。過去的警察，很多的事情辦不好，都是態度不和平，傲慢，粗暴，往往引起人家的反感。當執行職務的時候，如果發見人家不服從勸告，一定要想其他的方法，如何使他服從，直到故意犯法，無可理喻，才可以用法律制裁，決不可以見他不服從，馬上就生氣，那末，事情就不會做得好了。你們三百來個學生，一定要相親相愛，精誠團結。但是這裏教你們的團結，並不是教你們結合起來，去謀個人的私利，是教你們團結一致，

服從政府愛護國家

服從政府，犧牲個人，愛護國家。譬如現在你們三百個人，如果能夠團結像一個人

要領與指揮

，至少也要相等三百個人的力量，才能夠打倒你們，否則人各一心，如一盤散沙，那末，有兩三個人，就可以把你們個個擊破，一起都打倒了。過去我國的國家，就是人各一心，所以遇到外來很小的力量，就被他克服了。有了一個團體的結合，一定還要一個統一指揮的領袖，否則又好像一塊石頭，不能發生、動的作用和力量。

節約

物質的享受，我們應該絕對的節約，養成高尚的精神生活。精神生活的內容；

道德

就是道德名譽和趣味。道德的好壞有無，就是文野，人獸的分野，我們就做文明人

名譽

，必須有文明的道德。名譽是人類的第二生命，大家都看到各國殖民地的土著之人，衣食住行，也許還比我們好，但是他們是奴隸生活，他們是不名譽的生存，他們

趣味

是沒有精神生活的。趣味，也可以說是一種美感和藝術，如做一篇文章、唱一齣歌

精神生活勝過物質生活

，畫一張畫，種一些花草，這都是藝術，古人所謂「遊于藝」。我們以自己的勞作做出來的美觀和藝術品，更是感覺愉快，以上所說的道德、名譽、趣味，這就是精神生活。我們國家現在生產力薄弱，當然是沒有什麼好的多的物質享受，我們只有刻苦耐勞，只好去找我們理想的精神生活來安慰，能夠有了精神生活，則物質生活的多少，就可以不會計較了。我們自己親手種了一棵樹，看見牠生長，開花結果，自然比看別人種的，尤其感覺到高興，國家的事業，也是這樣，我們以我們的氣力來

培植國家，等到民族復興的時候，我們精神的痛快，自不待言了。所以我很重視精神教育，希望大家也都注意。

每一個國家的復興，都有一種復興的道德，我前面已經說過了。如果忽略了這箇，國家就會永遠不能復興。希望你們拿這注重做人，發揚公德的精神去求學，去服務，刻苦耐勞的去幹，完成你們重大的使命。這是本席今天要向你們說的，希望你們大家記住！力行！我的說話完了。

保安團隊的重大任務

保安第一團趙團長琳宣誓就職典禮訓詞

廿六年一月廿五日

提 要

保安團隊是解除我們一切行政工作的困難的首要工作，望趙團長努力于訓練教育，最重要的是紀律，首要自己以身作則。不多說話，實際的做，刻苦耐勞，部下自然能服從，團體的精神當然能充分發揮，如此才能真正成爲民衆的武力。

今天團長趙琳受任保安第一團團長的職務，在這裏行宣誓就職典禮。趙團長過去在國軍中帶兵作戰，都很勇敢有爲。現在到這裏担任保安第一團團長職務，本着他過去的經驗和努力精神，我相信趙團長一定能完成他的任務。

保安團隊與國軍有不同的地方，前者可說是真正民衆的武力。它的職務，顧名

治安問題最困難

意義，當然在保境安民。我們現在的行政工作，也首重保安；治安好了，各種事業纔都可以進展，我們所希望的建設，也纔可以逐步的推進。這幾年來，我們最感覺困難的，就是治安的問題，故保安團隊，可以說是解除我們一切行政工作的困難的首要工具。保安團隊既負有這麼重大的任務，當然希望趙團長努力於訓練教育，並且謹慎地完成他的任務。保安團隊，最重要是紀律。固然，國軍也未嘗不重紀律，不過國軍大抵多作集團的使用，在各級長官重重監視之下，故易於做到紀律的嚴整；保安團隊則多作分散的使用，單位常離開長官而行動，所以要特別注重紀律。紀律好了，可以獲得民衆的信仰，也才可算得是真正民衆的武力。我們要部下紀律好，首先要自己能以身作則，不論是怎樣訓練，怎樣教育，我相信都不如個人以身作則所收的効力大。所以本人對於一切最注意的就是這一點，所謂「不言而喻，不教而行」，這種影響之大，是不可思議的。尤其當軍人的，更覺重要。我們知道民十五年以前的那批軍閥官僚，對部下聲聲口口要求這樣那樣，說許多好聽的話，而自己却過着不規則的生活，無所不爲，故而那時候不論軍事機關，行政機關，紀律廢弛，誤國擾民，也可以說盡是那班長官不能以身作則的結果。現在，以身作則是我們第一個條件，尤其軍人，不必多說話，只在實際的做，可是說出一句話，就一定

特別注重紀律

以身作則

軍人唯一精神

要做到他。這是軍人唯一的精神，沒有這種精神，我們的軍隊就決不會好。一切事情，自己應率先去做，能刻苦耐勞，沒有一點嗜好，純潔地去服務，這樣，部下自然能服從，團體的精神當然能充分的發揮。如此我們一定會發生信仰和敬愛，同時行政上所要求的保安工作，才可以完成；本省今年定為經濟建設年，我們的經濟建設工作，也庶幾可以因治安的無虞而推行順利。

以上這幾點，希望趙團長切實奉行，同時希望各位同仁在整個省府下，直接間接地互相協助，完成我們的任務！

——鄭文蔚筆記

關於警務會議

省政府紀念週訓話

二十六年四月十九日

提 要

有兩樁事要報告：第一樁是計畫分期設置地方警察，代國軍維持治安。警察與一國的產業文化有深切關係，應該十分重視。凡事須辨本末先後，並不要急於事功，我們要一步步的做，要先訓練警官警長，並且先辦一部份，不必希望這樁事在自己手上完成。

