

MG  
D6P3.09  
636/3

第二期 抗戰

領袖言論集

第一輯

軍事委員會政治部編印



3 1798 6672 2

## 第二期抗戰 領袖言論集第一輯目錄

- 一、第二期抗戰開端告全國國民書………一  
(二十七年十月三十一日)
- 二、南嶽會議訓詞(一)………九  
(二十七年十一月二十五日)
- 三、南嶽會議訓詞(二)………三三  
(二十七年十一月二十八日)
- 四、痛斥近衛狂妄聲明………四九  
(二十七年十二月二十六日在中央紀念週講)
- 五、告全國士紳及教育界………七三

(二十八年一月十九日)

六、以事實證明敵國必敗及我國必勝………八一

(二十八年一月二十一日在五中全會講)

七、改進政訓工作的要務………一〇九

(二十八年二月一日對政工會講開幕訓詞)

八、政治之意義及從政者應有之認識………一二五

(二十八年二月六日在中央紀念週講)

九、新運五週年紀念廣播詞………一二九

(二十八年二月九日)

一〇、國民參政會第三次 會致詞………一三九

(二十八年二月二十日)

一一、國民參政會第三次大會閉會致詞………一五一

(二十八年二月二十八日)

一二、今後教育的基本方針………一六七

(二十八年三月四日出席第三屆全國教育會議講)

一三、通電全國宣佈實行精神總動員………一八一

(二十八年三月十二日)

一四、政治的道理………三二一

(二十八年三月二十一日)

一五、行的道理(行的哲學)………二四九

(二十八年三月十五日)

一六、誥誡全國軍人………二七三

(二十八年三月二十五日)

一七、抗戰國策始終一貫………二七五

(二十八年四月十七日語中外記者)

一八、重申精神總動員之要義………二七九

(二十八年四月十七日廣播詞)

一九、認識時代——何謂科學的「羣衆時代」？………二八九

(二十八年四月二十二日)

二〇、訓練的目的與訓練實施綱要………三〇九

(二十八年四月二十六日對黨政訓練班第二期學員訓詞)

二一、勉勵國民復仇雪恥………三八五

(二十八年五月一日國民月會首次典禮廣播詞)

二二、勉勵企業家在艱苦中擁護抗戰…… 三九五

(二十八年五月七日出席全國生產會議講)

二三、三民主義之體系及其實行程序…… 四〇七

(二十八年五月七日)

二四、革命哲學的重要…… 四三七

(二十八年五月校正)

二五、自述研究革命哲學經過的階段…… 四五七

(二十八年五月校正)

二六、爲敵機狂炸我不設防城市告全國同胞書…… 四七五

(二十八年五月十六日)

二七、和平國家應一致制裁暴日…… 四八三

(二十八年五月二十一日在反侵略分會講)

二八、肅清煙毒工作………四八五

(二十八年六月三日)

二九、軍事基本常識………四九三

(二十八年六月六九日對黨政訓練班第三期學員訓詞)

三〇、軍事訓練基本動作的意義與效用………五六九

(二十八年 月 日)

三一、抗戰二週年紀念日告全國軍民書………五九一

(二十八年七月七日)

三二、抗戰二週年紀念日告友邦書………六〇五

(二十八年七月七日)

三三、抗戰二週年紀念日告日本民衆書………六一

(二十八年七月七日)

三四、抗戰二週年紀念日對戰地民衆廣播訓詞………六五三

(二十八年七月七日)

三五、抗戰二週年紀念日慰問陣亡將士家屬電………六六一

(二十八年七月七日)

三六、北伐誓師十三週年紀念講詞………六六五

(二十八年七月九日)

三七、抗戰形勢更趨鞏固………六六七

(二十八年七月二十四日)

三八、回民救國協會大會中講詞………六七七

(二十八年七月二十六日)

三九、再告全國士紳及教育界……… 六七九

(二十八年八月十二日)

四〇、「一八、二三」兩週年紀念告上海同胞書……… 六八七

(二十八年八月十三日)

四一、最近國際形勢及抗戰前途……… 七〇一

(二十八年八月二十八日)

四二、國民參政會第四次大會開會致詞……… 七〇五

(二十八年九月九日)

四三、國民參政會第四次大會閉會致詞……… 七一五

(二十八年九月十八日)

四四、嚴斥汪逆兆銘………七二三

(二十八年十月一日)

附 錄

- (一)領袖手訂抗戰四要實施綱領………七三一
- (二)領袖手諭第二期抗戰之要旨………七三五

第二期抗戰 敵和言論集 目錄

## 一、第二期抗戰開端告全國國民書

(民國二十七年十月三十一日于長沙)

敵寇在魯南會戰以前，卽已揚言進圖武漢，迨犯豫失利，侵皖受阻，乃傾其海陸空軍全力沿江進犯。激戰五月，我將士浴血奮鬥，視死如歸，民衆同仇敵愾，踴躍効命，犧牲愈烈，精神益振，使敵軍死亡超過前期作戰一年以來之總數。敵人計無復之，乃不得不掩飾其失策，以發動華南之侵佔；於是粵海告警，羊城遭焚！自茲抗戰地區擴及全國，戰局形勢顯有變遷。臨此成敗勝負轉移之關鍵，特爲我全國同胞概述抗戰經過之事實與將來之目標，重加闡明而申告之：

第一、三同胞須認識當前戰局之變化與武漢得失之關係。我國抗戰根據本不在沿江沿海淺狹交通之地帶，乃在廣大深長之內地，而西部諸省，尤爲我抗戰之策源地，此爲長期抗戰根本之方略，亦卽我政府始終一貫之政策也。武漢地位在過去十

閱月抗戰工作上之重要性，厥在掩護我西部建設之準備與承接南北交通之運輸。故保衛武漢之軍事，其主意義，原在於阻滯敵軍西進，消耗敵軍實力，準備後方交通，運積必要武器，遷移我東南與中部之工業，以進行西北西南之建設。蓋惟西北西南交通經濟建設之發展，始為長期抗戰與建國工作堅實之基礎；亦唯西北西南交通路線開闢完竣，而後我抗戰實力，及經濟建設所需之物質，始得充實，而供給不虞其缺乏。今者我中部及東南之人力物力，多已移植於西部諸省，西部之開發與交通建設，已達初步基礎；此後抗戰乃可實施全面之戰爭，而不爭區區之點線。同時我武漢外圍五閱月之苦戰惡鬥，已予敵人莫大之打擊，而植立我民族復興之自信心與發揚我軍攻守戰鬥再接再厲之新精神！故我守衛武漢之任務已畢，目的已達。且自敵人侵粵以後，粵漢交通既被截斷，則武漢在一般局勢上重要性，顯已減輕。至就軍事言之，武漢在戰事上之價值，本不在其核心之一點，而實在其外圍之全面。今我在武漢外圍鄂豫皖贛主要之地區，遠及敵人後方之冀，魯，遼，熱，察，綏，

蘇、浙、幹綫，均已就持久作戰之計劃，配置適宜之根據與兵力，一切部署悉已完成。如此不唯無需於武漢之核心，且在抗戰之戰略上言，亦不能斤斤於核心據點之保守，而反不注意於發展全面之實力。敵人用意在於包圍武漢，殲滅我主力，使我長期作戰陷於困頓，以達其速戰速決之目的。因此我軍之方略，在空間言，不能為狹小之核心而忘廣大之國；以時間言，不能為一時之得失，而忽久長之計。故決心放棄核心，而着重於全面之戰爭。茲因疏散人口，轉移兵力，皆已完畢，作戰之部署重新布置業經完成，乃即自動放棄武漢三鎮核心之據點，而確保武漢四週外圍之兵力，使我軍作戰轉入主動有利之地位。今後武漢雖已被敵人佔領，然其耗費時間五閱月，死傷人數數十萬，而其所得者若非焦土即為空城！繼今以往，全面抗戰到處發展，真正戰爭從新開始，而我軍行動進戰退守，不惟毫無拘束，無所顧慮，且可處置自由，更能立於主動地位。敵人對於佔領之地，不惟一無所得，且亦一無所有。往昔敵軍本已深陷泥淖，無以自拔，今後又復步步荆棘，其必葬身無地矣！吾同

胞須知此次兵力之轉移，不僅爲我國積極進取轉守爲攻，轉機，且爲澈底抗戰轉敗爲勝之樞紐！決不可誤認爲戰事之失利與退却。蓋抗戰軍事勝負之關鍵，不在武漢一地之得失，而在保持我繼續抗戰持久之力量。

第二、吾同胞應深切記取我抗戰開始時，早已決定之一貫的方針，從而益堅其自信。所謂一貫之方針者，一曰持久抗戰，二曰全面抗戰，三曰爭取主動。以上三義者，實爲我克敵制勝之必要因素，而實決定於抗戰發動之初，年餘以來，一循此旨，未嘗稍渝。自今以後，亦必本此意旨貫徹始終。蓋暴敵自九一八發動侵略，猖狂恣肆，野心日張，我中樞爲保衛國家，已察知最後犧牲關頭，無可避免，故早已於西部奠定今日對敵持久抗戰之基礎。凡我同胞，應知今日之抗戰，卽爲完成建國永久之基礎；又應知不經此次長期之抗戰，決不能獲得建國自由之時期！凡茲由統一而抗戰而建國之一貫政策，與必經之革命程序，早已確立於先，深信必能貫徹始終，以克底於成。吾同胞試重新檢取中正日常之所言與所行，而與十六個月來戰事

經過相印證，即可瞭然於抗敵戰事之特質，與我方決策之基點。在戰事初發之時，中正於廬山講演，即謂「戰事既起，唯有拚全民族之生命，犧牲到底，再無中途停頓妥協之理」；又說明「戰端一開，地無分南北，人不分老幼，皆應抱定犧牲一切之決心」，此即持久抗戰與全面戰爭之說明也。去年雙十節，更明告我同胞「此次抗戰非一年半載可了，必經非常之困苦與艱難，始可獲得最後之勝利」！此猶恐我同胞當時未明戰事必經長期與必發展至全面之意義，故具體指陳，以供全國之省察也。及後首都淪陷，人心震撼，中正又昭告同胞「以此次抗戰爲國民革命過程中所必經，爲被侵略民族對侵略者爭取獨立生存之戰爭，與通常交戰國勢均力敵者戰爭，大異其趣！我之抗戰，惟求我三民主義之實現，與國民革命之完成；故憑藉不在武器與軍備，而在強毅不屈之革命精神，與堅忍不拔之民族意識」！更復說明「戰爭成敗之關鍵，繫於主動被動成分之多寡，我之所以待敵者，即爲久戰不屈，使敵愈深入而愈陷於被動」，此則更就此次戰事之特質，充分指明抗戰到底與爭取主動

之必然結果也。夫唯我國在抗戰之始，即決心持久抗戰，故一時之進退變化，絕不能動搖我國抗戰之決心；唯其爲全面戰爭，故戰區之擴大，早爲我國人所預料，任何城市之得失，絕不能影響於抗戰之全局。且亦正唯我之抗戰爲全面長期之抗戰，故必須力取主動。敵我之利害短長，正相懸殊，我唯能處處立於主動地位，然後可以打擊其速決之企圖，消滅其宰割之忘念！以我土地之廣，人民之衆，物產之豐，戰區面積愈大，我主動之地位愈堅，必使敵人之進退動止，依於我之戰略而陷於被動地位；而我之攻守取舍，則決不受制於敵。今後之軍事行動，已不復如在上海南京作戰時，困於地形與其他關係，而不得受若干被動之牽制。敵人無論如何進攻與封鎖，皆不能動搖吾人主動之方略與戰術，最後勝利，更可操券以俟。惟望吾全國軍民共矢持久不屈之決心，執行全面攻擊之戰略，不餒不撓，努力奮鬥，則抗戰彌久，精力彌充，戰區愈廣，敵力愈分，縱不問國際變化之如何，而敵人必以久戰疲竭而覆敗！蓋中正前已言之，我國抗戰絕非如普通歷史上兩國交綏爭雄鬪霸之戰

爭；以我之抗戰，在敵寇爲欲根本吞併我國家與滅亡我民族，在我國則絕不能容許我國家民族之獨立生存有絲毫之危害。故我之抗戰，在主義上言，實爲民族戰爭，由完成國民革命之使命而言，亦卽爲革命戰爭。革命戰爭者，非時間與空間所能限制，非財政經濟與交通上外來之阻難所得而限制，更非毒氣炸藥等一切武器之懸殊，與傷亡犧牲之慘重，所得而限制。革命戰爭無時限，戰爭目的達到之日，始爲戰爭之終結。革命戰爭無前方後方區域之限制，整個國境，隨處皆得爲我軍之戰場。革命戰爭，不計較有形兵力之優劣，亦不畏犧牲挫折與傷亡之嚴重，更不因物質供給之缺乏，而影響於作戰。卽令武器經濟全無供給，海上交通全被封鎖，而我三民主義之民族意識，與革命精神不斷煥發，必可奮鬥到底，以迄於成功！何況我軍武器早已充實，交通斷無封鎖之患耶！蓋民族的國民革命之長期戰爭，未有不得到最後之勝利，此古今中外之歷史，如美，如法，如俄，如土，對侵略與壓迫者之長期抗戰，終能獲得國家獨立與民族自由之一日，卽其明證也。而且於此次戰爭之過程

中，益可證明敵寇侵略之暴力愈肆，吾人之抵抗力亦愈強；戰爭中傷亡消耗愈大，而我新兵力之發展，以及我創造力與建設力之恢復，亦必愈速。故我全國同胞，當此抗戰轉入重要關鍵之時，但須追憶我抗戰開始時所定之方略，與我國府移駐重慶時之宣言，則決不因當前局勢之變化，而搖動其對於抗戰之信心。必須認清持久抗戰與全面戰爭之真諦，則必能以更大努力承接戰區擴大之新局勢，而益勵其奮鬥與決心。自今伊始，必須更哀感，更堅忍，更踏實，更刻苦，更猛勇奮進，以致力於全面之戰爭與抗戰根據地之充實，而造成最後之勝利！語有云：「行百里者半九十」，最後之成功，必賴於最艱辛之努力與大無畏之奮鬥！又云：「甯爲玉碎，毋爲瓦全」，必須我人抱定最大之決心，而後整個民族乃能得徹底之解放！國家存亡，抗戰成敗之關鍵，全繫於此，願與我全國同胞共勉之！

## 二、南嶽會議訓詞（一）

（二十七年十一月二十五日）

- 一、對於抗戰時期的說明
- 二、第一期抗戰的戰略及戰略上各種勝利條件準備之完成。
- 三、第二期抗戰的特質在轉守為攻，轉敗為勝。
- 四、對於敵我現勢的說明和此次會議的任務。
- 五、研究會胡中興的史蹟和吾人轉敗為勝的要道：
  - 1 要堅忍持久，以濟遠大；
  - 2 要忠誠樸拙，和衷共濟；
  - 3 要提高精神與道德之修養，改造軍隊與社會。
- 六、希望大家盡量貢獻所得的經驗和教訓，殫精竭慮，研究改進，以達到此次會議的任務，完成抗戰建國的使命！

今天在開會以前，要將這次開會的宗旨，和我們戰鬥的經過，與敵我現在的情況，以及本席個人的感想，先和各位說一說。

第一件事要說明我們抗戰的時期。自從去年七月七日我們和敵人開戰，直到現在，已經十七個月了，從蘆溝橋事變起到武漢退軍岳州淪陷為止，這是我們抗戰第一時期。從前我們所說自開戰到南京失陷爲第一期，魯南會戰到徐州撤退爲第二時期，保衛武漢爲第三期，這種說法都不適當，應即改正。我們這次抗戰，依照預定的戰略政略來劃分，可以說只有兩個時期：第一個時期就是我剛纔所講的截至現在爲止這以前的十七個月的抗戰，從今以後的戰爭，纔是第二時期。

先就第一時期的戰鬥來說：我們軍隊不但各種技術裝具和一切準備，都不如敵人，就是我們自己的學問能力與種種計劃，我們自覺也都比敵人差次，這樣，我們什麼事情都趕不上敵人，而要與敵寇戰鬥，如果不是在時間和空間上作整個的久遠的打算，確立一種正確的戰略來妥善運用，就不能予敵人以層層的打擊，來奠定我

們最後勝利的基礎。所以在第一期戰鬥過程當中，從軍事上說，我們雖然失了許多土地，死傷了許多同胞，就一時的進退看，表面上我們失敗了，但從整個長期的戰局上說，在精神上我們不但沒有失敗，而且是完全成功。我們這一個精神上實際上的最大成功是什麼呢？最重要的一件事，就是我們爭取最後勝利戰略上一切布置的完成，亦就是我們已經依照我們預定的戰略陷敵軍於困疲失敗莫能自拔的地位。這就是孫子所說的「致人而不致於人」最高的原則，今日我們已做到了。詳細一點說：我們最高統帥部所定的這個戰略，就是拿我們劣勢的軍備，一面逐次消耗敵勢的敵軍，一面根據抗戰的經驗來培養我們自己的力量，以逐漸完成我們最後勝利的布置。所以在形勢上過去我們雖然失敗，但戰略上始終一貫着着成功，可以說自開戰以來我們始終是站在主動地位，而使敵人始終處於被動地位，這就是我們最後勝利的基礎。反之，如果我們在去年蘆溝橋事件發生，敵人侵佔我們平津的時候，我們不依照這種一貫的戰略，運用妥善的方法，來打擊敵人，攻破他的狡謀，消耗他的

力量，而拿我們全部軍隊使用在平津一帶，與敵人爭一日之短長，那我們的主力或許早就被敵人消滅，中華民國也許早就有滅亡的危險！但是到如今我們與敵人打了十七個月，不但我們全國的部隊仍能繼續抵抗，使敵人愈陷愈深，不能自拔，而且我們抗戰的精神愈益堅強奮勵，抗戰必勝的自信心，也不知道要提高了幾多倍。這就是我們強固軍隊士氣和國民心理一種最大的成功，使一般軍民確信我們這次抗戰最後一定可以獲得光榮的勝利！我們第一期抗戰已經穩固的建立了這個必勝的基礎，這是我們抗戰第一步工作。

第二步工作是什麼呢？就是要摧毀敵人侵略的迷夢，使他歸於失敗。我們要使敵人侵略失敗，就要我們自己能夠成功。然則我們如何纔能夠抗戰成功而使敵人失敗呢？以敵人這樣長久的準備，處心積慮要求滅亡我們，以他那樣強暴的力量來侵略我們，我們怎麼能夠打敗他呢？這個在戰略上制勝的要訣，各位應看孫子兵法的虛實篇所講的：「能使敵人自至者，利之也；能使敵人不得至者，害之也」，這兩

句話。我們現在就是誘敵深入，使他自至，以陷入於進退維谷的境地。過去我們第一期抗戰的任務，就是實施孫子所說的這個制勝的要訣，所以在去年平津失陷的時候，我們不能將全國所有的部隊調到華北去與敵人爭一城一地的得失，而要將我們主力部隊，作機動的使用，節節抵抗，逐步消耗敵人，一定先要引誘他到長江流域來。現在我們這種戰略的布置已經完成，尤其是敵人侵入廣州以後，特別可以助成我們這種戰略上的最後勝利。孫子兵法上又說：「凡先處戰地而待敵者佚，後處戰地而趨戰者勞，故善戰者致人而不致於人」。我們能誘敵深入，處處地方我軍是先處戰地以待敵，敵人處處地方是後處戰地而趨戰，在我們完全是以逸待勞，步步致敵，而不爲敵人所致，我們第一期的戰略也就是實行孫子這兩句話以遂行我們消耗敵人，疲困敵人，誘敵深入於有利我軍決戰的陣地，而完成我們最後勝利的布置。現在我們這種布置已經成功，今後我們就可以乘此努力來達成第二期抗戰的任務！

第二期抗戰，就是我們轉守爲攻轉敗爲勝的時期。大家要知道：敵人兵力的使

用，到現在為止，已經到了最大限度，今後他再不能有更多的兵力使用到中國來，而且他已經派到中國境內的這許多部隊，隨戰區之擴大而力量分散，且已疲困不堪，沒有什麼大的戰鬥力量，因此，無論他在形式上是如何獲得了勝利，他這種勝，亦已經到了最高限度，不能再有增加，這好比科學上的原理一樣，凡物質的化合，都有一定飽和程度，過了這個極限，就會破裂以至於毀滅，所以敵人侵略戰爭，今後只有一天一天的隨兵力之消耗減損而趨於失敗。在另一方面我們過去雖然遭受了挫折，但我們的挫折，客觀上只是到此限度為止，從今以後，由於作戰經驗的增加，戰略布置的完成，以及軍實的增強和敵我實力消長士氣盛衰的對比，我們勝利的把握和信心，一天一天提高起來，這就是由於我們過去十七個月的戰鬥已陷敵人於泥淖而穩定了我們最後必勝的基礎。我們既確立了這個基礎，今後我們就要設法看如何纔能夠轉敗為勝，如何繼續百萬已經死傷官兵的精神，拿我們過去無數將士以血肉所換得來的教訓，所謂血的教訓，活的教訓，來省察研究，以改進我們的缺點

增強部隊的力量，來求得抗戰的勝利，實現一般陣亡將士的遺志，以提高并光大他們犧牲的價值！這樣，纔算是盡到我們後死者的責任，纔對得起我們總理與一般先烈在天之靈。我們這次會議，就是希望各位將領要本着我們自己對於一般先烈與已死官兵所應有的責任心，以及我們對於國家民族和主義所應盡的責任，殫精竭慮，集思廣益，看如何纔能求得一個以後作戰可操必勝的具體方案，然後，以萬眾一心協同一致的精神，澈底實施，以完成我們第二期抗戰的使命，我們這次會議的意義，即在於此。

講到我們今後的抗戰，由於已往戰略布置的完成，最後一定可以獲得勝利的道理。最近武漢撤退後，有一個確保勝利的事實，可以拿來和各位說一說，大家要知道：敵人此次進攻武漢，僅佔領武漢不是他主要的目的，他最大的目的，在消滅我們的軍隊，因為如果他只能佔領武漢而不能消滅我們的軍隊，仍不能達到他速戰速決的企圖。但是自從我們軍隊依照計劃撤退，他佔了武漢並且接着佔領我們岳州以

後，照敵人的理想他何嘗不想一鼓挺進攻佔我們長沙和南昌，然而他進到岳州以後，就不能再攻進來。這就證明他的力量不夠，氣勢已竭。因為從前他攻陷我們南京，本可盡力追擊，一直攻下武漢，而他不敢前進，以致過了三個月後待我軍整理好了，始來進犯徐州，竟受我軍重大的打擊，以致有魯南的慘敗，這個教訓，他們應該是知道的。因此，可以證明他在攻下武漢之後，不即進攻長沙南昌，這不是他的戰略上沒有算到這一着，而是事實上他的力量已用盡，沒有餘力再侵略進來。由於這一個事實，第一點，可以證明敵人的力量決不能消滅我們；第二點，他的力量不夠，就可以反證我們的力貴已足夠打破敵人的侵略。他之所以不敢輕易進犯長沙和南昌，就是因為他知道我們的實力還存在，決非他所能消滅，此次敵人在武漢用這樣最大限度的兵力，尚且不能消滅我們，所以他要消滅我們的企圖，是已經完全破我們打破了！由於這一個事實，就可以知道到了現在，敵人不但不可能克服我們，而且反轉來，我們已可以克服敵人，這亦就是證明敵人今後決不能消滅我們的軍隊，

亦就不能滅亡我們的國家。反之，我們的力量最後一定可以打敗敵人，消滅敵人，以求得我們國家的獨立和民族的復興。大家試回想在未開戰以前，敵人的氣勢驕橫到什麼樣子？那時在他們心目中，簡直以為不要三個月，就可以消滅中國全部的軍隊，他萬不料在淞滬激戰竟至三個月之久，使他使用了現役兵力至十二個師團之多，還要想盡各種方法，始得在金山衛偷渡登陸，從側背威脅我軍，那時我軍總作戰略上的退却。這三個月的激戰，他已受了意想不到的傷亡，無異先給他當頭一棒。到了他攻佔南京的時候，他知道中國軍隊不可輕侮，決非如他平時所想像之易於對付，本來敵人是僥倖求逞，慣於虛聲恫嚇，到了這時，他就想得了了，不願再戰，然而我們絕對不願接受他的條件，堅決的依照我們預定一貫的戰略，繼續抗戰，到了這次武漢會戰以後，他不僅不能擊破我們的力量，而且他對我們更要恐懼，更要害怕，我想他現在已決不敢再存消滅中國的妄想，而要害怕我們去消滅他了！

我們在第一期抗戰當中，不惜以極大的犧牲建立了這個最後必勝的基礎，今後

我們要獲得抗戰的勝利，就全靠我們自己加倍努力，更能犧牲，以達成我們戰鬥的任務，尤其你們各位幹部要知道我們最高統帥部在第一期作戰中已經完成了戰略上爭取最後勝利所必要的部署，今後全靠大家再接再厲，努力奮鬥，遂行轉守為攻的任務。達到轉敗為勝的目的，所以在這次會戰時，希望大家將自己所得的血肉的經驗，盡量貢獻出來，凡是各人自己發現了有什麼缺點，無論對於自己所帶的部隊，或對一般友軍在戰鬥時所得的教訓，所感覺到的優劣點，凡與抗戰勝敗直接間接有關的各種事務，如有意見都可以盡量的說出來，拿來研究，要摒除意氣用事與得過且過的不良心理，真正是誠心誠意盡心盡力站在國家民族的立場為抗戰前途着想，澈底檢討過去，規劃將來，發揚已往的戰績，鞏固勝利的基礎。要知道我們與舉世畏懼的這樣強大的敵人，抗戰了快要到一年半的時間，我們獲得了血的經驗，有了活的教訓，如果不盡量拿來研究，考慮改良運用，而仍和普通一般的軍人一樣，因循苟且，敷衍塞責，那不但你們個人事業要失敗，國家民族亦要在我們手裏滅亡，

現在真是到了國家民族和我們軍人個人生死存亡的最後關頭，不容再有一時一刻的懈怠，一事一物的疏忽，大家在會議期內，一定要殫精竭慮，盡量報告有益的經驗，研究有效的方案，使第二期戰爭格外獲得一個勝利的保障。尤其要認清並要珍重我們過去的犧牲所換得來的戰史，就是我們剛才所說的自開戰以來我們始終立於主動地位，獲得戰略成功，而已使敵人完全陷於被動，從前一般人說敵人自陷於泥淖，現在他真是到了這個境地，步步深陷，不能自拔，今後我們如何打敗敵人，就全靠各位將領特別留心戰術上與精神上的運用，必須認清敵人最後一定是潰退，是失敗，從此以後，只看他如何減少他失敗的程度而已。但是我們要獲得最後的勝利，一定要我們自己更能作最大的努力，如果我們自己不努力，就是敵人不來攻擊我們，我們也要自趨敗亡！希望大家明白這個道理，共同一致，堅持奮鬥，貫徹到底，來擊滅侵略的倭寇，完成抗戰的使命！

以上是說我們的抗戰的時期和第一期抗戰我們戰略上的成功，以及目前臨到第

二期戰爭將要開始的時候敵我的情勢，和我們在這次會議中應如何殫精竭慮密籌方策爲今後抗戰確定一個必勝的保障的道理，以下再要將我們如何轉敗爲勝使我們國家轉危爲安的道理，和各位說一說。

我們今天會議是在南嶽，就是衡州所屬，衡州這個地方，就是七十年前曾文正率領湘軍與太平軍戰爭，在湘陰附近第一次交戰大敗之後，練兵的地方，我們回憶當年曾胡中興的史蹟，觀察目前抗戰的形勢，確信歷史的教訓，足以證明我們現在已經到了轉敗爲勝的時候了。雖然我們現在的戰爭與曾胡當年戰爭性質不相同，無論在那一方面都不能比較，但是戰爭勝利的因果和基礎，亦就是勝利和成功的原則，是古今一例不會變易的。因此我們雖不能拿我們這次戰爭和七十年前曾胡與洪楊的戰爭相比，但是曾胡當年中興的歷史和其所以致勝成功的原因和教訓，我們應拿來研究，而且要盡量效法的。當曾文正在衡陽開始訓練水師時，武漢早已被太平軍佔領，岳州亦已陷落，而在湘陰附近一戰，湘軍更遭受全軍覆沒的慘敗，他因爲

恥於失敗，乃欲憤而跳水自殺，幸經左右救起，纔到長沙妙高峯避難，這就是現在長沙妙高峯中學所在地。當時長沙巡撫藩台等一般官吏紳耆都譏笑他，輕視他，大家以爲他是書獃子，不能作大事，各位試想曾文正當時的失敗是到了如何程度！但是他的志氣仍不稍衰，能夠忍受當時一切的艱難困苦和失敗的恥辱，將他從艱危困苦中所得的經驗和教訓，盡量反省檢討出來，重新拿來訓練軍隊，創造水師，然後再領軍打出湖南，次第克服岳州武漢等長江各要地，卒能成功他中興的大業！這就是他雖屢遭失敗而志氣愈益堅定，無論處境如何困難，旁人如何譏笑，他都能夠忍耐，能夠勵志，這種堅苦忍耐百折不回的毅力，是我們高級將領最重要的一種修養，亦就是我們今後抗戰要轉敗爲勝的基本精神，我們第一期抗戰下來，全國軍民都能夠團結一致，服從政府，和衷共濟，相親相愛，有了這種表現，就是我們精神最大的勝利，爲我們消滅倭寇最後必勝的基礎。但是前方尚有極少數的將領不免因犧牲的大小或俘虜的多少而分別彼此，各自褒貶，這固然是我們青年將領通常難免的

一種感情熾氣之爭，但是大家要知道：你們現在每人至少都帶了一旅人以上的軍隊，這就是作了大將，大將應有大將的風度和修養，要能忍耐，要以救大局爲主，以協助友軍勝利成功爲榮，我們有了這種大將的氣度，就什麼意氣偏見都消除了，什麼困難失敗都能忍耐！反之如果我們缺乏這種修養，不能忍耐堅持，受了幾次挫折，就志衰氣餒，意志消沉，這就是失了大將的風度，就不能得到最大的成功與最後勝利！要知道我們今後要獲得最後勝利，我們高級將領一定要有持久的毅力，和忍耐的精神，無論處境如何困難、危險，遭受怎樣的挫折和恥辱，我們一定要有修養，要能堅毅不拔，持久奮鬥，卽如曾文正當初失敗到無一兵一卒，尙能忍耐堅持，所以終能屢然再起！中國歷史上凡是成大功創大業的人，沒有不是從「堅忍謙和」四字作起的，可以說我們中華民族最大的一種立國的精神就是在能忍耐。你們高級將領以後在前線無論遇到什麼困難挫折，總要能忍耐，然後才能再接再厲，愈挫愈奮，把我們革命軍勇往直前，有勝無敵的特性表現出來，尤其我們與友軍同在一個軍

線，要能發揮我們相讓相救共同一致的精神，即使我們自己受了犧牲，給友軍以勝利，這亦是我們革命軍大俠大義同仇敵愾之所當爲，要知道，我們同與友軍面對大敵，我不犧牲，誰來犧牲？我不幫助友軍，誰來幫助？豈可給敵人以間隙，致使我們自己同歸於盡？所以我們這一回抗日的各高級將領，一定要注重道德上的修養，要能夠忍耐持久，更要能和衷共濟。無論我們自己如何失敗犧牲，含垢忍辱都好，只要我們友軍能夠勝利成功，亦就是自己成功。我們現在真是相對於「骨嶽血淵」之中，還有什麼個人的意氣和虛榮，如果我們現在還存著有一絲一毫的虛榮心，甚而至於意氣用事，以後就不能成大功立大業，如何對得起已死官兵諸先烈？試看過去我們許多革命先烈和忠勇將士都犧牲了，他們有什麼意氣和虛榮，他們完全是爲國家爲民族爲主義而死，所以纔能造成今天這樣革命的基礎。我們後死者也要以他們之志爲志，以他們之懷爲懷，要學辛亥年以前革命黨的精神，人人要有作無名英雄的志氣，何況我們現在作戰，無論那一個官長在歷史上都要傳名，我們已有此永

久的無上的光榮，還有什麼不能犧牲？所以我們以後不必再要有一點虛榮心，因為有一分虛榮，就有一分驕氣；有一分驕氣，就要有十分失敗，古人所謂「驕兵必敗」，這是一定的道理。敵人的失敗，就是在「驕」，他忘了他是什麼人？他作東方人，而將東方立國保種固有的文化與道德完全遺棄了，而硬要學過去已經失敗過的德國，到如今他仍舊拚命的要步德國失敗的後塵，最後他自然是趨於敗亡的。這一段話是說當年曾文正初次失敗後無論如何受挫受辱，仍要忍耐堅持，咬牙勵志，以成功他的事業。這是我們各將領今後抗戰要轉敗為勝所必須效法的。

剛才我說曾文正當年在衡陽開始練兵的時候，南京失守，九江安慶亦皆陷落，後來武漢岳州等處都為太平軍所佔領，在長江流域的戰局，亦僅保有長沙南昌兩個省城。那時候在戰局上所處的形勢，與我們現在軍事上的形勢，幾乎相同。但是在兵力上與政治上，則我們現在比當時要超越幾十倍還不止，因之我們成功亦必較曾胡容易。我們現在的戰局，就地理與歷史來說，已處於與曾胡當年同樣的轉變關頭

，我們必須鑒清歷史，效法曾胡。曾胡之所以成功，除上面所說能忍耐以外，就是在「拙」與「和」二字。曾文正說：「湘軍之所以無敵者，全賴彼此相顧，彼此相救，雖平日積怨深仇，臨陣仍彼此照顧，雖上午口角參商，下午仍彼此救援」。又說：「功不獨居，罪不推諉」，而能「以平恕待人，和衷共濟」，這就是「和」的精神，能「和」纔能協同，能持久，能愈戰愈強，轉敗爲勝。「拙」就是不取巧的意思，亦就是實而不虛，誠而不浮的意思。像曾文正所說的：「君子之道，莫大乎以忠誠爲天下倡。世之亂也，上下縱於亡等之欲，愈僞相吞，鬻詐相角，自圖其安，而予人以至危，畏難避害，曾不肯捐絲粟之力，以拯天下。得忠誠者起而矯之，克己而愛人，去僞而崇「拙」，躬履諸難，而不責人以同患，浩然捐生，如遠游之遠鄉，而無所顧悻。由是衆人效其所爲，亦皆以苟活爲羞，以避事爲恥」。即是此意。我們有了這種以拙制巧的精神，則自己有一點錯誤，有一點缺陷，即能坦白自承，力加改正。得了一些經驗，受了一次教訓，即要拿來再三研究，今日不知，明

日再問：今年不成，明年再舉。古人所謂「人一己百，人十己千，雖愚必明，雖柔必強」，這就是守拙立業之道。所以我們不怕愚拙，不怕不如人，只要我們能勤勞，能忍耐；每日所發見的，能研究，能刻苦。錯誤缺點越多，改正越快，進步亦就越快，成功亦必越易。曾文正說：湘軍之所以能「鼓舞羣倫，歷九州而戴大亂，皆「拙」且「誠」者之效」。這就是一個明證。我們這次會議，也是要本着這種「拙」與「和」的精神來檢討過去，要將我們以往失敗的經驗與教訓和我們個人機關部隊所有一切毛病和缺點，盡量說出來，無論對自己所管的機關部隊，對於同事，對於朋友，即令對於我最高統帥個人，凡關軍事，黨務，政治，外交等，如有甚麼錯誤，都可以用自我批評的精神公開的討論，大家要竭智盡忠，開誠研討，將一切弊病和缺陷，澈底改進，纔能完成我們這次會議的任務。尤其將來在會議以後，我們回到機關或部隊裏，無論修己治人，整軍作戰，一定要貫徹和衷共濟，忠誠拙實的**精神**，不斷努力，不斷奮鬥，纔能夠制服敵人的侵略，達到我們轉敗為勝、轉危為

安的目的。

還有曾文正當時之所以能夠成功，就是能登用人才和考察人才。古人說：「國家之強，以得人爲強」，這是千古不易的道理。我們今天到會的有二百餘人，我們要挽救國家，復興民族，僅有這二百餘將領不夠，非有二千以上的將領不足以分任艱鉅，戡平大難。從前曾胡時代，尙有左李彭羅等許多高級統將，我們現在遭遇東亞如此強寇，要完成抗戰建國如此偉大的事業，真是非廣求將才不能成功，所以，我們個個人都要效法曾胡左李和當時一般賢豪，提倡氣節道德與紀律，來修養我們的精神和志業。在外國歷史上，亦無不如此。無論任何時代，凡每一次大戰成功，必在於全體將領之有精神，有修養，有紀律，真是上下一體，全國風從！所以才能克服一切困難，完成每一戰爭的歷史使命！我們現在要克服當前的困難，不但我們自己要不愧爲一個復興民族的革命軍將領，亦要使我們全體部下都能成爲革命軍人！但是我們現在有二百餘萬官兵，如何能夠使他們個個入都有精神，有紀律呢？

古今中外每一個軍隊之能建立，每一次戰爭之能成功，沒有旁的妙訣，就是在上的幾個高級將領他自己能有特殊的精神和修養，有高尙的道德，守嚴格的紀律，造成風氣，使全體部下一致興起，拿他的道德，精神，氣節和紀綱，發揚到最高點，來運用一切，纔達到成功的目的。我們現在要爭取第二期抗戰的勝利，達到最後的成功，我以為需要物質上的成分少而精神上的成分多，而且我們現在物質不如敵人，將來更感困難。如果我們要專憑物質來戰勝敵人，必難成功；如果我們的士氣和精神不強，紀律不好，雖有如何好的武器和優裕的物質，亦不相干。所以精神的修養和道德的提倡，乃是我們高級將領最大的責任。我們必凡事以身作則，爲士卒先，我們上官能刻苦劬勞，嚴守紀律，一般部下官兵，必更能刻苦劬勞，嚴守紀律。我們統將能化除意氣，和衷共濟，一般部屬亦必更能不分彼此，協同一致。要知道我們的生命和事業是整個的，我們的成敗榮辱也是整個的，因爲我們的國家民族是整個的，所以友軍的成功，也就是我自己的成功；友軍的失敗，也就是我自己的失敗。

我們是成則俱成，敗則俱敗，決沒有國家亡了，還有那一部份那一個人可以成功的。我們現在要担負起挽救國家，復興民族的責任，必以這種道德紀律作基礎，以革命的主義和革命的精神來強固軍心，建立國軍。必先要軍隊改造，然後纔能夠改造政治社會，建設新的國家。我們國民革命的目的，本來就是要改造社會，建設國家，這是我們革命黨員全體終極的事業。而我們高級將領最大的責任，亦就是要努力於這種偉大革命事業的完成！所以我們今後不僅要使我们各人自己所帶的軍隊，有精神，有紀律，努力向上，不斷改進。而且我們每到一個地方，必須拿我們革命的精神和道德修養，來感化當地一般民衆。並要盡到愛護民衆，保衛國家的職責，使一般民衆和社會，都信仰我們，受我們的領導，以達到轉移人心改造社會的目的。

各位今後要能切實盡到這個責任，就是要各個人特別注重本身道德與精神的修養，從我們各人本身改造起頭，凡其從前腐敗懶惰怯懦廢弛等一切毛病和缺點，統統要澈底改正過來。我們自己本身改造健全了，纔能夠以我一人感化千百千人，以

十百千人感化千萬人，以達到轉移社會人心，確立革命基礎，進而完成抗戰建國的使命！總之，我們今後抗戰要轉敗為勝，使國勢轉危為安，最基本的工作，就是我們高級將領要提倡精神與道德的修養，造成忠誠樸拙的風氣，來改造軍隊改造社會。我們第一期抗戰已經完成戰略上各種勝利條件的準備，確立最後必勝的基礎，今後一定可以達到成功的目的，只看我們自己今後的努力如何而已。從前曾胡左李彭羅等的成功，沒有其他特殊的本能，只是憑他忠誠樸拙，和衷共濟的精神，堅持奮鬥，貫徹到底，無論甚麼事情，發現了毛病和缺點，馬上就來研究改正，獲得了經驗教訓，立即相互警戒，將湖南一省的人才團結起來，就可以成功前清中興的大業。我們現在要挽救國家復興民族，要與世界列強並駕齊驅，我們必須效法曾胡，忠誠團結，如果我們全國上下能團結起來，一致奮鬥，就一定可以消滅倭寇，永絕外患，建立一個富強康樂的國家，為世界和平永久的柱石，我相信有我們這樣光榮偉大的歷史道規，以如此廣土衆民的大國，只要我們能領導所部，一心一德，貫徹始

終，一定可以完成抗戰建國的使命，大家要共勉爲黃帝的子孫和不愧爲我們的信徒！

今天在會議開幕時所要說的話，大概如此。希望各位在會議期間，本着我上面所講的精神和要旨，將以往抗戰所得的經驗和意見，盡量貢獻出來，殫精竭慮研究討論，製成具體方案，會後切實執行。要知道我們過去所得的這些經驗和教訓，都是由於我們無數忠勇將士和愛國民衆以熱血頭顱所換得來的，真是所謂血的教訓，活的教訓！我們有了這樣極寶貴極難得的教訓，如果不盡心盡力拿來研究檢討，充分運用，不但對不起已死的一般官兵和同胞，而且對不起我們自己的良心！希望各位明白這個道理，將自己的經驗和所得的教訓盡量提出報告，切實審查研究，對於每一個問題都要成立周密妥善的決議，尤其會議之後大家要依照議定事項，實心實力，一致作到，來確立最後勝利的基礎，完成我們抗戰建國的使命！

——完——



### 三、南嶽會議訓詞（三）

（廿七年十一月廿八日出席第五次會議）

- 一、軍人應剷除「麻木不仁」「偷生自私」之惡習，主管尤應實踐「五到」事必躬親，從改良司令部來改造部隊。
- 二、對於建軍的重心之說明與訓示。
- 三、今後整軍之兩要點：
  - 1 全國軍隊分三期輪流整訓之要旨。
  - 2 各部隊增設補充點驗處之重要。
- 四、各高級將領應按級召集軍官會議，對於此次大會之決議應徹底實施，認真檢察，務求完成整軍之任務。
- 五、抗戰以來我軍最大挫折之回憶與自檢。
- 六、今後殲敵制勝的戰術。

我們這次承抗戰第一時期結束之時，在南嶽舉行軍事會議，最大的目的，就是要整理軍隊建立軍隊，關於整軍建軍的方策，以及一切應注意事項，這幾天的會議，已有詳細的研究和決定，今後各機關部隊按照實施，一定可以完成整軍的事務，確立第二期抗戰勝利的基礎，但過去我們治軍辦事一個最大的病根，而為今後整軍抗戰必須澈底剷除的一點，今天首先提出講明，大家互相警惕，一致作到。

過去我們機關部隊，事業廢弛，整頓改進，功效難期，最大的一個病根是什麼？一言以蔽之，就是『麻木不仁』，我昨天和大家講，總理嘗說我們中國人腦筋亦睡了覺，也就是這種『麻木不仁』的病徵。我們有了腦筋而不去運用，有了手足而不去運動，一似成了痼習，牢不可破，因此成為麻木的狀態，無論業務如何廢弛，組織如何腐敗，民衆如何苦痛，官兵如何死傷，都是熟視無睹，毫不在意，這就是『不仁』。對於這種『麻木不仁』的現象，真是令人深致慨歎！我們今後要整頓軍隊，挽救危亡，首先要拔除這個病根。要設種種方法來激勵振作，鼓舞興起。使一

般人的腦筋都能活動起來，能夠盡量運用他的聰明才力，努力於各人的本業和職分，尤其我們高級將領，要事事倡導，奮發圖強，要我們自己司令部，或指揮部改革起頭。大家要知道，現在我們各級指揮部，從我們軍事委員會起到各運部爲止，最大的一個毛病就是『麻木不仁』。推而至於全國各機關組織，無論文的武的黨政機關學校都是如此！這種弊害，影響實大。如一個連部麻木不仁，全連受害，一個營部麻木不仁，全營受害，如我們高級司令部或高級機關，尤其有關兵工，交通，通訊，軍醫，衛生等部門如有一分『麻木不仁』的弊病，卽如應辦的事不急去辦，應改進的事不積極去改進，則一個懶惰懈怠多少事務停頓敗壞，一部分散漫廢弛全機關部隊都受影響。因之前方官兵冤枉的死傷，人民受到不必要的痛苦，而且現在我們大家都親眼目觀兵民的死傷痛苦如此之慘酷，而我們各部門有責任的當局者仍舊視若無睹，毫不動心，這就是古人所說的悲莫悲於心死了。這豈不是大『不仁』？這種『麻木不仁』的毛病，和由此發生的種種缺陷和損害，大家試切實省察檢點

一下，就可以知道，現在我們各機關部隊所在難免。今後我們一定要設法改正，逐漸轉變過來，卽如我昨天說會場應懸掛地圖，我最高統帥既經說了這一句話，負責人員應該立刻就要辦到，但是要待我再加催促纔去懸掛，又如我們會場附近地方許多污穢骯髒的東西，應該掃除的而不掃除，待我發現，他們負責人員督飭清掃，而第一處第二處還要彼此推諉，不卽辦理。再如電話的改良，我在長沙會議的時候，已經講過，一般轉接手與通訊兵缺乏管理與訓練，應加整飭，但是到現在長沙與衡陽的電話還不會改進，最高統帥下了命令，而且是耳提面命的，最高級職員聽了，還是毫不動心，這樣什麼事情還能成功？就所舉這件小的事例來看，我們就知道：現在各部隊機關一般麻木不仁的積習，是如何積重難返！我們今後如果不大澈大悟，力習勤勞，急起直追始之以愧勵繼之以痛懲，痛下針砭，從精神和心理上根本改造過來，什麼好的計劃方案，都不能實現，怎麼樣會議討論，都沒有效果，因此我們以後要起衰救敝振作人心，要改良司令部改造部隊乃至改良黨政機關，沒有旁的

