

任觉五著

中国的统治、抗战与领袖

任覺五著

中國的統治、抗戰與領袖

漢口華中圖書公司發行

中華民國二十七年二月二十五日初版  
中華民國二十七年七月十五日再版

# 中國的統治抗戰與領袖

每冊實售一角五分

版權  
所有  
成  
字

著者 任覺 五

發行者 華中圖書公司

地址：胡林翼路三五二號

印刷者 拔提書店武昌分店

總發行者 華中圖書公司

總店：漢口湖北街

分店：重慶天主堂街

武昌漢陽門大街

經售處 全國各大書局

## 序

二十四年十月我離開南京，回到我離別了十四年的家鄉，任職成都軍分校，去年八月奉調西安行營工作，兩年來因忙於自己的職務，愧學無進步，隨處講話，要亦無足重輕。

江浙遭逢倭患，朱君霞春由京奔陝，閒時將余篋中講稿抽檢一部，代為整理，適余因公赴漢，霞春將稿航送付印，因此，又不能不苦我寫幾句放在前面，權當作序。

敵人如此殘暴，國事如此危殆，百感交集，但盼舉國同胞在團結意志，統一力量的急務之下，要了解：「必先正己，始能救國；必先救國，始能全己」。本末輕重，不可不明審也。

這幾篇講稿的內容，似乎不合時流，不過抗戰到了現階段，軍民的弱點都暴露無餘，恰感到它的重要性，甚盼愛國的同志們勿視為迂闊而忽略之。

最後敬謹感謝在百忙中為我校稿的包文同老兄。

任覺五 民國二十七年二月十一日夜半於漢口旅次

中國的統治抗戰與領袖

# 抗戰的最高原則

一、中國立國之最高原則，爲總理創制之三民主義，亦即全中國民族無可動搖無可移易之中心思想。

二、中國對日抗戰之最高原則，爲「民族國家利益高了一切」。其最高手段，爲「國家之統一，統一之鞏固」。

三、對日抗戰之目的，在內求中國民族之生存獨立與自由，外求國際和平正義之實現，並以此完成三民主義新中國之基本建設。

四、抗戰中之外交、軍事、政治及其他一切措施，均應以民族國家

之生存、獨立、自由與國際之和平、正義爲依歸。在吾人對日抗戰之目的未能達成以前，誓以最大犧牲，發動全民力量，抗戰到底。

五、舉凡直接幫助敵人，受敵人指使，危害民族國家利益者，謂之漢奸。間接便利敵人，破壞統一，或背叛三民主義，致危害民族國家利益者，謂之反動派。反動派之爲害，與漢奸等！吾人誓以全力撲滅漢奸及反動派之一切企圖與陰謀。

# 本書目錄

- 一、抗戰的最高原則……………第一頁
- 二、中國的統治、抗戰與領袖……………第三頁
- 三、集團生活的意義……………第二一頁
- 四、服從性與奴隸性……………第二九頁
- 五、學習與修養……………第四一頁
- 六、新生活與革命青年的三種精神……………第六二頁
- 七、主義、領袖、組織與中國革命……………第六七頁
- 八、抗戰中後方應有的努力……………第八〇頁



中國的統治抗戰與領袖目錄

# 中國的統治、抗戰與領袖

中國目前的問題並不複雜，自從抗日戰事發生以來，所有國內的各種問題，我們可以把他歸納得很單純，很具體。第一個問題是我們怎樣去鞏固統治，這是對內的；第二個問題是我們怎樣去持久抗戰，這是對外的。沒有鞏固的統治力量，就不能發揮持久抗戰的精神，不能作持久的抗戰，我們大家就有做亡國奴的機會。所以這兩個問題祇有一個歸宿——寄託着中國的復興或滅亡！

許多事實證明了，過去我們各自為政，命令的不貫徹，人為主張，行動的不一致，所以一切弱點，都很顯明的在第一期抗戰當中暴露出來。這告訴我們統治的不夠，和國家的不受統治，就是削弱了抗戰的力量。

中國歷史上很少有真正的統一，中國歷代的統治力量，難得一個長時間的鞏固。春秋戰國三四百年的混戰以後，秦朝僅僅維持十二年的統一。從漢獻帝的滅亡至隋文帝的

統一，其間又相隔三百七十年之久。唐太宗貞觀之治在中國的政治史上最負盛名，可是唐朝一百三十幾年中、所謂貞觀之治的也僅僅祇有五十年的時光。北宋有遼及西夏，南宋有西夏及金的對立。元朝只維持了七十年的統一局面。明朝二百五十八年的局面，大致可以算爲統一的有二百年。清代來了重重的外患，勉強統一的祇有一百五十七年。歷史上的一治一亂，原不足爲奇，不過從春秋至民國二千六百餘年當中，可以算爲統一的時間，約佔一千年，不足二分之一。爲什麼中國這樣難統治，我們可以舉出下面的幾種原因：

第一、環境太好。國無外患，因之不在武備上講求，不在科學上求進步。即使有了外患，都是文化水準比我們低的侵略者，不久受了同化，反轉被我們統治。所以中國人自來不怕外患，只是好大自由的僥倖圖存。這是中國難以統治的第一個原因。

第二、從心理方面來看，中國人都帶點自尊自大的個人主義心理。人家總不如我，我的一定勝過人家。這種心理演化的結果，人人想當楚霸王，誰也不服從誰，因之無論

在社會上，政治上很難產生一個衆望所歸的領袖，隨時隨地形成了紊亂紛爭的殘局。又如生活方面，因為中國得天獨厚，人人都是一個容易吃飯穿衣的自給自足的農業經濟社會活着，你不必求我，我不必依賴你，各人自掃門前雪，用不着堅固的組織和團結，由此推至對民族，對國家的觀念，自然更見疏隔。所謂「日出而作，日入而息，帝力何有於我哉？」足以說明過去人民對政府國家的態度。不過這還是專制時代的觀念，心目中總算有着一個皇帝，辛亥革命，專制皇帝是打倒了，一國的元勳，算是總統，可惜這個總統不爭氣，人民僅有的這一點的國家領袖觀念也一起拋上九霄雲外，忘記精光，更何況要他去擁護和信仰一個領袖呢？可是反過來看看人家，每一個統一的國家總有他們的中心領袖，美國的羅斯福，德國的希特拉，俄國的史太林，土耳其的凱末爾，都是爲他們的人民所愛護，所擁戴的。德國民間流行着一句名言：「領袖的權威，就是國家的權威，人民應在唯一的領袖領導之下遂行其應盡的義務。」我們中國的一般的情形正是相反，過去是如此，現在依然沒有改過來，人人自尊自大，個個稱能稱強，有了不崇拜領

袖不服從領袖的習慣，這是中國難以統治的第二個原因。

第三、中國人常以地大民衆自誇，地大民衆當然好，不過在某種情形之下，地愈大，人愈多，統治上愈感困難。也就是說統治者——一國的領袖——必定要有更大的才能，纔可以完成統一統治之局。假使拿中國的土地面積來和其他國家相比，那末中國的總面積大於意大利的二十七倍，大於德國的二十四倍，大於土耳其的十三倍。再如人口方面，中國擁有人口四萬萬五千萬，比意大利的四千二百萬大十一倍，比德國六千五百萬大七倍，比土耳其一千四百萬大三十二倍，因之中國所需要的領袖必須十幾倍幾十倍的高出於墨索里尼，希特拉，凱末爾那樣才能的人纔可以把中國統治得住。何況實際情形又是上二段所說的中國人不怕外患，缺乏對民族國家領袖的認識；那末人口愈多，土地愈廣，不啻增重了統治的障礙！因爲人民要有組織才可發生力量，有力量才有用處。現在試看我國的情形究竟怎樣？外人譏諷我們沒有組織的國家，其中自然含有故意污辱的成份，不過，總理在民族主義中講過中國人是一盤散沙，不能團結，我國人民的缺乏

組織力量，確是無可諱言的事實。譬如俗語說：「一個和尚挑水吃，兩個和尚槓水吃，三個和尚沒水吃。」這雖然是一句俗語，却說出了中國人民沒有組織，不能團結的痛癢處。又如外人常說「一個中國人沒有動靜，兩個中國人便會發生糾紛，三個中國人便成美國的保護國。」這形容中國人，寧可作亡國奴，不甘受自己的統治。這些流行的傳說就是我們沉痛的教訓。人口雖然多，但是我們缺乏組織與團結的精神，反而沒有用。再如土地面積，土地的廣大需要便捷的交通來維繫；但是統計數字告訴我們：現在每千方公里內，中國僅有一、六二公里的鐵路，我們的敵國日本有三九·七一公里，美國有四一·六三公里，德國有一二八·三六公里。公路近年來雖然發展，可是有許多地方，還是有路無車，或者是有車不好坐，坐上去又怕中途遇土匪。在這種情況之下，爲了急於求國家之統一，國防之增強，所以二十四年秋 蔣委員長才冒着危險，乘着飛機，經過初試的航空線到各邊區地方去檢閱。中國的面積這樣大，交通又這樣的不方便，統治上的困難自然較其他各國加倍的增重。人口的衆多，缺乏組織的力量，土地的廣大，缺

乏溝通的工具，這是中國難於統治的第三個原因。

中國政治上的統治既然這樣不易，中國統治上的阻力又是那末深重；可是我們終於萬分艱難的情勢中，在蔣委員的領導下，完成了國內的統一，發揮了統治的力量。這不獨是歷史上的偉績，也是替我們萬千年子子孫孫奠定了生存的基础。這個基礎再不容我們有絲毫的懷疑了，這個基礎再不容我們有絲毫的破壞了。目前的統治力量不單是我們萬千年子子孫孫的生存的基础，而且也是我們整個民族國家復興或滅亡的界石碑。換句話說，我們擁護目前的統治，鞏固目前的統治，我們的民族和國家纔有生路，我們的民族和國家一定可以復興。假使我們對目前的統治面服心不服，陽奉陰違，甚至造出種種分散統治力量的事體出來，終究逃避不了亡國奴的帽子戴到你的頭上來，除了滅亡以外沒有第二條路可以容你走，所以眼前的問題是怎樣來鞏固統治。

這次中日的戰爭，是五千年文化歷史的中華民族的存亡生死關頭，國家的前途，個人的安危，都要在這一戰中求解決，求結果。我們是被侵略的，敵人的屠刀已經加在我

們的頸上；但我們每個人民都是有血有肉有靈魂的黃帝子孫，我們爲了保全祖宗的基業，我們爲了培育子孫的生命，必然的要出於一戰，斷無任人屠殺的道理。唯其我們是被侵略的目標，唯其我們是被屠殺的對象，所以我們抗戰必然出諸慎重。慎重的要素是有計劃，有準備，有持久作戰的決心，有不惜犧牲的精神，然後可以爭得勝利的一着。戰爭不是兒戲，尤其我們是被壓迫民族求自由生存的抵抗戰。

可惜過去一般人對這一點弄不清楚，以爲祇要政府出兵，一聲喊殺，日本兵就可以倒退三千里，退出華北，退出東四省。固然我們不必把敵人的力量估計得太高，但是我們同樣不可把敵人的力量估計得太低。人家的侵略我已經有了四五十年的陰謀，我們雖然不可等待亡國後再來謀復興，但至少限度的準備不可沒有。試問在各種各樣的封建割據形勢之下，社會無秩序，國家無紀綱，國防建設無基礎，是否可以言戰？「九一八」和「一二八」的烽火，確是中華民族的危機，但我們國內的情形正是那樣糟。假使稍一檢點本身的力量，實在不能夠把五千年的文化歷史付之輕易的一擲。在這含恥忍辱的四



五年當中，我們的領袖蔣委員長以最大的忍耐力完成了國內的統一，以新生活運動糾正了社會的秩序，以國民經濟建設運動建立了民族經濟的基礎，以一面受人唾罵，一面以實際快幹的精神，準備了一點國防的建設。可是倭寇覺得如果再讓中國準備下去，將來鯨吞中國的機會一定太少，因此就磨快屠刀，出諸斷然的一擊。中國是被侵略的，我們領袖早已宣言過，到了最後關頭，當然來者不拒，於是這次大戰終於在悲壯情形下揭開了！從蘆溝橋事變到現在，我們的抗戰已經繼續了五個多月，各種機構上人事上的弱點，都在戰爭中暴露出來，而軍事方面，我們不諱言遭遇了小小的挫折，至此大家纔覺到抗戰不是空喊口號所可生效，不是沒有準備所可倖勝。我們現在之所以能够處處予敵人以堅強的打擊，使侵略者償付重大代價的還是有了四五年準備的結果。