今天有兩樁事情要向各位報告：第一樁，我們現在召集了好幾縣的縣長，在這裏開會商討關於各縣設置警察的事情。這件事，在前數天的報上已經披露過了，大

概各位也都已經看到，知道了。不過此次保安處所召集的，並不是全省各縣的縣長，因為我們的計畫，打算分期設置。現在第一步就交通方便的幾個縣份，先把警察設置起來，改良起來。本省這幾年來辦理治安，到現在還不能收到預期的效果，我們還靠着許多的國軍，在那裏維持治安，這不是正當的辦法。國軍的力量，與維持地方治安的力量，本來應該分開，不能視為一事的。現在我們就是要向這個原則進行，就是要做到以地方警察，足能維持其自身治安的地步。國軍是國家的力量，我們不能耽誤國軍的自己的任務。我們中國，從前未始沒有警察，但是能把警察辦理得完善，却很不容易。我們應該把這事情看得很重要，國家有沒有警察，辦得好不好，不僅是治安一個問題，與這個國家的一切產業、文化，都有深切的關係。我們應該十分重視警察。從前一切事情，不辨本末先後，祇要覺得這件東西需要，就不問內容如何，但把外觀粉飾一下，搪塞完事。這不僅警察是這樣的態度，就是練軍隊、辦學校，設立機關，其內容的組織，人事等等，亦都如此。所以到了如今，我們一切事情都辦不好。我們以後一定要將這種態度改革掉，要按照本席對公務員要求的三項條件中的第二條『認真』兩個字去做。例如從前的警察，大抵是當兵的衰老了，不行了，或是地方上遊手好閒，無一定職業的人們，只要把舊衣服卸去，穿

上一套警察制服，湊攏成立起來就算數了。至於教育，素質，薪餉種種，是不甚注意的，所以這樣的警察，彷彿人人可當的。學校，軍隊，也是這樣，機關，也是這樣。從前的督撫衙門，沒有多少人員，縣署衙門，祇有一兩個師爺辦些例行公事，多半是消極方面的工作。可是至組織改革，分科辦事以後，經費擴大了，人員增加了，科長科員的各種的職司，仍舊用的是從前的人員，或新添了些通文墨的，和學堂裏畢業的，但是都沒有加以對於職司應有的訓練，祇把名目更改一過，就算行了。無論什麼事情都這樣，不把本末先後弄清楚，同時急於事功，祇想趕快的在自己手上見到成功，於是沒始沒終的亂做起來，結果使事事得不到成績了。我們許多的事情，非有相當時間是不能完功的，我們要一步步的來做。例如現在辦理警察，要先訓練警官警長，並且先來辦一部份，因為這事情，非是三年五年的時間不能完成的。我們不必希望這事情在自己的手上做成功，我們只要把他做起來，使後來的人可以繼續做下去就得了。所以往後一切事情，尤其是各種建設事業，要將本末先後弄清楚。我們先哲曾說道：『物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣』；我們若不把本末終始辨得清楚，那末一切事情是決難有成功希望的。

先哲名言

又此次各縣長來省開會，是一個很難得的機會，各廳處應該利用這機會，和他們多

多的接洽。我們一切事情，都應該充分利用機會，使他做得很經濟。有機會來的時候，不可輕輕讓他錯過。各廳主管人員，關於應有接洽需要的一切問題，或是一般的，或是特殊的，要盡量利用這機會和各在省的縣長多多的接洽。（以下關於營業稅部分見財政類）

警務會議開幕典禮致詞

二十年，四月二十日

提

行政工作中最重要的是治安工作；但不能用國防軍去担任。過去全國軍隊，都用在維持地方治安上，現在駐在本省的師也如此。這現象從民元一直留存到現在，我們非把治安與國防的界限分清不可，各地方要做到無論國軍如何移動，不致影響到治安。這就需要警察，同時對於警察應有明確的觀念。要提高警察的待遇，注意警察的素質，因為警察是直接和民衆接近，行動多是獨立，而且還要替國家執行許多法令，並須有應付實際環境的才能，所以要給警察以相當的教育，長期的服務和訓練。對於保安處提出的議案，要作徹底的研究。保安處第一個議案是各縣設置警察局。但須注意到行營的法令，注意到一切行政機構一元化，簡單化綜合化的原則，現在各縣警察應該設局還是設科，對於綜合化的原則，很值得注意的。保安處第二個問題是如何交替問題，現在各縣有保安隊，壯丁基幹隊，有警察，新訓練出來的人材，究竟換進去好呢？還是將舊的拿開，然後將新的放進去呢？這當然各有各的理由。再次是教育集中在省在縣在區的問題，在本縣本區服務是否適當的問題，這種都很值得注意的。總之，我們對於各種議案，連各人帶來的在內，都要平心靜氣加以研究討論，討論之後，一定要能實行。

要

警務會議完成
治安工作

各位會員，各位來賓：今天邀集各位專員，縣長，特種區長——在各地直接担任治安工作，或是與這個工作有直接關係的各位同志，在這裡開警務會議。這個會議的意義，就是對於如何使治安的工作能夠完備的問題，大家共同來討論出一個適當的方法來。

我們現在的治安工作，是非正常的，是臨時應變的，有好些不合理的地方。所以要邀集各位來這裡，徵詢各位的意見，如何使我們的治安工作，做到很經濟，很合理，很完備的地步。

凡是行政工作當中的無論那一項，可以說都是很重要的。不過大家要明白，在這些工作之中，第一重要的，却是治安的工作。治安的工作如果不確實做好，那末一切事情的建設，恐怕都很困難。這，可說是毫無疑義的。不過，我們要使治安很確實，但同時我們還要使他很經濟才好。要是我們很浪費的，很不經濟的來維持治安，那末，這還是不行的。過去我們靠着許多的軍隊，尤其是國軍，幫助我們維持治安，這，也許是革命過程中一種迫不得已的辦法，可是以這種迫不得已的辦法讓他繼續延長下去，却是很不合理的。維持地方治安的組織，在東西洋各國，雖各有不同，有主用警察的，有主用憲兵的，也有用一部份的地方軍的，可是與真正的國

各項行政工作中治安工作最重要

軍警界限分明

過去無國防軍

防軍隊，大抵總是界限分明，互不混淆的。

前清的新軍

在我們過去的歷史，實際上無所謂有「國防軍」，我們全國的兵力，可以說都用在維持地方治安的上頭。前清的「綠營」，「勇營」，「巡防營」等，數量也不在少數；可是完全用作地方治安的。及至清朝晚年，創設新軍，就是所謂陸軍成立起來了，不要他擔負地方治安的責任，有一點「國防軍」的意義，開始有集團的營房，操務，按照陸軍的編制，略備「國防軍」的規模了。可是等到辛亥革命以後，大家漸漸覺得陸軍的待遇，名譽，裝備，都要比「巡防營」好，於是「巡防營」就漸漸變為陸軍了。民國元年以後，各省維持地方治安的「巡防營」，既已逐漸變為陸軍，所以維持地方治安的責任，亦漸漸轉移在陸軍身上了。據本席所知，只有浙江，那時還是維持着警備隊的組織，一直到民國十六年，至於陸軍，也沒有大增加，辛亥光復以前是一師，到民國十六年，也不過只有兩師，及至民國十五年，國民革命軍北伐的時候，在這一階段之中，所有各地担任治安工作的武力，一起都改成為陸軍，因此一直到現在這許多隊伍，都是沒有變成純粹的「國防軍」，而擔任着維持各地治安的任務。就現在本省說，駐在的國軍，也有許多師，擔負着本省治安的工作，如果這些駐在的國軍一旦抽開時，我們的治安，馬上會發生極大的困難。這種現象，從民國元年

