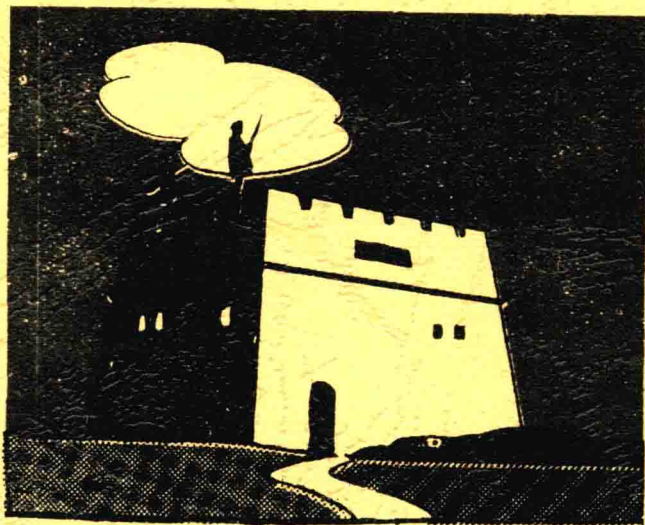


日本軍政大學講義

# 基礎戰術





抗日軍政大學講義

基  
礎  
戰  
術

自強出版社刊

基礎戰術

講述者 毛澤東

發行所 自強出版社

漢口統一街民權路口自權坊二號

版權所有 不准翻印

中華民國二十七年三月出版  
初版，五〇〇〇冊

實價二角五分

外埠酌加郵寄費

# 基礎戰術目次

## 第一章 緒論

## 第二章 戰術

- 一 行軍警戒
- 二 駐軍警戒
- 三 不可攻堅
- 四 不打硬仗
- 五 敵情不明不可戰
- 六 要有民衆組織和聯絡
- 七 用民衆施行封鎖的襲擊
- 八 單純軍隊的襲擊
- 九 用民衆擾敵
- 十 打圈子脫離敵人
- 十一 脫離危境
- 十二 聲東擊西
- 十三 埋伏掩擊

十四 中途狙擊

十五 堅壁清野

十六 對於優勢敵人的應付

十七 對於劣勢敵人的處置

十八 喚起民衆

### 第三章 戰爭的目的

### 第四章 組織

一 組織時機

二 組織的方式

三 兵力

四 兵種

五 武器

六 兵仗及行李

七 攜帶物品

八 紀律

九 政治組織

十 特種軍事組織

### 第五章 任務

### 第六章 動作

一 行動

- 二 戰術的採用
- 三 地區的危害
- 四 季候
- 五 秘密行動
- 六 運動的部署及準備
- 七 勝利條件
- 八 連合行動

## 第七章 襲擊

- 一 襲擊前對任務審慎考慮
- 二 出發前的注意

## 第八章 偵察

- 三 運動中的注意
- 四 途中遇敵時的處置
- 五 襲擊時兵力四部署
- 六 突然襲擊的成功
- 七 襲擊成功後的處置
- 八 襲擊失利後的處置
- 一 偵察時的注意
- 二 偵察的手段
- 三 對敵人兵力及其技術兵器的

## 偵察

### 四 對地形的偵察

## 第九章 埋伏

### 一 埋伏的種類

### 二 埋伏的地點與對象

### 三 埋伏地形

### 四 埋伏的距離

### 五 埋伏的要訣

## 第十章 對敵徵發隊實行襲擊

擊

### 一 襲擊時機

### 二 村落中的襲擊

### 三 村落外的襲擊

### 四 襲擊目的

### 五 襲擊時應注意的事項

## 第十一章 襲擊敵人運輸隊

### 一 襲擊敵人運輸隊

### 二 突然的襲擊

### 三 襲擊法

## 第十二章 通信聯絡和後方



## 交通的破壞

- 一 連絡的對象
- 二 連絡工具
- 三 報告送達法
- 四 連絡信號
- 五 對後方交通路的處置
- 六 破壞交通路應注意的事項
- 七 開始破壞交通路的準備
- 八 對各種地物的破壞法

## 止的警戒

- 一 隊伍的整齊
- 二 地點的選擇
- 三 食糧問題
- 四 變換駐地
- 五 住地的佔據
- 六 警戒的程度
- 七 準備
- 八 有敵襲擊的顧慮時
- 九 敵襲時的處置

## 第十三章 經常隱藏地與住

## 章十四章 訓練

- 一 訓練範圍
- 二 各科的訓練
- 三 人民自衛力的培植
- 四 衛生訓練
- 五 軍事教育
- 六 政治教育
- 七 識字運動

## 第十五章 政治工作

- 一 政治工作的目的
- 二 政治工作的主要內容
- 三 小組討論
- 四 方法
- 五 政治工作的進行
- 六 政治工作分類
- 七 戰時政治工作
- 八 戰鬥開始後的政治工作
- 九 戰後政治工作
- 十 俱樂部及娛樂室的工作

# 第一章 緒論

## 一 民衆怎樣負担戰爭行動

赤手空拳的民衆，比不荷槍實彈的武裝軍備，怎麼能夠衝鋒陷陣，殺敵致果去担负戰爭的實際工作呢？這是一個很普遍很合理的疑問。但是我們要知道軍隊所用的兵器的效用，和軍隊所做的工作的目的在什麼地方，那就可明瞭我們民衆在赤手空拳中還有制敵的兵器和工作！

軍隊的兵器的最大效用不過是殺敵，最終的目的不過是減少或消滅敵人的戰鬥力，那末，我們日常生活中，那一件東西不可殺敵，那一種行動不可以減少或消滅戰鬥力呢？譬如菜刀，木棍，斧頭，鋤頭，板凳和石頭，件件都可殺

人。如剪電線，拆橋樑，造謠言，撒毒藥，絕接濟，處處均可使敵人不便或減少敵人的戰鬥力，這全是我們不肯決心去利用，和能運用，如果我們實在要去殺敵滅敵，到處都是我們的兵器，隨時都有我們的工作，來從事軍民聯合行動。

## 二 特別注意事件

此外還須特別注意的，就是現在的國際戰爭，牠的慘酷，出乎我們意外，時間也很持久，我們不要受着未曾見過的慘酷的戰爭痛苦，就馬上受着威脅屈服，我們也不要受着長期戰爭的影響，就馬上忍耐不住而厭倦了，我們應該以最剛強的奮鬥精神，最熱烈的愛國情緒，和持久的意志，去和敵人作長期的鬥爭。我們要知道，戰爭的狀況和時間雖然是慘酷和長久的，還不像戰爭失敗了，國家滅亡，使整個民族陷在大劫不復的地位的時候，那是更慘酷而無止期的

。故而，無論戰爭如何慘酷，最後五分鐘的奮鬥，我們要絕對的堅持忍耐下去，尤其是我們目下的敵人，是利在戰局的速決，而我們是利於戰局的持久的策略。

### 三 不要怕敵

我們看見敵人的時候，就不要以為敵人手上拿着兵器，就如老鼠見貓一樣，怕得不得了，不敢接近他；混入其中，去作破壞的工作。我們是人，敵人也人，均是人，那麼怕什麼呢？怕他有兵器嗎？兵器我們可用方法奪取過來的，所怕的，不過是怕給敵人打死。可是受敵人壓迫到這步天地，難道還有誰怕死？死還不怕，那還有什麼敵人可怕呢？所以我們看見敵人的時候，無論他是多少，要當他是可以充飢的麵包，馬上就可以將他吞下去。以上各件，是我們在實行抗戰的時候，亦應該注意的。

## 四 游擊戰術的定義

在陸軍主力，不便和敵人作大規模的會戰時，故派出別動隊，或遊擊隊，採用避實攻虛，飄忽無常，隨機制敵，不按戰術正規的應付敵人的方法，就叫做遊擊戰術。

## 第二章 戰術

在我們國防設備未完全，武器不及敵人精備的時候，我們要對敵決戰，應該守着下列的幾個原則。

### 一 行軍警戒

行軍的時候，在前衛之前或後衛之後，側衛之側，約四五里的距離，均須派遣便衣隊，身懷短槍，以充偵探，防敵人意外的攻擊，或多餘的衝突，

## 一一 駐軍警戒

我們駐紮的地方，如果有敵人接近之虞的時候，每日對於敵方，必派遣一連至少一排的遊擊隊，作遠出二三十里的偵探，或做聯絡地方團體，鼓動民衆抗敵的宣傳工作；若發現敵人，該隊一面抵抗，一面報告，使我們能準備應付或撤退，不致打不必要的仗。

## 三 不可攻堅

若敵人固守，或據險抗拒，我們非有特別把握，切不可去攻他，因為攻他

很費時日，我們必有倍敵的死傷。且在遊擊戰中，我們砲兵不健全，若輕易攻堅，則一個時期急切難下，四方敵人很容易從四面包圍來。關於此點，軍民務要鎮靜，不可輕易憑一時氣憤亂幹。

#### 四 不打硬仗

不有十分勝利的把握的仗不可打，因為殺人一千，自殺八百，那是不合算的，尤其是在我們的遊擊戰中，人馬彈藥補充困難，如果打不勝仗，自己失了許多人馬彈藥，在我們算是失敗。

#### 五 敵情不明不可戰

我們駐在某處忽然發現敵人，不知敵人多少，或從何來，則絕不可戰，應



決然撤退至數十里外。如十分接近，只好派掩護隊。因為敵來攻，一定兵力佔優勢或有計劃的，我們千萬不要上他的大當，如敵大我退，自然得便宜，如敵小我退，不過有點疲勞，再去打也不遲。

