

戰時民訓

張治中題



【四期星】

號二第

【日三十月一年七廿】

民訓幹部應有的注意與修養

胡次威

各位同志：

時間過得很快，兩星期最可寶貴的訓練期間，又已匆匆過去。各位就要整裝就道，踏上艱苦而偉大的征途，開始我們動員民衆，保衛國家的神聖莊嚴的事業。這就各位同志個人講，是一個光明的新生命創始；同時，就我們湖南省政的推行上講，是一個值得注意的劃階段的開展。今天臨別前的相聚，具有非常重大的意義。

兩星期來，兄弟因爲公務繁忙，雖然時刻關懷着各位在思想上，行動上，學術上的進步，但是始終很少機會和大家相聚一堂，詳細討論各種問題，很覺抱愧。在這臨歧揮手的當兒，更覺得有無窮的感想，要和各位傾談。今天限於時間，祇能特別提出幾點和各位今後的工作最有關係的意見，來貢獻給全體同學，作爲一個臨別贈言。希望各位時時記取，能夠從它得到很好的幫助。

在座的各位是民族的菁英，是救國的幹部。我們的仔肩，負荷着偉大而艱苦的使命。我相信每個人對此都具有最深澈的自覺，最豐富的熱誠，最莊嚴的願力，一定能夠團結奮鬥，任重道遠，表現出最忠貞而光輝的努力，來完成我們的任務。但是在工作開始之初，我們也不能不注意到在座的各位大多數都是剛從學校的門牆，踏進廣大的社會，歷世未深，經驗不足，對於社會的機構，人事的變幻，也許認識不真，把握不定；對於環境的協調，事務的處理，也許措置失當，指揮失宜；對於生活的修養，行動的訓練，也許血氣未定，操守不堅；這種種的因素，影響到我們工作的展開，都可能發生嚴重的結果。所以兄弟今天要針對各位在服務過程中對人，對事，和對己三方面，應該有的注意與修養，提出幾個基本原则，請各位注意：

第一從對人方面來講：首先，我們

第二號目錄

- 民訓幹部應有的注意與修養
- 抗戰近訊
- 交互訓練
- 發動偉大雄厚的民力
- 兩重責任
- 真大的疏忽
- 胡次威
- 劉仰之
- 葉素
- 張靜華
- 塔遠初
- 素之

要注意：民訓工作既然在組織上，系統上，必須和地方政府機關打成一片，那末我們民訓幹部，不但要和各級地方行政人員精誠團結，密切合作，融洽無間；而且要進一步的充分取得行政力量的幫助，來推行民訓工作，更要利用民訓的效果，來策進一般行政工作的改善。但是要求得運用的靈活，使工作得以圓滑進行，必須注意人事關係的調整。本來人事的協調，可以說是很精妙的藝術，一定要在長期的事實訓練之下，苦心體驗，纔能熟諳它的微妙關係。所以，就技術方面講，是千變萬殊，決不是三言兩語可以講得的。但是諸位踏進社會，一定要把握住幾個大原則，注意到自己主要接觸對象的幾項基本運用：

就原則上說：(1)青年最富於熱情，而忽於作冷靜的，理智的分析，以致不能認清環境，單憑主觀的想像，橫衝直撞，結果弄得孤立無助，進退失據。要知道，民訓工作是艱鉅的工作，必須要取得多方面的協助，尤其要行政力量幫忙；當然，更不可以激起不必要的糾紛，引起無端的阻力。所以初到一個環境，必須悉心研究當地的情形，對於可能的助力與阻力，都要做一個客觀的，忠實的估計，然後纔能吸引助力，避免阻力，而且更進一步地化阻力為助力。

(2)缺乏社會經驗的人，雖然具有純潔的動機，崇高的理想，但是因為經驗不夠，容易太露鋒銜，激起反感。要知道，我們進行民訓工作，一定要通過全部行政機構的力量，就是說要每個行政人員，都支持我們，和我們合作，才可能發揮大的效能。所以我們民訓幹部，應該時時注意自處於學習者，建議者，和協助者的地位，坦白忠誠，處處以事業為前提，不尙意氣，不求功利，寧可自己任勞任怨，刻苦努力，但求任務的順利完成，而一切功名榮譽，却儘管推送給自己的行政長官，或一般同事。