本省的國軍

分清軍警界限

以後，一直拖延到今日，已有二十多年的歷史。現在，我們非把這個界限分清不可。國防的軍隊，應該完全用於國防，讓他得以自由的調動，不應該要他擔任地方治安的工作，應該給他以集團，營房，操場，作嚴格正規的訓練。各地方要做到無論國軍如何的移動，都不致影响到治安。

地方本身的武力

要做到這樣，地方本身當然須具備相當的武力；要有這樣相當的武力，當然須有相當的人數，相當的經費。這在東西洋各國，都是如此辦的。同時，我們對警察，應有明確的觀念。從前的「巡防營」、「警備隊」，因為一切待遇裝備都不如陸軍，所以大家紛紛的改為陸軍。同時，大家看得警察都是很容易的，好像人人可以做的，因此，沒有好的教育，沒有好的設備，待遇也是很低。至于警官長警，多數是由陸軍之中，或是「巡防營」，「警備隊」中不大用得着的人，來充當。這個是很大的錯誤。在各國，兵士的待遇要比警察的待遇低。如果是徵兵制度的國家的兵士，那末只有供給衣食住。此外給他一點零用的錢，但是很少很少。所以在徵兵制度的國家，當兵的往往要從自己的家裏拿錢來用。但警察就不同了。他們是長期服務的，是國家的官吏，直接與人民接近的，所以素質要很好，教育要很完備，才可以付給他以職權，行他們的職務。因為他們是直接和民衆接近，而且多是獨立行動，所以

他國的情形

對於他們的素質，教育等方面，都要十分的注意。至於軍隊的兵士，只要他體格行，就有服兵役的義務，其他條件是不能苛求的，所以大體是可以及格的。同時他們常常在一個長官的指揮之下行動，很少有獨立的行動，所以雖然素質差一點，也無大碍。至于警察，却要担任一方面的職務，時常要獨立行動。警察好的國家，一個警察，在都市要管理四五百人至一千餘人，在縣區要管理一千人至二千餘人，要是這警察的素質不行，能力沒有，豈不要鬧出大的亂子來麼？而且警察還要替國家執行許多的法令，他們的素質待遇當然應該比士兵好。從前警察的素質，不如士兵，待遇比士兵低，現在應該將他反過來，警察的素質應該比士兵強，待遇也應比士兵高。從前當警察的，大抵是當軍人的太老了，不行了，或者是地方上一些游手好閒不務正業的人們。現在是不行的，我們一定要依照中央的規定，要受過相當的教育訓練之後，才給以相當的職務。既然對於他們的要求有如此的嚴格，那末這許多警務人材的造就，就不是一件容易的事了。而且警察的工作是活動的，是要切合實際的，所以不僅要有相當的知識技能，更需要有應付實際環境的才能；不僅是科學上的功課應該學習得完備，而且更要從實際服務上獲得隨機應變的本領。所以各級長官，對他們是負有不斷的教育的責任。要這樣經過長期的訓練，長期的服務之後，

良好警察的條件

才夠得上做一個良好的警官，警長或警士。可見這不是短期間所能造就的了。現在我們雖然以很快的方法在造就各級的警察人材，但是我們都不可過分心急，如果過分心急的話，那末還是像從前一樣的粗製濫造，是不行的。我們應按着我們的經濟能力與實際的需要情形而進行，不能要求過急，製造出來的人材，能如我們所希望的才行。現在我們就是按照着這個方針進行。人材訓練出來之後，再要他們去實際服務，那末原有的制度，當然也不能不改革了。現在各縣有保安隊，有壯丁基幹隊，又有警察，我們究應如何的改革，此是很有研究的價值。

今天各位對保安處所提出來的議案，可以盡量的發表意見，這些議案，原來不過是一種意見的提議，並不是非如此做不可的定案，還需要各位共同來作澈底的研討。保安處第一個議案是關於警察的組織的問題，主張在各縣設警察局。這主張究竟對不對，是一個重大的問題，大家可以詳細討論一下。這幾年來，各省稍稍有了一點進步，可以說是根據行營的法令實施所得的結果。行營的意旨，總括而言，就是要使各行政機構一元化，簡單化，綜合化。根據這個原則，表現於政制的改革的，有三方面比較的重要。第一是省政府合署辦公，將從前各自獨立的民財建教各廳，合

三個重要改革

于一處，一切命令，都以省政府的命令行之。第二是「各縣裁局改科」，將從前的教

育公安等局，改爲縣政府的各科，統一了縣政府的事權。第三是分區設署，從前的區公所是不負責任的，現在要付以實權，爲縣政府的分枝。這三方面，都是最近這幾年來政制上的重要改革。福建得有今日，亦就是這幾項制度實施所得的結果。現在各縣的警察，究竟應該設局，還是設科呢？理論上孰利孰弊，當然仍有研究的價值。不過行營的原則，我們却非要貫徹不可的。今天雖有這個議案，還是要徵詢大家的意見的。現在有一種顯著的趨勢，不僅是行政上，各種事業都如此，從前是各部門分拆的求發展，是分立的工作，現在覺得這種方法，有許多弊病。例如中央的行政院，有許多的部會署，如果交通部發展，教育部不發展，或者鐵道部發展，而實業部不發展，這當然不是好現象，所以現在要齊頭的進步，平衡的發展。因此，覺得綜合是很重要的原則。所有的經費，人材，都要綜合起來，以求一致的發展，而不致有參差不齊的發展。一切的施政，都應該是綜合的，而不是部門分立的。所以一切的組織，都應以此爲標準，不論是省或縣，都應該與這個原則相契合。一縣的重心，就是縣長，一切的事權，應該集中在他的身上，所有的事情，我們只問到縣長；一省的重心就是省政府，一切事情只問到省主席；一區就只問到區長——如能夠這樣綜合一致，進步才能迅速。過去有許多總是希望部門的分立發展，例如縣