妙訣，唯一有效的辦法，就是要由我們機關部隊的主管長官凡事都要實行五到，躬親辦理，且要從極粗極淺處着眼，極小極近處下手。想到見到就要作到。沒有一點懈怠一事疏忽，只要我們主管長官以身作則，爲部下信導，要改變機關部隊「麻木不仁」的風氣實在是很容易，而且我今天特要告訴各位，我們現在作了各機關部隊的主管長官，我們不是來作官，而是來革命，因此，我們不在講求名位，和虛榮，即是要努力於事業，以成功事業爲唯一目的。我們現在所作的事業是什麼？就是要擔當東亞大革命的神聖抗戰。我們負有這樣重大的責任，要完成這樣偉大的事功。如果不從行動上表現我的精神和氣概，不從事業上表現我們的理想和志願，就不能盡到責任，達到目的。所以在這次會議以後，凡是我們機關部隊和個人本身，一切應與應革事宜，都要從行動上表現出來，我們要救國先要救本身，救機關，救我們的部下。我們本身得救，我們的機關部屬都能得救，就可以救中國！總之這次會議是我們軍事勝敗，國家存亡，轉移的關鍵，我們會議中所定各項計劃方案和辦法能

否施行，實行有無成效，全看我們能否將中國幾百年沿襲下來的這一個『麻木不仁』的積弊澈底改變過來，我們要救國救民在此，要救人自救亦即在此！希望大家從此坐言起行，打起精神奮幹快幹，來完成我們革命的使命！

其次我今天要告訴大家的，就是我們今後建立軍隊要以什麼作重心？對於這一個問題，我們現在亟應有一個明確的解決，大家知道，我們抗戰就是要建國。建國必須以建軍為中心，一定先要集中全力，將軍隊建立起來，然後國家一切政治，經濟，社會，文化和工商，實業等等纔能夠建設成功，而整個國家纔能鞏固發展！但建軍又要以什麼作重心呢？這在各國情形不同，有的以黨作重心，有的以政治作重心，又有以軍官為建立軍隊的重心，但都是要根據他本國的實情和需要來決定，即如蘇俄從前是以黨代表制來建立軍隊，這是因為他在革命初期缺乏軍官幹部，所以不得不以黨代表負責建軍的責任，使一般軍官受黨代表的監督，這是以黨為建軍的重心！我們各部隊的軍官幹部都是黨員，都是受過黨的教育，故不必用黨代表制，

而且根據以往的經驗，完全要以軍官爲重心，由軍官負起建軍的責任。不過我們軍官一定要格外注重軍隊的政治與黨務工作，要以黨的主義黨的精神來樹立軍隊精神的基礎，使我們所帶的軍隊成爲真正的黨軍，成爲真正有主義的革命軍。現代無論那一國家，如果不是這樣以黨和主義來建立他的軍隊，他的建軍工作一定是徒勞無功，沒有基礎！卽如我們要問我們軍人爲什麼要來從軍？我們的軍隊爲什麼要打仗？尤其是我們抗戰成功以後怎麼辦？我們當軍人，建軍隊的基礎和終極的目的究竟何在？這些根本問題，都要從主義的訓練和黨的工作來指導官兵求得明確的解答，以堅定我們的信仰。因此，一般軍官尤其是我們的高級將領，一定要懂得主義，明瞭黨務。對於黨務，政治，經濟等各種哲學與社會科學的學問和技能，都要有研究，有基礎，纔能夠担负建軍的責任，成爲建軍重心，否則你軍官的學問能力，如不及政訓人員，黨務知識與主義信仰不如一般官兵，如此就不能作他們的表率，爲部下的上官，所以我們既作了部隊的官長，要作建軍的中心，必須特別講求學問技術

，無論黨務，政治，經濟，社會和歷史地理等學科，都要多看書，多研究，尤其對於總理遺教所列舉的幾種書籍要時常拿來溫習研究。這不僅是我們高級將領要知道，就是那一個黨員或受過教育的國民都應該知道，但是現在我們高級將領營中有幾人對於建國方略建國大綱，三民主義都是從頭至尾全部閱讀和研究過？旁的科學的書籍，且不必說了，像這樣不研究主義，不講求學問，如何能夠訓練，治理軍務！要知道我們軍隊如果沒有黨沒有主義，就沒有靈魂，沒有基礎，即不成其為軍隊。譬如士兵問到我們長官：『我們為什麼要犧牲；犧牲的價值何在？』我們官長是否可以答覆他說：『你們士兵要為我官長而犧牲』，是否可以說：『你們聽了我官長的話去犧牲即有價值』；我們可否這樣教育部下，而部下就會相信我們？大家一定知道這是決不會成功的！我們軍隊要有主義的信仰，無論官長與士兵都要為主義而奮鬥犧牲，以求得國家民族的生存，這樣犧牲了纔有無上的價值和光榮，亦必須全軍官兵都有此信仰與認識，纔能萬眾一心，完成任務！所以我們高級將領今後要

作建軍的重心，担負起建軍的責任，必須注重部隊的黨務工作和政治教育，尤須增進自己的學問技能，提高官兵的知識程度，以黨和主義來作軍隊的靈魂，軍隊有了靈魂，有了基礎；纔能夠健全的建立起來。

以上是說今後整軍建軍的重心，和我們軍官要担負建軍的責任，應努力各點，以下關於實施整軍的要項，有兩點要特別提出來向大家預先講明的：

第一、全國部隊今後擬分三期輪流整訓，限期完成。其法即將全國現有部隊之三分之一配備在游擊區域——敵軍的後方担任游擊，以三分之一佈置前方，對敵抗戰，而抽調三分之一到後方整訓，等到第一批整訓完成，仍調回前方作戰，或担任游擊。乃換調第二批到後方繼續整理，第二批整訓完畢，再次依抽調其餘未經整訓的部隊。每期整訓時間，暫定為四個月，一年之內，即須將全國軍隊一律整訓完成，於此大家應該注意的一點，就是各部隊皆須輪流抽調後方整理，故勞逸要完全平均，賞罰要絕對嚴明。

第二、今後全國各部隊對於補充點驗事務應於軍部或師部設補充點驗處，專司其事。因為過去各部隊每經一次戰役，其官兵傷亡病缺的情形，都是由各部隊長官自行報告，數目統計及一般實情，多有不詳細確實的地方，甚或不免以少報多等流弊。故今後軍隊換防之後，應由軍部設專科負責員點驗，以便覈實補充，又補充事宜，以後各部隊即有專人負責辦理，亦必可增進很大效能！

其他實施整軍及今後抗戰應改進事項，將來再行通令下來，希望各位在此次會議以後，回到部隊裏面，亦應接級召集開會，籌劃進行。如各集團軍總司令部可召集所屬部隊團長會議，各軍各師可召集所屬連排長開會，要將我們此次南嶽會議的精神帶回去，將所決定的原則計劃與方案，逐條一項，研究討論，決定具體實行的辦法切實作到。尤其我們軍事委員會各部及所屬各機關，對於此次會議所決定的事項，凡屬各部份職責上所應辦的應由各主管督率部屬集中精力澈底作到。我們現在要召集全國軍官會議，因為種種關係，事實上不易辦到，但各機關各部隊遇有機會

，即要召集部屬官佐會議，或舉行會報討論一般應改進的事務，會後即分別施行，實行完畢，並要認真檢查，一定要將每次會議所決定的事項澈底作到，纔算是完畢了會議的任務！

乘這次會議的機會，本委員長本想將抗戰以來我軍戰略實施的經過，和第一期抗戰各階段所發現的缺陷和大家講一講，因為會議時間不多不能詳細作有系統的說明，不過回憶起來，自從去年上海開戰到武漢撤退為止，中間有幾次最大的挫失，我統帥職責所在，實在不能辭其責。

第一、上海開戰以後，我忠勇將士在淞滬陣地正予敵人以絕大打擊的時候，敵人計不待逞，遂乘虛在杭州灣金山衛登陸，這是由我們對側背的疏忽，且太輕視敵軍，所以將該方面布防部隊，全部抽調到正面來，以致整個計劃，受了打擊，國家受了很大的損失，這是我統帥應負最大的責任，實在對不起國家！

又南京的失敗，將士受了莫大的犧牲，國家受了無上的損失，這是我統帥一生

無上的恥辱！

又此次保衛武漢的戰事，最大的失敗，就是馬當要塞的失守，這是由於守備官兵不能盡到職責，而我統帥部一時因為無相當的人選，以致不能選擇性能優越的將官帶領有方的部隊去防守，在職責上說，也很感覺慚愧！

又此次在廣東敵人從大鵬灣登陸，我們沒有派好的將領督率好的部隊，負責防備，盡力抵抗，以致敵計得逞，這也是統帥的大錯誤！

其他小的錯失，如漢口撤退時障地工事與飛機場應該破壞，而未及破壞，是司令官最大的恥辱！以後凡是計劃撤退，不但交通要破壞，即一切工事與機場等都要徹底破壞，不能留以資敵。這是一個最大的教訓，大家以後應切實注意。

又在江南岸除馬當失守之外，岷山部隊的潰敗，崇陽部隊的逃遁，都是由於我們自己平時教育缺乏功效督率不周到，亦為我軍戰鬥經過中極可恥的事情！

在江北岸計劃退軍的時候，曾經命令第二十九集團軍固守巴河，當時該部的兵

力此較最厚，應能固守陣地，掩護退却，但當其他部隊後撤退時，這一集團軍也就隨之而退，現在真情還沒有報告上來，我料想其缺點所在，就是由於缺乏獨立作戰的性靈，否則我們雖只一連人或一排人，亦能死守陣地，我們一般部隊，現在還缺乏這種獨立作戰的精神，所以往往挫失。至於敵人就不然了，他們如要攻擊一點，他就不顧左右側背如何，必一鼓作氣向前猛攻，他如要固守一點，亦必不顧一切，抵死固守，如他一個中隊死守潛山之役，一個小部隊困守德安西側某山之役，無論我軍如何包圍攻擊，甚至集中砲兵射擊一點，而他亦只是固守待援，至死不退。敵人這種獨立戰鬥的能力和精靈，我們應該效法，有了這種精靈和本能，纔能夠隨時達成攻守的任務！

以上所說從抗戰以來我軍最大的挫失：一、就是敵人從金山衝登陸；二、南京的失敗；三、馬當失陷；四、敵人在大鵬灣登陸，這都是我們統帥部認為最大的遺憾！尤其對於各要塞部隊配備疏忽，守備不能盡職，以致不能如計劃固守，實為我做

統帥的最大的恥辱！固然我國的要塞多是在沿江沿海一帶，易遭敵人陸海空軍的攻擊，要塞防禦條件又未盡具備，防守本不容易，但我守備官兵，如能抱定必死的決心，誓與要塞共存亡，始終堅持，盡力固守，一定不致隨便失陷。如馬當要塞工事堅強不能固守，田家鎮富池口亦都相繼陷落，而馬當與田家鎮要塞司令官，及守富池口的師長都是棄職潛逃，可見要塞本可固守，因一般守將貪生怕死放棄職責，以致失陷，這是我軍的大恥，將來在戰史上，必須詳細記載。而對於這些逃將軍已拿獲的早已槍決，而在逃者必不使之漏網，務必捉拿嚴辦。由此可知我們以後要防守要塞，須司令官有精神，有決心，能夠督促全體官兵效死固守，否則無論你有如何優良的武器，都沒有用處，而且以我軍現有的武器，來抵抗敵人的陸海空軍，本已不成問題，只因我們要塞的司令官沒有必死的決心，敵來隨便抵抗一下，就畏縮敗退，這是我們以往要塞防禦頂大的一個恥辱，亦為我軍所得最大的一個教訓。

最後，我今天還要告訴各位一個消滅敵人最有效的戰術，就是迂迴包抄的戰術

，關於這一點希望大家本着過去的經驗特別加以研究，並要努力學習實驗，精心運用，我們將來要消滅敵人，最有效的方法，就是在戰術戰略上都要能夠迂迴包抄敵人，來切斷敵人後方的交通，斷絕敵人一切接濟，使他後路斷絕增援，戰車沒有汽油的接濟，槍砲沒有彈藥，官兵沒有食糧，通訊完全封鎖，使他必趨潰滅！例如我軍在魯南台兒莊與德安富家嶺兩次大勝利，都是我忠勇將士，不惜犧牲，能運用這種迂迴包抄戰術的收穫。這是我軍過去極光榮，極可寶貴的戰鬥經驗，將來殲敵制勝之道亦即在此！我們要運用這個戰術，原則上必須注意正面部隊與後方預備隊妥當的分配，甯使正面部隊少，而要在後方控制充足的預備隊，即使我正面被敵軍衝破了，而我仍可以機動使用預備隊在他的側背去打敗他，而且我有了充分的預備隊，就可保持主動，迂迴敵人側背，從左右和後方去包抄他，擊滅他！但是正面亦要配備相當兵力，只要其能死守不退，那敵軍就無所施其技了。這一條戰術，我們行之已見實效，希望各位高級將領和高級司令部參謀人員，特別注意研究，確切實施

，以樹立戰術的基礎！

## 四、痛斥近衛狂妄聲明

（廿七年十二月廿六日在中央紀念週講）

各位同志：我們抗戰已進入一個新的階段。我最近屢次指出過去十八個月可名爲第一期的抗戰，就是抗戰的前期。從今以後乃是第二期的抗戰，亦就是抗戰的後期。我們現在無論南北各戰場上前方的士氣，和戰鬥精神的旺盛，實爲自開戰以來所未曾有的好氣象。一般官兵都明瞭這一次中日戰事，在敵人是要整個的滅亡中國，在我們是要從根本上救起中國，所以意志都異常強固，精神更是十分積極。而一般國民也都認識敵人非貫徹他侵略毒謀不止，非滅亡了中國不罷手。我們非從死中求生，就無倖存之理。所以環境儘管痛苦，而各地軍民的意志愈趨堅定，祇要前方後方一致認識國家的危機，萬衆一心，向着最後勝利的目標，刻苦努力，犧牲奮鬥，不懈怠，不屈服，深信必能達到抗戰的目的。

在敵人方面，因為看到我們抗戰的堅決和全國意志的團結，他就於軍事行動之外，出以種種威脅計誘的方法。自從十一月三日，敵國政府發表宣言，轉着他的首相及陸海外務當局陸續發表了許多離奇怪誕的謬論，五光十色，矛盾百出。意在內欺其國民，外欺世界友邦，更對我中國國民妄想肆其迷惑麻醉恫嚇之毒計。一方面他們的公私輿論，軟硬兼施的在旁吶喊助威。到了最近十二月二十二日，乃有其首相，近衛文麿所謂與「更生中國」調整國交的聲明，可算是敵人玩弄玄虛的一個總結局。使我們整個的明瞭他的陰謀的全貌。

近衛的這個聲明，本來不外是陳腔濫套。在我們一心抗戰的期間，不但沒有駁斥的必要，簡直也沒有理會的價值。但是綜合敵方這幾個月來的所言所行，略為分析一下，就知道他表面是空泛支離，而骨子裏實在是暗藏着機械利刃！我可以說一句，這是敵人整個的吞滅中國獨霸東亞進而企圖征服世界的一切妄想陰謀的總自白，也是敵人整個亡我國家滅我民族的一切計劃內容的總暴露。原來搬弄字面，巧言

詭辯，放出煙幕，貽害世人，本是敵國擅長的慣技。試看他發表了談話之後，接着又有所謂日本政府發言人二十四日的談話。簡直說這就是必須向中國提出的條件，但又自命爲溫和派的見解。這是如何狠毒的手段，又是如何滑稽的姿態？！我深恐世界上或者還有一小部分人不明瞭他這種煙幕後面所包藏着禍心，還以爲他所提出的並不怎麼樣苛酷，所以特地將敵國日本的用心，整個的揭露一下，讓國民知道警戒，也讓世界友邦明瞭日本的野心陰謀，充其極量將要擾亂世界，貽禍人類到什麼地步。

我要促起大家注意的，是日閥的兇悍，日閥的狂妄，日閥的自欺欺人，和日閥的愚昧無知，而最緊要的是要大家認識日本目前有整個吞噬中國的決心。現在就以近衛十一月二十二日聲明爲中心，再追叙他日本這幾個月來輿論所盛倡和實際所進行的各種陰謀和口號，以分析的方法，提供一種綜合的認識。

(一) 建立東亞新秩序。這是日本人最自命得意的口號和作法。照他的外相有

田十二月十九日的解釋，「東亞新秩序云者，即在『日滿支三國』政治經濟文化各方面之密切連絡與互助，以阻止赤禍，擁護東洋文明，撤除經濟壁壘，而使中國脫離半殖民地以期東亞之安定」。而近衛在十四日之談話亦謂，「中國事件之最終目的，不僅在軍事勝利，乃在於中國之新生與東亞新秩序之確立。此項新秩序，係以中國新生後日滿支三方面合作為基礎」。大家要注意他所謂新生中國，是要消滅獨立的中國，另外產生一個奴隸的中國，世受其支配。而此項新秩序，則是根據於中國已變為奴隸國家後，與日本及其造成之「滿洲偽國」之密連絡而成的。目的在什麼呢？以防止赤禍的名義，控制中國的軍事。以擁護東亞文明的名義，消滅中國的民族文化。以撤除經濟壁壘的名義，排斥歐美勢力獨霸太平洋。再以「日滿支經濟單元」或「經濟集團」的工具，扼制中國經濟的命脈。大家試想，『建設東亞新秩序』這七個字之上，包藏着怎樣的禍心！簡單一句話，這是推翻東亞的國際秩序，造成奴隸的中國，以遂其獨霸太平洋宰割世界的企圖的總名稱。

(二)所謂「東亞協同體」與「日滿支不可分」及「日滿支互助連環的關係」造成「東亞協同體」，又是敵國朝野在過去數月中所多方鼓吹的一個口號。他這個口號，是比以前什麼「經濟單元」「經濟集團」云云，更廣義，更普及，也更進步了。他是要以他們的「日滿支不可分」論為理由，而主張在政治經濟文化各面整個的將中國及東北吞噬併合為一個單一體。他們的雜誌並且公言東亞協同體下的日滿支，應該是立體關係而不是平面關係。又說應該是家長制。日本為家長，而滿支為子弟。換一句話說，前者為治者為主，而後者為被治者為奴。大家想想，這不是併吞是什麼？這不是整個消滅中國是什麼？而且近衛在上一月還散發一種荒謬的傳單，中間一句極驚心慌目的話，就是『樹立日滿支政治經濟文化互助連環的關係』。這連環關係是什麼？大家不是看到枷鎖上的鎖鍊嗎。這一個連環關係，就是要像鎖鍊般牽曳着我們整個民族降到十八層地獄之中，而永遠不能自脫！

(三)所謂「經濟單元」和「經濟集團」，這在日本倡導多年了。最近此論依

然盛行，而且也猛烈進行。這是東亞協同體中間的主要環節。他們隨時改變着口號，有時稱經濟提攜，有時稱經濟合作，而其政府十一月三日宣言，則稱爲「經濟連繫」。十一月底的敵國報紙載着「日滿支將成立經濟單位，今後將禍福與共」，接着十二月十九日有田談話中，有這一句話，日本決定開經濟會議以謀日滿支經濟密切的結合，而強化「經濟單元」。此類經濟關係，世人稱爲「經濟集團」。在事實上他作爲經濟吞併工具的「華北開發」和「華中振興」兩公司，早已成立了。日滿支經濟懇談會，開了不止一次了。他的所謂企劃院，也於近衛發表聲明之第二天作成「日滿支生產力量擴充計劃案」了。他這個所謂經濟集團，不僅是要操縱我中國關稅金融，壟斷我國生產和貿易，獨擅東亞的霸權，他逐漸推演下去，勢必至於限制我們中國個個人民的衣食住行，都得不到一些自由。生殺予奪，唯其所欲。整個的使中國民族做奴隸做牛馬，在鞭撻吮吸之下整個消滅我們民族的生存。

(四) 成立所謂「興亞院」，這是承接着敵國關了許久的對華機關而產生的。過

去曾經一度計劃設立「對支院」，最近仍改爲與亞院。對支院已經足夠侮辱夠可怕的一個名稱了。改稱了與亞院，簡直是給全亞洲人以一個重大的侮辱。他這種做法，是要使整個中國支離滅裂，不止亡中國，也要危及整個的亞州。這與亞院是本月十五日正式成立的。先一日近衛發表談話，是「要籌組新的行政機關，以建設東亞新秩序。這個機關，依國外各機關與中國保持聯帶關係，將成爲執行對華政策之樞紐，以實現日本對中國事件之最後目的」。大家對於這個機關是什麼？應該有明白的認識了罷。這是執行一切滅亡中國計劃的總機關，也可以說，是集日本從前在中國到處製造罪惡的種種特務機關之大成的一個總務機關！不過從前是他們認爲時機未至，只是偷偷摸摸的幹。現在索性揭破面幕，悍然不顧的全盤托出來，正式的成立起來了。由於與亞院的設立，大家更應明白日本當我們中國作什麼看待？他所要的是什麼？他的所謂中日事件最後目的是什麼？我們說長期抗戰。他們就說「長期建設」。他們要建設的是什麼？明白說了吧，就是他長期執行滅亡中國的計劃。不達目的，

永不停止。現在他的辦法也有了，機關也有了。這也可算是國窮乞見絲毫無際了吧。

明白了上述幾個概念以後，再來看近衛十二月廿二日的聲明裏，有些什麼內容，就可以得真確的認識，不至爲字面上的烟霧所矇住。我現在再列舉其可注意之點：

第一、他這一篇聲明的骨幹，依然是所謂「日滿支」協同一致努力於「建設東亞新秩序」的一套。他說是向中外宣明他的政府之意，目的當然要訴諸歐美與世界。所以他在辭令上，安排得特別謹慎。似乎說他所要求於中國的，既非領土，也不要戰費賠償，並不爲他一國之私，而是籌着東亞大局。並且還說是要中國成全獨立之國家，所以更表示考慮，取銷治外法權與歸還租界等等。似乎他不但對中國無所取，而且還要對中國有所與。他這種打算，好像世人都沒有明瞭他的所謂「東亞新秩序」的真諦，以爲隨便可以受其迷惑，其實他所謂「日滿支」協同一致，所謂「東亞新秩序」，野心昭然。已如我上面所說。他扼住了這個滅亡中國，獨霸東亞的主權。在他的心目中，所謂領土，當然異他所支配的領土，資源也就是他獲

中的資源，既然席捲以去，還要求什麼枝節的割地和賠款。他所要求的，既在整個土地和人民，大欲在前，自然要樂得以此不要領土不要賠償的狡言欺世了。實際在我們中國的立場說，要談戰費賠償等等，當然先要弄清楚戰爭的責任所歸。這次明明是他們發動兵力來到我們的領土內作戰，侵略責任，灼然在人耳目。他這種說法，當然不值一顧。至於治外法權，如果讓他掌握了中國整個的主權，那更一皮毛上之皮毛，所謂歸還租界，也等於外府之寄，不但對其他國家的租界，他的輿論已經鼓吹代為管理，要收中國的租界成為日本獨有的大租界，而且實際說來，中國若承認了他的「東亞新秩序」和「日滿支」協同關係，就是將中國全部領土變成日本所有的大租界。這樣一來，中國若不是變為他的奴隸國，也就降成保護國。而且實際上就是合併於日本。他說要使中國為完全獨立國家，豈非就等於馬關條約中的朝鮮麼！我可以斷言，在這篇聲明表現以前，世上成者有人希冀日本能悔禍，自他這個聲明發表後就再沒有一個明大義識事勢的中國人再存和平妥協之想了。

第二、他的聲明中主要之點，除了「日滿支協力」以外，便是「經濟提攜」和「共同防共」。經濟提攜的內容，我在上面講明經濟集團時已充分說明，不必複述。「共同防共」，是要中國和他締結防共協定，是要在華北駐兵，並劃內蒙為防共特區，姑無論他所謂共同防共的涵義如何，而在我們全國一致實行三民主義的中國，若再談共同防共完全是無的放矢。我們可以說，他不過是要以共同防共名義，首先控制我國的軍事進而控制我國政治文化以至於外交。這一點便是七七抗戰以前他歷年要求不遂而懷恨的一個主因。我們因為不願上他的圈套，甯使忍受着千辛萬苦，到了最後關頭，甯可以舉國犧牲來抗戰。如果這個共同防共的要求，可以允許，還待今日嗎？世上一般輿論，或者以為日本之所謂防共，其真意在防蘇俄，實際日本所謂締結協定共同防共者，目的本不在防共也不在於防俄，而實在於借此名義以亡華。即或有對俄的意味在內，也只佔一小部份的成分，而其大部份則在於滅華。不然，他如果爲了國防或真是對俄關係，那麼今年七八月間當張鼓峯軍事衝突時

，何以他的駐蘇大使重光葵向蘇俄外長如此卑視却步而最後終於屈服，就可見他今日對我國提出所謂防共云云，只不過外欺世論，內欺國民，而要向中國要求得華北內蒙駐兵的一個幌子罷了。老實說，如果華北駐兵可以允許，內蒙可以劃為特區，我們也不會有七七的抗戰。如果中國因害怕日本而允其兵力支配華北，那麼在民國十七年田中出兵濟南時，我們國民革命軍也不會不顧一切的前挺進到北平，早可以被他阻止下來。內蒙華北亦早就可以拱手讓與他宰制了。唯其中國在革命期中，而革命勢力一經發動，三民主義一經發展，無論如何，是必然會要排除萬難以奔赴於目的地，決非任何力量所能阻擋的。所以他提出此要求，實是對現代中國認識太不充分！他既不知己，更不知彼，更不明現在時代是什麼時代，現在中國是什麼樣的中國。同時他聲明書中公言非駐兵華北內蒙不足以實現「東亞新秩序」之建立，那麼所謂「東亞新秩序」是什麼？世界友邦和我國人士不更可以瞭然了嗎？！

第三、聲明書中後段要求在華北內蒙與以特別開發的便利。這是他借共同防共

名義而壟斷中國經濟，並且要扼制我經濟心臟的企圖的自白。此外他更提中國應給與日本臣民以內地居住營業之自由權，這一點看去似乎是很平凡，可惜他沒知道中國人對日本過去在華北所造的罪惡，是留有怎麼樣一個深刻的普遍的印<sup>象</sup>。老實說，中國的老百姓，一提到日本，就會聯想到他的特務機關和爲非作惡的浪人。就會聯想到販鴉片賣嗎啡造白，銷售海洛英，包賭包娼，私販軍械，接濟土匪，養流氓，製造漢奸，一切擾我秩序，敗我民德，毒化匪化的陰謀。所以開放內地的居住和營業自由，在中國將來法權完全獨立以後，對其他國家不是不可以討論的。而對於日本除非我們願意受其毒害和擾亂，除非我們願意放棄維持治安的權利，除非我們願意將我們的善良風紀，被其敗壞，將我們的經濟膏血，受其吮吸，就沒有人會應允的。日本人應該不會健忘，所謂內地居住營業自由，不就是和當年所謂東北商租權有同樣的性質嗎？當民國十八年的時候，他現在的外務大臣有田，以東亞局長資格，奉他內閣總理田中之命，來南京交涉。當時我們就堅決拒絕，不肯答應這

個商租權的要求。甯便讓他拿軍事來佔領我們的東北，而決不肯與他訂立這個禍國喪權的不平等的條約。爲什麼？就爲的是日本給我們的印象太可怕了。居住所到之地，警察權經濟權都要隨之喪失。日本人如果有居住營業自由，同地的中國人便要沒有自由，甚至不能立足。當時的商租權問題猶不過是東北一隅局部的事情，我們尙且不能應允，現在他更擴而大之，及於我們的全領土，而且在所謂「東亞新秩序」的口號之下，試問我國民尙能有考慮之餘地嗎？

其四、除了上面的幾個具體要項，已經依次說明而外，更要促起大家注意近衛聲明中兩句極狠毒的話！這就是（一）「完成兩民族的融和」、依我們的理想，民族與民族間平等親睦，達到和諧的共存，這當然是正軌。可是日本所要求的是融和，這與他的所謂「日滿支不可分」「日滿支緊密連繫」「樹立互助連環關係」等語相對照，就可知道他所求的是什麼？再證以「東亞協同體」是「立體關係」的話，則其所謂「融和」，明明是要我中國民族「消融」或「鎔化」於日本民族之內，而與

之「合併爲一體」。這不就是要永遠消滅我民族的獨立存在嗎？（二）「完全無缺之提攜合作」。他所要求的提攜和合作，是怎麼一個意義，聽了我上面的解釋，已可以明瞭。但他還要求「完全無缺的合作」，就是說不完全的合作是不行的。什麼纔是完全無缺呢？譬之吞嚥，要連皮帶骨的吞嚥下去，纔快其所欲，亦就是要中國人完全處於奴隸地位，奉獻一切所有，乃至於人身勞力一輩子供其役使罷了。

這上面就是他聲明內主要各點。其毒辣如此，而近衛則總結以一句「此等要求實爲日本對中國最低限度之要求」！這樣還說是最有限度的要求，試問超過這最低要求以上的更還有什麼？這和以前廣田的三原則相對比，不知要廣泛毒辣到多少倍！敵人還妄想勸誘中國接受，試問在開戰以前，我們尙且不能接受廣田三原則，到今天還能妄想中國接受此等亡國條件嗎？扼住了人家的命脈，要得鄰邦整個國家民族的生命而甘心，敵人的毒計陰謀，都由這一紙聲明中整個顯露出來了。而且還不止如此，敵人從前一向百計遮掩的所謂（明治遺策）和（田中奏摺）的內容，都給證

明了。田中說「欲征服世界必先征服支那」。近衛十二月一日在樞密院報告說是：「決以中國建設工作情形爲根據，確定事件結束之時限」。所謂中國建設工作情形，就是滅亡吞嚥到了什麼階段的意義。我們的國民，這就可以完全明白了中國不滅，日本的侵略工作是不停止的。世界各友邦這也就可以明白了罷：日本的政策，現在已經是由他的大陸政策，擴充到海洋政策。由他的北進政策，推進到南進政策。簡言之，日本現在的侵略政策，是大陸與海洋同時並進雙管齊下了。在吞併中國的企圖中同時更要推翻國際秩序，獨霸東亞，驅逐了歐美的勢力。這一步站定以後，將要更進行什麼？已不啻肺肝如揭。總之，日本是已經將幾十年來祕而不宣的一套野心狂想和計劃整個的擺出來了。我們從前提一點警覺日本野心的話，大家或者還認爲聳聽的危言，以爲日本不至於如此，從今以後，敢言自強國以至於世界，對日本的野心，沒有人不洞若觀火了。

總觀近衛的這個聲明，我們可以斷言，日本真正之所欲，乃在整個吞併我國

與根本消滅我民族，而決不在於所謂中日合作或經濟提攜等等的形式。至於割地賠款，在這個大欲之前，當然更非侵略者之所重。揭穿說來，他們的所謂經濟集團，就是要收中國整個的財力資源，受日本之統制；以代替其所謂不要賠款。他們要求華北內蒙駐兵，要求中國全領土內自由居住和營業，就是要使中國全部土地受其統治與支配。中國全部人民任其壓迫和奴使，以代替其所謂不要割地。我們記得朝鮮未被併吞以前，日本人也嘗以日韓一體日韓不可分等等詭調麻醉眩惑朝鮮的人民，今日他又盛倡「日滿支不可分」的「東亞協同體」的新名詞，我們給他明白揭穿了罷，什麼是「東亞協同體」？乾脆就是「中日合併」，就是把整個中國歸併於日本，就是「日本大陸帝國」建立之完成！而他還有一套「建立東亞新秩序」的理論，作為掩蔽陰謀的烟幕，以為世人皆愚，唯他獨智，想以一手掩盡天下耳目。這真是日本帝國主義者亡人國家滅人民族的新發明新方法。現在他滅亡中國之計劃與工具，已經一切齊備。其侵略併吞之手段與心事，已畢露無遺。所缺者祇待中國受其欺瞞

受其威脅而向之屈服，上其圈套罷了。事勢已經明白顯露到這個地步，如果我們還要想存虎鎮之下，苟求餘生，想以和平妥協的方法求得獨立平等的生存，那就無異於癡人說夢！精神一經屈服，就將永劫沉淪。鎮鍊一經套上，百世不能解脫。我還可以說一句，日本的陰謀妄想，雖然到今天纔完全暴露，但敵國這種毒計和野心，却是衣鉢相傳，不是一朝一夕。日本這十幾年來，重臣宿望相繼凋謝，就沒有一個明白存亡至理的政治家，坐聽一般軍人，壞法亂紀，支配一切。危機愈增加，野心愈狂妄。他早就安排好了整套的羅網，使中國無法自脫。我們全國同胞，幸而在去年七月奮起抗戰，使他不戰而屈的慢性陰謀，不得而逞，並且一步一步的暴露出他的陰謀。到如今，他就不得不盡揭兇惡的肺肝，以陳於世界之前。如果我們去年還不起而抗戰，讓他步步蠶食，那麼在世界固然是受其欺賤，在我們中國更將如慢性痼疾，隱而不發，體力則逐漸消蝕，神靈也麻木不仁，不出三年五載，也必淪陷以亡。試看他當時滅亡韓國的手段，還不是一方面以親善提攜扶持獨立的美名，一方

面用脅迫誘引麻醉分割的毒計。最後收之囊中於不知不覺。現在我們既從一年半的抗戰中，提高國民的敵愾心和警惕性，更由於前方百餘萬將士，後方數百萬民衆的死傷犧牲，堅強奮鬥，始終不屈，使敵人不得不整個暴露他猙獰的面目。這一來，不但中國沒有吞併滅亡的危險，而且也使世界及早警覺到這一個野心難制的國家，任其猖狂，將要危害世界和平到什麼地步？！我們固然是犧牲很大，但我們的這一戰，不但救了國家滅亡的危機，也消弭了世界的慘禍與浩劫。我們慘酷的犧牲，實在是有意義的。我們始終不撓不屈的精神，已爲我國家民族生存，建立了堅強的保障。同志們必須認清這一點，更進一步盡到我們的責任。

我們由於對日本陰謀的總檢討，發現了敵人兇狠，也發現了敵人的狂妄。我們真不明白敵人，已失去理智到這樣地步！世界上豈有七千萬人口的民族，可以消滅一個有五千年歷史，四萬五千萬人民，一千二百餘萬方公里土地的大國？豈有一個有主義的革命政府，而可以輕易受人威脅，以至於放棄其革命救國的使命？敵人欲

以共同防共的名義，來控制我們的軍事。以經濟集團的工具，來消滅我們的資源。更以「東亞協同體」的工具，來控制我們的政治文化，以消滅我民族的生存。打算精密極了。敵人一再聲言，「日滿支」三國要建立政治經濟文化的不可分關係，乃至互助連環關係。換言之，就是要從政治經濟文化各方面消滅中國民族性的獨立存在，從政治經濟文化各方面來支配東亞。其設計也算是周到極了。但實在說來。東亞的文化，除了中國文化之外，尙有何種獨立的文化？東亞以中國爲重心，如果中國喪失了獨立生存，還有什麼東亞的經濟可言？即以東亞的政治來說，五千年來也只有中國親親善鄰，忠孝仁愛和平信義的政治思想，足爲東亞的支柱。到如今則是我們總理的三民主義，纔是平等自由獨立共存的原則，也是永久和平的保障。日本又有什麼政治可言？試問他日本今日的政治，是怎麼樣的一種政治？日本不知道自己反省、反以世人爲可欺，以滅亡中國爲建設東亞，復興東亞之手段。這簡直是背理悖義，倒行逆施。試問沒有中國何有東亞，又何有日本？日閹滅亡中國的行動，

結果必要促日本於滅亡。在我們一年半的抗戰，已經奠定了復興基礎。我們不怕艱難，我們也不憂危險。我們祇可惜日本這一個國家，經過當年維新志士犧牲了多少心血精神，才造成了這樣一個強盛的國家，到如今民衆無力，朝廷無權，政治家沒有節操和識見，坐令少數少壯軍人，倒行逆施，妄用了國力動搖了國本，儘往損人利己殘人以逞率獸食人的路上走去。在這輩軍閥的心目中，不但沒有中國，也沒有世界。不但沒有紀綱法律，也沒有他們的政府。貪殘暴戾，爲所欲爲。長此下去，日本這一個國家，實在危險萬分，不堪設想！我們和日閥雖是勢不兩立的敵人，但我們和日本民衆究竟是鄉邦同文的民族。由他的歷史，想他的前途，豈但覺得可危，實在也替他們可惜。

各位同志要知道敵閥現在已經是猖狂冥行，愈走愈趨於迷途絕路。他們現在已經忘却自己歷史，忘却自己地位，外看不見世界，內看不見自己的危機。對面又不認識革命時期的中國。他們只有兩種思想，不是昧於事實，妄想以殘酷的條件，迫

我屈服；就是要想以簡便取巧的捷徑，隱住世界攫取便宜。這真是自己愚昧，而世人皆爲愚蠢可欺。自己殘暴，而認爲世上只有暴力支配一切。卽如近衛這次聲明內所列舉的幾個條項，他就是要以「建立東亞新秩序」來關閉中國門戶，打破九國公約。以「東亞協同體」與「經濟集體」來排斥歐美在遠東的勢力。以「華北駐兵」與「內蒙特區」復活他向袁世凱要索的「二十一條款」。整個的說起來，他所謂「建立東亞新秩序」等等的這一套，就是要強迫我們中國自己來破壞門戶開放，機會均等的原則。要我們中國自己來破壞國聯盟約。九國公約，以至於中蘇不侵犯條約等一切國際條約。既要縛我手足，扼我血脈，還要中國跟着他背信蔑義，助成他獨霸東亞以至支配世界的迷夢。試問我們中國立國五千年，一向以信義爲立國的基礎，豈能受他威脅而拋棄我們的立場嗎？！

我們中國的立國精神就是不侮禦，不畏強禦，尤其是不肯背盟棄信，以破壞人類相維繫的正義。曾記得民國初年田中義一到上海曾見我們總理，那時節正是歐

戰發生時期，田中說我們東亞應該擺脫一切與外國既存關係而製造一個新體勢。總理問他這樣豈不要破壞國際條約。田中說，破壞國際條約打破平等關係，不是於中國很有利益嗎？總理毅然回絕他道，廢除不平等條約，也要堂堂正正循合法的正常手續來做。如果不合法的破壞條約，這種舉動，雖於我國有利，亦所不為。諸位同志，這就是中國的精神，這就是三民主義的精神。我們憑這個精神來抗戰，我們憑這個精神來抵抗一切竊道強權和暴力。我們更要憑這個精神來恢復東亞秩序，以貢獻於世界永久的和平。

總之：這一回戰事，在日本是精神道德整個的崩潰沒落的暴力橫行，在我們是毅然担起世界正義責任的義戰。日本現在的軍閥正是失了理智，逞其獸性，奔騾馳突，可以衝破一切軌範，摧毀人類的一切文明與福祉，本來世界上負有條約責任的各國，爲要打開黑暗重復光明，都應該有制裁強暴維持國際條約的責任。但大家都相顧逡巡，中國祇有不惜一切犧牲，担起了這個正義絕續公理存亡關頭的大責任。

我們這一次抗戰，在本國是爲完成國民革命之目的，求得中國的獨立自由平等。對國際就是要擁護正義，恢復條約尊嚴，重建和平秩序。我們這一次抗敵戰爭，是善與惡是與非的戰爭，是公理與強權的戰爭，是守法和毀法者的戰爭，也是正義和暴力的戰爭。我們古語云，「德不孤，必有鄰」，世上、理的力量，終必抬頭。一切善良的人類，終必爲正義而合作。我們只要守定立場，認定目標，立定決心。愈艱苦，愈堅強，愈持久，愈奮勇，全國一心，繼續努力，最後勝利，必屬我們。只希望我們同志和全國軍民，格外踴躍，以底於成！

賴不近衛狂妄聲明

七二

## 五、告全國士紳及教育界

（廿八年一月十九日）

各省省政府，省黨部，市政府，市黨部，轉全國各地士紳及教育界同胞均鑒：

抗戰已入後期，成敗興亡，皆視吾人能否發揚民族正氣，以充實持久戰鬥之實力；而尤賴全國各縣區鄉鎮物望所歸之人士，銳然自任以天下之重。我國數千年來，以忠孝爲立國之本，修身濟世，視死爲基，家諭戶曉，深入人心，合之者則舉世欽崇，違之者則骨肉不齒，此實我祖先賢哲苦心發揚，蔚爲風氣，特以錘鍊民族，齊一意志，以爲生存奮鬥之資也。總理闡論我民族道德，特標忠孝爲首，况當今日與暴敵互爭生死存亡之時期，更非人人能誓死効忠於國家，竭力盡孝於民族，無以復興我國家而保我民族。語曰：風動草偃，又曰：有開必先，自來實行之功，有資衆力，而倡導之責，實在地方英雄秀出人士，吾人今日如不及時奮發，躬行實踐，以

盡瘁鄉里者，竭盡吾捍衛國家民族之責任，保守我祖先辛苦締造之遺產遺業，勢必至坐視我世世子孫，遭人宰割，受人奴僕，不忠不孝，不特無顏以對吾人之祖先，亦將爲世界人類所鄙棄，主奴榮辱，爭此須臾。此實吾全國同胞尤其各地賢達之士所應深切猛省者也。

倭寇侵略我國肆其荼毒亦已至矣！自東北四省以至華北東南各地，凡寇兵鋒刃所至，莫不屠戮奸淫，焚劫貨財，施行毒化，毀滅生產，跡其昭彰之禍心，不惟欲覆亡我國家，實欲消滅我種族。所幸抗戰以來，賴我全國軍民，深明忠孝之大義，誓與暴敵作殊死之周旋，或爭先荷戈，捐糜血肉於前方，或輸財助餉，毀家析產而不惜，更或竭盡勞力，躬冒危艱，以從事於生產之增加，而彌補戰爭中之損失與破壞，是用衆志成城，不撓不屈，奮鬥迄今，亘十九月。寇兵之侵入雖深，而其陷入泥淖，進退維谷之窘境亦愈甚。敵國今日國際形勢日惡，國內羅掘將窮，舉國皇皇，充滿日暮途遠，終必覆敗之恐怖，一切戰局先後演變之情勢，皆恰如吾人最初

之預料，最後勝利之目標，已與吾人日趨接近。然就另一方面言，正唯敵人自知已瀕於危殆，其必傾其餘力，以圖一逞，又爲必然之事理。凡我同胞，此時苟稍一鬆懈，則不特前功盡廢，而敗亡之慘，即迫於眉睫，而能洞見危難，振奮有加，憑藉我地廣民衆之天賦，以努力充實人力物力之補給，則克服敵人垂死之掙扎，完成國家民族復興之大業，亦可跋足而待，此誠我全國上下尤其地方賢達及時効命之秋，抑亦我國家千秋萬世之運命所繫也。關於充實人力物力，增強抗戰力量之道，中央及地方各級政府，固當加緊舉辦，迅速推進；本委員長尤望我全國各地富有知識才能，及夙負地方德望之士紳賢達，與教育界人士，各在鄉邦盡力服務，躬爲倡導，以輔政令之不及，以促事功之速成，舉其要端有如下列：

第一、策應協助政府，推行兵役，以充實抗戰急需之兵員：一方將敵寇悽暴事實，及抗戰成敗利害與兵役實施關係，儘量宣傳，以激發民衆抗敵意識，使其踴躍應征；一方對舉行抽籤、懲罰逃兵，獎勵投効，及安慰出征家屬等事，尤應以地方

之方：自動多方協助，務使民衆樂於從戎，安心赴戰；同時地方士紳自身之及子弟，更應不待中籤與否，率先親送應征入伍，或遣送投考各種軍官學校，藉以倡樹風聲，民衆自必相率景從，則前方鬥士如雲，勝利益有把握，而且徵兵制度確立之後，募兵隨廢，建國安民，永資利賴，功在國家，更無旣極，固不僅子弟從軍名垂史冊克盡忠孝之義已也。

第二、應積極開發地方經濟，以充實長期抗戰之資源：現代戰爭：完全爲人方物力之總決賽，況現時我國因若干重要都市之被佔，及對外交通海口之被阻，工商機構，受盡摧殘，一切物品，艱於供給，而向來在外就業工商之民衆，又多因戰事關係，結束其資本事業以回歸於鄉里，其於此種事實，吾人正應乘此時機，矯正過去專力都市建設之錯誤，以有計劃的有組織的開發內地經濟之建設，一方維護抗戰軍需之供給；一方確立民生日用永久自給自足之基礎。舉凡開闢荒地，造林放畜，以及加緊農村生產，增加原料產量，如何因地制宜，集資集力，分工合作，尚望我

各地賢達，悉心講究，分頭急進，政府必當並力援助，特別維護，尤其對於各種小規模手工業，我國向極發達，取材最便，致用最廣，收效最易，更應由地方士紳充分利用原有基礎，予以扶助，或接濟其資本，或擴充其生產，或改良其方法，或推廣其銷路，凡屬有裨實用，利及民生，與足以補助戰時需要之品，皆應各竭才能盡力以赴，本委員長嘗謂抗戰勝利之貫徹，必從做到無「廢八」「廢物」「廢地」「廢時」四者以求之，而所以達到摒絕此四廢之目的，又必從開發地方經濟，增加農業生產及積極扶助手工業入手，深信以我國物產之富，人力之盛，果能組織精密，運用靈活，則就經濟持久一端，即足以制敵人之死命。凡上二者，皆我抗戰總動員要項中最簡捷易行之事，亦即我抗戰軍事兵力財力之所由資給。

夫敵人自前年作戰以來，其兵役之徵發，已再三降格，今則不合規定體格之人，亦已強迫應徵，其戰時公債之發行，前後總數已達九千萬萬日元左右，而其臨時種種誅求及節約獻金等款，猶不與焉，彼我相衡，我國民之所負擔與所盡義務，相