(3)爲了求得事業的完成，最重要是促進各種人和各種力量的精誠團結，密切合作，萬不可以冒昧地泊入任何派系門戶的糾紛中，把自己的精力，供人利用，浪費在無聊的磨擦牽掣，鈎心鬥角之中。我們應該抱着嚴正光明的態度，不偏不倚，大公無私，用精誠去感召人家，用大義去鼓舞人家，盡量化除誤會，消弭隔膜，使各方面能夠集中力量，共濟艱危。

就運用方面說，應該注意下列各點：

(1)縣長是一縣的行政首腦，也是地方行政策動的 centers。所以對於縣長個人，應該有一個清楚的認識。對於他的學術，能力，行政經驗，中心思想，政治背景，和民衆信仰，都要詳細分析，以便輔佐發展他之所長，而醫救神補他之所短。

(2)縣政府權力的重心，有時不一定在縣長手上，或是集中於秘書，或是操攬於某一科長，也應該慎重注意，把握這個重心之所在，用妥善的方法，以謀工作的推動。

(3)要是縣政府，或是縣以下各級行政人員裏面，有黨派暗潮的衝突，就要特別注意，萬勿捲入旋渦，必須在可能範圍內，從旁調整，力謀精誠團結的實現。

(4)地方士紳對於民訓工作的進行，有莫大的關係。憑他們傳統的地位，社會的資望，經濟的勢力，往往一言一行，足以支配許多民衆的意向。我們應該縝密觀察他們的態度，多多取得他們善意的助力。但同時更得防範土豪劣紳的從中操縱，假公濟私，借民訓的機會，來魚肉鄉愚，欺壓良民。所以我們應該分別善惡邪正，盡量扶植民衆中間忠實純良的幹部，發發健全的，正確的輿論，使民衆能夠明辨是非，擇善固執，使進步的，開明的勢力，一天天與盛光大起來，腐惡的敗類，自然而然就會一天天衰頹削弱下去。

(5) 講到我們訓練的對象——民衆——這一方面，便是值得我們用最大的努力去研究，去探索，用全副精神去對付。最要注意的有下面幾點：

a. 我們要一洗官僚化的習氣，深入民間，過勤勞樸素的生活，用平等親切的態度，使農民大眾認識我們是他們中的一員，纔能和他們發生密切的同甘苦，共患難的關係，建立互信共信的基礎。

b. 要在民衆中間建立信仰，最主要的方法，是要在各方面設法替他們解決困難，改善生活，減除痛苦，我們要學會簡單的醫術，要看事實的需要，提倡合作的組織，介紹農事技術改良的方法，要代他們寫信，記賬，解決疑難，報告時事等等，總之要在民衆生活上給以幫助，纔能取得他們誠心的悅服和擁戴。

c. 民衆訓練的內容，要使民衆感覺興趣，要使訓練發生效果，必須與各項縣地方行政的中心工作，在時間上配合起來。譬如整理保甲，協助兵役，指導防空等等，……必須在舉辦之前，利用民訓工作進行大規模的宣傳，使民衆普遍了解各項政令的意義，發生自動的擁護熱誠，在進行中間，更要利用民訓工作提高速率，加強效果。

d. 訓練民衆的方式，最忌用呆板的教書方法，講空洞的理論，應該採取各種各樣的方式，如歌詠，戲劇，家庭訪問，田間閒話，迎神賽會，宗族集會等，相機活潑的運用，以求適合民衆的固有經驗與興趣，再求逐步提高他們的文化水準，總以漸進而深入爲主。

第二從處事方面來講：各位在學校的時代，沒有對公家負責，一切生活，都很簡單，對於事務的處理，經驗一定很少。從此以後，我們已經負起國家興亡的重任，一舉一動，都有很大的影響，