## 六 要有民衆組織和聯絡

現代戰爭，非軍隊可單獨勝任之事，尤其是在游擊戰鬥中，必賴民衆的力量，才能有勝利的把握。因為有了民衆的幫助，則凡關於運輸，救護，偵探，擾亂等，有很大便利，同時可陷敵於孤立的地位，則於我之便利殊多。即不幸失敗，也有方法逃脫或收容，因此，民衆沒有組織和聯絡的地方，不可輕易作戰。

## 七 用民衆施行封鎖的襲擊

在敵人向我們包圍封鎖的時候，我們就要鼓動民衆，四方斷絕敵人的交通，使敵不知道我軍已在其附近，然後利用暗夜或拂曉將其擊潰。

## 八 單純軍隊的襲擊

探知敵人，距我於數里之外，警戒必定疏忽，此時我則輕裝速進，於拂曉前，出敵不意，把他殲滅。

## 九 用民衆擾敵

以軍隊主力決定之，在戰鬥時，以一部分軍隊，分爲數組，至少以一排爲單位，領導地方民團，警察，義勇隊，或其他農工民衆，打許多軍旗，佔領四面山頭，或村鎮，利用銅鑼，梭標，土砲，刀茅，喇叭等，滿山遍野，叫喊起

來，去擾亂敵人耳目，或日夜斷續的在四週鳴槍，使他們恐慌，精神疲倦，然後我軍以全力出其不意，從側面擊潰它。

## 十 打圈子脫離敵人

大敵當前，我們無力迎擊，則利用打圈子辦法，向沒有敵人的地方跑，利用山路，使敵人趕不上。同時沿途利用民衆，使之担任前後的偵探工作，不致受敵人前後夾攻。

## 十一 脫離危境

後有追兵，前有阻擋，或追兵過於強大的時候，爲要脫離此危境計，可以一部份部隊在距離四五里的地方，引敵人走入大道；主力則取間道脫離敵人，

或繞敵後而襲擊之，或用民團，警察，在另一路上走去，遺些物品，與足跡路標，貼標語，引敵窮追，我主力則從小道衝出，首尾夾擊，四面包圍而殲滅之。

## 十二 聲東擊西

軍隊要攻擊某處，不直接前去，繞行他處，到了中途忽然打轉，以迅雷不及掩耳的手段擊潰他。

## 十三 埋伏掩擊

敵人急急追來，我擇地埋伏，候敵到達，可一網打盡。

## 十四 中途狙擊

探悉敵人要從某方前進，選中途山巒複雜，道路狹小的地方，派一部兵力，或射擊精良者，藏匿於道傍的山上或樹林中，候敵人重要部分經過時，從山上滾石，並猛烈掃射，或狙擊其乘馬的指揮官。

## 十五 堅壁清野

偵知敵人將至，而我們的力量又不堪與戰的時候，即須實行堅壁清野的計劃，把民衆的糧食，鍋灶，柴米，器具等悉行藏匿，以絕敵人給養；並將該區內的民衆除留老人婦女及兒童，以備偵探消息外，其所有壯丁，悉數率其逃避。使敵人無人與之挑運，帶路，探消息。同時更派些人去敵後方交通路，截擊敵人的接濟，捕捉傳令兵等，剪斷或破壞通信設備。

## 十六 對於優勢敵人的應付

一、敵進我退：敵人比我們力弱，是不敢攻擊前進的，如他向我們前進時，我們可斷定敵人定挾優勢兵力而來。係主動的有計劃的和有準備的，則我宜避其鋒，預先退却，如中途遭遇，在敵情不明或預知敵軍爲優勢的時候，應毫不猶豫的掩護退却。

至退却的地區，不宜由大道行遠走，而受敵人窮追。必須盤旋於附近，旋磨打圈。敵出我前，便繞其後，敵在山上，便在山下，敵在中間，便退兩側，敵在河左岸，便退右岸；敵在右岸，我便退左。

但退却時可在叉路上，我們不走的那條路，故意遺棄物品，或派出一小部分人馬，踐踏些足跡，或寫些標語或符號，而將走的那條路，用標記截斷，使

敵誤其追擊方向。

在這個時候，當地民衆合警察，民團，或義勇軍等武裝團體，最好從各方面分路退去，以混亂敵人耳目，留一部分在原地，把制服或武器埋藏於地下，扮做商人小販之類去造謠，或假獻殷勤去探敵人數，及企圖，或敵人宿營的地點及時間，並警戒的情形。如敵人訊問我軍退却的方向和兵力，就指東說西，指南說北，以小易大，以大易小，胡亂造謠。等到軍隊要來攻打的時候，就把服裝着好，武器拿出來從中取利，把敵人打得落花流水，無路可歸。

二、敵退我追：敵軍退便要乘勢前進，因此際敵人軍事必有變動，才施行退却，斷沒有決心和我們決戰。若乘勢掩擊其後，敵方的掩護部隊一定沒有決心，而先頭部隊，在敵之整個計劃上，很難回轉。如在山嶺崎嶇，道路狹小，河流交錯，橋樑很多的地方，即折回亦須很久的時間。即或折回，後尾已被消

滅，裝備業已解除。

這時民衆團體就要設法把敵人退路的橋樑或聯絡電線破壞，最好等他們的大部退去，趁着後衛和我方軍隊支持中，把退路塞住，使他們欲歸不得，欲救不能。

但此時民衆所負的重大責任，還是要先偵察敵人退却方向，和有無埋伏，詐退，從兩側包圍我們的企圖，馬上報告，使我軍得放胆去追，或設法逃避。

三、敵住我擾：敵人新到我們領土內，地勢不熟，言語不通，偵探派出無用，等於走入絕境。此時我們再加以擾亂，到處槍聲，一定使彼睡臥不寧，使彼精神上和肉體上，受很大的影響，那怕怎麼强悍的軍隊，也要動搖，也要疲勞的，等到他們精神搖動，肉體倦極之際，我軍聯合起來一致突入，定可把他們全殲。



## 十七 對於劣勢敵人的處置

爲民族生存而戰，爲達成遊擊任務，爲消滅敵人的戰鬥力，振起民衆勇敢的精神，對於劣勢之敵，當然要聯合當地人民羣起包圍，一舉殲滅之。

## 十八 喚起民衆

民衆每多貪小利而忘大義，往往受敵重利而昧心爲虎作倀。故當敵人未到以前，對於當地民衆，應盡力鼓吹，喚起他們的抗戰情緒，使他們有絕對奮鬥到底的精神，不貪利，不妥協，不投降，切實服從指揮，同我軍合作抗敵。同時並組織抗敵會，救國會，和其他職業團體，以便指揮，必要時舉行清鄉，肅清漢奸免爲敵人利用。

## 第三章 戰爭的目的

遊擊戰爭最終的目的，固然在解除敵人武裝，消滅敵人的戰鬥力，收回被佔的土地，救出被蹂躪的同胞！然而有時因客觀狀況及其他種種關係，不能達到此目的時，則完好的土地，安全的給敵人來支配，那是不應該的。因此，我們就要想法子去破壞他的政治，經濟，和交通，使他們雖然佔領了我們的土地也沒有用，自己自動的退回去！

在遊擊戰爭中，要守着「得地不是喜，失地不是悲」的原則，失城失地不是要緊的，最要是想法將敵人澈底消滅。因敵人如實力未損，縱然得到城市也是守不住。反之，我們力量不足的時候，就把城市讓出來，還有恢復的希望，切忌固守城市，而把實力去做犧牲。

## 第四章 組織

### 一 組織時機

一、在寬闊的地帶從事戰鬥，人煙稀少，文化落後，尤以交通不便，各種通信設備不完全的地區爲宜。

二、狹窄的山陵地帶，不容許大部隊行動的起伏地及隘路附近。

三、敵人後方的人民同情於我軍時。

四、敵人的武器精良，兵力雄厚，不得不避免真面目的戰鬥時。

五、敵深入我境內，企圖處處施行擾亂牽制敵人的行動時。

六、叢林雜草，深可沒人的地區，尤以恰逢青紗帳起的夏秋之季，爲最有

利。

## 二 組織的方式

游擊隊動作，是將以下的三個方式而形成。

一、從本軍派出騎兵大部隊，並配置騎砲兵，或騎兵隨伴排多配屬輕自動火器，盡可能的迅速潛入敵人的後方，切斷彼後方一切交通聯絡，從速毀滅其附近各種彈藥庫棧所。並從該後方分出小的支隊和分隊，破壞或消滅敵軍一切有軍事意義的場所。殆至任務完成以後，迅速向從另一方面，以戰鬥開拓道路歸還本軍。

二、派出騎兵，或步兵特別支隊。其兵力應由一排或幾連，盡可能的深入敵人後方，以飄忽的行蹤，轉戰西東，如不得已時或期敵某時到達時，亦可秘

密的巢居該處若干時間，依情況之需要而定，是用全體人員，或是一部。歸還時以在敵人後方不能再繼續駐紮，或是在所授任務已經完成後，或因敵人已察覺我之行跡及任務，而加以確實之防範時。

三、在敵人後方，選當地強悍少壯居民，組成若干分隊，受我所派素有經驗及訓練之人員指導，或是受預先在當地所培植而有經驗之人員指導。這些分隊秘密行動，由此一地區轉至彼一地區，變換他們的服裝番號與外形，用盡各種方法，掩蓋自己的蹤行。

