

餘業

期六第一卷

編譯輯室書教處理管行銀司英

版出日一九三九年十二月二十日中華民國



業餘第一卷第六期目錄

論著

如何提高工作效率
美國農業金融制度的透視
平抑外匯商議

講座

金銀知識
封存資金之外匯黑市

文張陳
陳雪
夫笙

魯

趙蘭坪

譯叢書

甘貧苦慕榮華（續）

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

文藝
摘文
趙義的藝術思想

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

開話
風雨人生
隨筆
我一年來的生活

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

蘆業
隨筆
我一年來的生活

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

紀遊

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

記

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

國內外經濟金融消息

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

考資料

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

經濟金融法規

潘遜明
陳靜遠
趙蘭坪

千里馬

趙蘭坪

論者如何提高工作效率

文 蘭

年來我國政治革新，百廢俱舉，各級機關，皆提倡科學管理，革除行政浪費。尤其是抗戰以後，一般工作人員，為適應劇變的情勢，負荷艱鉅的重任，不能不加緊努力，講求效能。銀行為金融樞紐，亦為社會基本事業之一環，對於「如何提高工作效率」這個問題，自不能不特別注意，以圖發展。茲篇所述，僅為一般行政機關的通常方案，其中大部份業經本行採用，但施之能否生效，行之是否得宜，仍賴執行者之運用而已。

一、集中辦公

集中辦公制為提高工作效率方法之一種。從前我國各級機關，辦公地點，非常散漫。故工作方面，殊無效率之可言。舊式的衙門，就是一個好例。一般工作人員，即在自己的臥房辦公，室中除辦公桌外，即是臥床，興來則伏案，興盡則就睡，放在鬆懈，根本談不上效能。自實施新政後，全國各地，均推行集中辦公制。較大的機關，則提倡合署辦公，藉以互相聯繫減少浪費。一般機關的集中辦公，普通是將每一部門的工作人員，集中在大辦公室處理公務。這種辦法，至少有下列幾個優點：（一）主管人員可以全面兼顧，對於本部各項工作的動作，皆能詳細明瞭，不致隔膜。因此能夠領導本部

的工作人員，達到預定之目的。（二）人員集中，接洽容易，不必公文輾轉，浪費人勞物力。（三）對於職務的分配，比較適當，責任分明，因而使各人辦事順利，節省精力，所以集中辦公，較之分散辦公，比較能增進效能。

一、標準時間之規定

有了集中的辦公地點，辦公時間應有劃一的規定。在承平時期，各國政府的辦公時間，普通為六小時，即上午九時至十二時，下午二時至五時，在此時間中各級工作人員皆應按時到達，簽到辦公。全副精神專注於應辦的工作，這樣，工作效率，始能增進。辦公時間的長短，與工作效率，亦頗有關係；有人以為，辦公時間愈長，其工作份量必愈多，但考之實際，則未必盡然。蓋辦公時間過長，則操勞過度，精神不無疲憊，工作份量，非特不增，且因之減少，故於一定之限度內，減少辦公時間，適足以增進效能。例如德國基拿城蔡民製鏡廠，於一九〇〇年曾將每日九小時之工作，減為八小時，結果每職工每小時之出產力，增加百分之一六·二，每日增百分之三·三。比利時殷其氏化學廠亦曾作數度之試驗，始知每日十小時之工作，能於七小時半完成。美國伊利拿愛煤礦，福特汽車公司及英美政府機關亦取法蔡氏等工廠之減少工作時間，而所得之結果，無不美滿。由此言之，工作時間過長，是否可以增加工作效率，尚屬疑問，究竟如何規定，方為合理，則有待於行政當局的考慮了。

二、獎懲之厲行

要求一般人員努力工作，積極服務，最有效的辦法，總不外平賞與罰。論功行賞，即能激發鼓舞積極之工作精神，按過施罰，則可防止舞弊怠工等危險。故獎懲的厲行，確可提高工作效率。普通獎勵方面，大約有下列數種。（一）口頭或書面嘉獎（二）記功（三）給特別假（四）加薪（五）升職等項。懲戒方面普通分為（一）自斥（二）記過（三）扣假（四）罰俸（五）降級（六）免職等項。如果施行得宜，賞罰公平，的確可以收到極大的功效。但賞罰的根據，應為客觀之記載與成績，絕不能存私人的喜怒，或好惡，這樣，才能使人心悅誠服，無所訾議。過去我國一般行政機關，賞罰一端，每多失宜。也可以說，往往失之賞則太輕，罰則太重，故養成一般工作人員，畏難苟安，敷衍塞責的習慣，這是一個極大的缺憾。何以言之，譬如埋頭苦幹奮發有為的人員，成績卓著者，至多不過邀上峯口頭或書面的嘉獎，偶有錯失，即要罰職之，輕則撤任免職，重則陷於繩綱，過去的成績皆付之東流上級人員往往憑意氣處分甚少設身處地為下屬着想者，故一般人員，多抱「不求有功，但求無過」的態度。我們覺得，要提高工作效率，應注意賞罰，同時還要賞罰得宜，公平合理這樣工作人員有所激勵，自能努力不懈了。

四、成績之考核

考核成績，亦為提高工作效率方法之一種。倘一般人員，每天所辦的事項，不加以嚴密的考核，則大半存僥倖之心，不肯自動努力。蓋勤惰既無客觀的紀錄，何必辛苦工作，而自損精力。故考核辦事成績，誠屬非常重要。查我國公務員之考績辦法原分下列兩種。（一）年考，就各該公務員一年成

續考核之。（二）總考，就各該公務員三年成績考核之。上列辦法，在作者個人意見，以爲甚難達到考績之目的。因爲（一）長官對於下屬，考核漫無成績標準，以一年之久，究竟以何項工作爲考核之根據，甚感困難。倘長官與僚屬，平時較少接觸，則各人的優劣與功過，殊覺茫然，更何從得到確切的考核呢？結果也只是憑一時的喜怒或好惡，加以評判而已。（二）時間太長，不足以激勵人心，振奋精神。以我國政局之不安定，工作之無保障，一般人員，職務之調動，非常容易，年考總攷，爲時甚久，在一部份存「五日京兆」之心者看來，難免把「於我何有」之感，這樣考績制度，便失却效用了。在英美中央政府，每日均有專掌人員，爲之紀錄，普通每月作一小結，個別函知，使辦事不力者，有所奮發，成績卓著者，仍求加勉。每年作一總結，平日成績不佳而仍不能發奮自勉者，予以相當處分，至難認真，成績優異者，分別予以加薪或升擢之獎勵。故濫竽充數之徒，絕無立足的餘地，在職者都能題勉從事，克苦工作，這種辦法是值得我們仿倣的，不過在目前，精確的考核，因爲這種原因，恐怕不易辦到，最好能分爲月考年考二種，月考就各該從業員一月的成績考核之，考後用密函通知各該公務員，務使其明瞭成績之優劣，而有所警惕。成績過劣者，得予以處分，以儆效尤。年考就各該從業員一年成績考核之，爲各該從業員應獎應懲最後之決定。這樣倘能運用得法，就可以提高效率。

五、上下之聯繫

第五種方法是上下之聯繫。作者在上期本刊曾經提及，階級節制過嚴，缺乏聯繫，實是我國公務

制度中一個最大的缺憾。其實下級對於上級，在整個機構說來，原是一體。故在英國公務制度中的三位制，*3 Positions System*所謂公務員者，同時均具有三種不同的地位或身份。對其現在的職位，為「工作員」。對其低級的職員，為「教師」。對其高級地位者，則為「學生」。每個公務員均具有此三種資格，節節鉤連，層層連接，使全部之工作，構成嚴密完整之系統，親愛精誠，合作無間。他們對於工作之努力，不但是一種應盡的義務，同時也基於深切的友情。要能如此做去，工作效率，自能增進了。上下聯繫的結果，不但能增進工作效率，同時還能激勵上進造就人材。因為一般地說來，下屬對於上級，都有相當的尊敬，上級對於下屬，祇須隨時接觸，開誠相見，則一言一動的撫慰，勝於獎金獎狀數倍；下屬感到上級的友情，自然忠誠奮發，加倍努力，表現他的才能，貢獻他的技術了；記得作者從前主持某部分的工作時，深感熟練人才之缺乏，推進之不易，而當地文化落後，又無法物色優良。嗣後與一般同人，密切聯繫，多多接觸，深覺這小數人員中也有很多堪造之才，用種種方法，加以訓練，果然都能胜任，積久辦事熟練，對於工作方面，都有很好的成績。迄平今日，魚雁往還，友情甚深。或謂我國今日常有「人人找事做，事事找人難」及「才難」之嘆。實際上，所謂人才者，並不是天生的，或有特殊環境的，只要我們在工作中，隨時注意，加緊訓練，則到處可以得到人才，否則，上下隔膜，缺乏聯繫，則雖有人才，莫由知之，更何處去找人才呢？韓昌黎所謂「世有伯樂，然後有千里馬，千里馬常有，而伯樂不常有」。一般地說來，我國並非沒有人才，也不必到處去搜尋人才，只要我們時時關心，訓練現有的同事，那末，到處可以發現人才的。我國辦理考試制度，曾費鉅額錄取少數士子，但有的抑居下僚，有的稍用即棄，人才的浪費，深可痛惜，願主持人才者三

致意之。

六、遷調之運用

運用遷調的方法，亦可以提高行政效率。（一）遷調職務，能糾正分發之不當。因爲人事機關，對於人員之分發，無論如何謹慎，貽誤在所不免，稍不得當，則人員對於所司之職務，必感索然無味，或竟有疎懶之感，若不設法調整，行政效率，不無影響。（二）能減少辦事缺乏興趣之痛苦。凡一種職位，其工作，如千篇一律而毫無變化者，則當設法不時遷調，否則，非特不能振作辦事精神，且足摧殘其興趣。（三）能調解糾紛。上級與下級人員，或同僚之間，每遇意見分歧，或互相傾軋，或貌合神離，既存芥蒂之心，當無亟勉之事。惟有用遷調的辦法來謀和平的解決。但遷調一項，仍須運用得宜，否則，每易發生流弊，引起糾紛，我們不可不注意的。

七、福利事業之推行

福利事業的推行也足以增進效率。一般社會，對於推行福利事業，往往不甚瞭解。以爲機關工作人員既有薪給可得，津貼可領，更何福利之可言？殊不知養成健全之工作人員，增進辦事的興趣，實爲提高工作效率之先決問題。如果對於從業員的福利，漠不關心，則事業未有不失敗者。所以這個問題也不能不切實注意的。福利事業，普通可分爲（一）衛生的，（二）經濟的，（三）知識，（四）社交的四方面。茲分別述之。衛生方面的福利事業，足使從業員的體魄健全，精神奮發，專心一志。

一、努力服務。這一類的事業，如工作環境之改善，光線，溫度，空氣的注意，辦公室之清潔等。公共食堂及宿舍之設置，可使一般從業員在飲食起居方面，得到相當的舒適。醫藥及體育設備使病者可以診療，業餘可以運動。

其次為經濟方面的福利事業。使一般從業員在經濟方面得到相當的補益。例如定期儲蓄，團體保險，養老金制度，卸金制度，使一般人員，在經濟上得有保障。消費合作社，可以減低一般人員經濟上的負擔，尤其是在抗戰方殷，物價暴漲的時候，從業人員，藉着這個組織，可以買到比較便宜的必需品，同時還可增加互助團結的精神。

知識方面的福利事業，如圖書館，補習教育等項，可以幫助從業員業餘的進修，技能的訓練。

社交方面的福利事業，如閱報室，聚會所，彈子間，及各種戲劇娛樂等項，可以調劑職工的生活，提高辦事的興趣。

總之，福利事業之講的，在安足員工的生活，提高工作的效率。歐美各國，無論機關或企業，因爲管理得法，設備周全，使一般人員可以安心就業，無所牽累。故能矢志忠心地努力服務。反觀我國事業，所以內容腐敗，成績惡劣，工作效率甚低，一般人心涣散者，實因管理不得其法，設備十分簡陋，使內部工作人員，不能同心協力，爲機關或專業的利益打算所致。所以真正的工作效率，並不在「夜以繼日」的工作，而在如何鼓勵這些從業員，指導他們的工作，便利他們的休息，愉快他們的精神，使他至少能夠得到一個安定的生活。倘能依此做去，事業的進步，是毫無問題的。

八、地位之保障

最後我們覺得提高工作效率，最重要的辦法，就是從業員地位之保障。一般從業員，如果地位未能獲得相當之保障。隨時有無理被更換的危險與可能，那末，他們有些存「五日京兆」之心，得過且過，敷衍塞責。有的因出活動，另謀職業，決不能專心一志來從事工作。在這不安不樂的局勢下，自然積極服務，工作的興趣與效率更談不上了。

當茲國難方殷，存亡絕續之秋，自工作人員的立場而論，祇有咬定牙關，忍苦服務，但自機關或企業的立場言之，果欲澈底推動工作，儘量發展事業，那末，對於本文所述各點，似可參酌施行，藉增效能，這樣，一於從業員能獲相當的利益，而作者此文，亦不致虛擲了。

王莽以金錯幣

陳雪笙

業餘生活第一卷第五期第二十二頁「王莽以金錯幣」的「錯」字，實係手民誤排。按漢書食貨志：王莽更造大錢。又造錯刀。以金錯其文。曰一刀直五千。辭源錯，金涂也。

美國農業金融制度的透視

張偉勳

一、美國農業金融制度的發展過程

美國農業金融問題發生很早，遠十七世紀，當美國尚為歐洲殖民地時代，迄今已有三百多年的历史了。至明確為專營，非常繁複，就時間來說，總括的約略可分數四個時期。第一個時期是外國利用時期，第二個時期是各種公私立土地銀行設立時期，第三個時期是商業資本投資時期，第四個時期是政府確立農業金融制度時期。以上四個時期是漸漸的演進，而非截然劃分年限的，茲分述各時期大致如下：

(一) 外資利用時期 此時期開始於十七世紀上半葉，至一七四〇年乃漸漸衰減。當時美洲初被發現，歐洲各國競相移民來新大陸的大西洋沿岸一帶，從事開發產業，需要大宗資金是必然的事，於是歐洲商人始以金錢資本經本國臣民一大富商倫敦公司 (London Company) 為着要盤據凡那哥 (Virginia) 一帶殖民地，會於一六〇七年至一六三四年連續投資達二十萬鎊，英國各資本家於一六二二年投資五千鎊於盤曼 (Bermudas) 菲蘭西印度公司 (The English West India Company) 於一六二二年在新奈色蘭 (New Netherland) 投資為數亦頗鉅，其他歐陸各國商人亦均有投資，數目亦很有可觀。

(二) 各種公私立土地銀行設立時期 此時期開始於一六五〇年延至十八世紀末葉。當時在美洲從事開拓的人們，皆感覺缺乏流動資金，於是乃有以土地為準備而發行鈔票的私立土地銀行出現，在

一六五〇年至一七四〇年中，多數的私立土地銀行相繼成立，其辦法是：凡需要借款的人，可組成一協會式的銀行，提供土地價值之半數充作銀行資金，再由銀行給與借款人以同額的鈔票，由會員按土地價值多寡分配之，該項鈔票可在市場上流通，每隔二十年由銀行收回。以後因發行鈔票數目過多，市面紊亂，人心不安，故各殖民地政府均毅然下令解散，並強迫收回已發行的鈔票。其後公立土地銀行又代私立土地銀行而興，南卡羅來州（South Carolina）於一七一一年首先設立，當時十三州中有十二州會設立土地銀行。借款人均可以土地作抵押申請借款，由公立土地銀行發行鈔票放款與之。公私立土地銀行發鈔並沒有分別，不過公立土地銀行發行權操之政府而已。以後公立土地銀行發鈔數目增多，價格跌落，物價高漲，發鈔已無裨於產業的開展，最終也就趨於失敗之一途。而後又有不動產銀行開始創立於一八二七年，不久也告失敗。

(三)商業資本時期 此時期開始於十九世紀初葉，當時美國西部農地開發已多，需要資金亦日增多，於是商人多起而設立土地抵押公司（Farm Mortgage Company）專辦理農地抵押借貸，復有各保險公司，商業銀行，亦從事農地抵押借貸之經營，紛紛放款與農民。

(四)政府確立農業金融制度時期 此時期起於一九一六年國會通過聯邦農業放款法（Federal Farm Loan Act），此法之目的在供給農業生產者以多量資金，使農業貸款利率減低和劃一，並使農土地耕種標準和標準化。為欲達到此目的，於是有十二家聯邦土地銀行（Federal Land Banks）及土地合股銀行（Joint Stock Land Board）的設立。俱受政府所特設的聯邦農業放款局（Federal farm Loan Board）之監督。這兩種土地銀行與前期公私立土地銀行的組織及以土地做準備發行鈔票大不

相同，它僅以農地抵押而發行有限制的債券，同時亦僅放款與第一次抵押農地之人。在組織和管理上，也非常的嚴密。故開辦以來，農民得獲實益頗大。至一九二三年政府又設立十二家聯邦中期信用銀行 (federal intermediate Bank) 及一九二九年又設立聯邦農業局。一九三三年國會通過農業金融法 (federal farm Credit Act) 復辟總裁新農業局，而設立農業金融管理局 (farm Credit Administration) 十一家區域合作銀行 (Regional Cooperative Bank) 一家中央合作銀行 (Central Bank for Cooperatives) 十二家生產信用公司 (Production Credit Corporation)。此時美國農業金融遂有劃時代開展，而確立新體制的農業金融制度。

一、美國農業金融制度的建立

在一九三三年以前，美國農業金融機構有聯邦土地銀行，聯邦中期信用銀行，作物種籽貸款所，地區信用公司及聯邦農業局，以及其傘下營農業金融機關，美國農民固可得到各種農業資金，但從一國的農業金融制度上來說，實有管理不善，業務彼此衝突重複，貸款區域漫無限制，等等缺點。其他如放款期限的長短，利率的高低，在在均呈龐雜紛歧不合理的現象，於是乃有設立新農業金融制度的動機。在一九三三年春，美國國會通過新農業金融法，同年三月廿七日經大總統羅斯福氏公布施行，五月廿七日即將聯邦農業局取消，而另設農業金融管理局以代之，該局設立的最大目的，在確立一個完整而統一的農業金融制度。在此制度之下，農民可得到各種農業貸款，所收取的利率和費用，均依最低成本計算。為要實現這種目的，固不能專賴以前所存在的各種農貸機構，實有調整或撤消的必

要。於是將以前的十二家聯邦土地銀行及十二家聯邦中期信用銀行，置於農業金融管理局監督之下，做為新制度之一部，其他原有三種機構（作各種籽實款所，地區農業信用公司，合股土地銀行），均因辦理不善，不適合新制度的需要，乃下令清理取消，並另設十三家合作銀行（一家中央合作銀行，十二家區合作銀行）及十二家生產信用公司。

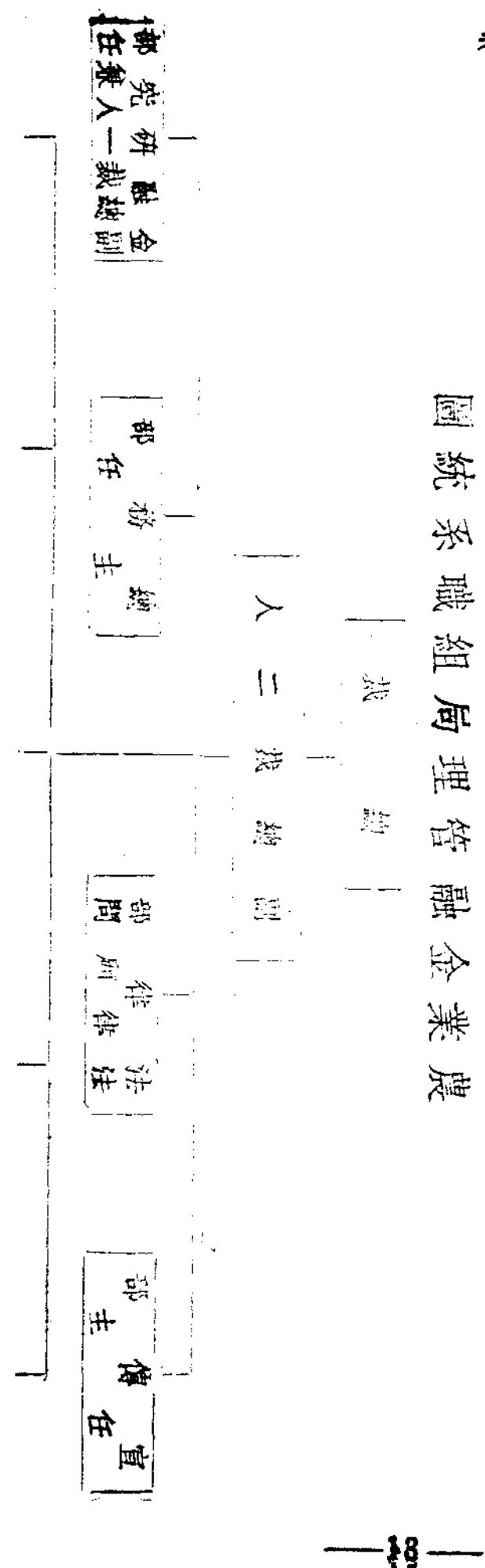
以上所述可知農業金融管理局是美國農業金融組織中最高機關，設於國都華盛頓。它是一個農業金融中央管理機關，而非直接貸款機關。在該局之下，分全國為十二農業金融區(Agricultural Districts)每區有四種貸款機構，即聯邦土地銀行，聯邦中期信用銀行，生產信用公司，區合作銀行。每一個區有一聯合管理機關，以統一四種貸款機構的業務方針。

美國農業金融管理局之內部組織，設總裁(General)一人直接對大總統負責，副總裁(Deputy General)二人，以下設八部，即土地銀行部，生產信用部，中期信用部，合作銀行部，總務部，宣傳部法律部及金融研究部，前四部各設委員會(Commission)一人與副委員(Deputy Commissioner)一人或二人或三人，分別管理監督十二家聯邦土地銀行，十二家聯邦中期信用銀行，十二家區合作銀行及中央合作銀行，十二家生產信用公司之責。至總務，宣傳，金融研究三部各設主任一人(金融研究部由副總裁一人兼任)法律部則設法律顧問一人主持之，副顧問二人助理之。此外由上述之四委員會一法律顧問，一宣傳主任，一總務主任，及二副總裁共九人組織一總裁顧問委員會，舉行經常會議，討論關於全國農業金融政策，以備總裁之諮詢。

