

建設研究會叢書

李德鄰先生言論集



693.09
648/3

廣西建設研究會出版



3 1798 6670 6

李德鄰

先生言論集



078
1511-2

本叢書編輯例言

一、本會爲促進民族文化，適應抗戰及建設之需要起見，決定出版各種學術專著，名爲廣西建設研究會叢書。

二、本叢書著作範圍，約如下列：甲、闡明孫中山先生遺教理論方面或計劃方面之專著；乙、各種哲學科學之專著，具有發揚孫中山先生遺教之價值者；丙、闡明廣西省建設事業理論方面或計劃方面之專著；丁、各種學術著譯對於抗戰問題或廣西建設問題之研究，切合參攷者；戊、文藝作品，具有發揚民族精神，或普及建設認識之社會價值者。

三、本叢書稿件，除由本會研究員著作外，爲提倡學術、鼓勵著作起見，對於會外人士之投稿，亦一律歡迎。

四、凡編入本叢書之著作，皆係按其性質經由本會研究專家審查合格者，惟爲尊重學術研究之自由，本會對各著作之內容，並不刪改，故文字責任，仍由著者自負。

廣西建設研究會識

本叢書編者弁言

本會會長李德鄰先生，在七七事變以前，首倡「焦土抗戰」之說，海內明達，聞風景從。自抗戰軍興，即奉命北上，統率第五戰區軍旅，指揮若定，屢挫敵鋒。台兒莊一役，殲滅敵人最強大之板垣師團，奠定抗戰勝利基礎。其他如襄樊、隨棗、豫南等役，亦均收獲偉大戰果，使戰事趨於膠着與持久狀態；敵人速戰速決之迷夢，爲之碎毀，國際對敵我實力之觀感，亦爲之一變，其影響於此後軍事外交，良非淺鮮。

抗戰迄今，已達四載，李先生於戎馬倥傯之際，憑其經驗與學識，陸續發表言論；或爲國際形勢之分析，或爲三民主義之闡揚，或爲對政治、經濟、文化、軍事各方面之觀感與貢獻，莫不精確透闢，足供抗建工作之參考，有裨將來戰史之研究。

第五戰區司令長官部秘書黃雪邨先生，因職務之便，蒐集李先生抗戰以來所發表之言論，編爲「李德鄰先生抗戰言論選集」一書，由前線出版社出版。適本會有編輯會長副會長最近言論集之計劃，爰以是爲會長言論集之藍本，略加增補，列爲叢書付梓，以供參考。

廣西建設研究會叢書編者識

目次

今後的戰局	一
在艱苦中解救垂危的祖國	五
對日抗戰問題	一〇
抗戰勝利的必然性	一三
我們必須有的認識和信念	一六
黨政軍工作人員新精神新生命之創造	一八
反侵略與持久戰	二三
抗戰週年的回顧與前瞻	二五
當前我們應有的努力	二八
在過去與抗戰前途	三一
抗戰建國中廣西應負之責任	三四

19750

幹部訓練的意義	三九
軍人更養成研究學習的風氣	四三
救國是大家的責任	四七
怎樣爭取最後勝利	五二
革命軍人應具備之條件	五五
抗戰兩年來敵我形勢之比較	五八
敵人動盪與國際情勢之刮視	七五
受訓期中應注意之事項	九〇
政治工作之四項要義	九四
篤信主義與防止貪污	九八
拿事實證明敵人之愈戰愈弱	一〇六
兩年來抗戰形勢與青年責任	一一〇
關於抗戰的幾個現實問題	一一六
第二期抗戰吾人應有之認識與努力	一二三
對歐洲戰爭應有之認識	一二八

申論敵我力量之消長	一三八
國父精神與抗戰建國	一四四
堅定三民主義之信仰	一四七
抗戰三年來的感想	一四九
抗戰建國的前途	一五七
台兒莊勝利的意義	一六一
政治工作要旨與方法	一六四
公務人員應具的認識與精神	一七二
堅定我們抗戰的意志	一七八
怎樣做一個大時代中的青年	一八一
精研學術與鍛鍊革命精神	一八八
軍人的服從與修養	二二九
克復甯甯的戰略意義	一九七
以豫南大捷迎接勝利年	二〇一
民國三十年獻言	二〇六

四年來指揮作戰的感想	二〇九
懷張善忱將軍	二一一
怎樣發揮革命軍人的本質	二一四
戰爭與文化	二二〇
革命軍人的工作態度	二二三
充實主觀條件完成抗戰偉業	二二八

今後的戰局

二十六年十二月二日在前方某地黨政軍受各界民衆團體負責人會議會上



(南)

各位同志、各位先生：今天約各位來此談話，得到這個機會，同大家見面，覺得是非常愉快！在未開始談話以前，兄弟想把最近前方作戰的概況，和國內外各方面的情形，向大家作一簡單的報告。

變更滬戰戰略的意義

最近戰事，最重要的就是我們在上海方面戰略的變更。我們爲什麼要變更在上海方面的戰略呢？就是因爲上海戰爭爆發以來，我們全國的精銳部隊，大部份都集中到前線作戰，經過了三個多月艱苦奮鬥，雖然給予敵人以嚴重的打擊，使敵人遭受了重大的損失，我們將士犧牲也很大。敵人挾其海陸空軍優勢兵力，向我們進攻，我們的武器裝備，都不及敵人，全憑着我們將士的英勇，前仆後繼，壯烈的犧牲，用血肉抵擋敵人的大砲射擊、飛機轟炸。此種視死如歸的大無畏精神，實足動天地泣鬼神！把上海一隅的陣地，維持到三個多月之久，使敵人遭遇重大的損失，一直到九國公約會議開會以後，我們才變更戰略，開始撤退。這種光榮壯烈的戰績，已足表示我們國家民族不屈不撓的精神，已經使世界各國對我們的觀感一新，已經達到了我們消耗敵人兵力的預期目的。所以我們爲保持戰鬥實力，和誘敵深入起見，才決定放棄上海，退守蘇常一帶。我們的撤退，是有預定的計劃，這於整個作戰的局勢，並無若何不利的影響。我們應該知道：我們這次對日作戰的基本要求和並

不是在爭一城一鎮的得失，而是要爭取戰爭的最後勝利。爲要達到最後勝利的目的，我們必須進行持久戰和消耗戰，一方面要保持戰鬥實力，把戰爭決勝的時間，儘量延長；一方又要設法誘敵深入，增加敵人不斷的消耗。以我國地域的廣袤，和交通的不便，敵人深入一步，它的戰綫便愈加延長，兵力便愈不够分配；同時它的消耗，便愈要增加，運輸接濟等等，便愈感困難，最後非至一敗塗地不可。所以這次上海方面戰略的變更，完全是政府預定的策略。希望大家要澈底了解政府的意旨，和全盤作戰計劃的要求，絕不可有絲毫的疑慮，尤其不可有絲毫的悲觀。

二、五戰區——徐海方面的地位與責任

其次說到第五戰區方面：兄弟是担任主持第五戰區軍事的責任，但是我們要明瞭這次中國對日本的抗戰，是整個民族求生存的戰爭，是全民衆的戰爭，決不是某一部份人的戰爭，軍隊固然要負起抗戰的責任，就是全國每一份子、每一民衆，都必須負起抗戰的責任。今天在座諸位，都是黨政軍或民衆團體的領袖，所以兄弟很期望大家都能負起抗戰之責任，協助軍事之發展。徐海一帶在地形上，是四戰之地，將來戰事之演進，也許會成爲戰事之重心。兄弟負責第五戰區，與諸位黨政軍同人及各界民衆，都是站在共患難共生死的立場。因此，我們各方面的工作，必須能緊密的聯繫配合起來，才能擔當目前的艱鉅任務，這一點是非常重要的。現時在徐海一帶的機關很多，在縱的方面固然大家各有專責；但是在橫的方面，各機關的工作，都必須取得充分的連繫，緊密的配合。所以兄弟希望大家本着親愛精誠的宗旨，統一意志，整齊步驟，向抗戰的共同目標前進，以爭取戰爭的最後勝利。這是個人很懇切的一個希望，同時也就是我們共同的責任。

三、國際形勢於我有利

再其次，談到最近的國際情形，有許多人以為我們最近在上海方面戰略的變更，會影響到國際的視聽，將來列強對我們的援助，或許會抱消極的態度，這種觀察是錯誤的。他們只是把國際的事件，當作靜態的現象去觀察，沒有把握到國際事件的動態。其實國際關係的變化，完全是由於列強利害衝突的大小來決定的。日本在中國的侵略勢力愈深入，它和其他列強的衝突便愈趨尖銳，列強和日本的衝突愈趨尖銳，那末，列強對中國的援助必更積極，這種趨勢，我們拿最近的幾件事實便可以證明：例如我們放棄南市退守蘇常，美國便自動提議願意在物質方面援助我們；蘇聯對遠東的態度，也就轉趨積極，蘇聯遠東紅軍總司令加倫將軍曾露骨攻擊日本的侵略行動，並聲明蘇聯已加強在遠東的兵力，準備隨時應付非常事變。同時蘇聯在西歐方面，更明白表示願意及早退出西班牙內戰漩渦，以便專力應付遠東方面的危機。這一切，都是證明今後列強對中國的援助，必較以往更為積極。只要我們能決心抗戰到底，國際的援助，可以說是毫無問題的。委員長最近在國防會議席上曾經告訴我們：我國以前的外交，也是處於被動的地位，但自抗戰發動以來，我們的外交已由被動一躍而為主動了。例如九國公約會議的召集，充分暴露了日本帝國主義者破壞世界和平的罪惡，才有英美法蘇列強對我們精神物質的援助。如果我們不能發動抗戰，這種有利的國際形勢，是不會造成的。以前日本帝國主義者對中國的估計，以為只要用兩師團兵力，便可在中國橫行無阻，但是現在的事實怎樣？日本在上海方面的兵力，增到十三個師團之多，合華北方面不下二十餘個師團，計海陸空軍總共動員了將近百萬人，經過了數月的戰爭，耗費了巨量戰費，所佔領的不過上海一隅之地，和黃河以北的平漢津浦平綏沿鐵路的一帶地域而已；鐵路以外的廣大區域，還是在我們掌握，它基本上就沒有力量去確實佔領。所以我們只要能堅持抗戰到底的主張，只要能發動廣大的民衆，最後的勝利，我們是絕對有把握的！

四、我們當前最重要的任務

現在我們最重要的當前任務，就是如何才能發動廣大的民衆參加抗戰，如何才能使各方面的工作能够充分配合，如何才能盡量發揮各方面的工作效率，以達到持久戰和消耗戰的目的，這是非常重要的值得我們深刻研究的。關於這些問題，希望在座諸位，盡量發揮高見，只要是兄弟的能力所及，自當以最大的決心和努力去實行。

在艱苦中解救垂危的祖國

二十六年十二月五日在徐州向類族全體官兵講話

各位官長、各位兄弟們：這次萬里長征跑到雪地冰天的北方來參戰，正是我們神聖的任務；大家應該知道，這次的戰爭，是關係整個國家的安危，所以這是一個極重大的問題而絲毫不可忽略！

一、要求生存惟有抗戰

無人道的日本鬼子，現今已加速度的向我們同胞大施殘殺，猶如焚燒劫殺的強盜的升堂入室一般了，所以我們是義無反顧，而一致奮起，抱極堅強的心志，從無限的艱難困苦中，以血花頭顱，爭優勝者一個有力的打擊，而爭取國家民族獨立自由！否則全民族必定淪為奴隸，而趨於滅亡！等到淪為奴隸時，要想犧牲一切，努力反抗，已不可能了，朝鮮台灣就是最好的先例。不過朝鮮台灣的愛國志士，却仍然抱着不屈不撓的反抗精神，從事革命活動，可是在全國淪陷了之後，任何主權都已操諸敵手，自然隨時隨地，總不能脫離敵人羅網的範圍，結果一般愛國志士，就不過只好供敵人做殘殺的犧牲品！

二、臨戰必須鎮定以減少犧牲

自中日戰爭失敗後的數十年，我國久經屈服在暴日的欺負侮壓之下，堂堂華族，飽受着這樣的恥辱，有志之士，是應該

在艱苦中解救垂危的祖國

要報軌的；然而仇未能報，九一八事變即失了東北；蘆溝橋暴起，而華北淪陷，繼着的更有山西上海之災。現在，差不多長江全下游，都淪敵手，並全國各重要鎮市和交通要點更無日不在敵機轟炸之中，將來沿海居民，所受的直接苦痛，必更深重。我們國家的危急，到了這樣地步，所以就是明知關於軍備上的一切，不及敵人，但爲了求生存，爲了爭取民族的人格，也不能不咬緊牙根，奮然而起，向着敵人拚命，過去上海山西各地壯烈犧牲，就是這種偉大民族精神的表現。單以我第七軍第四十八軍的英勇犧牲而論，此種浩然之氣，實在足以驚天地而泣鬼神！所以上海之役，敵人的死亡確數，是一萬數千餘人，而且敵人的步兵，是非常不怕死，每次被我們英勇將士反攻時，都被追擊二三十里，但所犯的缺點，便是每易爲敵人的飛機騷擾，而掌握不了部下，形成散亂的情形，今後應該持之以鎮定，從容不迫，隨機應變並聽命進退，這樣就必然可以減少損失。

三、上海撤退之意義

這次上海苦戰，因我全國上下都抱定壯烈犧牲的決心，所以全體將士更能肯犧牲、不惜犧牲的作殊死戰，而引起了友邦極大的同情！現在我們的友邦，在精神物質雙方，都有極大的援助，我們是應該相信不久的將來，一定可以把敵人驅出國境之外。不過在現時爲戰略上的利害關係而退守要點的表面形態，正是引敵深入的一種方式，敵人在深入了交通不便的山地，不惟立時失去它陸上機械部隊的功效，並且還隨時有被截斷歸路而處於我們大刀闊斧之下的可能，相信在那樣的場合，每一次的竭力反攻，是一定可以把強敵消滅，那麼現在就不必爲表面形勢而悲觀。

世界維護和平的英美法蘇各強國對瘋狂的暴日，是不約而同的站在同情我們的立場上加以種種譴責和抑止；同時對於我國，更表示了鮮明的態度，將盡量接濟我們一切需要的物品；其中蘇聯所接濟的超等轟炸機已經飛到的有X六餘架，今後，

還按月的每月增加X架。這種飛機，是比日本機優秀過好幾倍，尤以飛行的速度，每小時達五百餘公里，爲日本飛機所望塵不及的特點。最近幾天，曾一度結隊飛到上海轟炸了敵人的兵艦和炸毀了敵機數十架。對於飛行人員，我們更早已在西安等處施行大批的積極訓練。未來的空戰，我們定可以大顯神威，盡力的對敵人壓迫。因此我們要知道：如果沒有王淦道這樣的壯烈犧牲，則必不能博得列強同情和援助，今後我們抗戰陣容是廣大而且堅固，同時敵人的一切能力，更是已經到了窮竭的時候了，我們應該在這樣的形勢之下而加緊努力，則最後的勝利，是絕對可得到的！

四、維持軍風紀以保持固有榮譽

現在再講到軍紀問題。凡是受過軍事教育的人，凡是受過軍事訓練的人，都應該曉得軍紀是軍隊命脈，所以凡是有軍紀的軍隊，不論在平時或戰時，都可以發生極大的威力。本軍素來注重軍紀，愛護民衆，無論在何時、何地，都很認真的，故過去在廣東、在湖南、在江西，以迄現今在這裏，總一樣的保持着這種偉大的精神，因而便極得當地民衆的熱烈愛戴與同情。我們上自官佐，下至士兵，各人都能履行這種神聖的任務，所以隨處皆可聽到「這是第五路軍的軍隊」，異口同聲的讚譽。今後我們大家更要永遠不忘這種偉大的榮譽，一方面才對得住我們的老百姓；一方面更可以問心無愧。凡是受傷的士兵，在各地醫院醫治時，總是亂鬧胡擾的；然而單在遍地的胡鬧聲中，據各醫院院長、醫生的報告，就只有推崇本軍的傷兵爲模範傷兵，因爲各傷兵在院中就醫時都很守規矩，很愛惜公物，同時並且在看見其他傷兵亂擾時，還挺身而出來打不平，這種難得的情形，這種使人敬佩的傷兵行動，自然就很博得人家的恭維與推愛了。但是在我們自己設想：這只可說是我們的天職，我們是應該絕對履行的，切不可因此而自滿。要知道我們必須如此才可以對得住國家！才可以對得住老百姓！今後希望大家竭力保持固有的榮譽進而發揚光大之。

五、軍隊過去作戰之缺點

此外關於第七軍和四十八軍在過去的作戰，無形裏犯了幾種重大的毛病，以後來居上的三十一軍，必定不會再犯了。他們過去的作戰中，所犯的第一個缺點就是不沉着。各級官長，在不沉着之下，往往掌握不住部隊，而在其圍散亂走。每當敵機來襲時，就極形混亂，在混亂散走之中，又間有被一些無聊的游民和土匪，把槍搶去，自己弄得赤手空拳的逃走，這是本軍的一種恥辱。第二個缺點，是缺少各個作戰的精神，所以極容易被敵人攻破，在現代的戰場上作戰，如果缺少自立的各個作戰精神，當然常常會給敵人打得走頭無路，因此下級幹部，以至各個戰鬥員，時時都要注意於自我力量的發揮，在有良好的指揮官時，受指揮而進退，在指揮官無法兼顧時，自己就要判斷敵情而應戰。第三個缺點是給養不好，因為師部的經理人員，團營部的軍需，以及連部的特務長，在戰爭激烈的後方，不惟不曉得想方法達到滿足前方作戰將士的給養；有些人反更在後方乘機胡作亂為，趁火打劫，往往有挾帶軍餉潛逃之事。以上三項，是作戰軍隊極應該注意的嚴重問題！我們今後作戰，是絕對要事先顧慮周到才好。

六、今後應抱定犧牲決心解救垂危的祖國

我們的萬里山河，現在是已經給敵人摧殘破碎了，回想我們堂堂大國，而且有五千萬年的歷史文化，是無論如何都不能讓敵人如此摧殘的。所以我們雖一尺一寸土地，也不能甘心放棄。我們十餘年來早就把抗日救國定為我們唯一的任務。我們的埋頭苦幹，我們的慘澹經營，無一不是抱定對日抗戰為主旨！今天這種大戰局面的展開，自然我們就要埋頭苦幹，打先鋒，我們要報仇，我們要雪恥，我們要把垂亡的祖國，在艱苦中解放出來！我們要把敵人殺盡！我們為了要實行這偉大的神聖任

務，我們必要抱定犧牲到底的決心！只有血和肉，才是以粉碎敵人的迷夢。我們假使是怕死，那麼在怕死之下，只有死得更慘！反正是一死，一個人是始終不免於死的，所以我們應該要把死字看得很輕，抱着要報仇雪恥的志願作英勇壯烈的戰鬥。就於犧牲了，而偉大的精神，也可以與日月爭光，而永久瀰漫宇宙！日本鬼在幾個月的作戰過程中，是很驚懼我們的英勇，我們這種以一當三的抗敵精神，更要引起友邦的注意和敬佩。現在國際形勢，快要發生變化了，挺身協助我們的友邦，已經在磨拳擦掌躍躍欲試之中了；今天正不必為一城一鎮的得失而喪氣！我們應該對這些道理看得很清楚，了解很澈底，那麼自然可以從容應戰，最後勝利，是必定屬於我們的。

對日抗戰問題

二十六年十二月六日在徐州各界聯合舉行擴大紀念週演講

各位同志：今天徐州各界，在這裏聯合舉行擴大總理紀念週，推宗仁担任主席，特乘此機會，將對日抗戰問題，向各位作一簡單的報告。

一、五個月來的英勇抗戰證明中華民族有不可侮的力量

自蘆溝橋事變發生以來，日本帝國主義者的獍豸面目，已益加暴露，侵略中國的步驟，已愈益加緊，牠們的企圖，非一舉而滅亡我整個中華民族不止的。我國近幾年來，備受日本帝國主義的摧殘壓迫，實已到了忍無可忍的最後關頭；我四萬萬五千萬的同胞，爲了救國家民族的生存，大家團結在中央暨委員長領導之下，於八月十三日，對日本發動了英勇的民族革命戰爭，到現在已有了五個月。在這五個月當中，東西北各戰場，已有無數的英勇將士爲國犧牲，他們個個視死如歸，前仆後繼，以鮮血頭顱捍衛國土，以偉大犧牲的精神，來證明中華民族的不可侮辱。由於這次的抗戰，我們已博得國際間對我廣大的同情，並且已在驅逐着制止日本帝國主義的殘暴行爲了。

二、抗建工作應以士蘇爲榜樣

我們大家在這次抗戰進程中，絕不應以小勝而高興，更不應以小敗而灰心，因為勝敗面兵家的常事，戰爭的最後勝利，並不以此而決定的。尤其我們在物質及軍隊的配備上，及不到敵人，在戰爭的初期，我們要遇到多少困難，這是意料中事，大家儘可不必憂慮，我們看到，歐戰的初期，德軍連戰皆捷，聲勢極盛，大有掃蕩協約國之勢，但戰爭結果，德國終於失敗了。土耳其在歐戰後是戰敗的國家，他曾受英法意希臘國的壓迫，國都君士坦丁堡已經失陷，但凱末爾將軍率領他的國民黨及少數軍隊退到貧瘠的安哥拉，不因首都失陷而屈服，仍以不屈不撓的精神繼續抗戰到底，終於擊破希軍，奠定土耳其復興的大業，到洛桑會議，並取消了一切不平等條約，使近東病夫的土耳其，一變而為少年的土耳其。蘇聯在大革命的時候，內受天災人禍的威脅，外受協約國的圍攻，列寧率領他的紅軍，挨窮忍苦，努力奮鬥，結果也把協約國的軍隊擊退，建立了一個新的國家。到現在第一次五年計劃成功，第二次五年計劃又成功，已成為世界上第一等強國。這些國家在當時他們的武器不見得好過敵人，他們之兵力也遠趕不上敵人，因為他們有自信力，上自政府，下至人民，都相信能忍受苦痛，必能獲得最後之勝利，所以最初雖然失敗，終於得到成功。

三、繼續 總理精神爭取抗戰勝利

我們今天紀念 總理，應知道 總理之偉大，就是他能自信以他的革命精神，終能解除帝國主義者的束縛，達到建設一個民有民治民享的國家。我們祇要能奉行 總理的主義，繼承 總理的精神，加強我們民族的自信力，再運用我廣大的民族、廣大的土地、豐富的物產，我們相信這次抗戰，無論當前敵人如何兇頑，終久必被我們擊破而得到最後勝利的！大家應該自勉，下一個最大的決心。這個決心，就是持久戰的決心，就是焦土抗戰的決心。我們只要有了這個決心，敵人雖然用他們的飛機到處轟炸，用他們的大炮隨意轟擊，但他的力量的發揮，祇能限於交通便利的地方，或沿海各省，他絕對不能控制我

整個國家，更不能使我每個同胞，都屈服在暴力之下做奴隸。

各位同志、各位同胞：我們如果大家一致秉承總理大無畏的革命精神去奮鬥，在最近的將來，必能得到勝利。我們不
但要把日本在中國所有的惡勢力排除，就是和其他各國原來訂下的不平等條約，因我對日戰爭的勝利，必獲各國的諒解與尊
重而加以修改。好像土耳其擊破希臘軍隊之後，不但解除了希臘的束縛，就是英法諸國所訂下的不平等條約亦隨之修改了，
這就是歷史上顯著的例證。

各位同志、各位同胞：土耳其土地及不到我們一省大，人口只有一千四百萬，尚且能够復興，我中華民族有數千年的文
化，潛伏着無限的活力，當然更可以復興了！希望大家下最大決心，効命國家，在中央暨 委員長領導之下，去打倒日本帝
國主義，復興中華民族。

抗戰勝利的必然性

——二十六年十二月十五日——

從蘆溝橋事變到現在，中國對日抗戰運動，已經由準備的階段，進入了實踐的階段；已經由局部的抵抗，轉化為全面的抗戰。這偉大的歷史的轉變，不特將決定我整個國家民族的前途；抑且將決定整個世界的和平與人類文化的前途，因此，我們對於這一戰爭演進的必然趨勢，不能不有深刻的認識與把握。

一、中國抗戰勝利是世界民族解放歷史的必然結果

第一、我們應明瞭這一次對日抗戰，是適應世界民族解放的歷史潮流。近一二百年來的世界政治史，可以說是一部劇烈的民族鬥爭史。在這一時代中，民族的統一和民族的解放，已成為一個普遍的潮流趨勢；同時由歷史事實的證明，凡是一個民族，只要它在客觀方面有相當的立國的物質基礎，而且在主觀方面又能逐漸覺悟向前奮鬥，那末無論它所受外力壓迫如何嚴重，結果都必能達到民族解放的目的。遠之如德、如意、如日本；近如土耳其、波蘭等，都是很明顯的例證。我們中華民族，無論在領土上、人口上，乃至文化上，都是世界上一個偉大民族，它的立國基礎，較德意日土等國尤為深厚；且在近百年世界潮流激盪之下，民族意識已普遍覺醒，這樣的民族，決不是日本帝國主義者可以用武力征服的，它必然要發動對日的英勇反抗，而且必然能取得對日抗戰的勝利。這可以說是世界民族解放歷史的必然結果。

二、中國抗戰勝利是中國國民革命演進的必然結果

第一、我們應明瞭這次對日抗戰，是適應中國國民革命的迫切需要。總理提倡國民革命的目標有兩方面：對內在剷除一切封建勢力，創立真正的民主政治；對外要打倒帝國主義，完成中華民族的徹底解放。從辛亥革命到北伐完成，國內的封建勢力雖已逐漸廓清，但是民族解放任務，則迄今尚未完成。

總理告訴我們：凡是一種適合時代需要的革命運動，如果沒有達到成功的目的，它是不會中止的。所以這幾年來中國內部政治的演進，都是向着民族解放這一個目標前進的。尤其在九一八事變以後，日本的狂暴侵略，更使中國民族解放的目標得到迅速的統一，到現在已經達到了水到渠成的境地。所以這一次抗戰，可以說是中國國民革命演進的必然結果。在這次抗戰中，我們必能取得最後的勝利，以完成中國國民革命的任務。

三、中國抗戰勝利客觀上的必要條件

第三、我們應明瞭這次對日抗戰，中國在客觀上實已具備了各種勝利的必要條件。民族革命最主要的條件，便是民族的自覺和民族內部的團結，這在全國民眾抗日情緒高漲和全國上下一致團結禦侮的今日，這一個條件，可以說是已不成問題的；其次民族革命的另一條件，便是要民族具備最低限度的自衛力，這一事實，我們試看最近上海和華北的戰爭，中國軍隊迭予日本侵略勢力以重大打擊，便可以證明中國民族自衛的力量是非常強大的；其次民族革命的另一條件，便是要國際間取得強大的助力，關於此點，我們試看最近英美法蘇各國對中國的同情援助，乃至德意對日本態度的消極，便可以證明現階段的國際形勢，實於我國非常有利；反之，在日本方面，則有內部階級利害的矛盾、軍部與政黨財閥政見的紛歧、經濟財政的恐

慌、國民生活的不安、羣衆反戰運動的勃、起士兵戰鬥意志的薄弱，乃至國際地位的孤立等，這一切的一切，無一不是日本帝國主義的致命創傷；同時也無一不是中國足以戰勝日本的最大的佐證。

四、加強主觀努力爭取澈底勝利

根據上列分析，我們無論從世界民族解放的歷史，或中國國民革命的歷史方面觀察，無論從中日現階段國內國際的各種條件觀察，都可以看出日本帝國主義的崩潰，和中國對日抗戰的勝利，是歷史發展的必然結果。過去我們堅持焦土抗戰的主張，便是根據這個理由。

但是在另一方面，我們決不能機械的期待着歷史因果的演進，而忽略了主觀方面之努力。因爲主觀的努力，往往是推動歷史因果演進的重要因素，我們對日抗戰，固然有絕對勝利的把握，但我們在主觀方面，却必須下最大的犧牲決心，和盡量的努力。我們應該知道，這一次對日抗戰，必須要得到澈底的勝利。爲得到澈底的勝利，我們就非維持持久戰不可。那末在持久戰之下，我們的犧牲痛苦，是可以預想得到的，我們必須以最大的忍耐和決心，支付一切犧牲痛苦的代價，以爭取戰爭的最後勝利；同時我們更要以最大的努力，在政治、經濟、文化各方面，加緊配備持久戰的各種條件，以幫助軍事勝利的發展。其次，我們更應該知道，這一次抗戰是整個民族的戰爭，是國民全體性的戰爭，因此，我們全國民衆，都必須熱烈的誠懇的擁護政府抗戰政策到底，都必須抱定爲國犧牲奮鬥的決心，盡忠職責、嚴守紀律、服從命令，在我中央政府暨最高統帥的統一領導之下，一致向民族解放之目標前進。這樣，最後的勝利，一定是屬於我們的。

我們必須有的認識和努力

——二十七年二月十二日在安徽省政府宣誓就職典禮中答詞——

一、安徽在抗戰中的地位與責任

監誓員、各位同志：兄弟奉中央明令，來皖主持省政，今天在此宣誓就職，蒙監誓員暨各同志許多勉勵期望，感到非常惶愧。兄弟本來是担負第五戰區軍事的職責，這次又奉中央委為皖省主席，兄弟不但覺得十分惶恐，並且又覺得將來責任的偉大。皖省是武漢之屏障，而武漢是我國中央重鎮，其得失關係於國家民族復興的前途是很大的。皖省現在已有許多縣為敵所陷了，在軍事上說，我們是要急切的收復這些佔領之地。即退一步說，我們也要阻止敵人達到他的企圖——打通津浦綫。這是目前很嚴重的問題。在抗戰時期，大家都認為政治和軍事是不能分離的。換言之，就是要政治配合軍事，以取得最後勝利，皖省民衆本來是非常刻苦耐勞，並且民間武力也極大。要如何的發動民衆武力配合國軍，適應長期抗戰的要求，這也是當前所感覺到迫切的問題。今後仍希望各同人等繼續過去的精神努力！

二、促進安徽政治應注意之點

現在有幾點意見是要大家共勉的：

一、治安方面：聽說有些地方爲少數匪徒擾亂，我們必須早日肅清，先使人民能安居樂業，然後才能發動民衆，使一切人力財力物力集中起來參加抗戰。

二、軍隊方面：嚴厲整飭軍風紀。省府之下的保安團、縣府之下的常備隊，不特對此須積極整頓，在技術上尤要加緊訓練，提高水準，以期適合戰爭的要求。否則救國不足，反而擾民了。希望負責軍事各級長官，加以注意。

三、皖省處在最前綫，民間的武力又甚厚，應如何發揮這偉大的武力，這是很迫切的問題。平時許多人雖然口談這個問題，但理論是理論，事實是事實。只有空洞的理論是無濟於事的。自從抗戰開展以來，民衆武力的運用還是不夠。鄙意認爲欲真正發揮民衆武力，就要先實行精神總動員，使大家都明瞭抗戰是四萬萬五千萬人共同的責任，不是軍隊單獨的任務。精神總動員之後，就要加以基層組織，調整人事關係，使每個人都能各盡所能。民衆如能在政府領導之下配合國軍抗戰，那麼，最後的勝利是絕對有把握的。目前軍事上雖然稍有挫折，但這不是足慮的。歐戰後土耳其的復興，是我們最好的例證。土耳其在歐戰時是戰敗國，但土耳其的民衆不甘做亡國奴，一致起來抗戰，現在終於由近東病夫一躍而爲世界二等強國。我中華民族開化最早，有幾千年的歷史，有四萬萬五千萬聰明優秀的同胞，祇要我們能本着總理的精神，奮鬥到底，一定可以粉碎日寇的大陸政策，一定可以把日寇在華的勢力掃除。故此，我們敢說這次對日抗戰，前途是無限的光榮的！各位同志必須有這種的認識和信念，才能領導民衆，不斷的努力。以上是兄弟今天對各同志所貢獻的一點意見。

黨政軍工作人員新精神新生命之創造

二月二十一日在安徽六安黨政聯合紀念週報告——

一、促進安徽治安必須標本兼治

兄弟到六安以後，雖然只有很短的時間，但據考察所得，覺得地方一般民衆目前最感覺痛苦者，就是治安問題。每與地方人士談論，沒有一個人不說目前治安實在可慮。差不多有數縣都在恐怖當中。其次，即爲行政系統之須調整。尤其是下級公務員和區長聯保主任保長之類，有些不但不能奉行省府命令，盡其職責，而且多憑其地位，欺壓民衆。這種情形，差不多衆口一詞。再其次爲本省軍隊之軍紀問題，如某一部份軍隊紀律尙好，某一部份軍隊之出發則拉夫、索給養、騷擾人民，甚至於假借名義，在地方籌款，一切一切的論調，不時入於吾人之耳，這都是很痛心的事！我想在本省行政上服務人員，無論何人，都感覺非常慚愧。因爲國家在生死存亡關頭，我們唯有希望民衆力量能够協同軍隊長期抗戰。如果軍隊與下級公務員有這種情形，使社會民衆感覺不安，怎樣還有力量來貢獻政府呢？怎樣還有力量來貢獻國家呢？換句話來說：即是治安問題沒有解決，民衆即無力量參加抗戰。所以兄弟認爲目前最切要者就是治安問題。我想欲達治安之目的，不外兩途：一者治標，首在肅清各縣土匪。但如何可以肅清土匪？必須有負責任勤匪之軍隊。軍行所至，秋毫無犯，使從前老百姓畏兵甚於畏匪的心理，完全改變。我想，一個軍隊如能不妨害老百姓，土匪肅清，是不成問題的。二者治本：就是行政機構要充實內容

。換言之，就是行政組織要合理化。各級公務人員，都要各盡各人的責任。所有設施，都須事事為解除民衆痛苦改進民衆生活着想。我想，各縣土匪不是外國來的，亦不是從天而降，都是窮困無告的民衆挺而走險，亦極可憐憫。所以一面進行清剿辦法外，同時須注意治本工作，以免貧民流而為匪。此外與治安有密切關係的，即最近各地往往有借抗日為名，或搜集槍械，或收編土匪，此種風氣，一經蔓延，各處土匪，即乘勢蠢起，殊為目前大患。所以最近通令各縣，禁止收編土匪、搜集槍械，違者重懲不貸。至各地原有之軍隊，必須加緊整理，使他能糾正舊習，成為紀律化的軍隊，庶能阻負抗戰的任務。若照目前安徽各地搜集槍械收編土匪的行為，長此下去，不但與抗戰無補，而且破壞社會的秩序，破壞抗戰的力量。甚至因壓迫民衆之故，使民衆無路可走，反願敵人之早臨。此皆在意料之中。所以最近命令各區行政專員各縣縣長切實負責禁止，不得稍涉瞻徇。如果有不能禁止者，無論民衆方面、行政方面，或其他方面，皆一律取締，決不寬貸。

二、黨政軍工作人員必具的新精神

我們省政府由安慶到達六安以來，所有辦公地方當然很簡陋。但各級人員須有整頓一切之精神。但欲整頓他人，須黨政軍各部門人員先將自身加以整頓。換句話說：即黨政軍服務人員，都須創造新的精神與新的生命。政治不良，皆當引為本身之責任，決不能推諉為中央所頒布之法規，不適合社會之需要。要知道中央歷年所制定之法規，皆斟酌盡善，切合國家之需要。其所以不能推行盡利者皆因各級公務人員未能竭盡職責之故。譬如一省政治，不是省政府主席及各廳長各委員少數人負責，即能了事；必須全體公務人員，共同努力，方能機構靈活，效率可期。試以財政一端言之：假使財政公務人員，謂財政之良否，乃廳長一人之功過，與我輩漠不相關，這種觀念，即屬錯誤。兄弟今後希望各級人員，均應不存此種錯誤之觀念。即全體民衆，對政治亦應盡國民的責任，不可存互相推諉互相責難之心理。本來政治不良原因，當然複雜，然而人民放棄其參

政之天職，以不管政治爲潔身，甚至雖有冤抑亦不敢聲訴，此種對於政治漠不相關之心理，實與政治之良否息息相關。所以希望全省民衆，大家起來參加政治建設，尤其在目前救亡圖存的時候，人民與政府，必須協力同心，上下相維，庶可渡過難關。

三、黨政軍工作人員應有的新生命

過去，安徽公務員，努力服務者，固然很多；然而不能盡職者，亦不在少。且聞在六安之公務員，當前方將士在奮鬥犧牲之際，身居後方，毫無感動，甚至於徵逐冶游，嗜好賭博。或者以形勢不佳，打算逃走。這種情形，實違背全面抗戰之精神，我聽到這種情形，非常痛心。大家須知道，救亡圖存，少數人努力，是無濟於事的，必須人人努力，以救國爲己任，國事方有希望。今後盼黨政軍各級公務員，各人實行自治，不要醉生夢死，仍度歌舞昇平之生活。而且當此危急存亡之際，如再不發心動魄，努力自救以救國，這種人可謂全無心肝，已非人類。兄弟有一個時期在南京，見南京一部分機關情形，亦有類於是，殊屬可異。兄弟盼望各同事今後各人職務，不僅以辦公完畢爲了事，必須將分內之事求盡善盡美，以達到抗戰之目的。否則，以公事不錯，即爲盡職，這種心理，與現在局勢，當不相宜。所以希望省政府全體同人、省黨部全體同志、軍隊中武裝同志，都抱定自救救國之意志，不稍凌亂，以樹立安徽健全之政權，成一持久抗戰之力量，然後纔可以統率安徽二千多萬民衆，領導二千多萬民衆，參加抗戰，這是兄弟今後所切望同人的一點意見。因爲在此時期，如不振作精神，加倍努力，即不配爲現時之公務人員。上面所講，大家如果陽奉陰違，一經查出，兄弟是不客氣的。同時，兄弟亦願以此自勉，以身作則；如兄弟有不對之處，希望同人直說，不要以我爲主席，且爲統軍人員，即不敢指責。實則人之有過，苦不自知，兄弟做事有缺點，希望大家或以同人立場，或以同事立場，善意相告，兄弟是願意接受的。我們最高領袖委員長，平時苦誠

我們同志，非常剝切，且他個人生活，刻苦自勵，數十年如一日。如果我們行事，不能體會我們領袖之苦心與領袖之精神，爲國家努力服務，我們不僅對不起我們領袖，且對不起國家民族，卽自己良心上亦慚愧無已。兄弟或者不久要離開此地，赴前方布置軍事，但希望同人仍如兄弟在此時一樣努力。對於本省應興應革問題，應加意考慮，以達到目前抗戰之要求，並將安徽民衆痛苦逐漸解除，這是大家應盡的責任。兄弟治軍多年，對於行政，本來缺乏經驗，此次奉到中央任本人兼安徽省政府主席之命，實異常惶恐。尤其在抗戰嚴重時期，安徽正在最前綫，且爲武漢之屏障，一方應付戰爭，一方欲整理地方政治；在這種危難當中，實恐不能勝任。繼思政治之事，在羣策羣力，如果大家能協力同心，共謀改進；或者可以不負全省民衆之希望，與中央之付託。兄弟今天貢獻很簡單，希望各位同志、各位同人，大家咬緊牙關切切實實的努力，切切實實的各盡所能，以効命於國家，這是兄弟所誠懇盼望的！

反侵略與持久戰

一、中國抗戰與世界反侵略鬥爭

自從「九一八」事變以來，暴日加緊其對華侵略政策，佔我東北，侵襲平津，利用種種非法手段，收買漢奸，成立偽組織，破壞我領土主權的完整，使我國家民族陷入了存亡絕續的深重危機。當時我感於客觀情勢的險惡，認為非起而抗戰，予侵略者以猛烈的打擊，則國家民族即無以獨立自存。因今日世界，侵略者與被侵略者截分為兩大營壘，被侵略之國，倘不能艱苦奮鬥，反抗侵略國家，則惟有坐待覆亡，必無倖存之理。因揭發焦土抗戰主張，大聲疾呼於國人之前：「為爭取中華民族之自由平等，保衛中華民國領土主權之完整，必須發動整個民族解放戰爭，本甯願全國化為焦土，亦不屈服之決心，用大刀闊斧來答覆侵略者，表現中華民族自存自立之偉大能力與精神，然後中國始有生存之可能。」這幾句話，到去年「八一三」便一一實現了，我們開始以舉國一致的全民抗戰的力量，對付日本法西斯蒂強盜的侵略。

抗戰一年，事實給我們的教訓，祇有對日抗戰，是我們中華民族惟一的出路。因我們的堅決抗戰，引起了世界人士的無限同情，不但在蘇聯英法美各國，在他們國內都有廣泛熱烈的反侵略運動展開。便是法西斯魔手緊抓下的日本人民，也對我民族英勇的抗戰，表示偉大的同情。這原因為的是日本帝國主義者對中國的侵略，不僅破壞了列強在華的權益，犧牲蹂躪了千千萬萬中國人民的生命資財，而且敵人的野蠻的行為，殘酷的屠殺，充分地暴露了他們的獸性的真面目，凡是有正義感的人類，沒有一個不悲憤填膺，痛楚欲裂的。所以我國人民英勇的抗戰——反抗日寇侵略的鬥爭，是全世界愛好和平、主張正

義人士的共同的願望，也是共同的豪業。自戰爭開始，各國人民廣泛的發動反侵略反日寇的運動，一面積極給我國的英勇抗戰以精神上和物質上的種種援助。這些事實，使我們感覺到中國抗戰並不孤立，而且惟有抗戰，才能爭得國家民族的自由平等，提高國際地位，而奠定復興中國的基礎。

二、持久戰是反侵略的正確戰略

在過去一年中，抗戰全局的演進，因為種種複雜的原因，軍事的表面上似乎受了些頓挫，於是一般恐日病者和悲觀論者，都對抗戰起了懷疑，信心為之動搖。其實在實際上我們只要能堅持持久戰，最後的勝利，始終屬於我們的。大家知道，近代的國際戰爭，尤其弱小民族和帝國主義的戰爭，在帝國主義國家的對外作戰，力求速戰速決，而弱小民族的自衛戰，却利於長期戰、持久戰。日寇在侵華戰爭開始時，便標榜着速戰速決，盡量動員精銳部隊，希望使戰局早日結束。因為敵人最怕戰爭遷延不決，引起人力物力的無限消耗，和國內社會的危機，而在我國便不同，我們的環境，無論人力物力、自然條件、社會基礎，都宜於消耗戰持久戰。過去我們雖喪失了許多土地和資財，但事實上敵人祇能佔幾個交通據點，不能發生佔領平面的作用，而敵人對我作戰的損失，長期的消耗、大量的犧牲，已促使它國內經濟崩潰，危機深刻化。曠觀近世各國，能長期抗戰，日久相持，祇在中國最有此可能性。因為我們有廣大的土地、衆多的人口、豐富的資源，這些都是抗戰的實力，我們為民族解放而戰，雖延長十年八載，甚至數十年也可支持下去，所以一個軍事技術落後，而自然條件優越的民族如我們中國，儘可不必與軍力強盛的敵人在戰場上爭奪一日的勝負，只要利用地理形勢，據險堅守，以運動戰游擊戰來盡量消耗敵人的實力，待敵人實力消耗垂盡時，我們然後用全力反攻，便可一舉把敵人掃蕩。當年拿破侖被俄人大敗於莫斯科，即一例證。要之我們將利用時間的持久來換取空間的失地，目前軍事上的頓挫不能說失敗，應說是一種教訓。我們由過去的事實的

李德鄰先生言論集

教訓，要更加努力運用全國各方面的力量去和日寇堅持持久戰，最後勝利必然會到來的！

抗戰週年的回顧前瞻

一、敵人對中國力量估計之三點錯誤

自去年七七事變爆發，全面抗戰開始，時至今日，經已週年。檢閱過去，曠念來茲，益堅信我之抗戰必勝，建國必成。而在神聖的抗戰過程中，中華民族之復興，更顯示其徵兆。

狂妄的日本軍閥，敢於發動此次大規模的侵略戰爭者，原在彼自認為估計正確的三個條件之下：即一、戰爭開始，中國絕不能舉國一致的全面抗戰；二、即令中國全面抗戰，亦不能持久，至多三個月即可將中國主力擊破；三、國際間矛盾太多，對立尖銳，無暇顧及遠東，援助中國。敵人依據此項估計，故敢貿然破壞和平，企圖一舉而完成其獨霸東亞之迷夢，殊不知此種估計，竟至完全錯誤。戰爭開始，我舉國精誠團結，在 委員長領導之下，集中全民族之人力物力從事抗戰，而我軍戰鬥力量之堅強，更為世界所震驚。淞滬之役，敵人傾其陸海空軍之主力，付絕大之代價，鏖戰三月，始終不能從正面突破徐州之役，敵軍圍攻半載，犧牲巨大，最後雖採極冒險之軍事行動，並未能收得預定之戰果，不特我主力安全撤退，且留一部份兵力在其後方，担任破壞襲擊的重要任務，予以不斷的損害。統計敵人在一二兩期戰爭中，所得者僅為點的據有、綫的維持，始終未能達到全面的佔領。死傷四十萬人以上，毫無任何代價，只是日漸深陷泥淖而不克自拔。更自國際言之，則自我長期抗戰以來，世界正義人士偉大之同情、友邦物質之援助，與時俱加；而形勢之演進，更與我日見有利。凡此敵方估計之錯誤，實為其終歸失敗之根本的必然因素。孫子曰：「上兵伐謀，其次伐交，若謀交兩敗，則兵力雖強，終無勝算。」

上次世界大戰，以兵力號稱列強第一之德國，而終不得不屈膝求和者，實由於此。今暴敵謀既不減，交亦日密，其將重蹈德國覆轍，實勢必然。

二、抗戰一年之敵我情勢證明敵人必敗

自二年來抗戰之過程中觀察，敵我雙方，無論在戰鬥力、戰鬥精神、政治、經濟、外交各方面，俱成反比的發展。狂妄的日本軍閥，每以其軍隊戰鬥之堅強、戰鬥精神旺盛誇耀於世。然就一二兩期戰事比較，則敵軍之戰鬥力、戰鬥精神，日益衰退；而我軍之戰鬥力、戰鬥精神，却日益增強。在一二期抗戰中，台兒莊臨沂兩役，殲滅敵軍數萬，擊潰敵最精銳部隊板垣師團和磯谷師團，粉碎日本皇軍六十年來從未敗過的虛譽。而在第二期戰爭中，日軍從事作戰區內，不斷發生反戰運動、叛變行動，以及士兵厭戰的自殺事實；而我軍則愈戰愈強，戰鬥精神愈加旺盛！至於敵人國內政治，則一方為軍閥元老財閥政黨間之鬥爭劇烈，政局極為不穩；一方則民衆在政府壓迫榨取之下，痛苦日甚，反抗軍閥獨裁之情緒，日趨高漲，近衛內閣之迭次改組，實為其具體的反映。反觀我國，則一切力量，俱在 委員長領導之下，努力抗戰，而其靈活與堅強之程度，更與日俱增。以言經濟，則敵人資源不足，財政困難，早為先天的致命傷，戰爭開始以來，對外貿易激減，產業停滯，農村破產，物價高漲，失業衆多，戰事延長，危機日甚，終必以經濟之破產，導革命之爆發。而我國則自抗戰後，內地人民生活並未發生變化，產業由於舊的遷移，新的建設，生產反見增加，金融方面，更形穩定。暴敵外交，雖以德義為其聲援，然同時却失去英美法蘇的同情，且所謂三國反共協定者，其本質僅為一種外交姿態，在實際上對日寇並無若何有力協助；我國則自抗戰以來，以日寇侵略暴行，外來之援助，日益加多，而我與各友邦共同維持世界和平之企圖，亦更日趨具體化。凡此各方面之反比，皆以戰事延長，更形發展。換言之，敵人之力量，將日益削弱，而我國之力量，必日益強大。此種反比的發展

，實爲抗戰最後勝利極有力的暗示。

今者，在敵酋方面，亦深感覺其自身之危機日形嚴重，積極企求戰事之速行解決。以爲威脅武漢，中國將可屈伏，而急圖完成其第三期之作戰計劃。但我國在 委負長領導之下，意志統一，力量集中，武器之大量補充，軍隊之加緊訓練，抗戰力量，更形堅強。此種偉大國力的發揮，配合以革命戰術的運用，必能誘敵進入於我有利之地區，予以致命的打擊，敵人孤注的冒險，最後的掙扎，終必歸於失敗，可斷言也。土耳其之復興，蘇聯之創建，莫不在軍事最嚴重的關頭，繼續戰爭，以取得勝利。吾人堅決相信，全國上下，如能艱苦奮鬥，抗戰到底，最後勝利，當屬於我！在此抗戰週年紀念之際，正我民族復興之期，願與國人共相策勵，抱犧牲決心，盡最大努力，以完成抗戰建國之大業。

當前我們應有的努力

——爲「九一八」七週紀念作——

一、以持久戰消耗敵力爭取勝利

創鉅痛深的「九一八」事變，到今天，已經是七週年了。在這悠長的歲月中，我們民族受着暴日最瘋狂殘暴的侵略、宰割、壓迫。直到蘆溝橋事變，跟着「八一三」抗戰展開，於是在我國歷史上演出了從來未有的光榮英勇的事件。

一年以來，經我全國軍民的艱苦奮鬥，使敵人遭受了嚴重的打擊。敵人以為中國懦弱，不堪一戰，然而經過一年多的血戰，中國不但不屈服；反而愈打愈堅強，愈打愈團結。敵人在戰爭開始時，以為能速戰速決的，但事實告訴他已經成了幻想了。本來帝國主義者的侵略戰爭，最怕曠日持久，遷延不決，引起人力物力的無限消耗。而日本的進行侵華戰爭，又建築在牠先天不足的物質基礎之上。日本國土既小，資源又少，人力物力都感缺乏，經不起長期的戰爭。所以戰爭進行，利於速決。然而我們的戰略，恰恰與之相反，我們是被壓迫民族的自衛戰爭，軍事技術，在抗戰的開始，一定比較稍差，一切準備一定比較不夠，原則上我們不必與敵人較一日之長短，爭一城一池的得失，祇須長期禦侮，持久抗戰，盡量消耗敵人的力量，戰線愈延長，時間愈持久，敵人的消耗愈大，損失愈多，相對的我們的抗戰力量愈增強，最後勝利愈有把握。

二、精誠團結加緊動員

敵人時常宣傳我們的無組織、不團結，想利用分化的手段，來破壞我全國一致的團結。這次抗戰的開始，日寇依舊用從前「以華制華」的老法子，收買無恥漢奸，成立傀儡組織。但是除了一些寒賡鮮恥的奸徒之外，全國民眾對於日寇的橫暴侵略，無不切齒痛恨。抗敵的情緒，日臻強化。敵人的分化作用，反促成了我民眾的堅強團結。還在精神上是我們無比的偉大勝利。此外，因為抗戰而獲得國際的同情，各國的援助，不論外交情勢，戰局演進，我們都處於有利的地位，只要軍事運用適宜，政治的配合得當，最後勝利，終必屬我。

在九一八七週紀念的今日，我們回顧既往，展望未來，強寇當前，凶饑未戢。我全國民眾應當朝夕警惕，勵勉將事，同心同德，抗戰到底。本來今次對日抗戰，勝利屬我，決無可疑。不過一般意志薄弱的人們，對於目前軍事的演進，常懷疑懼；對於最後勝利的信念，常被動搖。其實戰爭勝敗的決定，着重在全盤的，而非部分的。決定於最後結局，而非衝之於中途的頓挫。現代的戰爭，軍事雖是主要的條件，但是戰爭資源，人力、財力、物力、無一不是制勝之具。我們有優良的自然條件，雖然軍事技術現在還比較落後，然而只要人人存必勝的信念，全國能一致抗戰，最後勝利終必屬我，可以斷言。

其次，後方動員必須加強。抗戰以來，全國都號召動員，無論勞動界、文化界、職業界、沒有不熱烈鼓吹，更從事於實際動員工作，這現象是很使人興奮。但事實上，動員工作終於還是不够。敵人所以敢於輕視和欺侮我們，主要的原因，無非為我國民眾的組織的散漫，不能團結。現在我們要抵抗敵人，惟有克復弱點，加強民眾組織，實行全體動員，使我四萬萬人都能站立起來，抵禦日寇，祇有這樣的一座新的長城，是敵人無論如何殘暴、兇惡也不能攻破的。

三、保衛大武漢為目前最重要任務

當此敵人沿江猛攻，武漢緊急，保衛大武漢成為目前重要任務的今日，發動軍民全力一致抵抗，粉碎敵人攻佔武漢的迷

當前我們應有的努力

夢，實爲切要的工作。但是保衛武漢，決定於具體的條件，非空談所濟事。我們必須動員全體軍民共起奮鬥。凡我同志同胞，要發揮最大的毅力和精神，貢獻其全部時間與智能，共同一致，爲國家民族爭生存，爲保衛大武漢而抗爭。

最後我們紀念「九一八」，必須以實際的行動，紀念這沉痛的日子。我們應充實抗戰力量，堅定必勝信念，加緊民眾組織，而與敵人作堅韌的持久戰。必定要以血肉作爲最後的犧牲，堅強抵抗到底，敵人雖凶橫，亦無如我何。暴日此時，政治軍事經濟俱陷困境，對我侵略戰爭，欲罷不能，我們正好持以鎮定，待敵人實力垂盡時，奮起一鼓擊敗之。勝利的奪取，易如反掌，失土的收復，爲期不遠，願我同胞，共同奮鬥，力求民族的解放和民族的復興！

汪逆去國與抗戰前途

——二十八年元月九日紀念週講話——

一、汪逆去國肅清了動搖份子

近來兩週的空氣，非常緊張，就是汪精衛潛逃到香港發表荒謬的言論，主張和平妥協，其實就是向日本屈服投降敵人，使整個民族國家陷於絕境。中國國民黨中央黨部常務委員會緊急會議的決議，開除汪逆黨籍，同時全國各民衆團體、各戰區的抗戰將士以及海外僑胞，聽得汪逆屈服的蓋調，莫不憤激填膺，一致聲討，通電中央嚴辦汪逆背叛黨國、破壞抗戰陣線之罪，並進行示威，足證我國人民抗戰情緒之熱烈，和維護國家獨立自由爭取最後勝利之信念的堅決。

汪逆此次的叛變，雖然是國民黨史上的一點污瑕，在國家民族爭取獨立自由的過程中，雖屬不幸，但汪逆一去，我們反而乘此機會肅清一切動搖的份子，堅強我們抗戰的陣營。歷史上每遇國家大難當頭，中途妥協的分子很多，實不勝枚舉。汪逆此次背叛黨國，殊不足為異，而且這種對抗戰認識不清、個人物慾太盛、不擇手段、不講廉恥、不顧國家民族利害關係的不良分子，讓他早日離開了國土，離開了抗戰的隊伍，反能蓋肅我們抗戰的陣容，堅強我們抗戰的壁壘，對我們抗戰前途愈趨有利，所以汪逆離國，表面是中國的不幸，實際是我們長期抗戰爭取最後勝利中的大幸。

最近幾天的消息，汪逆對於全國國民的憤怒，有避談之說，我們每一個同志對於這件事情，必須有一個鮮明的認識。汪

趨索性反復異常，對於抗戰的信念當動搖不定，我們不要受這這種荒謬言論所煽惑動搖，我們要認清他這種廢動的行動和言論，更增強我們抗戰的熱情和勇氣，更要加強我們抗敵的工作。

委員長早經剖切詳明的昭示我們：宋明之所以亡國，即因當朝的士大夫中途主張妥協，冀圖倖存。我們有這歷史上的殷鑒，更要絕對統一意志，堅強抵抗，雖剩一兵一卒也應和敵人死拼，敵人不退出中華民國的領土，我們決不能休。所謂妥協、所謂和平，表面上說得漂亮，其實是欺騙那些對民族國家利益認識不清和意志薄弱的人，妥協就是屈服，就是投降敵人。現在我們經過十八個月的抗戰，軍事雖略有失利，但若因此即中途妥協，民族國家便永遠滅亡，無可挽救，這關係之重要，廿六日委員長的訓話已再三說過。抗戰若任其鬆懈下去，敵人利用政治手段便可以慢慢的將我們整個國家吞併下去。

