

# 抗戰軍隊中的政治工作



福建師範學院  
圖書館  
藏書印記



大時代叢書之三十

張佐華著

上海雜誌公司發行

355.3  
Lx72

大時代叢書

抗戰軍隊中的政治工作

張佐華著



大時代叢書  
抗戰軍中政治工作

版權所有·不准翻印

著作人 張佐華

主編人 金則人

發行人 張靜廬

發行所 上海雜誌公司

總店：漢口交通路六十二號

支店

- 廣州漢民北路 昆明西華路
- 長沙東長街 宜昌二馬路
- 西安部院街 梧州大中路
- 武昌胡林翼路 成都祠堂街
- 重慶售珠市

中華民國二十七年一月廿五漢初版 發行額五千冊

實價一角五分

(外埠酌加郵寄費)

# 抗戰軍隊中的政治工作

## 目錄

一	改造軍隊與爭取抗戰的最後勝利·····	一
二	建立民族革命的軍隊政治工作制度·····	一三
三	軍隊政治機關的組織系統·····	一九
四	政治工作人員應有的認識與修養·····	二九
五	對於本軍的政治工作·····	三六
六	對於民衆的政治工作·····	四六
七	對於敵軍的政治工作·····	五五

八 在抗戰過程中創造人民的鐵的民族革命軍……………六四

五 鐵 軍 務

# 抗戰軍隊中的政治工作

## 一 改造軍隊與爭取抗戰的最後勝利

目前抗日戰爭的形勢，已經到了最嚴重的關頭，進入最危險的階段。戰爭的重心從華北轉移到華南。江蘇浙江大部份領土以及我們的首都大南京的陷落了以後，敵人就想分三路進佔我們的華南：一路是在佔領南京及江北之後，溯江而上，企圖進犯我們的九江和漢口；一路則猛撲杭州，企圖沿着浙贛公路前進，準備和從九江登陸的敵人在南昌會合，沿公路直趨萍鄉，以便在湖南省的醴陵株洲一帶截斷粵漢鐵路；一路以海軍猛攻廣州，再向曲江前進，以佔領廣東全省，而



達到完全封鎖海口的目的。在華北雖然敵人的軍隊還在加緊進攻山東山西，企圖把整個的華北佔領，但是政治的陰謀，更爲積極，所謂「中華民國臨時政府」的偽組織，已經於十二月十五日在北平粉墨登場了，這是等待爲華南軍事告一段落以後，用這樣一個偽組織和國民政府對立，同敵人進行所謂「和平談判」以拱手把國土獻給日本。

這樣的南方軍事，北方政治的新陰謀，完全暴露了法西斯日本帝國主義的侵略目的，在整個滅亡我們中國，作者在「怎樣爭取最後的勝利」那本小冊子裏面，曾經說明了中國這次對日抗戰的本質，是進步的、革命的、神聖的民族解放戰爭，是中日兩個國家的決死戰爭。所以，在今天我們雖然有一半的領土被敵人強佔，有無數的人民失掉了祖國的保障，敵人還在繼續的進攻，但我們也斷乎不能中途妥協，因爲「中途妥協的條件，便是整個投降，整個滅亡的條件。」我們必

須「澈底認識抗戰到底之意義，」「堅決抱定抗戰必勝之信心，」雖戰至戰士之最後一人，領土之最後一寸，亦不稍變更初志。非俟正義確立，條約重伸其尊嚴，吾人之抵抗決不停止。」（所引都是蔣委員長語。）

我們必須認清：中華民族的神聖革命戰爭，是一個持久而艱苦的抗戰，在持久的抗日戰爭中，部份的挫折和失敗，是不可避免的，敵我力量的對比，也是必然會變動的，我們的力量會逐漸變強，而敵人的力量會逐漸變弱，所以我們是能最後戰勝日本帝國主義的。當然這力量的增強，有待於我們的努力和爭取；我們必須接受過去從血的鬥爭中所得來的經驗和教訓，用最高的察覺找出今後的努力方針；我們尤其要用一切的力量，克服當前的各種困難，同那些極少數沒有氣節的、沒有民族自信心的份子看到目前抗戰的暫時失利而張惶失措，悲觀失望，動搖妥協，以及一切民族失敗主義的情緒和思想做堅決的鬥爭。要叫每個中華

民族的兒女，都澈底認識抗戰到底的意義，堅決抱定抗戰必勝的信心，要使他們了解一切困難，只要大家努力奮鬥，都是可以克服的，要在全中國人民的心靈中，造成堅決不拔的民族自信心，這種民族自信心，便是中華民族戰勝日本帝國主義者的精神上的保證，而從這種民族自信心所發揮出來的民衆的抗戰力量，便是我們中華民族一種不可侮的力量，這力量將決定地戰勝日本帝國主義者！

老實說：我們不怕失敗，怕的是不能從失敗中接受教訓，不能改變現實。在過去五個多月的抗戰過程中，血的教訓，鐵的事實，千真萬確的證明了政府離不開人民，軍隊離不開人民，要爭取抗戰的最後勝利，更離不開人民，單面的政府軍隊的抗戰，是不能最後戰勝日本帝國主義的；同時，也證明了舊的政治機構，是不合抗戰的要求，舊的軍隊制度，是不能戰勝法西斯的日本軍隊，所以，要轉變目前的抗戰形勢，必須把過去單面的政府軍隊的抗戰，進展成爲全面的全民族的抗戰，

而特別尖銳地提到全國人民面前的便是：（一）加強政治機構，使政府成爲抗日民族統一戰線的國防政府，並切實實行革命的三民主義與三大政策，領導全國國民堅決抗戰到底；（二）健全軍事機構，改造軍隊制度，使軍隊同人民結合起來，使軍隊成爲人民的民族革命軍，鐵一般的抗日隊伍。

隨着抗戰形勢的日益嚴重緊迫，要轉變目前失利的劣勢，以爭取抗戰的最後勝利，健全政府改造軍隊使之適合於全民族抗戰需要的這一重大問題的被提出，已經獲得全國人民的擁護與支持，這是走向爭取抗戰最後勝利的全面全民族抗戰的先決條件，其他的問題（像組織民衆，動員民衆，武裝民衆，確定抗日的獨立自主的外交路線，實行爭取抗戰勝利的財政、經濟、教育、文化等政策）都是從屬於這兩大問題的。

關於改造政府健全政治機構問題，不是這本小冊子討論的範圍，這裏不能



多講讀者可以參看拙作「怎樣爭取最後的勝利」一書這裏要談一談改造軍隊這一問題。

中國軍隊，特別是在前線上執行神聖抗戰的軍隊，爲了爭取中華民族的自由與解放，爲了維護世界的正義與和平，爲了抵禦並驅逐最反動最侵略的法西斯日本軍隊出中國，整千整萬的犧牲了，在過去五個多月的抗戰過程中，中國的士兵表現了無上的英勇、果敢與堅決，寶山姚子青全營的殉城，郝夢麟軍長在大白水的殉國，四行倉庫八百壯士的孤軍抗戰，都足以感天地而泣鬼神！這是中華民族的國魂，是戰勝日本帝國主義的保證！我們對於這些軍隊，千千萬萬執戈殺敵的中華民族的最優秀的男兒，深致其無限欽敬之誠，我們堅決的擁護我們抗戰的軍隊，我們更要用一切力量幫助我們的軍隊爭取作戰的勝利，但是，我們還不能滿意於我們現在的軍隊，我們還需要使我們的軍隊更進一步，發揮更強大

的威力。

不容諱言的，現在在前線上執行神聖抗戰偉業的軍隊，還存在着若干嚴重的弱點，還保留着或多或少的軍閥部隊的殘餘習氣。軍隊的制度還是老制度，還是官壓迫兵，軍壓迫民的舊式軍隊，官兵還沒有能夠共甘苦，士兵的生活還十分惡劣，軍隊還是拿過去壓迫者的方法對付人民，人民對於軍隊的恐怖，仍然存在着，沒有成爲官兵一致，軍民一致的人民的鐵的民族革命軍。官兵的政治認識和民族警覺還很低，抗戰的積極性還沒有提升到最高度。軍隊中還沒有保障部隊在政治上的堅定性與積極性，還沒有普遍地建立起來不怕死不投降，不擾民不害民的鐵的民族紀律！張自忠的叛國投降，劉汝明的貽誤戎機，李服膺的不戰而退，以及在前綫上的軍隊，不會遵守鐵的民族紀律，不會發揮高度的戰鬥力，都是這種舊制度軍隊的軍閥主義殘餘習氣所暴露出來的弱點，用這種制度統治下