差實甚，何況吾人爲被侵略之國，今當呼吸存亡之間，政府所期望於我全國同胞之努力者，願猶若易其平易，倘我負有領導民衆責任之地方賢達，而不能躬爲表率，或不能善盡其責任者，當非我乘有數千年忠孝道德陶鑄者之所肯出也。抑有進者，今日數百萬將士正喋血殺敵於疆場，數千萬淪陷區域之同胞，正在遭受暴敵之摧殘，作難危之奮鬥，凡我後方同胞，尤應本精神動員之義，淬勵生勳，共同甘苦，以示前方後方同仇敵愾之決心，舉凡禁絕賭博，剷除煙毒，取締淫靡，矯正游惰諸端，各地士紳及教育界人士，務宜以身作則，極力提倡，并協助政府切實推行，直接轉移地方之風氣，間接即加強抗戰之實力，古今中外，未有風俗淫佚頹敗，而可致國家於富強隆盛者，而世運風俗之轉移，亦未有不賴少數常德抱道之君子，以爲之倡導鼓盪以成者。本委員長忝承同胞付託之重，主持抗戰全局之責，惟日孜孜，以赴抗戰必勝，建國必成之鵠的，精神心志，無時不與我全國賢達相感通，誠以此艱鉅使命之完成，決非一手一足之烈所克致，必賴我全國賢達一心一德，各在地方努

力，使人盡其才，物盡其用，而後乃收衆擎易舉之功。深信我全國賢達，當必能各奮忠誠，盡其當盡之責，發其未發之力，以副拳拳屬望之意也。至若地方利弊，民生疾苦，我各地賢達本其服務經驗所得，但期衷於事實，儘可據實直陳，必當傾誠採納，資爲討究。書不盡言，惟冀及時努力，以竟持久抗戰克敵致勝之功，而達成吾人自救救國之任務，國家民族，實利賴之。蔣中正皓（十九）

告全國士紳及教育界

八〇

## 六、以事實證明敵國必敗及我國必勝

(二十八年一月二十一日在五中全會講)

- 一、本屆全會的任務和我們抗戰革命應有的堅持貫徹的精神。
- 二、目前我們第一要務在認識抗戰目的和敵我情勢堅定決心與信心。
- 三、敵國有必敗之理，其事例：
  - 1 違反其大陸政策之既定步驟；
  - 2 其「不戰而屈」，「速戰速決」與「速和速結」之企圖，皆不能得逞；
  - 3 戰略上失敗——(一)不知彼己，(二)一味取巧僥倖，違背「拙速」原則，(三)頓兵深入，陷于掛形；
  - 4 政治上失敗——(一)製造傀儡利用敗類，加深軍人腐化，(二)外交方策支離矛盾日益孤危；

5. 不認識中國歷史與民族力量，更不會認識現在的時代和中國革命發展的特質。
- 四、敵之必敗，即我之必勝……吾人應強化精神力量，堅持抗戰，全力決戰；而決不能中途妥協投降。
- 五、從我國自身檢討，在歷史地理文化「民族精神」和經濟上，都有使敵必不可勝的基礎。
- 六、國際形勢發展的方向，必趨於維護信義與和平，各民治國家亦日加強其遏止侵略的準備和決心。吾人更應循此公理正義發展的道路，貫徹抗戰到底的國策！
- 七、中國的抗戰是哀兵是義戰，是要救中國以求有所貢獻於東亞與世界。
- 八、認識自身，認識敵人，認識環境與事物發展之必然性，即可瞭然於成敗勝負之數。
- 九、今後我們要作爲毫無憑藉的從頭做起，針對着敵人的情形來努力：

各位同志：

這一次全體會議舉行于第二期抗戰開始的時候，意義是非常重大，任務也特別艱鉅。我最近屢次指出，我們抗戰，應該分爲兩大階段，自從廣州失守武漢退出以前，是第一期；武漢退出以後是第二期。第一期的任務，在於盡量消耗敵人的力量

- 1 以我們的統一團結對付敵人的驕妄凌亂，以下剋上；
  - 2 發揮我們農業國家之特長，節約堅持，加深敵人工業國家的弱點；
  - 3 利用我們天時地利的優點，加緊戰時一切建設，促起敵國社會崩潰的危機；
  - 4 真實力行三民主義，打倒敵人黷武主義。
- 十、我們要認清黨和自身所負的革命責任，確立負責盡職奮鬥到底的願誓，一致快幹硬幹，苦幹實幹來爭取抗戰的勝利，完成革命的大業！

擁護我們後方的進備工作，確立長期抗戰的基礎，完成我們第二期抗戰戰敗與攻略上的一切布置。第二期的任務，就要承接前期奮鬥的成績，實施我們第一期中所布置的一切計劃；與發揮我們抗戰的力量，以達到抗戰勝利與建國成功的目的。所以這次全會是我們轉守爲攻，轉敗爲勝，以我們的努力，來決定興衰存亡的一個大關鍵，臨到這個存亡興衰的大關鍵，我們到會同志，就應該檢討過去的事實，確定今後的方案，提高奮鬥的勇氣，以從頭做起的精神，腳踏實地來貫徹到底。近來抗戰形勢，一方面我們軍心民心，比前格外堅強，內外情勢亦是日趨有利，全國同胞皆認爲我們國家危險已經過去，對國家前途，非常樂觀，必勝的心理，亦更加堅強。可是我們本黨的使命，也就日益艱鉅，因此全體同志必更關心於黨國的前途，研究有沒有更好的策略和計劃。本席的意見，認爲我們革命黨的精神，是祇問我們做不做，就是問我們本身革命不革命。換言之：就是說我們抗戰不抗戰，如果我們能做、能抗戰到底，那就不怕沒有計劃，也不怕沒有辦法。要知道我們革命真正的辦

法，就是「以拙制巧」，「以寡克衆」，本着我們三民主義向前邁進。我們如果像第一却抗戰的精神一樣的犧牲奮鬥，而且能更進一步實事求是的做法，那麼抗戰必勝，建國必成，就毫無疑問。如其不然，或知而不行，或行而不力，或一時努力而不能持久，或開始積極而半途消極，或祇講形式而不求實際，或徒有志願而沒有確切實行的方案，或有了方案而不能勇敢的執行，那麼有利的時機，也就會輕易放過。好轉的形勢，也將無補於事實。所以一國存敗興亡的根本，全在我們有沒有革命的精神，和有沒有必達目的的决心和信心。我們有了這個決心，纔可以根據決心來定出有效的方案，我們對革命救國，和抗戰必勝，有了堅強的信心，纔能夠不怕艱難，不畏危險，來切實執行所定的方案，以底於成功，所以我要求我們同志第一件事，就是要確立決心和信心。

決心和信心，從什麼地方生出來呢？就是要對我們抗戰目的和抗戰局勢有正確的認識。有了正確的認識以後，決心纔不是血氣之勇，纔可以持久奮鬥，到底不懈。

有了正確的認識以後，我們的信心纔是有確實根據的信心。纔能夠堅忍不拔，我們爲什麼要抗戰？爲的是我們要求國家民族的生存自由，要遵奉三民主義來革命救國，而敵人根本不許我們生存，更不許我自由，我們此時如果不能抗戰，妄想中途妥協，這就是半途而廢，這樣我們民族就要整個滅亡，世世子孫，就要永爲奴隸牛馬，萬劫不復。我們若不能抗戰到底，我們國家就要淪爲敵國的奴隸國，與殖民地，而且從此國際正義根本推翻，世界和平，永無保障，我們總理一生倡導革命救國救世的抱負，都要付之東流，自從敵國政府和他首相近衛先後發表聲明以來，他這一個併吞中國，以獨霸太平洋侵略全世界的陰謀，已早舉世共曉，不待再說。我現在所要向各位同志講明的，就是敵目前已經失敗，且有種種理由，證明他最後一定要遭受最大的失敗，敵國有種種必敗之理，我們祇要奮鬥下去，就有必然勝利的把握。

先就敵人方面來說：且不提這十八個月以來，他在我中國南北各戰場上死傷了

七十萬以上的官兵，消耗了九十萬萬的戰費，弄到他國內羅掘俱窮，農工停滯，社會墮落，釀成政治上的騷亂不安，這些還都是有形的跡象。就是從他發動侵略到現在，一切戰略政略上的運用，以及對我們中國的觀測，預計，和他對時代的認識來講，實在是處處違反了原理，步步陷入於錯誤，當此成敗利鈍，存亡絕續之交，我要根據真切的事實，為全會列舉敵人必然失敗的事例，對各位同志提出詳盡的分析報告：第一，敵國這次發動侵略，人人知道是實行他的大陸政策，所謂大陸政策，依照他們內定機密的傳統政策和他們公開的田中奏摺，是要先佔滿蒙。再圖侵略我們中國的全部，乃至獨霸亞洲，統一全球，但他在佔領東北尚未穩定之時，而就要來侵略華北，他的力量達到華北以後，又由慢性的侵蝕，變為急性的鯨吞，於是公然來佔我們平津，這已經和他所謂大陸政策既定的國策與戰略，完全背道而馳了。不單如此，他還要再進而至於華中，甚至侵入華南，佔我廣州，這是他更進一步的來破壞他們自己的傳統政策了，他進入了華中華南以後，不但戰略上陷入進退不

能的地步，就是政略上也迫令他不能不倒行逆施，與世界列強爲敵，陷入於四面楚歌的絕地了，這是他第一件必敗之道。第二，他對我們中國最初的企圖，是要不戰而屈，但我們終於戰而不屈，已經非其意計所及了。既戰之後，他就想速戰速決，但自南口淞滬忻口南京一直到了魯南會戰，以及鄱陽湖邊，大別山脈之戰，一步步深入，終於不能速戰速決，於是反轉來又渴望速和速結。在我們未退出武漢以前，他的雜誌報章上，就竭力鼓吹中止戰爭，或設法停戰，一面用種種狡計詭謀，想誘我們入彀，欺騙世界，圖取便宜，但是不久他又圖窮七見，拿出他所謂「奧亞院」一「東亞協同體」一套狠毒計劃出來。現在不但我們全國民衆洞悉其陰謀，就是世界上也灼見其野心所在，他這個企圖又明明失敗了。這是他戰略企圖上的第二失敗。第三，從戰略上來看，他不單違反三個軍事上的原則，而且更犯了軍事上三個大忌：（一）不知己不知彼，他始終沒有夢想到我國抗戰到十八個月之久，不但不爲所屈，而且愈戰愈強，他並沒有知道他自己的兵力，使用到某一程度之後，要疲竭到以

他五個人來拚我們一個人的地步（在第二戰區有我方死一人而敵軍死十四人半的統計）。（二）他一味希圖取巧僥倖，妄想以輕巧取勝，而結果適得其反，完全違背了孫子「兵貴拙速」的原則，弄到政潮迭起，反戰空氣日濃，他們所自誇爲唯一戰時內閣的近衛文麿乃不得不因此下台。又證實了孫子所謂「兵久而國不利」的名言。（三）古人所謂「頓兵深入」的大忌，原爲對強者而說的，現在他從東海邊頭，深入到幾千里外我國的內地，使得他已佔領的地區，都變成了我們正規軍和游擊隊活動的勢力所在，處處要受我們的控制，時時遭到我們的打擊，欲進則愈陷愈深，要退則到處荆棘，這真是做到了孫子所謂「鈍兵挫銳屈力殫貨」的地步，已經階陷入了孫子所說的「諸侯乘其弊而起」的危機。簡單說來，目前形勢，敵人確已自陷於孫子所稱的「蹙形」的境地，真所謂上不着天，下不着地，到了「出而不勝，難以返，不利」的地步了！這是他戰略上最顯着的失敗。第四，就政略上來說：他對於中國，祇能拉攏若干形體不全，聲名狼藉的敗類做傀儡，利用流氓土匪做爪牙，一

方面加深他軍人的腐化，他方面更暴露出他種種罪惡與愚蠢，供舉世的嘲諷，而且不自量度，妄想以他東扯西湊倣效摹擬而得的文化，來併吞我們中國悠久獨立的文化，以武力和政治侵略，來掠奪我們的經濟，結果不但弄到他東手無策，一事無成，而且反加深了他國內以下剋上的現象。至於在外交方面，他本來企圖緩和蘇俄，結果祇自形其卑怯，妄想交歡美國，更引起其反感，存心拆散英法美的陣線，而結果又適得其反，步步支離，處處矛盾，這就是所謂根本既錯，枝節就一無是處了。

第五，講到他對於我們中國的認識，他既不認識我們中國自來民族潛在抵抗力的雄厚，也不認識現在具民族主義發達澎湃而不可遏制的時代，又不認識我們中國歷史的真相，他一味以遼令元帝自待，終以中國民族爲可欺可亡，不成問題，而不知道中國當年挫敗的主因，在於當年朝廷內極少數人，不明敵情，不辨利害，受敵脅制，終於被敵欺誘降服，並非我們全民族的滅亡。現在敵人竟妄想在一建立東亞新秩序的口號之下，於短期內遂行統治我們中國的梦想，他全不想他侵略我們東北

，費了四十年以上的光陰，用了很大的兵力，耗了不少的經費，至今依然不能控制我們的東北，更無論乎統治，這種眼禱的事實教訓，他還不知省悟，反而要變本加厲，併吞我們中國的全部，甘蹈最近失敗的覆轍，這就是由於他根本不認識我們中國民族，不認識我們三民主義的力量；不認識我們國民政府的特性，更不認識今日時代。以及今日中國的革命戰術。老實說，從前拿破崙侵略帝俄，那時節全歐攻擊和長期抗戰的戰略戰術，還沒有發明，拿破崙以如此雄才，擁有如此大軍，尚且不免於覆敗，何況今天我們是一個民國，民族精神普遍發展，舉國民衆敵愾同仇，在國民政府命令之下，實行現代革命的戰略和戰術；任何武力，也決不能僥倖求逞。孫子地形篇有「知敵之不可擊，知吾卒之不可以擊，知地形之不可以戰」之三原則。我今再爲孫子續一原則曰「知敵之可擊，知吾卒之可擊，知地形之可擊，而不知時代之不可以擊者，則無勝之道也」。敵人不知對方之情勢，尤其不認識時代，更不待煩言而可證明，祇就上面所說的五點，已可斷定敵人有必敗之理，現在敵我相持

，勝敗異勢，敵之必敗，就證明我有可必勝之道，單就軍事來說，在第一期作戰的時候，是在交通便利的地帶作戰，他的陸海空軍與機械化部隊，可以進出運用，縱橫自如，在這的戰場上，作戰到了十八個月之久，他不但不曾使我們失敗，而且我還愈戰愈精，愈戰愈強。此後第二期作戰，進入了地形複雜，山岳沙漠交錯無際，交通給養，皆極不便的戰場，他的伎倆，更將無所施展。何況他全國兵力已使用到百分之八十五以上了。大家都知道，敵國的軍備，本來以百分之三十，準備用于中國，而其他百分之七十，全為備俄之用。今日他在我中國，不僅使用的兵力，已超過了他預期的一倍以上，而且在中國死傷的人數已經到了他全兵力百分之三十五以上了。至于敵軍詳細的數字，等到軍事報告時，再對各位同志說明，各位看敵軍的兵力使用與死傷，已經到了這樣程度，這就可證明他侵略的失敗已經是確定了，而且以後的戰場，彼我難易相較的話，我們一個子彈，至少可當作三個子彈來用，我們一個士兵，至少可抵敵人三個士兵。力量，而敵人方面，適得其反，以後作戰

，由我這一年半過去的事實和經驗來說，敵人至少要以三個人當我軍一個人，要以三個子彈，當我軍一個子彈來用，或許還要加多幾倍，亦未可知，所以今日問題，祇要我國不授敵以可乘之隙，就是最後勝利，確有保障，什麼是授敵以隙呢？我若稍神受其威脅，意志為所動搖，自甘屈服，急求妥協，那就是敵人所欲，惟有這樣，敵人就可以解脫他無法自拔的苦境，補救他無可挽回的弱點，而我們國家民族亦就從此永遠沉淪萬劫不復了！總之：我們能持久抵抗，必能得到勝利，如不能堅決抵抗，而與敵妥協，訂什麼和約，那敵人就可根據着屈服條約上他所享有的地位，更無止境的深入，到了這個地步，我們中國就要在敵國所稱「東亞新秩序」「日滿支不可分」<sup>①</sup>「東亞協同體」等等新造名詞烟霧籠罩之下，停止了呼吸，蔽塞了耳目，受盡磨難，歷盡犧牲，全部中國無論何人，都要受敵人的宰割蹂躪，萬無幸免之理，精神一被脅制，局勢立即變遷，而且屈辱條件一經簽訂，主奴身分隨之確立，這樣就無異於犧牲我們中國自己世世子孫未來的生命，反而去救了敵國的危亡

了！

明白了我上面所列舉敵人方面自造失敗自作孽孽的各種事例以後，各位同志，就可以知道這一次中日戰爭如果日本能獲得勝利，那就是世界上一切戰略戰術和所有軍事學說都要根本推翻，甚至一切事物的原則原理，都可證明爲無用了，明白了今日敵人多方脅制誘降的意義以後，各位同志，就更能以明瞭我們所應該竭力堅持的是什麼？明白說一句，就是要立定決心，不屈不撓，也就是說我們的精神，絕對不要被敵人所脅制，我們更絕對不能受敵人的欺騙，我們一定要持久抗戰奮鬥到底，不但使敵人過去「速決速戰」的目的不能達到，而且要使他現在「速和速結」的狡謀，成爲粉碎，這就是我們今日惟一的方略，這就是敵之失敗，也就是我國勝利的基礎，我鄭重告訴各位同志，這是我以受全國安危重託的統帥地位，就十八個月來深切體念而得的結論，特別提出來貢獻我們全會同志的。諸位同志，更應該使全國同胞明瞭我們今天務必要以宋明歷史爲前車之鑒，要知道宋明的滅亡，並不是敵人

外族，有如何優勢的力量，而完全由於當時政府少數將吏，以及社會士流，意志精神的動搖畏怯，乃至全國人民，受他影響，弄到全局敗壞，不可收拾，我們今天有如此良好的國民精神，有如此深厚的革命基礎，又有我們本黨適合時代的三民主義，祇要不日暴白晝，任何力量也不能滅亡我國。今天的事勢很明顯擺在我們面前的，就是敵人必然將更兇橫的憑藉其武器兵力，來作孤注一擲的掙扎，我們的方針，却是很簡單，很明瞭，我們從第二期抗戰開始以後，就要用我們革命的戰略戰術，以更奮勇堅決的抗戰根本打發敵人已動搖的意志，已波瀾的力量，很迅速地促起敵人的總崩潰和最後失敗，來完成我們革命的任務。我再告訴我們同志一句話，我們目前如果妄想妥協，希求僥倖的和平，就無異自投羅網，自取滅亡，須知敵國前近衛上月廿二日發表的所謂調整國交的談話，實在是誘降的文告，而不是講和的條件，如果依此而講和平，老實說就是降服。我們中國民族有志節，有廉恥，有前途，抗戰一年有半，犧牲儘管重大，力量愈戰愈強，凡是我們中華民族黃帝的子孫，爲

要對得起我們的祖宗父母，對得起後代，對得起自身，對得起無數為抗戰犧牲的先烈，就決無甘心降服之人。

我們今天唯有全力決戰，以必死之心來抗戰，戰到達成目的之日為止，要知道降是生中求死，決無倖生之望，戰則死中求生，且有必生之道。

我現在再就我們中國抗戰自身作一檢討，我可以說不但敵人有必敗之道，而且我國有必勝之理。孫子說：「先為不可勝，以待敵之可勝」，要做到不可勝，當然要我們流血流汗來奮鬥，但是我們從歷史，地理，文化，經濟，以及民族精神，各方面來看，拿已往事實來說，我們先天條件上實在有使敵必不可勝的基礎，只要配合上我們人為的努力，必可以戰勝敵人而絕無疑義。

甲、就歷史來說：我曾經說過宋明之亡，是一姓一家朝代的敗亡，不是我們中華民族的滅亡。我們中華民族五千年以來，是永沒有被人屈服過的，不僅是沒有被人滅亡而已，而且宋明當時朝代的覆亡，也只是由於極少數的將吏無胆識，無氣節

，只知個人苟且偷安，自私自利，而不顧民族的禍福，以致數百年朝代，整個覆亡，但是那時是君主專制時代，朝廷和民間隔成兩極，痛癢既不甚關切，人民抵抗力量也一時不能發揮，實際上當時整個民族的精神，是並未受制於外族的，而且是始終與外族侵略者，抗抵到底的，待到民族普遍覺醒以後，雖時隔二三百年，終能夠攘除夷狄，光復河山，何況現在是以民爲主的民國時代，現在國民政府是革命的政府，亦就是國民的政府，革命的政府必爲民族利益而奮鬥的，亦是爲人民利益而存在的，是認識我們自己的責任而不能受人的威脅，是要完成國民革命實行三民主義，而絕對不怕武力侵略的，我們今日的抗戰，是政府人民意志精神與力量，交互密合的一致行動，孫氏所說的「道者，令民與上同意也。故可與之死，可與之生，而民不畏危」。這是戰爭取勝開宗明義的第一個大原則，我們這一次對日抗戰，確實能做到這一個原則，我們全國一心，上下一志，在國民政府號令之下，老弱婦孺，皆知殺敵自衛，全國軍民皆聽約束指揮，真是所謂「死而無怨」，更無人願出賣祖

國世代的生命，而甘作日奴，我國幾千年來所謂「可殺不可辱」的志氣，已經由敵寇的獸行，普遍喚起，所以就歷史來說，中國決無可亡之理。從以往歷史來看今日，由民族意識及時代精神來測驗這次的抗戰，中國更無被人戰勝征服的可能。

乙、就地理來說：我國本有天然足禦外侮的地理，從前長城的建築，就是我先民利用地勢以作禦敵一備的一個偉大的工程，我國面積廣大，東西經度跨有六十五度以上，自南至北兼有寒溫熱三帶的氣候，所以我國論述軍事的成敗，就以天時和地利並舉，內地及西部，湖沼縱橫，山岳錯雜，平原沙漠，無所不備，所以就面積言，過去無論任何外族，皆只能佔我一部分一時期而不能永久佔我之全部，就是元清兵力最盛時代，也只能佔到幾個據點，而我們民間反抗的勢力，依舊存在普及於全國，今日敵人僅以七千萬人口，要來吞滅我人口比他六倍以上的廣大衆庶的國家，要來消滅我具有悠久文化歷史的民族，豈非夢想。至於從現在抗戰地勢言，我國地形複雜，已如前段所說，再配上堅強的民氣和人力，任何武器，皆有窮於使用的

時候，所以就地理言，我國又必無被敵戰勝征服的可能。

丙、就文化來說：自有歷史以來，亞洲國家，就只中國有獨立的文化，亦只有中國以文化沾被外族，乃至使進入中國的外族，都受了同化，決沒有任何外來文化，能消滅我國固有的文化，至於現代科學，則是世界共有共享的文明成果，但中國文化自然有其獨特的精神，這不必廣為徵引，只看現在我國內地鄉僻民衆，無分男女，遇到敵人，每每有忠義節烈可歌可泣的行爲，就可見中國文化力量植基的深厚，敵人要想以不東不西的摹擬文化，來消滅我們民族精神，他在許多淪陷區內已經受了不少失敗的教訓，只要我們齊心一志，堅決奮鬥，抗戰愈久，民族正氣，必愈發揚，而且在抗戰期間，將要錘鍊出我們文化更光輝篤實的力量。所以就文化及民族精神言，中國又決無被敵滅亡的可能。

丁、就經濟來說：現在戰爭，起因往往在經濟的掠奪，而成敗勝負，也往往以經濟能否持久，爲決定的因素，我國是農業國家，正在建設期中，突受暴力侵略，

當初原是深可慮的一種危機，但是自從開戰至今十八個月中間，不但我們財政基礎沒有受到如何重大影響，而且金融是始終穩定的，後方民衆的生活，更沒有受到戰時的影響。而且大多數省份由於去年農產豐收，消費節約，民間反而顯出充裕的現象，這就是因為我們是農業國家，富有強韌的持久力，不比工業國家容易受到戰爭影響。我們現在進入了第二期抗戰以後，深信戰時經濟，決無問題。我們在抗戰根據地的西南西北諸省，積極的開發國防工業，中小工業，和鑛產林木，以全國的技術人才資本，集中力量來做，必可為國家經濟建設，確立永久的基礎，就是軍需民生，也可不虞匱乏，我們農業國家，戰時經濟持久力的堅韌，這更是敵人所未曾計及的一點，又是敵人一個最大的失敗。所以就經濟言，中國是足可長期抗戰，而沒有被敵屈服的可能！

現代戰爭，不僅應知彼知己，尤需要知道國際形勢發展的方劑，敵人不但不能認識自己，不認識敵人——我們中國，簡直也不認識時代環境，當然要步步趨於失敗

，這一年來的國際形勢，大體說來，表面上雖然是動盪不安，而其潛伏的主流，總是朝着維護信義和平的方向前進，尤其是歐美幾個民治大國，應付變局，非常謹慎，在民衆方面，排斥侵略，主張公道，一天天的有力，就是他們的政治家，一方面苦心孤詣的想穩定現有的局勢，同時也決不放鬆充實自身力量的準備，從種種方面，我們都可以看得出他們有遏止侵略，維護世界和平的決心，最近這種形勢，更是日趨明顯，我們自九一八事變以來，早已看定世上唯有公理正義的道路，纔是人類共循的道路，凡是能自強自立的國家，即使一時困苦犧牲，也是義所當然，久而久之，自然可以得到正義方面的共鳴，就最近國際演變的跡象來印證我們六七年來的觀察，實在是絲毫不爽，這不是我們有什麼先知預覺的本領，我們就是守定總理救國救世革命的立場，所以一切都發乎良知和正覺。同志們必須明白，我們總理畢生革命，救中國亦所以救世界，我們抗戰不屈的國策，就是遵奉這個寶貴的遺教，這是三民主義的革命信徒所應該一致堅決信守到底的。

我們總理嘗言，中國恢復了民族地位以後，還要對世界負一個大責任，總理在民族主義及各種遺教中又嘗一再訓示「中國是東亞的支柱，是亞洲的大邦。當中國強盛的時候，四鄰安服，衷心歸向，環繞我國周圍的民族，都能保持獨立，和樂共存」。總理更從歷史事實，指出「我們向來未有以經濟武力去壓迫他族，……中國的和平思想，到漢朝時已經是很充分」，我們不侮鯁寡，不畏強禦，講互助，求自強，崇尚信義，反對侵略，所以總理又說：「中國強盛了幾千年，而高麗猶存在，日本強了不過二十年，便把高麗滅了」。這就是中國向來以濟弱扶傾為政策，自共存為極則，我們國民革命，就是要發揚我們這個信義和平的道德，促成世界人類共同永久的安甯與幸福。在歐洲戰爭終了的時候，總理起草了一部建國方略，目的是要促成中國產業的近代化，亦就是要為世界資本技術尋一個極好的出路，免得世界人類，再因爭奪資源市場，而發生慘酷的戰禍，中間最緊要的一句話，就是以「操之自戒則存」的原則，來利用外國的資本和機器，可惜這個悲天

個人，救國救世的主張，沒有具體實現。反而日本利用歐戰後的時機，步步向我侵略，九一八以來，我國始終委曲忍痛，尊重和平，敵人繼續擴大侵略，漫無止境，他全不知道現在「是民族自決」和「民族主義」思潮澎湃的時代，小民族尙且要求崛起獨立，世界列強，也都改變過去政治侵略的方式，在這樣的時代，我們敵人，還妄想以七千萬人口的國家，要來吞滅我四萬萬五千萬人民的中國，塘沽協定以後，我國立國生存，已到了最低限度，到了這個地步，日本還要破壞中國生命所繫的一綫生機，無端起釁，佔我平津，這一個最低限度，尙且不許我們保存，那就是生不如死，存不如亡了。與其雖存猶亡，就祇有拚命奮鬥，古語說：「兩軍相遇，哀者勝矣」，我們那時節萬無再「抗戰」之理。我們的士氣民心，完全是悲哀憤激，有死無他，這是世上有史以來從未有過的「哀兵」，而我們的抗戰，也就不僅爲捍衛本國的獨立生存，同時更爲維護世界和平與國際信義，所以我們這一戰，又是堂堂正正的「義戰」。而敵人無故的侵略中國，乃是師出無名的自殺自殘的「暴戰」。

我們在開始抗戰的時候，早已算定今天的一切艱難困苦，甚至比今天還要加深十倍百倍的艱難困苦，但是這一個神聖義務，既然加到我們民族的肩頭，我們就必然要排除萬難，以無上的犧牲來達成我們國民革命的任務，我們一定要打擊侵略，要國際條約恢復效力，要公理正義伸張，尤其要以我們的堅決抗戰，證明暴力橫行之必敗，改移世界全體人類的視聽，永保國際的和平。同志們！必須知道抗戰以前，世上視我國為三等國家之不如，現在我們與一等強國的日本，戰鬥到一年半以上，尚且不為敵人所戰勝，我們當然不必再畏敵人的暴力，我們的前途誠然還不免有很多困難，但是抗戰進入了第二期以後，我們確信戰局必然是一天天順利，一天天接近光明，問題全在我們有沒有不屈不撓長期持久的精神，有沒有舉國一致，愈戰愈奮的努力！

由於上面的敘述，各位同志，可以確實認識我國自身支持奮鬥的實力，認識敵國的戰略政策，認識其他方面各種實際情勢與演變的過程，由此體悟到世界一切事

物發展的必然性，即可曉然於成敗勝負之數之所在，自古大勇生於大智，我們對於抗戰之使命和前途，既有這樣顛撲不破的正覺，就必能自然而然的生出勇往無比的決心和信心。

現在我們抗戰是已經進入了第二時期，無庸諱言的，我們已損失了不少的土地。和大部份的交通線，犧牲了同胞不少的生命和財產，被擱棄了無數的產業和資源，可是我們要知道：革命的工作，多半是從平地做起的，我們今後就要以現有的土地，人力，軍力，財力作打算，恢復我們同盟會以前革命先烈，手無寸鐵，毫無憑藉而舉起義旗反抗外族統治的精神，從小處低處極艱難困苦處，腳踏實地，定下具體行動的方案和計劃，定出了方案計劃以後，就要竭我們的心血時力，一條，一字，一句都要切實做到，敵人宣稱「戰爭要百年化」，我們認為抗戰建國的工作，是沒有時限可定的，五年不成則十年，十年不成則百年，一天不達到目的，我們就一天不停息，我們怎麼樣來努力呢？我們要針對着敵人的情形來努力，今日的敵人，正

如孫子所謂「大吏怒而不服，遇敵懟而自戰，將不知其能，曰崩」。我們知道了這一點，就要以我們的統一團結，來對付敵人的驕忘凌亂，以下剋上的敗象。我們知道敵人在戰爭期中工業停頓，經濟破綻，日益顯露，我們就要發揮我們農業國家的特長，刻苦節約，堅忍支持，來加深敵人工業國家的弱點。我們知道敵國大欲所在，是要根本毀滅我民族經濟基礎，我們就要加緊充實我們戰時一切的建設，培養持久抵抗的力量，以促起敵國社會崩潰的危機。我們知道敵國去年以來，天災流行，風災水災，加以繼續發生不斷的大地震，使他們國內被迫作戰的民衆，格外受到痛苦和損失，我們就應該利用我們天時地利的優點，加緊農業生產，以對抗天災人禍，不可終日的島國的缺點，我們知道敵國人民痛苦日深，敵國政府，統御無力，他的朝野上下，反戰意識日濃一日，我們就要真實力行我們的三民主義，來打擊敵人殘民以逞，害人自害的黷武主義。總之，我們今天的要務，是要精神勝物質，以勤儉補缺乏，以加倍努力，補已往的蹉跎，以犧牲的決心，和必勝的信心，來補我們

武器和近代軍備的不足。

同志們更必須認識本黨對於國家的責任，和黨員對於革命的責任，我們在抗戰緊張中，這樣的集會，不是一件容易的事情，我們要使這一屆全會，為抗戰第二期，定下了確實具體，貫徹到底的方針和計劃，我們自身，也必須在總理遺像之前，確立自身負責盡職，奮鬥到底的誓願。實行黨的決議，尊重黨的紀律，鞏固黨的基業，竭盡黨的使命，我們不必理會抗戰期中有多少枝節或困難，我們應該時刻撫衷自問，有沒有盡到我們的責任。世界上決沒有一個自強自立的革命黨而不能領導革命以底於成功的，而決沒有一個有悠久歷史，廣土衆民，基礎深厚的民族，而不能求得完全的獨立平等和自由的。同志們請記着：「知難行易」是我們的信條，「自力更生」是我們的座右銘，我們只要能行，能幹，能快幹硬幹，苦幹實幹，沒有不成功的道理。我今天以最熱烈最真摯的精誠，期望本屆全會的成功，祝我們抗戰建國革命大業的成功！

以事實證明敵國必敗及我國必勝

## 七、改進政訓工作的要務

(二十八年二月一日對政工會談開幕訓詞)

- 一、政訓工作的目的在實施部隊政治教育，以改造軍隊為中心，進而感化民衆，轉移風氣，改造社會。
- 二、過去政訓工作不易獲得成效的兩大原因：
  - 1 由於政工人員本身的缺點。
  - 2 由於帶兵官的猜疑；
- 三、政工人員應認識自己之地位和任務，刻苦耐勞，勤嚴自律，務必盡到本職。
- 四、政工人員應注重革命道德修養，以言教，尤貴以身教。
- 五、政工人員應以身作則，領導一般官兵，澈底實行新生活。
- 六、今後部隊政治訓練，必與軍隊黨務相配合，而尤應以發展軍隊黨務為推進政訓工作的基礎。

七、欲推進政訓工作，必須考核人才，選拔人才，——選才之標準爲「多餘理而少大言」，「有操守而無官氣」。

八、「打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化；辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷」，卽爲政訓工作之精神和方法。

九、一切要注意力行，卽願以「總理」知難行易」學說及軍人精神教育爲辦學教人的範本。

十、希望大家依照本委員長的訓詞，共同一致，切實作到，達到政訓的任務，完成革命的使命！

這次召集各地政訓工作人員會議，目的是要檢討我們過去工作的缺點和困難，定出具體改良的辦法，促進工作的發展，使我們的政訓業務，能夠切實適應當前抗戰建國的需要。趁此會議開幕的時候，本委員長有幾點緊要的意思，提示給大家。

大家首先要認清，我們政訓工作的目的是什麼？一般政工人員應盡到怎樣的職

責？我們政訓工作，是要對全國軍隊施行嚴密的政治訓練，使一般官兵能夠人人信仰主義，奮發精神，嚴守紀律，服從命令，來盡到他救國救民的革命天職。同時還要

以軍隊作中心，來訓練民衆感化民衆，要使凡我軍隊所到之處的一般民衆，都能受我們的領導，切實與軍隊合作，以達到軍民協力，共禦外侮奠定建國基礎的目的。

我們根據這個目標來檢討目前的工作，我們是否都已切實盡到我們應盡的職責？

達成我們一定的任務？我們工作有什麼缺點和困難？一般的說起來，現在各地政工人員最大的毛病就是工作不容易推動，不易獲得實際的成效！這種現象的所由造成，可分兩方面說：一方面由於帶兵官猜疑，通常帶兵官大多不明瞭政訓工作的重要，不知尊重政工人員，使他竭盡職責加緊官兵的政治教育，提高官兵革命的精神，增強部隊的力量，而懼恐有了政工人員會妨礙自己的職權，致指揮不靈，因此想種種方法來牽制政訓工作使他辦不通。另一方面由於政工人員本身的缺點，就是政工人員不明白本身的責任和他所處的地位，更不注意處事待人的正當態度和方法。

因此對他同階級的官長發生磨擦，對下面士兵不能確督領導，遂致工作不能發生效力，甚至貽人以口實，一切訓練都不能推動。

要祛除上面這兩種缺點，都要由政工人員能夠切實自反。政工人員是負有軍隊黨化的重任，事事要作官兵的模範，要使一般官兵親近我們，敬重我們，在黨務與政治指導方面能聽從我們的指導，來推進我們的工作。這樣，纔是我們達成任務的正常方法。但是現在一般政工人員大多不明此理，往往自以為是黨的代表，應作軍隊的主體，自視學識能力比一般帶兵官來得高，以為帶兵官應該聽他的話，受他的指揮，這樣不明瞭自己的地位和本職，人家如何能與你接近？在另一方面，有些政工人員因為工作發生困難，就抹殺自己的身分，事事依附帶兵官，自貶人格，遇事遷就，以致完全失却自己的立場。這兩種態度或過或不及，失却中庸之道，都是極大的錯誤，亟應澈底改正的。

我們要改正過去工作不正當的態度而能取得所在部隊官長的信賴和敬重，最要

緊的一點就是要檢點自己的生活行動，絕對不好有一些隨便。現在一般政工人員，大都是三十歲左右的青年，往往有了地位，就自滿自足，目空一切，而不知自己本身的缺點，因而養成驕傲，奢侈，浪漫種種不良的習慣，一般工作不易成就，反而招致各方的反感，這是最大的一個原因。大家要知道：政訓工作，本來是一種聖賢的工作，唯一成功的要件，就是我們本身要有高尚的道德修養，事事要能夠躬履實踐，言行一致，憑我熱烈忠純的革命精神和金剛不壞的革命人格來感動一般官兵，然後纔能夠獲得軍心，推進一切工作。中庸哀公問政一章說：「爲政在人，取人以身」，這實在是我們今後要工作開展根本的要訣。這兩句話再引申言之，就是我們要推行部隊政治訓練，除政工人員本身要努力以外，還要能利用各級部隊適當的人才，一致協力；我們要用人才，就要我們本身一切言行作爲，能夠感化人，使他樂於接受我們的領導。如果我們政工人員本身因循敷衍，自私自利，甚且好逸惡勞，貪生怕死，則不僅不能領導官兵，而且招人輕視，尤其在軍隊當中一般帶兵官有三

等九級，階級整嚴，生活不同，我們有了一個「取人以身」的原則，就要能活用。對於低級幹官兵，我們當然要指導他訓練他，督促他上進，對於同級或上級主管，就要拿我們忠勤職守的工作成績和生活行動的精神表現去感動他勸服他。總之，我們事事以言教，更要能以身教，要能利用有形的訓練，更要能運用無形的訓練，而一切一切要從本身道德修養作起。今後我們各師政治部主任及各團政治指導員，不但要嚴格檢查工作的成績，更要特別注重個人的修養，在態度上不好有一點驕矜自大，在生活行動上，不好有一點奢侈浪漫，一定要將整齊嚴肅刻苦耐勞的精神和虛心求進開誠啓導的態度，從行動上表現出來，來感動一般帶兵官，使他們不但不猜忌我們，而且要來敬重我們。尤其大家要明白自己的責任和地位，要嚴守自己的立場，不好事事敷衍應付，得過且過，甚至放棄職守，有辱使命，大家總要隨時隨地虛心省察，抓住缺點，立刻改進。這樣，纔能以身教人，以德服人，而政訓工作纔能推行無阻。

剛纔我說我們政工人員必須要做到以身教人以德服人的兩個原則，然後纔能使政訓工作發生效力，但是我們用什麼方法，纔能達到這個目的呢？這就是要我們實行新生活。所謂新生活，就是軍隊的生活，所謂新生活運動，就是要將軍隊的生活普及於社會，來改造全體社會與民衆的生活。所以新生活運動必由軍隊作起。我們政訓工作，如能按照新生活的條件照着整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實，靜肅，秘密的事項，去改造軍隊的生活習慣和精神，就沒有作不通的，否則一定是我們自己生活行動有不對的地方，如果我們自己不能按照新生活的要求作到，而要說服一般官兵，責備一般官兵作到，當然不能發生效力。所以我們青年政工人員在態度方面特別要自反自強注意以身作則的原則，更必須自立自重，做到精誠感格的程度，我們不好專指摘帶兵官的缺點，更不好在下級官兵面前隨便批評帶兵官，以動搖主官的威信，我們事事要以德服人，即令我們看見帶兵官有何缺點，不好對一般士兵說，也不好背後說，我們時刻要輔佐帶兵官，實實在在幫助他進步成功，使

他指揮靈活。大家要知道：我們要輔佐帶兵官，不是說我們要奉承主官，呵諛取容，這不是輔助之道，而是卑劣的行動，我所謂輔助帶兵官，實在是耿耿精忠，一片熱誠，事事都要能在不知不覺之中去幫助他！盡我職之所當爲，以行我心之所安，能如此精誠感人，自然能獲得一般官兵尤其是帶兵官的敬重，黨員守則上說：「助人爲快樂之本」，我們政工人員要勸人，就是要作帶兵官和所有官兵以及一般民衆的奴僕，死心塌地爲他們服務，使他們能信從我們政治的領導，爲實行我們的主義和政策而共同努力。除此以外，我們就淡然一無所求，我們的生活享受，不能比一般官兵和普通民衆的生活低，至少亦要不高於他們，我們要爲他們服務，推行主義，開展工作，首要的條件，就是要我們的生活能與他們打成一片，旁的官長生活或許可以優裕一點，我們的薪水也許與同級帶兵官一樣，但我們的生活決不好高於一般普通官兵。我們在工作上所得的薪給，如有餘積，應該拿來接濟家庭，朋友或士兵，我們能過刻苦的生活，能助人，工作的成效必大！在工作方面，我們以後訓練

士兵和教導民衆，要以身作則使他們實行新生活，其他一切學問技術的訓練還在其次。這樣，纔能訓練出現代的軍隊，纔能教育出現代的國民，纔能改造社會，轉移風氣，奠定復興民族，建立國家的基礎。這就是政訓工作的基本條件。

以上是先就我們政工人員工作的態度修養和生活精神來說，此外在制度方面，今後要使軍隊政訓工作，與軍隊的黨務配合起來，以黨的組織作基礎，以黨的領導爲前提，來加緊政訓工作的實施。大家要知道：政訓工作的本來目的，就是要使軍隊黨化。軍隊本來有軍隊的黨部，政訓工作如不以軍隊的黨的組織作推動的力量，就不能獲得事半功倍的效果！可以說軍隊政訓工作決不能離開黨，黨是軍隊的中心，軍隊的靈魂。我們政訓工作一定要能與黨務打成一片，然後纔能夠盡量發揮我們工作的效能，盡到軍隊黨化的職責。因此我們現在給大家規定今後各師政治部主任應兼任師黨務特派員，其任務除督促指導各級政工人員努力官兵政治訓練以外，還要竭全力注重黨務，健全部隊的黨的組織，發展軍隊黨務事業，使政訓工作與部隊

黨務，切實聯繫起來，相輔而行，相得益彰。一切以黨和黨的主義作基礎，來訓練官兵，領導民衆，然後纔達到政訓工作的目的。

還有，我們今後要發展政訓工作，一定要選各級幹部，量才器使，使人盡其能，事盡其功。至於選拔人才的標題，曾文正公有兩句話最爲扼要，一句就是說：「多條選而少大言」，即凡做事情能應用科學方法，知道先後本末，輕重緩急，按照條理步驟踏實去作，而不說謊，不誇大，這就是精明篤實一流人；第二：「有操守而無官氣」，就是要能負責任，守紀律，有恆心，有毅力而不驕傲，不奢侈，不浮滑，不虛僞，純樸真誠，埋頭苦幹，這就是忠勇貞幹一流人，我們能多選拔這種人相助爲理，就沒有什麼事情不能成就的！至於選拔的方法，就要從訓練與考核入手，我們政訓主管，日常要以訓練部屬考核人才爲最根本的職務，尤其要教導部下，一般官長個個都要有選拔人才的本領，剴切告訴他們，你能多選人才，分担職責，就可以增進工作效能，發展事業，反之，你如果不知訓練人才，拔用人才，無論你

主官一人如何辛苦，如何勞碌，都不能獲得事半功倍的效果。卽如我們在一連人當中，如能選出一人，委以專責，則一連的政訓工作就可以切實推進，在一團官兵當中，我們如能找到二三人協助訓練，則一團的政訓工作就可以辦好，如此，各級部隊都有相當可靠的幹部負責工作，我們主官就可以全神貫注於提綱挈領策劃全局的事務，如巡視，攷察，訓練，督導，工作設計，人事調整等事項，今後我們各級政訓主官尤其是戰區司令長官司令部與各師政治部主任要推進工作發揮效力，最重要的本能，就是要教一般政工人員有選拔人才組織人才的能力，使他們能依照我主官整個的計劃，一致貫徹下去，切實作到，關於這些求才用人，組織事業的道理，我們中國古書當中說得很多，除開上面所引曾文正公的兩句名言以外，還有「五種選規」的官規一篇，對於任使人才，教導民衆等簡捷精要的辦事原則，裏面都有說到，大家應拿來閱讀體察運用。總之，我們政工人員要用才教人，可以說有三種地位：就是要同時負起三種責任！第一是要「作之君」，第二是要「作之師」，第三是

要「作之親」。所謂「作之君」的「君」字，就現在說起來就是「政府」的意義，就是說我們主管應拿政府管束一般官吏和人民的嚴正的態度和方法去指導一般部屬，管理一般部屬；所謂「作之師」就是要作一般官兵的教師，要能因材施教，以身作則；所謂「作之親」就是要作下級官兵的父兄，無論管束教訓，都要仁慈懇摯，盡心愛護，尤其我們要愛護士兵愛護民衆，要從官長不打十兵，官兵不打百姓做起。這一點，希望大家特別留意作到。

現在再要講到我們政工人員辦事的方法，關於辦事的方法曾文正公也說過兩句話，他說：「打仗不慌不忙，先求穩當，次求變化；辦事無聲無臭，既要精到，又要簡捷」。這兩句話已將我們政工人員平時辦事和臨陣工作的方法完全告訴我們了。前一句話的意思，就是告訴我門在臨陣緊急的時候，不要慌，不要忙，要鎮靜沉着，站定陣腳穩住軍心，要隨機應變，多方設法，提高士氣。現在我們一般官兵在前綫聽得敵人來了就慌忙起來，尤其是政工人員大都欠缺胆識，臨陣慌亂，即如前