我們試回頭來看一看歷史，禦侮原來不容易。匈奴是漢朝的大患，也是侵略漢朝的一種力量，漢朝初年爲了內有鯨布彭越韓信之亂，直至漢武帝平息外戚之亂以後，國內始無後顧之憂，至此政府始得進行禦侮，終有衛青霍去病等大敗匈奴於燕山，使匈奴不

敢南下牧馬，然後班超遠征西域，大漢的威望從此遐邇聞名。又如唐代，情形同漢代一樣，高祖累爲突厥所困，祇好歲致金帛布帛，忍辱和平，原因由於國內的朔方梁師都并州劉武周等都雄據一方，不受命令；到太宗時次第削平，天下大定，遂得北拓地至陰山大漢以北。這些歷史的教訓，指出禦侮必先平定內亂，也就是蔣委員長所說的「攘外必先安內」。我們現在安內的工作總算做到，可是我們的侵略者不是匈奴，不是突厥，而是號稱世界強國的東方新興帝國主義。同時我們的統一工作剛剛完成，我們的準備工夫，在敵我的對比方面，遠不如當年漢唐的充實，因之在抗戰過程中有兩種現象是避免不了的：

第一種是犧牲的慘重。敵人挾其精銳的機械化部隊，在我們領土之上肆其淫威，無庸說，我們的犧牲是慘重的，我們的遭遇是艱苦的，我們的領土要被佔領，我們的同胞要被殺戮，我們的企業，交通，經濟，文化，……以至於私人的財產，無可避免的要遭受嚴重的破壞，慘烈的犧牲。「一二八」事變時，上海一隅的戰事，我們的物質損失就

有十七萬萬元，現在敵人動員了百萬以上的軍隊，深入了我們的領土，我們抗戰的範圍已遍及全國，情形遠非「一二八」時上海之戰事可比，犧牲之更爲慘烈，破壞之更爲嚴重，不言而喻。我們的領袖在雙十節廣播演講中會謂：「中外歷史上決沒有不犧牲而能生存的民族，也沒有不奮鬥而可致和平的道理，如其有之，那只有自居於束手被人支配的亡國奴，才有此夢想！這次抗敵戰爭，到最後需要我們的犧牲越大，我們的責任也愈重。」這是很明白的指示我們不可以微倖求勝利，苟安求生存，欲解除痛苦，完成復興，決不是用少數的代價所可希冀。可是現在有些人遭受了一點損失，就到處喊痛苦，看到部份的缺點，就對整個的前途抱悲觀，甚至懷疑抗敵的大前提有否弄錯。敵人的力量不足亡中國，但是這樣猶豫徬徨，自私自利意識的滋長，却足以葬送民族國家的命運！

第二種是初期軍事的失利。我們在上而巳曾指出，不可把敵人的力量估計得太低，我們並非「恐日病」患者，但我們要沉着冷靜去觀察他人，檢點自己。我們在武力上準

備是比不上敵人的，兼之我們是弱小民族，是次殖民地，我們受了許多條約上的束縛，不容許從容去建設國防，人家說我們的門戶大開，我說我們沒有門戶，敵人隨時隨地可以在我們的領土上發揮獸性！這次戰爭中敵人從東海至南海，到處作登陸企圖的就是一個明證，所以我們在抗戰初期中的軍事挫折，也是免不了的。歐戰時德國挾其精銳的部隊，深入法國的領土，不到一個月，法國的首都巴黎幾陷入敵人手中，三年中前線抗戰的統帥屢屢更換，仍是沒有戰勝的希望，後來福煦將軍抱定犧牲到底的決心，卒致衝破了四年來寸步不移的陣線。自從東南各戰場相繼失利，有許多人對抗戰前途就發生悲觀失望的心理，連聲嘆氣，以為中國的被征服這次是免不了的，眼前就要亡國。其實敵人深入之後，在軍事上，我們立於主動地位，隨時可以出擊，隨時可以擊破敵人的主力，敵人啼笑皆非的時候快就會到，我們軍事上的轉機也就在不久的明天。

我們不怕犧牲，因為我們要求生存，我們不怕初期的軍事挫折，因為我們所爭的是最後的勝利，我們所怕是一般的認識不清，消極悲觀，徬徨失望。這種病態心理的擴大

，足以使中華民族覆亡而有餘。

建國的條件要有土地、人民和主權，復興的條件還需有優越的歷史背景，從容建設的客觀環境。可是我們從清末以後，領土是割據的，人民是渙散的，主權是分裂的。尤其是日帝國主義者沒有一時一刻不處心積慮的謀我，常用以華制華的政策，利用中國人制服中國人手段，從中挑撥離間，使我們自相擾亂，自相殘殺；一方面收買地痞，製造漢奸，幫助封建軍閥稱兵作亂，摧毀國力。過去北洋軍閥許多次的混戰，差不多每次都有一日本作後台老闆。現在我們完成了統一，日本帝國主義者正恐我們在統一中求建設，建設中求復興，不惜以武力直接來制止，甚至企圖把我們五千年的文化歷史，四千萬方里的土地，四萬萬五千萬的人口整個的鯨吞。世界上任何那個國家，牠在復興進程中遇到的困難，從沒有像我們這樣的艱苦。

一般人常說希特拉真是一代的豪傑，厲害非凡，他能在短期內復興了戰敗的德國。其實我們仔細研究一下，德國復興的道理並不是僅僅在於希特拉的本領大；而是人民愛

護國家，崇拜領袖，一百多年的軍國民教育種下了復興的根苗，戰後的復興正是應得的收穫。前年薩爾的投票，僑居我國的一位德國人特地坐飛機去祖國，投了熱忱的一票，這種精神，試問我們中國人民那個有？德國的一百多年軍國民教育是要人民怎樣去愛國家，怎樣去救國家，人人尚武，個個知兵，所以歐戰時德國雖然失敗，如今能够不費一彈一卒的收回了喪失了的主權。我們的情形又是怎樣？從漢唐以後，文與武漸漸分離，文的不知武，武的不知文，魏晉宋元之際，更助長了重文輕武的風氣，文人士大夫之流羞與武人爲伍，秀才挾弓矢而出，一鄉皆驚，大家都認當兵爲可恥，民間有着「好男不當兵，好鐵不打釘」的傳統心理，直到現在還沒有消除，因之一般人沒有軍事常識，沒有作戰的力量，一遇外侮侵凌，只好寫兩首詩，做一篇文章交卷。

再如意大利，也與我國不同，意大利在一八七一年已經完成了全國的統一。不過那時他在歐洲是無足輕重，而且常常被他國侵略的，所以無時無刻不在奮鬥中求生存。在歐戰以前，他已成爲歐洲強大國家之一，歐戰又給了他一個鞏固統治的好機會。當時意

大利參加協約國的最大目的，是希望戰勝後分配到一些殖民地，那知和議結果，他並沒有取得預期的領土，全國上下，因為迷信着羅馬帝國的光榮，對此都十二萬分的失望與憤慨，大家希望有一個能幹出衆的領袖來領導他們去幹，墨索里尼之所以成就的原因也就在此。還有一點的事實，就是墨索里尼的政治活動得到國王和天主教教皇最大的幫助。一九二二年墨氏明白宣佈法西斯黨尊重國王的政策，他說「王朝是統一的象徵，而統一則爲法西斯主義的唯一目標。」他既在王朝旗幟下去活動，減輕了政治上的許多磨擦。同時勾通教皇，在內求得教徒的擁戴，在外得到國際上許多的便宜，自然容易收到廣大的效果。所以墨索里尼能够在最短期間把意大利鞏固強盛起來，並不是他一己的力量，國王與教皇對他的支持也是主要原因的一種。反觀我國，滿清一百多年的腐敗政治使整個中國衰弱到了極點，血盡精枯，幾乎遭列強的瓜分。這與意大利在歐戰前本爲強國的情形不可同日而語。兼之一般國民愛國心理的薄弱，反革命勢力的堅強，統一過程中的困苦艱難，當非墨索里尼的統治意大利所可相比。

再次如土耳其。土耳其在過去雖然被歐洲各國稱做近東病夫，與我們的遠東病夫互相輝映，可是他們的優點正是我們所感缺乏的。例如土耳其人民篤信唯一的宗教，崇敬領袖，回教徒團結能力的堅強和入世精神的飽滿，素爲一般人所稱許。凱末爾的成功實在是得力於回教徒之處太多，回教徒的報紙一致讚揚他，回教徒更狂烈的擁戴他，他很快的成爲了革命的領袖，集中了全國的力量。所以土耳其終究在歐戰後的短期內達到了他的獨立自由。

我們的情形既如上述，沒有優越的歷史背景，更沒有可以從容建設的環境，我們的情形不如德意志，不如意大利，甚至比不上土耳其，所以我們的復興工作要比德意土十幾倍幾十倍的困難，十幾倍幾十倍的艱苦。可是我們的領袖終究用大無畏的精神來克服了他，目前統一已經做到，抗戰正在展開，兩個大問題可說已經解決了一半，這就是領袖的偉大處。胡適之先生在中國不亡論的那篇文章裏說：「我敢說將來的歷史家會記載在這些年的國難期中，中國並不是沒有領袖，一個政府在敵人不斷侵略之下，在全國



要求立即抗戰之下，爲了準備更大的抵抗力，能不對外宣戰而維持五年之久，是不能沒有領袖的，不過這種領袖和希特拉墨索里尼是絕不相同的。」本年三月間，敵國的「國王雜誌」徵求全國名流學者列舉十位現代世界上的大政治家，參加的有衆議院議員尾崎行雄，貴族院議員德富猪一郎，法學博士高田早苗，政治學博士五來欣造，法學博士松波仁一郎，法學博士米田實，經濟學博士服部文四郎，日日新聞政治部長岩井壽郎，評論家石濱知行，著作家澤田謙等。結果被舉的世界十大政治家的姓名與票數有如下列：

蔣介石

九票

墨索里尼

九票

希特拉

八票

斯大林

六票

羅斯福

五票

勞合喬治

四票

托羅斯基

二票

凱莫爾

二票

佩奈林（捷克）

二票

張伯倫等

各一票

這裏足以代表敵國第一流學者的眼光，他們也深深的感到了我們領袖的偉人。

所以我們對中國的前途絕對不容懷疑，中華民族的復興一定可以做到。第一，我們的統治沒有問題，已經完成，今後祇要如何去鞏固這難得的統一局面好了，這個容易辦，大家信任政府，擁護現在的統治就成。第二，留下的還有一個持久抗戰問題，這個難關我們相信同樣的可以克服。不妨舉個例子，「九一八」事變以後全國充滿了不負責任的立即抗戰的呼聲，可是我們的領袖看得很清楚，他所執行的政策是「安內攘外」，也就是要統一了內部以後始可抗戰，現在經過了事實的證明，大家才知道不統一就無以對

外。這次抗日戰事的展開，領袖指示我們「只要全國一致犧牲到底，未有不得到最後勝利。」林語堂氏說得好：「蔣委員長更是東方一位優秀的軍事家，在中國坐鎮着這位頭腦非常冷靜的人物，他既不願意多講話，也不願意向人民解釋他自己。好像一個下棋的高手，誰也不能惹他發脾氣，他從不洩露他的步驟，他選擇自己的防線不讓敵人強迫着他去佈置敵人所希望的防線。」如此，領袖有必勝的信念，也有必勝的把握，我們還有什麼疑慮？我們還爲什麼悲觀？

我們把中國當前的兩大問題——鞏固統治與持久抗戰的來龍去脈弄清楚了以後，知道我們的責任祇有一個，就是絕對的擁護政府，絕對的擁護領袖，政府和領袖要我們怎樣做，我們就誠誠懇懇的照着做，不懷疑，不偷懶，齊一步伐，在唯一的政府與唯一的領袖領導之下共同努力，中華民族的復興我敢說就在眼前，中華民族的文化將永遠照耀於全世界。