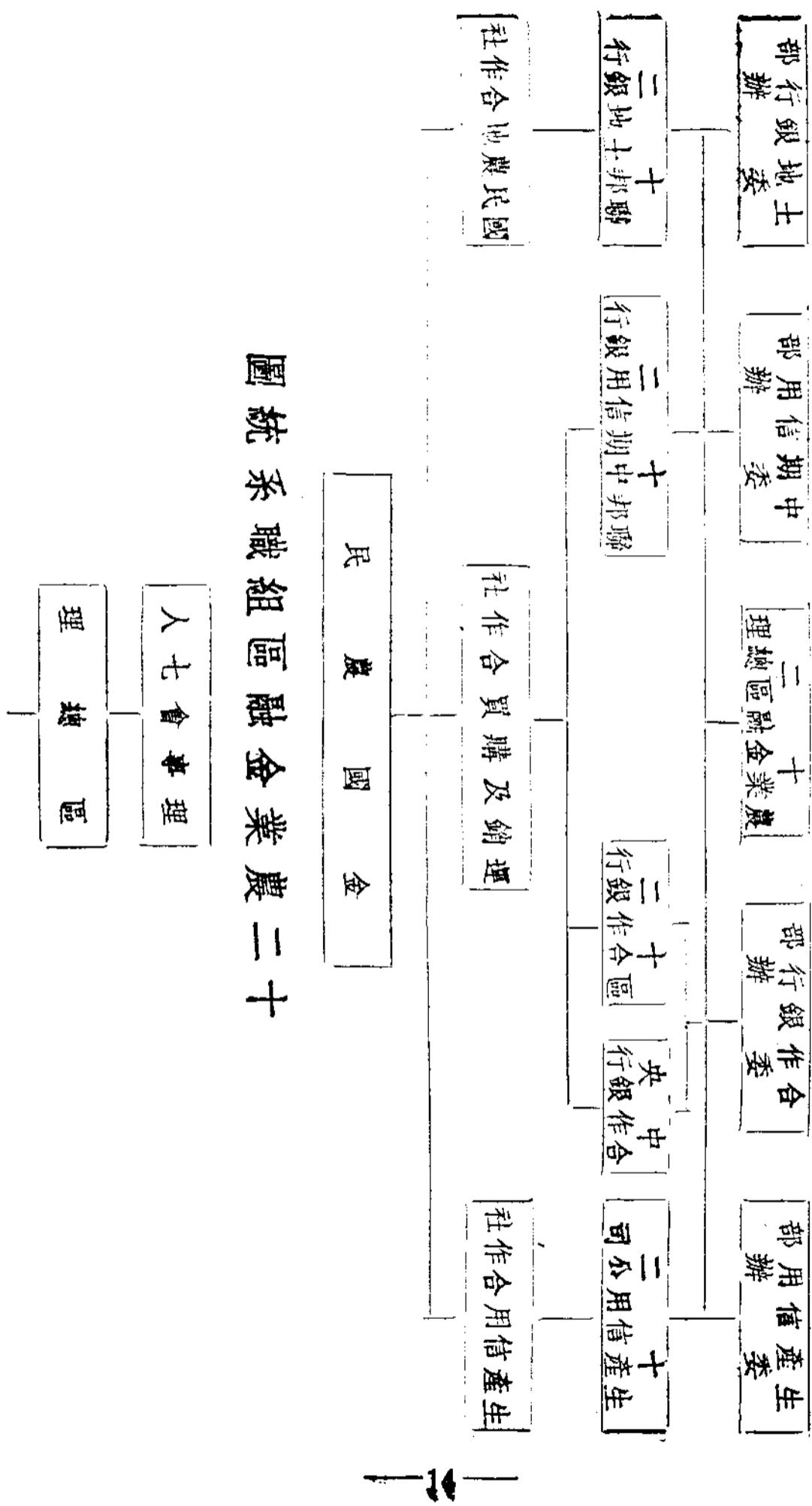
至農業金融管理局轄下之十二農業金融區內四貸款機構(聯邦土地銀行，聯邦中期信用銀行，區

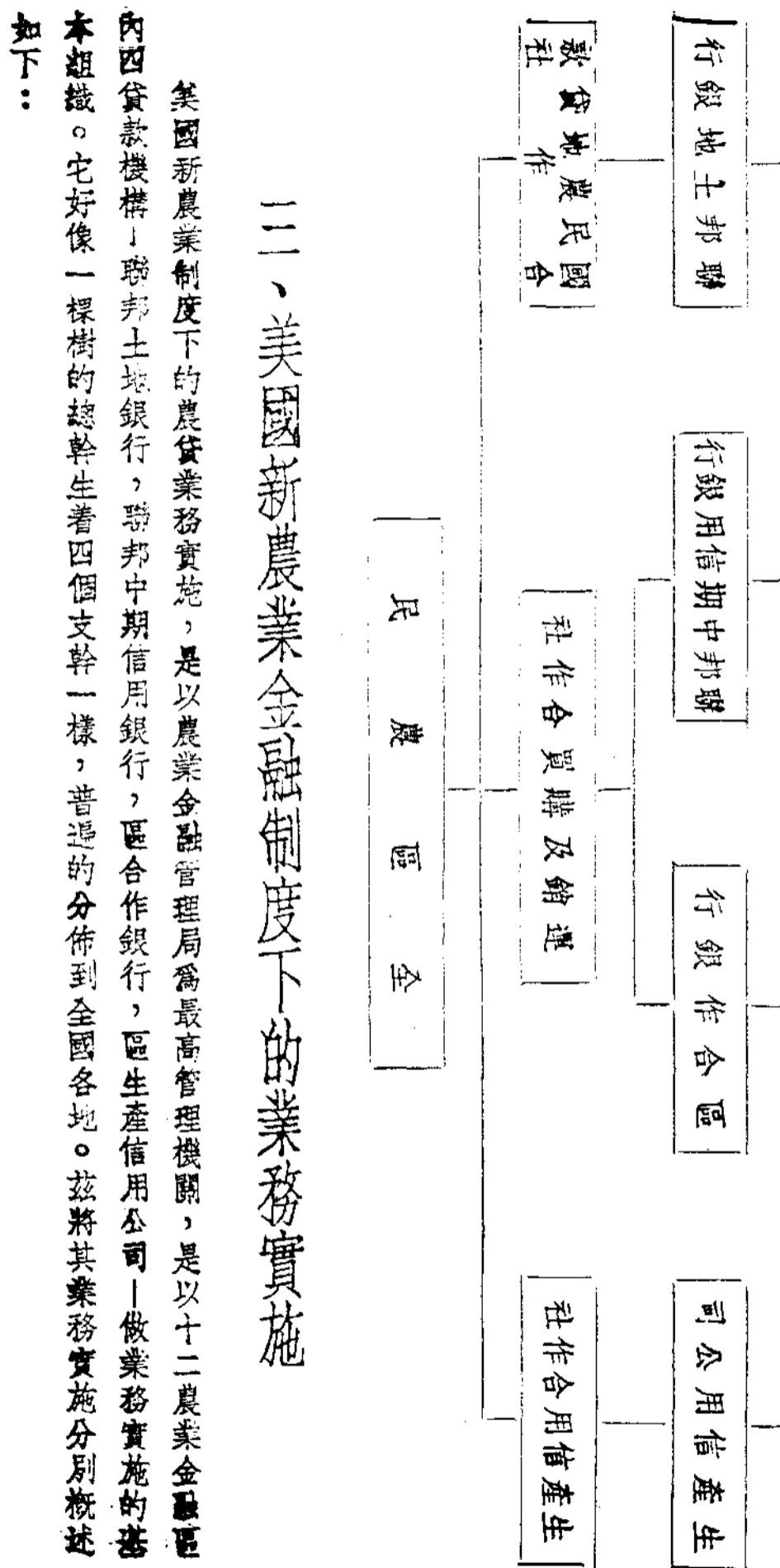
合作銀行，生產信用公司）雖回收農業金融機關之監督，但在法律範圍內各有所活動，並無聯絡。為欲免除此種弊端，乃組成一區管理委員會，為該區內最高農業金融行政機關，決定區內各貸款機構的營業方針。下設區總理一人，以辦理理事會執行一切業務。且貸款機構相同的問題，如法律會計制度宣傳統計外，對事務人事等問題，皆統一於區總理一人之手。區總理不僅對聯合理事會負責，並對農業金融管理局總裁負責。區總理辦公室之下，設有區審計處，統計主任，宣傳委員，人事主任，區法律顧問，採購委員，及外貿委員等處置。時區總理為該項機關之聯合理事會，由四貸款機構之團體，區審計官，區法律顧問及宣傳委員等十人所組成，屆會有定期，以諮詢區內農業金融政策，並供給區總理之參考。

圖 統 系 職 組 局 理 管 融 金 業 農



擴大組織圖





二、美國新農業金融制度下的業務實施

美國新農業制度下的農貸業務實施，是以農業金融管理局為最高管理機關，是以十二農業金融區內四貸款機構—聯邦土地銀行，聯邦中期信用銀行，區合作銀行，區生產信用公司—做業務實施的基本組織。它好像一棵樹的總幹生着四個支幹一樣，普遍的分佈到全國各地。茲將其業務實施分別概述如下：

(甲) 聯邦土地銀行

(一) 宗旨 聯邦土地銀行的業務，是專辦農地抵押長期貸款，對象是限於有地產的農民，其他

第一卷 第六期

地產商人及其他有關地產之公司，不能享受借款利益的。這種放款不特可與他種短期貸款相互輔助，並且可使農民獲得一種低利的長期資金的運用，從事農地的改良而增加農作物的生產。

(二) 資金來源 土地銀行業務資金來源，除政府和人民所認繳的股金和歷年所提出的公積金，可資運用外。其大部份放款資金都靠着以農地作抵押而發行債券。該項債券可在債券市場上買賣。惟自一九二九至一九三四這幾年內，該項債券在市場上買賣不甚活躍。大部份都售與聯邦準備銀行及復興金融局。當土地銀行發行債券之前，必須將第一次農地抵押經農業金融管理局審查合格，然後承認其所發行的債券。比第一次之農地抵押所担保。該項債券分普通券與聯合券兩種，普通券由區內聯邦土地銀行單獨發行的，聯合券由十二家聯邦土地銀行發行的。該項債券發行總額，最高不得超過聯邦土地銀行股金及盈餘金額之二十倍。債券利率在四厘至五厘之間。債券期限自十五年至三十年，票面額分為四十元，一百元，五百元及一千元四種。總之，發行債券是聯邦土地銀行資金最主要的源泉。

(未完)

平抑物價芻議

陳維震

年來由於物價飛速的高漲，影響了整個國計民生，國內報章雜誌對於物價問題的討論與平價的呼聲，不知花去多少筆墨，費了幾許唇舌，見仁見智，各有主張，而至今仍未能產生一個衆認的妥善辦法，作為政府當局施政的採擇與參考。更因平價機構的不健全，週來尚有廢棄或蔑視評價的擬議，而任物價像一匹不羈之馬自由奔馳，不如管制，竟談稱物價是由於供給和需求決定的，統制也統制不了。而倡議者是否懂不懂供給與需求本身的真義，則又另一件事。

無論何作戰的國家，其國內的物價多上漲。任何在作戰的國家，亦必有統制物價的嘗試。我國首也不是例外。所以談到物價統制，自己已有，既非「洋貨」，也不是專學「時髦」。因此，平價問題，在今日已成為不易的定論，重要的是怎樣達到平價的目的。

平價的動機，消極的是禁止商人之牟取過分的利潤，積極的是防止國民經濟的失調，無論戰時或平時，其意義都是一樣的。至於目下評價之所以失敗，決不是偶然的，而是有其各種的原因，歸納起來的有二方面：一方面是由缺乏商業管理，得不出合理價格的評定；另一方面是由於評價委員會的組織不健全，沒有執行的力量；這二原因又是互相關係的。同時，由於平價機構徒具空名，不作增加供給的準備，商品供給之權，完全操諸商人手中，商人認為評價利潤過低，輒多以「罷市」或「怠市」來威脅，平價機構最後終失其作用。經濟部今春在重慶之設立「平價購銷處」，欲以對手萬金的基

金作為購買貨物以平價出售之用，其用意即已見有這種危機之潛伏。

在平價的技術上，目今還有一個大缺點，就是有許多評價的物品，其消費者的購買數量，並沒有統制。按物價是供求雙方決定的，若只限制供給者的售價，而不統制消費者的購買量，則將有許多「較弱」的消費者不能依評價購到貨品，則「黑市場」自是不免，因而平價機構可因此種消費者的「不合作」而功虧一簣。其原因係有若干消費者願以超過評價價格私向賣者購買，利之所在，商人那有不賣的道理？現在應問為什麼有消費者願以更高的價格買「私貨」呢？理由也頗易見：就是在評價之後，若沒有消費者「定量分配」的統制，各消費者必自由搶購，等於需求的放任，則將有許多消費者有錢亦買不到評價的貨物。這一羣未購得者勢必加入「黑市場」，並且將指斥評價制度為「漲價制度」。

基於上面的兩點分析，我們都覺得這是目今平價制度上的二大漏洞，同時，也是顯見而不可否認的事實。縱令數時物價變動因素之多，倘如沒有合理的統制，非獨不能達到平價的目的，反為商人藉作口實，變作牟取過分利潤的護符，評價形成物價的尾巴，這是我們應該警惕的。作者不敏，僅在下面提供幾點意見，以供社會人士的參考。

我覺得不要抑平物價則已，如要，除一般所謂增加生產和限制消費之根本對策外，應該有如下的措施：

一、健全平價機構，今日平價機構之不健全，已成公認的事實。其原因甚多，而組織的散漫與人才的缺乏為二大缺點。所以，設要抑平物價，首當從健全平價機構着手。如由政府設立機關或委託商

人將幾種主要物品實行公賣。或由政府收買某幾種原料，當其賣與商人時限止其製品售價。或由政府撥出一筆款子，將日常主要的生活必需品自行購買，而平價銷售分配於人民，像今日中央設立之平價購銷處，如此則商品不致落入投機家之手，有錢者不能多買，貧窮者可免仰屋之嘆，這是平衡供求最澈底的辦法。不過，以目下平價購銷處而論，仍嫌其機構欠普遍，實力欠雄厚，缺乏平價的普遍性，終來難期有顯著的收效。因此，我覺得這種組織，實不應易限於幾個通商大邑，宜普設於全國各級鎮，充實資金，擴充機構，確為今日之要圖。愚意其組織在中央經濟部下，設一中央平價購銷處，設處長一人，其職務除法律原日賦予該機關者外，兼理陪都所在地下一切貨物購銷事宜。每戰區設一戰區平價購銷處，亦設處長一人，其職務，除法律原日賦予該機關者外，兼理該戰區所在地下一切貨物購銷事宜。每縣（市）設一某縣（市）平價購銷處，設主任一人，負責經營該縣一切貨物購銷事宜。每鄉鎮設一某縣某鄉鎮平價購銷分處，設經理一人，負責經營該項貨物購銷事宜。且所有人員均以專任為原則，同時對於辦理平價問題各級幹部必須使用大批有為的青年給他們以執行任務的權力，一面慎會選拔，傳求奉公守法，格遵規程，不虧食國一己的私利，而忘大眾的福祿。然後，一切平價工作之執行始得澈底。

二、公定價格 政府根據各種物品的成本，並酌加商人應得的利潤，規定一種標準價格，明令公佈，如以後有發見有超出此公定價格者，則應取締而嚴辦。現在各地都有評價委員會等機關設立，但不能澈底執行評價的任務，已如上述。如能切實嚴格執行的話，囤積者以物品價格無再漲的希望，與其損失機租和利息，自然會將所有囤積品出售，因此有時還能減低物品的價格。惟筆者對物價評定會

尚有下列三點意見，以爲應加考慮。

1. 評定範圍應加擴充 現在各地評價會，似僅從事於數種生活必需品的評價工作，故其成效未曾大顯，須知物價的漲落，係有其連環性，一物價格之漲，有時可引起他物跟着漲，一物價格之落，有時可使他物跟着落。這是從事評價工作之人不能不察的。

2. 評定物價應注意其聯繫性及代用品 大部分物品須經過數次製造程序，如布由紗織成，而紗之原料爲棉花，今若僅限制布的售價，而於紗及棉的價格不加計及，決難適當而至窒礙難行，故評定一種物品的價格時，必須研究聯繫物品的價格及其估計製造費用。至代用品價格亦應注意，如評定煤油價格時，並應評定洋燭的價格，若僅評定煤油一項，則洋燭價格飛漲，人民相率改用煤油，結果致至供不應求而發生「黑市」，使評價工作無法執行。

3. 評定一地物價應注意附近各地的物價 現今各地評價會所訂價格，有數種相差太巨，致二地間發生極嚴重的私連倫襲現象，實由於評價時未注意附近各地物價所致。

三、取締囤積居奇商人或非商人的囤積居奇，操縱市場的行爲，實爲今日物價問題的主要癥結。據報載桂林的米價，在八月一二十天中，上漲了百分之五十以上，照理，這時正屆秋收，新谷正應紛紛登場，擁塞到市上來，無論如何，米價只有下跌，否則亦該維持原狀，而事實上並不如此，原因何在呢？據我們察，這種反常現象，不能以供求關係，運輸條件來解釋。誰在囤積，是明明白白的。米商已加入了公會，他們必須求合法的利潤，農戶大部要把米谷脫手，蒸酒的購量也不會無限度。那麼，這米到了那裏去了呢？米依然在農村裏，因爲地主與鄉紳們看漲，他們做一點囤積工作，這可能性

是最大的。這是一例。尚有如最近英美兩國下令封存我國資金之後，法幣的外匯價格，曾經有一度波動，物價市場受此新刺激，向上躍進。但到八月十八日的早晨，滬港匯豐銀行掛牌後，就轉趨穩定，法幣價格，反轉而回漲。惟物價仍扶搖直上。那麼，為什麼在匯市業經轉趨正常的今日，物價依然有上漲的現象呢？此中奧妙，是不難思索的。所以，取締囤積居奇，操縱市場的現象，實為平價的良方，只要有魄力，有決心，政府嚴格執行法令，設立經濟警察，民衆自動起來檢舉，消滅囤積居奇，這并非一件難事。

四、吸收游資 所謂游資，原由貨幣與信用通貨積累而成，貨幣與信用通貨在市上的流通數量及速度，對於物價的升降，有莫大的影響。因為游資是超越商品需要的資金，在金融基礎脆弱，經濟建設落後的國家，特是在風雨飄搖的戰時，必然流入不正當的投機之途。抗戰以來，游資投機的主要對象，不出外匯商品。競爭外匯固足以使本國貨幣的對外匯價跌落，而囤積商品，尤足以減少市場的商品供給，其結果都是使物價上漲。而且投機與物價有密切的交互關聯；物價愈漲，投機愈烈；投機愈烈，物價愈漲，彼此激盪，終於形成今天的險惡情勢！所以，我們無論從經濟理論或實際情形上看，都可以知道，游資充分是物價急騰的基本原因。因之，如何吸收游資，如封鎖存款，強迫儲蓄，募債，增稅，專賣等，也就成為當前最緊要的課題了。

五、改進運輸 戰時運輸困難，各地貨物難期互通有無。且以運費增加，敵人騷擾，影響貨物成本，致分配失調，物價上漲。故推廣驛運，充分利用原有人力，獸力，盡量減輕運費；一面改善運輸機構，加強運輸能力，務使貨暢其流。

六，組設合作社 在各地普遍設立大規模小規模合作社，減少中間商人的剝削，並即以合作社的價格，作為該地物品標準價格。今各地都有合作社的組織，惟規模多不大，資金有限，難與普通商人競爭，更因辦理之人缺乏商業管理知識，良莠不齊，未能真正為社員謀福利，以致收效不著。此後應竭力健全其組織，擴充其資金，使能實際負起平價的任務。

七，精密的統計 統制物價而沒有統計數字作根據，正好像航海而缺乏正確的指南針，其危險性是非常大。我國人民素缺乏統計頭腦，故一切設施均因事前沒有精密的估計和準備，致多失敗。如前本省之計口受糧就是陷了這種毛病。雖然現今我國統計事業尚屬幼稚，我們正應該急起直追，縱無法求到非常精確的統計，而相似的數字亦須知道。萬不能因噎廢食，全棄之不顧。這是我們談平價問題時，也是不可忽略的。

總之，單以供求律是不能解釋當前的物價問題的。當前一般物價的高漲，是因為生產量之不足，是因為通貨增發之影響，是因為投機份子壟斷操縱，興波作浪。抗戰四年半來，過去生產據點的大量被壞，後方生產機關的迭遭轟炸，自然使生產量比戰前減退；籌碼數量之增加，自然會使物價有某種程度的高漲，而奸商污吏之從事投機，更是使物價作跳躍式飛漲的要因。他們利用其特殊地位與財力，今天買一批貨來，後天又把這批貨賣出去，只在收入與賣出之間，便可獲得正當企業家辛苦匪日所不能得到的利潤。在這種情形之下，物價便作飛躍的高漲了。所以，我認為在目前的緊急情勢下，以政治力量平抑物價，確是一個非常有效的辦法；不過，決不能說是唯一的辦法。物價問題的發生，有其複雜的經濟原因，「快刀斬亂麻」的政治手段，固能平抑物價於一時，但如不輔以建設的，積極的

財政經濟政策，則平價的目的，恐怕終難持久而普遍。

泰國

泰，原是暹羅人自稱之詞，即自由之意。國名由暹羅改爲泰，是表示着國家「獨立，自由」。

泰國物產豐富，土地肥沃，產米尤爲馳名世界。面積約二十萬零一百四十八方英里，幾與法蘭西或緬甸的大小相等，比日本大一倍；與中國相較，則僅及中國的十五分之一。

人口共約一千萬，平均每方英里約五十人。

她在吉極北至極南的馬來半島上，長約一千零二十英里，自東至西，最寬處約四百八十英里，最窄處係自暹羅海灣至巴座奇麗坎府南的達檳希帶山之一段，約七英里半。海岸綫長一千三百英里。

金融知識

陳雪笙

第一章 緒言

問 金融是什麼？

答 金融一詞，照字義說，是資金的融通，好像沒有什麼難懂；可是，從資金融通的形態及其對於產業所發生的偉大力量而言，則小自個人用錢採購物品；大至國際間商品和資本的移動；帝國主義者的互鬥，無不可蒐羅于金融範圍之內。簡單的說：舉凡人類的經濟生活，除却魯賓孫的飄流生涯外，幾無一不與金融有直接或間接的關係。故不明白現代金融活動真相的人們，不但不能理解現代國際間激烈爭競的原動力，甚至自身在社會上所處的生活地位，亦不易了了。金融範圍既是這樣的廣大，要想增深淵博認識其意義，當然不是幾句話所可済事，所以我在這裏也用不着多說，請讀者們把下文所解答的各條通通瀏覽一遍，那麼，現代金融的意義和它的力量，至少可得個明確的輪廓，用作參究其他有關各書的階梯。

問 資金是什麼？

答 的確，剛才所說的金融是資金的融通，資金究竟是什麼？自有說明的必要。現在假設張三到市上

答，付出了五十元的代價，買得五斤的生油，二十斤的麵粉，爲着維持家裏的糧食。李四到市上，也付了五十元的代價，易了五斤的生油，二十斤的麵粉，爲的兌油條出賣。張三和李四所付出的代價，人雖同是貨幣，而張三所付的貨幣是消費的貨幣；李四所付的貨幣是資本的貨幣，是以貨幣易商品，經過加工製成油條後，再賣出去，而博得更多的貨幣。這些李四所付的貨幣，就叫做資金。

問 資金從那兒來的呢？

答 現在企業界資金的主要來源，要直接或間接依靠金融機關，尤其是銀行。那麼，要問銀行的資金是從那兒來的。我可以說銀行資金的大部分要賴收集社會各方面的存款。譬如某地有五百個的工人，各握有國幣十元，又都可以省得花用；但各個的十元不夠做企業的資本，最好的辦法，大家各把這筆款子存在銀行，銀行就可以集成一筆五千元的鉅款，夠做資本的運用了。這是就收集零星游資，湊作巨款而言，社會上這樣的事例很多。其次，還往往有着大筆的款子，握在個人手裏，而所有主不能去運用，譬如某甲是個公務員握有二萬元的款子，他自身不能去做生意，想要借給別人吧，而又不能相信，恐怕弄得本息無着。想來想去，認爲最安全的辦法，還是寄存銀行。

