

西南公路

(存密)

本專內
刊供外

新 年 號

中華民國郵政特准掛號認爲新聞紙類
第一號
郵政特准掛號認爲新聞紙類
第一號

迎 民 國 三 十 三 年

歲月流轉，時序更易，今天，人類的歷史揭開一九四四年的新頁，中華民國步入三十三年。西南公路也跨進第七個年頭。春回大地，萬象推新，大家的心裏是充滿着愉快，充滿着興奮，充滿着希望。

三十二年是大戰的決定年。這一年中，全世界愛好和平的人士，全中國忠勇堅強的軍民，在偉大領袖領導之下，用他們的血汗，在反侵略的戰爭史上寫下了燦爛輝煌的紀錄。把東西軸心強盜，從北非，從意大利，從北太平洋，從新幾內亞，從湖北鄂西，步步緊迫，逐向他們的匪窟，振轉了戰爭的形勢，奠定了勝利的基礎。本路內外員工，也在物價高漲，洪水泛濫，財力窘乏的環境下，完成了好幾件重大的工程，使西南大道，益臻穩固與便捷。

三十三年應該是反攻勝利年。我們祇要從羅羅薩的開羅會議和羅斯的德黑蘭會議，就可以看出反攻的徵兆和勝利的預示。目前是萬木無聲，祇待雨來，一旦雷光閃處，驚濤一聲，萬馬千軍，當奔騰齊下，那時東西惡魔，惟有銷聲匿跡，一切污濁，當可沖刷淨盡，錦繡河山，還吾本來面目。

去年我們從支持抗進展到逐步緊迫，讓人們由黑暗中窺見了一線曙光。今年應該從逐步緊迫擴展爲全面反攻，獲得最後勝利，使大家撥開晨霧，重觀青天白日的光明世界。

勝利和光明當然決不是一蹴即致，以目前敵我的情勢，無疑的還得跨越不少的阻障，走過一段崎嶇險峻的途程。站在公路建設的立場，我們更覺得任務艱巨，還需要刻苦奮鬥。但是我們決不氣餒，決不長避，爲了世界的和平，人類的幸福，以及祖國的獨立自由，願意竭盡我們的能力，忍受一切的艱苦，爲抗戰建國的神聖大業，盡一份天職。

新年帶給我們新的希望新的憧憬，也付予我們更重的責任，更大的任務，瞻望前途，光芒萬丈，我們歡迎三十三年的到來，祇有努力，努力，加緊的努力。

西南公路
工務局
編印

第 二 六 三 期

民國三十三年一月一日出版

西南公路一年來之回顧與前瞻

康時振

一年來之成就，其中較為重大可得而言者，約有下列數端：

一、工程方面

胸光如雪，轉瞬三十二年即將與吾人告別，迴憶余於三月奉命來滇，接任局務，迄今將屆一載。此一載中，吾國因與英美新約之締結，在國際上獲得自由平等之地位，而躋於四強之列；戰事形勢因鄂西之勝利，西貢里島之克復，義大利之崩潰，與南太平洋新成尼亞沙羅門羣島之迭挫敵鋒，而盟國聲威益震；對日反攻更因蒙巴頓將軍之出任東南亞盟軍司令，而現收復緬甸重開滇緬陸路之徵兆；最近復因最高統帥之參加開羅會議，而加速暴日崩潰日期之來臨，國難日隆，勝利益近，而公路建設則因物資之加速流通，軍運之日見頻繁，益加軍其使命。

本路綿延五省，更負西南交通重責，本年自改隸交通部後，系統重入正軌，復以湘黔綫甘巴峭以東地段，奉命移交湘桂公路工務局，路線縮短，負荷略輕。一年來內外同人，生活上備受高物價之重壓，工作上與破壞力強大之洪水相搏鬪，崇山峻嶺，危崖峭壁當其前，而不能不身歷艱險，土石方崩塌頻仍，而不能不迅速搶救，加以大小股匪患之威脅又不時來相侵襲，在極度困難之環境下，艱苦奮鬥，使舊有各線，逐漸改善，新築工程；次第完成，山國交通，日臻便捷，此實差堪欣慰者。然以路線之綿長，人力物力之缺乏，與夫時代使命之重大，各線維護不週，需待改進之處，固亦尚多。際茲舊歲新年交替之時，願將本路過去一年來之工作，作一檢討，並對來年度之業務，試為瞻望，與吾同人共勉焉！

時振於本年三月接任之初，曾規定工作方針五點：1. 節省人力財力物力，2. 提高工作效率，3. 爭取時間，4. 養成幹部人員，5. 注重技術研究。並根據此項方針，分訂局內外中心工作計劃，勸勉同人，共同努力，回顧

(1) 西製路之完成 本年完成之新築工程，其最重大者為西製路該路起自川湘綫川境之西陽，迄於烏江東岸之翼灘，為川湘水陸聯運要道，全長八十三公里，係按部定西等路工程標準修築，於三十一年四月開工，因全線所經，大部為山岳地區，且地處偏僻，工料給養，運送困難，地方治安又欠良好，致工程進行，異常困難，幸從事員工，不避艱險，通力趕辦，用能克服阻障，已於本年十一月十日正式通車。從此川湘運輸，可節省陸路行程一百六十餘公里，於國防經濟，價值頗大。

(2) 盤江新橋之完成 盤江橋扼黔滇交通樞要，於二十八年會就原有鋼索橋改建一孔四十五公尺之鋼桁橋，不幸於二十九年被敵機炸毀，乃於修築渡口，搶搭便橋及加固舊鋼索橋之餘，為防範再遭空襲，維護交通起見，復於下游七百五十公尺處，勘位重建新式鋼索懸橋一座，按十五公噸載重設計，主孔跨徑四十八公尺，全長一〇三公尺，鋼筋混凝土橋塔，石砌橋台，需費三百餘萬元，施工兩年，已於本年七月十日完成通車，使黔滇交通，又獲一安全捷徑。

(3) 瀘陵橋工程定期完成 黔滇綫之瀘陵橋，因原有石拱橋年久失修，且橋位亦不適宜，乃於下游重建三孔石拱新橋，共長六十二公尺，備重十五公噸，兩岸接線一公里又二百公尺，於卅二年十二月開工，因包商工作遲緩，並因建造橋墩圍水壩屢受水災，致中途會有停頓，現已更換包商，積極趕工，預計明年一月間，亦可完成通車，將來可縮短行程一公里半。

(4) 石門坎改綫定期完成 在黔桂綫貴定附近之石門坎地處，因坡度險峻，車行至為艱險，乃於本年六月開測定路綫，九月開設立改綫工程處，十月六日開始興工，全綫計長二公里，二〇公尺，約計有土石方三萬

餘公方，現正積極趕，預定本年年底即可完工，此亦為本年改善工程中之重大者。

(5)改善工程之逐步進行 本路各線原由各省建築，因軍事政治關係，時促費細，均草率完工，致急驟陡峻，所在皆是，各項工程大多未達標準，連年對危險路段之改移，橋梁之改建，固屬不少，然限於經費，尚未能悉臻完善。本年仍就財力所及，逐步改善，除修路面，增長視距，多做護欄及路緣石，加植標誌等外，特別注意於橋梁載重之加強及測量，以樹立改善之基礎。關於前者，現已成立橋工總隊，擬先從黔滇黔桂兩線着手，所有不足載重十二噸之橋梁，一律加強至載重二十公噸。關於後者，已成立測量隊一隊，擬先測黔桂黔滇兩線，現正在黔測黔桂中。

(6)養路工程之加緊督導 本路對養路工程，早經確立組織，分段實施，惟因路線綿長，事屬經常，非嚴密督導，不足以收宏效。一年來除由外段各工程處各分段分層督導外，本人亦曾先後親至各線巡視，凡有應行改善之處，均詳列舉缺點及補救辦法，逐項指示。同時總工程師及工程科長等亦常川分赴外段視察，隨時督導。此外為提高養路工作精神，增進養路工作效率，並訂定辦法，舉行養路工作競賽，由局派員實地評判，分別獎懲。