次在第九戰區各高級司令部的政工人員，平時以勇敢殺敵，奮鬥犧牲教士兵的，到了身處前線，形勢緊急的時候，就胆怯心驚，甚至藏起身來！這就是他們平時沒有修養，以致言行不能一致，如此，訓練何能收效？以後我們臨陣一定要依照曾文正公所說的作到，纔能夠鼓勵全軍，從容殺敵，有進無退！他後一句話告訴我們辦事要無聲無臭，所謂無聲無臭者，就是不要張揚，不要誇大，要能沉着，要守祕密，換句話說，就是我們辦事或助人不必要人知道，我們的動機只是至誠至敬，盡心盡力而已，要知道助人而不求人知，最後他知道了以後，就格外感激你敬重你，況且我們助人祇是盡我們的本務，本不是一定要人知。如此，我們就能夠守心致志，從容展布，至於「精到」與「簡捷」，就是我常說的「確實」與「迅速」，兩個原則，我們能知道「精到」二字的意義，所有工作就必能處理周到，表裏貫徹，知道「簡捷」二字的意義，就必能摒除繁文，扼其要點，做到層次分明，傳遞直捷，我們辦事要求成功，這是缺一不可的。希望大家牢記曾文正公這兩句格言，遇事體察，躬

行實踐，來推進我們的工作，盡到我們的任務！

最後，我還要告訴大家的，就是我們軍隊政治教育最重要的兩種基本教材，一是「孫文學說」，一是「軍人精神教育」。「孫文學說」這部書教人怎樣求知，怎樣力行，實在是總理遺教中革命哲學的寶典，是每一個三民主義信徒每一個國民革命軍軍人都要終身服膺的。現在大家講到哲學，就祇知道研究外國學者的著述，對於總理「知難行易」的學說泛泛看過，視為平常，不知道深切研究，這種觀念是錯誤的！要知道：孫文學說是以科學的實證來說明行動原理的革命哲學，是以科學方法叫人「求知」，而以科學的精神叫人「力行」，是實行三民主義，完成國民革命的基本哲學，亦是總理一生最偉大的創作和發明。我們政工人員要教人革命，教人實行主義，一定要拿「孫文學說」為基本的教材，要使個個官兵都要有知難行易的精神，然後我們的訓練，才有實效！所以對於「孫文學說」這一本書，大家一定要從頭到尾，多多閱讀，更要用心體察，以身作則來教導一般官兵，這樣，纔能

做革命黨黨員和 總理的信徒，纔能担负政訓工作的責任，完成國民革命的使命！

再次講到「軍人精神教育」，這是革命軍精神教育唯一的範本。是我們政工人員治身教人所必攜必讀的書籍。要知道：我們政工人員的職責，就是要依照 總理這部遺教，施行一般官兵的精神訓練，使個個官兵都要有智仁勇的修養，能發揚革命軍的精神，能爲救國救民，實行主義來奮鬥犧牲。如果我們自己對於這本書不閱讀，不研究，或是研究了而不能澈透瞭解，真心奉行，那我們的政訓工作就根本無從實施，實施也沒有成效！這本書關係於我們政訓工作的成敗是如此重要，本席今天特別提出來叮囑大家，從此以後，你們一定要拿「軍人精神教育」和「孫文學說」這兩部遺教，從新澈底研讀，從新拿來教育一般官兵，並要依照我前面所說選拔各級幹部的辦法，每連挑選三個優秀的官兵，施以特殊的精神訓練，使他明瞭「孫文學說」與「軍人精神教育」的根本要義，養成革命力行的決心和能力。然後要他們再去教各連官兵，這樣，我們政訓工作的效力，纔可以普及於最下一層的士兵，

纔能夠完全達到我們的任務。

總之，此次會議最重要的目的，就是要檢討我們過去工作的缺點，反省我們自身所有不良的積習，澈底加以改正，力求工作的發展。希望大家按照我今天所說的一切實作到。總要使我們工作的效力，能感化一般官兵，更能感格最下一層的馬伕，伙伕，看護兵和勤務兵等，人人都能恪守本分，盡忠職責，能夠服從命令，嚴守紀律，確實成爲革命軍隊裏面一個健全的份子，尤其對於雜役兵的訓練，今後應作爲我們政工人員一個最重要的任務。我們政訓工作有沒有效力，就看一般雜役兵有沒有效力。有受到我們的訓練。怎樣看得出雜役兵有沒有效力？就是要看雜役兵的生活行動能不能守紀律，有沒有精神。如果他們的軍風紀不好，精神不振作，其他官兵的精神和紀律也就以推想而知，這就是我們的責任沒有盡到，就是我們政工人員的恥辱！所以政工人員最重要的工作，必須使全體官兵嚴守紀律，以提高忠勇奮發的精神，養成不怕敵人，不擾民衆的良好習慣，進而使軍民合作，共同担負起抗戰建國的責任來，完成革命的使命！

(完)

## 八、政治之意義及從政者應有之認識

(廿八年二月六日在中央紀念週講)

1 近聞重慶附近某新兵訓練處有虐待壯丁之情事，已手令飭查。此等舉動，必須嚴加糾正。蓋提高士兵人格，方能激厲士氣，如果不善教導，而以打的笨拙慘暴之方法對待士兵，則毀滅士兵之人格，斷難養成剛正之士氣，各主管機關應切實注意予以糾正。

2 各機關對於行政費應力求減少，事業費必須優裕。如機關中有領薪水，不做事之閑員，應即隨時裁汰。近聞某兒童救濟機關，每月規定每一兒童用費十元，但據報此十元中有六元五角為辦事人員所糜費，真正用之於兒童本身者，不過三元五角而已，豈不駭人聽聞之事？此而不懲，政治焉得不腐敗。

3 中央人員之家庭中尚有不少賭博之事。自告誡之日起，應即戒除，違者嚴懲，尤

以青年同志必須特別謹慎自克，不得故犯。

以上三項，略舉近事務望矯正者，此外對於政治之意義及從政者應有之認識，略抒所見。

4 革命就是要擔負「革除」的責任，要把政治的腐敗革除一新。

5 政治學說與理論，數年來由外國介紹進來的甚多，發揮亦頗盡致，但中國之實際政治與總理學說，多數人皆疏忽未加深究，真所謂舍本逐末，罔己從人者矣。

6 政治是甚麼？如何做法？過去看書而不能獲益，對於總理教訓，未甚注意，洎及思之，懺悔良深。

7 總理嘗教訓我們，說「大學」為政治哲學一部瓊寶，其首章尤關根本，中庸一書亦同等重要。此外總理最愛禮運大同篇，則其重視亦可知矣。

8 不知政治為何事，不知政治之目的何在，不知政治方法為何者，不能負政治之責任。大學一書，其首章可稱之為「政治綱領」，所謂三綱八目。

三綱者，明明德，新新民，止於至善也。

八目者，致知，格物，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下，其本末，先後始終，條理井然。

9 凡事辦不通者，皆因本末，先後，始終倒置凌亂所致也，誠能深知本末先後始終之理，依序進行，則無辦不通之事矣。

10 大學一書，總理既教吾人非讀不可，但本人在卅五六歲以前，仍未感覺其特殊重要，迨卅五六歲以後讀之，乃有油然而不能自已，玩味無窮，切於實用之感。故於每年開始之元月，必將大學中庸溫習一遍。

11 大學及禮運大同篇者，乃政治之目的論也，中庸（尤以哀公問政篇）乃政治方法論也，故從事政治工作者，對此兩書非熟讀精讀不可，又予非專提倡讀古書者，但中國有中國歷史之特殊事實與背景，如置四五千年之思想，歷史，四萬萬人民之思想，知識，而不顧，必欲以歐美各國之學說方法行之於我國，徒見其淺薄幼

稚，鹵莽滅裂耳。

12 指定黨員必讀書目如下：

- 1 孫文學說，
- 2 民權初步，
- 3 軍人精神教育，
- 4 三民主義，
- 5 五權憲法，
- 6 建國方略，
- 7 建國大綱，
- 8 大學，
- 9 中庸，
- 10 禮運大同篇。

## 九、新運五週年紀念廣播詞

(廿八年二月九日)

全國同胞：今天是新生活五週年的紀念日。我們將這五年來新運過程中所得的成績，和五年來國家民族前後遭遇的情形，兩相比對，澈底檢討一番，一定會發生許多的感想。第一我們覺得五年的光陰很快的過去了，而我們對於復興事業的努力，實在沒有達到我們所預期；我們同胞的精神，還不能十分振作，沒有做到各竭其能，各盡其職的地步；但同時我們又覺得五年以前所播下的種子，畢竟發生了相當的功効，我們民族固有的道德精神，由於新生活運動的喚起，在一年有半的抗戰中間，隨時隨地都有熱烈堅強的表现。我們全國上下，得到種種事實的鼓勵，秉持了民族自信心，已經踏上新國復興的大道，無論精神和事業，都已顯示着在逐步前進之中，尤其我們感覺到在抗戰中間，由於國民生活的變遷，和戰時環境的接觸，凡

是新生活運動所要做到的各種生活習慣的改造，例如迅速，確實，簡便，整齊，多半不待督促而皆能順利地實現。一般國民從現實中鍛鍊，從行動中去學習，都已領悟着新生活運動的真正意義和價值。因之我們今後推行新運，就可以事半功倍，就可以將從前用於口舌文字宣傳的力量，用於推進實際的行動，綜括一句話，我們應該本着已有的成績，推廣努力的範圍，順着國民精神自然演進的趨勢，就在這抗戰建國的非常時期中，奠立我民族光明進步現代生活的基礎。

在過去一年之中，新生活運動總會所發動的工作，如組織戰地服務團，慰勞傷兵和前敵將士，改善壯丁的生活，提倡節約運動，發動學生暑期農村服務，都為適合抗戰的需要，也都得到同胞們熱烈的贊助；而婦女同胞在新生活運動的組織下踴躍參加有關抗戰的工作，更進一步的做到全民動員的徵象。這種種推行的成績，都不是在平時所容易得到的，但如果戰前不植立初步的基礎，也不見得有這樣的收穫。「事實產生需要」艱苦的抗戰，已經造成了不少的進步，這不但中正個人感到

興奮。愛國的同胞們，必然覺得這是復興民族必由的大道，從今以後，要更進一步的配合國家現實的情況，發揚我們民族潛在的力量，使新生活運動，成爲爭取抗戰勝利的武器，成爲策濟建國成功的原動力。

我們怎麼樣來作進一步的努力呢？我們要認識新生活運動倡始時候的本旨，我們更要檢討我們國家今天的環境，我在五年前倡導新生活主旨，是要恢復我們民族固有的道德，目的是在造成我們同胞人人做一個現代的國民，人人能夠明禮義，知廉恥，準備國家有了敵國外患的時候，皆能負責任，守紀律，發揮我民族同仇敵愾，同舟共濟，禦侮爭存的力量。換句話說，這個新生活，就是軍隊生活，亦就是戰時生活。各位同胞，更要知道這戰時生活，實在就是現代生活。因爲現在時代，無論個人或社會，若不真實行戰時生活，就不能存在，就要被人淘汰滅亡。現在我們自「七七」以來，受暴敵擴大侵略，已過一年有半，我們的抗戰，已進入了第二期，已經到了決定成敗存亡重要的關頭，我們必須衝破這最後一關，消滅殘暴侵略的

敵人，實現我們的最後勝利，而後我們纔有光榮的生存，纔有安樂得生活。我們國家既然處在這樣重要的非常時期，新生活運動也就跟着抗戰建國的進程，進到一個新的重要階段，因之我們個人的生活規律和整個的民族精神，也須有進一步的表現。本來新運的精神建築在「禮義廉恥」之上，表現于「衣食住行」之中。其中許多含義和表現方法，在新生活運動綱要裏面，指示已極詳明，不必再加解釋；不過到了現在，我們抗戰的形勢，一般國民生活的狀態，都已經起了很大的變化，那麼我們精神的發揚，和表現的方式，自然也應該有更具體更積極的姿態出來；然這種運動的精神，恰恰能夠和抗戰建國的實際需要互相配合，才能夠達成我們應負的使命。我現在要為我們同胞講明抗戰期中國民生活規律應有的意義。

等一、先就「禮」字來講，原本解釋是「規規矩矩的態度」，但到現在就應該由規矩矩的態度，進為「嚴嚴整整的紀律」。因為抗戰建國的進程中，是紀律高於一切，我們在平時，固然要注意個人生活態度的整飭；在戰時，更需要進行國民

共守的紀律，不如此，就不能造成共同一致的力量。譬如及齡壯丁應服兵役，這是國家頒行法令的有紀律；歡送出征軍人，和敬愛受傷將士，並且代為服務，就是社會公認的無形紀律。凡是中華民國的國民，都必須一致遵行，他的態度才算合乎規矩，才能適應國家的需要。我們禮經上說的，「臨難毋苟免」，這是禮的極致。在戰時進行國家一切法令，絕對不顧私人的利害，才算不背乎「禮」。

第二、再就「義」字來講，原本解釋是「正當當的行爲」，但到現在就應該由正當當的行爲，進爲「慷慨慨的犧牲」。武裝同志在戰場上奮勇殺敵，和各地同胞踴躍從軍，自然算是慷慨犧牲，此外凡是輸財報國應徵工作，以及戰區同胞破壞自己的工廠，焚燬自積的糧食，甘受損失，不肯拱手資敵等，也是極端慷慨犧牲的行爲，都是「義」的高度表現。

第三、再就「廉」字來講，原本解釋是「清清楚楚的辨別」，到現在就應該由清清楚楚的辨別，進爲「實實在在的節約」。因爲現代戰爭完全是人力物力總和的決

養，誰的經濟物質能夠持久供給，就是誰獲最後勝利，所以不但對於公款公物應該絕對愛惜不可有絲毫的浪費，或幾微的侵佔，就是各個人的財物，以至路傍無主的破布片紙，我們也應該一樣的一切實收拾愛惜，不容任意消耗，纔可以多多培養我們的國力。這「節約」二字的本義，原來是要我們每一個人厲行節儉省約，做到儉以養廉，約以濟物的程度；但我們更可推而廣之，解釋爲「節制」私人的慾望，「約束」自己的身心，絕對不做妨害國家耗損國力的舉動。這在抗戰必勝，建國必成的前途上，是一個極重要的條件。

第四、再講到「恥」字，原本解釋是「一切切實實的覺悟」，到現在就應該由切切實實的覺悟，進爲「轟轟烈烈的奮鬥」。這一個意義更爲明顯，譬如我們覺悟到抗戰需要最急切的是兵員補充，馬上就親自應徵或將子弟送去服役；或者覺悟到前方將士缺乏某項物品，馬上就出來宣傳捐助，並且首先樂捐來做榜樣，凡是一種覺悟，就有一種轟轟烈烈的表現。孔子說過「知恥近乎勇」。這個知字，當然就是

覺悟的意思，這個勇字，當然就是轟轟烈烈奮鬥的道理。必須如此，才算真有覺悟，才算真能知恥的一個現代公民。

我們再把上面所說的「禮義廉恥」四種更進一層的意義，總括起來，換做一句話來說：就是「每一個人必須能夠明瞭抗戰建國的需要，忠勇奮發去力行自身應盡的責任，不惜任何艱苦，不避任何犧牲，在嚴整的紀律之下，造成全國普遍廣大的風氣，從我們各個人食衣住行，乃至于從公服務一切生活中，都循着這四種最高準則，切實表現出來」。我們在戰時一切的行動，必須守紀律，負責任，明公私，尚力行，而在國家民族利益之前，絕對的不惜犧牲，這就是禮義廉恥四字在戰時生活上的解釋。我們必須明瞭個人的生活和行動，都是和國家利害與社會風氣，不能分離，處處切實省察，事事認清是非，黽勉奮發，躬行實踐，才能夠克服當前的艱危，完成抗戰建國的工作。

此外還有一種重要的意義。我們提倡新運，是要從改善食衣住行的生活，達到

軍事化，生產化，合理化三種的功效。所以改善生活精神只是一種方法，而達成軍事化，生產化，合理的效用，纔是我們最終的目的。新運經過的歷史，已經有五年了，我們國家民族更是在存亡呼吸的關頭。要殺敵衛國，需要國民一切生活合乎戰事的要求；要充實國力，需要國民一切勞力都供獻於戰時經濟的建設。要在抗戰過程中奠定建國的基礎，就需要國民由散漫自私的舊生活，進到合羣互助的公民生活。所以我們現在推行新運，一方面要從個人的生活上積極擴張軍事化，生產化，合理化的精神；一方面對於國家社會直接促成軍事化，生產化等的事業，更需要全國同胞本勞動服務的精神，人人積極參加，共同努力。舉幾個例來說：

第一、譬如現在各地方壯丁訓練，凡是適合這種訓練年齡的人，無論是何身份，都應該自動去受訓。第二、譬如各地方政府的編查保甲人口異動一項，向來辦得最不切實，即由各地同胞不肯自動出力，以致不能嚴密。從今以後，無論任何人都應該共同幫助保甲長去切實做到。這兩種民衆組織事務，都是「軍事化」的重要工作

。克服敵人，清除奸謀，完全以此爲基礎。第三、我最近所發告全國士紳及教育界人士書裏面所說的提倡各項小手工業，和開發各地的經濟建設，不但要各盡才能智力去提倡，尤其應該督率家人婦孺以餘時餘力躬行實踐。第四、中央現在對西南西北各省經濟交通各種建設事業，正在分頭加緊推進，當然需要許多人力財力的贊助，各地同胞都應該盡量貢獻資本技術和能力，一致踴躍參加，這兩項都是我們「生產化」最重要的綱目，全國同胞必須澈上澈下，共同努力以赴。要知道我們現在抗戰就要從根本上腳踏實地的建設起來，以充實我們必需的補給。自然更盡量增加生產，更要明白我們將來抗戰勝利實現了，經過這次長期大戰以後，許多的企業機關，遭受了暴敵破壞，許多同胞的身家廬舍，遭受了暴敵摧殘，那時候我們全民族的生活，必將愈加艱難困苦，要克服這種未來的困苦，尤其我們今天提早的準備，事先的努力。總而言之，我們要挽救國家民族當前的危難，唯有立刻實現我們軍事化，生產化，合理化的生活，這又是當前新生活運動一個最迫切的要求。

諸位同胞：凡是一個現代的國家，必有一種特殊的立國精神，新生活運動就是我們立國精神的重建。禮義廉恥是國家的四維。軍學化生產化合理化是我們民族共同生活的基礎。我們把握着這兩個要點，同心一德，奮勇前進，把我們一切的生活行爲，都緊張起來，今年是我們新運的進步年，大家要在這一年中奮進我們的戰時生活，提高我們的抗戰力量，充分表現我們的奮鬥犧牲的精神，爲我們具有五千年歷史文化的民族，創造未來光輝的新生命。

## 一〇、國民參政會第三次大會開會致詞

(廿八年二月廿日)

國民參政會今天舉行第三屆大會，中正謹承政府之命，來擔任本會議長職務，在全國賢達和老成碩德之前，自問淺陋，殊覺惶恐萬分，但是國家艱危至此，諸位先生披瀝精誠，不遠千里而來，共赴國家民族大難的精神，實在使中正非常感動，諸位既本着負責盡職安危共仗的精神而來，中正更不敢不以一心一德必信必忠自勉，希望在本屆會議之中，多多傾聽各位的偉論，願與諸位先生共同努力，以完成抗戰建國的使命。

### 擁護國策從事實際工作

本會雖然成立不過八個月，對於國家已經有很大的貢獻，在兩次大會期間，諸位對於當前許多內政外交問題，均已提出不少的富有建設性的建議，其中有兩件事

尤爲中正所不能忘者，第一是本會兩次大會所通過的擁護國策決議，本會在第一次大會中通過了擁護「抗戰建國綱領」的決議案，在第二次大會中通過了「擁護持久抗戰的國策案」，這兩件決議，不只統一了全國人心，團結了全國意志，增強了政府和人民的力量，並且進一步澄清了國際視聽，消滅了敵人的「遺毒」，以精神壓迫我們的陰謀與毒計，這是最可欣慰的，第二件是本會參政員除努力參加會議外，還有許多位在外從事於抗戰建國的實際工作，不論在戰區後方，都有我們參政員冒險犯難堅苦卓絕的努力的成績，使全國國民得到有力的啓示，知道我們不僅貢獻意見而且專於力行，尤其是有好多位參政員，不辭辛苦，親赴前方視察軍風紀，慰勞作戰將士，身體雖然受傷，精神始終不懈，更覺可以欽佩。

### 集中精神領導全國總動員

現在抗戰已經轉入第二期了，我們全國政府人民的責任，格外艱鉅，本會的責任也格外的加重，第一期的抗戰奠定了勝利的基礎，第二期抗戰的任務，就要集中

發揮我們前後方乃至被佔地區內的一切力量，爭取最後的勝利與建國的成功，第一期抗戰是精神與物質並重，第二期抗戰中，精神的重要，更過於物質，要發揮抗戰的力量，不僅要振作精神，集中精神，而且要以精神為主，物質為用，必先提葆全國國民堅強奮發的精神，然後方能克服艱難，打破敵人，完成抗戰的使命。抗戰轉入第二期以後，敵人在軍事上，已是進退維谷，一天天的窘迫，一天天的徬徨了，最近敵人側重政治的舞弊，捏造事實，離間國人，無非先要制服我們的精神，分解我們的精神，然後來征服我們整個民族，要打破這種陰謀，我們除了繼續注重軍事和物質以外，更要特別注重精神的抵抗力，不僅應該動員國內的一切物質和人力，且而要動員全國的精神和意志；不僅發動全國的精神，而且要組織起經發動的精神，以有組織的羣衆，發動有組織的人力，利用有組織的物質，然後可以掃蕩侵略的暴敵，樹立戰後建國的永久基礎，這種任務，這種使命，無疑的是中國有史以來最艱鉅最偉大的。去年臨時全國代表大會決議，召集國民參政會目的是在集中全國

的力量，以排除空前的國難，集合全國的意志，樹立建國的基礎，我們可以說國民參政會對國家最大的貢獻，就在於發揮我們全國一致的民族精神，提高我們固有的民族道德，這種精神和道德的感應力，直達到各省各縣，直達到文化經濟，每一職業每一部門的國民就可以鼓舞起同仇敵愾，不屈不撓的精神，啓示全國國民對於國家民族光明前途的自信，臨到這個抗戰進入第二期的時候，我以為強化精神集中精神，以我們的言論行動，領導全國精神總動員，應該是本屆大會的工作中心所在。

### 確立共同道德堅定共同信仰

我們要集中國民的精神，就必須使全國國民對於自身都確立共同的道德，對於國家民族，堅定共同的信仰，而每一份子能夠根據這個共同道德觀念共同的建國信仰而努力，而奮鬥，而犧牲。這個共同的道德是什麼？就是捨小我爲大我，我們的共同信仰是什麼？就是我們中國政治最高理想，大同世界禮運說：「大道之行也，

「天下爲公，選賢與能，講信修睦，故人不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者，皆有所養，男有分，女有歸，貨惡其棄於地也，不必藏於己，力惡其不出於身也，不必爲己，是故謀閉而不興，盜竊亂賊而不作」。

這真是我們建國的目的，達到了這個目的，纔是全國人民共同享到了幸福，纔是三民主義真正的實現，諸位先生，我們今天一方面是流血流汗在抗戰，一方面是殫精竭智在建國，我們總理孫先生所要建立的新國家，就是要做到禮運所說的大同之治，這一次五中全會官言中所說的三點：（一）真誠純一，加強團結。（二）貢獻能力自衛生命於國家，積極奮鬥。（三）集中一切時間精力，以實行心理建設，政治建設，與經濟建設，這固然爲抗戰同時也爲建設，我們所着眼的不僅在目前，更在久遠的將來，我們中國建國的理想，既然是「人人不私其力；不私其身，勤勞互助和平康樂」的境界，因此我們的出發點，必然要真誠純一，聲氣相通，利害相共

，真正做到天下爲公，我們的努力，必須是積極的，而不是消極的，同時我們爲增強力量，更必須加緊實行一切有關建國的建設，五中全會的宣言，不僅希望全黨黨員如此做，尤其希望全國同胞，特別是全國社會領袖，一致接受來實行，我們參政員各位先生，都是富有學問經驗的社會領袖，政府一方面以「選賢與能」的誠意，集中全國才智來共負國家的責任，同時更希望以「講信修睦」四個字，作爲團結全國力量的基準。因此我所誠懇希望於各位參政員同人的，就是大家首先確立互信與共信，一切都開誠相與，肝膽相見，造成了和諧親睦，有如一家兄弟手足的態度，無事不可直言，無時不可共諒，一方面要各位盡量的徵取民意，切實的代表民意，充分的發揚民意，知無不言，言無不盡，使政府社會之間完全相互諒解，融洽貫通，沒有一絲一毫的阻滯；一方面更希望各位以宏博悲憫之胸懷，實行我們先哲所謂「不獨親其親，不獨子其子」的教條，將一人一家一鄉，一地方的利益，融匯到全國與整個民族的利益，我們要推親親之心以及於敬老恤貧扶助痛苦的同胞，解救國

家的危難。我們要推慈愛自家子弟之心來愛護全國青年，保育全國青年，給他們以良好的模範，導引他們到真誠純一共同爲國奮鬥的途徑，以鞏固我民族久遠的生命。我們參政員同人，能以此精神領導全國，我敢說「抗戰必勝建國必成」，三民主義最終目的大同世界也必能實現。

### 要充分表現積極的精神

爲要具體說明我個人的希望，我不憚反覆的再要提出兩點意見，我以爲這兩點完全做到了以後，我們參政會對於目前抗戰建國的貢獻，將更偉大，我們共赴國難的精神，將更顯著而光明，我們全國賢者能者領袖人士的精神能提振起來，打通政府和人民的意志，集中政府和人民的力量，這一種效力較之提高前線上官兵勇敢犧牲的精神還要大過十倍，我所說的兩點希望是什麼呢？

第一、本屆大會要充分表現積極的精神。我們參政會的產生，不同於通常國家的議會，我們的組織精神，我們成立的環境和經過，都是在世界政治上沒有先例的

，而我們過去兩屆大會中的成績，盡量避免了普通議會之積習，更是我們足以自豪於世界的。現在抗戰建國的工作，更是迫切，為節省時間，增進效能起見，我以為我們更進一步盡量減少不重要的提案，而多多致力於積極的富有建設性的實際的建議與討論，記得上屆大會為了原稿審查辦法一案，討論許久，消耗了抗戰時期的寶貴光陰，到今天諸位一定很明白我們政府是革命的政府，是具有責任心的政府，而且完全是以民意公理為依歸的政府，祇要不違反抗戰建國的利益，政府決沒有理由限制人民的權利。因之我們參政員同人，也不必過分為個人的便利與自由着想，反致忽略了國家整體的利害，我們到了今天，必須盡量發揚我們的積極性。我們過去的去國民性，例如懷疑、磨擦、防止、對抗，都是屬於消極方面的，不但不能促進一切的事業，反而消耗許多有用的精力，阻礙不少的進步，甚至耽誤了國家的大事。我們祇看宋明兩代的滅亡，并不是由軍事無辦法也不是絕對沒有愛國愛民的賢者，只是大家互矜意氣，各立門戶，私心自用，主張紛歧，遂使精神不能統一，意志

力量因此分散，看局部的利益，高於國家的利益；爲個人的自由，犧牲了國家的自由，所以最後造成了「議論未竟兵已渡河」的慘象！我們今日要爲全國國民開千秋後世立一個好榜樣，就必須以積極性來代替懷疑和排拒，所以我們這一屆的工作，要多多集中於抗戰後期一切實際方案辦法的建議，要特別提高公忠體國共禦外侮的精神，一切討論和建議，都要貫注以積極性。

### 發揚真誠純一互信共信精神

第二、本屆大會要充分發揚真誠純一，互信共信的精神。國家到今天這樣地步，我們坐視不救，將待誰來救？國家民族的利益，我懼不愛護，將待誰來愛護？我們必須使個人和國家融合爲一，個人的力量要成爲國家的力量，個人的意志，要服從國家的意志，必先國家獲得自由，而後個人才能享有自由。我們每個人都以國家民族的利益，放在第一位，更要推己及人，相信中華民國的國民，都有愛國的良知，有了共信就必有互信，我們要怎樣做到真誠純一呢？能爲國家利益而犧牲，纔

是真誠；國家民族外，無有他雜念，纔是純一，我們爲了國家死且不惜，遑論其他，我們全體一致站在民族國家的利益上，宣傳要爲國家民族而宣傳，行動要爲國家民族而行動，乃至思想也要爲國家民族而思想，我們在己固要竭誠努力，然而是要純粹的爲國努力，對人對事，要絕對的彼此相信，然後纔能發生共同的力量，來對付共同的敵人，完成我們共同的志願。現在政府中負責人員，如果不是爲了國家民族的前途，決不會這樣任勞任怨的負責下去，諸位如果不是爲了國家民族的前途，也不會這樣辛辛苦苦來共赴國難，所以政府和我們參政員的認識是一致的，目標也是一致的，彼此對國家民族的前途抱有共信，彼此之間抱有互信，這就可以打破一切的隔閡，屏絕一切的成見，親愛精誠，實事求是，做到和衷共濟，顛危相扶的程度，只要憑這一段精誠，任何困難都可克服，任何事業必能成功。

以上所貢獻的兩點意思很平凡，但希望却甚真摯，中正自抗戰以來，身負重托，精神意志無時無刻不與我全體同人相感通，現在擔任了本會議長，和諸位接觸的

機會更多，彼此之間，更可以進一步的同心戮力，互相切磋，在這個抗戰建國的重大使命中，得與諸位共同負責，實在覺得感奮而欣幸，祇是自問愚拙，恐不足以副同人之望，以後中正個人如有見不到的地方，或有什麼差誤過失或言行不一，或有不誠不實，不能盡忠職守之時，務望諸位不吝教益，隨時糾正，以期毋負斯職，中正只憑着這一片爲國爲民之愚忠與赤忱，願與各位患難與同，榮辱與共，一心一德，貫徹始終，以盡我們對抗戰建國所負的使命，以答政府和全國同胞的期望。

國民參政會第三次大會開會致詞

## 一一、國民參政會第三次大會閉會致詞

（廿八年二月廿八日）

張副議長，參政員各位同人：

國民參政會第三屆大會，舉行於第二期抗戰開始的時候，國內國外都非常注意我們會議的進行，這十天以來，我們大家本着積極的精神，共同討論國家民族的大計，中正在開會時對於本屆會議所致懇切的期望，幸承各位接納，本屆會議中精誠團結，和衷共濟的精神，唯有用「濟濟一堂」與「雍雍穆穆」兩句成語，可以表示其大概，中正觀此景象，更增加了對於我民族前途與抗戰必勝的信心，實覺無限欣慰！這次會議中，一方面政府行政院部會負責當局，都能坦直詳盡的報告施政實況，獲得了我們的信賴，同時我們對於一切決議和建議，都能注重到抗戰第二期急切的需要，集中到幾個具體而有建設性的要點，議案的數量不多，而內容很是充實，尤

其是許多同人本於實際參加抗戰工作的經驗，貢獻許多親歷所得的甘苦，提出許多切合實際的意見，足以裨益政府的實施，我們政府與本會之間，如此聲息，患難相共，自信必能負起抗戰建國的重任，完成我們抗戰建國的使命。現在第一屆大會閉會了，大會雖然閉會，我們同人爲國盡瘁的工作，是不會一天休止的。我相信只要本會繼續發揚此種積極的互信的精神，開誠布公的輔助政府，踏踏實實的去做我們應做的事，不但政府可以獲得不少的助力，同時亦必能使全國同胞接受了種種的感動，一致起來，努力奮鬥，使我們克敵制勝的力量格外加強，戰建國的基礎，由此樹立，在中國的政府制度史上，本會一定可以佔得很重要的光榮地位。

### 本會歷史使命建立民主政治基礎

本會的歷史使命，是要建立民主政治的基礎，尤其是建立永久的真正的民主政治基礎，這一點，中正在第一次開會的演詞中，已經提到了。總理倡導「民主義，其民權主義的最終目的，就是民主政治，一個的人民，如果不關切他們自身的

幸福，管理他們自己共同的事務，就是說，如果人民不能積極參加政治的話，他們就不能造成強固的國家，所以世界上最有力最鞏固的政治一定是建築在民意之上，一定是以人民之利害為利害，人民的視聽為視聽，總理的民權理想，是造成一個民有民治民享的國家，古今中外，理無二致。

### 充實軍力以外必得動員民力

我們現在是一面抗戰一面建國，要得到抗戰勝利，建國成功，絕不能專賴兵力，必須動員民衆的精神，組織民衆已發動的精神，以全國的精神意志力為的總和，來做前方將士的後盾，來做後方開發的原動力，所以充實軍力以外，必得動員民力，更必須合民意。去年臨時代表大會所以決議召集國民參政會，就是一方面希望全國真正民意，能夠藉我們參政員而具體表現，使政府可以了解人民的痛苦，知道人民的希望，作為施政的依據，同時也希望我們參政員以其地位，資望，經驗，代表了人民，參與抗戰建國的大計，積極的貢獻我們才力經驗，來輔助政府，來振興

人民，然後政府的一舉一動的都能應乎民心，人民的一言一行，都能翊贊政府，政府的成敗榮辱，就是人民的成敗榮辱，政府人民打成一片，通力合作，抗戰乃有力量，建國乃有實效，由於本會產生的經過，就可以知道我們中國不能擊破敵人，求得國家的獨立自由。固然是本會同人的責任，而在另一方面，我們中國能不能在這一個抗戰艱苦的時期，造成真正的民主政治的規模，為國家奠立長治久安的基础，更是我們參政員同人的責任。

### 確立民主政治必須先完成革命工作

我們怎樣來盡到我們確立民主政治基礎的責任呢？中正今天得與各位以參政員同人的地位互相砥礪，要講明我們中華民國所要造成的真正民主政治是什麼，以及我們所必須遵循的方法和步驟是什麼？總理貫通中西學理，深知世界潮流和國內的現狀、本四十年革命的經驗，手創三民主義，期致中華民族於富強康樂的境界，總理對於民主的理想，是要實行比并世各國更徹底更切實的民主政治，在民權

主義中，一則批評天賦民權的學說，而主張革命的民權，二則要使人民完全享有選舉罷免創制複決的四種直接民權，這是總理以後來居上的精神，着眼於最高遠的所在，但是總理不僅是一個理想家，而且是一個革命的實行家，他的理想越是高遠，步驟越是切實，總理以為必須人民能實行革命主義，完畢革命義務，纔可授與以初步的民治，又以爲人民必須經過行使四權的訓練，纔可以充分的使用民權，總理所欲造成的民主政治，是不着一毫虛偽，不帶一些牽強的民主政權，但是中國人民承累代專制的弊習，民智民力，異常薄弱，人民習於散漫和自私，國內又有不少的障礙，以如此的背景要達到如此的理想，當然要從辛苦而切近處下手，斷不能一蹴而幾，因之總理對於完成革命工作的實施步驟，定爲軍政，訓政。憲政的三個時期。

### 在抗戰未結束以前要以軍政工作爲主

國民政府成立以後，遵奉總理遺教，先求全國之統一，接着開始訓政，原希

望積極的促成憲政的實現。早達革命建國的目的，不幸統一未成，而障礙復起，經五六年之久，傾國家之人力財力的一大半，都用於軍政時期之工作，喘氣甫定，敵寇侵略，愈入愈深，政府爲保障國家的主權，民族的生命，起而應戰，苦戰十九個月，我國的土地淪陷，人民的損失，是不可以道里數量計，就目前事實而論，不僅訓政時期的工作受到阻碍，而軍政時期應做的工作，且須從頭再做一遍，換句話說，必須首先掃蕩侵略者的武力，消滅漢奸傀儡，破壞國家毒害民族的反革命勢力，待山河恢復，國內澄清以後，才談到訓政，進而預備憲政，因此嚴格的說來，我們目前還在軍政時期之中，這時期的工作，按建國大綱的第六條該是——

「一切制度悉隸於軍政之下，政府一面用兵力掃除國內之障礙，一面宣傳主義，以開化全國之人心」。

但是上面已經說過，我們國家民族當前的需要，是抗戰建國同時進行，我們必須集中民意，發動民力，積極準備戰後建國的完成，同是我們在抗戰之中，人民對

於國家的責任觀念，與三民主義的認識，也必須使之提高，因之須在掃蕩障礙的軍政時期，而訓政工作，仍然要同時進行，爲了迅速完成革命的偉業，不惟應該在不妨礙軍政的範圍內，積極推動訓政，同時更希望由訓政之進行可以輔助軍政，所以我們必須明瞭，在抗戰沒有結束以前，當然是「軍事第一」，「勝利第一」。要以軍政時期的工作爲主，而一面積極進行訓政的工作，這個認識是萬不可少，否則一切工作，就失了重心。

### 建立真正國家民族自由

因爲我們所要造成的，是澈底的民主政治，所以斷不能忽略程序和步驟，同時因爲我們國家數千年來習於專制政治，人民的心理習慣，沒有過問政治的素養和訓練，軍施行民主政治，前途障礙，既須剷除一切根基，均待確立，所以又必須經過革命的建設，總理當時，除劃分革命過程爲三個時期之外，并且沉痛的警誡我們說：

「辛亥之役，數月以內，即推倒四千餘年之君主專制政體，暨二百六十餘年之滿洲征服階級，其破壞之力，不可謂不巨，然至今日，二民主義之實行，猶茫乎未有端緒者，則以破壞之後，初未嘗依預定之程序以爲建設也」。

因爲當時一般人，忽略一定的自然程序，而修談民治，以致辛亥以來，約法等於具文，而禍亂相循，以致國家的法律，變成政客軍閥作惡活動的工具，不特民主政治未能實現，而且爲民主政治造了多少障礙和罪孽，正如法國大革命時有一位革命家的名言——

「自由，自由，天下多少罪惡，假汝之名以行」。

我們現在須矯正這個錯誤，必須從頭做起，而且必須建立我國家民族整個的自由，使國家民族獲得真正的自由。

### 訓迪人民尊重法令制止滅弱抗戰力量

本會成立以來，我們同人都能犧牲個人的自由，與小我的成見，來奠立真正民

主的基礎，實爲民國成立以來，尤其在抗戰期間，最足快慰的一件事，深信同人以後必更能服膺 總理遺教，提倡全國同胞努力於訓政時期的工作，以負責力行相倡導，而防止再蹈不負責任，蔑視事實的弊病，要使一般同胞知道，民主政治不能當作無法紀，無制度，無政府的狀況來看，民主政治所根據的民意，必須是健全的，集體的，而且能代表大多數的意志。民主政治所給予人民的自由，必須是不妨礙於公共利益，不違背國家法律的自由，尤其我們國家現在處於外患嚴重的時期，我們更要訓迪人民，尊重國家法令權力的絕對性，政府是國家權力之寄託者，是法律的執行者，也就是全體人民的保護者，爲了切實保護全體人民與整個民族的利益，對於破壞法紀，破壞制度者，就不能不依法制裁，凡依據法律的制裁，斷不能與壓迫混爲一談，無論在什麼民主政治的國家，都有政府制度和法律，民主政治下的制度和法律，尤其是要受人民尊重，而不能容許少數人的破壞，我們要在抗戰之中，奠立民主基礎，不但要使人民切實養成行使政權的能力，更必須使人民了解民主的真

誦，我們參政員是人民的領導者，要負起訓迪的責任，要保護國家的利益和全體人民的利益，對於藉口自由民主，而破壞國家法令制度，減弱整頓抗戰力量的行爲，要一致發揮公正輿論的權威，而加以制止，我們要使一般同胞都明瞭，現在爲抗戰要實行軍政，爲建國要實行訓政，這中間不容有一些虛僞，更不得有幾微障礙，我們必須借鑑已往的覆轍，切實遵循 總理遺教所訂的步驟，爲真正的民主政治奠立強大而良好的基礎。

### 實現三民主義卽是歸政於民

總理一生在政治上的奮鬥目的，是要實現三民主義而歸政於民，但是不經過訓練的人民，是決不能主政的，總理生前勉勵我們知識階級與革命同志，要作民衆的保母，要以公僕的地位，實行庶保的責任，這一個教訓，實在是建國成功必循之道路，中國歷史上有兩段故事，很可以說明訓政的精神，一是伊尹訓太甲，二是周公訓成王，太甲卽位，年齡尙幼，伊尹殷切告誡，後人輯爲「伊訓」篇，太甲不能

聽納，習於不義，伊尹使他住在桐宮，一方面替他執行政事，一方面苦心設法，不避嫌怨的管教他，商書「太甲」上中下三篇反覆訓導，何等忠誠切至，後來太甲悔悟了，負責了，施政的本領具備了，伊尹歸政於太甲，自己退休，臨去之時，還述了「咸有一德」一篇施政的要義，以訓勉太甲。周公受武王之託，輔翼成王，那時成王還小，不辨是非真偽，周公一方面防止武庚的反叛，一方面忍受管叔蔡叔的流言，周公的處境，十二分的困難，但是他任勞任怨，忍辱負重，雖然經過無數艱難與苦痛，弄得憔悴不堪，終是一心一意的要安定國家，輔教成王成立，絕不辭勞苦避責任，詩經上鴟鴞四章，描寫周公愛國愛民苦苦訓導成王的忠心，百世之下，讀之還令人感動，看他原文上所說——

(一) 鴟鴞鴟鴞，既取我子，無毀我室，恩斯勤斯，鬻子之閔斯。

(二) 迨天之未陰雨，徹彼桑土，綢繆牖戶，今此下民，或敢侮予。

(三) 予手拮据，予所將荼，予卒蕃租，予口卒瘁，曰予未有室家。

(四)子羽謙謙，予尾脩脩，予室翹翹，風雨所漂搖，予惟音曉曉。

最後兩段形容周公的苦痛和疲憊到極點了，雖然拮据辛苦，國基還沒有安定，雖然羽毛彫敝，而室家還不免風雨漂搖。由於負責的熱情激發，託之於急切之悲風，這真值得後代無限同情和欽敬，後來叛亂平定，成王也被他訓導成功了，他和伊尹一樣歸政成王，他還不放心，又述了一篇「無逸」的教訓，要成王知道前人創業艱難，兢兢業業，不免荒怠。我們生逢空前難國，又當建國未成，讀鷓鴣之詩，能不與周公有同樣感覺，總理常以伊尹周公自待，是我們國民惟一負責的革命導師，他創軍民訓政憲政三個時期的政治革命，也是要先把人民訓練成熟，然後才還政於民，這種盡瘁負責的精神，古今輝映是何等的偉大，伊尹在「咸有一德」上說：「非天私我有商，惟天佑於一德，非商求於下民，惟民歸於一德」，我中華民國推翻專制以後，也有共同遵循一德，這就是 總理的三民主義。

目前我們同人的工作是要近繼 總理；遠繼伊尹周公的志向，真正的實行三民

主義，使全國同胞正心誠意「歸於一德」，要實行三民主義，建立民主政治的真正基礎，就必須我們參政會的同人一肩齊荷這個艱鉅的責任，我們是社會人民的領導者，應該首先樹立國民的楷模，盡忠竭誠的教育民衆，領導民衆，使我們知道自己的責任，了解如何負責任的方法，我們就是伊尹和周公，民衆是太甲和成王，我們要視民衆爲國家的主體，我們的主人，我們要教他，訓他，保育他，最後還政於他，等待他們都成立了，民主政治也實現了，我們要盡到這個使命，必須我們同人在會內會外，以身作則，尊重法令，遵守紀律，竭盡忠誠，負起責任，古人說：「其身正，不令而行」，又說「以身教者從」，我們要作民衆的楷模，就必須躬行實踐，負責任，守紀律，我們發表言論，一字一句，都要對國家對人民負責，我們的一舉一動，都要遵守法令和紀律，以此精神作民衆表率，民衆自然接受我們的訓導，而後我們啓迪感化的民衆，才能實行真正的民主政治。政府召集參政會的目的，就是要我們共同負責做伊尹，做周公，政府希望在軍事結束的時候，訓政的工作，已

經同時完成，換句話說，就是希望抗戰勝利之日，即是建國基礎大定之時，政府對我們如此企望，人民對我們期待得很殷切，我們應該如何努力方能無負呢，民主政治是否能建立，責任完全在我們，國家民族是否能復興，責任亦完全在我們，三民主義最終目的大同世界所由實現的節目亦即禮運上所載的綱要，要由我們參政員同心一致的來提倡，才能造成國民勤勞生產，和睦互助的風氣。

### 五中全會希望三點參政會同人應率先力行

五中全會希望全國致力的加強團結，積極奮鬥，與加緊建設的三點，由這一次會議中許多議案而更具體化，也要我們參政員同人積極宣傳，率先力行，以風動社會才能推進實施的功効，我們參政會不是一個平常時代的議事機關，我們是同患難，共甘苦，同心僂力，安危共濟的抗戰禦侮的領導機關，不僅爲民意所賴以表現，實在是民力所賴以集中，我們參政員同人不僅坐而言，而且個人都能起而行，這種不避艱危，不辭勞苦的實行精神，已經著有很大的令譽，現在抗戰第二期開始，成

敗所關，更見重要，各位會畢之後，分赴各地，務望秉着本屆大會的共同意志和決議，貢獻精誠，貢獻能力，提高我民族精神，發揚我固有道德，對於這一次大會幾個重要的議案，如加強兵役制度，實行精神動員，推進經濟建設，整頓各地甲保，尤其希望各位同人，負起倡導推動的責任，各就担任工作的所在，分頭努力，一一見之於實行，不但政府可以得到不少的幫助，實在是國家民族與全體同胞所利賴，當此大會閉幕的時候，我瞻念未來艱鉅的工作，對於同舟風雨的各地同人，實在不勝其企望，敬祝諸位共同努力，使抗戰勝利，建國成功。

國民參政會第一次大會閉會致詞

## 一二、今後教育的基本方針

（廿八年三月四日出席第三次全國教育會議講）

議長，副議長，各位先生：

我們第一次全國教育會議，是民國十七年五月召集的，第二次全國教育會議是民國十九年四月召集的。這次是第三次全國教育會議，距離前屆的會議已有八年餘。會議的舉行正在我們全國抗戰建國積極革命的時期，所以使命是特別重大。

這一次教育會議的任務，當然是要檢討教育界的現狀，研究改進或補救的辦法，解決教育上當前種種困難問題，但我所要求于到會諸君的，更望諸君確認中華民國此時之需要，把握住教育上的中心問題，以全副的熱情和真誠，負起救國建國的責任，這就是說：我們要認定教育上一定的目標，要以革命救國的三民主義為我國教育的最高基準，實施抗戰建國綱領，創造現在國家的新生命！