以上二例，一是工人，一是公務員，都不是企業家。普通一般人的思想，大都以爲企業家只是資金的需要者，不會爲資金的供給者；而按實際的情形觀察，企業家是資金的需要者，同時也是

是資金的供給者。企業家怎樣提供資金呢？譬如企業家有一部機器（固定資本），可與十年的使用，故在每一經營年度，機器價款的十分之一，便轉移在商品上，從而每年可收回十分之一的機器的價款，企業家把每年所收回的機器的價款，是預備十年期間滿後，另買一部新的機器，所以在機器的價款未全部收回以前，其每年所攤提的機器的價款，都成為游資。其次，企業家預備着購買原料支付工資的款子，（流動資本），而一時並未支發，亦成為游資。又，企業家每年由利潤中提出一部份的款子，蓄積起來，等到集成巨款時，另建工廠，這筆款子，未達到其所預期的鉅額時，當然也是游資。企業家游資的大部份，也都是存入其業所住來的銀行。

銀行資金的來源，除以上所述外，政府稅收及其他收入亦為銀行資金來源之一，就是政府將稅收及其他收入存入銀行，未作為經費支付時，銀行可把此項存款作為資金運用。

綜之，金融機關——尤其是銀行，一方面收進諸種存款；一方面利用存款而轉放于資金的需要者。換句話說：銀行是受人的信用，同時又授人以信用，賴信用為樞軸，以轉動金融，使得商業暢盛。

第二章 金融機關

問 金融機關有幾種？

答 金融機關可分為下列各種：

三、銀行

十二、信託公司：信託公司業務的一部，係受人委託管理財產（指金錢），因而利用所管理的財產，作為資金運用（如撥為放款資本），所以信託公司亦為金融機關。

十三、保險公司：保險公司從被保險者徵收許多保險費，在保留了一定的支付準備金之後，其餘的保險費可用作放款資本，因而保險公司亦為金融機關。

十四、郵政儲金匯業局、合作金庫、信用合作社，以及票號、錢莊、民信局等等，都可以認為是一種金融機關。

五、當舖。

問 銀行有幾個種類？

答 銀行可分為二類：一是特殊銀行。二是普通銀行。茲分別敘述如左：

一、特殊銀行：特殊銀行係依據特定的法令或條例而設立，在銀行界中，處于領袖的地位。我國中央、中國、交通、中國農民四行，皆為特殊銀行。四行的鈔票皆具無限法償的資格，不過，四行之中，中央銀行集中全國準備金，居領袖地位；其餘中國、交通、中國農民三行，則為中央銀行的輔弼，而同時又各有其特殊的任務：中國銀行係特許為國際匯兌銀行，其職務在調節我國國際匯兌，以擴展我國的對外貿易。交通銀行特許為發展全國實業銀行。中國農民銀行特許為供給農民資金，復興農村經濟，促進農業生產的銀行。

二、普通銀行 普通銀行在特殊銀行領袖之下，經營各種銀行業務。依其業務性質，又可分為商業銀行與非商業銀行二種。茲先說明商業銀行與非商業銀行的區別如下：

A、商業銀行 商業銀行以供給工商產業流動資本為主要業務。其營業方針，穩實與流動并重，（Safety and Liquidity）。穩實是求銀資產的穩妥確實，流動是求銀行資產的周轉靈活。是以商業銀行所受的存款，多為活期性質，其所放款投資，亦應為活期性質，不可運用資金于呆定之途，這是商業銀行的原則。我國的商業銀行，如中國通商銀行、金城銀行、大陸銀行等是。亦有商業與儲蓄並得者，如上海商業儲蓄銀行、四明商業儲蓄銀行等是。實際上我國的商業銀行，雖不并冠儲蓄之名，幾無不兼營儲蓄業務。且數大商業銀行又兼營信託業務，這是以商業銀行而兼營非商業銀行。

B、非商業銀行 非商業銀行以供給農工商業以固定資本為主要業務。其營業方針首重穩實，收益和流動，尚居其次。是以非商業銀行所收受的存款或資金，大都定期性質。其所放款投資，如股票、債券、或不動產之類，亦均較為固定。這是「非商業銀行」的原則。商業銀行和非商業銀行相輔而行，則農工商業的固定和流動資金之兩不缺乏。銀行營業亦得各循不同的方針而進展。在經濟發達的國家，商業銀行與非商業銀行的界限，較為顯明。我國則往往非商業銀行而實際多營商業銀行的業務；商業銀行對於資金的運用，又每趋于呆定之途。這是我國銀行業的缺點。不過近年來已有逐漸改善的傾向。

至于非商業銀行的種類，約可區分如下：

(子) 儲蓄銀行：儲蓄銀行的意義，我國儲蓄銀行法第一條上半，已有明白說明，就是：「凡以複利方法收受零星存款者為儲蓄銀行」。儲蓄銀行收受零星存款，係為小額存戶謀便利，藉以獎勵人民節約儲蓄。其存款性質定期為多，積小款為巨款，而投放于農工商業。儲蓄銀行既屬非商業銀行的一種，其經營方法：自應適用非商業銀行的原則。我國純粹的儲蓄銀行尚少，儲蓄業務多為一般銀行及信託公司的兼業。

(丑) 投資銀行：投資銀行以承受推銷工商業的股票和公司債為主要業務。例如有某工廠新募股本發行股票，既由投資銀行全額承受，投資銀行認為可以應允，則代為推銷、其銷不完的部分，則由投資銀行自行承購，俟有機會，再行轉售。凡經投資銀行所承受推銷的股票公司債，容易使公眾信任，因投資銀行在事前必先調查其對方所經營的事業，有發展的可能；其負責人忠實可靠；將來有優厚利潤的希望，始允承受推銷其股票債券，這無異給予投資者以一種有力的保證。

(寅) 發行債券銀行：此種銀行我國尚未有設立，即在英美亦發達未久。茲舉例說明其業務：假定某工廠正欲添發股票和債券，甚感銷售不易。乃求助于發行債券銀行，請購買其股票債券。發行債券銀行認為可以接受，即以該工廠股票債券為擔保，而發行該行本身的債券，售賣于市場，並以銷售所得的資金，作為購買工廠股票債券之用。故所銷售于市場的債券，係發行債券銀行的債券，買了該債券的人，即直接為發行債券銀行的債權人。工廠的股票債券則全為發行債券銀行所購買，並未轉售于市場，這點與投資銀行直接以工廠原發的股票債券轉賣于市場的

法辦是迥不相同。

(卯) 農業銀行 農業銀行以辦理農業貸款投資農村為專職。其資金來源，或收受存款，或以農田為担保發行農業債券。農業銀行的資金運用於農產品則較為流動；運用於農田則較為固定。其營業範圍要深入內地普及農村。故首須輔助農村合作社，使得達到健全的發展，以便收獲本身之臂膀，臂之使指一的效果。我國農業銀行早經開設，但往往以農業銀行之名而營商業銀行之實。近數年來深感農村關係重要，銀行業中人，乃漸致力於農村的開發。我國現在的農業銀行，自當首推中國農民銀行為巨擘，但中國農民銀行兼處領袖銀行的地位，故應列于特殊銀行，已如上述。其次，則有江蘇省農民銀行，亦頗為著名。至如中國農工銀行則以農業銀行而兼實業銀行的性質；農商銀行則以農業銀行而兼商業銀行的性質。實則我國的所謂農業銀行幾無一不兼營商業銀行的業務，或且徒有農業銀行之名而行商業銀行之實。

(辰) 實業銀行 實業銀行以發展實業為專職。其職務係對於實業界為固定資本的供給，最為流動資金的融通。或專對一業而設立，或不指定任何專業。其營業方法：一方收受存款并以多收定期存款為原則。一方貸放押款，或買賣實業界的股票債券。中間亦偶有承受推銷此種股票債券，則又類似投資銀行；惟在原則上投資銀行專以承受股票債券轉銷市場為要務，使社會投資者，經投資銀行的媒介，得直接對工商業發生投資關係；而實業銀行的要務，在收受存款，自為投資。股票債券的轉銷，并非其主要業務。故其存戶對於工商業，無直接的投資關係。不過工商界受實業銀行的投資，而間接吸收社會的資金罷了。這一點是實業銀行與投資銀行的重要區別。我

國實業銀行，有中國實業銀行、浙江實業銀行、浙江興業銀行、中華勸工銀行、中國企業銀行等各銀行。其專對於某一業的，有上海綢業銀行、上海煤業銀行、浙江典業銀行、重慶川鹽銀行、絲業銀行、鹽業銀行、邊業銀行等各銀行。

問 信用合作社也算金融機關嗎？

答 信用合作社在英國叫做Popular bank（平民銀行），又叫做Co-operative Credit Society，就是我們所譯為「信用合作社」，我們只要顧名思義就可以明白信用合作社是個金融機關了。

合作社的意義，係由中產以下的人民共同組織，本互助自動的精神，以防禦大資產者的壟斷。合作社有多種，大體可分為信用合作社、消費合作社、生產合作社、運銷合作、公用合作社、保險合作社，除信用合作社外，其他種合作社，不屬本題所問，姑免多述。

信用合作社係以小農為社員，本自助與互助的精神所組織的金融機關。入社社員中，資金有餘的，則由社代其儲蓄生息。資金不足的，則由社給以低利資金。因此，信用合作社有兩大業務：一是放款，一是儲蓄存款。這兩種業務是信用合作社成立的要素；不過放款與儲蓄存款均限于社員。至于其他定期存款屬於外來的，亦可兼收，藉使融通資金得以雄厚。如尚感不足，並可向外借款，信用合作社借款最便利的機關，就是合作金庫。

問 合作金庫是什麼？

答 合作金庫近幾年來，才普及于我國各地，是個很新的事業。合作金庫最初原擬名為「農村合作銀行」，為要避免銀行法的限制，才改為今名。名稱雖更改，而在實質上，合作金庫可以說就是農村合作銀行。因為：（一）它的活動範圍深入農村，且係農民所組織的合作社所構成；（二）它的組織適合合作原則，並且最主要的對象亦以合作社為限；（三）它所經營的是銀行業務，所以合作金庫解釋為農村合作銀行，最為恰當。

合作金庫的特質：就本質上說：它是個合作組織，但又是個金融機構。就目的上說：它不以營利為目的，而以調整合作事業資金為宗旨，以建立農民自有自營自享的合作金融制度為使命。就業務上說：它雖然經營所有銀行主要業務，但以放款為主，而放款又只限于曾經加入合作金庫為社員的各級合作社，所以與一般的銀行又不相同。

合作金庫的組織：1.就其系統而言：在縣有縣合作金庫，由其業務區域內的合作社及合作社聯合社組織而成，股本至少十萬元。全省有若干縣合作金庫成立之後，便聯合縣合作金庫與以省為範圍的合作社聯合社組織省合作金庫，股本至少一百萬元。全國有若干省合作金庫成立之後，便聯合省合作金庫及直隸行政院之市合作金庫與以全國為範圍之合作社聯合社組織中央合作金庫，股本至少一千萬元。各級合作金庫在創辦之初，倘若下級合作金庫或合作社無力籌足股本時，可以由各級政府與銀行以及不以營利為目的的法團，酌認股本，以示提倡。以後由下級合作金庫或合作社增股逐漸收回。2.就其內部組織而言：以縣合作金庫為例，有代表大會為最高權力機關，由代表大會產生理事會至少三人組織理事會，監事至少三人組織監事會，分負執行及監督之責。

茲專會之下設經理一人，必要時得設副經理一人或二人，另設總務營業會計出納各股，各設主任一人，辦事員，助理員，總監生各若干人。

合作金庫的業務 依據「合作金庫規程」的規定，合作金庫辦理存款借款放款匯兌及代理收付等業務。所以就表面上看，銀行所經營的主要業務，合作金庫也都經營了。不過合作金庫的主要業務在於以合作社為對象的放款，以使農村金融活潑。

(未完)

緬甸異俗

緬甸人篤信佛教，僧侶是「不耕而食」而且是要吃大魚大肉的特殊階級。緬甸人成長的時候，每人都要出來做一次僧侶，好像施行徵兵制的各國國民都要服行兵役一般。他們以僧寺為學校，入寺讀經，修行，穿黃衲，託鉢化齋等，就是日常的功課。到了一定期限，才離開寺廟，返還俗家，去經營各的生業。緬甸東北部山地，有一種奇特人，他們是鮮有鬍子的，偶有一個生了鬍子的人，大家都引以為怪，稱他為「有鬍的人」。

封存資金後之外匯黑市

魯夫

一、我國外匯政策演進的過程

自民國二十四年十一月四日實行法幣制度起，至二十七年三月十四日止，中國的外匯政策可以說是採取無限制的供給政策。因其購買自由，外匯市場亦無所謂黑市。至二十七年三月十四日財政部頒佈購買外匯兩種規則，及中央銀行辦理外匯辦法後，當局對供給外匯已放棄過去自由放任態度，採取限制審核的方法；但對於法幣匯價仍然維持既定的價格，即對英匯仍以一元折合一先令二便士半為其基準。按照上項辦法，凡各銀行因正當用途，於收付相抵後需用外匯時，只能向中央銀行總行或香港辦事處申請，並須經其核准，始得按照法價售與外匯。這樣一來，港滬外商銀行恐怕申請供給外匯不易核准，手中外匯於收付相抵後，即有剩餘，亦不願售與中央銀行，而逕自依供求關係，定價出售，一般輸入非必需物品的進口商人及逃往國外者，因其不能得到法價外匯，亦不惜高價購進，於是造成所謂外匯黑市的現象。

黑市的發生，在最初原不算怎樣嚴重。但演進的結果，一方面由於法價外匯的難於獲得，一般商民真不趨向黑市，因之需求者日衆；另一方面，一般持有外匯資金的外商銀行或出口商，每見外匯黑市一度升降，頗思之間獲利盈萬，因貪圖厚利之故，亦多各自不售，黑市供求既難保持平衡，遂演成

有漲無跌的局面。因此，影響到政府銀行收存外匯愈形困難，於是到二十八年七月，政府遂不得不仍然將二十七年三月間頒發的兩種辦法同時取消，另行頒佈進口物品申請購買外匯規則，與出口貨物結匯領取匯價差額辦法。

根據此項新辦法，嗣後申請購買外匯，雖亦須由外匯審核委員會核准，始得由所指定的中交兩行按照行價售給，但申請者須繳納按行價與中交兩行掛牌價格差額的平衡費，出口商人於結清匯額後，得向政府領取其差額，這種辦法，即在使申請購買外匯者補償一部份損失，使出口商售結外匯與政府銀行、不致少於官與黑市之所得，以昭公允。

我政府對於外匯政策，雖然經過了上述不同的三度變更，但本質上則在維持法定匯價，堅定人民對法幣的信心。直至本年七月廿六日英美封存敵我資金後，由於外匯資產的移轉，以及外商銀行的停止黑市，我國外匯政策又到了一個新的轉捩點。而目前主要的問題，仍是歷年所未解決的黑市問題，本文之作，即在討論封存資金後的外匯黑市。

一一、由封存到解封

就現代國際經濟政策來說，封存資金，是一種「經濟報復」，或「經濟制裁」的手段。其目的即在切斷對方國外貿易金融，削弱其經濟力量。第二歐戰發生後，首先採用這種武器制裁軸心國家的是美對德義兩國及其佔領下的十四個國家的資金全部的封存，其次，要算是英美平行封存中日資金了。英美封存敵我資金雖發生在同一場合，但其所具的意義卻截然不同，蓋英美封存日本資金，恰在日寇

武裝佔領越南戰勝根據地，與強迫緬甸政府簽訂所謂「法日越南聯防協定」以後，英美因其在遠東權益受到嚴重的威脅，為報復這一種侵略行動，即是封存日本全部資金，作為制裁的手段。至封存我國資金，則完全出自我中央當局自動的要求，其目的，即在防止敵偽古倫陷區域搜刮法幣，套取外匯，藉以鞏固這一經濟封鎖點線，這只要看英美封存資金後各種措施，便可明瞭了。

美財部於七月廿六日宣佈封存中日資金後，為免夏威夷，菲律賓與我國間貿易的脫節，立即畀予夏威夷六家銀行與菲律賓之四家銀行以普通出口證，同時為便利我國本部各地（滿洲除外），自南美（英國），荷聯，荷印間出入口貨物之交易，又以特別憑證發給我國境內的十四家華商銀行，准許各該行往來外匯。上海各工商銀行於接到本國政府訓令後，隨即遵照辦理。除在美商銀行本行內部，外匯買賣任何時機辦理外，對中日存戶之外匯存款，一律不准移轉至其他銀行。倫敦當局為貫澈封存政策，大陸即命令上海各工商銀行，對中日存戶之英鎊存款，債券，現金概予封存，絕對不准自由提取。

香港當局亦於七月三十一日宣佈封存敵我資金，為免法幣流入淪陷區域，並由財政司通告各銀行，限制匯款匯往中國，其授權經營外匯業務的十一家銀行，每行每月限匯十萬元，華人匯款每人每月限匯一千五百元。但經我政府批准的若干付款，則不受限制之列。迨八月初旬香港劃入英法集團，港政府復頒佈臨時管理外匯辦法，對外匯限制尤為嚴密，須具有下列情形之一，方可獲得外匯：一為執行入月一日以前所定合約需要的外匯；二為支付商業上合理需要所必需的外匯；三為支付旅費或個人正當換出而需要的外匯。到九月廿二日港政府為與我政府合作計，特又公佈香港各銀行限制提取法幣條例，內規定各銀行不以法幣付予提款者，凡寫明文在上海各銀行或同業機關，或個人的支票匯款，均不

得向香港各行兌現，但對向銀行提款匯往外埠，供給家屬之用者，則不予以限制。

由以上的事實考察，可見英美封存我國資金，完全是站在協助的立場，與敵對性的封存日本資金是迥然不同的。

一、到八月中旬，我政府得英美積極援助的結果，即開始運用平準基金，十八日晨匯豐銀行開業，即根據臺灣中英美平準基金委員會發給的執照辦理外匯，其他各銀行因尚未取得執照，外匯買賣暫告停頓。

英美封存我國資金，既是站在協助的立場，自不能使我國資金久處於凍結的狀態。按國民所有外匯資金，其動用的方法，不出出售美銀支票兩種，我政府於獲得特許證後隨即由中央銀行宣佈解封，根據八月二十四日我財部當局對中央社記者談話，政府為獎勵資金內移，凡國內外人民之外匯資產，可由中央銀行解封，其辦法如下：

一、如以外幣匯票，或銀行存單到中央銀行掉換法幣者，該行即按照市價收購，美金價為五又十六分之五，即每美元合法幣十八元八二，英鎊價為三又三十二分之五，即每鎊合法幣七六七零四，荷幣為十七又二分之一，即每盾合法幣五元七一，港幣為二十一，即每元合法幣四元七六。個人支票由銀行擔保。

二、人民所有外匯可以移存中央銀行，照原幣開立新戶，其提取時應遵照財部規定辦法申請，仍以原幣支付，至僑民如因正當用途，需用外匯，該行仍照上項辦法收購及供給，惟應先辦申請手續，簽同合約，發票，海關進口憑證，或免稅單及機關證明書等隨申請書送核，但進口貨物不得與財部規

定之禁止進口物品表相抵觸。

三、在華美僑，在美存款，除許可證另有規定外，依照美國法令，亦在封存之列。至美人在我国所辦之文化，慈善宗教事業，如學校，醫院，教會等，以及經我國許可在華游歷之美人，持有美金或美國銀行信用狀者，其需要法幣時，財部為便利該項機關及外僑起見，亦經通知中央銀行，接受其美金，或支票，匯票，照市價兌換法幣。

隨後，財部又於九月二日頒佈人民申請動支封存外匯資產暫行辦法三條，規定人民移存於中央銀行之封存外匯資產，如於下列規定者，得申請中央銀行轉請外匯管理委員會核准，動支原幣：

- 甲、存戶向國外購運進口物品，不在禁止之列，而為國內所必需者；
- 乙、存戶或其眷屬留居封存國家必需之生活費，學費及旅費；
- 丙、其他必需正當用途。

至於經營外匯業務各華商銀行被封存資金，亦已由中央銀行代為收解，予以解封，各華商銀行以前所收受的外匯存款，亦得各存戶的同意，轉入中央銀行。

迨九月八日，上海十四家外商銀行，按照封存資金辦法取得外匯業務許可證，停止黑市掛牌，即一律遵照平準基金委員會所定匯價，美金一元折合法幣一八元八二，供給外匯。

二一、外匯資金立移轉與黑市

國人的外匯資金，通過友邦的封存，而到中央銀行解封，這一移轉，已使政府從前無法控制的許

私人的外匯資產全部移置在中央銀行控制之下，這不但加強了我們的金融力量，而且也表示着政府權力的擴張。因為若不經過友邦的封存，在港滬特殊環境之下，政府權力既不能達到，持有此項資金者，必不易自動的就範。經過這番移轉，嗣後此種資金如欲出售，必須售給於中央銀行，如欲動支，也必須有合法的用途，並須經過正式的申請和審核的手續，這對於正當商人，自不致稍受影響，但對於經營非必需物品的進口商及外匯投機者，卻是一個重大的打擊。這種打擊，就目前的情形來說，也只是增加了他們若干困難，並沒有完全截斷他們取得外匯的來源，固然經營外匯業務的外商銀行，現在已不再經營外匯黑市交易了，但港滬兩埠究竟情形特殊，非政府權力所能控制，進出口貿易尚無法加以統制，按照出口結匯規定，出口商人在輸出貨物之前，本應先將所得外匯結售於中央銀行，然後方可運貨出口，然而若在上海及沿海若干口岸，實施強迫結匯，因為海關尚在敵寇劫持之中，不能由我指揮，而無法可以辦到，此種出口商人獲得的外匯，自可逕向黑市拋售，而上述不能獲得法外匯的非正當進口商，及外匯投機者，自可向其買進，既有買方，復有供給者，在供求相應的條件之下，自然，仍可形成一種黑市交易。

其次，外匯黑市的另一來源，即是流通在港滬的美金紙幣，此種紙幣運往美國，因其運費甚少，而日本人可以用來自由清償沒有日本僑民住居的地方的帳務。現在此種紙幣仍可自由買賣，甚至能做遠期交易。其每元的價格要比平準基金委員會規定的匯價高過二元至二元五角。持有此項紙幣者，自然不願向中央銀行兌換法幣，而逕向黑市出售，這也是造成外匯黑市的一個主要的原因。至於英鎊紙幣，因為英國政府禁止其自由流回英鎊集團區域，在黑市上並不佔重要地位。

此外，外匯黑市尚有一個來源，即是外商銀行在七月二十六日英美封存中日資金以前所發出的匯票。這種匯票是要在外國繼續以現款支付持票人的，但這種匯票將要變成凍結的資金，因此在黑市的價格要比作為現貨的美金紙幣略低。還有在封存資金以前由美國發出而在上海支付的現款匯票和其他的票據，其持票人並不將其售給於中央銀行，而儘量向黑市拋售，可以獲得比法定匯價較高的利益，這也是造成外匯黑市的一個原因。