(7)水毀工程之迅速搶修 本路各線所經，均為山岳地區，地形斜峻，加以各省建築之初，工程又多草率從事，未合標準，故每逢夏季，雨水增多，山洪暴發或河川氾濫，常將路面路基橋樑毀壞等沖毀損壞，使本路蒙受重大損失。本年雨季較早，自三月起即大雨滂沱，以迄八月，連續未斷，毀損路面八，二〇二公里，路基一，一〇八公尺，土石方三三，三一六公方，橋梁三三座，涵洞五二座（詳情見本刊二五八期本路本年水毀工程摘要一文），損失約達一千萬元，幸各線員工，不分晝夜，迅速搶修，得交通未告中斷，如川黔線烏江橋附近，於六月十一日晚突由半山瀾上塌下鼻形石一大塊，計壓石四百餘方，斃石一百五十餘方，土二百五十餘方，擊毀路基長達十一公尺，當時各方估計至少需時一月，方可修復，但經搶修結果，除恢復渡口外，祇費時一週，即行通車，亦云幸矣。

(8)技術研究之積極提倡 公路技術，在歐美各國日新月異，吾國亟需急起直追，故本人接任局務後，為推進技術工作，提高技術水準，特成立技術委員會。除每兩週集會一次，研討各種技術問題並審核各種規程標準圖等。成立以來，已草擬並審核工程規程多項，工作進行至為積極。此外每兩週並舉行技術座談，延本局各高級工程人員主講，並由聽者提出問題討論，藉以鼓勵技術研究之興趣，參加者頗為踴躍。

二、管理方面

(1)養路費率之調整與征收方法之改善 本路養路費征收率係根據當時物價為標準。一年來因物價飛漲，工料高貴，養路費率亦隨之增加，為適應事實需要，業已改為每公里一元六角。同時對征收方法亦加以改善，過去有若干機關雜記帳辦法，拖欠養路費甚鉅，對本局收入，頗有影響，乃於本年五月呈奉 公路總局，一律征收現款，不再雜記帳。此外軍車運米，亦已遵照部令，照收養路費。

(2)站務人員之訓練 管理業務之辦理與否，有關於站務人員工作之智識與能力之多。本路為備比項人才起見，前曾曾派站務人員訓練班之舉辦，本年為適應需要，復提選在各征收站協助辦理站務工作之路警三十餘名，設立初級站務人員訓練班，灌輸交通管理之基礎學識與技能，期間規定為三個月，業已訓練期滿，畢業學員已分別派往各征收站服務，此後工作效率，當可提高。

三、其他方面

(1)派行整飭人事 公路建設與抗戰建國，關係至大，工作人員，職責繁重，平日服務，自應努力從事。本局各項人員規則，均係數年前所訂，迄今已不盡適用，為增進工作效率，適合戰時需要起見，本年經重新加修訂，對內外員工之進退，勤惰之考查，以及獎懲之實施等，規定均較嚴格，其職稱與工作不符合者，亦經酌予調整。差率全體員工，均能勤勉自勵，尚無阻越之虞。

(2)嚴密設計考核 本局為奉行行政三聯制，於本年九月經遵照國防

最高委員會議之通則，成立設計考核委員會，指派各科主任委員，業已訂定本局分層負責辦事細則公佈施行。關於本路工作之計劃及各項業務之進行，均由該會實行週密之設計與嚴明之考核。

(3) 增辦福利事業 貴陽市人口日漸增加，有眷職員，租屋至為困難，本年因於東山麓購地四畝，建築職員眷屬宿舍四幢，每幢十間，可容四十家居住，已完竣三幢，本年年底可全部竣工。同時為擴大供應日用品，經將原有之消費合作社改組為消費合作社，增加資本，擴充業務，以適應員工需要，減輕員工負擔。又為員工身體之保健計，在城郊東山麓設立東山醫院，於二月一日開幕，經常可容納住院病人三十人。至員工子弟小學，成立已屆第三年，現已辦到六年制完全小學，有學生二百四十人。

以上所述，均為本路本年度重大工作之積有成者。一年來，由於內外員工之努力從，各方進步，固屬不少。惟其能力之有限，任務之艱鉅，若詳加檢討，則一切設施，距理想之標準尚遠，其中亟待改進之處猶多，舉例言之：

(1) 急彎陡坡仍所存皆是 其中如川黔線之婁山關，花秋坪，黔靈線之二十四拐，黔桂線之江西坡，白臘坡，巖石關等地處，雖經逐年改善，車行仍感不便，亟需擇要改線或設法加寬路面，減低坡度，改善河道，俾化險為坦途。

(2) 橋梁載重均嫌不足 各線橋梁，以木質為多，載重既不足，質料尤多陳腐，車行殊為危險。指日反攻開始，應力更重負荷，故應早日改建加強，一律採取永久式，載重量至少應提高至十五公噸，方可適應戰時需要而資穩固。

(3) 養路工作效率尚待提高 本路對養路制度，雖已確立，並經加緊督導以及舉辦養路工作競賽等，惟路線綿長，督導自難周密，加之道工待遇菲薄，生活不甚安定，故保潔工作，猶欠完善。如何能做到自發自動，時時在路，處處有人，運用科學方法，保持始終不懈之精神，以提高工作效率，亟需吾人加以研求。

三

檢討本路一年來工作，雖稍有成就，但缺點尚多，目前情況，決難自滿。以過去一年來盟國軍事之進展，以及國內物價之變動，展望來年，本路任務勢將愈益加重，而困難亦將愈益增高，如何能克服困難，負起使命，全恃吾人作更大之努力。本人於本刊第二五七期一抗戰期間西南公路之工程與管理一文中，曾提出下列八點，作為今後致力之鵠的：A 實施各路測量，B 改建精裝，C 擇要改線，D 提高養路效率，E 改善路面，F 經濟調查，G 訓練幹部人員，H 試驗研究。於茲願再提出三事，以作補充：

(1) 發揚奮鬥精神 公路建設在平時本為一種艱鉅之工作，在戰時更困難，工作人員，須有熾盛之服務精神，奉公守法，刻苦奮鬥，方能跨越一切難關，完成任務。本路今日之成就，即為六年來內外員工刻苦奮鬥之成績。長江雖阻，勝利日近，而當前之環境將益為困難，今後吾同人更應忍勞耐辛，揚厲奮鬥，發揚奮鬥精神，負起戰時交通之使命。

(2) 穩固養路財源 本路經費全恃養路費之收入。過去因征收之對象，祇限於戰時營業或運貨之公商車輛，來源有限，其中復因管制之無力，偷漏甚多，而工料之價格，則日益增漲，致所入輒感不敷支付，影響本路工作之進行至鉅。今後應如何擴大征收之範圍，防止偷漏之流弊，以穩固養路財源，實為吾人亟需研求之道。

(3) 安定員工生活 生活之安定，為提高工作效率之必要條件，以本路任務之艱鉅，內外員工自須勞瘁倍，理則苦幹，惟如何能維持其最低限度之日常生活，俾得安心工作，亦為不容忽視之舉。本局一年來對其雖迭加改善，仍不能與物價之高漲相抵，此後須待實力設法，以穩定工作情緒，提高工作效率。

四

(4) 回顧過去，一年來之成就既未臻理想，瞻望前途，而未來之任務，又益為艱鉅，凡吾同人，惟有竭盡能力，益為奮發，突破一切阻礙，向前邁進，方能使山國交通，日益暢利，西南大道，永臻坦途，此則時振尤願以之自勉，與吾全體同人共勵者也。(完)

今年所期望

三十三年是反攻勝利年，它的來臨，使我們感到無限的興奮。爲了慶祝國運的隆盛，開展局務的進行，本刊特出版新年號，除請局長撰文外，並且約請丘副局長及本局各科室與駐筑各單位主管長官執筆，各行對於今年的願望，承紛賜鴻文，卓見偉論，琳瑯滿幅，欣幸之餘，特依次一一附刊如後，從下列各文中，我們可以窺見今年本局工作的動向，這是西南公路的一幅遠景。這一幅遠景中所描繪的宏偉壯麗的景物，希望能引起讀者們的注意和認識。