二、敵人的痛苦與我們抗戰勝利之必然性

我們的抗戰，是在瘋狂侵略者的鐵蹄下求生存，是被壓迫者的反抗，在物質上遭遇艱難困苦是必然有的，但敵人的損失和痛苦會比我們更大。古語「多難興邦」，大家要認清我們的責任，我們生在這個時代，要認識民族國家的危機，不要因為艱難挫折而搖動我們的意志。我們抗戰的決心，不因漢奸理論的煽惑而放棄。我們現在感到的痛苦，我以為並不算痛苦，因為我們還能豐衣足食，敵人的痛苦較我們的痛苦要多十百倍。不要以為敵人佔領了我們的許多土地，就沒有痛苦；敵人內閣迭次改組，尤其這一次近衛內閣的場合，顯著的暴露了敵人的窘境，我們看敵人不斷喊出節約和總動員的口號，可以證明敵人處境的困難，也是出乎日本軍閥最初的意料，他以為只要用少數的軍隊，就可以征服中國，只需幾個月的時間就可以結束戰爭，達到他在滅中國的目的，結果事實與理想相背，到現在已經十九個月，不但不能征服中國，自己反一天一天的深陷泥淖，不能自拔，所以說敵人現在無論在精神或物質上都較我們疲困。

我們抗戰勝利的基礎，不是現在纔樹立，是奠定在未戰之前。早在三總理領導革命推翻滿清復興民族運動的時候，已建立了實現民族主義戰爭民族解放的勝利基礎。最後勝利的到來，不過是時間的問題。爲了民族生存，三民主義就是我們很幸運的坐在這個時代；我們就要擔負起這復興民族國家的重大任務。我們絕不應因汪精衛這次逃在外國發表投降與敵寇的主張而對抗戰前途發生懷疑，或悲觀的念頭，我們要趁這些出賣民族利益的妥協份子離開我們抗戰陣綫的時候，更加努力，向我們光明的前途邁進！

抗戰建國中廣西應負之責任

一、完成「建設廣西復興中國」的基本條件

本省的建設工作，自開始進行到現在，已經過好幾年的時間。在這幾年之中，由於我們全體同人的埋頭苦幹，雖然遭遇不少的困難，由於財力、物力諸多客觀條件之不夠，致使許多必要和預定的工作，未能全如理想的完成。然而頗可自慰的，是我們無論上下，都能按着計劃，盡量克服各方面的困難，從艱苦中去奮鬥、去推行。所以這幾年的光陰，總算沒有虛耗，而且能獲得相當的成績。這種成績，我們自己也相信，並不是偶然的。不過我們要知道：一種工作的完成，固然各個工作人員的精神之是否振奮，是佔着很重要的因素。但是僅憑這一點還是不夠；更重要的是：第一、必須各個工作部門，在人事上能夠協調；第二、必須有計劃的去使用工作時間。前者的效用，在於互相策應，後者的效用，在於節省浪費。更加以工作者刻苦奮鬥之精神，成績自然會跟着時間的延長而積累起來。幾年來本省在進行建設工作的當中，很能從這幾方面去盡力的去鑽研，所以才能獲取今日的成績。外省人士來到本省參觀過的，也會經給予我們不少的鼓勵和獎飾，不過我們決不能以此自滿，因為還有好多工作正待我們努力去完成。尤其在這一偉大時代的當中，我們的國家正遭遇空前未有的危難，環境是更艱苦，任務是更繁重，因此，我們必須比以前更加倍努力。同時我們要更進一步的認識：我們之能使人事上得以協調，與立時閉上之不致浪費，完全是由於我們全體擁有一個堅強的信心和一個良好的工作方案。信心是什麼？即是以三民主義為最高指導原則，達到建設廣西復興中國的目的。方案是什麼？即是以三自政策推行廣西建設綱領。因信心之一致與堅定，才能獲

得人事上的協調；因步驟的分明，才能使時間得到合理的支配。這一個重要的因素，我們每一個矢志為建設廣西復興中國之工作奮鬥的同志，應該時時刻刻把握着。必須如此，本省的建設工作才能有更光明燦爛的前途，才能完成我們「建設廣西復興中國」的使命！

二、在抗戰中廣西地位的重要

現在我們全民族共同的敵人，日本帝國主義者之瘋狂侵略，已由華北華中推展到華南；自廣州被陷以後，本省在國防軍事上，成為西南唯一的屏障，在國際交通上，成為西南重要的樞紐。其關係抗戰建國這一整個的工作，自有其更嚴重的意義，更重大的責任。以往我們雖然也曾為爭取國家民族的獨立自由，盡過了不少的心力，八桂健兒在前線的浴血苦戰，後方民衆的踴躍輸將，正所謂救國不敢後人。但是在抗戰未勝、建國未成之前，我們的工作，決無停止的餘地；何況敵人的侵略毒箭展撲到了華南，我們惟有更加倍的努力。建設廣西，即所以復興中國，保障廣西，即所以保障中國。如果敵人敢再輕於嘗試，侵入廣西一步，我們必須以全省軍民協作的力量，予他以迎頭痛擊，使他不敢越雷池一步！中法戰爭時代，劉永福將軍在鎮南關一役痛創法軍的史蹟，是八桂子弟對外戰爭以往的光榮；此次抗戰當中，廣西將士之壯烈犧牲與艱苦奮鬥之精神，亦頗為舉世人士所贊許。我們決不能讓人家專美於前，這個時候正是供獻廣西全省一千三百萬人的力量，為着國家民族來奮鬥的時機。必須能够如此，才不枉我們幾年埋頭苦幹，建設廣西的本意；才能算是發揮了這幾年建設之最大效果。

三、在抗戰建國中廣西應把握三點努力建設

誰也知道：現代國際戰爭的勝負，不能僅憑着軍事力量的對比來作決定，而是整個國力的賭賽；尤其是這次我們對日抗

戰。我們明知道，自己的軍隊裝備不及敵人，明知戰爭的初期，必然遭受頓挫，但是我們仗賴着天賦獨厚的主觀條件之優越，我們是一個地大物博、人口衆多的農業國家，所以在戰略上採取了正確的持久戰的方式，我們四萬萬五千萬的國民，一致堅決相信，這個戰略的運用是必然取得最後勝利的。同時爲着增強我們的抗戰力量，保障和加速最後勝利的到來，我們國策的決定，是抗戰與建國雙重工作同時並進。以抗戰的力量來保障建國的工作，以建國的工作來充實抗戰的力量。關於這一個意義，在本黨臨時全國代表大會所決定的抗戰建國綱領中，已有詳盡的說明，委員長曾給予國人以明切的昭示。每個中國人民必須永矢忠誠，朝此目標努力奮鬥，才能殲滅敵人，才能完成這一神聖的歷史任務！當然在今日已被當作西南唯一屏障的廣西，是更需要加倍致力於此。換言之：即是不僅要將幾年的建設的效果，盡量的發揮出來；同時還要加緊政治、經濟、文化、軍事四大部門的建設工作。不要單純的着力於防止敵人對我們的破壞，尤其重要的是繼續不斷的加強建設工作之效能。前面說過，我們幾年努力之所以能獲得相當成績，是由於我們有一致的信仰、良好的方案，和振奮的精神，今後要更進一步的把握住這幾點：

第一、以往我們不僅是三民主義的忠實篤信者，而且是三民主義的努力實行者。幾年來的廣西建設工作，便是以實現三民主義爲唯一指標。因此，今後我們必須更堅強對主義的信心，永遠以三民主義爲我們思想的軌範，齊一我們的行動。

第二、民族至上，抗戰第一，這是現在每個國民應有的信念。必須認識民族至上，才能激發其爲民族犧牲奮鬥的精神；必須認識抗戰第一，才能努力爭取最後的勝利。廣西建設綱領一貫的精神與終極目的是在復興中國，這工作還正待我們去完成。過去我們雖經盡了很大的努力，但那種努力還是不夠。因此，今後我們必須更確切的把握民族至上抗戰第一的信念，推行建設綱領所決定而未完成的任務。

第三、三自政策之成爲實現廣西建設綱領的唯一手段，這不僅是在理論上具備了他的正確性，而且在事實上，經過了幾

年奮鬥的歷史，得着了更有力的證明，無論在自治、自衛、自給各個部門的工作上，都已樹立了相當基礎。外省人士對於廣西組織民衆訓練民衆的方法與成績，都會深致其贊許之意，我們也自信以往的努力並不會虛耗。因此，我們今後必須更強化對三自政策的信心，更努力於三自政策的推行。以三自政策的效能，發揮廣西全省的抗戰力量。

四、工作同志本身應有的修養

最後關於每個從事本省建設工作的同志本身修養的問題，也是我們應加以嚴切注意的事。因為一種工作之能否獲得良好之成績，全在於工作人員之能否健全。本省以往建設的成績，固然由於我們每個工作者之能盡其最大的努力，都能發揮艱苦卓絕之精神，但是在今天，在敵人已經臨近本省邊境的今天，我們的責任是更加重大。爲着克盡這個更重大的責任，每一個工作者，無論上級和基層，除了堅定我們一貫的信念，振奮工作的精神，循着既定的方案共策進行之外，爲加強工作的效能，爲擴大工作的成果，在每個人的修養方面，我以爲至少要很切實的做到下列三項：

第一是服務的精神。總理曾經昭示我們：「人生應以服務爲目的，不應以奪取爲目的。」所謂服務，即是爲工作而工作的意思。在國家民族遭遇着非常危難的現在，我們每個獻身國家的人，都應該更深刻的體會這一點，無論其所負的任務之大小、職位之高低，都必須以自己所有的精力來克盡其職責，打破自私自利的觀念，犧牲小我，以就大我。所有一切因循、苟且、敷衍的心理，都必須革除淨盡。

第二是事業的精神。總理曾經昭示我們：「不可立志做大官，要立志做大事。」因爲做大官，是爲着個人的享受，做大事才是爲羣衆的福利。一個忠實的革命者，當然不能心存名利的觀念，而必須充實具備事業的精神。所謂「做大事」，或者「建立事業」，一般人每認爲是非居高位握大權者不辦，其實這是完全錯誤。我們試看歷史上的哲賢先哲，其有大功德於

人類，爲百世敬頌不衰的，何嘗都是身居顯職手握大權的？而且一個偉大人物的成功，決不是偶然的、微薄的，無一不是以絕大努力來獲得的。有一分的努力，才有一分的成就，有十分的努力，便有十分的成就。一個鄉村長，如果能够克盡他的職務，便是他的事業之成功，也即是他更大的事業有着更光明的前途。

第三是求知的精神。孔子說：「仕而優則學，學而優則仕。」十八世紀的英國歷史學家吉實氏也說：「凡人有兩種教育：一種是受之他人，另一種是得之自學，而後者更來得重要。」這兩段話的意思，都是告訴我們，永遠要保持求知的精神。時代在不斷的前進，我們每個工作者，不能跟在時代的後面跑，而必須站在時代的尖端，必須這樣，才能發揮我們的工作效能。換言之：即是在工作當中要不忘學習。由於勤於學習的習慣，才能增加工作的技能。

時至今日，抗戰建國的工作，已轉入更嚴重更艱難的階段，我們除了將以往建設的成果，盡數供獻給國家民族之外，還應該益加策勵，按着既定之方案，加緊完成廣西建設的工作，達到復興中國的使命。

幹部訓練的意義

第五戰區幹部訓練團開學典禮訓詞

一、捍衛國家是軍人的天職

今天本團舉行開學典禮，我們大家很榮幸，蒙各界來賓熱烈參加，而且這也是個難得的機會能使我們得到很多可寶貴的指示。

我們中華民族，現在遭遇着空前未有的國難，全民族爲着救亡圖存，發動了自衛的英勇抗戰。由於國策的決定，委員長的明示，同時還要在抗戰期中謀三民主義的新中國之建立。簡言之，即抗戰建國的工作必須同時並進。我們要以抗戰建國這變重工作，爲努力奮鬥的總目標，爲達到這個工作的完成，無疑是需要全國各界無分男女老少一致以最大的努力，朝前邁進。我們是軍人，軍人的天職，便是如何捍衛國家，在抗戰建國這整個工作的現階段中，所賦予我們的任務，即在如何發揮我們殺敵致果的能力，爭取抗戰的勝利。

二、本團訓練係根據整軍建軍的要求

自抗戰發動到現在已經二十個月了，在這二十個月的當中，無可諱言的，我們在軍事上是遭遇着很大的頓挫。但我們並

幹部訓練的意義

不會因顛挫而動搖最後勝利的信念，影響我們對敵人作持久戰的戰略；同時從軍事上的觀點來看，由於第一期抗戰經驗之證明，我們知道決不是因為我們裝備不如敵人，重要的原因，還是在於我們的精神和技能的不够，惟其如此，所以我們今後爲着保障最後勝利的必然獲得，目前最緊要的工作，乃在如何加強各級幹部和士兵的作戰技能與戰鬥精神。換言之：即是要將現有的軍隊重新施以更強力的教育。這種教育的意義，是一方面要增強學術，使技能提高；另一方面，是要提高民族意識，即所謂政治教育精神教育。由於教育的效能達到軍隊的重新整理；由於重新整理達到軍隊新精神的建立；由於軍隊新精神之建立，確保抗戰之必然勝利；由於抗戰必勝，達到建國必成。否則軍事上不斷的失敗，是將使我們無法完成抗戰建國之使命的。因此，我們一貫的認識是：建國必須建軍，建軍必須整軍，整軍必須從教育着手。本戰區此次幹部訓練團的成立，即是依據這一認識而來，這也就是本團成立的意義所在。希望現在本團全體官生，無論是教者與學者，都要深深的體會這個嚴重的意義。做教官的同志，要本着領袖的訓示，認真不苟的去教授；學員學生方面，要努力不懈的學習，務必要在這一短短的期間，獲得最大成果。必須如此，我們的精力和物力才不是白費，我們的抗戰建國的神聖工作，才能有光明燦爛的前途！

在本團這一個整個的教育工作當中，學術科的研究，當然是需要以最大的努力去應付；但同時對於精神教育方面，我以為是更不可忽視的事；尤其是軍人高尚人格的養成，與絕對服從命令的習慣。因爲一個軍人如果僅有精進的學術而無高尚人格，缺乏絕對服從命令的習慣，他的任務也是無法完成的。所以這三者不可偏廢。綜合起來說：即是整飭軍風紀、加強階級服從，一定要能够做到這樣，才可算是我們的這次教育的效能得着最高度的發揮，每個學員生也必須都能完全做到這樣，在將來才能克盡個人所担任的職務。

三、改正錯誤心理認識訓練重要

在現階段的中國革命過程中，誠然我們曾經發現政治社會方面許多缺點，但是軍事上的缺點尤其是不可忽視，而必須急加改正和補救。因為軍人在民族國家最危險的關頭，所負的使命，比各界同胞更為重大，如果容許這些缺點的存在，則保衛衛民的天職便不能盡到。我們知道一個現代軍人不能克服自己的弱點，不能克盡其天職，這是如何可恥可痛心的一件事！敵人破壞和平，瘋狂的侵略我國，是在從事侵略戰爭，尙且不顧犧牲，想消滅我們的抗戰力量，以滿足他們的野心；反過來看，我們遭遇到如此大難，國亡家破之禍迫在眉睫，我們身為軍人的，倒反有不少畏怯取巧和推諉的事，如果大家都是如此，這個國家還能不亡嗎？凡此種種，完全是出發於貪生怕死自私自利的心理，無國家民族的觀念，這種不肖的心理，我們既是一個現代的軍人，便應該永遠的肅清它！

這次召集各軍師下級幹部來此受訓，是有其異常嚴重的意義，前面我已概略加以說明，大家不要誤會以為是編餘沒有地方安置閒散軍官，才開辦本團來收容，這種見地，是完全錯誤的。本團現在剛剛開始創立，因為各種設備尙未完全充實，所以在本期祇調下級幹部，不久還要繼續調校官以及將官前來受訓，明白的說，就是凡屬本戰區所屬各部隊的各級幹部都要陸續更番的調來受短期教育。此外並擬招考一部份學生，加以較長時間的訓練。這是因為目前各部隊中的下級幹部頗感缺乏的原故。本戰區是如此，其他戰區亦復如此，為應付急需起見，所以準備招收中等以上程度的學生來加以訓練，以資補救。本團規定的教育期間，學員隊僅兩個月，學生隊也只半年，在這短短的期間，我希望大家都充分的運用，不要讓一分一秒鐘虛過。各位要知道，在抗戰的非常時期的教育，和平時的教育是有所不同的。因為戰時的教育時間是如此短促，而需要各級幹部學術的增強，民族意識的提高又如此迫切，所以無論是教者與受教者，都要重視光陰，切切實實的自動地加緊教學的工作。平時的教育，教者與受教者即許有失當之處，尙可從容改正，戰時則不然，如果所學膚淺，不能澈底領會了解，那麼在戰場上便不能執行戰鬥的任務，不僅是害了自身、無代價的犧牲了士兵，並且還會影響整個戰局的不利，這關係是如

何的重大！更進一步說，一個會戰的勝敗，便牽動着全面抗戰的得失，全面抗戰的得失，便關係國家民族的存亡。因此我們不要把個人的責任看得太渺小，更不要以為個人學術的優劣無關於國家民族的興亡，或以為個人當下級幹部與國家民族無多大影響，這完全不是現代軍人應有的觀念。要知道當此國家大難千鈞一髮之際，軍人的天職，是負了救亡的唯一責任，人人都應以最大的努力去爭取最後勝利，發揮捨身成仁的精神以報答國家。語云：「養兵千日，用在一朝」，便是這個意義。故諸君在此受訓，必須確實的把握這個意義，不可認為將來個人謀生的出路，才來受訓。如果有此觀念，便是大錯特錯了！諸君來此受訓，是為爭取民族解放戰爭的最後勝利，所以必須誠懇懇懇地用各人的聰明才力，自強不息精益求精訓練好一副身手，以供國難時期之驅策。我們既當軍人，此身即已貢獻國家，為國家所有，亦非父母妻子所得而私，應該把小我的觀念打破，以完成大我的使命，試觀我國軍界過去數十年的老前輩，死的死了，老的老了，以往他們何嘗不想為國家効力盡忠職務，但可惜沒有機會盡守土衛民的對外戰爭的神聖任務，他們一生精力和寶貴的光陰反在無意義的內戰中消磨淨盡，以至身敗名裂，為民衆所唾罵。現在我們這輩軍人，是何等的幸運，負此大時代的使命，參與民族英勇的抗戰鬥爭，同數十年深仇大恨的敵人——日本帝國主義者——拚命，以洗刷數十年的恥辱。吾人必須矢志勤為國家為民族而奮鬥，克盡我們的天職，收復失地，完成抗戰建國的使命，這才是新時代中國革命軍人的光榮！才不愧為黃帝的子孫，才不辜負 委員長所迭次昭示我們建軍的意旨。希望各位員生本着精益求精的精神努力接受各官長的教訓，並將戰場上所得的寶貴的經驗與血的教訓，互相提出研究作自我的批評，用為改進過去的錯誤！將來到部隊以後，養成森嚴的軍風紀，提高戰鬥攻擊的能力，殺敵效果，這就是本副團長今天所期望於諸位的！

軍人要養成研究和學習的風氣

二十八年五月七日幹訓團第一期學員結業典禮訓詞

各位來賓、各位官長、各位同學：

學員隊同學受訓期間業已屆滿，今天舉行結業典禮，在此典禮當中，教者與學者，大家如果自我檢討一下，我相信必有許多感想。幾個月來，同學中能勤學奮發、努力求知的固然很多，但荒嬉過日、不求進步的也不少，尤其對於服從命令、恪守紀律的觀念和習慣，尙未完全養成，以致本期本團學員生的軍風紀和精神都沒有收到美滿的效果，這是很缺陷而遺憾的地方。我的觀察是如此，各位官長和學員生，想必也有同樣的感覺。

一、養成研究學習風氣保障抗戰勝利

幹訓團之成立，其意義的重大，我以前曾經詳細對大家說過。幾個月的教育時間，固然談不上得到高超深遠的學術科方面的心得，但是各位細心想想，現在受訓完畢，比從前沒有人團時總已有相當的進步，由此便可知這，祇要肯學習總不會毫無所獲。同時我們應當永遠保持「學而後知不足」的虛懷，不斷的去學習，隨時隨地去學習，養成一般好學不倦的風氣，提高軍事教育的水準。由於幹部學術的良好，自然就能訓練出好的士兵來。我們要知道：現代戰爭固然要良好的裝備，但有良好的裝備，還需要有良好的知能去運用牠，才能發揮其威力。我們全國的軍隊，現在還留存着許多缺點，這是無可諱言的事實。

軍人要養成研究和學習的風氣

尤其是各級幹部對於學術科的研究不夠，是一種很普遍的毛病。這種毛病的存在，很足以影響抗戰勝利的前途。換言之，即我們爲要確保抗戰勝利，對於部隊教育水準的提高，努力學習的風氣之養成，實爲必要的手段。各同學畢業之後，務望仍本着在團受訓的要求，回到部隊去，一方面努力自學，一方面切實訓練士兵，不要出了團門之後，就把學術科的研究置之腦後。

現代進步的國家，其能臻於富強，決不是偶然的。他們對於一切教育都能認真辦理，對於各種科學都能深刻研究，所以才能不斷進步、不斷發明，在軍事學術上也是如此。經過二十二個多月抗戰的經驗之證明，我們認識了軍事頓挫的原因，並不完全是由於我們軍隊裝備的不夠，更重要的還是由於我們軍事教育水準的不夠。以我們各級幹部同敵人各級幹部比較起來，不獨我們的下級幹部的學術科不及敵人，就是中級幹部，乃至上級將官的學術科也相差很遠，這是甚麼原因呢？決不是我們的聰明才力不如人，而是因爲我們缺乏不斷的求知精神，不肯研究。一個軍官學校的學生，出了校門之後，便將書本丟開，再不願繼續求知。他原來進學校的目的，也不過是混一個資格來謀生活而已。試想在這種情形之下，我們的軍事教育如何會有多的進步？各個軍人的知能又怎能不因時代的進步而衰退、而落伍？委員長看到了這個癥結所在，認爲非提倡認真研究和不斷學習的精神不可，所以除了創辦經常的軍事學校之外，還隨時隨地創辦短期訓練機關，以增進各級幹部新的知識與新的技能。不僅在軍事上如此，就是對一般行政和黨務工作人員也是如此。這種苦心孤詣，是我們每個爲國家服務的人所應深深體會的。在本團受訓的各同學，或是擔任管教的人員，都要本着這個旨切切實實盡各人的責任，不可敷衍因循。必要能切切合這個意旨，達到這個要求，方不負本團成立之始意；今後各部隊中「不敵而戰」的恥辱便可洗除。大家要認識：「不敵而戰」是我們以往失敗的最大原因。試看每次對敵作戰，我們雖佔有好的地形，保有數量多過敵人若干倍的兵力，然而始終還是不能打勝敵，這個道理無他，就是由於我們部隊學術上太低能，在學術上根本沒有操勝算的把握。不僅學術上沒有把

握，即精神上也是一樣沒有把握，所以儘管有好的戰略，結果仍是失敗。戰爭的失敗便是由於教育的失敗。經過以往無數次慘痛的教訓，我們當軍人的，不應當再自滿自諱，要坦白承認自己的腐淺，這種腐淺的來源，完全由於好學的風氣沒有養成。多數人是在工作當中，反把精神時間消耗於不良的嗜好，今後我很誠懇的希望各位，時時要記着自己的學術不夠。學術不夠，便不能担当現代軍官的職務，不能盡職，便是軍人的恥辱。必須能够知恥，才可以求進步，「所謂知恥近乎勇」。這個「勇」字，不僅是指「勇」於服務，而是包含着「勇」於求知的意思。

二、保持求知精神維護幹訓榮譽

其次要告訴各位的：你們部隊裏的同事，將來都要輪流來此受訓。各位是第一期受訓的學員，你們回到部隊中以後，不僅不是以爲自己又多受了一次訓練，便自滿自驕，相反的，還應該提倡大家虛心求學的嗜好，使他們踴躍的來團受訓。同時要使他們明瞭本團的重要使命，不要把來此受訓視爲畏途，或者是因爲迫於命令，不得已的行動，這是各位回去後唯一應盡的義務。再者，對你們的官長所指定的工作，無論是直接或間接的，都應特別盡責的去做到，在服務中表現自己的精神。更要服從命令，嚴守軍風紀，潔身自好，使一班人都覺得幹訓團收效極大。有些人往往不瞭解「人生應以服務爲目的」的意義，自己僅一知半解，便自驕自滿，不甘居人下，不肯從工作上去努力，而時時在官階上去打算，因此以致流於墮落。這是我們軍人最應注意嚴戒的！要明白自己職責的重要和學問的無窮盡，永遠保持着求知上進的精神，方不致以驕情誤事，不致自暴自棄，自毀前程！換句話說：凡能够克盡自己的職務，誠懇懇懇做事的人，才是真正有學問有修養有功夫的人。

帶兵作戰，原不是一件容易的事情，也不是一件簡單的事情。怎樣才可以訓練士兵成爲很好的戰鬥員？如何提高軍風紀？這些事說似容易，其實都是需要我們大費研究的問題。這一次調訓的同學中，有些以前在部隊裏閱歷的時間很短，難受短

期教育，學術仍然很膚淺，我極擔心他們不能帶兵打戰，不能克盡下級幹部的責任。從前我會經對各部隊負責官長說過，不要隨便講人情，必須選擇真能勝任下級幹部的人員，才可送來受訓。務使經過訓練之後的人員，都能成為極健全的一份子，使「整軍」「建軍」的目的能夠迅速的達到。但是這個要求在本期仍然未能完全達到，這也是本期訓練中的一種遺憾，希望第二期不要再有這種現象發生，因為這種錯誤如果不糾正，小則影響部隊本身，大則影響戰爭全局。

最後，還有一點要向各位提示出來的：就是這次你們離團，回部隊去，沿途行軍，要特別注意軍風紀的維持。說到這件事，你們大家都是帶兵的下級幹部，要是自己再不懂得自治，豈不是笑話嗎？過去本團的教育，注意啓發方式，其目的即在提高同學之自我教育的精神。不料有些同學却借此偷懶、推諉，以致影響到全團軍風紀的鬆懈。這種不良的情形，大概各位也深深的感覺得到。此次在回部隊去的途中，如果同學中仍有那些不自愛的舉動，大家應以團體力量去勸告他或制裁他。要知道你們一舉一動是代表幹訓團的精神和聲譽的，祇要有一個人不好，使民衆對我們幹訓團有一個不好的印象，便會連累及整個團體的聲譽，並且影響以後各期的同學對本團的信心。同時這種損失，不獨是少數人的損失，亦且使本戰區「整軍」與「建軍」的偉業受得損害。因此，我更進的希望各下隊以後，隨時隨地要自己多多檢束，愛惜自己的名譽，維護本團的聲譽，維護本戰區全體部隊的聲譽！

以上所說的，是我今天對結業同學的臨別贈言。所有現在講的或以前說過的話，大家務須要牢牢記住，切不可聽了就完事，必須要認真的去做到。不僅對我說的話如此，即各教官各官長平日所說過的緊要的話，你們都要時常記在腦中，而且時常拿出來實行，這才不違背創辦本團的目的，才不辜負你們來此幾個月的光陰，才可以對得住國家為訓練大家所耗費的大量的人力和物力！

救國是大家的責任

——二十八年五月七日對一七四師舊團全體官兵訓詞——

一、當兵的目的在挽救民族國家危亡

各位官長、各位弟兄們：

今天特別來看看各位，和各位說幾句話。看見各位的精神都很好，我感到異常欣慰；這當然是由於你們團長以及各級官長熱心指導和努力訓練的結果。我很久就想跟各位見面，但都因為事情太忙，不能夠來，這次由草店回來，經過此地，乘便集合你們來說話，這個機會實在是很難得的。

各位弟兄們：爲甚麼你們都要來當兵受訓呢？這個道理，我想你們都已經能够瞭解。現在我們國家，我們四萬萬五千萬同胞，遭遇到空前的危難，蒙受着無理的欺負。我們的敵人——日本鬼子——簡直拿我們不當人看待，甚且連豬狗都不如！他的野心陰謀，不祇是想征服中國、滅亡中國，而且要消滅我們整個中華民族！我們全國人民不甘心做亡國奴，所以一致英勇的起來抗戰，要以我們全民族的力量來抵抗敵人，挽救中華民族的獨立與自由！在這一偉大時代當中，我們軍人的責任尤其重要。我們要鍛鍊強健的體魄，學習良好的技能，以達到掃蕩敵人收復失地的目的，爲我們無數死難的同胞復仇！

二、最後勝利必屬於我的理由

救國是大家的責任

自「七七」事變以來，我們從事抗戰已經二十二個多月了。全中國的國民、全中國的武裝同志，在這神聖偉大的民族革命鬥爭中，大家都能踴躍犧牲。無論在甚麼地方，都能予敵人以重大的打擊。雖然我們武器不如敵人，但是我們這種誓死奮鬥的精神足以克制他；雖然我們軍事上遭着幾次頓挫，但是我們「抗戰必勝」的信念始終不會動搖。由於我們能愈戰愈奮，由於我們能堅持長期抗戰的決心，因此使敵人在每次會戰中都受着重大的損失，使我們的勝利愈有把握。誰也知道：日本是一個很小的島國，他的人口不過六千多萬，而我們中國則有四萬萬五千萬人，所以就祇從人口比較上看，我們是不怕他的，因為我們祇要拿八分之一的人和他拚，他就非失敗不可。再從經濟上看：日本又是一個先天不足的國家，所謂「先天不足」，就是說他不是一個擁有多量資源的國家。經過了二十二個多月的戰爭，他的財力消耗，已經使他無法補償。據確實估計，敵人每天消耗於對我作戰的需要約二千萬元。現在他的現金是快用完了，沒有現金便不能向外國購買戰爭原料製造武器和一切用品，因此戰爭力量自然逐漸削弱下來。再從國際上看：世界各國因為日本帝國主義者是破壞和平的侵略者，大家都不以為然，不願意幫助他，反之，我們中國是為保衛世界正義和平而戰，因此大家都同情我們，不僅是予我們以精神的援助，而且不斷的給我們經濟的援助，增加我們抗戰的力量。所以無論從那方面看，我們都是處於有利的情勢，祇要我們能堅持長期抗戰的決心，努力奮鬥，最後定能把敵人趕出中國國土以外，最後勝利一定是我們的！

當敵人未曾發動大規模的侵略戰以前，就是蘆溝橋事變的前後，他總以為張牙舞爪，派兵威脅我們政府，恐嚇我們人民，就可屈服中國，像「九一八」以前一樣不費力可以得到東三省。殊不知這種估計是完全錯誤，我們全國上下，並不因他的威脅恐嚇而屈服，反一致起來抵抗他！隨後他又以為我們不能堅持抗戰到底的決心，還想只用三五個月的時間，十師八師的兵力，便可以「掃蕩」我們的軍隊，達到速戰速決的目的。但事實的證明，他這種估計顯然是又錯誤了，經過二十二個多月的長時間，他不特不能「掃蕩」我們的軍隊，而且我們軍隊愈持久愈堅強，敵人力量則愈深入愈分散、愈薄弱。儘管我們有

廣大的區域已被淪陷，但是他所能佔領的仍不過是少數的點和綫；而且我們的游擊隊散佈甚廣，又隨時隨地在乘機襲擊他，使他佔點綫都不能安枕，需要很多的兵力去保持防守。因此，他所佔領的地方愈多，他的困難便愈增加，他的兵力愈深入，於我們愈有利。這是很淺近的理由，也就是我們抗戰必勝的原因。

三、了解逃亡恥辱認清救國天責

弟兄們！我們大家要知道：這次戰爭是關係我們國家民族的存亡。我們能够勝，則國家民族可以獨立自由，可以復興；如果戰敗，則不僅是國不能保，就是我們每個人都無法生存，子子孫孫將要永遠做敵人的奴隸。因此，雖然我們現在有着各種比敵人優越的條件，但更重要的還是需要我們不斷的努力。換言之：即我們能否達到勝利的目的，還要看我們大家有無救國自救、刻苦耐勞的決心。我們身為軍人，軍人以捍衛國家為天職，在國家有着危難的今天，當然不容辭，要不顧一切犧牲，來為國家民族努力奮鬥爭生存。

這次我來到這裏，聽見蕭團長說，本國還有少數弟兄們逃亡，這是很不好的現象，希望以後不要再有此同樣的事情發生。大家要知道：逃亡是我們軍人最可恥的事！今天日本帝國主義者在無理的侵略我們，外國人抱不平，還要來幫助我們抗戰，還怕怕死。我們身為中國人，難道反怕死潛逃嗎？這些逃亡的人，不僅是有虧自己的天職，而且對不住他們的祖宗父母！男子漢，大丈夫，在國家有難的時候，應該挺身而出，共赴國難，才是列祖列宗的好子孫，中華民國的好國民，祇有甘願做亡國奴的才會逃亡！今後希望弟兄們大家要認清自己的責任，明廉恥，不要再有逃亡的事情發生。我們想想：如果每個中國人都逃回家去躲起來，國家不是馬上要滅亡嗎？國家亡了，全國人都要做奴隸。現在我們既有一枝槍在手中，還有一羣員長領導我們抗戰，我們便應該用這枝槍去殺死敵人。我們生在今天，能够拿着槍去和侮辱了我們六十多年的仇敵拚命，叫他死

在我們的槍彈之下，這是何等幸運，何等痛快的事！有熱血的男兒，誰還肯逃亡？誰還願意放棄這一個報國的機會？如果我們現在不努力，國家亡了，無論甚麼武器都要被敵人沒收，莫說想保有一枝鎗，就是家用的菜刀也要被拿去管理，要用的時候，才准領去用一下，用完又要繳回去。現在東四省同胞被敵人壓迫的情形，便是如此。想要抵抗也無法抵抗，說起來真是令人痛心氣憤！因此，各位要瞭解，救亡是大家的責任，不單是政府的責任，我們大家要挺身而出，不能推諉潛逃。現在我們在這裏還可以集合起來，武裝起來，商量抗戰的辦法；在被敵人佔領了的地方，不但不容許我們集合這麼多人在一起，連兩三個人的談話，也要發他干涉；如果有不順從的態度，馬上要被他用很殘酷的方法處死。弟兄們！你們想想：那是如何可慘痛的事！你們還不覺這個道理？你們既懂得，以後就要聽你們官長的命令，好好受訓，將來才能上戰場去殺敵人。如果我們一個人能殺死一個日本鬼，就算够本；一個人能殺死兩個日本鬼，就算賺錢，好像做生意一樣。這樣來拚，以我們四萬萬五千萬人和他六千多萬人來拚，他怎能拚得過我們！結果他是非被我們打倒不可！

弟兄們！我們生在現代，我們不來救國，誰來救國？國亡了，父母兄弟被屠殺，姊妹妻子被姦淫，這種慘痛的蹂躪，是我們忍受得了的嗎？如果我們不甘忍受，便應該不惜犧牲，努力殺敵，甯可抗戰而死，不能忍辱偷生！從前德國有一位將軍，他對德國的國民說：「我們甯願做十天的獅子，不願做一年的驢羊。」這句話現在正可以移贈給我們，他的意義是值得我們深深體會的。歐戰以後的德國，飽受了戰敗國的痛苦，德國國民為着不願忍受這種痛苦，全國一致奮起，努力圖強。現在他勢力的雄厚，足以凌駕歐洲各國。這個原因，就是由於他們每個國民都能明瞭自己的責任，不肯放棄自己的責任，祇要有利於國家民族，無不忍痛挺身去做、努力去做。他們都以當兵為榮，因為當兵便可以直接盡到捍衛國家的責任。相反的，我們有些國民則以當兵為可怕，害怕犧牲。各位想想，相形之下，這是多麼丟醜的一件事。

弟兄們！你們明白這個道理以後，大家就要互相勉勵、互相監督、相親相愛，如家人兄弟一樣。如果有那一個弟兄灰心

害怕，就要鼓勵他、嘉勉他；如果有那一個弟兄煩悶苦惱，就要安慰他、解勸他。同時大家更要放大眼光，不要以為別人逃亡，與我無關。我們要知道：一排有一個人逃亡，就是全排的恥辱；一連有一個人逃亡，就是全連的恥辱；全團有一個人逃亡，就是全團的恥辱。反轉來講，如果大家現在能努力操練，將來獲得很好的抗戰成績，由此而影響全師、全軍，乃至全國的軍隊，都成為很好的軍隊，那就是你們非常偉大的成功！至於究竟能不能辦到，便要看你們大家有無此種決心和精神。

其次，對於學術科的研究，尤其是在受訓的時候，應該特別注意的，要有很好的戰鬥技能，才能發揮奮勇的精神，才能達到殺敵致果的目的。現在你們有機會在後方訓練，對於學術科就應該特別用心去學習，把自己的本事練得很好，將來上戰場去，便可以打勝戰，要以一顆子彈消滅一個敵人。剛才據蕭團長的報告：你們現在還不會練習霰彈射擊，我回去後，馬上要兵站總監部將子彈發下來。你們要按照射擊要領用心去學習，練成百發百中的好槍手。

今天我所說的話很多，總括起來，就是希望各位在國家民族瀕於危亡的現在，要記清自己的責任，要服從命令，嚴守紀律，對學術科要認真學習，以克盡我們軍人捍衛國家的天職，使中華民族能在我們的手中獲救、復興！我所說的話，大家如果聽不懂的，各位官長回去要詳細的解釋給各個弟兄聽。大家不要聽過就算了，而且要認真努力的實行。

你們的精神很好，我看了很高興。我見有許多訓練了很久的軍隊，都沒有你們這樣的成績。如果永遠保持這種精神，我相信你們將來不僅可以做全師的模範、全軍的模範，而且可以做全國的模範。總之，一切都希望你們不斷的努力去幹，光榮的前途是需要自己的努力去開闢的！

怎樣爭取最後勝利

——二十八年四月二十七日桂林掃蕩報——

一、敵我現勢之比較

自抗戰轉入第二期，已是四個多月了。在這四個多月當中，敵人耗費了無數的兵力與財力，所得到的，只是一個化爲焦土的南昌。其餘如晉西鄂豫皖浙廣東各方面，敵人不惟毫無所得，而且迭受重創，可見敵已愈戰愈弱而成爲強弩之末了。

誰能支持到最後五分鐘，誰就是勝利者，這是人所共知的。二期抗戰，爲敵我勝敗的重要關鍵，近數月來，敵人不惟戰事沒有進展，而且在國際間已遭受英美法蘇的威脅，形成了四面包圍之勢。而且在國內因物質消耗過鉅，兵員死傷太多，人民反戰的空氣，已瀰漫到全國。敵間感覺無法支持，隨處流露其趕快結束戰事的願望。近衛的聲明，即其很顯著的事實。可見敵人實係外強中乾，敗象已成。不過是因爲騎虎之勢，欲下不能，故不得不勉強支持，以求一逞而已。反觀我國，則全國民衆，始終在 委員長領導之下，堅決抗戰。各綫之堅強抵抗，淪陷區域內各游擊隊之益形活躍，隨處都能予敵人極大的打擊。倘能堅持下去，則自今以後，以我之直江，擊彼之曲老，以我之新銳，擊彼之惰師，最後勝利屬我，那是毫無可疑的。

二、淪陷區和大後方同胞的責任

雖然，我們要堅持到底，必須作長期抗戰的準備。我們的勝利，必須有準備才可以保持。關於戰略戰略的決定與運用，以及人員物質的調整與補充，自有中央主持，這裏用不着多說。本文所說的，是被淪陷區域內的民衆，應該一致加入游擊隊組織。未被淪陷區域內的民衆，應該一面踴躍應征，一面努力生產，因為這些都是我們爲支持長期抗戰所必要的。

誰都知道，敵人的國力是有限的，他雖佔領了我們許多土地，但只能佔據我們的點，而無力佔據我們的面，只能控制我們的城市，而無力控制我們的鄉村，我們在淪陷區域內的同胞，實大有活動的餘地。我們應該發揚中華民族的偉大精神，不爲敵人威屈，不受敵人利誘，而一致參加游擊隊的組織，以與敵人及傀儡漢奸對抗。則敵人雖佔領我們的土地，實際上不惟沒有用處，反而須分散兵力去防守。如此，將使敵人佔領我們的土地愈多，愈陷入深淵而不能自拔。一遇到我軍反攻，便大家響應起來，使敵人感覺到步步荆棘，草木皆兵，無法應付，不得不趕快退却。這是我們戰勝敵人最偉大的力量，也是戰勝敵人最好的方法。我被淪陷區域內的同胞，是應該不顧一切困難，而努力以達成其任務的。

至於在大後方的同胞，凡在服兵役年齡內的壯丁，應該踴躍起來應征當兵，尤其壯丁內的知識份子，更應該以身作則的率先倡導。因爲要達到長期抗戰的目的，必須要大量的兵員增加。我們的對日抗戰，是爲着維持世界和平、爲着維持人類正義、爲着保障我國家民族的獨立生存，也就是爲着保障我們自己的生命財產，所以我們去當兵，是爲人類努力、爲國家民族努力，也就是爲自己努力，責任所在，原屬不容諉卸的。我們有知識的青年，應該抱先入地獄的決心，負起覺後覺的責任，把沒有知識的青年領導起來。我們不要以爲當兵太苦，更不必畏懼敵人的飛機大砲厲害，要知道亡國的痛苦，千萬倍於當兵。做敵人狙上的肉，任其宰割，比在飛機大砲下犧牲更爲慘酷。我們用不着躊躇，用不着規避。俗語說：「其禍蘊不脫，曠說不是禍」。我們戰勝敵人的優越條件是土廣民衆，我們要利用我們的長處，大家從死裏去求生才是辦法。

三、各盡所能爭取最後勝利

復次，未被征調的各個民衆，無論爲農爲工，都應努力於增加生產。有錢的應該多出資本，有力的應該多出勞力，務使我們生產率比平時儘量增加。因爲在長期抗戰中，固需要大量的兵員來補充，更需大量的物質來消耗。如果關於戰爭上所需之各種器材不能源源接濟，衣食所需之被服糧秣不能儘量供給，則雖有兵員，憑什麼來生活、憑什麼來殺敵呢！所以增加生產也是非常重要的。近來有些人存着得過且過的心理，沒有從生產上去努力，放着資本勞力不去積極的運用，這是錯誤的；要知道戰時的需要，比平時還要多，而且很迫切，我們照平時去生產已經不夠了，何況減少生產，甚至於不生產呢？我們要把這種錯誤的心理糾正過來而努力去增加生產才行。

固然，我們要達到長期抗戰以爭取最後勝利的目的，所需的條件很多，上面所指出的，不過是最根本而重大的罷了。總而言之，凡屬中國人，除了漢奸敗類以外，大家都要積極前進，不許消極後退。我們要在抗戰高於一切的原則下，各盡所能以貢獻於國家。然後勝利的目的才可以達到，國家民族才能够獨立生存。

革命軍人應具備之條件

中央軍校第七分校第十五期乙級同學蒞業典禮致辭

一、中國革命現階段的任務

中國革命之性質爲國民革命。國民革命之對象有二：一爲國內之封建軍閥；一爲侵略中國之帝國主義。前者爲革命第一階段之任務；後者爲革命第二階段之任務。自民十五年北伐出師至全國統一，第一階段之任務已告完成。自七七事變，發動全面對日抗戰，卽爲第二階段任務之展開。此階段中之工作，因日帝國主義之頑強狂暴，其艱苦尤十倍於前；亦惟有吾人以更忍苦耐勞百折不撓之精神赴之，乃克底於成。

革命之意義與暴動不同，蓋其目的不盡在破壞而在建設；故必有一明確之主張與堅定之信仰。所謂主張與信仰者何？卽革命所持之主義是也。革命者能篤信所持之主義，然後可以發揮其爲主義誓死奮鬥之精神，竭力於其爲謀主義實現之行動。考之世界各國，無論法國之民主革命、蘇聯之共產革命、美國之獨立、土耳其之復興，其成功靡不如此。中國革命史中，辛亥革命時，志士死事之壯烈，北伐期內，軍民奮勇之精神，要皆由於對三民主義信仰篤深，而後能以身殉主義、以身殉黨、以身殉國。此次對日抗戰，舉國上下之能同仇敵愾，誓死忍苦與敵周旋，而不因軍事頓挫少失其奮鬥勇氣者，固因不甘於敵人之無理侵略，激於悲憤，有以致之；然如非革命主義之深入人心，莫克臻此。因舉國能篤信三民主義，乃能團結全力，以

革命軍人應具備之條件

從事抗戰，因舉國能篤信三民主義，乃能永矢忠誠，爲國族爭生存。總理云：「主義是一種思想，一種信仰，一種力量。」故必有正確之思想、堅定之信仰，然後可以發揮偉大之力量。換言之：革命者乃……在以對主義之篤信心運用之於實踐，乃可以成仁，可以成功。

二、中央軍校過去的光榮與未來的責任

中央軍校，自黃埔開校以來，已有十餘年悠久之歷史。此十餘年中，在最高領袖領導之下，致力中國革命，豐功偉烈，已爲國人所共見。北伐之役，抗戰之中，類皆能忠勇奮發，努力奮鬥，其所以能如此者，一由於最高領袖精神感召之功，一由於革命主義薰陶之力。第十五期乙級諸同學茲又將繼前期同學之後，爲國家服務，惟望能永保此革命精神，發揚此光榮之歷史。

抗戰迄今，爲時已近兩載，中國必勝，已爲事實逐漸證明，惟待吾人以更堅毅之精神，更大之努力，促其迅速實現。最高領袖所提示整軍建軍之主張，益使吾輩軍人更知所以努力之途徑。所謂整軍建軍之目的乃在使全中國之軍隊，悉成爲現代化之革命軍隊；全中國之軍人，悉成爲現代化之革命軍人。必如此，始可以打擊侵略、防止侵略，樹中華民國萬年不拔之基，躋中華民族於平等自由之域。

軍隊爲個體所組成，故欲求軍隊優良，必先求個體健全；換言之，即必先有現代化之革命軍人，始有現代化之革命軍隊。如何始能成爲現代化之革命軍人？其具備之條件爲何？簡要言之，不外如下四項：一曰服膺主義以堅定信仰；二曰勤加學習以充實知能；三曰培養德行以提高人格；四曰嚴肅生活以振奮精神。信能行斯四者，然後現代化之革命軍人之能事乃備。而此四者之中，尤以主義之忠實服膺爲最要，蓋必有深切之認識，始知所努力之方向，必有正確之思想，始可定行動之指標。

，一切知能、人格、精神之修養，乃正軌可循矣。最高領袖昭示吾人曰：「革命之所以失敗，即在我們不能力行。總理的主義；不能照着 總理 的哲學實求是去做。」時至今日，吾人懷於以往之教訓，念及前途之艱難，益深感本身責任又至重且大。公孫抗戰建國之任務是否能完成，三民主義之新中國能否實現，惟視吾人之努力如何以為斷，宗仁於此願與諸同舉共勉之。

抗戰兩年來敵我形勢之比較

——二十八年六月一日對第八十四軍全體官兵訓詞——

一、抗戰是存亡關鍵的民族戰爭

各位官長、各位弟兄們：

自從廣西出發以後，因為職務上的關係，我很少同大家會面，現在能够在這裏集合我們很英勇很辛苦的官長和弟兄在一處來說話，實在是一個很難得的機會；尤其是在此次鄂北會戰勝利，給予敵人以重大打擊之後的今天來與諸位相見，我更感到十分興奮、十分快慰。

抗戰發動到現在已經過了二十三個月的時間。在這二十三個月當中，我們全體將士，誠然已盡過了很大的努力，不斷的予敵人以重大創傷；但爲着堅定抗戰必勝的信念，保障最後勝利的獲得，除了繼續努力奮鬥之外，更重要的是：第一、我們應該深切瞭解此次抗戰的意義；第二、我們要明瞭敵我現在的情形，以及我們必勝的理由何在。能够認識瞭解這一切，然後才可以自益定的信念，發揮更偉大的力量；才能够提高我們的精神，更努力、更英勇的去與敵人作殊死鬥爭！今天我所要向大家說的，便是關於這些事情。

大家都知道：「九一八」事變之後，敵人是不斷的同我們侵略。自從不費力很輕巧的佔了東三省、佔據熱河以後，他

的野心有加無已，接着更想攫取華北五省爲他所有。用分化恐嚇欺騙的方法，企圖策動華北五省脫離中央，變成傀儡自治，并向我政府提出華北五省經濟合作的要求，表面上看來，一切利益似乎中國仍舊有份，實則等於附庸，任由敵人的宰割操縱，名存實亡，當然是我們所絕對不能接受。他見分化、欺騙、恐嚇不成，於是改爲武力奪取，藉口挑釁，發動了「七七」盧溝橋事變。到了這個時候，日本帝國主義瘋狂侵略的獍獍面目暴露無餘，其目的非淪全中國爲其附庸，全中國人爲其奴隸不止。我們舉國爲着保障國家的領土，爭取民族的生存，我政府和最高領袖蔣委員長，已認爲忍無可忍，國家存亡已經到了最後關頭，於是決定起而應戰，發動了全國一致的對日抗戰。因爲我們軍隊的裝備不如敵人，軍隊的教育不如敵人，同時爲着要利用我們的人口衆多地大物博的優越條件，攻擊敵人先天不足不能作長期戰爭的弱點，所以我們採取了持久戰、全面戰、消耗戰的戰略。我們要與敵人糾纏到底，使他精疲力竭，最後總崩潰爲止。

在戰爭爆發之前，敵人的估計，以爲我們抵抗力量薄弱，我們的意志不能堅持到底，我們全國的人心不能團結。他滿擬以三三五個師團的兵力，三三五個月的時間，便可以掃蕩全中國的軍隊，壓迫我們政府和民衆不能不向他屈膝求和，很容易便可達到他征服中國的妄想。誰知事實絕對不如他所估計一樣，二十三個月來的抗戰，已表現敵人愈戰愈弱，我們則愈戰愈強，我們抗戰的意志愈戰愈堅定，我們團結的力量愈戰愈強固。這是甚麼原因呢？就是我們全國上下軍民不甘心做亡國奴，都能瞭解此次抗戰意義之重大，非達到驅逐敵人完全退出中國境內，決不罷休！

從全部中國歷史上來看，這一次日本對中國侵略，較之歷史上任何一次外患要嚴重得多。以往不過是政權的轉移，而這大敵人的野心，不僅要取得對中國的統治政權，他還要摧毀我們的文化，剝奪我們的生存權，換言之，即是要使全中國的人民永遠淪爲日本奴隸，以至於亡族滅種。各位同志：試想以我們保有四千餘年文化的堂堂華胄，難道能够拋棄以往的光榮，爲人奴隸、爲人牛馬嗎？我們難道能够將祖宗遺留下來的這一份大家業，在我們這一輩人手中斷送嗎？如果我們不努力抗戰

不僅將使自身親受亡國奴之苦痛，中華民族將永無復興之日，而且上對不起列祖列宗，下將使後代子子孫孫爲人牛馬奴隸。我們這次抗戰之能否勝利，即是決定四千餘年的中華民族之歷史是否中斷與延續的關鍵。因此，我們必須瞭解這一重大的意義，中國對日抗戰決不是一種平凡的國際戰爭。

二、抗戰是反侵略戰爭不僅救中國還要救世界

其次，我們要認識此次抗戰，乃是出於不得已的一種自衛手段。四千餘年來的歷史證明中華民族是一個酷愛和平的民族。且有一貫的王道政治精神，我們從來不肯以武力去侵略其他的國家。在從前君主時代，中國對藩屬各國，都是運用「德化」「懷柔」的政策，除了他叛變之外，很少去用武力征服。普通所謂「畏威懷德」，就是這個意義。現在的中國，即令強盛起來，也決不會去侵略人家；因爲我們所服膺的主義是三民主義，三民主義的民族主義乃在求中華民族之自由獨立以達到世界各民族一律平等。因此，中國強盛之後，對其他的弱小民族祇有扶助他，決不肯侵略他。這一次的對日抗戰，爲求中華民族之自由獨立的必要手段，因爲日本帝國主義者來侵略我們，要滅亡中國，要全中國人民永遠做他的牛馬奴隸，一直要使我們民族亡種滅爲止。我們爲着不甘做牛馬奴隸，亡國滅種，才發動這次抗戰，所以我們這次抗戰決不是爲侵略而戰，而是爲自衛爲求生存而戰，我們全國人民都瞭解這個意義的軍大，所以才能不顧犧牲，不畏強禦，百折不撓的來支持戰爭，來從事抗戰。我們的精神愈戰愈勇，我們的力量愈戰愈強。反之，敵人是爲無理的侵略而戰，日本軍閥和政府不能對他們的人民和士兵說出對中國作戰的正當理由。換言之，日本人民和士兵不知爲甚麼要來和中國打戰犧牲，祇是受了軍閥的壓迫、欺騙與麻醉。現在這種欺騙和麻醉的手段已爲他的國民認識清楚。所以敵人士兵的攻擊精神日漸衰退。國內的尺戰空氣一天比一天擴大。這些都足以證明着日本軍閥對華侵略的野心，必爲我們舉國一致抗戰的英勇精神，和其國內民衆反戰情緒的巨浪所毀滅。

；必然的要澈底失敗，由焦頭爛額以至於粉骨碎身。

再次，我們這次抗戰，還有一個重要的意義，即我們對日抗戰的目的不僅在自救，而且在救人；不僅在救中國，而且在救世界。因為日本此次之侵略中國，是根據其所謂「大陸政策」而來。他不僅要征服中國而且征服世界。在其前首相，軍閥巨頭田中義一「密奏」中，曾經露骨的提出此種狂妄的野心，他說：「欲征服中國，必先征服滿蒙，欲征服世界，必先征服中國。」各位想想，他這個野心是如何狂妄？如果我們這次不起來抗戰，那麼不祇中國永遠被他奴隸，全世界的秩序都要被他擾亂，全世界人類的幸福也都被他破壞。全世界更將因正義淪亡而永遠無安甯的日子，永遠沉於黑暗之中；因此，我們這次抗戰的第三個意義，乃在維護世界正義、保障世界和平。這是一種極光榮偉大的使命。我們抗戰勝利之後，全世界各國都會崇敬我們，都會感謝我們中華民族是世界的救星！

三、我們爭取勝利的四個條件

各位同志：我們大家都知道，中國是一個貧弱的國家，我們軍隊裝備不及敵人，我們軍事教育軍隊組織不及敵人；但是我們究竟憑甚麼去和敵人作戰？為甚麼最後勝利一定是我們的呢？這個理由很簡單：第一、在前面說過，我們是為求生存、為自衛而戰，所以我們全國軍民都能忠勇奮發，愈戰愈強，這種精神即足以克服一切物質上的缺點。第二、因為我們是維護世界正義、保障世界和平而戰，國際間對我們都非常同情；加以我們英勇抗戰的精神之表現，也為世界各國所稱贊，所以大家都願意來幫助我們。第三、我們在戰略上，採取了巧妙的持久戰、全面戰、消耗戰。中國是一個地大物博人口衆多的農業國家，而日本則是一個先天不足的工業國家。他利於速戰速決，而我們則給他一個長期抵抗，逐漸消耗他的國力，拖到他精疲力竭為止。因此，這一種正確的戰略之運用，也給我們抗戰必勝，作了決定的理由。二十三個月來的戰爭，有力的證明了

我們戰略的正確性，證明最後勝利的必然性。這並不是我們故意誇大，而是具體的事實。同時，在敵人方面，一般比較頭腦清醒的軍人和政客，他們也會明白承認，對中國的戰爭延長下去，是一件異常危險的事。他們自己說：「日本對中國戰爭，好像兩隻腳陷入泥濘中，愈陷愈深，不能自拔。」「不能自拔」的結果，必然是「慘遭滅頂」。