警察不必設局

裏一個教育局，就不顧到縣長，以爲只要與教育廳發生了關係就行了，教育廳也以爲只要找住了教育局就行了，殊不知政治是整個的，民財建教，都有關聯，如果不相輔相成，單求獨自一方面的發展，那麼不獨這一方面的發展爲不可能，而且徒然使得各方面都紛歧散漫而已。這一點在我們研究警察制度的時候，是很值得注意的。縣政府不僅受省政府的管轄，也應一樣受民財建教保各廳處的管轄；同時，保安處不僅可以命令辦警察的人，同時還可以命令縣長，縣長更應把一縣所有行政的力量集中在自己的手裡。在這個原則之下，那麼警察的組織似乎不必設局，只要在府內設一個科或于府內設置幾個辦理警務的人員就行了。一縣的事情，應由縣長綜攬，尤其是治安的工作，縣長守土有責，如果不能直接指揮，那是不行的。從前有一部分當科長的，想掠過直屬的長官，而自己獨立起來，這種不明事理的觀念，是大大的錯誤。

第二個問題如何交替問題

第二個問題，是如何交替的問題。現在各縣有保安隊，有壯丁基幹隊，也有警察，我們現在新訓練出來的人材，究竟是接進去好呢？還是將舊的拿開，然後將新的放進去好呢？這個當然各有各的理由。譬如這一縣裡邊，原有一百人，我們把他去弱留強，淘汰成七十個，然後拿三十個新的接進去，或者把全部調開，把新訓練

出來的一百個放下去，究竟那種辦法好，也是有研究價值的。據進去的辦法，將新的和老的混在一起，也許會使新的受了同化，變得不好了，這是一種危險，不過這辦法却比較的穩當，因為，要是整個放進去的話，恐怕情形不熟悉，碰到意外的事發生，應付困難，所以反不如舊的有辦法。不過這有討論的餘地。

其次是教育的問題，警官當然應該由省裡面集中訓練。至于警長，數量很多，還是由省裡統一訓練呢？還是由行政區自行分頭訓練呢？不過可能的話，當然，是省裡統一訓練為佳。警士的數量更多了，由省裡統一訓練當然是不可能的。至多由離省較近的縣份，可以在省訓練，至偏遠的縣份，招考，旅費種種，就困難了。如果不能在省訓練，那末由各縣自行訓練好呢？還是由各行政區訓練好呢？可是訓練本縣的人，放在本縣服務，又是不妥當的。例如安溪縣，訓練安溪本地的人當警士，恐怕是不行的。如果拿浦城所訓練的人到安溪來服務，那麼言語不通，又是不行的。這種地方都有考慮的必要。而且本縣或本區的人，去為本縣或本區的警察，在宗法社會的觀念和習慣很深的我們中國民衆，一定是弊多利少，畢竟是迴避的好。所以關於招考的問題，以及訓練設備等問題，都是值得注意的。我們應該以公正忠實的態度，把一個問題，來想法解決。教育，訓練，裝備，又應視我們財力的可能

招考訓練設備都
值得注意

結論

來辦理。關於這些問題，保安處所提出來的議案，我已經大致過目，同時各位帶來的議案也一定不少，我們要平心靜氣的研究討論，討論的結果，一定要能實行，決不可以徒作高談闊論。治安是最重要的工作，與國防有直接的關係。我們要想充實國防，第一步應該把國防的武力與維持地方治安的武力分開來；否則，國防軍就要失去了他固有的效用，國防的充實，還那裡談得到，所以地方治安工作的完成，實是國防的第一關鍵。這事情既有這樣重要，我們當然要使他完備起來。今天在開幕的時候，本席謹以這幾點意思貢獻給各位做參攷。各項議案，在未決定以前，要作充份的研究和討論；決定以後，我們要切實的實行。

警務會議閉幕典禮訓辭

二十^六年四月二十四日

提

治安不靖，是中國的真正奇恥，原因在沒有良好的警察。無論如何警察非建設起來不可。但須有相當的經費和人才，人才訓練以後，還要予以安排。現在將已訓練完成的警官警長，第一步叫他們集中服務，以增加其實際的經驗。至于警士，在本省依照內政部的規定，祇能把資格降低，而訓練的時間却要很長，但在安排上，主管者應加以慎重考慮。地方長官應知道這是關係國防的重要工作，應知建設警察是國防的第一步。此外還要對大家談話，對於行政工作，主張一元化，用人不疑，應付以相當職權；但希望大家也要認真去做，不做非注的事，人心的力量最偉大，這力量是從信字生出來的，要上下互信，心力便是創造一切的一種大力量。一切事情要適合現代。縣長在縣，和幾個舊紳士接近，一點事情辦不起來。這決不是現代化的政治，現代的政治，一定要有現代的人，創造現代的環境。做事要物色青年人，青年人就是幫助打破舊環境的生力軍。現在一切事情重在教育訓練，我們可以用勞力來建設我們的一切，要使全縣的人民個個都把自己的聰明才力發揮出來，共同建設新社會。此外還有幾樁事情：一是保護既有的森林；二是好好調查農民生活並改良農村生活；三是合併小村落，一村至少要有五十家是四；四是墾荒，這是本年經濟建設年的第一項工作；五是盡量利用車輛以利運輸；——以上五樁事希望大家努力去做，最後希望大家上下信任，和衷共濟，使全縣團結團結，這就是「人和」的效果。人和完滿之後，大家再能不忘建設國家復興民族的責任，始終努力，相信在最短期間，就可以看到光明的前途！

要

各位同志：此次召集二十幾縣縣長與特種區區長，在這裏開警務會議，我們的希望，是能夠完全用警察的力量來維持治安，現在就是在這個前提之下，召集各位

來商量探討，以期推行盡利的。一切的建設事業，最重要的是辨別本末先後，就是辦事的次序。無論做什麼事情，如果次序不適當，就會引起紛擾來。此次對於這一樁保安的工作，要如此慎重的召集各位來共同研究，無非是想得到一個適當的辦法。經各位努力熱心的討論，在這樣很短的期間中，按着預定的程序，使這事情有了結果，這是很值得欣幸。至於原則決定之後，按着這個原則如何去部署，去實行，將來主管機關，當然還得慎重的考慮。