四、或由部隊徵求志願者，配以精良的輕兵器，以對此素有經驗與研究的官長率領，編為特種游擊隊。

五、游擊隊以素質而別，由挑選自願者為特種游擊隊。由部隊某一部作普及之組織者，名基幹游擊隊。由地方組織者，名地方游擊隊。基幹游擊隊與地

方游擊隊連合行動時，得由基幹游擊隊長統一指揮之。

六、隊員之選擇，基幹游擊隊員，要由健康，堅定、忍耐、勇敢、敏活的士兵充任之，而這些兵，要自己願意加入這支隊或分隊的，因游擊時獨立行動，其任務是否按照命令做到，往往無法證實，常常脫離上官監視的動作。故隊員的選擇與訓練以「忠實負責」為中心。

七、游擊隊的支隊長和分隊長之選擇及委任尤須審慎考慮，因為他們的智力，以及忠勇的才幹，和軍事知識，尤其是游擊隊動作的戰術智識，與臨機應變的活潑腦筋，而他實果敢等，為完成企圖與任務，必具的條件

### 三 兵力

游擊隊兵力的強弱，以任務需要而定，常由五人十人乃至千數百人，但其

最大限度不可超過一團。蓋如兵力過大，則兵力行動呆滯，糧秣供給，尤感困難，對於偽裝，難於隱蔽。因此一切企圖尚未達到，已被發覺或識破，視彈藥補充均成問題。又往往受困於不良的道路，是以一切企圖不獨歸於泡影，且常陷於往返徒勞之苦。

小游擊隊主要的任務，就是玲瓏靈活，不要多的時間和力量，就可以取得食物，也易於找到休息場所，既不需多設糧秣和宿營地，更不受惡劣道路所阻止，彈藥補充亦易，如不成功，可倏然退回。

#### 四 兵種

游擊隊之兵種，以騎兵工兵及大運動性兵種為佳。騎兵為擔任擾亂敵人的翼側，或於追擊時壓迫敵人的後尾，並擾亂其側方及後方，騎兵均優為之。且

騎兵無論何時，均為游擊隊唯一的通信工具和偵探工具。工兵是破壞敵人的後方交通（如鐵路電話電信橋樑等），故騎工兵為游擊隊不可缺少之兵種。至於大運動性之部隊，益使敵有神出鬼沒行臥不安之感。

## 五 武器

游擊隊之武器，除步騎槍各種輕機槍手榴彈外，並須多配以手槍及衝鋒機關槍。

如地形許可，並附以重機槍及迫擊砲或小砲。

## 六 兵仗及行李

輕便敏活為游擊隊之特質，故一切行李馬匹，裝具彈藥等，均應極力簡單



，以求輕便。其戰鬥員非戰鬥員，均以適合游擊戰爲適當的編組，其他非必須的人員力求減少

一、游擊之官兵，每班不得超過八名，每排不得超過二十六名，每連不得超過百名。

二、如自動火器較多時，更可酌減數人，遊擊隊亦可以五六名更翻出動，收擾亂偵探之效最大。

三、各主管官之勤務兵，至多不得超過一名，其餘則按任務之繁簡，或二人三人合用一名，更注意不得濫增傳令兵代替勤務兵之用，或同一任務派遣不必要之多數人傳達，致減少本身戰鬥力量。故當派遣傳令兵時，其能否達到任務與否，必宜審慎考慮

四、每伙食單位，以不帶伙食担子爲最佳，分帶乾糧用盡時，乘機借居民

家具做糧補充，如必須帶伙食担子時，每單位不得超過二担。

五、文件担子，除必要外，不得多帶，普通團二担，營一担，連一打即可。每担重量，不得超過四十公斤。

六、官兵，其私人被蓋及包袱等，均應自行攜帶，不必另僱長伕挑運，但事前須嚴厲規定之。

## 七 攜帶物品

游擊隊最好有下列各物

- 一、破壞鐵路、電話、電信，以及軍械庫等的器具，和炸藥。
- 二、臨時之救急藥視季候而定，但綑帶等必須長期備有。
- 三、指北針，和游擊隊動作地域內的地圖。

四、尤須攜帶輕無線電機，以便隨時報告敵情，及偷收敵人情報。

五、攜相當數量之金錢，以備不時之需及採辦糧食之用。

## 八 紀律

游擊隊之軍紀良否，影響我們全軍的信譽，及能否得民衆同情與擁護，嚴格的紀律，方能保障其一切獨立行動之澈底勝利。因此，對於違反軍風紀而危害民衆利益，與不堅決執行上級命令的人員，必須毫不客氣的嚴重懲罰之。游擊隊對紀律之運用，不只是單純的處罰，加強官兵的政治教育，提高官兵的政治覺悟，在無形中減少許多違反紀律之行為，使官兵洞悉羣衆心理，適時善用與百姓打成一片。

## 九 政治組織

一、游擊隊的各支隊各分隊，皆應設政治指導員一名，隊部應設政訓處。以便領導官兵進行政治工作，及司理一切政訓人員之人事問題。

二、游擊隊每一伙食單位均應設特務員一名，以防反動份子之潛入與活動。和勸導對主義認識不清，意志動搖之士兵。

三、爲防止士兵之逃亡游擊隊中應成立反逃跑委員會，及十人團，十人團與反逃跑委員會是防止逃亡的消極辦法，茲將其組織及工作，概要略舉如下：

一、爲防止逃亡起見，部隊應成立反逃跑委員會，每個食單位應組成十人團。

二、反逃跑委員會之人數，爲七人至九人，會長一名，餘爲會員。由克苦

耐勢，思想堅定之下級幹部，及十人團團長組成之。十人團之人數共十人。團長一名，餘爲團員，由忠實可靠之士兵組成之。

三 十人團在工作上，則服從反逃跑委員會。在軍務上，則服從其主管官，及反逃跑委員會。在工作上，則服從政訓處。在軍務上，則服從隊長。不論十人團，或反逃委員會在工作上，亦得受其主管官之指導。

四、十人團工作之進行，注意一般官兵之行動與言論，特別是對「營混子」之流。

A 秘密監視不穩定的份子，是團員親身或其朋友。

B 每週開會一次，檢查工作，並將一般情形，隨時報告其主管官及反逃跑委員會。

C 每於極度困難之後，或我軍稍挫之餘，於宿營時，宜特別注意士兵

所生之不良心理，及危及士氣的談話。

五、反逃跑委員會之工作，主要的是在考查各十人團工作情形，適時督責之，指導之。各並可招集各十人團團長會議，或團員大會，討論一切工作進行。

D 沙漠纏式的軍人生活，每天學科術所與之疲勞，易使人發生厭膩及反感。為增進軍中娛樂，調劑枯燥生活，游擊隊中應成立俱樂部與娛樂室（其組織細則及工作詳後）。

## 十 特種軍事組織

一、為補救彈藥之不足，及射擊技術不精良起見，每一連須有三名至九名之特等射手，專為狙擊遠距離或特種目標（敵軍官，機槍射擊手及跑手，傳令

兵等〕之用

二、游擊隊的各支隊長及分隊長，均應選定目力極強之傳令兵，充作觀察員。通常支隊長有兩名，分隊長一名，專為補助戰場觀察之不及。

三、游擊隊的各支隊各分隊，應有看護兵兩名，專為臨時醫治官兵病症，並進行衛生教育。

四、為確實明瞭敵情，不失時機的得以應付起見，游擊隊中應普遍的成立偵探隊，通常隊有一排，支隊約一班，分隊一組即可。地方偵探網之建立，亦由偵探隊到處組織之，或事先預伏偵探人員。

## 第五章 任務

游擊隊動作的主要目的，在儘量與敵以精神的打擊，和於敵後方引起混亂

與騷動，吸引敵之正面兵力，到兩翼或後方來，停止或遲滯敵之作戰，致分散彼之兵力，收各個擊破之良果，以神出鬼沒的行動，陷敵於進退維谷之頹喪狀態。

一、破壞敵人行動地域內之鐵路及公路，並路上重要之建築物，電信電話尤爲重要。

二、損壞敵人主要的及次要的兵站。

三、破壞敵人糧食和軍械的倉庫。

四、襲擊敵軍後方的輜重隊，傳騎，遞步哨，以及騎兵偵探等，並掠奪敵人從後方運到前方的生活品及彈藥。

五、襲擊敵軍獨立支隊，及其未曾確實佔領的住民地。

六、到處發動民衆，組織民衆，扶助民衆之自衛。



七、破壞敵後方飛行場及空軍倉庫。

## 第六章 動作

### 一 行動

一、首在祕密和審慎的準備，神速和突然的襲擊如遇暴風急雨濃霧密佈之時，或敵軍疲勞困憊之際，或深夜黑暗之天候，皆為游擊隊進襲之絕好機會。

二、游擊隊的動作，應該是一種進攻的戰鬥，無論游擊隊兵力之強弱，都可出其不意，乘其無備施行襲擊。但如有不利之徵候或無勝利把握時，宜急速退回，以免受無益的損失。如游擊隊預定的襲擊失利，而敵人轉為攻勢時，則游擊隊亦宜急速退却。惟在無法避免敵之追擊時，才對敵人抗戰，然後逐步退

同。

## 一一 戰術的採用

一、游擊隊之利害，並不全關乎自己兵力之大小，而在於使用自己突至的襲擊與埋伏，以聲東擊西，忽此忽彼的出現，與假立旗幟，虛張聲勢，散佈自己力量的謠言等，以震恐敵人之軍心，造成無限的恐怖。此外並注意活用敵進我退，敵退我進，敵駐我擾，與偽裝挺進等法。

