

壹年來之廣西酒精廠



月 六年 五廿 國民  
贈 函 該  
館 書 圖 平 北 立 國

# 壹年來之廣西酒精廠

劉炳新

## 引言

本廠籌備於民國十六年秋季草創未就卽值戰亂頻仍經費支絀進行因之多阻迄二十一年冬始獲開工營業肇造維艱於茲爲甚其時規模粗具百端待舉而當事者又須致力於產銷等重要事務整理改善殊多未遑 炳新以二十三年冬季奉命調廠正值原料缺乏之時又兼以銷路呆滯資金無從周轉廠務困難殊甚自維非材固辭未獲祇得策其駘驚勉力維持到職以來忽忽一歲幸賴各方之協助得差免於隕越檢點過去工作殊慚無所建樹如其一善足陳要亦同人同心戮力之功茲謹就年來已辦及將辦之事業擬具概略報告如左

## 事務

一、訂定章則——本廠過去章則尙多不全或有須修改者年來陸續訂定計有本廠辦事細則工人管理規則輕便鐵路規則農場辦事細則輕便鐵路載運客貨規則推銷處營業辦法等不下

壹年來之廣西酒精廠



3 1761 9365 8

MG  
F426.7  
27

十種舉凡一切例行事務皆以章則規定以期辦事有所依據而樹法治精神

二、減少例行事務及整理文件檔案——公共機關之通弊在於繁文縟節徒重形式本廠力矯此短惟求實效手續求其簡單化形式求其商業化其表格之重複者加以歸併報告之繁瑣者予以減少（例如將原料燃料生產等報告歸併為製造日報將各推銷處旬報改為月報）並將往來文件按照機關及文件之性質詳為分類登記依序保存如加檢閱一索即得凡此皆所以節省時間及人力者也

三、減少事務人員——因上列各種之整理事務較前大減工作效率亦增其庶務書記等員因加裁撤刻間本廠辦理事務者僅文牘兼書記一人營業兼事務一人材料管理員一人及會計出納等五人而已

四、編定財產目錄及概況——本廠籌備以還支出及四十萬元一部份應歸戰事損失之列實際資本殊有待於詳細估定因於本年春間將全廠財產重新登記估定價值以為核算盈虧之標準而自民十六迄今為時八載廠務之可紀者甚多因亦為之清查編次而統計之編為概況一

冊計分事務財務製造營業附屬農場附屬輕便鐵路及法規等七類凡數十表自立廠以來之重要事實大都盡於此矣

### 建築及設備

- 一、整理廠屋及機器——本年四月初將機器重新整理刷新房屋以期便利工作同時修築工廠圍牆建築大門及門房以嚴門禁修理道路種植樹木以整齊觀瞻
- 二、完成擴大計劃——擴大計劃早蒙政府批准但本年春間始領到全部經費因即積極辦理計加建醱酵室發芽室各一座增設糖油池二所並安裝電燈及發電機等以備日夜製造
- 三、購置儀器圖書——本年春間領到擴大費後因增購化學藥品及儀器等以便分析原料及研究改良製品同時在職員宿舍中闢圖書室一所購置必需之雜誌書報以增進同人閱讀之便利
- 四、改善工人宿舍——本廠原有工人宿舍一座前歲改爲農場辦公室工人乃遷居廠內住所既嫌簡陋管理亦多不便自農場移交後即將廠內工人遷回原日宿舍以期工人居住之舒適而

### 謀工廠之安全與便利

#### 財政

- 一、節省支出——本廠從前每月管理費及工資之支出約為二千七百餘元自各項整理改革後減少職工其他支出亦陸續節省現時僅月支一千八九百元耳
- 二、增加資本——本年除領到擴大費二萬餘元以充實設備外同時並向廣西銀行及第四集團軍總司令部各借支萬元以充流動資本二者皆於廠務進行便利甚多

#### 製造

- 一、兼用雜糧加緊製造——柳地糖蜜及雜糧產量俱屬不多年來本廠皆二者兼用以免原料之不足兼謀農產品之暢銷本年夏初雖曾因整理機器停工一月而統計半歲出品仍在十四萬斤以上較之歷來半年產量實超出二三萬斤
- 二、改良建築等以節省人員——本廠機器使用已久時停時修諸多不便因於四月間大加修理同時將糖油池改設醱酵室之側並改革酒母室製罐室及材料庫等使工作大為簡易因之利

間工人僅十四人已足分配至技術人員方面則機匠三人減爲一人見習員三人期滿後不再行設置職工人等較從前減少甚多而廠務之進行反更形便利焉

三、製定工作日報——製造中各項程序及消耗生產等雖各有登記但皆散在各部極難查核因設法將各項有關係之登記彙爲一表定爲製造部日報使每日工作狀況極易考核以資改進工作效率因以增加便利不少