要建設好的警察

我們都曉得，中國的警察不行，所以我們現在要建設好的警察，把軍隊所負的任務與地方治安的任務，給他一個確切的劃分。現在凡是文明國家，都能夠有相當的治安，人民生命財產，都有相當的保障；惟有我們中國，人民的生命財產的保障很不確實。本席常說，我們戰爭失敗，割地賠款，都不算是我們的奇恥大辱。惟有治安不靖，使一個到我們中國來的外國人，時時感到寸步難行，幾乎認我們是土匪遍地的國家，認我們的政府不能治人，也不能治國，這纔是最恥辱的一樁事。我們過去有這種現象，一半是因爲交通不發達的緣故，但更大的原因，是我們沒有良好的警察。有了良好的警察，就是「夜不閉戶，道不拾遺」，我相信也不是怎樣困難的事。凡是近代後起的國家，當改革之初，都是與中國同樣貧窮的，但是他們無論怎

警察非建設起來不可

經費和人才

糧食窮，總先把警察艱苦地建設起來，因為這是成爲一個現代國家的基本條件。我們現在雖是在貧困的當中，但無論如何，警察也是非建設起來不可的。我們應該很熱心地去辦，不能因爲經濟困難，就縮手不前。不過要建設警察，當然需要相當的經費，相當的人才，我們一定要按步就班，以現有的力量，一步步的去進行。尤其是人才的訓練，決不能像從前的粗製濫造，在經費困難的時候，我們寧求質的精良，不求量的激增。同時，人才訓練完成以後，應該如何予以安排，也必須有一個穩妥的辦法，俾能在人民的不知不覺之中，完成三樁事業。現在的計劃，打算將已經訓練完成的四百多個警官警長，第一步叫他們集中服務。從前初辦區政的時候，訓練出來的一班區長區員，也是這樣集中服務。到相當時日以後，再分派到各地去實際負責的。現在警官警長能夠先去實際服務幾個月，在這幾個月之中，一定會感到從前所學習的東西的不足。因爲警察的工作是一種活的工作，並不是呆板的工作，必要養成活動的頭腦，活動的才幹，決不能單靠幾本書本就能完事的。在履行職務時一定時時刻會發生意外的問題，而這種問題又是非常錯雜的，倘能沒有相當的經驗，決難使人民對我們發生信仰，使推行一無障礙。所以服務上的實際的訓練是十分重要的。經過了這樣實際的學習之後，再派他們去負責，才可以放心，不至于

集中服務

發生大的差錯。將來他們在實習的時候，當然還要靠你們縣長區長的盡心督導。

現在警官警長是已經有了；但是警士如何辦法呢？如果照內政部的規定，是完全要招考訓練的，但在本省，這個辦法恐怕是很難做到的，第一是像這樣合格的警士很不容易招集，只能把資格的限定降低一點，只要高小畢業的程度就夠，倘若高小畢業的仍不多，那麼初小畢業的也行。不過招取的程度既然降低，訓練的期間當然要延長，這樣，所需經費當然須有相當的籌備。但除了他們對於實際服務的種種條件完備之外，還有人事的安排問題，又值得慎重的考慮。在宗法社會的積習尚未消滅之前，人民自私的觀念太重，行政官吏如在本籍服務，一定會發生困難的。譬如這個人本來生長此地，人們熟悉他的底裏，難免輕視他，不尊重他。親戚本家犯了法，執行的時候，人情法理兩者不可兼全，恐終不免發生偏私的弊病。這種情形，各省大率如此。而尤以福建為最甚。因此，在人事的安排上，主管者很應多多作

慎重的考慮。

各縣長區長，應認這種工作不僅是地方的工作，不僅是與地方的經濟文化有關係的工作，應知這是有關整個國防的工作。如果地方的治安不能自己維持，必須借重軍隊的力量，這就要使軍隊失去移動的自由，豈不是減削了國防的力量？所以我

訓練時間要長

人事安排問題

關係整個國防

們應知道建設警察乃是國防的第一步，必須在最短的期間把警察建設起來，足以維持地方的治安，俾中央對於地方毫無掛慮，可以自由調動用于國防的軍隊。這一點，大家一定要把他當作一樁極其嚴重的事情。人才的如何養成，人事的如何安排，還要希望你們努力地研究，提出來藉供採擇，以期此事得有完善的結果。

此外，因為見面的不容易，還有幾樁事情是我感想到，可以作各位的參攷的，
行政工作一元化簡單化
要和大家談談。我對於一切行政工作的主張是「一元化」「簡單化」。對於用人的方

法是：用了他，就信任他，決不疑心他，同時付與他以相當的職權，給以可能的援助，一切辦法並留予相當的彈性。不過，我更希望大家在長官的信任與援助之下，要真正的盡力認真去做，不要辜負長官的一片好意。我雖是十分地信任大家，但如果有人仍舊在背地裡做非法的事，這就太對不起良心，而且做了什麼事情，結果總是被人曉得的。我希望大家在長官的信任與援助之下，努力去。一切力量以心的力量為最偉大，心的力量是從什麼地方發生出來的呢？就是從「信」字發生出來的，只要上下相信各盡心力，一切的事情就沒有做不成功的。譬如我們用一個人，無論要他去做什麼事情，一方面要叫他做，一方面又不相信他，這樣馬上就會使他發生恐

生恐，而疑慮多端，於是他的本來可以盡發揮發揮的一切聰明才力，也就因此不能

上下互信的心力便是一種大力量

施展了。反之，得了長官的信任，他就能對自己的職務感到一種奮興，心理上得到一種助力，這樣雖是沒有才能的人，也會成就相當的事業。這上下互信的心力，便是創造一切的一種大力量。你們當縣長的，有許多屬員，你們亦必須信任他，可是過分的信任，也會發生弊病，那時，就只用我們的正氣來補救。一時被人蒙蔽過去的事，也許是不能免的，可是日子稍久，自然而然總會發覺的，這時候，就要用我們的勇氣去明白糾正，不可馬虎了事。古人說：「用人莫疑，疑人莫用」，這是上下相得事業成功的要訣。你們一定要常常放慮：爲什麼有許多事情不能辦得對，是不是因爲「人」和不得上下猜疑不能互信所致？這樣，一定可以補救你們的許多錯誤。

事業成功的要訣

凡事要適合現代

我們一切事情，總要適合現代，要說現代的話，做現代的事，不要把已經過去的不適合現代的老辦法拿出來。我們生在現代，就要辦現代的事情。就是看書的時候，也要少看舊書，多看現代的書。現在許多青年，剛剛離開學校，就把書本丟掉，不再去求新書或者反拿些古董似的東西來消磨光陰，這是很大的錯誤。我們一定要多看書，尤其要用功夫看現代的書。