二、游擊隊之發動民衆，堅壁清野，誘敵深入，使敵消息斷絕，給養困難，兵力疲勞，地形不利，然後出擊，實爲致敵於死之良策。

三、如游擊隊之襲擊埋伏及堅壁清野等法，皆不能奏效時，則採用攻其所必救之方法，誘敵於運動中，施行不意之襲擊。如以一部攻擊某處，而以大部

兵力，潛伏敵援軍必經之路旁，施行截擊。

游擊隊應極力避免陣地戰，及一切真面目之戰鬥。地方游擊隊未受正式軍事訓練，不可以之對敵進行正當的和持久的戰鬥。因此地方游擊隊在最初成立時，須使之隨基幹游擊隊，或特種游擊隊行動，經過相當時期，方可獨立行動。

五、或攻敵最感痛苦之處，以吸收其大部兵力來援，然後我分主力至他處，消滅其所餘的孤弱守軍，或截擊來援的部隊於中途。

### 三 地區的利害

一、游擊隊在開闊地上動作時，因少良好之遮蔽容身，與我稍有不利。因游擊隊之活動，特以隱蔽地，山地及複雜的地形爲有利。

二、游擊隊須詳知其活動區域內的地形，經常的考慮如何能從敵軍料想不

到的地方，取祕密而隱蔽的路徑，谿谷，森林，羊腸小道等，以接近敵軍，乘其自信安全，毫不提防之際，用迅雷不及掩耳之手段，予以突然之襲擊，並且忽而隱蔽的遁去無踪，至敵退攻戰守行止坐臥均感不安的程度。

三、較大之村莊，市鎮，與糧食財物較多的地方，皆為敵人進擾之目標，游擊隊應經常偵察敵蹤，預先埋伏於半途施行截擊。

四、游擊隊在其所擔負之區域內，用盡一切方法，使敵之小部隊，無法竄入，敵之主力無法隱蔽。必要時，亦可用暴露游擊區域以外之敵人兵力與配置，或其企圖等。

#### 四季侯

游擊隊應考慮季候，（適於動作的冬天夏天，或秋天）考慮敵我力量，特別

應考慮戰鬥兵器，並應詳知敵軍後隊的編制，某季候與我之有利否，亦視地域而定。

## 五 祕密的行動

游擊隊動作之特質，均在乘敵不意，因此必須採用一切方法，保守軍事祕密，其詳如下：

一、隊長對部屬說明其任務與動作計劃時，應在剛出發前，或行進中，必要時得將整個企圖，分期逐段說明之，其他人員不至必要時，不使知之。

二、游擊隊之命令下達法，最好是由隊長與部屬當面說明，一切筆記命令，務宜少用，以防洩漏祕密。

三、對嚮導及居民，不應與之討論自己的一切行動和計劃。至對我同情的

屠民，也是如此，特別是開往某處襲擊時，更要禁止討論。

四、預先派出忠實可靠之偵探，前往宿營地點，或埋伏於敵後方要道，以封鎖彼之消息。

五、行軍時，暗號與路標，由後衛徹底負責除去之，且採用曲綫式的行進，使敵莫測我之行進方向。

六、部隊番號皆用規定之代字，嚴禁直呼部隊之本名。

七、一切文件，除必要外，閱後立即焚毀。

八、爲掩飾游擊隊之真實企圖起見，除採用上述方法外，有時亦可利用當地居民故播關於游擊隊動作的假消息，以欺騙敵人。

## 六 運動的部署及準備

爲使運動迅速起見，除將一切組織，力求簡單外，不論何時，並應有完善之行動準備（路線之調查及偵探病兵之安置，嚮導之預備，最好用當地同情游擊隊的農民，或可靠的人）以應帶齊三日的乾糧爲最佳。如是則欲行則行，欲止則止，不須臨時部署。

## 七 勝利條件

一、游擊隊勝利的條件，是在游擊隊之官兵，有絕對的勇敢性與堅決性，並須富協同的精神與充分的機警，和忠實於自己的任務。此外還須有健康的身體，能夠耐無限之勞苦，善於使用自己的武器等。

二、游擊隊不應於困難時期，沮喪志氣，縱遇危險環境，亦不應停止其活動。對於戰爭之必勝心，與事業成功之信念，尤其對於民族敵人的仇恨，更足

以喚起其勇往邁進之志向。

## 八 聯合行動

如小的游擊隊，因自己人少，不能進行其所受之任務時，可以臨時聯合幾個游擊隊，來達成此種任務。夜間是游擊隊活動的最好機會。

## 第七章 襲擊

### 一 襲擊前對任務審慎考慮

當游擊隊集合完畢時，偵探通信連絡等都已設施圓滿，預備開始襲擊某個住居地時，游擊隊長首先應察明下列各點：



一、該住居地衛戍兵力之大小，配置如何？武裝如何？戰鬥力如何？其派出警戒又如何？

二、附近有無其他敵人？如有，距敵若干？能否迅速援助此衛戍隊？設想將如何來援？由何方來？

三、游擊隊方面和敵人方面，有何種道路可通？所擬襲擊的地方，有何種隱蔽接近路徑？怎樣走進襲擊的地方？以上三點，不獨爲襲擊所要知道，卽事後退回，也不可不察。

四、襲擊時間之決定，最好能在夜間舉行，因爲有黑暗的掩護，卽或襲擊失敗，也能使敵人恐慌。但我必須熟悉地形，明瞭敵人的配置時，或者有很好的嚮導時才行，否則這種襲擊，寧可選在拂曉以前。設若對兵站襲擊，則其時間最好在深夜，因爲兵站上的人馬和物品，他們重新上路，是從很早的清晨開

始。

五、當地居民能否助敵？如何使居民不能因此起而自擾。在綿密考慮襲擊的計劃中，但要避免各種繁徵的計劃。

### 一一 出發前的注意

一、游擊隊在出發前，應完成行軍準備。（同第三節之六），並應酌帶担架，以爲運送傷兵之用。

二、襲擊敵人的方法，在事前不只是隊長及各支隊長，和各獨立分隊的一切人員，都要根本了解。這種傳達方式，應由指揮者與部下當面說明爲好，一切筆記命令，務須減少，以免發生遺誤。

三、各級軍官在出發前，均應指定代理人，一面爲表示自身之堅決犧牲，

並爲預防其傷亡時，部隊動作，不致因彼而影響全局。

### 三 運動中的注意

一、游擊隊之運動須力求隱蔽，勿使敵人發覺，因此行進時應離開大路及大村落，而選擇偏僻地方。甚至在完全沒有道路的地方，而沿羊腸小徑行進。但要避去泥濘溼路，以免過於疲困。

二、行進時不應老在一條路上行進，因爲敵人容易就此尋出其蹤跡。又爲祕密其行動起見，通常以夜間運動爲宜，甚至長途行進，也應在夜間。

三、行進時，爲遮蔽自己起見，派出的警戒，應減少到最小限度，通常只派出幾個路上偵探就夠了，但須有很好的嚮導。

四、設若不能自信絕無敵人間諜來窺時，最好是用小的分隊向不同的方向

分進，而在祕密的指定地點集合。

五、游擊隊在運動時，經常須有與敵人遭遇之準備，因此游擊隊之軍官，通常率其次級軍官，在道路上偵探後或尖兵後或部隊前方行進（部隊則交副官率領之），情況既易明瞭，部署又極敏捷，見可進則進；知難而退，只須二三長官，一度會商，便可決定。既免命令往返，遲誤時機之虞，更少後方遙制，不合情況之弊。

六、游擊隊之士兵，除路上偵探外，皆不應裝子彈，以防途中走火為敵察覺。

#### 四 途中遇敵時的處置

一、游擊隊在未達到目的地以前，絕不應引起無目的戰鬥，雖於途中遭遇

敵軍，亦須設法繞過之。甚至與預先指定的有所偏差，亦必如此做去。但在無法避免戰鬥時，應從埋伏中，與迅速準備中，以出其不意的奇襲以殲滅之。惟是實行之際，須注意敵人停止或前進的情形，須從各方面進行偵察。若敵軍不曾準備戰鬥，或有力而乏機警時，則應立刻對之衝鋒，否與仍繼續蔭蔽，靜待時機。

二、路上遇敵之哨所和偵探等，要不被彼等瞧見，靜肅的迂迴過去，如遇審察有機可乘時，則用迅速手段，不開鎗而捕獲之。

## 五 襲擊時兵力的部署

游擊隊當襲擊時，其兵力之部署，大約如下：

一、以大部兵力，向敵之要害處猛烈攻擊，實于迅速堅決之突擊。勇以一

部繞脅其側後方，積極活動，以混亂其判斷，使其莫測我主力之所在。

二、全力向敵之一點襲擊，但他方面仍假立旗幟，以少數散兵，虛張聲勢，以混亂敵之耳目，分散敵之兵力。

三、如事前能判定敵人之退却路線，則須在可能範圍內，派出一部兵力去堵截。如敵有大砲及輜重配置於村落外時，則指定特別支隊奪取之。

四、如游擊隊兵力大時，應分成幾個縱隊，從兩三方或多方施行襲擊，以求截斷敵之退路。但須顧慮周到，以免引起自己隊伍的混亂，將自己錯認爲敵。因此在事前必須約定信號或記號。

五、在襲擊敵軍之際，如有某方敵軍增援之虞時，事前應配置一小部隊於其增援路上以阻止其增援，或將此種危害，告於本隊。

六、襲擊時對攻擊重點之選擇，及兵力之區分（通常主攻方面，用全兵力

三分之二助攻方面。只用其三分之一，務須使敵之兵力不及展開與增加，而爲我各個擊破。

七、游擊隊的各支隊，應在襲擊的最近距離內，分遣兵力，連絡前進，最好在衝鋒地點的距離上。因此可以避免迷失道路，及過早分散兵力之弊，也可以保障被襲擊的危險。如各個獨立縱隊，或小游擊隊之間相隔愈大，地形愈生疏，則希望於同時突擊愈困難。