（完）

# 集團生活的意義

今天是四川學生集中訓練總隊入學的第二天。現在我們所過的生活是「集團生活」，所以我特別提出集團生活的意義來同各位談談：我們爲什麼要過集團生活？集團生活對國家有什麼關係？諸位住在家裏豈不舒服，何必跑到這裏來吃苦？現在我把不能吃苦，不能不養成集團生活的習慣的道理，簡單的來向大家講一講。

## 一、集團生活的必要

我們大家知道，凡是人——不祇是人，就是其他動物莫不如此——過的生活，都是集團生活。這就是說，一個人不能離開羣衆單獨生存，必須集合起來，共同謀全體生存。譬如人當在小孩子的時候，可以離開家庭去生活嗎？不可以！長大的時候，可以離開社會去生活嗎？不可以！諸位在學校的時候，過的生活是集團生活，出了學校，到各鄉，各縣，以及社會各個部門，也無處不是集團生活。所以無論什麼時候，人類總離不開

集團生活。人類是如此，我們看動物是怎麼樣呢？比如白鶴，牠們用食的時候，在四面都派好了守望哨，其次再派一隊偵探隊去偵察有無危險，如說沒有危險，還得再派第二偵探隊去偵察第一隊的報告是否確實。如果真正確實，然後再全羣出發，前往用食。這是白鶴集團生活的情形。又如澳洲有一種白鸚鵡，也是大羣同棲，互相扶助的。牠們每到穀地求食的時候，先派偵探隊佔領穀地附近森林中最高的樹木，再派第二偵探隊佔領穀地與森林之間的要地，以取聯絡，如果認為安全，又有數十隻鸚鵡大隊到空中飛翔，經過詳細偵察確實沒有危險以後，才放出全體前進的信號，共往用食，萬一大隊中有幾隻鸚鵡被狩獵者殺傷，其他鸚鵡均悲鳴不已，翱翔於死骸之上，甚至悲鳴而死！這是鸚鵡的集團生活。以上說明不但人類過的是集團生活，就是其他動物也是如此，我們若不能安於過有組織的集團生活，那末我們對於這些鶴與鸚鵡的集團生活豈不愧死！

## 一一、中國積弱的原因

現在我們回頭來看看一般人是否能過集團生活呢？可憐得很，我們四萬萬五千萬同

胞，能過互相扶助，互相關心的集團生活的，實在不多。這就是說我們中國人比不上白鶴，比不上鸚鵡！這是怎麼說法呢？

我國歷來相沿的家訓，也可以說歷來的家庭教育，老人家教誨子弟，總是希望「少管閒事」。一般讀書明理的士大夫階級，終身處世，亦以「潔身自好」為最高原則。「少管閒事」「潔身自好」，自有他的好處。可是就整個人羣來說，大家都「少管閒事」，「潔身自好」，那麼社會公共的事誰去負責呢？所謂「各人自掃門前雪，那管他人瓦上霜」，正是這種各管各，不管他人的心理的具體寫照：中國還有一句俗話，說：「一個和尚挑水吃，兩個和尚攪水吃，三個和尚沒水吃！」這就是說中國人只知各管各的事情，人愈多，反而愈糟。再如某處火燒了房子，看火燒的人總比救火的人多，長江的水災，看水的人總比搶水的人多。他們站在一邊，袖手旁觀，相視而笑，都不肯見義勇為，去救火搶水，這還不是不關心別人事體的心理的表現嗎？現在一般學生，對開會沒有興趣，講演更不願去聽，這還不是對集團生活沒有習慣的表現嗎？外國人每逢演講，縱然幾

塊錢一張票，也很踴躍的參加；大集團的開會生活，就是男女老少所日日盼望，最引為愉快的事情。而我們中國人，則寧願孤獨的坐在房子裏，去胡思亂想，而不願跑到集團的圈子裏去！我國各地公共自治事業所以不發達，就是完全由於這種「各人自掃門前雪，那管他人瓦上霜」，「各不相求，各不相救」的習性的結果！我們四萬萬五千萬人的中國，要被七千萬人的小國日本侵略壓迫，也就是這種各管各，不管他人，只知有自己，不知有國家的心理的結果！

### 三、集團生活的習慣之養成

我們一般國人不能過集團生活的情形如此，今後怎樣去養成集團生活的習慣呢？據本人臨時想到的，可自兩方面去養成：

第一，心理上的改變 心理上的改變。又可分為平凡心理，興趣心理，合羣心理三方面去講：

(一)先講平凡心理：大概我國人總是不佩服別人，不擁護別人，總是以爲自己了

不起，別人家都不及我，總以為自己卓然不凡，處處要表現自己的特殊。比如進戲園，別人要買票，我可以不買票；別人不敢打茶房，我可以打茶房；別人不敢違警，我可以打警察。以為非如此，不足以表示我的特殊。聽說過去四川有一種風氣，坐包車的太太，後面有兩個武裝兵跟着跑，這種怪現象，是外面看不到的，這也是特殊心理的表現，個人縱情放慾的行爲。所以沒有守法精神，沒有紀律觀念，也就是這種錯誤的特殊心理所影響的結果。今後若想矯正這種缺點，一定要從平凡心理做起來，事事要看到別人的是處，事事要看到別人的長處，時時要以為自己不及他人。這樣一來，個人方面，因為虛心可以受教，可以努力，學問事業，方可進步。羣衆方面，因了大家互相尊重，也就可以互相親愛，精誠團結。國家方面，因為大家都不再表示特殊，也就能够遵守紀律，奉公守法，國家政治方能漸上軌道。

(二) 興趣心理：過去我們過慣了寧願一個人坐在室內，孤獨自得的生活，不願參加到羣衆中去生活，以為集團生活，太沒興趣，太不自由，太拘形式，這是很大的錯誤



。現在要糾正過來，第一先得慢慢的去找集團生活的興趣。比如我們在家裏，一個人吹簫吹笛，唱黨歌，總是音響單純，缺乏趣味，現在到這裏來，幾千人在一起唱，聲音雄偉，精神奮發，軍樂合奏起來，更激發出我們許多悲壯慷慨，愛國家愛民族的情緒。又比如我們體操的時候，先要「立正」，而且「立正」一定要兩足張開六十度，才合乎要領，那麼，我們要研究爲什麼非六十度不可？五十度，四十度不行嗎？經過研究以後，知道在物理學上，要六十度才站得穩當。諸如此類的例子很多，不勝枚舉。總之，我們在這集團生活中，每遇一事，總要去找他的興趣和意義，以後自然能過集團生活了。

（三）合羣心理：合羣心理是過集團生活的最重要的因素，不能合羣，自然不會參加到集團裏面去。養成合羣心理的首要條件，是「尊重公共利益，消除自私觀念」，換言之，就是要我們盡量的到團體中去服務，不要在團體中去爭權奪利。就是把事做好了，有了成績，也不要去爭功，不要驕傲。旁人不行，要幫助他，自己行，還要感覺才能和力量還不够。虛心下氣，寬以待人，嚴以責己。認定公共有益，自己才有好處，集團

生存，個人才能生存。以這樣的心理，這樣做去，我們就可以辦得到合羣，能合羣我們就可以救中國。

### 以上是心理上的改造

第二，習慣的養成：就是說，我們從前沒過集團生活，現在要設法養成集團生活的習慣。軍隊，學校，就是養成集團生活的最好場所。不過我國目前一般學校還是很隨便，不重紀律，不能達到我們的要求，所以又來一個集中訓練。在這裏說操就操，說站就站，要你們聽演講就聽演講，講的不好，不願聽也要聽，意思就是要矯正過去自由浪漫的習慣。下操的時候，步伐要整齊劃一，你雖然操法好，也不能跑出來，表示你的特殊！打仗的時候，勇者不敢先，怯者而不敢後，你如果因為有家庭妻子等顧慮，想落後，固然不行，如果自以為勇敢而上先，也不容許！落後與上先，在軍隊裏，統統都要鎗斃！爲什麼？這就是因爲大家動作一致，才能表現力量。而這種整齊劃一的習慣，也就是集團生活的主體，也就是我們集中訓練所欲養成的良好習慣。

### 中國的統治抗戰與領袖

現在諸位才入隊的時候，我看有許多人面黃肌瘦，腰幹挺不起來，我想諸位在這裏受訓期滿以後，一定都成了胸挺腰直，身體強壯，精神飽滿，面貌豐潤，皮膚黑紅的健美男子。諸位目前或許因為身體不大好，感覺痛苦。可是不要怕，如果諸位有點小毛病，受訓期滿，一定可以祛除，身體沒毛病的，一定可以更加強壯起來。集訓生活，於個人，於國家都有好處，現在用不着多講，將來你們一定會知道。這種教育是補學校教育之不足，是含有一種勉強性的，是要從勉強方式去使得大家能够養成集團生活的習慣的。這種教育在中國是特別感到需要。

今天與大家初次見面時，把這個問題向大家講一講，希望諸位都明瞭集團生活的意義。諸位方才來到這裏，沒有過慣，身體吃力，脚跟還站不穩，我也不多講了。

廿五年六月十三日在四川學生集訓總隊講演馬國恩紀錄

# 服從性與奴隸性

## 一、前言

今天所要講的，是一些根本問題，用意在使大家都能從自己的根本做起，只要把自己的根本弄好，一切問題，便都可以解決了。要是根本沒有弄好，那末，一切都成了白費。

我上一次講「主義領袖組織與中國革命」的時候，是要各位對中國的革命前途，不失望，亦不悲觀，結論且要從今以後，消滅自私自利的觀念，一致團結起來，造成功中華民國一種偉大的組織力量。但是一談到組織，便有組織的先決條件，即是「服從」。不知道服從，便根本說不上組織，無組織，便產生不出力量。「服從」兩字之於救亡圖存，最為緊要。因此，我今天再特別把「服從」兩字，提出來同各位講講。

## 一一、服從的由來

大家知道，一個人是不能夠離開人羣生活的，所以中間便會產生組織。人類組織的形態，最早是家庭，再過是村落·部落·而至於民族·國家。這種組織的意義，很顯然看得出來，家庭需要組織，是爲了要維持其家庭整個的生活，推而至於村落·部落·民族·國家，也是如此。因爲要有組織，才可以抵抗外來的壓迫，達到生存的目的。

但是談到組織，我們尤須了解，在一個組織當中，必然的會有能力大小與智識高下的不同，如此則能力大的智識高的與能力小的智識低的，對於團體供獻也會兩樣，於是便會發生出上下階級和首領部屬的關係來。作部屬的人如果不能遵奉首領或上級的命令，那麼，便不會產生出偉大的力量，甚至於馬上會崩潰。在家庭中，子弟不服從父兄，這個家庭便不成其爲一個家庭，推而至於村落部落民族國家，也是如此。所以要想團體產生出偉大的組織力量，且能够維持永久，下對上，部屬對首領，就得要服從。不然組織的系統，就會紊亂，大家也就談不上團結。不團結，行動就不一致。如此，又何

能對外？何能生存呢？所以說服從是根據人羣生活的目的而產生的，是出於大家自願的，是合理的。一個團體要能夠講服從，才談得上真正的互助，能夠真正的互助，團體才可以言生存競爭。

### 三、服從性與奴隸性

各位了解「服從」之由來，尤須要了解這服從性與奴隸性的區別。過去許多人，常把服從性與奴隸性弄得混雜不清，從而生出許多錯誤。我認為許多人只有奴隸性，而沒有服從性。可以武斷的說：這不服從的結果，便是奴隸。現在分別的講述出來。

欲了解服從性與奴隸性的區別，須先了解奴隸性的產生。我們研究奴隸性的產生，可得如下兩種：

(一) 古代被人征服的部落或民族，因被征服，便作了人的俘擄，或者是爲了經濟關係，被人販賣去作奴隸。這兩種人之成爲奴隸，都是在強力的壓迫之下，雖然是不自願，但也沒有法子。從歷史上觀察起來，奴隸性的產生，有這樣一種被動的形態。