因為外匯黑市有上述三種來源，自然，在目前尚不能完全消滅，如果在其繼續發展，不加遏止，難免不影響到法定的匯價，以往的經驗告訴我們，廿八年六七月間平準會兩度停止供給外匯，在不到兩個月內，使法幣匯率由八便士一落而至四便士左右，就是黑市勢力過份膨脹的結果。雖然目前的情形有不同，但仍是值得注意的第一個重要問題。

其次，外商銀行放棄黑市營業，固是封存資金後一大收穫，但考之實際，也不是完全沒有條件的。自八月十八日平準基金委員會開始管理匯市後，當時宣佈對經營合法貿易的進口商，規定照美匯五元三四三七五，英匯三便士一八七五供給外匯，除特准經營外匯各銀行，扣除應取的手續費○三一二五後，故掛牌美匯為五元三一二五，英匯為三便士一五六二五。到九月十八日，以匯豐，麥加利，有利，大通等五銀行會議的結果，該五行以不參加黑市，為擴闊關係，除英匯不動外，又將美匯縮去○三一二五，對美匯率遂為五元二八一二五。較之平準基金會規定匯率，已縮減○六二五（包括應取的手續費）。五行此舉是否事先徵得平準基金委員會的同意，雖不得而知，但據金融週報第十三期報導來謂「此舉與平準會無關，因該會公佈之匯率，至今尚未變動」。如果可靠，顯係該五家外商銀行，

為自身利益，自由縮減，若以後法價與黑市間差額愈大，外商銀行仍「以不參加黑市，為攝餉關係」，自由縮減，乃至與黑市價格完全接近，則平準會規定的匯率，雖不變動，對外商銀行亦等於無効，這是頗值得注意的第二個問題。

此外，是我資金經英美封存後，由於外匯資金的移轉，與外商銀行的停止黑市，敵偽的套取，固然受到嚴重的打擊，但是我們並不能說，牠從此即不能在我國取得外匯。據一般的估計，敵偽過去從黑市套取的外匯數量並不甚大，而終歸陷區域擰取物資，統制出口物品中所得的外匯卻比牠所套取的還要多得多，如果我們以外商銀行停止黑市，便沾沾自喜，這是一個很大的錯誤！況外商銀行停止黑市後，外商銀行以外的黑市並沒有消滅，敵偽仍可向其購買，而且今日長江中下游一帶的貨物輸出，並不受政府統制，出口商人仍可自由輸出，自由出售其所得外匯，此種資金，除一部分可能流入於不正當商人與外匯投機者的手中之外，難免不為敵偽所得，這也是頗可值得注意的第三個問題。

四、治滅黑市應取的途徑

以上所提出來的三個問題，我以為是今日外匯問題癥結所在，其主要點，則為黑市問題，如能將上海的外匯黑市完全消滅，則關於外匯的許多問題，自不難迎刃而解。

第一、要消滅外匯黑市，必須割斷黑市的來源，所謂黑市來源，不外前述三種：即一為出口匯票，一為流通在港滬市上的美金紙幣，一為民主國家銀行在七月廿六日封存中日資金以前所發出的匯票，因為黑市的價格較平準委員會規定的匯價高出許多，持有是項外匯資金者，向黑市拋售，可獲得

較多的利益，故不願將其售給與政府銀行或兌換法幣，因此欲割斷此項來源，必須取得民主國家及其在華設立的銀行充分的合作，除強迫出口商入售給外匯於政府所指定的銀行外，同時應使外商銀新發出的匯票不再讓其流入於黑市，即英美荷印各國的紙幣亦不應在上海增發，免其流入黑市，如能辦到，則外匯黑市不待平準會實施壓力，亦將自行消滅。

第二是外商銀行，所謂「以不參加黑市，為擇偶關係」，自由縮減匯價，以增進其「手續費」的辦法應嚴予取締，外商銀行停止黑市，原係與我平準基金委員會合作的表現，應該是沒有條件的，供給外匯，自應絕對遵守平準會規定的價格，如果只要幾家外商銀行來一個會議，即可決定匯價的縮減，這不啻置平準會於無用，而且縮減匯價，增加所謂「手續費」，實際上就是降低法幣的價格，接近黑市的傾向。這種辦法，遠足以助長黑市的氣焰，增加正當出口商的負擔，這是很不合理的現象。因此，關於這一點，我政府應與各民主國取得密切的合作，通過各該國政府，勒令各外商銀行，對外匯業務，應一律遵守平準會規定的匯價，不得自由伸縮，這是消滅黑市，穩定法幣的一個必要的條件。

第三是外商銀行停止黑市後，敵偽套取外匯的範圍固然更加縮小了，但因黑市尚未完全消滅，仍可向私人購取，此項資金必以不受政府統制的出口商與持有美金紙幣者為主要來源，如果我政府能取得英美荷印諸民主國家更進一步的合作，在上海共同建立一個進口貨物憑證制度，并規定出口商人廣得外匯，若不按照法定匯價售給與政府銀行，則其貨物不准輸入民主國家，同樣也可以請求美國政府，按照英國的辦法，從某時期起，禁止美金紙幣自由流回美國，並不准美國以外的各地美國銀行收受。

此種紙幣，如能辦到，不但外匯黑市可以完全消滅；即敵偽的索取，投機家的操縱亦將失其憑藉，這是消滅黑市，穩定匯價最澈底的一個辦法。

總之，我完全經過友邦的封存，而到中央銀行解封，各種條件都有利於我，如果我們能夠把握住這個有利的機會，克服一切主上和客觀上的困難，消滅黑市是一件不難的事。

希特勒到瘋人院

有一次，希特勒要到瘋人院去參觀，瘋人院院長事先得到通知，於是集合全院瘋子，教練他們於希特勒到院時，排在大門裏一齊舉起右臂，高呼「希特勒萬歲」！經過一天訓練，算把這批瘋子教會了。第二天希特勒到來，各瘋子果然一齊舉手歡呼，毫無錯誤；恰巧有一個看門人站在行列旁邊，希特勒看到他沒舉手，便大怒起來向他詰問：「你為什麼不舉手？」那人惶恐地答道：「因為我不是瘋子，元首！」

摘錄前幾日報 三十·十一·十一



他說我嫋靜可愛，咳！他那裏曉得，我心裏又酸又痛，酸痛得厲害，因此麻木不仁，毫無所覺，我那樣冷若冰霜的態度，他在迷戀我當中，反而認為嫋靜可愛，他真的像得可怕啊！

我答他說：「你想要到那兒去，我就到那兒去罷！但是，但是，——最好還是能夠早一點去」。

他聽見我這麼說，好比「受寵若驚」的神氣，高興到難以形容，他說：「彩妹妹我到現在才曉得你真的愛我，好罷！我們就決定下一個禮拜動身罷！」

這一位公子哥兒，「腰纏十萬貫」，要化三幾萬塊錢，去度蜜月，也何足為奇呢！我現在也看慣了那樣窮奢極侈的生活，三幾萬塊錢去度蜜月，也不算甚麼一回事，他餵抱着我的時候，我也毫無所覺，天天陪着他，吃着，喝着，熱鬧着，我也覺得無多大的意義。這麼說起來，我為甚麼要跟他度蜜月去呢？爲着晚上，快要睡着的時候，不想起了他，我就巴不得，要

把那個盧姑，一下子薰到肚子裏頭去，你們想一想，我每次想起了他們，我就這麼難過，要是真的在紐約城中，馬路上碰着他們倆，雙雙儂影，我恐怕馬上要發瘋癲啦！因此我聽見那位傅大爺，要帶我離開紐約城，到別的地方遊要去，我那裏有不答應他的道理！

第二天早上起來，我本來就打算把這樁喜事，告訴我的媽媽，但是我正要想說，我又說不出口，後來我想，到不如暫且不必讓媽媽知道罷，因為假如我真的鼓着勇氣，說了出來，我的媽媽，沒有不裝着很高興的樣子，可是我曉得傅大爺那幾千萬的家當，也沒有迪哥哥的影兒，能夠給她那種快樂呢！

媽媽到底是年紀老，經驗深的婦人，她看見我那種「神不守舍」的神氣，她就問我「彩呀！你的心裏，一定有點事，說給媽媽聽罷？」我答她說：「沒別的，媽媽，我是有點頭痛，沒別的，」那麼樣哄着她，當時我想趁着這一個機會，告訴她，我快要跟那位傅大爺結婚啦，後來一想，我家爹媽從來沒有會過他一面，說了出來他們倆也是莫名其妙的，這位傅大爺，一向都是約我到某某大飯店去會他，所以從來沒有到過我們家裏，其實我也不願意請他光臨我們的又髒，又小的房間，每逢星期日，爸爸在家休息的時候，我們的房間，更加是一塌糊塗，我們屋頂上，還有電車走着，要是電車正在屋頂上面走着的時候，我們要張開我們的嗓子，大聲嚷着，才能夠相對談話呢！因此，我想這麼一所地方絕對不能夠，請我們那位公子哥兒移駕光臨的。

媽媽曉得我說頭痛，是假的，所以她用雙手抱着我，很關心，很慈祥的說：「我的乖乖！你的臉色，有點不對，像有點睡眠不足的狀態啊！」

媽媽正想開始與我談談母女私情的時候，門鈴一響，大家嚇了一跳，媽媽忙着去開門，身上穿着的圍腰兒，也來不及把脫下來啦！我們家裏燈光，雖則是不大亮，但是在門口站着，那位穿的很漂亮少年，我看，然曉得是傅大爺了，

當時爲着他突如其来，我也給他嚇呆啦！過了一會兒，我的心很明白他是有意闖進來，看看我們家裏的本來面目，我覺得那麼一個小房間，在我們看來，也很髒，很小，何況在這一位公子哥兒的眼中看呢！我心裏委實是有點難過，但是不一會兒，在不知不覺中，抖擻勇氣，我心裏彷彿說：「我們本來就是窮人家嗎！窮的人自然是住不起大洋房拉！」那麼一想，我反而覺得興奮起來。

「傅大爺！今天這麼的風兒！你大駕會到咱們家裏來呀？」我這麼說。

「突如其来，的確是有點對不住，不會把我趕出去罷？」

他還站在門口，眼兒往裏瞧，我們房裏所有的東西，與人物，全給他那對眼睛兒，拍了一張照片去啦！「傅大爺，你到裏頭來坐坐罷！」

想了一想，他才答我說：「本來我打算，跑進來看看你，就走啦！……」但是，他也不好意思，不進來坐下。

爸爸看見，他要進來的時候，才忙着把外衣穿上去，他看見這麼一個貴客到家裏來，神氣有點慌張的模樣！

我在介紹傅大爺，與我家爹媽相見的當兒，我的臉又發紅啦！爲着我心裏想，我家爹媽，一輩子還沒有碰過這一種天存第一號的公子哥兒，而且他們那裏會夢想到，這一位貴人，就是他們的乘龍

快婿！鬼我的心兒，真的像轉轉一般，一會兒想着，真糟糕！今天他不請自來，彷彿像一位先生，才到講堂來，就說要大考，可憐大家一點都沒準備的！一會兒，我心裏又想，他要來考一考我們，讓他考去就好啦！但是，今天也是給我，一個千古難逢的機會，來考他一下子，看看他拿着一個甚麼的態度，來對付我家爹媽，那副真誠，與和藹可親的臉兒，假如他能夠，好好的對付我家爹媽，那麼，他才算是一个還懂人情的青年，不光是一位公子哥兒，錦繡其外，敗絮其中的爸爸說：「傅大爺你有那裏辦事情呀？」

傅大爺說：「在證券交易所，但是，交易所的買賣一向是我家裏經營的，我從來都沒有多大工夫去辦公，其實我也不大會做生意，飛行倒是我頂愛好啊！」

爸爸很懷疑的說：「飛行嗎？」我的爸爸，一輩子都是幹着那些記帳的工作，從來沒有認識過半個公子哥兒，又何怪傅大爺所說的話，他覺得有點莫名其妙呢？

傅大爺看見爸爸：像不大了解的神氣，他就說：「是的，我是講飛行，我平生頂愛自家駕駛飛機呀！」

爸爸也不能再說下去啦，因為他是完全外行，他想再說，也說不出話來，媽媽呢？她一向就祇懂得那些柴米鹽油的事情，今天，一來因為傅大爺，是一位初來的貴客，她不敢亂開口來招呼，二來，傅大爺所說的飛行那些事，她完全像小孩子，參觀一個大工廠，一點也不懂，所以他祇得很不自然的，又胖，又笨，的模樣，坐在椅子上，一聲也不響，我看見這種情形，有點不對了，我就帶嘲似諷，插嘴說：「飛行的事情，我家爹媽一點都不懂，你可曉得，你是天上人，咱們家裏全是地上的人啊！」

傅大爺聽了我那種鋒芒刺人的话，一時也找不出甚麼話，他祇說：「那是無怪的！無怪的！」他從口袋裏，把一個白金香煙盒子拿出來，「我現在抽着香煙等着你換衣裳罷！我要跟你乘車子到郊外去玩玩，屋裏的空氣悶得慌啊！」

好極了！我心裏這麼想，我的機會來考一考他的人格到啦！我不慌不忙的說：「正好啦！我等了好久想着碰一個機會領着他們兩位老人家，乘着車兒到郊外去的，你說房子裏頭，空氣悶得慌，他們也是覺得悶的，今天我們讓他們一道去，好不好？」

他聽見我這麼說，也嚇了一跳，他到底是一個不近人情，祇愛排場，祇懂得花天酒地的事情，的敗家種，今天要陪着兩位窮氣迫人的老人家，一同出去玩，委實是有點不高興，他說：「愛……頂好還是我們倆去罷！我已答應去接霍少姐，與一位男朋友，我的車子恐怕有人滿之患啦罷」？

他這些話，彷彿像一個犯人招了供一樣，我就馬上判了他一個無期徒刑，我把我的手伸出來，握着他的手說：「請你走罷！傅大爺，我認識你快一年啦，很對不起，要你化了許多錢，與許多你的寶貴光陰！你跟你的朋友，我都領教過啦，如今我覺得天天跟着你們在外面胡鬧，毫無興趣的，你走罷！我們從此相逢若路人罷」！

他的臉色，立刻變啦，想說話，也無話可說，祇有冷笑一聲，掉頭不顧而去啦！

自此以後，我的生活，一如沒戀情浪盜以前的生活啦，每天辦公完畢，就馬上回家去，回到家裏，就無精打采的，倒在床上，吃甘香的肉，不覺其香，吃苦辣的東西，不覺其苦，媽媽到底是我的生

娘，她看見這種情形不對勁！因此，她想出種種方法來給我開心，晚上有空的時候，還來教我一點編織線的工作，

有一天星期日，我在房間，剛把他的針線盒打開，忽然發現了一件很小很小的絨線衣裳，我馬上就曉得，這一件小衣裳，是媽媽準備替迪哥的小呱呱造的，我家媽媽，一向都是待迪哥哥像親生兒子一般，迪哥哥也是一向待媽媽，好像他的親娘一樣，我當日把迪哥哥那副真情，扔到九霄雲裏去，而且又縱情浪盜，不顧一切，想起來，的確是萬分傷我媽媽的心，好在如今，我已懺悔啦！媽媽也曉得的，她的心也許好過一點啦！但是，想到大好時機，經已錯過，不由得心痛，一陣陣酸痛起來，所以倒在牀上，大哭一頓。

不到幾個月，迪哥哥的兒子，也養出來了，但不久，他的太太盧姑，也不幸死啦！我家爹媽，跟迪哥哥到醫院去，把他的小呱呱抱回來家裏奉養。

剛出醫院門口，迪哥哥手上抱的小寶貝，大哭起來啦，我就說：「請你讓我抱抱牠罷！」一說也奇怪，那個小寶貝便貼在我的胸脯上面，彷彿得了一個安慰，果然不哭啦！自此以後，散公時間一到，我立刻戴上帽子，穿上大驚，三步變一步，趕回家裏，看看我家裏的，人家小寶貝，跟他餵牛奶啦！瞧他洗澡啦！跟他換衣裳啦！這些一來，天天如此的工作，但是，爸爸媽媽覺得非常快樂，而我也覺得難以形容的興奮，

迪太太死了一年之後，有一天，迪哥哥很真誠的問我，肯不肯嫁他，因為他說，他還是真的愛我，我祇點點頭，摸列他身上，我們倆重來一次，真的甜蜜，蜜糖沒那麼甜，真的芬香，白蘭花沒那麼

香的愛情的香吻但是說也奇怪，我在那種悲喜交集的時候，雖則是準備千言萬語，要在迪哥哥跟前來解釋，可是半句話也說不出來，不一會兒，我心裏想，既往的事情，好像昨日死，何必再提牠，不從今以後，我祇有拿一副異的心腸，待我的迪哥哥，我還打算，「勞罪立功」那種模樣，如今，我覺得幾經折磨，才有今日，破鏡重圓，夢想不到，現在真個曉得，金也空，銀也空，祇有鬱鬱翻翻，唱隨是樂，我心裏到如今後明白，窮有窮的樂，富也有富的苦，我們貧窮人家，安份一點，不見得我們的快樂，比不上他們有錢的人家呢！

（完）

婆羅洲

馬來半島附近，有一個婆羅洲，為世界第三大島，面積約當捷克未被併吞以前的德國，由英荷兩國分領。荷蘭所領有的約佔全島總面積的十分之七。其餘的北半部，則為英國所佔有。物產除木材，樹膠，咖啡，香料外，煤和石油也是大宗的出品。

文摘

總裁的經濟思想

趙蘭坪

(一) 引言

欲研究 總裁的經濟思想，作者認為必須注意下列幾點：一是 國父的遺教對於 總裁經濟思想的影響。總裁是三民主義最忠實的信徒，所受 國父遺教的影響，也最深刻。這一點，可以從 總裁的經濟思想中看出來。關於經濟方面， 總裁所發表的言論，有時雖不引證 國父的遺教，但其內容是與 國父遺教暗合的。這可證明 總裁所受 國父遺教影響之深。所以要了解 總裁的經濟思想，必須澈底明瞭 國父的遺教，尤其是遺教中的民生主義，實業計劃，錢幣革命等。

二是時代的背景。任何人的經濟思想，決不能超越時代，不受當時社會環境的影響。除非是書齋中純理經濟研究者，猶如心理學派數理學派的經濟思想，完全是抽象的研究，可說與時代背景無關；至於其他稍涉實際問題的經濟思想，無一不受當時環境的影響。 總裁的經濟思想，也是如此，與十幾年來中國的經濟狀況，有密切關係，細加區別，可分二個時期。一是七七事變以前， 總裁對於各國經濟發展的突飛猛進，中國經濟的停滯和落伍，所以大聲疾呼，主張迅速實行大規模的經濟建設，以期安定民生，鞏固國土。二是七七事變以後，全國已入戰時狀態，各種戰時經濟問題隨之發生，這種時候， 總裁的經濟思想，也就針對當時的各種戰時經濟問題，且隨戰時經濟環境的演變而轉移，

第一卷 第六期

所以 總裁的經濟思想，最深受時代環境影響的。

三是注重實際問題。總裁是我國黨政軍的最高領袖，不是一位書齋中的學究。日常所接觸討論的，都是國內外的實際問題，而非玄妙空洞的學理。因為如此，關於經濟方面的各種主張，也就重在實施，不在高談理論。所以在 總裁的經濟思想中，不易發見對於某一專門名辭下一定義，作一界說，而對我國的全般經濟狀態，則常有切合時代需要的指示。

根據上述三點，我們對於 總裁的經濟思想，可以得到一個概念。就是一為 總裁的經濟思想，側重於經濟政策的倡導，而非經濟學理的研討。二即倡導並擬推行的經濟政策，都是針對當時我國的重要經濟問題，提出合理的解決辦法。三即關於經濟方面的各種主張與指示，於學理上皆以 國父遺教為基礎。這可就是 總裁的經濟思想之特徵。惟就時期而論，在七七事變以前，總裁的經濟思想，似乎重於經濟建設方面，事變以來，即以戰時經濟對策為主。茲分別恭述於後：

(未完)

1919年己巳



失盜文

失盜

潘懋勵

盜賊亦窮民耳，開門延入，商量分惠，有甚麼，便拏甚麼去；若一無所有，便王獻之青鸞亦可
擄取，質百錢救急也。

——板橋道人致舍弟墨第二書——

大約是晚上八時半的時光，我回來了。亞是七時出去，留着一張字在案上，告訴我晚餐已預備好了，飯在那裏，菜在那裏，要我自己去吃，她大約幾時才可回來等語，我因為整天的忙碌，身神都感疲倦，所以也不進晚餐，看了留字後，就想躺在牀上安睡，當我脫下皮鞋想換拖鞋時，發現拖鞋找不到，我也不窮究，就躺下蓋了被睡了。到了十一點多鐘，亞回來了，她把蚊帳拉開，推我醒來，第一件事就是問我幾時回來，進過了晚餐沒有，我在矇矓裏含糊答應她一下，便再睡下去了，忽然聽得她發出很恐懼的聲調問我說：「怎麼化粧台上的東西都沒有了？」我張開眼睛一看，果然香水，生髮油，髮蠟，面粉，胭脂膏，口紅，蔻丹，牙膏……一件都不見了，我還沒有答覆她什麼話以前，她站在

化粧台邊斜視左右，緊握着雙手，又發二次極恐懼帶着戰慄的呼聲，叫誅除兩隻皮箱給誰拿走呀？當時我也有些恐慌，立刻起來，依著應行的步驟，如報告警察所及有關人等，那時已經夜深了，警察們也只說來到我的家裏來察看情形，以及向附近稍為搜查搜查，別的也沒有甚麼辦法，不過在詳細察看之後，發現靠窗的一張椅子上有個腳跡，是工人赤脚的腳跡，五個腳趾還很明顯，因此才能斷定了竊盜的所從入。

當我們這段案還鬧得沒有段落以前，隔壁陳先生也回來了，他走過我的門前，聽說我家失盜，他已經相當不安心了，他進了屋裏一看，就發現好幾件東西不翼而飛，中有西裝一套是前幾天給朋友借去做結婚禮服，當天即送回來，燙得非常平直，陳先生把這套西裝就平貼地放在床上，也給偷去。至於我的損失若要照單列舉，那是不勝枚舉，大體上說起來，我家裏除鋪蓋外其餘的東西差不多要被洗劫一空，換下來預備拿去洗的衣裳襪子等也給偷去，我才連着當我回來時找拖鞋找不到，就是告訴我說「家裏失盜了！」這一天是中華民國三十年十月十四日。

我的家裏一向沒有失盜過，尤其在晚上七時至八時的一個鐘頭之內被偷了那麼多，更是難得之至是前一天剛從福利到此，第二天晚上東西就被偷了，所以我推想這一般竊盜並非以竊盜爲職業，必定是附近的人，看見我的行李挑來，才起了動機，立刻計劃，登時組織，因為這個大案至少要有五六個以上的人才能成功。短短的工夫，抓住了一個鐘頭的千載一時的機會，完成了這個大案。

在法律的立場，對於一動機一是很重視的；在宗教的立場，對於「念」字也非常注意，佛家所謂

「一念之差，天堂地獄」。聖經裏面說：「你雖然沒有和那婦人通姦，但你心理想着她，就等於和她通姦，已經犯了姦淫的罪惡了」。這些話，都是非常有真理的，窮姦們一點點的動機，弄成了巨大的罪惡，就是一個明證。其實當他們點心偷我東西的時候，我的東西已經都不是我的了，可是我還不知道，好像當我們到菜館裏點一個念「日雞好哩」，日雞已經判決死刑了；動一個念「清炖鷄」，鷄也已經判決死刑了，然而當我們動念的時候，日雞和鷄還在跳躍，以為它的身體是可以自主的，也和我一樣為我的許多東西是我的一樣愚蠢。其實我的物件從福州到南平，再從南平運到永安所付的運輸費，都是替賊付的，一路的照顧也是替賊照顧的。