## 六 突然襲擊的成功

大都在於乘敵不備，而於其驚惶失措中，猝然衝鋒。爲使襲擊真能出敵不意而得到成功，則第一，須迅速秘密，不可過早暴露自己企圖。第二，要敵之警戒不甚機警時。第三，要虛張聲勢，分數處同時襲擊，使敵舉措紛亂，自相

驚擾，不能盡全力與我頑抗時。第四，在實行襲擊時須依照預定的鐘點，不喧嘩，不射擊，不喊「殺」聲，要使每一士兵，皆須了解襲擊時武器的使用，就是刺刀和手榴彈，不可聞槍聲而還射。只有在敵人有機可乘時纔能前呼後應，選用正面的，側面的，迂迴的，直接的突擊。

## 七 襲擊成功後的處置

一、一到襲擊任務完成之後，遊擊隊即應迅速遁去，遁去之先，最好是先向某個虛假的方向過幾里。然後再轉到自己真實的方向，以使敵人無從知我蹤跡，無法追蹤。

二、游擊隊不宜押帶俘虜，及大批的勝利品，以阻礙進行，最好是將俘虜繳械，然後遣散之，或格殺之，勝利品則由地方政府，或居民輸送之。



三、戰鬥間，每連以官兵三名，專負收集遺棄槍彈之責，戰鬥勝利後，須盡全力收拾戰場，且可號召附近民衆收集之，不使有鎗銖之遺。

## 八 襲擊失利後的處置

若襲擊失利時，則迅速退至預先指定的集合場，通常集合場，是在前夜的宿營的地方，如兵力充足時，則於指定的退却路上，留置一部預備隊以備收容俘虜及傷兵？

# 第八章 偵察

## 一 偵察時的注意

一、一切情報之蒐集，必須不失時機的報告上官，或通報友軍。

二、蒐集情報時務須詳盡，一切馬虎敷衍之報告，應嚴厲的制止。

三、偵察之範圍，不僅限於敵情，且應注意地形，一切有害於我而特別有利於敵的地形，隘路，渡河點，以及迂迴此渡河點與隘路之可能等，都應該知道。

四、與游擊隊有關係的一切事物，應力求詳細週密，直至澈底明瞭而後已。

五、注意人民對我雙方情緒和關係，是否積極援助我方？其積極性又如何表現？

## 一二 偵察的手段

游擊隊除派出勇敢而聰明的人員及偵探，向各方進行偵察外，尤須與當地民衆，親密的連成一片，并於緊要地方，利用可靠居民，或同情於游擊隊的人民（如利用封建關係。找親戚，或找被敵殺害之家屬，或仇敵之人民等均可）給以較優之工資，祕密的佈置偵探網，及遞步哨，使我消息靈通。

### 三 對敵人兵力及其技術兵器的偵察

一、在何處發現敵人的步兵，與騎兵，砲兵，和其他部隊若干？敵人的裝甲汽車裝甲火車唐克飛機等數目若干？并在何處？

二、敵人在其正面與後方地域或城市，以及其他地方，如何築壘？并以何種部隊佈防？

三、敵之兵站及其倉庫在何處？

四、敵人預備隊和側翼如何？在何處？

五、敵軍情緒如何？是否願意戰爭？其對人民及其長官關係如何？

六、敵軍武器，被服，糧秣，以及其他預備品的供給如何？

## 四對地形的偵察

一、首應注意此地域內之重要道路，及其方向，寬度，土質狀況等，是否適合於諸兵種之通行。

二、有無森林？如有，須注意森林屬於何種？及所佔面積。

三、注意河川，及其寬度深度，流速河岸傾斜度，土質，有無橋樑，渡船，或其他渡河點？若有橋梁。是否可以通砲兵，輜重，及其他兵種。

四、有無沼澤？在何處？佔面積若干；能否通行？如能通行，更須注意其

能通行何兵種。

## 第九章 埋伏

### 一 埋伏的種類

從蔭蔽配置中，突然向正在行進之敵人實行襲擊，謂之埋伏。游擊隊唯一慣技，就是埋伏，埋伏極易得到良好的效果，而且通常皆屬順利，其動作分：

一、誘伏：即吾軍所謂伸開兩手，透敵深入也。其法先以主力，埋伏於道路兩旁，或一側之蔭蔽處，而以小部兵力，向敵攻擊。佯作敗退之勢，引敵深入，然後主力由一翼或兩翼突出襲擊之。

待伏：與誘伏略同，但不須以部隊佯敗，致敵深入，乃於高處設置觀察所

，以觀察敵軍之行動，與其主力達到地點，然後突出襲擊之。

## 一一 埋伏的地點與對象

對敵之單獨兵，通訊兵，整個運動部隊，輜重隊，運輸隊，火車等，皆可設置埋伏，其詳如下：

一、對敵之騎兵與步兵，則應埋伏於其不能使用武器，及不易發揮威力的地方。

二、對敵之輜重隊和運輸隊，則應埋伏於森林中或村緣。

三、埋伏路旁襲擊敵之小部隊，或整個運動部隊，汽車輸送縱列乃最有價值。但首先須明瞭其企圖，及其前進方向，與通過時間，并詳慮及偵察易於奏效的埋伏地點，同時對自己的退却道路，亦應預先選好。

四、對於鐵路列車，實施埋伏時，游擊隊可分成三部。第一部於鐵路附近，佔領陣地，以防列車抵抗。第二部佔領列車兩旁，向車廂內發射。第三部是担任衝到車上搜查，卸貨繳械等。

### 三 埋伏地形

- 一、埋伏的地方應有良好的蔭蔽，避免敵之視察，並須便於觀察敵方。
- 二、能發揚最大之射擊效力。
- 三、須能從埋伏地方，迅速的一躍撲近敵前，因此埋伏地方與敵軍之間，須設有叢樹之阻，沼澤之陷，以及其他隘路斷絕地等。

### 四 埋伏的距離

實施襲擊的游擊隊，如因兵力充足，且欲一躍撲進敵身時，則應埋伏於道路近旁。反之，如敵之兵力甚大，僅圖向彼擾亂時，則應停留於道路之遠處。

## 五 埋伏的要訣

- 一、伏兵最宜靜肅，無論日間夜間，絕對禁止高聲談話，或梭巡於梭線上。
- 二、久處於埋伏中，足以暴露企圖，增大危險，因過久人員之緊張狀態，漸趨於減弱，慎重態度，失於保持，故易被敵查覺。最宜注意者，如已被敵發覺時，應立刻動作，或迅速遁去。

## 第十章 對敵徵發隊實行襲擊



## 一 襲擊時機。

- 一、對敵人徵發隊衝鋒，得在下列時機行之。
- 一、在近村莊時行之。
- 二、待其進入村莊，分向各戶徵發時行之。
- 三、待其將完成徵發事務，滿載而歸時從埋伏中襲擊之。
- 四、上列諸種，究以何者為適宜，須視當時之情況由游擊隊負責者，妥為估量，適時處置之。

### 一一 村落中的襲擊

在村落中襲擊敵人徵發隊，最為有利。因此時敵人徵發隊之大部分，分散

各處，不易猝然集合。但此種襲擊須偷過敵之警戒哨所，或者毫無聲息的捕獲其哨兵，然後行之。

### 三 村落外的襲擊

襲擊者力量薄弱時，必須等待徵發終結，並候徵發縱列進到便於襲擊的地方，如通過森林橋梁隘路等處，然後施行襲擊。

### 四 襲擊目的

游擊隊擊潰敵人掩護徵發的部隊時，只能算執行了自己任務的一部，必須盡毀或俘虜其車輛。因此，游擊隊首先要將敵人掩護隊捲入戰爭，而以主力襲擊其輜重並奪獲之。

## 五 游擊時應注意的事項

在襲擊敵之徵發隊時，易於得到地方居民之援助，故在可能範圍內，須分一部財物與民衆，以提高其勇氣。

## 第十一章 襲擊敵人運輸隊

### 襲擊敵人運輸隊

可獲得自己需要的武裝與糧食，以及供給品等，這是游擊隊動作中最有利的一件事。

### 一一 突然的襲擊

可使敵人驚慌失措，頓成紛亂之象。因運輸之夫役，多係壓迫而來的胆小農民，加以掩護隊之兵力有限，並常是延伸於很長的距離上，如翻倒車輛之一，可使一切後邊的輸送車輛全部停止。

### 三一 襲擊法

一、游擊隊須不要忘記自己的任務，並不是要戰勝敵人，而是要奪獲敵人的車輛，所以為要同敵人掩護隊戰鬥起見，只須撥出一部份人員即可，而其餘的人員，則使之掠奪，驅逐和毀壞敵之運輸品。故每次襲擊，都要力圖迅速逕向運輸隊開火，使其停止進行，以擴大其擾亂及恐慌。

二、為要停止整個的運輸縱列，只須射擊其先頭部份已足，因在羣情惶惑中，前面停止的車輛，彼此互相傾軋，顛覆道傍，遂演成極度混亂的現象。如

大批輜重，因先頭部份遭了射擊，而後方車輛，如希圖折轉，躲避時，則游擊隊必須撥出少數射手，猛烈狙擊其縱列後尾，使其不敢迴轉。

三、如襲擊隊劣勢，而敵掩護隊又極機警時，則游擊隊以繼續不斷的虛警報，疲勞敵人，當運輸隊通過森林谷地及某種險路，敵之輜重縱列不易由道路上回轉過來時，即迅速的施行襲擊。