現在有許多縣長往往說我們一縣的地方經費有限，職員又少，要辦這許多事情，總感到困難。這是誠然的。一等縣的經費，也不過兩千多元。但我相信有一個原

現代化的政治

敬老養老不可用老

做事要用青年人

訓練青年

財，只要有人民，有土地，總可以把他建設起來，創造起來的，關鍵就在於如何去用錢，做事罷了。現在往往有好些縣長，說是要打破環境，可是到了縣裡，所往來的，是幾個舊紳士或者是當財務委員會委員的，或者是商會中的，做糧書的，包捐的這一類人。僅僅同這套人相接近，自然一點事情都辦不起來，做了一年兩年，結果做不出一點成績。這，決不是現代化的政治而是過去的消極政治。現代化的政治，一定要有現代的人，創造現代的環境。大家要把這一套舊的環境打破，來創造新的環境才行。對於一般年老的紳士只要尊敬他而已，至於與他們商量創造的事，那是往往不行的。「敬老」，「養老」，是應當的，至於「用老」則不可。只能把他們安置在一邊，相當的尊敬他，地方上有什麼重大的典禮，請他們來參加就是了。做事却要用年青的人。譬如一縣之中有四區的話，你只要發一個命令，要每一個區長替你找三十個或四十個青年，給他幾個簡單的條件：年齡在二十歲以上三十五歲以下，受過高小教育，身體強壯，人聰明一點，這樣的青年，假使能用心去找，一定能夠找到的，找來之後，於是縣長就把這三四十個人叫來談談天，看看他們的態度，從中挑選三分之一，或四分之一，留下十個來，四區就有四十個人，將他們加以訓練，第一教他們做人，做現代的人，將過去自私自利，因循苟安的壞習慣壞思想革

除掉，不時的和他們談談，於不知不覺之中，就可以使他們對你發生信仰，以爲這縣長的話，都是很對的。有了這樣的覺悟之後，同時教給他們一種技能，譬如造林，衛生，簡單的土木工程等都可以的。此外並再使他明白現在政府的施政方針和意義，然後請他幫忙來做整理和建設的事情，給他十塊八塊錢一個月的生活費。一縣之中，有這樣四十個青年幫助你做，這就是新的人才，這就是幫助你打破舊環境創造新環境的生力軍。我們並不需怎樣大了不得的人才，只要他們去推動我們所要做的事情，這樣，新的環境自然容易造成舊的環境就容易打破了。猶如一份人家，父兄頑固，若有一個開通子弟往往不知不覺的使他的父兄也改變過來。這四十個青年，就如一羣開通的子弟，他們就能幫助你來打破舊環境，改造舊環境了。總而言之，我們現在一切事情，重在教育訓練，有教育訓練，那麼財政困難，物質缺乏，都可以補救的。譬如農民，倘能有機會給他一種訓練的話，那末除了種田之外，也許還能做一點別的事情，例如造房子，農民如肯學習，大家都會起造房子，那就要錢得多了，如做床、做桌椅等，都可以自己來做的。他們的山上有的是材料，只要耗一點勞力時間，加上一點簡單的技術就完事了。現在我們產業落後，金錢物質都缺乏，苦於沒有資本，這是實在的；但是，我們的聰明勞力，却就是我們的資本

收集教材也很重要

，我們可以用聰明勞力來建設我們的一切。所以我們要把從前專制時代所認為奇技淫巧的，閉塞已久的聰明，盡量的啓發出來，利用起來，一切的建設事業，就在其中了。所以教育訓練是十分重要的。同時教材的收集也很重要，這種東西是不能到任何外國可以找到的，因為我們的環境與外國不同，我們必須自己來造就師資，搜集材料，這雖不容易的事情，但能不斷的去研討，去尋求，終是有辦法的。所以，不僅是你們縣長應該盡量的利用你們的聰明，更要使你們全縣的人民個個都將自己的聰明透露出來，才力發揚出來，共同建設我們的新社會。

還有幾樁事

一、禁止燒山保護森林

二、調查農民生活

改良農村生活

此外，還有幾樁事情要告訴你們的：一、現在有好些沿海一帶的山地，在那裡燒山開地，這是應該禁止的。我們應該盡量的把樹木種植起來，並且保護既有的森林。二、農民的生活，要好好的調查一下；現在的農民，一年中究竟需要多少東西，足以過他們飽暖的日子，而適合「布衣暖菜飯飽」的標準？因為，農民的生活假如沒有辦法解決的話，要想使社會安定是不可能的。一定要給他相當的生活，這相當的生活又是怎樣的標準？假如不知道，是不行的，所以需要調查，又農村生活須好的改良：我去年到閩南視察時，看到許多地方實在太醜陋，太不衛生，怪不得農村子弟要向外跑。一村之中，難得有一兩個聰明的子弟，跑出來受了中等教育，就

農村太不清潔

不願意回去了。這不能怪青年農村子弟的不好，實在是農村太不潔了。如果農村生活能夠改良，那個子弟不願意回到家鄉去呢？但是，像這樣不潔的生活，是不是很經濟的呢？却是不然的，完全是因為沒有知識的緣故。他們的生活，可以說還是五百年一千年以前的生活。從前士大夫（智識分子），是不管這些的，他們是決不願意在這些事件上費半點腦力的。現在我們的都市生活，如南京，和文明國家比較起來，是差不多了，房子也好，交通也便，種種的衛生設備也有了，可是若拿我們的農村和文明國家的農村來比一比，這相差不可以道里計了。從前士大夫們是自私自利的，只知道到好的地方去享受，再也不願意回農村去，幫助父老們改良生活。這些士大夫，我們無從責備，但現在的公務人員，尤其是縣長，却應該幫助他們來改良。三、現在的村莊，多是很分散的，這邊三份人家也是一村，那邊五份人家也是一村，我們要將他合併起來，一村至少五十家，這樣一併，治安，教育，衛生，種種事情都容易辦了。這併村的事情是很重要的，應該盡量提倡。四、墾荒的事情 墾荒已經定為本年經濟建設年的第一項工作，其重要自不用說了。我們的糧食，每年不足三四百萬担，但我們有許多荒地讓他在那裡荒蕪廢棄，為什麼不去開墾呢？一般的縣長，以為這是省政府做的事，縣地方可以不必管。但荒山荒地是任何地方都有