四、敵人傷亡巨大戰果毫無

前面說過，在戰爭開始的時候，日本對中國力量的估計很低，他總以為不費多大氣力，便可征服中國，誰知中國竟潛伏着這樣偉大力量？這確實為敵人所始料不及，即全世界人士都不能不驚異非常。自蘆溝橋事變發生以後，幾次會戰的結果，使敵人逐漸明白了中國有不可侮的力量，因此他一再增兵，截至現在為止，敵人使用於中國的兵力，已達三十二個師團之多，其餘還有特種兵和海軍空軍；而傷亡人數已超過一百萬。在第一期抗戰的時候，京滬之戰，敵我傷亡比較，大約是一比三，即我們傷三個，敵人傷一個；到了魯南會戰，比數便增加到一比二；武漢會戰，就進到了一比一了。到了現在，這次鄂北會戰，無論在京鎮路方面或隨襄方面，敵人的傷亡人數都要多過我們。中國人口有四萬萬五千萬，而日本人口六千五百萬，在這樣傷亡的比較之下，如果戰爭延長下去，假定我們犧牲到一萬萬，我們還有三萬萬五千萬，仍不失為世界上人口最多的國家，可是敵人剩餘人口就無幾了。

再從戰果方面來說，敵人使用了三十三個師團的兵力，犧牲了超過百萬的生命，耗費了一百五十萬萬以上的金錢，他所獲得的究竟是些甚麼呢？我們翻開地圖一看，除了少數點綴之外，可說是毫無所獲，儘管表面上我們被敵佔的省份達九省之多，依據正確的計算，敵人所真能佔的不過四十九縣；並且這些縣份都非用重兵駐守不可，否則隨時有被我們收復的可能。在安徽的皖北、河南的豫南、湖北的鄂東，在去年敵人大舉包圍進攻武漢的時候，這些地方的縣城，幾乎完全被敵人佔

踞。及其侵佔武漢之後，已犯了兵家深八之忌，後方連絡綫延長，兵力分散，交通不便，不旋踵，以前曾被淪陷的廣大區域，均爲我們所收復。如徐州會戰淪陷的區域，亦已多數收復，津浦鐵路至今未能通車無阻，無異等於廢物。這些都祇是白白的消耗了鉅大的兵員和財力而已。中國是世界上面積最廣大的國家，敵人使用了三十三個師團的兵力，其所佔領的僅是點鐘。我們相信，即令他再增加到六十六個師團，也依然無法控制其已佔領之區域的全面。

五、飛機大砲不足減損我抗戰精神

其次，再說到敵人飛機大砲的威力。在從前，大家都以爲敵人的飛機大砲是如何了不得，但經過事實的證明，實在沒有甚麼可怕。中國有不少的城市，都被他狂炸過，在第一次被炸的時候，因爲人民防空知識幼稚，不知躲避，難免不有較多的傷害；但到現在，大家都已懂得如何避免空襲，動作非常敏捷確實，所以除了建築物被破壞之外，人的傷亡已經是很少的了。即以隨軍襄樊一帶而論，敵機屢次來轟炸，結果不過是炸燬了一些破壞不堪的房屋，而他汽油和炸彈的糜費、飛機的被毀、駕駛人員的死亡，這一切的損失，如果用錢來計算，可以說實在是大虧其本。我們那些破壞不堪的房屋，即令被炸燬數百幢，也抵不過一架飛機的價錢。我們打走了敵人，國家強勝之後，這些被炸的破舊房屋，都要改造成爲新的樓房。所以敵人自以爲了不得的空軍力量，並不足以使我們害怕，並不能減低我們的抗戰精神；相反的，祇是增加全中國民衆對敵人獸行的痛恨，更堅決其對敵人的仇恨心。至於大砲的威力究竟如何，這更用不着我來說，各位在前綫作戰時早已親自目擊。儘管敵人不斷開砲轟擊，而我們不是仍很安靜的在戰壕中工作嗎？總之，敵人這些自以爲了了不起的戰爭的工具，對我們是根本不能發生多大效果，多使用一次，便多增加他一次消耗。他的法寶都施用了出來，不僅沒有方法征服中國，而且沒有方法減少我們絲毫的抗戰力量。敵人確實已經到了智窮力細的時候。

在長期戰爭的當中，誠然我們也不免感到許多困難，需要我們以艱苦卓絕的精神去對付；不過，我們有人口衆多地大物博的優越條件以及國際的幫助，這些困難都能有方法可以克服。而敵人則不然，他已經到了無力繼續支持這戰爭的程度，關於這點，我們可以拿許多確切的事實來說明。

六、敵人財政日益困難

首先從財力上來講。根據精密的調查，敵人自從對華作戰以來，每天所消耗的金錢，至少要二千萬至三千萬元。統計每年必須消耗七十萬萬以上，則兩年以來，敵人所消耗戰費是已經早超一百萬萬元以上了。我們從敵人歷次對外戰爭的歷史上看，他從來沒有消耗過這樣大的財力。日俄戰爭時，他的戰費爲十七萬萬元，較之此次不過七分之二。甲午戰爭時，戰費不過二萬五千萬，較之此次祇有四十八分之一。各位想想，這樣大量的消耗，豈是貧窮的日本所能忍受？

敵人爲着應付鉅額戰費的需要，他的方法祇有增發紙幣、增加租稅、增發公債三項。不兌現紙幣的增額，去年年底止，即已達到三十萬萬以上，較之前年，增加一倍之多。租稅上，每個人民的負擔，去年一年中，從十一圓三角三分八，增至三十二圓六角四分八，也增加一倍。公債發行額，去年年底止，已達一百六十二萬萬，今年度加上預算不足的補充和去年無法推銷之公債數目，合計至少發行總額非達三百萬萬圓不可。

以上所說，不過是從紙幣、租稅、公債的激增上來說明敵人財政的危機。其實這些還祇是危機的表面，如果進一步看看敵人現金消耗的情形，我們便可以明瞭敵人是如何精疲力竭羅掘俱窮了。因爲日本是一個出產不豐富的國家，許多原料，尤其是軍用品的原料，都要用現金向外國去購買，所以他儲存的現金是不斷的消耗着。根據各方面的估計，日本存金總數和新產金額原爲十一億四千五百萬元，而截至去年底止，僅以輸入美國者計算，即有八億七千萬，輸入其他國家者尙不在內。

即此足證敵人的現金確是快用完了，如果戰爭再繼續下去，便會要將他完全消耗淨盡。

因為現金的枯竭，敵國政府現在是在盡量征收人民私有的金屬品，如表和戒指之類，都在被登記征收之列。據敵人的播音說：只除金牙和鋼筆尖之外，其餘都要被征收，在這種情形之下，我相信不久的將來，恐怕他們的金牙也得拔下來。

七、敵人物資痛感缺乏

其次，從敵人物資方面的缺乏上看，也有同樣的情形。譬如鐵這一項，也在極力搜括之中。據一個日本人名叫佐野關的，他在一個美國雜誌上發表的一篇文章中說：現在日本各都市內，馬路上蓋陰溝的鐵板和寄信用的郵筒，都改成了木製；吃飯用的羹匙刀叉也改成了磁製。還有其他各種「物資統制」，都同樣做到無微不至，從皇宮中用象牙筷以至平民用的一雙鞋子，無不在限制之列。因為紡織品的生產低落，女學生們一律要着沒有袖子和領子的衣服，裙子也要儘量縮短。不許穿皮鞋，都要改穿日本式的木屐。一切皮製的運動器具，都禁止添製。還有在最近幾次的節約運動中，許多政府人員竟建議要把火柴桿截短三分之一，以及青年女子一律不穿裙子。這是如何狼狽的情形！這些話都是他們自己說出來的，並不是我們過甚其詞。

其次，關於軍用品的供給，敵人也快到山窮水盡的時候了。即如子彈一項，多半是今天造的就立刻運到前線來使用，飛機也是如此，即造即用，並無貯積，如果再打下去的話，他的供給便會來不及了。

八、兵源困難生產減低反戰情緒高漲

再從人口方面來看。前面說過：敵國人口不過六千五百萬，因為軍事上的使用與百萬以上的傷亡，早已使他不懂在兵員

上發生了難以爲繼的憂慮，即在國內各種產業上也成爲很嚴重的問題。從前，日本工廠法中，會有不許小孩及婦女做有害生理的工作之禁令，現在這個禁令已經無形取銷。各工廠都在廣泛的雇用童工及女工；而且一般的將工作時間加長，工資減低。總之，無論在任何方面，無不證明敵人的枯竭疲憊，日本人民是在度着極人世之慘的生活。

因爲日本軍閥的無理侵略，致使日本的民衆忍受着難堪的痛苦，斷送了日本民衆的幸福。以往軍閥們時時在欺騙民衆，說是中國反日，他們要「膺懲中國」，又說他們可以很迅速的征服中國，從中國可以得到很多好的享受。結果，戰爭延長到快兩年了，軍閥們的話不能兌現，一切欺騙的謊話，都爲全國民衆和士兵認識清楚。他們因爲不堪戰爭的痛苦，所以反戰的空氣，在日本國內外很迅速的展開來，很普遍的高喊出「反對軍閥對華作戰」的口號。前綫士兵的叛變，或因厭戰自殺，國內工廠的罷工，人民的拒絕應征，幾個大火藥庫的被焚燬，大批青年學生和教授，因被指爲危險份子而被捕入獄，諸如此類的事件，不勝枚舉。日本軍閥時時在惶恐當中，因此採取最嚴厲的壓迫手段。從上面所述的一些事情，一方面可以證明日本反戰運動的普遍化，一方面可以預料這種反戰運動，必將因軍閥的狂暴抑壓而日趨高漲，高漲的反戰巨潮終於要覆沒一般瘋狂無理智的軍閥！

九、國際形勢於我有利敵則日陷孤立

再從國際情勢上看，我們也可以知道敵人是孤立無援。因爲這種違反正義破壞和平的暴行，是爲世界上每一個愛好和平的人所痛恨；而且敵人屢次不顧國際信義，對英美法諸國施行種種侮辱傷害的手段，如轟炸各國軍艦教堂之類。英國駐華大使許閣森被敵機掃射受傷、美國巴納號軍艦被敵機炸沉，這都是震動世界的事件。隨時隨地，敵人都發揮其橫蠻的獸性。國際對日本歷次譴責與各國政府的嚴重抗議，以及各國人士自動發起大規模抵制日貨與拒絕爲日本人服務的組織，都足以證

明國際反日意識是在繼續增高。最近美法俄協定之進行，尤其是一種反對侵略的積極行動之表現，敵人雖自引德意為友，實則德意對他的戰鬥能力，早已起了懷疑。因為二十三個月來的對華戰爭，已經充分的暴露了日本戰鬥力的薄弱。而且經過了這樣大的消耗以後，日本已由世界第一等強國的地位降落為二等三等，如果再繼續戰爭下去，他的能力決不能應付第二次的國際戰爭。同時，德意兩國因其本身就是一個貧乏的國家，也沒有能力來幫助日本。所以日本的兵力與財力都祇有繼續消耗，而沒有方法增加。反之，中國則不然，我們英勇的自衛戰，不僅早已獲得在國際間在精神上的同情，而且在物質上不斷的給予我們以資助。英國一次二次三次的借款給我們，美國也一次兩次借款給我們，俄國則大量的供給我們軍火。古人說：「得道者多助，失道者寡助」，這是一定不移的道理。英美法俄各國更因為相信我們抗戰必勝，所以他們肯更踴躍更積極的幫助我們。因而，從國際情形上看，我們也是佔着絕對優勢的。

十、從戰鬥技術攻擊精神證明我愈戰愈強敵愈戰愈弱

最後，再從戰鬥技術和攻擊精神上看，儘管敵人的裝備、教育、組織比較我們完善；但是經過將近兩年來的戰爭，因為消耗太大和「師老無功」，他的技術與精神却都是日趨衰退，而我們則一天一天的在進步。戰場上實際的經驗，增進了我們對技術的修養，必勝的信念，促使我們的攻擊精神愈打愈旺盛。即以此次鄂北會戰而講，就足以證明這都是確切不移的事實。現在我借此很簡單的將此次會戰情形，和各位說一說，使大家都能明白我們是如何給予了敵人以重大的打擊。

從去年十月二十五日，我第五第九兩戰區奉命武漢撤退，到現在已有半年多了。在這半年的時間，敵人時時在積極準備着。他的企圖是決定向本戰區再取攻勢，想一舉殲滅我們的主力，佔領襄樊沙市沙洋宜昌等四個戰略上的重要據點，以達到切斷長江南北陸路交通的計劃。他這一個計劃，充分的表現出他一種狂妄的野心。如果其企圖成功，則不特本戰區今後抗戰

，將陷於困難的境地，即國都所在的重慶，也必受着嚴重的威脅。

根據敵人上述企圖，我們老早就決定了正確的對策。在戰略上，我們認定必須以大洪桐柏兩大山脈地帶為據點，控制相當兵力。因為：第一、大洪桐柏山脈是襄樊南陽的屏障，敵人如果由長江及漢宜公路西進，或沿平漢路北進，則我們向南向東出擊敵人側背，是受極大的威脅的。半年來敵人之所以躊躇未敢輕進，這是一個主因。第二、從隨襄公路綫來看，大洪桐柏山脈又是公路南北的兩外緣。第三、這兩大山脈，形勢險峻，便於固守，即令敵用優勢兵力向隨襄正面突破，還可以利用山地中預伏的部隊奮起側擊敵人，截斷其後方交通，必陷敵人於包圍中，使敵不敢冒險越襄河，則在鄂北歷史上戰略重要據點的襄樊沙市宜昌實可保無虞。至於我們整個戰區部隊的部署，為着利用優越地形和出擊便利起見，我們的主力是位置於隨襄公路正面和桐柏山脈以南的地區作縱深的配備。隨襄公路方面的部隊為左翼集團，襄河以西及鍾祥一帶的部隊為右翼集團，另外有江防軍備在沙洋襄河下游，及長江沙市下游兩岸。

敵人這次因為對本戰區抱着一舉殲滅我主力的目的，在戰略上，他採取其慣用的大迂迴和中央突破的伎倆，在兵力上，也是相當雄厚。約四個師團，另一騎兵旅團，戰車百餘輛，砲三百餘門，人數不下十餘萬人。

敵人使用了這樣大的兵力，有優勢的裝備，我們是攻勢防禦，因為處處設防，終感到處處兵力薄弱，難保不被敵人突破、被敵人包圍，所以祇得設置主力於左翼，以機動的態勢，協同隨襄公路正面部隊及大洪桐柏兩山地部隊，緊密聯系，予敵以重大打擊。三月上旬，我們已探悉敵人由長江下游運兵向鄂北增援，並於鍾祥及襄河東岸多寶灣、羅漢寺、白口、岳口等處紛紛徵集渡河材料不時乘橡皮船偷渡，作伴攻之勢，眩惑我們耳目，企圖吸引我軍主力轉移襄河西岸；并掩蔽敵人主力攻擊方向。但我們已早識破敵人陰謀，絲毫不為所動，果不出我們所料，敵人陸續集中其主力於襄花公路之安陸平林市馬坪新河應山一帶，及右集團正面、襄河以東、京鍾公路地區。

四月二十七、八兩日，敵約一個師團又一旅團，附炮兵七十門、戰車五六十輛、飛機數十架，開始向隨縣浙河正面及公路北側攻擊，炮火之烈，為抗戰以來所僅有，我軍血肉橫飛，拚死抵抗，血戰一旬，敵人憑藉大砲飛機掩護，迭次衝鋒，均為我猛烈火網殲滅大半而退。中央突破的企圖，始終難逞。五月二日，敵約一個師團，又一旅團，騎兵約一聯隊，附砲兵數十門、戰車數十輛由大洪山西南外沿，及京鍾路北側地區，分數個縱隊向北猛烈攻擊。我們因防守兵力薄弱，被敵突破。於是敵人以快速隊為前導，若風掃殘葉，如入無人之境，直趨襄陽以北地區，向東北右旋迴，連陷襄陽新野唐河三縣；信陽之敵數千，附大砲戰車若干，向桐柏挺進，桐柏縣城亦落敵手。敵人的大包圍圈業已完成。但當敵人突破我們京鍾路以北地區防禦綫，佔領襄陽，截斷我們主力軍後方交通，陷我軍於包圍嚴重態勢之時，幸我主力軍已予當面之敵以重創，敵人死傷過萬，已失去戰鬥力，我主力軍為脫離敵人的包圍，整隊分若干縱隊，向西北轉進。故敵人雖用強行軍完成其包圍之企圖，但兵力極其疲憊，已成強弩之末，反被我轉進部隊予以重大打擊，死傷甚重。且第一戰區某部南下援軍，前鋒已抵唐河，迎頭痛擊，敵即向南潰竄，同時我右集團左翼，雖被敵人突破，仍協同大洪山向西挺進部隊，努力夾擊敵人後方聯絡補給綫各據點，將敵人後方運輸完全截斷，隨襄公路也同樣被我大洪山桐柏伏兵南北夾擊，斷敵補給運輸。因此即形成我軍第一道內綫包圍。此外，我江防軍左翼，強渡越過襄河，掃蕩東岸敵人若干據點，并向京山縣城及漢宜公路的皂市攻擊。右翼又過襄河攻佔岳口，圍攻天門，威脅應城。同時我大別山部隊分若干縱隊，向西挺進，襲擊信陽、武勝關、廣水及鄂東的團風、黃陂、宋埠、黃安、禮山等處。以上即形成了第二道外綫包圍。根據上面的分析，在敵人方面，自認為應用了巧妙的戰略，從兩翼包圍我軍，必能達到殲滅戰的目的。所以當敵人完成其包圍圈的時候，就大言不慚的宣傳已經包圍着我們二十個師，正在殲滅中。殊不知口沫未乾，言猶在耳，即狼狽向鍾祥、京山、安陸、應山、信陽等處逃竄。這是怎樣緣故呢？第一、敵人想殲滅我們的主力，反被我們的主力反攻，遭受重大的損失。第二、敵人企圖包圍我們，他預料不到我們 最高統帥蔣委員長

運用了最巧妙的戰略對付他，結果被我們反包圍。第三、敵人雖然完成戰略上的企圖，但是勞師遠襲，軍心厭戰，精神不振，在戰術運用上、戰鬥技能上，皆不能達到戰略上的要求，這是敵人失敗的主因。總之，這一次敵人自以為定可成功其包圍殲滅戰的計劃，結果，不但毫無所獲，却反使我們獲得了一次絕大的勝利，他好像自投羅網的一樣，跑入我們的包圍圈當中來。如果不是他算機得早，倉皇撤退，期其結果必全軍陷於覆沒的命運。這次戰役，更足證明敵人是愈戰愈弱。

據民衆報告，敵人潰退的時候，沿途拋棄彈械糧秣及各種器材不少，我們的自衛隊看見他們如此狼狽，偶然放一兩響奇槍，也會使得他驚慌失措。因此惱羞成怒，在隨寨一帶煽殺姦淫甚慘。這種暴行，更使我們軍民對敵人的憤恨心加增，所以敵人這次退竄的時候，到處都遭受我民衆的襲擊，使他連休息的機會都沒有。總之，這次鄂北會戰的結果，敵人雖在很短的時間，佔領了新野、唐河、隨縣、棗陽、桐柏等縣，可是急進了數百里之後，接着就急退了數百里，毫無所獲，徒招重大犧牲。敵人這種自討苦吃的情形，正如一個不會喝酒的人，却拚命將烈酒喝下肚去，馬上又嘔吐出來，這種痛苦，無異臨子吃了黃連，有口難說，悔之已晚。

又據我們各部隊在前線作戰負傷回來的官兵說，敵人攻擊的時候，往往在開闊地用橫隊衝鋒，在山地用縱隊衝鋒。在現代火力猛烈的戰爭之下，敵人仍沿用這種舊方法作戰，這並不是敵人無知，而是證明了他的攻擊精神不振，祇有各級長官指揮掌握，督促着始能勉強前進。因此在我密集火網之下，便被我大量的消滅。這種事實又是證明了敵人戰鬥技術的幼稚，與攻擊精神的衰退，使我們抗戰必勝的信念愈益堅定。

十一、今後應勤於學術研習增強戰鬥能力

從上面所列舉的事實，我們一方面可以明瞭敵人現在是如何苦悶、困難、衰弱，失敗已成爲其決定的命運；在另一方面

，我們可以絕對相信中國抗戰是必然獲得最後勝利。換言之，即敵人的力量有限，而我們的力量無窮。我推測敵人的侵略力量最多不能支持兩年，但是有一位外國記者和我談話時，他却認為我這個估計太高，他說敵人祇能再支持一年，過此便自行崩潰不可。不過，儘管我們已有必勝的可能，但勝利並不是如「探囊取物」的一樣不費絲毫氣力的事，仍然需要我們以更艱苦努力去爭取。因此，我們全體官兵士兵們，今後除努力作戰之外，更要注意學術訓練，提高革命精神，乃能愈戰愈強，勝利愈速。委員長指示我們「建軍」的重要意義，即是告訴我們今後的努力途徑：第一、是增高學術與技能，第二、是嚴整軍風紀。

我們軍隊的教育不夠，學術很差，這是無可諱言的事實，我們為補救這個缺陷，保障最後勝利之必然獲得，因此對於軍隊教育水準必須高提，學術科必須認真研究，以求精進。

關於軍事教育與學術的問題，我可以拿一件事來做比喻。有一天，我拿了一枝鳥槍去鄉下打過官槍的子彈很小，沒有後座力，也沒有大的響聲。當我遇見一個農民，我叫他試打一槍，他搖頭微笑着，不敢嘗試，我鼓起他的勇氣，後來他拿了槍看了又看，他心裏却仍然害怕得很，試放了一槍之後，結果目標沒打中，鳥也一點沒動；這正如我們新來入伍的弟兄一樣，沒有受過訓練，沒有打過槍，雖然手中有槍有子彈但是打起戰來，子彈不知飛到那裏去了。這樣氣弱能夠打得中敵人，我們挺不中敵人，敵人不但不怕我們，反而引起敵人的攻擊精神，藐視我們，欺侮我們。反之，如果我們能在三幾百公尺內，打得百發百中，那簡直是了不得的神槍手了，敵人那裏還敢小視我們？各位都知道，敵人的部隊中有狙擊手，槍打得很準。我們也有狙擊手的，但我們的狙擊手的技術個不如敵人。狙擊手是要出訓練得來的。有些人固然天份高，很聰明，但仍然非經過嚴格的訓練不可。正如一般老百姓，他們連打槍都未曾見過，叫他怎樣會打戰呢？

關於作戰上的事情實在是很複雜，所以無論官兵，對於學術科，都應該勤於研究學習，不容有半點疏忽。如果學術的研

究不够，作戰起來，小則關係本身的安危，大則關係國家民族的存亡，個人的生死，固然沒有甚麼關係，可以置之度外，但是我們身為軍人，有我們的責任和天職的，我們負有捍衛國家復興民族的偉大任務，如果自己的本領不够，便不能克盡這些責任。所以我們要自重自尊，不要看小自己，對於學術科更要加緊練習、加緊研究。中國人天份本來很高，個個都很聰明的，日本人萬不及我們。不過人家肯勤研究、勤學習，我們却只求一知半解，沒有毅力，無恆心，不肯加緊研究學術，所以不及人家。

如果拿我們的武器和敵人比較，我們的步槍、輕重機關槍、迫擊砲、手榴彈等火力，都不弱於敵人；敵人比我們強的，只是大砲、戰車、飛機，可是在山地作戰，受地形的限制，飛機、大砲、戰車，也不能十分活動。但為甚麼我們不能把敵人消滅？為甚麼我們的據點常常守不住？若說我們沒有大砲，但敵人也有時沒有大砲。為甚麼人家守得住，而我們守不住？這就是因為我們的工事不够，做得不合理、不堅固，火網配備不嚴密所致，這不能不歸咎於我們的教育學術不如敵人。所以，我們要打勝戰，就非對學術科加緊學習研究不可。譬如一尊砲，我們無論官兵均應訓練純熟，懂得使用。官長不在指揮時，一樣的能够運用。這樣才能算是現代的軍隊。總之，一切的學問與技術，都必須從努力研究得來，要做一個現代革命軍人，不僅要有很好的軍事知能，即政治經濟也要去研究。要知道，中國有這樣大多的人力物力，為甚麼會貧弱？會被人家欺負？這完全是由於以往我們太不長進，自甘暴棄的緣故。今後，我們希望抗戰必勝建國必成，就要努力研究一切，不要以一知半解為滿足。

十二、整飭官兵風紀提高攻擊精神

再次講到軍風紀的問題。軍風紀和戰鬥技術有着連帶關係，軍紀不好，也就談不上戰鬥技術了。我們廣西軍隊自從出發

抗戰以來，有一件事最值得我們引為自慰的，就是軍風紀大致都很好，至少不致使民衆恨我們。無論是政府與人民，以及各友軍，都很稱讚我們。不僅是全國都知道，即在國際間，也有很好的批評，不過，這些好的批評與讚賞，我聽了之後，一方面固然覺得很欣慰，但同時又覺得很惶恐，因為我不敢說廣西軍隊就沒有違犯軍風紀的事情。我們為保持這個光榮的名譽，以後大家更應該注意到軍風紀的維持。民衆既然過分的愛護我們，我們更要竭力愛護民衆。許多每以爲自己穿着軍服，便可以隨便欺負老百姓，這種不良的心理和行爲，是應該嚴重的糾正過來的。我們每個人如果能反省一下，便可以想到不應該欺負老百姓的道理，一個軍人退伍了，脫下軍裝便是老百姓，大家同樣有父母、兄弟、姊妹、妻子，如果使得老百姓都對我們怨恨，雖則他是敢怒而不敢言，但試問我們自己的良心能過得去嗎？

在軍隊中所最容易發生違犯軍風紀事情的是炊事兵、飼養兵、司號兵和輜送兵，因爲在平時，各官長不很注意教育他們，每每因少數人而影響整個部隊的名譽。時不分古今，地不分中外，無軍風紀的軍隊，打戰必敗，一定是被消滅的。所以我們要嚴守軍風紀，絕不能說一個人做一點壞事不要緊，如果大家都這樣想，那麼國家也就非亡不可。國家亡了，個人還能存在嗎？不見朝鮮台灣亡國之慘嗎？因此，儘管自己是一個無名英雄的小兵，也得一樣的自重，嚴守軍風紀。要使全軍沒有一個違犯軍風紀的人，官兵才能保持光榮的名譽。

再者關於治遊賭博的行爲，也是我們應該注意嚴禁的。一種不良的嗜好，在個人，小則喪德失行，大則誤事殺身。更因爲身體不健全，精神不夠，尤足以影響全軍的戰鬥力。在有閒空的時候，大家最好利用他去作小組討論，研究作戰問題，求自己在學術上的長進。這一點，也是我希望諸位能認真做到的。

最後關於攻擊的精神，我希望各位更要提高，每個人都要能發揮自動能力，不一定要官長督促才去做。我聽說本軍當中有一個十五歲的志願兵，綽號叫「小鬼」，有一次，在前線作戰，在激烈砲火下，整班人都犧牲完了，只賸他一個人，有一

枝步槍兩顆手榴彈帶在身邊，他還在伏在戰壕裏，不動聲色。等敵人十幾個人衝過來的時候，他便將手榴彈投擲出去，結果打死了十幾個敵人，他仍舊安然回來。這種沉着英勇的精神，真可敬佩，這不僅是他一個人的光榮，不僅是八十四軍全軍的光榮，而且是中華民族的光榮！我們大家都應仿效他，應該將這種精神發揚光大！如果每個人都能如此，敵人必定會被我們很快的消滅淨盡！中華民族之復興，絕無問題的。

今天和各位說的話很多，希望大家都能記着，努力的去實行。使八十四軍能建立更多偉大的戰績，永保無上的光榮！不久的將來，你們又要上前線殺敵了，最後我謹以無限的希望，敬祝各位健康，努力和勝利！

敵人動態與國際情勢之剖視

——二十八年七月七日第五戰區二周政工會對全體政工人員訓詞——

這一次政工會會議開幕，本人適赴草店，主持幹訓團第二期開學典禮，未克出席，因為很想和各位見面，特於昨日趕來參加今天的閉幕禮。自第一屆會議到現在，為時已隔半年之久，今天能有這樣一個機會，向各位講話，實在是很可寶貴、很難得，本人感到非常欣慰。現在趁此機會，將今後政工人員應該認識與努力的事項，來和各位說說。

一、擊破「以華制華以戰養戰」的正確對策

抗戰以來，各同志對於政治工作，一定會經過着不少的困難，無論在工作上、精神上、物質上，都不免感到許多不如意的地方。這個原因，無非是我們軍隊本身缺點尚多，行政基層組織不健全，難與軍事配合，發揮其力量，不能適合政治工作的要求。因此，我們政治工作的同志，感覺工作不能如所期望的展開，遂有少數人不免流於鬆懈、消極、灰心。但是我們為着抗戰建國工作之前途着想，這種鬆懈、消極和灰心的心理，都是不應該存在的；必須要更努力去克服困難，從困難中去奮鬥。這才是革命者應有的決心，每個政工同志所應具的態度。必如此，而後抗戰建國之大業，乃能期於有成。

第二期抗戰工作的原則，本黨總裁已經剴切的指示出來：「政治專於軍事，民衆重於士兵。」這個指示是常非重要，因為第一期抗戰，我們已經在戰略上樹立了勝利的基礎；而敵人也知道中國有不可克服的抗戰力量。想用軍事力量來征服中

國，事實上已成爲不攻自破的迷信。所以也不得不改變方式，企圖加緊政治與經濟的侵略陰謀，來達到他征服中國的狂妄企圖。我們爲着要粉碎敵人這種企圖，使其愈益陷於泥淖的悲境，則惟有以政治的堅強組織，發揮民衆的偉大力量，以對付敵人。使民衆不受敵人宣傳的詭計所迷惑，不受漢奸理論所麻醉；在經濟上，實行嚴密的反封鎖，使接近淪陷地方的民衆，絕對不與敵人發生絲毫經濟關係，仇貨無從流入，則敵人政治經濟侵略之陰謀，即無所施其伎倆。大家知道，現在敵人因其財力、物力、人力之日漸枯竭，反戰空氣瀰漫全國，影響到他軍事上的頹勢，確是到了無法挽回的境地。關於這一點，我們可以從武漢淪陷前後幾個月的情形，加以說明。

敵人去歲包圍徐州，滿擬一舉殲滅我主力，結果僅佔了一座空城。他爲着掩飾其虛偽的勝利，欺騙其國民，遂仍企圖速戰速決的妄想，不惜抽調十餘個師團的兵力，冒絕大的犧牲，進行對武漢包圍的攻略戰。以後武漢雖被他佔了，但於他預期的戰果，却適得其反。不特對華侵略戰爭無由結束，其泥足反愈陷愈深，戰爭的形勢益於中國有利，我軍民的抗戰的情緒益高漲。同時，敵人因佔點線的延長，更感到「頓兵深入」的痛苦，顧此失彼，得了甲地，便無法保持乙地，時時陷於徬徨恐懼不安的情勢中。譬如敵集中兵力進攻武漢的時候，便不得不將魯南魯西鄂北等處的既佔點綫放棄。等到了佔武漢之後，爲着其所謂「擴大武漢外圍」的企圖，因之已經佔的皖西、豫南、鄂東等縣，又爲我軍次第收復。這些地方，無一處不是敵人犧牲了無數的生命財力與物力換來的，可是一轉瞬間，又爲我們所有。所以退一萬步說，即使敵人再深入一點，也絕對不能收獲甚麼效果，徒然遭受犧牲，更將許多無辜的日本士兵的生命，送在枉死城中而已。何況他已經氣窮力竭，決無繼續進攻的能力。敵人佔武漢廣州之後，至今爲時又已半年多了，在此半年中，他並沒有停止對我們各個戰區的攻擊，然而他所佔的戰界，除了在本戰區漢水東岸的京鐘路、漢宜路方面，侵入不及一百公里；在九戰區，佔了一片焦土的南昌，縱深橫廣，也不及一百公里，其餘是毫無收獲。而敵人對我五九戰區，這半年多以來，犧牲之大，爲抗戰至今所少見，

眞可謂得不償失。至其他各戰區，敵人雖亦確有企圖，而結果每遭失敗。尤其使敵人意料不及的，是此次隨襄會戰的慘敗，以及歷次企圖掃蕩中條山計劃之被我粉碎。這些事實，都是十足的證明敵人愈戰愈弱，更增加我們對抗戰必勝的信念。敵人常常故意誇張，說要對西非進攻蘭州，西南進攻南甯，截斷我國陸交通綫。這無非是一種烟霧，藉以安慰其國民苦悶的心理，眩惑世界人士的聽聞。其實，他何嘗敢如此？何嘗能如此？他要真正敢來，結果還不是白白送死。日本軍閥慣會這樣大言不慚，殊不知他那個紙老虎，已爲我們全面抗戰所戳穿，徒見其心勞日拙。記得武漢未撤退以前，正廣州失守的時候，廣西民衆很感恐慌。我當時即認定敵人雖佔廣州，必絕無能力侵犯廣西，我馬上用長途電話告訴廣西軍政當局，叫他們好好的安慰各界民衆，毋自驚擾。我所判斷不是憑空臆揣，而是從我敵力量實際的估計。到了現在，我的觀察，已爲事實所證明是不错的。敵人今天是勢成騎虎，進退維谷，所以只得變換花樣，想從政治經濟上來着手，使用其「以華制華」「以戰養戰」的詭計。

根據上述分析，敵人的今後動態，我判斷在軍事上，他無擴大侵略地域的企圖；只有固守現在陣地，加強點綫的守備，從事打擊我游擊部隊。在政治上，加緊製造傀儡，利用漢奸的無恥宣傳，冀圖誘惑民衆。在經濟上，加強經濟封鎖，以偽鈔擾亂我們金融，吸收淪陷區域的原料，推銷他的貨物。換言之，即以政治經濟侵略爲主體，以軍事侵略爲輔助，施其「以華制華」之毒計。但是他這些方法，却已早爲本黨總裁所識破，屢次訓勉國人針對着敵人粉碎其陰謀詭計。自汪逆精衛背叛黨國，敵人嗾使這批漢奸，大肆活動，推行所謂南北兩僑組織合流的運動。在經濟上，以「華北開發公司」「華中開發公司」及「聯合準備銀行」爲中心，吸收原料法幣，奪取外匯，以擾亂我們的金融。想藉政治經濟的侵略，來挽回軍事失敗的頹勢。最近佔領汕頭，是想完成封鎖華南海岸綫，排斥歐美經濟利益，在軍事上的意義是很少的。

敵人既對政治經濟侵略加緊，所以我們第二期抗戰，以「政治重於軍事，民衆重於士兵」爲我們長期抗戰的總目標，是

絕對正確的。祇要大家努力實踐，則敵人這一切陰謀，無疑地會被我們所粉碎。基於全民族求生存的迫切要求，與全國民衆對於敵人殘暴行爲的痛恨，除了少數喪心病狂的漢奸外，我們每個中國人都已深切認識敵人的陰謀；少數漢奸出賣民族，人格破產，亦已爲國人所唾棄。則敵人的「以華制華」，必歸失敗。至於經濟上的侵略，雖比較難於防範，但祇要我們能確實做到反封鎖的工作，也必使敵人計無所施。據立煌方面報告，他們經濟反封鎖的工作，頗爲積極，已收相當成效。例如蕪湖距無爲縣很近，蕪湖米價，每担約二十元，無爲米價，每担則只三四元，這就是對敵人經濟反封鎖的效果。此種反封鎖的手段，如果能推行到全國各地，則敵人的經濟侵略，當然也同樣的無法實現。所以我們每個政工人員，今後必須懷於當前責任之重大，益加奮勉努力，把握住這個總目標，達成這個重大的任務，這才算是克盡職責，忠於工作。

二、由最近國際動盪回溯首次歐戰結果

其次，要向大家講的，是最近的國際動盪。凡担任政治工作的同志，對國際形勢，必須有正確瞭解與認識，然後才可以避免主觀批評的錯誤。

現在國際間的確表現着極度震盪不安的狀態。其所以致此之因，決不是偶然的，我們研究國際關係矛盾的癥結所在，都知道它是歷史發展的必然結果，故爲瞭解目前的形勢，便不能不回溯以往國際間衝突的因素與過程。

一九一四年，歐洲大戰爆發，經過了四年血戰，當時許多人的心理，以爲經過這次戰爭之後，國際間便可得到一個長時期的安定；沒有想到，戰後糾紛反比戰前更形複雜。原因是大戰後又造成了新的對立形勢。新的對立形勢之發展，便潛伏着第二次世界大戰的危機。

歐戰之後，第一個新興勢力，爲舉世所屬目的，便是蘇聯社會主義者推翻帝俄、奪取政權的成功，以世界革命爲號召，

策動無產階級奪取政權，使資本主義國家惴惴不安，感受嚴重的威脅。所謂封鎖俄羅斯的計劃，即當時歐美各國對蘇聯採取的對策。雖然以後列甫和史達林，鑒於國際情勢之惡劣，聲明放棄世界革命的口號，對內亦採取新經濟政策，埋頭建設；但資本主義國家疑懼的心理，總是不容易消除的，這個新興的蘇聯，仍不免被認為國際間危機的重要因素。德義日三個獨裁國家，抓住了資本主義者這個心理，乘機放出反共的口號，組成所謂防共協定，表示願忠實於資本主義的前哨。其實骨子裏並不反共，而是藉以達到他們要求從新分配世界權益的野心。於是弱小民族首蒙侵略的慘禍。至今弄得英法美當局徬徨失措，焦頭爛額，惟有識之士，則早已認識獨裁國家的陰謀，可憐尚有少數資本家仍執迷不悟，徘徊歧路，猶存「與虎謀皮」之念，其愚頑真不可及了。

第二個新興勢力的產生，便是墨索里尼政權的建立。墨氏乘着意大利飽受戰爭痛苦之餘，共產主義正在潛滋蔓長，罷工暴動，盛極一時。他以鎮壓暴動，安定秩序為己任，遂博得意國民衆的信賴，造成其「進兵羅馬」的成功。誰也知道，意大利在戰後，雖然是戰勝國，但他却一無所獲，英法在倫敦秘密協定中，所應許意大利的利益，也成為不兌現的支票。墨氏登台以後，他為鞏固自己的政權，迎合國民不安於貧困現狀的苦悶心理，一方面用暴力壓服國內的反對勢力，另一方面便整軍經武從事向外發展。對阿比西尼亞的侵略、對阿爾巴尼亞的佔領，以及接二連三的對英法的要求與示威，這都是墨氏的既定國策。

第三個新興勢力，便是德意志的復興與希特勒政權的建立。德國經過大戰的慘敗，受着凡爾賽和約的限制，民窮財盡，共產主義運動，風靡一時，社會極度不安。但他的國民堅毅奮鬥的精神，與對錯綜矛盾的國際情勢的利用，終於成爲他復興的良好機會。希特勒看到戰後國人的苦悶及憎惡共產黨幼稚行爲的心理，於是高唱消滅國際共產主義，及恢復日耳曼帝國的口號，以博得國民的擁護與各國資本家的同情，取得了德意志的政權，由內閣總理一躍而爲全權在握的元首。他一面用防共

烟幕，而悅於國際資本主義者，同時拉攏意、日為與國，以進行其侵略的陰謀。開始第一砲是薩爾投票的勝利，接着便是進軍萊茵河非武裝區、撕毀凡爾賽和約，毫無顧忌的積極擴充軍備。以後又有所謂「合併奧大利」「併吞捷克」的連台好戲演出，最近更提出對「但澤」「米美爾」「波蘭走廊」的要求。希特勒的野心是愈來愈大，時至今日，歐洲各民主國家的權益，已經受到直接的威脅，他們對這個侵略的惡魔恐懼，真如「談虎色變」。

三、第二次世界大戰爆發的必然性

世界上自蘇、德、意三個新興勢力崛起以來，國際局面便也變換了一個新的形勢。除了蘇聯放棄世界革命的口號，標榜和平政策，不事侵略之外；其餘德、意兩國，已為世人目為擾亂和平的惡魔，並勾結日本帝國主義，在遠東進攻中國牽制英法，形成在歐亞狼狽為奸鼎足而三的侵略勢力。德意日之所以敢於如此猖獗，這個原因，固然由於法西斯主義的本質所決定，以打破國際現狀為目的，以對外侵略保持政權為唯一手段，但更重要的還是因為各民主國家各懷鬼胎、自私自利的結果。甯犧牲弱小民族，以圖苟安；甚且在某一時期，還企圖將侵略者的進攻目標，轉移到蘇聯去。這樣姑息養奸存心取巧，又焉得不自食其惡報？假使民主陣綫各國能及早覺悟，團結一致，制裁日本帝國主義九一八侵略東北四省，相信德意必不敢步日本後塵，橫行歐非兩洲，致釀成今日不可收拾局面。他們正是看破了英法蘇等國之不敢積極制裁，并且還自私自利，彼此存着「各人自掃門前雪」的心理，才敢公然為所欲為。而英法蘇自歐戰後，因利益衝突之故，不惜利用德意、扶植德意，以為彼此互相排斥之工具，尤為莫大之錯誤。即以德國來說，以前蘇德、英德的聯系，還不是德意志復興的主要因素嗎？

歐戰之後，德蘇之秘密關係，每為世人所忽略；殊不知此種關係實為造成今日德意志之侵略勢力的重要原因。當蘇聯共產主義在歐洲進行遭遇嚴重的失敗以後，為報復英法起見，乃利用德國復仇的心理，允許德國在蘇聯邊境內訓練陸空軍人才

，製造飛機、戰車、大砲、派教官幫同德國訓練幹部。後來雖有國社黨的反共口號高唱入雲，也並不會妨害他們此種工作之進行。當時蘇聯的軍官曾這樣的對德國軍官說：你們的空軍，將來恐怕要飛莫斯科轟炸。德國軍官的回答是：不，我們要轟炸巴黎的。這種秘密關係，由一九二二年起，直至希特勒登台後兩年——一九三五年——才停止。這十三年的工夫，可說是奠定了德國重整軍備的基礎；德國所以擴充軍備不感幹部缺乏，而能迅速完成其擴軍計劃，胥由於此。其次說到英國，也同樣是幫助德國復興的重要條件。誰也知道英國的外交，素來對歐洲是採取均勢政策，以便站在主動地位，從中操縱，歐戰之後，看到法國向中歐東歐發展，恐怕要影響到英國在歐陸的地位，便從扶植德國勢力着手，以資對抗。一九三二年洛桑會議中英國的賣力，與一九三五年英德海軍協定之成功，皆是基於此一意念而來。後來逐漸感覺希特勒之狂暴侵略的野心，較法國尤可怕，遂不得不由「抑法助德」的政策，改為「抑德聯法」，即對蘇聯，亦頓改如忌為親善。可是這種養虎貽患的做法，結果也就噬臍莫及了。所以我們從德國戰後復興之過程來分析，其所以能如此迅速發展，與希特勒之能具備如此充足的侵略力量，實在不能不歸咎於英蘇兩國的扶持。關於上面所說的一切事實，克姆林宮和唐寧街的政治家們，也是無法否認的。

其次，再說到意大利。意大利近年來之敢於積極侵略，也同樣的是國際矛盾關係所給予他的機會。在一九三五年英意協定、法意協定的當時，英法意之間也不會一度保持很協調的形勢嗎？過去德意交惡，更是人盡皆知的事實。但是等到英德關係疏遠，站在對付英法、爭取殖民地的共同目的上，希特勒與墨索里尼，忽然由仇敵一變而為摯友。斯特萊薩會議的失敗，更顯露英法對侵略者之無力制裁。跟着所謂「羅馬柏林軸心」，更日趨密切。如索取第一次大戰時，英法在倫敦秘密協定中所允許意大利的一切利益，以及對地中海的示威、對西班牙佛朗哥明目張胆的幫助、佔領阿爾巴尼亞，這種種舉動，均由墨索里尼有計劃的一一施展出來。如果維護和平者，沒有堅決一致的對策，則侵略者之慾望，將無底止，勢必掀起翻天覆地的

巨浪，使人類遭遇空前的劫運，這是毫無疑義的。

總之，無論在歐洲，德意的侵略，以及在遼東，日本的暴行，我們推源溯流，不能不歸咎於各民主國家，既扶助侵略勢力之滋長於先；又不能共同認真制裁侵略者於後，反而造成彼此矛盾的形勢，使侵略者得以從中利用，恣意妄為，以致釀成今日之惡果。尤其是英國以往動搖不定，專以現實利益爲主的外交政策，不能不負相當的責任。不過現在德意日的瘋狂暴行，已爲世界各國所深刻認識，知道退讓猶足以長侵略者之氣，非用強力制裁，終於無法遏止。因此英法蘇協定，已在積極進行，雖還沒有完全成立，但原則上或可無多大問題，從此如果真能同心同德，一致對付侵略者，則亡羊補牢，當然仍不失爲一種良好的補救辦法；而維護和平的國家，爲要予打擊者以打擊，亦祇有採取一致行動，始能獲得實在的效果。

至於第二次世界大戰是否爆發？這個問題的解答，最好從德意日的動向來觀察。前面已經說過，希特勒和墨索里尼爲了鞏固自己的政權，決不會停止侵略的行爲。他們有着「一貫的侵略計劃，所謂改變「方針」，結果不過是改變「方面」而已。侵略的進行，既然無止境，那麼戰爭爆發當然難於避免，因爲任何國家的容忍與讓步，都是有限度的，超過這個限度，爲着自己權益與生存的保障，也不得不挺身抵抗。因此，時至今日，所謂大戰是否爆發，祇不過是時間的問題。縱令民主國家，因感本身力量尚不够充實，或者有其他顧慮，一時尚不敢貿然興師動衆，以與侵略者周旋，但這並不是說不會發生戰爭，客觀形勢的決定，有時將使他遺却主觀的作用。現在各國軍備的一再擴充，大家都準備一場廝殺，即距離歐亞兩洲很遠，一向保持門羅主義的美國，也感於大戰不可避免，極力在擴充軍備了。國際間戰雲密布，表示着戰神的降臨爲期不遠，劍拔弩張之勢，正與第一次大戰的前夕一般。

四、二次世界大戰爆發對中國抗戰的影響

大戰果真爆發，對中國抗戰前途，究竟是有利，抑或有害？這個問題，的確值得我們的注意與研究；可是一年以來，衆說紛紛，尙無定論。但以各方情勢來估計，我以為仍是有利的成份居多。以往許多人所顧慮的，即以為大戰一旦爆發，敵人必完全封鎖華南海岸，使我軍需品輸入困難；英法自顧不暇，必無餘力援助我們，日本便可乘機毫無忌憚，盡施其暴力來侵略。這種顧慮，其實是片面的、抽象的，且在今天情形來看，也已成過去。第一、日本經過了我們兩年的英勇抗戰，他的力量，消耗大半，氣竭力窮之時，感到無法長期支持戰爭之苦；祇要我們堅持抗戰到底，則日本帝國主義者，在我們眼中，已算不得甚麼可怕的力量。且歐洲戰爭爆發，絕不會容許某一國有參戰與不參戰的自由，尤其日本帝國主義者已為世界認為三侵略惡魔之一，當然更無從避免捲入漩渦之理。則日本因必須担任太平洋對英美及東北對蘇聯的作戰，勢必轉移其侵略中國海陸空軍之兵力，以應付此兩方戰場。在三方面環攻的形勢下，敵人暴力迅速瓦解與消滅，實可計日以待。即整個侵略陣綫——德意日——因人口、資源、經濟、均遜民主陣綫諸國遠甚，戰爭之結果，亦必同歸失敗無疑。果大戰發生，我們中國便是遠東方面打擊侵略者一個最大的力量。無論站在反侵略的共同立場上，及民主國家本身的利害上，英美法蘇都非積極幫助中國不可；因中國抗戰力量的加強，即可減少他們一方面的顧慮，幫助中國，即等於幫助他們自己，這當然是他們所願意的，也可以說是勢所必然。

五、日本外交政策動搖不定極端矛盾

最近日本國內對於參加德意軍事同盟問題，分為兩派，各走極端。元老派鑒於國際戰爭危機迫切，洞悉日本國力實不足以負擔對英美法蘇更大的戰爭，海軍方面亦認為一旦歐戰爆發，如有盟約的束縛，必須履行盟約的義務，將海軍一部駛往地中海作戰，徒供犧牲，毫無利益，不如無盟約的束縛，可以進退均有伸縮的餘地，故與元老派一致反對加入德意軍事同盟。

軍部方面，則認為欲安定「東亞新秩序」，非徹底與德意結合，牽制英法遠東勢力，不能完成其使命。幷認為歐洲一旦爆發大戰，日本決不容徘徊觀望；勢必捲入戰爭漩渦。況且德意日年來侵略行動，早已表裏滲透為一致，非進一步調整步伐，統一意志，乘英法蘇「結合尚未具體化之時，單刀直入，先行下手，不能達到侵略的目的。兩派各持己見，不肯讓步。陸軍方面，為着要貫徹他們的主張，所以不惜對英對蘇挑釁，釀成天津事件及日蘇在滿蒙邊境的衝突。目的無非是是想造成嚴重事態，使日本非加入德意軍事同盟不可；同時企圖破壞英法蘇互助協定，並鼓勵國民，消除其厭戰情緒。以此雙管齊下之法，演成騎虎之勢，使反對派不得不屈服。德意日軍事同盟，恐終成事實。不過事實上至今仍存在着不少的阻力，因為比較穩健的日本人，他們實在不忍將國家作「孤注一擲」，他們幻想暫時和緩英法，專致力侵略中國。由此可見日本的外交政策，始終是動搖不定，陷於極度矛盾之中。

六、日蘇衝突的形勢與前途

蘇日近在滿蒙邊境衝突，情勢頗形緊張，陸空軍均有激烈的爭鬥。日本之所以挑動此次事件，除了上述的目的之外，其另一意義，乃在試探蘇聯空軍力量的虛實。聞日本方面已承認蘇聯空軍的組織實力很強大，曾向德意要求，幫助大批飛機應戰。這一個消息，至少可以證明日本已不敢藐視蘇聯空軍的偉大力量。

蘇聯以往在國際上，困於孤立，對日本的力量，也估計過高，同時他的國力尚未充實，所以對日本的威脅橫行，曾予以莫大之容忍與退讓。但經我國兩年來英勇抗戰中之事實證明，與去年張鼓峯戰爭的經驗，蘇聯已經很明白日本確是一個外強中乾的紙老虎。且蘇聯近來國際環境逐漸好轉，因此他對侵略者已不再行退讓，去年張鼓峯事件及日蘇漁業問題的談判，蘇聯的態度都表示得較前強硬了。在歐洲方面，他因感於德國東進政策之積極發展，為着本身利害關係，也認為有與英國攜手

的必要。同時英法感德意目的瘋狂侵略，惴惴不安，不得不廣求與國，以資對抗，乃力圖與蘇聯交好。最近英法蘇三國協定之發動，即基於此種因素所產生。在此項協定談判中，蘇聯曾提出遠東問題與世界和平不可分割的條件，因英國還想敷衍日本，未敢遂行同意，由此更可證明蘇聯對日本的態度，更加強硬。從地理上、歷史上、經濟上分析，都可決定蘇日衝突是不會停止，而此種不斷衝突之結果，很有展開大戰的可能。我們為求取抗戰勝利迅速到來，最主要的條件，當然是憑恃自己的努力，即所謂「自力更生」的意義。但在外交的運用上，必須聯絡與國，共同打擊敵人。換言之：即我們在蘇日對立形勢尖銳化的今天，應該更加緊對蘇聯的聯系。甲午之役，我國戰敗，李鴻章即赴俄，運用外交，卒使日本被迫交還遼東半島。所以世人會稱譽李氏為二十世紀初葉有名的外交家。由此可以證明所謂「弱國無外交」這一句話，是絕對不正確，如能把握機會，善於運用，則高明的外交手段，正是弱國對付強國最好的利器。古往今來，中外歷史上這一類的事實很多；如中國春秋時代，韓趙魏燕諸小國，利用秦與齊楚衝突的關係，以免除秦的侵略；以及近世紀中土耳其利用英俄的對立，以取得希土戰爭的勝利，卒完成復興大業，這都是很好的實例。

七、對中蘇關係應有之認識

由於上述的理由，我們可以明白蘇聯與日本之衝突，是有其必然性，同時更明白在民族革命的戰爭中尋求與國的必要上，我們對蘇聯也是非取得密切的聯系不可。不過對於這個問題的認識，還有一個更重要的前提，為我們所不可忽略的，即對中蘇關係，應避免盲目的同情，與主觀的疑懼。在目前這兩種錯誤的觀念都很流行，前者以為中國除了與蘇聯結合，便不能抗戰，他們消失了「自力更生」的信心；後者以為蘇聯即足以引起英美法諸國之誤會，反而妨害援助中國抗戰的進行，更以為蘇聯即等於扶植第三國際在中國勢力之發展。實則，此等觀念均屬錯誤已極。須知國與國間之關係，不能專憑感情來判定

，重要的是利害的共同與否；並且內政與外交是截然兩事，不能混爲一談。凱末爾以聯俄而得完成其革命偉業，結果並沒有赤化土耳其，這是很顯明的事實。何況領導中國國民革命的最高原則——三民主義，已爲我全國各黨派所一致信仰與奉行，卽蘇聯站在本身的利害關係上，也決不肯因中國共產黨的問題而拆散中國抗戰的力量。至於對英美法的影響，這種顧慮在今天看來，也已經可說是多餘的，根本上英美法對蘇的關係，已由於共同防止侵略之目的而在日謀接近，則中蘇關係之加強，決無引起英美法諸國懷疑之理；而且現在全中國的國民，都永矢忠誠在本黨總裁領導之下，努力奉行三民主義之事實，已爲全世界人士所共知。至於對中蘇關係之觀察，我以爲我們除了應避免上述之盲目的同情與主觀的疑懼兩種錯誤觀念之外，必須根據兩國利害有無衝突與政治主張有無極端矛盾的各種實際情形上來分析，然後才可以得到正確的結論。總理昭示我們：「凡論一國之事，當各就其利害之斷不可移易者，以爲基礎。」（中國存亡問題）這是我們研究外交問題所應奉爲圭臬的名言；因此，對中蘇問題，我以爲我們應該從下面幾點來說明其理由：第一、從地理上說：中蘇兩國，雖國境毗連，犬牙相錯，但在兩國邊境，有天山山脈、阿爾泰山脈和興安嶺爲屏障，新疆外蒙古境內，又有數千里廣漠無垠的戈壁橫亘其中，西北利亞也是一片荒涼氣候嚴寒的地帶，所以彼此卽令要圖侵略，顯然受着地理的局限，困難甚多。第二、蘇聯海軍力量，現在尙未臻充實，卽令其達到較強大之程度，但他如果用海軍來侵略中國，事實上也不可能。因爲他必須由波羅的海入大西洋，經地中海或好望角印度洋，才能達到太平洋中國海岸，如此數萬里的行程，眞可謂「望洋興嘆」；並且在此一路綫之中，必須經過幾個強大海軍國的勢力範圍，更不能毫無顧忌。日俄戰爭，帝俄之所以失敗，這是一個重大的原因。第三、從政治上說，蘇聯主張扶助弱小民族，與我們主張世界各民族一律平等的目的相同。第四、蘇聯在中國，沒有如其他國一樣具有經濟上、政治上、文化上的特殊權益。第五、中蘇兩國都是天賦最厚的國家，地大物博，資源豐富，自力開發之不暇，決無侵略他國之必要。第六、中蘇兩國，均受着日本帝國主義者的侵略與壓迫，日本成爲中蘇之共同敵人。第七、外蒙與

新疆，在目前雖然與蘇聯有其特殊政治關係，但我們現在正努力抗戰，力圖自立，只要我們能够把握蘇聯友善關係，則這種問題，自可隨抗戰之進展迎刃而解。基於上述七項理由，我們可以明白中蘇之間決無衝突矛盾之因素存在。這些理由，是我們每個研究中蘇問題的人所必須切實把握與瞭解，然後才可不致陷於錯誤。關於這個意義，希望我們全體政工同志都能加以注意，加以研究。