我常說：「現代國家的生命力，由教育，經濟，武力三個要素所構成，教育是一切專業的基本，亦可以說教育是經濟與武力相聯繫的樞紐，所以必須以發達經濟，增強武力，爲我們教育的方針」。尤其是這個抗戰建國時期，我們必須發展經濟，以充實戰時的國力，以奠立戰後建國的基礎，更必須增強武力，以期一方面克敵制勝，一方面建國建民。我們由戰時種種艱苦困難的當中，造成我們中國爲富有活力富有前途的現代國家。

### 平時當戰時看戰時當平時看

目前教育上一般辯論最熱烈的問題，就是戰時教育和正常教育的問題，亦就是說我們應該一概打破所有正軌教育的制度呢，還是保持着正常教育的系統，而參用非常時期的方法呢？關於這一個問題，我個人的意思，以爲解決之道，很是簡單。我這幾年來常常說：「平時要當戰時看，戰時要當平時看」。我又說：「戰時生活

就是現代生活，現在時代，無論個人或社會，若不是實行戰時生活，就不能存在，就要被人淘汰滅亡」。我們若明瞭了這一個意義，就不必有所謂平時教育和戰時教育的爭論，我們因為過去不能把平時當作戰時看，所以現在才有許多人不能把戰時當作平時看，這兩個錯誤，實在是相因而至的。我們決不能說所有教育都可以遺世獨立于國家需要之外，關起門戶，不管外邊環境，甚至外敵壓境了，還可以安常蹈故，一些不緊張起來，但我們也不能說因為在戰時所有一切的學制課程和教育法令都可以擱在一邊，因為在戰時了。我們就把所有現代的青年無條件的都從課室實驗室研究室裏趕出來，送到另一種境遇裏，無選擇無目的地去做應急的工作。我們需要兵員，必要時也許要抽調到教授或大學專科學生，我們需要各種抗戰的幹部，我們不能不在通常教育系統之外去籌辦各種應急人才的訓練，但同時我們也需要各門各類深造的技術人才，需要有專精研究的學者，而且尤其在抗戰期間，更需要着各種基本的教育。我們為適應抗戰需要，符合抗戰環境，我們應該以非常時期的方法

，來達成教育本來的目的，運用非常的精神，來擴大教育的效果，這是應該的，譬如我們各級學校在戰時要求設備方面的節約，起居方面的簡單和刻苦，——我們看前人畫荻教子，用如此簡單的教具，也可以教出有名的人物，有如囊螢映雪，也不廢讀書，這是我們戰時的師生所應該取法的。——以及學生訓練方面 課目範圍的擴大，與不必要課程的減少，社會教育方面，對於學校機關人力的儘量利用。這些問題可以舉一反三，不能枚舉。總而言之，我們切不可忘記戰時應作平時看，切勿為應急之故，而就丟却了基本，我們這一戰，一方面是爭取民族生存，一方面就要於此時期中改造我們的民族，復興我們的國家，所以我們教育上的着眼點不僅在戰時，還應當看到戰後，我們要估計到我們國家要成爲一個現代的國家，那麼我們的知識能力應該提高到怎樣的水準，我們要建設我們國家成爲一現代的國家，我們在各部門中需要若干萬的專門學者，幾十萬乃至幾百萬技工和技師，更需要幾百萬的教師和民衆訓練的幹部，這些都要由我們教育界來供給的，這些問題都要由

我們教育界來解決的。

## 強化國民精神希望教界倡導

關於教育上一切具體節目的問題，我不及一一提出來討論，但我希望諸君着眼到最基本的一點，這就是要堅定我們全國抗戰的意志，建立我國積極建國的精神，尤其要時時刻刻提高我們民族固有的道德。大家都知道，我們是物質條件一切欠缺的國家，處在這樣危險困難的時期，還要負荷起這樣非常巨大的責任，若不是以精神勝過物質，就不能求得抗戰的勝利，若不是運用我們民族固有的道德和革命精神，若不由此精神產生出力量，創造出物質，就沒有法子達到建國的成功，況且敵人現在所千方百計以求的，是要打擊我們的精神，壓倒我們的精神，消滅我們民族固有的道德和革命精神，使我們民族生命無所寄托，因此目前最急的需要，無過於精神的振作與集中。最近中央提出國民參政會決定實施精神總動員，目的就在強化我

們全國的精神，以負起抗戰建國的時代使命，不久就要定出辦法，推行全國，這一個重大責任，希望我們全國教育界人士毅然擔當，以身作則，來倡導各界普遍力行。古人說：「化民成俗其必由學」，教育界的一言一動，無不影響社會的風氣，這幾十年來的革命運動，沒有一次不由教育界熱烈倡導，以底于發揚光大的。今天更不是起衰振敝的問題，而是得之則存，失之則亡的問題，我們必須發揚我們民族固有的精神道德，激起全民族的獨立自尊性，喚起全民族對侵略我們滅亡我們的暴敵有同仇敵愾的犧牲性，樹立起全民族對革命前途和國家的將來有深切的自信心，從而鼓勵起向前進取，積極奮鬥的決心，而後我們這一個廣大悠久的民族才能從千辛萬苦中孕育出光明燦爛的新生命。

### 應與軍事政治社會經濟貫通

我以為我們國家到了今天，一切教育者的生活應該再不是從前閉戶教書，優游

自在的清閒生活，教育者不應該祇是按照學程傳習智識，視為個人的一種生活根據或私人職業，今天的教育家，應該自認為衝堅折銳的前線戰士，應該自認為移風易俗的社會導師，應該自認為筆路藍縷的開國先驅，應該自認為繼絕存亡的聖賢英雄，今天我們再不能附和過去誤解了許久的教育獨立的口號，使教育者自居於國家法令和國家所賦予的責任以外，而成爲孤立的一羣。我以爲到今天我們來談教育，應該使教育和軍事，政治，社會，經濟一切事業相貫通，怎麼樣使教育和軍事相貫通呢？我呢們要造成所有學生都有衛國自衛與自治治國的意識和本能，未及齡的學生，要使長成起來，能服國家的兵役，適齡的學生，要使國家必要徵調時就能徵入伍，沒有徵調到時，要使每人有一種可以担任抗戰有關工作的技藝。怎麼說教育與政治相貫通呢？學記上說：「爲之師然後爲之長」，古代的師資，就是各層政治幹部所從出，今天我們的教育者也應當担任起訓練民衆和組織民衆的責任。怎麼說教育和社會相貫通呢？近來常聽到學校教育人員視兼辦社會教育爲畏途，我以爲經費時

間精方，固然要有適當的考慮，但是根本說起來，學校教育決不能離開社會，古人說「相觀而善爲之摩」，不要說我們社會一般同胞愚昧痛苦，我們決不忍漠視，就是爲達成教育的目的，勿使近墨者黑，也應該開發社會民衆的國民常識，以改善學校的環境。怎麼說教育和經濟相貫通呢？這更是我們建國計畫中一個要點，我們要根據國家經濟建設的需要，教授國民重勞動，能生產，尤其鼓勵創造的能力，一切教育計劃，要與經濟計劃相配合，而後我們教育纔能成爲現代國家生命所由造成的一個因素。

### 陶冶國民人格提示三項要點

我們對教育界人士固然不應當苛求責備，一切的工作誠然要看各人的知識能力環境和所任的基本工作而決定，這正與我們不能要求每一個國民都成爲高深的學問家和專門技術家一樣，但是就國民而論，執業雖有萬殊，而基本修養都要一律，如

果其本修養不差，或大或小，都能與社會國家有貢獻的。所以教育上最基本的任務，在於國民人格的陶冶，要陶冶國民人格，就不能不要求全國教育界確立一致的趨向，認清自身地位和責任，集中到一個目標之下，以身作則，來造成普遍的風氣。這裏我有幾句重要的話，要提示我們教育界的諸君：

第一件事，我要求我們教育界認清楚「尊師重道」的意義，學記上說：「凡學之道，嚴師爲難，師嚴然後道尊，道尊然後民知敬學」。這所謂嚴師之嚴，並不是夏楚之威執扑之施的末技，乃是說爲教師者必須嚴於自律，而後師道乃尊，所以今天我們要昌明教育，必先確立師資，師資本身有了可尊之道，學生青年和一般民衆自然相觀而善，我們從前專制時代，政治不善，吏治不良，少數有志節有學問的人，隱於教書講學，一般人奉爲清高，以爲天子不得而臣，這是一種難斃士氣的苦心，但是現在是民國時代，每個國民，自政府官吏，以至於爲社會服務的人，實際上都是爲國家和人民服務，教育界的責任，不論公立私立，都是由國家所賦與，並不

是像從前時代由君主或政府所賦與，所以我們教育界人士就決不能自居於國家法令以外，以不受任命爲清高，以尊重法令爲卑損人格。這種落伍的錯誤觀念，若不勇敢地急切糾正，那末所教出來的學生，就只有散漫凌亂，放縱自私，這樣還能成爲現代國民嗎？我們真要以教育救國建國，必須由教育人員嚴守國法，尊重紀律，視國家尊嚴重於個人尊嚴，纔能表率青年，風動民衆，使我們一盤散沙的舊習慣，變成凝聚堅固整齊團結的新氣象，而後戰時可以勝利，戰後可以建國。

第二件事，我們要陶冶國民人格，必須有一致的標準，在教育上提出簡單而共通的要目，訓育上的實施細則，儘管可以因地域階段和學校性質而分別訂定，但訓育的目標，最好能作共通的決定，現在我們各級學校，往往各自制定各校的校訓，所取德目，互有重輕，非常的不一致，我個人的意思，認爲「總理忠孝仁愛信義和平的八德以及黨員守則，可訂爲青年守則一致信守以外，所有全國各級學校，可以禮義廉恥四字爲共通的校訓，這四個字既簡單又通行，包含了我國固有的國民行爲

的基準，也包含了近代國民必需的品格，我們以「禮」的含義教訓國民互助合作，守紀律，重秩序；以「義」的含義教訓國民任俠果敢，負責任，肯犧牲；以「廉」的含義教訓國民刻苦節約，辨別公私，守職分，戒侵越；以「恥」的含義教訓國民自強自立，能奮鬥，知進取。這樣因數千年深入人心的教條，造成現代國民必備的品德。然後大小長短，可使各盡其材，以求國家民族的生存與發展。

第三件事，我要求我們教育界齊一趨向，集中目標，確確實實為實現三民主義而努力。我們自民國十七年四月第一次教育會議，決議了推行三民主義教育案以後，到今天已過十年，就是十八年中華民國教育宗旨的頒布，距今也已十年，但是在抗戰以前，我們全國民衆和一般青年實際上並沒有普遍受着三民主義的教化，就是在抗戰之中，也還不能真誠一致的信奉三民主義，這固然是國家的不幸，實在也是我們教育行政方面以及教育界共同的恥辱，我以為革命建國的最高原則如果不能普遍傳授於民衆，則革命是無法成功，國家是無法脫離危險的，我們教育界負着存亡

興衰的大責任，對於立國最高原則，決不可陽奉陰違，決不可形式上是接受了，而實際上還是各違所見，各行其是，教育的責任是教民，民無信不立，如果教育界光是心口相違，不講信義，不重實行，我們如何能引導民衆入於意志統一精神集中的地步，我們知道國家民族盛衰興亡，中外古今，何代不有，凡是轉危爲安，必定由這一個國家的知識份子和教育界從衆志紛歧民氣衰頹的當中集中志同道合的人爲一個目標而奮鬥，來担负旋轉氣運的責任，現在抗戰已入最重要階段，敵人所畏忌而欲打擊的，就是我們革命救國的三民主義，我們教育界要救國家危亡，就不可不以實現三民主義引爲自身的責任，中國國民氣對於全國有志救國的賢智之士，始終是殷切期待加入本黨，共同奮鬥的，尤其在此國家存亡呼吸的抗戰時間，對於全國先知先覺各大學校校長教授，更切風雨同舟之感，我們革命同志愈多，抗戰力量愈大，而救國事業不僅愈易，而且成功時期亦必更快，我們要革命加速成功，要抗戰提早勝利，至少要担负教育責任的同胞們同心一德，爲三民主義而努力，就以教育的

功效來講，荀子勸學篇所謂：「目不兩視而明，耳不兩聽而聰」，又說：「其儀一兮，心如結兮，故君子結於一也」，也是說明教育的方向必須定於一鵠，如果徘徊於四達之路的歧點，目不正視於一端，耳不專聽於一向，徬徨迷亂的結果，是教不出勇於爲學，篤於力行，救國救民的學者來的。現在國家處于非常時期，時間不能等待，國事不容再誤，過去教育上趨向不堅定，信守不專一，已經就誤了十載的光陰，造成了嚴重的國難，我真不能不竭誠希望我們教育界，爲國家民族的前途，爲當代青年和國民的幸福，而真誠確實的歸於一致，「其儀一兮，心如結兮」，我願我們教育界各位賢達，一心一德，同志同道，決心集結到三民主義的總目標之下，爲中國革命而努力。

我們全國教育界本身的勞苦和艱難，是全國同胞所深深了解的，抗戰以來，更是加倍的辛苦，特別顯著我們的努力，我們在戰區，在陷淪區域內，在遼遠的後方，都看得出教育界辛苦奮鬥的成績，我敢說這些耕耘的勞力，必定會培出民族復興

的果實來的，我們大家所希望的，自然不在當前的酬報，而是建國大功告成以後，給予我們的安慰，但是我們教育界必須自立自重，專心一志，以百年樹人的抱負，和舍我其誰的氣概，來實行我上面所說的話，終身貢獻於教育救國的大事業，古人說「鏗而舍之，朽木不折，鏗而不舍，金石可鏤」。這是有志竟成一定的道理，我以十分的誠意，祝本屆會議超越前屆的成功，祝我們教育界為抗戰建國建立無可比量的功績。

## 一三、通電全國宣佈實行精神總動員

(二十八年三月十二日)

(銜略)均鑒：今日爲 總理逝世十四週年紀念日，中正謹以莊敬嚴肅之至誠，宣佈實行全國國民精神總動員。所有綱領辦法及國民公約，業已發表，全文刊登各報。總理有言：「人者有精神之用，非專恃物質之體」。又曰：「武器爲物質，能使用此武器者，全賴精神。兩者相較，精神力量居其九，物質力量僅佔其一」。總理盡瘁革命，身經戰陣，凡此遺教，均爲躬親體驗，信而有徵之言。稽之革命史實，吾人最初以赤手空拳，推倒滿清帝制，建立中華民國，其後誓師北伐，掃除軍閥障礙，完成國家統一，亦均賴精神制勝，乃克奠此始基。不幸革命未成，導師早逝，國難日深，外侮日亟。今抗戰入於第二期，北望燕雲，東瞻京國，寇虜之兇鋒未戢，陵寢之瞻拜莫親，無數同胞之塗炭待救，國家民族之命脈猶在存亡呼吸之中。而革

命建國事業，成功猶極遼遠。推原所以致此之故，純由吾人對總理主義與遺教，服膺不力，信奉不誠，精神未能振作，意志不能集中，或雖振奮一時，而未能強毅不懈，以致敵寇朝野，竟尙有打擊吾人精神與收攬吾國人心之狂想。自侮人侮，非盡無因。以是思恥，恥可知矣。當前國運之危殆，強寇之猖狂，既由吾人已往精神行爲之頹惰散漫，因而召此不良之結果。今當抗戰二期，勝敗興亡，所繫至鉅。若猶不悲愧奮發，急起直追，共同恢復我民族之固有道德，一般發揮總理之革命精神，集結於國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，意志集中，力量集中，三個共同目標之下，掃蕩萎靡廢敗之障礙，養成蓬勃奮發之朝氣，各竭其能，各盡其職，共戮力奮鬥於抗戰建國之大業，將何以自救而救國？亦何以上對民族祖先，下對後世之子孫？中正痛總理之不作，念遺教之可循，確認國民精神總動員實爲建軍建國克敵制勝之基本。循是而行，則一可當百，十可當千。切望我前方後方全體將佐士兵，全國各省市各界男女同胞，矢誠失信，對綱領揭示各點，深切體察，

致實行，誓行國民公約，確立抗戰意志，以精神之改造，著於實際之行為，期對我總理逝世十四週年具體之紀念，用慰總理與陣亡軍民先烈在天之靈，所以竭盡吾儕後死者盡忠報國之天職者在此，所以滿雪我中華民族被暴敵侵辱蹂躪淫擄焚殺莫大之恥辱者亦在此。語曰：精誠所至，金石爲開。務當表裏貫澈，切勿視同尋常爲要！中正文侍祕澈。

## 國民精神總動員綱領

### 一、緒論

### 二、共同目標

- (一) 國家至上，民族至上
- (二) 軍事第一，勝利第一
- (三) 意志集中，力量集中

第二期抗戰 領袖言論集

三、救國之道德

四、建國之信仰

五、精神之改造

甲、醉生夢死之生活必須改正

乙、奮發蓬勃之朝氣必須養成

丙、苟且偷生之習慣必須革除

丁、自私自利之企圖必須打破

戊、紛歧錯雜之思想必須糾正

(一) 不違反國民革命最高原則之三民主義

(二) 不鼓吹超越民族之理想與損害國家絕對性之言論

(三) 不破壞軍政軍令及行政系統之統一

(四) 不利用抗戰形勢以達成國家民族利益以外之任何企圖

## 六、動員領導

(一) 黨員與公務人員

(二) 全體軍人

(三) 全國各界領袖

(四) 全國青年

## 七、動員實施

### 甲、實施之主體

(一) 黨部方面

(二) 政府方面

(三) 軍事方面

(四) 社會方面

(五) 家庭方面

第二期抗戰 領袖言論彙

(六) 負責主幹

乙、實施之步驟

- (一) 擬定具體計劃
- (二) 貫徹所屬分子
- (三) 利用固有團體
- (四) 注意聯絡進行

丙、實施之工作

- (一) 宣傳與創導
- (二) 訓練與改進
- (三) 督促與規勸
- (四) 研究與推行

丁、實施之事項

- (一) 關於改正生活者
- (二) 關於養成朝氣者
- (三) 關於革除惡習者
- (四) 關於打破不良企圖者
- (五) 關於糾正思想者

## 八、結論

- 一、精神總動員之實施必求其表裏貫徹
- 二、精神總動員之效果必求其持久不渝
- 三、民族精神之樹立必求確實不拔貞固不移

### 一、緒論

抗戰迄今，時逾半年，賴我全國團結之固，將士犧牲之勇，摧挫敵寇之勢，消耗敵軍之力量，國譽增高，舉世刮目。然二期抗戰今已開始，來日方長，所需於

吾國民之淬厲奮鬥以期克服之艱難，較之前期亦日見其擴大。敵人今日，已知軍事力量不足，以屈服吾人而達其速決之目的，故其最近計劃，乃欲以種種方法搖撼吾人之意志，威脅吾人之精神。吾人熟察吾國歷史上外患之深，皆坐朝野士夫精神上為敵人所懾服，致不能發揮吾民族雄厚之力量，如宋如明，皆為殷鑒，則今日之所宜致力者，尤當注重於精神之振作與集中。質言之，前期抗戰，軍事與精神并重；而第二期即後期之抗戰，則精神尤重於軍事。非提高吾全國國民堅強不屈之精神，不足以克服艱危而打破敵人精神制勝之毒計。吾人回撫十八閱月以來奮鬥之經過，而檢討其缺失，則物質條件之欠缺固甚明顯，而精神條件之未備尤難諱言。現代戰爭為全民動員之戰爭，故不僅應動員國內一切之物資與人力，亦必動員全國國民之精神，欲動員全國國民之精神以充實抗戰之國力，不僅在於發動而尤貴於組織，必以有組織之精神，發揮有組織之人力，利用有組織之物質，方足以適應國家當前之需要。且此次抗戰之意義，不僅限於排除暴敵之侵略，而尤在於努力抗戰之中，樹立

戰後建國之永久基礎，其任務之重，使命之大，在吾國歷史上將爲空前絕後之一役，反觀今日社會，則基礎之團結雖立，而精神之統一未臻，忠勇奮發之表現雖所在多有，而頹廢散漫之狀態亦同時并存，組織之懈弛，基礎之薄弱，如是之國民精神，何堪負荷國族興亡之鉅任，鑒往察來，不能不認國民精神總動員之實施，爲今日當務之急也。

所謂國民精神總動員者，自其字義言之，則在個人爲集中其一切意識思維智慧與精神力量於一個方向而提高使用之，在國民全體爲集中一切年齡職業思想生活各不同之國民的精神力量於一個目標而共同鼓舞以增進之，整齊調節以發揮之，確定組織之中心，以增強發揮之效率者也。然精神力量之所由表現爲道德，而其所由發揮則必歸着於信仰，古人有言：「成於一敗於二三」凡事皆然，況在軍事？現在吾國民處此存亡絕續爭死生於呼吸之戰時，是以就今日中國而言，國民精神總動員，則其涵義應爲集結全國國民之精神於簡單共同之目標，使全國國民對自身皆確立

同一的救國道德，對國家皆堅定同一的建國信仰。而國民每一份子皆能根據同一的道德觀念爲同一的信仰而奮鬥犧牲是也。此所陳述，似極平凡，然中華民族之起死回生必由斯道，吾人如確能舉國一致，實施國民精神總動員，則任何艱鉅皆可負担，任何困難皆可克服，而最後勝利亦事屬必然，反之，若國民對此不能體實而力行，或體會不真切，力行不一致，則國族危機必將增重，制勝克敵，將益艱難，故抗戰前途，國族命運，成敗安危，實均繫於國民精神總動員之一舉。茲特闡其要義，分節論列，願吾國民一致接受而力行之。

## 二、共同目標

國民精神總動員，有國民八人所易知易行之簡單而明顯之三個共同目標，爲國民精神所當集結者，當首先標揭之，即（一）國家至上民族至上，（二）軍事第一勝利第一，與（三）意志集中力量集中是也。

（一）國家至上民族至上。吾國民今日無間智愚，應皆已痛切感覺在民族生存

受盡威脅之情形下，任何個人與其事業均未由保其安全。敵人之欲消滅我民族意識，拆散我民族團結，始則鬻切而分割之，繼必奴辱而漸滅之，其野心毒計，已日益明顯。故鞏固民族生存應先於一切，然民族生活之最高體系為國家，無國家則民族生活不能維持與發展，失國之民族如猶太人受人宰割何等悲慘！則鞏固國家尤應先於一切。是以吾人今日并須認定國家至上民族至上，國家民族之利益應高於一切，在國家民族之前，應犧牲一切私見私心私利私益乃至於犧牲個人之自由與生命亦非所恤。

(二) 軍事第一勝利第一。在此解決國族存亡之軍事期中，國家民族之最大利益為軍事利益，是以國民一切之思想行動，均應絕對受國家民族軍事利益之支配，為達成軍事之利益，為增進軍事之利益，國家民族得要求國民為一切之犧牲，而為國民自亦必自動踴躍而貢獻一切之所有，故曰軍事第一。軍事之惟一目的在求勝利，則國家務須確立必勝之信念，達成最後勝利之目的，且竭其全部之知能與全部之

時間精力以求取軍事之勝利，在此時期，應無所謂個人得失，個人利害，與個人的屈伸與榮辱，唯求得軍事之勝利乃爲吾國民人人共享之光榮，唯不能獲得勝利爲人最大之恥辱。一切功罪，一切是非，皆當以此爲標準，故又曰勝利第一。

(三)意志集中力量集中。吾國民今當國家民族緊急自衛之時，凡爲國民者所  
有意志均當集中，所有力量均當集中，有理智有良心之國民，此時除殫思竭力於如何鞏護國家求取勝利以外，應無暇有其他思維，亦必不暇有其他行動，而就國家民族以言，則亦必要求國民全體的思想，絕對統一集中於國家至上民族至上與軍事第一勝利第一兩義之下，不容其分歧及懷疑，不容作其他的空想空論，更必須動員一切職業一切部門之國民，均專心一志爲國家民族軍事利益而奮鬥，於艱苦之中各竭其能各盡其職，以改進一切創造一切，以貫徹長期的軍事計劃，同時達到吾建國工作之完成，故曰意志集中力量集中。

如上三義，意至簡明，事極易舉，國民對此必樂於接受，必一致接受，請進而

論述吾人所要求確立之同一道德及堅定之同一信仰的內容。

### 三、救國之道德

今日中國之需要，爲振衰起敝，攘寇患以救國家，故今日所需於吾國民全體力求實踐之同一道德，厥爲救國之道德，而此救國之道德，實爲吾先民所固有，亦即總理所倡導之忠孝仁愛信義和平之八德。國民對此八德，認識或有淺深，但中國民族昔日之綿延光大，實賴有此道德，今日之衰弱式微，實由喪此道德，故非要求吾國民一致確立此救國道德不可。八德之中，最根本者爲忠孝，唯忠與孝實爲中華民族立國之大本，五千年來先民所留遺於後代子孫之至寶，今當國家民族危急之時，全國同胞務必竭忠盡孝，對國家盡其至忠，對民族行其大孝。請先言孝道。中國社會數千年來之所謂孝，不唯盡孝於其親，亦重在盡孝於其祖，故以不祀無後爲最大之罪惡，此就人人之直系祖先而言之也。至總理講民族主義，更將中國固有之孝道闡揚光大而及於國族，由親親之義而推及於同國同族之相保；由追遠之義而

雖然於同國同族之相關，是以吾人今日行孝之對象，應為整個之民族，應求不辱吾民族共同之祖先，吾人應時刻自念吾人數百代共同祖先所辛苦經營而遺留於吾人之錦繡河山。如竟喪失於吾人之手則吾人何以對先民，下何以對共同之種姓！他罪有可贖，不孝無可贖，吾同胞明乎此義，則犧牲一己以維護民族之生存，自必引為人人最高之責任。其次所忠者，第一須忠於國家，忠於國家實即所以保我民族之生存發展。就中國今日而言，必須人人擁護國家獨立為神聖的責任，而後國家乃有救。國家者有其絕對性者也。欲衛護國家之自由與獨立，其先決條件則為軍令政令之絕對統一，今當暴敵以絕大武力摧毀我國家，並於各佔領區域製造偽組織，企圖樹割我國家之時，凡我國民尤必一致忠於國家以加強國家自衛之力量；忠於職分，忠於紀律，忠於法令，萬不可稍萌渙散或違背法紀，以減弱國家之權威。吾國人誠能人人 民族盡孝、對國家盡忠，則抗戰救國之使命即有確實負荷之人。至於仁愛信義和平諸德皆自忠孝二義演進出來，仁愛為孝道之擴展，信義為忠道之延長，和平

主義實出於同源，仁愛則不致相殘而和平實由於信義，吾人今日能推仁愛之心，則必不坐視同胞之被侮辱被殘害，而必有同仇敵愾之勇；推信義之心則必能負責盡職不欺不貳以造成一致之難之團結。推吾數千年愛好和平之固有理想，則必樂於爲抵抗暴力與索取永久和平而奮鬥，且必率先爲勇膺無前之奮鬥，凡此救國道德當其發揮功用，卽無異於堅甲利兵，質言之，此實民族精神的武器，而國民人人當以之武裝自身，以驅除暴敵，開創吾國家光輝之新歷史者也。

#### 四、建國之信仰

夫吾人今日所以要求我國民趨集同一之方向確立同一之道德不辭艱苦而奮鬥者，其最後目的爲何？曰：在完成建設三民主義的國家，前已言之。此次抗戰意義，不僅在却敵，而尤在確立建國之基礎，故雖在戰時，必當一刻不忘建國，蓋唯具有一致確立的建國方針，而以全力推進之，始能充分發揮禦侮之力量，以求取勝利亦必國民全體皆能確立建國之信仰，而後國民之精神力量與救國道德乃有確實之寄

託以爲積極之發揮。故救國與建國，義本一貫，事無二致，中國建國之最高原則，厥爲總理孫先生所手創之三民主義，此固爲全國同胞所公認，今日國家存亡，所爭一聞，抗戰而勝，則建國必成，民族即得永久之樂利。故吾國民對吾建國原則之三民主義，必須堅固鞏其信仰，共同奮鬥以求其實現，蓋三民主義之目的，在促成中國之國際地位平等，政治地位平等，經濟地位平等，吾人理想中所欲建設之國家，外則爲獨立自由平等，內則爲民有民治民享。此人人心理之所同，而三民主義卽爲達成此國家建設唯一無二之法門。今當戰時，人心振奮，趨向更見一致，救國建國，正宜兼程並進。以言乎民族主義，則抵抗外力侵略，以求得民族之獨立自由與平等固爲今日抗戰唯一之目的。而國內各民族攜手共肩抗敵之事業，更足以增進整個民族之團結。爲博大的中華民國奠其堅實之基礎。以言乎民權主義，則戰時國民政治意識之普及，既足以加速培養真正之民權，而戰時政府職權之集中調整，更足以造成高度效率之政治。以言乎民生主義，則戰時增加生產管制消費之努力，卽所

以樹立民生均給之始基，而國家根據民生主義以實施戰時經濟政策之結果，必使戰後公私產業均有平衛合理之發展，而大多數人民必以戰時之生活，戰時之行動，戰時之精神，努力生產努力創造，因以獲得進步與繁榮。循此以進，三民主義的新國家之建立，即在抗戰獲得光榮的勝利之時，而中國永遠安樂之國基亦將於是不久實現。前途光明，歷歷在望，此正吾國民所宜懸為鵠的一致與奮共同努力以赴之，而其道則自吾國民一致堅定同一的建國信仰始。

## 五、精神之改造

國民所必須確立之同一道德與同一信仰既已闡明矣，於是吾人乃進而探討何者為適合於今日國家民族軍事利益而足以達成抗戰建國目的之健全的精神；何者為違反此議之不健全的精神，從而分別扶植或淘汰之，以造成共同一致之良好環境，而徹底改造我國民之精神。類而舉之則有下列之數項：

(甲) 醉生夢死之生活必須改正。生活者精神之根本。無合理之生活，即無健

全之精神，是以沉溺於聲色貨利之醉生夢死的生活，必須加以澈底之改正。而實行新生活之信條，否則不僅個人之精神神散，自誤誤國，且必致相成風，使整個社會頓呈亡國之現象，而招致世界之鄙視與寇仇之深入，不唯有害於國家，尤必影響於軍事。

(乙)奮發蓬勃之朝氣必須養成。次於醉生夢死之生活，而為國民精神之蠱賊者厥為消沉頹廢之風氣，此風氣之存在，於心理與生理兩方面之原因所造成。在心理方面：由於民族自信心，與個人自強心之缺乏，不謂民族無復興之望，即視民族之事業於已無關。此兩種心理若不糾正，國民奮發蓬勃之朝氣即無法養成。在生理方面：則運動，衛生，整齊，清潔，乃至早起之習慣，均須提倡與實行，然後能使國民精神充足，朝氣煥發，以担当非常之革命事業。

(丙)苟且偷生之習性必須革除。抗戰中有一不可不注意之精神現象焉，即在前方之民衆欠缺誓死復仇之決心，而在後方之人員，多有避難就易之私圖也。前一

現象，足使敵人之順民增多，而寇氛益張；後一現象，足使民族之戰士減少，戰意薄弱，究其動機，則皆由民族之觀念不固，苟且偷生之習性猶存。歐糾正前一現象，在於闡明春秋大復仇主義。所謂「爲國復仇雖百世可也」。使淪於失地之國民，永不忘國家至上之觀念。糾正後一現象，在提倡「見危授命」之風氣，表揚殉職死難之忠烈，更須嚴飭綱紀，昌明正義，使人人咸視規避職守，潛圖安全，爲莫大之恥辱，而後革命之精神乃能樹立。

(丁) 自私自利之企圖必須打破。只圖保全個人之生命與財產，增長個人之名位與權利。而不顧民族全體之利害與存亡者，亦猶有兵權者之欲保存其實力與地盤，同一私的動機也。充此自利之心理必至私見高於一切，私利高於一切；乃至於個人名譽地位權利慾望之擴張與滿足，必先於一切，推行所極，必至犧牲民族利益，破壞抗戰計劃而後已。今當抗戰劇烈，存亡呼吸之際，而猶不自覺悟，豈唯不智，實亦不仁，在國民精神總動員之目的下，此種痼習，必須排除，所當發揚輿論之權

威，加以盡量之指正，務使盡祛私見，共輸肝胆，而歸於至公與至誠。

(戊)紛歧錯雜之思想必須糾正。抗戰以來，全國之思想與言論，在根本上雖已形成統一，而枝葉上之紛歧，仍所在多有；若任其雜然并存，勢必導民志於分散，貽戰事以不利，故必於吾人上述國家民族至上，軍事勝利第一，意志力量集中之原則下，確立標準分別糾正。俾統一之基礎獲得進一步之鞏固，尤必積極疏導，造成共同之國論，俾吾國民與青年，在認識上對國家前途懷抱同一之理想，在行動上趨赴同一之目標，既以萬衆一心而克敵制勝，亦所以造成戰後全國永久之團結而免於紛歧與牴牾，此之標準，當根據當前事實需要與民族利益，為全國國民所共當接受亦樂於接受者，約而舉之，則為(一)不違反國民革命最高原則之三民主義，(二)不鼓吹超越民族之理想與損害國家決對性之言論，(三)不破壞軍政命令及行政系統之統一，(四)不利用抗戰形勢以達成國家民族利益以外之任何企圖，一切思想言論，悉以此為準繩，有違此義，則一體糾繩，共同擯絕，合乎此衷，則多方擬進，務

使由此基礎，充實發展，蔚爲風氣。

如上五者，僅畧舉其大端，吾人欲達到國民精神之澈底改造，更須推而廣之，首求國民精神之充實，次求國民精神之集中，而更求國民精神之革命化。所謂充實者，即使其蓬勃煥發，堅強鞏固，有克服環境抵抗艱難之力量；所謂集中者，即求其密合團結，萬衆一心，衆志成城，以達於休戚利害絕對相共及永不離散之境地；所謂革命化者，即本於愛民族愛國家之至高無上的觀念以獻身於革命之事業，對內則矢志於政府與主義，對外則抵抗民族之敵人，必也富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈，進而以此精神感化同胞，更進而以此精神戰勝敵國，吾國民精神之改造，誠能達此三者之標準，則國民精神總動員之目的，始可謂爲完成。

## 六、動員領導

精神總動員之對象，雖爲全體之國民，而率先負有倡導實行之責者，則爲下述各類之人員：

(一)黨員與公務人員 本黨繼承 總理遺志，實行國民革命，在革命未成時期，本黨負政府施政之責，今多少省區，陷於敵手，千萬民衆，備受摧殘。本黨黨員應如何自責自勉，切實省察其公私行動，是否足爲一般國民之模範，在實施一般國民精神總動員之始，首先須由黨員精神總動員，每一黨員，必須其道德的實踐，無愧於非常時期之天職，較之一般國民，必須更刻苦精勤，更節約廉介，亦可能勇敢犧牲，此就黨員言之也。至於公務人員特別爲各級行政官吏與地方自治人員，負有施行政令，協合軍民，充實軍事準備之重責，其精神行動更須足以取得國民之信仰，堪爲國民之表率。故精神總動員之實施，黨員以外，即須由公務人員首先實行，以倡導一般之國民。

(二)全體軍人 吾全體軍人應一致認識軍人之本分不僅在於對敵軍之戰鬥，更應知軍隊代表國家權威，軍人應代表國民精神，且中國在一民衆組織尙未完備之今日，國軍卽爲國家實力之中心，故軍人必須在道德上成爲國民信仰之中心，今日

救國家救民族之重大責任，全在我軍人之肩上，故我全軍將士，必須首先實行軍人精神總動員。凡我軍人，絕對應具有救國道德與建國信仰，且備抗戰復興所必需之健全精神，盡忠盡孝，時刻不忘，且須對同胞盡仁愛，對長官袍澤與部下盡信義，而最後則尤必重人道，重紀律，以發揚吾民族固有崇高之和平理想。誠使全國軍人一致力行精神總動員，發揚中國固有道德的光輝，則此種偉力，其表現之於軍事者，將無可計量，而全國同胞必一致感動，一致響應，更無疑義矣。

(三)全國各界領袖 吾人在實施精神總動員於一般國民之前，更冀望全國文化界，實業界，宗教家，與各職業團體的領袖，以及社會中堅份子，與各地之耆賢父老，均同情於國民精神動員之旨趣，而躬爲之倡率。抗戰以來，全國賢達盡力爲國家軍事之後盾，其供獻甚大，而諸戰區各種文化事業與產業之被摧殘，其所受犧牲亦至鉅，但今後國家之艱難困苦，益將加深，迄今爲止，全國各界在精神上所表現之力量，尙不足以應國家當前之需要，深望更進一步，率先實行精神總動員，

一心一德，貢獻全部力量於國家民族。各界領袖與中堅人士能躬行實踐以爲之倡，則各地方各職業部門之國民，益有以景從而風起。至於文化界，言論界，著作家之人士，更望省察國家安危民族盛衰之責任，百世禍福，千載興亡，均視各界領袖於此時機能否接受精神總動員之要旨而爲共同之奮鬥以爲斷。

(四) 全國青年 青年爲國家之命脈，吾人對於全國曾受及現受教育之青年，無論是否失學或失業，均特致其深切之期望。國家民族之命運，在將來固全賴青年担負，而此日亦賴青年之盡瘁與努力，日本欲征服我中國，其最所仇視者，卽爲中國之青年。是以在敵寇佔領地區，無數青年殞身受禍，而軍興以來，前線後方，均有不少青年忍飢耐寒，勤奮工作，此實國家所宜特別愛護與督導者，今日實施國民精神總動員，切盼全國青年，均一致參加，先於一般國民，而爲熱烈之倡導。吾人特別屬望於吾全國青年，一致實踐中國固有之救國道德，一致信仰三民主義，勿分歧，勿疑惑，勿頹廢，勿暴棄，一致篤信國家至上民族至上，與軍事第一勝利第一

之至理，而共同努力，以從事於抗戰復興之奮鬥。

## 七、動員實施

精神動員之實施 大部分有賴於每個國民良知之自覺，而相互之勉勵與啓發，則爲助成其自覺之手段。至於法紀糾纏，僅當以之輔佐啓發與勉勵之所不及。故主要工作，重在倡導與宣傳教化之合宜，至實施之際，必先測度每一工作效果如何，是否能如吾人所預期，然後懸的以求，悉力以赴，選擇經濟之辦法，以求簡單迅速與確實，力避官樣文章與繁重之手續，運用既成之組織與自然之方式因勢利導，以免擾民耗時與妨害事業。茲將其實施方面，分爲實施之主體。實施之步驟，實施之方法，與實施之事項，分別敘述之。

### 甲、實施之主體

精神總動員之工作。應由黨政軍民全體一致共同努力，聯合進行，以期貫徹。

一、黨部方面 一面督促所屬之黨員一致實行精神總動員，而加以考核與訓練

；一面領導各級黨部與黨員，且聯絡文化機關，利用種種宣傳方法，向全體國民宣傳精神總動員之要義，積極的糾正國民思想言論上之歧誤，精神的供給推動精神總動員之理論。

二、政府方面 一致改革社會上頹廢弛懈之惡習，取締醉生夢死之生活；一面督飭所屬公務人員與地方自治人員，實施精神總動員而普及於全體國民，同時指導各級學校實施精神總動員之教育。

三、軍事方面 一面由各級政治部規定精神總動員為軍人精神教育之主要科目，并兼負民衆精神總動員之推行；一面由各級部隊長官逐級貫澈精神總動員之實施，以及於全體之士兵。

四、社會方面 各種文化團體，民衆團體，職業團體，以及各種雜誌與報館等，應一致以精神總動員之要領協助黨政軍精神總動員之工作，俾能普遍澈底作有效之施行。

五、家庭方面 一面造成推行精神總動員要項之環境（如勵行節約勤勞與衛生早起等）；一面以父詔兄勉互相鼓勵之方法，促使家庭內各份子為抗戰復興之一大目的而努力，并須普遍養成民族利益高於家庭利益之觀念。

六、負責主幹 精神總動員之推行，其負責主幹之人物，在政府與部隊應為各級之長官，在家庭則為家長，在學校則為校長與教員，在團體則為會長，在報館雜誌則為主筆，在縣區與鄉村則為縣長鄉長與保甲長，此皆羣體之首腦，事業之主幹，一方面并須要求以身作則，化導風動，同時亦必朝斯夕斯，視精神總動員為其必要之職務，而貫徹於其全部之事業。

#### 乙、實施之步驟

精神總動員實施之步驟，除關於整個精神總動員工作之策動考核，以及綱領之解釋，辦法之補充等，應設置精神總動員指導策進機關，以利實施外，所有黨政軍各機關團體，應分別依照下列之步驟切實進行：

一、擬定具體計劃 黨政軍民各機關團體有主管與負責者，宜各依照精神總動員綱領之所示，照其所舉各事項之性質，屬於本身職權或事業範圍以內者，分別擬就有系統有秩序之具體計劃，切實執行。

二、貫徹所屬份子 黨政軍民各高級機關或團體，一方面應首先督促其直接隸屬之人員一致實行；一面即發動所有下級機關利用小組會議等之機會，各依實際環境，制定適宜方法，切實執行，務使逐層督促，用競賽與檢查等方法互相觀摩，確實貫徹於所屬之每一份子以普及一般之國民。

三、利用固有團體 除黨政機關直接領導或管轄之人民團體與文化機關等外，對於其他社會上固有之團體，如宗教團體，同鄉團體，同業團體等，亦宜盡量利用，使協助促進精神總動員之工作。

四、注意聯絡進行 各地精神總動員之推進，以由黨政軍民各機關團體分別依照既定計劃盡力推行原則，其有依事項性質涉及一般或多方面者，則應互相聯繫協

力進行。

### 丙、實施之工作

精神總動員實施之工作，按其性質，可分下列四種：

一、宣傳與創導 例如精神總動員要旨之提示，國家觀念之樹立，民族道德之倡行，必勝信心之建立，錯誤言論之駁斥，悖謬心理之改造，以及關於精神總動員理論與實際之闡發與說明等屬之。此項工作宜由黨部宣傳部，軍隊政治部，及各報館各學校各文化機關團體等負責進行。

二、訓練與改進 宣傳與倡導，僅屬精神總動員第一步之工作，繼之者則為訓練與改進。例如國民思想之錯誤，既以宣傳之方法加以啓示，必進而利用集會等訓練方法，以互相砥礪革命人格，確立抗戰意識，討論世界大勢，研究國家興亡民族盛衰與敵國外患之史實，以共進於精神之充實與統一。又如國民意志之頹廢，既以宣傳指明其缺點，又必進而推廣軍事訓練，以及講求衛生，推行新生活等改進國民

身之工作。此項工作宜由黨部社會部，軍隊政治部，教育機關學校等負責實施。

三、督促與規勸 精神總動員之推行，雖發端於由上而下，然欲其效果之真實不欺，尤必有賴於國人之互相督促與規勉，在家庭則家人兄弟應互相申做與鼓勵，在機關團體則各分子應共同砥礪與切磋，在社會則無論身份相伴者，應以同志同胞之關係互相督促與勸勉，即對身份較尊者，遇有違反精神之思想，言論與行動，亦宜本國家民族之立場，懇切規勸，促其改革。

四、研究與推行 凡精神總動員之工作，既非虛應故事，亦非徒循平時常識進行即為滿足，必期有研究與創導之精神。蓋今日為非常時期，故必有非常之工作，以資適應。而欲有非常之工作，尤非有非常之研究與設計不可。故欲求精神總動員各項工作長足進展，端賴黨政軍民各界一致盡心研究與竭力推行。

#### 丁、實施之事項

精神總動員實施之事項，自以前述之精神改進各節為依據，而以下列事項示其

略例，以資觸類旁通，詳細子目有待補充，茲分別陳述如次：

(一) 關於改正生活者：

- 1 整飭國民之日常生活，取締一切不正當娛樂；
- 2 禁絕奢侈虛糜及一切無謂浪費；
- 3 限制消費減少奢侈品之輸入；
- 4 勸導國民減低生活水準，實行普遍的緊縮。

(二) 關於養成朝氣者：

- 1 愛惜光陰，愛惜人力，物力；
- 2 擴大戰時生產，增進全國的工作時間及效能；
- 3 組織與訓練民衆，予以適當的戰時工作之分配。

(三) 關於革除惡習者：

- 1 宣傳敵人政略戰略失敗，與我軍愈戰愈強之實情；

2 檢舉一切游閑怠惰份子，強制戰時服役；

3 肅清對國際上之依賴心，僥倖心，及中途妥協之幻想。

(四)關於打破不良企圖者：

1 切實肅清貪污；

2 鼓勵國民毀家紓難，以個人財產捐助戰費；

3 搜集一切軍需物資，貢獻國家政府；

4 切實推行以精神或物資貢獻國家之各種運動。

(五)關於糾正思想者：

1 整飭民衆團體之組織及其訓練；

2 統一文化團體之組織及工作方針；

3 取締有碍抗戰之論爭及非法活動；

4 糾正各種報章刊物之言論傾向。

## 八、結論

如上述精神總動員之內容與實施綱要，已略具於斯，最後尙有三義，須爲負責實施精神總動員之人士告者：卽（一）精神總動員之實施，必求其表裏貫徹，整個革新，勿以細故末節而任其滋長以爲害於國民之精神。故吾人檢點身心銳意克治，必於錯誤習慣之初萌時着眼，亦必於生活之小節遡問上着手。（二）必求其效果之持久不渝，蓋精神總動員絕非僅憑一時血氣感情之鼓動，發生五分鐘之救國熱度而已，必須將國家民族至高之觀念，深植於國民之腦中，尤必事事驗之日常生活與行爲，使內心無絲毫之疚愧，而後臨事能不越於準繩。（三）民族精神之建立，必求其堅忍不拔貞固不移，苟一遇外來之壓迫與誘惑卽行動搖，則此精神仍不足以完成非常之事業，是以一切革命的人生觀之理論，必須澈底提倡，此又實施時所宜注意者也。