(二)有因利害關係，自願作人奴隸者。社會上有一種人，只想升官發財，而却不在工作上努力，人格上去講求，他們用盡寡廉鮮恥的方法，去逢迎上官，去博得上級的歡心，來圖達到自己升官發財的目的。胡林翼曾說：「天下惟要臉者不招人愛，惟不要臉者偏愛之也。」這幾句話，就是爲這種人的寫真。愈不要臉的人，愈有辦法，這種人比諸上面所說的奴隸，更爲可鄙可恥！

以上兩種奴隸性的產生，前者是被壓迫，後者是自願。奴隸性的產生是如此，服從性的產生，又是怎樣呢？

服從性的產生，則不然。既不是受人壓迫，出之被動，也不是爲了個人的升官發財，自願毀棄人格，甘作奴隸。要知道服從是合乎禮義廉恥的。被威力所逼，去作人奴隸，固然不合乎禮義廉恥，圖個人利益自甘作人奴隸，更是違反了禮義廉恥。甚至於社會上一些上諂下驕的人，也是不合乎禮義廉恥的，因爲上諂是寡廉鮮恥，下驕是違禮背義。禮是什麼？哀公問有云：「非禮無以辨君臣上下長幼之位也，非禮無以別男女父子

兄弟之親，婚姻疏數之交也。」但是，這中間假使沒有孕育着服從性，我們是沒有法子去辨，也沒有法子去別的。然而這種服從，是屬於自然的，合理的，因不先做到服從，禮字就無從表現。

義又是什麼？禮記禮運篇上說：「父慈，子孝，兄良，弟悌，夫義，婦聽，長惠，幼順，君仁，臣忠，十者之謂人義。」所謂子孝，就是子要服從父；弟悌，就是弟要服從兄；婦聽，就是婦要服從夫；幼順，就是幼要服從長；臣忠就是臣要服從君；而孝也，悌也，聽也，順也，忠也，就是要講服從。然而，這種服從，也是屬於自然的合理的。因為必須服從，而後始合乎人義。行爲既是合乎禮義，則講禮義的人，也就會講廉恥。所以說：服從是合乎禮義廉恥的。

現在我們再反轉來看，要是不講服從，究竟又是不是違反禮義廉恥呢？古人解釋禮字，說：「安上治下莫善於禮」。不服從的人是不能安上的，不安上就是居心犯上，既居心犯上，同時亦無法以治下，其結果不用說是流爲亂臣賊子，這樣還合什麼禮呢？再



講，義是事之宜，不講服從的人，每每是當作的不作，不當作的偏要作，而他之所以要作和不作的標準，唯一的是自私自利和貪生怕死，這樣還是事之宜嗎？事既是不宜，當然是不講義了。像這種不講服從無義的人，在那貪生怕死自私自利的觀念之下，自然社會上一切污貪卑鄙的事情，都會作得出來，那裏會說得上廉恥？以一個無禮無義無廉無恥的人，又那裏能遵守國家的法律，服從國家的命令，尊重社會的秩序呢？由此，我們可以知道，不講服從，就要違反禮義廉恥。這樣看來，服從性與奴隸性的區別是很顯明的了。

這裏還得補說幾句，不服從的結果，便是奴隸的道理。一個人在團體中，除非你是存心自絕於團體以外，那你就應當處處合於團體的要求，才能存在，才能完成一種事業。我常常見著許多朋友，講學識能力都很好，但是他總是自己天天在那裏咀咒人家，抹殺他人的成績，而結果自己總是弄得朝東夕西。考察這種人的究竟：有才遭忌，不能見好於人，固是原因之一，自己不會處事，過不慣團體生活，只知道自己的好和人家的

壞，服從性欠缺，這是個最大的原因。所以有人說，惟傻子可成事業，太聰明的人反轉不行。這話的意思就是說：傻子却能够服從上官的意旨和命令，按部就班去作。故一件事體，落在傻子的手裏，常常作得很好，落在聰明人手裏，結果就不一定。社會是需要適合團體生活而能服從的人，聰明人處處表示他要特殊，他不重視團體，自然團體不能容留他，所以他只好失業，只好被擯棄於人羣。前某軍藉抗日爲名不服從中央，結果在××聯合各派暗中勾結當年所反抗的某國反叛中央，這是不服從便成奴隸的好例證。街市上許多故意違犯秩序警章的流氓地痞，一定要受了干涉申斥或處罰後他們才講服從，這不是服從性而是奴隸性的表現。例子很多，不必再舉。大家要知道，中國許許多多事體弄不好，就是一般國民（尤其是稍有智識地位的人）缺乏服從性，要是中國人今後不願爲亡國奴，首先就要養成一般國民的美德——服從性。

#### 四、服從與力量

一般人都知道，組織中最有力量的要算軍隊。這是什麼道理呢？說起來也很簡單，

我們可以用四個字，把他這種力量的來源說出來。這四個字是什麼？就是「層層節制」。團長節制營長，營長節制連長，連長節制排長，排長節制班長，班長節制士兵，系統分明，運用自如，偉大的力量，就是由此發生。但是「層層節制」，必須有「層層服從」爲其先決條件。軍隊裏面，假使士兵不服從班長，班長不服從排長，排長不服從連長，連長不服從營長，營長不服從團長，層層的不能夠由下服從上去，則上對下的層層節制，也就辦不來，力量也就不會發生出來。軍閥的部隊，軍長拉旅長，師長拉團長，反轉來，團長只服從師長，旅長只服從軍長，這種不按規定的講服從，講節制，中間脫了線，大家貌合神離，一到作戰，便顯不出部隊的威力。這自然不怪！既不能層層服從，當然不能層層節制，尙何威力可言？中國許多軍隊都是如此，自然老百姓更不用說去。一般人都喜歡人家擁護他作領袖，却不願自己擁護人，換句話說，就是人家服從我則可，我到不必服從任何人，這樣的軍隊，這樣的國民，如何會發生力量？如何不受人欺侮？我們今後須深切了解，要使一個團體發生偉大的力量，使先要辦到層層服從，然後才能層層

節制。所以說養成一種服從的精神，服從的習慣，是我們極感必要的。

## 五、服從性的養成

服從性要怎樣才能養成呢？我以為要養成一種良好的服從性，首先便要在心理的改造上用一番功夫。如何去作這心理的改造工夫呢？現在且分做兩方面來講：

第一就是上對下。在上的人，要使在下的人服從你，自己便先要作到「公正」兩字。有些人恐怕下面的人不服從他，他於是便濫用私人，以私的出發點去獎懲取舍，作威作福，結果衆叛親離。所以在上級的人，首先要作「公正」兩字的心理建設，才能得到下級的服從。

第二就是下對上。須要養成自己一種服從性。要養成一種服從性，又須先糾正自己容易犯的毛病。一般易犯的毛病是什麼？就是不能作到「平凡」兩字。大凡一個人，他總是處處在表現他自己的特殊。這種特殊的心理，隨處都可發現。比如說：進戲園看戲，當然是要買票，一般人却以不買票看戲以示特殊。我還聽人說，過去成都市面上，常

常發現一些太太們的黃包車後面，簇擁著成羣的弁兵，這也是一種特殊的表現。特殊的心理就是不願意守紀律，不願意照規定；也就是要自示例外，不肯服從規定，遵守紀律。所以要談服從，這特殊心理的毛病是急當改正的。再說到許多人好假面子，婚事喪事都有許多不合理的浪費。我們研究他爲什麼要浪費得這樣不合理，無疑的便是爲了所謂面子問題。家裏死了父母，要叫歌女坤角在做法事的時候，去唱歌，大排酒席，這是合理的嗎？但是，不如此，便不足以表示他的特殊。不自認平凡的人，便什麼寡廉鮮恥，作奸犯科的事體，都作得出，然而，一按其原由，都是犯了不肯服從的毛病。所以我今天希望大家，今後要自認平凡，不要好面子。各位知道，美國的總統羅斯福，他是一個民主黨人，他的前任胡佛，是共和黨，照一般的情形說起來，異黨就會相仇，但羅斯福登台的時候，就是美國經濟恐慌的時候，羅胡兩人競選的結果，雖然是羅斯福勝利了，然而胡佛爲了國家的危難，自願去作羅斯福的顧問。這種大政治家的風度，是值得我們欽仰的。中國政治上的人物便不然，不管國家民族的情勢如何，有意氣是非關不可的，

這即是只看重了個人而忽略了國家民族的。利益胡佛能有這種風度，就是他能够不但不自形特殊，而且能平凡，只知道國家的利益，不講個人的假面子。我們中國人要想養成一種良好的服從性，便要學學這樣平凡不好假面子的胡佛，萬事要把公與私的界限認清，能够這樣，團體才能堅固，國家才能生產出偉大的力量去抵抗外來的侵害。

## 六 結論

我們應當服從些什麼呢？凡是國家的法律，社會的公約，學校的校規，軍隊的軍紀，家庭的父兄，革命的領袖我們都須服從。不過，在現在中國危急存亡的時候，我認爲服從領袖，這一個問題特別緊要。

我認爲對於領袖講服從，一定要先經過信仰，而後始可言擁護，而後始言可服從。許多人對於領袖口頭上空言擁護，而實際上却處處在拆領袖的台，這種根本是爲了吃飯而以擁護領袖爲招牌的。擁護兩個字，每每被他們曲解，所以擁護兩個字，現在弄得非常之不具體。我們大家既是復興民族的戰鬥員，今後只有服從領袖，再不要空洞的去

講擁護，因為服從領袖，就要服從領袖的命令，服膺領袖一切的教訓，奉行領袖一切的主張，遵照領袖的意志去作，不要自作聰明，不得口是心非。

我們知道了現在國家的危難，我們相信國家的出路，不管時間早遲只有出之一戰，言戰必要有戰的力量，我們尤當知道，這力量的產生，就是在國人都信仰領袖服從領袖。近來有許多人，常常顧慮着，外交怎樣，政府怎樣，這就是不信仰的表現，不信仰自然談不到服從，不服從，那裏還會有力量。我們知道，領袖作事，是很有精密的準備，他臨事不是隨便應付，我們只要信仰領袖，服從領袖就可以了。近來有許多朋友同我討論；今後我們革命的方式問題，我總是答覆說：「沒有別的，只有在領袖領導之下，服從領袖，犧牲小我，埋頭苦幹」。就是不要特殊，也不要講假面子，去作一個無名英雄。各位同學，我們是校長的信徒，今後都當以無名英雄自命，中國的民衆如果都能任領袖感召之下，決心作一個無名英雄去埋頭苦幹，相信中國的革命必可早日完成。中國革命，現在所缺少的，只是這種無名英雄。各位同學，服從兩字，爲我國家

民族存亡的極大關鍵，我今天特別提出來講講，希望大家要深切注意。

二十五年在成都軍分校四川學生集訓總隊講演王馨明紀錄

## 學習與修養

### 一、什麼是學

今天想講的題目，是「學」，就是學習。晚近以來，一般人士，對「學」字頗多誤解，因此發生許多流弊，今天特將兄弟見到的提出幾點，供獻諸位研究研究。但兄弟所講的「學」，不是像說文一樣去解釋，也不是翻字典去說明，乃是從學理上去探討。所謂學就是學，與讀書有區別，這是首先請各位注意的。近來一般人以為讀書就是學，學與讀書混而不分，這是一個很大的錯誤。其實讀書祇是學中之一事不能包括學之全部，讀書乃所以為「學」。譬如我們學風琴鋼琴，自然第一步要讀琴譜，但讀琴譜只是學風琴鋼琴的初步功夫，讀了琴譜以後，必須進一步的，實際學按琴；而且一次兩次不敷，



必須學而時習之，三次四次……天天去練習，然後才會學風琴鋼琴，絕不是說呆呆的伏在書桌上讀熟琴譜，就算學風琴鋼琴了。因此學校生徒，叫「學生」不叫「書生」，假若學生只能讀書不能學習，那祇是書生，不能算是學生。學者效也，效就是做效的效，就是說，讀過書以後，要將書中意味，體會出來，去實際做效實行。現在許多人以為學生只要像老學究哼哼唧唧搖頭擺尾的樣子，伏着書桌死讀書，就算學了，其實不然。所謂學，一定是把書讀過以後，將其中味道體會出來，實際做效，以為作人作事的法則，而後方算達到學之精意呢。李璩有謂：「今之讀者，止以明虛理記空言為尚，精神因之而虧耗，歲月因之以消磨，至持身涉世則盲然，曾古聖之學而若此耶？古人之學禮樂兵農，可以修身，可以致用，經世濟民，皆在於斯，是謂學也。書取以考究乎此而已，專以誦書為務者，非學也，且以害學。」可謂一針見血之論。