中國的政治哲學所以成為中外古今最完美可貴的原因，為着它是從誠意為開端，——意誠而後心正，心正而後身修；身修而後家齊；家齊而後國治；國治而後天下平。自誠意正心而後到治國平天下。要治國平天下便要從誠意正心着手。去年我和朋友林存斌君討論這政治哲學時，有一段諧談，我說要人人修養到誠意正心萬萬辦不到，最妙是有個方法使每人心裏所想的都能現到面上，譬如他想害你，你立刻知道；你存心偷我的東西，我也馬上曉得，如果能夠這樣的話，誰也不敢存心不良，不過隻要真能夠做到這地步的話，人間也就一點沒有味道了，因為絕對沒有意外的事發生，果能如此，那壞壞的東西也不會被偷了。唉……夜不閉戶……大同世界要等到那年那月呢！

像我東西的人在他看見我的行李物件挑來的時候，我相信他只有「貪」的一念，等到他看見我窗門的玻璃破損，又曉得無二天晚上我們因事外出，他才有「取」的動機，機并不是憑空而動，必是
意存惡意惹動的事物；要是有了惹動的事物，有的大動，有的人不動，這就是君子和小人之界，也是

爲善爲惡的關鍵，我的東西不幸會被小人看見，這也是物各有數吧！

失盜後八天的清晨，燕溪的上游有個朱紅色金油畫着博古的舊式大皮箱順流而下，給幾位上學去的小朋友發現了，引起了他人的注意，被一位工友撈上來，我正走過那地方，被我認得，就把這隻箱子帶回家去，水還沒有全透到裡面，箱裏只剩下一顆西裝的褲扣，別的什麼也沒有了。現在這一隻空皮箱仍舊放在床下，我靜時凝視着她，想起他八日來的漂盪，很覺得可憐，但又想起她如果能夠解釋的話，就可告訴我關於她八日來的經歷，和從什麼地方脫險回來。林語堂先生論花與美人說：「花與美
人同美，但一能生香，一能解語，二者不可得兼，舍生香而取解語者也」。畢竟物不如人！

我以前刊過一方圖章，叫做「暫屬懋勤」。用爲圖書的蓋章，因爲我覺得「藏書」二字只是短暫，人生如行旅，書的壽命比人長得多咧！我那有力量，永久「藏書」？人間的一切物品供給我們應用的，都是暫屬於我，所以我對於一切財物的得失，向不掛心，不過竊盜們不知我的思想，不和我商量分惠，偷得太光了，使我連換洗的內衣和褲子都沒有了，失盜後的幾天，天氣又特別寒冷，害我凍了幾天，的確感到痛苦，這也算我生活過程中的一個巨浪，同時也可算是一幕藝術的生活。

三十，十一，廿八避地永安茅坪

流亡

陳明坦

是一個嚴冬的早晨，北風一陣緊似一陣，不知道它竟要把大地上的一切帶到什麼地方去，許多落葉哪！桂枝哪，和扔石垃圾箱中的紙屑，塵埃……在天空中飛舞；有時它們會集成一個螺旋形，衝到天之盡處；有時却稀稀地，如薄暮的炊烟，徐徐繞於空際。陽光始終斂着她的笑容，黑雲重重疊疊的佈着。這猙獰的自然界，似乎還要把嚴厲的雪降落人間！

一條迷闇的K路，路燈依稀放出昨晚的微明，兩旁林立的商店，多半貼着小小的紅字條「本號以×××遷於××營業」，就是沒有貼着這類的字條，也不會輕易開着店門，有的却只把店門用一個大木鎖反鎖着，以前倒於早上清掃街衢的清道夫們，腰間掛着鈴，帶着馬拉的拉圾車，也好像從這直街盪過去，不再見着他們的影子了！許多報紙的報童，他們常常出沒K路沿途叫賣的；許多黃包車夫，小販；站在十字街頭的警察……總之，一切的一切，都失了它們原來的面目。

捲人的朔風，也會休息過幾分鐘不再向人間肆虐了；K路的灰塵，也不像前刻鐘那樣瀰漫了。這歲的一家麵食店，「呀」的一聲，把小小的店門開了一半，伸出一個十三四歲，舉手模樣的頭來，他用好奇的眼光，望望着天和K路，又把頭縮進去，依舊把店門關上——恢復原有的狀態。

這時，天空又落下許多白色的羽毛狀結晶來，完全無聲息地佈滿了K路，夾在那密集的結晶體裏，好像還有三兩的雨點；呵！在下「熱毛氈」了！K路——仍呈着冰板，蕭瑟，冷漠，荒涼……

「媽！我要媽呀……」

這若斷若續的哭聲，喚得這沉默的空氣打破。在長廊的牆口，映出一個十六七歲的姑娘，她蓬頭散髮，帶着金黃的長髮——那一邊一曲的，也許以前是寬闊的，不會梳理，在老垂在她的面頰。她的眉間，鼻上只着一件單薄的破棉襖，而一片片的熱毛，附在她的頭上，身上，却襯了一個十足的惡人，背了個小包袱，盤着腿，右手強塞到衣袋裏，那赤腫成青紫色的左手，攜着十八歲的女孩。

「媽……媽……我要媽呀……」

像剛才一樣的聲浪，自她左手邊的十八歲女孩說出來，那纖弱而戰抖的呼聲，自然是剛脫離了慈母的懷抱；那被凍的手，和沒有穿襪的腳，更拖着大人的一雙拖鞋，那雪地上踏着，也許為一個睛生憤發的；那嫩白菜黃的小臉，和灰色含淚的眼睛，顯然在饑餓彷徨。

「娘！你要媽？……媽……」

「……媽！你帶我回家……我媽去……」

「娘！別哭吧！昨天晚上，媽……媽不是被鬼子……殺……死了吧？我不是抱着你……自後門逃出來？恐怕……」

「不，我要回到家中去……我肚子正餓哩！媽！我……我要小餅因……」

「別裝模一聲；我們的家……已給鬼子焚燒了一回……不去那一什麼小餅因，也都給鬼子搶光帶！你乖乖的再走一下吧！我去買一塊大餅……」

「不，你又是騙我，我要大餅，我要鬼子，我要……」

「媽；你要鬼子吧？媽給他們殺死了，家…給他們焚燒了！他…他們是我們的仇敵！你要來！」

「呵！鬼子殺死了媽…我不要，我要媽呀…」

她傷的影子，逐漸在K路迷糊消失了！「媽」，仍是飄飄的下着。「媽…我要…媽」，這流着的呼聲，隱約還繼續着K路的周圍！隱約還暗雜着K路的空中。

蘇聯婦女

蘇聯婦女並沒有受強迫兵役

指揮官，七十個充任初級參謀官

，但只要她們喜歡，便可志願參

。蘇聯化學國防會會員，婦女佔

加任何民防部門，在紅軍中，現

五分之一。

已有九十一個婦女充任高級參謀

選錄東南日報，十一，十四，

風雨中的呻吟

靜遠

小屋裏漸漸地更顯得陰暗了，窗外狹而長的天際，給像大煙裏放出濃烟似的雲兒，一層層籠罩著；淒厲的狂風，娘娘地發着怒吼；整個的地球上，充溢着可怕的景象，我彷彿置身在驚濤駭浪的海上。

我急速地掀開沉重的被，彷彿復了仇似的愉快了，可是遍身的發熱，並不像拔了累贅那般地感到輕鬆，抑鬱而昏暈的頭，頻頻的流轉着靠在床沿的布枕上，尋求解放苦悶的方法；心兒的跳動，激起急促的呼吸，衝撞着喉嚨，像在呻吟，又像在嘆息，我憧憬到萬象的起滅，我也體驗了人生的飄渺，尤其是天涯孤客的我，這時候免不得辛酸的眼淚，偷偷地披上了雙頰。

像撒沙般的雨點。丁丁當當地打在屋頂的瓦片；我登時緊緊地縮着身體。風聲雨聲，和我劇跳的心房，交織成惆悵恐怖的情景，我怯弱地捲了棉被，重新蓋在身上，讓發燒的身體，挨着更深重的顫抖。我想這游絲般的生命，隨它消沉也罷，毀滅也罷，我情願跟着這雄壯的波濤，投進海的懷抱，擋住敵人的去路，讓祖國的健兒，把牠消滅，一絲絲從壁隙里漂盪進來的秋風，掠着我燒紅的瘦頰，我微微地寧靜了，我羨慕海，我熱念着海，海將給我以自由和幸福。

外邊的雨，漸漸地頹弱了，隻披着滿身的雨衣，搖曳的燭光，映現他焦灼的臉情，瀉溢着絕望的

大愛。我從他的手裏，使勁地呷完了藥，額際的汗兒，像跟着簷間的雨點脫掉了產地。嘆着慈母般溫暖的聲調，輕輕地按摩我發悶的胸際；剎那間，我心裏湧出一絲的光明，默默地禱祝着：

「病啊！快要離開遊子的身上吧！」

希特勒近狀

最近，跟希特勒談過話的一個瑞典新聞記者說：

「這個吃人的生番，已經消瘦了，脾氣却大得很，害着失眠症，他很暴躁地在他的宮室裏踱來踱去。他意識到他的滅亡已近在眼前了。無論服什麼安眠藥粉都一點不見效。在萬籟俱寂的深夜，他聽到了被慘殺的人的聲音，他聽到了報仇的聲音。」

摘錄東南日報三十，十一，十五，

爐邊閒話

文藻

歲月如流，又是無景殘年，太結束的時期了。夜雨蕭蕭，景物淒然，約上三知己，圍爐閒話，吃花生，飲苦茶，雖然窮閒心，倒也趣味盎然，偶有所見，事後筆之，無以名之，名之曰「爐邊閒話」。不過，我們的爐，是木櫃子上釘一塊洋鐵皮，加一點木炭燒着的火盆，既不是裝潢富麗的壁爐，更不是美觀玲瓏的電爐，因此，我們所談的也只是日常瑣事，無關宏旨，比不得羅斯福總統的「爐邊談話」，動輒影響世界的安危，人類的禍福，此爐與那爐，是不可同日語的。

(一) 應付顧客問題

有時接到顧客們的來信，對於少數同仁，應付顧客的態度，表示遺憾，這個問題，似乎還值得提出來談談。

本來一般社會，對於公共機關最容易發生誤會或不滿，例如郵局，車站，銀行等等，照例是被人怨罵的地方，因為接觸的人們最多，應付難免不週，事務忙的時候，往往顧此失彼，應接不暇，客人懷疑受委屈，就口出怨言了。實際上，機關的從業員，也有他們的苦衷，例如(一)工作太忙，一時

措不及身來，（二）規定的手續很麻煩，不能不照章辦事，（三）方言不通，有時會發生誤會，（四）客人脾氣太急，難免無理取鬧。諸如此類的事情，使公共機關的從業員，受到多少無謂的攻擊，莫白的冤枉，所以，這些「遺憾」，嚴格地說來，頗有研究之餘地的。

但是話還說回來，銀行底鵠的在營業，從業員的任務在招攬顧客，推廣生意。縱使顧客不諒，也只好委曲求全，遷就一點了。從做「生意」的立場說，委曲原是本分，遷就不算倒霉，我們對於顧客處，只要能夠滿面春風，客氣應付，我相信，外邊的閒話即會消失的。

外國的銀行，據許多人們觀察，比中國一般銀行的業務要忙得多，從業員的工作，也特別繁重。單單支票的進出，一天有好幾萬張，在這種緊張的局面下，他們從不用冷氣噴人，無論收款付款，對於顧客們，總是春風滿面，「某先生，你好麼？」？「某太太，早安！」！說得多響亮，談得很親熱，倘使有機會，說不定還要閒談幾句。這輕輕的幾句閒話，無形中就發生了許多熱氣，不知不覺地養成了顧客和銀行間的感情。

果，一臉笑，幾句話，不費一文成本，却能收效無窮，這個法寶，希望對外的同仁們方拿來試試。

要真我覺得，中國人的缺乏熱情，缺乏幽默，確是一種莫大的遺憾。譬如在舟車上，整整一船或許車的客人，往往寂然相對，索然寡興，來時是路人，去時還是路人，把這種很尋的交際機會，輕輕地喪失，這是何等可惜的事情！同是天涯行路人，相逢何必曾相識，儘可以寒暄，攀談，說笑，訴苦，也談從適，交到很好的朋友。記得有一年，我從成都到重慶，搭的一輛貨車，淋雨正當頭，乘客寥寥，連蓋在頭上，既晦且闊。這樣的旅途真是苦痛極了。無奈奈何，找旁邊的旅客們，談天，越談越熟，那

舞會愈談愈知已，到宿站時已經親熱得無好弟兄了。昨天在跳舞中舉手的過程，不但不覺得痛苦，而且分手的時候，反覺得戀戀不捨，似嫌過程之短。後來大家做了很好的朋友，在許多場合得可不少的幫助。

銀行從業員處世的態度也當作如是觀，那末，對於顧客們，才能感到興趣，發生熱情，我們應該要這樣想，同這些顧客們招呼應付，也許就在他們中間，可以種下寶貴的友情，而這種友情的開花結果，對於我一生的事業，能夠有極大的幫助。我們不但是服務社會，同時也是服務自己呀！

一臉笑，幾句話，不費一文成本，却能收效無窮。在應付顧客方面，這種態度，是少不得的，順做對外工作的同仁們，加以採納。

(二) 進修問題

從某種場合說來銀行從業員的生活，是相當枯燥的。老是在點鈔票、寫傳票、記賬簿，打算盤，看信件，蓋圖章中過生活。今天如此，明天也是如此，今年如此，明年還是如此。昇遷很慢，變動很少，所以有許多同仁，感到寂寞，感到無聊，未進行前，覺得銀行的可憐，一進行後，便感到銀行的可厭了。於是乎寫私信，辦公文，請求調工作，換口味，希望把枯燥的生活，調劑一下，這是在人事方面，很普遍的現象。其實只要是職業，幹得久了，都可以變得枯燥乏味的，在一般人想來，演劇是最有趣味的，這幕扮曹操，那幕飾姜維，這幕故戰將，那幕變文士，紅氈毯上變化無窮，所以多少人在業餘之暇，都以演劇為消遣，可是，在職業的劇人，有時仍覺得厭倦，他也羨慕人家的職業，希望換換他的口宋。所以從業者的互相欣羨，所謂「易地則皆然」。換來換去，都有牠的苦痛，根本的難

法，只有在職業本身上去找興趣。說到職業本身去找興趣，我們就不能不談到「進修」問題了。

我們果能，不絕地進修，不絕地求知，那末，對於職業本身，就能夠發生興趣。正如唱戲一般，如果以唱戲爲工作，爲換飯吃不得已而做的事情，那就覺得苦痛，厭倦，如果牠是一種娛樂，一種藝術，那就越唱越有味，越研究越有興趣了。對於職業，也是這樣的。比如點鈔票，記賬簿，打算盤，辦稿件，固然是单调呆板，可是你在公餘之暇，如果仔細研究，票據的性質，匯兌的內容，放款的方式，金融的原理，那你就覺得銀行這門學問，是浩如淵海，奧妙無窮，盡畢生之力，也無法完全瞭解的。這樣我們就想去研究，想去進修，許多人在學問上和事業上的成功，就是這樣開始的。

我深深地相信，只要肯上進肯努力，一個平凡的練習生，儘可以變成一個專家，不懈不弛地奮鬥上去，定可做成一番轟轟烈烈的事業，多小成功的人們，都是這樣來的，為什麼我們不能呢？

說到進修，我又聯想到讀書，因爲讀書，是進修上必需的工作。似乎張玉舟君在本刊上曾經把讀書的趣味，說得十分透澈，實際上，讀書不但是一件消遣，同時也是在專業成功方面一個最重要的工具。在總處，爲了幫助同仁們，增進知識起見，有圖書館的設備，我想，如果說，保管庫是資金的寶藏，那末我們這小小的圖書館，便是知識的寶藏。我們想什麼東西，就得到什麼東西，想什麼知識，就來到什麼知識，只要我們肯用功，肯接受這豐富的寶藏。

有了求知的工具，進一步，還要互相探討，互相切磋，所以我們要有研究學問的組織。這一點，目前我們尙沒有充分的做到，還期待相當的努力，原來進修這件事情，正如我們喝酒一般，需要合意的酒伴，始能放懷暢飲，獨坐喝悶酒，確是索興索然的。我們一面讀書，一面有學問研究的組織，互

相辯難互相論證，這樣，才能提高讀書的興趣。

在英國，公務員在業餘從事進修，有很多自動研究的組織。其尤者者，如英國行政研究所，專以發展行政技術，研究改善工作環境，促進辦事效能為宗旨。政府嘉其用意至善，特別予以資助，成立以來，甚者成績。我想，這種業餘的學術研究機關，正是我們目前所需要的。最近永安銀行界同仁，有銀行學會的組織，就是這精神的表現，我希望本行的同仁，能夠踴躍參加，同時能夠利用這個組織來增進我們進修的機會。

研究及探討的結果，若無公開發表的機會，仍不足以提高一般從業員的興趣，因為以普通的心靈而論，每一個人，對於他研究的結果，必需獲得發表的機會，則心身為之一快，而對於日常工作，必更努力。所以發行刊物，給一般同仁，以隨時發表研究學問心得的機會，實為促進我們進修興趣辦法之一種。我們發刊「業餘」，也就是這意義。

或者有人想，我們在行裏服務，已經有了應有的技能，能夠打熟練的算盤，做清楚的帳目，寫工整的書法，辦通順的稿件，按時辦公，從無貽誤，也盡了行員的責任了，還有什麼進修不進修呢？而且，十小時辦公後，神疲力竭，就是去進修也不見得會有什麼成就，何必還要自苦呢？

談到這裏，我敢說，我們不想進修，則已，如果想進修而且決心要進修的話祇要肯用力，一定會有成功的。在英國，著名世界的詩譯家曹塞，小說家狄浮，哲學家米爾頓，休謨，詩人道柏生，戲劇家高斯，政論家摩爾，洛克，霍布士，密勒，都是坐辦公室，寫文稿的公務員，但是他們都能利用他們的業餘，從事進修，終于成了偉大的作家，我們不要小覷自己起來試試吧！

業餘隨筆

楚風

本省內地文化落後之區，民智未開，對於社會之新事物。恒曲斷真理，固執不悟。如以爲銀行可隨便印發鈔票；銀行員爲世間最富之人。蓋彼等見銀行庫中鈔票甚多，俯拾即是；以爲要用多少，便拿多少也。余嘗向鄉人購物，一人操當地土音向賣者耳語曰：「他是銀行的人，錢很多，價可加倍。」余不禁氣極語塞。繼向其極力辯解，無如語言不通，徒費一番指手劃腳之勞，僅博得莫明其妙之唯唯而已，乃不購而歸。

X

X

X

余於銀行工作中，惡文書，長出納而喜會計營業。蓋見以爲既入銀行，必學銀行之事。若一等因奉此這一類的文字，各機關皆然，有以於銀行學之。且一旦離職化就，人如詢之曰子任職銀行多年，茲有關於銀行疑問數事，盍予指導焉。」若瞠目不知所對，殊覺難以爲情。至於出納之職務，接觸機會甚多，雖百端謹慎尚不能避免。數元之差，猶可忍痛賠還，設爲數鉅百，負累何堪！惟會計營業包括銀行全部業務帳簿之處理，若能熟練善用，而又富於金融經濟之學識則銀行家可待矣。雖然，余所云亦屬個人主觀偏見，若人人不厭爲文書、出納，則銀行之文書出納何人爲之，是所言又未盡然。

也

X

X

X

本行第一任總經理壽昌田氏，和藹可親，視職員如子弟，人咸敬愛之。後因故辭職，事前甚祕，
新員均未之知。及閱報載省長易人，始相顧愕然。壽公頻行之際，召諸同事作臨別訓詞，詳諱免
書事，新總經理，並云余（壽前總經理自稱）現仍任董事，時時來行與諸位猶多見面之日云云。情聲意
切，聽者莫不黯然神傷，至今憶及，恍然如昨。

×

民廿五年本行總行雇用一批年齡十三四歲之服務生（現因成績斐然，多相繼升爲練習生助理員矣
）一時不滿五尺之童，穿梭辦公室內外；衣服齊一，頗爲別致。此等年齡相若，處境相同，極爲團結
，雖分派各課服務，而整氣相通。如有一事關係全體幸福者，則採取集體行動，各向主管上峯懇求；
或請其向總經理說項，故每遇有正當之要求，輒能如願以償。團結互助之精神，令人佩服。余恆嘆練
習生助理員之弗如焉。

×

×

珠算爲銀行員不可或缺之技能，尤以從事會計工作者更非熟練不可，更以迅速準確不惟節省時間
亦且增進辦事效力。余初入行時，珠算極劣，主任命覆核一月計表，受而閱之，譽滿紙阿拉伯字，有
長有短，眩人眼簾。取算盤核之，往復十餘回，而每回之總數不同，慚愧惶悚，莫知所措。側視一同
事亦適覆核一數目如蟻之帳表，然而態度自如，一目視帳；一目視算盤；手指撓動，速捷如機器，不
轉瞬間一表覆核已畢。相形之下，汗流浹背矣。自思人所能者吾亦必能，乃發憤苦練，每日晨興，則
孜孜於的達聲中。積時累日，手指漸趨靈活，眼亦能雙方並顧矣。惜因其他事忙，未能專注於此，不

竟達到預期速度為憾耳。

×

×

×

余初入銀行時，淺學寡聞，恆貽人笑柄。有一次行中舉行下級行員銀行常識考試，考題中有一問：「應介匯款為負債類抑為資產類科目？」余思應介匯款係某分行處於本行處介款，某行處並無款預存本處，是此款係由本行處墊付，性質似與放款同，乃墊資產類，閱吾考卷者，捧腹無疑矣，然余是時實未思及另有一總分行科目在，及此應介匯款乃係負顧客之債也。