——編者附誌——

丘秉敏

本

局爲奉行行政三聯制，於去年九月，遵照最高國防委員會所頒通則，成立設計考核委員會，秉敏兼任主任委員，事繁時促，愧無建樹，茲值三十三年度開始，願抒所望，與同人共勉。

一、從大處着手 本會成立伊始，人力有限，而公路建設工作千端萬緒，若一一加以設計考核，實非所能，亦非所宜。目前擬先擇其重大者着手進行。關於設計工作之實施，擬先從有綜合性及全盤性者，如本年度中心工作之確立，全部工程及管理業務計劃之編製等事項着手。根據時、地、人、物、事之實際情形，以有限之精力，

集中於少數重大計劃之周密設計，以收提綱挈領之效。至屬於局部性或臨時性之次要者，則擬仍由主管部份自行負責。藉全盤之把握，主要之控制以推動各部門工作作有計劃有目標有步驟之有效進行。

二、多採提醒方式 考核的作用，主要在減少執行錯誤，增進工作效率。故考核工作之實施，提醒重於評判，評判乃對執行結果之論斷，提醒係對執行過程錯誤的糾正，前者係消極的，後者乃積極的。本會今後對各部門工作之考核，亦擬力避消極的事後評判，多採用積極提醒方式，依照預定計劃，隨時考核執行之成果，如有發現

執行不力或不合之處，當詳爲追究其原因，隨時提醒主管部份，加以糾正改進，俾免鑄成錯誤，而收事倍功半之效。

三、發揮聯的作用 行政三聯制之構設，實爲「一聯」字，其作用即在設計執行考核三項工作之聯貫運用，使計劃有根據，工作有計劃，計劃能實現，藉以糾正過去中國行政上各自爲政，政令無常等脫節的不衰現象，走上計劃政治之路。故本會今後工作重心，擬儘量發揮「聯」的作用。一切設計當根據時、地、人、物、事之實際及以前考核之結果周密從事，使執行時得法除不必要的浪費或困難而順利進行。一切考核，亦當

根據預定計劃及執行時之環境，隨時提聲糾正，俾可完成計劃。考核結果，又當留供下次設計之參考。務使設計執行考核三部門密切接洽，聯貫運用，俾本路業務之進行，益臻完善。

行政三聯制負有改造中國政治之重大使命，總裁對之異常重視，會謂為建國事業成敗及國家存亡之關鍵。本會成立伊始，自不敢存何奢望，上述三點，係就個人所見，認為應行注意之點，

或可提供本年度本會工作之目標。惟公路建設，任務艱鉅，此後如何達到目標，尚待吾內外同仁之多方協助也。

王洵才

本

路縮後方交通命脈，舉凡客貨之轉運調劑，文化政令之交流傳遞，前方軍事之補給供應，莫不是賴；且西南國際陸運路重開，則西南公路之重要性益顯。是以我等負工程責任之全體同人，尤宜如何奮發淬厲，夙夜匪懈，以期配合當前需要，茲值歲序更新，爰就個人職責所及，提出數事，藉為本年努力之目標。

一、完成全綫複測工作 本局所轄各綫，除新築之秀松段西段及其他零星改綫於施工前測有詳細圖表外，其他幹支各綫，原係向各省接收而來，各綫在昔均係倉卒趕築，大都未經測量，致歷年辦理改善工程，甚少依據，整個改善計劃亦因之無法詳細確立。去歲經已成立測量隊，現正進行幹綫複測工作，本年內望能增組測量隊，進行其他各綫測量，俾成全綫。又與此事性質相類者，為編繪西南各省詳細公路地圖，此為辦理公路工程者不可或少之工具，亦望能於短期內編繪完成。

二、改建及加強橋樑工事 黔滇黔桂兩綫橋

梁除少數新建者可載重至十五公噸外，多數均不達上項載重標準，上年底奉令辦理曲塘至獨山間各橋加強工程，現正由橋工總隊及各工程處分別積極趕建中，深望內外一心，通力合作，一旦使命完成，則裨益軍事民生，實非鮮淺。又各綫牛永久式橋梁因搶修加固所用木料甚多，不特儲備採購困難，目前更缺乏優良防腐設備，過往情形，更有換不勝換修不勝修之勢，工程負擔莫此為甚，本年應擇此類比較重要者如蓋江、趕水、三溪、長頭河等橋着手改善為永久式鋼桁橋，以期一勞永逸。

三、川湘綫三渡口架橋 本路自民國二十七年統一管理伊始，即以儘量減少渡口增建橋梁為工程設施主要目標之一。良以行車中途，大水阻隔，舟輪渡渡費時開物力過鉅，倘值雨季山洪暴發，危險尤甚。此種困難情形於軍運緊急之際益感顯著。本年來因改架橋梁而減少之渡口已近二十處，目前僅存川湘綫江口、彭水、瀾塘及長江等四渡，本年擬就川湘綫三渡口着手辦理建橋工程。

四、路工試驗及研究工作 本路所轄各綫，皆屬泥結碎石路面，此種路面在學理上之根據，尚少具體研究，而相沿成習均為仍使用者，茲擬其修築較易，用費低廉也。本局過往已舉辦路工試驗，根據學理研究，分析沿綫砂石土壤等材料之性質，以為經濟養路之參考。茲後深冀能擴充設備並展開各項研究工作，一面利用改綫機會修築液配液水混灌漿等低價路面，俾使行車效率日益增進。

其次本局各項工程標準設計圖除已成者外，今後亦擬着手設計二十公噸石拱橋，石拱橋拱架固定式多孔單孔鋼架橋等標準圖以應需要，統之辦理公路工程原有其連續性的特點，原則上本來可以說沒有時間先後的分，本文之作，僅在依隨一般習慣以及會計年度的影響與其他人等環境等條件下，對自身的工作來一次瞻前顧後的檢討與展望而已，最重要的還在實地去幹，洵才不才，深願以此與全體同仁共勉之。

三

項衡方

願

★願望是人人而且時時所具有的，不過願望是否能夠達成，還得要看自己的努力和同事們的協助如何而定。★否則徒成空想，或者說得切實一些，一紙不兌現的空頭支票，有何用處？現在把我在主管範圍內所拘的最低限度願望，打算在三十三年度達成的，於簿書執筆之中，簡單地寫在下面：

一、秘書是長官的幕僚，他本身沒有工作，所有的工作，都是承長官的意旨而行。他本身沒有成績，所有的成績，都是各主管部門的成績。自從最高領袖發表行政三聯制，喚起對於幕僚長的注意以後，秘書的責任，愈感重大，但其工作不能離長官的意旨或失去主管部門的聯絡，則始終如一。惟其不離開長官的意旨，不失去主

管部門的聯絡，纔能負得起幕僚長的重大責任。本局秘書的任務，已在分層負責辦事細則第四章第六條中，明文規定，我的願望，對於該條第一、二、三、四各款所規定，當益求其迅速準確，因此對於本局文書處理程序，擬有所興革。對於第五、六、七各款，擬益盡我最大的努力，隨時有所獻替。

二、新運社不僅僅是一個俱樂部，亦不是專為同人辦理福利事業的機構。本局奉領的組織規程，已定福利事業屬於人事室主管範圍，新運社不過處於協助的地位。真正新生活運動的意義，領袖已在歷次訓詞中，加以明確詳盡的指示，其工作範圍，當然不能捨此他求。今年的願望，要（一）積極提倡清潔規矩兩項運動，以達到生活習慣合乎禮義廉恥的條件。（二）實行普遍的體