### 一一、學些什麼

究竟應該學些什麼，這是我們要討論的。中國古代講學的方法是對的，到了後來，

始漸漸走入歧途。大學章句序有云；「三代之隆，其法寢備，然後王宮國都以及闕巷，莫不有學。人生八歲，則自王公以下，至於庶人之子弟，皆入小學，而教以『洒掃應對進退之節，禮樂射御書數之文』。及其十有五年，則自天子之元子衆子，以至公卿大夫元士之嫡子與凡民之優秀，皆入大學，而教之以窮理正心修己治人之道。」從前之學如此，但是到了晚近，對這些全不講求了。就以小學校說罷，家庭的父兄和學校的師長，都以爲學生只要學會打算盤，作文寫字，就算了，至於洒掃應對進退等都認爲是尋常事情，算不得什麼，又何必去學呢。甚而一般富人子弟視洒掃是下賤事情，不屑於去作，因此地髒了不知去掃，桌子有了灰塵不知去拭，弄的到處不清潔，不衛生。至於應對，除了「吃過飯沒有？」「今天天氣好呀！」……一套無味酬應話以外，其他就不會了。如果我們在街上遇到一個小孩子，向他談話，能對答幾句的很不多見，有些呆若木鷄，看着你發愣，有些一見你對他談話就哭了，甚而有些頑皮孩子，罵你幾句就跑了。從前我們在德國時，他們對東方人本來看不起的，但是一般小孩子，見了我們，言談舉動，

仍然很有禮貌，爲什麼，這個自然是學校教育的影響。關於進退方面，中國人也多不懂，比如進門罷，門閣則閣之，但一般人不然，祇要進了門以後就不管關門了，這種情形，在熱天還不要緊，若處在冬天，出來進去人多了，都不知道關門，那麼，主人只有時時起去關門，什麼事也不能作了。有的時候，門本來開着，他進去以後，忽然給人家關上，這也是不對的。又如進門時須先叩門，主人請你進去，然後進去；中國人不管這些，一到門口，鐺的一聲，將門一踢就闖進去了，這些都是沒有禮貌。再就吃飯來說罷，中國人到外國去的時候，才一下船就要丟醜，比如吃飯的時候，有的左手拿筷，有的右手拿筷，總難一致，若是喝湯的話，唧唧之聲，全場哄動，最惹人笑話！這些小動作，在自命不凡的人，以爲英雄不顧細節，好像沒關係，但是人家看不起我們，就在這些地方。在德國一般小學，對兒童生活習慣之訓練，非常注重，比如吃飯，應常用那隻手拿刀子，那隻手拿叉子，開門關門應該怎樣？遇到車子應該怎樣避讓……總在日常生活上，訓練成一種良好習慣。本來中國從前對這些也很講究，到了後來，大家讀書專想升官發

財，對這種作人基本道理，反不注意了。中國人之被人家看不起，由來久矣！今後我們要想人家看得起我們，就須從這些地方着手才行。

其次禮樂射御書數，也是我們學的範圍。此中最重要的是禮，就是我們一切行動，都要有禮貌。其次爲樂，目的在調劑生活，陶冶性情。射、從前爲射箭，現在如打鎗放砲都是射。我國自宋以後，社會上養成重文輕武風氣，無論士農工商，都看不起武，所謂衣冠之士，羞與武夫齒列，秀才挾弓矢出，鄉人皆驚，甚至子弟騎射武裝，父兄便以不才目之。因此造成宋代病弱之局，在歷代受外國壓迫最厲害。其實中國古代本是文武不分的，就以孔門來說罷，無事之時，弓矢劍佩，不去于身，武舞干戚，不離於學，孔子身爲魯司寇時，墮三都，會夾谷，這豈是只知文不懂武所能作的嗎？子路戰於衛，冉樊戰於齊，其餘門弟子之能征善戰，亦可想見。但是到了後來，文武漸漸分開，一般人只學文不學武了，這正好像現在的和尚道士離開了原來佛教道教真面目，一樣的錯誤。御、從前限於車馬，現在如摩托車，腳踏車等都是。書卽是寫字，數卽是數學。此

中最重要的是禮，次爲樂，再次爲射御……現在的風氣，祇要會寫幾個字，就可大出風頭，算是一個學者。這真是捨本求末，輕重倒置了。

總之，凡一切洒掃應對進退之節，禮樂射御書數之文，以及近來 蔣委員長所提倡的新生活運動，都是吾人所「學」的內容，這是第二點。

### 三、學而時習之

第三點要講的是學而時習之。學卽習，學了以後就要去作，不是書讀了以後就算了。在校時，許多同學爲考試而學，爲得八十分而學，學過以後，就置諸腦後完全忘了，這是很大的錯誤。我們從前在中學時學動植礦，所探課本都是外國本子，實際上學的都看不到，講史地時，先生說倫敦橋是機器製的，只要把機關一開，橋下就可通過船隻，究竟實際情形，大家都沒看過。又說拿破侖如何偉大，拿破侖自然偉大，但是大家對外國東西雖然很清楚，對本國事情反不清楚，以爲秦皇漢武不厲害，在我們或以爲這些不知道不要緊，外國東西不知道就不好吹牛了。在當時也自以爲上通天文下識地理，究其

實所知有限，都是自己騙自己，學過以後就忘了，沒有一點用處。因此一般中學學生畢業以後，不熟悉本國的史地，自無從愛國，未學到實際需要的東西，自不能達到社會的要求，一無所長，小事不願作，大事不能作，十之八九都鬧失業恐慌。

我們讀書，要把其中沒用的丟開，有用的要去學而時習之。所謂學而時習之，也就是把書中味道領會出來去實行，我常與朋友講：「學而時習之」這句話的意味，就在「而」字，比如我從前未曾吃過茶，現在有一盃茶在這裏：於是我端起來就吃，吃了一口以後，給牠一個「而」字的回味功夫，然後感覺到一種特別清香之味出來。從此領略到吃茶妙處，又喝一口；兩口……以後也就學會了喝茶，感覺到喝茶之愉快了，又如踢足球，才踢的時候，足尖有點痛，因此不想踢，但偶然一次踢到足上，翻的一聲，踢的很遠，又不吃力，心中很得意，隨想爲什麼這次踢的這樣遠呢，於是給牠一個「而」字的回味功夫，原來如此。得了此中味道，就想再踢，再踢，時常踢，甚而做起夢來都在踢。諸位在學校念書，就要像打球喝茶般的，去領略「而」字的滋味，時時去習，日去

行，那你就會得到讀書的真趣，也不愧我們當一個現代的學生。

學要習，習即作；假若祇能讀，祇能寫，不能身體力行，那不用說，一定就成爲書獃子了。記得我小的時候，我父母親不願叫我到高小裏去讀書，就是怕我讀書多了，變成書獃子，因爲那時我有個親戚，他讀書讀的特別多，但結果什麼事也不會作，變成了一個書獃子。此中原因，就是他讀書雖多，不能力行的原故，所以我們讀了書以後，還要去時習之，這是第三點。

#### 四、學即修養

以上將學的內容及學而時習之的意義，簡單解釋過了，其次再談談修養問題，現在許多人把學與修養分開成兩回事，這也是一個很大的錯誤。其實修養就是學，學的內容，就是修養的內容，我們所學的就是修養的，修養的就是學的，所謂「古人之學禮樂兵農，可以修身，可以致用，經世濟民，皆在於斯，是所謂學也。」就是這個意思。

中國古代人士，對修養問題本很講究，降至後代，大家對修養才不注意了，甚而對

修養發生了錯誤見解。大概在五四運動以前，一般修養的方法是在搖頭領味，閉戶讀書，熟讀所謂主靜主敬修身養性一類格言，其目的在造成所謂少年老成文質彬彬的派頭。說起話來，要文文皺皺，扭扭捏捏的樣子，致使一般生氣勃勃的青年，變成死氣沈沈的老人，因此形成老大腐敗的中國。自五四運動以後，自由浪漫思想傳入中國，青年養成浪漫頹唐的習氣，認修養爲腐化老朽的名詞，並不是所謂以英雄偉人自命者所應注重的，於是一般人便根本反對修養，拋棄修養的功夫了。

前者是承襲我國數百年來，文弱書生的毛病，想把青年人送入墳墓，後者是接受西洋浪漫自由思想的流弊，是要短縮青年入墳墓時期，如此，中國不亡何待。因此 蔣委員長對症下藥，有新生活運動的提倡，意思是要國人——尤其是一般青年，注重修養，以救己，救國，救民族！

## 五、正習行規約

本人自五四運動以後，對於修養問題亦不大注意，所以弄的身體不健康，背也不直



，坐的姿勢也不正……在前年，自己有幾個月休息機會，深深感覺到修養的重要，於是才注意這個問題。當時每天想：吃飯應當怎樣，走路應當怎樣，說話應當怎樣，書桌應該怎樣安排……自己就把想到的拿去做一做，行之有效，遂寫了一些句子下來，以資隨時警惕實行。到現在很有成績，不過兄弟對這種問題，算是半路出家，在座諸君，正是年青時候，只要能按照學校先生指導的作去，則前途遠大，未可限量，否則恐怕仍蹈我的覆轍。現在把我所寫的規約提出幾項，供獻諸位參攷。

第一 關於行坐

行則抬頭挺胸：中國人走路東張西望，彎腰駝背，一點精神沒有，走左走右也沒秩序，假若四五人在一起走，就要爭先恐後，互不相讓，結果大家吵罵起來，非叫警察干涉不可。在德國五個人以上同在一道走，總要分成兩排，免得妨礙他人，男女一同走路，位置也有一定，一個男子和一個女子一道走，女子總是走在右邊，兩個男子和一個女子一道走，女子總是走在中間。他們走起路來，脚步整齊，行動活潑，非常有精神。

再拿中國人，和日本來比罷，日本人和中國人走在一起，人家一看就知道那個是中國人，那個是日本人，因為中國人走路東張西望，隨隨便便，非常惹眼，要想矯正這種毛病，就要從日常修養下手才可！在走路的時候，先把胸部挺出來，頭部抬起來望着前面，其他一切毛病就可逐漸減除。

**坐則開足昂背：**對於坐的姿勢，我們更不講究，上體歪斜，伏着桌子，兩條腿蹺起來，這是多麼沒禮貌？甚而有些不知趣的人，還在那裏用腳一顛一顛的噠噠震動，在他以為很得意的樣子，不知道令人家討厭的要死！所以以後我們坐着時，務必要將兩腳打開，將背伸直，靠在椅子上，這樣不但姿勢美觀，而且對我們健康也有很大益處。

## 第二 衣物儀容

**衣物整潔，安排如意：**就是說穿的衣服用的物品，要整齊清潔，這一層大家都很明瞭，不必再來多講。一切物件都要有一定次序和一定安排的位置，例如我們進到寢室，將皮帶解下放到那裏，帽子放在那裏，裹腿放在那裏……都要有頭有緒，有條不紊

。有些人以為這些小事更沒關係，豈不知東西若是放的一點沒秩序——帽子在這裏，皮帶在那裏，鞋子又在那邊——這樣出門的時候，多麼費事。記得有一次某機關一個職員，穿着軍服，帶着博士帽，大洋洋的走向機關去，門口衛兵看他走得很神氣，心中覺得奇怪，也不敢阻問他，一直走到辦公廳裏，同事們很奇怪的笑他，他才知道弄錯了，立刻覺得不好意思起來。試問他為什麼弄錯呢，我想他一定是帽子皮帶放的沒秩序，出門時着慌的原故。這種習慣在平時訓練好了，到作戰時，更有用處，動作就很容易整齊迅速。又比如書籍放在什麼地方也要有一定，否則用時因為不方便，往往索性不翻也罷，凡好寫文章的，都能領略此中滋味。常用的書都放在四周，而且什麼書放什麼位置，都有一定，這樣用時一抽即出，非常方便。