在村莊中，襲擊輜重隊，不能時常有利，因掩護隊與輜重隊易於利用家屋，及其他掩蔽物，實行頑強抵抗。

四、如掩護隊已被擊潰，輜重隊的抵抗也被壓服，而其增援隊未能趕到時，則游擊隊便着手毀滅車輛及載物，或將自己不能攜帶和不能利用的物件，盡意毀壞之。

## 第十一章 游擊隊的通信聯絡及後方交通的破壞

### 一 聯絡的對象

爲求互相援助，和隨時得到敵情起見，游擊隊對於地方之居民，應盡量的保持最密切而最確實的通信聯絡。

### 一一 聯絡工具

維繫此種通信聯絡，除在可能範圍內，得利用電話外，應使用一切現有的工具。如徒步兵，乘馬兵，腳踏車兵事前佈置的祕密通信兵，及遞步哨，以及信號與約定記號等。

### 三 報告送達法

一、重要的通信連絡，及有時間性的重要報告，最好用乘馬兵來維繫。如不能時，則須派出忠實的長於路行的人員，或預先佈置的祕密通信送達之亦可。有時並得同時派出數人，各取一條進路，以保障此報告能確實送達（此法必限於最重要之報告）。

二、如不甚重要的普通報告，通常是用徒步兵與腳踏車兵傳達之。有時亦可僱用熟悉道路而忠實的當地居民遞送之。

### 四 連絡信號

爲便於指揮各游擊隊或分隊，在日間或夜間，在山地或森林中動作起見，

游擊隊長應預先規定若干基本信號，和記號（如夜間火光，日間濃煙，色巾，旗幟，旗語，紙類，口笛，號音等）

## 五 對後方交通路的處置

敵後之交通路，當破壞與否？宜詳加考慮，如認為自己軍隊，將來不須利用或不能利用時，可破壞之。

## 六 破壞交通路的注意

如欲破壞交通路，須熟知地形，才能神出鬼沒的，敏捷出現，迅速進去，不發槍聲解除敵人警戒，更不使敵驚逸。



## 七 開始破壞交通路的準備

當開始破壞交通路時，須先派出支隊到發現敵人的地方，監視敵之巡查，及其小支隊，使其不能迅速的祕密的接近本隊工作地方。如在開始工作後被敵發現，則開始射擊，以阻敵接近。

## 八 對各種地物的破壞法

一、破壞鐵路，當在最不易修復的地方，如鐵路轉彎處，或在鐵路擁擠處，警戒鬆懈處，能遮蔽工作處，以及能作成大口破壞處。在破壞路軌時，須拆卸之，或控空其下面，低窪地方，則做虛溝渠，燈道則填塞之。

二、枕木，木橋，電信桿，電話桿等，則用火燒之，鐵絲則搗走或拋入水

中。

三、在車站上的信號轉轍器，十字桿，鐵路車輛等，則損壞之，最好以爆炸毀之。

四、破壞石敷路，和公路與橋樑及其他建築物等，均依該建築物之性質而壞破之。

## 第十三章 經常隱藏地與住止時的警戒

### 一 隊伍的整頓

不僅是休息與整頓隊伍，且用以保存彈藥糧食，和受傷人與患病人的安身休養地方。故此地，通常在戰鬥上也是支撐點，一遇敵人追擊時，便向此退却

，祕密的隱蔽起來，以便待機而動或重新開始對抗敵人。

## 一一 地點的選擇

一、能持久休息的隱藏地，便是樹林深處，沼澤附近的茅舍。土屋山中的巖洞，獨立農莊，隱僻的小村落。因同情故，小游擊隊尋得經常隱藏地，並不困難。

二、游擊隊對於選定的幾個隱藏地方，務必嚴守祕密，就是最親切的人如與本隊沒有關係，也不可使之知道。如原有隱藏地已被敵人發現，則通常不待敵人來襲擊，便須迅速遷移。

三、有時此種隱藏地，又作為軍械庫，火藥庫，和糧食庫，且以之安置受傷病兵者，但各種倉庫，通常是選定獨立的祕密地方於隱藏地附近，因隱藏地

，一經人們時常出入其間，極易被敵發現。

四、人民中擁護游擊隊的人愈多，而游擊隊又能與人民維持通信聯絡，則游擊隊愈容易尋得隱藏地，有時爲避免敵人追擊，求得良好的隱藏起見，不得已在相當時間內分散本隊，使各人設法隱藏於各居民家，在如此場合，居民也是游擊隊員唯一的救星。

### 三 食糧問題

一、如在居民仇視游擊隊的地方，祇有強行徵發，但須派隊中可靠人員，以免發生掠奪。

二、游擊隊在不怕暴露本身時，可派出特別小隊，徵發食物或收集捐助之食品，或要地方供給。

#### 四 變換駐地

游擊隊保障自己安全的最好方法，必須動作靈活，如必要時，可每夜常變換自己駐地（如白天在甲村，黃昏移至乙村。）

#### 五 住地的佔據

游擊隊宿營時，其兵力分配，全以動作的性質來決定，但不應佔據自己力量不能扼守之大村落。若不得已而位置於此種地方時，只須佔領幾個獨立配置而便於防禦的集團家屋。最好是在適當的村落中，能瞭望各方，特別是敵之來路，但切不可將隊員散住於各屋。以貪個人方便，致為敵所乘。為不使敵人知我駐宿地點，最好是深晚上進入村中，并監視村之四圍，無論何人均不許外出。

## 六 警戒的程度

爲使隊員不致過勞，而得着真實的休息起見，無須派出大的警戒，只要對於各接近地和道路（敵人必經的或與我有關的道路），設置軍團哨與潛伏哨，對於各主要方面，二里至四里處，派出偵探即可。

無論敵人進攻與否，均應在相距十里至十六里外，指定集合場，以備退却之用，並預先將集合場的道路，指示或標明之（但此處只少要有兩個進路）。

## 七 準備

游擊隊在駐止時，無論官兵，隨時均須做戰鬥準備，特別是黃昏後，每一官兵，都應收拾身旁的武器和裝具，使有秩序，以便於黑暗中如有警報，能迅

速出動應戰。

## 八 有敵襲擊的顧慮時

一、如游擊隊本身非常機警，偵探網之組織非常嚴密，地方又同情於我方，常將一切行動，報告前來時，則敵人之突然襲擊，是很困難的事，但在任何情況下，還須慎重

二、爲防止敵人，藉仇視的居民，來襲擊起見，必須採取特別預防的特別方法。例如，以恐嚇手段，儆戒居民，和拘捕押人，但部隊尤須慎重與準備。

三、設有警報時，可集合全體於有抵抗準備的屋內，此屋內，應派適要之槍前哨和瞭望兵，屋之出入口，應以活動的障礙物封閉起來，並規定防禦信號。武裝和裝具，應準備妥當，靠着身邊。

四、當情況十分緊急之際，友隊之一部，須擔任陣地和住所的警戒，並時派出遠近偵探員，以資警戒。對於鄰近敵方敵人情形隨時報告游擊隊。

五、用人工的障礙物，來堵塞出路，對於第一線與預備隊的交通，以及與地方必要的交通與通訊聯絡，都應設立。

六、村落內的街道，如有必要時，可完全封閉，或留有通路，各支隊兵力在容許時，須有預備陣地。

## 九 敵襲時的處置

一、發現敵人向我運動時，如偵知敵兵不多，則一舉而擊滅之，如敵優勢於我數倍時，則迅速退却。但當退却時，須以虛假方向，顯示敵軍，而掩飾自己真實的退路。



二、如敵襲而我不及避免時，則應充分利用村落防禦戰的優點，與之頑抗，然後乘機退却。

三、已失了的村落，應以反攻或逆襲的手段，迅速奪回，以便救出被俘虜的同志，以及據守一點依然誓死頑抗的同志，如動作迅速，均可達到此種目的，因敵人在勝利之後，常處於極端混亂，且疏於警戒的狀態中。

四、實行這種逆襲或反攻的最好時機，是緊隨着在敵人襲擊勝利之後，衝鋒所受的犧牲，比較逃跑，或比敵人襲擊時，停在惡劣陣地上所受的犧牲較少

## 第十四章 訓練

### 一 訓練範圍

不僅限於軍事技術，而政治及識字運動，及衛生訓練等尤須注意。因此游擊隊之操作時間，必須平均分配識字訓練，可使之隨時隨地練習。

爲使游擊隊之一切訓練，收得圓滿效果起見，必須提高官兵自動的學習精神。故除政治方面，提高其政治覺悟外，還應增進軍中娛樂，調和苦燥生活，扶助人民自衛，使民衆武力，與我打成一片。

## 二 各科的訓練

各科的訓練步驟，雖難以等齊，惟普通方式，均由淺入深，先寬後嚴，由簡易而入繁難，先局部而後普及，每種必須以實驗證明其理論，以堅定其信念。

### 三 人民自衛力的培植

一、游擊隊最迫切和最主要的任務，就是在被敵人佔據的地方內，不斷的往來游擊，捕殺一切漢奸和反動份子，保衛民衆。同時調查敵方具體罪惡，用盡各種手段揭破其欺騙與陰謀，宣揚我之善政。努力聯合民衆，扶助民衆力量。這種動作即在敵人領土內，亦可施行。更當用盡方法和力量，吸引人民來做。照本身的行動，鼓勵其積極的對敵戰鬥，並指導其戰鬥動作。