八、政工人員對黨應有之努力

最後要和大家說的是黨務工作問題。總裁規定軍隊各級黨部，應由政治部負責辦理，那麼每個政工同志，便是軍隊中黨務的指導人員。既負了變重的責任，則必須振奮精神，克盡厥職，以副上峯的期望。因為我們是以黨治國，政府是受黨的指導付託以執行政務，軍隊是黨的武力。抗戰建國工作能否完成，即在本黨主義之能否普遍深入人心，與本黨的武力，是否成爲民衆的武力以爲斷。總理在十三年本黨改組宣言中說：「竊以中國今日政治不修，經濟破產，瓦解土崩之勢已兆，貧困剝削之病已深，欲起沉痾，必賴乎有主義、有組織、有訓練之政治團體。本其歷史使命依民衆之熱望，爲之指導奮鬥；而達其所抱政治上之目的。」本黨即是負有如此重大使命與任務的團體；目前國家的危機，尤十倍於以往，各同志既負有黨務工作的責任，則努力當然也要十倍於往昔，才能達到我們所期望的目的。

三民主義，是總理根據其數十年從事革命之經驗與豐富之學識及卓越之見解所創立。時至今日，已爲全國一致共認爲指導中國革命之最高原則；即以前與本黨對立的各黨派，也都一再鄭重宣言，放棄其不適合於中國國情的主義，願爲三民主義之實現而努力，這種良好的現象，是我們每個革命同志值得引爲欣感的。不過尙有少數人因爲對三民主義的認識不深，在思想上仍不免與主義微有矛盾的地方，曲解誤解之弊在所難免；由此而發爲行動，自然是非常不正確的。因其如此，目前

思想界仍不免時有紛岐錯雜之情形。甚且近來有人提出：「思想運動要以什麼主義爲中心，這是限制思想自由。」這種似是而非的論調，是非常有害於意志統一與精誠團結的。做一個現代革命青年，必須篤信一個正確的主義，作爲思想的中心；必須加入一個爲主義奮鬥的組織，作爲行動的領導。三民主義既然經過長時期的事實，證明其爲適合中國國情的主義，更爲舉國一致所承認，惟有實現三民主義，乃能挽救中國、復興中國。則我們對青年的思想，自應以三民主義爲準則，而引之入於正軌。這絕對不能認爲是一種思想的壓迫，而是一種正當的指導。一般人所共認爲進步的社會主義國家的蘇聯，在斯大林政府之下，又何嘗能容許其他的思想存在？這一些反對統一思想的人，他分明是想在這一個「思想自由」的美名之下，來誘惑青年，進行他們的陰謀；其實他只是掛羊頭賣狗肉，青年真的入了他的圈套之後，他決不會容許你自由批判，那還不是十足的現出公式主義與教義化的意味嗎？這種錯誤的作法，不僅是有害於青年的本身，而且有害於國家民族。我們爲中國革命前途着想，實有防止與潛移默化之必要。我們堅決的認定：中國革命祇有一個主義，這個主義，就是崇高偉大廣博精深的三民主義。

因爲只有一個主義，我們當然必須承認中國祇有一個實行三民主義的革命黨。雖則目前仍有少數黨派的組織並未取消；但事實上，因爲他們已經放棄了原有的主義，而一致相信三民主義。世界上沒有共同致力於一個主義之下，而需要兩個黨的存在；同時也沒有一個黨而相信兩種主義的。因此，目前多黨存在的現象，不過是一種過渡時期的現象。如果大家都是真出於內心的篤信三民主義，我們相信，不久的將來，全國各黨派都必要統一於實行三民主義的國民黨之下，成爲一個黨。這不僅是一種希望，而是一種必然的趨勢。總理說：「革命之事，本屬不難，而今日之紛亂，則同爲革命黨各欲自樹一幟，大有各不相下之勢。」（致鄧澤如函中語）我們感於今日之危難，回溯此割切之昭示，益覺不勝其憤懣。今後，我們政工人員，既負有黨務工作的重大責任，必須永矢爲主義盡忠，爲黨努力奮鬥之熱忱。第一要努力闡揚主義，以糾正一切紛岐錯雜之思

想；第二、要努力進行黨的組織工作，使黨的力量，得以普遍發展。抗戰建國工作之完成，實以此為基礎。全中國的人，如都能本一個黨、一個主義、一個領袖、一個政府的原則，力行三民主義，則三民主義必得實現，抗戰建國之革命大業，亦決無不迅速成功之理。

受訓期中應注意之事項

——二十八年十月三十一日幹訓團第二期學員班開學典禮訓詞——

各位同學：

諸位入團上課，已經一個月了，因為本副團長奉命赴渝，所以延至今天才補行開學典禮。在這次典禮當中，看到大家的精神非常飽滿，情緒亦很緊張，比第一二期都有了進步，我感到十分安慰！本團成立迄今不過十個月，在此短促的時間，能夠不斷的改進，使每一期的成績都能够超過前一期，這當然是由於各位官長悉心督教與諸同學努力學習所致。我希望大家能本此精神，始終不懈，使本團能有更多量更良好的收穫，以慰團長對我們殷切之期望，達成將來各人所負擔之重大任務。

- 關於本團成立的意義，張教育長已向各位詳述，現在我提示幾點意見，作為諸同學今後努力之目標。

一、認識受訓重要檢討部隊缺點

第一、我希望諸同學要認識受訓的重要，努力於學術科的修養。抗戰以來，雖然敵人已在我們最高戰略運用之下，遭遇軍大的打擊，陷入進退維谷的苦境。敵人誇張以武力使中國屈膝的迷夢已被粉碎無遺，惟檢查我們以往軍事之遭遇頓挫，至今還不能擊破敵人，收復失地，這個原因不應完全歸咎於軍隊裝備之不如敵人，還是我們軍隊未經嚴格訓練，致不易完成戰略戰術的效果。從古今中外的戰史上看，可指出若干以寡敵衆以弱勝強的例子，所以因裝備優劣之故，致影響戰爭的失利，

在國民原諒我們的意思則可，在軍人天職的立場，若亦借此以自恕，則是莫大的恥辱了！今後必須趕快設法補救，加緊訓練工作，以充實國軍戰鬥的技能。現代的戰爭，是科學的戰爭。所謂科學戰爭，就是要以精熟的技术運用科學的方法去作戰，如果技術不精熟，則雖有很好的裝備、優良的武器，也是等於廢物。在大敵當前的今日，諸同學既立志為軍人，則絕不能忽視訓練的重要性；在受訓期間內，固應努力用心於學術科的研究，即將來出去担任部隊中工作，亦必切實注意到部隊的訓練，精益求精。

第二、我希望諸同學要利用課外的時間，檢討部隊中之缺點，研究改進的方法。我們軍隊的缺點很多，在以前內戰的時候，大家似乎還不會深刻的意識到，但是在這兩年多的對外戰爭中，這許多的缺點，都不斷的暴露出來，而同時亦為各級幹部所急謀改善的。所謂缺點，除了上述訓練不嚴格不切實之外，還有人事、經理、衛生等等不遵照法規辦理，致部隊本身有極不良的影響。如人事、經理、處置不善，則官兵對部隊長沒有誠篤的信仰，衛生管理不善，則官兵的健康，沒有保障。這些問題都是值得特別注意的，也是應該多運用腦筋去設法改善的。各位在部隊中都有實際的工作經驗，對於這些情形，必比我還要知道得更清楚，究竟他的癥結在甚麼地方？應該如何去改革？希望大家用心檢討、研究。不僅可以貢獻給上級作為今後改革的方針，而且亦可作為各位將來服務的幫助。

二、注意軍隊風紀加強政治認識

第三、我希望諸同學努力注意軍風紀的維持，培養革命軍人的人格。每個在軍隊中生活過的人，誰也知道軍風紀是軍隊的命脈，但是真能徹底實現軍紀森嚴、絲毫不苟的還是不多。以往軍閥的軍隊，更不必說，根本他們以軍隊作為個人私產，用軍隊的力量來爭利以自肥，所以絕無軍紀之可言，就以現在全國軍隊中言，仍不免有不少昔日軍閥傳統的惡習，致使不能

完全取得民衆的愛戴，這實在是革命軍人的恥辱。推求其原因，多半由於在軍隊服務的人員既無學術的鍛鍊，又乏人格的修養，以致對士兵無法約束。這些人員他們既不明白革命軍人的天職，也不瞭解革命軍隊的使命，以爲軍人是社會上的特殊階級，自可任意向民衆取價爲國家殉死的代價，要在未死之前藉以盡情享樂。因此便無法顧慮到軍隊的軍紀問題，在個人不免踰閑蕩檢，對民衆不免動輒苛求需索，其實這種錯誤觀念是極大的罪惡。須知國家養兵千日，用在一朝，處此空前的國難，民族危急存亡之秋，正軍人執戈効命之勳，我們身爲軍人，惟有自愧能力薄弱，不能盡保國衛民的責任，難道還貪生怕死以圖逸樂，不顧國家危亡嗎？革命軍人應該要吃他人所不能吃的苦，要做他人所不能犧牲的事，更無所謂尊榮享樂之可言；因此我們必須首先嚴肅個人的生活，以身作則，養成一種良好的風氣，一掃從前的惡習。各位同學在本國受訓的時候，希望能多做修養律己的功夫，結業回去能切實約束部屬，切實注意軍風紀的嚴肅。

第四、我希望諸同學要加強政治認識，消弭以往一切地方系統的觀念。這一次的抗戰是中華民族的自衛戰爭，不是爲着任何一個人，或是某一部份人的利益。所以每個中國軍人，都必須同心合力，在最高統帥領導指揮之下，克盡其保國衛民之天職，以爭取中華民族的生存。否則民族淪亡，不僅個人不能免於敵人蹂躪之慘，即我們世代子子孫孫都要做敵人的牛馬奴隸。中國以往的軍隊，因人事與地域的關係，不免有所分歧，所以在抗戰當中，行動上仍時有不能協力同心之現象，這種觀念實大有妨礙於抗戰的勝利，我們必須受澈底的肅清它。肅清的方法，即在加強軍隊中的政治認識，因爲大家不明瞭現在所處的危機，與軍人所負責任的重要，才不能祛除傳統私心的觀念，激發公誠爲國的意識。幹訓團所訓練的有本戰區各軍師送來的現役軍官及招考各地中學青年，因有軍隊歷史及鑄貫不同的關係，所以更需要加強政治的智識，不可存門戶及畛域之觀念，必須親愛精誠，互礎互切，從此養成公爾忘私的風氣。須知本團訓練的目的，是爲黨、爲國、爲革命、爲主義，一切都是大公無私的。要使每個同學都能爲國家民族、爲革命、爲主義去奮鬥犧牲，做一個堂堂正正的現代革命軍人。各位同學

如能把握這個要旨，則不獨各人的將來有着光明的前途，即對於「建軍」的目的，亦必可收事半功倍之效。

上面所提示的四點，雖然含義甚淺，但對於本團訓練之目的與諸同學的修養，實有非常重大的意義。各位務必善體此意，深自反省，互相砥礪，以期完成將來各人出國後所負的重大使命，才不枉負幾個月受訓的光陰，這是本副團長在今天開學典禮中所希望於諸同學的。

政治工作之四項要義

——二十八年七月二十一日告第五戰區政治總隊第一大隊隊員——

政治總隊第一大隊諸同志鑒：

宗仁與諸同志相別已閱半載有餘，在此半載中，因職務關係，雖未能得一謀面之機會；但諸同志在皖鄂豫戰地努力工作之情形，已於各方報告中，悉其概略；對諸同志艱苦奮鬥之精神與毅力，尤實深致其佩服之忱。當茲抗戰勝利之基礎已立，正待吾人加倍努力，以促其迅速實現之際，特為諸同志概述今後應注意與努力之目標，重加闡明與申告之。

一、服膺主義堅定思想

第一、應矢志服膺三民主義，不為任何錯誤龐雜之思想所動搖、迷惑，溯自「七七」事變起，我最高領袖蔣委員長，認此為中華民族存亡之最後關頭，乃號召全國起而應戰。良以日帝國主義者之瘋狂侵略，非至滅亡我國家、奴隸我人民不止。吾人為自救起見，實不能不以舉國之力，不惜一切犧牲，起與週旋，以保我四千年黃炎華胄，庶上可以對數百代之祖宗，下可對億萬世之後代。以積弱之我國，原不足與優勢軍備之敵人抗衡，惟吾人所憑恃以取得勝利者，不僅在甲兵之利、城廓之固，乃在於正確戰略之運用與舉國一致為民族忠勇奮鬥之精神。此種精神之激發，即由於對領導中國革命最高原則之三民主義，能有一致篤切之信仰。基於此種信仰，乃能齊一意志、集結力量。故今後為求全國力量永遠團結，以完成抗戰建國之

使命，惟有增強舉國上下對三民主義之信仰，乃能期於有成。

三民主義之成爲中國革命最高指導原則，時至今日，已由事實予以更有力之證明，全國各黨派均已割切宣言，一致服膺三民主義，願爲其澈底實現而努力。吾人須知，此等正確堅決之認識，實爲時代之要求與政治鬥爭中積累之教訓所獲得之成果，由此而發生內心之一致信仰。既非某種力量所可迫成，亦非某種力量所可摧毀。一切錯誤龐雜之思想，亦皆將因此而粉碎無餘。諸同志夙爲矢志於努力三民主義之中國革命者，對總理全部遺教，當以奉行唯謹，以求實現爲唯一職志。今後，尤望能深切加以研究，由堅定信仰，進爲澈底實踐。把握三民主義之中心思想，憑此以爲一切行動之軌範；摒除一切模糊、錯誤及搖動之觀念。須知能忠於主義，然後可以發揚爲國家民族効死之精神，能忠於黨，然後可以永矢其爲國民革命努力之血誠。

二、刻苦奮鬥愈挫愈強

第二、應始終貫徹艱苦奮鬥之精神，不因任何物質與精神之苦痛而灰心、消極。諸同志在參加抗戰工作以來，因各種條件之不能適合要求，物質與精神上自不無困難之處，遂致有少數同志，不免因失望而灰心，消失其以往之熱忱勇氣。此種情形，固有可原諒之處；但決非革命青年所應抱之態度。須知革命事業原爲一極艱苦之工作，矧在暴敵侵凌、民族危亡之今日，其艱苦自尤倍於任何時代。革命者不特不能因困難而自餒，即遭遇慘重之失敗，亦決不能放棄此神聖之任務。總理從事中國革命四十年，中間經過若干次之失敗頓挫，而其奮鬥之毅力，愈挫愈堅，由壯而老，以至於臨死前一刹那，無時不以革命工作爲念，無時不以奮鬥二字昭誠同志。此種精神之感召，眞足令人聞風興起，尤爲吾人所應效法。諸同志處茲困苦之際，即宜深體此旨，益自踴躍，須知必具有百折不撓之毅力，以工作精神，克服工作困難，然後始能有成功之一日。

三、認定工作原則協助地方行政

第三、應認定「政治重於軍事，民衆重於士兵」之原則，竭力協助地方行政工作。自武漢撤退以後，抗戰軍事進入第二期。委員長昭示國人，此期中之工作，應以「政治重於軍事，民衆重於士兵」爲要則。蓋以第一期抗戰中，我軍勝利之基礎已立，敵人步步陷入於絕境，處處顯露其技窮。今後我唯有從事政治上之努力，使政治進步能配合軍事，乃可以策勝利之迅速到臨。抗戰至今，敵人深知以武力屈服中國，已成爲絕不可能之幻想，故積極策動政治與經濟上之侵略，以期挽回其行將崩潰之命運；同時在軍事上，亦有停止進攻，加緊掃蕩游擊區之企圖。吾人爲應付敵人此種陰謀，切要之方法，厥爲加強政治基礎，發動廣泛民衆；尤其在敵人後方各地，此項工作，更宜努力推行。我國政治腐敗，爲造成積弱招致外侮之最大原因，抗戰以來，雖力求整飭，然仍未能改革盡善；其最顯著而爲害最大者，莫如基層工作人員之無知與不肖，違法亂紀，假公濟私之舉，時有所聞。此等腐惡勢力，如不肅清，政治終無澄清之日，民衆終難期其有信賴政府之心。民衆與政府背離，何由獲取抗戰勝利？現淪陷區域，尤易爲敵人利用、誘惑，爲患之烈，不堪設想。皖省政治，經歷主席之督導、各級人員之勵精圖治，雖漸入軌道，然積弊甚深，尤多待改善之處。諸同志在皖省工作甚久，情形自甚熟悉，今後望能多多注意及此，竭力協助基層政治建設。務使政府命令能貫徹到底，認真執行，民衆與政府打成一片。諸同志亦得以藉此獲取行政經驗，明瞭地方情形，於個人之知能，固尤不無補益也。

四、提高游擊隊政治認識與整飭軍紀

第四、應瞭解游擊隊之重要性，加強游擊隊之政治意識與軍風紀之維持。游擊隊之工作，在整個抗戰工作中，實具有其

特殊重要性。蓋海擊戰術之性能，乃在以主動地位，用極經濟之兵力，獲最大之效果，不斷消耗敵人力量，一方面使其不能集中兵力，以發揮繼續侵略，兇鋒，他方面，可減輕我防守陣地戰之任務與犧牲。其在敵人後方者，尤能牽制敵人之兵力，使不能不以極大部分兵力，散作扼守交通綫及據點之用。惟欲求此種性能之澈底發揮，必須以能切實與民衆力量配合爲第一要義，而能否與民衆合作，則又視游擊隊本身之政治認識如何與紀律如何以爲斷。以往游擊部隊，多有因素質不良，不獨難收戰果，反徒資以擾民。諸同志既負有游擊隊政治工作之責任，此後即宜以絕大之努力，加以改善；改善之方法，尤在着重於軍風紀之整飭與政治意識之提高兩端。能整飭軍風紀，然後可以取得民衆之信仰，根除以前「游而不擊」之弊，進以達成「使武力成爲民衆武力」之目的。能提高政治意識，乃可激發各官兵捍衛國家、愛護人民之心，以克遂其所負之任務。

綜上所述四端，皆爲目前工作上切要之圖，故不惜縷贅以告，諸同志果能循此指示，承接前此之成績，努力邁進，信必能建立更多之光榮，獲取更大的成果。宗仁於此，謹致深切之期望，拭目以待，并願與諸同志共勉之！

篤信主義與防止貪污

今天，我要向各位講的題目是「篤信主義防止貪污」，因為這件事對抗戰建國工作的成敗，有莫大的關係，所以特意提出來講，希望大家能以深切注意。

一、共同信仰三民主義是團結的唯一方法

自盧溝橋事變發生以後，我們全國一致的口號，即是集中力量，共赴國難。誠然，在抗戰迄今兩年的當中，我們確是愈戰愈團結，值得每個國民引為欣慰。不過，今後我們為更加緊全國力量的集中，保障最後勝利之迅速到來，我以為除了從工作上的努力之外，更重要的還是要使每個人都能認識如何才能集中力量、如何才能鞏固團結的方法。

誰也知道，集中力量，必先統一意志，意志不統一，便決不能集中力量。然則，如何才能統一意志？這方法說起來只是很簡明的口號：即是「樹立共同的思想」；因為思想是行動的指標，有了一個共同的思想，則一切意志與行動的統一，是絕無問題的。總理告訴我們：「主義是一種思想，一種信仰，一種力量。」又說：「思想貫通以後，才有信仰，有了信仰，才會發生力量。」這幾句話就是給我們指示如何統一意志、集中力量的致力之道，所以我們要求力發集中意志統一，最主要的條件，即在樹立共同的思想；更清楚點說，即是要全國國民，尤其是參加中國革命的每一個工作者，都要能篤信一個革命的主義。這個主義是什麼？即是我們總理以從事中國革命四十年的經驗，體察中國國情，適應世界潮流，採集世界各種革命論的正確優良之點，所手訂出來的三民主義。它不僅在理論上具備了它的偉大性，而且在事實上證明了它的正確性

，我們爲着完成中華民族抗戰建國的大業，就必需在三民主義的領導之下，共同努力，才能够發揮百折不撓的革命精神，才能够表现出緊密集結偉大的力量！

二、三民主義與各種主義的比較

現在，世界上有三種主義：一種是歐美的資本主義；一種是蘇聯的社會主義，又名共產主義；一種是總理獨創的三民主義。關於資本主義，自從它完成打破封建社會這一歷史任務之後，早已完全失掉了它的革命性。尤其近世紀來，由於私有財產與自由競爭，這兩個制度所造成的弊病，普遍到世界每一個角落裏，除了極少數人的享樂之外，大多數人都感到身受其害之苦。因此，歐美各資本主義國家，也不能不採用社會政策的方法，來改進爲多數人所不滿的現狀。至於共產主義，在反對資本主義這一立場上是有相當理由；但是它對人類進化歷史的觀察與所採取的革命方法，我們却不承認其爲正確。故蘇聯革命之後也非施行所謂新經濟政策不可，即是由於「此路不通」，而不得不「改弦易轍」。儘管他們標榜的是社會主義的實行者，然而在本質上已有了不少的變更，對於馬克斯主義理論的體系不無矛盾，這是不可否認的事實。不過，這種做法，雖然每爲自命真實的馬克斯信徒，如托洛斯基派之攻擊，認爲背叛了馬克斯主義；可是我們仔細的研究一下蘇聯革命當時的客觀環境與社會情形，便可以知道非依照列甫的路綫，必然沒有成功的可能；尤其是站在完成蘇聯的新建設這意義上，我們更不能不佩服列甫和斯丹林的高瞻遠矚，確有見地。因爲理論不能違背事實，違背了事實的理論，便等於空想。托洛斯基之被人指斥於「左傾幼稚病」，便是因爲牠祇唱高調，不顧事實。在中國，因爲社會形勢的不同，國際環境的特殊，當然不適合於實行共產主義的革命，其理至爲明顯。以往總理對馬克斯主義的批評，以及一再說明其不合於中國國情的理由，那種先知的正確判斷與見解，當時還不過以爲是一種理論的闡述，仍不能使少數被迷惑的青年覺悟過來，但是後來終於爲事實

所證明。以中國共產黨人之艱苦努力，經過十年長久的犧牲，結果仍然回到三民主義旗幟之下，共同奮鬥。這絕對不是中國共產黨人的努力不夠，而是歷史的定律否定了它。一個正確的革命理論實行家，固不應該違反社會進化而開倒車，同時也宜避免徒唱高調，而誤入烏托邦的理想。換言之，即是絕對不能違背時代與客觀條件的要求。三民主義之能成爲中國革命的最高原則，即因它能適合於時代的要求原故。中國共產黨人，經過了十年事實的慘痛教訓，他們翻然悔悟鄭重宣言：「願爲三民主義之徹底實現而努力」，這絕不是一種什麼可羞的政治投降，而是一個澈頭澈尾忠實革命的現代政治家所應具的偉大坦白的態度，這種態度是非常值得欽敬的。同時，我們對中國共產黨人重新回到三民主義旗幟之下的這個事實，更應該有進一步的認識，即是他們之所以放棄在中國從事共產主義革命的主張與行動，並非如一般人所看到的爲着「共赴國難」這一簡單的意義，而是他們認識了共產主義不適合中國國情與國際環境，惟有以三民主義爲中國革命之最高指導原則，才可以完成抗戰建國的偉業，才可以完成中國革命的歷史任務。

三、怎樣才算三民主義的忠實信徒

由於上述事實之證明，因此我們每個忠實於中國革命的同志，爲着更謀團結之加緊、力量之集中，以完成抗戰建國之工作，必以至誠之心意篤信三民主義、實踐三民主義。必如此，而後中國革命才能期於有成，中華民族才能有復興之望。抗戰兩年來，從一般的情形看來，大家對於三民主義的認識，確是有相當的進步，至少已經沒有人敢公開作違反三民主義之言論，或毀謗三民主義，不過我以為像這樣還是不夠，我們不僅要深切認識，而且要忠實篤信，不僅要忠實篤信，而且要努力實行，這才不愧爲一個忠實的三民主義之信徒。爲求達到這個目的：第一、我們希望從前走入歧途的，或現在還徬徨觀望的人，都要效法中國共產黨人，自己坦白的承認錯誤，毫不猶疑的集中到崇高偉大的三民主義的旗幟下來，從新創造個人的新在

命和民族國家的新生命。第二、我們希望對三民主義的篤信不夠的人，要立即以十分誠摯的態度來認識三民主義，基於深刻的認識以增進其篤信之心。在目前，我們可以看出，確實還有不少的人，口口聲聲喊着三民主義，而他的言論却時常有違反三民主義的地方，這當然不是他故意這樣做，而是他對主義的認識不夠。我們革命的同志今後應該多多的研究三民主義，務求有深切的認識，才能免去謬誤。第三、我們希望每個篤信三民主義的同志，同時要切實的去做實踐三民主義的功夫。換言之，即是要將篤信心運用到實踐上去。沒有實踐的篤信，便等於不信，所謂實踐的功夫，一方面固然是指黨和政府所付予的實際工作而言，而另一方面之意義，則是我們每個人，在研究各種問題與批判各種事實的時候，更要時時刻刻的把握住三民主義的中心思想。時時有一軌範在心中，然後所言所行的一切，才能不致踰越軌範。

以上所說的三點，如果大家能認真的去做，我相信我們意志必然會更統一，力量必能更集中、更偉大；否則，信而不篤，篤而不行，中心思想無由樹立，一切良好的表現都是不確實的，終至於抗戰建國的使命難於完成；因為一種力量如果不是基於一個正確的思想與一致的信仰，則此種力量必然非常脆弱，而不能承受重大的打擊。最近西班牙革命的失敗，足可為我們今日的殷鑒。

四、西班牙政府失敗給我們的教訓

誰都知道，西班牙的政府軍與國民軍激鬥了兩年多，結果政府軍是因外援不濟而失敗了。究竟它的失敗的真相何在？許多史學家是在被強權所屈服，其實用這樣簡單的詞句來解釋是不對的。這樣的解釋，正等於對一個因病而死的人，不去研究死的真因，而說他是因為誤投藥石，還是診斷錯誤？而祇一味的說他是命運注定了非死不可一樣。這種宿命論的簡單解釋，當然是不能承認其為正確。我們要知道，西班牙政府軍之所以失敗，其最大的原因還是由於黨派分歧，大家如果不是健忘，

黨校
黨信主義與防止貪污

大概還可以記得西班牙政府在內戰期中曾經幾次改組。從這個事實上面，我們便可以追溯到他的失敗的真相。西班牙政府一向鬧着黨派鬥爭，更明顯的是共產黨借軍事上危急，恣意擴充黨的力量，企圖奪取政權。對外要應付國民軍的進攻，對內要應付黨派的紛爭。因之力量便不能不分散而薄弱，這樣又焉得而不失敗？更因為共產黨乘機奪取政權的企圖日益顯露，以致從前同情和幫助西班牙政府軍的各民主國家，後來都因看見它本身政治上的蛻變、內部的火併，遂對他們的勝利和生存的希望都發生了懷疑。同時深恐一旦政府軍勝利，西班牙將變成社會主義國家，所以英法兩國都漸由同情與幫助，變為消極的中立態度。因為英法中立，蘇聯於是也見風轉舵，將幫助政府軍的力量大部份撤回，這就決定了政府軍失敗的命運。總之，西班牙政府軍之失敗，絕不是由於佛朗哥有摧毀政府軍的力量，而是他們將黨派的利益放在民族國家利益之上，所以才招致失敗。固然我們也承認還有許多原因使政府軍失敗，但是這一點却是一切原因的主因，是不可否認的事實。

對於西班牙政府軍失敗的這一個事實，我以為它不僅是教訓了西班牙的國民，而且是給予世界人士一個良好的政治鬥爭的教訓。這個教訓有兩種重要的意義：第一、它告訴我們，惟有民族國家的利益，才是至高無上的利益，忽略了民族國家的利益祇知道黨派利益的人，無論他革命的口號如何響亮，結果都非失敗不可；並且這個失敗，絕不祇是某黨某派的失敗，而是整個民族、整個國家的失敗。第二、它告訴我們，任何一種革命主義，必須具備能順應世界潮流和適合本國國情這兩個重要的條件，如果違反了這兩個條件，不特主義的本身必然要失敗，而且將貽國家民族以莫大之弊害。更乾脆點說：即是任何一個革命者，絕不應該拿着不合國情的主義，毫不考慮的運用到本國來；拿國家民族作為他的試驗品；這種做法，決不是一個忠於國家民族的人所應效法的，也決不是一個忠實的革命者所應具的態度。目前我們中華民族正處於極艱難的大時代當中，遭遇着空前未有的國難。鑒於西班牙革命失敗的事實，我們更應該要益自警惕、益自奮勉。惟有精誠團結，齊一意志，服從最高領袖之領導，遵守政府法令，真正出於內心的信仰三民主義，甘願為三民主義而犧牲奮鬥，不去曲解它、利用它，

切切實實的去奉行，然後這個瀕於危亡的民族才能有救。如果口是心非，就等於破壞抗戰陣營，分散抗戰力量，必招致亡國滅族之禍。我們每個不願做亡國奴的人們、不願做日本帝國主義者的奴隸牛馬的人們，大家都要認真的覺醒過來，要知道惟有一致篤信三民主義，才能集中力量，惟有集中力量，才能拯救國家民族，關於這點，我們不能僅僅說說講講就算了事，更重要的是要從行動上表現出來。

五、要根絕貪污才能建設三民主義新中國

其次，說到嚴防貪污的問題。誰也知道，貪污是政治上的一種罪惡，清明的政治，絕沒有容許貪污份子存在的可能，也沒有那一個國家，政治貪污而能够強盛復興起來。我們現在處此空前的國難當中，敵人瘋狂的向我侵略，多少的地方被敵人侵佔蹂躪，多少的同胞被敵人慘殺姦淫，許多人的家鄉淪陷了，他們的父母子女已淪為敵人鐵蹄下的奴隸牛馬，即是戰區後方的同胞，也時時遭受敵機的轟炸，死傷之慘，實目不忍親。我們每個中國國民，處此情形之下，稍有民族國家觀念的，都應該如何貢獻自己的能力，如何發揮自己的精神，為國家服務、為民族盡忠，誰還能忍心害理，在國難嚴重的時候來乘機謀個人的利益和享樂嗎？這個道理，當然誰都應該明白的。不過明白儘管明白，事實的表現，却還不能使人滿意。無可諱言的，我們還時常聽到有少數人在乘機發「國難財」。這種人不僅不是黃帝的優秀子孫，而且他的血液中的是已經含有亡國的質素，簡直可說和漢奸是沒有分別。我們知道，漢奸之所以甘心附賊，為虎作倀，就因為他們昧滅良心，只知自私自利，貪小的便宜，而忘了國家民族之大害，其實他何嘗不知道，萬一國家亡了，自己還不是同歸於盡？但為只顧目前物質的享受，便不能為更遠大一點着想。乘機發「國難財」的人，他的心理不也是和漢奸如出一轍嗎？他今天可以在革命政府之下肆意貪污，將來在某一個環境中，便無疑的可以做漢奸。而且真做漢奸的人，我們還可有方法防止他、清除他，惟有這些潛伏在我們

自己陣營中的貪污份子，在他們的貪污行爲未被發覺以前，誰也不能夠識別出來，實使人防不勝防；等到發覺之後，我們的工作已經受了他莫大的損害，所以這種人所造成的罪惡簡直可以說比漢奸尤甚。有了貪污份子的存在，政治便無法澄清，一切抗戰建國的工作，便無法進行、無法完成。因此，我們每個良好的國民尤其是各級公務人員，就應永遠的把握住奉公守法的信念，克盡職守，犧牲小我，成全大我。將個人的一切，都貢獻給國家，然後才能免於亡國敗家之慘痛。現在我們自己的能力，在工作上的表現已經是很低微，如果能提高服務的熱誠，自奮自勉，或許還能補救自己的弱點。反之，如果利用機會來營私舞弊，則個人與國家都必決無前途，這樣，不但是對不起國家、對不起我們的祖宗，而且對不起後代的子孫。諉卸自己責任的人也就是違背了自己的良心。

「廉潔」兩個字，人人會說；但是在目前，是否每個人都能徹底的做到？這是尚難完全置信的。貪污一念之生，完全是由於自私自利和圖一時享樂的心理。因此，我們要防止貪污，必須從嚴肅自己的生活做起，即是說，一個人要能認真在勤儉兩個字上面下功夫，然後才可以談到廉潔。能勤，便可以不致專心圖享受；能儉，便可以減少慾望，這是每個人在生活上時時要自己檢討約束的。其次對於旁人，我們也要隨時的規勸他、警告他，甚至於舉發他；「各人自掃門前雪，休管他家瓦上霜」的心理，不是現代人所應存有的。須知國家的法令雖嚴，祇可治之於已發，却難防之於未然，惟有大家自治自愛，互相砥礪、互相監督，然後可以補法律之不及，可以樹立廉潔之風氣。

現在我們每個人最感痛苦的就是政治不良，國家積弱至此，以及招致外患之侵入，也是由於政治不能修明的原因。而政治之不能修明，即是因為貪污的太多，大家祇知道自私自利，國事自然廢弛，而且日形敗壞，國家又焉得不衰弱？今後各機關內，每個公務人員都要時時注意嚴防貪污。在下者要認清自己的職務，努力從公，不可稍存私念；在上者要綜覈名實，賞罰嚴明，注意發除情面。中國近幾十年來，一般從政的人，最大的錯誤就是愛護情面，全部的政治幾乎成了「情面政治」。

私相授受，官官相護，使政治很難走上法治的軌道上去。這種原因，就是因爲大家祇知道感情，而忽略法治；因此，縱有法律，也很難澈底執行。所以我們以後如果要使中國政治上軌道，第一要緊的便是要能破除情感用事的錯誤。情感乃係私人的關係，我們不能爲善惡情用事來破壞法律。并且所謂情感用事，有時雖然是出於好意的愛護，但因過於愛護的緣故，無形中便不免流爲袒護，結果是違背法律，亦所不顧。即明知道某人確實有犯罪的行爲，因有情感所蒙蔽，就不肯去警告他、懲罰他。殊不知這種姑息的爱護，不特害了對方，誤入歧途不能自拔，而且貽害社會、貽害國家。這種觀念不是忠於職守的人，應該有的。今後希望大家認清楚公私的關係，互相監督、互相勉勵。廉潔的風氣自然會漸次養成，貧污份子便可肅清淨盡。要知道爲國家多省一分金錢，就多增加一分抗戰建國的力量，我們的最後勝利，便更多一分把握，更能迅速的到來。

能忠實的篤信主義、實踐主義，然後可以集中力量；能認真的崇尚廉潔，掃除貪污，然後可以澄清政治。在抗戰建國工作正在艱難中進行的今天，這兩個原則則是我們每個人都要切實做到的。能切實做到，才能完成抗戰建國的工作，才能實行三民主義，建設起三民主義的新中國！

拿事實證明敵人之愈戰愈弱

——爲掃蕩報作——

一、敵人侵佔點線無補侵華計劃

抗戰迄今，已經兩年，在此兩年中，一方面由於敵人狂暴兇殘之行爲，激起了我全國軍民更高漲的民族意識，更堅定的抗戰決心；另一方面由於戰場上實際經驗之訓練，使我們的軍隊在技能上有長足的進步，必勝信念，也更堅強起來。委員長昭示我們：「敵人愈戰愈弱，我們愈戰愈強。」到今天，這已不祇是理論，而是確切的事實。敵人財力、物力、人力之枯竭，那些嚴重問題，構成他必然失敗的條件，尤其顯明的是反映在戰爭進行中的形勢，它作了更有力的證明。關於這一點，我想就本戰區的兩年來觀察所得，來作爲說明的資料。從這些事實當中，我們可以指出三個要點：

第一、敵人每次費大量的犧牲，企圖達到進佔某地，結果雖然有時這一地方終於被他侵佔；但是他必定先付了最大犧牲的代價，更重要的是他雖佔據某一點某線，而於他對華侵略整個企圖，是毫無補益的。

第二、敵人因兵力不够支配，不能確保侵佔遼闊的地區，結果總是侵佔了乙地，便不能不放棄甲地，顧此失彼，充分的顯出他絕無征服中國的能力。

第三、敵人因爲幾次會戰的消耗，精銳犧牲殆盡，加以厭戰反戰情緒日趨高漲，因之其攻擊精神與戰鬥技術，愈益暴露

衰退之現象。

在抗戰第一期中，本戰區的第一個重大任務便是保衛大徐州。當時敵人進攻徐州的目的，是爲的要打通津浦路，藉望藉運輸便利，容易集中主力，迅速的使中國屈膝，故不惜冒絕大犧牲，以圖一逞。結果徐州雖然被他佔，但是他所付的代價與他所期望於佔據徐州後的效果，却是相差太遠，真所謂得不償失。第一、五個多月在津浦綫的激戰，因我英勇抗戰之精神，與巧妙戰術之運用，使敵人損失慘重，更獲取了台兒莊殲滅戰的勝利，打開了敵人在我第一期抗戰中死傷率之最高紀錄。第二、我們放棄徐州之後，敵人不獨不能利用津浦路以集中其兵力的轉移，即津浦路通車的希望，也因我的破壞及游擊隊不斷的襲擊，至今通車仍然困難。第三、徐州放棄，並不會減低中國軍民抗戰的情緒，而敵人却反陷入更苦痛的深淵；因此敵人用數十萬大軍，蒙極大之犧牲，費五個月時間，所經營徐州的爭奪戰，可說是一無所得，除了一所空虛的徐州城之外，便祇有大批的骨灰送回日本去，又來了一次「沉默的亂旋」。

二、敵人兵力不敷顧此失彼

徐州佔，既無所獲；日本軍閥爲着要欺騙他們的國民，保持軍閥的統治地位，於是又不得不繼續進行對武漢的攻略戰。誰都知道，敵人的兵力，是不足以控制我遼闊的地區，因此當他進攻武漢的時候，所有從前費了極大的犧牲，在魯南江北一帶曾經侵略的點線，便不得不因無力保持而放棄，這是敵人兵力不足，在進攻本戰區中，顧此失彼的明證。

在徐州失陷以後，敵人繼續向武漢目標進攻，其中又經過了將近半年的苦戰，當我們消耗敵人的目的已經達到，掩護西南國防建設基本工作的任務已經完成，武漢又已無再固守的必要，我們作有計劃的撤退。這個時候，儘管表面上敵人是得意洋洋，好像得了一次勝利，實際上他內心的苦痛，真有口難說。這一個勝利之成果，他不惟吞下之後無力消化，而且以往已

經吞下的許多東西，又得吐了出來。因為這時武漢雖然失守，而我們五、九戰區，仍緊緊地包圍住他的外圍，使敵人正如一個人的肺部受着沉重的壓迫，感到不能呼吸之痛苦。因此他又非繼續掙扎着向本戰區和九戰區進攻不可，以謀達到其所謂「擴大武漢外圍」的企圖。由於這個需要，所以他又無力兼顧已往佔的豫南臨北鄂東等廣大區域之保持，結果除了少數交通據點之外，都被我們逐次收復了。即以安徽一省而論，過去可說僅有位置在豫皖邊界的立煌縣沒有淪陷過，其餘都會被敵人佔，然而現在安徽全省十之八九縣份，都被我們收復回來。這些地方，不也是敵人費過大量犧牲才取得的嗎？可是他終於無法保持。誰也知道，這不是敵人對中國無領土野心，很顯然是他的能力不足以控制我們廣闊的區域。

接着我們再從最近的情形來看，我們五、九兩戰區，近年來，仍是不斷的被敵人進攻着。在本戰區方面，敵人企圖佔領襄樊沙市宜昌，因之最近使用四個師團的大兵，運用其慣技——大迂迴的包圍式，滿擬一舉殲滅我主力，誰知在我妥善配備之下，不特包圍不成，反陷入我反包圍線中，此次隨軍之役，敵人傷亡之慘重，實鴛台兒莊一役之上，而其狼狽敗退之情況，尤為敵人侵華戰史中所僅見。在此半年中，我們試一檢討敵人所獲得的是什麼？受了如此重大的犧牲，結果不過佔領京鐘漢宜路橫縱深不及一百公里的地方，這種收穫與所付代價相比，不又是一次太不合算的事？在第九戰區方面，經營半年來，也不過取得南昌一隅，橫縱縱深也不及一百公里。以往敵人冒絕大犧牲，至少還可進佔幾百里，或佔領一個較重要的據點，現在則犧牲較前更大，而所收穫較前更小，這樣一個反比例的增加，是將敵人愈戰愈弱的情狀，更明顯的暴露出來。

一、敵人愈戰愈弱勝利需吾人努力

最後，我們再從敵人的攻擊精神和戰鬥技術上看，也可知道他是顯呈衰退之象徵：第一、因為戰久不決，師老無功，日本軍閥們以往欺騙他們全國軍民的話，都無法兌現，所以前線將士因心理動搖而影響到精神不振。第二、敵人在過去幾次大

會戰，因傷亡慘重，其精銳部隊，差不多消耗殆盡。現在作戰部隊，多係新徵調入伍，技術訓練不夠，能力方面，當然大不如前。據參加此次鄂北會戰的官兵報告，敵最近反進攻中，多用密集部隊衝鋒，同時高級指揮官，多親臨前綫督戰，這顯然是違反了現代戰術的原則；不過敵人却非使用此種方式，便不能控制 and 掌握他的部隊。在這種情形下，不僅是證明了敵人的攻擊精神和戰鬥技術的衰退，簡直可以說他是已經失掉了戰鬥的攻擊能力。可憐無知的日本士兵，徒然被迫着白白爲軍閥們犧牲了自己的性命。

從上述的事實中，我們可以充分的看出敵人確實是愈戰愈弱了。縱退一萬步說，我們還不會達到愈戰愈強的地步，而敵人愈戰愈弱却是鐵一般的事實，因敵人之愈戰愈弱，自然反映着我們是愈戰愈強。何況從歷次的會戰中，我們部隊的精神與技術之進步，已爲人所共見。以往我們的軍隊怕敵人，經過了實際戰鬥的經驗便知道敵人並不可怕；及至此次鄂北會戰之後，敵人反轉來怕我們了。我不怕人，人必怕我，這是必然的道理。同時我們整軍建軍的工作已在積極進行之中，這個工作完成之後，無疑的，我們的力量，將更有無限的增加；因此，敵人之必趨崩潰，祇不過是時間的問題，而我們抗戰勝利之獲得，也祇等待我們以努力去爭取。換言之：即敵人失敗時間到來之迅速與遲緩，將視我們努力之程度如何而決定。這是我們絕對相信而必須益自奮勉的。

兩年來抗戰形勢與青年責任

——二十八年十月二日對國立西大員生演詞——

各位同志：本人前年雙十節離開廣西，再過十天就滿兩個年頭，在這兩年中，幾無日不與敵人周旋於疆場，在未獲得最後勝利之前，並不打算回到廣西來。後來奉 委員長之召，到重慶商討各種重大問題；任務完畢後，復奉 諭回桂看看後方建設及各部門的動員工作。今天得到這個機會和各位見面，沒有什麼貢獻，很是慚愧。茲將兩年來前方的作戰情形、後方各部門的建設，以及最近國際形勢向各位提出來說一說。

一、抗戰促進了中國進步

現代的戰爭，是科學戰爭，也是國力的總比賽。日本帝國主義者自維新以來，無時無刻不在準備侵略我們；而我們是一個積弱的國家，在戰爭過程中，無論在政治上、軍事上、經濟上，以及社會上，都暴露了很多弱點，甚至人與人間，也暴露了不少缺點。我們以劣勢部隊，抵抗優勢的敵人，勝算固不可必，可是我們這一次抗戰是為求生存、求解放而戰，其意義是很偉大的。假使我們再不下最大之決心，堅持抗戰，必將淪為敵人的附庸，歷萬劫而不復。所以不計國力如何，祇知是為生存為解放而戰。在戰爭初期所暴露的許多點弱，我們知道是難以避免的；但是沒有經過客觀的嚴重教訓，我們便不知道怎樣去改進，這次被迫抗戰，許多弱點就很快的克復過來了。雖然說，在戰爭過程中各部門的進展，尚未盡如人意，但是很多進

步是我意想不到的，比如廣西交通問題、雲南緬甸間的鐵道運輸問題，都在迅速的完成了。本來鐵路建設非十年八年不爲功，現在我們在很短的期間就建築成功了，可見凡百事業只要努力去奮鬥，斷無不成之理。此外各省的公路也進步得很快。除了交通問題之外，後方的生產與各種新的設備，也有長足的進步，這是表示我們中國抗戰以來新的力量的進展，也是表現我們民族的潛力的偉大。

二、抗戰粉碎了敵人的妄想

中國原來是一個強大的國家，近代以來似乎有點積弱難振了，我們需要一種強大的力量，去改造牠；這次自衛戰爭，就是改進人民生活、促進民族文化的一種強有力的力量。戰爭雖然是一種不幸的事情，但是我們翻開歷史來看，民族的進步，以及一切文明的創造，都是在戰爭中磨練而來的；歷史上不能抵禦外侮的民族，是談不到進步的。日本軍閥以爲中國既不能統一，國力又至爲脆弱，只要三五個師團，三五個月時間，就可以滅亡中國。因爲它忽略了中國偉大的潛伏力量、堅強的民族意志，以及優異的天然條件——如西北西南各省多半是山岳地帶，氣候溫和，土地肥沃，國民經濟的重心，又在農村而不在于都市，所以會得到這種錯覺的結論。敵人夢想實行牠的所謂大陸政策，歷時已久，敵人國內的一切教育，都是以推行牠的大陸政策爲目的，但是兩年來戰爭的結果，敵人所得的是什麼呢？敵人的企圖與期望，一一都被我們粉碎了。在我們方面，所最引爲遺憾的，祇是政略配不上戰略，所以我們極力避免主力戰。敵人要求速戰速決，而我們則採取持久戰、消耗戰與全面戰的戰略，不和敵人死爭一點一線的勝負。這是戰略上最高的原則，足制敵人之死命，但是這裏有一點應加注意的：就是如某個地方非常重要，萬一退守足以引起嚴重的影響，那我們不惜源源增援，以全力保衛之。這是以戰略選就政略；但是同時政略也要隨着戰略而更動，例如人身之兩手，若同時舉出，力量當較一手爲大，但爲了要持久計，只可舉出一手，以防變

乎同時被擊之慮。我們一面陸續增加部隊，各個擊破敵人，一面極力建軍，培養新的力量，就是這個道理。從前我們在戰場上多是採取守勢，進攻很少，這是不十分合理的。本來防守是帶有攻擊的意思，能攻才能守，敵人憑他優越武器，用盡力量突破一點，故在守的方面，有時也很有困難，尤其是在平原地帶，防線最短的都有幾百里，長的有幾千里，若被敵人擊破一點，全線就要崩潰，甚至有消滅的可能。故在此種情形之下，守固不易，撤退也很困難了。抗戰兩年來，敵人無時不幻想用他的戰略戰術來擊滅我們，但是結果幻想仍是幻想，中華民族的英勇足以克復一切，我們自開戰以來，不要說軍師長沒有被俘虜過，就連尉官也沒有被俘虜過，士兵被俘虜的也很少，這怎能算是達到殲滅戰的目的？最近德波戰爭，數日間，波蘭被德俘虜了幾十萬人，這就算是達到包圍殲滅戰的目的！我們因為士兵的忠勇作戰，不獨官長沒有被俘虜，而且我們還常常俘虜到許多敵人的軍官，由此看來，便知道敵人的戰略是完全失敗了。

三、台兒莊一戰奠定了抗戰勝利基礎

敵國的少壯軍人，每每主張以武力解決中國，他們以為可以如風捲殘葉一樣，垂手可以吞併整個中國；詎知我們忠勇的士兵，深明守土有責之大義，浴血抗戰，不惜犧牲，給敵人一個很大的打擊。台兒莊之戰，敵人利用中央突破的戰略，企圖殲滅我們。當時我們只有兩師軍隊守住淮河，隨機應變，將敵人中央突破的戰略，粉碎無餘。不久敵人更傾巢進犯，希望攻陷徐州，打通津浦路，可是經數晝夜戰爭的結果，敵人又慘遭崩潰，由是便奠定了我們最後勝利的基礎。全國人心，因之大振，國際觀感，亦為之一變。後來敵人東拉西調，集中大軍，採取包圍殲滅戰略，想一鼓把我們消滅。當時我們的援兵因交通關係，無法依期到達，迫不得已，乃計劃突圍撤退。我們各種輕重兵器，因借用敵人搭架之橋樑，一一依照原定計劃後移，毫無損失，這也是不幸中之大幸。

四、隨軍之役證明敵人愈戰愈弱

最近隨軍會戰，敵人屢次攻擊五、九兩戰區，目的是因為武漢長江一帶的敵人，時刻受到了我們的控制與威脅，所以敵人要把武漢的外圍擴大，希望安定武漢的人心，這是敵人進攻隨軍的一個原因。同時敵人偵知我們的主力部隊在那裏，夢想消滅我們，這是進攻隨軍的又一個原因。隨軍會戰之前，敵人來勢洶洶，首先將我們兵力薄弱的左右翼突破，將隨軍作一個大包圍的形勢；但是我們以重大的兵力，將正面的敵人打得精疲力竭，截斷它的後路，造成一個反包圍的形勢，把敵人包圍殲滅了兩萬多人，追擊了四百餘里。這次反敗為勝，是戰略上所稀有的。由此可知我們愈戰愈強，敵人愈戰愈弱。這句話並非信口說來，而是有事實做根據的；敵人受了兩年來戰爭的影響，其經濟力已瀕於崩潰，且先天不足的國家，是很難應付長期戰爭的，我們在前方審問俘虜到的敵人，據供多是十次以上的補充兵或後備兵，這些兵年齡老大，又有家室職業的牽累，早已無心作戰，所以實力遠不如以前的常備兵。我們呢？就數量上或技術上來說，一切都較以前進步，軍隊也增加了不少，以前的缺點都能在抗戰的洪流中逐漸克服過來，前期抗戰是被動，後期抗戰已變為主動，雖然傷亡了不少，但是每個士兵都能認識此次抗戰，是為生存而戰，所以作戰精神，英勇無比，毫不畏縮。所謂我們愈戰愈強，敵人愈戰愈弱，確屬鐵一般的事實，而為人人所共知者。

敵人幾次計劃掃蕩我們太行山等處的游擊隊，但是每次都遭同樣的失敗。因為我們的游擊隊好比「塘角魚」一樣，一撞就滑走了，而且常常還要被它刺傷，敵人真是得不償失。在冰寒天氣，我們的士兵還是穿着一件單衣，臥在雪地上，潛伏着等待敵人來臨，以便襲擊，這種忍饑耐寒的刻苦精神，實在難得。我們審問俘虜有何感想？他們都說中國太大了，沒有辦法攻擊。這我們要感謝列祖列宗創造中華的偉大。希望後方民衆及青年諸君，時時刻刻都要警惕，把所有的精神都用在戰爭上。

面，去爭取最後勝利。外國記者到戰場觀察，目擊我們士兵忍饑耐寒的刻苦精神，咸稱奇異，因為在歐洲作戰的戰場裏，不但吃得很好，睡得很好，甚至還有電燈自來水的設備。我們這種耐勞刻苦的大無畏精神，實早已奠定了最後勝利的基礎。

五、國際於我有利青年應加倍努力

其次，這次國際形勢的演變，也許是由於我們抗戰的影響。「九一八」後，國際間便一天一天的緊張起來，有很多國際專家，以一般常識來觀察國際形勢，結果多半是錯誤了。社會主義的蘇聯居然和法西斯主義的德國握手，尤足令人為之驚異。其實，據兄弟看來，此舉並不奇怪，蘇德協定完全是為着利害的關係而訂立的。蘇德兩國的政治家和軍事家，自帝俄時代以迄現在，不少主張兩國妥協的。蘇德能攜手合作，那末蘇日也可以攜手合作嗎？不，這因為蘇日利害衝突太深，非尋常外交折衝所能解決。現在表面上日本和蘇聯是停戰了，其實不然，謠位還記得張鼓峯的事件吧，張鼓峯停戰後，可以再打，此次停戰後，難道不可以再打嗎？帝國主義間的利益，那裏分得清楚！就是妥協，也是不能解決其基本的矛盾的。

這次歐洲大戰，有的人以為於我們不利，我以為不然。我們要復興國家，必須不畏艱難困苦，以更大的努力，取得戰爭的勝利。世界大戰，未始不可成為復興我國家民族的一種時機。就土耳其德國的歷史來說，土耳其的人口、土地比起我們真是望塵莫及，而全國卒能在凱末爾領導之下，一致奮鬥，完成復興之大業。土耳其可以復興，難道中國不能復興嗎？由此看來，中國之復興是必然的，只要我們後方的民衆不斷努力，生活要樸實嚴肅，不論後方與前方，大家都應作戰時的準備，以便應付非常時期的來臨。國家到了這個時候，我們應放棄個人一切的利益，犧牲小我，完成大我，一切努力，當以整個國家民族的利益為前提。歐美各國，當國家有事的時候，全國民衆，尤其是智識份子，都爭先恐後的去當兵，他們認為為國家出力，最光榮的事。我們中華民族到今天，可算是到了最後關頭，希望大家都能以身作則，更廣泛的推動民衆，自動起來服兵

役，這是宗仁今天貢獻各位的一點意見。過去四大的同學，參加學生軍工作的很多，都能刻苦耐勞，努力不懈，收了很大的效果。諸位在學校求學的時候，常常要檢點自己的生活與行動，在校長與各位教授指導之下，努力學業，將來為國家社會服務，盡國民一份子的責任。

關於抗戰的幾個現實問題

——二十八年十月十九日——

一、我敵軍事形勢之演變

抗戰已經兩年多了，在這兩年多的戰爭中間，我們表現的事實，可分做兩方面來講，一方面是好的，另一方面是壞的。現在先從壞的方面來說：第一期的抗戰，無論政治軍事文化經濟以及社會等方面，我們都暴露了不少的弱點，其中當然各有各的因素；依我個人的觀察，最大的原因乃在於各部門的負責者沒有盡到他們應盡的責任，這是事實，無可諱言的。就軍事部門而論，我們屢次同敵人會戰，都覺得我們自己有許多不滿意的地方，有些人以為是裝備不良所致，其實這只是原因之一，其他的原因還很多，例如各級幹部的教育水準過低、士兵受訓時間太短，以及指揮和戰鬥能力的薄弱等等，也都佔有相當的成分。如果我們肯定地說優勢的裝備才可以打勝戰，劣勢的裝備必定打敗戰，那就犯了唯武器論的毛病。我認為我們初期軍事失利的最大原因，是因為我們負軍事責任的幹部，還沒有盡到最大的能力。其他政治經濟文化各部門，也未能切實與軍事相配合，因之各方面均暴露了不少的破綻。

再說好的方面。自抗戰轉入第二期以來，我們各方面都有很大的進步，許多弱點也逐漸被克服了。就軍事部門說：敵人的力量，愈戰愈弱，而我們則愈戰愈強。自從我們在戰略上放棄武漢之後，最高統帥蔣委員長就斷定敵人必定失敗。我們

放棄了武漢，不但不算是失敗，反而奠定了勝利的基礎。當時敵人以幾十個師團，不惜重大犧牲，圍攻武漢，想完成其殲滅戰略。所謂殲滅戰的意義，是要把對方的主力擊破，全部繳械俘虜。但是武漢的會戰，不但我們的將官沒有被俘虜，就是校官也沒有被敵人俘虜一個，這就證明了敵人殲滅戰略的完全失敗。此外，在政治上，敵人以為佔領了武漢，我中央政府就會瓦解，國民抗戰情緒就會消沉，可是所得的結果，也完全相反。我們的中央政府不但沒有受到絲毫的影響，而且更堅強地抗戰到底；全國民衆抗戰的意志，不但沒有消沉，反而更加團結並堅決地擁護政府長期抗戰的國策。所以敵人佔領了武漢，無論在戰略上政治上，都遭遇了莫大的失敗。