育訓練，以鍛鍊我們同人的體格，振作我們工作的精神。（三）組織業餘學術座談會，或類似的集會，以謀同人學業上之進修。

三、教育不僅僅是學生讀書，老師教書，所能盡其能事。本局員工子弟小學，除去智識的傳授，和德性的培養以外，還有一件重要的工作，未曾舉辦，我一向引為遺憾。即就是國父所提倡的「雙手萬能」「手腦並用」的教育。何況領袖在「中國之命運」中，希望每個小學生，將來要成為工程師。何況我們員工子弟小學的小朋友們，大部份是工程師的子弟。我的願望，要在三十三年度，成立一個小規模的工場，專事學習某一種工藝，一方面可以生產，另一方面可以鼓勵小朋友對於工業的興趣，以實現「雙手萬能」「手腦並用」的理想教育。

四

陳天佑

辦

★總務是一件繁瑣紛雜費力而不易討好的工作。自從到局承領總務以來，轉瞬八月，這八個多月中，天天在物價不斷上漲，經費異常竭蹶的情況下，幸蒙長官指導同人諒解得以艱苦地勉強應付，自愧建樹毫無，光陰荏苒，又是三十三年開始，展望來日，曷深振奮。希望今年的成就

比去年多，茲就管見所及，提出幾件擬辦的工作，懇為本年努力的鵠的，以資策勵。

一、舉行沿線物產展覽 本路路線綿長，跨越有五省之廣，沿線所經各地，工農礦物產非常豐富，其中很多未為外人所注意和利用，如果能廣為徵集，公開展覽，對於西南各省的開發，一定有很大的貢獻。本年擬就本路所經之地區，實

施經濟調查，徵集各種產品，舉行沿線物產展覽，藉此可以幫助開發沿線經濟，增進物資流通，同時也可以加深一般人對於公路的認識，提高公路的效能。

二、擴大編印工作 編印工作對本路業務有報導和宣揚的重任，本年擬擴大辦理。除「西南公路」半月刊照常按期發行並儘量充實內容外，

爲子總統三十一年及三十二年本路工作實況，擬
廣續編印「第五年之西南公路」及「西南公路第
六年」兩種年刊。此外還想搜集本路史料工程進
行情形以及沿線風俗人情名勝古蹟等資料，再行
補充編印一種小冊。爲了實施道工教育，道工
熟字課本也預備續編印。關於本局各種法規章
則，亦時時整理增訂，以適應需要。至於印刷方
面，本局印刷所原有鉛印機四部，石印機二部及
打字機等，設備尚稱完善，本任擬遷至城內，並
擴大業務，除印刷本局各種表冊外，並得承
受外來印件，使能自給自足，希望能有豐富的盈
餘，來撥充福利基金，以增進同人福利。

五

★光易逝，又更幾時，值茲年度轉換
★萬象更新之時，正當盟國軍勢日
★振，捷報頻傳，最後勝利，近在眼
★前，此時此際，我之願望，千頭萬
緒，實覺難以下筆。茲就所任業務範圍，略述
鄙陋三點如下：

一、提高本路工程標準 本路四大幹線，爲
後方交通命脈。抗戰以來，對於各方面之貢獻，
至爲鉅大。如今戰局，於我日趨有利，敵勢已告
窮竭，大舉反攻，收復失地，指日可待。本路爲

約，本局員工衆多，需用浩繁，本年擬訂立辦法
，實行嚴密管理。各種重要物品之購置，須經請
購、批准、驗收等手續；物品之分發，力求適應
需要，避免無謂的浪費；物品之保管，更須講究
妥善，實行財產登記，各室器具物品，一律編號
，毀損移動，隨時記錄，年終並履行清查，務使
物盡其用，用盡其效。

四、改善同人生活 改善生活，已成爲目前
公務人員一致的要求，本局同人，自無例外，改
善的方法，個人認爲可從精神和物質兩方面着手
。精神方面，多鼓勵業餘進修，例如組織讀書會
，研究會，舉辦補習班，學術講座，充實圖書設
備，舉行論文競賽等，利用工作之餘，灌輸時代
智識，增進工作能力；同時多倡導有益身心的業

配合軍事之需要，應付此後繁劇之運輸，全路工
程標準實有提高之必要。當局有見及此，已有激
勵改善之計劃，深願集中力量，於限期以前迅速
完成。

二、振發工作精神 近數年來，物價上漲，
愈趨愈烈，人民無不痛感生活艱難，而尤以特新
水生活之公務人員所受之困苦特甚，顧衣慮食，
精神難免消磨，工作不安，效率自然低落。甚且
敷衍塞責，草率將事，因此事業難於推動，公家
所受損失實非淺鮮。惟吾人處此偉大之時代，正

餘活動，例如球類競賽，田徑運動，音樂歌詠，
弈棋演劇等，本局過去已有相當成績，此後應該
加強組織，繼續提倡，其他像團體操，國術等，
也可以練習；再有交誼會、同樂會、以及短途旅
行等，都是正當的消遣，足以聯絡友誼，強健身
體，振奮精神。至於物質方面：現有營房宿舍尙
不敷居住，如果有機會有經費還須繼續建築或者
設法增租民房，原有各宿舍像水電等設備，也預
備陸續進行裝置，關於日常用需的供應，本局業
已成立消費合作社，沿線各重要地點並均成立分
社，預備擴大業務，特別注重日常必需品的供應
，將來對於員工一定有很大的便利。

要做的事還多得很，因爲能力有限，不敢過
存奢望，祇擇其重大者舉出四項，能否一一辦到
，還需要全體同仁的多方協助呢！

孔憲文

當毀家紓難戮力報國。若更念我前方衝圍之士，
其所忍受之困苦。輿論陷區民衆之悲慘境况，則
我等處境之舒適，不猶足羨乎。況今勝利在望，
正宜振刷精神，提高工作效率，奮力邁進，庶以
往成績不致功虧一簣。

三、安定道班生活 欲提高養路工作效率，
必須先安定道工生活，本局路工四千餘人，雖經
常工資連各項津貼，每月已達三四百萬元，但因
年來物價飛漲，生活程度日高，欲以有限之經費
，錢逐與日具增之物價，勢將窮於應付。故欲作

澈底之解決，莫如增加道工工餘產，利用道工工作餘暇，以生產其必需之物品。舉如穀物之種值，家畜之養，各段以往均已粗具規模，本年內更願於此繼續努力擴充，以期達到能自給自足之目的。則本路道工生活既可穩定，工作效率亦從而增高矣。

上舉三點為本年最低之願望，願與諸同仁共同努力焉。

六

潘炳融

★路成立，於今六載，我對日抗戰，亦已進入第七年代，環顧國內，軍心愈益堅強，展望國際，盟國勢，日趨有利，吾人職司後方交通，為迎接勝利之來臨，發感責任之重大。茲值歲首，爰就職掌方面，願望所及，略舉數端，以為本年工作之中心。

一、調整汽車養路費率 公路交通於國防軍事關係至大，戰時兵員之調遣，給養之補充，全賴有良好之路面，堅固之橋梁，以為迅速之輸送，故養路工作，異常重要。本局養路經費，原以汽車養路費收入為基本來源，比年以來，養路費率比照物價上漲指數，逐步調整，迄今已遞改為每噸公里一元六角，然目前物價仍趨猛烈不已，今後養路費支出，亦必隨之增加，本局為謀行車之安全，運輸之通暢，對於養路費率，自應隨時斟酌實際情形，繼續調整，以期收支之平衡，使養路工作能日臻完善。

加郵局自備運郵汽車，行駛本路，向不繳費，而對省市公路機關，又有按季繳納養路津貼之規定，是項辦法，既欠公允，而本局所受之損失，數亦不少，業經列舉理由，呈請總局與郵政總局洽商，按照郵車每月實際行駛公里，仿照軍車辦法，按月交付養路費，繳交本局核收，作為郵車養路費用，現已略有端倪。再如政府自提倡驛運以來，人力獸力板車行駛於本路各綫者，據調查所得，總數約在四千輛左右，於本路不無增加若干負擔，本局為加強管理，增益路收起見，亦擬擬具管理規則及征費辦法草案，呈請總局核示，一俟奉准，即可無備實施。上述兩種車輛，將來實行征收養路費後，估計每月收入可望增加約百餘萬元，有裨養路經費，殊匪淺鮮。