×

×

×

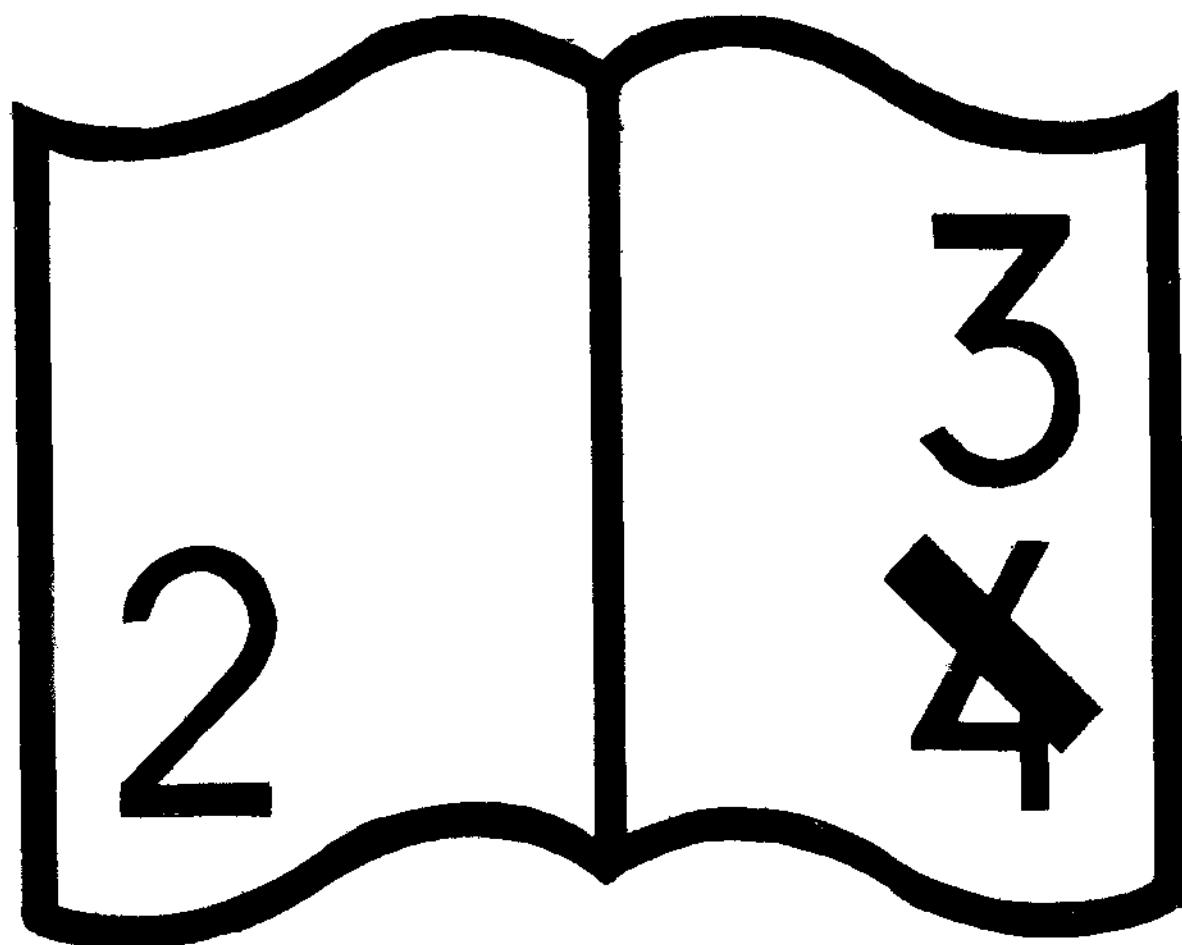
會計主管員之不易為處，厥惟決算之處理及疑難問題之解決是。質諸各會計主任、領組、領系，當本以爲然，而兩難之中，余覺前者輕而後者重。蓋決算雖難，究屬機械性，有規則可循，初次生手，下次即熟。不若疑難問題範圍甚廣，深奧無窮。若非經驗豐富，頭腦聰明之人，不易得正確適當之解決。余嘗見未任會計之同事，不敢輕試之。詢其原因，則曰：「怕決算耳」是則未盡知會計工作之實況者。

×

×

×

本行分機構遍省內外，同事之多，不下千餘，唯各處一方，不能一一晤見；平時於匯款單中，得互通簽章姓名，然亦僅知同事中有是人；至其人之面貌品性、舉問爲何如？則無從知悉焉。比來總處有將各分行處主管員調省受訓之舉，濟濟一堂，尤稱盛會。甚望總處亦將各領組領系調省集訓，則千里聚面，互傾平生，可平添不少良朋益友焉。



编码错误

X

X

X

工作與娛樂俱屬重要，工作始能生存；娛樂可以悅性，吾儕服務銀行每日工作十小時碌碌於帳簿文件之記載，銀錢保管品之出入，竭精耗神，莫此爲甚。故於公畢之餘，必也尋一娛樂之道，使疲勞盡失，恢復固有活潑精神，以爲翌日之用。娛樂種類如音樂、運動、劇劇、飲酌、遊山玩水、尋愛人等；名目繁多，不一而足。要之以娛樂爲目的而收怡情之效者則同。

錢牧齋曾銘其手杖云：

用之則行，舍之則藏，惟吾與爾有是夫！

諱者爲續其下聯：

危而不持，顛而不扶，則將焉用彼相矣。

我一年來的生活

凝園

廿九年九月間，我剛剛到福建省銀行服務，給我印象最深的，就是同仁們太多忙著籌備福建省銀行五週年紀念典禮——十月十五日。呵！光陰真是快得很，本年的六週紀念會，也成爲過去，而卅一年的元旦，快將到臨了。在這一年來的時間當中，一切的一切都和過去大不相同了，特別是物價的高漲，來得更兇，使我發生了「捨棄之感」！

當我初入行時，每月薪水只有五十元，另有生活津貼十八元五角，一共不過六十八元五角，那時米價每元可購到五斤八兩。每月膳費僅只十六元或十八元，而且每餐必有一碗肉類和一碗鹹魚，還有二盤青菜，一份菜湯，但是「量」是很少的，我家裏只一妻一子，負擔很輕，一月只要四十元，就夠一切的開銷了。連我自己在行寄膳的膳費，全月並不超過六十元。每月還可剩下十元或八元零用及儲蓄，一切物價，雖然比不上戰前的便宜，但還可算是很公道，現在呢？物價已漲到三四倍以上，有的還不止，米每元僅能購到一斤多，僅僅才幾個月的時間物價奔騰上升，到如此地步，實在太不合理了。現在寄膳本行的膳費，要四十三元，較去年加了三倍，營養料還比不上十六元時候的標準。每餐只限定五兩的米和一菜一羹；在去年的時候吃飯是沒有限制的。說到我現在的薪水，雖也增加爲七十元，還有戰時生活津貼六十元，合計起來，也有一百三十元。可是在物價升電梯薪水爬樓梯的情況下，我們低級職員，實有捉襟見肘之苦。像我三口之家，單就伙食一項而論，假使平均每月以四十三元計。

算食飯，就要一百二十九元，其餘日常的開支如房租、郵費、醫藥、慶弔的費用、衣着的添置等等，要從何處張羅呢？就是說入不敷出這個問題要如何解決呢？我們窮措大的辦法，只有挨苦來抵抗，把四大需要的開支，減到最低的限度。同時為補救營養的不足計，利用公餘時間，做一點園藝，種種蔬菜地瓜等等，奈因經驗太差，所費勞力不能得到理想的收穫，但也已節省了一部份的菜錢，與我情形相似的人們，不妨試試吧。

百萬株橡樹的命運

馬來亞及荷印盛產橡樹，現因敵人進迫，軍事緊張，英荷當局正準備下令完全毀壞馬來亞及荷印的百萬株橡樹，以防淪於敵手；不過，這最後的一着會影響到英國四萬萬元的投資，非萬不

得已，決不輕易云。

樂園

龍行雜記

汪田光

余十四歲時。隨宦江右。自是足跡遍東南各省。而西北之遊。實有志而未遂。三十寒夏。子民十五。友人陳耘霜邀遊吳蜀。即辭去省行職務。欣然就道。以償余平生志願。計此次行程為四千零九十一公里。歷豫、粵、湘、桂、黔、川、陝，七省。費時六十五日。戰時交通不便。奉子民十五半耗於沿途綏車之故。因將見聞所及。拉雜紀述。俾後之遊人。便於問津。既不敢自謂為載途老馬。更不足視為紀遊之作也。

七月七日。晨同陳耘霜、王尚玉、錢孟剛等七人。自明口出發。余等適於抗戰四週年紀念日。殊無預行。私念抗戰建國之事事物物。均得目覩。認此行為有絕大意義。歡欣鼓舞。相將以行。午十二時抵河田站午餐。該處有溫泉。余等相偕入浴。浴後坐涼亭品茗。清風徐來。心脾開爽。晚宿長汀中南旅運社。計由明口至此。為××公里。

七月八日中南旅運社設長汀公館左鄰。固係就群山峻峽改建。利用深岩石洞。加以修葺。寺廟地盤。觀具勝迹。主其事者。別有匠心。舊日同事康國再君等邀飲園中。並攝影誌別。

七月九日到瑞金。（××公里）宿交通旅社。（車站右側）。主人吳祖領君。車站長陳運輝君。均善相。問事。相處融洽。至誠可感。車由吉安站之第五木橋北上。即為紅都縣境。金湯。十人五船。十六匹牛。七月十一日由瑞金客行至贛州。（××公里）在車站食盒堂午餐。今是十月。猶有晴天。夜（美譽為黑森林）

廿二日由桂平縣城向北行。見賈人載錢一元。領桂入城。沿路有數處。商案繁盛。馬林橋。西門牌坊。皆為木造。其上題有。萬國通商。中華民國。等字。行至北門。遇設關卡。執拂整齊。足見當局之嚴肅。

桂平縣事。

廿三日由桂平縣城北行。見賈人載錢一元。領桂入縣。縣境如樂陽縣。南接貴州交界。北接湘桂鐵路。東接梧州。西接衡陽。縣城。不復舊觀。年久。積重難返。縣市改觀。當年風景。不可復識矣。該省。公務。甚為繁重。縣站建築。多為粗鄙。官署。衙門。相合時代。亦半因時制曲江。(柳江)。水深。公理。相距。相隔。大約一里。水面開口。則知其深。每乘船。須用木裝。直。

廿四日由桂平縣城北行。見賈人載錢一元。領桂入縣。縣境如樂陽(XXX公里)。領桂。票額四十。逢五子。無子。則領桂。票額三十。逢六子。無子。則領桂。票額二十。

七月十四日晨。由桂平縣城北行。渡江。步街至南寧。在羅峯村。鐵路飯店。休憩。晚六時。乘湘桂鐵路。轉制軌車。達。

桂平縣事。

七月十五日晨。由桂平縣城北行。在縣及桂平縣。購取車票。(每張銀兩)。乘車。分頭。由桂平縣。告以先向警察署領取。居留證。由警察署。領取。方能。上車。余。意。桂平縣。為樂陽大縣。未蒙。均。始行。桂平。甚。發行。之。桂平。惟有一事。為旅客。所當。注意者。則。曲江。每逢。星期六。可。購。直達。縣。金城江。由。金城江。每逢。星期一。亦。可。購。直。達。票。至。曲江。以免。沿途。候。車。換。車。之。煩。且。可。減。

標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有

標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有

標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有

標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有

標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有

標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有標榜。但其地處偏僻。未有客舍。惟有在山腰中一間小屋。可供過夜者。則有

八月廿九日晨七時。由河池乘中國運輸公司汽車往獨山。（×××公里）。至貴陽汽車票價九十八元六角五分。由六寨站三公里。即為貴陽界。在中丹午餐。晚八時到獨山。宿招待所。該所附設車站樓上。至夜旅客。

十七日晨七時由獨山驅行至貴陽。（×××公里）經遵義，都勻，（午餐）貴令，龍里等縣。晚八時到貴陽。招待所已無虛席。宿太平洋飯店。貴州物產。如玉屏之竹簫。輕巧可愛。關嶺紫雲貴定桐梓鐵金八寨等處之煤。遵義大興廠之麵粉。修文之水銀。天柱之金。龍里之銅。劍仁思南之烟葉。產量均有可觀。而仁懷縣楊柳灣之茅臺酒。尤為馳名。當局於八月一日下禁酒令。余等到時。尚得一飲醉醪。廣西政府則於八月二日撤消酒禁。一弛一禁。偶然巧合。中國紅十字會（在貴陽圖書館）設備簡單清潔。辦事極有精神。間有歐美士女參加服務。其慈篤之心。至可感佩。

八月十三日乘汽車往重慶。（×××公里）票價一百一十七元一角五分。在烏江渡午餐。晚宿桐梓招待所（設車站樓上）。

八月十四日在招致午餐。晚宿東溪交通旅社。（東溪屬四川境）

八月十五日本恭立午餐。晚宿百節。桐梓綦江等處。桐油產量豐裕。亦採取外匯之一種原料也。

八月十六由長寧海榮溪。即乘船渡過江至重慶。（舟資每人四角行李每挑十五元）渝南區公園兩路口

南橋頭。為朱培璜同志所主持。數千里外嘗逢舊侶。彼此均感愉快。重慶我國新都。敵機轟炸仍毫髮無損。物雖受損失。然旋毀旋復。各項斷與事業。仍復矣。未獲通。不因此而稍受影響。

遠祖聖。抗戰精神。歷久彌堅。而沃野千里。物產豐富。地利天時人和。莫與其美。然與敵對之。
抵抗力。中央政府一面開發後方生產。在若干地方。設立工業區。創辦有關抗建急需之各種
工廠。並協助民營各項工廠內遷。生產力量。較之戰前已逾一倍有奇。各處尤能與政府共
危共濟。克服技術及物資方面之困難。自力更生。一面集中訓育人材。羅致各項技術專家。
分門研究。各大學則設學生貸金。及各種獎學金。為樹人大計。加強抗建力量。堅定勝利
信念。將來復興中國。其地位之重要。不在東南。而在西北矣。

八月廿一日晨六時三十分。乘川陝聯運處汽車往廣元（×××公里）票價計二百一十元零六角。經璧
山永川（午餐）榮昌等縣。晚宿內江招待所。該所係用民房改建。極宏敞清雅。市政亦尚整
治。

八月廿二日往成都。經資中資陽。（在資陽中國旅行社食堂午餐）資陽為周時先賢蔭弘故里。亦一古
代文化之陳迹。下午五時到成都。宿招待所。建築設備。頗具上海大旅社之風格。市政尚未
完全改進。處處均表現古式都市之莊嚴。地多蜀漢遺勝。越日揭曉戒途。未遑遊覽。惜哉。
八月廿五日由長治七時啓行。經新都慶源德陽（午餐）綿陽等縣。渡江至梓潼。宿招待所。

八月廿五日由梓潼七時啓行。地為文昌帝君故里。故名帝鄉。車行六七里。上七曲山。沿途古柏參天。大可
合抱。逶迤百餘公里。傳為蜀漢張桓侯所植。綠蔭蔽日。車行其下。暑氣全消。令人疑別有寒
地者。每株均繫木牌編號。由歷任縣長移交保管。保存古物。實為得法。經劍閣關。外屬劍閣
縣。縣境如削壁。絕好天然屏障。自古蜀道難行。有知是者。蜀土石壁空無所有。夫不雄關也。

卷一 第六期

九月一日由廣元（三水過濱縣城）乘西成火車到陽平（深固站）路況極差（約為七公里）票價二百四十元，由南充到成都（約為一百二十公里）票價一百四十五元。車站多處有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。

九月三日由廣元（三水過濱縣城）乘西成火車到陽平（深固站）路況極差（約為七公里）票價二百四十元，由南充到成都（約為一百二十公里）票價一百四十五元。車站多處有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。

九月四日由廣元（三水過濱縣城）乘西成火車到陽平（深固站）路況極差（約為七公里）票價二百四十元，由南充到成都（約為一百二十公里）票價一百四十五元。車站多處有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。

九月五日由廣元（三水過濱縣城）乘西成火車到陽平（深固站）路況極差（約為七公里）票價二百四十元，由南充到成都（約為一百二十公里）票價一百四十五元。車站多處有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。車站旁多有土石堆積，不能通行，須改走小路。

。爲甘肅富產之地。

九月七日自天水行。在秦安午餐。晚宿華家嶺招待所。嶺爲六盤山支峯。通西安要道。爲雨停歇。此地終年多嚴寒。旅客已有着毛裘者。

九月九日晚八時至蘭州。宿東關蘭州招待所。

蘭州爲我國中部。國父實業計劃之鐵路幹線。以此爲中亞鐵路。鐵路豐富。石油尤爲寶貴之蘊藏。資源委員會更極開闢更翼發豐富之產量。森林蓄積及光景有自然之環境。戰後國人視綫轉移。已知重視西北富源矣。

四圍皆山嶺多灌漑。氣候嚴寒。土質鬆脆。所產菜蔬。均鮮麗奪目。而蘋果、葡萄、雪梨、杏子、白梨、蜜桃等。其味濃香。蘋果極潤滑。其味美。亦極者名曰綸。有軟梨、硬皮薄而多液之味同蜜。夏吃驟涼。可解暑熱。且生物以養人。隨地而異。何其厚也。

羊毛爲西北特產。成爲國際貿易。犧牲之機器以製成精細之毛線。最盛農林部處置西北半羌族。遺傳與技術專案。從事改善。以資領導。而厚民產。

秦酒衆稱第一。產於蘭州。酒質優良。亦是民間多用米皮燒熟。謂之燒酒。其味濃香。燒酒在先於明。諸君五年三月。虎溪裏查試。元壽先用酒。長爲來士英。酒味醇濃。其酒屬名酒。燒酒燒熟時。燒酒未成熟。則酒味濃。酒屬不易。聞河水在古歷三四月間澄清。古時斷流。謂之澗。其水終年無壅塞。澗水澄清。諸君日飲燒酒。頗為利口。蓋其水清潔。無污染。故其水甘美。

昌黎集

第一卷 第六回

第一卷 第六期

會所為明肅藩邸。崇禎末年。李自成陷城。王妃碰先王碑以殉。血凝碑上不滅。碑名碧血古魂。存於民衆教育館內。壁上繪觀音畫像。傳為吳道子所繪。惜已剥落。尚有壁畫十二幅。出唐代名手。金碧輝煌。顏色如新。實可寶重。

敦煌之千佛洞。唐名三界寺。元名莫高窟。確為我國古代文化藝術之淵海。漢唐時代。人物無數。千院長石室。洞內壁畫為我國古文化結晶品。國人向不重視。致洞內藏經。被外人以賤價誘取。捆載而去。壁畫亦多被拓印。國寶淪亡。實可痛心。最近國內學者。相率前往考古者日多。並經千院長籌撥萬元。籌措組織敦煌藝術學院。一經名人品題。而學額頓增十倍矣。唐詩之西出陽關無故人句。按即今之敦煌也。

(附記)沿途膳宿等費。各地低昂不同。平均每人每日以十二元開支。已足應付。

本刊同事汪愛田兄今夏作西北之行。寄來「龍行雜記」一編。歷述遊程，頗饒興趣。特為介紹，供有志遊覽西北者之參考。

文藻誌

十二，五，

國內外經濟金融消息

國內外經濟金融消息

一、財政金融

金融

無地名法幣

軍委會嚴禁套取

軍委會以近日柳州，長沙等地，均發現奸商收買美國鈔票公司所印之中央、中國、交通三行五元十元券，及無地名樣之五元十元五十元券，其收集之企圖，為擋赴廣州灣，或香港等處陷區大僕藏入收購，以套取外匯，偷運方法，係將所收集之法幣，分裝於運輸出境之貨物內，手電筒中，

及不注意之小處，特飭各戰區省府注意嚴查，聞該各省政府奉令後，業已飭屬嚴密查緝云。

政府機關購買外匯

應依外匯管理辦法辦理

抗戰期間，對於統一外匯，極其重要性，茲據外匯管理委員會第一處章處長蒙正談：「政府各機關及事業機關購外匯，均應依照本會頒佈之外匯管理制度辦法辦理，所稱事業機關，係指國營事業機關及官商合辦之工商事業機關而言，至一般民營工廠商店及私人所需外匯，則向平準基金委員會申請，並可託由各地中央銀行代轉，由該會核准後，通知指定銀行購買，惟所購進口物品，須以國內絕對必需者為限。」

委座電勉國人

勵行節儲建國

蔣委員長近通電勸勉國人厲行節約建國儲蓄，原文如下：全國節約建國儲蓄勸儲委員會轉全國黨政軍各長官並轉所屬全體工作同志，全國各地同胞海外各地同胞公鑒：節約建國儲蓄運動發起以來，全國各地暨海外同胞熱烈響應，捐款總額激增，足見我同胞共體此項運動之旨，翕然風從，殊堪嘉獎，更以節約運動，為收集人民財力，完成現代建設所必需各方面淬勵節儉，尤屬復興國家民族之要圖，近之則充實前方抗戰之補給，促進後方經濟之安定，遠之則開發蘊藏之資源，鞏固民生的基礎，均要取經於節約儲蓄，而後能步步實現，試觀現時世界任何戰時國家，其征取人民之收入最少皆求百分

之五六十以上，而所管制人民之生活，則衣食住行，皆有嚴格之限制，以與我國相衡，實屬切去天淵，危山攻錯，實為尤嚴，今後我黨政軍工作同志以及全體同胞，對於節約之提倡，與儲蓄之獎進，應本自動自與之獎，應本自動自發之誠，視為立國立己之道，加倍努力，相約實踐，自內地以及沿海，自城市以及鄉村，凡為華胄，無分農工商學男女老幼，均照中正歷次指示，一致遵行。

閩省首期儲蓄

總額達千餘萬元

福建省首期推行節約建國儲蓄成績，業經省儲團統計發表，總額共達一千一百餘萬元，中以南安二，〇〇〇，〇〇〇元為第一名。莆田一，五〇〇，〇〇〇元為第二名。永春一，二八五，八七五元為第三名。福州警察局五三〇，〇〇〇元為第四名。安溪五〇二，〇〇〇元為第五名。其次為南平、仙遊、長樂、海澄、龍溪、晉江、閩侯、雲霄、東山、長汀等縣。

中央信託局

決擴大業務

中央信託局為中華民國經營各項進口及信託事業之機構，近因事實上之需要，業務日益擴大，茲將該局最近動態彙述如下：（一）該局現應環境需要，決增設成都、貴陽、桂林、衡陽四分局。分局人選係由總局高級職員中選任。（二）該局所辦之有獎儲蓄，決自本期辦竣後，即告結束，其他儲蓄部門，此後均將加強。（三）保險部門日趨擴大，並成立特殊委員會，以審核賠款事宜；青慶市內外

因空襲而賠償之款額，已達六百萬元以上云。

福建省會銀行學會

業已組織成立

福建省會銀行學會，業經開選舉成立大會，縣黨政機關均派員指導及監選，出席會員計有閩省行
畫事長嚴家淦等三十九人由閩省行總經理丘漢平主席，討論通過章程後，開始選舉，結果丘漢平，舒
石父，賀自畏，馮儀九，曹光翟，瞿荊洲，賀次誠，劉炳藜，沈孝光，陳文藻，應儉甫等十一人，當
選理事，郭宗能，沈祖彝，嚴家淦，張會芳，葛潤清等五人當選候補理事云。

滬市川幫銀行

創辦比期存款辦法

滬市各商業銀行爲導引游資內移，由川幫各銀行創辦川省比期存款，茲將其詳細辦法敘後：（一）
金額，此項存款數目之大小並無限制，惟每戶最少須滿國幣一千元。（二）期限，此項存款為半
定期，以每月之月半月底為存至日期，存戶如欲於期前存入時，商得本行之同意，亦可通融辦理，惟
仍須於月半或月底存入，以便重慶清算，存戶如欲於期前支取一部或全部時，商得本行之同意，亦可
通融辦理，惟該部或全部不超過半定期。（三）利率：此項存款利息每期按月上浮，以川省出售為準，本
行每半定期定一息（即年息四點五厘半息），（四）存入此項存款均以川省通用國幣計算，上
述存友發當日上海匯用省之匯價折合之（例如滬渝之匯價為八十〇，即上海存入八百六十元在渝取一