不能不作慎重的考慮，穩健的應付。兄弟可以根據平素的體驗，抽釋出幾個主要原則，來提供給各位：

(1) 事前審慮，準備周密。無論那一樁事情到手，先要把它所以發生的因果關係，和可能發生的影響，以及相互關聯的因素，配合着特定的時間，空間，主觀，客觀各方面的條件，縝密考慮，審慎判斷，一旦決定進行，就要從各方面作周密的準備，以爭取各種成功的條件。

(2) 把握中心，確定步驟。一件事情的進行，不論頭緒怎樣紛繁，一定有一個本末先後，緩急輕重，一定有一個中心關鍵所在，我們要從繁雜的內容中，理出條理來，分別緩急先後，把握住主要的關鍵，確定必要的步驟，循序施行，計日程功。

(3) 注視環境，變換方法。事情的進展，要通過複雜的環境，要受到各種因素的影響，往往循着波浪式的路線展開，中途的變化曲折，一定很多，我們要時時用全副精神，注視着環境的變化，採取各種各樣的方法，來適應它，對付它，以求克服環境，創造環境，貫徹我們的主張。

(4) 認清目標，萬變不離。方法儘可隨着客觀環境的遷移而千變萬化，但是終極的目標，却要擇善固執，始終如一的勇往直進，要有鏗而不舍的精神，要有任重道遠的毅力，不爲挫折而灰心，不受誘脅而攔截，遲早終必有成功的一日。

第三從律己方面來講：從事民訓事業的人，對於本身生活的修養和訓練，是決定他事業成敗的主要因素。訓練民衆，必須從自身訓練起。古人所謂「修身、齊家、治國、平天下」，是一聯串嚴嚴的邏輯的開展，包含着不磨的真理。我們民訓幹部的修養，可以分三方面來講：

(1) 意志的修養。所謂意志，是一種思想，一種信仰，和一種

抗戰近訊

敵軍攻我
徐州之北
徐州之南
徐州之東
徐州之西

徐州之北戰事最激烈，敵軍之中心，現在我方特將主力集中徐州之南北兩方，隔絕寇軍，打破其迷夢，隔海時開封至徐州，我方分布兵力不下×餘萬，實力遠過寇方，足可予敵嚴重打擊。

濟寧已於十一日晚，敵付嚴重代價，而告失守。但敵軍仍集結某處，待援反攻。而我津浦線南段徐州一帶之遊擊已將全線收復，故濟寧失守，當不致有兩鉅大影響。

杭州附近戰況激烈，敵軍自佔據後所構築之工事，已盡被我軍所破壞，寇方以不堪受我壓迫，向北退却，目下杭州大部被我收復，雖城北與城西之寇，尚據有若干據點，從事作最後之掙扎，而其殲滅之期，當在指顧間也。

敵寇屢用故技，集中火力，攻我據點，自我方發動游擊戰術擾亂寇寇後方後，確使敵人疲於奔命，難於應付。近我冀南游擊部隊由漳河北岸推進至廣平，成安一帶，與正規軍取得切實聯絡，相繼進攻大名，某部已將冀縣，衡水二縣收復，並向津浦線東進，破壞敵之後方交通；而在魯縣

之游擊隊，則地勢險要其部已正起圍取得密切聯絡，現已進至保定南二十里一帶，並據之敵遺我連日打響後已向南轉進却，游擊隊會同陽台鎮東進，確縣不日或可收復。

我某地空軍十日兩度猛勇出動，轟炸廣德被敵佔用之飛機場，敵方損失頗重，第一次我軍飛機繞過機場上空，有敵轟炸機十數架，排成一字形，停機場內，當經我連發投彈數十枚，一時濃烟冲天，敵機悉被炸燬。又敵在廣德新建之汽油庫內儲汽油無數，被我空軍二次轟炸數彈命中，立即起火，所有汽油燃燒殆盡。十一日午，敵艦四艘由蘇州經魯港向蘇港上駛，我空軍得報後，即派轟炸機數架，前往偵炸，飛至蘇港上空，即發現敵艦，當即密集轟炸，命中一艘；午後四時魯港復有我方轟炸機三架，向江面敵艦轟炸，投彈十餘枚，俄而火光冲天，見有敵艦一艘中下沉彈。而近日來敵機亦瘋狂轟炸，所及之區，廣達武漢，南寧，吉安，玉山，粵廣諸地，惟我各地防空得宜，無何損失，敵機被我擊落者，連日在廣西之南甯及柳州有七架，南昌一架，徐州一架，共有九架之多。