二、扶助人民自衛力量，應有持久性的，而非動于一時，務使人民知道游擊隊不論何時，都是爲民衆而奮戰和犧牲的，就在危急緊要的關頭，也決不危害民衆拋棄民衆。居民被我引發起來的戰爭，如遭第一次失敗，其鬥爭情緒必有相會消沉，則我應于其頹唐之際設法鼓舞之，使彼等鬥爭情緒重新提高起來

三、游擊隊係人民中最覺悟而先進的份子，故先聯合不滿意敵人的民衆，受所派人的指導，更須幫助人民擬定計劃，取得武器，並與受壓迫比鄰的村落，及其他城市中的羣衆團體，取得聯繫和助力。但在進行此種工作時，都要保守極端的祕密。

#### 四 衛生的訓練

一、爲鞏固其本身戰鬥力起見，每一伙食單位應設一名或兩名的看護兵，以便適時醫治官兵之病症，並講解衛生常識，以及協助主管督促隊中一切衛生事宜。

二、醫藥補充，游擊隊中最感困難，故須按季候等備些救急與必需的藥品

，以防于萬一，對受傷或重病的隊員，不得已時祇有托付稍能懂得醫術的同伴，或同情于我的居民。

## 五 軍事教育

一、課目：軍事教育以敵軍為對象，造成超過敵人各項特殊技能。其特殊注意事項，即解散，集合，射擊，行軍，扒山，工事構築，夜間戰鬥，山地戰，隘路戰，偵探警戒，搜索，聯絡等各動作。

二、方法：軍事教育之進行，宜特別注意教育與講解諸方式，並略舉如下

A 理論之講解，可採用啓發式及問答式，一切講演式與注入式教育儘量減少之。

B 講解動作時，應注意現地講話，使士兵易于明瞭。

C 多作實際動作少講空洞理論，因之講堂時間及次數，應力求減少，

實地演習之次數應加多。

D 講堂上之一切講解，以能與野外演習對照為佳。

E 一切動作，實施前須精密準備，一切敷衍塞責的馬虎現象，務必掃

除之。

F 一切工作，設法鼓動官兵進行比賽，以提高其工作自動性與積極性，致促進工作速率。

G 增加應用教練，減少制式教練，並糾正制式教練足以維持軍紀之錯誤觀念。

H 教練計劃，須適合環境地域及時間，切忌千篇一律的教育計劃，抓

緊一切機會，勵行機會教育，茲略舉如下：

A 利用行軍時，進行方位判定，地形識別，距離測量，偵察動作，目標指示法與地形物之利用。

B 宿營時則利用警戒配備，演習前哨以下之各種警戒動作，與工事構築等。

C 利用作戰機會，在出發前，或戰鬥開始前，根據受領之任務，講解埋伏襲擊或主攻助攻等動作。

D 利用待機動作之時機，就實地講解禦敵衝鋒，與射擊等各種戰鬥動作。

E 利用戰後講評（這種講評事前須有詳細之調查），指出戰鬥經過中一般動作之優缺點，與個別指揮之當否，給全體官兵以實際的教訓。

F 利用早晚點名時間，進行各種講話。

G 利用遊戲時間，通行含有軍事意義的遊戲及歌舞新戲等，使官兵無形中增高其悔改及效法心。

H 利用每次賞罰，在官兵中作深切的宣傳，以提高士兵之向上心及羞惡心，逐漸養成良好之軍風紀。

## 六 政治教育

爲使游擊隊一切獨立行動，取得徹底勝利起見，除軍事方面加緊訓練外，最主要須使官兵有極高的「政治覺悟」，和「忠實」于自己事業。政治教育，就是達到這種目的的唯一辦法，其內容詳後。

## 七 識字運動



爲提高官兵之文化程度，易于接受一切訓練起見，每一伙食單位，就必需進行識字教育，其法如下。

一、甲班，凡識字在五十字左右者編入之。

二、乙班，凡識字在二十字左右者編入之。

三、丙班，凡一字不識者編入之。

四、各班識字之指導者，即以隊中文化程度較高者，充任之。

五、駐止時，每日須有一小時之識字時間，行軍時，則利用行進中或休息時間進行教育，此項工作，只求經常有恆，不求太速，普通每日能識兩字者即算上等。

## 第十五章 政治工作

## 一 游擊隊政治工作的目的

是在鞏固並提高隊員的戰鬥力，因游擊隊的戰鬥力，不只是靠軍事技術來決定，最主要的是靠政治覺悟，政治影響，發動廣大民衆，瓦解敵軍，使廣大民衆受我的指揮，游擊隊中無論政治，軍事，以及其他一切設施，都是向着這唯一目的邁進。

### 一一 政治工作的主要內容

實施復興民族的政治教育（啓發其民族意識，與愛國愛民愛羣之觀念），使游擊隊中，每一官兵皆能明瞭其所負之民族責任，爲國家奮鬥的必要。

並應注意擁護領袖，精誠點結，澈底執行上級命令，維持鐵的軍紀，使之

萬衆一心，共赴國難的決心與志氣。

游擊隊除了鞏固本身戰鬥力外，更須向民衆宣傳侵略者及敵人的陰謀。

### 三 小組討論

此事係團結意志，堅定信心，宣揚主義的良好工作。

一、集中各同志意見，以免隔閡，以收集思廣益之效。

二、藉以訓練幹部增加工作能力，更可熟悉開會制式及發言法，藉以迅速  
的解及問題，更可檢查過去，改造將來。

三、考察聯絡，吸收同志。

四、便於訓練，充分明瞭各同志的環境能力和知識。

五、依性能可別爲，討論會，檢閱會，批評會。

## 四 方法

會前準備，即通知組員，確定討論中心，同時報告上級。

一人數，以三五人爲最佳。

二不拘儀式，隨時隨地均可討論。

三時限，不宜過長，以一小時爲最大限。

四以每週一次爲適宜，其程序，主席報告，出席人報告討論，結論由組長擔任之，並由記錄詳記主席某人，討論題目，出缺席人數與地點。

五問題，不超過兩個以上之問題，先從本身問題討論起。

六發言方法，組員方面，發言宜扼要簡單明瞭，做有統系不重複並以婉轉之詞意和藹的態度，道答之，切忌含有譏諷意味，並應注意他人發言，同時作

根據題目的判斷。

七、組長方面，報告簡單，不再重複介紹，抓住時機，引起組員發言。

八、結論以歸納法，批評整個言論，有不同意見結論可再發言。

## 五 政治工作的進行

不只靠幾個政訓員，最好能吸收培養覺悟份子，或對此有興趣的官兵，來參加工作，訓練全體隊員使均能從事政治工作。

## 六 政治工作分類

大概可分為平時，戰時，與戰後三種，只於宣傳鼓動方面者如下：

一、平時政治工作：

加緊政治教育，提高政治覺悟，統一思想言論及行動，維持鐵的軍風紀，與民衆打成一片，其法略舉如下：

A 確實做到不擾民，不害民（如買賣公平，講話和平，借物歸還，損壞賠償）

B 隨時隨地幫助民衆，解除民衆困難（如助民衆收割，耕種，或遣我軍醫爲民衆防疫治病，或慰問被難民衆，設法救濟之），確保軍民聯合，甘苦與共之精神。

C 常與民衆談話，借以得知我軍之紀律，與民衆之感情，更詳知民間飢苦。

D 常開軍民聯歡大會，藉以調合軍民間一切隔閡，增進軍民感情。

二、調和上下級官兵間一切隔閡，其法略舉如下：

A 政訓人員，除與士兵同甘苦外，並常同士兵談話，詳察其切膚之痛苦，隨時報告上官，設法改善之。

B 對上下級之一切意見，須站在純理智的立場，以誠懇的態度說服之，解釋之，務使上下融洽確如一人，益增其團結力。

C 對違犯紀律之士兵，應採取教育方式說服之，一切體罰與責罵，務須減少。

D 常開官兵同樂大會，以提高官兵之感情。

三、提高官兵之敵愾心，增進誓死殺敵之決心。

敵愾同仇心之增進，是鞏固士氣唱一要素，所以游擊隊特應注意敵人一切殘暴行爲，及屠殺我軍民的事實，在軍中做普遍的宣傳，以提高官兵之誓死之勇氣，堅定其有敵無我，有我無敵之殺敵決心。

四、鞏固對敵戰爭之必勝信心，略舉如下：

A 時常的拿着本身過去之光榮戰史，對其官兵進行宣傳與鼓勵。

B 列舉敵軍之缺點（及其刻間所遭遇之困難或崩潰等情形，以證敵終必失敗之事實。）

C 列舉我方之優點（如民衆擁護，消息靈通，地形熟習者，）及現在的勝利情形，以證明我之必然勝利。

D 就敵方慣用之伎倆，曉示我軍今後應注意之處，以防畏敵或輕敵心理之產生。

E 受打擊後，一時陷於困難與疲勞，而妄自菲薄，張大敵人力量，失了勝利信心。

## 七 戰時政治工作



## 出發前之政治工作

一、先由最高統帥者，召集幹部會議。說明「目前政治形勢，如何有利於我們，及勝利條件，與作戰意義，及爲達到此目的而採取的方法和注意之處，但不涉及軍事祕密。」

二、政訓處根據幹部會議，立刻召集各級政訓人員開會，說明宣傳之中心與方法，然後具體的分配工作。

三、支隊合各分隊立即召集官兵大會，除報告「目前政治情勢，和我們必勝的把握外」並提出競賽條約「如輕傷不下火線，重傷不喊痛，」又如「看誰槍械繳得多」，「或捉得俘虜多」？同時分配各個政訓員，份子的工作（如監督，領導與宣傳。）