敵人佔領了武漢之後，即向新牆河及鄂北一帶進犯，想擴大武漢的外圍；因為當時武漢的四周都在我們的游擊隊控制之下，敵人感受了很大的威脅。於是他們便兩路進攻，想切斷我們第五第九兩戰區間的聯繫，以解此重圍，但這個計劃不但沒有成功，而皖北幾十個縣城反被我們逐漸克復，鄂東大部份縣城也被我們次第收回，豫南只有信陽三縣還沒有克復過來。這是敵人犯了孤軍深入的毛病，而自陷於泥淖的明證。

最近敵人進攻長沙，依我個人的判斷，其目的不在佔領我們的地方，而是想運用以華制華以戰養戰的手段，掠奪我們的資源，以支持長期的侵略戰爭。敵人此種企圖，可決其必不能實現。敵人在山西的太行山中條山、山東的魯南魯北、江蘇的江北、滬杭綏、滬甯綏，以及皖北等方面，不斷地想掃蕩我們的軍隊，以安定這一帶地方，開始政治的經濟的侵略，但是結果這種企圖，是被我們打破了。目前敵人在國內因侵略戰爭的延長，內部發生了很多問題，人民生活，日感困難，國際環境，日形孤立，財政也日趨於枯竭，鄂北隨寨兩次會戰以及最近的湘北會戰，敵人已遭了意想不到的慘敗，這些都是敵人愈戰愈弱的表現。

第二期抗戰以來，我們士兵的訓練程度和幹部的教育水準，都比第一期提高了，我們的裝備等等，也更加充實，而敵人

呢，恰和我們相反，處處表現他們的弱點。只要時機一到，我們實施全面反攻，就可以把敵人逐出我們的領土之外。

二、文化的抵抗力與思想戰爭

現代戰爭，為全面性的戰爭，誠如德國著名軍略家魯屯道夫所說：「戰爭為政略的延長」，而政略的決定，經濟的因素固極其重要，思想文化的因素也是很重要的。現在戰爭多為綜合性的民族戰爭，當某國進行動員或開始作戰時，則其國之政治經濟文化等都要動員，所以現代戰爭中有「文化動員」、「精神動員」，以及「宣傳戰」、「思想戰」等名詞。前一次世界大戰，德國之所以失敗，並不是失敗於軍事，乃是失敗於經濟和文化；因為大戰末年，德國受協約國的經濟封鎖，同時又受宣傳戰、思想戰的攻擊，弄到民生凋敝，軍心渙散，乃招致失敗的結果。從這個事實看來，可知文化戰宣傳戰思想戰之重要并不下於武力戰，甚至或有過之。我國兵家亦說：「攻心為上，攻城次之」，所謂「攻心」，他的意義也就是近代的文化戰、宣傳戰、思想戰。打開中國歷史來看，在每一次的對外戰爭中，中國文化抵抗力，都非常強盛，中國之所以能够綿延至今，屹然不動者，實與文化抵抗力的強大有密切關係。

以我們這次的抗戰來說，敵人在軍事上雖優勝於我，但我則在文化上優勝於敵。我們能够在「軍事第一，勝利第一」、「國家至上，民族至上」、「思想集中，意志集中」的原則下，團結一致，整齊步調，堅強的抗戰，這都是我們數千年文化潛在力雄偉的表現。

其次我們這一次的抗戰，可說是三民主義與帝國主義之戰，因之思想戰在整個的抗戰工作中，佔了重要的地位；三民主義就是我們思想上團結自己，攻擊敵人的唯一指導原則，我們應本着這個原則去做思想戰的工作。

宣傳戰作為思想戰爭之主力軍的，當然要讓從事文化工作的文化界了。在第二期抗戰開始時，最高統帥蔣委員長說：「第二

期抗戰，精神重於物質，政治重於軍事，宣傳重於作戰，這幾句話非常正確，同時也明白的指出了思想戰的重要和文化界責任的艱巨。文化界是民衆的指導者，在一切事態之前，文化界的動靜，於民衆都有很大的影響。例如最近的討汪運動，撲滅漢奸的理論，這於指導思想及闡明抗戰建國的意義上，都會發生很大的效力。總理所謂心理建設，意義就在這裏。我們要建設健全的心理，鞏固抗戰建國的精神基礎；我們要在三民主義的正確指導之下，開展我們對敵的思想總攻擊，這是我們現階段抗戰建國工作的迫切要求，同時也是從事文化工作者的當前重大任務。

三、當前國際形勢的展望

接着我們要提出來討論的是關於國際問題。我們的抗戰，是世界大戰的一環，其影響於國際，非常之大。可以說有了九一八事件，才會有意大利的侵略阿比西尼亞，後來德國的宣佈取消凡爾賽條約、合併奧國、滅亡捷克、侵吞波蘭，都是看到了其本侵略的順利而引起的野心。如果九一八的當時，英美能夠對日採取監視的態度，使當時的事件得到一個合理的解決，或者不會發生這次的歐洲大戰；但是當時的列強沒有看到這一點，以為這與它們無關，因此大家都不肯作一個積極的表示，結果不但日本橫行無忌，而德意也跟着大發其侵略野心，以致國聯威信掃地，而九國公約等等也都被撕毀無餘，造成了今日世界混戰的局面。但是，正因為我們的抗戰，作了世界和平支柱之一，為世界和平担当了前衛，滅殺了東方侵略者的氣焰。蘇德互不侵犯協定簽訂後，全世界受了一個很大的影響。國內人士很有對此發生一種憂慮的，以為蘇德既可以妥協，則蘇日也可以妥協，這種憂慮自蘇日停戰協定發表後，更加厲害。其實這些憂慮都并無所謂的。以客觀的事實來說，蘇德協定是有它的因素，蘇德間的關係非常錯綜複雜，自從帝俄德意志帝國時代，一直到蘇俄和納粹德國時代，蘇德兩國人士，很多都主張蘇德兩國妥協，此種思想，自威廉大帝直至今日，未嘗間斷。有人說這兩個國家絕對不能相容，這是一種機械的看

法，若用政治的眼光來看，則必定有很多出入的地方。政治不像純粹的物質科學，有一定的公式，它是富有變化性的。一切主張都不能違反國家民族的利益，否則必然失敗。所以最近聽說希特拉爲了蘇德協定，自動地修正「我的奮鬥」一書中的反共言論，一向被稱爲反共巨頭的言論，反共信徒的「聖經」，都可以修正，可見主張是可以隨着民族環境而轉變的。這次蘇德協定，可說德國外交的一種妙用，是打破列強封鎖納粹外交的大成功。

再就蘇聯的立場來看，則蘇德協定也是有它的意義的。蘇聯近來雖然標榜一國社會主義，暫時取消其世界革命的主張，但在實際上，它未嘗忘情於打擊資本主義，尤其是對英國。

再以歷史的事實來看，列強國際間的衝突，往往給予社會主義者和弱小民族有利的機會。在第一次世界大戰，蘇聯無產階級掌握了政權，德國的無產階級起來同盟罷工，後來雖然消沉下去，但是無產階級確已在這時開始普遍的抬頭了，這是社會主義者在大戰中所得的收穫。其次，弱小的土耳其，戰後仍能以戰敗國的地位變爲復興，波蘭也因之而復國，這都是弱小民族在世界大戰中，乘着列強精疲力竭的時候，取得復興機會的事實。

至於蘇日妥協將來會不會成功？這一個疑問，就我個人觀察，是不會成功的，即使成功，則蘇聯亦必另有作用。

再其次，英日會不會妥協。我們知道過去英國曾在歐洲利用德國以牽制蘇聯，也會在遠東利用日本以防止帝俄的發展。自歐洲第一次大戰後，國際政局，起了很大的變化，當時英國看到日本工業的極度發展，固然恐怕奪去它的殖民地市場，同時亦因爲戰後的疲乏，不能不和日本敷衍，以謀環境的逐漸改善。後來因爲日美在太平洋上的政治衝突，日益尖銳，英國於是又順從美國的意思，取消英日同盟。但事實上英日兩國的關係，仍是藕斷絲連的。當九一八日本侵略我東北四省之時，美國的態度很是強硬，如果英國的態度也和美國一樣，或許日本不敢猖獗下去，不但亞洲大陸今天不會有這樣慘酷的戰爭，而非洲、歐洲的侵略戰爭，也許不會發生。但是當時的英國眼光短淺，見不及此，仍想聯絡日本去對付蘇聯，不接受美國的意

見，造成了今日不可收拾之局。

七七事變以後，英國才醒覺日本的野心勃勃，企圖獨霸東亞，消滅英美法在遠東的勢力，於是援助中國，抵抗日本。從這些事實看來，所謂日英妥協，必須英人在中國的全部利益，有了不受侵害的保證，才可能實現。

四、中蘇聯系與內政問題

再就目前中蘇兩國的情形說，這兩個國家實有發生密切聯系的必要。蘇聯自帝俄時代，一直到列甯史太林執政的現在，每苦於國境的兩面受敵，其國防作戰計劃，向來是分做兩個戰場的，即歐戰場和西比利亞戰場，可說蘇聯無時無刻不在進行這兩個戰場同時作戰的計劃。自蘇聯推翻帝制，成立現在的政府以來，這二十餘年間，列強對蘇聯的社會主義思想的傳佈，非常駭怕，因之英國的歐洲大陸的外交政策，便以蘇聯為第一敵人。英國在歐戰後所以極力支持德國，使之復興，無非是利用德國以牽制蘇聯。我們知道德國之所以有今日，可以說大部份是受英國戰後外交政策之賜。另一方面，蘇聯當然也利用德國復仇的心理，暗中與之聯絡，據說自一九二二年以後十餘年間，德國的軍官都是在烏克蘭境內訓練的。據說有一次蘇聯紅軍的教官對受訓的德國軍官說：「我們訓練了你們，將來恐怕要轟炸我們的莫斯科吧？」受訓的德國軍官說：「不，我們要轟炸的是巴黎。」這種訓練直至希特拉執政後，才被取消。

俄國在帝政時代就想在波羅的海、黑海、大西洋沿岸有所發展，但都被英國所阻，不能成功；想從西比利亞發展於太平洋，又受到了日俄之戰的打擊。近年來蘇聯鑒於歷史的教訓，日擊國際的環境，深感列強懼怕蘇聯國力日趨強大，終有聯合對蘇圍攻的可能，所以才有這次毅然決然的與德國簽訂協定，繼又進兵波蘭，把西部國境置成一條強固的國防線。

在東方，目前蘇聯有一個千載一時的好機會，在這歐洲血戰的當兒，如果回頭來打擊它東方仇敵的日本，一定可以成功。

，因為日寇在這兩年多的侵略戰爭中，其國力已經給我們的抗戰消耗了不少。爲了對付共同的敵人，中蘇兩國的聯系不但是可能而且是必要的。同時中蘇兩國，彼此都是地大物博，資源大部份均足以自給的國家，各自努力開發還開發不了，實在找不出有什麼利害衝突的地方，這也是中蘇合作的良好條件。

有極少數人一聽到「聯俄」，就有些駭怕，好像一聯俄，中國共產黨就更加發展，共產黨一發展，國民黨必定吃虧，這是一種很大的錯誤。要知道「聯俄」是外交政策，國共問題是我們內部的政治問題，二者不可混爲一談。從內政問題來說，中國最需要的是舉國一致，共禦外侮；中國共產黨之宣言擁護三民主義，這是有利於全國統一的。問題祇在共產黨有沒有違背三民主義的事實，假定是有，那末我們國民黨應該堂堂正正的糾正它；堂堂正正的糾正，不但不會發生磨擦，反而收到至誠感人的效果，磨擦當可因此而更加鞏固。假定是沒有，我們就不可隨便攻擊，免得引起無謂的磨擦，給抗戰以不利的影響。這種光明磊落的作法，才符合 委員長所指示的「作之君，作之師」的意旨，才是解決內政問題的康莊大道。同時我們要明白：與其駭怕別人，毋寧自求本身的健全。我們國民黨的三民主義，是最適合中國國情的；別的黨不能不擁護三民主義，正因為中國事實上需要三民主義。如果我們努力去求三民主義的實現，別的黨有什麼辦法不在國民黨領導之下呢？

總理在「民生主義之說明」裏，曾指示我們：「本黨既服從民生主義，則所謂社會主義、共產主義與集產主義，均包括其中。」那末如果我們遵守 總理遺教，努力求民生主義的實現，事實上就不需要共產黨發展，共產黨又從何而發展呢？總而言之，只要我們能够努力求三民主義的實現，國民黨的地位絕對不會動搖；如果我們不努力，即使共產黨不存在，國民黨也站不住。這是值得我們警惕的。

第二期抗戰吾人應有之認識與努力

——二十八年十月一日在桂林 總理紀念週暨國民月會中講演——

林參謀長、黃主席、各位同志：

兄弟這次到重慶奉 總裁面諭，要兄弟回到桂林來看看後方的戰時建設及各種動員工作，今天在這 總理紀念週暨國民月會當中，得與各位同志見面，感覺得非常愉快。

昨天在飛機上面，俯瞰桂林一遍，看見很多房屋被敵機轟炸而變成了一片焦土，心中很是難過。敵人這樣殘忍，不斷轟炸我們不設防的城市，甚至極僻野的鄉村，很小的縣份，也被敵機更番轟炸殘殺，敵人這種狠毒的氣餒，我們全國同胞、全省各界民衆，應該向敵人清算血債。

兄弟離開桂林，已將兩個年頭了，在這兩個年頭中間，兄弟奉命指揮第×戰區部隊，自愧能力薄弱，沒有什麼建樹，上對不起政府 總裁，下對不起全國民衆。不過總想本着自己的能力誠懇與前方軍民共同甘苦，努力殺敵，以爭取最後勝利。現在兄弟要把在第二期抗戰中，個人所知道、所感想的，向各位同志作一簡略的報告。

一、敵人企圖突破武漢外圍的失敗

去年時，我們爲了戰略上的關係，已經達到消耗敵人的目的，放棄了廣州，不久又放棄了武漢，轉移到鄂北、鄂南，就

是第X戰區部隊作戰的地帶。敵人不惜冒險，遭重大的犧牲，進攻武漢，在戰略上不過是因爲漢口是我們全國中部一個很重要的市鎮，敵人的戰略，以爲佔了武漢，我們的政府就會瓦解，全國民衆抗戰意志就會消沉。故敵人進攻我們一個地方，就用很優越的兵力，用左右包圍的戰術，想把我們的軍隊殲滅。拿武漢會戰來說，敵人的殲滅戰術，完全被我們粉碎無遺了。武漢那一次會戰，敵人不但沒有俘虜我們高級軍官，就是團長以下的軍官也沒有被敵人俘虜，不但武漢那次會戰如此，其他各戰場也是如此。此次德波戰爭中，德國俘虜了波蘭的軍隊，已達數十萬衆，並且俘虜了波蘭許多高級將領。希俄時代，東普魯士一役，也會被俘虜了許多軍官，這可算是達到殲滅戰的目的。但我們自「七七」事變以來，無論那一個戰場，敵人都每每利用包圍的殲滅戰術，結果總是得不償失。現在敵國內的軍事、政治、經濟及在國際上種種困難情形，日益加深，我們可以說，敵人是不可怕的。當敵人進攻武漢的時候，安徽皖北四十餘縣，只餘下三四個城市，其餘的縣城，沒有一個不被敵人蹂躪，在河南南部以東，敵人佔領了七個縣城，鄂東全部縣城都被敵人佔領。敵人佔了武漢以後，皖北方面敵人只佔了四五個縣城，鄉下地區都在我們控制着，除了極少數縣城被敵人佔領了以外，其他很重要的交通線，完全在我們的手裏，豫南、鄂東大部份的縣城，也被我們相繼克復，只有信陽一縣沒有收回；這好似一個人喝了許多酒，在喝酒的時候，很舒服、很愉快，到了喝醉了復吐出來那就痛苦萬分了。敵人以五個師圍攻隨棗，用左右包圍的戰術，以爲可以把我們軍隊一鼓殲滅，結果，在很短期間，敵人的企圖，全被粉碎，敵軍被我們殲滅數近兩萬，并退却數百里。這又好像不會喝酒的人，喝了烈性的酒，喝的時候不覺得困難，吐出來時就痛苦極了。敵人在長江南岸，以南昌做他的中心。在長江的北岸，敵人想從漢水的東南侵佔，費了很大的力量，結果，侵佔的地方，都不到一百公里。由此，可見敵人作戰的消耗很大，收穫很小。敵人侵佔了武漢，想從五、九兩戰區新牆一帶進攻，以擴大武漢的外圍，殊不知，武漢雖爲敵人佔領，但外圍還在我們游擊隊控制中，這無異是一個人的胸部受了重壓，要想呼吸是很不容易的；敵人屢在五、九兩戰區攻擊，想擴大武漢外圍的企圖，始終

無法實現了。

二、敵人愈戰愈弱我愈戰愈強的鐵證

敵人在其國內狂妄宣傳，說中國人民如何野蠻，如何不應該抗日，並且說中國沒有力量抗戰，只用三五個師團兵力，就可以把中國抗日軍隊掃蕩，掠奪中國種種權益，中國只有屈服於日本之下，才可以求得生存。敵人這種狂言，用意是想展開他的大陸政策，經過了我們兩年多的抗戰，已證明敵人過去這種狂言，被我們粉碎了。敵人在這兩年餘的戰爭中，除了佔領少數點綫之外，廣大的地面，還是在我們的手裏，同時，敵國內部，反戰的情緒，一天天的擴大，國內的物價一天天的昂貴，人民的生活，一天天困苦，因此，敵國軍閥，想作最後的掙扎，維持他的威信，不惜重大犧牲來侵奪我們的地方，犯了兵家大忌。假使敵人再深入的話，就是已經侵佔了的點綫，恐怕也不容易維持。敵人在我們第二期抗戰中，是想以華制華，以戰養戰，以政治的進攻為主，以軍事的進攻為輔，這種政策，中間的矛盾很大。

有人說：敵人在陝西方面，可攻我們國際交通線的蘭州，在西南方面，可從北海登陸，進取崑崙，本來敵人這種企圖是有的，不過，敵人現在還沒有這種力量，同時也沒有這種胆量。因為敵人進攻一個地方，要動員不少的兵力，目前敵人已經無兵可調，那裏還敢冒這種危險。在第二期抗戰中間，很可以告慰的，就是我們最高統帥蔣委員長，在意建軍，在最高原則下，以求軍事的進步。這種進步，就顯示敵愈戰愈弱，我愈戰愈強。關於這點，我可以舉個例子來說，抗戰以來，敵人在中國的兵力已經用到了三十多個師團，兵員的補充，據俘虜的官兵來看，老的也有，小的也有，年齡相差很遠，這可見敵國兵員補充的困難。抗戰兩年多，敵國內物價飛漲，工廠倒閉不少，失業人數與日俱增，這種現象，表示了敵軍崩潰危機的緊迫。反觀我們除了在陣地配備少數兵力以外，另派游擊隊在敵人後方擾亂，故我們的軍事在配備上、戰術上，都比從前進步

得多了。我曾經到傷兵醫院問那些傷兵，他們都說敵人近來作戰都是用縱隊和橫隊來衝鋒，當時我不相信，後來事實給證明。敵人這種作戰方式，以我們判斷，大概是兵心厭戰，幹部指揮力差，非用這種隊形來衝鋒，就沒有辦法掌握這種軍隊作戰。當他這種隊形來衝鋒的時候，我們就用密集機關槍向他掃射，死亡甚重，河灘及平原都被鮮血染紅。隨戰戰役，血戰了一星期，我們的作戰能力進步很速，敵人雖用許多大砲轟擊我軍陣地，但我們的士兵，在戰壕內鎮定如常，有時尚唱唱山歌，沒有一點畏懼，等到敵人達到離戰壕很近時，我們的機關槍就向他們密集掃射。在前方不但作戰士兵，不怕敵人，就是老百姓也不怕敵人了。隨戰戰役，豫南、信陽、鄂北、老河口一帶老百姓說：「第×戰區司令長官，是有辦法打敗敵人的，大家不要怕。」當時在敵人包圍之下，不意被我們一個反包圍，把敵人打得落花流水，殲滅敵人二萬。這一次的成功，都是委員長指示我們的，亦是敵人愈戰愈弱，我們愈戰愈強的鐵證。當敵人進攻武漢，直到武漢退守那個時候，有一部份人心裏非常恐慌，動搖了抗戰意志，但經過我們將士英勇抗戰，給敵人以很大打擊之後，人心便漸漸安定下來。我們持久抗戰，全面抗戰，就是敵人致命傷。今後我們希望我們後方同志，要與民衆配合起來，發揚抗戰力量。抗戰兩年多，敵人的本身方面又是一個先天不足的國家，我們弱點雖多，但我們已一一克服過來，國際間同情我們的國家及人民已佔了十之八九。我們要把以前種種短處洗刷淨盡，全國一致團結起來，在 委員長領導之下，努力奮鬥，爭取最後的勝利。

三、我們的抗戰應效法蘇聯土耳其

我們要收復失地，要打擊敵人，必需要在敵人已經深入了我們腹地的時候。我們要利用機會，給敵人一個重大的打擊。中國抗戰的環境太好了，只要努力，成功之期必不在遠。試看蘇聯的十月革命，環境如何惡劣，他能够把圍攻他的十餘個國家敵人打退，完成了蘇聯革命。又如土耳其，在歐戰以後是戰敗國，但他國內的人民不願做亡國奴，結果在自力更生下復興

了。拿當時蘇聯土耳其的人口、土地種種與中國目前的抗戰環境比較起來，蘇聯土耳其是望塵莫及的。蘇土能够復興，難道我們不可以復興嗎？我們對日抗戰，是站在人類求生存、求幸福的目標之下，去打倒日本軍閥、日本帝國主義。我們在後方的同胞們，一切語言，我們不要去管他，我們要鎮靜如常，不要害怕，各盡責任。在抗戰當中，一切的物價，當然要貴一些，我們不能因物價昂貴而減低工作效率，我們要體念我們前方將士，在冰天雪地浴血抗戰，這英勇抗戰的精神是很難能可貴的，他們的生活比我們後方任何一個都要苦，我說這話，並不是說在後方的同志個個有畏難的心理，不過希望各位同志有即改之，無則加勉。我們抗戰建國必勝必成的條件，都很優越，但要我們大家努力，才能達到這個目的。

今天就擱了各位許多的時間，所報告的都是一些老生常談的話，沒有什麼貢獻；最後兄弟再把國際形勢向各位概略報告一下。這一次中國的抗戰是世界戰爭的一環，現在國際局勢的轉變，相信我們每一個同志都很注意。尤其是德蘇互不侵犯條約簽訂，恐怕大家都覺得很奇怪，以一個社會主義的國家，居然和一個法西斯主義國家握手。在理論上說，這件事情是很奇怪的，但在國家利害上說，就不見得奇怪了；因為利害可以轉移國家的方向，主義不能轉移利害的目標。事實上國際情勢的演變，都是根據他們利害的條件來決定。英國國民的腦海裏，未必有波蘭的印象，張伯倫也未必確為波蘭求獨立、求生存而戰；以我看來，英國人民忍受不住希特勒的玩弄，恐怕英國紳士派頭站不住了，所以才把這次戰幕撤開。此後英法兩國是否會同德國堅持戰下去，這是不敢斷定的。我們弱小民族的國家，應該利用這國際錯綜複雜的情勢。歐洲大戰爆發於我們是有利的，希望各位同志努力與敵人清算這筆血債，中華民族才能實現獨立和解放的希望。

對歐洲戰爭應有之認識

二十八年十月二十四日 總理紀念週中講演

一、德蘇協定的意義

各位同志：

我此次奉命赴渝，對目前國際情勢和我們抗戰工作，曾承總裁給予許多指示，茲將指示要點及我的觀察，簡略提出，使大家對目前國內外情勢得一正確認識，方不致影響我們抗戰的意志。

自德蘇協定突然公佈之後，國內人士關心國際問題者，對此頗為震驚，分別起來，大概有兩種不同的看法：第一種人認為德蘇在主義上極不相容，在東歐利害上，亦衝突甚大，竟能妥協，而犧牲波蘭；則日蘇亦可以攜手，而妨害中國抗戰的勝利。對蘇聯此種外交政策之轉變，引起很大的疑慮，以為蘇聯乘歐洲戰爭的機會，必積極向東歐波羅的海沿岸及巴爾幹半島，各小國進取，甚至與德國合作，進攻英法，放棄扶助弱小民族的立場，捲入歐戰的漩渦。第二種人認為蘇聯與德國成立諒解，係基於英法蘇利害各有不同，英法無誠意與蘇聯合作，致互助協定流產所反應之結果。蘇聯進兵波蘭，拉攏東歐各小國，一目的不僅是自衛，而且亦為保護弱小民族。其實，這兩種見解，都誤於主觀與情感的觀念：前者的錯誤是「主觀的疑懼」，後者的錯誤是「感情的衝動」。關於這個問題，我在今年八月七日日本戰區第二屆政王會議的講演中，即曾加以詳細的闡述。

我提出加強中蘇的意見，并說明英法絕對不會因歐洲情勢變化，而放棄遠東利益，這一個論斷，現在已給事實證明。凡研究國際問題，固不應專憑主觀來臆斷，也不應憑感情衝動來分析。既無庸作過高樂觀的期望，更不必對友邦疑慮，而有所實難；吾人惟有抱定自力更生的決心，把握客觀的事實，循情審理來推斷，才能得出正確的結論。

此次德蘇協定，以及因波蘭問題爆發的歐洲戰爭，雖然英法與蘇聯並沒有直接衝突，但是熟悉國際情形的人，都知道是英蘇利害關係不能一致的一種反應。在德蘇協定未公佈以前，不是曾經有甚囂塵上的英法蘇協定在進行談判？但是經過了四個多月的時期，會議的情形，總是若斷若續，毫無進步，這無疑的是由於雙方不能推誠相見，各有各的打算，各有各的顧慮，結果遂終不免於流產。英國以往基於其對歐洲均勢的政策，是對德讓步，企圖利用德國去對付蘇聯，誰知德國的標榜「防共」，固是威脅蘇聯，但同時亦為欲藉此以獲得英國之讓步。他向外發展的政策，原是可東可西，並非一成不變的。英法蘇協定既因利害不能一致，彼此顧慮太多，不能順利進行，而德國則為着要解決但澤與走廊問題以進攻波蘭，遂秘密進行與蘇聯協商互不侵犯協定。這一個協定之成立，在蘇聯本身，他為着減少西方的威脅，站在他為民族國家自衛之利益計，當然是無可非議的，我們不能以感情來論斷，說這種舉動，是不違背扶助弱小民族的立場，更不必指責他，說是縱容侵略者。當此國際情勢演變中，我們更得到一個很好的認識。這一個認識是證明民族利益、國家利益，才是至高無上的，惟有民族國家利益之所在，才是主義與政策的正確依據。

二、德蘇關係與日蘇關係

至於德蘇的關係與日蘇的關係，這完全是兩個利害不相同的問題，不能機械式的去推論。許多人以為德蘇既可妥協，日蘇便也有妥協的可能，這是由於忽略了德蘇兩國歷史上演進的因素。當德俄帝國時代，兩國都有主張互相妥協的，就是現在

德國都將黨與蘇聯共產黨也會有此同樣的主張，因為在錯綜複雜的國際環境之下，兩國如不安協，都有同受兩面夾攻的顧慮。德國在歐戰失敗以後，受着凡爾賽和約的束縛，其所以能迅速復興，一方面固然是由於英國的撐持，另一方面也得着蘇聯的祕密扶植。他們爲什麼都要幫助德國呢？當然雙方都有他的作用。在英國方面，因爲怕戰後法國勢力膨漲，奪去英國在歐洲的領導地位，同時又恐怕蘇聯的力量向東歐和西歐發展，所以縱容德國，使他牽制法蘇，仍得保持歐洲均勢之局。在蘇聯方面，則利用德國復仇的心理，以打擊英法。墨索里尼和希特勒以往標榜「反共」，便是把握了英法蘇中間的矛盾，而伸手向英法要求殖民地，其實他們的內心，何嘗是真願意效忠英法來反蘇？我老早就估計德蘇終有一天會妥協，在徐州的時候，在樊城的時候，我會與蘇聯塔斯社記者繼果夫談過這個問題，當時他是極力否認，並且說蘇聯站在反侵略的立場上，絕對不會同德國搗手的。可是我這次在重慶又會見羅氏，他却首先承認我以往的推測是對的。我這種推測，不是憑空臆斷，也不是神密的預言，而是依據德蘇間各種因素來論斷的。至於日蘇的關係上，則絕無此妥協之條件存在。很明顯的，日蘇的對立是基於單純的利益衝突。誰也知道，日蘇兩國關係的惡化，不僅是基於日俄戰爭後幾十年來彼此仇視的心理，更重要的是無蘇解決庫頁島的石油問題、韃靼海峽的漁業問題，以及現在不斷發生的外蒙僑民的邊疆問題，這些問題交織成爲日蘇間糾紛袋統一的總因，而且只有一天的增加、劇烈、擴大，恐怕除了戰爭之外，找不出第二個解決的辦法。因此，我們認爲日蘇是沒有妥協的前途。縱退一萬步說，日蘇如果妥協，必須蘇聯或日本在他一貫的政策有了根本的改變。關於這一點，我們從情理上來判斷，至多祇能有如下兩種改變的方式：第一是蘇聯對日讓步，犧牲西伯利亞的利益，第二是日本放棄大陸北進政策，改變其積極的海洋南進政策，正如目前的德國一樣。關於前者，不特非蘇聯願意，而且蘇聯本身無此需要，尤其是今天西顧無憂的好轉國際情勢之下的蘇聯，他是無庸遷就日本的。從後者來說，如果日本果真改變其北進政策而向海洋發展，豈還有英法之遠東權益，這或者亦爲蘇聯所樂意，但在日本國力估計上，即可知其決不敢冒此危險！我們中國抗戰兩年多來，已

經使日本焦頭爛額，又怎樣還有力量去對英美法插爾呢？假使日本敢於這樣去做，挑動太平洋的戰爭，則他必須將侵華的動員費轉移百分之六七去應付英美法，那末他的崩潰必更快，我們的勝利必更速。這是可斷言的。基於上述之分析，我們更似明瞭日蘇不倫尼協定必無成立之理，同時我更以為歐洲戰爭之爆發，不僅不會有害於中國抗戰，而且是有利的。

四、論三、歐戰對我抗戰的影響

前驅說到歐洲戰爭對中國的利益問題，在歐戰未爆發以前，有許多人是很關心，以為歐戰一旦爆發，必對中國抗戰有不利的影響。因之亦希望歐洲不發生戰爭。他們的理由是：歐戰發生，則支援我們抗戰的各國，必自顧不暇，而停止對中國的撥款。將冀圖這種膚淺的觀察是容易陷於錯誤的。其理由我曾經在幾次演講中或私人談話裏提出來，但是還不能完全排除大家的疑慮。現在歐戰已經爆發了，鐵一般的事實作了有力的證據，足見我的估計和論斷，並沒有錯誤。我們的與歐戰並沒有因歐戰而減少，不特不減少，而且增強許多，這是人所共見的事實。至於對日本的影響，則確實使日本大受打擊。關於這點，我們舉出幾件具體的事實出來，作為大家的參考。第一、日本以防共協定作為侵略中國的護符，藉以牽制英法。於歐戰爆發，其在防共協定已經因蘇德協定而解體。他這一個防共軸心有力的憑藉，頓失了作用。第二、德意對日本，因歐洲戰爭影響，不能繼續其任何物質的援助；尤其重要的是日德間以滿洲大豆換取德國軍火原料的這一條商路關係，現在也因德國被包圍而無濟。交場。這座於意大利，原是一個貧瘠的國家，在準備戰爭的嚴重局勢之下，他當然更無餘力幫助日本。第三、以往蘇聯因受東西兩面威脅，有時不能不對日本作相當的讓步，現在得蘇協定已使蘇聯對西方獲得安全保障，他可以集中全力對付日本。甚至可以乘此機會徹底打擊日本帝國主義者北進政策。這是足以威脅日本使他朝夕不安的。第四、美國因為維護民主制度而在其為保護其遠東的利益，必防止日本趁火打劫，所以近來對日表示非常強硬的態度，海軍軍備的加強，太平洋的大演習。

都是以日本爲對象的。日前美駐日大使格魯氏在日演說，竟開外交未有之先例，對駐在國政府作嚴重之指責與批評，這尤其反映美國政府和人民對暴日侵華的行動，積極表示一種威脅的決心。美大使這篇演詞發表之後，已獲得世界上人的好評，而日本政府則反響若寒蟬，外務省的負責人祇說很佩服格魯大使的勇敢。日本兩年來窮兇極惡，以侵凌英美法等諸國，今日迫暴露如此懦弱的醜態，足見日本軍閥們，在此「四面楚歌」的環境，也不得不低下頭來。總之，今天日本的國際環境之惡劣，可說是數十年來所未有，他已不能重溫第一次大戰時的舊夢，因爲英勇的中國抗戰堅定了世界各國對侵略者加以打擊的決心。

由上述所述，我已經充分的說明了歐洲戰爭對於中國抗戰有利的理由，同時舉出了許多具體的事實，今後我們用不着再懷疑，用不着再恐懼，更用不着希望那種對我們毫無補益的國際和平、國際資本主義者之所期望的和平。正如一個飽食暖衣的富翁，希望太平盛世他能安享清福一樣；但是如果真的有人侵犯他的權利，也必然會挺身起來決鬥。我們知道一九二四年歐洲大戰之後，有許多久已不存在的國家，或者被帝國主義者壓迫統治的國家，都還可以復興起來，我們又憑着什麼要壓迫着人家來希望世界和平？難道我們能忍心坐視日本帝國主義者毫無顧忌，從容不迫的侵略中國嗎？在這裏，我們還有一個更深刻的理窟：即是我們的抗戰，完全是自動的，爲的是不願做亡國奴，我們並不會事先徵求英美法蘇任何一國的同意，也沒有事先請求他們的幫助，更沒有拿着日本滅亡了中國以後，使英美法蘇受很大的威脅，這些危言聳聽的話來威嚇他們，誘致他們，我們四千年來的黃炎華胄，在神聖的民族自衛戰爭中，決不能存着這種卑弱無恥的心理，也決不肯作這種無聊的希望。冷嘲國際對我們的支援，完全是基於各國的利益，並且認識了中華民族偉大的生存力，所以才合力的來幫助我們。我們抗戰基本的原則是「自力更生」，有國際的支援，我們固然是抗戰，即令沒有一個國家幫助中國，我們也是要抗戰到底的。如此時期我們對歐洲戰爭之爆發，又何所用其憂慮？恐怕世界戰爭爆發後，中國不能得到國際援助的人們，未免過於自視菲薄，

忽略中國抗戰自力更生的重大意義。

附、歐戰前途的推測

兩年以來，國際情勢，日趨惡化，歐洲戰爭，常有一觸即發之勢。可是一般人都不信歐洲戰爭會爆發，以為英國張伯倫法國達拉第都是保守主義者，甯可犧牲弱小民族的利益，以維持和平現狀，而且第一次大戰的殘酷印象，還深印在歐洲一般人民的腦海中，對戰爭都不免有「談虎色變」之感，所以判斷歐洲戰爭不易發生；即令爆發亦可用和平妥協的方法消弭的。當此次歐戰爆發的時候，國內人士還是這樣推論。我的見解却與他們不同，我以為惟其英法怕戰爭，致使不怕戰爭的國家，得寸進尺，遂不得不由畏懼戰爭的心理演進為準備戰爭的決心，等到關係國家利害，不能再容忍的時候，則戰爭就會立刻爆發的，這絕不是誰願意不願意的問題。以滯陽事變問題來說，我中央政府當時因準備抵抗力量未臻充實，故對敵人作容忍的讓步，數年來許多人便以中國怕戰爭，中日戰爭便不會發生了；但是到了七七事變，使中國忍無可忍，退無可退，正如「總裁」所昭示的，「犧牲已到最後關頭」，於是全民族對日抗戰便開始了；歐洲今天的情形，也正同此一個道理，英法不能因為怕戰，便犧牲他們在歐洲一切權益，而任德國在歐洲為所欲為。

其次我們再從事實上來觀察這個問題。德蘇協定成立之後，緊接着便是英法對波蘭的互助協定成立。這種斷然決定的意義是什麼？無異說出英法決不能再讓德國侵佔波蘭的利益。我們試想：如果英法不決心戰爭，他何必對德國表示這樣堅決強硬的態度？所以英法對波成立互助協定，就等於是揭開了戰爭的序幕。當然我們也不否認英法是希望和平的，但必須要德國能夠接受英法和平保障的條件，才能有和平的可能。英法現在對德國提出三項要求，第一，改組德國政府，推翻納粹黨的政權；第二，恢復捷克與波蘭的獨立自由；第三，組織國際集團監視裁軍。這三個條件，都是希特拉所絕對不能接受的，戰爭

自然無法停止。再從英國的人民心理來說，他們並不是爲着波蘭的被侵略而贊成對德作戰，他們也根本不瞭解波蘭是怎樣一個國家，他們祇知道英國政府已經受了德國的玩弄，這是大英帝國的恥辱。所以他們一致主張，督促英國政府對德宣戰。在英國政府方面，則認爲德國勢力無止境的擴張，必將影響英國本身利益，等到德國攫取了波蘭，東歐各國必成爲德國的附庸，力量更加強大，進而要索還歐戰以前的殖民地，英國便無法應付了，因此英國此時不得不對德宣戰，以達到先發制人的目的。英帝國自十八世紀以來，號稱海上之至，他不能容忍他國損毀他的尊嚴，他不能容忍他國侵害他的權益，否則他便起失掉了自衛自尊的本能。我在前面說過：大凡分析一個問題，不能僅憑主觀或情感，必須瞭解他的各種因素。現在德國既不能接受英法的要求，英法也不能任德國佔波蘭，擴充勢力，那末戰爭之必然會延長是毫無疑義的。還有一點，也是我們應該認識清楚的，即是有許多人看着目前歐洲西綫的戰爭不甚緊張，便認爲有和平的可能，其實這祇是看到事態的表面。西綫戰爭之尚未達到緊張情形，可說有三個原因：第一、以前德國在東戰場的任務還未完成，自然不能同時向西綫取攻勢，致陷於東西作戰的苦境；同時法國的堅固陣地，也決不是少數的兵力所可攻破。第一次歐戰，德國在坦能堡要塞的攻擊，犧牲幾達百萬人，何況是現在更進步更堅固的馬其諾防綫？第二、英法知道德國利於速戰速決，所以決計以持久戰略來消耗德國。在經濟上，運用海軍封鎖，以坐困德國，並需要乘此時機，提高英法軍需工業之生產，以達其長期戰爭之目的。第三、雙方現正積極進行外交戰，爭取與國；加以時值冬季，雨水延綿，氣候漸寒，不便作大規模之戰爭；根據上述三種原因，我們可以知道，歐洲戰爭目前的和緩，並不是和平的前奏，這正是準備大戰前的序幕。

五、聯蘇今後的動向

其次關於蘇聯今後的動向，站在客觀的立場上，我有一個新的估計，這種估計，我以爲不僅足供關心國際問題者之研究

且可作爲蘇聯當局的參考。從蘇聯歷史上看，目前的國際環境，可說是最有利的時期，以往蘇聯在世界上是受東西兩面攻擊的危險，在歐洲有被列強聯合進攻的形勢，尤其是德國希特勒所謂「東進政策」他毫不掩飾的說：烏克蘭是應該要變成蘇聯的領土。其餘如波蘭、羅馬尼亞、芬蘭、愛沙尼亞、拉脫維亞、立陶宛這些東歐北歐的小國，也是與蘇聯對立的。在歐洲方面，則由日本高揚所謂東亞防共先鋒的旗幟，不斷的直接間接威脅蘇聯。這種國際包圍的形勢，自蘇聯政府成立二十餘年以來，始終沒有和緩過。不僅蘇聯政府時代如此，我們再追溯遠一點，帝俄時代也同樣遭受國際間列強的包圍，使帝俄俄爲尋求海口，隨處受着英國的打擊，不僅是他從黑海、波羅的海、中亞細亞尋求海口的計劃，均爲英國從中作梗而失敗，即是從東海濱省出太平洋的路綫，也爲英日同盟所打擊。自蘇聯政府成立以來，英國對蘇聯更感到非常的不安，因爲除了以往的利害衝突之外，還加上了思想上的對立。所以在遠東方面，英日同盟雖因日本勢力膨漲，和美國反日的態度而解體，但基於共同防蘇的這一個意義上，英日仍舊保持着藕斷絲連的關係。九一八事變發生之後，儘管美國主張積極制裁日本，可是英國的態度却始終含糊，甚至還認爲日本侵襲東三省，足以防止赤化。從這種事實，可以充分的看出英國對蘇聯嫉妬的心理。這一次德蘇協定，實由於國際錯綜複雜中，彼此一時之需要，不過暫時妥協而已；但無論在歷史與地理上，德蘇利害衝突的關係，始終是難以避免的。因爲德蘇均欲向近東發展，且波蘭被瓜分，今後兩國疆界毗連，所發生之直接交鋒的利害關係必愈多。蘇聯欲解決將來重被國際包圍的痛苦，莫如乘目前國際環境好轉的時機，西方已經沒有顧慮，集中力量，徹底摧毀日本大陸政策的野心，扶助朝鮮獨立，以免定東亞和平的基礎，必可事半功倍。即使歐戰一旦結束，形勢頗形變遷，自可進退裕餘，在此時英美法諸國，正恐日本趁火打劫，此時假使蘇聯決心予以日本以重大打擊，諒必極表同情。故爲蘇聯計，必如此始可謂萬全之至。此種推論，決無空洞之理想，而是一種應有之趨勢，蘇聯當局成算在胸，我想不久的將來，必有此種作爲之可

六、我們一貫的外交方針和抗戰的基本原則

歐洲的戰爭，現在已經爆發了，對於中國抗戰究竟是有利或有害的問題，已由事實給予我們以明白的解答，用不着我們多所疑懼。同時兩年多來英勇的抗戰，已使敵人焦頭爛額，更證明了日本絕對的滅亡不了中國，證明了中國抗戰已有絕對勝利的把握，我們爲着什麼要因國際的變動而自相驚擾呢？總理說：「我們復興民族，首先要恢復民族的自信力」，我們若動輒想依賴友邦，惟恐友邦不幫助我們，這種心理是足以有礙於抗戰建國的前途，是中華民族的恥辱！我們應該祛除這種不健康的心理，把握住「自力更生」的基本原則，努力不懈的完成偉大神聖的任務。最後我要告訴各位，我們政府的外交方針始終不會有所變動，依據 總裁給予我們的指示，可以歸納爲如下的四個要點：

第一、我們反對侵略的主張，必須堅持到底；

第二、我們永遠尊重九國公約和非戰公約；

第三、我們從來沒有參加過防共協定的意旨；

第四、無論國際如何變化，我們自力更生抗戰到底的最高原則，決不因之而稍有動搖。這四個要義，不僅是我們鮮明的外交政策之說明，也是我們應付國際變化的基本原則。每個關心國際問題的同志，應該把握住這個要義，才不會誤解變局，然後才能堅強我們「抗戰必勝建國必成」的信心！

我們抗戰的形勢，大家都知道第二期抗戰比第一期有更大的收獲，五月隨軍會戰的勝利和最近湘北會戰的勝利，使敵人受了重大的打擊。敵人之意氣愈弱與我們之意氣愈強，這已不是理想，而是確切不移的事實。關於這個事實，我以前曾細

在幾次的演講中加以詳盡的說明，此次湘北的勝利，更加將敵人之弱點暴露出來。總裁在武漢撤退以後，曾經暗示我們說「武漢撤退，是奠定了我們勝利的基礎」，這句話當時還有許多人不敢十分相信，以為是聊以自慰的，現在鐵的事實已經證明他是絕對正確的。因為武漢撤退之後，引敵深入，我們才可以利用優越的態勢，有利的地形，達成我們消耗戰之目的。今後敵人如敢再向任何地區進犯，我們相信必能獲取較隨遠湘北更多更大的勝利。我們每個同志，必須確實把握住這個必勝的信心，然後可以不為外物所動，然後能夠發揮為國盡忠的精神；這是我們所應當警惕自勵的。

申論敵我力量之消長

——爲吧達維亞天擊日報新年增刊作——

一、兩年來中華民族的英勇奮鬥

瘋狂笨拙的日本軍閥，他們以爲很瞭解中國，以爲中國人是永遠不會團結的，以爲中國人永遠是可以被人宰割的馴羊，以爲中國軍隊的訓練不精，裝備不全，是不堪一擊的。所以敢於在強佔東四省以後，又於兩年前發動了更廣泛、更大規模的對華侵略戰爭。他的目的不僅要中國屈服，而且要滅亡中國，要使中華民族四千餘年悠久深厚的文化，在他飛機大炮之下，燬滅淨盡！然而，事實的表現，却完全出於他意料以外，證明了他的估計是絕對錯誤。中國人並不是永遠可以被他人宰割的馴羊，也並不是永遠不會團結的一盤散砂，在這整個民族的生死關頭，爲着求生存鬥爭，全中國的兒女們都如巨獅一般的怒吼了！在一個主義、一個政府、一個領袖之下，堅強的團結起來！儘管軍隊的訓練不精，裝備不全，可是中國有着廣土衆民、物產豐富天賦的優越條件，更運用了正確的戰略——持久戰，這是必然要使利於速戰速決、經濟基礎脆弱的日本帝國主義者遭遇失敗的。有一位美國記者，他將日本對華侵略的戰爭，比作一輛肝油不足的汽車，在廣漠無垠的沙漠中旅行，牠必然會在中途停頓下來，不僅是停頓，而且駕車的人將因飢餓而死，車輛將被大風捲起的狂砂所埋沒。這個比喻是十分恰當的。全中華民族爭生存的偉大力量，正將如大風捲起狂砂一般，摧毀了日本軍閥一切狂妄的企圖，覆亡日本軍閥的生命！

英勇的中國自衛戰爭，自發動到現在已經兩年多了。在這兩年的時間中，誠然，中國有許多土地被敵人佔領去，不少的中國人的生命財產，在敵人殘暴的屠殺、焚燒、劫掠之下被犧牲；但是敵人所獲得的究竟是甚麼？他動員了三十幾個師團的兵力，耗費了一百萬萬以上的金錢，死傷了百萬以上的士兵，而所佔領不過遼闊的中國土地上少數的點線，並且這些點線，還不斷的被中國軍隊所襲擊，隨時有被迫放棄的可能。尤其在第二期抗戰中，中國軍隊在鄂北湘北兩次偉大的勝利，更給予狂妄的日本軍閥以沉痛的打擊。委員長昭示我們：「敵愈戰愈弱，我愈戰愈強。」這一句話，現在已經由許多事實證明它是絕對正確了。

誰也知道，現代戰爭之勝負，不僅決定於軍事力量的對比，更重要的還是依從於經濟和政治的條件。換言之：即是要看一個國家的經濟能力是否可以支持這個戰爭的消耗，他的政治是否能與這個戰爭相調和、相配合。即單從軍事方面來講，兵員的補充、戰鬥技術、攻擊精神，也是決勝的重要因素，並非僅憑優勢裝備所可取勝的。

二、敵人在經濟、政治、外交、軍事上的失敗

在經濟上說：日本是一個先天不足的資本主義國家，經濟基礎，異常脆弱，根本就無力支持一個大規模的長期戰爭。雖然日本軍閥也在咬緊牙關的喊着「百年戰爭」，但是事實上，這兩年多的對華作戰，已經使他感到極度的困難。三年五年尚且不可能，又怎能支持「百年」？根據各種調查材料所示，日本的現金已經枯竭，所存數額不及一萬萬元美金，而一九三八年之入超，即已超過前年一倍，今年當更較前增加。公債發行到一百七十萬萬元以上（目前藏相高橋是清說：「日本的公債，如果發行額超過一百萬萬元，財政即無法維持」），紙幣發行額將近五十萬萬元。其餘如租稅的徵收，日日加重，生產力日日減少。農業方面，僅米之收穫量已較戰前減低一倍，工業方面，則失業工人達兩百萬。一般民衆已經陷入極窮困的情

形中。政府對於一切物資，仍是無微不至的在統制，不僅是衣服和使用的東西，要受嚴格的限制，即正當的糧食也要被迫用雜糧代替；尤其本年到處荒歉，糧食問題是更趨嚴重化了。他想「以戰養戰」嗎？但是淪陷區的秩序之無法安定與資本之無處籌措，都成爲他不能解決的難題，而且所謂「開發」「建設」的計劃也決非一蹴可就，所以僅從時間上來講，也是緩不濟急。日本經濟的乾枯症，在目前確實是到了最危險的時候。

從政治上說：對內方面，日本軍閥們在政治上之狂暴置張，軍紀蕩然，原來早已使日本民衆起了極度的厭惡，加之兩年多來對華侵略之毫無成果，戰事之無期延長，更令他們悲憤、痛恨，與日俱增，各地民衆反戰的情緒，日趨高漲，還有潛滋的朝鮮革命運動和廣大的台灣籍士兵反兵役運動，這些都使日本軍閥無法應付。同時元老重臣更在積極的醞釀着恢復政黨政治，使他們如坐針氈，寢饋難安。對外方面：日本以往還能依附所謂日德意的防共軸心以掩飾其孤立的悲哀；但自德蘇協定「布列斯特」歐戰爆發以後，防共軸心無形解體，德意正有事於歐洲，無力東顧，不特對日不能有所幫助，即連過去日德間以大豆換取軍火的商務關係，也因不能運輸，無法繼續。至於英美法，則因遠東利益與日衝突甚大，根本對立，決無妥協可能。尤其美國的態度日趨強硬，美日商約的廢止，格魯大使指斥日本獨霸東亞及軍閥殘暴的演講，以及最近對日封鎖天津英國租界的強硬抗議，都是具體的反日行動之表現；他不僅不能放棄本身在遠東的利益，而且堅強的支持英法的對遠東政策。再從蘇聯方面看，日本目前的意態，固然很想和蘇聯接近，以打破其孤立環境，可是蘇聯已一再宣示，決不放棄援華政策，自無助蘇爲虐養癰貽患之理，何況日蘇間的矛盾與衝突，還有其不可克服的問題存在。這決不是僅憑日本軍閥之低首下心，卑躬折節，便能有所成就的。

再從軍事上來說：顯然的可以看出日本愈戰愈弱的情形。兵員的缺乏，就是他第一個難題。日本軍閥的打算，原祇準備使用全兵力十分之三來華作戰，十分之七準備對蘇聯；可是他這個如意算盤，早已被中國偉大的抗戰力量所打破。兩年多來

他雖陸續擴充兵力到四十六個師團之多，而其使用在中國的確已超過其全兵力十分之八，且傷亡人數竟達百萬。影響軍隊的精神與技術，隨之不斷衰退，且因日本軍閥對華優格的欺騙的宣傳，已被其有理智的官兵所識破，處此長期作戰徒供犧牲的慘痛遭遇，更消失了他們作戰的情緒，現在是已由消極的厭戰轉為積極的抗戰，在各部隊中反戰的事件，層出不窮，真可說是「兵無鬥志」。在戰鬥技術上，因為日本二十餘個常備師團傷亡慘重，一再補充的都是新征調入伍，未經過較長時間的訓練，所以雖有犀利的兵器，也不能獲得戰術上預期的效果。本年鄂北與湘北兩次戰役的失敗，日本軍隊的技術衰退，都隨着戰爭演進中無形的暴露無遺。

三、新中國已在抗戰中強大起來

「嗚呼今日，日本軍閥對其侵略中國的企圖，已經嘗到失敗的滋味了；世界人士都一致認定他再沒成功的可能，因為無論在政治經濟或軍事上，他們都是愈戰愈弱。反之在中國則一切都在進步中，新中國的生命已經在戰爭中不斷的長成起來。在經濟上，誰也看不出如何恐怖困難的情形，因為中國是一個地大物博的農業國家，前方儘管在激戰，儘管許多的地方曾被淪陷，但是在後方依然努力的在生產。由於政府的統籌與指導，許多新工業的基礎，更在西北西南各地建構起來。住在較遠一點的後方民衆，還感覺不到戰時與平時有甚麼不同。即在廣大面積的淪陷區當中，敵人足跡所不及的地方，一般民衆也是很安靜的在農村中生活着，因為他們能自衛、自給。至於國家財政，既沒有如日本一樣增發過量的公債，也沒有增加租稅的徵收，更沒有嚴格的限制人民一切生活資料，而依然如常的能供給軍事上與政治上的費用。法幣的信用與外匯均能維持，法幣價格且超過日元以上。同時國際對中國的援助，比戰爭初期更為加強。中國經濟的支持，我們相信，不僅是這兩年多的戰爭，沒有發生何種困難，即令再有十年二十年的戰爭，在我們抗戰與建國的工作同時並進中，也是沒有問題的。再說政治上，

全國上下的精誠團結，日趨堅強，除了少數的漢奸之外，絕對沒有一個人人民怨恨戰爭，絕對沒有一個政府官吏主張和平，尤其是汪精衛賣國求榮的陰謀暴露以後，一切內奸均爲我政府之英明決斷而廓清淨盡。敵人的「諷言攻勢」，說甚麼國民黨與共產黨磨擦甚大，行將分裂，這些可笑的幼稚宣傳，終被事實所粉碎。外交方面我們國際環境，不僅是未因歐洲戰爭而有不利的影響，相反的此不利的影響反加諸日本。許多人過去以爲如果歐洲爆發戰爭，則英法必將放棄遠東的權益，現在事實證明並不如此，英法既不能因歐洲戰爭而犧牲在遠東利益，則對遠東政策當然不變，何況美國爲自身利益計，亦必支持英法的遠東政策，以防止日本乘機漁利，近來對日本態度之強硬愈益明朗化，更是事實的明證。在蘇聯方面，已一再表示不變更華政策，而且當德蘇協定已告成功的今天，他西顧無憂，隨時有給予日本以澈底打擊之可能。至於軍隊的精神，則我們是愈戰愈勇，因爲我們有必勝的信念與誓死的決心。軍隊的技術，更是不斷的在實際戰爭中長進，鄂北和湘北兩次空前的勝利就是中國軍隊技術增進的事實證明。再說兵員，以人口衆多的中國，當然更無問題。在戰爭的初期，我們能作戰的部隊，不過有百餘萬，而現在已增至二百餘萬，其他民衆武力與游擊部隊還不在其內。以後更因有不斷的訓練與補充，有一面抗戰一面建軍的計劃，則愈戰愈強是毫無疑義的。總之，抗戰到了今天，我們的一切都在全國上下堅苦卓絕的奮鬥中進步，以前所顧慮的問題，所感到的困難，現在都解決了、克復了。觀於上述敵我力量消長之實際情形，我們可以確信：中國必勝的基礎已經堅強的建立起來。

在本文屬稿的今天，正敵軍又向華南的廣西進攻之時，他進攻的目的不外兩者：一方面是想完成其封鎖中國海口的企圖，更進而截斷中國對安南方面的交通，同時藉此威脅英法。另一方面是想藉此掩飾最近湘北進攻的失利，以欺騙其國民。但是這種企圖，愈分散了敵人的兵力，於戰略上，更陷於不利的狀況。廣西民族性的強悍、民衆組織與訓練工作之完善，以及地形的險阻，在在都具備了打擊敵人的條件；這無異又陷敵人一隻泥淖於深淵而已。

革命。我們中華民族，經過了兩年多的英勇抗戰，已經證明決沒有被人滅亡或征服的顧慮了；不過，因為我們的工作並不完美，被侵略者與被征服者而已。我們要建立國家的獨立民族的平等，以及世代子孫的安樂與幸福，以謀三民主義之全部實現。所以，每個中國人絕不可因「抗戰必勝」的事實，而忽略「建國必成」的信念，不可因有勝利的把握而懈怠，鬆弛自己所負的工作。我們須知勝利的成果，是全憑全國一致的努力才能取得，惟其有了勝利的基礎，更需要加倍的努力以促勝利最近迅速的到來。