總之，國民精神總動員實抗戰制勝之主要條件，亦救國建國之最新武器，今日中國國民自非感情絕對麻木，未有不對危殆之國情與痛苦之民衆而切其憤悲之念者

，是則認定目標一致奮進，不惟自盡國民之天職，亦正所以覓取人生最高之安慰，而國家民族千秋萬世未來光輝燦爛之運命，必肇於此。望吾同胞，一致奮起！

### 國民精神總動員實施辦法

#### (一) 各級組織

##### 甲、中央

一、由國防最高委員會組織精神總動員會，以國防最高委員會委員長兼任會長，行政院院長兼任副會長，中央黨部祕書長，國防最高委員會祕書長，組織部，社會部，宣傳部，經濟部，教育部，政治部各部部长，及新運總會總幹事為當然會員，（會員共九人）。

二、精神總動員會設祕書長一人，由會長於會員中指定一人兼任之，辦理會務，所需助理人員，由最高國防委員會祕書廳，及新運總會調用。

三、精神總動員會每兩星期開會一次，其決議事項，除交主管機關辦理外，並得以本名義行之。

四、本會會議性質，注重審定計劃，考核工作，及督導各級主管精神總動員機關之實施。

#### 乙、省（市）

一、各省（市）動員委員會爲省（市）精神總動員執行機關，爲推行精神總動員工作起見，每週召開精神總動員會議一次，其性質與中央精神總動員會議同，議決事項均以省動員委員會名義行之。

二、各省（市）設精神總動員協會由省（市）動員委員會，聘請本省（市）公正人士，及新生活運動促進會主幹人員組織之，其性質爲協助省（市）動員委員會，領導人民，實行精神總動員之輔佐機關。

三、國民精神總動員綱領及本實施辦法公布之後，各省（市）總動員委員會，

於一個月內召開全省（市）精神總動員會議一次，說明精神總動員之重要性，與實施步驟，及月會辦法，（辦法大綱另項）全省精神總動員會議，出席人員如左：

一、各縣黨部書記，二、各縣縣長或祕書及教育局長或科長，三、各縣教育會長及中學校長，四、各縣動員委員會主席或常務委員。

丙、縣

一、各縣動員委員會，為縣精神總動員執行機關，其尚未設置動員委員會之縣，限於本年五月以前一律成立，各縣動員委員會為推行精神動員工作起見，每週召開精神動員會議一次，其性質重在研究執行，及指導考核與改正。

二、縣動員委員會設督導員，循環督導，其人選標準為老成熱心之紳耆，知識界分子，社會團體領袖，及黨政教育等機關所派各種視察員任之，并須積極考核負責推動，黨部及其所組織之宣傳隊亦參加。

(二)國民月會辦法大綱

爲實施精神動員，及國民公約，並普及貫徹計，特定國民月會辦法大綱如下：

一、舉行月會組合：（甲）同甲之成年男女，每月十五日上午舉行一次，（乙）同業而有公會等組織之分子，每月一日上午舉行一次，（丙）同校或同機關同廠肆之分子，每月一日上午舉行一次，（丁）其有家祠及其他宗族組織者，每月一日上午舉行一次，（戊）其他自動約集舉行，凡成年男女必須參加，於上項五項之下，且須固定參加之。

二、國民月會日次：（甲）宣誓，國民公約誓詞，每次開會，主席應宣讀一遍，會員隨聲朗誦。（乙）講解，應將精神動員綱領之第五章綱目及國民公約由參加人員講解，講解上項內容，可逐點逐句爲之。（丙）報告時事及其他有關本地生產消費風俗等。

三、月會督導：（甲）月會之主席在校爲校長，在甲爲甲長（講解及報告可另延約），在業爲領袖，在機關在廠肆爲主管人，在宗族爲族長，在其他自動約集則

推定之，其到會人名單及講解報告，紀錄應報告於督導人，(乙)月會之督導人，爲當地之黨部人員，地方行政人員，校長教師，及地方公正人士，不足時由縣精神動員指定之，(丙)縣督導員應隨地參加月會，並紀錄其情形，其有區長聯保主任處，應與盡力協作，(丁)區長爲駐地督導員，應派人分頭視察，並彙集月會報告摘要移送縣動員委員會。

四、月會開始：全國月會應於本年五月一日一律開始舉行。

### 國民公約及誓詞

(一)不違背三民主義，(二)不違背政府法令，(三)不違背國家民族的利益，(四)不做漢奸和敵國的順民，(五)不參加漢奸組織，(六)不做敵軍和漢奸的官兵，(七)不替敵人和漢奸帶路，(八)不替敵人和漢奸探聽消息，(九)不替敵人和漢奸做工，(十)不用敵人和漢奸銀行的鈔票，(十一)不買敵人的貨物，(十二)不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸。

## 誓詞

我們各本良心宣誓，遵守國民公約，絕對擁護 國民政府，服從 蔣委員長的  
領導，盡心竭力報效國家，倘有背誓行爲，願受政府的處分，謹誓。

遊覽全國宣傳實行精神總動員

三〇

## 一四、政治的道理

(二十八年三月二十一日)

一、大學中庸與禮運爲中國政治哲學寶典，而中庸哀公問政一章尤爲政治的原理。

二、分段闡明哀公問政的內容要義：

- 1 政治要以人爲本，要以修養人格和推己及人爲推行的根本。
- 2 政治應該由個人對家庭社會和國家完滿負責做起，應篤行五達道與三達德，而以「誠」字貫徹到底！
- 3 說明修養人格的重要和效果，勉人努力自強，勿自暴棄。
- 4 列舉九經的功用和要義，說明爲政之道，在乎由內及外，使天下人由親及疏，各得其所，以達和平安樂之治。
- 5 一切事業開始以前須有預備，而原理原則，尤爲一切行動的前

提。

6 政治原動力在乎「誠」，而完成「誠」之德性，在乎力學與篤行。  
三、本章要義之總提示，與「誠」為成已成物之詮釋。

四、中國政治哲學的精義：

1 政治的理想和目的在提高「人」的品格，發揮「人」的價值和功用，修明「人」與「人」的關係，為政在人，一切以人為本。

2 政治哲學與倫理哲學相合一——政治以倫理為基礎。

3 禮運篇為「地方自治」之圭臬。

4 中國政治哲學的最高目的在使人盡其才，各得其所，各遂其生。

5 中國政治哲學以行「仁政」為本，故特別注重疾病，痛苦，困窮的救濟。

五、希望大家究明政治哲學的精義，認清實際政治的本務，共同一致，篤信力行，來實現三民主義，完成建國使命！

各位同志：

今天我要將我個人研究中國政治哲學所得的幾個要義，貢獻給各位。因為各位都是擔任推行三民主義的幹部，每一個人都是要管理幾十幾百乃至幾千人，而且要感化到幾百幾千乃至於幾千萬人，不可不明白政治是什麼？我們政治的目的是什麼？我們的入手方法又是什麼？

我們總理生前常常稱道我國古時的政治哲學，曾說「論到政治哲學的真諦，恐怕歐洲人還要求之於中國」。總理最推崇的是大學中庸和禮運。總理在三民主義和軍人精神教育中，屢次提到大學之道和禮運的大同之治。至於中庸的道理，似乎沒有多所發揮，但是軍人精神教育講演中所說的智仁勇，與生而知之學而知之困而知之的道理；又說是非之別，就是合乎道和不合乎道，再則於分別說明智仁勇三者以後，又特別詳述「決心」的一章。這些遺教，都是由中庸一書而來的。中庸第一章在中國政治哲學上的價值及其地位之重要，我從前已經在陸軍大學裏講過了。

。（現在已有專本）今日再要將他第二十章即哀公問政一章，特別提出來講解一下，這實在是我們同志尤其是担任各級幹部的同志，更不可不熟讀精思的一部治國行政，革命做事的要則。我們把這一章書裏面所講的各點，拿來和大學與禮運相會通，就可以明瞭我國政治哲學的真諦了。

爲着說明的方便，我要首先講明哀公問政章的內容精義，但是有兩點不可不先注意的：（一）這是孔子答魯哀公的話，哀公是一國的君主，所以孔子所答的，中間有許多話，是以一個君主作主體；（二）孔子時代有那時代的環境，中間列舉節目，或者有和現代不盡相合的，我們要體會他的精意大義所在，不必拘泥於每一句一字，這纔叫讀書能得其用，纔不會以文害意。

本來這一章書，篇幅相當的長，層次章節，也不容易劃分得很清楚，我現在列舉他主要的內容，其餘所沒有列舉的，各位要知道那些祇是說明的部分，可以拿來參讀的。他的主要內容，可分爲下列的幾節：

(一)是說明政治要以人爲本，要有人來運用，要合乎人類的本性，要以修養人格和推己及人爲推行的根本。這就是原文所說：

「文武之政，布在方策。其人存，則其政舉；其人亡，則其政息」。注意：這裏所謂人，並不是指個人，乃是指多數人，必須有明瞭這個政制的原理和價值的人，然後良好的政制纔有人來運用，纔有人來實行，不然就像我們歐國——日本一樣，明治時代奠立了的一些政治的規模，後來風氣一變，一般暴亂軍人蔑視成規，就可以壞法亂紀，使政治改形變質，釀成禍亂。「人道徵政，地道敬樹，夫政也者，蒲蘆也」。蒲蘆是最易滋長之物，政治如果不違反人類的本性，就像植物得到養料一樣，必能推行無阻，而且成長得格外迅速。「故爲政在人，取人以身，修身以道，修道以仁」。這四句是主意，自始至終都注重在人，所謂「仁」亦只是人道人性，換一句話說，就是人對人的關係，和人與人間共同的理性，以此修道，以此修身，再以修明的人格，影響他人，吸引他人

政治就可推進。其次乃曰：「仁者，人也，親親爲大。義者，宜也，尊賢爲大。親親之殺，尊賢之等，禮所生也。」這一節就是說無論仁與義，無論親親與尊賢，皆應行施得當，毋使有過與不及之處，故一切行政，皆要折中於禮，而且要以禮來節制。這個禮，在政治上地位之重要，我屢已詳言，今不贅述，不過這個禮字的意義，在本章裏所說「從容中道」一句話，格外可以解釋得透澈了。各位因此更可知道禮的意義與重要了。總之，政治上一切法律制度，和政治者的行動態度皆要合乎禮，就是合乎宜。否則就有過與不及，如此，就要亂了，就不成其爲政治了。

(二)是說明政治應該由各個人對家庭，社會和國家完滿負責做起，說明所謂五達道和三達德。原文說：

「天下之達道五，所以行之者三。君臣也，父子也，夫婦也，昆弟也，朋友之交也，五者天下之達道也」。所謂達道是指人人所應該履行的大道，不論地域

職業有所不同，沒有一個人可以例外。所謂君臣關係，在那時自然只知道是臣子對君主個人的關係，但其實就是國民對國家的關係，而在現在的解說，更可推而廣之，因為現在是民國，自然以民為主，亦就是以民爲君，不過從前所謂忠於君者，只是忠於個人，而現在是要忠於衆人了。從前所謂忠者，只是忠於人，現在還要忠於事了。所以在政府裏爲國家和人民服務的上下官吏，就是一切公務人員，都要以臣僕自居，盡忠於民，盡忠於職。而我們國民亦要人人以中國的主人自居，但是做國家主人的人民，亦必要對他自己的國家和職務，更要負責盡忠。至於父子，夫婦，昆弟是個人對家庭的關係，朋友之道，推而廣之就是個人對社會，對團體的關係。「智仁勇三者，天下之達德也，所以行之者一也」。不論對家庭對社會對國家，要盡到責任，就必須要有良知（智），良能（仁），和決心（勇），不然就祇會倚賴而沒有貢獻，祇知侵奪剝削而不知服務了。上面說的達道，是說對人的關係，智仁勇三達德，乃是盡己的本務。

，所以行之者一，就是說不論求智行仁尚勇，都要貫徹到底，所謂「一」者，就是成己成物的「誠」字。

(二)是說明修養人格的重要和效果，要大家努力自強，不自暴棄，乃必有成。原文說：

「戒生而知之，或學而知之，或困而知之，及其知之一也；或安而行之，或利而行之，或勉強而行之，及其成功一也」。這是說人類資性有高下，環境有難易，聞道有先後，祇要懷而不舍，最後個個人必能同樣地達到終點。「好學近乎智，力行近乎仁，知恥近乎勇」。這是說智仁勇是人格的標準，好學，力行，知恥，是修養的入手方法。「知斯三者，則知所以修身，知所以修身，則知所以治人，知所以治人，則知所以治天下國家矣」。這是與修齊治平的道理相互發明，我們人生認清楚個人在家庭社會和國家中的責任，把握住三邊際來修身，必先自己能夠修養完滿，而後纔可以管理直屬的部下，這樣管理纔能生效，

這樣做事，纔能有成，這樣纔可以對國家對世界有所貢獻。

(四)具說明爲政之常道在乎由內及外，使天下人從最親近到最疏遠的都能各得其所，來達到政治的目的，就是所謂「九經」，這是和現代的情形有多少不同的，但項目雖應該變通，而原理還是一樣，原文首先說「凡爲天下國家有九經」，列舉其項目，其次說明九經的功用，再次說明如何實現九經的條件，各位要參看原文，細心體察，善爲活用，現在照原文列一個表如下：

| (九經的項目) | (方法)         | (效果)   |
|---------|--------------|--------|
| 一、修身    | 齊明盛服非禮不動     | 道立     |
| 二、尊賢    | 去讒遠色，賤貨而貴德   | 不惑     |
| 三、親親    | 尊其位，重其祿，同其好惡 | 諸父昆弟不怨 |
| 四、敬大臣   | 官盛任使         | 不眩     |

|       |                        |       |
|-------|------------------------|-------|
| 五、體羣臣 | 忠信重祿                   | 士之報禮重 |
| 六、子庶民 | 時使薄斂                   | 百姓勸   |
| 七、來百工 | 日省月試，既稟稱事              | 財用足   |
| 八、柔遠人 | 送往迎來，嘉善而矜不能            | 四方歸之  |
| 九、懷諸侯 | 絕世，舉廢國，治亂持危，朝聘以時，厚往而薄來 | 天下畏之  |

這上面所說的「親親」，當然是孔子依照那時君主的环境，對一個國君說的話，但實際上在我國古代政治哲學，和修己治人的人生哲學中，沒有不注重個人對人，和人對家庭的義務的，所謂「親親而仁民，仁民而愛物」，以及「齊家而後治國」，都是一貫的道理。一個人如果心在家庭都不能負責任，盡義務，那對社會對國家，更不能希望他盡忠了。家與國的關係，正與國和世界的關係一樣，總理說「我們要提倡民族主義，……纔可以講世界主義」，又說：「

必先去鞏固民族主義，世界主義才能發達」。所以我們必要先力行民族主義，然後才配得上談世界主義。中國的政治哲學，就是由內及外層層開展，所以是很踏實的。我們現在是民國時代，「親親」二字的解釋，應該推廣開來，不限於父子兄弟夫婦；尤其是革命黨員。我常常說要以黨爲家，這「親親」二字至少要做黨員和黨員的親親來解釋，便是親親的方法，也不是要「尊其位重其祿」，但是要竭誠扶助，使各得其所，各盡其分，就是要同甘苦，共榮辱，還是我們應守的道德標準。現在讀古書要會其意而活用之，這不過舉一個例子，我們必須明白這一個道理，纔可以研究這一張表。再有幾點要特別提出的：第五項所謂「體羣臣」，就是我常常說的要與一般幹部和同志同甘苦共患難，不但恤其困乏，量他的工作而優給報酬，還要以忠信爲先，忠的意義包括恕字，推己及人謂之恕，信就是講信修睦，我們能推己及人，能講信修睦，就能使部屬同事踴躍盡力。這是第一點。第六目所謂「子庶民」，是要「時使薄斂」。所

謂「時使」，就是舉發動民衆，爲國家服務，但要不要其時，不妨礙他的生業，然後雖勞不怨，這是第二點。第七項「來百工」以下所謂「日省月試，既稟稱事」，這在現在不僅是對於百工而已，我們對於部屬同事，都要規定工作計劃，督率進修，每日有每日的考核，一月有一月的考核，看他們工作是不具合乎預定的進度，這一月較前一月有沒有進步，乃至年終考績，給以升降獎懲，都是這個意思。這就是要綜核名實的道理。至於「既稟稱事」的「既稟」二字，原文是「饋廩」，古時以穀代祿，看他的工作，定他的俸祿或工資，要使報酬和工作相稱，不能使部下無功受祿，或工少而酬多，這樣就叫作「饋廩稱事」，這亦就是政治要賞罰嚴明的道理。第八項所謂「柔遠人」，在我們這個時代，就是對於邊地民族的同胞，我們要一視同仁，爲他們開闢交通，便利來往，尊重他特有的習慣，使他們起居供給便利，如果文化程度上和內地有所差異，那麼我們對於他們的缺點，切不要菲薄他，譏評他，而對於他們中間比較進步

的分子，更要特別的獎勵他，扶助他，這就是「嘉善而矜不能」。最後一項所謂「懷諸侯」，這一句更是我們中國古來最高尙最博大的政治理想，總理在民族主義講演中說：「我們中國強盛的時候，從來不用經濟力去壓迫他族，從來不以武力去征服人家，中國的心理，向來不以打得爲然」，這種和平共存的思想，就是淵源於這古來政治哲學，試看孔子這一段話，是對魯哀公說的，哀公也是諸侯之一。孔子對他說的，對於諸侯的義務，首先就說「繼絕世，舉廢國，治亂持危」，就是說，人家已被摧殘了的獨立主權，就要扶助他繼續起來，已經廢除了的國家民族，仍要扶助他恢復獨立，暴亂要替他平治，顛危要替他扶持，這就是我們國民革命援助一切被壓迫民族的精神，我們決不乘人之危，反之，我們還要仗義尚俠，替別人謀幸福，我們一切要自給，並不取求於人，我們還要多所貢獻於人，這就是所謂「厚往而薄來」，如果我們中國革命成功，總理的主義，普及於世界以後，國際上都以這種精神相處，豈不是和平

### 安樂的大同世界？

(五)是說明一切事業開始以前需要有預備，也說明原理原則，是一切行動的前提。

原文說：

「凡爲天下國家有九經，所以行之者一也」。這裏所謂「一」，就是下文的誠字。九經是行的綱目，誠是行的源理。「凡事豫則立，不豫則廢」，這是說一切事，都要事先有豫見，有豫定，有豫備，不論爲學，從政，作事，必須要預想開始以後的情形，所以未開始以前，就要豫定種種的計劃步驟，來預備一切，如此乃能成功，反之就會失敗。「言前定則不跲」，跲即躓，所謂不躓就是站得住，說得通，行得開，不是信口亂說，隨便應付，「事前定則不困，行前定則不疚」。凡做事必須有預定計劃，而後纔免於後悔，「道前定則不窮」，這就是說如果先定原理確定了，然後對於各種不同的事項，以及各種可能的變化，皆能夠措置裕如，一切合乎機宜，不致窮於應付。

(六)是說明一切政治的原動力在乎「誠」，而完成「誠」之德性，要靠力學與篤行，這是總結全文，揭示一切，政治人員修養的基本。原文說

「誠者天之道也，誠之者人之道也」。這是說天地間的現象，只是圓滿貫徹，永久不變，人類合乎天理，是全靠修行。「誠者不勉而中，不思而得，從容中道，聖人也」。古時所謂聖人，是完滿的人格之意，而並不是一種天生特別的奇才，所謂「不勉而中，不思而得，從容中道」，是說明誠的本能，應着上文「天之道也」而言，「誠之者，擇善而固執之者也」，這是人人立業，以達乎理想標準的途徑。「擇善固執」是說我們從許多事理中，選擇出最完善最合理的成分，發現了以後，就要牢牢把定，不斷修習，以此爲一切行爲所發生的基準，無論如何困難，絕不放鬆，絕不拋棄，絕不中止，正像我們革命黨員對於三民主義，終身信奉服膺，至死不變一樣。「博學之，審問之，慎思之，明辨之」，這是修養學習的階段。「篤行之」，這是踐履篤實，力行貫徹的階段

。「有弗學，學之弗能弗措也」，這是說所知未廣，務求其博，一切學問，必要求其澈底明瞭。「有弗問，問之弗知弗措也」，這是說要事事留心，事事虛心，當其未澈，問之必審，「有弗思，思之弗得弗措也」，這是說有了學問，還要運用思想，學問求博求審，但思想則求其慎，因為思想不能漫無軌道去求，不然就是驚馳空想，所以學問要博要審，而思維則以慎密為主。「有弗辨，辨之弗明弗措也」，這就是擇善的工夫，辨擇道理。方法和途徑的時候，必然要透澈內外，有得於心，洞明他整個的內容，然後纔固執此理此法，安心奉行。「有弗行，行之弗篤弗措也」，篤與誠在意義上是連用的，篤行，就是貫徹始終，完滿達成的意思，亦就是我常常所說的「力行」。「人一能之，己百之，人十能之，己千之，果能此道矣，雖愚必明，雖柔必強」，明與強即是誠的兩面，明是光明澈照，絕無滯礙，強是自強不息，貫徹到底。

以上是分段說明哀公問政章的內容，在這一章裏面，孔子把一切「為政之要」

都說明了。這中間提到爲政的原理，爲政的方法和步驟，爲政的先決條件，爲政的內容與項目，而最後提出一個「誠」字作爲政治的基本，看去似乎是錯落繁複，實際是很貫串的，他的主旨就是說爲政要以「人」爲對象，從作爲方面來說，若要得人，就要修己。智仁勇的修習，與學問思辨行的工夫，都是修己的內容。從主體方面說，要正己，（古人說政者正也，正己而後正人），也要納人於正，使各得其所，並且使各盡其力，而最後又貫以一個「誠」字，照應着通篇前後。這「誠」字實在是一切的骨幹，智仁勇德由此而生，九經由此而行，那麼究竟「誠」的內容是什麼呢？「誠」是修己治人的根本，一切事業的原動力，我們看後面第二十二章所說「誠者非自成己而已也，所以成物也」。可見得孔子這一章的主意，就是要說明爲政之本，在使人盡其性，不但要成己，還要能成物，此物字包着本身以外的一切人和事，而成物之功，要從成己始，這不僅是對於一國君主的說法，實在對於一切負有管理教導訓練責任的主管人員，一篇極完滿的教科書，所以我希望大家對於這

一章，要熟讀精思，反覆研究，對於行政處世，作事做人，必有不少裨益。

明白了袁公開政這一章的內容以後，我們再來與 總理常常揭到的大學之道，和禮運大同之治，以及其他古時論政治的學說相會通，我們就可以獲得下面幾個極精的要義：

第一、中國的政治哲學一切皆以「人」爲本。大學之道所說的三綱：（一）明德，（二）親民，（三）止於至善，都離不了人，明德是存乎人的本性之中，親民的對象是人，止於至善，卽擇善固執，也要由人從學問思辨篤行中去把握，至於所謂格物，致知，誠意，正心，修身，齊家，治國，平天下的八目，前四者是個人的修爲，後四者是由個人而影響到更大範圍的人類分子，這八目也都是以「人」爲本。再從禮運大同之治一章來說：開頭所謂講信修睦，是說人對人應有的關係，選賢與能的賢能是人，接着說不獨親其親，不獨子其子，使老有所終，壯有所用，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養，以至男有分，女有歸，這裏所謂親，所謂子，

所謂老者，壯者，幼者，矜寡孤獨廢疾者，以及男的，女的，每一句每一項都指的是人，差不多離了人就沒有作爲，離了人就無所謂政治，便是最後一段雖然講的經濟，但是他說不必藏於己，不必爲己，還是以人爲出發點，可以說整篇每一句都是以「人」爲對象。我們再來看中庸裏面所說的五達道，亦就是古時所說的五倫，其中君臣，父子，夫婦，昆弟，朋友（包括家族和政治關係以外的一切人），都是說明人與人的關係。再看所說的九經，所謂修「身」親「親」敬「大臣」體「羣臣」子「庶民」，來「百工」柔「遠人」懷「諸侯」，他的對象又無一不是「人」，因之我們可以說整個的中國政治理想，綜括一語以貫之，就是要把「人」的品格提高起來，把「人」的價值或功效發揮出來，把「人」和「人」的關係修明起來，中國政治的目的，爲政的精義，就是以「人」爲本，所以說「爲政在人」。

第二、中國政治哲學與倫理哲學相合一——政治以倫理爲基礎。本來所謂倫理照，中國文字的本義說：「倫」就是「類」，「理」是紋理，引伸爲一切有條貫，

有脈絡可尋的條理，是說明人對人的關係，這中間包括分子對羣體的關係，分子與分子間相互的關係，亦即是人對於家庭，鄰里，社會，國家和世界人類應該怎麼樣，闡明他各種關係上正當的態度，訴之於人的理性而定出行為的標準。倫理與法制的不同，就是倫理是從人類本性上啓發人的自覺的，法制是代表着國家公共權力而帶着強制性的，倫理不僅是指明某種行為是正當的，而且從人生意義上去探求為什麼這種行為是正常的。法制祇是行為的正當與不正當，不容許人們逃避其所當為，或為其所不當為而已。所以倫理的教條，比較法制更積極，更自然，亦更能深入於人心。在中國政治哲學上，很明顯可以看出大部分就是倫理哲學，從一個人的修身推到親親，再從親親而推到睦姻任卹，推到仁民愛物，甚至一切的制度 and 組織，也染上不少的倫理色彩，這是中國政治哲學的特點。我們在現在時代來看，因為社會組織的不同，似乎覺得宗法觀念，或家族主義和現代不相合，但是祇要不將已失時代性的部分如九經裏面所講的，以尊其位，重其祿，為親親的表現之類不擱在制度

裏面去，專就倫理來說，仍不能不承認中國政治哲學將一個人，由內發展到外，將一個人對於外在的關係，一步步的推廣開去，是層次最分明，而步驟最確實的，照我個人的見解，政治的條件雖然包含着軍事經濟文化的種種，但政治的基礎，實在是築在倫理上面，這樣纔是最有根柢而最爲完善了。凡是人類，必有他與生俱來的天性，愛父母，愛家庭，以及對於自身關係的同族同國人的相愛相卹，推而至於愛人類，實在都是人的天性。無論如何否定道德和倫理價值的人，當他獨居深念的時候，或是當他疾病痛苦的時候，他一線良知發現了，這種天性還是要完滿的表現出來。我國古來認定不能盡孝於父母的人，決不能作有益社會國家的事業，因此無論何人，皆不能相信他的一切言行了，就是問政章所說的「在下位不獲乎上，民不可得而治矣；獲乎上有道，不信乎朋友，不獲乎上矣；信乎朋友有道，不順乎親，不信乎朋友矣；順乎親有道，反諸身不誠，不順乎親矣；誠身有道，不明乎善，不誠乎身矣」。這就是說無責任觀念，而祇知自私自利的人，決不能取信於人，如此就

不能作事，更不能立業的道理。因為祇知自私自利的惡德，是多數人獲得共同生存和幸福的最大障礙，所以我說以倫理為基礎的政治理想，纔是最完善的政治理想。

第三、中國政治哲學的最高目的在使人盡其才，各得其所，各遂其生。關於這一點，我們可以禮運一篇作重要的參考。中國的政治理想，是備重義務而不側重權利的，是主張服務和互助共濟的，是主張多所生產創造而少所消費的，是主張以能力強者的勞動，支持能力弱者的生存的，是着重人與天然爭，而蔑視人與人爭的，總之是主張不侵不奪的，安樂共存的。着禮運上所說：「人人不獨親其親，不獨子其子」，這種博愛思想，已經夠明顯了。下面一段更重要，我們要注意他所謂「老有所終，幼有所長，矜寡孤獨廢疾者皆有所養」，就是說：對於能力已衰退的或未能成長的，以及無依無靠而疾病痛苦的，要以公共的力量去供給他，養育他，扶持救濟他，但是對於壯者却不說有所養，而說「壯有所用」，接着又說「男有分，女有歸」，可知對於一般能力壯健的，都要責成他們勞動服務，不論男女，都要使他們

有所貢獻於生產，所謂「有所用」，就是要人盡其才，人盡其力，爲自己的生存和公衆的福利而服務。「貨不必藏於己」，但「惡其棄於地」；「力不必爲己」，但「惡其不出於身」，這兩個惡字，可見得那時的政治理想，就以開發天然爲人生本務，以游惰和自私爲衆所共棄的惡德，如果天然的資源不開發，不論是誰荒棄了的，却是人人共有的恥辱；如果有了力量，不爲公衆而使用，就要招受公衆的鄙棄！這真是天下爲公，協作互助的和平世界，人類最高尙最完滿的大同社會。我們看禮運一篇，自始至終不主張個人有「爲己」的權利，而祇有「盡己」的義務，這是一地方自治」的法則，亦是「地方自治」之圭臬。而「地方自治」的功効，就是對於社會上所有的人，必要使之有所終，使之有所長，使之有所養；而大多數的壯健分子，則要使之有所用，書經上說：「匹夫匹婦不獲自盡，民罔與成厥功」，這更且說「地方自治」的効用，不能使有一個男子或女子，沒有貢獻能力的機會。否則國家政治的目的，就算沒有達到。總之，我國政治的目的，是要使人人各盡其才，

各得其所，各遂其生，這種政治理想，與中庸所說「九經」「五達道」配合起來看，實在是仁至義盡，極平易，也極自然的理想，和歐洲國家以私人資本「佔有慾」來激勵生產，或是利用人類嫉忌爭奪的物欲，來強求「唯物史觀」和「社會革命」的方法相比較，真有天淵之別了。這種理想的所由發生，以「天理」爲其思想之背景，所謂天理，祇是人人心中所同具的本性，所以樂記上說：「人化物也者，滅天理而窮人欲者也，……是故強者脅弱，衆者暴寡，智者詐愚，勇者苦怯，疾病不養，老幼孤獨不得其所，此大亂之道也」。這一段話所描寫的景象，恰恰與禮運所說大同之治相反，因爲悖天理，就有這種大亂的現象，所以修明教化，養成好風氣，使人人知道自求多福，唯有從勤勞互助，造成公共福利上去求，是我國古時政治哲學的固有的理想，我們要造成三民主義的政治，就必須有這種的覺悟和努力。

第四、是我國古時政治哲學特別注重於疾病痛苦困窮的救濟。古時所謂仁政，就是要發動人民的力量，救濟人民的痛苦，爲政之要，就在於竭盡能力，定出方法

和計劃，來救治人民的困乏與痛苦，禹思天下有溺者猶己溺之，稷思天下有饑者猶己饑之，這是担负政治責任的人，應有的自覺。古時以矜寡孤獨四者爲天民之窮而無告者，文王發政施仁，必先此四者，這四種人，有的是老而無依，有的是幼而無恃，古時候因爲要使沒有一夫不獲其所，對這些人是首先顧恤得很周到的，現在「地方自治」亦就是要特別注重此點，纔能說是真正的「地方自治」。可見養老育幼，是政治的要務，而政治的出發點，完全是在民生，至於病者，傷者，殘廢者，更是特別受到公家的救護。我們看上段所說，以「疾病不養」爲大亂現象之一種，以及禮運所說「廢疾有所養」，再證以周官所說「守望相助」以外，還要加上「疾病相扶持」，可見對於傷病殘廢的醫治療養，在古時是十分注重的。我們民族所以能夠綿延如此久遠，滋生如此衆多，不能不說是這個以仁爲本的人口政策之所賜。不但疾病殘廢而已，凡是無衣無食，失其所養的分子，都應該得到公家的周恤。曾經上說：「先王子惠困窮，民服厥命，罔有不悅」。這是說所有困窮痛苦的人，都要

拿父母愛護子女一樣的慈愛心理，去救濟他，護持他，纔是造成良好政治的起點。我們革命，目的在救國救人和救世，如果不能做到救濟疾病困苦最痛苦的同胞，一切的事業都是空的。

上面一說，把我們古時政治哲學的幾個要義，已經作一個大概的敘述。諸位要知道政治的目的，本來不外乎解決人民的需要。近來研究政治的人，不是把政治看得太繁雜太複雜了，就是把政治看得太狹小太空泛，而流於形式主義了。學者們有的探究政治的性質和起源，有的鋪敘各家政治的理論和學說，這種專門研究，不是我們實際工作中所必需。至於那些不明白政治的全體，祇知道「行政」是政治，甚至以公文承轉，就當政治的，更是離題萬里，而不切民生的需要。政治的定義，唯有我們總理所說「政就是衆人的事，治就是管理，管理衆人的事便是政治」這一句話最簡括最明白。我們要知道政治的目的無非是滿足人類生存的要求。政治的精神就是總理所說的「忠孝仁愛信義和平」的八德，而以一个「誠」字貫徹之。

這個八德的精神，在這一章裏所說的「誠」字整個的表現出來了。請到政治的法則，乃全在於禮。並且要知道這「禮」與「誠」兩個字，是互相表裏的。所謂誠者，就是「誠於中」的道理；所謂禮者，就是誠之「形於外」的表現。故禮之表現，必須出於誠，必須誠於中，這個禮，方是真正的禮，方能有效。否則就會流於虛偽的形式，或是繁文縟禮，就失了禮的真意了。至於政治的力量，則全在於篤行的「行」字。若說政治的極致，則不外使人人各盡其力，各得其所，各遂其生，而政治的首要，還是在於得人。在使有道德，有能力的人，和各種事業配合起來。而得人的先決條件，是要我們担負各級政治，尤其基層幹部的，先把自己修養成功完滿的人格，我們自身有了完滿的人格，纔能吸引已有能力的人才，訓練出各級勝任的人才，能夠踐履篤實的去行，這就是我所說的快幹，實幹，硬幹，苦幹的精神，把現行政治的效率增進了，把民衆的知識能力提高了，把政治的基層築得很確實了，而後我們纔能夠順利的推行我們三民主義的政治理想，和五權憲法的政治制度，來達成

我們革命建國的目的。我希望我們同志切實記住政治的起點和終點，都是以人爲本。離却人生的政治，決不是爲全體人類謀幸福的政治。由此體會政理，瞭解我們自身的責任，確定我們實際工作的步驟，拿我們中國古來政治哲學已經闡明的精義，師其本意，勿拘泥其節目，與我們時代環境和實際情形相比照，把他融會貫通起來，先之以修己治身，繼之以教化部屬，繼之以感應民衆，使屬於我本身職權以內的事務，秩然就理，而一切有當於人心，有裨於國計，最後，完成我們訓政時期應有的一切建設，這是我對於各級担負革命責任的幹部最大的希望，也是我講述自己研究我國政治哲學幾點心得的用意。諸位要知道我這篇講詞，並不是專家學者，要建立一種學說的著作，而是供給我們工作幹部，以一種實際的教材。所以諸位不但是要接受，而且要能研究，能力行，纔能切實受用，有裨於實際。

## 一五、行的道理（行的哲學）

一、行的哲學爲唯一的人生哲學。

二、過去所行不發生效果的原因，由於未認清力行的真諦，因而沒有信心，沒有耐心和決心。

三、「行」的本義是什麼？行就是人生。：要效法天行，自強不息。

四、行與動的區別：：動並不是行，動是臨時的，偶然的，他發的，行是經常的，必然的，自發的。：：動有善有惡，行則無不善，：：行是繼續不斷的，動是隨作隨止的。

五、真正的「行」是天地間自然之理，是人生本然的天性，有目的，有軌道，有系統。

六、行的哲學無分於動靜，行是恆久的不輟的。宇宙皆爲行之範圍。  
七、「行」爲「性」之表，與生俱來……人之生也爲行而生，我們亦要爲「生」而行。

八、行的目的，在增進人類生活，羣衆生命，民族生存，國民生計。

九、「力行」就是革命。

十、革命的動機在救人，革命的本務在行仁。

十一、行的要素是「智仁勇」……行的精神就是真純專一，貫徹到底，處危若安。履險如夷，這就是革命的精神。

十二、行的原動力是「誠」，行的表現在創造，在進取，在建設，在完成三民主義的革命，……行的極致就是殺身成仁，舍生取義。

十三、要應用科學的方法，注重「行」的四大要件：

1 必須有起點，……要找到着手之點，登高自卑，行遠自邇，不

可越級開始，要從基層做起。

2 必須有順序，……定計劃，定步驟，認清時間環境與事件內容，在事先確實準備。

3 必須有目的，……朝着正大光明的目標與確定的目的做去，不達不止。

4 必須是經常的，……革命力行只是平平實實的行為，用不着別出心裁的方法，與投機取巧的企圖。

十四、革命成功必須要有做無名英雄的志氣，冒險犯難，視作平常，茹苦含辛，行所無事，尤其要不間斷，不中輟，立志有恆。

十五、篤信 總理行易知難的學說，從力行中去求得真知，……「能知必能行」與「不行不能知」的意義，……唯有篤行纔是力行，唯能力行纔無所謂難事。

十六、祇要我們立定決心，抱着熱誠，照着我們信仰去力行，則抗戰必勝，建國必成，亦必容易達到我們革命的使命！

各位同志：

我在民國二十一年有一篇「自述研究革命哲學經過階段」的講演，其中有兩段重要的話，（一）是說明致知在於力行，我說：「宇宙間除物質以外還有精神，承認精神的存在，便承認心意的存在，有心意便有良知，不過有了良知要能致，如何致良知，卽是行，卽所謂實現良知，如此所謂良知，纔不致於落空，纔不會流於空疏的唯心論者和機械的唯物論者」。（二）是說明行的哲學與革命關係的重要，我說：「古往今來宇宙之間，只有一個行字纔能創造一切，所以我們的哲學，唯認知難行易爲唯一的人生哲學，簡言之，唯認行的哲學，爲唯一的人生哲學。所以我們要完成國民革命，要打倒日本帝國主義的侵略，只有實行「總理知難行易的學說」。

自從我提出「行的哲學」這一個名詞以來，自從我提倡力行為革命者必循的途徑

以來，我們同志中間確實已受到多少影響，我們力行的精神提高了，不論在部隊裏，在學校裏，在政治方面和社會方面，都漸漸改變了從前沉滯不進的狀態，打破了徬徨煩悶的心理，大家一齊起來去力行。這本來是提倡「行的哲學」的本意。可是我留心觀察我們「行」的結果，實在不能使人滿意，大概說起來，不外有幾種現象，一種是祇是行而沒有認清楚我們爲什麼要行以及我們怎樣的去行，結果成爲古人所說的「冥行」。另一種則是進行非常勇銳，開始非常積極，但是受不起挫折，經不起困難，遇到行不通的時候，不是說環境太壞，就是怪他人不好，於是激昂一些，的便與人鬧意見生磨擦；和平一些的便因此灰心，結果弄到本題拋荒而生出無謂的枝節，不然就根本沮喪，流於消極，成爲其進銳者其退速。更有一種則是看見人家動起來了，以爲我們唯有以動制動，跟着他也動起來，專爲應付一時的方便，而忘却我們本來的立場和目的。我考究這種現象之所由發生，不能不說是我們同志沒有認識力行的真諦，沒有認清楚什麼是「行」的意義和性質。因而沒有決心，沒有

信心，更沒有耐心的緣故。

照我個人從實際經驗中所得，我以為我們第一步要分清楚「行」和「動」的區別。我們中國的文字因為是單音字，所以一切名詞多半是兩個字連起來，譬如現在我們常常說的「行動」一個名詞，實際就祇是「行」字，這個「行」字所包含的意義，要比普通所說的「動」廣博得多，我們簡直可以說「行」就是「人生」。通常往往將「行動」二字和「思維」相對立，或是和「言論」相對立，其實廣義的講，所謂「思維」和「言論」，祇是「行」的過程，原是包括在「行」的範圍以內，而並不是列於「行」以外的，人生自少至老，在宇宙中間，沒有一天可脫離「行」的範圍，可以說人是在「行」的中間成長，由「行」的中間而充實了人格，而提高了人格，一切聖賢英傑，革命志士，因為能有目的有決心的去行，所以能達到他們的志願，完成最高尚的人格。我們要認識「行」的真諦，最好從易經上「天行健君子以自強不息」一句話上去體察。因為宇宙間最顯著的現象，亦即是宇宙萬象所由構

成的就無過於天體之運行，易經上的註文說：「天行一日一周而明日又一周，非至健者不能，君子法之，以自強而不息」。這裏所謂健，就是歷久不磨，經常不變的意思，最剛強也最持久，而且是最貫徹圓滿，吾人取法於天體的運行，就自然奮發興起，黽勉不輟，明白了人生在宇宙間地位和價值，而行乎其所得不行，這樣就必然做到至誠專一，態度極自然，而步驟極堅定的地步，一天天的向前進取，這就是中庸所說的「至誠無息，不息則久」。宇宙人類所以能永遠生存，能不斷進步，全賴有此。

因此我們可以明白：「行」與「動」是不同的。「動」並不就是「行」。而「行」則可包括各種的「動」在內。行是經常的，動是臨時的；行是必然的，動是偶然的；行是自發的，動則多半是他發的；行是應乎天理順乎人情的，動是激於外力偶然突發的。所以就本體言「行」較之於「動」更自然，更平易，就其結果和價值來說：動有善有惡，而行則無不善。行是繼續不斷的，動是隨作隨止的，拿一個譬

喻來說：「行」譬如川流不息的現象，孔子所謂「逝者如斯夫，不舍晝夜」，最足以闡明力行不輟的意義，「動」則好比以石激水，將石子投下水去了，就激動起來，擊得猛烈的時候，水勢跳躍，「可使過顛」，其勢是很洶湧的，可是過一下子，這種他力因抵力而消失了，就可以停止下來，所以動是臨時的，正因為動是他發的。我們固不能說所有的「動」都是壞的，但至少可以說「動」的價值沒有像「行」的價值來得大，或者可以說「動」是低級的，而「行」纔是高級的。我們通常說的「衝動」是一種本能的反射，所謂「盲動」「亂動」乃至於「暴動」，都不外是由於外來的激刺，或他力的「發動」而起，唯其不是自發的，所以沒有軌道，沒有自覺基礎，沒有一定的方向和目的，祇是動一下子，也不問他的結果如何，這樣的動作，動的時候也未始不活躍，動的力量也未始不浩大，可是因為沒有理性作基礎，不是出於自發和自覺，因而動盪一番以後便靜止下來，或是歸於消沉和寂滅，好像一口鐘一樣，要待人去敲，纔會振動，纔會鳴響，不去敲了，就靜寂了。這決不

是我們革命哲學所要求的力行。因為這樣的動，是沒有經久效果的，是不能推動人

生的。

我們所說的「行」，和一般所謂「動起來」的「動」是斷斷乎不可混淆的。上面已經說過，所謂行，祇是天地間自然之理，是人生本然的天性，也就是我所說的「書行良知」。雖然一般用語上所謂「暴行」和「妄行」，但這是指行為的結果而言。這種行為，就因為沒有把握住「行」的真意義，祇是發於人欲的衝動或邪說的煽動，所以祇能認為是一種「動」而不是我們所說的「行」。凡是真正的行，他必然是有目的，有軌道，有步調，有系統，而且有「反之於心而安」的自覺，它必然是正軌的經常的，是周而復始繼續不輟的。拿地球旋轉來說，我們認真的說，就不能說地球是在那裏動，地球的且旋且繞，最能表達出這種現象的實在是在我們古時習語之所謂「運行」。所以我們廣義一些來說明行的本體：他總是有正軌有行程的，在人類的全生活中，凡是生存，成長，發展，以及某階段與階段間的銜接，後一段與

前一段之間的準備與補充，無不是行，我們經常生活的寢息食作，都可以包括於行的範圍以內，行的意義，是不分動靜的。整個的行程中間工作是行，游息也是行，作事是行，修養也是「行」。「動」與「靜」在字面上是對立的，現時流行的所謂「動」幾乎絕對否定了「靜」，因之，就不承認所謂安定的重要，實在就真理來說，「定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得」，可見靜的作用，也是有積極意義的。我們所說的行的哲學，就無分於動靜，在跡象上看，雖然是有動有靜，但在整個進程中，向外表現發展的時候，固然是行，生機潛蘊成長的時候也是行，祇要是合乎天理，順乎正軌，動亦是行，靜亦是行，宇宙與人生，無時而不在行進之中，我們為改善人生而力行，應該認識行是經常的和恆久的。力行中每一階段，或著或隱，無一不在行，亦無一刻是真正休止而不行，亦可以說宇宙皆為「行」的範圍。「行」與「動」應當分別清楚，行是循着軌道朝着目的和方向，繼續不斷，川流不息地，無時無刻，不在他進程之中向前行進的。

說到這裏，我再將行的本義以及行與人生的關係說一說，古人說：「性與生俱來」，我以為「行」爲性之表，所以「行」亦與生俱來，人生在孩提時，一出世就能啼笑飲食，稍爲長大了，就知道視聽言行，等到長成以後無分智愚，總是求生存，求進步，求發展，換一句話說，就是合乎人生的需要。這種種都是「行」的表現，亦就是與生俱來的良知良能。而且我以為人生本性，並不是好逸惡勞的，我們毋寧說勞動與工作乃是人類的天性。我們如果把一個手足活潑的人擱置了起來，不許他行動，不給他一點事做，這個人必定會感覺到十分痛苦。又如工作中所得到的滿足和安慰，助人成就一件事業時的愉快，這也是稍有知識的人所一般具有的，我國沿海一帶的土諺對於農夫工人的勞作，都叫做作生活，「你今天做了生活沒有」？就是問你作了工沒有？我們人生除非是一無能力，有能力就必然要求表現，而且要在利他方面去表現。替別人盡了力，就是小孩子也覺得滿懷得意。即使沒有人誇讚，他自己也覺得非常安樂，由此種種可以證明，人之生也，是爲「行」而生，那

麼，我們的「行」，也應當爲生而「行」，我們生而有良知良能，一般人自幼到老，孜孜兀兀，小一些說無非滿足自己生存的慾望，充實自身生活的內容，推而廣之，就是要爲家族，爲鄉里，爲社會，爲國家，爲全人類有所表現或貢獻。因之，我們可以明瞭所謂「生」就是爲人類生活，羣衆生命，民族生存，國民生計而「生」。所謂「行」也應當爲人類生活，羣衆生命，民族生存，國民生計而「行」。人和禽獸的不同，就在於此。古人說：「民之秉彝，好是懿德」，所謂「懿德」就是自立和立人，這是生民從天性上就俱備了仁愛的德行，所以我說「行」是與生俱來的。