四、對附近居民，則派員召集開會談話，鼓勵他們參戰，或加入擔架隊、

運輸隊、對民衆團體，則指導開會，作戰與動員配備之方法。

五、戰鬥開始後，擔任主攻的或特別重要的作戰部隊。則指派重要的政訓人員，鼓舞之。次要的作戰部隊則派次要的政訓人員前往鼓動之。

六、預先派出宣傳組及歌舞團（皆爲活潑可愛的兒童，着一律的好看服裝），在軍隊行進路旁，作短促的講話，或歌唱，或跳舞，或喊口號，儘量的鼓動官兵之作戰勇氣。

## 八 戰鬥開始後的政治工作

一、戰時開始後，應注重向對方士兵講話，喊口號。以渙散對方士氣，即破壞工作之一種也。

二、當戰場入于體戰狀態中或陣地對峙中，則設法與對方士兵開聯歡會，

藉此送食品給對方士兵，以博其歡心，然後再進行宣傳工作，事前應有準備。

三、戰鬥開始後，對外固須宣傳對內尤須鼓勵，其法不一，以適合當時環境為主，例如：

A 攻擊時

A 攻擊前進時遭敵襲擊時，則進行下列解釋。「同志們，飛機是不能解決戰鬥的，我們應抓緊這個機會，趕快前進，迅速接近地上敵人，同敵人拚刺刀去」。

B 火戰開始時，則進行以下鼓勵。

「同志們，不要亂射擊，不瞄準不發射：我們要做到一顆子彈打死一個敵人。」

C 接近敵方將突擊時，其鼓動法。

「同志們，解決敵人時機到了，我們要不顧一切犧牲，鼓起勇氣，戰勝敵人而殲滅之，拿我們的勝利鼓動全軍，趕快衝上去吧！殺！」

D 第一次衝鋒鈍挫時，作第二次突擊時，仍須進行以下的鼓勵。

「同志們，我們是無敵的鐵軍，我們是每戰必勝的勁旅，我們定要消滅這個敵人，保持我們的光榮。」

E 戰鬥中如官長傷亡時，則進行以下鼓勵。

「同志們，我們的官長某。已經光榮的犧牲了：我們要踏着他們的血跡，完成他未了的任務，消滅當面的敵人。替他復仇去！」

F 如敵方已呈動搖時，則進行以下的鼓勵。

「同志們，敵人動搖了，趕快衝上去，活捉敵人師長！」

G 追擊時，則進行以下之鼓勵。

「同志們，敵人退却了，趕快追過去吧！衝破敵人收容隊，解決主力，消滅全部，看誰繳得槍械多，看誰捉得俘虜多，打勝仗不追擊，是最可惜的。」

### B 防禦時

A 受命後即進行下列宣傳：

「同志們，敵人來了：這是消滅敵人的最好機會，巧妙的利用地物，沉着射擊，殺傷敵人愈多，我們主攻方面就愈容易奏效。」

D 敵人衝鋒時，則行下列鼓勵。

「同志們，敵人要衝鋒了，上好刺刀，準備手榴彈，拿出我們的威風，保持我們已往的光榮，消滅敵人於我陣地前。」

C 被敵包圍時，則進行下列鼓勵。

「同志們！我們是百戰百勝的部隊，我們是英勇無敵的鐵軍。要為民族國

豪血戰到底，流盡最後一滴血，至死不繳槍，殺身不投降，繳槍是自殺，投降是無上恥辱，突破一點，衝出去！」

D 反攻時，或攻勢轉移時。

「同志們！我們反攻了，繳敵人槍去，活捉敵人官長，看誰是最勇敢的！」

E 退却時之宣傳。

「同志們！祕密我們的行動，迷惑敵人的判斷，放開兩手，誘敵深入，不落伍，不掉隊，不動搖，不恐慌，不怕犧牲，堅決到底執行上級命令，最後勝利是我們的。」

F 掩護退却時，其鼓勵的方法，與上略同。

## 九 戰後治工作

一、戰鬥結束後，爲防止輕敵或畏敵心理之產生，應注意下列各點：

A 正確指出勝敗的原因，即不可因小勝而矜驕，更不可因小挫而失却勝利信心。

B 確定今後應取之對策，或應注意之處。

二、收集勝利材料及勇敢作戰的部隊或個別官兵姓名，然後製就宣傳大綱，歌舞，新舊劇等。

三、印發大批捷報，標語，張貼各處；同時組織流動宣傳隊，紛向規定區域宣傳並號召民衆開捷報大會。

四、開捷報大會時應注意下列各點：

A 報告勝利息義，與當前的任務，成爲達此任務，而採取具體辦法。

B 報告勇敢作戰的部隊，及個別官兵之姓名，至于傷亡的官兵可採其

最有價值者報告之。

C 表演新編之劇曲與歌舞。

參加開會的部隊，當報告 A B 兩項或表演戲劇時，應高呼口號以和之，並應提出撫卹陣亡官兵家屬辦法。

並將被俘擄的官兵，或勝利品，集合於衆目之下，則更能增加我軍民之鬥爭情緒與勇氣。

五、各機關在祝捷大會，並應發起慰勞運動，其應注意如下：

A 物質的慰勞，慰勞品不在多少，而有意義，不在精美，而在適用，如草鞋，面巾，豬羊，雞鴨等，皆可做慰勞品。

B 名譽的慰勞，當慰勞品缺乏時，應以名譽的慰勞代替物質，如製旗贈送或編成歌曲以紀念之，或傳令嘉獎亦可。



C 如小勝利後，則不需做擴大的慰勞，僅由戰地附近設法慰勞之即可。

六、宣揚協同動作與獨斷專行，及堅決執行命令之模範，例如：

A 於戰鬥方酣之際，如因協同動作，獨斷專行與堅決執行命令，而取得勝利者，應盡量宣揚贊美之，其不幸而失利者，亦應嘉獎之。

B 圖保存實力觀望不前，或執行任務不利，致使友軍失利，而受處罰者，亦應在部隊中作廣大的宣傳，教以全體官兵或其他部隊，使之知所警惕。

## 十 俱樂部及娛樂室的工作

在調劑軍中苦燥生活，也是防止逃亡的一種辦法，茲將其組織及工作概要

，略述如下。

### 一、組織條例

A 爲增進軍中娛樂，調劑枯燥生活，提高工作興趣，鼓舞學習精神起見，游擊隊中，每一伙食單位，應有組織娛樂室，內分軍事組，游擊組，體育組。乃每一伙食單位之官兵，均應各就其性之所近，任選一組，亦可參加二組或三組。

C 娛樂室應設主任一名，由連指導員或有活動能力的排長兼任之。其所屬各組各設組長一名，由組員會決定之，六月爲一期，亦可連任。

D 組長會議及各組會議，均應每星期舉行一次，股員會，每月一次，由主任組長分別召集之。

E 娛樂室在工作進行上，應服從上級俱樂部之指導，並受主管官之監

督與指導，但在軍務上，則絕對服從主管官。

F 爲指導並統一各娛樂室之工作進行，大游擊隊，應成立俱樂部，內設主任一名，幹事一名，專司其事。

G 俱樂部應隸屬於政訓處，因爲娛樂工作，係政訓之一種，但在無政訓處時，方直屬于主管官。

H 俱樂部之工作進行，在指導與推動各娛樂室之工作，因此，每星期召集各娛樂室主任開會一次，每月召開官兵或軍民聯歡大會一次。

一、無論俱樂部娛樂室，其一切工作之進行，皆以不妨礙軍事行政，軍事教育，軍事行爲原則。

## 二、工作概要

軍事組在誘發官兵自動學習精神，討論軍事問題、或相互的糾正動作，以

補訓練時之缺憾與不及，其內容如下。

A 刺槍組（以預想之敵國爲目標，而演習之。）

B 擲彈組（以木刻製手榴彈，向靶投擲。）

C 軍事游戰組。

D 架上瞄準。

E 瞄準檢查。

F 射擊姿勢。

G 出發檢查。

H 利用地物。

I 野外各種目標之射擊法。

三、體育組，此組工作，強健官兵之體格，更可補助軍事教育不及，其

內容如下：

A 球術(籃球，足球，排球，網球，壘球等)

B 田徑賽(跳高，跳遠，賽跑，障礙超越。)

C 拳術及大刀。

四、游藝組，此組工作，在增進軍中娛樂，調劑枯燥生活，以提高工作情趣與學習精神之增進。

A 笑話組，不論何時，均可進行，但應注意下列各點。

A 說笑話時，應注意通俗，如笑話廣集之類，但不可過于猥褻。

B 講故事時多講古人之豐功偉業，及嘉言懿行，以收鼓勵之效。

C 報告新聞時，應注意我方勝利情形，及敵人之殘暴行為。

B 戲劇組利用晚間及日間休息時，表演各種有政治意義的，及有滑稽

性質的新劇，戲曲，雙簧，花鼓，以提士氣。

（歌舞組）根據部隊所處之環境及任務，編製各種不同歌，引起官兵  
兵學，唱歌之興趣，或舉行化裝跳舞，作種種滑稽形像，引起官兵之笑腹。

D 音樂組內，胡琴，口琴，月琴，及其他，歌可與戲劇

E 各種工作之進行方式，應根據時間及環境，活潑運用之，以活潑呆板  
形式。

F 各組工作之推行，因有賴於嚴格的檢查督促，更應採取說教式  
，使官兵，自動努力。

G 各種歌曲及新舊劇等

H 各種各系應有專門人才，以利工作之進行。

I 參加表演之官兵得酌免勤務。