古語有云：『行百里者半九十』，這是我們全國人士所應深自惕勵的。

國父精神與抗戰建國

——爲國父七十五週年誕辰紀念作——

在抗戰建國轉進第四年相持階段的今日，我們來紀念國父的誕辰，緬懷國父平生的事績，我們覺得很令人興奮，也很令人戒懼。因爲在今日的國父誕辰中，我們不僅是紀念着國父肉體的產生，而且是紀念着國父精神的產生；在七十五年前的今天，天佑中華，產生了國父做我們先知先覺，同時且有五千年優越歷史的中國精神，也就整個寄託在國父的身上，成爲繼往開來的優越的國父精神。有了這個代表中國優越精神的國父精神做我們前導，做我們支柱，我們才能够顛覆滿清創造民國，才能够打倒北洋軍閥，才能够對日全面抗戰。國父精神，迄今猶如一座輝煌照耀的長明燈，殊有倚書瞻典所謂「欽明文思光表天下」之慨，有了它，我們知道光明前路的所在，而欣歡鼓舞向前邁進，但同時我們也因爲有了它而小心戒懼，深恐我們一步不慎，即墮入黑暗的深淵去。

古訓云在所當錄文舉說中，自述「自乙酉中法戰敗之年，始決傾覆清廷創建民國之志」，而「所談者莫不爲革命之言論，所懷者莫不爲革命之思想，所研究者莫不爲革命之問題，其年數年如一日」，可見國父之提倡革命，實由於民族之危亡。從此以後，國父一方面宣傳排滿興漢之思想，在言論上與滿清民族主義的保皇黨作殊死戰，一方面從事於實際行動，雖遭迭經失敗，而堅忍自信，百折不撓，終實現其「顛覆清廷創造民國」之初志。民國成立後，北洋軍閥篡政，國父領導二次革命及護法諸役，以求民族之統一，同時力求平等條約之廢除，雖顛連困苦而始終不懈。觀其當時坐困廣州，禍之雖，而安

猶與列強力爭關稅自主，不稍屈讓的悲壯精神，即爲其天賦的民族獨立精神最昂揚顯著的表現；而晚年對於自列強環攻中奮鬥成功的蘇聯革命，不吝寄與由衷的同情與敬意，蓋亦因彼國所表現的民族獨立精神值得共鳴之故。——這種民族至上的自信自力，及奮鬥不屈的精神，也就是我們所說的 國父精神之一表現。

其次：國父之顛覆滿清，是一種民族革命，同時也就是一種政治革命，所以於顛覆清廷之後，要創造民國確定主權在民，並首揭「建立民國平均地權」二大綱領，以植民治民享的政治始基，揆其「三民主義爲人民而設」之垂訓，便是先哲民爲貴的理性政治之較高階段的發展。蓋鑒於滿清握政，不但是一種異族統治，而且是一種腐敗自私奴隸人民的專制官僚的統治，與我國理性主義所祈求的政治之賢明與民主，積不相能的緣故。民國成立後，不期以北洋軍閥爲背景的專制官僚政治，又死灰復燃，國父乃繼續發揮其爲民請命之革命精神，領導二次革命及護法諸役，以期再度實現其民主共和的大願。而其一切革命行動皆本天下爲公的至誠，非流俗之爭奪政權者可同日語，故居恆以「人生須以服務爲目的，不以占有爲目的」、「應立志做大事，不可立志做大官」、「政府是人民的公僕」等語告誡國民；並於民權主義中，主張政府須有能而人民須有權，對於民生至善義舉，主張土地與資本應爲國有民有，而排斥少數資產階級與官僚階級之壟斷民生。……凡此種種，皆爲以樞杓道德相結合的理性政治之要諦及其實踐，而這種民有民治民享的「三民主義爲人民而設」的革命精神，就是我們所謂行

基於理性主義的尋求政治之賢明與民主」的中國精神，也就是 國父精神的又一表現。

總之，我國今日苟能完成 國父遺業而抗戰建國，所以我們舉國上下的國民精神，應該是在上述 國父精神的最高表現，至少要舉 國父精神相合發揚，才能夠早日完成抗戰大業，此爲我們今日紀念 國父誕辰中所應互相勉勵者。我希望全國同胞們如此勉勵，我尤其希望在前衛收復的今日，故鄉廣西一千四百萬的同胞們更加勉勵。當民國三十一年我在廣西主持軍政的時候，曾經希望：「對外交則領導民衆作積極抵抗，以保全國土；對內政當明賞罰，振紀綱，任用賢能，發揚固有道德，繁榮國民

經濟，以登入民於衽席之上。」所以本着國父精神，埋頭苦幹，努力於三民主義的廣西建設，到了民國二十四年更制成廣西建設綱領，以爲行政的規範，在建設綱領中，首揭三大基本認識，一曰：「總理所創立之三民主義，乃中國革命唯一適籌之原則，廣西黨政軍同志及全體民衆之無上使命，即本此原則以建設廣西，復興國中；」二曰：「中國革命當前的中心任務，爲爭取民族解放；」三曰：「須遵照總理三民主義爲人民而設的遺教，一切建設計劃，皆以大多數生產民衆之利益爲基準。」我覺得這也就是對於國父精神的基本認識；而數年來廣西建設能够有此成績，因而能够貢獻力量給國家，從事全面抗戰，都是這個「國父精神感應之所賜。國父精神永遠的領導着我們、督促着我們，我們對之仍須堅固把握和忠實奉行，以繼續廣西建設，完成抗戰建國。」

堅定三民主義之信仰



——二月二十六日對安徵政工訓練班訓詞——

本班開學，仁以道阻事礪，不克親臨致訓，特電達要旨如下：自抗戰發生，委員長即昭示國人以精神戰勝物質之訓，良以我之物質條件，不及敵人，所賴以取勝者，厥為精神團結，誓死奮鬥之一念。三年以來，雖淪陷之地域甚廣，生命之犧牲財產之損失甚鉅，然敵寇經此長期鏖戰，益感泥足深入無由自拔之苦。台兒莊、隨縣、湖北、粵北、桂南之捷，實已奠定我勝利之基礎，顯示敵寇愈戰愈弱之明徵。惟是勝利愈接近之日，即工作愈艱苦之時，吾人尤宜益自勉勵，發揮奮厲無前之精神，以完成抗戰建國之使命。諸君在抗戰期中，曾致力於軍隊民衆各種政治工作，試一檢討過去，即知凡力量有所未充，任勞有所未達，悉由於精神要素有所欠缺，此今後不能不重加省惕，以求充實補救者也。縱觀古今中外之歷史，舉凡革命鬥爭，無不以精神之力克致勝利。而此種精神之集結與發揮，皆由於有一共同之信仰、正確之領導，堅守不渝，以分赴成功成仁之途。此共同之信仰與正確之領導為何？即主義是也。本黨自領導中國革命，至今垂六十年，中間傾覆滿清、摧毀軍閥，以及今日之能領導全國國民與敵寇作殊死鬥爭，無一非賴有此崇高偉大之三民主義，乃克使全黨同志、全國國民在此一共同信仰之下，服膺其領導，集結其力量，以創造以往之光榮，負荷抗戰建國之重任。而三民主義之能具此感召能力，則由於其能適合時代之需要，為總理憑其特殊卓絕之天資，與救國救世之闕願，擷取古今中外學術之精華，斟酌中國與世界之現實環境，發揮崇高宏偉之智慧，而創造發明。抗戰發動以來，全國人民對三民主義之信仰，隨抗戰之進展同時加重。即以往反

對本黨之人，亦不能不辨其向背，明其順逆，應時代之要求，而轉移其信仰，願為實現三民主義而努力。此決非人力所得而勉強，實為歷史必然之歸宿。諸君久被三民主義之薰陶，矢志為中國革命而努力，即國家民族新興之偉大力量所寄託之時代青年，必須基此認識，本此信仰，堅持勿變，力赴其的。然後乃能集中意志與力量，達成任務。尤其在今日流行之悖謬思想尙未完全純化之時，自詡前進之徒，妄從流俗之見，終致不克保其貞固，自陷於荆棘叢雜之中，其必為時代洪流所淘汰，殆無疑義。吾人鑒於歷史之教訓，深體 總裁歷次之昭示，必須認定捨三民主義以外無信仰，捨國民革命以外無工作，然後內足自奮，外足開邪。以此共誠篤之信仰，發為堅毅之精神，以此堅毅之精神，發為強大之力量，則不特困難可以免除，而任務亦可達到，即抗戰建國之革命大業，亦必賴此始得底於完成。語云：「一綱舉，萬目張，一本立，萬事理，」對三民主義之信仰，即吾人事業綱本之所在，諸君於此，宜三致意焉！

抗戰三年來的感想

——二十八年十月在桂對××軍校學生演講——

這次兄弟奉 委員長召赴重慶商討軍事大計，在任務完畢之後，奉 諭回到後方來看看一切的建設工作，今天承各位請兄弟講話，很不敢當，尤其剛才黃主任對兄弟過於譽揚，更覺得非常慚愧！抗戰兩年多以來，兄弟擔任指揮第×戰區方面的軍事，未能盡到守土之責，上對不起我們 總裁付託之重，下對不起全國同胞期望之殷，今反承各位推重，心裏著實不安。這次抗戰，不但獲得全國民眾的擁護，而且博得世界人士的同情，因為我們軍隊的裝備、訓練、技術不如敵人，所以一時未能將其驅逐出境，兄弟份屬軍人，且為一個戰區的長官，在良心責任上都不能辭其咎，這是因為兄弟能力薄弱之故，對我後方武裝同志尤覺慚愧萬分的！

今天得到這個機會與各位同志見面，看見各位同志精神飽滿，生活緊張，這是黃主任訓練有方以及各長官努力負責的結果，兄弟感覺非常愉快！現在趁此機會，想把抗戰兩年多以來的情形，就個人感想所及，簡略的向各位談談，以供大家的研究與參考。

一、要加緊訓練新的戰士

現代的戰爭，是科學的戰爭，這是不可否認的事實；但是歷史上的戰爭，也有以少數的兵力擊破多數的敵人，和以弱者

抗戰三年來的感想

抵抗強者，爭取勝利的先例。我們不能說有力者都把無力者統統消滅。我們根據以往的革命先例，就知劣勢裝備也可以擊破優勢軍隊的。在抗戰兩年多來的軍事上，我們如果分析一下，我們的裝備劣勢，僅是失利的原因之一，還有如我各級幹部學術低能和部隊訓練程度還未達到所要求的水準，都是我們軍事上失利的主因。

大家知道了我們失利的主因，明白了招致失敗的弱點之後，我們武裝同志尤其是軍校的武裝同志，應如何來把它克服，將我們的學術提高，把我們軍隊訓練的內容以及精神上充實起來，這是目前最迫切的要求。大家知道，有好的裝備還要有應用裝備的技能，才能發揮武器的力量。相反的，沒有熟練的技能，一切武器將等於廢物，這可見技術訓練的重要性。

各位同志知道，敵人侵略我們已準備了好幾十年，他又是一個軍需工業的國家，軍事上的設備當然比我們好。我們實行徵兵，才是不久以前的事。抗戰以來，我們的幹部不敷供給；就是我們的士兵補充，雖然人口衆多，也感覺缺乏，尤其在訓練方面更沒有時間來準備，在第一期抗戰中，各戰區的戰事是很激烈，敵我傷亡都很大，沒有充分的時間來訓練，各省送來的補充兵，只有送到某一集合地點，發給武器，經過兩個月或三個月訓練，有些甚至還不夠一個月的訓練，即上前線殺敵。當時戰况很緊急，大本營或戰區方面指揮官，爲應付緊急的戰事，也不得不將受訓未久或未訓練過的新兵來補充。我們處在劣勢的情勢下，調新兵上戰場作戰，好比黃河決口，光是以泥沙堵截是不行的，還要打木樁再加泥沙才堵得住。這個道理，各位當然很明白。一說到前方新兵，只要詢問從前線歸來的部隊官長都能舉出許多笑話，新兵到了火線上還不會裝子彈，類如這種笑話是不少的。這樣，當然是不容易獲得很好的戰果，所以裝備劣勢只是我們軍事失利原因之一，我們本身訓練不夠、技術低劣才是失敗的主因，學術科訓練不充實，這無異於「不教而戰，是謂棄之。」

但到第二期抗戰，我們已經得了一個補救的機會，這個補救是因爲敵人進行了一年多的侵略戰爭，屢次想把我們的主力殲滅，結果他的企圖失敗了。於是想緩和連結，收買漢奸，如汪精衛之流，想用政治進攻來瓦解我們抗戰的陣營，削弱我們

抗戰的力量，殊不知自從汪精衛離開重慶之後，我們最高官階的中央政府，反而意志更爲統一、更爲堅強。沒有這些敗類在裏面作祟、造謠、挑撥離間、爲敵人張目，抗戰壁壘更形堅實，要是有漢奸在內部作祟，反成心腹之患。我們不是怕敵人，而是怕心腹之患。自汪逆出走之後，戰綫已分明，不生意志統一而已，並且一切的設施都有飛躍的進步，我們堅持抗戰到底的國策始終不變，至是敵人速和速結的戰略又失敗了。他雖然佔領許多的點線，却犯兵家深入之忌。實際他後方的連絡和已佔領點線的安全也難於維繫，所以在第二期抗戰中，敵人計劃掃蕩山西中條山太行山這兩個山脈部隊，屢次都失敗了，其他如河北、山東、皖北以至滬杭綫上滬甯綫上，敵人多注重擴大他的點綫，想控制平原，奪取我們的人力物力，進行「以戰養戰」、「以華制華」的陰謀，經過時間將近一年，但事實上他這種陰謀又完全失敗。

一、山岳地帶作戰於我有利

在第一期抗戰中，敵人曾經向第五戰區和第九戰區各作兩次大規模攻擊，爲甚麼敵人要有這幾次的攻擊？這是敵人政略上和戰略上的運用。就武漢說，他冒重大的犧牲來進攻武漢，是含有政略和戰略兩個目的；在政略上武漢是我們中國政治的中心，無異於人身上心臟，在戰略上敵人的機械化部隊包圍武漢，想殲滅我們的主力軍，他滿以爲攻下武漢之後，就可破壞我們的中樞，打擊全國的人心，由於抗戰情勢的轉變，使全國抗戰意志消沉下來，達到他政略上的要求；可是我們的主力軍並沒有爲他所消滅，他殲滅戰的企圖是失敗了，我們中央政府堅決表示繼續抗戰到底，最高統帥蔣委員長昭告國民爲戰略上關係退出武漢，并不因此而動搖我們抗戰的決心，至是他進攻武漢的戰略政略兩個目的都被我們擊破。

在第一期抗戰，作戰是在平原地帶，敵人利用海洋或河道、鐵路的運輸，兵力轉移非常迅速，機械化部隊很能發揮他的威力，然而他屢次作殲滅戰的企圖，都被我們粉碎無餘！到現在作戰進入山岳地帶，因交通綫的延長，隨時有被我們截斷的

可能，他要保持已佔領的點線，感覺兵力分散，人數不多，處處感受威脅，今後他要想實現他殲滅戰的計劃，事實上也沒有這種希望。今年的隨襄會戰，敵人企圖進行大包圍的殲滅戰，但結果反被我們所包圍，這是一個很好的例證。

從以上的分析，我們就已知道敵人兩次攻鄂第五及第九戰區的原因在甚麼地方，現在武漢在形式上雖然是在敵人手中，但實際上是受我們軍事上的控制，長江兩岸我們的游擊隊隨時隨地襲擊他的運輸，武漢常時被我們派出突擊隊繞道進攻，所以他更擴大武漢的外圍。這無異於一個人的肺部有東西壓住，呼吸不便，非用力推開不可。

三、敵陷泥淖愈深

現在敵人深陷於不能自拔的泥淖，進退維谷，已成騎虎難下之勢，國際人士尤其列強已經看得很清楚，日本帝國主義的力量是有限的，敵人自己也覺得捉襟見肘，無論政府、國民都比我們恐怖萬狀，為維持軍閥政權、維持所謂皇軍威信，再進攻明明只是加多消耗，愈深入則愈危險，結果只有促成他的崩潰，這在敵人本身是很明白的。然而敵人在無可如何中，為要在國際上表現他仍有進攻中國的力量，為要對中國漢奸表示他有絕大的威力，使漢奸敗類跑進他的懷抱裏，為要緩和他國內民衆厭戰的情緒，抑壓反戰的運動，都非進攻不可。但是他的作用，可以攻略方面的運用為主，戰略方面的運用為輔，這個結果，將使他在戰略上的危險更大。各位同志試想一想，敵人現在所謂重要城市，如南京、上海、北平、天津，這幾個地方，他並沒有很大的兵力在那裏控制，要攻那一方面就把兵力轉移到那一方面，他在滬甯在平津僅是維持交通應付游擊而已。

當敵人由長江侵入武漢，北至信陽，南過汨羅河，在戰術上已經到了所謂「敵國腹地」，很容易深陷敵中，不能自拔。在這種情勢下作戰，試想，敵人心裏恐怖不恐怖？我們假使易地而處，精神上恐慌不恐慌？我們部隊在訓練方面裝備補充方面，如果沒有進步，或甚至一天一天的低落，那末，敵人所受的危險，或者可以減少；可是，到了第二期抗戰，因為敵人兵力不

足，未能於各個戰區都同時大舉進攻，我們的部隊可以有時間來訓練，故一般官兵在戰術上比第一期抗戰進步得多，我們的裝備也比抗戰初起時候充實不少，軍隊數量上也比第一期抗戰增多。敵人的常備軍平時連關東軍只有二十幾個師團，現在已經開了三、四十個師團來華，所有常備軍的士兵及中下級幹部幾乎傷亡殆盡，現在敵軍士兵年齡大的四十多歲，小的十七歲，戰鬥能力非常薄弱，幹部傷亡太多，補充不易，士兵年紀大的因為家庭的負擔很重，戰爭結束遙遙無期，家裏不能餓着肚子來等候，年紀小的無戰鬥能力，所以第二期抗戰敵軍戰鬥力比之第一期相差甚遠，拿俘虜這一點來說，就可以證明。在第一期抗戰很不容易捉拿俘虜，完全要在格鬥的時候才能捉拿到，問話他也不答，就是答了他的態度也非常傲慢，甚至於打人。第二期抗戰中俘虜就比較容易捉到，而且捕獲之後，審問他也很坦白的將實情說出來，並且表示很痛恨他們的軍閥，我們問他們對中國作何感想？對日本侵略中國戰爭前途觀察何如？他們說對中國戰爭沒有辦法，因為中國太大，如果中國小得只有三兩省地方，日本還有把握。無論那個俘虜都是這樣說。我們由此迴想到我們的祖宗創造了很美麗的山河，真正是偉大到了不得！

四、我們要改進缺點

各位同志們，敵人雖然是愈戰愈弱，但我們軍事上、政治上、黨務上、社會上各方面的缺點，在抗戰中也通通暴露出來。我們因為抗戰，才知道我們有種種的缺點，才認識非改進不可，一方面雖然敵人心要滅亡我們，另一方面倒反而驚醒全國同胞的迷夢，知非擁護最高領袖，起來抵抗暴敵，不足以救目前的危亡，這是我們的進步。我們認識了自己的一切的缺點，大家應站在各人的崗位上，努力把缺點克服，事在人為，只要我們國民覺悟過來（尤其我們武裝同志所站的地位更重要），抗戰沒有不成功的。我們的軍隊雖然有了進步，但還有許多的缺點，第一是統報軍情。有些部隊，他們為着想保存實力

於是把軍情說報，一中隊敵人報一大隊甚至一旅團，一大隊報一旅團，二聯隊說大概有萬多甚至兩萬，或是一個師團。想借敵軍人多爲口實，偷過失利，冀上峰原諒，這種心理是頂要不得的。我們各級幹部尤其是正在訓練中的一般青年幹部，要知道敵情的不真確，運用在軍事上妨礙是很大的。我們要把說報軍情的這個缺點，根本的去掉。

五、軍民應緊密合作

第二個缺點是：總以爲我們穿起軍服，官長掛起皮帶，士兵背起槍桿，就是一個特殊階級，老百姓應該服從我。這種錯誤觀念絕對要剷除，其實我們也是老百姓之一，家裏也有父母兄弟姊妹親戚，由此可以聯想到，我們當官長的應該教訓士兵不使他欺負老百姓，不使他因貪一時之口腹，便去搶老百姓的食物，我們各級官長最低限度要明瞭這一點，不要說「保國衛民」的空洞話，我們本身就是老百姓，不要口說愛護，應該切切實實盡到愛護的責任，能愛護老百姓才算是真正的革命軍人，我們練兵時，腦海裏時刻要記住愛護老百姓。其次要與士卒同甘苦，一切開誠布公，無所偏袒，不要以個人的喜怒哀樂爲獎懲的根據。要知道下級幹部及士兵，個人的腦筋是有天秤的，你做得好不好，他的天秤稱得最真確，不會錯誤。故帶兵要能與士卒同甘苦，同時要開誠布公。還有辦事態度也要公平，已所不欲的事情，不要加諸別人身上，其身正不令而行，其身不正，雖勉強行之，也不能使人心悅誠服，遇有危難時候，想要他賣力拼命，就很難達到你所希望的目的，這是我們各級幹部要特別注意的。

現在前線的部隊是甚麼情形呢？平時派人考查似乎不錯，但一出發，在前進或後退的時候就不堪設想，當然不是各個部隊都是如此，但至少有不少的部隊是有這種種情形。各位武裝同志們，我們爲甚麼要抵抗敵人，是爲我們少數軍人嗎？不是的，我們是爲大眾的，爲後世子子孫孫永遠的幸福的。如果我們帶兵來擾民害民，我們的抗戰，根本就沒有意義。現在我們

的國軍當中有許多幹部還未受過訓練，未受過軍官的教育，或雖受過軍官的教育也不了解我剛才所講的這個意義。尤其是老百姓初當軍人，一穿起軍服就變壞了。我聽到一位官長說，安徽的保安團壞到無以復加，士兵可以帶家眷，還要拉人來拾他的女人，或臨時強佔一個，除了攜行李之外，還要拾人，工錢不給，一看見老百姓，就借端強拉，民衆對保安團恨入骨髓。保安團士兵偶有缺額，便招募老百姓充當，他們還未受過訓練，一穿上軍服，也就爲非作歹，從前他被保安團隊蹂躪，現在他也去拉夫，他認爲這並不奇怪，以前他也被人欺負，現在他就欺負人以作報復，很少能想到從前被人欺負現在應該不欺負人的道理，這些軍隊的軍風紀敗壞至此，這是我們在抗戰中當軍人最可恥的事情，也是我們生存在這個世界上最引爲恥辱的一件事！值此國難嚴重生死存亡關頭，還不努力去抵抗敵人，而在前線或在後方，反有這種情形發生，我們中華民國還能立國、還能生存於世界上嗎？這點我相信我們現在受訓的各位同志各級官長，有些到過戰場，曾經看過這種情形，和有過這種閱歷的，我們以後應該怎麼辦，是值得大家研究的問題。特別是到部隊裏帶兵練兵的人，務要把此種不良心理徹底剷除，才能完成全民抗戰的使命。要知道這是我們軍隊的污點，不必掩飾，只要想法去如何掃除這種污點，才是辦法。爲甚麼我們中國軍隊平時被老百姓瞧不起？固然這是我們幾千年來重文輕武的觀念所造成，但民國以來，這種觀念已經逐漸改變過來，何以現在仍不免有這種情形？這是我們軍人不能以身作則，不能爲大眾着想，盡愛護民衆的責任，反轉拿軍警的武力擾亂老百姓；這是老百姓對軍隊瞧不起的最大原因。

六、訓練新幹部充實軍事學術

我在第五戰區曾經辦了一個幹部訓練班，以充實他們的軍事學術，在這裏可以提出報告一下：

這個幹部訓練班的成份，是抽調現在直接帶兵練兵的連排長，當中也有以前曾經受過軍事教育的，但大部分是沒有受過

，我們檢查出受過軍事教育的也忘記了典範令，不能拿典範令來應用，如考術科也未受過軍官教育的一樣，一般動作都不切實，有些甚至茫然不知，像這樣怎麼能打戰？真是所謂烏合之衆。這是我們下級幹部的學術太低能了。

至於作戰，將士英勇犧牲，一體上還可以過得去，但這只是匹夫之勇。所以我們各級幹部對於學術的研究要養成一種風氣，不僅是在學校裏要研究學術，就是到部隊裏也要同樣的研究；不要以為在學校畢業了業就很高興，已經得到了一個資格不需乎再學。要知道學問是無止境的，隨着時代的進步，而日新月異，我們應該造成研究學術的風氣，如在學校一樣，不斷的學習，學術才有進步，如果在學校畢業了業跑到社會上去就把書本束之高閣，要求軍隊基礎鞏固，日有進步，這是不可能的事。

各位同志們，你們現在都正是年富力強的時候，研究學術的機會正長，如果自甘暴棄，不但個人沒有前途，國家也一樣不能建設起來，所謂富強只成空話。須知國家富強是拿武力來保障的，武力是甚麼？就是軍隊。軍隊訓練不好，就沒有保護國家的力量，就很容易引起敵人的野心和列強的藐視。可見軍隊關係國家的重大，也就是我們革命軍人責任的重大。我希望各級幹部人人要注意，由修身齊家治國平天下這個道理做去。今天說了許多的話，這些話我想黃主任已屢次對各級官長說過，所謂老生常談，是很平凡的；不過借這個和各位見面的機會，提出談談，引起各位的注意研究而已。至說得沒有甚麼精彩的地方，覺得很抱歉！完結。

抗戰建國的前途

一、抗戰促進了我們的進步

抗戰已踏入第四年，丁茲元且伊始，吾人試一檢討自抗戰以來國內所顯現之進步，應知抗戰必勝建國必成之信念，確屬毫無疑義，而抗戰建國之前途，蓋有充分之把握與無量之光明者也。

夫抗戰建國，必須在「一個領袖、一個政府、一個主義」之下，方可克奏膚功，完成大業。今吾國之情形爲如何乎？地無分南北，人無分老幼，更無分黨派系別，無不在「總裁領導」之下，各就崗位，從事抗戰建國之艱鉅事業。三民主義爲抗戰建國之最高原則，抗戰建國綱領之實行，蓋所以造成三民主義之新國家也。

溯自民國肇造，以抵於抗戰之前，黨派分歧，各自爲政，引致一盤散沙之譏，呈露分崩析離之象。因政治之不上軌道，影響國民經濟之衰落。工商不振，農村破產，大量入超，金融枯竭。當此危機嚴重之日，而社會人士，對於文化之態度，惟歐美是從，風氣所趨，每况愈下，不問國情是否適宜，惟立異以鳴高，矜奇以干譽。意志無以集中，思想更形紛雜。以致三民主義不能實現，國勢更形衰弱，痛定思痛，此吾人所當力自警惕者也。

七七對日抗戰以還，國內情形頓變。日寇之侵略，適足以啓發吾國之新生。此固爲敵人意料所不及，亦爲國際人士所驚異者。故以政治言，則全國各黨各派，一致宣佈信仰三民主義，服從國民政府，在「總裁領導」之下，共同爲實現三民主義而奮鬥。各肩負抗戰建國之工作，表現歷來未有之精誠團結。以經濟言，敵人雖毀我交通便利之大城，惟以經濟中心在農村

而不在都市，敵人企圖毀我於經濟者甚少；反之因經濟之資金後移，適足促進農村之繁榮，輕重工業，在後方遂作普遍之發展，而對外貿易，亦逐見平衡矣。以文化言，則一方面接受外來之文化，同時發揚中國固有之文化，樹立中華民族新文化之基礎，思想日見統一，意志日形集中，抗戰建國之力量，乃愈趨於偉大。以軍事言，則我新軍之建立，已告成功，國防力量日見充實，我之愈戰愈強，原因在是。吾人視此驚人進步，其興奮為何如耶！

主觀力量之增強，固足樹立我必勝必成之基礎；而「知己知彼」，方足以言「百戰百勝」，故對於敵人之情況，以及實際對我之態度，亦有加以檢討之必要焉。

二、敵人雖潰敗之期日近

敵人之謀，處心積慮，已達數十年；而我之準備，則僅數年已耳。以準備最久之敵人，一旦以優勢之力以謀我，初期軍事我之必處於劣勢，蓋為勢所不免者。然日寇乃一先天薄弱之國家也，生產不豐，人口又少，其進雖銳，而其力不足以持久。吾以地大物博，人口衆多，以長期之全面戰，可以消耗敵人，使之潰敗；最高當局，已鑒之審矣。敵人經此二年餘之戰爭，其所預備用以對蘇聯者，已十九為我所消耗。國內生產，日形減少，農村經濟，已告枯竭，對外貿易，由出超變為大量入超，外匯基金，早已消耗殆盡。加以苛捐雜稅之增加，赤字公債之增發，於是人民生活之痛苦，乃有加無已。失業日衆，而搶米風潮，乃蔓延於敵國各地矣。至若侵華兵員，死者達四十萬，因傷殘廢者達七十餘萬，壯丁既感缺乏，人口生產率復高度低落。反戰思想、反戰運動，遂普遍於敵國之軍隊與民間，此尤足予敵人以最大之威脅。敵人以對我估計之錯誤，以三月即可滅亡中國，始悍然於七七燃起蘆溝橋之侵略狂燄。時至今日，泥足愈陷愈深，不克自拔；目下欲退不能，欲罷不易。敵人之愈戰愈弱，由來有漸，其終於潰敗，乃為人所共信者也。

三、國際形勢於我有利敵人陰謀均歸失敗

至若國際情形，我以「得道多助」，深獲愛好和平國家之同情與援助。英美法蘇諸友邦，對我既予以正義及精神之同情，復間接接予以物質上之援助。英在過去支持法幣，助我安定金融者甚多，而對我之運輸，亦每每予以便利。美自九一八之後，即主張制裁日寇。抗戰以還，對於日寇之譴責，大義凜然。羅斯福總統，對我不實施中立法，更借我以鉅額款項。法則因國際形勢之常格，對我之援助雖未見明顯，然亦甚能確實。至若蘇聯其援助我也，更鉅大而積極，此爲人所共知者。即以國聯而論，亦能決議實施施盟約第十六條；在國聯歷史上，可謂爲一有力之表示。在我諸友邦之中，無論其爲政府、爲文化團體、爲慈善家、爲商人、爲工人，無不深切同情盡其援助。國際友人之熱忱，有至足令吾人感佩不忘者。惟以國際情形複雜，局勢變動不常，吾人不能以其變動情形之不明，而妄作消極之推測。須知我國之抗戰，乃以「自力更生」爲原則，吾人雖爭取並接受國際之援助，但並不倚賴外來之援助而後抗戰。此爲我同胞所宜注意者。反觀敵國，則其侵略行爲，爲世界人士所指摘，國際地位，日趨孤立，過去尙可假藉「反共協定」作誇大之宣傳，自德蘇協定訂立之後，乃徬徨終日，莫知所措。雖數數宣傳蘇日將簽訂互不侵犯協定，而不知諾門坎與張鼓峯之停戰協定，初無二致。敵人之宣傳，適足證明其心勞日拙而已。

夫「速戰速決」，爲敵寇進侵時確立之策略。洎乎「速戰速決」之不可得，乃進而圖「速和速結」，而此企圖，又爲我長期抗戰之國策所粉碎，倭寇於再衰三竭之餘，而遂「以華制華」以戰養戰。大量利用漢奸、傀儡，成立偽組織，以爲從此可以進行分化，動搖我抗戰之決心。殊不知漢奸國賊，爲世界最醜惡之動物，早爲我全國民衆所不齒，故成立之偽組織，亦僅能在未反攻前，暫承敵人顏色，供其驅使已耳。「以華制華」，固成泡影，「以戰養戰」，亦屬畫餅。何況我忠勇軍

民，屢在敵人後方，大量予以襲擊與破壞。敵人因力量不能制華而圖「以華制華」，因力量不足以作戰而欲「以戰養戰」，算盤雖如意，其如事實之不能如意何？雖欲不敗，其可得哉！

今者，日寇在隨襄湖北慘敗之餘，竟又進擾桂南。在軍事上非僅冒險，實為最後之一着。然敵人此次之軍事進攻，乃係為政治進攻之掩護，妄欲藉此一舉，以刺激其國內之人心，鎮壓反戰之思想，並利用之以作國際宣傳，圖蒙蔽世界之視聽，利用流寇戰術，孤軍深入，不懼為我軍之包圍殲滅。以冒險之作風，圖挽回已頹之局勢。豈其真不懼哉，實為勢迫出此耳！南甯失陷，無關整個抗戰之局勢，敵人此着失敗，即無再舉之能力。以我方部署之周密、士氣之旺盛、民衆愛國熱忱之高漲、軍民合作之親切，南甯之克服，相信為指顧間事耳！

「抗戰必勝，建國必成」，由敵我情形之判斷，各方事實之證明，確已毫無疑義。惟在此過程中，吾人尚須作艱苦之奮鬥，不容有絲毫懈怠之表現。精誠團結，始終無間，驅逐日寇，完成建國之大業。抗戰成功之後，必再無黨派之爭、閥閥之鬥，吾人絕對相信，惟有實行三民主義，始可以建立新中國。由於三民主義新中國之建立，而後能促進世界於大同。

新的勝利，已與民國二十九年元旦而來臨，願與同胞共勉之！

台兒莊勝利的意義

——爲珠江日報作——

一、台兒莊勝利的影響

台兒莊的勝利，是我們第一期抗戰所獲的勝利，也可說是整個抗戰勝利的先聲。基於「委員長昭示」開勝不驕，開敗不餒」的訓示，我們對於台兒莊的勝利，是不應該作爲一種可驕傲的事；不過我們要知道，台兒莊一戰的勝利，并不在其戰果之如何收獲，可是它的影響却有深刻的意義。

在抗戰開始的時候，雖然在理論上我們無必敗之理，在意念上我們有必勝之心。而且我們的最高統帥早已勝算在胸，指示了正確的戰略；但是一般國人的心裏，因爲看到我們軍隊裝備與敵人太相懸殊，總覺得不敢十分相信我們必能獲得最後勝利；尤其首都淪陷以後，敵人挾其驕橫之氣，沿津浦鐵路，南北夾攻徐州，企圖以迅雷不及掩耳之勢，打通津浦線，截斷膠海路，滿擬殲滅我徐海野戰軍，爲進攻河南，威脅鄂東，包圍武漢之張本。但是既受挫折於淮河，復被創於臨沂，再慘敗於台兒莊，被我殲滅數萬之衆，奪獲槍砲無算。這個勝利奠定了我們愈戰愈強，最後勝利必屬於我的基礎；更證實了雖裝備不如敵人，祇要沉着應戰，適用戰術的原則，亦可擊破敵人；祇要我們能忠勇奮發，能犧牲奮鬥，敵人是不足畏的。全國人民的心理，都由動搖、懷疑、恐懼轉到了堅決、自信、果敢，認定了抗戰必勝是決無問題。

在敵人方面，最初對中國軍隊抗戰的力量，估計是非常低的。他以爲祇用數個師團，費幾個月的時間，在他優勢裝備火

力下，就可掃蕩無餘，使中國不得不作城下之盟，向日本帝國主義者屈服。可是台兒莊一役，却把敵人的妄想打破了。這是告訴敵人，中華民族有數千年文化光輝的歷史，是為獨立生存自衛而戰，他有其潛伏偉大的力量，並不如日閥所想像的那樣脆弱，中國英勇的將士決非僅憑優勢裝備的寇軍所能屈服。我們相信，從此日本軍閥再不敢小視中國的力量，他們輕視中國的心理，也會跟着轉變過來，他們是由狂妄、驕橫、輕蔑、頓變成了懷疑、畏葸、悲哀、恐慌，深感已陷於泥淖，無由自拔之苦境。

全世界的人士，因為昧於「遠東病夫」的觀念，在抗戰開始之時，他們不也是一樣不相信中國能够抵抗日本嗎？可是台兒莊勝利之後，給予全世界關心中國抗戰的每個人一種莫大的刺激，它告訴了全世界：中國有偉大的抗戰力量。這個力量，由台兒莊一戰奠定了最後勝利的基礎開始，直到毀滅整個的日本軍閥為止。因此，全世界人士的心理也改變了過來，他們都由輕視中國變為重視中國，正如探險家發現了奇蹟一樣的驚訝、興奮；同情中國抗戰的人們，更堅定了他們援助中國的決心，因為他們相信中國必能戰勝。

總之，從任何方面看，我們都可知道，台兒莊的勝利之影響是非同小可的。這一次偉大的勝利，是中國抗戰勝利的開始，展開了中國抗戰勝利的光明前途！有了這一次的勝利，雖然我們仍退出徐州、放棄武漢，這是我們持久戰略引敵深入，消耗其國力，使他進退維谷的成功。因為敵人速戰速決戰略的失敗，已經顯露出來，我既不怕敵，敵必怕我，這是無疑的真理。第二期抗戰中，我們在鄂北、湘北、粵北、桂南，歷次的勝利，都是由於我們堅決的信心，才能發揮英勇的精神，獲取壓倒敵人的戰果。

二、台兒莊勝利的原因

台兒莊的勝利，在戰術上說，固然是有其成功的正確性，但是我們進一步的研究他的原因，我們尤其不能不承認 總理所指示我們：「精神戰勝物質」之真諦。歷史上革命的成功，無不由於以精神戰勝物質，台兒莊之戰是如此，鄂北、湖北、粵北、桂南之戰也是如此，我們整個抗戰的勝利，當然也是必由於此一真理而獲得。

關於精神戰勝物質之遺訓，總理在軍人精神教育一書中，曾一再反覆闡明，以牛與童子作比喻，以武昌起義和意大利加利波渡海攻城作例證。武昌起義是以五十顆子彈對滿清數營之衆，加利波以一千人渡海與三萬人敵，這些事實都在戰略上都是絕無成功的可能，然而就因為他們的精神能够控制敵人，所以敵人在質量兩方面雖有優越的條件結果也不能發揮，而終於失敗。

總理告訴我們說：「惟恃有精神，即能制勝，可勿問敵人工彈多少，我之子彈多少，但問我之精神如何，若無精神，則子彈雖多，適以資敵，一旦臨戰，委而棄之，非為敵人運輸戰利品乎？故兩國交戰，能撲滅敵國之戰鬥力者，即在撲滅敵人之精神，而使其戰鬥能力，兵法有云：攻心爲上，攻城次之，攻心者，務先打破敵人之精神，取得城池，猶其後也。」在抗戰勝利的基礎已樹立的今日，我們已經歷次以我們的大無畏的精神予敵人以巨創重挫，精神戰勝物質的事實，已由我們英勇鬥爭發揮萬丈光輝，今後更應把握住這一個堅決的信念，這一些寶貴的教訓，更奮發我們的精神，以達到抗戰勝利之目的。台兒莊的勝利，已是兩年前的的事了，鄂北、湖北、粵北、桂南、五原的勝利也隨着作了驚人的表演，勢窮力竭的敵人，已經在我們 委員長及全國軍民堅決、英勇、偉大的革命精神之下顛抖着。我們要運用這堅信決念，發揮英勇偉大的革命精神，造成超過台兒莊、鄂北、湖北、粵北、桂南任何戰役的勝利，一次更大的勝利，一次最後結算敵人所欠我們的血債的勝利！中國抗戰的全部勝利！

政治工作要旨與方法

——第五戰區第三屆政工會議訓詞——

本戰區本屆政工會議，距前屆會議，為時已歷九個月。在此期間，由於各同志之努力奮鬥，使工作得以很順利的開展，成績的表現，亦較之從前有長足之進步，這是非常值得欽佩的。在此次會議當中，各位務必更切實的對過去加以檢討，如何補救缺點、如何糾正錯誤、如何克服困難、如何厘定工作方案，使我們全盤工作，經過此次集議之後，獲得許多更具體更有效方法，這些方法不僅在幫助我們本身的工作，同時也可以貢獻到中央去，將各位從實踐中所獲得的經驗與教訓，轉告訴全國每個負政工責任的同志。

一、政治工作的要旨

自從抗戰開始以後，中央即決定加強部隊中的政治工作。委員長在歷次軍事會議訓示中，也一再指明軍事政治工作之重要性。因為我們要建國，就必須發揮現代國家的精神；要抗戰，就必須發揮現代軍隊的力量。所謂現代的意義，即是「適應時代要求，合於羣衆需要」之謂。當前我們所處的時代，「不是智識壟斷，或財力權力壟斷的時代；更不是祇求滿足少數火慾望的封建時代；也不是少數志士英雄，孤軍奮鬥，即能成就事業的時代；而是羣衆的智愚強弱，榮枯利害，決定國家民族盛衰存亡的時代。」在國家民族受着日本帝國主義的侵略，瀕於危亡的今天，我們站在維護正義與和平，爭取生存與自由的立場，惟有集結全國的力量，與敵人殊死奮鬥；全國民衆也是爲着痛恨敵人的殘暴，激於愛國的良知，願意忍受一切的痛

苦與犧牲，從保障國家民族的獨立生存之中，來使自己與後代子孫獲得生存與自由。這一個意識是堅強的、普遍的。這一個堅強普遍的意識，激發了全國上下一致誓死奮鬥的情緒，策勵了全國上下一致為抗戰建國的工作而努力。它反映到軍隊政治工作方面，就是要求我們每一個政工人員，必須澈底發掘政治工作的效能，使全中國的軍隊，掃除一切自私自利的觀念，變成具有堅強的民族意識與國家觀念的軍隊，使全中國的武力，成為三民主義的國民革命奮鬥的武力，為抗戰建國工作効死的武力。總理說：「第一步使武力與民衆結合，第二步使武力成為民衆的武力。」這就是我們軍隊政治工作的最高原則，也就是軍隊政治工作的極終目的。必須如此做到，然後建立現代化的軍隊的要求，才能達到；抗戰才能確保勝利，建國才能確保成功。今天在座的諸位同志都是各部隊政治工作的主管人員，負有指導的責任，在這個很難得的盛大的集會當中，我希望大家都能够平心靜氣，本着這一個最高原則來將已往的工作仔細檢討一番，究竟我們是否已做到，或者是還有若干任務並未完成。其所以未達到這個要求的原因何在，是我們的工作不夠？工作方式不對？還是工作對象的本質上決定了無改善之可能？這些都是值得深加考慮的。

二、政治工作的方法

誠然，無可諱言的，我們的軍隊由於以往傳統的觀念與關係，其中還有少數不能完全剷除其以往不正確之封建觀念；同時因為過去訓練工作不夠，在精神和技術上，仍有不少的缺點存在。但是從三年抗戰工作上看，我們對於前方浴血苦戰的將士，其英勇衛國之精神，實不能不使我們感佩。在這樣情形下，我們更不能不承認用政治工作的力量來改善軍隊的素質，這是具有絕大的可能性。但是很不幸的，事實上有許多政工同志不瞭解這個意義，他們祇知道用擴大的眼光去發現軍隊的弱點，而不肯降心堅志的發揮本身所負的工作之效能。去達到改善的目的。這樣一來，於是政治工作失掉了他教育部隊的意義

，走入了特務工作的範疇。方才陳部長的訓詞中，即曾昭示各位：「對工作應專心訓練官兵與服務社會，絕不許用特務工作方式，專事報告部隊各軍情形。」這真是一針見血之言，也是各位今後所應奉為圭臬的。我們要知道：軍隊政治工作，不是「特務」工作，而是「教育」工作，因此必須採用教育的方式和教育者的態度。即是所謂「循循善誘」的方式和「誨人不倦」的精神。健全的部隊我們使它更健全，庸劣的部隊，我們要設法使它改善，部隊不是一個物件，不好便拋棄，重新再做。不好是事實，改善便是我們的責任。如果祇去發現它的不好，而不去設法改善，就如一個醫生祇檢查病症而不處方醫治一樣。這是一種不負責任的觀念。這樣的做法軍隊政治工作，不僅是不明瞭政治工作的意義，根本就沒有盡他最低限度的力量，完全忽略了他自身的任務。

所謂特務工作，在德、意等獨裁國家，也許認為是嚴密組織與加強統治力量最適當的方法；但是在中國政治上，我們祇能使用它作為對反革命者的手段，而絕不容使用於同志與同志之間。因為獨裁國家的政治是以「個人」與「物慾」為出發點，人與人之間祇有利害，而沒有感情，所以它所表現的祇有爭奪與嫉妬；而中國的政治，則是以「倫理」為基礎，以「道德」為準則，無論人與人間的關係，個體對羣衆的關係，都是從人的理性來定出行為的標準，基於「親親，仁民，愛物」的一貫觀念來發揮人類最高的理性。人與人的互相間，不應該使用欺詐一類的手段，不應該有不可告人的行為；當然同志與同志之間更不容許彼此攻訐，而必須做到通常所謂的「親愛精誠」的程度。所謂「親愛精誠」的解釋，即是「有過相規，有善相勸，患難相共，疾病相扶持」的意義。而這一切尤必須以「誠」為本。「誠」之一字，是中國政治哲學的基本原理，它成為全部中國政治哲學的骨幹，在個人是以「正心誠意」為修身的起點，在人與人間是「相見以誠」，對事業則是所謂「精誠所至，金石為開」，一切以「誠」為本，則人與人之間便沒有猜忌，沒有猜忌，便可以互相扶助。總理說：「我們要感化人，最要緊的就是誠。」又說：「我與人以誠，不能逆應不信，若不直，則道不見。」委員長說：「誠是行的原動力」。這

整訓示都是淵源於中國政治哲學理論的一貫體系而來。我們每個在政治上負責任的同志，必須深深的去體會這個意旨，尤其是担任軍隊政治工作的同志，如果不能取得部隊官長的信任，則工作即無法開展。而取得信任的方法，便是需要「至誠至公」的精神去待人接物，所以用特務工作的方式去做政治工作是絕對錯誤的。許多同志每以爲自己發現了部隊的缺點是應該向上面報告的，而忽略了他自身所負之改善部隊的責任，結果遂不免被人看作一種惡意的攻擊；於是由於感情的不調協，而變成人事上的磨擦，當然更談不到甚麼工作效能了。這一個方式上使用的錯誤，是政治工作上的大危機，也是政治工作不能達到預期之成果的癥結所在。今後我希望各位同志特別注意及此。

其次，我們要知道，軍隊中各級部隊長，除了服從上級的命令以達成其任務之外，他對於其所屬部隊一切措施有絕對命令之權，政治部的工作，固然在黨政軍這一個整個機構的運用上，對部隊有指揮的責任；但是我們必須明白，這裏所謂指導，並不是高高在上的指揮督率，而是要我們政工同志在工作與情感上，與部隊長打成一片，幫助部隊長去加強部隊中組織訓練的力量。我們是要以自己堅強的政治意識，透過各種工作方法去影響到全體士兵，使他們從以往私見成見的觀念，轉變爲至公至大爲國家民族犧牲奮鬥的精神。在整訓期間，要幫助部隊長從事訓練工作；在作戰的時候，要幫助部隊長解決一切困難，如提高士兵的戰鬥精神、發動民衆來替軍隊服務；我們每個政工同志能做到這些工作，然後才能算是克盡職責。過去，能明瞭這個意義、能盡到這些職責的同志，固然不少；但是還有許多的同志，不僅不知道如何去使政治工作配合軍事上的需要，如何去幫助部隊長達成其所負的任務，反而將政治工作與軍事工作對立起來，因此有很多部隊長不免對政工同志起了一種厭惡的心理，認爲政工同志是軍隊的一種累贅，表面上虛與委蛇，實際上是敬而遠之的意思。在這種情形之下，政治工作與部隊顯然是脫了節；這個我們自不能專責之部隊長，說他們不重視政治工作，而是我們政工同志本身所應該加以反省的。我相信確實能幫助部隊的政工同志，一定會被部隊長所歡迎，政工同志所計劃的工作也一定能够很順利的開展。

本來，部隊政治工作是非常艱苦的工作，這不僅政工同志本身感覺到，祇要稍許明瞭軍隊情形與政治工作內容的人，我想誰也不會否認。第一、它的內容非常廣泛，因為廣泛，便容易流於虛浮；第二、它的對象非常繁複，因為繁複，便隨時遇着困難。爲此之故，所以許多同志經過了相當時期的工作以後每每感到說不出的苦悶。外面的人固然譏評政治工作是「賣膏藥」，即是政工同志本身，也甚至不敢自信自己會做出甚麼特殊的成績來。其實我以為這完全還是不瞭解工作的目的，不善於運用工作的方法之故；換言之：即是認識與技術不够的問題。儘管它的內容廣泛，但是我們一定要使它實際化，儘管它的對象繁雜，但是我們必須使他簡單化，祇要我們能不辭勞苦不避怨尤的去幹，我相信一定會有很大的收穫。至於如何從廣泛中去求實際，將繁複變成簡單，這就在於各位因時制宜、因人制宜的細心研求；不過在一般的方法上，我以為下面三個原則是一定要注意到的：

第一、不求速效，但求漸進；

第二、不務虛聲，但求實際；

第三、抓住要點，厘定方針。

第一、爲甚麼要不求速效，但求漸進？這個理由，我在前面說明政治工作的性質的一段話中即會提及，就是說政治工作是一種教育工作，必須以「循循善誘」的方式與「誨人不倦」的精神，用潛移默化的功夫，去達到工作之目的。各位試想，教育工作是不是可以求速效的呢？所謂「循循善誘」，即是按部就班循序而進的誘導；所謂「誨人不倦」，即是一種不辭勞瘁不畏煩瑣的精神。譬如我們現在教一個兒童識字，我們必須從簡單的少量的字開始，然後進到較深較多的字。反之，如果一開始便要求他能讀一篇文章，那麼雖然「朴作教刑」，一定也是辦不到的。誰也知道：中國目前的軍隊，它的缺點很多、距離我們理想的現代化的國軍還很遠，這不僅是軍隊本身的問題，而是牽涉到國民教育的問題；不過，在抗戰建國的當中，

我們的軍隊無論在精神上技術上，總算是有進步。同時他們也正是朝着進步的方向不斷邁進。因此，今天我們政工同志在各級部隊，必須順着這個很好的現象，因勢利導的去逐漸使之健全起來。大家立志要將部隊變成最健全的部隊，這種心理是對的，但是千萬不可將理想提得太高，即時便想獲得美滿的成績。須知不合實際的理想，即是空想、幻想；不特無補於事，而且必會使自己從失望當中感到苦悶。軍隊不是一件物件，決不是一下功夫便可以變換一個式樣。但同時正也因為它不是死的物件，而是有靈性有情感的人的集團，所以祇要我們能平心靜氣的去說服、誘導、幫助它，一定可以逐漸的改變過來。不過這些工作都是不能求速效的；各位不要以為工作若干時候還看不見成績，便心灰意冷，那麼部隊政治工作必將永無前途，改善部隊的目的亦必終無由達到。古語云「欲速則不達」，這是我們政工同志所應注意的第一點。

第二、說到不務虛聲，但求實際，這原本不是部隊政治工作特有的原則。任何一種工作，甚至於做人處世的道理，都要如此才對。不過我以為部隊政治工作最容易犯的便是不求實際的毛病，所以特別提出來說說。一般人不明瞭政治工作的重大意義，都譏評政治工作是「賣膏藥」，所謂「賣膏藥」，就是說得好聽，絲毫無效用，祇有形式而無內容。我們試想政治工作的結果都成爲這種情形，那麼又何必設置這一個部門，來耗費這麼許多物力人力？自然它是有其重要的意義、豐富的內容。不過，政治工作是一種彈性極大的工作，也是一種富於自發自動性的工作。在有工作熱情的同志去做，當然可以獲得許多實際的效果；如果是工作能力低下一點的人，則不特得不到效果，而且連他自己也會覺得無事可做，因為如此，所以一般投機取巧的人，他們便利用這種工作的彈性，祇專作表面功夫，而不求實際效果。向上面報告的文字寫得非常堂皇冠冕，而內容則空無所有，這樣又如何不被人指爲「賣膏藥」？因為政治工作不像其他行政軍事工作一樣容易考核，這祇是要憑我們政工同志服務的熱誠，不敷衍、不虛偽、腳踏實地的去做，然後這個部隊政治工作才有前途，政工同志才能爲人所重視。

第三、抓住要點，厘定方針。這個方法本來也是一切工作都應遵守的原則，但是因為政治工作的內容太廣泛，所以也值得我們特別提出來。政治工作的內容，包括黨務活動、民衆運動、軍隊政治訓練，及一切幫助民衆與軍隊之工作。以有限的財力人力，要做這樣多的事情，當然相當繁雜的，所以有許多政工同志便說：政治工作是無所不包，因此一樣事都無法做好。這種論斷，初聽到似乎頗有道理，但是仔細想想，便知道是「似是而非」的。我們要知道工作內容的廣泛，絕對不是決定工作不能開展，不能獲得良好成績的原因；其所以「無法做好」，不能責之於工作本身，而應該歸咎於工作者的技術。換句話說：即是各級部隊政治工作，不能做得好，完全要看我們各級政工人員之能力如何以爲斷。至於如何去應付這種廣泛的內容，這個方法即是我在前面曾經提及的「從廣泛中求實際，將繁復變爲簡單」的方法，也就是現在說到「抓住要點，厘定方針」的方法。內容不管它如何廣泛，我們必須要找出它的着重點來，項目不管它如何繁多，我們必須預先定出一個縝密的計劃。正如作戰一樣，陣綫儘管延長幾百里，無論對敵對我，都必須決定主攻的地方；也正如醫生治病，病狀儘管他複雜，但是一定先找出他的病源，決定治療的先後。世界上任何一件事業，都是這一個原則。事情到手之後，先將它的種類、性質、緩急、輕重分別清楚，然後決定計劃，再按照計劃，有步驟、有條理的按部就班去做。辦完之後，再加以檢查，發現了缺點即設法加以改進。這樣做去，則無事不可成功。這也就是 委員長所昭示的「縱橫經緯，脈絡分明，權其輕重，衡其緩急」的行政要訣。政治工作不像其他工作一樣有一定的格式，有許多必須因地因人因時而不同的地方，這些都是需要我們每個政工同志把握住這個原則去運用的。祇要我們真能在技術上做到「抓住要點，厘定方針」的功夫，我敢相信，不論工作內容如何複雜，也一定可以應付俗餘的。否則，雖有熱情、雖拚絕大之努力，亦必徒然虛耗無限的力量，而得不到實際的效果。這是今後我們政工同志所宜特別注意去做到的。

三、政治工作人員應有的修養

以上所說是部隊政治工作所應注意之點。最後，關於各位政工同志本身的修養，我覺得也是應該加以注意的。在本屆會議中，大家對這方面，必須秉着自我批評的精神檢查一番。政工同志是軍隊與民衆的表率，要用自己健全的人格、正當的生活、良好的習慣去影響別人、改正別人、教導別人，如果稍失檢點，不特個人將被人指摘，而且會使人對全體政工同志引起不良的觀感，使整個的政治工作受到許多的阻礙。過去我會聽說，有少數政治部主任，領到經費後，不發給部下，自己還逗留後方，從容享樂。本戰區是否有這樣情形，我雖不得而知，但是類似這一種不守紀律、不合道義的舉動，恐怕也難保必無。今後我希望諸位同志「有則改之，無則加勉」，務必要整飭自己的私生活，隨時檢點、反省，不讓人家有所批評，以我們刻苦耐勞的革命精神，爲軍民之倡導；如此，則政治工作之信仰必能樹立起更堅強的基礎。

本次會議的任務，據剛才主席報告，是着重在機構的調整。由於陣容的刷新，無疑的本戰區的政治工作，不久的將來即可有一個新的開展，我感到非常的欣慰和無限的希望，因此不惜耗費多一點時間，向各位反復說明我對政治工作的意見。抗戰已進入轉守爲攻、轉敗爲勝的今天，我們每個同志的責任都較之以前益加重，在這一困難的集會中，我希望各位盡抒智慮，多所檢討，使本戰區政治工作日趨進步，得到更多的收穫，以達成建軍建國的使命。

公務人員應具的認識與精神

——在第八戰區兵站會暨開幕禮中訓詞——

一、兵站業務在抗戰中的重要性

主席、各位同志！

這次兵站總部召開兵站會議，所有本戰區兵站高級幹部都聚集一堂，我得到這個機會和各位見面，同時可以將個人所見來和各位談談，我覺得是非常有意義的、非常愉快的。

我們的國家，現在遭遇到空前的危難；在這個時期中，爭取國家民族的生存自由，成爲我們每個國民唯一中心的任務。爲要達到這個任務，必須每個人站在自己的崗位上、業務上，盡量發揮自己的知能，充盡自己的職守。各位都是兵站勤務中的高級幹部，職位愈高，責任愈重，不用說，尤宜振奮精神，加緊工作，以表率同僚，共同努力。