三、嚴密稽征短途車輛養路費 自統一檢查辦法實施以來，行車手續，業已化繁為簡，對運輸效率之增加，改進良多。惟依照該項辦法規定，公路沿綫中途檢查機構，改在夕路綫起訖點檢查，因是一般商人，頗多利用檢查間隙，逃避稅捐，競趨短途運輸。其間本路雖有征收站之設置，亦格於功令，無權使用紅旗，停車檢查，致每月路收，損失頗鉅。但細繹統一檢查辦法規定之原意，乃在減少中途重複檢查，以免延誤行車日程，而獲增加運輸效率，並非對行駛區間車輛不予檢查之謂。刻正呈請總局與水陸交通統一檢查處洽商，恢復區間重要地點之檢查哨，協助檢查短途車輛，俾稽征得以嚴密，此亦增裕路收之一道也。

培養健全之管理工作人員，會抽調各處站全部工
作人員，分期訓練，滬滬公路交通管理各項應具
之知識技能，並提高服務精神，期滿結業，仍行
分發各處站工作，成效甚大。數年來人事流動無

七

常，公路管理業務，亦隨時勢而日有變動演進，
為適應環境，推進站務計，本年擬繼續考選調訓
，藉以增進站務工作效率。
上述五端，僅屬管理方面之舉，舉大者。他如

交通管理之研究，行車安全之設計，沿線經濟之
調查以及各站停車場之建築等，亦擬一一進行，
以赴事功。

周書濤

溯

★自本局成立以來，關於材料之處理
，原設材料室主管其事，旋併入管
理科，另設材料、車務、電訊三股
★，分掌其責。嗣大局頒發本局組織
規程，有以立材料科之規定，乃於去年十月十二
日單獨設科，以專其職，為工作便利計，仍暫分
設材料、車務、電訊三股。書濤兼領科事，精
力有限，賴同人協助以從，得免阻礙，私心欣慰
！惟事業無止境，工作忌步封，值茲三十三年度
伊始，爰述今年之願望如次：

一、材料部份 本局所需材料，計有工程材
料、油料、汽車配件、電訊器材及醫藥用品等。
各類品種既繁，名目尤多，以汽車配件論，不下
數千種，福特、道奇、雪佛蘭等之配件，固不能
互為通用，即本廠配件，又以年久不同，式樣尺
寸時有改變，品類又以此而異。即同一配件，名
稱又極紛歧，一物數名，比比皆是，如：Piston
ring 有平令，有活環，Connecting Rod
Bearing 有連桿軸承，或柱套，Spark Plug
有稱火星塞，或掛落者。電訊方面如 Condenser
有稱電容器，或容電器，儲電器，濾電器者。
醫藥方面，則同一藥品，以製造國籍不同，名稱
各異；即同一國家所產者，又以廠別而異其名稱
，如：Acidum Carbolic (石炭酸) 又稱 Phenol

Asidum Acetyl Salicylic (醋柳酸) 又稱 Aspirin
等。中西雅俗共稱，複雜紛歧，保管者難能學貫
中西，終難才兼百科，設或遴員分管，則衡諸規
模，尤有未宜。為求便於管理，擬予統一名稱，
庶免登記查對，能收事半功倍之效。至於材料單
位，亦紛歧不一，言度，則市尺、公尺、英尺、
並用；言衡，則有市斤、公斤、英磅之別。各自
為政，核算瑣繁，為求手續簡便，擬予劃一單位
，庶幾收發迅速。又本局庫儲材料，品類至多，
大者笨重如鋼料、地軸，小者微細如針管、油絲
，兼之庫房容積狹小，儲藏時難分門別類，然百
科齊列，欲於數萬品類中檢取一物，實費周章，
為謀整齊醒目，擬予逐一編號，庶幾備取便捷。
如是則查核既便，保管者亦一目了然，俯拾即是
，時間效率，兩收其利，惟茲事繁瑣，本科同人
，固責無旁貸，自當盡力以赴，倘有本局同人
，吝指教，以蔚厥成。

此外如修訂本局材料管理規章，以及清查各
附屬單位現存材料工具等，亦擬於本年內分別辦
理之。

二、車務部份 本局工程車輛，均經驗用有
年，機件大半陳舊，行駛效率，平時巡路視察，
尚能勉強應付，一遇工程搶險，則救濟源料，深
感不能應急。為策事功，擬將本局車輛，全部整

修。惟各工程處不可一日無車，即修理亦不能一
蹴即成，為謀兩全，擬採循環整修法，將各工程
處車輛分別抽調，以次修理互為撥用，預期一年
，全部車輛均得整修健全。一俟國際路線暢通，
急需購置新車，庶幾應急處變，行有餘力。

三、電訊部份 電訊之於公路，係屬工具設
備之一，由表面觀之，似不若造橋築路之易為人
注意，實則所負使命，其重要在本局固不亞於工
程。本局轄路，綿亙三千餘公里，對於功令之傳
達，情報之溝通，雖山河修阻，藉電訊之聯絡，
千里如處一室，而於工程之搶險救濟，則利賴電
訊之功尤大，此皆本局同人之所深知，無待贅述
。惟本局電訊設備，初甚簡陋，自二十九年重行
設台，三年以來，規模粗具，電務同人，尚能競
業從事，完成相當任務。惟本自強不息之旨，此
後猶應努力，工作方面，務求達到(1)電話常暢
通；(2)電報無錯誤；(3)電報一日到。其材料
之不易購得與夫最易損耗者，尤宜廣事搜購，俾
有積儲，則臨時應變，庶幾有恃無恐。
此外對於電台工作之如何推進，工作效率之
如何提高，以及器材之如何節省，均應悉心研求
，以達人盡其才，物盡其用之目的，書濤願與同
人共勉之。

財

★政為庶政之母，會計為財政中重要之一環：舉凡施政計劃之依據，業務改進之方針，均有賴於會計。其工作至為繁複，責任至為鉅重。本路計政，在公長官督導及各部門協助之下，雖已奠立始基，然距理想尚遠；值茲歲序伊始，萬象更新之際，亟應以日新又新之態度，充分發揮計政精神；爰舉數端，懸為鵠的，願與所屬內外諸同仁共勉：

一、樹立稽核制度實地點查財物 擬仿照郵電及鐵路等機關成例，由局常用令派帳務檢查員

及材料點查員前往局內外各部份查核現金材料財物及一切有礙帳目，其各地合作社等機構，凡會由局撥款週轉金者，均應查核。

二、嚴密財務登記 1. 通飭局內外各部份指定專人，按規規定格式，翔實登記。 2. 各部份財物有減損或移轉時，應專彙呈報。

三、編製各種統計圖表 擬將本路沿綫各重要城市每市担米價之增減趨勢，本路員工待遇與物價指數升降之比較，本路各項經常費用之百分比，本路養路費征收率與征收金額之比較等事項，編製統計圖表，以供業務上之參考。

四、定期結送三十二年度經臨各費決算書 預定於本年四月十五日，開始辦理決算，並於一個月內，將三十二年度臨時費決算書及經常費收支決算書，送呈大局；事先嚴令各部份不得延誤。其逾限送達，致未能結入者，不予核銷。

五、定期彙編三十二年度財產目錄 預計於本年五月底以前，彙編完竣。

綜上所述，皆為舉措大者；餘如嚴格執行預算，加強辦事效率，以及程序簡單化，工作具體化，俾能成爲富有積極性與建設性之健全制度，以期應適需求，助成抗建大業，則尤有賴於各同仁共同努力者也。