的軍隊去澈底戰勝日本帝國主義是不可能的。所以提在全國人民面前的改造軍隊使之適合於全民族抗戰需要的問題，是和健全政府，組織民衆，有着同樣的重要性。

那末，我們抗戰的軍隊制度，需要怎樣一種改造呢？改造的原則就是官兵一致，軍民一致。改造的方法是首先撤換那些懦弱無能和棄地失師的將校，而代之以英勇活潑，敢作敢爲，有高度政治認識及民族警覺，並且能和士兵共甘苦的將校；掃除軍人干政的惡習，現役軍人不得同時爲地方行政官吏，使軍人得專心於治軍或專力於作戰；設立嚴厲的國防軍事法庭，以執行軍紀，對於那些叛國投降，動搖妥協，貪生怕死，貽誤戎機的軍人，加以嚴厲的懲罰；而最重要的，便是建立民族革命的軍隊政治工作制度，把軍隊的戰鬥力提升到最高度，把官與兵，軍與民緊密地團結起來，像一個人一樣，爲爭取民族的自由與解放，而抗戰到底。（關於

這一點在以下幾節要加以詳細的敘述。) 這樣軍隊的模範的前例，就是一九二五——二七年大革命時代孫中山先生所創造的黨軍，以及目下已經建立了很好的軍隊政治工作的第八路軍，那是在大體上官兵一致，軍民一致的軍隊，有了這種的軍隊，所以纔有北伐時代的大勝利，最近晉北冀西的抗戰勝利。以及冀察、晉綏邊區抗日政權的游擊區的建立。在外國方面，我們同樣可以找出這種例子：蘇聯紅軍所以能夠團結全國工農大眾，在殘破困苦的環境中擊敗白黨和帝國主義國家的聯合進攻；西班牙政府軍所以能夠團結人民和法西斯德義侵略軍及佛郎哥叛軍進行堅決持久的鬥爭，都是因為在他們的軍隊中，有着堅強的革命的政治工作，有着適合戰爭需要的優良軍隊制度，使他們的軍隊成爲人民的軍隊，官與兵、軍與民、緊密地團結起來，對着敵人作殊死的鬥爭！我們中國所進行的對日抗戰，是進步的、革命的神聖的民族解放戰爭，勝負決定在全民的總武裝



與總動員上面，我們應該接受血的教訓，學習蘇聯紅軍及西班牙政府軍作戰的經驗，迅速改造軍隊，建立民族革命的軍隊政治工作制度，以適合全民族的抗戰需要，而爭取抗戰的最後勝利。

現在也還有一般人在原則上完全贊成改造軍隊的，但他們藉口改造軍隊會妨礙抗戰的進行，或是歪曲事實說等改造好了軍隊再抗戰，而不願意把舊制度軍隊加以改造。這完全是錯誤的理論，我們主張改造軍隊，當然不是說把抗戰停下來，改造了軍隊再打，而是一面打仗一面進行改造；同時，改造軍隊也不妨礙抗戰的進行，反而便利於抗戰的進行，增加抗戰最順利的條件，在歷史上給我們許多教訓，以弱敵強的戰爭，常常在作戰的過程中，弱者發現了自己軍隊的弱點，因而及時改造自己的軍隊，而最後戰勝敵人。像英國革命的時候，英國國會軍隊和英王軍隊成了相持的局勢，而且還處於劣勢，正在這樣的關頭，英國國會以克

杯威爾的鐵甲兵爲模範，改造了自己的軍隊，結果使英王軍隊敗北；法國革命的時候，外患內憂相迫而來，在這樣危險的關頭，卡洛改造了法國軍隊，編練了新軍，把侵入法國的聯軍逐出境外，因而挽救了法蘭西共和國；此外如俄國十月革命後的戰勝白黨及帝國主義的武裝干涉，我國大革命時代的北伐成功，西班牙的抵抗德義法西斯聯軍及叛軍的勝利，在在都是由於把舊的軍隊改造成新的軍隊而獲得勝利。

這些歷史上著名的教訓，我們不能不接受。現在，我們的抗戰形勢處在最嚴重的關頭，從前我們的口號是「抵抗則生，不抵抗則死。」現在應當是「繼續抵抗則生，中途妥協則死。」我們要繼續抵抗，就需要有能勝利的軍隊，這不僅要有部份能勝利的軍隊，而且需要全部能勝利的軍隊。我們要求賢明的政府當局和軍事領袖，迅速在抗戰中完成改造軍隊的工作，使我們的軍隊本身團結，使我

們的軍隊同人民打成一片；那我們的軍隊是無敵的是必然能戰勝日本法西斯軍隊。

## 二 建立民族革命的軍隊政治工作制度

在上節裏我們已經稍稍地談到了，改造舊制度軍隊最重要的一環，便是加強抗戰軍隊中的政治工作，建立民族革命的軍隊政治工作制度。只有在抗戰的軍隊中，把民族革命的軍隊政治工作建立起來，才能把民族抗戰的戰鬥力提高，才能把官與兵，軍與民緊密地團結起來，才能發揮弱小民族反抗帝國主義侵略的最偉大的潛在力量，才能最後戰勝日本帝國主義。

不可諱言地，現在在前綫上執行神聖抗戰的軍隊，除了極少數的軍隊以外，還沒有建立民族革命的軍隊政治工作制度，還沒有做到官兵一致、軍民團結的地步，因而前綫上的戰士，雖然有忠勇爲國之心，却因爲舊的軍隊制度的束縛，而沒有方法發揮他們的積極性，要用這種制度統治下的軍隊去澈底戰勝日本帝



國主義，是不可能的。

建立民族革命的軍隊政治工作制度，不僅是改造軍隊的最重要的一環，更是一切革命軍隊的生命線和靈魂，一九二五——二七年大革命時代黨軍的北伐成功，蘇聯紅軍的擊敗白黨及帝國主義聯軍，西班牙政府軍能和法西斯德義聯軍及佛郎哥叛軍進行持久堅決的戰爭，中國第八路軍在過去十年能夠團結全蘇區人民進行殘酷的戰鬥以及最近在晉察冀邊城的戰勝日本強盜的軍隊，都是因為他們有着好的民族革命的軍隊政治工作制度。

現在有許多軍隊，還存在着政訓處的政治組織與政治工作，然而這已經不是繼承大革命時代的傳統了，那個時代的堅強獨立的政治工作的組織與制度，已經不復存在於現在的所謂政訓處之中了，孫中山先生革命的三民主義與三大政策，已經不是十年來的政治工作的內容了。這樣沒有革命內容與革命制度

的政治訓工作；當然不適合於現在抗日的民族革命軍隊的需要，所以有人說軍隊的政治工作是空談，非難他是「賣狗皮膏藥」的；又有人說軍隊的政治工作，徒然增加軍隊中上下級的磨擦，軍官帶兵更困難了，軍隊對民衆的關係「太好」就更難指揮人民了。這些非難軍隊中的政治工作的理由，不是不了解政治工作的實際意義，就是故意的反對軍隊中的革命政治工作，而不想把軍隊成爲人民的民族革命軍。我們應該知道，軍隊政治工作的變爲空談，決不是政治工作本身的錯誤，而是由於現行的軍隊政治工作沒有實行真正革命的政治工作，政治工作人員的行動是和革命主義、革命政綱、革命軍隊的行動都是背道而馳的，這樣的政治工作，當然就變成點綴、湊趣、捧場、空談，甚至是一「賣狗皮膏藥」的工作了。

所以，我們要求建立的民族革命的軍隊政治工作制度，是和大革命時代那樣有着革命的內容，以革命主義、革命政綱與革命行動來團結和連繫軍與民，官

與兵的。

民族革命的軍隊政治工作的基本任務是什麼呢？她是：

(一) 發揚軍隊無上的抗戰勇氣，堅定抗戰到底與最後勝利的信心，提高並鞏固軍隊的精神戰鬥力，團結上下級官兵的關係，保證每一戰鬥任務的完成。

(二) 軍隊和人民結合起來，進行民衆中的戰鬥動員，組織並武裝民衆，實現軍民一致的團結，組織並廣泛地領導抗日游擊戰爭，配合我們主力軍作戰，使抗戰的軍隊成爲人民的鐵的民族革命軍，能在人民的幫助下，完成我們國民革命任務，保證對日抗戰的最後勝利。