青島自濟南失守後，在軍事上早已失去價值。故自寇方財盡糧絕後，我留守青島之部隊，即事先退至預備地點，並盡力財產破壞殆盡，遲遲上陸，迄於十日，始由官本加預備軍入佔青島。而我美麗之青島，亦不得不暫受敵寇之蹂躪矣。

日軍入青島後，即事先退至預備地點，並盡力財產破壞殆盡，遲遲上陸，迄於十日，始由官本加預備軍入佔青島。而我美麗之青島，亦不得不暫受敵寇之蹂躪矣。

(劉仰之)

力量，在團體謂之主義，在個人謂之意志。意志是個人最高的精神上的命令，是一切行動上的源泉，我們必需要堅決的意志，纔能有偉大的努力和勇敢的行動。要培養堅決的意志，首先要確定一個中心思想，把一切的精神力，都集中這個中心思想的領導之下，貫注在一點上努力，飲食起居，刻刻不忘，漸漸地培養成一種宗教式的熱誠和信仰，就自然產生出一種發揚剛毅的力量，能夠所向無前，充塞宇宙，孟子所謂「可以變而致者」，就是此。

希望各位確具挽救民族危亡，解除大衆痛苦的意志，從而養成公爾忘私，忠誠謀國的公德；同時，也要確具完成偉大人格，效法古今完人的意志，從而養成清高廉潔，成功成仁的私德，從奮鬥中磨練意志，堅決意志，這是操縱勝利之券，開闢成功之路的唯一秘訣。

(2)學術的修養。擔任民訓工作的人，工作只是學習過程的延長。我們在工作中仍要不斷的求進步，用已經學到的理論，作爲行動的指針，更要用工作所得的實際經驗，來校正學理，充實學理，使理論與實踐能夠統一起來，學理和經驗能夠聯繫起來，以求不斷的進步，所以各位雖然分發出去參加實際工作，仍要時時進修。一方面注意常識的充實，多看報章雜誌，把握國際和國家

大局的演化，研究抗戰的策略和理論，尋求博取最後勝利的有效途徑。一方面要進一步作有系統，有計劃的研究，就虛構工作有關內容，選擇專題，搜集各方面實際材料，詳加整理，交互比較，再和有關的專門著作，以及自己親身體驗的結果，聯繫起來，貫通起來，構成有系統的理论，最好能夠大家共同辦一刊物，及時發表，交換經驗，這個貢獻一定很大，而各位的進步，也一定很快的。

(3)行動的修養。爲了增進工作效能，爲了取得民衆信仰，我們擔任民訓工作的人員，對於行動的修養，也須特別注意。每天的生活，態度要嚴肅，工作要緊張，作息有定時，起居有定位，操作有定物，支配時間，要有計劃；行動要迅速，正確，而有秩序；處處刻苦耐勞，英勇果決，忍人之所不能忍，爲人之所不能爲，纔能做民衆的表率，完成自己的任務。

上面所講各點，當然祇是做了一個概括的原則的提示，但是如果各位能夠加意記取，時時體驗，一定能夠從這裏面得到很多的幫助。最後，希望各位向光明的前途，不斷努力，迅速地完成我們動員民衆，復興民族的使命！

反攻，給那些深入國土的敵寇以一個嚴厲的懲懲。而民幹訓練班的同學們，正是要深入民間去動員這班健兒的。政府把這樣重大的責任，交托了我們，我們應該怎樣對自己作深刻的警惕。