關於兵站業務在戰爭中之重要性，這無需我來說明，各位都已在工作當中體驗得出來，它的辦理之好壞，對於戰爭勝負之決定有很大的影響。如果在前方將士浴血苦戰之時，後方勤務的兵站人員都能切實負責，使糧彈不致缺乏，補給圓滑，則勝算的把握更多。換言之，即是不僅有了軍隊便可以打勝戰，必須兵站人員與軍隊能切實配合，才有希望。從前漢高祖論功行賞，以蕭何功列第一，而「身被七十創攻城略地」的曹參反居其次，他的理由就是關內侯鄂君所謂：「夫漢與楚相守，榮陽

數年，軍無見糧，蕭何轉漕關中，給食不乏，陛下雖數亡山東，蕭何常全關中，以待陛下，此萬世之功也。」由此可見兵站勤務之為戰爭的主要部門，為勝利之必要條件，古今兵家所見皆同；尤其在今天對外大規模戰爭中，當然更不容有絲毫的疏忽懈怠。

抗戰三年多來，在兵站勤務的同志們，對於抗戰的貢獻，不為不多，這是不可磨滅的功績。但其中不認識本身業務之重要，而祇抱升官發財的混世主義者仍然不少。這種人，往往是畏難苟安，對很容易做的事也不能完成，困難的事更不用說。弊害所及，不僅是尸位素餐，虛耗公家的資財，而且貽誤公事，影響抗戰的全局。許多主管人員對於這種情形還未能認真督責改正，即令知道了，也每因徇情的關係故作癡聾。洵至營私舞弊之事所在多有，各個部門都不能達到完全健全的程度。基於「勝利第一、軍事第一」的原則，這是各位兵站高級主管人員所必須注意改善的。因此，在這次會議中，希望各位盡量發揚公忠體國的精神來自我批評和互相批評，檢查過去的缺點，以資補救，使將來業務能迅速的開展，達到更健全更滿意的境地。主觀的條件健全的具備了之後，客觀環境上的困難當然是可以克服的。

今天的抗戰，從性質上說，是革命戰爭，從方法上說，是全面戰爭，因此，我們必須使軍事和政治配合，使民衆與軍隊協同，用軍民合作的力量來戰敗敵人，來獲取最後的勝利。兵站業務係以運輸輸給為主要，在這些工作上，我們如何要使它既能很順利的推行，尤須民衆給我們以很大的幫助。所以我們不僅不能假借職權上的便利壓迫民衆、欺騙民衆，相反的，我們應該根據愛護民衆的意識和本身業務的需要，使民衆和我們發生濃厚融洽的感情。但是如何才能使之發生此種感情？我以為最主要的條件，即是我們自己本身要維持良好的軍風紀。軍風紀好了，民衆便必定不怕軍隊，必定樂於接近軍隊，更進一步必能自動的來幫助軍隊，如傷兵運送和彈械補給，這些工作都是極需要民衆幫助的。過去有許多地方，因為得到民衆的幫助，使運輸便利補給圓滑，這是各位所親身經歷過的事實，而且這種很淺近的道理，也無待說明。不過，事實上兵站人員中

，還是不免有少數不自檢點的人，發生違犯軍風紀的行爲；我每每聽說有些兵站官兵壓迫民衆，騷擾地方的事情，這實在是
非常可恥的。各位負主管責任的人，今後必須切實注意，時加督責。嚴肅軍風紀的方法，不外兩點：第一、要賞罰嚴明，不
能稍涉瞻顧徇情，務使惡劣份子不敢插足，優秀份子知所勤勉。第二、要洗刷「獨善其身」的傳統觀念，發揚「己立立人」
的偉大精神，務使大家都養成一種很好的風氣，則整個的機構必日趨健全；關於這一點，尤其是各主管人員所應負責倡導
的。

一、如何改進今後兵站業務

其次，關於兵站業務上，應該要加以改進的地方當然還很多，此次會議，大家如能認真檢討，必能獲得一更具體之改善
方案。不過，我以為僅有改善的方案還是不夠，要真能使這方案實施，達到改善的目的，最重要的還是要從心理和精神上着
手，要大家都能認識任務的重要，具備堅強的工作精神，則整個機構必能日趨健全，全部業務必能表現優良的成績。換言之
：即是要從內心的建設來促成事物的改善，從精神的樹立來達到行動的表現。至於如何從事心理與精神的修養，雖然似乎是一
一個很空洞廣泛的問題，但是最低限度，我以為有一種認識和兩種精神，是我們必須具備的。

認識是甚麼？即是我們每個工作同志必須要瞭解當前所處的時代是革命時代，對日抗戰是革命的戰爭。因此，目前各人
所負擔的任務，並不祇是尋常的公務人員一樣，僅知有業務上所付予他的一種任務，祇要這個任務達到便算够了；我們所負
的任務乃是整個中國革命的任務，我們每個人都成爲革命鬥爭中的戰鬥員，決不是祇辦完「等因奉此」的公文便可了事，更
不能隨波逐流的胡混時日，甚至祇想個人升官發財的方法，這些都是官僚主義之下的產物，我們革命陣營中絕不容許其參
入，也絕不容許有這種不正確的意識存在。革命戰爭是艱苦的，都是必須經過流血的。例如近百年來的法國革命、美國獨立

、蘇聯的無產階級革命、土耳其的復興，無不是經過長期的鬥爭和流血，才得以完成。我們從事革命的人，能瞭解這個任務是艱苦的，然後才能發揮其堅苦卓絕、百折不撓、誓不顧身的精神去為革命而奮鬥；亦必如此，革命之目的始可達成。大家都知道，中國的革命是三民主義的國民革命，它的含義即是要以國民革命的方式達到民族獨立、民權普遍、民生發展的三個目的。在現階段中，雖然我們的工作似乎是着重對日抗戰的民族革命鬥爭，但有並沒有拋棄民權主義、民生主義之任務，我們是要從民族革命之中獲得民權民生主義之實現。全國臨時代表大會所決定之抗戰建國綱領，即是黨已經誤導了我們以整個三民主義革命的使命；因其如此，所以中國的革命是比世界各國革命的意義更要偉大，它的工作更要艱苦，尤其在抗戰已進到第四年代的今天，一切物質的困難較前更甚，雖然我們堅決的相信勝利已快要到臨，但是如果沒有革命的認識，則必不能振奮革命精神，必不能忍受當前的困苦，工作上的表演自然容易懈怠，當然更談不上改進，那末我們這次會議雖然能提出很好的方案，亦必等於具文，難期實效。在今天，本會議開幕典禮中，我因為對今後本戰區兵站業務之改進懷着熱烈的希望，所以特別鄭重的提示各位，今後必須要把擔任這個認識——革命的認識，不祇將自己看作一個兵站的從業員，不祇將自己看作一個普通的公務人員，而必須認為自己是一個革命鬥士，自己所擔負的乃是革命的戰鬥任務；必須如此，才不會祇為自己打算，才不會以辦公幾小時爲了事。必須如此，才能時時刻刻的加強自己的工作效能，才能不斷的去爭取進步。這樣一來，則整個兵站業務必能日趨改善，達到我們理想的境地。

其次關於工作精神方面，我以為有兩種精神是必須具備的：第一是負責任的精神；第二是犧牲的精神。

甚麼是負責任的精神？即是說我們每個人無論做一件甚麼事，無論擔任那一個部門的工作，不管自己的能力如何，但至少必須盡到各人最大的努力，決不能因某種環境上的困難便畏縮不前，更不能因可以推給旁人去做，便諉卸自己的責任。我們要知道，國家到了這樣危急存亡的時候，凡身爲國民的，都應該無條件無權利來盡各人所有的能力，以共同挽救國家的

生命，何況我們身為公務人員，食着國家的俸祿，當然更不容敷衍塞責，苟且偷安。在今天物質如此艱苦的時候，國家用一個人，便要得到一個人的效用。有能力固然要儘量發揮其能力，能力欠缺的也應該克盡本身的職務，不能遷延其間，來虛耗國家的錢財。兵站工作在戰爭中的重要性，前面我已經說及，如果各位工作人員不能切實負責，對戰事必發生很大的不良影響；過去本戰區的兵站工作，大體上雖然可說成績不壞，但全體工作人員之中，仍難免不有一些人未能克盡職務，甚或醉生夢死的虛過光陰。這些，無疑的都是負責任的精神不夠，不瞭解本身責任的重大，不能克盡本身所應負的責任。今後為求改善全般業務，這種精神是必須加緊養成的。

第二、犧牲的精神。這裏所謂犧牲不僅是專指生命的犧牲，而是包括一切個人的權利和自由；對公務來說，必須有「公爾忘私、國爾忘家」的精神，必須有「犧牲小我以成全大我」的精神；然後一切危難可以躲避，一切困難可以克服，一切任務可以達成。如果每個人祇知道為自己打算，則不懂公務將因之廢弛，而且必至假公濟私，使公家蒙受許多的損害。曾文正公說：「無財不足深憂，無飽不足痛哭，獨舉目斯世，求一撓利不先，赴義恐後，忠憤耿耿者，不可亟得，斯乃可為浩歎也。」這是如何沉痛的話，他所謂「撓利不先，赴義恐後」的意思，就是我們所指的犧牲精神。再站在革命的立場上來說，犧牲更是革命者所必須具備的精神。革命的目的是為民族求獨立、為國家爭生存、為民衆謀利益、為人羣謀幸福。一言以蔽之，即是「利他」，而非「利己」，即是要有一種「殺身成仁、捨生取義」的精神。總理說：「革命不患成功之遲早，而患死事之無人。」又說：「凡進本黨者，必須犧牲一己之生命自由權利而圖革命之成功為條件。」由此足證革命之成功，乃以革命黨員之能否犧牲為主要條件。生命既可犧牲，則一切權利自由均為身外之物，當然更可犧牲。大家能够養成這樣犧牲精神以後，對本身所負的任務，自可以最大之努力去達成。兵站工作，是一種繁重艱苦的工作，必須能有犧牲精神，乃能克盡厥職；同時在它業務的便利上，也是很容易發生營私舞弊的毛病，更須能有犧牲精神，才能免除這些錯誤的行動。因此，在

這裏，我特別的提示這一點，希望大家今後能够注意培養此種精神，以使兵站業務，日臻改善。

總之，我們今天在這偉大的革命洪流中，如果不能深刻認識革命的意義與自己的責任，不能培養革命的精神，肩負艱鉅的任務，不僅妨礙了抗戰建國的工作，即個人雖然名義上還站在革命隊伍中，可是，這種假革命份子，終必被革命的浪濤沖洗掉的。各位這次出席兵站會議，所有以往工作上的缺點和錯誤，希望都能認真的檢討出來。能承認錯誤，才能糾正錯誤，能發現缺點，才能補救缺點。務使今後本戰區兵站工作走入一個更新更進步的階段，表現出更優良更完滿的成績。尤其要注意的心理建設為物質建設之基礎，兵站同人的心理建設能够完成，自然會反映到兵站業務的開展。

堅定我們抗戰的意志

——抗戰建國三週年紀念大會講——

主席團、各位同志、各位同胞：

今天在此地舉行抗戰建國三週年紀念與公祭抗戰陣亡將士暨死難同胞大會。在這個莊嚴、靜穆、盛大的紀念會當中，我們一方面感到無限興奮，一方面感到非常沉痛。興奮的是：我們抗戰建國的工作，經過了三年來的努力，已經接近了勝利成功之時期；沉痛的是：在過去三年中，我們許多英勇將士為國家作了壯烈的犧牲，許多可愛的同胞遭受了敵寇的殘殺。不過這種犧牲與慘痛，我們早知是無可避免，在抗戰開始之日，我們即已下了最大的決心，來忍受一切犧牲與慘痛，我們也唯有憑恃此不偷生不惜死之精神，乃克完成我們抗戰建國的神聖使命。在今天紀念會當中，我們追念諸先烈之成仁以去，諸同胞死難之慘，懷於所負責任之重大，唯有撫躬自省，益加奮勵，勇往直前的去與敵寇作殊死的鬥爭，則抗戰不患不勝，建國不患不成，亦必如此，才算盡了我們上對億萬世之祖宗下對億萬世之子孫的責任。

「七七」事變，是敵寇向我們大規模侵略的開始，但同時也是我們中華民族復興的開始，是中華民族歷史上永遠值得紀念的日子；因為從這天起，我們便開始來向我們的敵人——日本帝國主義——來清算數十年未償還的血債，來洗除我中華民族數十年所蒙受的奇恥大辱！日本帝國主義者之企圖滅亡中國，其處心積慮，已達六十餘年之久。從甲午戰爭起直到七七以前，他的方法是採用蠶食政策。到了最後，他覺得蠶食的方法進展太慢，他認為如欲求其所謂「大陸政策」之早日實現，非

迅速征服中國不可，非將我們四萬萬五千萬的中國人民完全淪為日本的奴隸牛馬不可，所以終於在二十六年七月七日發動了蘆溝橋的事件，以圖一舉而屈服中國、滅亡中國。但是，我們四萬萬五千萬的黃帝子孫，誰願做敵人的奴隸牛馬？誰甘受亡國滅種的痛苦？我們為求國家之獨立、民族之生存，我們知道唯有死裏求生，與敵人暴力抗戰到底，乃能免於亡國敗家之慘。所以舉國一致在 委員長領導之下，發動全面抗戰，誓拚血肉來保衛我國家主權領土之完整、民族之生存，不獲勝利，決不休止！

敵人這次發動中國的戰爭，他最初的估計，以為短時間內，以幾個師團的兵力，就可擊毀我們的野戰軍，使中國政府向日本屈服投降。但是現在已經給事實完全粉碎了他的妄想。中國三年來的長期抗戰，敵人不僅無法屈服我們，相反的，我們勝利的基礎已奠定了。敵人使用在中國戰場的兵力，截至現在，已達五十多個師團之衆，戰費消耗達二百萬萬元以上，傷亡數目，到去年底為止，約一百四十餘萬人，最近七個月以來，雖無確實統計，但我們在幾次會戰中，都會予敵人以重大的打擊，傷亡數目，當亦不在少數；這些鉅大的數字，不僅證明了敵人對中國的估計錯誤，而且將敵人對華侵略失敗的事實完全顯露出來。

中國抗戰的前途是絕對光明的，是絕對有勝利把握的， 委員長在歷次訓詞中已經明白的昭示我們，無論從軍事、政治、經濟的任何方面來觀察，或是從國際上論述中日戰爭問題的一切著述中，和各友邦增強對中國實際援助的事實上看，大家都認定中國必勝，日本必敗，已是決定的前途，我們三年來的英勇抗戰，已經奠定了這個基礎。

我們之所以能必然獲得最後勝利，並不是說我們在物質方面已經進步得超過了敵人，而是完全靠我們英勇將士與廣大民衆永遠支持着政府既定的國策，有視死如歸的精神，有絕不妥協、絕不屈服的決心。因此，無論在任何艱苦的環境中，我們的抗戰意志決不動搖，我們的總目標唯有與敵人作長時期的殊死戰，不驅逐敵寇出中國國境之外，獲得最後勝利，抗戰工作

決不會中途停止的。

但是，抗戰三年中，很不幸的，在社會上各個角落裏，我們仍然聽到許多足以動搖我們抗戰意志的謠言。這些謠言，無疑的是敵人和汪逆兆銘一類漢奸有計劃的散播出來的。因為敵人已經感覺到在軍事上，無法使中國屈服，於是不惜以最卑劣的手段，企圖以政治的方式來分化 and 離開我們政府和民衆，以削弱我們抗戰的力量；因此每當國際稍有變動，就有許多於抗戰不利的傳說發生，使一些意志不堅定、認識不清楚的人迷惑動搖，這是我們抗戰心理上的最大敵人！所以每當此類謠言認說流行的時候，委員長即嚴正的昭告國人，力斥其非。我們須知：中國除了抗戰到底是沒有生路的，除了敵人全部無條件的退出中國領土以外，絕無和平之可言。因為這一次戰爭，我們是爲求民族國家之生存而戰，此目的一日不達，即絕無和平之可言。現在之所講「和平」即是「投降」的變稱，而投降的結果，便等於將自己解除武裝，讓敵人慢慢的來宰割，將我們自己和我們世代子孫淪爲日本帝國主義者之牛馬奴隸。乾脆說之就是亡國滅種。亡國奴的痛苦是我們大家想像可知的，這的且不說，即如最近法國向德國投降之後，法國一切的武力、資源都被迫交給德國。即人民言論行動之自由亦被剝奪殆盡。現在的法國還沒有到完全亡國、完全被德國統治的時候，便已如此；如果我們向敵人——處心積慮數十年要滅亡中國的日本帝國主義——投降，則所受之痛苦必將百倍千倍於今日之法國人民。委員長說過：「在敵人統治下討生活，我們連喝一杯水也不自由，我們抗戰無論如何艱苦，喝一杯水也是自由的，」這個訓示非常剴切透澈，是我們每個人所應該永遠記住、時時警惕的。右抗戰臨到第四年代的今天，我們感於所負責任之重大，不甘向敵人屈服投降，唯有堅定抗戰意志，不惜犧牲一切，爭取最後勝利的到臨；務必使中華民族經過這次抗戰以後，踏入復興光明的大道。使中國在國際地位上獲得與各國平等，使黃帝的子孫在世界上可以綿延不息的獨立生存！

怎樣做一個大時代中的青年

二十九年七月九日三民主義青年團二週年紀念告第五號支團員

一、三民主義青年團的意義與使命

三民主義青年團是一個新的偉大的革命青年的組織；是在中國國民黨直接領導之下，以三民主義來教育、訓練全中國熱誠、勇敢、忠實、純潔之革命青年的集團；是中國國民黨的新血液，也是中華民族最堅強最優秀的中堅。尤其在今天，國家民族遭遇到空前危難的今天，中國國民黨所領導的中國革命正走到最艱苦的階段，它不僅是作爲中國國民黨的重要幹部，而且作爲了整個的民族是否能獲得復興之決定的力量。換言之：抗戰建國之能否成功，即視這一輩青年同志之能否克盡其努力以爲斷。這一任務是神聖的、重大的，團長在本團成立之初，發表「告全國青年書」中，即曾反復闡明此旨，指出如下的三個要點：

第一、本團之產生爲求抗戰建國之成功。使青年在團的訓練之下，充實其現代國民之獨立的新精神與自強的新生活，然後本其對國家民族之自覺，發揮其愛國盡忠之良知，乃能產生無窮無盡之深厚力量，爲國家民族之復興與鞏固之基礎。

第二、本團之產生爲求國民革命新的力量之集中，使青年在團的組織之下，集中力量，發揮力量，不但目前可憑衆志成城之偉力，攘暴寇而保國族，即在百世之後亦必可保證我全民族之精誠團結。

怎樣做一個大時代中的青年

第三、本團之產生爲求三民主義之具體實現，使青年在團的組織訓練之下，養成排萬難以實現三民主義之勇氣，躬行實踐，貫徹始終，堅固其信仰，發生無限活力，成爲三民主義之篤信力行者，則三民主義之具體實現，如操左券。

由於上面之三項昭示，我們可以深刻的體會到 團長對青年愛護之殷切，對三民主義青年團這一新的組織希望之大。全國富有革命意識與革命活力的青年，在此偉大的感召之下，都從苦悶徬徨憂鬱的當中，興奮起來、覺醒起來、樂觀起來，肩磨踵接，懷抱着無限的熱誠來投入這一個新的革命集團之中。在 團長的英明指導之下，兩年以來，全體團員都能克盡努力，在抗戰建國的艱苦工作上，表現出優良的成績，發揮其偉大的力量。這些事實不僅表現着中國革命具備了更迅速成功的條件，即在青年本身也顯示着有了更光明的前途。

二、現階段抗戰中青年團員的使命

本戰區三民主義青年團支團成立迄今，爲時已近一年。在這一一年當中，各位團員大都能不避辛苦，努力奮鬥，在各個部門工作上，都有相當的成績表現，在本團成立二週年紀念的今天我們感到十分欣慰，同時對於今後的工作也增加了各位無限的信心和希望。

我們抗戰，到現在已經整整的度過三年，在這三年中，由於前方將士的英勇戰鬥與舉國上下之團結努力，無論在軍事上、政治上、經濟上，我們都有長足的進步，一切的設施都在不斷的求達到配合軍事時期的最高要求。所謂愈戰愈強，不僅是從技術上可以看出，在意志上更有堅決的表現。最明顯的事實，尤其是軍事上我們戰略的成功，自台兒莊起，直到抗戰第二期中，鄂北、湘北、粵北、桂南的迭次會戰，無一次不給予敵人以莫大的打擊。最近豫鄂會戰，敵人使用最大的兵力，配合數百輛戰車、數百架飛機來進攻本戰區，結果又是一次大失敗；他老羞成怒之餘，增兵甯犯宜沙，目前仍在我們的包圍中，

隨時有被我們殲滅的可能。他這一次在豫南失敗後，改犯襄樊，被我擊潰，又南竄宜沙，總想獲得一次僥倖的成功，以挽回其一蹶不振的頹勢；因此在戰術上的表現，恰等於流寇一般，其狼狽情形，誰都可以從他的行動上看得出來。可是敵軍事實上，還覬覦將自己笨拙怯弱的方法說這便是「閃電戰術」，真可謂不值錢者一笑！我們最高統帥已經在五月十七日中央紀念週席上，對敵人這種拙劣宣傳加以指斥，最後并昭示我們：「現在我們不要宜昌不克復，而要敵軍不肯在襄西作戰，否則我們縱使戰的殲滅戰略，必能完全可以實現。」敵人在今天，看見了德國在歐戰以閃電戰擊破同盟國的英法，他也要自以亞洲的德國自比，事實上是「東施效顰，愈增其醜」。不論敵國本身的條件够不上比擬德國，根本中國抗戰的力量不是波蘭法國所可望及。法國以那麼雄厚的兵力、優良的裝備、堅固的工事，結果主力戰竟不能支持一月，便向敵人投降，而我們反能以裝備劣勢的兵力與裝備優勢的敵人在戰場上支持三年之久，並且屢次使敵人受重大打擊，使敵人侵略中國之泥腳愈陷愈深，無由自拔，從這一個對比的事實上，使我們更堅強相信抗戰必勝，全世界的人士也不能不讚佩我們中華民族的偉大神和深厚力量。

總之，抗戰到今天，我們無論從那方面看，都可以看出中國抗戰勝利基礎已經確立。但是勝利的到來，還必須我們每個矢志為中國革命的同志更加努力；當然，作為革命中堅力量的三民主義青年團團員其責任是更重大。因此本戰區全體團員，為策進今後的工作，加強工作的效果，我們必須認真的對自己檢討一番，如何補救缺點、糾正錯誤、充實力量、擴展工作，這都是每個團員在工作實踐之中，要隨時去做到的。

整個抗戰建國的工作是一個極艱苦的工作，本團的工作無疑的也是極艱苦的。這一個艱苦工作之是否能完成，我以為最重要的條件，便是要看我們每個團員有無革命精神。所謂革命精神是什麼？明白的說，即是為國家民族服務，為實現三民主義犧牲奮鬥的精神。我們之能以劣勢裝備與敵人作戰三年之久，是憑着這種精神，我們之堅信能獲取最後勝利，也是憑着這

種精神。在中國革命史上，有若干的先烈已經成仁而去，他們這種壯烈犧牲的精神喚起了中華民族的國魂，奠定了中國革命的始基；我們要完成中國國民革命，就必須踏着先烈的血迹，不貪生不惜死，去突破一切的難關，達成所負的任務。團長昭示我們：「人必有一死，但要死得其所，必須對得起祖宗父母，對得起國家社會。以我個人的死，來獲取整個國家的生存，發揚我民族光榮的歷史，保護我生生不息的後代子孫，這樣的死，纔是轟轟烈烈的死，纔是堂堂七尺之軀最正當的歸宿。如此，纔無負於天地父母生我的恩惠，無忝於我們對國家人類所負的責任。只要我們能打破個人生死關頭，我們的生命都可以犧牲，就沒有什麼艱危困厄不能突破，沒有什麼痛苦勞怨不能忍受。」這一段講詞的意義，是我們每個團員應該深切的加以體會。大家都能發揮此犧牲奮鬥的革命精神，則抗戰建國的工作，必能在我們這輩人的手中完成；反之，如果大家貪生怕死，則革命大業固無由完成，即個人亦必沒有前途，這種人根本不配做一個現代中國的青年，更不配做本團的團員。

三、篤信主義才有革命精神

但是，革命精神究竟從何而發生？以往諸先烈，爲什麼能够不惜生命去爲革命犧牲？難道他們異乎人之常情，不知生之可樂死之可悲嗎？或者他們是憑着一時情感的衝動，所謂以一朝之忿，而亡其身嗎？當然不是如此簡單的，他們之所以能下此最大決心，肝腦塗地，在所不辭者，完全是中心有一堅決的信仰，有此一堅決之信仰，然後可以成仁，可以成功。在君主時代，是由於忠君愛國的倫理觀念所激發，在今天，便是由於救國家救民族的革命主義所感召。在宗教上表現的是捨身殉道的精神，如耶穌之受難於十字架上；在學問上表現的是捍衛真理的鬥爭，如哲學家蘇格拉底因學說而殉身，科學家伽利略因相信地動說而受酷刑，至終仍不肯變易其主張。這些都是由於有堅強的信仰而後有誓不顧身的決心之例證。因此我們可以更明白，以往許多革命先烈之爲革命而死，絕對不是由於感情的衝動，而是基於理智的驅使；因爲他們對革命主義有了堅決的

信仰，然後才能發揮勇敢的行動，這種死可說是爲主義而死。我們現在是三民主義青年團的團員，我們爲發揚爲三民主義奮鬥犧牲的精神，最重要最根本的條件，便是要我們每個團員都成爲三民主義的篤信者，能「篤信」然後才能「力行」。因此，今後我們每個團員必須認真的研究主義，深刻認識主義，有了深刻的認識之後，便自然能堅決的信仰主義，革命的精神也便可以由衷的發揚出來。具備了這種革命精神以後，則主義不患不能實現，革命大業不患不能完成。團長昭示我們：「總理之創三民主義，原爲吾革命建國之最高原則，在今日抗戰期間，尤爲舉國民衆一致之信仰。然三民主義之所以可貴，乃在適合中國之需要而切實能行，故三民主義之信徒，不當以僅僅信仰爲滿足，而必須以實踐力行爲要務。」又說：「本團自當以力行勵勉青年，務使人人組織訓練之中，養成排萬難以實現三民主義之勇氣，力行實踐，貫徹始終，且進而使全國青年在三民主義的思想體系之中，受嚴格的組織與訓練，發生無限之活力。誠使吾中國革命青年盡爲三民主義之篤信力行者，則三民主義之具體實現，如操左券。」這一段調訓的簡單意義，就是告訴我們，不僅是要成爲三民主義的篤信者，而且必須爲三民主義的力行者。如果我們現在對主義的認識還不夠，當然談不上堅決的信仰，更談不上力行。沒有認識的信仰便是盲從；盲從的心情是偶然的、脆弱的，一遇某種壓迫和誘惑，就會要發生動搖，甚至於不自覺的改變了自己的意志。現在有許多青年，每每自認爲三民主義之忠實信徒，而言行上所表現的則是反三民主義的，這種幼稚和無知，一方面固然可以原諒，但在另一方面看，則不能不承認其爲中國革命工作之莫大危機。身爲三民主義青年團團員的各位同志，今後我們爲保障我們的團結，增強我們的力量，對主義有堅強的認識，必須對主義有堅決的信仰，永恆的把握這個信仰，以達到主義之實現！

四、青年應該認識時代把握時代克盡厥責

青年是時代的驕子，時代給青年預備着許多有意義有興趣的工作，在任何一個時代當中青年都是負着繼往開來的歷史任

務，他們憑着健強的體魄、敏銳的思想，去克復一切困難，去掃除一切障礙，披荊斬棘，勇往直前的去開發這座時代的深山。這個工作自然是極艱苦，決不能一蹴而就，必須一刃一斧按着一定的形式去開鑿。換句話說：就是我們的工作必須配合時代實際的需要，不能僅憑着理想。希望迅速成功的心理是對的，但是不能祇標着最高的理想，而忽略實際。誠然，青年是應該站在時代的最尖端，不能停止不進，而變成時代的落伍者；但是同樣也不能超越時代，違背時代的要求，變成空想主義者。正如一個進行的行列，走到大江的岸邊，在沒有船隻渡渡的時候，那麼行列中最前的，也祇能到江邊為止，因為再前進便會為水溺死。今天有許多無知的青年，他們不瞭解這個意義，把不合實際的思想，當作最前進的思想；把違背國情的主義，當作前進的主義；把人家的東西，當做自己的寶貝，這是目前青年思想上的危機，也是中國革命中的一種不幸之現象。我們三民主義青年團的團員，必須認定三民主義是我們至高無上的指導原則。在中國革命史上，曾經有各種不同的主義出現過，但是都經不住時代洪流의 沖淘而變成渣滓，事實毀滅了它，歷史否定了它；惟有三民主義乃能愈久愈發揚，愈奮鬥愈確立。抗戰以後，全國各黨派已能一致宣稱服膺三民主義，這不是一個偶然的事實，而是由於三民主義是適合於時代的要求、羣衆的要求。我們每個團員必須認識時代、把握時代的要求，成為時代的領導中堅，不僅要以三民主義為自己工作的軌範，同時更要以三民主義來厘清思想界混亂錯雜的現象。引導全國青年都集結在三民主義之忠實信仰下，以克盡其大時代中所賦予的任務，這樣才不會成為時代的落伍者，也不會成為超越時代的空想家。

五、青年應充實學問整飭生活

最後，關於充實學問與整飭生活，也是我們每個團員所應該時刻自勉自勵的兩件事。抗戰以來，青年求學的問題，可以說是個共同感到苦悶的問題。其實這是不用着苦悶的，我們要知道今天求學的目的不是在為着自己，而是為着國家社會

爲着人羣、爲着革命；今天學習的方法，不是一定要在課堂以內坐而論道，而是要在行動當中去學習，從實踐當中，去求得真實的學問。總理告訴我們：「須知此後求學方針，乃期爲中國人民負責任，非爲自己權利權。」又說：「古人進步最大的理由是在能實行，能實行便能知。」這個指示是青年求學方法接好的說明，我們將這個教訓應用到現在，便是爲「抗戰建國」而學習，在「抗戰建國」的工作中採取「抗戰建國」的學問。我們要知道：不明白求學問的目的，那種求得的學問是無用的；同時沒有實踐的學問，是不能接觸和把握到理論認識的。我們明白學問的目的和方法以後，然後才可以知道隨時隨地不斷充實自己的學問。

其次，說到生活上，尤其是我們每一個團員應該時時注意警惕的。在今天艱苦的情形之下，各位的生活當然談不上優裕，而且不應該優裕。我以為如果大家都能瞭然於革命的意義與自身的責任，則不特對今天艱苦的生活可以安之無怨，而且必定可以永久的忍下去。團長告訴我們：「生活的目的，在增進全體人類的的生活。」因此，我們不僅在生活形式上要警惕，即在生活的意識上要時時體會到這一個偉大的目的，正如團長在告全國青年書中所指示：「不惟限制享受，躬行艱苦，更須於日常生活中養成整齊、清潔、簡單、樸素、迅速、確實之習慣，革除凌亂、污穢、繁複、奢侈、遲鈍、虛浮之惡習，務使社會風尚，皆得因吾青年實踐極端的節約、勞苦的新生活，而煥然不變，全國同胞，皆能爲吾青年嚴守紀律服從命令之團體生活的精神所感應，而進爲現代之國民。」這樣一個生活的方法，我們每個團員必須澈底去奉行，完全去做到，能如此，乃能澈除舊習與振作生機，盡瘁於工作，達成其任務。

一年來本支團的工作，由於各團員之努力，已能使我們相當的滿意；但是還須要我們於百尺竿頭，更進一步的去努力奮鬥。因此，我特別在今天——有檢討過去策勵未來之意義的一週年紀念當中，提出一點簡要的意見，以勉勵我們全體團員，希望大家都能誠懇的接受，認真的去實踐，使本支團每個個體都成爲極健全的個體，本支團整個的工作更迅速的發展起來。

精研學術與鍛鍊革命精神

——在步砲協同訓練班第二期開學典禮訓詞——

一、步砲協同訓練班成立的意義

今天是本班第二期舉行開學典禮。如此隆重的典禮，不在華美的禮堂中，而在這樣狹小的草屋中舉行，這正是表現我們能克服一切物質的困難，具有艱苦奮鬥精神，其意義是非常重大的。

本班之成立，係因鑒於抗戰三年多來，我們國軍在歷次作戰當中，發現了關於步砲協同上面有許多的缺點。各級幹部則都會受過相當的軍事教育，明瞭步砲協同的要領，然多不能按照實行，或實行而不能應付戰場上的變化和實際需要。這些缺點，如果不趕快加以補救，我們抗戰勝利是非常渺茫的。因此各位在受訓期間務必認真學習研究，精益求精，使各位將來能在戰場建立更偉大更光榮的戰績，這才不負本班成立的意義。

二、要進德修業自強不息才能擔當抗戰大業

大家知道，現代戰爭是科學的戰爭，沒有優良的學術做基礎，絕不能僥倖獲取勝利，尤其在我們民族正遭受着歷史上未有的危機之今日，戰爭勝負與國家之存亡息息相關；換言之，即是國家民族的命脈，完全放在我們這一輩軍人的肩膀上，如

果我們的技術學問不好，如何能負擔起這樣重大的使命。要知道學問是無止境的，何況各位以前所學的，祇是一些初級軍官膚淺的學術，並不能很愉快的勝任現代戰爭中的軍官責任。若不急起直追，細心研討，那麼抗戰一定是很難把握勝利的。總理昭示我們：「革命成功之基礎，在於高深之學問，」委員長說：「我們現在要救亡圖存，要復興民族，最要緊的就是能於發揚我們所固有的道德文化以外，更將外國一切最進步的最優良的最新穎的學術趕緊學來。」在此次短班訓練之中，固然我不能說，大家便可以在此獲得甚麼特殊了不得的高深學問，但是我却希望各位能因此次訓練而引起永恆求知之志趣，在班時努力的學習研究，回到部隊裏去之後，也繼續不斷的學習研究，隨時隨地充實各人的學術，補充各人技能上的缺點；同時因為此次訓練之目的，在根據過去國軍作戰在步砲協同上所發現的缺點和所獲得的經驗加以綜合的探討，各位在部隊中都服務很久，戰場的經驗也很多，在集體的探討中，如果能各抒所見，互相研究，定可收集思廣益之功，得到許多具體的方法。普通治學的方法有所謂「博學約思」的功夫，這雖然祇是對個人而言，但在我們這種集體研究的場合，大家所有的心得都貢獻出來，成為各個人所共有的心得，這便等於「博」的功夫已經做到，再將這許多的心得綜合整理成爲具體的方法，也就是「約」的意義。尤其是這種從各人親身經歷中省察體悟的學問更是真理所在，也是對於我們自己最適用、最有益、最可靠的學問。因此，我希望各位在班受訓的時候，務必要實貴這四星期的光陰認真學習、努力研究，從此養成愛好求知的習慣，一天有一天的進步，一星期有一星期的進步，即孔子所謂「日知其無亡，月無忘其所能」的精神。必須能如此進德修業、自強不息，然後才可以担当抗戰建國的革命事業。

三、優良技術還需革命精神來運用

其次，關於革命精神之養成，也是大家所應特別注意的，應視與學術有同等的重要性。因爲精神和學術是相互爲用的東

四，必須彼此融合起來，然後才可發生良好的效果。如僅有革命精神而無優良學術，則不免流於無知之勇；反之，如僅有優良學術，而不具備革命精神，則這種學術決不會發揮甚麼力量。尤其在今天我們對日抗戰，以劣勢裝備對敵人的優勢裝備，我們爲要克服武器的缺點，更需要飽滿的革命精神。我們試翻中國革命歷史，看看 總理與 委員長領導中國革命的事蹟，便可以知道革命精神之具備實爲革命成功之惟一要素。總理以赤手空拳，能致推倒滿清建立民國之大業。武昌起義之時，革命黨人僅有子彈五十顆，結果登高一呼，滿清駐防武漢的數萬大兵竟望風披靡，不敢應戰，這就是革命精神已經先聲奪人僥服了反動的勢力。委員長十五年領導北伐，當時革命軍方面，無論是數量或裝備上，均遠不如北洋軍閥，然卒能以數萬之衆破軍閥百萬之師，不期年而飲馬長江，直搗幽燕。這也是證明着革命精神所發生的偉大力量。今天我們與敵人作戰，爲着民族國家的存亡而戰，當然更應振奮此種革命精神，以與敵人作殊死鬥爭。須知有優良的技術還需要具備革命精神才能運用，即是有優良的裝備和很好的地形，也同樣需要有革命精神才能爭取勝利。如果有優良的裝備和很好的地形便可打勝戰，那麼這次歐戰當中，法國便不應該失敗。馬奇諾的防綫不能說不堅固，法國的陸軍又是世界聞名的，然而不到幾星期的時間，竟被德國征服作城下之盟，而這完全是法國政府與他的國民因平時養尊處優，無旺盛的精神和保衛他祖國的決心，所以不堪德國一擊。鑒於法國慘敗的教訓，我們必須努力培養我們的革命精神，以不成功即成仁的大無畏精神，創造自己，教育部下，使各個官長和士兵都能充滿着革命的精神，則抗戰最後的勝利必屬於我們。

四、我們抗戰條件優越只要大家努力發揮

抗戰迄今，敵人的兵力，已被我們消耗很大，財政困難，資源枯竭，一切都呈崩潰之狀。他在中國表面雖佔領廣大土地，其實除了交通點線之外，無論政治經濟力量均不能完全控置；近衛首開初次登台的時候，已悲哀的喊出百年戰爭的口號。

其在歐戰發生以後，敵人一方面想趁火打劫，一方面又無力屈服中國，結束其所謂「對華事變」，因此敵國內，無論親野均表現一種徬徨苦悶之現象。總之，敵人之失敗，已是必然的趨勢，我們的勝利，祇待努力的去爭取。在今天，我們各級幹部，務必要聚精會神的去糾正以往的缺點，跟着時代進步，才可以打垮敵人、掃蕩敵人，使他不得不退出中國國土以外。反之，如果僅恃我有地大物博國際援助的優越條件，來想坐致勝利，那是非常危險的。正因為我們有優越的條件，便更要盡最大的努力去發揮這個條件的力量，獲取抗戰建國之勝利與成功。在本班第二期開學的今天，我希望受訓諸同學，要本着我所講的話，在這短促的時期中，獲得訓練的良好效果。大家要愛惜光陰，虛心受訓；并要不分集團，不分軍師，親愛精誠，互切互磋。使受訓以後，能將許多新的知能、新的精神帶回部隊中去，使今後在作戰上，達到步炮協同的最高要求，獲取步砲協同的最大成效，建立光榮的戰績，完成抗戰的偉大使命。

軍人的服從與修養

——對八分校開學畢業學員生訓詞——

本分校今天舉行典禮，有學生結業，又有學員結業，同時又有學員總隊開學，這個典禮，我們大家一定會感覺有意義的。因為在平時，沒有此種機會能將開學與結業的典禮同時舉行。由於現在中華民族遭遇了歷史上空前的危機，我們當軍人的生長在這個大時代，担起革命的任務，做一個犧牲犯難的革命軍人，因而才有機會參與此種隆重的典禮。

剛才，我們聽了校長頒發的訓詞，無論學員生及各級官長都必須體會這個訓詞的精神所在，每個同志必須領會接受來隨時身體力行。如果有絲毫的違反而背棄了當軍人的神聖天職，那就不是三民主義的信徒，也不是校長的優秀學生。我們為國家服務，為主義奮鬥，要做到一切做人的軌範，才對得起 最高統帥蔣委員長。這是我衷心盼望的！

此外，我趁此機會，還要貢獻幾點很膚淺的意見，希望各個同志注意！

一、結業後的服務態度

各位結業的學員生，在校時所受的學術科及政治訓練，不過是簡單的綱領與原則，作為當軍人的應具備的學術基礎。今後如何去溶化、如何去應用、如何殺敵效果，這就要你們本着學無止境的心理去精益求精，不要以為在校所學的學術科已經多學用了，當下級幹部可以勝任愉快了；並且當下級幹部不滿足，還想當中級官長，這觀念是很錯誤的。你們在校所學的綱領

操則以及基本動作，先要自己問問有無心得？自己要檢討、要自省。能够常時檢討，常時自省，然後才有進步。你們到部隊中去服務與在學校時是不同的，在校當學員生有教授指示你們，但是出校以後就要教人，教想像不到的人——士兵。你們聰明能力與文化的水準比較高，但你們所教的士兵却是百分之八十以上不識字的，你們大家要想一想怎樣才能把這些目不識丁的士兵訓練成現代理想士兵呢？這就要大家了解這些沒有知識的可憐的同胞，我們要同情他們，不要以為他們無知識、不衛生，就對他們討厭。如有此種心理存在，就不會帶兵，你們要好好地做士兵的保姆，與士兵同甘苦、共生死，才能掌握部下達成任務。

其次，對部隊官長要表示誠心服從愛戴，不要以為你們是智識青年，比你們階級高的官長或有少數尚沒有機會受過教育，你們如存輕視心理，自易發生所謂面從心違之弊，這是很錯誤的。軍隊的組織本是層層節制的，是一種階級制度，你們當軍人的應該要瞭解階級服從的道理，不管上官受過軍官教育與否，但他們的經驗閱歷以及功績勞績都比你豐富得多，你們必須絕對服從。況且服從是軍人的天職，也是當軍人的一種美德。總裁在「訓練目的與訓練實施綱要」中說過：「我們要真能成爲實現三民主義的信徒，就一定要從敬謹服從命令、澈底奉行命令作起。要由我們以身作則，推己及人，養成一種尊重命令如珍重自己的生命，貫徹命令如救護自己的生命一樣的良好習慣和風尚。」

你們必須服從命令，服從上官的指示，以身作則，養成良好的風尚。要知道，你們如不服從上官，士兵也會不服從你們，你們帶的士兵必將失去掌握。

二、受訓學員應勤於研究學問互換經驗

今天參加這個典禮的學員總隊同志們，在抗戰三年餘的過程中，你們由血的教訓中得來很多的寶貴經驗，現在到本校來

作短期間的學術修養，以求深造，把你們在戰場上所得的經驗來同學術理論對照一下。典範令本是戰史血的結晶，你們既有寶貴的經驗，就更更要加緊研習，尤其要在小組的場合發揮自我批判的精神，來互相批判，精心研討。在受訓期間要切實服從各級長官的訓示以及本校的規則，不要以為到學校來只在博取一層資格；或是在部隊服務久了，來一換換生活環境，這樣就違背了本校召集你們受訓的本意。召訓你們入校受訓的目的，是使你們能力不足來得到補充的機會，要你們對學術科術科格外精益求精。同時還希望你們把各個人的心得和經驗，發揮出來共同檢討，貢獻學校當局貢獻大家同學。以上是我對各受訓學員所提供的意見。

三、服從命令嚴守軍紀精誠團結

再其次，大家要注意的，無論是學校或是部隊，我們教人的或是受教的，都應該明瞭「服從命令」「嚴守軍紀」的重要。但是這兩點却不容易澈底做到，有時或不免陽奉陰違，這是甚麼道理呢？

總裁說過：「我們做了黨員和公務人員，不能夠成爲一個真正三民主義的信徒，和革命的戰士，就是由於我們對一切命令陽奉陰違，敷衍塞責，沒有奉命唯謹，貫徹到底的精神和習慣。」

是的，我們必須研究在學校裏面的服從是否做到逐級服從？是表面的？是內心的？確是表裏一致的？軍隊也是一樣，我們要探討從士兵起直到高級官，是否都能切實做到服從命令、確守軍紀？如果確實做到這就是叫做有節制的師，至於橫的方面，大家是否做到親愛精誠？

要達成精誠團結，首先須上下互相尊敬互相親愛，下級對上級固須心悅誠服以盡尊敬之義，上級對下級也必須尊重他的職權和人格，上對下也要尊重他們的人格，能互尊總能互信，這是必然的道理，大家無論當學生的當學員的或是在部隊帶兵

的，不在外表上的敷衍，要真情實意的做到親愛精誠，特別要着重在一個「誠」字。我國中庸上所說的「誠」字，有幾種含義，所謂「誠則明矣」，就是說無誠不智；所謂「成己成物」，就是說誠通於仁，所謂「至誠無息」，就是說唯誠乃勇，這「誠」字實兼賅智、仁、勇三道德，因此唯有「誠」乃能擇善固執，身體力行；唯有誠乃能創造、能奮鬥、能犧牲。

四、建軍需先建立革命軍人的人生觀

在抗戰中建國，而建國的首要尤在建軍。但是我們強大的國防軍至今還沒有建立起來，這是爲甚麼呢？這就是我們軍人對於確守軍紀、服從命令，沒有完全做到。無可諱言的，我們的士兵有百分之八十以上未受過教育，因而不知國家爲何物；至於各級官長則有志向不同、嗜好不同、革命的人生觀也有不同。有些官長和士兵一樣地得過且過，蒙昧無知，他們雖然隨聲附和喊着打倒日本帝國主義，但不知道日本帝國主義爲何物。日本帝國主義者數十年來是憑藉它的軍事政治經濟文化四種壓力來壓迫和束縛中國，淪我國爲半殖民地；目前日本帝國主義殘酷地侵略中國，使中國求爲半殖民地而不可得；因此反日戰爭就是執行國民革命的民族革命。夫革命目前的任務對外在驅逐日寇收復失地、取消不平等條約，對內我們要求實現政治上的平等、經濟上的平等，這就是民族民權民生的三民主義。總裁說過：「民族民權民生三者構成了整個的三民主義，我們要全部信奉，不能取其一而舍其他。」誠然三民主義不可分離，它有一貫的連繫性，我們抗日民族戰爭得到勝利，就能達到民族發展民生福利的途徑。

我們做一個革命軍人的，如果不懂三民主義，怎樣能以先知覺後知？以先覺覺後覺？我們每一個現代軍人都是革命的中堅，必須先要了解三民主義，然後才能在精神上去領導人。所謂「精神領導」，就是不腐化、不墮落、不自私自利、爲大我而犧牲小我，這樣才是革命軍人的人生觀。

五、改正我們部隊的三個缺點

最近一個月內我在戰區看了很多的部隊，並且對各部隊說了很多的話，現在將我所感覺見到的各點，向諸位說一說：當我閱兵的時候，看見各部隊是精神抖擻，動作敏捷，得到不少的安慰。這些部隊平時是很不錯的，但是一旦臨陣打起戰來就沒有十分把握；說裝備雖然比不上敵人，但我們也差不多是現代的裝備，在數量上比較有時我們還超過敵人；但我們往往以五六個師不能擊破敵人的一個師團，好比我們五六個人還不能打敵人一個人，你們想一想，可怕不可怕？危險不危險？究竟毛病在那裏呢？檢查我們的毛病，我覺得至少有以下三點亟待改進：（一）體力不夠，平時不注意鍛鍊體格；（二）學術不夠，很多人受了一二年的軍事教育就以爲不得了，平時不肯精研所學，反而吃酒打牌冶遊把光陰浪費下去；（三）志氣也不如人，無大無畏的犧牲精神，缺乏堅忍的毅力，自信心沒有建立起來。

缺乏這三個條件，我們的部隊在素質上就不能不落後於敵人。知道這些弱點，必須勇於改過，來健全我們軍事的結構。嚴重的困難，降臨在我們的頭上，我們的責任是如何的艱鉅？希望諸位在學術方面要精益求精，孜孜不倦，以培植我們現代軍人的基礎；我們的國家有五千年光輝燦爛的歷史，我們不可憑藉列祖列宗所慘淡經營而締造的偉大遺產，來自暴自棄。我們要保護這個遺產而使之發揚光大。換句話說，目前我們要犧牲一切來盡力爭取抗戰的勝利。

克復南甯的戰略意義

——在慶祝克復南甯大會演說——

一、敵人企圖武力侵華的失敗

七七事變是敵人企圖以武力來滅亡整個中國的開始。當時他的估計，以為用少數的兵力與很短的時間，便可使中國興之作城下之盟。在日本軍閥的腦中，總認定中國軍隊是不堪一擊的脆弱力量，所以在戰事初期，他是想像以速戰速決的方式進攻；殊不知具有數千年文化歷史的我們中國，却潛伏着無限偉大的力量，在賢明領袖 蔣委員長領導之下，舉國一致奮起，為國家民族爭生存而戰，迭次予敵人以重大的打擊，粉碎了敵人速戰速決的野心，卒使近衛內閣在失望苦悶之下不得不喊出準備與中國作百年戰爭的悲哀呼聲。這個事實證明着我們的精神已戰勝敵人，證明着日本對華侵略前途是黯淡的，證明着日本軍閥已陷於極度悲哀苦悶。時至今日，日本人及歐美人都已經明白了中華民族之偉大力量，決不是日本帝國主義者所能屈服的。

在抗戰三年多的時間中，我們為根據持久消耗戰的戰略，不與敵人爭奪一點一線之得失；在每次會戰之際，如果認為已總消耗敵人之目的，對某一點線某一城市無固守必要時，即自動撤退，如淞滬、南京、徐州、武漢等之放棄，都是同一理由。在初放棄的時候，敵人一方面向國際和其國民作誇大的宣傳，一方面也存着一種幻想，以為這樣一下便可以使中國屈服。

克復南甯的戰略意義

殊不知事實上絕不如此，由滬而南京、而徐州、而武漢，儘管他軍事佔領的區域愈益擴張，而中國不僅不屈服，反而因時簡之延長，軍民抵抗的精神愈益振奮，亦即愈戰愈強之表現。反觀敵人的痛苦却跟其佔領區域之擴張而益增大；在戰略上已陷於頓兵深入之弊，在心理上感覺得勝利前途的渺茫。究竟甚麼時候才能結束這個戰事？他已經完全失掉了自信力。在悲哀苦痛萬般無奈的時候，於是又想着進攻西南後方的廣西，從欽州登陸進犯南甯，企圖以最後掙扎的力量，達到其封鎖華南海岸綫和截斷我西南國際交通的目的。這個舉動可說是敵人希望屈服中國所使用的最後一着，然而這一着顯然又是一個失敗。

二、敵人佔領南甯後遭遇的困難

自敵人佔領南甯，直到最近潰退，為時計達十一個月零六天之久，在這個將近一年的時間中，究竟他獲得了什麼？事實告訴我們，他不祇是得不償失，而且是徒有犧牲，毫無所得；桂南崑崙關殲滅戰我們已經造成了舉世矚目的勝利，予敵人以極重大的創傷。敵人在桂南使用的兵力經常有十餘萬之多，歷次遭受我英勇將士的痛擊，其兵員之損失約計七萬人左右。他犧牲了如此重大的代價，除了佔領南甯這個據點之外，絲毫不能再有一些發展，而且連南甯也天天在岌岌不保之中；不久以前我軍曾一度克復南甯，便是明證。據說敵人自受了那次打擊之後，伏守城內，離城郊數十里以外的地方也不敢到，足見其所受威脅是如何重大。同時，大家知道，廣西政治基層組織是很堅強的，民衆對敵能切實做到空室清野，並且隨時隨地襲擊敵人，所以凡有少數敵人的據點都老早被我收復殲滅。據××軍軍軍長來信說：桂南民衆很能與軍隊配合，發揮軍民合作的力量；他們不僅將自己的糧食秘密儲蓄起來，而且不斷的破壞敵人的公路橋樑，更常常將敵人運送糧食彈藥的車輛截擊燒

；因此敵人在運輸的時候，非有千人以上的武力護送不敢行動，這完全暴露了他十分恐慌的現象。

三、克復南甯的影響

此次南甯龍州之克復，是已粉碎了敵人佔領桂南進攻我西南大後方的計劃，同時證明了委員長所說：「我們愈戰愈強」，是信而有徵了。儘管日本軍閥故意諱飾，說南甯是自動撤退，然而事實的真相終於不可抹殺。試想他犧牲如此重大代價所能佔得到的南甯，如果不是我們已予以不堪忍受之壓迫，又豈肯輕易放棄？此種自欺欺人之語，實可不攻而破。

最近敵人加入了德義軍事同盟，其目的無非是想趁歐洲大戰的機會，實行其海洋進攻政策，以圖攫取英法在太平洋上之權益，補償其對華侵略戰爭之損失。可是站在太平洋西岸的美國，爲着支持英國與保障其本身在太平洋的權益，却不能讓日寇肆意橫行，決心予以有力的反擊；從格魯大使遼外交態度的強硬演說和日美商約之廢止，以及擴大禁運、廢鐵汽油的停止輸出，這一些政治經濟力量的威脅與壓迫，在在都表示美國對日的積極制裁的姿態。其餘如蘇聯，在目前，蘇美聯合制日的形勢雖還沒有完全成熟，然而蘇聯對中國抗戰是始終予以同情和援助的；關於這，我們從歷次蘇聯政府負責人的談話和公開講演中都可以很明白的看得出來，因爲這並不是我們主觀的看法，自作多情；站在蘇聯本身利益上，他不能讓日寇勢力在遠東擴張，而威脅到他自己的安全。總之，在今天的國際形勢是一天一天向着我有利的形勢轉變着。日本的敵人日日加多；相反地，國際對我們的同情和援助却較以前更深厚、更積極。這固然是基於利害相同的關係，然而也是因爲我們三年多英勇抗戰表現了驚人的力量；同時也是我們自力更生所獲得的必然結果。

據最近確息，鄂中敵人也有漸次向東退走的模樣，這無疑的是受着南甯克復的影響，在我們國軍不斷的壓迫之下，他已無力保持其已佔領之點線，勢窮力竭的情狀，昭然若揭，不久的將來，我們必定可以壓迫敵人退出宜沙，退出武漢，退出上

海、退出全中國，我們最後的勝利的到來，必定是非常迅速的。不過「聞勝不驕，聞敗不餒」這是我們所必須把握體會的要義。惟其是勝利愈接近，更需要我們刻苦奮鬥，以底於成。因此在今天這個盛大的慶祝會中，我們固然異常高興，但同時不要忘記我們的責任，務必要更奮勵、更努力，克盡各人的力量，爭取抗戰建國之勝利與成功，然後才能不辜負今天這一次慶祝克復甯甯大會的意義。

以豫南大捷迎接勝利年

一、豫南大捷的意義

敵入這次進攻本戰區，其企圖乃在掃蕩我們在豫南方面的野戰軍，在戰略上講，原沒有什麼重大的意義。不過如果這次企圖能順利的達成，則我們沿平漢線的，正邱確山、駐馬店、漯河及兩側泌陽、唐河、南陽、正陽、上蔡等這許多據點，即將有被他佔據的危險，進而南親河口、襄樊、北犯鄭、洛，打通平漢臨海兩鐵路的交通，這都是可能的。因此，我們對敵人這次的行動，決不能視之為一種小規模的出擊，或者說是流竄的性質。即從他出動的兵力看，也可證明。敵人此次在豫南參加作戰兵力，約三個師團左右，另在津浦臨海兩方面共抽調步騎兵約各一旅團，由皖北豫東向西竄擾，企圖策應其主力，並還有大量戰車和飛機助戰。

戰鬥開始是在上月二十四日。截至昨日止，敵人受我外翼反包圍節節截擊，均已狼狽潰敗，其中共經過兩星期之久。在敵人發動攻勢的時候，大本營和戰區根據各方面的情報，對敵人企圖已有正確的判斷，因之我們秉承大本營的指示，亦早有妥適應付的準備。我們決定不與之爭一城一鎮的得失；採取運動戰的戰術，運用極機動的方式誘敵深入，使之疲困，然後再捉獲有剩的時機，乘其疲困，予以無情的打擊。這一個作戰計劃，在此次戰鬥已告結束的今天看來，可說是完全成功的。所