(三) 從政治上瓦解動搖日僞軍隊，削弱他們的力量，奪取他們的武器，並爭取敵軍中的友人（包括日本工農兵士及僞軍），朝鮮、台灣軍等。和他們聯合在一起，打倒我們共同的敵人——日本帝國主義法西斯強盜。

根據上面所說的基本任務，抗戰軍隊的政治工作，應該以革命的三民主義與三大政策，和抗日的民族統一戰線為基本內容的。我們要叫每一個執行神聖抗戰的戰士，和全國不願做奴隸的人民，對於這一次抗戰的本質內容與前途，有着正確而深刻的認識，有着堅強的必勝的民族自信心，而都能把自己的生命和一切附屬物貢獻於民族解放戰爭；都能為民族的解放，為國家的生存，為世界的和平與正義，為自己和子子孫孫的不願做亡國奴，為着驅逐日寇出中國以爭取民族解放，民權自由，民生幸福這三大目的，而拚掉最後一滴血。

若有這樣的政治工作和革命主義、革命政綱，與革命行動實際配合起來，才能使全國軍民上下一心，軍民一體，像鋼鐵一般的團結起來，不怕任何艱難挫折，不受任何威脅利誘，不迷惑於任何挑撥離間，抱着抗戰必勝的信心，朝着民族解放的光明的大道前進。

要進行軍隊中的政治工作，獲得政治工作的圓滿效果，單靠文告和訓話等機械的方式，是不能叫每一個兵士透澈了解的，而必須建立嚴格的政治工作制度，和健全的政治工作組織，把專門的政治工作人員分配到軍隊的每個單位裏去，和士兵經常在一起作政治教育，萬不要把軍隊的政治機關當做點綴品，使政治工作人員給兵士的印象只是個「賣狗皮膏藥」的，那是不會收到政治工作的效果的。關於軍隊政治機關的組織系統，和政治工作人員應有的修養及工作上應注意的事項，在下面兩節裏加以說明。

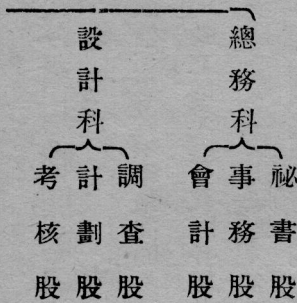
### 三 軍隊政治機關的組織系統

抗戰軍隊中的政治工作，必須從最高的全國的總政治部，直到連的政治指導員，建立一個統一的獨立的組織系統，除各級部隊的長官，可以指導同級的政治機關外，下級政治機關必須服從上級政治機關的指揮，政治機關對同級長官的指導有異議時，有向其上級機關申訴之權。各級軍事長官必須給同級政治機關實施政治工作的一切便利，不應該加以干涉和阻礙；各級政治機關對於同級和下級軍事官佐有違反政綱及民族革命紀律時，有向上級政治機關彈劾之權。這樣才能保障軍隊政治機關能達到其實施政治工作的目的與任務。

至於軍隊政治機關的組織系統，應該在最高統帥部設全國的總政治部，相當於現在的軍事委員會政治訓練處，統籌全國軍隊的一切政治工作及計劃，各



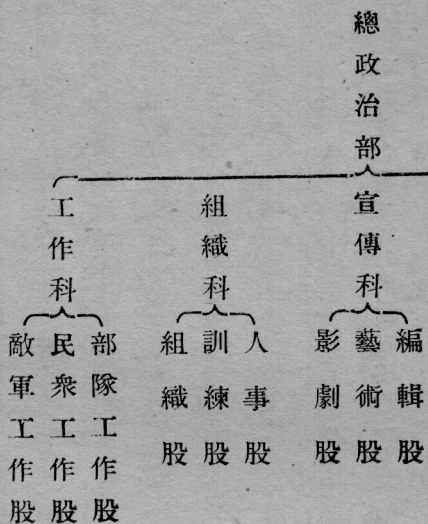
級軍隊政治部都受全國總政治部的指揮與領導。全國總政治部應該集中全國優秀的政治工作人員，培養並訓練前進的青年幹部，然後有計劃地把這些政治工作人員分派到各級軍隊的政治部去工作。總政治部是全國最高的軍隊政治機關，內部政治可分總務、設計、宣傳、組織部隊工作、民衆工作、敵軍工作等科，科以下分若干股，其組織系統有如下表：



軍政機關的組織系統

審核，各種案卷的保管，印信的典守，及其他各股職掌以外事務的處理；（二）事

上面各股的工作如下：（一）祕書股，掌各種法規的編審，機要文電的撰擬



務股掌被服械彈管其他物品的採購、設置、分發、保管、交際、交通的辦理，以及本部士兵伏役的訓練、軍風紀律的維持、官兵薪餉的發放、清潔衛生的管理等；（三）會計股掌本部預算決算的編造、收支款項的登記保管、簿冊單據的審核保管，以及所屬機關預算決算經費經理的審核等；（四）調查股掌本部所屬機關工作狀況的視察調查、各級政治工作人員的調查、各級政治工作人員工作及生活狀況的考察、各部的內容、戰區狀況、敵軍情形等調查；（五）計劃股，根據調查股的材料，擬定政治工作計劃及實施方案，官兵訓練教材的編審及徵集，其他有關訓練的計劃，本部所屬各機關及各級政治工作人員訓練工作的指導等；（六）考核股編擬政治工作人員的考核方案，審核本部所屬機關的工作報告，各級政治工作人員的考績考勤和其他有關考核的一切事項；（七）編輯股掌宣傳品——叢書的編譯出版，宣傳綱領的編擬，出版物的徵集及審查，以及其他編輯事宜；

(八) 藝術股掌藝術宣傳計劃的編審，標語及宣傳圖畫的繪製，宣傳材料的攝製，宣傳圖畫的徵集，以及其他有關藝術宣傳的一切事項；(九) 影劇股掌民族革命劇本的編譯及徵審，影片的攝製及放映，話劇的演出，影劇界的聯絡及其他有關電影戲劇的一切事項；(十) 人事股掌政治工作人員的集中，徵調與分配等事項；(十一) 訓練股掌政治工作人員的訓練與培養等事項；(十二) 組織股掌政治工作人員，軍隊及民衆的組織等事項；(十三) 工作科掌對部隊，民衆及敵軍的政治工作計劃方案等事項。

現在抗日戰線中戰鬥序列的最高級是集團軍，集團軍以下是軍，集團軍和軍都有總政治部，師和團有政治部，營和連則派政治指導員，他們有着縱的連繫和直屬的關係。團的政治部是軍隊政治機關的基本單位，他的內部組織分總務科，組織工作科，宣傳工作科，本軍工作科，民衆工作科，和敵軍工作科。這幾科的工

作，除了總務科總理一切對內對外事項，本軍工作科負責本軍的政治工作，其餘各科，都要深入民衆或敵軍陣地的。像組織工作科，是對內組織本軍的戰士，對外組織抗日的民衆及其他一切反侵略的士兵與民衆，以增加抗日力量；宣傳工作科，把抗戰的意義，勝利的把握，以及日本帝國主義的侵略野心，殘暴行爲，國內的矛盾，必然的失敗等等宣示給我們的戰士和民衆，以提高軍民的抗戰熱情；民衆工作科是當軍隊每到一個地方時，對於該地民衆加以組織訓練與武裝，調查人民的生活，解說抗戰的意義，幫助民衆解決一切的困難問題，使軍民打成一片，以發揮偉大的集體的抗戰力量；敵軍工作科是經常地對敵軍宣傳煽動，抓住敵軍的每一個可能利用的機會，使敵軍瓦解投降，組織譁變，以減弱敵人的戰鬥力，和教育訓練俘虜，能夠在釋放後回到敵軍中成爲我們的一個宣傳員，以加速敵軍的解體等工作。

此外，使每一個民族革命戰士都能隨時隨地負起政治工作的責任，軍隊中的每一營連裏，都應該組織一個提高戰士們政治認識，民族自覺的文化機關——救亡室，這是軍隊政治工作最基本的組織，是全體士兵課外學習的組織，不是一個行政機關，是在營連長及政治指導員的指導之下，發動全體士兵自感興趣地參加的組織，他的任務是利用非常時期訓練戰士教育戰士的唯一組織。救亡室的內部組織，設救亡室的工作委員會，由委員七人至九人組織，（內主任一人）委員的產生是由士兵中用民主的方式選舉出來的，政治指導員在必要時可以兼主任。工作委員會之下設若干組，每組設組長一人，有些組長可以由委員兼任，各組應吸收大部或一部的士兵自動參加討論，及進行各項工作。救亡室的內部，應設政治組、軍事組、文化組、娛樂組、體育組、衛生組、時事座談會、講演會等，各組的工作內容要完全和抗戰緊密地連繫起來。救亡室的主任和各組會的工作