周揆先

本

★路自成立以來，倏忽已經六年。因是為路線綿長，員工散居各地，尤其是有很多同仁，因職務的關係，在生事業，異常重視。過去本路的衛生設施，雖不能說十分完善，但是比較一般的說來，還有些設備的。現在在貴陽、重慶、晴隆、曲靖、獨山、柳州、南川、彭水、秀山、酉陽等工程處所在地，均設有診療室。並且在貴陽方面成立了一個設備比較完善的醫院，舉凡員工有重要一些的病傷，都可以在住院就診，自從去年的二月間開辦以來，業務相當發達，員工方便不少，同時員工的負擔，亦減輕許多。上年度全路醫療方面全年

的診病次數約有八萬多次，其中職員約一萬八千次，佔百分之廿一。工人約四萬八千次，佔百分之五十五。眷屬約一萬八千六百次，佔百分之三十一。外人約三千四百次，佔百分之三。上項數字中，內科病佔百分之三十三，外科病佔百分之六十七。其次保健方面：體格檢查職員一百八十八人，兒童一百八十八人。預防注射五千三百六十二人。種痘五千四百四十九人。去夏霍亂盛行的時候，衛生事務所會大量製發消毒藥水，以備員工家屬飲水消毒之用。本年度除掉上項缺點工作仍須繼續並切實推行外，尚有急切需要舉辦的幾件事列舉如下：

一、普及醫療工作 各段診療室，在可能範圍內，得搭乘該段工程便車，在轄區沿綫一帶巡迴診療，以保員工健康。

二、調查各診療室醫師分期到醫院工作 藉此一方面可以便各地醫師明瞭本局醫院的情形及業務的發展，同時可以得到彼此互相觀摩研討的機會，使診療工作益臻完善。

三、調查各綫衛生概況 以應環境的實際要求。

四、編訂員工衛生手冊 使本路員工平日的飲食起居，都合乎衛生的標準，以防患於未然，庶幾人人都登康樂之門。

以上四點，倘能一一實現，則非惟本路同仁幸甚，即本路業務的進展，亦有所助益焉。

毛振家



爆

★竹聲裏，萬眾騰歡。於此一元復始，氣象更新之際，願檢討已往，策勵將來，本總隊於去歲十一月成立一案，惟以限期短迫，人手既少，內外工作又須同時兼進，頗難任此艱巨，遂經局方決定，以貴陽至甘把爾間橋梁及都勻附近鋼梁橋三座交由本總隊主辦，其餘橋梁，分交馬鎮、筑平、筑南三工處辦理，以收分頭並進之效，此為本總隊本年之重要任務。

抗戰軍興，本路成爲商運軍運及國際交通之要道，雖經歷年改善，終爲經費所限，尙未達到工程標準，尤以橋梁載重不足或損壞日甚，亟須改建者頗多，爲重載車大量運輸之最大障礙。當局有鑒及此，爰撥款予以加強，以求一勞永逸。此次加強橋梁，共計八十四座，其歸本總隊主辦者三十八座。業經派員調查，決定加強計劃，其中改建爲鋼梁石台橋六座，全長二〇三公尺；鋼筋混泥土面石墩橋六座，全長四六公尺；及石拱橋二十座，全長二〇〇公尺，合計二十八座

十一

☆西☆ 立南公路綿延三千公里，而本段適居中心，爲東南西北四大幹綫之樞紐，車輛匯集，平時護理已較繁重，值此戰局順轉，盟軍反攻之際，軍

總長四四九公尺。其餘十座現狀尙佳，可以緩辦。各橋加強或改建後之載重，一律爲二十公噸，其寬度除一部份鋼橋爲四公尺外，其餘均淨寬六公尺或以上，至於施工方法，均照鐵路橋梁施工規範辦理，盡量提高工程標準，以期獲得優良之效果，此爲本總隊辦理加強橋梁之工程概要。

上述由本總隊加強或改建之橋梁，計需水泥約一五〇〇桶，石灰五〇〇〇担，鋼料鐵器二〇〇噸，及石料約一二〇〇〇立方，石工一五〇〇名，主要之器材及工人，須自川、湘、桂三省運來，估計運費在五百噸以上（約佔二〇至三〇萬噸公里）際此交通工具缺乏之時，欲於二個月內，全部運到各橋工次，似非有健全之運輸隊，專職辦理不爲功，倘能於一二月份之運二〇噸，三月份一〇噸，則五月份可有完工之希望。故辦理此次工程，除經費外，必先有工人而器材，而工材兩項首賴車輛迅速輸送，因之能否如限完成，其關鍵在乎運輸，但求能全力應付，達此願望。

本總隊辦理此項工程，分設第一第二橋工隊

運激增，應如何改善護理以適應當前之急切需要，實爲本年度之中心工作，謹述願望以待實現。

一、改善方面 本段路線，除貴陽至鎮彝一段較平坦外，其餘東至甘把爾，北至涼風堡，均

徐琳

兩隊，內外同人，約有六十八人，現一部份橋梁已開工，工材運輸，亦正開始，故經費必須源源接濟，不能稍有脫節，而致影響進行。按照本總隊之計劃，本月份須完成工程百分之二十，二月份完成百分之三十，三月份百分之三十，其餘百分之二十於四月份完成之。則工款之支配，亦須照此百分比撥發，俾可配合工程進展，推進順利，此亦爲本總隊深切之願望也。

本案工鉅期迫，事事緊急，例如經費器材車輛燃料等之領發，文件電訊之擬辦傳遞，人事手續之處理，警務之佈置，以及其他應辦事項，均力求迅速，爭取時間，故辦理此案工作人員，不論局內局外，均須採取一致之步調，向同一之目標邁進。去歲十二月起，局內同仁已增加辦公時間，對於本總隊工作進行上，已予以絕大之協助與指示，本隊實深感佩。惟上年臘月，可稱爲籌備時期，元旦日起，已踏入實施趕工階段，本總隊期望本局內外同仁，繼續協助，更爲迫切，是爲本總隊之又一願望。

語云：「一年之計在於春」，謹書此新年願望，以求同仁之指正。

多丘陵山嶺，當初修築時，或因時間經費關係，未能合於普通標準，維維歷年改善，行車危險較少，然欲適合目前軍運需要，則相去仍遠，際茲人力物力艱難之時，欲求徹底改善，自不易哉，

楊樹松

僅就急切者，略述如下：

甲、路基 東路江西坡，坡陡且長，路幅又窄，最好全部改鑿，否則亦應加寬路基及局部改坡，其次羊珠洞、冷溪、谷蒙關等處路基太狹，視綫不足，且多臨陡崖，行車危險，應加寬及添做護欄。再次觀音山沿山麓等處，須局部改坡，西路安順穿城公路，近東門有陡坡，冰天滑車，中間十字街及近西門，均有曲折，交車困難，且車行磨市，速率既減，尤易肇禍，宜改鑿走城外，李家冲坡陡，須切填調整。其餘數處路基，雨季輒易淹沒，均待填高。北路黑土坡坡脚及陽郎屬路基太低，最易淹沒，宜改鑿或加高，元寶坡坡段太陡，急待改鑿或切填調整，烏江至三道劫路基太窄，且多陡坡急灣，均須改善。其餘各綫尚多灣道凸頂及急灣內側邊坡陡阻礙視綫者，均宜深切內挖，以暢行車。尚有本市城西門至頭橋一段，路窄坡陡，車輛擁擠，若加寬路幅，則拆除房屋，既費時日，而改坡工程亦相當艱巨，前擬定交通路口接頭橋新綫僅一公里二，坡段較平，施工亦易，若能趕築完成，來往車輛可規定分別經黃土坡及新路單向通行，既可便捷，路容亦可整齊，且新路兩傍，空地甚多，畢先收用，作為本局辦公房屋，基址亦頗適宜。