一個能夠受到中等高等教育的青年，一般總是和民衆生活非常隔膜的，在平時那些戴厚玻璃眼鏡的教育家，總是要青年人一天到晚在學校的高大圍牆中，在研究室中，故紙堆中去尋求教育，在帝國主義的巨砲和轟炸聲裏，這種教育政策，已經不覺而然了。但是我們現在跨出學校的大門，卻也深入因出獄的囚人下層，

交互訓練

葉素

英勇的青年學生們，剃光了頭皮，穿起了制服，受着嚴格的軍事式訓練，準備出發做民衆訓練的工作。這工作是艱苦的，責任是重大的，第二期抗戰軍事，正在積極佈置之中，國家需要萬萬千千的英勇健兒，隨着第一期抗戰戰士的血跡，來一個猛烈的總

在廣大的天地中，會覺得是茫茫一片。即便有好些人，自以為對民衆生活很有了解的，而一和實際接觸，立刻會發覺真正的民衆，和想像的完全不同。有些人以為民衆像一隻綿羊，可以任意牽動；也有些人以為民衆是悍馬，只消鞭子就夠。於是，事實便來教訓他。我們看見幾月來因後方各地徵發兵役，和抽調壯丁而發生的許多現象，立刻便明白民衆決不是綿羊般的柔順，甚至毫不像悍馬一般可以用威武劫持。

是的，中國民衆教育太欠缺了，所以還得受我們知識分子的訓練，的啓發。然而一個實地和民衆接觸過的人，他會告訴你，民衆決不是蠢笨一物，他們有許多地方比我們智識分子要聰明得多，他們的感覺和實際生活決不分離，抽象地灌輸一些什麼國家思想民族觀念的大道理，便會跟一塊石田一樣漏不下水。許多宣傳員到鄉村中去宣傳，他們會拍着頭嘻嘻哈哈地望着你，他其實是在鑒賞你那副慷慨激昂的尊容，流利悅耳的聲音，至於內容往往只

是耳邊的風。於是宣傳員回到城裏，大牢大發牢騷，以為老百姓不可救藥。是真正不可救藥麼？不，決不！值得考慮的倒是我們自己的態度。

我們已經在近年的革命史中，看見這班「不可救藥的老百姓」所發揮了的偉大的威力，在這種威力面前，我們這班只會喊喊叫叫的朋友，是應該慚愧死的。蔣委員長對外國新聞記者的談話，說「中國財力無盡，威力無窮」，這無窮的威力正寄托在民衆身上，是不言而喻的。我們現在是出發去開掘這種威力，首先便得確定對民衆的信仰，對民衆的尊敬的态度——便是真正的認識民衆。要真正的深刻地認識民衆，只有從民衆本身中去學習。在我們要向民衆說話之前，先得學習民衆要聽的話，在我們要訓練民衆之前，先得受民衆的訓練。只有真正受過民衆的訓練的人，才有資格去訓練民衆，過去許多革命家的經驗，已經教示了我們這個不易的原則。

發動偉大雄厚的民力

張靜華

我們正由民族自覺與文化自覺而產生了鄉建運動，也就是要圖謀自力更生，把蘊藏在這建國基礎的廣大鄉村中的民族基本力量，發動起來，所謂喚起民衆就是我們的任務。但是這工作正在推進的時候，日寇竟粉碎人類正義，以兇暴的武力，來分割我們的國土，開始了侵略戰爭。我們爲了保衛悠久的，偉大的，中華民國的大好山河，及民族的自由生存，不能不實行抗戰。

當我們開始實行抗戰的時候，全國上下，曾高呼全國團結一致長期抗戰的口號，全民有了這樣的覺悟，才會產生爭取最後勝利

的信念。誠然，在全民族每個人的腦筋中，都具有這堅強的信念，以全民的力量，作全面的抗戰，我們敢擔保一定會給敵人以嚴重的打擊。

不過，自上海抗戰以來，至今支持了五個月，在這五個月的抗戰期中，經驗告訴我們，單靠全軍動員的力量是不夠的，因爲一方面在各戰線上的局部的退卻，竟使多數人民頓時呈現紛亂的狀態，影響軍事上的策動；一方面在激烈的戰爭中，不免有悲壯犧牲的時候，竟使軍事領袖們，顧慮到一味孤守的危機，影響一再