作大致如下：

(一)主任在營連長和政治指導員的指示之下，擔任領導救亡室工作的全責，計劃督促和檢查救亡室的一切工作。

(二)政治組把對政治更有興趣的士兵組織起來，經常地進行政治方面的討論和研究。

(三)軍事組把對軍事更有興趣的士兵組織起來，經常地進行軍事問題，戰略戰術的討論和研究。

(四)文化組組織識字班、讀報會、編寫壁報等，以提高士兵的文化水準，實行集體主義的自我教育。

(五)娛樂組成立歌詠隊、話劇團等組織，以提高士兵的正當娛樂，充實士兵的生活。

(六) 體育組：領導士兵在課外進行跳高、跳遠、球類、田徑賽等體育運動，以活潑強健士兵身體。

(七) 衛生組：進行衛生工作，以保證士兵身體的健康，減少疾病現象，加強軍隊的戰鬥力。

(八) 時事座談會：經常討論目前抗戰形勢、國際動向、國內政治經濟情形，俾使士兵了解時事動向，及奮鬥目標。

(九) 講演會：經常舉行講演會，俾使士兵增加知識，並練習士兵講演技術。至於救亡室的工作方式，必須靈活地適應於各種的行軍、駐止、待機作戰及守備等情況，變化其工作方式，不能呆板的在各種情況中，使用同一的工作方式，譬如在行軍的環境中，工作時間是比較短促的，必須機動的利用大小的休息，在出發前和到達宿營地後的時間來進行工作，但要在減少部隊疲勞和保持軍事

祕密的原則下進行。在駐止的環境中可盡量做到找一間位置於全營連中心的房子，裏面佈置適合目前情況下的中心任務的環境，標語、口號、抗戰形勢圖、沙盤、壁報、各種圖畫等，以吸引士兵在操課的餘暇去學去看去玩，能活潑精神，幫助學習。在待機作戰或作戰的環境中的工作方式，應該著重在鼓動方面，戰後注重檢討工作。在駐軍或守備的環境中，有着充分的時間，可以經常進行救亡室各組會的工作。

#### 四 政治工作人員應有的認識與修養

在前面說過，要進行軍隊中的政治工作，獲得政治工作的圓滿效果，除了建立嚴格的政治工作制度和健全的政治工作組織以外，更應該把專門的政治工作人員分配到全國軍隊的每個單位裏去，和士兵經常在一起作政治教育工作。所以，我們對於政治工作人員的選擇和培養，必須加以特別的注意。各級軍隊政治機關，必須集中全國最優秀的政治工作人才，應不分信仰階層關係，完全採取人才主義，必須認清一切對人員的安置和濫竽充數的觀念是危害政治工作的；全國的知識份子和學生青年，也要恢復一九二五——二七年大革命時代的精神，大批大批地深入到各個軍隊中去，從事明的暗的政治工作；此外還要不斷地培養訓練全國前進的青年幹部，分發到全國軍隊每個單位裏去擔當軍隊的政治

治工作。

政治工作人員的本身必須健全起來，然後才能夠擔當艱巨的政治工作的使命，獲得政治工作的圓滿效果。一個政治工作人員必須具備下述的幾個條件：

(一) 要有高度的政治認識，民族自覺，忠誠於民族解放的偉大事業，而且要有犧牲的決心，有着必勝日本的信念。

(二) 必須能夠積極工作，能吃苦耐勞，無論在日常的工作上，個人的行動言論上，在戰鬥中，在遵守紀律上，都能做全體官兵的模範。

(三) 應該和士兵在一起生活，在一起鬥爭，在一起擔當軍事上的一切勤務，並且要有「衝鋒在前退却在後」的犧牲精神，從各種實際勤務中，去進行政治教育工作。

(四) 政治工作人員，對於抗戰救亡的國策，政治工作的原則，發動民衆的

理論與實際，爭取抗戰最後勝利的條件等等有着比較清楚正確的了解。

(五) 政治工作人員同時還要有着相當的軍事知識和技術，深切地明瞭中華民族戰勝日本帝國主義者的戰略與戰術，研究日本侵華的戰略與戰術，每一戰役戰略戰術上勝利失敗的原因等，因為政治工作人員，不單進行軍隊的政治工作，有時更要幫助軍事首長來計劃戰略戰術的實施，而且在作戰時當軍事首長傷亡時，政治工作人員要負暫時指揮士兵作戰的責任。

(六) 政治工作人員在實施政治工作時，必須根據每個部隊的歷史、組織習慣、組織成分、官兵關係等等不同的情況，和各地的社會、經濟、政治、人民等等不同的複雜條件，採取靈活的方式去進行，不要造成軍事和政治的對立，不要脫離官兵和民衆，不要把自己當作一個特殊階級，而要以身作則的，盡量應用說服誘導的方式，爭取官兵和人民的信仰，首先應該排除政治工作人員的浪漫色彩和



驕傲態度並且著重反對急性病。

自然，一個政治工作人員在一開始工作時，並不能具備上面這些基本條件，夠不上一個好的標準的政治工作人員，但是，我們絕對地相信，在抗戰的實踐生活中，在實行政治工作的經驗中，在努力實行自我教育的過程中，政治工作人員會從現實中，學習許多新的知識與技能，會造成一個健全的、前進的、革命的政治工作人員。問題的關鍵不在工作開始的怎樣，而在工作開始後能不能經常地、不倦地教育自己，鍛鍊自己，和訓練自己。所以，政治工作人員的本身的修養，是非常重要的。每一件事，每一個民族革命的政治工作人員，必須經常地進行下面所說的各種工作：

(一) 在抗戰的實踐生活中，經常地執行自我教育，充實自己的學識，提高自己的政治認識，培養自己的民族警覺和革命精神，這裏，每一個政治工作人員，

必須經常地研究討論國際大勢，國內政治形勢，抗戰形勢，抗日救國的政策與政略，救亡的理論與實踐。經常地舉行時事座談會，政治討論會等，對於隨時隨地發生的各種問題，加以詳細的研究和討論，讓各種不同的意見互相辯駁，最後得出一個正確的結論來，這種研究討論，不僅可以了解各種問題，而且他是最好的政治教育。總之，一個政治工作人員不僅訓練教育士兵，而且要訓練教育自己。

(二) 一個政治工作人員單單進行自我教育還不夠，必須厲行自我批評和工作檢討，因為不論什麼樣的人，無論在行動上，思想上或工作上，都不能沒有錯誤，對於自己錯誤的地方應該坦白的承認，而且要努力去克服。經常地舉行工作檢討與生活檢討，在這些檢討中會發現過去所做的工作有些什麼缺點和有些什麼優點？成功在那裏？失敗在那裏？為什麼失敗？有什麼方法可以改進這些缺點，克服這些困難？在這種自我批評和工作檢討當中，使自己知道了自己的錯誤，

得到了新的認識和新的技術，是政治工作人員一種最有力的自我教育，最好的健全本身的方法。

(三) 政治工作人員必須在工作的實踐中，培養各種優良的工作技術；必須經常地研究怎樣應付工作的對象，對於官兵和各階層的民衆，採用什麼樣的態度，才能得到他的信仰、同意與擁護，怎樣才能使人家接受我們的宣傳和訓練，並且實行我們的主張。一個政治工作人員一定要懂得人情世故，一定要先懂得別人的心理、性情、興趣、要求，然後才能同他講話，才能在相互間發生親愛精誠的效用，在事實上得到事半功倍的效力。我們必須每一句話都能激動人家，引導人家起好的感想，信仰我們，接受我們的宣傳與訓練，實行我們的主張與要求，這樣，一個政治工作人員，必須經常地研究對人的態度，言語技術和文字的技术等等。

(四) 政治工作人員要有着豐富的軍事知識與技術，要學習各種戰略與

戰術，研究作戰指揮方法，知道特種兵器以及交通工具的使用；明瞭各種戰時常識，如防空防毒救護等等方法，以便補充士兵軍事教育的不足；和在必要時，政治工作人員能夠領導士兵作戰。