乙、橋樑 各綫橋樑因築路時多利用驛道舊橋，致寬度載重均感不足，涵洞亦多簡陋，如北路現存木涵尚不在少數，近雖進行加強一部份橋涵，然其餘將來亦須籌劃完成。

丙、路面 各綫路面鋪設均甚太窄，路肩泥

土鬆軟，雨天車行，濺濺路面，上坡下坡，易生危險，平時探砂有限，若運距太遠處所，往往就近挖取風化石屑甚至泥土，以填坑槽，積之既久，非露骨不平，即雨天濘滑。竊思改做高級路面，目前財力似不許可，即全形翻修，亦非易易，可否將急灣陡坡或探砂不易及城鎮附近車輛特多地段，其較重要者，如東路城郊至關公廟及觀音山沿山麓，馬場坪至甘龍廟，西路三橋至清鎮，北路城郊至李家坎，及三充元扎佐黑土坡老君關一帶，擇要加鋪彈石路面，既免濘滑，且較永久，是亦值得研討者也。

二、養路方面 甲、續購產地補助道工生活

欲提高道工工作效率，必先安定其生活，最低限度須使其伙食可以維持，目前每一道工規定米代金六斗，惟米價規定各地不同，而各地之米價上漲則一，如馬場坪，規定十一份米價為五十八元，而該地米市價每斗為三百二十元，折合每市斤九元一角，每人每日以食米一市斤半計，則每月僅米一項，需四百一十元，而該地道工餉津全部僅五百另六元，除米外僅餘數十元，即假定蔬菜全部自給，而油鹽草鞋（每雙八九元）等開支亦將無餘，而該地道工，所以仍能維持者，因該地上年添購荒地較多，道工業餘生產雜糧山芋等可以補助一部份，其他各段米價規定較高，而道工生活反不及該段之安定，由此觀之，增產補助道工，俾益甚宏，故本年雖地價稍高，仍當繼續添購，以期每一道工可得耕地一畝，藉資補助。

乙、統籌修路及運輸工具以增進養路效率

每一道班規定之工具，迄未發足，而每月全段四百二十餘公里之工具費僅四千餘元，平時修理不敷甚遠，焉能購置，故探砂修補，往往以工具不足，草率從事，路面加砂，常因運距過遠，運料車輛太少，致分配不均，易探地段存砂太多，而急切需砂地段反付缺如，如東路觀音山本山，石料風化太甚，不能應用，必須由南端山脚，搬運砂料上山。再如馬場坪至甘龍廟一段，北路扎佐河後及刀龍水以北，西路清鎮平壩之期，均因遠運，砂料常缺。再工程車數量既減，而修理及木炭費過少，往往為經費所限，不能常出巡路，緊急搶險，尤感棘手，是均待統籌補充者也。

丙、續發道工單衣符號以肅紀律而安工作

道工收入極微，維持伙食已感不易，自置衣服，實不可能，若不發給服裝符號，即非襪襪，亦參差不齊，平時查路不易辨別，而大軍過境，工民不分，尤易被拉充伏役，影響工作，上年雖發棉背心一件，惟夏季單衣，仍須續製，以嚴紀律，而安工作。

三、精神方面 作事首重精神，精神愈能持久者，其成功亦愈大，所謂精衛填海，女媧補天，皆精神之表現，勾踐滅吳，包胥復楚，皆精神之成功，吾國以懸殊之軍備而能與敵抗戰如此之久而，皆賴最高領袖之偉大精神有以致之，在此長期過程中，賢者固能率勵奮鬥；而少數短見者難免苦於生活之壓迫，頹廢呻吟，甚或搖動意志，趨利若鶩，置大職於不顧，惟現在戰局日益好轉，優劣之勢已判，勝利在望，深願吾人茹苦含辛，各盡其職，完此最後一貫之功也。

西南公路

陸

西南公路，隨抗戰而長成；今就戰已達第八年，西南公路自統一管理以來，亦已屆滿六週年。值此戰歲滄桑，勝利在即之際，追維往事，益令人興奮無已，因記二、

（二）二十七年三月至三十年六月，屬交通部；（三）三十年七月至三十二年二月，屬軍事委員會運輸統制局；（四）三十二年三月起屬交通部公路總局。

接收：（四）貴州境內四總長一四〇〇公里，二十七年十月一日接收；（五）雲南境內長二三七公里，二十七年十二月一日接收；（六）川湘路長九〇九公里，二十七年十月四日接收；（七）川滇東路長九

，武柳段；川湘路稱渝沅段。改組後取輻射式，以貴陽為中心；最近者稱馬鎮段；往北者稱珙沅段；往東者稱筑昆段；往南者稱筑南段，南柳段；往西者稱筑平段，平昆段；川湘路則自西北向東南，分佈三段，稱雷江段，江黔段，黔茶段，共計有十一段，自筑昆長二段移交湘桂路局，僅存九段矣。

聯供同人爐邊談話之資。

本機關內部之改組，計有五次

一四公里，二十八年三月一日接收

本機關之執掌，原為運輸及管理，因運輸管理之先，必須養路，故工務亦包括其中；至二十八年八月，運輸事務移交川桂運輸局，故

管理公路之機構，組織複雜，變化多端，本局前身，計有下列各種名稱，茲略記之：（一）二十六年九月至十二月，稱西南各省公路聯運委員會；（二）二十七年一月至二月，稱西南運輸總管理處；（三）二十七年二月至二十八年七月，稱西南公路運輸管理局；（四）二十八年八月至三十一年一月，稱西南公路管理處；（五）三十一年二月起，稱西南公路工務局。

（一）二十八年三月起，由分組辦事改為六科；（二）二十八年八月，因運輸事務劃歸川桂公路運輸局辦理，減少為四科；（三）二十九年七月起，復增為五科二室；（四）三十一年二月改稱工務局，又減少為五科。（五）三十二年十月，增為五科一室。

各路段度及接收之次第略記如下：（一）湖南境內長六一九公里，二十七年四月一日接收；（二）廣西境內長三二九公里，二十七年七月一日接收；（三）四川境內長一九七公里，二十七年七月十九日

故復於三十一年二月改稱工務局。二十八年八月，除將運輸事務移交川桂局外，同時交出者尚有川滇東路及樞東管理處。未移交前，計有職員約二千人，工人近萬；移交後，職員僅約有四分之一，工人僅約存二分之一。

本機關之隸屬，先後計有四個機關：（一）二十六年九月至二十七年二月，屬全國經濟委員會；（二）

各路段之移交其他機關者，計有二度：（一）川滇東路於二十八年八月，改組為管理處時劃出，獨立為一機構；（二）自甘巴哨以東至長沙八九五公里，即原有之筑昆長二段，於三十二年七月移交湘桂公路工務局接管。

組前係直線式，自東至西，又由北到南；自東至西者曰長昆段，自北到南者曰渝黔段，平昆段；由北到南者曰渝黔段

對各地點之遷移，計有四段，

（一）二十六年九月至二十七年二月，屬全國經濟委員會；（二）

（一）二十八年三月起，由分組辦事改為六科；（二）二十八年八月，因運輸事務劃歸川桂公路運輸局辦理，減少為四科；（三）二十九年七月起，復增為五科二室；（四）三十一年二月改稱工務局，又減少為五科。（五）三十二年十月，增為五科一室。

各路段度及接收之次第略記如下：（一）湖南境內長六一九公里，二十七年四月一日接收；（二）廣西境內長三二九公里，二十七年七月一日接收；（三）四川境內長一九七公里，二十七年七月十九日

本機關之執掌，原為運輸及管理，因運輸管理之先，必須養路，故工務亦包括其中；至二十八年八月，運輸事務移交川桂運輸局，故

計在長沙地點有三，在費陽地點有二，茲分記之：聯運委員會之辦事處原設在長沙中山堂，二十六年十二月十八日運總管理處則設辦事處於長沙北大路，是月三十日，由秘書李軾並接收聯運委員會後，復遷併於中山堂，翌年二月，遷至鹽官渡，同年六月遷至鹽行路六十號，是年十二月又遷至馬門路虎峯別墅。

總管理處初設辦事處於長沙北大路時，僅平房一間，除一桌四椅一炭盆之外，別無長物；人員亦極缺乏，最初僅薛局長次率，王副局長世圻，錢副局長橡格，秘書李軾載三四人，公役則僅賡青雲一人，接收聯運委員會後，至二十七年十二月間，始有三四十人，茲就調查所得，開列於次：