**儀容端莊，不持不滯：**我們每個人的儀容應該端莊，但端莊之中還要活潑，有些人隨隨便便，有些人呆呆板板，這都不好。我曾看到十幾歲的小孩子，長袍馬褂，好走小萬字步，走路很神氣，於是有的人就稱贊他「少年老成，前途大有希望」，但我以

爲小孩子在幼年時就這樣老氣橫秋，大了一定不中用。我盼望諸位以後，不要教人家稱贊你少年老成，假若有人那樣稱贊你，那就等於罵你一樣！我國人大都不能表情，總是死板板的，我們平常舉止，像演戲一樣，一定也要有表情。記得從前我們在外國看青年男女們滑冰，音樂一奏，全場動員，活潑的歡叫聲音和清飄的舞跳姿式，令我們從少年就老成起來的中國人，只能夠呆呆的坐着，實在有些難過。但有些人又太輕浮玩皮，教人看了也討厭。儀容要端莊，但總要不持不滯才適當！

### 第三 時間方面

遵守時間：·無論作什麼事情，都要遵守時間，因爲遵守時間，不但不致浪費自己時間，也不致浪費他人光陰。拿破崙有一次請他的將士同他聚餐，因爲將士不能遵時而到，所以他一人獨自大嚼起來，等到各將士姍姍而來時，拿氏已要吃飽離座了，他說：『諸位，餐時已過，現在我們應該去辦公了！』他的將士只有認錯認倒霉！假若一個人作事能夠不錯過一分鐘一秒鐘，那麼，他在事業上一定佔很大便宜。拿破崙嘗自己說，他

之所以能擊破奧國軍隊，就因為奧國軍人不曉得「五分鐘」時間的價值，他說『每錯過一分鐘時間，就是多予敵人一分可乘機會；多增加自己一分失敗可能！』但是我國人對時間都不知道遵守，這是一個很壞的習氣！

**利用時間**：不但作事要遵守時間，有了空閑還要設法利用他。比如十點鐘約在公園吃飯；我們到了那裏，菜還沒預備好，那麼我們就應該想方法去利用這個時間，把平常談會而未會着的朋友找着，把要與他商討的事體解決，不要遲疑，免的吃了以後，大家一走，以後再去會他，不知就要花費許多的時間。又如早上起來，或晚上入睡的時候，拿三四分鐘，把今日或明日應做的幾件事，用筆記下來，一天的工作就會有頭有緒，不會白白過去。又如到青城山去旅行，未到青城山以前，路上坐車的這兩點鐘時間，就可以利用；或用以想一兩個問題，或用以討論問題；或用以作音樂談天都好；總之在上車前，應該先有準備，不要無聊的在車上去生活。諸如此類的例子很多，不勝枚舉，舉一反三，盼諸位對時間的利用上，多加注意。

愛惜時間：外國人說時間即金錢。中國人說一寸光陰一寸金。這都是教人愛惜光陰不要教他一刻荒廢的。記得摩根會把他每一點鐘的時間，當作價值一千元，荒廢一點鐘就等於虛擲一千元一樣，當時社會一般人都承認。像摩根那樣的人，把他的時間，說得那樣貴重，並不為過。但是現在一般人想不到他們的光陰，也像摩根那樣貴重，而甘於去使時間荒廢，多麼可惜！

節省時間：所謂寶貴時間，在消極方面不要教時間空空過去，在積極方面，更要進一步的節省時間，就是無論作什麼事情，本來一點鐘作完的，在可能範圍內，竭力在半小時之內把他完成，以餘下的精力時間，去作別的事情，這樣日積月累，像學問一樣，事業前途就會光大起來。中國從前人士，對光陰本是很知道愛惜，如大禹惜寸陰，陶侃惜分陰，都是這個例子，可是到了現在，一般人對這事反不注意了！今後我們要想急起直追，趕上人家，要從寶貴光陰上着手才有效力。

#### 第四 養身方面

### 中國的統治抗戰與領袖

身體是事業之本，身體健康，精神方能振作，讀書、作事，才有效率。記得馬頓曾說過兩句話：「要想在人生戰鬥中，得到最後勝利，第一個條件須具有強壯體格，天天飽藏着強旺精神，去應付一切，反過來說，以一個有氣無力，半死半活的軀殼，去從事於事業，其得不到最後勝利，自屬不必待言。」同時我們在歷史上也看到許多有志能成大業的人，只因爲缺乏強壯體魄，以致出師未捷身先死，常使英雄淚滿襟的人物，身體的關係，是何等重大？大概一個人在四十歲以前，是磨練的時期，四十以後，才是發揮才能，建立事業時期。等到磨練好了，挫折受够了，到了建立事業的時候，自己因爲身體不能支持而死亡，這在個人，自然是不幸，在國家也是莫大的損失！有人說「愛國者第一步就是先保重你的身體」真是至理名言，所以我勸諸位同學對身體要特別注重。

諸位在學校讀書時候，用功自然要用功，但千萬不可用功過度，以致傷害身體。在學校時候，常常因爲明天考試，今天晚間要開夜車，這樣不行，因爲一個人的精神是有

限定的，今天你把精神用完了，明天考試時候，精神就不够了，這樣身體是吃虧了，功課也考不好的。所以你們諸位該睡眠時就去睡眠，不要因為明天考試就不睡覺了。

要想保持身體康健，必須有正當運動和娛樂，當我們辦公或讀書時，我們就拚命去辦公或讀書，辦公讀書完了以後，就拚命去娛樂或運動。

我從前在德國補習德文時，那位老先生已經七十多歲，臉色很紅，聲音很大，繼續教授幾點鐘還兩支持，而在我們聽者反坐的受不了。他說：「你們中國人辦完公以後，回到家裏，把脚一伸，把煙一吃，坐着一點不動，我們認為那樣太苦，我們有了空閑以後，就去滑冰：打球，或作其他的娛樂，我們以為那才快樂有味！」相形之下，我們慚愧的無以自容！

## 第五 言論方面

發音清晰，談話得體：

講話時，發音要清晰，對方才容易聽清楚聽明白，兄弟從前對這點也不注意，所以發音不大清，後來我為矯正這種毛病起見，每天選幾段好



文章朗誦一小時，現在進步多了。再則中國人好說半句話，剛剛說到半句，忽然截止，令人莫明究竟。還有一些人，說話不得體，問東說西，問南說北，先生問東三省在什麼地方，你說在中國東北部就夠了，不要以為自己學問很大，轉了許多灣子再說出來，令人家麻煩。我們四川人好說話，其實許多話都是空洞無用不着邊際，這是都不對，都是應當改正的。

母道人短：毋說已長：這是中國兩句舊話，但實際上現在一般人都作不到，甚或許多人專會表揚自己長處，批評人家短處。這是什麼原因呢？恐怕完全是自私自利心的表現。因為如果你說某人好，反過來好像自己不行了，所以批評人時，惟恐說不盡他的短處。但外國人則不然，他們批評人時，惟恐說不出別人好處。假如先生問某甲某乙為人怎樣，縱然某乙是個飯桶，某甲也要說他的長處，比如說他身體好，運動好……但處在中國人，就不然了，明明某乙很好，他一定要從各方面找他的缺點來講，什麼他對人不好啊，學識不廣啊，……諸如此類，不一而足。甚而他家裏怎樣不好啦，他的兄弟

怎樣壞啦等等漠不相干的話，都拉出來了。中國人目前講團結，但大家都在互相攻擊，你不佩服我，我不敬重你，這樣怎能團結呢！真正要團結的話，一定要從勿說已長，勿道人短作起。這樣一來，大家在精神上，才能和協融洽，互相尊重，然後意見行動始能漸趨一致，所謂團結，才能實現。

**禁用俚語：禁傳流言：**平常我們講話，最好少用俚語，尤其見了外處人，見了生客，或講演授課。因為一來不好聽，二來不好懂。好聽流言，也是一般人大缺點，別人說鄰邊火燒了房子，我們也隨着喊那邊火燒了房子，至於是否真正燒了房子，連自己也不知道，假若本來沒燒房子，結果消防隊跑來了，豈非一個大大冤枉！中國一般茶館烟館，是搖言傳播機關，一般人沒事就到那裏探聽消息，同時為顯露自己消息靈通起見，於是枝上添葉甚至望風捕影，到處傳揚，一而二，二而三，……弄的滿城風雨，結果消息並不真確，擾亂人心，莫此為甚！所以我們以後，對無稽謠言萬不可輕易聽信，更不可隨便傳說！

禁說廢話：禁信惡言：從前我在外國某大商店，看了一句標語：「朋友！說話要直接爽快，我們有許多事忙待辦呢！」這就是說，在社會上有許多不知趣的人，好說些繁冗無當的話，足以阻礙人家作事。抱膝長談的時代已經過去了，我們說話要練習直接爽快，簡單中肯，少講些不必要的廢話，這樣人家也會看得起你！其次對於惡言，也不要輕於相信，因為許多惡言，都是仇人來用以中傷或離間你的，假若你聽了信以為真，那就冤枉了！這在歷史上例子很多，木勝杖舉，民元之際，有人誣總理受袁氏百萬之賄，遂以總統讓之者，當時總理毫不在意，其後經過既久，水落石出，社會人士咸知其誣，此於總理人格有何影響？所以我們以後，對於無味惡言絕不可輕於聽信，自找煩惱。

## 六、結 論

總結起來說一句：所謂學就是學：與讀書不可混同：學的範圍不限於書本；知德體要學；衣食住行日常生活也要學；學了以後，隨着要學而時習之；身體力行，這樣讀書才用有處。中國之所以被人家看不起；被人家壓迫；固然是帝國主義者的野蠻不講理；

但物必先腐而後蟲生之；最主要的還是我們自己不爭氣，人家才敢輕視壓迫我們。本來我國古時對作人處世，日常生活修養，非常講究，後來人們專在升官發財上着想，對作人基本的道理反拋棄了，所以人家才來輕視我們！本來我國古代對武事也很講究，後來人專在讀書作文禪坐請談上用功夫，養成重文輕武的風氣，致國備漸虛，大難之來，次焉者奴顏婢膝，甘爲漢奸，上焉者亦不過臨難一死報君王而已，這樣國家焉得不弱，焉得不受人家壓迫！今後我們要想救亡圖存，就須針對這種積弊，澈底努力自新不可。近來 蔣委員長所提倡的『新生活運動』，就是矯正前一種缺點，『國民軍訓計劃』，就是挽救後一種錯誤！但在社會人士及學校機關，對於這種運動，有的固然認真辦理，但仍然有許多人，許多學校，拿着「新運」和「軍訓」裝飾門面，敷衍因循，不認真去做！他們所以有此錯誤心理，就是因爲將學習和修養的意義看得太狹隘了！所以兄弟特別提出這種問題對諸位研究研究，不過講的太雜亂，還請諸位原諒！

二十五年先後在成都各學校及四川學生集訓總隊講演馬國恩紀錄

## 新生活與革命青年的三種精神

諸位同學。黃埔學生是革命集團裏面的中堅份子，也是革命陣壘中的幹部人員。其所負的責任非常重大。但是我們怎樣負擔這種責任呢？這就必須從健全自身做起！我們要想使中國成爲健全國家，自須先求健全國民，健全每一個人的自身。但是，怎樣可以健全自己呢？領袖所提倡的新生活就是一種基本方法。

新生活運動是民國二十三年三月發起的。在沒有發起這個運動之前，領袖感覺強國必先強民，所以在民國二十一年冬，派了幾位同學到歐洲去考察，目的不是看各國的兵工廠造船廠等等物質方面的東西，乃是考察社會生活方面的情形。爲什麼人家做事比我們有效率，生活比我們有秩序，國民很容易管理，而中國不能如此？這種種問題成爲考察的中心。他們感到中國人救國的方法太多了，但沒有一個好的藥方。他們認爲中國的癥結完全在一般國民的生活習慣上，今後要想救中國，應當從個人的生活習慣方面

改造起。於是便將這種結論定爲許多規條，譬如早晨何時起床，衣服如何穿着……當時就在南京的許多同學間開始實行了新生活規約。民國二十三年南昌中國文化會成立，此時正值閩變收平之後，大家感覺南京許多朋友所訂的生活規約很有意義，就請求領袖把牠拿到文化學會裏面，使全體會員都能按照實行，後來領袖看着很好，不但文化學會會員實行，全國人都有實行的必要。於是就在南昌一地試驗推行，俟有成效，再推行到全國。不期一經發動，各地都起而響應，紛紛成立了新生活運動促進會，不久，復由領袖頒佈新生活運動綱要，到了今日新生活運動已經普遍的深入民間。