三、合併村落

四、墾荒

五，利用車輛以利運輸

的，統由省來開墾，如何能普遍？各縣長區長此後對於所在地的荒地要趕快設法去開墾，來佈種農作物或造林。民衆如有辦法自動開墾，更應該多多獎勵。五，對於交通運輸所用的工具，要盡量利用車輛。我們曉得在黃河流域的人民，多用牲口拉車，運輸貨物，所以北方的經濟建設，一定比較容易，至于南方，多利用船隻，所謂「南船北馬」。但單賴船隻是不夠的，沒有河道的地方很多，就是有河道，若遇旱天或冬季水涸又勢必不能行舟。所以，如果不會利用車輛的話，交通運輸是很艱難的，產業文化也就不容易發展。照現在的情形，很多僻遠地方的農產品，恐怕只有讓他放在那裡腐爛呢！如果一担米，須用兩三個人來挑，隔開了一百里或一百五十里，這米就等于不值錢了。我希望福建在三年以後，不再看見用肩頭來運東西，也不再看見以轎子來抬人，而一律用車輛。同時，在三年以內，鄉村都能修好里路，同汽車路銜接，使農產品可以很方便地向外運輸。以上這五樁事情，希望大家刻刻記著，努力去做！

希望大家努力去做

結論
對上對下都要信任

我剛剛說，我們上對下都要信任。能信任，就能得到「人和」。因為一切的事，大都非一手一足之勞能做成的，要有多數人一同來做，方才容易做得起來，所以「和衷共濟」是很要緊的。古人說「天時不如地利，地利不如人和」，就是這個意思。

至少，縣長之下的幾個職負，要大家和衷協調，一心一德的團結起來。然後推及全縣，使全縣的人都一心一德的團結起來。而且不僅是名義上形式上的團結，更要有精神上的團結，內容的團結。要得到這樣的團結，人和是第一條件，從前一般人私

人和是第一條件

心太重，成見太深，所以時常要鬧無謂的意見。一樁事情，明明是自己錯誤了，可是因為面子關係，却不肯承認，不肯退步。這是因為我們過去對於羣衆生活的教育太缺乏的緣故，這種教育，在學校裡沒有受到，在家庭裡更沒有受到，所以我的習慣不合團體生活。營團體生活的時候，語言態度最爲重要，同時，不可輕信謠言，也不要說他人的好壞。不是親眼看見的事，不要隨便說話。要曉得這些，都是人和上的障礙。一樁事情意見不投合，或者對方的態度太傲慢，我們都要大度包涵。總之，我們要養成陽氣的人，直爽的人，這事情認爲不對，可以當面明說，說之不聽，可以力爭。但決不可以背後鬼祟，暗箭傷人，決不可記小嫌，失大體。種種的不好，不得人和是最大的原因。希望大家將舊染的種種積習一起去掉，做一個坦白率真誠懇愛人的人。人和完滿之後，大家再能不忘建設國家復興民族的責任，始終努力，相信在最短期間，就可以看見我們光明的前途！

光明的前途

今天要說的話已盡如此。現在天氣漸漸熱了，希望大家好好保重身體！

其
他

閩學號飛機舉行命名典禮 致

各位同胞；今天周庭芳黃保珊二位同志，駕駛兩架飛機到我們福州來。其中的一架，就是我們福建省二十八萬六千多的學生集資購買貢獻給國家，恭祝蔣委員長五秩大慶的飛機。學生諸君這種愛國家愛領袖的崇高的精神，值得我們熱烈的稱頌。這種精神實是一種忠勇的，親愛的，純潔的優美的精神。我們還要使這種精神日升月恆地一步步發展，我們建設國家復興民族的大業，在這種精神之下完成起來。我們如能把這種精神充分的擴張，就可以迅速成就我們建設國家復興民族的大業，這樣，就是我們蔣委員長的長壽無疆，而且不僅是蔣委員長的長壽無疆，即獻機祝壽的學生們，都可以得到長壽無疆，所以本席對於這事情，有非常的愉快和無窮的希望。同時大家要曉得，我們福建是很貧窮的，但是雖然很貧窮，我們廿八萬六千多的學生，却能夠購買這一架飛機，我們全省有一千三四百萬的同胞，如果大家都能夠像學生這樣的熱烈愛國踴躍輸將，我們就可以買到五十架飛機，如果推至全國來計算，我們的飛機的數量，就很有可觀了，希望大家對於飛機的效用，有深切的認識，使這樁事業一天一天的發展。（下略）

二 年 六 月 廿 四 日

公文事務的改進

省府紀念週訓詞

二十六年一月廿五日

今天我對於辦公事的手續上應如何盡量使之迅速完備的幾點意思，向各位說一說：

現在處理公文，總覺太緩慢。這一點本席已經屢次向各位說過，總要想出迅速一點的辦法來。昨天本席曾看過本府管卷室的情形，比較上的確比從前進步了，整齊了。不過各廳處對於處理案卷，還須好好地考慮一下。譬如案卷歸檔之後，常常調閱，覺得很不方便，各廳處每一科，如果有一種歷史的記載，在每一案件辦了之後，將要點摘錄下來，這樣，要查的時候，只要一翻就行，至不需要整個案件的參攷時，才去調卷，豈不省事得多！這一件事，本席已經對秘書處說過了，但如全由秘書處第一科來做，恐怕還不夠完備。這歷史的記載究竟應用的什麼方法，望各廳處主任秘書在一星期內，各擬辦法呈閱，以資參攷施行。一樁事情，總要自動的想辦法，求改良，不要怕麻煩。

案卷的保存年限，是必須在卷上填明的，但本席昨天看到還有許多卷子，都沒

有填出，試問管卷室的人何所依憑？我們一定要視案卷的重要程度，定明保存年限，應保存的保存，不必保存的燒毀。但是把不需保存的案卷燒毀之後，若不留一點痕跟，也是不大好的，我們如有了歷史的記載，就可以彌補了這個缺憾。將來科長換任，一切案卷也都要移交，故而這種地方，應如何使之完備，大家必須要考慮一下。本來，這種都是事務上的手續，各應處的事務官，原應天天想辦法求進步。

其次，各應處之間，有公事需要商量時，決不必用正式的公文。一點事情的磋商，動輒以公文往返，是很浪費時間，很不妥當的；儘不妨用電話，便條，或是面談的種種簡單方式，互相多多地接洽。我們在橫的一方面，一定要密切地聯絡。

從前辦公事的態度，應加改革。從前辦公事，總是「准」「駁」，對於底下上來的公事，動不動挑剔出一點錯誤，而大加批駁，這個毛病，很不好。以後我們的公事，祇有「准」，沒有「駁」。這話初聽似乎有問題，但是要曉得，一件公事若被駁斥，便要發生責任的問題，一樁事情，必須事前先加商量，商量妥當，然後上正式的公事，這時候，當然只應有「准」而不應有「駁」，若是正式的事而不能擬「准」的話，譬如縣政府的，縣長就要負責任。祇有「准」，沒有「駁」，這才是真正的公事。從前在上者玩弄，在下者欺騙，我們此後非澈底改革不可。這樁事應該辦不應該辦