以豫南大捷迎接勝利年

以豫南大捷迎接勝利年

敵深入，處處設伏，將士有必勝的信心，奮極為旺盛，祇等着機會的到來，便發揮出偉大的力量，予敵人以猛烈的圍擊。敵人本來是一鼓作氣，企圖一舉撲滅我們的野戰軍，誰知走到任何地方都是撲空，不惟不能捕捉我們的野戰軍造成決戰的機會，達到其預期的目的，同時由於超越時限，作戰到一星期以後，自然不能不因極度疲憊，而呈現再衰三竭的狀態。當其沿平漢路北犯，進入到滄平附近，鐵道以西達到舞陽，以東進至上蔡，左翼到桐柏，方城一帶，右翼到太和、界首、屏家口一帶，此時可說是到了登峯造極的程度，已無餘力再圖進展。而且正因其進展太速，戰線延長，弱點愈益暴露，後方受我大部隊的控制，補給綫既有被切斷之虞，交通聯絡亦無法保持，不能支援前進部隊繼續作戰；更加以我們大軍早已迂迴到他的包圍圈以外，使之感受壓迫過甚，隨時被我們測擊腰擊，難於立足，因此結果不得不狼狽潰退，分途回竄信陽，其不遭全師覆沒者，已算萬幸。目前我各路大軍已進擊到信陽近郊，包圍敵人，被佔各地先後克復。雖然寇軍所至之地，不免罹焚掠之慘，但各地民衆早經疏散，被害無多，此後敵人的傷亡損失，反較我軍為大；從這一個事實上，我們可以充分的看出敵人確已走入窮途末路，最後的掙扎，徒然加重其悲哀與痛苦的成份而已。同時在另一方面，我們可以堅決的自信，我們的力量在不斷的戰鬥中不斷的生長壯實。這一次勝利是民國三十年——勝利年——的第一次勝利，還有無數次的更偉大的勝利，要在今年展開。

二、豫南大捷的原因

由於上述，我們可以知道這一次豫南的勝利，絕不是偶然的，而是完全由於我們對敵人的企圖判斷正確，與作戰指導之適當。戰鬥一開始，敵人似乎是來勢洶湧，實際在戰術上他已經是處於被動的地位，正如俗語所謂「瓦崗寨程咬金的三板斧」，祇要擋過了，他便逃跑的。所以當敵人初進攻之時，我們決定以運動游擊戰術打擊敵人，不在一點一綫硬頂。同時我們

也知道，在此次會戰的形勢中，如果要固守確山泌陽一帶地區，我相信參加作戰的部隊，最多祇能和敵人週旋一個星期，甚至還不能支持這樣久，也很難說。我們的辦法就是「以柔克剛，以靜制動」，正如我國運用拳術的道理。我們這種不固守點線，引敵深入，使之疲困，正是適合於孫子兵法所謂：「避其銳氣，擊其惰歸，此治氣者也。以治待亂，以靜待譁，此治心者也。以近待遠，以逸待勞，以飽待饑，此治力者也。」的原則。而敵人則是憑其一鼓作氣之勇，頓兵深入，所謂「不勝其銳氣，急於求戰，求戰不得，必叫號蹙躍，張力作氣，注目傾耳，東奔西馳，至於勞倦，」正陷於古今兵家所認為不可犯之大忌。當其疲困不堪的時候，我們便加以反擊，這樣，他又焉有不敗之理？孫子曰：「是故勝兵先勝而後求戰，敗兵先戰而後求勝。」這兩句，恰可以引來說明我此次會戰形勢的優劣。

戰鬥之初，我早有勝人之本，而敵則已露可敗之形，所以我說我們這次豫南的勝利絕不是偶然的；不但不是偶然，而且我們更要進一步知道，這次勝利之決定屬於我們，並不是在戰鬥結束之後，而是在戰鬥開始之時。換言之，即是當戰鬥開始之日，我們勝算之操，是早已如券在握了。當然，在這次戰鬥當中，儘管敵人來勢甚猛，我却毫不張皇，自能措置裕餘，克臻這一次的勝利。

三、在戰局變動時人民應鎮定沉着

不過這次勝利之必然獲得，在我們負作戰指導責任的雖已早有確切的把握，然而一般後方民衆，因為不了解當中的道理，看到敵人突狼奔的亂竄，以為是我們抵擋不住敵人，所以不免發生無意識的恐怖心；即住在戰區後方光河一帶的市民也感覺恐慌，甚至影響我們黨政軍公務員，也都有些失却自信，這實在是不近情理的庸人自擾。須知戰爭往往因後方的不沉着，極易影響全局之不利，這是值得一般民衆與各公務員痛加反省嚴切糾正的。現代戰爭，誰都知道其勝負不僅取決於軍事，

而是需要政治、經濟、文化各方面配合的總動員的力量，這就是所謂全體性戰爭的意義。拿槍桿在前線和敵人拚命的將士，固然是戰鬥員，而在後方各部門工作的同志，乃至全體人民也都是戰鬥員，決沒有孰輕孰重之分。如果各個戰鬥員都是胆小如鼠，沒有誓死奮鬥的決心，祇知苟且偷生，則抗戰的勝利決無從確保，這種無故騷擾的狀態之造成，完全是由於我們心理不健全之故，也就是我們缺乏自信心之故。抗戰迄今，已經四年之久，還有少數人不能完全革除這種貪生怕死的念頭，不能沉着的應付戰局，這實在是一種非常可羞恥的現象，也可說是光榮燦爛的抗戰史上的一個污點。須知三民主義新中國的好兒女心目中，決不存在絲毫貪生怕死的觀念，我希望大家今後無論在任何困苦危難的當中，都要隨時隨地準備和敵人肉搏拚命，發揮為國家為民族成仁取義的精神和決心。我每次到後方去，遇見許多沒有來過前方的朋友，他們常常很關心的問我關於前方的情形，他們總以為前方是非常危險。這種心理，在還居在大後方的人，未曾身臨其境，或者難免，但是在我們戰區後方沿河一帶的市民，還不能鎮定沉着，這却是太不應該的。

四、敵人日陷艱困我們愈益壯大

其次，在本次戰役中，還有一件事，值得向大家報告的，即是我們從俘獲的敵人身上，可以看出敵人是如何貧困痛苦。從前敵人無論官兵，都是穿着很整齊的呢軍裝，但是這次我們所得的俘虜，却都衣裳襤褸，不特沒穿呢軍裝，即棉衣也沒有，面容枯槁，精神頹喪已極，這是從前所未見的現象。同時據他們供稱，作戰幾天，未曾吃飯。提到日本軍閥，莫不切齒痛恨甚至痛哭流涕；同時還說此次戰鬥結束之後，即將開赴廣東等語。證之日昨報載敵海軍大將大角由廣州飛瓊州策動南進，所乘飛機被我軍擊落斃命，檢獲關於南進計劃的重要文件甚多一事，則敵人之準備南進的真面目，更可完全證明。敵人愈積極南進，我們的國際環境亦愈有利，因為站在打擊侵略者、奠定東亞與世界和平的這一共同任務上，我們確有非常重責。

的進位，如果敵人積極南進，則英美蘇聯對我們的援助亦必更見加強，這是必然的趨勢。我們不可自甘羸弱，不可自棄自棄，必須更英勇的担負起這一個救自己救世界的神聖偉大的歷史任務。抗戰四年來，事實證明我們中華民族有着偉大的潛伏力量存在，新興的日本帝國主義者，世界任何強國，無論英美蘇聯，都不敢和他正面衝突，惟有我們却給予了他以無情的打擊，使之陷入泥濘，莫山自拔。這完全是由於我們為民族求生存的伟大力量所獲取的驚人偉蹟。今天，我們更要担當起應付破壞世界和平的禍首的任務，更重大的予以日本軍閥以打擊，使各國制裁日本帝國主義的態度愈益強硬，加強對我們的援助，完成中國抗戰的使命，奠定世界和平的基礎。

最後我還要特別告訴大家的，就是我這次去到重慶，看見 委員長的精神和身體，比之去年更要飽滿健康，這是我們國家的幸運，也是我們全國人民所最值得欣慰慶頌的。至於後方的情形，也極為安定，各種建設工作，都在逐漸完成與不斷進行中。中樞各部門負責同志以及各級公務人員，精神上都非常振奮，對於抗戰勝利，尤其具有堅決的信心，物質生活上雖然不免稍有困難，但是在抗戰建國的艱苦工作中，這些困難是不可避免的，也是我們同志所能忍受的。

今年是勝利年，這次豫南勝利是一切勝利的開端。因為我們勝利的條件，無論是從國內或國際方面來看，都已經具備。敵人之愈戰愈弱與我們之愈戰愈強，已為有目共睹之事實。今後更大的勝利去造成，惟待我們百尺竿頭，更進一步，以勤奮奮鬥之精神去爭取而已。我們這一次的豫南勝利，可算是迎接勝利年的第一聲。

民國三十年獻言

吾人獻身國家，爲民族之生存而奮鬥，一時一刻均應在工作緊張之中，固無所謂新年與舊年也。然而，每當一歲之始，檢討過去，考慮將來，因而產生新之希望，此乃人之常情；而一年之事業，在歲首之日，卽宜警惕振奮，毋以來日方長而稍懈，亦理所當然。方今日寇猶深，國難未已，背叛國家之汪逆，復進一步而肆毒，訂立其所謂日汪協定，僭稱其所謂國府主席，企圖以此迷亂國際視聽，動搖我人心。吾人固知暴寇操縱之汪逆，永無統治中國之可能，出賣民族之偽組織，亦無長久存在之理；然彼盤踞沿海財富之區，配以敵人之暴力，成事雖不能，爲患則有餘，亦未可等閑視之也。

爲保全祖宗艱難締造之祖國，使同胞不淪爲奴隸起見，吾人實不能不抗戰到底；爲愛護國家元氣，縮短同胞之痛苦過程起見，尤不可不以最大之努力，迅予敵僞以澈底之打擊。夫汪逆僞組織也者，不過倭寇自欺欺人之工具耳！倭寇排除，汪逆僞組織即無存在之餘地；故全國上下之努力目標，端在逐寇出境。

欲完成逐寇出境之使命，擴大抗戰力量與乎阻止敵僞作惡勢力之發展，此乃不易之辦法。將何以擴大自己力量而制止敵僞？一言以蔽之，廣大民衆與政府加緊合作，未有不成功者也。

在國民方面，必須辨別清楚：日本帝國主義者之目的，在乎滅亡我國家、奴隸我人民；而彼一手造成之汪逆僞組織，不過是達到目的之一種工具；故汪逆僞組織除執行倭寇命令加緊剝削中國人，使中國澈底殖民地化外，無其他作用；惟有我抗戰政府，方能真正的求國家之自由平等，爲民族謀幸福；亦惟有抗戰之政府，方足以起國人於水深火熱之中。此其一。我抗戰政府所昭示國人者，曰「抗戰建國」，汪逆僞組織用以誘惑國人者，曰「和平建國」；夫所謂「和平」無非將中國之領土

主權奉送於日本帝國主義者，自行繳械投降，辱辱待斃耳！國已不成爲國矣，又從何而「建」？惟有抗戰到底，保全國家之領土主權，而後有國可建也；亦惟有具有抗戰到底之大勇，而後可以真正建立三民主義之新中國也。此其二。我國之所以被敵人侵略，實由於數百年來積弊太深，衰弱已甚；以如此之國家，作抗戰建國之事業，其艱難險阻，實意料中事。三年有半之抗戰建國，猶未能予敵人以毀滅，解除國人痛苦；其中應與應革之事，亦未能盡如人願，而使愛國之士，引以爲憾；然吾人當理解此乃歷史使然，而人事亦有所未盡，非抗戰之不當也。此其三。苟國民認識上述三者，爲保全國家民族計，除竭盡能力以擁護抗戰政府外，尙有其他途徑可循乎？

在政府方面，則應時加注意：抗戰之能否獲得最後勝利，被決定於是否取得廣大民衆之合作。試觀敵人之入寇桂南，我千萬民衆執行空室清野之政策，物資糧食，遷徙一空，遂予敵人以嚴重之給養困難；我軍需要毀路，民衆則於旦夕之間，破壞百里，使敵人不能利用其優良工具以進行疾擊；我軍需要修路，民衆又於旦夕之間，恢復百里，以利我軍之輜送。及吾人之收復甯甯也，城市則房舍空虛，僅餘百數老衰之人，城外三十里之內，則田園荒蕪，渺無人跡；於以知敵人之所以不能不潰退者，實由於民衆擁護政府而拒絕敵人之利用。此一事實，固足以證明人民與政府合作之必然成功；而三年半以來之大小戰役，因人民之出力而獲得勝利者，尤實不勝枚舉；故吾人今後之努力，取得人民合作爲其最主要之目標。惟如何而後可以取得廣大民衆之合作？第一曰廣開言路。昔諸葛武侯開府作政，首以「集衆思，廣衆益」爲先，益州之民，無不愛戴。夫所謂集衆思廣衆益，在今日言之，必須國人有貢獻意見之自由，有參與政治之權利。蓋人民之好惡，政治之得失，執政者耳目有限，不能盡悉其實；政必須廣採公論，以爲興革之依據，然後可使人民心悅誠服。又痛癢有關，則患難相助，此乃人之常情；故必須先使人民有參與政治之權利，而後使其履行政治上之義務。民衆對於政府既心悅誠服，復自覺其興亡有責，有不竭力擁護者乎？第二曰精誠團結。隸屬於我抗戰政府之文武同仁，對民衆則均處於領導地位，必須排除成見，公忠體國，內

部之事，則雍隱相處，對付敵僞，則盡能以赴；然後可使民衆對於政府發生希望而堅定其信賴，因而樂於出力相助。孔子存言：「君子之德風，小人之德草，草上之風必偃。」故未有政府同仁不能合作而可使人民與政府合作者。第三曰澄澈吏治。宋儒真西山先生云：「賊吏最爲民害。財者民之心，奪其財則心傷，心傷則怨結，怨結則思亂。」吾人試思，當此生計困難之日，爲人民者，有願捐其財力以供私人中飽者乎？有願捐其財力以供無謂之浪費者乎？故嚴懲貪贓枉法，杜絕營私舞弊，亦爲取得民衆合作之必要手段。

孔子曰：「三十而立」，夫人貴乎自立，國亦貴乎自立也。際茲民國三十年之歲首，愚深願中華民國從此獨立自由。然欲求國家之獨立自由，則必賴乎全國上下之合作，故以上述之意見貢獻於國人。

四年來指揮作戰的感想

抗戰進入第四年，事實愈益判明，敵在泥沼中掙扎，愈陷愈深，莫能自拔；而我們最後勝利的來臨，已昭然在望了！四年來我在戰地馳驅，參加過各次重要的戰役，優勢的敵人不但不能擊敗我們，相反的，我們曾獲得相當的勝利；這應該歸功於誰呢？應該歸功於「民族精神力」。德名將魯屯道夫在其所著全民族戰爭論中說：

「所以使民族武力一致團結者為精神力，所以能在為爭民族生存之全體性戰爭中支持日久者，視其精神力。」由於民族精神之一致團結，發揮了高度的抵抗力，遂能逐漸轉弱為強，戰勝敵人，這是毫無可疑的。然而我們「民族精神力」基於怎樣的條件，才能充分發揮？這是需要我們研究的問題。現在把我個人的感想，寫在下面。

第一、在於我們有中心思想，有革命的三民主義做我們奮鬥的目標。自辛亥革命中經討袁護法北伐以至這次抗戰，無非是以革命的精神從事百折不撓的奮鬥，因而使我們東方老大民族逐漸掙脫帝國主義的枷鎖，形成以主義建國的新政治。克勞塞維茲氏論述政治影響軍事，曾說：

「新政治造成他種方法，他種力量，造成劇烈之作戰動力。」

因為有偉大的主義，進步的政治，做我們的「作戰動力」，遂能激動士氣，鞏固信念，發揮出強韌無比的抵抗力量。

第二、在於我們有中心領導，有最高統帥蔣委員長賢明的領導，做我們抗戰建國的唯一指針。正因為有中心領導，意志單純，故能運用靈活，動作敏捷，發揮出集體的力量。試看這次歐戰，法國的失敗，由於派系紛立，意見龐雜，所謂資本主義的「民主」，並不能發揮「民族精神力」；像達達第一流的人物，並不能起中心領導的作用。敵與動作遲緩，意志動搖

，爲其失敗的基因之一。反之，納粹德國是所謂「全能的國家」，雖然它的侵略主義是人類的災禍；但它有集權的政府，統一集中，能發揮作戰的動力以擊敗法國。不過希特拉、戈林一類型的領袖，雖則代表日爾曼民族大喜功的精神，但顯然並非日爾曼民族所衷心愛戴的領袖，故此，它不能遭遇失敗，一有挫敗，它的基頭統治必將解體。

我國滿清政府是集權的專制皇朝，它的統治權力比我們現在國民政府不知大過若干倍，但自鴉片之役以後，它每次與外人戰幾乎都遭到失敗，割地賠款，喪師辱國。爲甚麼呢？因爲它是異族統治，且以少數人統治我們多數，非但不能代表中華民族的利益，反堅持它的「甯亡外人，毋予家奴」的屈辱政策，障礙中華民族的獨立生存。所以它不爲人民所愛戴，它不能發揮民族精神一致團結的力量，以支持對外戰爭。

我們現在的中心領導者，是四萬萬五千萬人所信賴所崇奉的領袖，故能集中力量，支持對外戰爭，雖敗不屈，而且愈挫愈奮，愈戰愈強。

抗戰到了第四年代的今天，我們愈戰愈強，已成鐵一般的事實。比如：我們軍隊的數量比戰前增多三分之一以上；我們軍隊的裝備已逐漸現代化，比戰前大大的改進了；我們部隊在質量方面也因實戰的經驗既多，改去了一切弱點，配合戰爭需要，利用了各種機會充實教育，學術科的水準也大大的提高了。反觀敵人方面，它的愈戰愈弱的姿態，也已原形畢露，不但所謂「速戰速決」、「速和速結」、「以華制華」、「以戰養戰」那一切的妄圖已歸於幻滅，且自去年三月拉出汪傀儡，復與汪逆簽訂「調整國交」的協定，亦未能起絲毫的作用。總裁痛斥日汪協定，曾說：「事實上不懂不能結束中日戰爭，而且更足延長戰爭，結成中日兩國永世之仇恨。」由敵在島龍欽防一帶撤兵之一事實看來，敵在我國不但不能作「面」的佔領，而且「點」與「線」也不能確保了。在抗戰到了第四年度的今天，我確信勝利已經迫近在吾人的眼前，我們應該緊握時機，愈益發揮我們的民族精神、團結的力量，在偉大的主戰和賢明的領袖指導之下，努力前進，以完成我們光榮的使命。

懷張蕙忱將軍

青鞵退之作馬說謂「世有伯樂，然後有千里馬」。唯才傑之士，冀見知於秉衡鑒之任者之難。夫士方處危疑震盪之會，賊能察其孤詣堅貞之志，獨排衆難，舉而任爲股肱，及脫穎用鋒，益見其感激奮發超出尋常萬萬矣！余於張蕙忱將軍之忠勇殉職，始不能已於懷，從而益信斯言之不謬。

猶憶瀟湘橋事變初起，宋明軒將軍鎮北平，兼轄冀察政務，蕙忱領偏師隸之，願敵寇在華北已成厝火積薪之勢，周旋因應，事良不易；迨戰事擴展於時，所謂視同地之事件，企求局部解決之議胥不可能，明軒奉命率部秘密南撤，遺蕙忱虛與委蛇，處境非復人理，其不爲虎口之餌者幾希！坐是之故，舉國人士，咸以張弘範目蕙忱，戟擗唾棄，輒與「不是胡兒是漢兒」之嘆！中樞動於物議，亦不得不降撤職查辦明令，嗚呼！蕙忱果附敵求榮耶！覆巢之下安有完卵，計當知之抑將以有爲也。蕙忱既脫身南下，待罪都門，雖不欲徑效自經於溝瀆者之所爲，甯無循聲逐影者之媒孽其短，抗墮鬱悵，終難自安；當此之時，未聞蕙忱稍稍吐露衷曲，冀博同情者，其篤於平生恩義之私，不廢於窮末幽憂之際，非有高世之行，曷克臻此！適余拜命督師，移節徐海，嚮慕蕙忱強毅善戰，勇略過人，念其苦志末由自明，適言之於軍政部長何敬之先生，促付所司澈查裁定而白是非，復以略述原心，爲國惜才之意，請諸最高統帥蔣公，藉知於蕙忱之愛護矜全，未嘗無審，私心幸之。既而蕙忱重領部曲，効命疆場，過徐相見，初若不勝觀覲，余默察其情，因慰勉之曰：「往者不諫，來獨可追，如君英特盛業不難期也。方今敵勢披猖，輒挾倭越軍備以臨我，而我徒恃血肉之軀，設非出以最大決心，不足與爭且夕之命，自昔作戰將勇者士卒靡不樂於赴死，夫人人抱必死以赴敵，其誰當之！居今日而審我敵態勢，唯精神制勝爲上，幸君好自爲之，毋負國家

之託！」蓋忱聞余言，意殊感奮，及赴前線，踴厲風發，余竊是益深知其人，許爲國士不過也！

抗戰三年，蓋忱戰鬥數千里，累功彌多，所以趨種峯之倚鼻彌股，洪水之役，蓋忱一戰而創敵制勝，立樹先聲，魯南會戰，蓋忱親率所部，以颯風閃電之姿態，一晝夜方馳百八十里，與敵寇最精銳之板垣師團相遇於臨沂，鏖戰激烈，凡七晝夜，敵寇適當摧挫兇鋒，用奏台兒莊大捷之序曲；徐州突圍，蓋忱身膺斷後，於異常險惡之情勢下，竟能達成其艱鉅任務，厥後尤演激戰，隨處要敵，蓋忱無役不與，無戰不力，蓋忱開長壽店被敵突破，恐開放襄花路後方，影響全局，毅然率偏師渡河，臨發預立遺囑，陰有馬革裹屍之志，遂能與洪山友軍，南陽新銳，收夾擊之效，敵狼狽潰竄，損失嚴重，襄陽收復，其失僅數日耳。客冬蓋忱以右翼兵團長指揮數萬之衆，橫斷京鎮路，而其中中心恢恢然猶有餘地，於黃家集羅家斗坡一帶，破敵三師團主力，伏屍溝谷，流血成渠，爲友邦人士所共見，足徵蓋忱之材用自必有大過人者。不徒好勇善戰陷陣先登爲能也。今年五月，敵寇復挾十數萬衆，猛犯鄂北豫南，三路並進，企圖一舉而殲我野戰軍於襄河以東地區。蓋忱指揮之右翼兵團，當鎮靜以北正面，首擄鋒銳，然蓋忱持以鎮定，沉着應戰，連盪連決，致果獨多，敵寇計不獲逞，回竄而南，蓋忱審慮爲戰區全局關係及自身所負之責任，勢須與敵寇一決死生，乃不顧一切，率河西餘部，由宜城附近渡河，遇其歸師，逆戰於南瓜店，敵方奪路勢猶退潮巨浪排山殆未易當，時部屬避隔，蓋忱僅率步卒千餘，雖抱凌厲無前之氣，終以火力懸殊，傷亡枕藉，遂陷重圍，蓋忱且身受數創，當是時也，猶奮創流血振臂揮軍，作最後之搏鬥，既敵寇紛至，援盡力孤，徑拔佩劍自裁，爲從者所奪，會創發遂仆地而絕。方彌留屬息之際，顧部屬曰：「余力戰而死，自審對國家對民族對表官可告無愧，爾輩繼續努力殺敵復仇，毋負余志！」嗚呼！蓋忱竟殉國矣！惟今茲寇虜未除，淪陷區無數歷劫同胞，仍處於水深火熱之中，是蓋忱之志，猶未悉酬也；而所謂可告無愧者，固已炳若日星，祇九原英爽豈竟無憾於中乎！

蓋忱賦性剛正質直，尤勇於改過，與人交輒照肝膽，有古義士風。春間來鄂，出席軍事會議，公畢，偶至石花街訪舊，

驅車借遊，道經山隘，蓋忱忽命御者停駛，擊及下車立懸崖絕處，俯瞰深谷，頃之徐謂曰：「君與余夙昔並染不良惡嗜，殊違長官厚望，願余既自覺，即久屏絕，幸實告余君意云何？否則余將不復行矣。」友太釋，作感其誠篤，莫能逆，勸答之曰：「余必當如君所諫」，蓋忱稱善，遂同登車前馳，其行尋類此。聞蓋忱蓄念殉國，早非一日，導因所自，殆不無天性使然，意者行志必果身無所惜耶。蓋忱嘗詣孫仿齋將軍，促膝談心，輒喟然太息曰：「余今後所當致力者，厥爲二途：一則整飭所部，期成勁旅，俾於國更有所貢獻；一則靜待時機，舍身成仁，庶於軍立一楷模，他無可循也。」蓋蓋忱參與抗戰以來，體驗所得，深感軍隊素質不良，影響作戰至鉅，每思有所建樹，願僚佐中能會此旨身體力行者殊鮮，急切每難貫徹，中心痛之。不圖其果擇心之所自安者徑行也！使蓋忱不避死，躬自督率，期之以漸，余知三軍之士，浸潤漸濡，必能潛移默化，蔚成風氣。

余於蓋忱有同袍之誼，屢共憂患，三載相從，多所晉接，既深嘉其志，復深愛其才，願我馬倥偬，風塵瀕洞，未嘗能悉領積懷，而蓋忱已矣，往事歷歷，猶在目前，一經回憶，益增愴感！今握管爲述所誌，誠不知余涕之何從也！嗚乎！聞鼓聲而思將帥，痛失元良；擬楚雲以賦招魂，長懷忠愍，嘗謂自來賢臣烈士之行已出處不必盡同，而千載心期，往往如出一轍，蓋忱，蓋忱殆近之歟！

民國二十九年十二月二十八日於軍次

怎樣發揮革命軍人的本質

——二月二十日對暫編某師官兵訓詞——

賀師長、各位官長、各位弟兄：

今天同五十一師全體官兵同志們開始見面，是一個不可多得的機會，我心裏感到萬分的愉快！因為各位官長各位弟兄個個都抱定効死疆場的決心，不遠千里，來本戰區服役，今天我在戰地與各位猝然相見，使我異常興奮！

一、轉弱為強轉敗為勝是靠我們的民族精神

各位受過國家長期的訓練，做了現代的革命軍人，希望本着當軍人的天職，站在各自的崗位上，負起保國衛民的偉大責任！我們生在這個時代，是一個非常時代，也是中國歷史上外患最嚴重的時代，我們軍人担負起歷史的使命，所以更加感覺到責任的重大。大家都知道日本強盜這次發動對華戰爭，目的在征服整個中國，夷中國為其殖民地，使全中國四萬萬五千萬的同胞做其奴隸牛馬。敵人包藏的野心不但為我武裝同志所深切認識，就是全中國同胞也都一致覺醒了。各位官長弟兄們！你們問問自己甘心做亡國奴麼？甘心做日本強盜的奴隸牛馬麼？我相信，不但我們全國軍人不甘心做亡國奴、不甘心做日本強盜的奴隸牛馬，就是全國同胞——除少數漢奸甘心認賊作父外，每一個炎黃子孫，每一個中華好兒女，必不甘心做亡國奴、做日本強盜奴隸牛馬的。我們既然不甘心做亡國奴、做日本強盜的奴隸牛馬，祇有起來團結奮鬥，爭取民族的生存、爭取

國家的自由獨立。

我們抗戰到今天，已經過了三年半的悠長時間，究竟抗戰前途有無勝利的把握呢？我的答復，絕對是有的。我們不但已鞏固了勝利的基礎，而且已向着勝利的道路邁進了。在「七七」事變之初，敵人以為祇要十個師團的兵力，費三個月的时间就可以完全征服中國，使中國滅亡。但是敵人畢竟估計錯了，抗戰到了今天，以時間計算，已超過了敵人所估計的十倍以上的時間，即就敵人所動員的兵力來說，除已超過了它所估計的十倍以上，由於最近幾次戰役，敵人所表現的疲敝衰弱，已陷於一蹶不振，而我們前方的將士愈益表現英勇振奮的精神，「敵愈戰愈弱，我愈戰愈強」，已成爲鐵一般的事實。

日本帝國主義本患着先天不足的貧血症，外國人看不起它，把它比作一雙「泥足」，如今它的一雙「泥足」深陷在我國的泥沼裏，不能自拔。却雖想極力掙脫這雙「泥足」，無如我們拖住了它，使它進退不得，啼笑皆非。我們以持久的消耗的戰略，拖住了敵人，把它五六十年來所積備的國力，一舉而消耗淨盡，使它消耗了一百七十萬以上的兵員，一百八十萬萬以上的戰費，形成了敵國公債滯消，現金枯竭，生產下降，物價暴騰，政潮激化，社會危機加深，使敵人已逼上總崩潰的途程了。

同志們！我們本是一個弱國，怎樣能以劣式的裝備抵抗強大的敵人，而持久作戰以致逐漸轉弱爲強，轉敗爲勝，取得這樣偉大的戰績呢？這因爲我們是爲我們全民族爭生存的全體性戰爭，發揮了最偉大的「民族精神力」。在此，我要引證德國名將魯登道夫的一段話，他說：「所以使民族武力一致團結者爲精神力，所以能在爲爭民族生存之全體性戰爭中支持日久者，視其精神力。」怎樣發揮了「民族精神力」？換句話說，就因爲凡是中華好兒女都不願當亡國奴、不願做敵人的奴隸牛馬，團結一致，在蔣委員長賢明的領導之下，拚命與敵人鬥爭，不屈不撓愈戰愈奮，粉碎了敵人「速戰速決」、「速戰速結」，以及「凍結事變」的種種陰謀，奠定下最後勝利的基礎。

怎樣發揮革命軍人的本質

中國不會亡，是命定了的。我們的前途，沒有屈辱的和平，只有光榮的勝利，我們不但引以自慰，而且足以自豪。我國自鴉片戰爭以來，受到列強種種的壓迫和凌辱，這近百年來的奇恥，由於這一戰而得到前雪，表現出中華民族是不可侮的。目前世界各國對中國的英勇抗戰，業已另眼相看，中國在國際上的地位業已無限提高了。由於我國拖住敵人的後腿，使敵寇不能放手南進；在太平洋的逆流洶湧中，我國砥柱其間，對整個國際和平確有重大的貢獻，我國在遠東方面不但是打擊侵略的一支生力軍而且是安定東亞秩序的一個重要的因素。

大家要知道倭寇雖然被我們打得疲瘁殘疾、衰敝不堪；但他原來却是世界上的一等國。日本自明治維新以來，解除了外人的束縛，資本主義得到蓬勃的發展，中經中日、日俄兩次戰爭，儼然成爲東亞的帝國；尤其在第一次歐戰的時期，日本帝國主義又得着飛黃騰達的機會，它的工商業突飛猛進甚至與先進國並駕齊驅。正因爲日本國勢坐大，躋於列強之間，所以歐美各國都不敢與之發生正面衝突。一九三一年「九一八」事變，倭寇不但侵犯我國的領土，而且侵犯了英美列強在華的權益；不但破壞東亞秩序，也破壞了世界和平。但當時國聯會員國以及美國除給以道義的譴責或表示「不承認」外，並未採取任何實際行動。迨至「七七」事變，倭寇看見各國不敢撻其鋒，又欲強迫我政府承認亡國的條件；但是我們認爲：「和平已到絕望時期，犧牲已到最後關頭」，乃義無反顧，發動了神聖的抗戰。倭寇的跳梁跋扈，世界各國都怕它，惟有我們不怕它；我們如果怕它就不能抵抗，不抵抗，就得做亡國奴。我們爲了民族生存，爲人類幸福起而與之周旋，打擊了倭寇的實力，提高了我國在國際上的地位，使外人更加重視我們。

同志們！我們的血不是白流的，一切武裝同志所受的辛苦，全國同胞所受的犧牲，都有了崇高的寶貴的代價。

二、怎樣發揮革命軍人的本質

以上把神聖抗戰的意義以及抗戰必勝的道理，都向大家說明了。希冀各位聽了之後，更加努力奮發，以求克盡軍人的天職。

現在，還要貢獻大家幾點意見，希望特別注意！

一、當軍人的第一須知服從命令確守軍紀的重要意義。總裁會說：

「我們真能成爲要實現三民主義的信徒，就一定要從敬謹服從命令、澈底奉行命令作起。」

他又說：

「敵軍到今天所以還能維持現狀，還能在我國繼續作侵略戰爭的原因，還是靠着他們軍部仍能保持着服從命令的習慣。」可見服從命令是如何的重要！敵軍之所以還能苟延殘喘，是由於它能保持服從命令的習慣；如果我們不服從命令，就不能戰勝敵人。命令是代表國家執行法令的，你們的師長在全師裏面是國家法令的執行者，你們服從師長，就是服從國家的法令。軍隊是階級組織，同時要有階級服從，階級小的就要服從階級大的，比如一等兵二等兵要服從班長，班長要服從排長，排長要服從連長等等，層層節制，才能稱「節制之師」。能切實服從命令，才能確守軍紀。軍紀是軍隊的命脈，無論在平時或戰時必須做到「不擾民」，在戰場上與敵對壘必能殺敵致果，這是革命軍的信條，大家要盡到保國衛民的責任，就先要從服從命令嚴守軍紀做起。

二、怎樣發展本位的工作？換言之，就是怎樣站在自己的崗位上克踐任務！各位弟兄們，你們每個手上都有槍，身上還掛着兩顆手榴彈，這些武器，怎樣纔能使之發揮威力以消滅敵人呢？當然還要加緊練習，注重學術科的研究。大家必須懂得「訓練重於作戰」的道理，所謂平時多流汗，戰時少流血，平時動加訓練，戰時就可減少傷亡，希望大家勿要怕辛苦，勿要怕流汗！弟兄們使用武器，要勤加練習，使其純熟，不然，不但不能發揮火力，反要變成行動上的障礙物。

怎樣發揮革命軍人的本質

愛惜武器是軍人必守的信條，武器可算作軍人的第二生命，它同我們的生命同樣的可寶貴。在戰場上如果沒有牠，連我們自己的生命都不能保，更談不到去消滅敵人了。因此，希望大家好好地保護武器，勿使之損壞。過去往往有許多弟兄們，不知武器的寶貴重要，在戰場上輕易地把他丟了。這是極可痛心的大事。大家要知道製造一枝步槍談何容易！就是拿木頭製造，還要花費若干的時間，何況步槍是鋼鐵造成的。我國軍火工業不甚發達，所製造的武器本不夠用，還要由外國購買進來，目前沿海交通在敵人封鎖之下，把武器運到前綫，不知要經過若干的困難；如果弟兄們不愛惜武器，隨便把他丟了，怎樣能對得起國家？又怎樣能對得起自己的良心？

三、樹立軍隊的榮譽，首先要防止開小差的行爲。我們當軍人的，一遇到困難就開小差，那是不名譽的最可恥的一種怯懦的行爲。試問我們開小差，究竟要逃到那裏去？我們逃到那裏，敵人也跟到那裏；你也逃，我也逃，還有誰去抵抗敵人？我們的國家是四萬萬五千萬人所共有的，要我們共同起來保護它，如果大家放棄責任，國家就會滅亡。大家要知道亡國奴的滋味是不堪嘗試的！安南、朝鮮、台灣，從前本是我國的藩屬，都是自由的民族，後來被帝國主義搶去了，做了人家的奴隸牛馬，土地被兼併，經濟被掠奪，而且動遭殺戮，連生命也保不住，那種亡國奴的痛苦，非我們言語所能形容。即拿我國東北來說，在敵人強佔之後，就淪爲黑暗地獄，人民遭屠殺，婦女受姦淫，房屋被焚燒，財產被掠奪，敵人橫行霸道，殘酷暴虐，無所不用其極。亡國的慘痛，非我們所能想像。

我們是頂天立地的男子漢，決不能做一個可恥的逃兵。要保護國家，拯救民族，只有盡我們的力量，咬緊牙關，向前幹去。希望大家明白這個道理，當官長的要把握這個道理說給弟兄們聽，當弟兄的要互相勸告、互相監督，大家團結一致，勿要做不名譽的事。

四、大家要鼓起殺敵的勇氣，到前綫去一試身手。現在大家在後方整訓就緒，不久就要開到前綫去殺敵了。効命疆場，

是一件極榮譽的事。新五十一師裝備很好，所有武器都勝過敵人，可算是一支精兵，只要大家勇敢團結，振奮精神，必能殺敵致果，爭取偉大的戰績。

在後方，常有不少軍人，因為聽不到前線的砲聲，感到煩悶，於是請纓殺敵，要上前綫去，這不愧為好男兒、好漢子，表現了革命軍人的氣質。希望大家也要本着這樣的精神，勇敢奔赴前綫，一面實習，一面加緊學術的研討。「戰場即操場」、「戰場即課堂」，在實戰中可以得到一切豐富的經驗。

今年是勝利年，照目前國際形勢及敵國內部情形看來，我們勝利地結束戰爭，為期已不遠了。這些話，我不是故意說給大家聽，使大家高興，我的預言是有客觀的事實作根據的。

大家應以沉着邁進、自強不息的精神，來迎接勝利年，更要愛惜武器，勤加訓練，執行應負的職務，服從你們師長的指揮，發揮革命軍人的本質。

末了，祝你們身體健康！

戰爭與文化

爲掃蕩報十週年紀念作

或曰：戰爭是破壞的手段，文化乃建設的事業，二者是相拒而不相容的，故文化的發展必有賴於國家的和平。此一說法，似是而非，蓋只執其一端，而忽視其實質，這一說法的濫觴，勢必流於無目的的和平的追求而否定一切戰爭的意義。目前漢奸所宣傳的「和平文化」，即是根據於此種理論，其荒謬無稽，自無需再予駁斥。所以把戰爭與文化，看作絕對的對立，乃是一種謬誤的見解。

或曰：戰爭乃文化創造之泉源。此一種說法，始於尼采，後人假借此說，更予渲染，遂造成法西斯文化的理論。彼等認爲文化的發展必須憑藉於戰爭，而文化的使命亦厥在謳歌戰爭、鼓勵戰爭，於是神聖的文化工作遂成爲侵略戰爭的掩護面幕，目前德義及敵國的文化政策，即採取於此種荒謬的說法，這又是我們所應反對的。

事實上，戰爭與文化的關係，是不許作這樣機械看法的。在歷史上，我們看到中世紀的掠奪戰爭，造成當時的文化衰落，但我們也看到了法蘭西的大革命，促進了西歐文化思潮的偉大發展。蓋二者之關係，是決定於戰爭的性質與文化的任務的；如果戰爭的性質是革命的，是爲爭取正義的，則對進步文化的發展，正是相容相成。反之，戰爭的性質是掠奪的、侵略的，則無疑將成爲一種摧殘文化的行爲。文化的使命是在人類生活的創造，而革命戰爭的目的亦爲建設合理的社會秩序，在這種統一的途徑上，文化遂成爲革命的有力武器，而文化本身亦因革命的發展，而獲得更充實的內容與更廣泛的發展機會。但

在侵略戰爭下，則進步文化的存在適足成爲此種侵略行爲的障礙；戰爭的製造者，必須設法塗殺之、摧殘之而後快，於是文化塗脫離現實，成爲麻醉與欺騙的御用工具，而文化本身遂亦日趨於沒落。

今天敵我文化的對照，乃是說明這種關係的最好證明。抗戰以來，我國文化工作的物質條件，可謂陷於極端的困難。紙張的缺乏、運輸的不便、印刷的艱難，均遠不如戰前，而寇機對我文化機關的濫施轟炸，更極盡其兇殘的能事；然而事實是不能否認的，抗戰以後我國文化的迅速發展，較之戰前，幾有一日千里之概，這豈是偶然的現象。反之，敵國方面，縱有現代的文化設備，而戰後文化的淒慘現象，實不勝筆述。學者名流，羣被投入囹圄，報紙刊物，盡作軍閥的傳聲筒。假如我們一檢視敵僞在淪陷區內所施行的奴化教育，將更甚於中世紀的黑暗；一個國家文化的興衰，關係着其國運的隆替，從這一端看，我們亦即可以推斷敵我戰爭的前途，而益增我抗戰必勝、建國必成的信念。

戰爭與文化的關係既如上述，則今日我國的文化運動，自不能脫離抗戰建國這一前提而單獨發展。今天我們的文化，必須是服務於抗戰，必須成爲抗戰建國的一環，與政治、軍事、經濟配合並進，然後才能符合全面抗戰的意義，才能發揮文化本身的使命。

在偉大的民族戰爭中，我們的文化是具有豐富的內容；首先它是適應於現實的，其次，它是適應於全國民衆的生活的。由於這兩個特徵，它才能獲得最廣泛的發展。今天我們的文化運動，仍應繼續這種方向的发展，以建立輝煌的三民主義文化。

目前我們總的任務，是準備對敵的全面反攻。這一準備，不僅在軍事政治經濟諸方面，而同樣也在文化方面。在這個總的任務之下，我們的文化戰士是担负着下列三種主要任務：第一、是激勵和堅定全國軍民對反攻的勇氣與信念，發揚三民主義的精神，加強其對民族革命與抗戰建國的認識；第二、是肅清和打擊汪逆漢奸的和平謬論，揭發敵僞的欺騙與麻醉手段，

粉碎敵偽的奴化文化運動；第三、是建設國防的文化，提高民族的文化生活，以鞏固三民主義新文化的基礎。這些任務是戰鬥的，也是建設的；是配合着準備反攻的總任務的，也是爲建立新中國的基礎的；是爲民族革命的，也是爲文化運動本身的。

在實踐這些任務中間，我們尤須注意於下列各事：第一、即最近八中全會通過的三年作戰計劃中所指出，一切文化教育設施，必須適合國防的需要；第二、即抗戰建國綱領中所指出使全國人民普遍取得文化的生活；第三、即中央最近所力倡的學術研究運動，提高文化的質量，以發揚三民主義的新文化。

文化是國家精神的防線，也是最難攻克的防線，站在這一防線上的戰士們，實肩負着極重大的責任。希望大家牢記「戒懼恐懼」的箴言，共同渡過當前最艱苦的階段，以達到抗戰勝利的光明大道。

革命軍人的工作態度

——在步砲協訓班第一期結業典禮中訓詞

一、革命軍人必須遵守力行的四點

今天本班舉行第一期結業典禮，各位學生即將離班回部隊服務，我在未向各位說話之先，要將委員長最近頒發的「師長以上各級指揮官每週每月服務須知」手冊，擇其重要的數條朗誦一遍，大家務宜靜聽熟記；因為這幾條實係軍人服務時一般應注意之事項。各位聽了以後，如異能身體力行，相信將來在工作上必能有更多而且良好的表現。

一、凡事須經過設計執行考試三階段——現在各部隊指揮官，每逢擬定計劃，即照例嚴令部下執行，但命令發出以後，部下是否執行，則不加追問，不加考查，不俱所命事件，未能如期辦妥，且徒有損命令威信，故考查之一階段，實為不容忽視之舉。今後凡計劃欲辦之事，必須事先從各方面，詳加考慮，妥計需要時間，下令限期完成，然後嚴考其執行經過，不容有絲毫苟且姑息，以立命令之威信，而利計劃之執行。每週每月，更總檢點一次，以觀其成效及設計，是否尚有缺點。

二、軍隊士氣之發揚，為致勝之要道——士氣之振否，關係於全軍之勝敗，凡敵愾心之發揚、忠黨愛國必勝信念、種種精神之培養，以及同甘共苦、賞罰嚴明、經濟公開、選賢任能條件之具備，皆為培養士氣之資。各軍師長務間一日考慮發揚士

軍之方法，集團軍以上指揮官，則每週精審部下之振靡，而講求發揚之方案及手段。

三、整飭軍紀，充實軍隊命脈——軍紀爲軍隊之命脈，所以鞏固軍隊精神上之團結，確保戰鬥力之持久者也。且含義爲且對下有指揮，下對上有服從，友軍爲協同一致。故就縱方面言之，爲上至統帥下至兵仗之同心一體。而就橫方面言之，則爲協友軍、愛民衆、連繫合作，造成各軍民間之一致。我各級指揮官，務時時留意軍紀之嚴整，與命令之貫徹，尤須注意戰鬥軍紀與連坐法之執行。凡軍師長務每週考查所部軍風紀一次，每月作一次詳細之檢討。集團軍以上主官，則須每月考查所屬軍風紀一二次，以免廢弛爲要。

四、提倡禮節，以崇名分——中國今日幾爲無禮之國，尤以軍人爲然，不論士兵對官長，或同級軍官，以及較低級與較高級軍官見面時，莫不昂然而過，旁若無人，似不知禮節爲何物者；甚且如見前面有高級軍官之到來，則多望望然避之，慙慙不遑，爰諸革命軍人朝受精誠之義，實不啻南顧而北顧。夫禮以致敬，儀以成之，所以別尊卑，所以示親敬。平日有禮，則上之使下，必如身之使臂，決不致臨陣退縮。平日無禮，則即臨陣殺人，亦無濟於事。故禮節爲軍紀之命脈，爲戰爭勝利之一大因素。戚氏繼光曰：「禮不興，則名分不正，名分不正，則履加於冠上，太阿倒持，臂豈能使指哉。」可見其重要，用特爲提示。務望對於禮節，嚴切注意，竭力提倡，勿得視爲繁文末節，務須身體力行，以挽頹風，而崇名分爲要。

上面所舉四項，雖係委員長對軍師長以上官長之訓示，但也可以說是我們每個革命軍人所必須共同遵守力行的。第一項是指示我們作事的方法，必須經過設計執行考查三個階段，然後才能澈底做好，不致因循敷衍。第二項是指示培養士氣之方法。各部隊官長應與士兵同甘苦，不可專圖個人享樂。獎勵要嚴明，賞賞即賞，當罰即罰，不可姑息存私。其次人事經理尤必須公開，以孚誠信。這些事情，雖然簡單，但普通部隊往往不能做到。今後各位回到部隊中去，也應該負起責任來實行，或則輔助主管官長排除此類偏見和缺點。第三項是指示整飭軍紀的重要。我們知道，無軍紀的軍隊即是烏合之衆，決無作

戰能力。反之，如果軍紀嚴肅，必能服從命令，團結一致，奮勇作戰。因此軍紀之維持實為極宜注意之事；同時並應各自負責，不必定要上級督促。第四項是指示應注意提倡禮節。因為禮節并不僅是一種形式上的表現，而是代表有組織有系統有上下和親愛精誠的精神，所謂「禮節為治事之本」，無禮則亂，亂則難治。因此禮節也是軍人所必須注意的事。

二、今後應留心時事研究遺教增強政治認識

本班訓練期間很短，四星期的時光，轉瞬即過。但經張教育長及各教官熱心教導，各學生努力研究學習，大家都能抓住訓練的重心，所以能收很好的效果，本人感覺得非常愉快。不過各位應知道，學問是無止境的，今天的戰爭，是科學戰爭，而且此次對日抗戰關係於我們國家民族的存亡，以我們落後的國家，對科學更應加研究，在訓練期中所獲得的不過是綱領要旨的提示，出班以後，在部隊服務的時候，務必隨時隨地注意學習的修養，使在應用上能很合於科學。我們士兵教育程度很低，如果官長的學術不精，便不能訓練出優良的士兵來。即如從步砲協同方面講，不僅要使官兵彼此瞭解步砲協同的功用甚大，并且要使彼此親愛精誠、互相協助，這樣才能發揮步砲協同的威力。關於這點，我在本期開學典禮中，即會對各位說及，希望大家回到部隊以後，要時刻記住。

其次在工作方面，應該認真負責，澈底達成任務，切不可因循敷衍。須知因循敷衍的結果，不僅是對不起國家，即在個人事業的前途上，亦必毫無希望。處此抗戰建國的大時代中，無論站在國民義務與軍人天職上，我們不僅應該克盡自己本位上的工作，而且要以「當仁不讓，見義勇為」的精神去爭取工作。我們是中華民族一份子，是中國革命的一個戰鬥員，便要為國家、為民族、為祖宗、為自己、為子孫生生在、爭光榮。必須瞭解時代，認清責任，拿出大無畏的精神來担負一切責任，不能因為有困難而存心推諉，或甚至借此來討便宜、爭功利，這祇是一種利己自私的心理，絕不是革命者所應具的態度。

這也是各位今後應加注意的。

抗戰迄今，已逾三年。由於我們全國上下英勇堅毅的精神，已予敵人以迭次重大的打擊，奠定了抗戰勝利的基礎。最近國際局勢的變動，如德意日同盟之成立，雖然一方面是侵略者彼此結合，東西呼應；但在另一方面，則促使反侵略的國家感於本身的危險，不能不採取積極行動，大家共同來制裁侵略者。我們中國三年多對日抗戰所表現的力量，在今天無疑的已為全世界反侵略各國家所重視，成為世界反侵略的主要力量，成為維護世界和平正義的柱石。我們試一回想以往各國對日本侵略中國漠然不大關切的情形，與現在幫助中國抗戰之積極態度相比較，便可以知道我們的國際地位無形中已經提高了很多。當然在另一方面，也是由於他們本身已感到切膚之痛。反過來說，假若當九一八事變初起之時，歐美各國即能根據國際盟約及非戰公約共同制裁日本，則這次歐戰，或者不會發生。無如當時各國都抱着「各人自掃門前雪，休管他家瓦上霜」的袖手旁觀之態度，遂致星星之火變成燎原，豈不是自食其報？以前美國雖邀約英國共同出面干涉日本，但英國保守黨却另有作用，致美國孤掌難鳴。結果德意兩國因見英法美等之意志不一致，無力制裁日本在遠東之暴行，於是才敢於發動滅阿併奧亡捷吞波之舉，使英法不得不對德宣戰。以往英法總以為日本侵略中國，勢力長大，固然可怕，但認中國一旦獨立自由力量長大了，必更可怕。這種自私因循的現實主義，自難逃避戰神降臨的悲境；法國在這次歐戰中變了犧牲品，英國免不得擔任了戰爭悲劇中的主角。而我們自力更生，爭生存自由的英勇抗戰，却由此而獲得更深的同情、更多的幫助！

日本帝國主義者，發動對華侵略之初，滿以為三個月即可使中國屈服，不料被我偉大的抗戰力量粉碎了他的幻想。現在他已明白了中國力量是不可征服的，但是又無法結束這侵略戰爭，至陷於進退維谷，極端苦悶之中。為和緩其國民之厭戰心理與求補償其對華戰爭之損失，不得不另謀出路，遂勾結德意，企圖乘歐洲戰爭之機會，冒險南進，攫取英法美在太平洋的權益；但是這樣一來，却更激起了英美蘇聯諸國對他的敵意。他的侵略範圍愈擴張，其前途之危險亦必更大，此實為無可懷

疑之結果。他在太平洋最大敵人的美國，國力充實，海軍數量，超過日本，現在與英成立海軍協定，租得英國重要的根據地，增加了他戰略上的優勢。敵人如果南進，必定是又要碰壁的。總之，中日戰爭單純性現已演變為複雜的國際性，侵略戰與自衛戰壁壘逐漸分明，我們的敵人祇有一個，日本的敵人却愈戰愈多，將來勝負之數，自然不難預計了。所以我說，目前的國際形勢不但與我無害，而且有利，我們抗戰勝利已更獲得強固的保障，將更迅速的到來。今天我因為知道各位同學對抗戰形勢必極關心，所以特於此結業典禮中，對國際與中國抗戰之關係略加闡述，以使各位不致因錯綜複雜之國際政局而迷惑誤解。同時各位今後對於時事及其他有關政治學術、總理遺教之書籍，應多加研究，以增強自己的政治認識，這也是一個革命軍人所必須具備的條件。

充實主觀條件完成抗戰偉業

中華民族的神聖抗戰，已經度過了整整四個年頭，從今天起又開始跨上第五年頭了。宗仁側身軍旅，馳騁疆場，際此偉大的歷史紀念日，追念四年來英勇血戰的經過，與夫前綫將士的壯烈殉國，後方同胞的爲國罹難，瞻前顧後，能無感慨？爰抒管見，以告國人。

抗戰已歷四年，勝利之期當不在遠，但勝利之期愈近，艱難亦必愈甚，我們將如何突破最後的難關，迎接未來的勝利，實爲今天所急需考慮的問題。由於過去四年來血戰的經驗，深知敵人的作戰能力，無論在技術上、精神上，均日益衰弱，敵國內部的政見紛歧，外交的徬徨無措，扶植傀儡政策的完全失敗，已爲人所共知，無庸贅述。但何以敵人至今尚能負隅各戰場？這實在可以說，不是敵人的力量足夠維持，而是我們本身尚未充分發揮足以取勝的條件。以軍事言：我們在精神上，尤其是技術上，較之抗戰初期，雖有進步，但迄今仍未能適合我們貫徹使命的要求，担任大舉反攻的重任；器械的補充，固然尚須努力，而訓練上的效率，更應積極提高與強化。

且現代戰爭，軍事須與政治經濟等相配合，齊頭並進，相輔而行，始克有濟。以政治言：各級機構，尚未能完全適合戰時簡單靈敏的要求，而疊床架屋，及冗瑣累贅之弊，亟須澈底克服；并且兵役的改進，吏治的澄清，亦未達吾人的理想，甚至營私舞弊、囤積居奇之舉亦有出於少數公務人員之手，雖經最高當局一再明令嚴懲，此風仍未全戢；而遺棄自由民主，則因薪金所入不敷餬口，遂致影響服務的精神。以經濟言：統制方法至善，惟多因適用不當，成效未著；至於人民生活的改善，亦成爲當前迫切之要圖。以精神言：尙有少數人士，對抗戰的認識不清，對抗戰信仰的未堅，時或興奮，時或頹喪，不明

白抗戰的自主自動性，因而產生倚賴外援的心理，此種心理的存在，實為民族爭取獨立的障礙。

其次如目前各地，均噙着糧價高漲的問題；然究其實際，問題屬糧食本身者少，而屬於居奇囤積，和其他外在原因者多。同時在大後方，至今仍有少數人不顧戰時物資的艱難，在後方度其窮奢極侈的生活，此種現象與行爲，不僅予社會以不良的影響，且足影響前線將士的抗戰精神。

上述種種，均為抗戰現階段最嚴重的問題，若不澈底糾正，均足以妨害抗戰的前途。本年八中全會，對以上各問題，均有所討論，會訂立了若干實際解決的方案，並通過了三年建設的計劃，作為今後抗戰建國的方針。本人甚望此項針對時弊的決議案，能一一實現，而三年計劃，更能在全國上下加強團結，一致努力之下，從速完成，俾抗戰力量更能增強，國防基礎得以鞏固；如此，又何愁倭寇不能殲滅，民族自由不能獲得？

綜觀今日抗戰的客觀條件，實非常優越，敵人的軍事侵略固已早呈敗象，而最近國際情勢，尤有利於我；自德國侵犯蘇聯領土後，英美的反侵略態度更趨明朗，英美蘇三大國間的趨向一致，益增敵人外交上的困難。凡此種種，雖為人所共知之事，然有利的客觀條件，必須與我們的主觀條件互相配合，始克收獲一定的效果，貫徹抗戰的勝利；否則縱使客觀形勢如何優越，我們亦不能盡量利用。竊以為今後抗戰成敗的關鍵，悉在於我們自己主觀力量的充實，只要我們能夠痛自反省，猛加鞭策，把本身的缺點，從速改正過來，在整個國策領導之下，各人盡忠於自己的職守，更強固全國的團結，共同努力奮鬥，向前邁進，則抗戰最後勝利，必然屬於我們是毫無疑義的。古人云：「盡其在我」，我願同胞，各自勉旃。

渝新報 17 MAR 1942 7.20

Handwritten scribbles and markings, possibly including the number 40402.

中華民國三十年七月十五月初版

廣西建設
研究會叢書
李德鄰先生言論集

每冊實價國幣肆元

版權所
翻印必究

編輯者 廣西建設研究會

桂林桂東路

出版者 廣西建設研究會

廣西建設研究會

印刷者 科學印刷廠

西成路五號

總經理 文化供應社總發行所

桂林桂西路

代售處 各大書店