四、研究配製混合燃料——查本廠成立之目的即在設法以酒精代替汽油但如純用酒精則汽車發動困難略感不便因由蔡技師海樹研究配製酒精汽油混合燃料期挽回一部分漏卮而增加本廠銷場兼謀農產品之出路現時試驗已告成功惟大量推行之方尙有待於政府之考慮耳

五、暑季停工以免損失——本地糖蜜桔水及雜糧等在暑季皆甚缺乏其桔水價格夏秋時竟漲至六元以上以較糖蜜不獨糖分不及且較貴二元之多而天氣暑熱醱酵極易酸化損失亦大故台灣日本各酒精廠夏季大都停工本廠本廠亦實行停止製造計約可免除損失在一萬元

以上其數不爲不多也

六、減低成本——酒精製造或本本年從各方面努力節省結算結果平均每百斤成本僅爲卅一元而已其主要方法約有四點（一）設法獲得廉價之原料並大量採購（二）減少管理費及員工以節省支出（三）自製新罐成本過昂因改用舊汽油罐裝酒以輕皮費（四）努力增加產量

### 營業

一、停止運粵——自去歲粵垣酒精市價跌落廠方前爲謀資金周轉起見仍將一部份酒精運粵銷售核算結果因稅金滙資及漏耗太大損失殊多因乃取銷廣州推銷處停止運粵同時力謀省內市場之開拓以資補救

二、增加推銷處——本廠在省內原有南甯梧州桂林桂平百色等推銷處五所本年陸續增設貴縣柳州平樂慶遠及長安各推銷處以期推廣營業而謀各方採購之便利其鬱林江口全州八步龍州等地亦正在設法添設中

三、改善代理推銷手續——本廠過去各地代理推銷商其帳目每旬一結報告審核手續繁多殊



無必要且多與商場之習慣不符故商人多不樂代理因將各項手續簡單之並改爲每月結帳

一次商人多稱便利各推銷處因得陸續增加

四、推行混合燃料——自混合燃料配製成功後廠方即努力推行除政府機關先後試用外柳州

商車亦多採購者惟因汽車商沿用汽油已成習慣一旦改用新燃料殊不免有相當困難耳

### 進行之計劃

一、整理——擬(一)將酒母室改設醱酵室樓上用銅喉管導酒母入醱酵桶以免挑運之繁(二)將蒸溜機改爲連續式以節省蒸溜燃料及時間(三)將鈹壓機修復以便製造「衣打」

二、建築——本廠現有建築尙屬不敷應用擬儘先設法增建下列三者(一)糖油池(二)雜糧倉庫(三)酒精倉庫

三、資本——以本廠之規模流動資本殊嫌太少時致周轉不靈擬再請求增加以期營業便利

四、原料——在價廉時儘量收買糖油雜糧等以謀農產之暢銷促進墾殖事業兼期成本之減低

五、加工品——配製混合燃料及製造「衣打」等以增加銷路兼期各種化學工業之協同進展

廿四、十、卅、

(一) 歷年營業產量及開支比較表

	廿二年七月至廿三年六月		廿三年七月至十二月		廿四年一月至六月	
	全年度	每月平均	半年度	每月平均	半年度	每月平均
本會營業	二九、四七一	六三二、四五五	九七二七、六四三	七〇四、六〇七	二八二五、七五七	二六四、二九二
廣州營業	七五、二六四	二九六、二七二	〇二一四、一〇〇	〇〇二、三五〇	〇〇一、一三五	三六
生產量	二三九、九五〇	五四九、九九五	八八一、二〇二	一八、八〇三	六四三、六四五	四〇二、三、九四〇
管理費	二四、五五二	二六二、〇四六	〇二	八、四二五	三四一、四〇四	二二
附註	<p>(一) 附生產量以市斤計算其他概以毫洋計算以元為單位</p> <p>(二) 二十四年六月以後尙未完全結算故未列入</p>					

(二) 歷年職工人數比較表

	二十二年		二十三年		二十四年	
	人數	每月薪金	人數	每月薪金	人數	每月薪金
事務人員	七	六三〇〇〇	八	五五一〇〇	六	四九〇〇〇
化學技術員	四	五四〇〇〇	四	五五六〇〇	三	四四〇〇〇
機械技術員	四	二〇一〇〇	三	一六九〇〇	一	七一〇〇〇
工人	十五	三三六〇〇	十七	三一一〇〇	十四	二二二〇〇
門警廚役公	七	八六〇〇	六	八七〇〇	六	八七〇〇
合計	三七	一、六八三〇〇	三八	一、六七四〇〇	三四	一、三一〇〇〇

壹年來之廣西酒糖廢

一〇

中華民國廿五年六月壹日 收到

44

72109

SKBC  
MG  
426.7  
27