（五）政治工作人員的工作態度必須和藹誠懇，不要和官長對立，不要和士兵脫離，自己更要虛心接受羣衆的批評，學習士兵的經驗，不要把自己顯成一個特殊的人物，要把自己當作士兵中的一員，這樣和官兵打成一片，才能獲得政治工作的圓滿效果。

總之，一個政治工作人員必須著重自身的進修問題，要在抗戰的實踐生活中，政治工作的體驗中，「學習再學習，努力再努力，加緊再加緊。」

## 五 對於本軍的政治工作

對於本軍的政治工作，是民族革命軍隊中的政治工作最主要的部門，牠的主要目的，在團結官兵，提高軍隊的戰鬥力，培養有紀律的戰士，使軍隊和人民結合起來，成爲人民的民族革命隊，所以，軍隊中一般的政治工作必須依照下述方向進行：

(一) 必須向每個部隊的全體官兵，實施民族革命的、抗戰政治的教育，發揮革命的三民主義三大政策與抗日民族統一戰綫的意義，養成每一個戰鬥員的大膽性、堅決性、機斷專行性以及刻苦耐勞性。

(二) 要叫每一個民族革命戰士有着前進的人生觀，使全體官兵一致了解目前抗戰的形勢意義與前途，了解中日力量的對此，了解中日國內的政治形

勢、國際大勢、中國必勝的理論與實際，以及怎樣爭取抗戰的最後勝利等等，以堅定其抗戰到底的決心，和抗戰必勝的民族信心，並高度的提高戰士的政治認識與民族警覺，加強部隊的戰鬥力。

(三) 努力改善士兵的待遇和生活，消除官兵的隔閡，肅清軍隊中的軍閥主義，根絕官壓迫兵，軍壓迫民的怪現象，必須禁止打罵與肉刑，禁止刻扣軍餉，注意改善伙食，由士兵自己選舉伙食委員辦理，官兵要能夠同甘苦，並且設置各種救亡室俱樂部等，提倡官兵中各種正當娛樂和體育運動，提高士兵的文化識字運動等，以便使官兵的生活愉快興奮，提高士兵戰鬥的積極性。

(四) 要建立民族革命軍隊自覺的軍風紀律，部隊的鞏固是建築在政治的民族的覺悟上，而不是依靠軍棍戒尺的打罵和肉刑上面的；軍隊和人民的團結，是建築在每個官兵自覺的愛護民衆，保護民衆利益，解除民衆疾苦上的，而不



是依靠着壓迫、摧殘、強迫命令所能成功的。對於犯錯誤犯紀律的份子，主要採取說服教育的方式，從加強政治教育上來領導士兵，對於經過說服教育仍不糾正的破壞紀律行爲，才能執行紀律條令，按着實際情形給以應有的懲罰，但還要力避使用肉刑和辱罵的方法，因爲這些辦法只有使士兵更加不滿，並不能真正消滅種種錯誤和違反紀律的行爲。

(五) 此外還要保障軍事長官在軍事指揮上和軍事行政上的命令的貫徹執行，對於一切爲着抗日的民族利益，及發揮部隊作用，鞏固部隊組織的軍事長官的一切命令，軍隊的政治機關要經過政治工作，依靠下級官兵高度的政治認識與民族警覺的和自覺的軍風紀律上貫徹執行，向一切違反命令的傾向，作嚴格的鬥爭，來教育全體官兵。

在戰線上執行神聖民族解放偉業的軍隊的政治工作，更是特別重要，對於

戰爭的勝負政治工作是有着決定的作用。因為戰鬥的環境是最緊張、最複雜的，戰時的戰鬥情緒，對於戰爭的勝負是很重要的，戰鬥情緒的旺盛，能夠以少勝多，以不良的武器戰勝裝備精良的軍隊，因為戰鬥情緒的旺盛，才能提高作戰勇氣，衝鋒陷陣，不惜犧牲，頑強抗戰，誠如蘇聯「步兵戰鬥條令」所說：「戰鬥是要求戰士精神的和肉體的高度的緊張。準備工作的任務，在發動戰士們必具的政治情緒，能夠保障戰鬥勝利的政治情緒。（萬眾一心，朝氣奮發，感覺必求勝利，勇氣橫溢，征服所能發生一切障礙的堅決性。）」特別在中國目前戰爭受到挫折，部隊中生長着相當嚴重的失敗情緒時，我們必須把這種情緒克服，要使每個戰士在戰鬥環境中無論如何複雜困難，戰鬥情緒不會受影響，而且還能繼續的高漲。對於戰時軍隊的政治工作，可以分戰鬥前，戰鬥中與戰鬥後三方面來說：

（一）在戰鬥沒有開始以前，政治工作人員要進行戰爭鼓動，要叫全體官

兵上下一致的堅決勇敢、迅速機警、沉着頑強、消滅一切恐怖動搖遲疑猶豫、絕對不能散佈失敗的情緒，更不能壓迫抗戰救亡的言論與組織，也不能提出自欺欺人的口號。在作戰以前，軍隊的政治機關應該依據高級軍事機關的作戰命令，頒佈作戰政治訓令，以保證作戰任務的完成，這個訓令包括着本軍的情況（一般的個別的政治情緒，政治組織狀況，成分，給養情形，戰鬥力及友軍一般狀況等）、敵隊情況（包括日偽軍隊的編制、歷史、成份、政治、情緒、流行口號、給養、衛生狀況、戰鬥力、特長及弱點等等）、地方居民情況（包括對抗戰的認識和情緒，對本軍同情與擁護的程度，有無漢奸親日派及民族反革命份子，地方給養情形如何，有無抗戰救亡工作組織的基礎等等）定出具體的計劃，推動政治上的動員，以配合軍事的作戰。此外，政治工作人員在必要時還要和部隊的軍事長官協商作戰計劃。在行軍時要特別注意保障行軍運動的命令和軍紀的實施，提高士兵戰

鬥的精神並造成勇壯的情緒，保障行軍時與居民的正常關係，解釋協助軍隊的經理、衛生、紀律等，和一切不良的。違反民族革命紀律的習慣和逃脫傾向鬥爭，運用各種方法（像歌詠、講故事等）克服疲倦和困難。

（二）在戰鬥中，軍隊的政治工作更是特別的重要，政治機關和政治工作人員必須叫每個戰士明瞭作戰的策略，知道守一據點、攻一地方的嚴重意義，及其與整個戰略戰役的關係，這樣能使他們迅速地堅決地執行作戰的命令，遵守戰場的紀律，這是爭取每一戰役勝利的最大保證。還必須從政治上提高軍隊的軍事技術和戰術，進行種種軍事宣傳，像進攻戰鬥的動作要迅速，襲擊要秘密，夜間動作要肅靜不點火等，並傳達正確的勝利消息，發動爭取勝利的競賽，以提高戰士的勇氣。同時要領導全體官兵，造成一種狂熱的反叛變與逃跑反漢奸賣國賊的輿論，向一切動搖、叛變、逃亡、自傷等等不遵守戰場紀律的份子作鬥爭，以保

證每一次戰鬥的勝利。對於彈藥的補充與衛生救護工作，也要有着好的建立，政治工作人員必須叫服務於彈藥補充的人員有堅定、準確、靈敏、無間斷的補充，對於經理給養的補充也要特別注意，務使一切需用不感到缺乏，不因此而引起戰士發生怨恨與不滿，對於戰場上的亡員要迅速掩埋，傷員要迅速救護。政治工作人員的本身，在戰鬥中必須以身作則，和士兵同甘苦共患難，更要有「衝鋒在前，退却在後」的英勇犧牲精神，以堅定模範動作來領導戰鬥完成戰鬥任務。

(三) 在戰鬥後的政治工作也很重要，因為我們的抗戰是長期的，所擔任的戰鬥是連續的，在每一次戰鬥以後，還要準備下一次的戰鬥。如果戰鬥是勝利了，應該藉此進行最有力的鼓動，迅速宣傳這次戰鬥勝利的意義，提高戰士的戰鬥情緒與戰鬥力到最高度，準備爭取下次戰鬥的勝利；但要嚴防因勝利而驕傲，