半元），（五）支出存戶如欲於到期日提取本息一部或全部時（數目大者請三日前通知），本行可按當日重慶上海之匯價折合川幣付給。又如存戶欲在重慶或川省以外之城市取用時，本行當為開立匯票，不另收費，惟電匯須另收電報費，川省至取款地有匯水時，其費用亦須另行收取。（六）轉期存款到期如存戶不來支取時，本行當代繼續轉期複利計息，存戶可隨時來行補辦轉期手續，不拘一定時間。（七）存單，此項存款由本行發給存單為憑，存單上所註之數字，均為重慶適用之國幣，每期利率及陸續轉期加存支取等項，均載存單後面，務請注意登記數目有無錯誤。（八）附則，本章程所載各項辦法，本行得依市面情形隨時修訂，不另通知。

合作金庫遍佈大後方各地

縣政府不得擅干業務

近年來我國合作金融之發展，有如雨後春筍，自二十五年起截至三十年六月底止，成立省（市）合作金庫，有四川、山西、浙江、福建、廣西、重慶等六省市，縣合作金庫，遍佈於四川、貴州、廣西、浙江、湖南、安徽、陝西、湖北、江西、河南、雲南、福建等十二省，三百六十六處，總計全國省縣金庫為三十二千六百二十一分佈區域，據省諮詢會至廿八年之二、三三，以總計佔全國一九三九四。中央社會部廳室名之，對此，常有誤用監督權情事發生，特咨聞云：興政府雖為縣合作主管機關，但今作金庫之組織，應適用合作社聯合社之規定，經呈准登記後，依法即取得法人資格，不在縣政府隨屬機關之列，除行政監督外，自應重視各金庫自主自動之精神，不得濫用權力，擅以命令干

涉其業務，以利合作事業之發展，與農貸政策之推進，仰轉錄所屬各報一遵照。

香港各銀行

封存中國法幣存款

自英美封存中國在外資金以後，上海外匯黑市業經指示平準基金委員會與外商銀行合作一致取銷，惟香港買賣法幣如聽其自由，不加禁止，對於取銷外匯黑市既求澈底，而於集中籌匯穩定匯價，仍不無影響。日前外匯管理委員會開會時，經將此事授權平準基金委員會洽辦，現經平準會商得香港政府同意，將各銀行法幣存款封存，並請對港市自由買賣予以禁止。香港上海兩地外匯黑市次第取銷後，對於外匯管制前途，當更自嚴密。

又訊：香港政府與中國政府合作，於十月二十二日頒布法令，限制香港各銀行中國國幣存戶之提款，依據該法令提款時不能提出中國法幣，亦不能以上海之個人或商號銀行為受款人而發出票據，提款者僅限於家屬之匯款，或以香港居民為受款人而發出票據。

英代表團團長闡述來華使命

係商討經濟上特權問題

廿二、英國財政經濟代表團團長倪米亞爵士及美財部專員柯克朗氏，於十月十七日上午十一時接見陪都

中外記者，發表談話，闡述該團來華任務，倪氏首稱：吾人甫來中華，一切尙待研究，故無任何成見可言，吾人希望提供在歐洲及其他各地之經驗，以助解決中國之間題，吾人將首先就特殊問題與中國各當局從事商討，余當本國正從事大戰，且有其自身困難之時，由世界之彼方被派來華，顯足表示英國對於中國之真實同情，吾人希望盡其所能，貢獻於中國之經濟，以期達到解決特殊問題之目的，余與柯克朗同來，此係遵循英美援華之政策。倪氏繼續：中國外匯平準基金，僅為外匯問題之一方面，倪氏重復申述對於解決此等問題盡量提供吾人之意見，為吾人來華之惟一目的，柯克朗若能與余同來，余極慶欣快，此足表示中英美三國政府完全合作解除困難問題之決心，而此等問題惟有合作之努力，始可獲解決。柯克朗為美財長摩根索之專家助理，柯氏對記者稱：余被派來華，且與倪米亞爵士共同工作，非常欣喜；倪米亞爵士與余在歐洲及美國會共同從事于各項國際事務，柯氏並稱：倪米亞爵士此次在華逗留時，曾聽見美政府正在推進援助民主國之政策，柯氏謂余在華期間，將不如倪米亞爵士之長，但平準基金委員會委員福克斯戴高樂諸君均仍留此，福克斯君等已得中國方面之多量合作，吾人願竭其所能以助中國。

公債

全國募債成績
己逾五億元

本年度全國全面募積運動，自三月初於陪都首先發動以來，粵，桂，滇，湘，贛，閩，浙，皖，鄂，康，豫，陝，甘，寧，青，晉，綏，黔，等十八省，及港，澳，菲律賓均已陸續發動，截至十月廿九日止，已結束者為陪都及香港，將近結束者，為粵桂滇三省，其他各省均正在熱烈進行中，總計全國各省，截至十一月三十日止，已籌募額達四萬零六十七萬餘元，惟四川新疆兩省，尙待着手進行，海外各屬，猶待推進，預料本年內勸募總額，可達五萬萬元至六萬萬元，原定比額為三萬萬元，早已超過，現戰時公債觀察委員會，正催請各省當局，加紧進行，限期於本年年底一律結束。明年度勸募計劃，亦經草成，正呈請核查中。

美財部宣佈又發行

公債一千二三百萬美元

據美國財政部宣佈，最近因國防經費不足，政府又發行公債一千三百萬美元，美國公債總額因此已達五百三十萬萬美元之鉅，以視一九一四年間最高紀錄，則增加兩倍。

倭為「中國事件」發行

公債四萬萬圓

倭寇侵華，已越四載，深陷泥淖，國內經濟極度枯竭，倭政府乃決定於十月二十四日發行四萬萬圓之中國事件公債票，內一萬萬元由大藏省負責，三萬萬元由日本銀行負責。

稅 收

中央接管各省市田賦

實施辦法業已頒聞

財政部依據八中全會關於田賦暫歸中央接管之議決案，從事籌劃，經決定於三年度內，成立各省市縣田賦管理處接管田賦及土地陳報。上項各種有關章程，業經財部先後頒聞，茲採錄中央接管各省田賦之辦法如次：一，中央於三年度內，成立各省市縣田賦管理處接管田賦及土地陳報。所有省府縣事務處，常事業等費，概由中央負擔，省預算內原列土地陳報經常事業等費，未用部份，及田賦經理經費一部，應盡歸中央，在中央撥付款內轉張。二，已辦土地陳報，尚未完竣者，暫保留其原組織，在各省收支未經釐歸中央管轄以前，其常事業等費，仍由地方負擔，以清界限。三，自省市縣管理處成立日起，所有省市縣田賦收入，概歸中央，其原列省市縣預算內田賦收入，及其理舊之款，除已起征者外，餘由國庫撥付，但本年度內應征未征及歷年田賦所欠數額，應由各該省財政局，或市財政局分別查明列表專案呈報。四，各省原有辦理土地陳報催收，及經辦田賦人員，應由各主管機關將其，姓名，年齡，學歷，履歷，現任職務，及待遇等項列表專案呈報。五，各省市縣田賦經征機關之公物，檔案，圖冊，契約單據，證卷及其他有關文件，均應由該管機關造冊專案移交，其辦理土地陳報地方與田賦有關圖冊文件亦應移交。六，各省市縣民田及其他各種土地（如公學屯營衙田等

之該額賦額，應由各省市財政廳局分別查明，造冊專案移交。

公用不動產

一律不課契稅

財政部呈奉行政院核准，凡各級政府機關，因公使用之不動產，無論其為實質典當，均可不課契稅，以勵公共事業之發展，仰轉飭各廳縣長，稅務局長遵照。

中央劃一菸酒稅率

全國實行菸酒改制

財政部以現行菸酒征稅制度，各省均不一致，該部為整理菸酒稅務起見，經訂定國產菸酒類稅暫行條例，劃一稅率，由產地從價一次征收，茲悉該項條例，業經立法院通過立法程序，並奉國民政府明令公布，同時已通令各局改制施行云。

福建省政府調整

收復區財政收支

福建省政府以滄陷區各縣業已收復，關於縣財政收支方面，決加以調整，經訂定調整辦法如下：

(甲)歲出部份。一，無關國防或自衛之建築物，絕不予以興建。二，正當行政機關或事業，應予維持，惟設置人員應在規定組織或編制額內，盡量減小，足以不可減低行政效率，及影響事業為原則。三，駐支機關應予裁併，不必要事業應予停辦。四，歲出支出均應循名實責，並考核能否再予緊縮。

五、支付手續仍應依照法定程序辦理。乙）歲入部份一，在渝諸城商民所有欠納稅款，截至收復之月份以前，准予豁免。二，預算編列部門所列稅捐，如田賦契稅營業稅屠宰稅收，及筵席捐逃信捐等均應違章征收，惟酒類免其稅項外，對於金戶以至銀戶，可酌酌量減免。三，原征對貨征收之通過稅，鮮魚類稅捐，以及附害民生涉及黃細之雜捐，均予停征。四，征罰收入，規費收入，代辦項不收入，物品售價收入，租金收入，公有營業及事業盈餘收入，均應妥加整理核實編列。五，省補助收入應加謀減少，至多不得超過原核定預算總數四分之一。以上各點，經由財政廳分別令飭沿淮收復各縣政府，依照戰後實際情況，並參照原案核定預算，迅即改編本年十月至十二月份歲出入地方預算呈核。

貸 款

四聯總處推動

內地工礦貸款

中中六農聯合事處對於組織健全出品優良各種國營及民營重要工礦業更需週轉資金者，均多方予以協助，兩年以來，經該處核准貸放之工業貸款不下數萬萬元，受益鑄廠，遍及後方各省，最近經濟部為促進後方工業生產，會商計四行增貸款項。協助各省工礦事業，如流通資金之週轉，滯銷產品之收購，以及以定製產品合同為押借款項等，估計本年內約需六千萬元，業經四聯總處決定辦法。

如下：（一）關於補助流動資金貸款，仍按過去辦理貼放辦法由各鐵廠先將申請借款數額，用途及擔保等項敘明，送請經濟部工礦調整處審核，經簽註意見後，再由四聯總處復審核定之。（二）關於收購淨銷產品貸款，灰口鐵及白口鐵之收購借款，由鑄鐵管理委員會負責統籌辦理，煤焦之收購借款，由燃料管理處負責統籌辦理，日用品如牙刷，肥皂，皮革，土紙等之收購借款，由合作購銷處負責統籌辦理。（三）關於以定製產品合同抵借款項，由主管機關商定詳細辦法，隨時洽辦。聞以上三項貸款，並未限定期數額云。

省合作金庫辦理

生產貸款

福建省合作金庫自成立迄今，將及兩載，成績卓著，辦理合作貸款，生產與生計並重，最近核放大批貸款，如德化茶葉生產貸款十二萬元，各縣冬耕貸款六十二萬元，福清縣救濟貸款十萬元，合計達八十四萬元之多，俾社員獲得資金以增加生產，維持生計。

閩省二十年度冬耕貸款

資金二百八十八萬元

福建省政府業已訂定三十年度冬耕貸款辦法，凡屬於冬耕合作之農民，其屬於合作社及互助社社員者，應以合作社及互助社之原有組織實施冬耕，其非合作社及互助社社員為人忠實信用，居於家長

地位，有固定住址，且有適宜耕地，確保缺乏種籽或肥料者，應招集五人至三十人，組織冬耕團，擇舉正副團長各一人，負責主持實施冬耕，並照規定申請冬耕貸款。此項冬耕團，限十月底完成。至本年度冬耕合作方面，係以貸款為原則，所需資金經以確定為二百八十八萬元，由合作局向省銀行，農民銀行，及省合作金庫籌貸。該項貸款，應酌視戰時及其實際需要為標準，分定每縣貸額為二萬元，五萬元，六萬元三種。第一種屬於二萬元縣份者有閩侯，長樂，福安，南德，羅源，連江，福鼎，霞浦，福清，莆田，同安，晉江，惠安，漳浦，龍溪，海澄，柘洋，周墩，東山，平潭，詔安，雲霄等十二縣區。第二種屬於五萬元縣份者有壽甯，閩清，古田，永泰，屏南，仙遊，南安，永春，長泰，平和，德化，尤溪，南平，南靖等十四縣。第三種屬於六萬元縣份者有沙縣，永安，順昌，將樂，甯洋，浦城，建陽，建甌，崇安，松溪，政和，安溪，大田，長汀，龍巖，上杭，永定，武平，甯化，連城，明溪，漳平，泰甯，建甯，華安，邵武，清流，三元，水吉等二十九縣。

美國信用貸款

畀予南美

美洲事務調整委員會羅克數洛，前在波士頓大會席上發表演說，略謂：美國信用借款畀予南美，目的係促進西半球之經濟繁榮。目下整個西半球已成民主國之兵工廠，信用放款，今日雖不足以言國防價值，但若用以增加生產，促進貿易，則間接成為充實國防之責任，須知其目的非在經濟上政治上控制他國，而係援助南美各國發展業務，使彼此均受其利。

二、生產建設

農業

本年全國糧食增產

將近七千萬市石

據農林部糧食增產委員會發表，約至九月底止，本年除各省因豐收而增產之糧食不計外，其因政府推行糧食增產工作而增加之生產，共計為六千九百三十萬市石，計四川省增加生產一千零八十八萬市石，廣東二千一百八十八萬餘市石，江西一千九百四十八萬餘市石，廣西五百零五萬餘市石，浙江五百零九萬餘市石，湖南四百二十一萬餘市石，陝西一百四十五萬餘市石，貴州一百零七萬餘市石廿肅十四萬市石。至其增產原因為（一）推廣冬耕面積一千四百餘萬市畝，增加冬作生產三千四百四十五萬市石。（二）推廣抗旱及利溝灌渠等項改良稻穀一百七十八萬市畝，增產稻穀一百零三萬餘市石，（三）利用隙地荒地種植蕎麥等小麥類糧生產二千二百四十萬餘市石，糧穀之改種增加生產一千一百八十四萬餘市石。（四）推廣肥料管理農用水利增產五十萬餘市石。綜觀各項生產工作之成效，以冬作及雜糧之增產最為顯著，其次即為深耕非必要農作物而增種食糧作物，蓋在推行時只須政府領導，農民收效甚多，且雜糧作物栽培簡易。到處可種云。

又訊：西省糧食增產總督導。省府業已遵照督導規定，經由本省劉主席兼任，並已咨請農林部

備案及通令所屬各機關知照。

劉主席手令所屬切實推動冬耕

省府劉主席以本省糧食向感不足，亟須推動冬耕，增加生產，以裕軍糈民食，日前曾手令各專員各縣長各區長切實督導所屬厲行冬耕：「本省不敷糧食，年約消耗四百萬担，自應力求增產，以謀補救，補救之方，尤以普遍推動冬耕為最有效，本府核定全省今年~~該省~~冬耕面積為一千萬畝，如能切實推行，儘可彌補有餘，茲冬耕時期，轉瞬即屆，事屬重要，時又迫切，希善體本主席意旨，依照本府迭次令示，督率官民，盡力辦理，務使野無曠土，民無遊閑，嚴督勸耕，以求糧食之自足自給，是所切望！」

合作農場方案

社會部令各省酌予推行

社會部以全國合作會議時，關於唐代表啓字，潘代表學德所提之「各省合作事業管理處，對於今後工作，應着重合作農場之推行案」，認為事屬可行，經分別發交各省合作機關參酌辦理。茲將原方案辦法錄錄如下：一、請社會部令飭各省合作事業管理處，限於本年度內至少擇定適當地區一處，積極從事合作農場之實驗。二、合作農場之種類及性質，應視該區內土地之性質及其分配情形，與農民之教育程度及對於合作之信仰程度而定，不必拘于某種性質。三、合作農場所經營之土地，至少須在一

半歲以上，社員至少須在三十戶以上，五十戶以下。四，合作管理處辦理合作農場須與省縣農業改進處切取聯繫。五，合作農場所需資金，由合作事業管理處與主辦土地金融之機關洽定辦法，長期充分供給。

晚稻豐收

合地糧價均跌

閩省各地晚稻繼早稻後豐收，各地糧價日見平落，永安，福州，南平米價在十月間每石均在百二十元以內，中以福州市較去年同期低落尤多，其後民困，因得稍蘇。

工業

我沿海民營工廠

內遷者達四百家

抗戰軍興，沿海民營工廠為避免敵人攫奪起見，紛紛內遷，共計約四百家，器材約七萬噸，工人約近萬人，已全部在後方復工，並有若干廠家，其陸續增加之設備，及生產力量，聞較戰前已達一倍至數倍云。

總裁曉諭各地士

倡辦小工業

蔣總裁以我國農村養蠶，紡紗，織布等小手工業，為農間良好副業，抗戰以來，舶來品輸入困難，各地小手工業，逐日趨繁榮，為謀績極倡導，利用土產，厲行節約起見，特製提倡小手工業書，告全國各士紳，倡辦大規模之手工業工廠，以增生產，供應需要。

某戰區經委會

試驗動力酒米

目前海疆封鎖，液體燃料來源斷絕，一般動力機械，均有停頓現象，影響抗建至鉅，第×戰區經濟委員會有鑒及此，除正設法採用植物油代替，以資代用外，現更以燒酒為原料，蒸溜高濃度酒糟，以百分之八十酒精（百分之六十乙醇）混合百分之二十汽油，混合後雖經長期放置及溫度下降亦不致分離，該會在化驗室中精密研究後，當經實施開車試驗，行駛結果，上坡下坡加速轉慢與用汽油無殊，消耗油量每加侖可行十公里，該車復經詳細檢驗，引擎亦無損耗跡象，成績至為圓滿，聞該會不日將設廠大量生產動力酒糟，以應急需云。

樟樹煉汽油

試驗已告成功

第一卷 第六期

閩省液體燃料試驗所，製造機械提煉汽油，試驗已告成功，微帶黃色有強烈之樟腦味，其功效與
美品相伯仲。此間北安至建陽段公路車，已開始使用此種汽油，成績甚佳。

晉營造紙廠

出產厚皮紙

福建省企業公司造紙廠，年來從事改良閩省土紙，近更試製應用極廣而深感缺乏之牛皮紙，圖畫
紙、吸水紙及卡片紙等，現已獲得圓滿成功，不久將大量出產，以應社會需要。

鑄業

甘肅鑄業公司

煤礦產量豐富

資政委員會與甘肅省政府合資設立之甘肅鑄業公司，自成立籌備處以來，業務進行，異常積極。
遼寧鐵處直轄之××煤礦局，業已在劉寶忠主持之下使用機器開採，日出××噸，另有×××煤礦局
之工程師王錫廷，亦已由渝抵蘭，從事開採。

文通

交通部協助

擴展閩江航運

交通部爲協助發展閩江上游航運，近撥款五十萬元，擬建造淺水汽輪二艘，帆船十四艘，分別發文閩江輪船公司及省驛逕處擴充航運，該項汽輪帆船，不久即可在某地開始動工建造。

晉江電報局

呈准添建無線電台

晉江電報局自閩海四縣克復後，營業日見發達，有線電訊，因過擁擠，以致收發時間遲緩，未能迅速，經呈請省電政管理局在晉江裝設無線電台，補充有線電訊收發，現該管理局已准所請，並派員攜帶機件材料來泉安置。

運輸

運輸統制局

接車運輸商貨

軍事委員會運輸統制局前公告自十月十日起，劃商車總數四分之一爲商貨運輸之用，並規定入口商貨，均應爲民生日用之必需品。

貿易

調整省營貿易

經濟部制定六項原則

經濟部對調整省營貿易工作進行甚為積極，除前訂定省營貿易監理原則施行外，並制定調整原則六點，已由行政院發令各省遵辦。茲採錄該原則如下：（一）經營貿易業務而非以公司組織者，應使其業務改組為公司。（二）已設立公司而所營業務包括貿易者，應依監理原則調整其業務。（三）已有省營貿易公司者，應將業務範圍重行調整。（四）兼營貿易之省銀行，應停止其兼營業務。（五）各省貿易業務機關特辦之管制性質事項，應另行分別辦理。（六）各省所訂之管理物資進出省境之辦法，有防礙省貿易貨物流通者，應行廢止。聞此項辦法施行以來，已具相當成效，廣西江西兩省原省營貿易組織，已正式改組為公司，湘綏等省，正進行改組，閩甘兩省係^已籌組，其業務之範圍，即可調整完畢，至其他各省，亦在積極進行中。

工 作 是 德 道 ，
忙 碌 是 幸 福



上海市銀行業倉庫營業規則

中華民國二十二年十月公佈施行

中華民國二十六年三月修正

中華民國三十年八月重行修正

第一章 總則

第一條 本規則為上海市銀行業兼營美倉庫務各銀行所合訂。

第二條 倉庫營業種類如左、

- (一) 寄託物之保管、
- (二) 倉房之租賃、
- (三) 附屬業務、

第三條 倉庫營業時間每日自上午九時起至下午四時止，但得隨時提早或延長之，休假日期依照
銀行定例辦理、

第四條 倉庫所為營業上之通知或催告，不能送達或送達困難時，得公告之，

第一卷 第六期

第五條 倉庫於營業上所收保證金或基他款項，概不給息，

第六條 貨物出入之搬運及其他事務所用司役，概以倉庫原有者為限，但經倉庫之特許者，不在此例。

第二章 寄託物之保管

第七條 寄託人欲將寄託物交由倉庫保管者，除倉庫熟識者外，應先填具申請書，經倉庫同意後，寄託應照約定日期，將寄託物送至倉庫，否則倉庫得將成約取銷，

第八條 倉庫按月計算自受託之日起至下月同日之前一日止，為壹個月（例如一月十日至二月九日為一個月），不滿一個月，雖一日亦作一個月計算，

第九條 倉庫應收之倉租手續費或寄託物進出搬運檢查取樣修理打包過秤防疫以及保管上之特別設施等項費用，應由寄託人或倉單持有人至遲每六個月清付一次，

第十條 寄託人對於寄託物應留存印鑑，以備提貨或過戶時核對之用，否則倉庫不負意外之責。

第十一條 寄託物價值每件逾國幣七百元或在保管上須特別注意者，應在申請書內聲明之。

第十二條 倉庫對於下列各種貨物得拒絕受託，即已承允，不得將成約取銷（一）有危險性者、（二）違禁品、（三）包裝不完全者、（四）易於腐爛損壞變質者、（五）倉庫認為不適於保管或有損害倉庫或其他物品之虞者。

第十三條 寄託物進倉手續辦竣後，由倉庫發給倉單或先發給臨時收條交與寄託人，儘三日內憑此換取倉單，臨時收條須經倉庫主任或有權代理簽字之職員簽名，倉單須經銀行或經理協

理或經副襄理或有權代理簽字之重要職員簽名，方生效力，

第十四條 倉單所載之貨物名稱種類品質數量等，均係根據寄託人報告照錄，並未經倉庫檢定，凡倉單之受讓人或貨物之保險人，如欲審查貨物之內容，均應隨帶倉單或備具憑證到倉單自行檢閱。

第十五條 倉單如有過戶轉讓或質押情事，非經寄託人背書及倉庫負責人員在倉單上批註並簽名，不生效力。

第十六條 倉單如使用中外文字者，遇有疑義時，以中文為準，

第十七條 倉單設遇遺失，應由失主繕具申請書向倉庫聲明理由掛失，並登倉庫同意之著名報紙兩份以上，計期三天，聲明作廢，一面邀同殷實保證人填具保證書，經兩個月後如無糾葛，倉庫方能補給新單，但提供現金或其他担保品經倉庫認可者，不在此限。