失利的戰局。所以目前最迫切的戰時工作，是迅速地準備全民動員，就是要發動我們全民族偉大的，雄厚的民力，總能繼續不斷的克服一切苦難，抗戰到底。

過去我們從事鄉村建設的基本信念，就是組織民衆，發生力量，來完成鄉建工作。在文化教育方面，激發民族意識，促成精誠團結，在農業經濟方面是力求改進技術與增加生產，在自衛方面不僅消極的自保；而且積極的自強。但是目前我們由建國工作轉爲救國工作，在這戰線擴大，拚力抵抗，全民族死裏求生的危難中，我們更要積極的爲國家負起這重擔，來組織這廣大而又散漫的民衆，從民族意識方面，與民衆經濟方面，完成全民思想上的武力與物質上的軍備，這樣全國人民有了共同抗戰的力量，發揮震撼世界的威力，這就要我們救亡戰線上的青年，及積極苦幹救亡運動的同志們，擁護政府，同時，更要援助政府，趕快組織民衆，發動我們的民力，保衛偉大的民族國家！

總之，我們爲國家謀獨立，爲民族爭生存，就是赴湯蹈火，也是義不容辭的。我們要盡力抵抗侵略，是需要全民在軍車上，政治上，外交上，經濟上，各方面共同努力的。我們能夠這樣做下去，全民族能夠抱定團結一致，艱苦奮鬥的決心，才會獲得抗戰到底的勝利！

兩重責任

堵述初

在無敵歷史的短短過程之中，同樣運用心力和力來過生活的人類，却造成了種種相反動向紀錄，那具體的事實就如下面的兩段新聞：

一、特種兵方面消息，敵軍佔據南京後，姦淫擄掠，無所不爲，我國難民中，被殺者達五萬人之多。

二、南京附近和船隻，昨日天已昏黑之際，有一中國小女，自船中跳入青島灣中，船上之英海軍水手，全副武裝，不顧危險，將該女救起，該水兵屬於英戰艦道西夏

號，爲撈救女孩，幾自身陷溺，但仍奮勇將該女孩撈起，順天輪上諸人員，亦竭力協助搭救，二人幸無恙。該女孩爲國際救濟會之一難民云。

以同情的援助，施於異國的難民，已十足表示人道的精神，而且那位友邦軍人，還能爲完成使命不惜自我的犧牲；日寇的侵略我國，原是反人道的行爲，何況又那樣大規模的屠殺。這豈不是人類社會的兩極端嗎？

但是，這兩極端的表現，便是人類文野的分點，因爲文明的最高理想，即爲和平互助，天下一家；那反面就成了野蠻的侵略。我中華民族五千年來的奮鬥史，已經造就文明分子的地位；同時經驗也告訴我們，文明的進步，在不斷和反文明的魔鬼去鬥爭；所以我們現在的抗戰，一面要求我民族的解放，一面繼續貢獻人類文明的光榮。

這便是歷史所賦給我們的兩重偉大的責任。

莫大的疏忽

素之

長沙離開戰線還有幾千里路遠，已經滿街滿巷看見難民。他們是從南京來的、上海來的，京滬滬杭一帶戰區中來的，能夠一跑就跑到這幾千里路，自然懷裏還有不少的法幣，所以是高等難民，雖然高等，但事業完了，職位丟了，家鄉破了，也不得不流爲難民。

他們以爲腹地的長沙，也跟戰前的京滬，蘇杭一樣，還可以重興事業，重謀職位，建立起一個小小的和平甜蜜的家。然而觸目所及，處處慌亂，人擠得連旅館都找不到房間，加之時時的警報聲，真是驚心動魄，原來此地也不得安全呀。於是有人打算再走重慶，再走貴陽，有人以爲幾個月內總靠得住，暫且住下來，等等，要逃的時候再逃，借了房子或住在旅館裏，一天到晚，眼睛看鼻頭，兩手無處可放，於是拉搭子來幾圈小麻雀，上上館子，看看電影，甚至沒頭老鼠似的往馬路上亂竄。