自滿、輕敵、鬆懈、疏忽等現象的發生，因為這是給敵人以可乘的機會來對我軍反攻的缺點。如果戰鬥失利轉移地區時，要進行艱苦的解釋，檢討失利的原因，指導爭取勝利的方針，嚴格防止恐慌、頹喪、悲觀、失望的情緒和一切紊亂，不守紀律現象的發生，而特別要繼續地提高戰士的戰鬥情緒。此外對於受傷戰士要迅速的救護，給以物質的和精神的慰勞，並進行各種調查，予以適宜的補充，以準備下一次戰鬥。

政治工作人員對於後方勤務部門的工作也很重要，對於經理方面要監督經費的收支，薪餉的發放，給養的供給，被服裝具武器彈藥的保管與使用等。必須從政治上保證軍隊的給養，幫助地方動員糧秣，反對任意徵發，破壞羣衆利益的行爲。幫助地方動員運輸，在運輸隊中進行政治工作，說明幫助運輸的意義，及運輸時應注意的事項，保證對運輸人員和牲口的必須報酬，反對拉夫。對於衛生方



面的指導，注意體格的鍛鍊，疾病的防止與減少，伙食清潔的檢查，醫院衛生所的管理，治療改良等，並且要在負傷官兵中醫院中進行政治工作，繼續提高抗日情緒，保持傷兵榮譽，以免發生侵犯羣衆利益的壞現象。

在這樣一個激烈的長期的對日抗戰中，前方需要大批新戰鬥員的補充，軍隊的政治工作人員必須在部隊中造成熱烈歡迎每一個新兵的空氣和習慣，糾正一切歧視新兵，虐待新兵的現象。在新兵沒有入營以前，應該派人組織歡迎會，報告前方勝利的消息，本軍生活的情形。老兵必須尊重新兵，優待新兵，發揚互助精神，幫助新兵學習軍事，學習政治，以及解決一切生活上的困難問題。

此外，全部軍隊中的政治工作重要的一部份，是剷除漢奸的工作，要肅清埋伏在自己隊伍當中的漢奸份子，嚴防漢奸混入自己的隊伍，並且要和居協民同一致，來檢舉埋伏在居民當中的漢奸。

現在來談到本軍政治工作的實施方法，因為時間空間與環境的不同，有着各種不同的方法，政治工作人員必須靈活地運用，譬如在駐屯或待機時，應保證每天上政治課，和軍事課同樣重要；在戰壕內守備，或進入戰鬥以前的時候，應該經常地進行富於煽動力的簡短演說，以鼓勵全體官兵的勇氣，提高部隊的戰鬥力；在可能的時候，召開軍人大會，由軍事長官或政治工作人員訓話，說明抗戰的意義內容與前途等，以堅定抗戰的決心與勝利的信心，或是舉行晚間的同樂大會，慶祝勝利大會，在大會裏演戲、唱歌、說書、唱鼓詞、說故事等，叫每個戰士精神愉快活潑；在軍隊行進和戰場的後方，應該設立宣傳列車、宣傳柵等，以進行宣傳煽動的工作；出版戰地小報、畫報、抗戰救亡的通俗小冊子、壁報等等文字的圖畫的宣傳。廣泛普遍地散佈到軍隊中去，也是一個極好的宣傳方法。

## 六 對於民衆的政治工作

人是決定的戰爭勝負的最重要的因素，特別是被壓迫民族反抗強大的帝國主義者的侵略，更要動員並武裝廣大民衆參加反侵略戰爭，才能獲得最後勝利。中國正是這樣的情形，我們的武力不如敵人，我們的軍事技術不如敵人，我們的一切戰爭準備不如敵人，我們要戰勝日本帝國主義者，只有依靠我們四萬萬五千萬不願做亡國奴的人的因素，這是我們取之不盡用之不竭的抗戰資源，誠如蘇聯「戰時政治工作中」所說的：「我們的軍事技術趕不上敵人（當然是指在十月革命後那個階段——作者註。）可是我們依靠一種原素——依靠人，在這兒毫無問題的，我們佔優勢。」約瑟夫也說過：「戰爭的最終命運不是由於技術求決定，而是由正確的政策與廣大羣衆的同情與擁護來決定的。」所以對於民

衆的爭取動員與武裝，特別是吸引作戰地區的民衆，廣泛地發動抗日游擊戰爭，來配合我們正規軍作戰，是對於順利的進行戰鬥任務與爭取抗戰的最後勝利有着決定的作用的。

我們進行的對日抗戰，是進步的、革命的、神聖的民族解放戰爭，是廣大民衆所擁護支持的戰爭，但在事實上從全國性的抗戰展開以後，無論南北戰場，都發生着軍隊作戰沒有民衆幫助的可怕的現象。這固然是由於平時對於組織民衆的工作進行的不夠，而軍隊對於民衆沒有進行政治工作，也是最大的原因。不可諱言的，現在還有些軍隊不免要發生擾民害民的不良現象（自然有時也許因爲不得已。）但如果對於民衆的政治工作進行得好，也可以轉換人民的觀念的。對於民衆，除了由政治動員的方式，把民衆組織起來以外，更應該恢復一九二五——二七年的大革命時代黨軍的辦法，進行民衆的政治工作，軍隊不要因爲沒有

民衆的幫助，只把組織民衆的責任委諸別人自己也應該擔負起來組織戰區民衆的責任。那末，我們怎樣來進行民衆的政治工作呢？

(一) 要啓發廣大民衆的民族警覺，提高廣大民衆的政治認識，要叫每一個老百姓都明瞭中華民族的危機，日本強盜侵略壓迫與屠殺的殘酷，以激動他們的抗戰救亡熱情；並且告訴他們只有大家一條心堅決的抗戰到底，才是我們中華民族以及中華民族每個兒女的出路，以堅定他們抗戰到底，擁護支持及參加抗戰的堅決意志；還要指出中國抗日勝利的把握與條件，爭取持久抗戰勝利的方法等等，以培養其抗戰勝利的民族自信心。

(二) 民族革命軍隊要保護人民的利益，替人民解除痛苦，改善人民的生活，減輕勞苦大衆的負擔，戰爭的負擔主要放在富有者的身上，防止豪紳地主份子的乘機壓迫貧苦民衆，如加租加息等，沒收漢奸親日派的財產，分給貧苦民衆，

澈底並確實執行優待抗日人民抗日軍人家屬使軍隊和人民打成一片，使成爲人民的民族革命軍。這樣首先要教育軍隊中的全體官兵自覺的軍風紀律，自覺的愛護民衆，要叫他們知道民衆和抗戰的關係怎樣，一個戰爭有民衆參加的結果怎樣？脫離民衆的結果怎樣？要根本改變戰士認爲自己是「兵」，「羣衆是「民」」的傳統觀念。在軍隊沒有到達那一個地方以前，應該先派遣幾個政治工作人員去進行民衆的政治工作，主要的告訴民衆不要怕軍隊，這軍隊是人民的軍隊，是打民族敵人日本強盜的軍隊，是幫助人民解除痛苦的軍隊，使民衆不跑。當軍隊到達那一個地方以後，應該保護人民的利益，解除人民的痛苦，在實際行動中建立起軍隊同民衆的正確的關係，禁止拉夫拉車徵糧徵草，買賣要公平，取消打罵民衆壓迫民衆的行爲，和民衆建立友愛的關係，盡量做到不擾民、不害民、不拿民衆一綫一針的地步，如果在軍事上必須民衆幫助的時候，應該召集真正的民



衆代表會議，說服人民，鼓動人民，叫人民自願自動的幫助軍隊。這完全是可能的，北伐時代的黨軍，到處受人民的幫助，就是這個原因，只有這樣的民族紀律，才能使人民從實際生活中認識軍隊是人民自己的軍隊，才能得到人民的信仰與擁護，才能使軍隊同人民緊密地結合起來。當然，這種同人民的正確關係的建立，不是一下子所能做到的，這必須由政治工作人員進行不斷的耐心的教育，督促和檢查工作，從政治上運用說服的方式，建立起自覺的民族革命軍隊的政治紀律。

(三) 軍隊不僅要和民衆有着一般的正確的關係，而且要建立經常的民衆工作。軍隊的政治機關，在軍隊所經過駐止的地方，調查民衆的狀況，依照當時當地的實際情形，進一步地援助民衆民主地組織起來，各種抗戰救亡的團體，幫助他們進行各種實際的工作，給以教育上的物質上的種種幫助，並且要把他們武裝起來，組織各種人民的武裝（像抗日游擊隊，人民自衛軍，義勇軍等等。）廣