我們因爲談到個人的修養，所以涉及到新生活運動的發源。新生活運動可自兩方面去看：一方面是求自己健全，使自己站得住腳；一方面自己站得住以後，還要爲國家作事，努力復興民族的工作。不過怎樣能使自己站得住腳？這就不很容易。我們感覺自己訓練自己的難處，在於習慣最不容易改。譬如起床，在學校裏有號音催起，一定準時起床，在家裏就沒人催，醒了還要留戀，不容易立刻爬起來，這是一種習慣。又譬如記日

記，要每天記，天天記，一天不隔，就不容易了；再如看報，每天都要看，無論如何忙也要看，就很難了。這些都是很平常，然而辦到却很困難。若想辦到，第一步就要能控制習慣。如何能控制習慣呢？現在把我個人的方法告訴大家：我把我容易犯的毛病在日記上打成格子，寫在上面。譬如起床，早晨眼睛睜開就跳起來，……：……：到晚上自行檢查一番，做到的就打成一個圈，做不到的就打一個×，每天晚上只用半分鐘就檢查了。諸如此類，先自小動作矯正起。等到過了一月兩月，這些缺點就會慢慢矯正過來。以後又來改正別的，如此久而久之，日常生活就都會逐步改變，這是一個很有有效的方法。不僅僅生活如此，其他心理方面，都可以如此。這個方法，我希望做大家的一個參考！（請參看拙著青年修養講義大綱生活習慣檢查表）

現在我再介紹諸位幾本關於修養的書：第一，曾文正公家書，是最好而必看的修養的書；再則「怎樣訓練你自己」一書比較科學而具體；也非看不可。過去社會上一般人認為談修養是迂腐的，不屑於去講求，現在大家才感覺到修養的重要，尤其是一個革命

青年，想成功立業，更非要講求修養不可。今天第一點希望諸位的，就是大家要注重修養。過去不注意的以後要注意，已經注意的要百尺竿頭再進一步！

以上是從私的方面講。再就公的方面講：每個青年參加革命戰線，必須具備三種精神，第一是爲國家爲民族爲領袖而犧牲的精神。現在大家來到軍官學校求學，就是準備犧牲的，隨時隨地都要有爲國家爲民族爲領袖而犧牲的精神。近幾年來，中國的小組織，小黨派，不能說少，但沒有一個能弄好的，爲什麼原因呢？實在是每個份子在參加的時候，都是爲了自己的利益，爲了自己的前途，絲毫沒有爲團體打算，個人沒有給團體供獻一點力量，就想沾點利益；因之無論什麼組織，什麼派別，總弄不好。中國現在無論那一黨那一派，黨員只有向黨要錢，沒有以自己的錢供獻給黨的。所以今後我們要想求黨的健全，就要使每個黨員都有犧牲精神，黨要我們死，我們就死，領袖要我們死，我們就死，黨員具備了這種犧牲精神，黨才會健全，黨才有辦法，這是第一點。

第二，服從精神。一般上軌道國家的國民，其服從性都很強。中國今日的衰弱，大



部份原因就是大家缺乏服從性。今後我們要想國家得救，先要養成大家的服從性，祇要一個命令下來，叫你先犧牲，要服從，叫他等一等犧牲，也要服從，非這樣，國事是沒有辦法的。（請參看拙著服從性與奴隸性一文）

第三，秘密精神。講到秘密精神，中國更差了！因為凡是中國的情形，無論秘密不秘密，外國人都知道。此中情形並不都是漢奸出賣消息，多由大家信口講話，一點不留心，不知不覺的就對外講出去了！養成守秘密的習慣，最重要的是不要亂講話，不要自己以為自己消息靈通。凡是能守秘密的人，不但能保守秘密而已，這個人一定是腳踏實地，埋頭苦幹，做了不說的人！中國現在需要的，就是做了不說的人。凡是想表彰功德的，一定是處處爭權奪利，一定不能當無名英雄的。我希望大家都要當無名英雄，不要當有名英雄！近年來中國革命之所以能够順利的進展，就是本校同學許多都能當無名英雄，都能不顧一切的去犧牲，也就是能守秘密的結果！

這是一個革命青年在公的方面必須具備的三種精神。

總之，大家要想求個人的健全，要想成爲現代革命青年，在私的方面，應當多多努力修養，在公的方面，就要養成犧牲、服從、秘密、這三種精神。今天我特別把這種意思告訴各位同學，假使大家都能本此要點而努力，我敢保證我們個人的前途，國家的前途，都不難從這些極平凡的道理裏求得光明的。

二十五年十月二十三日在成都軍分校講演

## 主義領袖組織與中國革命

今天講的題是「主義領袖組織與中國革命。」

在現在以我們中國的情形來講，個個都知道國難當前，國難嚴重，內憂外患，民不聊生，許多革命同志曾努力去奮鬥，去犧牲，結果總覺得前途渺茫。於是腐化的腐化，消極的消極，嘆氣的嘆氣，可說整個的中國，都弄得焦頭爛額，究不知怎樣的好。「一九一八」事變發生，馬上又來了「一二八」。熱河事變發生，接踵又來去年兩次華北事件

。這種不斷的受人壓迫侵凌，雖然使我們內部比較團結，但還不十分團結，土匪雖日就滅滅，但還不可小視。各地貪官污吏仍然根深蒂固的盤踞着，帝國主義的壓迫仍是有加無已。我們的國民尤其是一般青年，在這種現況之下，究應作何感想？樂觀嗎抑是悲觀呢？我們的觀點，應該確定，我們的認識，應該弄清。現在我敢斷然的講，中國的革命前途是樂觀的，是有希望的，只要我們能夠努力！

要知道中國之所以被人壓迫，而不敢還手，原因就是沒有力量。我們以前還在做夢，以為某國壓迫我們，美國英國為保持利益均沾的關係，一定要出來幫忙，俄國為扶助弱小民族，一定要出來打抱不平。但是結果怎樣呢？壓迫者儘管壓迫，他們還是在側邊沒有動。我們這種專靠人家的態度，是一種奴隸性，這是靠不住的。今後除了自強自立，我們沒有旁的路走。我們過去不將自己的力量拿出來，專去依賴別人，至今無法抵抗帝國主義，這種失策，應該趕快的改過來。

我們中華民族為何無力量呢？要明白這個原因，我們就要首先知道力量的基礎，是

要有廣大的羣衆，而且要有組織的羣衆。軍隊因有組織，所以有力量，而羣衆也要加以組織，才能使一盤散沙，加上士敏土，凝結成一個堅固的東西，發揮出偉大的力量。有了羣衆還不够，一定還要有一個人去指揮，這指揮的人，如軍隊的指揮官。軍隊要有指揮官，才能作戰，羣衆要有指揮的人，行動才能一致。所謂指揮的人，就是領袖。即是說有了羣衆，還需要領袖的指揮。但是單有羣衆，有領袖，行不行呢？不行的。軍閥也有他的部隊，也有他的羣衆，就因爲他無主義，結果還是一個軍閥。所以我們有了羣衆，有了領袖，還要有共同一致大家信奉的主義才行；因爲有主義，大家才會遵循着主義去做，才不會走錯路，才能有一致的中心信仰，才不會你相信共產主義，他相信國家主義，內部弄的一塌糊塗。故力量之發生，是需要羣衆，需要領袖，更需要共信的主義。三者具備，力量纔能發生。中國現在具備這三種條件沒有呢？若果已完全具備，那麼中國的革命前途，是絕對樂觀，絕對可以成功的，猙獰的帝國主義是不足怕的！現在我們來把他逐一的研究研究。

一、主義

我們的國民革命，是以三民主義來領導的，回想民國十三年以前，不但一般國民未相信三民主義，就是一般黨員甚至幹部，也有不相信三民主義的，大家只要看總理所著建國大綱之心理建設，便會知道。一般同志如此，其他一般人，更不消說了。到民國十三年改組後，共產黨人加入，直到民國十六年清黨為止。在這個時期當中，大家對於三民主義，只講了民生主義，而且，把民生主義，朝着共產主義那邊講。黨的內部發生許多糾紛，左派右派，互為攻擊。到了民國十六年，把共產黨人趕出黨外，於是黨裏同志，又來了一個花樣，提倡民主政治，把三民主義之民權主義，當作資本主義的德謨克拉西去講。黨的內部，因而又發生許多問題。至「一九一八」事件發生後，大家又感覺到現在只有實行獨裁，才可以救國。本來中國需要獨裁，是天經地義，但是把獨裁與民主分開來講，是與民主集權的原則違背的，因此大家又謳歌起法西斯主義來，把三民主義之民族主義當作法西斯主義或國家主義去講。這在黨內，雖然未發生糾紛，但這種思想

，也發生相當的影響。大約在民國二十二年後，大家才覺得共產主義固不行，即民主主義，國家主義法西斯主義也不可，中國能行的只是三民主義，三民主義就是三民主義，不可與別的主義混同。

中國今後決不可去玩新花樣了！只要大家能按照三民主義的原則辦法去力行就行了。現在我們中國除了少數有神經病的教授學者與乎那些領袖慾強而別有企圖的人外，可說全國一致，都擁戴三民主義，信仰三民主義了。

要知道主義是要適合國情的，要合乎環境的需要。就是以京戲而論，京戲從北京搬到上海，就變成海派。爲什麼呢？因爲上海一般人不需要北平那樣唱法，北平因遺老遺少的有閑階級多，一天無事，本就喜歡而且能够哼兩句，唱一腔，他們到戲園，只爲專聽某一句或某一板。北平是聽戲，所以余叔岩之派很受歡迎。但是上海則不然，上海是商人與乎摩登的人物多，他們的玩法也多，他們就無這樣閑暇工夫慢慢去聽，去學，他們是注重飽眼福，歡迎佈景，就是學唱也盼望短期速成。上海是看戲，所以小達子之流

，就很受歡迎。再如古諺有云：「江南之橘，逾淮爲枳，」爲什麼呢？因爲土壤氣候變動了，原來在江南是橘，到了江北就不得不變爲枳了。又如共產主義，搬到中國來，流毒至今，尙無法收拾。幸喜大家覺悟得早，知道只有三民主義，才可以救中國，才適合於中國國情，因爲三民主義是中國的土產，在這個環境之下產生的，是很合乎中國環境之需要的。

現在中國一般人，對於三民主義的信仰，可說是普遍了，在這革命的過程中，主義的問題可說是解決了。

## 一一、領袖

爲了領袖問題，過去發生許多糾紛，直到現在，才有一個一致擁護的領袖出現。中國的社會是不容易產生領袖的，如德之希特拉，本沒有什麼了不起，不過在德國那個社會，他是容易出頭的。中國人只願人家來擁護他，服從他，決不想他去擁護人，服從人。歐洲人很容易崇拜一個人，而在中國則不容易，所以中國要產生一個領袖，實在是千

難萬難。但是經過許多的磨折，中國的領袖問題，到現在算是解決了。全國人民都承認中國唯一的革命領袖，是我們的校長了。

領袖不是隨便可以當的，是要有幾個條件：第一，要有崇高的人格；第二，要有事實的表現，要對於國家社會有過很大的功勳；第三，要有文武兼備的才能。對於第一第二兩項，我們用不着多講。現在只把第三項拿來約略講一講。

以前文人反對武人，武人也反對文人，這都錯了。要知道中國古時的教育方針，就是文武兼備的，如在三代的時候，讀書人所學的就是「禮，樂，射，御，書，數」六藝，所謂射御就是習武，這就是讀書人也要習武的例證。再如古時的武人也要講政治的，如平常所稱之「儒將」即是懂得政治的軍人。中國到了漢朝以後，尤其是宋朝人，讀書人能够念書，講學，做幾篇文章，就算盡了他的能事；以是一般社會的風尚，也就造成了重文輕武的積習，所以宋朝的天下就是被人侵凌的天下，國家危急的時候，上焉者只能够「臨難一死報君王」，下焉者作人的奴隸，當漢奸。這是爲什麼呢？就因平時不習