明瞭了行的本義以後，我們要探究行的精神和行的極致。同樣是人生，爲什麼有的成就了救人救世的志願而造成了萬世崇拜的德行？有的不免爲低級慾望所驅使而造成了害人害己的敗德亂行？這就是由於教育與環境不同的緣故。古人說的：「物慾」，就是只求佔有而不重創造，只求享受而不求貢獻，拿「總理訓誡的話來說：就是「以奪取爲目的而不以服務爲目的」。這種敗德亂行，是人羣進化的障礙，

是我們革命同志所應該竭力避免而且努力掃除的，須知革命的動機是救人。就是種他而不是利己。革命的本務，是「行仁」，就是愛人，而不是害人。我們以革命與「力行」爲天下倡，就是要造成普遍的風氣，恢復人類的本性，亦就是要恢復我們民族固有仁愛的德性。我們不問自身的資性如何，和過去教育環境如何，以及所受不良習染的深淺如何，大家都要當下覺悟，知道行的本能是與生俱來的，聖賢豪傑救人救世的義行，祇是日用常行的擴大，我們也是天地父母所孕育的一個人，祇是不行，決不患其不成，我們要遵循智仁勇三達德來實行我們人生的本務。就是總理所說的「聰明才力愈大者當盡其能力以服千萬人之務，聰明才力略小者當盡其能力以服千百人之務，至於無聰明才力者，亦當應一己之能力以服一人之務」，所以不論是上智的安而行之，不論是中人的利而行之，不論是資性稍次的勉強而行之，祇要我們由力行而增進我們利他的本能，祇要我們真純專一永不退轉，那就必能達到我們人生「行」的目的，而且這種行，是必容易成功的。我們更要知道所謂「行

易」並是不勞而獲，無爲而治的意識，亦決不是一帆風順，毫無阻礙的，橫在我們人生途中的，正有很多的危險和無數荆棘與障礙。我們力行革命，是有許多地方必須要冒險的，而且要決心犧牲的，但是古今來鑿山治水的大工程，鑿空鑽地的偉大發明，旋乾轉坤濟弱扶傾的革命工作都是我們人類力行所成就，所以問題完全在我們有沒有貫徹始終的決心和自強不息的精神。如果有此種精神，那末，無論遇到什麼危險，就能「處危若安」，「履險如夷」。凡是常人所視爲困難危險的事，真正的革命黨員，就以爲是平常之事，這就因爲他有「行」的精神，這個「行」的精神，就是革命的精神。只要是他分內之事，只要是他主義信仰和職責所在，就是到了顛沛流離，乃至赴湯蹈火的時候，亦能泰然自如，無所謂難，更無所謂畏，這樣的去行，還有什麼不容易呢？因之，我們「行」的出發點，祇要是發乎天性，出乎至誠，是利他而不是利己，是救人而不是害人，那末所謂「誠者物之始終」，開始的時候，就已伏有最後成功的因素，循此而行，窮進不輟，就不見有什麼難行之事，

亦決沒有不成功的道理。所以我們行事，只要以至誠去力行，就必能篤行實行，唯有篤行實行，纔能算是行，這樣的行，纔能事事精益求精，實事求是，且必始終專一，貫徹到底，就決不會有粉飾張皇，苟且敷衍的習氣，這樣的力行，纔能不畏艱難，唯有不畏難的去行，就覺得「行易」，所以只有力行，才是「易行」，不然好逸惡勞，畏難却願，不肯動手，那就無事不難了。所以古人說，天下無難事，天下無易事，就是這個道理，我所說的「平時即戰時，戰時即平時」亦就是這個道理。其次要研究我們行的目的是什麼？這就可簡單總括的答覆一個「仁」字。我們所行的就是在行「仁」。仁是本乎大公，出乎至誠。所以知之出乎誠者必智，行之出乎誠者必勇，智者之知必知仁，勇者之行必行仁。而且其行必篤，其知必致，其知其行，斷無不成，古人所謂「誠者成也」，又謂「不誠無物」就是此意。若以物理學言之，人生之誠，就是電子之熱，電子無熱就不能生電力，沒有力就不能生電光，如果人生沒有「熱誠」之誠，則智仁勇三達德，也無從發生，無從表現。沒有智仁勇

建德之力，來實行三民主義，那麼主義也必不能完成，所以我們要發揚三民主義的光輝，亦必要有出乎至誠的國民革命的行動，然後纔能實現。誠是從什麼地方發現出來的呢？簡單說：「能公必能誠」，我們國民革命的宗旨，就是要打破個人利己主義，而要救最痛苦的人民，最危急的國家，就是以利他為目的的。所以我們今日要完成主義，要盡人類一份子的責任，求得人生最完滿的境界，我們的所作所行，皆要本乎至誠。如此，我們所貢獻的勞力，所貢獻的智慧，乃能創造，能進取，能建設，能有意義，乃能把定天下為公的民生哲學，確定了思想，認清了方向，就我們的本性，發揮我們的良知良能，決心力行，坦白勇敢，一往無前，充其行之極致，就是殺身成仁，舍生取義，亦是甘之如飴，無所畏懼，古人所謂有殺身以成仁，無求生以害仁，這是我們力行的本義，這樣力行，就是革命，亦唯有真正革命的行爲，方能表現力行的意義。這就是我們革命者為實行三民主義救國救世唯一的精神！總之「誠」行的原動力，有了誠，就知有公，不知有私，有了誠，就只是一心

不亂的去行仁，不知道有什麼艱難和危險，很平易的做去，做的成功為止。總理「知難行易」的學說，在革命運動上的意義，亦就在於此。

以上大概說明了行的本義與內容。我們的職務地位和工作種類各各不同，但是爲實踐人生本務，完成革命目的，我們沒有一個人不應該力行。然而我們力行的時候，應該要知道「行」有「行」的法則。所以必須具備下面的要件：（一）必須有起點，（二）必須有順序（亦即有系統，有條理，有計劃，就是科學的），（三）必須有目的，（四）必須是經常的恆久的。所謂有起點，就是說我們在規定計劃之始，要找到從何處着手，是最自然最便捷最容易收效，我們求學是如此，做事是如此，革命力行也是如此。古人所謂「登高必自卑，行遠必自邇」，這卑與邇，就是起點的一種。如果起點選擇錯誤了，雖然認定「方向」，也終於不能達到目的地和終點的。又如做一件工作，只知好高騖遠或忽近圖遠，或想投機取巧，單從中途截取一段，越級開始，而不從基層工作着手做起，這是決不能有所成就的。所謂有順序，就

是說我們不能祇憑血氣之勇，或是激於一時的意氣去行，這樣的行，到了中途，必然會遇到始料所不及的阻礙的，遇到阻礙了，事前沒有準備到，我們就會倉皇失措，於是明明是行，而結果就會變成盲動或暴動。所以我們在未行之始，必須確立計劃，規定順序，一切要有預備，要有估計，而且所定的計畫，更必須注重時間與空間，確定其數目和質量，既定之後很安詳的照着去作，隨時進行，隨時檢查，自然能日趨有功。我們能預定計劃，就會在實行之先，認清時間和環境，認清質量和數字，分析本身的內容，事事照着科學的原則，應用分工合作的方法，而因時因地因人因事各得其宜，有了順序和步驟，就不致先後倒置，凌亂失次，緩其所急，急其所緩，就可以穩重確實，做一天有一天的效果，行一步有一步的進程，這樣，我們就不會有所謂行不通的事，也不會有行不通了而灰心下來。所謂有目的，就是說我們必須有正大光明的目標，目標確定了，朝着這個方向，灼然不惑的向前做去，我們無論担任或大或小的工作，必須在總目標之下定出我們工作的目的，就是說我們

要做到怎樣纔算完成；我們每件工作入手之始是起點，而目的就是我們這件工作的終點，我們要抱定目的，一心力行，不達目的，決不中止。最後所謂必須是經常的恆久的，這個意義更爲重要，我在開始時說明「動」與「行」的區別，主旨就在於此，我所謂經常的力行，就是說「行」的本身，應該是正軌的，就是要有程序的，要有目的的，這種的行，就是革命之行，這種行的力量，就是革命的力量。換言之，革命的行動，是始終無間貫徹到底的。革命的力量是日積月累，自強不息的。這樣的行，纔是我們民族固有的德行，遵守着這個德行，必能恢復我們民族固有的道德，亦惟有這樣的力行，纔能恢復我們民族固有的地位，完成我們國民革命的任務。須知我們革命建國是堂堂正正的大道，是順乎天理應乎人心的行爲，決不是什麼出奇取巧的舉動，也用不着別出心裁的方法，更不可有投機取巧，害人利己的私圖。我們有的是非常的精神，但做的却是正常的事業，而用的還是科學的方法，凡是背理滅性，超越常情的行爲，和不合科學不合邏輯的方法，結果只有橫生障礙，害人自害

● 決非革命的行爲，亦決不能成功的。古人說：「庸德之行」，這個「庸」字就是普普通通，平平實實的意思，我們要革命，必須力行，要力行不輟，行之有效，就要確認我們的力行是經常的努力，不是非常的舉動，而且唯其是經常的，所以能夠是恆久的，亦唯其是經常的，所以必然是容易的。曾文正說：「辦事無聲無臭，既要精到又要簡捷」。所謂無聲無臭，並不是槁木死灰，乃是十分篤實，十分誠樸，自甘黯淡，絕不誇耀矜張的意思。我們要革命成功，要有自居於無名英雄的志氣，冒險犯難，視作平常，茹苦含辛，行無所事，這樣纔能夠接近民衆，救濟人類，我們的革命事業，纔是可大可久，我們的工作，纔能持之以恆。總之，我們要事業成功，必須不間斷，不中輟，不達目的，決不停止，生活一天，力行一天，循着自然的道理，和人生的本務，埋頭做去。曾文正立志箴所說：「棄天而佚，是及凶災；一息尚存，永矢勿諛」，就是說我們要立志，就要矢勤矢勇，不好辜負天賦，自甘荒佚。有恆箴更說得透澈，所謂「德業之不常，日爲物遷，爾之再食，曾未聞或

「慙」，就是說你每日三餐普通飲食，倒不會失時，何以做事反要爲外物所遷而間斷中輟呢？我們真要達到有志竟成的目的，就不可不以立志有恆自勉，這立志有恆，就是「天行健君子以自強不息」的真意。

上面是說明我們如何力行的要旨，最後我要提示大家，我們總要篤信「總理」行易知難」的學說，我們要知道力行之效，是從「能知必能行，不知亦能行」的認識上出發的。革命大義，本來如日月經天一樣的明白，我們體會得愈確實，那末實行時必愈勇敢，而且一切方略程序，總理都已經爲我們詳細的訂定了，我們祇須按照方畧，依着實行，各就性行學識之所宜，確定計劃步驟，本乎良知良能，竭盡我們救國救民的本職，勇往積極的去做，就必然能達到目的。我還可以補充一句，要解決「知難」的問題，也唯有從力行中去求。總理說：「能知必能行」。我還要續一句「不行不能知」，因爲我們都是後知後覺，我們除了基本的革命大義以外，所知的實在是有有限，因此我們一方面固然應當竭力求知，同時還應該從力行中去求真知，

凡是我學問經驗中認為已經獲得的知識，如果不是經過實行而證明為有效，就不能斷定所知者果為真知，所以我們一切的事業。必須實行而後始有真知，也唯有能行而後能知，大學所謂「至於用力之久，而一旦豁然貫通焉，則衆物之表裏精粗無不到，而吾心之全體大用無不明矣」，這就是力行的效果，也就是革命成功的方法。如果經過實行或實驗以後，而我們所得的知識，所用的方法，證明為不能見效，我們就可以察覺從前所認為已知者，其實不是真知，這樣我們就可以擴充我們知識見解的範圍，就與獲得真正的知識一樣，所謂「不知為不知，是知也」，有所捨就必定有所獲，世上最確實的求知方法，就無過於此了。我深深感覺到抗戰建國革命事業的艱鉅，我又感於我們同志近來志願力行的踴躍，今天特地將力行真諦，和如何力行始能成功成德的道理，貢獻給大家，希望大家認清要旨，立定決心，勿為動盪的現象所搖惑，勿與盲動或亂動相混淆，即行求知，不懈不輟，慎思明辨，實以篤行，中庸上說：「有勿行，行之勿篤勿措也」，所謂篤就是貫徹到底，完滿達成的意

思，像這樣的篤行，纔能說是力行，亦才能算是革命。我們同志照我上面所說的道理切實反省一番，就知道我們從前一般所行的，不是真的行，就不是力力，所以我們事多不成。唯其我們不曾真正的力行，所以要視革命事業爲畏途而認爲難行。那裏知道革命並不是難行，祇是我們沒有決心，沒有熱誠去力行，沒有堅決的信仰去篤行的緣故。古諺說「天下無難事，只怕有心人」，又說「事在人爲」，這二句話是我們幾千年來民間傳說的老話，這就更可以證明「知之非艱行之唯難」只是對於空疏怠惰的惡習慣的一句箴言，而「行之匪艱」却是我們民族普遍認識的真理。所以我們以後革命立業，無論抗戰，無論建國，只要下定決心，只要抱着熱誠，只要照着我們信仰去力行，我敢斷言，抗戰必勝，建國必成，而我們革命的使命，必能容易達成，亦就可不啻而喻了。

行的  
的  
道  
道

二七二

## 一六、誥誡全國軍人

(二十八年三月二十五日)

戰爭，爲國與國間人力物力財力總和之決賽，其經濟物質能爲持久之供給者，即能得最後之勝利，欲求貫徹抗戰之目的，端賴全國上下共深憂危，交相惕勵，實行節約，長養國力，必使一物作二物之用，一人作二人之事，一錢作二錢之用，一日作二日之事，方定衝開艱難之路，完成救國之大業，矧一念全國被難同胞，以及勞苦羣衆，於流離顛沛中，尙以畢生之膏血，作慷慨捐獻，其熱誠救國，實堪感慰，若我軍人猶復自忘責任，罔顧艱危，沿襲惡習，奢侈浪費，試問何顏居於公職，更何以慰抗戰陣亡之將士，及赤誠救國之全民，爲特切實誥誡，務希各自深切猛省，愛惜公物，節制浪費，崇尚人格，砥礪廉隅，期以最小物力，博得最大之效果，在最短期間，爭取最後之勝利，還我山河，同躋郅盛，有厚望焉。

語 錄 全 國 軍 人

二 七 四

## 一七、抗戰國策始終一貫

(二十八年四月十七日語中外記者)

(記者問)現在還有人說近衛「建立東亞新秩序」的聲明，可以作為中日和平的根據，而不認其為亡國條件的，委員長對此，以為應作如何處置？

(委員長答)「建立東亞新秩序」，就是日本併吞中國的新名詞，我在去年十二月二十九日演講中，將敵國的侵略野心，已經詳加分析，無待煩言。若以近衛的聲明，可認為最可和條件的「和」字來解釋，那字典中就不必再要投降的「降」字了。這是無恥之極的笑話，不但今日不會有此事，且亦永久不會有此事。中國抗戰的目的，是為了解救整個民族的生存獨立與自由，這個目的一天不能達到，我們的奮鬥一天不能停止。現在戰局愈延長，日本的弱點愈暴露，而他的野心亦更顯著，這就是所謂「圖窮匕現」的道理。看了日本軍閥的行動，誰也可以知道他們是要奪取我們整個民族的生命，使我們永久做他們的奴隸，近衛所謂「建立東亞新秩序」

，就是日本要獨霸東亞，不僅消滅中國，而且是要消滅各國在太平洋一切勢力的毒計，日本的侵略，與時俱進，而中國對日本野心的進展，亦認識得愈加清楚，所以我們抗戰的意志，也愈加堅強。在這種情形之下，絕對無和平的餘地，絕對不是什麼巧佞虛偽的投降理論所能動搖我們全國的決心於萬一。對於這種無恥之極的主張者，我以爲照我們中國的道理，道德，和良心制裁的效力，要大過法紀制裁的效力，這種人在精神上已經自己宣告了死刑，實在值不得一提，至於國家的處分，要看他以後的行動如何再定。

（問）請問中日戰爭究竟怎麼樣纔可以解決呢？

（答）這個問題，要看以後事實的演進怎麼樣，現在我們抗戰只有二十二個月，還不滿兩年，而日本第一等國的國際地位，已經被我們抗戰降低到第二等國的地位上去了。如果我們再加堅抗戰下去，就照過去的事實來說，我相信不久的時期內，必會使他現在二等國的地位，亦站不住了。這樣一方面他的國力更蹙蹙，地位更

低落；一方面也要由我們充實自身的力量，達到有利的時期，有利的地形，給他一個制命的打擊，使他真正認識中國抗戰的力量，纔有產生和平的希望。我相信這不但可能的，而且只要我們努力，這個時期的到來，一定是很快的。除此以外，如果要想中日間恢復和平，那就除非日本軍閥有澈底的覺悟，自動的放棄侵略，將他們傳統政策根本改變不可。若是他們根本不放棄侵略政策，不能根絕他們所謂「東亞新秩序」的夢想，那麼不特中日戰爭絕對沒有結束的可能，而且東亞也永久沒有和平的時候。今天凡是中華民族稍有心肝的黃帝子孫，無論他的知識程度如何低下，也決不肯說近衛的「東亞新秩序」不是併吞中國的亡國條件，敵人的野心和中國人民的認識，已經明白到這樣地步，如果還有人辯解近衛聲明不是滅亡中國的條件，而以爲還是可和，這不是求降賣國是什麼？乾脆說：這種人不但惜以漢奸自居，簡直是甘心作日本的奴隸了。

(問)今後戰局將如何演變，中國是否仍照原定的長期抗戰的戰略貫徹到底？

(三) 我在五年前曾有一篇「抵禦外侮和復興民族」的演講，討論到中日發生戰爭時我們抗戰的策略，諸位祇要看我那一篇演講，就可以知道我們今天所用的戰略，是五年以前，早已決定了的。我們決不改變「以空間換時間，積小勝為大勝」的整個的戰略與一貫的政策。我們當時就決定「不戰則已，既戰就必須貫徹到底，即使全國各地完全失陷，我們也有把他恢復轉來的把握和自信。那時我們從最不利的情況着想，曾經定下最後的決心，當時的預計，以為敵人要費十八個月的時間，纔能進犯到我們十八個省分，現在我們抗戰已經二十二個月，我們依然能保持着許多完整的省分，即使已經被佔的省分，亦不過淪陷了幾個省城據點，在那些省分內，所有的土地和人民，仍舊在我們軍隊勢力範圍掌握之下，敵軍不僅毫無所得，而且他正在照着我們預定的計劃陷入泥淖，踏入崩潰的道路，以後就要隨時隨地，受我們最後制命傷的打擊。所以我們今天在抗戰整個的局勢來說，決不能以幾個省城據點的得失，來觀測抗戰最後的成敗，大家明白了我們一貫的政策及整個的戰略以後，就再不會被那些為敵張目的無恥漢奸理論欺騙了。

## 一八、重申精神總動員之要義

(二十八年四月十七日下午七時廣播)

全國同胞：

我們現在實施國民精神總動員，從下月一日起，我們全國各地都要遵照三月十二日中央所頒布的國民精神總動員綱領和他的實施辦法，全部實行，我們要舉行國民月會，宣誓國民公約，還要照着綱領所定的各項規條，互相勉勵，互相督察，切實作到，大家必須知道這是關係着國家存亡，民族生死，抗戰成敗的第一件大事，我要求我們全國同胞，尤其是各界領袖，特別重視這一件大事，誠心誠意來推行。

### 精神力量偉大

爲什麼要實施國民精神總動員？這在綱領裏面已經說得很明白，我再要特別申述的：第一、我們必須承認精神力量的偉大，超過於一切物質的力量和一切的武力

。第二、我們必須反省已往精神方面的缺點。精神是什麼？我們 總理說得最簡要，總理說：「凡非物質者，皆爲精神」。但是 總理並不是說精神與物質是絕對分離的，而說兩者合而爲一，相輔爲用的。總理又說：「人類而失精神，則必非完全獨立之人」。各位想一想，這是如何驚心動目的教訓，個人喪失了精神，就不是完全獨立的一個人，那麼民族喪失了精神，豈不就是一個不配獨立生存的民族。兵法上說：「攻心爲上」，所謂攻心，就是要打擊對方的精神，所以世上一切奮鬥的成敗，完全看精神的強弱消長而定，而有形的物質或兵力，斷不能決定勝敗的。 總理論到武器的使用，全在人的精神，曾說：「兩者相較，精神力量居其九，物質力量僅居其一」。凡是曾經參加過戰陣的同志，都能夠舉出無數的實例，來證明這一個遺教的確切不磨。我們祇要看抗戰以來，我們前方陣地，往往有不到幾個士兵，而能夠抵抗多數敵人至數日之久，甚至乃能擊退十倍以上敵人的；也有赤手空拳的老弱女子，而能夠抵抗強暴殺敵自衛的，許許多多，在平常以爲不能想像，或絕無可

能的事，在艱難危急中，都可以出人意表的成爲事實。所以祇有喪失了精神的人，纔會祇看見物質，而不看見精神，祇能估計有形的力量，而忽視無形的力量。實際說起來，我們這一次抗戰，要擊退敵人，要建國成功，一大半要靠發揮我們民族每一份子的精神力量，而且越到接近勝利時，我們的環境必然更艱難，更困苦，更危險，就更更要動員我們民族整個的精神力量，以求最後的成功，所以我們同胞的這個生死成敗的關頭，一定要確認精神力量的偉大，這是我所要說明的第一點。

### 忠實檢討自己

其次要問，我們從抗戰以來，在精神上是不是已經有積極的發揮和進步，是不是還有多少的缺點。說到這一層，我要向我們同胞提一句一年多以前的舊話，這是在我們抗戰開始不到兩三個月的時候，那時國外輿論對我國有各種不同的批評，中間有一句極其驚目驚心的評語，說是「中國不論在精神上或物質上都不夠抵禦外力」，我不知道我們同胞還記不記得起這一句話？我個人却是把這一句話天天記在心

頭，自發自勵，沒有一刻忘却。這一句話是不單對於我們的一種侮辱？是要待將來以事實來證明的。固然我們在抗戰中間，已經表現了不少英勇奮鬥的事跡，但是同胞們要記着，戰爭還沒有結束，敵人還沒有擊退，最後勝利還沒有實現，我們要坦白忠實的自己檢討一下，我們國民的精神，跟着戰時的進行，果真有確實的進步嗎？我們過去的缺點，已經在抗戰中間洗滌淨盡了嗎？我們有職責的人已經盡了責任嗎？有能力的人已經盡了能力嗎？我們每一個人的生活，已經一致地嚴肅緊張了嗎？我們前方後方已經確實做到呼應一體，休戚共同了嗎？我們的思想言論行動，已經完全集結到「國家至上，民族至上」和「軍事第一，勝利第一」的目標之下嗎？我們每一個人所言和所行，已經做到表裏一致了嗎？我們慷慨熱烈的抗戰氣概，個個人都能始終如一，夷險一致地貫徹到底了嗎？我們能絕對的不搖不奪，不欺不僞嗎？再則我們對於抗戰建國的信心，能夠使每一個國民都接受都領悟了嗎？我們能使敵人和一般傀儡漢奸，認識我們民族精神不可侮的力量了嗎？我們一般社會的生

活形態，是已經切實做到戰時生活的條件了嗎？我知道有良心的同胞，想一想自身，再看一看自身週圍的社會，必然覺得我們有格外警惕，格外振作，格外互相勉勵督責的必要了。

### 最後報國機會

一個國家物質上的缺陷，一時沒有法子充足，不能就作爲這個國家的恥辱。因爲物質的生產，要有人力物力，尤其是時間種種條件，不是頃刻之間可以補充的。至於精神上的缺點，就不同了。有了精神，一份的物質可以當作十份的物質來使用，而且能創造出多量的物質，沒有精神，就像 總理所說：「人的身體就成爲死物」，憑你有怎樣多的武器和物質，也一概歸於無用。而且精神不比物質，精神是每一個國民所本來具有的，不是身外的，是可以用啓發感應的方法，在一念轉移之間，去改進和提高的。一個國家如果因精神的衰微，而遭受外來的侵略，已經是這一代國民無比的恥辱，如果到了危急存亡的時候，還不能集中我們的精神，家喻戶曉

，父詔兄勉地來保衛國族，渡過當前的艱危，開闢未來的命運，那不僅是一代國民的恥辱，簡直是一種罪惡。因為這是所謂「非不能也，是不爲也」，是沒有理由可以自恕的。要知道我們抗戰勝利，建國成功，中華民族幾千年的國運就不會斷絕，我們也一定有把握可以建立起一個三民主義的新中國。反之，如果國家竟因我們這一代沒有蓬蓬勃勃堅強不屈的精神，而喪失了獨立生存，那麼後來史家紀載我們這一時期的歷史時，將不知是怎樣嚴厲的貶斥，我們一般國民，固然要蒙受百世的恥辱，我們知識能力地位較高的各界領袖和知識分子，將更不能逃避史家的責備。現在抗戰進入第二期了，這是我們最後勝利的機會，也是我們國民最後報國自贖的機會。我所以在軍事政治十分繁忙之中，提倡國民精神總動員，就是要給我們同胞，尤其各界領袖，最後報効國家的一個機會。

### 必死決心繼續奮鬥

精神總動員所包括的項目，綱領裏面已經列舉了幾點，也有綱領裏面所不及列

舉的，大家可以觸類旁通。爲使得這個運動普遍推行，所以首先定出舉行月會和宣誓國民公約的辦法。大家舉行的時候，切不可奉行故事的方法來做，要知道這簡單的十二條，就是我們抗戰却敵的武器，是要我們有不怕死，不怕苦，不怕難的精神去貫徹的。譬如我們說不替敵人和漢奸做什麼，如果遇到什麼武力來脅迫我們的時候，我們祇有拚死，不肯背誓；又如我們說不違背三民主義，不違背國家民族利益，如果有什麼外來的威逼或引誘，要我們違背三民主義，或做一件違背國家民族利益的事情，我們也應當咬定牙關，甯死不肯背誓，受盡任何苦痛，也不肯背誓。我們今天的情形，可以說整個民族已經踏入到快要翻身的光榮線上，而每一個國民，却要自認爲站在必死的綫上。正像古人說：「存心時時可死，行事步步求生」。我們的一舉一動，一滴汗，一滴血，隨時隨地都要用來求國家民族光榮獨立的生存，用我們憑什麼來奮鬥呢？就要我們個人有必死的決心。如果個個人都有時時可死的決心，無疑地敵人將要在我們的面前崩潰，中華民族高尚的精神，就可以普遍發

發，來達到抗戰必勝和建國必成。

### 民族前途是光明的

關於精神總動員的要義，我所要說的話，一時實在說不盡。上面所舉宣誓一節，乃是基本着手的所在，我痛切要求我們每一個同胞，守定「國家至上，民族至上」；軍事第一，勝利第一；意志集中，力量集中」的共同目標，切實恢復我們民族固有的道德，加強我們精神的堡壘，每一個人要為國家盡忠，為民族盡孝，為痛苦同胞盡仁愛，對一切的人和事重信義，還要盡一切的奮鬥力量，在這個紛擾黯淡的世界中，求取真實永久的和平。我更要求我們同胞，大家明瞭抗戰就是為建國，兩件大責任要併作一起來完成，所以必須痛切懺悔過去不能真切信仰三民主義的錯誤，從今伊始，要確立我們三民主義的建國信仰，矢忠矢誠的求其實現。最基本的一點，是要我們同胞，自老年壯年以至於青年，一致對於民族光明的前途有熱烈的自信，我們要確認抗戰勝利以後，所建立起的三民主義的中華民國，一定是一個後來居

上的新國家，是真正的民有，民治，民享，而且足以貢獻於世界人類福祉的最徹底進步的國家。現在是抗戰劇烈，千金一刻的時期，不容我們再作任何空論空想，不容我們荒廢一分的光陰和精力。我們應該準對着當前的強敵，正視國家的艱危，嚴重反省我們的責任，切實檢討我們一切缺點和弱點，一方面迅速確實的來改造自身，以身作則，同時提挈着我們全國的同胞，幫助我們還沒有覺悟的同胞，喚起我們一般知識水準較低的同胞，一致奮起，改正醉生夢死，自暴自棄的生活，養成奮發蓬勃積極進取的朝氣，革除苟且偷生，陽奉陰違的習性，打破自私自利，投降屈服的企圖，糾正紛歧錯誤，誤國自誤的思想，緊張我們的情緒，統一我們的行動，使我們中華民族的精神，充實起來，集中起來，真正做到舉國一致的精神總動員，發揮這一個「至大至剛」的精神力量，來完成我們這一輩繼往開來千載一時的使命。我們親愛的全國同胞，望大家爲國奮鬥，爲國珍重，再會！



## 一九、認識時代——何謂科學的「羣衆時代」？

（廿八年四月二十二日對黨政訓練班講）

我們要知道做人做事的根本道理和方法，有一個先決的條件，就是要認識我們現在的時代。一個人如果不認識他所處的時代，無論他不能獲得有用的和高尙的學問，即令他的學問經驗怎麼好，亦不能成就大的事業！我們從前有了學問經驗，從事種種工作，費了多少精力和時間，而革命尙不能成功，最大的一個原因，就是不認識時代！因爲我們不能真切認識所處的時代，所以我們一切思想行爲，就不合乎時代，就要違反時代；違反了時代，革命事業當然不能成功，而我們個人亦必趨於失敗。所以我們要改造社會，開創事業，完成革命，最要緊的就是要認識時代，這是革命黨員努力奮鬥的根本前提，大家必須深切注意。

我們當前所處的時代，究竟是一個什麼時代呢？這在各位都可以從近代歷史，

國際政治，以及社會進化史上去作詳細的研究，但是簡單扼要的說明他主要的特性，我可以把他定一個名詞，叫做「科學的羣衆時代」。所謂「科學的羣衆時代」，包括兩個涵義：（一）是羣衆的——就是說羣衆本位的時代；（二）是科學的——就是說科學精神的時代。爲什麼我說現在是羣衆時代呢？現代和前代的不同，就是各個民族中間已經不是以部分的力量相競爭，而是以整個的全民的力量相競爭，所以一切事業的遷退成敗，要以能不能增進羣衆實力和發動羣衆力量爲斷，要以能不能適應羣衆需要和喚起羣衆協力爲斷，現代不是知識壟斷，或財力權力壟斷的時代，更不是祇求滿足少數人慾望的封建時代，也不是少數志士英雄，孤軍奮鬥，即能成就事業的時代，而是羣衆智愚強弱，榮枯利害，决定着國家民族盛衰存亡的時代，現代革命事業，必須爲羣衆而奮鬥，由羣衆來參加，一切都不能離開羣衆本位，這是不可忽略的時代特徵之一。爲什麼又說是科學的時代呢？現代之所以成爲現代，一切都是科學知識發達，和科學精神普及的結果，不但一切有形文物的進

步是如此，就是一切生活習慣，社會制度，和公共事業的進行，也非貫徹以科學精神和科學方法，不能成立而發展，現代人做事講精確，講迅速，貴有組織，貴有條理和次序。這是和前代最顯著的不問之點，我們固然應該認識現在時代是羣衆本位的時代，但這個羣衆，決不是烏合之衆，決不是祇仗人多而可以不講組織，不講方法，沒有秩序。換言之，必須把羣衆本位和科學精神結合起來，才能成就一切事業，所以我們又必須認定「科學的」三字爲現時代特徵之一。

明白了上述意義以後，就可以知道：我們要作一個現代的革命者，決不能忘却羣衆本位，決不能忽畧科學精神，不然就是落伍，就不能成功。所以我們處於現在時代，要使奮鬥能有功效，力量不致枉費，我們的思想行動，從研究，分析，考察，設計以至於分配工作，執行方案，一切都要合乎科學，我們要講求科學，明瞭科學的重要，要本着科學的精神，能夠運用科學的方法，來處理一切事物，而我們所作所爲，一切努力與創造，都要以增進羣衆福利，充實羣衆力量爲目的，都要以引

起羣衆興趣，吸引羣衆參加爲主旨。我所謂羣衆，並不是指一般所說的「羣衆集會」——「羣衆心理」：等所說的狹義的解釋——這些狹義解釋所指的「羣衆」，乃是指行行色色，無訓練，無組織的散漫的一羣，以別於有組織的民衆；我所謂羣衆，就是普及的指個人以外的人羣集團——就本國言，則爲全體同胞，我們個人不能離羣而獨處，更不能離開社會而生存，個人的生活與生存，實在是人羣社會共同創造培養的結果，因此，我們所有的努力，一定要爲羣衆，而不能僅爲個人，一定要利他愛羣，而不能自私自利，即如我們要革命救國，亦不能孤立奮鬥，而拋棄羣衆或漠視羣衆力量。我常說：「生活的目的在增進全體人類的生活；生命的意義，在創造宇宙織起的生命」，總理告訴我們要達到革命目的，必須「喚起民衆」，意義更是深切，這是我們生在這個羣衆時代所應有的認識。我們要成就革命事業領導民衆奮鬥，發揚團結精神，就要能過集團生活，要把我們自身列爲羣衆中的一員，要使羣衆和我所做的事業，銜合爲利害相同的一體，而不要當作自我是一個特殊階級，所

以我們要接近羣衆，深入羣衆，而實際生活於羣衆集團之中，考察羣衆的需要，瞭解羣衆的痛苦，一方面盡到我們個人對集團生活的責任和義務，發揮合作互助的本能，以促成整個社會的進步，要「以人溺己溺，人飢己飢」的胸懷，隨時隨地，爲羣衆而服務，爲羣衆謀福利，如此纔能夠領導羣衆共同一致爲革命救國而努力，從前一般人祇講個人主義，上焉者離羣索處，自鳴孤高，下焉者損人利己，自圖其私，都是自私自利不顧羣衆，這種人必不能適存於現代，不必說了。就是那些滿懷匡時濟世的理想，知道盡己爲人的重要，如果他不明瞭現代的真相，不能接觸實際社會，不能深入民衆，——祇是閉戶造車，空思冥想，或憑着片斷智識，不講科學，不明本末，不顧實際，那他無論有怎麼高深的學問，怎麼大的本領，都不能成功什麼事業，對於國家民族，也不會有什麼好處！所以要使我們的學問有用，要能夠發揮我們的聰明才智，建立革命的事業，就一定要認清現在的時代，一切做人辦事，決不能離開科學，更不能離開羣衆，如果我們沒有科學的精神，不用科學方法來辦

事，或者具我們做人辦事，都離開了羣衆，不顧及羣衆，這樣，就不僅不能成功現代的事業，而且根本不能作現時代的人！總之，在此科學的羣衆時代，一切要合乎科學，而不能違反科學，一切要爲羣衆，以羣衆的利害爲利害，必要使科學與羣衆二件事，合爲一體，方能來做革命工作，方能實現三民主義。切不可只顧自己個人，有絲毫自私自利的思想。

上面已將現在時代的特徵和我們如何把握時代的精神，以推進革命工作的要義，大體闡明，接着更要爲各位特別講明我們辦事必須注重科學精神和運用科學方法的重要。可以說羣衆是這一個時代的主流，而科學是推動時代主流前進的利器，古語有之「工欲善其事，必先利其器」。總理告訴我們要革命建國，必須「迎頭趕上近代科學」，各位無論是黨務，行政，軍事或其他幹部，各人都要管理幾百幾千幾萬，乃至於幾十或幾百萬的羣衆，合而言之，大家就是要領導感化全國四萬萬五千萬的羣衆，發動他們的力量，來完成革命的工作，各位站在這個時代主流的前面，

要領導羣衆，完成抗戰建國的事業，祇有熱情毅力還不夠，最緊要的就是要操持科學的利器，發揮科學辦事的效能，纔能夠獲得最大的成功！否則我們如果還是因襲幾百年甚至一二千年以前不合科學，違反科學的老辦法，來治理羣衆，辦理現代的事情，不僅不能發生什麼功效，而且將愈弄愈亂，愈弄愈糟！卽如過去我們黨有了三民主義，有了各級組織，又有了許多黨員和羣衆，以如此長期的奮鬥，爲什麼還不能實現主義，完成革命呢？就是因爲我們從前不能按照真正科學的精神和科學的方法來從事於組織和活動，而一切仍沿襲以前官僚衙門的老辦法，所以黨務工作的表現，就只有標語口號，行政工作的表現，就只有公文承轉，民族運動的表現，就只有開會講演裝點形式，還是臨時拉攏，一闕而集，一闕而散的，一切革命事業多具有名無實，或名不符實，弄到事業廢弛，革命頓挫，國家民族遭受寇敵侵畧蹂躪，要受今天這樣的奇恥大辱！今後我們要雪恥救國，完成革命，就一定先要建立一種精密責任，有步驟，有次序，有方法的科學精神，這就是凡事都要能實事求是，

精益求精，繼續不斷，貫徹到底。有了這種真正科學的精神，再依照科學的方法和順序，所謂由近而遠，自卑而高，爲大於微，圖難於易，來組織羣衆，領導羣衆，共同一致的發展革命力量，推進國家建設。這樣，纔能夠步步踏實，步步前進，以完成我們革命建國的使命。

關於科學精神和科學方法，我從前在南京，有一篇講演，說得很詳細，這篇講詞，已印有單行本，大家回去，可以拿來仔細閱讀，精心體驗。現在再要將我們在這科學的羣衆時代做人作事的基本原則，對各位講明。

在現在這個時代，我們革命辦事最重要的基本一個原則，就是分工合作。我所说的科學的羣衆時代，也可以說就是分工合作時代。分工就是科學的特長，而合作，正是羣衆力量最好的表現。但科學的分工是包括着部分間完密的連繫之意義的，所以分工一定要連繫，不連繫就不能分工，而且分工愈專精，連繫愈要密切，然後纔能獲得技術的進步，和整個事業的發展。至於合作，是要以互動爲基礎。能夠互

助，纔能夠合作；不能互助，則合作只是空的理想。我們有了分工與連繫，互助與合作的精神，無論我們要領導多少羣衆，辦理一個這樣繁雜的事業，都可以得到最後的成功。我們從前爲什麼羣衆領導不起來，事業不能成功？主要的一個原因，就是我們沒有依照科學的道理，真正做到分工合作的原則，從分作來說，過去祇看見互相攘奪，互相牽制，不然就互相推諉；就合作來說，不但沒有很合理的配合，而且沒有互助的精神，我們從前不僅黨部與黨部不能分工合作，甚至同一個黨部的工作人員，同一個機關組織裏面的黨員，都不能夠分工合作，更不知道互助與連繫，而完全是自私自利，以致互相磨擦。這種惡習如不澈底改正過來，什麼事業都不能成功！大家要知道：我們國家民族現在之所以受敵人的欺侮壓迫，就是因爲我們過去辦事，違反科學的道理，不能分工合作，互助團結，我們今後要抵禦外侮，復興民族，就一定要使全黨黨員，全國民衆，都能真正互助合作，切切實實統一團結起來，再不好和從前一樣，人各自私，一盤散沙，弄到結果，整個國家都要受人宰割。

！我相信如果我們全黨黨員領導全國國民，都能夠本着救國的良知，依照科學的道理，很完滿確實的組織起來，在一個政府一個號令指揮之下，奉行一個主義，爲創造一個現代國家而奮鬥，有了這種力量，那一個國家都不敢來侵畧我們！那一個國家都要敬重我們！希望各位在此次受訓以後，要認識我們在此科學的羣衆時代，作人辦事的基本原則，切實認清大家是成則俱成，敗則俱敗，休戚相關，生死與共，絕對遵重分工合作的原則密切連繫，真誠互助，一致努力來達成我們抗戰建國的任務！

總括上面所說「科學的」和「羣衆的」兩個意義，我再要爲大家指出我們今後努力革命的方式和途徑。大家都知道：我們做人作事，不外兩件事，第一是生活，第二是行動，一個人無論在何時何地，一定有他的生活；也一定有他的行動。卽如我們在黨政訓練班，就我們爲學，做人，做事的整個行程來看，就離不了生活和行動。我們上課，出操，會議，討論，以及一切飲食起居，都是一種生活，也都是一種行

動，可以說這種種就是構成了我們目前的生活和行動。但是現代的人所過的生活和所應採取的行動，是有他一定的方式的。現代的生活方式不能獨處孤立，一定是集體生活，現代的行動方式，不能夠離開實際社會，不能離開羣衆，所以應該是參加羣衆運動，換一句話說：我們必須過集體生活，然後生活纔是合理；我們的行動，必須是一種羣衆運動，而後行動纔有效益。要知道凡是現代國家中間，每一個構成員，除非是他自外於國民的責任，不論任何職業地位，他必然要過着一種集體生活，不然就不是一個現代的人，我們要引導一般國民，從一盤散沙的落伍狀態，進爲現代的國民，就要從這一點領導起，所以我們自身首先要遵循集體生活的法則。至於我所說的我們行動應該是羣衆運動，這一個意義，大家不要把這四個字，和過去一般狹義的「羣衆運動」解釋相混淆，就可以得到很清楚的認識，過去狹義的解釋，認爲羣衆運動，應該是某一部分人專門去做的事業，他們往往把羣衆認爲是黨政軍機關以外的一種客體，甚至認爲是與政府對立的一種對象，更不好的則認爲是一種

工具，因之所謂羣衆運動，就不以羣衆爲本位，祇有煽動鼓動，或臨時的發動一下，既不從增進民衆能力着想，也不從民衆久遠利益着想，遂使羣衆運動，成爲很狹窄，很特殊的一種無意義無功效的動作。現在我們應該把這一個觀念改正過來，要認定我們革命建國，除羣衆利益而外無其他目的，除羣衆協力而外，無其他憑藉，除訓練羣衆，部屬羣衆，提高羣衆服務精神，和奮鬥能力而外，無其他方法，所以革命事業和建國運動，整個的就是中華民國的羣衆運動。我們過去高坐堂皇，頤指氣使的舊方法，不能再適用了，過去閉戶造車和社會實際隔絕的舊辦法，不能再繼續下去了。我們今後不論在機關，團體，部隊，學校，辦理或大或小的事業，都要以羣衆福利爲前提，以接近民衆，深入民衆，吸引羣衆贊助參加爲目的。所以不僅黨務團務是羣衆運動，各級行政工作都要當着羣衆運動看，乃至我們辦學帶兵，也要時刻不忘自己是幹着羣衆運動，沒有一絲一毫可以離開羣衆本位，我們凡是爲國家服務，爲革命奮鬥的一切的人們，例如軍隊的士兵，機關的職員僕役，學校的教

員學生，都是我們的羣衆。故我們軍隊學校機關黨部等所有的行動都應該稱爲羣衆運動。我們要知道這集體生活，與羣衆運動，實在是現代一切人們生活行動的正確形態，尤其是我們担当革命事業一切幹部生活行動，所必須遵循的途徑。現代是什麼時代？個人生活的價值，不放在集體生活中間，顯不出赫毫的功效，一切奮鬥的紀錄，失却了羣衆力量的結合，都將成爲徒勞而無益，所以我們個人的生活，必須是集體中間一員的生活，我們所擔負的工作，必須以羣衆運動的精神來推進；我們做人，一定要作一個「羣衆的人」，我們辦事也一定要「爲羣衆」「合羣力」來辦事，我們一切的生活與行動，都不能離開集體和羣衆，離開了集體和羣衆，就沒有意義，沒有價值，更不會有什麼成功。所以我們同志無論從事黨務，行政，軍事，教育，社會事業，任何部門的工作，我們的生活，應該是集體生活，我們的行動，離不了羣衆運動，而且我們應該以增進集體生活，發展羣衆力量，爲我們團結全國同胞，改造國家社會唯一的致力途徑。我們能遵循這個途徑去作，我們的一切事業

，一定能夠順利推進。我們革命的目的，一定能夠達到。從前我們黨務政治爲什麼沒有成效？就是因爲我們違反這個時代進化與革命建設的途徑，一般同志儘管參加在革命的集團裏面，而他自己的生活就不能遵守集體生活的規律，儘管要領導羣衆，而他自己的行動，往往違反了羣衆運動的本旨，來過他特殊的高貴的生活行動，無形中就是一個封建的軍閥或官僚。所以不僅一百五十萬黨員，不能確實，嚴密的組織起來，結成一個強固充實進步有力的革命黨，來完成我們革命的事業，就是連我們二三黨員或十數同志在一塊地方，都不能集結同心，互助合作，而要各是其是，各自爲政，不知有主義，不知有黨的團體，而只知自私自利爭權奪利，這就是不認識時代，不認識環境，更加不知道集體生活和羣衆運動的一般規律，這樣，他個人的生活無論怎麼樣完滿，他個人的努力無論怎麼樣勇往，於社會羣衆，於集團事業，絲毫都沒有裨益，於國家民族，更不會有什麼貢獻，至少只是一個自了漢，最後就影響到我們革命工作的進行！如果我們作了一個革命黨的黨員，作了國家一個

公務人員和軍人，我們的生活行動是如此，那末整個黨國，都成了一盤散沙，這樣，我們的國家民族，怎麼能不受人家的侵略壓迫呢？所以我們今後要發展民族的生命，就要增進民族的集體生活，我們要建設現代的國家，就要建立正確的羣衆運動，要將我們全國一切個人的生活，都能納之於整個集體生活之中，一切個人的行動，都能歸向於整個羣衆運動之下，由生活的集結一體，來造成精神意志的共同一致，由行動的合羣連繫，來造成組織力量的統一集中，這樣，纔能建設成功一個真正現在時代的中華民國。但要做到這個地步，就要由我們黨政軍負責同志，躬行實踐，首先倡導，各位無論是中央各部部长，或各省主席，廳長，專員，縣長，以及軍隊和黨部各級同志，人人都要切實警覺，我們個人有了學問，有了食衣住行充裕的生活不相干，我們的生活，無論在機關在家庭在社會在軍隊一定是要集體生活，而能增進集團生活的發展與向上，我們的行動，也要隨時隨地都是羣衆運動，而能一舉一動，都以羣衆的利益爲前提，我們能否領導部屬，領導羣衆，就看我們一切日