泛地發動抗日游擊戰爭，派有力的幹部領導人民的武裝，深入敵人的側翼和後方，經常地打擊敵人，破壞敵人的交通，奪取敵人的輜重糧食，消滅與捕捉敵人的散兵和小部隊，和在敵人的後方開展民衆抗戰救亡工作，和民衆打成一片，建立廣大的抗日游擊戰區，樹立人民的抗日政權，以箝制敵人的進攻部隊，配合我主力軍作戰。軍隊的政治機關對於一切不合適於廣大民衆參戰的，限制人民抗戰救亡行動的舊的官僚的組織，必須加以根本的改造，使成爲民衆的團體，發揮民衆的偉大力量，這是抗日軍隊取得千千萬萬的民衆幫助，及抗日軍隊一切需要與補充的有力保證。

（四）要動員民衆封鎖消息，偵探敵人消息，在退出某一個地區時，實行堅壁清野政策。更要從政治上揭破漢奸賣國賊以及親日派的造謠，欺騙與破壞，提高民衆的政治認識與民族警覺，發動廣大民衆起來進行除奸工作，以鎮壓漢奸

的活動。捕獲漢奸份子，要在廣大羣衆中進行公開的審判以至處決。

像上面所說的對民衆的政治工作，如果全國軍隊都能夠澈底執行，那在作戰的時候，絕對不會感到「沒有民衆，剩下來的都是漢奸」的苦處了！那末，對於民衆的政治工作怎樣實施呢？這裏且簡單地說一說：

(一) 在軍隊的駐紮區內，要經常地和民衆開軍民聯歡大會，由政治工作人員或軍事長官向民衆訓話，以提高民衆的政治認識與民族警覺。更要利用公開場所，組織定期的講演會、游藝會，出刊壁報畫報，散發傳單小冊子等，以喚起民衆的覺醒，一致抗敵。

(二) 要發動士兵組織宣傳隊，進行民衆中的口頭宣傳，(集體的或個別  
的，)張貼標語，寫牆上大標語及壁畫等。

(三) 廣泛地組織戰地服務團，在軍事當局統一領導之下，積極開展戰區

的民衆抗戰救亡工作，使軍民一致，共同抗日。

(四) 廣泛地組織人民自衛隊，設法給以槍械，幫助其進行抗戰的軍事政治訓練；組織抗日游擊隊，發給武裝，配備適當的幹部，發動廣大的游擊戰爭，擴大游擊區域。

(五) 廣泛地組織農民協會、僱農會、工會等，團結工農大衆，開展並發揮其偉大的抗日力量。

(六) 普遍地組織婦女兒童以及各種救護隊、運輸隊、守衛隊、縫洗隊等，以幫助軍隊作各種勤務工作。

(七) 開辦地方工作、游擊隊工作、人民自衛隊工作等幹部訓練班，以培養廣大的民衆自己的幹部，領導民衆從事抗戰救亡工作。

(八) 召開抗日軍人（抗日游擊隊等人民武裝隊員在內）家屬會議，督

促地方政府，切實執行優待。

(九) 如果在少數民族區域(像蒙、回、藏、苗、夷等)應在民族自決的原則之下進行工作，尊重其信仰及一切風俗習慣禮教，反對「大漢族主義」，必須在對內民族一律平等的原則下，團結少數民族一致抗日。

(十) 不斷地舉行民家訪問，藉以探問民間疾苦，改善他們的生活，調解民間的糾紛，特別注意民衆的安全，教以防空防毒的常識等。

## 七 對於敵軍的政治工作

要消滅敵人的軍隊，驅逐日寇出中國以爭取抗戰的最後勝利及中華民族的澈底解放，除了從軍事上加以殲滅以外，我們更應該在火線上爭取我們的友人；從政治上瓦解敵人的隊伍，削弱敵人的力量，奪取敵人的武器，武裝我們自己。這工作是非常困難艱巨的，但却是可能做到的，如果我們對於敵軍的政治工作做得好，會比軍事抗戰更容易獲得勝利的。原因在那裏呢？

第一，因為在本質上，展開中的中日戰爭，是有着一個極大的特點；就是我們所進行的對日抗戰，是進步的、革命的、神聖的民族解放戰爭，被壓迫民族的中國反抗日本帝國主義侵略的戰爭，不僅是爲了爭取中華民族的生存、獨立、自由與解放，保衛我們的祖國，恢復我們一切的領土與主權，也是爲了維護世界的正義



與和平而戰所以我們的抗戰不僅取得了全中國四萬萬五千萬不願做奴隸的中華民族最優秀的兒女的支持、擁護、與參加，更獲得了全世界愛好和平主持正義的人士的同情與援助；而日本帝國主義所進行的對華戰爭，是最反動的、最殘暴的帝國主義的侵略戰爭，戰爭的目的，僅僅是爲了少數資本家地主和軍閥的利益，無疑地，不但得不到他們本國的工農大眾的支持、擁護與參加，更遭受全世界優秀人民的譴責與反對。基於這民族解放戰爭同侵略戰爭在本質上的根本不同，所以目前中國的抗戰，不是對日本整個的民族，僅僅是反對這一個民族的侵略份子——日本帝國主義者的資本家，地主以及法西斯蒂軍閥！而對於日本國內的廣大民衆，特別是日本國內的工農大眾，他們被迫離開他們的工廠田莊，走上侵略中國前線上的數十萬的日本陸海空軍的兵士們，不是我們的敵人，反是我們中華民族的弟兄。這是因爲什麼呢？這是因爲中國人民同日本人民的利

害，是完全一致的，我們的共同敵人是日本帝國主義者，是日本的資本家，地主和法西斯蒂軍閥，中國和日本人民，要想獲得澈底的自由與解放，都必須先把這個共同的敵人打倒不可。

我們還清楚地記得：在「一二八」滬戰的時候，曾有過六百多日本工農兵士及覺悟的兵士在虹口發動的反侵略戰爭的偉大鬥爭：他們爲了反抗我們的共同敵人——日本帝國主義，而被日本法西斯蒂軍閥沉到大海裏去！

從蘆溝橋事件日本帝國主義者傾其全力進行侵略中國滅亡中國的反動戰爭開始以後，日本國內的工農大眾和前進的知識份子，覺悟的小資產階級，以及被迫到中國前線的士兵和下級軍官，更風起雲湧地爆發出來的反戰反侵略，反法西斯的英勇偉大的鬥爭。像日本國內各地工農大眾的反戰運動，阻止出征兵士的出發，逃脫兵役，被迫開到中國前線的日本士兵及上級軍官的自殺，反戰

反侵略的日記在淞滬戰場獲得的日本現役將校有志的勤王宣言，以及日本海員的反侵略戰爭的罷工，都是鐵樣的證明了日本工農大眾及士兵的絕大多數，並不是中華民族解放鬥爭的敵人，而是友人！

自然，還有許許多多的工農大眾和士兵，在日本軍閥的欺騙和高壓之下，還不會覺醒，仍然在替他們的敵人執行着侵略自己友人的戰爭，這只消我們對敵軍做些政治工作，是可能把他們爭取過來的，聯合起來打倒我們共同的敵人——日本帝國主義者。

第二，在敵軍中還有着我們的同胞——東北同胞與蒙古同胞——被日本軍閥強迫着他們背叛自己的祖國，他們身受着亡國奴的痛苦，他們抗日的情緒是異常高漲，我們讀過冰瑩女士在大公報發表的「中國人不打中國人」那篇沉痛的戰地通信，便可以知道所謂背叛祖國的僞軍，他們是怎樣渴望着回到祖

國的懷抱，掉轉槍口打倒侵略我們，壓迫我們滅亡我們的敵人——日本帝國主義者！

第三，在敵軍中也還有着朝鮮人和台灣人，他們同樣是受着日本軍閥強迫走上侵略中國戰線上的，他們身受着亡國奴的痛苦，他們要求民族解放的熱情比我們還高漲，他們在民族解放鬥爭中，是我們的友人，在火線上我們進行政治工作，一定可以把他們爭取過來的。