武，到了外侮侵凌，不能拿着武器去抵抗。

中國歷代有大功偉業的君王，都是文武兼備的：如漢武帝，漢光武，唐太宗，明成祖等，莫不如是。再看現在德之希特拉，意之莫索里尼，俄之斯達林，都是曾受過軍事訓練的，而且當過軍人的。這種人，不僅只是政治家，而且是軍事家。要有軍事政治兼備的才能，才可造成他們的偉業。所以文武兼備是一個領袖極需要的。現在我們再從以下五點來看：

(甲) 一般人大概都會說，自己如何的勇敢，如何的能犧牲，但是沒有在槍林彈雨中過過生活，我們不敢相信。「一二八」事變發生的時候，南京下關開了幾空砲，許多平常自命爲可以爲國捐軀的大人先生們，就有的跑上海，有的跑杭州，……弄得南京幾乎變成一個空城。像這樣怕死的人，可以當我們的領袖嗎？我們需要一個不怕死的領袖，所以領袖是要受過軍事訓練的。

(乙) 再說許多人，勾腰駝背，精神萎靡，衣服不整，到處吐痰，像這樣的人，可

以當我們的領袖嗎？但是受過軍事訓練的人就不同了，處處所表現的均能整齊清潔，敏捷確實，精神飽滿，體格健壯。要知道一個人的儀表與行動是影響他的行為的。但是好的儀表與行動，軍隊裏是天天在訓練的。所以我們的領袖，非要受過軍事訓練不可。

（丙）中國的辦事機關，天天都在翻花樣。爲什麼呢？就因爲各個人所弄的辦法，都不合於科學，只不過隨其興之所至，倡言改造，結果彼之所改造者，并未應用科學方法，所以後人也沒有法繼承其業，機關就弄不出成績來。我們 校長常常提倡科學方法，就是要糾正此弊。但是中國雖然在旁的地方，看不出什麼科學方法，而在進步的軍隊裏，是可以找出的，因爲軍隊不用科學方法組織訓練，就不能打仗，就要犧牲性命。受過良好軍事訓練的人，自然也就多少能够應用科學方法。

（丁）再以政治的運用來看，許多人打仗，都因不善於運用政治，以致失敗，我們校長從來未打過敗仗，就是政治上運用得宜。軍事原與社會各方面都是有關係的，若只知軍事，不諳言政治，那只是一個簡單的武人，是不合現代潮流的。同時軍事政治是

分不開的，善用軍事的人，同時也能善用政治。既是如此，一個領袖必須具備這兩方面的才材幹可。

（戊）軍事訓練不僅是一個民族的領袖需要，即一般人也需要。假使將來中國與帝國主義者打起仗來，到前線上去的，固需要知道軍事，即在後方工作的，亦需要知道軍事，然後才能維持治安，抵禦土匪，使地方多有所建設生產，以供給前方的軍需，也可以使前線將士，無後顧之憂。但這也不是沒有頭腦的軍人可以辦得了的。所以將來國際戰爭發生的時候，後方是很需要文武兼備的幹部，現在文人要受軍訓，軍人也要學政治，就是這個道理。

現在看我們的領袖，有沒有這幾個條件呢？有的。

領袖問題，可說在中國這個革命階段上已經是解決的了。

### 二、組織

但是組織問題，解決沒有解決呢？還沒有完全解決，今後要大家努力的就是這個問題

題。中國是沒有組織力量的國家，如組織什麼黨，什麼派，什麼團體，都是發生不出團體的力量來。個人的力量常常是超出團體的力量，組織起來也還是只有個人的力量。講起來，中國人并不算蠢，中國人聰明是有的，若一個中國人與一個外國人比一比，中國人是有辦法的，但是兩個中國人同兩個外國人比，就要差了，若三個四個以至數百數千中國人同三個四個以至數百數千外國人比，人愈多中國人愈沒有力量，所以中國四萬萬五千萬人，到反而不能抵抗七千萬人的小國。俗話說「一個和尚挑水吃，二個和尚抬水吃，三個和尚沒水吃。」這個例子恰恰把中國人的毛病說中了，這就是說中國人是沒有組織力量的。

那嗎，怎樣才可以培植得出中國人的組織力量呢？就是中國人大家要先受訓練。所以現在訓練的問題，比什麼還來得重要，廬山訓練，峨嵋訓練，學生也要訓練，商人也要訓練，一般人都要訓練，就是這個道理。委員長提倡新生活運動，亦即含有這種意義，就是要使每一個中國人受訓以後，能够有被組織的資格。我們要想能組織，能團結

，就要先把最有害於組織的自私自利的觀念消除。所以要大家趕快的修養自己，訓練自己，并且去訓練你的朋友學生，與乎一般民衆。若中國亡了，我們個人也就沒有出路。自己要把爲個人打算的觀念取消，中國才有救，這種個人的訓練以及團體的訓練，我稱之爲直接訓練。

除此而外，還有所謂環境的間接訓練。帝國主義者壓迫我們，就是一個訓練我們的好機會。他來壓迫我們，我們就會增強愛國觀念，團結內部精神。壓迫愈強，我們的仇恨愈深；仇恨愈深，我們就不能不準備愈大的反抗力。從前許多人對於東北的失陷，恐怕還沒感覺到自身的危險，現在到處危險起來了，所以大家的覺悟更深。去年五全大會，黨裏的幹部，都無條件的跑到南京開會。這是大家良心發現嗎？不是的，是環境逼得不能不講精誠團結了。若是把壓迫當作訓練，那我們就用不着怕，也用不着悲觀。所怕的，只怕我們不努力。所以這種環境的壓迫，可說是給我們極需要的「組織團結」的工作幫忙不少。

今後我們大家能夠爲國爲公努力，能夠消滅個人意識，培養團體的力量，如此中國就不會是一盤散沙，一定也就會有辦法。只要這個組織問題解決，那我們的革命所需要的三個條件就算具備了。各位，今後我們努力的重心，就是在怎樣能夠使我們訓練成一個有組織的國民了。

現在把以上所講述的，總結起來。我們知道：在現階段的革命過程中，我們的主義，領袖問題是解決了的，就是說革命成功的條件，已經具備三分之二了，所差者只是三分之一的組織問題。我們只要能夠將各人的個人意識打破，將一切智慧才能，供獻國家，相信一個領袖，服從一個領袖，衆志成城，也就會產生出一個偉大的組織力量出來，去與帝國主義血戰！這個時候，是帝國主義怕我們，不是我們怕帝國主義了。

同學們，革命的成功，我們已經有三分之二的把握了，只須我們最後的努力，前途是可以樂觀的。中華民族的復興是會成功的。

二十四年十二月及二十六七月在成都各大中學校及廬山軍訓團講成之紀錄

## 抗戰中後方應有的努力

諸位同胞：今天兄弟所講的題目是『抗戰中後方應有的努力。』

現在，我們民族自衛的抗戰，已經開始了。這一次的抗戰，中央是有決心，有計畫，有準備的；是全體的動員，而不是部份的作戰。這個優點，在我們對外的歷史上還找不出前例。這個優點，也就是我們將來致勝之道。

可是，我們要明白，日本來侵略我們，利在速戰；我們是為生存，為自衛，重在持久戰。能持久，最後勝利就是屬於我們的。因為要持久；所以後方的努力，特別重要，後方的一切是可以決定前方的勝敗的。

因此，兄弟今天提出後方應該努力的三個要點來講：

（一）精誠團結——這點特別重要。我們後方全體民衆和工作同志應該集中抗敵的意志與精神，無條件的化除黨派的意見，排除個人的自私；在最高領袖領導指揮之下

，整齊步伐，埋頭苦幹，各効其力，各盡所能。這樣，才能有爭取最後勝利的把握。這在歷史上，我們可以找出許多事實出來。

當宋朝金人入寇，岳飛在前線抗戰，節節勝利，而秦檜在後方另作主張，破壞抗戰之統一意志，結果，宋被滅亡。又如：『紂有臣億萬惟億萬心，周有臣三千惟一心。』周武王的部下能够精誠團結，消除私見；所以武王能够把暴戾的紂王滅掉。再如歐戰後垂亡的德國民衆，在政府領導之下，埋頭苦幹，各効其力，各盡所能，一聲不響，晴天霹靂，把凡爾賽和約撕破，把萊因河收復轉來。這類事實，都是我們最好的參攷。大家又知道，一隻破船在險灘駭浪的時候，船上的人們是怎樣小心謹慎，憑着舵夫的支配在那裏行動，這時是絕不容許議論紛紜，不聽舵夫招呼的。諸位！中國現在就是一隻在險灘駭浪中的破船，必須精誠團結，在最高領袖指揮之下，共赴國難，才是大家的出路。才是整個國家民族的出路！

(二) 組織訓練民衆——我們知道，義和團的民族抗戰精神，是怎樣的英勇壯烈，



但是，結局遭受悲慘的失敗，聯軍打入北平，中國只好可憐的屈服，原因就是義和團的羣衆，是沒有組織，沒有練訓的。日本七千萬人中可以動員三百萬來作戰鬥員；中國四萬萬五千萬人，軍隊儘管多，反不能在戰爭中動員到三百萬。這就是說，日本的民衆是曾經組織過，訓練過的，中國的民衆是沒有組織過訓練過的。

但是亡羊補牢，尙未爲晚，我們——尤其是後方的同胞，應加緊的組織訓練起來。現在，各主管機關，已經是有計劃的舉辦各項組織訓練的事丁。望諸位同胞，竭誠擁護，踴躍參加！使得我們後方的同胞要覺悟到『天下興亡，匹夫有責』與乎擁護政府，服從領袖之必要。要知道這次的抗戰，不是一個人的事，也不是一部份人的事，是全民衆爭生存，全民族爭人格的事，誰不參加，誰不努力，誰不服從政府、領袖，便是侮蔑了自己，增加了敵人的力量！

此外，我們對敵人的空襲，要能够自衛，對前綫傷亡的戰士能够補充。盡量有計劃的極努力的在後方生產建設，供給前綫的食糧和軍需品。要鞏固後方，使前綫血戰的將

士無後顧之憂，無形中增加他們的勇氣和抗戰的力量。

(三) 肅清漢奸 我們知道，明朝之滅亡，是亡於漢奸吳三桂之引導滿人入主中國。近代阿比西尼亞亡於意大利，也由於幾個王公大臣做了漢奸，日本人今日之敢於這樣欺負我們，原因還是有許多漢奸存在。什麼樣的人是漢奸？在現在抗戰的當中，凡是受人利用，破壞統一，不受指揮，妨礙軍事，擾亂秩序，不盡職責的，都有作準漢奸行爲的可能，我們每個人都得小心謹慎的提防。至於爲敵人通消息，作間諜，當前衛，以及運銷仇貨的那簡直是漢奸，我們要努力的肅清！肅清漢奸，同時使人人都不作準漢奸的行爲，抗戰前途的勝利，確乎是有把握的。

今天簡單將個人對於後方應當努力的三點意見，提出報告，希望大家互相勉勵。

二十六年九月七日在西安廣播電台講演馮慕鵠紀錄

中國的統治抗戰與領袖

## 任覺五先生其他著作

唯生論與民生史觀 五版，南京拔提書店發行）內容：（一）緒論，（二）知識的問題，（三）生的宇宙觀，（四）生與質和力，（五）生的宇宙之進化，（六）精神及生存本能，（七）唯生論的思想體系，（八）民生史觀及其表解，（九）附錄：三民主義經濟理論的研究；

第二期革命的幾個問題（二版，成都軍分校合作社發行），內容：（一）民生集權獨裁三位一體論，（二）王道與霸道，（三）達道達德與民族國家至上主義，（四）禮義廉恥與智仁勇，（五）禮義廉恥與位名貨壽，（六）德義復興與中國革命，（七）青年修養講義大綱，（八）顏習齋習行哲學概要；

黨義講話（二版，成都統一評論社發行）內容：（一）三民主義之認識的演進，（二）唯生論，（三）民生史觀，（四）生存之體的民族問題，（五）生存之管理的民權問題，（六）生存之用的民生問題。

禮義廉恥的解釋（二版，華中圖書公司發行）