第十八條 印鑑圖章設遇遺失，應由失主攜同倉單向倉庫聲明掛失，並登倉庫同意之著名報紙兩份以上，計期三天，聲明作廢，一個月後如無糾葛，再行取具妥保，另換新印鑑，但提供現金或其他担保品經倉庫認可者，不在此限，

第十九條 印鑑如憑簽字，設遇簽字人死亡或因其他原因致不能簽字時，應由合法繼承人或合法代理人或本人攜同倉單及證件向倉庫聲明，並在倉庫同意之著名報紙二份以上公告，三天聲明，更換印鑑原因，經一個月後如無糾葛，再行取具妥保，另換新印鑑，但提供現金或其他担保品經倉庫認可者，不在此限，

第二十條 倉庫印鑑或圖章遺失，如在未經聲請掛失以前，寄託物已被轉讓或提取者，倉庫不負責任。

第二十一條

倉庫遇有下列情事之一時，得向寄託人或倉單持有人取銷保管契約，並限期退出寄託物。

- (一) 發覺寄託物有本規則第十二條所列情形者，
- (二) 積欠倉租及其他費用逾六個月者，
- (三) 寄託物價值倉庫認為不足抵償倉租及其他費用者，
- (四) 倉庫房屋全部或局部翻造，
- (五) 倉庫地址遷移，
- (六) 倉庫全部或局部停辦。

第二十二條

寄託人或持有倉單人接到前條通知後，應將倉租及各種費用一併付清，儘速將寄託物退出，如延置不理，倉庫得將該項寄託物移置他處或拍賣，以所得價款，抵充倉租及其他費用，有餘退還不足追收，

第二十三條

在寄託物進倉時或進倉後倉庫認為有檢查之必要者，得不經寄託人或利害關係人之同意，就寄託物全部或一部為之，其因此所生之損害，倉庫不負責任，

第二十四條

倉庫對於寄託物所負損害賠償之責，以直接由於倉庫故意或重大過失者為限，

第二十五條

前條損害賠償之計算，依據寄託物進倉時之市價，或依據損害時之市價，倉庫有權斟酌辦理之，寄託人未依第十一條之規定聲明者，其損害賠償之金額，每件至多以國幣七百

元爲限，

第二十六條 寄託物如因天災地震水火兵盜蟲蟲咬，潮霉燥蝨工防疫以及其他一切不可抵抗或遇免之情事，致受損害者，概不負責，其約定倉房外或露天堆置者，因陽光雨露雨後霜雪等以及其他倉房外或露天堆置所不能免之損害，倉庫亦不負責。

第二十七條 寄託物倘遇損害時，寄託人或倉單持有人，仍應負清償損害前之倉租以及其他一切費用之責。

第二十八條 倉庫遇事機迫切，預防災患，得先將寄託物移動，再行通知寄託人，其因此發生之損害，倉庫亦不負責，倉庫並無爲前項規定事項之義務，如因不移動而發生損害時，倉庫亦不負責。

第二十九條 寄託人或倉單持有人，如欲檢點寄託物或換取貨樣，應徵驗倉單或譜具通知單，如用印鑑送交倉庫認許。

第三十條 寄託物如因前條之檢點或取樣以致損害，或變更包裝或其進倉時外表之原來狀態者，倉庫概不負責。

第三十一條 因寄託物之度質損壞及其他原因，以致損及倉庫或其他物品時，倉庫得向寄託人或倉單持有人要求倍償，倘延置不理，倉庫得照本規則第十二條處理之。

第三十二條 寄託人提取寄託物，經倉庫給予出貨憑證後，應立即持證提取，倘因遲延致生損害，倉庫不負責任。

第一卷 第六期

第三十三條 寄託物堆存於倉房內者，以移出倉門為保管責任之終了，在空地者以點交於提貸人為保管責任之終了，保管責任終了後如有遺失以及其他一切損害，倉庫概不負責。

第五十四條 寄託物提清時，在堆存地點所造設層或破損財貨，應由寄託人當場取去，倉庫不負保管責任，

第三章 倉房之租賃

第三十五條 倉房之租賃，應由承租人取具委保書於處所訂立租約，

第三十六條 租賃處所內之堆存物品，歸承租人自行保管，倉庫不負保管及其他一切責任，其約定託由倉庫保管者除加收保管費外，準用第二章各條之規定，

第三十七條 承租人對於租賃處所，應本善良依復，如因承租人及其備用之過失，致損害租賃處所及其附近建築物或者堆物者，承租人應擔荷償價責任，

第二十八條 倉庫對於承租人，除每月徵收租金外，得加收押租或保證金。

第三十九條 利便處所內所用水電等費應納捐稅，未於租約訂明由倉庫負擔者，應歸承租人負擔之

第四十條 堆存物品，於租約載明者之外不得違背本規則第十二條之規定。

第四十一條 承租人不得有下列各款行為，但一、二、三、四、各款事實經倉庫書面許可者不在此限，
(一)轉租或堆存租約未經載明之物品，(二)為他項目的之使用，(三)燃燒帶火，
(四)在倉庫營業時間外營業，(五)吸煙舉火及菸盒不規則行處，及大過
其他倉庫認為屬禁之事項，

第四十二條 承租人非經倉庫書面許可，不得對租賃處所為改造或添造、其已經倉庫許可改造或添造者，倉庫得逕時通知承租人回復原狀；

第四十三條 租賃處所如因不可歸責於承租人之事由以致毀損時，承租人應以書面通知倉庫請求修膳，承租人自行修膳者，倉庫不負還費用之責；

第四十四條 約定期滿後，承租人如不交還租賃處所時，倉庫除依法處理外，並得增加租金；

第四十五條 還有左列各款情形之一時，倉庫得隨時解除租約，令承租人遷移，其已收租金概不退還，

(一) 承租人違反第三十七條第四十條第四十一條或四十二條之規定。

(二) 承租人拖欠租金總額達三個月者；

第四十六條 還有前條第二款情事，倉庫得將租賃處所收回，並將堆存物品，依法處分之；

第四十七條 第二十條第二十二條第二十三條之規定，於本章準用之；

第四章 附屬業務

第四十八條 倉庫受寄託人之委託，得代為寄託物之翻裝過秤檢查分類簽註包裝消毒公證及其他有關業務，並代理收付貨物買賣之代價。

第四十九條 倉庫受寄託人之委託，得代辦寄託物保險之設保事宜，但發生危險時，應由寄託人自向保險人交涉；

第五十條 倉庫得兼辦運送無美務；

第一二卷第六期

第五十一條 倉庫因代辦第四十八條至五十條之附屬業務，得酌收手續費，

第五章 附則

第五十二條 本規則由上海市銀行業同業公會執行委員會通過施行，其修改時亦同，
第五十三條 本規則定於中華民國二十二年十月一日施行，

國產菸酒類稅暫行條例

國產菸酒類稅暫行條例

第一條 凡國內產製之菸類酒類，除應征統稅者另有規定外，均應依本條例分別征稅。

第二條 菸酒類稅，為國家稅，由財政部稅務署所屬稅務機關征收之。

第三條 菸酒類稅稅率規定如左：

一、菸類稅，分菸葉菸絲兩種，菸葉稅按照產地核定完稅價格征收百分之三十，菸絲稅征收百分之十五。

二、酒類稅，較照產地核定完稅價格征收百分之四十。

前項第一款創絲之菸葉，仍應先納菸葉稅。

第四條 國產菸酒類之完稅價格，應以出產地附近市場，每六個月內平均批發價格，作為完稅價格之計算根據。前項平均批發價格，包括（甲）該類完稅價格，（乙）原納稅款，即該類完稅價格應征稅率之數，（丙）由產地運達附近市場所需費用，定為完稅價格百分之十五。

完稅價格之計算公式如左：

$$\text{產地附近市場之平均批發價格} \\ \times 100 = \text{核定之完稅價格。}$$

第五條 茄酒售價之調查，估價指數之編製，以及完稅價格之評定修訂等項，由稅務署評價委員會辦理之。

第六條 茄酒類均就產地一道征收，行銷國內，各地方政府，一律不得重征任何稅捐。

第七條 茄葉絲及酒類完稅後，准予免征轉口關稅。

第八條 茄酒類稅，以財政部稅務署頒發之完稅照，為納稅憑證，並於包件上或容器封口處實貼印照者，祇發給完稅照。

第九條 凡經營茄酒類之商人概應報請當地稽征機關，轉請區稅務局核准登記，并由局彙報稅務署。

第十條 關於茄酒類稅之稽征登記驗規程，由財政部定之。

第十一條 本條例自公布日施行。

合作指導與生產技術配合推進辦法

(一) 合作主管機關，所擬推進生產合作之區域，必須分別性質，商請技術管理或推廣機關參加意

見、並請於推進區域，如派所需特種技術人員，從事指導。

(二) 技術管理或推廣機關，應於各省市縣，依當地所需要之技術，設置專門人員，以便合作指導人員，隨時就近商洽，

(三) 技術管理或推廣機關，應設置生產技術工作人員，以便適應各地合作主管機關之要求，隨時調赴各地指導。

(四) 技術管理或推廣機關，應以最通俗之文字及圖畫，印成技術指導小冊，分發各合作主管機關，以便普遍介紹於各合作社。

(五) 技術管理或推廣機關，對合作主管機關，或合作社，及其聯合社，所需要之優良品種、科學肥料，防治工作，及技術設備等，均應予以優先享用之權利，並應予以價格上之優待。

(六) 技術機關，為推廣某一小區之某種生產，或介紹某種生產之特殊品種或技術，須利用合作組織時，得商由合作主管機關，加派合作指導人員，予以協助，並得請其抽調合作工作人員，由技術機關加以技術上之短期訓練。

(七) 合作主管機關舉辦合作訓練班，應注重農工技術之基本課程，並應於舉辦合作講習會，及刊行合作讀物時，充分引起合作社之職員，對於技術之注意，此關於農工業技術之講授或表演，應儘量商請當地技術人員擔任之。

(八) 合作主管機關，設置民衆合作教育服務社，或舉辦合作展覽會時，應商由技術機關，盡量供給資料，以廣宣傳。

(九) 各省縣組織合辦輔導社團時，應請當地技術機關，參加其組織，以利工作聯繫。

(十) 各縣鄉市合作主導機關之舉行工作競賽有關生產成績時，應請技術機關參加成績之評判。

財政部各省田賦管理處組織規程

(一) 第一條本規程依據八中全會關於田賦暫歸中央接管之決議案訂定之。第二條本處設處長一人輔佐辦理全處事務必要時副處長一人兼任或兼任協理全處事務均由財政部呈請任命之。第三條本處設秘書一人荐任辦理機要文電及交辦事項。第二條本處得設技正一人荐任承長官之命辦理土地陳報技術事項。第五條本處分設三科(甲)，第一科掌左列事項；(一)，關於辦田賦人員之訓練任免考核獎懲事項。(二)關於文件收發及檔案保管事項(三)關於標編工作報告事項(四)關於典守印信事項，(五)關於庶務及出納事項，(六)不屬其他各科事項，(乙)第二科掌左列事項：(一)關於田賦征收章則擬訂暨征收機構之改進事項。(二)關於征冊糧串等格式擬製事項。(三)關於田賦標牌事項，(四)關於辦理舊賦事項，(五)關於徵勸災款及賦稅減免之核報事項，(六)關於田賦附加之整理事項，(七)關於賦稅調查統計事項，(八)關於地價稅及土地增值稅之征收事項，(九)其他有關賦稅之征收事項。(丙)第三科掌左列事項：(一)關於括戶圖冊之整理保管事項，(二)關於監督科則事項，(三)關於土地之升科事項，(四)關於田賦推收機構之改進事項，(五)關於田賦推收之指導監督事項，(六)關於土地管業執照之印發事項。(七)關於土地陳報計劃章則表具之編製事項，(八)關於土地陳報資料之攝印事項，(九)關於土地陳報之督導推進事項(十)

於土地陳報糾紛之調解事項。第六條，各省土地陳報，如原設民廳或省地政機關主辦者，得仍設原機關辦理，第七條，本處設科長三太薦任，科員十五人至二十四人，辦事員十二人至二十人，均委任承長官之命辦理各科主管事務。第八條，本處設會計主任一人，助理會計人員若干人，依照國民政府主計處組織法，及國民政府主計處辦理各機關歲計會計統計暫行規程之規定，辦理會計事務，第九條，本處設督導員四人至十人，內二人至六人薦任，餘委任，承長官之命辦理調查及視察事項，第十條，第十七，第八，兩條所列人員得斟酌名額情形，呈請增減之。第十一條，本處得用雇員若干人，辦理繕寫校對事務。第十二條，本處薦任及委任職人員，均由處長選員呈請中央主管田賦機關分別承薦核委，雇員由處雇用呈報備案。前項人員應先由財政廳及土地陳報處原有人員調用之，第十三條，處辦事細則另訂之，第十四條，本處整理各縣市田賦設置市縣田賦管理處，其組織另訂之，第十五條，行政院直轄之市，其田賦管理機構之組織，參照本規程另訂之，第十六條，本規程如有未盡事宜，得隨時呈請修正之。第十七條，本規程自公布日施行。

中國農民銀行條例 三十年九月五日修正公佈

第一條 中國農民銀行，經國民政府之特許，為供給農民資金，復興農村經濟，促進農業生產之改善進步，依循股份有限公司之組織設立之。

第二條 中國農民銀行資本總額，定為國幣二千萬元，分為二十萬股，每股國幣一百元，一次繳足，除由財政部認十二萬五千股，及各省政府分別認股外，餘由人民承購。

第一卷 第六期

前項資本額收足後，如因業務上之必要，須增加股本時，得由股東會議決，呈請財政部核准增加之。

第五條 中國農民銀行，設總管理處，並得酌設分支行及辦事處，或與其他銀行號，暨農業金融機關訂立代理契約，但分支行及辦事處之設立，須呈請財政部核准備案。

第四條 中國農民銀行股票，概用記名式股東，以有中華民國國籍者為限。

第五條 中國農民銀行，營業年限為三十年，自本條例公布日起算，期滿時得由股東會議決，呈請財政部核准延長之。

第六條 中國農民銀行之營業範圍如左。

- 一、放款於農民組織之合作社，及合作社聯合社；
- 二、放款於農業之發展事業；
- 三、放款於水利備荒事業；
- 四、經營農業倉庫及放款，於農業農具之改良事業；
- 五、動產不動產之抵押放款，及保證信用放款；
- 六、票據之承兌或貼現；
- 七、收受各項存款及儲蓄存款；
- 八、代理收解各種款項；
- 九、辦理匯兌及同業短期往來；

十一、買賣有價證券；

十二、辦理信託事務，

第七條 中國農民銀行農業放款，以供左列各項用途為限。

- 一、購買耕牛，籽種，肥料，書種，及各種農業原料；
- 二、購辦或修理農業應用器械；
- 三、農業品之保管運輸及製造；
- 四、修造農業應用房屋及場所；

五、其他與農民經濟或農業改良，有密切關係之事項。

第八條 中國農民銀行之放款期限，最長不得過五年。

第九條 中國農民銀行不動產抵押放款之總額，不得超過實收資本及公積金之總數。

第十條 中國農民銀行農業放款，不得少於放款總額百分之六十，並於每屆年終結算時，於資產負債表上，以適當之科目表現之。

第十一條 中國農民銀行，總管理處，設土地金融處，兼辦土地金融業務，其兼辦土地金融業務，另

以法律定之。

第十二條 中國農民銀行，得依法發行兌換券。

第十三條 中國農民銀行，經國民政府之核准，得發行農業債券，但發行總額，不得超過已收資本之

第一卷 第六期

五倍，並不得超過放款之總數，其每年償還額，不得少於收回放款百分之六十以上。
第十四條 中國農民銀行，不得經營左列各款事項。

- 一、收買本銀行股票，並於本銀行股票為擔保之放款；
- 二、買賣不動產，但業務上必要之不動產，不在此限；
- 三、以投機之目的，而從事於有價證券之買賣。

第十五條 中國農民銀行，設董事十五人，組織董事會，由股東會，在百股以上之股東中選任之，任期三年，每年改選三分之一，連選得連任，但第一屆董事之任期，於首次開董事會時，以抽籤決定之。

第十六條 中國農民銀行，設常務董事七人，由董事互選之，並由常務董事互選一人為董事長，均以董事之任期為任期。

第十七條 中國農民銀行，設督察人五人，由股東會在百股以上之股東選任之，任期一年，連選得連任。

第十八條 中國農民銀行，設總經理一人，協理一人至三人，由董事長提經董事會同意聘請，呈請財政部核准備案。

總經理因事故不能執行職務時，由協理代理之。

中國農民銀行之股東會分為左列二種。
一、股東常會；

二、股東臨時會。

第二十條 股東常會，每年於總管理處所在地開會一次，由董事會召集之。

第二十一條 董事會認為有重要事件，必須開會時，得召集股東臨時會。

第二十二條 董事會遇有董事過半數，或監察人，或有股份總數二十分一以上之股東，因重要事件請求會議時，得召集股東臨時會。

第二十三條 股東會開會時，股須於會期六十日以前登記者，始得出席會議。

第二十四條 股東會股東，因事故不能到會時，其委託代理人，以股東為限。

第二十五條 中國農民銀行，每年營業所得純利，提百分之二十為公積金，百分之四十五為股利，餘為特別公積金，及職員獎勵金。

職員獎勵金，不得超過其全年薪俸四分之一。

前二項純利之分配，須經股東會通過，呈報財政部備案。

第二十六條 前條公積金，得用以填補資本之損失，及維持股利之平均。

第二十七條 中國農民銀行，應依照本條例詳訂章程，經股東會議決，呈請財政部農林部核准。

第二十八條 本條例自公布日施行。

中國農民銀行兼辦土地金融業務條例三十年九月五日公布

第一條 本條例依中國農民銀行條例第十一條之規定制定之。

第一卷 第六期

第二條

中國農民銀行土地金融處辦理土地金融業務，以協助政府實施平均地權政策為宗旨。

第三條

土地金融業務如左：

一、照價收買土地放款。 凡實施土地稅之區域，地政機關對報價不實之土地實行照報價收買之放款屬之：

二、土地征收放款。 國家依法征收私有土地之放款屬之：

三、土地重劃放款。 地政機關依法舉辦土地重劃之放款屬之：

四、土地改良放款。 政府為開發公有荒地或興辦長期性質之農田水利之放款，及公有荒地承墾人或代墾人或代墾人，依法承墾荒地之放款屬之：

五、扶植自耕農放款。 政府為直接創設自耕農配購土地之放款及農民購買或屬回土地自耕，或依法呈准征收土地之放款屬之。

第四條

中國農民銀行土地金融業務基金定為國幣一千萬元，於資本總額內，就財政部認定之股本一次撥足，必要時得呈請財政部核准增撥之。

第五條

中國農民銀行土地金融業務之會計，完全獨立。

第六條

中國農民銀行為辦理土地金融業務得發行土地債券其發行辦法另以法律定之。

第七條

中國農民銀行於董事會之下，設土地金融審議委員會，審議土地金融業務事宜。

第八條

中國農民銀行，應依本條例詳訂土地金融業務規章，呈請財政部核准。

第九條

本條例自公布日施行。

縣鄉銀行總行章程

行政院第四九七次會議通過

第一條 財政部為改進縣鄉金融機構扶助人民增加生產，特准設立縣鄉銀行總行，以輔導縣鄉地方

銀錢行號之組設及改善。

第二條 縣鄉銀行總行資本總額定為國幣一千萬元，分為拾萬股，每股一百元，由財政部認購五萬股計國幣五百萬元，其餘五萬股，由全國公私金融機關暨各縣公私團體及人民認購，縣鄉銀行總行於部認股款撥交時，先行開業。

前項資本總額，認足收齊後，依照股份有限公司之規定組織之，如有實際需要，並得呈請財政部核准擴充之。

第三條 縣鄉銀行總行設於中央政府所在地，於各省省會設立辦事處，輔導該省各縣鄉成立縣鄉銀行，或利用當地原有地方金融組織，充實健全改組為縣鄉銀行或縣銀行，必要時並得加入提倡股，其數額不得超過各該銀行資本總額之半數。

第四條 縣鄉銀行總行商股股票，用記名式，股票持有人，以有中華民國國籍者為限。

第五條 縣鄉銀行總行營業年限為三十年，滿期得呈請財政部核准延長之。

第六條 縣鄉銀行總行之營業範圍如左：

(一) 縣鄉銀行為轉抵押轉貼現，或保證信用放款。

第一 章 六 期

(三) 與縣鄉銀行或縣銀行之匯兌聯繫事項。

(三) 收受存款。

(四) 代理收解款項。

(五) 代理經募公債或公司債。

(六) 保管貴重物品或有價證券。

(七) 儲蓄業務(劃撥資本，另訂章程辦理)。

第七條

縣鄉銀行總行對於其所輔導或入股之縣鄉銀行或縣銀行，有監督指揮之權。

第八條

縣鄉銀行總行得發行農工債券，其總額不得超過實收資本之五倍，當發行時，應預行開列用途數目，發行地點，及其餘必要條件，呈請財政部核准行之。

第九條

縣鄉銀行總行，得向其他特種銀行，以信用及其他優惠條件，借入資金，

第十條

縣鄉銀行總行設董事十一人，組織董事會，在未成立股份有限公司以前，由財政部派充之，任期三年，連派得連任。

第十一條

縣鄉銀行總行設監察人五人，在未成立股份有限公司以前，由財政部派充之，任期一年，連派得連任，

第十二條

縣鄉銀行總行設常務董事五人，由董事中互選之，並由財政部於常務董事中指派一人為董事長，設總經理一人，協理二人，由董事長於常務董事中，商經董事會同意選聘任之，並呈請財政部核准備案，總經理因事故不能執行職務時，由董事長指定協理一人代理之，

第十三條

縣鄉銀行總行在未召開股東會議以前，其股東會之職權，由財政部行之，

第十四條

縣鄉銀行總行設督導專員及稽核各若干人，其督導稽核之區域及職權另定之，

第十五條

縣鄉銀行總行營業年度一月至十二月，每半年辦理決算一次，

第十六條

縣鄉銀行總行於每營業年度終了時，應編製下列書類，經董事會議決，監察人審定，呈報

財政部查核備案，

(一)營業報告書

(二)資產負債表

(三)損益計算書

(四)財產目錄

(五)盈餘分配表

前項書表呈交六部復核備案後，應將(二)(三)兩種書表送存該行之分支行

第十七條

縣鄉銀行或縣鄉銀行總行之職權，由該行之董事會行之，

業餘徵稿簡則

業 餘

第一卷 第六期

民國三十年十二月三十一日出版

本刊以灌輸經濟金融知識增進德行多養為主。
內容分為（1）論著（2）譯文（3）專論
（4）文摘（5）文藝（6）問答（7）書評
（8）經濟金融消息（9）實業通訊
（10）經濟金融法規
參攷資料

本刊文件，除有特殊情形外，均採用白話文。
本刊因篇幅關係，文長暫定在六千字之內。
論著分成小章，並於分期刊載者，不

少於

定價：每期四角

廣 告 刊 例

請附寄原文，如不能寄過時，請詳示書
作者姓名，出刊年月及地址。
請用省行通訊稿紙，或坊間所售方格稿
紙，請寫清楚，並加標題，或註明地點
及複寫紙套寫。

請於稿末註明詳細

請於稿末註明詳細

福建永安

福

達

昌

銀

行

行
地

服務大眾 推行國策

儲蓄存款

利息優厚