在敵軍中既然存在着上面所說的這些矛盾和弱點，只要我們對他們進行艱苦的政治工作，是可能動搖和瓦解日偽軍隊的。那末，我們怎樣進行對敵軍的政治工作呢？

(一) 首先要調查敵軍的情況，必須用一切的方法（偵探、間諜、民衆報告、捕捉敵人通信兵等）明瞭敵軍的編制、歷史、成分、軍事首長、政治情緒、流行口號、

給養狀況、衛生情形、戰鬥力、部隊特長和弱點、敵軍的聯絡與計劃等等，這樣我們對於敵人的力量才能有一個正確的估計，才能籌劃出來妥善的軍事的和政治的對策來。

(二) 在各軍隊中的政治機關，要配上熟知日本情形及日本語的政治工作人員，專門進行對敵軍的政治工作。

(三) 職司對敵軍政治工作的政治工作人員，要根據敵軍的情況和已經調查來的材料，製定對敵軍文字的、口頭的宣傳大綱，以及宣傳我軍對俘虜的優待政策等，適當的散發到敵人的陣地和後方去，以動搖和瓦解敵軍。並且製定具體的、簡要的、富有煽動性的口號，讓前線上我們的士兵熟記，像不要怕，歡迎繳槍，日本士兵不打中國士兵，日本工農與中國人民聯合起來等等口號，以便在必要時應用。

(四) 在火線上，就是在戰爭中，組織日語喊話隊，在戰場上喊口號，作簡短的宣傳，或散放傳單，以使敵軍動搖。對於偽軍要高呼：「老鄉，中國人不打中國人！」等口號，是最能感動對方，爭取對方的。不過，這裏要特別注意態度要和藹，必須誠懇的說，服絕對防止對立和互相漫罵的現象發生。

(五) 組織中國民衆的敵軍工作網，給以對敵軍政治工作訓練，叫他們深入敵軍的後方側方，或是當敵軍到來時，通過居民的關係，利用各種各樣的方式，以及一切可能利用的機會，進行對敵軍的宣傳煽動，並且還可以組織他們譁變投降。

(六) 廣泛地組織抗日游擊隊，在敵人的後方，側方，進行武力的政治的宣傳，經常地散發大量的傳單、標語、畫報、佈告等。

(七) 要優待俘虜，爭取俘虜，反對亂殺俘虜的行爲；反對亂拿俘虜私人的



財物，經過教育、宣傳、訓練以後把他釋放回去。那他們可以成爲我們的一個義務煽動員，他們可以在敵軍中起很大的作用，會瓦解削弱敵軍的力量。過去綏遠戰爭僞軍的紛紛反正，就是執行了對敵軍的政治工作與爭取俘虜的結果。

最後說到向敵軍宣傳的內容，主要在揭破日本軍閥對工農大衆的欺騙，指明他們對中國打仗，與自己沒有絲毫的利益，只是替日本資本軍閥造幸福，犧牲的是日本工農士兵，而且因爲繼續着侵略戰爭，日本國內大衆將無法生活的實情；聲述中國兵士的侵略份子，而不是日本的工農士兵；煽動他們不要聽軍閥們的欺騙，號召他們不打中國的弟兄，不打中國工農，趕快起來，不要做日本軍閥的砲灰（對日軍）不打自己同胞（對僞軍），倒轉槍口，和中國的士兵攜起手來，反對我們共同的敵人——日本帝國主義者！

總之，中華民族解放鬥爭的敵人是日本的資本家地主軍閥等一切侵略份

子，而不是日本的工農大衆和士兵，更不是我們的同胞（僞軍）相反地，他們却是我們的友人，在火線上執行神聖抗戰的軍隊，不要忽略了這一點，應當特別加強敵軍的政治工作，粉碎日本帝國主義者對日本大衆的欺騙和麻醉，對僞軍的驅使和壓迫，把他們爭取到我們這條戰線上來，共同攜手，爲中國人民的解放，日本工農大衆的解放而奮鬥！自然，這並非因此就放棄了軍事殲滅，而是在軍事殲滅之外，再加上這政治的宣傳煽動工作，叫他們自己瓦解，自己削弱，會更有利於我們的軍事勝利。

## 八 在抗戰過程中創造人民的鐵的民族

### 革命軍

神聖的民族解放戰爭已經光榮壯烈地展開了，要想爭取抗戰的最後勝利，我們必須在持久抗戰的過程中，隨時改正我們的錯誤，現在我們除了積極地把民衆組織起來，以發揮民衆自發的抗戰力量，配合我們的軍事抗戰外，更應該加強軍隊中的政治工作，恢復北伐時代黨軍的政治組織，以提高並鞏固軍隊的戰鬥力，把官兵軍民緊密地團結起來，爭取抗戰的最後勝利。

對於今天全國軍隊在前線上執行神聖民族解放偉業的堅決勇敢與自我犧牲精神，給予以日本帝國主義者以無情的打擊，是值得我們全中國人民深致

其無限欽敬之誠的，我們堅決的擁護並支持我們抗戰的軍隊，我們還要求並用一切力量幫助我們的軍隊，爭取抗戰的最後勝利。我們對於現在的軍隊的某些弱點是表示不滿，我們還要使我們軍隊進步，我們要求在抗戰的過程中，在現有的國民革命軍的基礎上，建立民族革命的軍隊政治工作，肅清軍隊中的軍閥主義，改善官兵的生活與待遇，建立自覺的民族革命軍風紀，加強執行爭取民衆與爭取敵軍的政治工作，使我們的軍隊同人民結合起來，使我們軍隊的官兵團結起來，成爲人民的鐵的民族革命軍。

只有在抗戰的實踐中，逐漸創造的人民的鐵的民族革命軍，只有和民衆打成一片，得到人民的積極援助與擁護的軍隊，才是不能戰勝的偉大武裝，才是中華民族爭取最後勝利的最大保證。

現在有許多軍隊已經感到了民族革命的政治工作建立的必要，許多軍隊

都個別地在報紙上公開地招考政治工作人員，這表示着軍隊政治工作的建立，已經是全國軍隊所共同要求的，我們希望最高統帥部，馬上建立起來全國軍隊的總政治部，以便在統一的計劃與統一的徵調分配政治工作人員之下，建立全國統一的軍隊政治工作，收得最圓滿的政治工作的效果。

歷史的經驗告訴了我們，許多以弱敵強的戰爭，常常是在作戰的過程當中，弱者發現了自己軍隊的弱點，因而及時改造自己的軍隊，並且因此而獲得最後勝利。（例子已經在第一節中舉過了。）現在我們中國對日抗戰，同樣發現了自己軍隊的弱點，我們必須接受歷史的教訓，在抗戰的過程當中，建立起來民族革命的軍隊政治工作制度，及時改造我們的軍隊，使我們的軍隊在抗戰過程中成爲不可侮的鐵的民族革命軍！這是轉變目前抗戰失利局勢最重要的一環，更是我們爭取抗戰最後勝利的重要條件。

我們的抗日領袖蔣委員長，在十二月十六日告國民書中昭告我們全國同胞澈底認識抗戰到底的意義，堅決抱定抗戰必勝的信心，這是我們每個中華民族兒女所堅決擁護，牢記在心頭，並且用一切的力量去實踐去爭取。蔣委員長在告國民書中很沉痛地說到自抗戰開始以後，我們在前線上抗戰的官兵，英勇地犧牲了卅多萬，今後隨着抗戰的展開與延長，前方需要大批大批的戰鬥員的補充，這對於抗戰的前途，也是有着決定作用的。所以，我們不但要堅決地主張改造舊軍隊，而且要求立刻在這嶄新的基礎上創造幾十萬幾百萬新的人民的鐵的民族革命軍，吸收千百萬最先自覺願為民族犧牲的中華民族最優秀的兒女到民族革命軍隊中去，培養成千百萬進步的、堅定的、可靠的指揮員和政治工作人員，去領導這些軍隊從事民族解放戰爭的偉大事業。此外更要實行全民總武裝，到處組織抗日游擊隊、人民自衛軍、抗日義勇軍等等的人民的武裝，使得敵人在



深入我們國土以後，就無異於陷入了我們的兵營，不論在他們的前方或後方，凡是有我們中國人的地方，都阻止敵人前進，都和敵人頑強抵抗，這樣的重重圍困，陣地既然沒有方法劃分，戰略與戰術也沒有方法應用，所謂敵人慣用的「中央突破」，必轉變為孤軍深入，而「外線包抄」也必然收縮為內戰的苦鬥，這就保證了我們的最後勝利。

中華民族解放戰爭的最後勝利，決定於全中國人民的總武裝，我們必須在抗戰過程中，創造無數的人民的鐵的民族革命軍，去戰勝日本帝國主義的法西斯蒂的軍隊！

二十六年十二月二十一日夜完稿於西京