薛次率 王世圻 錢橡格 李軾 秦翰才 薛葆康 劉用 臧 陳士廉 李希曾 夏鄭鵬 顧光寶 楊得任 王永祓 段漢初 汪 暹 陸 澄 張丹

如 熊以鐸 李迪光 吳子和 宋家治 王邦佑 黃芝楷 梅成章 朱譜賢 歐陽緘 任樹椿 陳雲觀 江陸靜 章宇培 秦之勉 楊哲明 沈伯文 李偉超 姚遠如 金振聲 陳儀羽 胡會忠 錢 律 汪期鰲 胡明世 胡希濤

二十七年五月間，筆者到職時，適油印第一次職員錄出版，其時蓋已有二百十四人矣。二十七年春既決定遷局址於費陽，二月間副局長莫衡率領首級人員七名出發，到達後，租賃南通路七號最後進樓房三間，暫作辦公兼住宿之所，一切設備，均有闕如，該屋前二進為旅館，人聲嘈雜，殊不宜於辦公，每於夜深人靜之後，一燈相對，批閱公文，莫副局長並親譯電報，其艱苦可想。至是年六月全局員工始陸續西遷，最後一批於七月一日到達，其時鹽行路六十號新屋已由首批來筑同人籌備完妥，因即遷入辦公，而以甯通路七號

為宿舍。

軍興以來，人心浮動，機關固分合無常，人員亦視機關如傳舍，求其能敬業樂業，久於其事者，實如鳳毛麟角，是以三十年元月，本機關舉行三週紀念之日，薛前處長特製紀念章一種，凡二十七年內到職人員，均於紀念會場頒發一枚，同時公發賡青雲、李海澍，及警長杜華廷，亦各獲獎一枚，可稱異數；是日員工合計共頒發一百七十八枚。三十一年元月四週紀念時，照上述方法計算，服務達四年之職員計有一百五十一人。三十二年元月舉行五週年紀念時，因須呈請運輸統制局給獎，及改照服務實足年月計算，當時請獎名單所列人數如次：

(一) 服務滿足五年者有副局長錢橡格、及歐陽緘、朱譜賢、沈伯文、任樹椿、陳雲觀、李文權計七人；(二) 服務滿足四年者計有熊以鐸等一百另七人；(三) 服務滿足三年者計有夏建國等一百三十四人，經運輸統制局指令由本局傳令嘉

獎：現屆六週年，服務滿足六年者，僅存副局長錢橡格，及歐陽緘、朱譜賢、沈伯文四人耳。

本局證章在長沙時，以證章跡近招搖，且多糜費，各職員僅發給服務證一紙，及莫副局長到職，始感職員不佩證章之不便，電長沙請發，最初式樣係圓形掛章，練端有小飛輪；二十八年改組管理處後，小飛輪改作長方形，內鑄「西南」二字；三十年又改長方為正圓；十一年改掛章為別針式；三十二年仍作別針式。至證章本身，始終為正圓形。惟其中文字，花紋，顏色，每次均有改變。至其號碼，以前均自一〇一號起，證章服務證號碼相同。自三十二年起，證章另編號碼，並改自一號起。

本局局址之遷移，已見上節，在長沙時，亦有職員宿舍，但頗狹小，其地在宗輔巷，僅樓上大小四間，薛王錢三局長合住一大間，邵禹襄，薛葆康，汪期鰲三君合住大間後之小間，開莫副局長亦曾住此

即：另客堂一大間，作爲廳室，其後一小間，住周書濤劉用誠陸志球三人，陸君搬出後，余適到差，即住入此間；客堂左首一大間，前後通連，黃維強先生搬眷住此，又同事王福康先生亦攜眷住此屋內。

遷後，薛真爾局長住入南通路宿舍，顧德住虎峯湖邊後溝，兩局長對門而居，薛局長離時，顧保留原宿舍少時，日留宿於一付，顧同人爲給一寬寬停，並懸諸會客室中，以誌去思。莫副局長住對室亦甚久，出往局辦事後，週一手創辦資源委員會運務處，雖運務處自辦之宿舍，設備周妥，仍未即遷，計自二十八年春住入，至三十一年始遷出，上下依戀之情，蓋與薛局長無二云。

憶南洋唐校長蕭芝先生講有板對一付，文云：「惟天生材皆有用，惟人愛子亦如余」。胸中之懷，躍然紙上。薛局長所留一聯云：「從古何難能破石，撥天亦不直銷」。一信特請錢副局長轉求者上書當，其落落之懷，亦至是矣。薛局長爲唐先生高足，說者謂師相承有自，誠屬不可多得云。

一事業之興，胥賴領導得人，統一管理西南公路，自二十六年冬籌備起，經過運輸總管理處，運輸管理處，先後歷五年，均由前處長亦稱局長之薛次辛先生主持一切，經營草創，厥功殊偉。至三十一年二月改組工務局成立後，始改由蕭局長雲雲先生繼任，整規舊章，後先濟美。至三十二年三月，康局長時振先生，不借以工務總處處長之尊，牛力小試，一切用人行政，多所革新，益臻上理。

副局長及副處長先後計有八人，其大略以資欽仰：(一)王世圻先生，擅長機械工程，佐薛處長開創一切，並辦業務人員訓練所；(二)莫衡先生，長於土木工程及運輸管理，在職最久，首先到成，籌備遷移，其後任川桂公路運輸局局長，仍兼本局事，至改組工務局後始脫離；(三)蕭衛與先生，原任湖南公路局局長，交通部專員，主持長昆總段甚久，後升任副局長；(四)馬軼羣先生，並兼川滇東路主任，專管該路事務，二十八年八月改組後獨立；(五)蕭慶雲先生，長於土木工程，精神昂者態度，

原任副局長，調升局長；(六)李晉侯先生，主持新運協進社，爲員工福利，盡力最多，爲人亦最和氣，極得員工好感；(七)錢傑格先生，擅長土木工程，開創時，即參加，任工程師，嗣升任總工程師，轉任副局長；(八)丘秉毅先生，專精土木工程，爲上海化之廣東人，爲人忠厚和藹可親。

二十八年前，未設總務科，以秘書室代之，室設秘書主任一人，任斯職者爲李觀澂先生，秦翰才先生，嗣由莫副局長兼任，選蒞期間，並由邵禹襄先生一度在長沙代理。設總務科後，任秘書者有張丹如先生，邵禹襄先生，周書濤先生，劉永年先生，項爾方先生，先後共計亦僅八人，已離職之秘書中，以邵先生任職爲最久。

人非聖賢，不爲無嗜好，然上述諸位局長秘書中，多一無嗜好者，除其專精之業而外，一意於公務，惟丘重敏、秦翰才兩先生，好寫文章，錢傑格先生精鑒賞，好吟詠。李晉侯先生好皮貨，項爾方先生擅長文學，好崑曲。惜李項二公，

未能同時在職，說者謂去一胡琴，來一笛子，雖不足湊熱鬧，亦幸不落莫云。

本刊原係公報性質，二十七年七月二十五日創刊，按編出版；自二十八年八月，即第五十一期起，改與川桂公路合辦，至是年年底，計出二十三期，翌年川桂路結束，復自第七十四期起，獨立發刊；自一百另一期起，將內容大加改革，增刊小品文字；自一百三十一期起，編排裝幀增多；自二百五十一期起，改爲半月刊，自二百五十三期起增加篇幅，此本刊沿革之大略也。編輯人有下列諸君，依其先後記之。以資紀念：最初創刊時爲張光朗先生，次張頌周先生，孫紹伯先生，自一百另一期至一百三十期，曾由沈曉濤等一時，次由沈曉濤先生，再度加以改革，格式逐漸固定，次由魏選選先生，次由張秉鈞先生主持至今。至編排，校對，發行，始終由陳啓培先生獨力担任，辦事努力而有恆心，尤爲不可多得云。

(1384)