，這筆錢應該用不應該用，若事前都能先加商量，我們的公事也就可以減少了不少，同時公事辦得迅速，那麼現在平均每天五百件的公事，也許只要辦一百件就夠，可以減少了五分之四。過去公事的內容，許多是不相干的事情，這種不相干的公事，既耽誤了時間，又浪費了精力，也可見過去事務官的不自動用心求精進，才有這樣的結果。同時，除了求公事手續的迅速完備以外，於事情的實際監督上，也應注意，一件公事發出去，限幾天做好的，而往往在下者僅只敷衍塞責，在上者則以為發出公事就算完了責任，這是很不對的，此後我們還須認真監督。

今天說的這幾點：一、公事的歷史的記載的方法，各廳處主任秘書限一星期起草好呈閱；二、各廳處之間不要用正式的公文往返；一、從前辦公事的態度，要加以改革，事前須多多商量，不要動輒有「批駁」的情事，有了「批駁」，就要明其責任。這三點，希望大家切實注意！

公務人員的考選和保障

本省高等普通檢定考試委員會委員長及各委員

宣誓就職典禮講詞

二十六年五月五日

提 要

行政最重要的工作是得適當的人才去做適當的工作。所以不得不採取考試的辦法。現在百政待理，求賢孔急，攷試便成爲要務急務。本省近來攷取許多青年，施以訓練，分工任事，同時還要與以保障，保障是要經過嚴密攷察選取之後才給予的，希望選取真才，凡能認真秉公做事，不怕責任大，是絕對不會失敗的。

委員長，各位委員，今天是本省高等普通檢定攷試委員會各位委員就職的日子

，本席得以參加，很爲難得，現在有點意思，向各位說：

行政最重要的條件，是得適當的人才，去做適當的工作。因爲要得適當的人才

人才適當

，所以不得不採取攷選的辦法。這一種辦法，歷來早已注意。有清一代，稗政雖然百出；但攷試一事，却比較清楚，至於其他各國，平時都重視考試。我們現在百政待理，求賢之急，更甚於他國。於是攷試一事，便成爲要務急務了。不過我們的社會，還是保存着宗法社會的遺蛻，對於私人的情感，極爲濃厚，民國成立以後，一般人看從政爲最容易的事，無論那一種，只要有背景，便可充當公務員。於是用人

訓練

保障

選取真才

認真秉公做事

不當，庶政日非，大家便看官吏不起了。本來社會的工作，有各種的類別。而担任工作者，應各有與工作相應的專技。各人有各人的長處，用他的長處去辦事，成績一定會好，否則惟有失敗。民國以來，不論他是工商或學界，只要有路鑽營，便立可做起「官」來，一方面凡是做「官」的，好像是萬能；只要是「官」，無論那一種，他都要做，他都會做。至於成績，大家都毫不計及。自國民政府舉行考試後，仕途比較入軌道，將來攷試如果通行，用人必較公平。本省近來攷取許多青年，施以訓練，使得到各種專門學識，分工任事，這是臨時選拔人才的辦法，較諸隨便委任，已公平得多。同時還要與以保障。保障一事，也是很重要的。政府對於此事，惜尙未完全規定，保障若不分優劣，則劣的不去，優的無從補入，影響事業也很重大。所以人才須經嚴密攷察選取之後，方能給與保障。現在經過訓練的縣政人員，我們是要給與保障的，經過檢定及格及攷試及格的人員，我們也要給與保障。現在希望各位第一步，務要選取真才。此事責任很大，不過我們做事不要怕責任大。只要我們不怕得罪人，能認真秉公做事，是絕對不會失敗的。社會上往往對待別人，要他公平；遇到和自己有關係的人，便生私見。所以要認真做事，非先具有極大的決心和勇氣不可。中國做事最難破除情面，希望大家務要辦到。若能選出真才，攷試的價

值，既會增加，保障也可實行，而政治也可安定了。茲事關係很大，望各位能夠達到認真攷試的使命與目的！

（The following text is extremely faint and largely illegible due to the quality of the scan. It appears to be a collection of speeches or articles, possibly related to the 'Special Collection of Chairman Chen's Speeches' mentioned in the header. The text is arranged in vertical columns, typical of traditional Chinese book layout.）

編輯後記

編者初來省府公報室供職，主任郁達夫先生即命閱讀會由本室編印之「建民週刊」，謂讀完這週刊，便可明瞭本省三年來施政的大概。編者細心地讀完那週刊，留着特別深刻的印象的，是陳主席的訓話和演辭。

現在是第二次了，讀的比第一次當然更透澈，對於主席的訓話和演辭，也越發覺得親切；而給予編者這個再度可貴的機會的，那是新來任職的參議項衡方先生。

項先生被命來室任職，即商承主任郁先生編印許多有系統的刊物；而首先着手編印的，就是主席的訓話和演辭。

原來項先生以為主席的訓話，我們做屬員的，在耳提面命之下，固已敬謹聆聽了；但是這還不夠。主席以懇摯的態度，熱烈的語調，教人學着做人的道理，為担負建設國家復興民族重大責任的前提；這言論，這思想，非設法灌輸給全省民衆，乃至全國一般人士，使人人身體力行不可。倘使全省民衆，乃至全國一般人士，讀了主席的言論，感受深刻的印象，服膺其思想，逐步做去，則其對於國家社

會的貢獻，必將更爲廣大。

所以，這一椿編輯工事，是特別有價值同時也是很艱難的；而這一椿艱難而有價值的一部分工事，竟落在編者身上！所幸關於編印方式，內容分類和彙錄詞意的煩難工作，均由項先生擔負了去。編者不過依着郁主任和項先生的指示，做了一點剪貼，整理，摘要和督印的工作；剪貼完後，復由項先生細心修校，項先生用力之勤，較諸編者，奚止倍蓰！而編者所得引爲喜幸的是，乘此機會又得細讀此種扣人心弦的訓話和演辭而已。

編者深望全省民衆乃至全國一般人士，讀了這個「特輯」，一如項先生所預期的，在心理和行動上，發生極大的效力，那麼誠如主席所說：「人的力量是偉大的」，編者敢信我們的國家和民族的前途一定是無限光明的！

二六，六，二八·董秋芳謹識