想這國家正當危急存亡，千鈞一髮的關頭，已經物身受了慘痛的人，還敢這樣麻木不仁，優游歲月，消磨精力。在個人是離開了生產，在國家是離開了生產，這存心，也是用一張少一張的，等於於坐以待斃。在國家放任了這許多人精力，不集中於陣線，使成爲抗敵的力量，也不能不說是莫大的疏忽。難道他們真是看不出一點用處，沒有一點事情可幹麼？而事實是絕對的不然。在化經濟無論任何方面都落後的內地，急待着手去幹的工作，實在太多了。現在人力物力滾滾而來，正是千載難逢的絕好機會。萬萬千的內地民衆還是知識的民衆，沒有沐浴一點文化的陽光，正需要大批知識分子去開發。向來依賴外貨維持的日常生活需要，因交通梗阻，已感極度缺乏，即使條件萬分困難，但小規模的機器生產甚至改良的手工业生产事業的開闢，並不是完全沒有可能。問題是要有切實的領導，統整的計劃，健全的组织，而具有勇氣，有決心的去幹，則一方面解決了游產的人力與物力，一方面開發了內地的經濟與文化，也即是加強了整個民族抗戰的力量，多一份最後勝利的保障。如果動搖，疑慮，一天到晚，大家準備逃，逃，總有一天會無路可逃的！

編後

本刊創刊號出版的時候，正值全體工作人員將從省城出發，所以還有面交的機會，免了一道郵寄的手續。這第二號出版時，即使有一部分指導員訓練員還未出發，但大多數都在途中，少數人或已到目的地，諸位收到時一定覺得遠不及創刊號那樣便捷了。因此，編者希望於諸位的有兩件事：

第一、本刊的寄遞方法，現在所能知道的，只是從省城到縣城的一段。從縣城到鄉間，有少數的縣固然有鐵路公路可以利用，大多數是只有步行或船行，連自行車都幾乎無用的。在這種情形之下，諸位一定會依據「縣指導員指導規則」第七條：「幫同總隊長，設計委員會，熟籌該縣交通情況，利用傳遞辦法，計劃各區鄉通信，以期迅速，」如果這一條能夠於短時期內辦妥，那麼務請諸位將辦妥後的情形寄示「長沙北門外文昌閣六十六號湖南省民衆訓練指導處編審委員會」，以便本刊即刻將寄遞方法改善。

第二、諸位應該盡量利用本刊，作爲交換經驗研究學術的工具。胡次威廳長說，「一方面要進一步工作有系統的研究，就民訓工作有關內容，選擇專題，搜集各方面實際材料，詳加整理，參互比較，再和有關的專門著作，以及自己親身體驗的結果聯繫起來，貫通起來，構成有系統的理論，最好能夠大家共同辦一刊物，及時發表，交換經驗，這個貢獻一定很大，而各位的進步也一定很多的。」本刊就是胡廳長所說的刊物，只要諸位能利用，將來一定可以達到胡廳長所期望的目的。也許指導處裏將不會有一個機關專司處理研究答復各地寄來的問題，如果實現，我們希望盡量做到迅速發表的地步。

本刊的篇幅，以八頁爲原則，或多或少則看稿件的多寡。但編者可以在這裏向諸位預告，如果諸位寄來的稿件多，增加篇幅到一倍或一倍多，是沒有甚麼困難的。

本刊既是全省民訓工作人員共有的報紙，那麼關於選稿的標準，編輯的方法，乃至發行上的問題，務請諸位隨時留意，隨時指示，本刊工作同人無不虛懷接受。

本刊發行及編輯地點：長沙北門外文昌閣六十六號湖南省民衆訓練指導處編審委員會。

非賣品 半週刊