常生活行動，不能爲一般部屬民衆日常生活行動的領導，我們能否達成各人所應盡的任務，完成革命的事業，也就要看我們能否切實作到這一點以爲斷！總之，我們認識了集體生活與羣衆運動是現在時代我們做人做事革命建設所必循的途徑，就可以知道我剛纔所說的分工合作，樂羣互助，實在是我們一切生活行動之所當然，而含糊籠統，自私自利是必須絕對的澈底革除了！

我們要實行集體生活，就要充實集體生活所必需的條件，這個條件：第一就是幹部，如黨部的各級黨委書記長，政府軍隊的各級主管長官，各種民衆團體的主持人或領導者，推而至於學校的校長教職員，家庭裏面的家長前輩，都是集體生活的幹部。第二就是組織，如黨政機關，軍隊，學校，社會團體等都是集體生活的組織。第三是紀律，如黨紀及國家一切法律規章和一切社會生活規律等，都是集體生活的紀律。這三個條件，是任何一種集體生活所缺一不可的，必須三者完全具備，而能達到充實完滿的境地，纔算是真正現在時代的集體生活。因此我們知道，我們今

後要如何造成現代的集體生活，就必要知道如何選擇幹部，訓練幹部；如何完成組織，嚴密組織；如何申明紀律，恪守紀律。各位官長專員知道這個道理，以後無論担任何種事業，就要切實注意，從這三種基本工作做起，而這三種工作，要以軍隊集體生活爲基準。軍隊裏面有一句話說：「治衆如治寡」，軍隊爲什麼能夠治衆如治寡呢？就是軍隊有班，排，連，營，團，旅，師，等整然不紊的編制，這各級又有層層節制的官長，更有嚴格的軍紀和風紀，所以一個高級將領，能夠統率幾千幾萬乃至幾十萬人，成一爲個有條理，有秩序，有精神，有力量的生活集體，我們黨政組織和社會羣衆，要能成爲一個最有效的工作集體和生活集團，也要依照軍事化的精神和辦法去作，卽如一縣有了各級行政或自治的機關，有了縣長以下各級的行政幹部或自治幹部，例如鄉鎮保甲長之類，如果組織嚴密，幹部健全，上下有精神，有紀律，就可以發揮我們工作的效能和集體生活的力量，來改造全縣羣衆的生活，建設一個完全自治的新的縣政。一省的各縣，以至於全國的各省，如果都能夠

這樣作到，無論政府和民衆，一切機關與團體，都有嚴密的組織，健全的幹部和森嚴的紀律，將全國一切職業，一切部門的國民，納之於整個一體的集團生活裏面，就可促成全國上下思想行動的整齊一致，和意志力量的絕對集中，這樣，就必然能夠建立一個真正的統一團結的現代國家！

我們要促進羣衆運動，使黨政軍各級工作，都能得到羣衆熱烈贊助和自動參加，就要注重羣衆運動的必要條件，所謂羣衆運動的必要條件，第一就是要善於宣傳，勤於訓練和考核。我們有了宣傳，纔能喚起羣衆，纔能使羣衆明瞭我們設施的意義而感到關切；有了訓練，纔能有效的組織羣衆，選拔賢能，提高羣衆能力來共同努力；有了考核，纔能夠知道羣衆運動的效驗，發現一切優點和缺點，以作改進的張本。第二、必須有分工合作的科學精神，不但幹部要互助合作，還要引導羣衆間鄰里鄉黨固有集體生活的關係，提高其互助的興趣，以加強其團結，否則大家如果不能互助，不合作，而要意見分歧，猜忌磨擦，或是工作參差，不相連接，就決不能

發生效力！第三、最重要的一點，羣衆運動必要有一個共同的中心，這個共同的中心，就是我們革命建國的三民主義，一切羣衆運動如果不以三民主義作中心，就不是革命的行動，就必歸於失敗！我們從前黨務政治之所以辦不好，甚至愈弄愈糟。就是因爲我們一般黨員和公務人員的一切生活行動和一切羣衆運動，都沒有拿三民主義作行爲的中心，切切實實依照主義作到。要知道：三民主義，就是我們中國羣衆運動的靈魂，離開三民主義，就失掉了靈魂，失了靈魂，革命運動當然趨於失敗！所以我們要促進羣衆運動，成爲真正革命建國的運動，一定要以三民主義作中心，而以普及主義的信仰，促成主義的實現爲唯一的目標。

最後，我要說明集團生活與羣衆運動的目的：以當我這一次演講的結論，就我上面所說的這幾段話綜合起來，大家就可以知道：一切集團生活與羣衆運動唯一的目的：是在增進人民的生活，社會的生存，國民的生計和羣衆的生命。在此科學的羣衆時代，我們做人做事，一定要能達成這一個革命建國的目的，纔能夠成爲一個

真正現在時代的人，纔不愧爲一個革命黨的黨員和 總理的信徒，纔能夠完成我們革命的任務！希望大家對於我今天所講的這一番話，悉心研究，接受力行。要知道：我們這次訓練，所要教給大家和大家所要學習的，就是我上面所講的做人做事的根本道理，和革命建國的成功要訣，這些都是我們革命黨員最基本的學問。換言之，我們各位同志，以後要過羣衆運動的生活，而不過舊日封建特殊的生活，要重科學合理的行動，而不要有從前糊塗野蠻不合理的行動。今後大家一定要深切體察這科學的羣衆時代的特性，切實依照作到，纔能負起革命建國實行主義的任務，完成我們所負時代的使命！

## 二〇、訓練的目的與訓練實施綱要

(廿八年四月二十六九日對黨政訓練班第二期學員訓詞)

- 一、說明本班訓練的目的。
- 二、如何造成其能實現三民主義與澈底奉行命令的戰士和價徒？
  - (1) 要明瞭戰士與信徒的意義——生活即是戰爭，信仰必求貫徹。
  - (2) 要絕對服從命令與澈底奉行命令。
  - (3) 要剷除過去畏難自私的惡習。
  - (4) 要注重推行命令的必要條件，與因應制宜之道。
  - (5) 要實幹快幹硬幹苦幹！
- 三、勞動，創造，武力，為實行革命完成建國的基本條件。

四、自覺，自動，自治，爲實行主義之真正信徒的必要修養。

五、如何充備主持機關的常識與領導辦事的要領？

(1) 要注重時間與空間——時間空間爲一切事業與生命的基礎。

(2) 要講求辦事要件——「人」「時」「地」「財」「事」「物」

——之合理使用與效能的發揮。

(3) 一人要作二人用，一時要作二時用，一物要作二物用，一錢

要作二錢用。

六、主持機關之常識要點：

(1) 管教養衛之方法與技術——行政要目。

(2) 食衣住行之準備與充實——行政目的。

(3) 軍，民，財，教，建，之統一與連繫——行政內容。

七、領導辦事之基本要領：

(1) 要嚴格監督——綜覈名實。

(2) 要勤加考核——信賞必罰。

八、領導辦事之方法在於注重研究：

(1) 調查，統計，與設計立案之重要。

(2) 研究歷程之說明：

(一) 概念判斷與推理。

(二) 歸納與演繹，分析與綜合。

(3) 研究方法要點：

(一) 環境與內容，現象與本質。

(二) 因果與法則，根據與條件。

(三) 抽象與具體，理論與實踐。

九 領導辦事之要訣在注重訓練。

十、訓練與教育之意義及其區別。

十一、訓練之基本要務：

(1) 訓練的功能在寓考核人才，提拔人才於訓練之中。

(2) 訓練的責任，在教人先能作人，然後作事，——明禮義，知

廉恥。

(3) 訓練的法則，為尊師重道，敬業樂羣。

(4) 訓練的精神，為親愛精誠，敬嚴切實。

(5) 訓練的要訣，在以身作則，實行五到；在自敬自重，不厭不

倦；在勿助勿忘，盈科後進。

十二、訓練之一般要領：

(1) 確定訓練的宗旨——黨政軍幹部訓練之一般宗旨：

(一) 在使受訓人員能刻苦耐勞，為民服務，領導民衆，實行

### 三民主義。

- (一) 在實施戰時精神動員，與生活行動之嚴格訓練。
- (2) 要認定訓練的對象——在訓練各級組織之中堅幹部。
- (3) 要注重訓練的要點——重研究，批評，討論，切磋，自覺，自動，創造與負責諸點。
- (4) 要明瞭訓練實施之中心事項：
  - (一) 行政訓練的主要科目，為地方自治。
  - (二) 黨務訓練的主要科目，為羣衆運動與集體生活。
- (5) 訓練幹部要能「作之君，作之親，作之師」。
- (6) 要認識訓練的要旨——訓練與工作連成一氣，訓練與辦事打成一片。

### 十三、訓練的內容：

- (1) 紀律訓練，最重森嚴紀律。
  - (2) 生活訓練，最重生活秩序。
  - (3) 行動訓練，最重行動組織。
  - (4) 智能訓練（管理訓練），最重辦事修理（說明黨員對管理黨務的責任心是如何重要）。
  - (5) 服務訓練，最重服務競賽，養成利他，愛羣，積極，熱心的習性。
  - (6) 體格訓練，最重養成冒險犯難與負重致遠之精神與體魄。
  - (7) 軍事訓練，最重軍人精神之培養與發揚。
- 十四、訓練方式與教授方法具體要項之概說。
- 十五、希望大家切記力行本國長的訓示，發揚革命，辦事，做人，立業之精神，本此自訓，本此教人，造成真正實行三民主義的信徒，和徹底奉行命令的戰士，以達到此次受訓之目的，完成革命建國的使命！

今天要把我們黨政訓練班訓練實施綱要分項詳細的對各位講明，使各位明瞭本班訓練的目的和來此受訓的意義，同時使各位明瞭訓練的內容與方法，將來分別回去，可以依此訓練部下，學生與民衆。

前次開學的時候，我已經對大家說過，我們無論到什麼地方，參加什麼機關團體，首先要問明白我們的目的是什麼？我們來到這一個機關團體，他的一切規章計劃主要的性質和精神是什麼？這些我們都要先研究審問明白，然後我們的一切生活行動，纔有準繩，就是工作與學習亦纔有成效，我們的目的，纔能夠達到。各位這次到訓練班來，亦是如此，對於本班設立的主旨，一定要認識清楚，對於本班一切章程規則和訓練計劃等，一定要透澈瞭解，完全明白，並要切切實實按照程序和紀律澈底作到，然後纔能有真實的心得，獲得受訓的實益。本班所定各項規章細則，實施計劃等，各種規定原已很詳細，但我們訓練的根本主旨，簡明扼要的說起來，却不外兩件事：第一是訓練我們如何做人；第二是訓練我們如何作事。這個道理，

我，次講演，已經詳細說過。本班訓練大綱第一項規定「訓練目的，在使受訓人員：（一）真能成爲實現三民主義與澈底奉行命令之戰士與信徒；（二）能得到主持一般機關之常識與領導辦事之要領」。這裏所謂三民主義的戰士與信徒，就是我們革命黨員做人的唯一目標，而所謂主持機關與領導辦事的要領，概括言之，亦就是我們革命辦事成功的要訣。我們來到本班受訓，一定都要能達到這一個做人的目標，獲得這一個辦事成功的祕訣，纔不愧爲一個真正現在時代革命黨的黨員，和實行三民主義的基本幹部，纔能夠成功革命建國的事業，不負歷史和時代的使命！各位這次來受訓練的目的，和本班施訓最要的任务，就是在此！

現在先講我們怎樣纔能成爲實現三民主義與澈底奉行命令之戰士與信徒？大家先要知道：所謂戰士，並不是僅限於前方作戰的官兵，也不是說我們都上前線參加作戰，纔叫做戰士，可以說，凡是一個現代的國民，尤其是我們革命黨黨員，要盡到我們國民和黨員的本職，無論何時何地，人人都要不愧爲一個戰鬥員，這就是

說：我們不僅在緊急必要的時候，人人都要和前方官兵一樣能夠投袂奮起，執干戈以衛社稷，而且我們一切生活習慣思想行動不論何時何地，都要激發激外武裝起來，要抱定一種戰鬥的精神和決心，來克服一切工作與學習的困難，打破一切革命的障礙，發揚我們革命事業的功效！本此意義，切近一點說，我們訓練就是打仗，——出操是打仗，上課是打仗，研究討論和實習，無一不是打仗，總而言之，生活就是戰爭。我們生為現在時代的一個人，要盡到我們人生的本務，就一定要能夠作一個真正現在時代的戰鬥員。其次所謂信徒，大家都知道：一個人皈依於一種宗教，就是宗教的信徒；宗教信徒對於他所信仰的宗教一定是竭誠服膺，刻苦修習，真實奉行，無間生死，我們革命黨員要成爲真正三民主義的信徒，和革命領袖的信徒，也一定要如宗教信徒之於宗教信仰一樣，精誠熱烈，篤信篤行，身心全體歸向，始終貫徹到底，這樣，纔是一個真正的信徒。各位知道了戰士與信徒的意義是如此，我們就要問爲什麼這次訓練是要大家真能成爲實現三民主義的信徒和徹底奉行命令

的戰士呢？難道我們從前還沒有信仰三民主義澈底奉行命令嗎？難道我們從前還不夠爲一個實行主義的信徒和奉行命令的戰士嗎？這一點，我們各人要自己反省，究竟我們從前所說的和所作的，是否合乎三民主義，是否完全依照主義切實作到？是否真正盡到了各人的職責，不愧爲一個澈底奉行命令的戰鬥員和主義的信徒？老實說，我們從前實在沒有作到！我們過去的一切生活行動，思想和精神，實在還不夠作一個革命的戰士和主義的信徒，這個道理，前次開學的時候，我已經對大家講過，各位如誠心省察，反躬自問，也一定能夠坦白自承。因爲我們過去沒有真正實行主義，信仰主義，對於自身的責任總沒有深刻認識，切實盡到，對於上級命令總不免隨便看過，沒有真正澈底的研究與奉行，所以我們現在要來受訓，要洗心革面，從頭學起死心塌地把自己造成一個能真正實現三民主義的信徒，和澈底奉行命令的戰士。

我們要真能成爲實現三民主義的信徒，就一定要從敬謹服從命令，澈底奉行命

令作起。要由我們以身作則，推己及人，養成一種尊重命令如珍重自己的生命，貫徹命令如救護自己的生命一樣的良好習慣和風尚，有如軍隊執行命令，只能絕對服從而不容絲毫違反，只能整個貫徹，而不能絲毫怠忽，然後黨和政府爲實行主義所頒發的一切命令與計劃，纔能夠實現，我們的革命事業，纔能夠成功！大家要知道：我們從前一切事業沒有成效，主義不能實現，我們作了黨員和公務人員，不能夠成爲一個真正三民主義的信徒，和革命的戰士，就是由於我們對一切命令陽奉陰違，敷衍塞責，沒有奉命惟謹，貫徹到底的精神和習慣，往往接到上官的命令，任意擱置，或照例承轉，就算完事，至於命令的內容怎樣，實施的步驟和方法怎樣，怎麼樣纔能夠迅速確實的澈底作到，很少能注意研究，精心籌劃的！更少能刻苦勤奮，親自執行命令的！對於承轉上級命令或自身發布命令的時候，也只管發出去了就完事，至於頒發以後，一般部屬人員是否切實依照執行，執行的情形和成效如何，也不去嚴格監督，勤加考察，相率因循敷衍，得過且過，不僅騙上官，騙部下，而

且自己騙自己，如遇上官催促，也頂多只是一紙報告，敷衍了事！此所以民國成立到現在，已經廿八年，而我們一切的建設，總是停滯不前，我們國家的處境，一天不如一天，到如今還要受倭寇這樣的侵略蹂躪！老實說，這就是我們過去不能真正服從命令，澈底執行命令所招致的奇恥大辱！我們這次創辦黨政訓練班召集各位來受訓練，最大的目的，是要一洗從前對命令法規陽奉陰違因循敷衍的惡習和積弊！要以「昨死今生」的決心，用「金丹換骨」的方法，澈底剷除對命令不忠不誠，對國家對上官對自己的職責不忠不誠的病根！從今以後，要養成絕對服從命令，敬謹奉行命令，和澈底執行命令的習慣和風氣，以爲我們實行主義，推進建設完成革命事業的起點。

我常常研究，我們要怎麼樣纔能夠成爲一個澈底奉行命令和真正實現主義的信徒和戰士，這個道理，如果僅從正面來解釋，或許不容易明瞭他的重要性，所以現在要從反面來說明，究竟我們從前爲什麼對於上級的一切命令和法規，要陽奉陰違

，因循敷衍，甚至自欺欺人，以致敗壞政治道德，喪失革命精神呢？這個原因究竟在什麼地方？我以為第一是由於畏難，第二是由於自私。有了這兩個「畏難」，「自私」的觀念和心理存在心頭，對一切事情就要推諉延誤，腐敗廢弛，而一切弊病都從此發生出來了！因為我們如果遇見一樁事情，無論是上官的命令交給我們作的也好，或是我們職責範圍以內所應該作的也好，我們總覺得他是如何的困難，不想即刻動手，或着手做了，又每每遇難中輟，甚至遇到上官命令我們三天或兩天作好，並要按日報告的事情，我們看了這個命令，心理總以為這件事困難。三天兩天如何能夠辦完，也許還要以為上官這樣下命令，是對於部下不體諒，以為我們經費缺乏，人力和時間都覺不夠，如何能夠及期辦完這件事情，呈覆這個命令呢？我們要知道上官所下命令，必定是考慮周到，認為受命的人一定可以依令作得到纔頒下的，如果我們一存了這種畏難的心理，不要說比較費時費力的事情，我們要畏難却難，以至延誤無成；就是遇見十分容易的事情，也要以為這是「不很容易」，如此在

我們的心目中就簡直無事不難，無事可成，因此對於上官一切命令，不僅不能澈底奉行，而且要懈怠推諉，馴至完全廢弛了！所以我們今後要真能實行主義，澈底奉行命令，首先要滌除畏難的心理，排除一切虛偽遲鈍苟且偷安的惡習，而要不怕困難，不辭勞苦，要重視命令如我們自己的生命；要如前方官兵打仗，執行戰鬥命令一樣，一接到命令，無論如何困難危險，一定要集中精力和時間，依照命令所規定的時間和地點，誓死拚命，在限期以內，完全作到，即令我們為執行命令而犧牲了，也正如古人所說「鞠躬盡瘁，死而後已」，正是我們義所當為，盡忠國家職守之道！我們有了這種精神，纔能夠作一個澈底執行命令的戰鬥員。還有一種自私的心理，就是想乘利趨便，粉飾虛偽，有義務有責任則工於推諉，有權利有名位則競相爭奪，過去已習為風氣，是政令不能推行，命令不能貫徹最大的一個障礙。大家要知道：任何大小工作的成就，沒有不需要勞苦奮鬥的，我們革命黨辦事，必須有鞠躬盡瘁的志氣，不能有絲毫自私自利之心，革命與反革命，信徒與叛徒，忠勇的戰

鬥員與怯懦的偷生者，他們的分別，就在於一方是公爾忘私，國爾忘家，一方只知避難就易，白私自利，我們今後要真能成爲實行三民主義的信徒與澈底奉行命令的戰士，就一定要打破自私自利的心理，改革推諉攘奪的風氣，人人要負責任，盡職守，忍耐勞苦，急公服務，這樣，纔不致陽奉陰違，貽誤國家，這樣，纔可算是一個三民主義的信徒，和國民革命的戰鬥員了。

以上是就奉行命令一方面說，至於在承轉上級命令，貫徹他所規定的任務一方面來講，我們負責主管無論省府廳長或專員縣長，要求令出必行，行必澈底，在命令之先，就要顧到推行命令的各種條件，命令所規定的一切內容與辦法，是否可以辦得通，我常說，無論上官頒發命令，或部屬執行命令，一定要認清環境，明晰事實，考察「人」「財」「時」「地」「物」等各種實在情形，然後因應制宜，纔能夠逐級督率，順利進行，切實辦到。如果事前不知用心審察，隨便頒布事實所不可能或部下能力所辦不到的命令，那這個命令一定無效，比不下命令還要不好。我們考

察從前一般黨政軍機關，爲什麼養成一般公府人員對於上級命令，陽奉陰違的習慣？主要的原因，就是由於上官下命令，只顧到理論，只在書面文字上講求，而忽略了事實與環境，不顧執行命令的客觀條件，這樣，既爲部下所確實不能作到的事情，他當然無法澈底辦到，就只好敷衍應付，得過且過，這種風氣一經養成，就是可以辦到的事情，亦要擱置不辦，因循貽誤了！所以我們寧養成貫徹命令的精神和習慣，一方面固然要由我們負責力行，以身作則，感化人心，轉移風氣，爲黨國造成一般真能實行主義，澈底奉行命令的信徒和戰士；一方面就要我們當主管的，慎重命令，不要隨便濫發命令，就是要注重頒發命令與推行命令的必要條件和因應制宜之道。根本的一點就是我們執行命令，要有無畏無難大公無私的精神，知道「事在人爲」與「人定勝天」的道理，並要審察各種「人」「財」「時」「地」的條件，悉心研究，多方設計，凡是人家所能作到的事情，我們固然能夠作到，就是人家通常所不能作到的，我亦要奮發革命精神，多方想定辦法，克服一切困難，完滿達成任

籌，這樣，纔算是一個實行主義的信徒和戰鬥員！我在民國二十一年曾經提出四句口號，叫人「實幹，快幹，硬幹，苦幹」，就是看見當時我們一般黨員和公務人員遇事畏難怕苦，一切懈怠廢弛，所以要拿這幾句口號來振作革命辦事的精神，提起奮鬥前進的朝氣！我們今後要澈底奉行命令，真能實現主義，就不僅要知道總理的主義，信仰總理的主義，而且要繼承總理知難行易的精神和愈挫愈奮，百折不回的毅力，要能真正實幹，快幹，硬幹，苦幹，無論遇到什麼艱難困苦的事情，只要是我們義所當為的，即抱定不成功便成仁的決心，不怕苦，不怕難，一定要貫徹到底，克盡職責！這就是我們要作三民主義信徒，和國民革命戰士的基本要件！

我們有了實幹快幹硬幹苦幹的精神，還要具備「幹」的要件。這個「幹」的要件是什麼？就是我們操場兩旁所貼的認標，一面是「勞動」，「創造」，「武力」，一面是「自覺」，「自動」，「自治」。前三者——勞動，創造，武力是實行革命救國建國的基本條件，後三者——自覺，自動，自治是實行主義的真正信徒之必

要修養。我們要能實幹快幹硬幹苦幹以擔當革命工作，就是要從具備這六個要件，履行這六個要件入手。

現在先說明勞動。我們從前爲什麼不能實幹快幹硬幹苦幹？第一個原因就是我們怕勞動，不勞動，因此，我們有腦筋不肯去想，有手足不肯去動，整天只是坐在屋子裏面，養尊處優，甚至於只知嫖賭吸着，久而久之，不僅不能刻苦耐勞，擔任事業，而且看見日光空氣水都要害怕，都不敢利用，更不敢與他抵抗奮鬥，如怕日曬，怕風吹，遇雨怕雨，遇雪怕雪，天熱怕熱，天寒怕冷，一些沒有征服自然，利用自然的本能，甚至連個人日常起居飲食，都要依賴他人的勞動來服侍他，形同一個犯了殘疾的廢人，這樣的人，如何能夠作人，更如何能夠幹事呢？更加談不上革命抗戰，爲國家勞動，爲民衆服務了！所以我們要發揮「幹」的精神和能力，成功革命事業，就要從勞動作起，人人都要勞動，事事都要勞動，我們辦事要「實行五到」——心到，口到，目到，手到，足到，要「事必躬親」，要「以身作則」，對

所部工作，要厲行「監督」，「檢查」，「考察」，「巡視」，和「指導」，「會報」等，都是要能勞動纔能切實作到！各位無論是黨部委員，行政幹部或政工人員，特別是穿了軍服作了軍人，從此人人都要養成勞動的習慣，一切事情都要由我們自己來操作，就是我們日常衣食住行的生活，如果不是爲了趕工作時間，與事實的不得已，我們都要盡量自己勞動，不要他人服侍，如出門不必定要坐車坐轎，尤其軍人格外不好如此！總之，唯能勞動，纔能實幹快幹硬幹苦幹！唯能實幹快幹硬幹苦幹，纔能實現主義，完成建國的工作。

其次講創造。大家首先要知道：世間一切事業的創造，都是由勞動而來的。不能勞動，就必不能創造。故勞動可以說是創造之母。什麼是創造呢？創造就是要「自無而有」，「擴少成多」，要憑赤手空拳來開闢新天地，造成新世界。我們革命的宗旨，就是要創立新力量，建造新國家。我們要做革命戰士，就必須以創造爲本務。但創造必有創造的精神，創造的精神。就是自強不息，日新又新，不斷進取的

精神。我們要主義實現，建國成功，必須有獨來獨往的氣概，自強作始的勇氣；從破碎殘缺貧乏枯槁腐敗的舊社會中，創立起一個從來未有的新世界。我們必須要自強不息，日新又新，必須不斷進取，奮鬥前進，而不好有絲毫遲疑却顧，頹廢停滯的弊病，古人說「精神愈用愈出，智慧愈用愈靈」，這就完全是創造的效益！反之，如果我們有了精神和智慧而不用，就會一天萎靡一天，一天滯澀一天，直到死了為止，這就是枉生為人！所以人聰明，智精神志氣，都是要不斷創造進步，纔能夠盡量發揮出來。我們這次訓練，可以說就是創造的訓練，就是要創造一般能夠創造的革命信徒和主義的戰士，然後纔能夠創造國家，創造社會，創造新的時代和新的世界！

再次講到武力。古今中外，無論那一個國家，立國必賴有武力。就是生為現在時代的一個人，要能自衛自保，也一定要有自衛的力量。沒自衛求生的武力，無論國家社會個人，都不能生存！所謂武力，在國家說，就是教育，軍事，與經濟等

一切國家實力之總稱，初不限於有形的海陸空國防軍備而已！所以我們無論從事教育、政治、經濟、軍事，以及各種事業的負責人員，都要能為國家增進武力，而且一切力量都要能為軍事而用。就個人來說，則一切思想行動之武裝起來，一切生活習慣之軍事化，亦就是武力。我們個人要有這種武力，纔能夠作一個戰鬥員，纔能夠建設整個國家的武力。總之，我們要奮幹！快幹！硬幹！苦幹！第一必須勞動，——要有勞動的習慣和本能，要提高並盡量發揮勞動的效能；第二必須創造，——要有堅定的創造意向，要有不斷進取的創造精神，對於一切「人」「事」「時」「地」「物」「財」都要有我們革命黨員自己努力勤勞，去創造出來的。第三必須有武力，——要使個人在精神物質上都有保衛生存的武力，使國家具備教育經濟軍事充分發展的整個武力。我們能夠勞動創造，就一定能夠產生武力，有了武力，纔能夠打破一切革命的障礙，建設三民主義的新國家！所以總括起來說，勞動，創造，武力三者是一貫的整個的東西，人生和革命對於這三件事是缺一不可的，換言之，

我們勞動，就是爲要創造而勞動，創造是要爲武力而創造。總之，要保衛國家民族，必要有武力，要有武力，必要有創造的能力，要能創造，必先要有勞動的能耐。所以勞動創造和武力實在是要我們發揮「幹」的精神來奉行命令貫徹到底的基本。

致於自覺，自動，自治，更爲我們實行主義，要作主義信徒所必備的內在修養的要件。本來革命建國的事業，是順天應人，獨立創造的事業，革命之發動與乎事業之進行，完全由於革命黨員內心之自覺與內在精神之迫切要求，不待督促推動，而自能踴躍興起的。憑此自覺自動的精神，纔能夠發爲精誠熱烈的奮鬥，和勇敢壯烈的犧牲，自覺就是視革命爲本分，視國事如己事；自動就是見義勇爲，行乎其所以不得不行，自覺與自動實在是在主義信仰和革命行動的根源。如果沒有自覺，則真正信仰不能發生；不能自動，要待勸導督促纔做，這就不是革命，雖參加革命，亦是假的！能自覺，能自動，還要能自治。我們既以革命爲己任，要領導民衆，救國建國，自身若不能克治，何以做民衆表率？自身尙不能治理，何以參加管理衆人之事

的工作？所以我們要實現主義，要成爲真正三民主義的信徒，第一個要件就是要自覺，能自覺就必能自動，能自覺自勵，再加以自治工夫，來克制怠惰自私的不良趨向，自然能遵行革命的紀律，則今後一切政策之推行，一切事業之改進，以及一切政令法規之實施，都不待上官或他人的督促，亦能依照各人的本分和職責所在，按步就班，分工合作，辦理完成。我們這次訓練，要造成大家爲實現三民主義與徹底奉行命令的戰士與信徒，這種自覺自動與自治精神之養成，實在是一切訓練的基本重點所在！希望大家深切體會，本此自勉并互相勉勵，以共達於本班訓練大綱第一條所規定的目標，成爲一個真正現在時代的革命幹部，共同一致，努力奮鬥，來建設我們中華民國成爲一個現代富強康樂的國家！

以上所講的是說明本班訓練第一個目的，在使各位真能成爲實現三民主義與徹底奉行命令的信徒和戰士，這就是指示我們作人的目標，以及如何達成這個目標的道理。現在要講本班訓練第二個目的，所謂主持一般機關的常識與領導辦事的要求

，這就是說明我們辦事要則，也是本班訓練最重要的一個主旨。

講到作事，各位中間無論是黨務工作人員之黨委書記長或幹事，或行政幹部之廳長專員縣長或科長，以及政工人員軍訓教官，大家都是要主持一個機關——要訓練一個機關的人員，管理一個機關的業務，辦好一個機關所分担的事業。各位主持機關第一個要件，就是要有豐富的常識，有了豐富的常識，就能夠獲得主持機關的要領和管理機關的方法。否則常識不充足，什麼事情都辦不好。我們主持機關領導辦事，最要具備的基本常識，就是要注重時間和空間。我常說：「時間爲一切事業與生命之母」，而空間亦爲一切事業與生命產生之基地，二者都是我們生活工作革命立業不可須臾離開的！因此，我們作事，無論下命令，定計劃，或擬方案，定辦法，都要以時間與空間作基礎，就是首先要知道時間空間對於工作效能，和事業成敗關係之密切，從而認識「時」「空」二者的一般性能，務求規定準確，支配恰當，而爲最經濟最有效的運用，同時更要顧到某特定時間與特定空間（地方）的種種特

殊情況，以爲辦事因時制宜因地制宜的根據。我們辦事，如果能將時間與空間規定適當，就奠立了一個初步成功的基礎，有了這個基礎，再要精心講求一切辦事要件的合理使用和效能的發揮。所謂辦事要件，除掉我剛纔所說的「人」「財」「時」「地」以外，爲具體詳細說明起見，還可以分出「事」「物」兩件。所謂「人」，就是一般的人員，上自官下至兵伕，以及一切與我們業務有關的人民都包括在內，都要使他們適才適所，各盡其能，各稱其職。所謂「財」，就是經費，我們辦事必有經費，但經費數額之多少，關係於辦事之成敗利鈍尙在其次，最要緊的，就是有了經費必須經管得法，使用得經費而有效，而不好有絲毫浪費或損失，更不可忽略經理，以致發生弊病。所謂「時」「地」，就是剛纔所說的時間與空間，我們必須認識時間，把握時間，善用時間，亦必須注重空間，認清某一地域的種種特點，發揮他的特長，增進工作效率。這是辦事最要注意的中心條件。所謂「事」，就是一切工作事項與業務，必求管理得當，支配得法，進行合宜，督促有方，更須實事求是

，精益求精，使能隨時進步，不斷發展。所謂「物」，就是一切物料器材與工具，一般必須注意整理管理與修理，要能愛惜使用，並要能廢物利用。我們要獲得主持機關的常識與領導辦事的要領，就是要從注重這些辦事條件，精研其合理運用的原則和方法中得來。而其中最大的一個本領，就是要能因人制宜，因時制宜，因地制宜，因事制宜，以求一人作二人用，一時作二時用，一物作二物用，一錢作二錢用，乃至地無荒蕪，事無曠誤，物無廢置，事事物物都要能盡其功效！這就全靠我們主管肯用腦筋，不憚勤勞，時刻研究，種種設法督促改進，纔能夠達到目的。我們主管有了這個辦事和管物的本能，就能夠盡量提高工作效率，獲得迅速的成功！否則，不僅不能使人盡其能，事盡其功，一切「時」「地」「財」「物」都不能發生加倍的效用，而且必不免人員荒逸，事務廢弛，十個錢不能收到一個錢的效用，十件物材不能獲得一件物材的功效，一切時間土地都要浪費了！古人所說「凡事不進則退」，所謂「一處弛則百處懈矣」，所謂「差之毫厘，謬以千里」。可見我們辦

事對於人，時，地，財，物，事，等條件之管理支配，權衡運用，不可不時刻精神貫注，遇事精心研究以求進步了。我們今天所要建設的國家，是這樣一個廣土衆民蘊藏豐富的大國，一切辦事的憑藉，祇要我們肯努力，可說是不但充足而且優厚，隨時隨地都是我們成功立業的機會！但實際的情形怎麼樣？自中央以至縣區地方，一切人才，經費，時間，土地，物料，業務之糟塌浪費，荒蕪廢弛，真是觸目驚心，令人慨歎。卽如就「人」來說，且不說「十室之邑」的「忠信之士」，我們沒有去盡量識拔，使爲國家効力，全國四萬萬五千萬人巨大的勞力，實在亦沒有去設法組織，作最有效的發揮。就是我們所主管的一個機關之內的人員，自上自幹部和一切職員下至工役兵伕，試問是否都有訓練，有放棄，人人都有事作，事事辦有成效？是否都已量才器使，而能人盡其才？是否還有游惰懶散，整天無所事事的人？又如土地，到處童山濯濯，荒地待墾，而我們拋棄不用，其他時間金錢之浪費，物料器材之遺棄，更不知其幾多，這就是我們黨政軍負責人員對於主持機關領事辦事缺乏

應有的常識，沒有按照一定的要領去作，而又畏難苟安，怠忽懶散，不研究，不改良，實在是我們最大的恥辱！我相信，只要我們主管人員能夠刻苦耐勞，事事精勤研究，一切事物，一定可以發生加倍的成效，不僅一個錢可以發生兩個錢的效用，而且可以發生十個錢的效用，其他時間，土地、物材等也都可以發揮幾倍以上的力量。問題只在我們能否充備這種辦事的常識和本領，能否刻苦耐勞，以身作則，肯用腦筋，不斷研究改進而已。當此抗戰建國非常時期，正是革命成敗，國家興亡的緊急關頭，我們如果沒有這個辦事的本領，拿出非常的精神，作加倍的努力，不僅不能推進建設，完成革命，而且根本將無以挽救危亡！我們此次訓練，就是要大家學習這個辦事的本領，培養這個革命建設的精神，能夠使一分人才，物力與時間之使用，發生幾倍的力量。使我們所担任的工作事項，提早完成。大家只要能夠運用現代科學的方法，根據實際的經驗，用實幹，快幹，硬幹，苦幹的精神去作，這是一定可以作到的！各位多半是主持一個軍隊一個機關一省一區以及一縣的黨政事

宜，今只就一縣來說，無論大小縣份，總有幾萬幾十萬的人民，有幾百或幾千方里的土地，古人說：「有人斯有土，有土斯有財，有財斯有用」，大家如能按照我剛纔所講的辦事要領和建設精神去作，使全縣一切「人」和「財」盡量發揮他加倍的效用，就可以完成一縣的建設，確立抗戰必勝建國必成的基礎！

以上是說明我們主持機關，領導辦事的基本常識和一般要領。以下還要分段具體講明其內容要項：

第一、主持機關的常識。先就行政要目來說，大家都知道：我們一切行政離不了「管」「教」「養」「衛」四件事。我們要主持一個機關，作一個機關內的負責官長，首先就要充備管教養衛的常識，熟諳管教養衛的方法和技術。要知道：無論任何機關，在性質上，雖然各有其特定專管的業務，但一般都是要注重管教養衛四件事。而且惟有我們主管長官對於所屬部下和民衆，能夠切實盡到管教養衛的責任，我們的工作纔能夠開展，人民纔能夠聽從領導，所辦的事業纔能夠成功。現在一

般機關最大的缺點，就是不知道管教養衛的道理，主管長官缺乏常識，既不管，又不教，更不注重到養和衛，荒棄了主持機關的要領，以致一般辦事人員大都精神散漫，工作懈怠，業務不能改進，甚至生活腐化，不免發生種種弊端。這是今後要澈底改正的！更有一點必須知道的，我們一切行政，就性質分，固然有管教養衛的類別，甚且各有其專司的機關，但事業的成敗得失，和功效的大小有無，完全是在不斷的教育與訓練，故無論黨政軍各種機關皆要當作是一個學校來看，我們做機關的主管官就要自認爲是學校的校長，對於他的部屬每日每月要負訓練與考驗的責任，所以無論任何機關，每星期必須有一二個研究會，分別性質與班次，無論上下職員兵伙皆要指定班會，參加研究。這樣才可說是一個現代的辦事機關。而且這管教養衛四項要務，完全是互相關連，互爲條件，互爲因果的。所以我們管，同時要注意到「教」「養」和「衛」；我們教，同時要顧及「養」「衛」和「管」；我們養或衛，亦要同時注意到「養」或「衛」以外其他兩個條件。因爲我們的事業是整個的，精

神是一貫的。故在積極方面，要能互助合作，相輔而行；在消極方面，至少亦要互不妨礙，各盡功能。如此，辦事纔有效果，纔合乎現代辦事行政的方法和精神。

次就行政的目的來說。我們一切行政終極的目的，不外乎食衣住行的儲備與充實。無論民政，財政，建設，教育等，都是如此。但這裏所說的食衣住行，不是指個人或一二少數人的食衣住行，乃是指全體羣衆的食衣住行。我上次說現在科學的羣衆時代，故我們一切的行政，都是要爲羣衆創造福利（部屬及人民皆稱爲羣衆），羣衆所需要的一切食衣住行，都要由我們建設起來。卽如我們職責所管轄的一區一縣，全部人民的食衣住行都要由我們專員縣長負責籌劃，督飭部屬，爲之促進生產，增加供給，充實儲備，滿足需要。我們一區一縣一切行政的根本首要之圖，就是在此！如果這一點不能作到，我們就不配作一區一縣的主官，就不能建設革命的政治。此就大的方面來說。再小而言之，我們無論主持那一個機關學校或團體，我們主官應有的常識，就是不可只顧我自己個人食衣住行的安全享受，而要顧到所有

部屬學生或一個團體以內的分分子生活的改善，尤其衛生方面要特別注意。如飲食居處之清潔整理，蚊蠅微菌之先事預防，以及夏天須有蚊帳，冬季須有寒衣，其他一切疾病災難之治療與救濟，都是我們行政主管必須關心到的！我們主管發覺這種先憂後樂甘苦與共的精神，就可以感化一般部屬使知行政的目的和基本要務所在，人人都能夠體念民瘼，節省一切公家經費物材的消耗，發揮行政工作的效能，來謀人民食衣住行等生活需要之供給與滿足。

再就行政的內容來講：我們主持一個機關應該知道的第一件事，就是要明了所謂行政的內容，係包括軍事，民政，財政，教育，建設五個部門，而且五者缺一不可。自中央以至省縣鄉區，都要按照整個一貫的系統，分別建立起來。但各部門行政之進行，必須遵守兩個基本原則，纔能夠發揮政治的力量，逐步完成三民主義的建設。這兩個基本原則，第一要求統一與聯繫。所謂統一，就是要統一於一個行政區的首腦機關，如省的民，財，教，建，保安，各廳處，一定要統一於省政府，而

受省主席之指揮統率；縣之民，財，教，建，公安，保衛，各科局團隊等，一定要統一於縣政府，而受縣長之指揮統率。全國各省各縣，又一定要統一於中央主管的首腦部，一切設施，都要根據中央的法令規章，統一實施，貫徹到底。各級各部門的行政，由縱的方面講：要能夠統一起來；由橫的方面講：相互之間還要能夠密切的聯繫起來，如果能真正統一起來，一定能密切的聯繫起來，亦唯密切的聯繫起來，就更可收得統一的功效，發揮行政的效率。這是現代國家行政的根本精神和基本常識，是我們今後一定要切實依照作到的！第二是分工合作。本來所謂軍事，民政，財政，教育，建設，不過是行政上之分工，而整個行政的目的，必有賴於澈底的合作，纔能夠實現。分工的意義，是在求事業之專精，與權責之分明，具體言之，就是在求行政效率之增大，並不是分道揚鑣，各自為謀的意思，更不是只顧自身不顧其他的意思，尤其不可傾軋衝突，由相互歧視而相互妨害，因此我們可以說，分工的意義就是要合作。如分工而不合作，則各部門事業勢必至於矛盾衝突，分工的

畫義，就完全失掉了。我前面所講現在科學時代，應採用科學精神和科學方法辦事，分工合作，乘程並進，就是科學方法和科學精神最基本的一個原則。無論何項行政，無論中央與地方任何大小機關，以及黨務教育軍事皆是一樣的，如果違反這個原則，不僅反乎現代精神，而且一切事業，必根本歸於失敗！

這是大要說明我們主持一個機關應有的基本常識，其他應該注意的事項還多，今天不必一一細說，只要各位能夠充備這些常識切實依照統一與聯繫，分工與合作這幾個原則作到，一切管教養衛的事業，一切軍民財教建的工作，從此一定可以趨上進步的軌道，而且由於我們基層政務的發展，一般國民衣食住行四大需要，也一定可以獲得均勻充分的供給，這樣，各位就不愧為一個主持現代機關的好手，不愧為一個實行三民主義與澈底奉命令的信徒和戰士。

第二、要講領導辦事的要領。我們作了一個機關的主官，必要具備的一個最大的本領，就是要能夠領導多數人與我們共同努力來辦事。我們一個人，不僅要能領

導十百人，而且要能領導千萬人乃至幾百幾千萬人，纔能夠獲得「衆力易舉」，「衆志成城」的效果。我們既要領導多數人來辦事，就要有領導辦事的要領，如不得要領，就必致事倍功半，甚至徒勞無功。所以在這次訓練期間，我最希望大家能夠學習到的就是要學得這個領導辦事的要領。我們領導辦事有兩個基本要領，這個基本要領，第一就是監督，譬如下命令，我們如不監督部屬去執行，命令就不能貫徹；又如一般業務的指導，我們如果祇是臨時指導而事後不能隨時嚴格監督部屬去進行，那麼無論我們指導得如何精詳總不能發生效果。再如訓練，我們主管如果不用精神貫注，監督執行，一切訓練就無成效。所以監督實爲主管長官領導辦事第一基本要件。第二爲考核，領導辦事要有進步，要能成功，對於一般辦事人員，一定要有嚴密的考核。如無考核或考核不嚴，則功過不明，是非不清，一切賞罰也無從公正實施。沒有公正嚴明的賞罰，則賢能有功的人，不能夠獎進他，懈怠敷衍的人，無從勸戒他，一切政令，由是推諉延誤，而一切事業必致遲滯廢弛！所以考核與監督

實在同等重要。至於監督與考核的目標，就是古人所說的要「綜覈名實」，「信賞必罰」。我們現在辦事最大的毛病，就是不能綜覈名實，因此，一切事情，不是有名無實，就是名不符實，養成一種只講表面形式和虛偽輕浮的習氣，這就是由於缺乏嚴密監督的緣故。我們以後無論發布命令，實行計劃，一定要精神貫注，監督部屬去作。「監」就是日到，要親眼觀察其事務的進行，「督」就是要口到手到足到，要親身督察其進行的虛實遲速，合法不合法，而加以促進和糾正。我們對於部屬工作，不但要監督其進行，而且一定要督促其澈底作到，纔算是盡了我們的責任，我們纔覺心安！這是我們今日要轉移社會虛偽偷薄的心理，成爲踐履篤實的風氣最切實可靠的一個辦法。現在一般機關辦事，還有一個不好的現象，就是「賞罰不明」。往往應該賞的不賞，應該罰的不罰；或者是賞而不當其功，罰而不當其罪，一切專業缺少進步，這是一個最大的原因。今後我們要使部屬貫徹命令，盡其職責，能夠按日計程，完成一切事業計劃，就一定要厲行定期嚴格的考核，隨時發表優劣成績，分別獎懲

，實行信賞必罰，然後一般部屬辦事人員纔知所激勵，纔能奮發向上，日進有功！

至於我們領導辦事其他一般的要領，最要注意作到的還有下面的幾項，還要分別對各位詳細說明。

一要注重研究。我認爲天下無事不可從研究而得到解決，無論任何繁雜複雜的問題，任何險阻艱難的事業，只要我們有刻苦耐勞的精神和奮鬥創造的志氣，憑我們熱烈的心腸和冷靜的頭腦，用嚴密的理智，不斷研究，不斷改進，就沒有不能獲得正確的解決和最後成功的道理。尤其我們要領導人家辦事的人，一定要有這種研究的精精神，要遇事肯用腦筋，精勤研究，然後對於一切事物，纔能獲得真確的認識，有至當不移的把握，纔能夠領導人家，指導部下。但我們領導辦事，不僅要自己能夠研究而已，還必須盡量設法鼓勵部屬研究，要知道：一個道理，愈研究愈明白，一件事務，愈研究愈能進步，一種技術，愈研究愈能精良，我們如能造成一種研究的風氣，人人都能就其本職和業務，思維習練，專心考求，就事事必能實事求是

，精益求精；如 人就能就其學問經驗能力之所及，交換其所見，貢獻其所得，就不僅可以互相觀摩，而且可以集思廣益。如此，能研究，能改進，纔能夠獲得真實的辦事心得，纔能及時有所創造與發明。總之，天下一切事業之進步與成功，都是要由研究而來。

講到研究應注意的事項，上次紀念週我講科學精神與科學方法的時候，已經詳細提到，各位想必都已明白。我所謂研究，不僅是祇憑腦筋思索而已，而且應該特別注重調查，統計，與設計。我們辦事第一步必須明瞭對象，要明瞭對象，就要有確實的調查，但僅有調查還不夠，對於調查所得的一切材料與事實，必須加以分析整理，作精確的統計。有了精確的統計，對於客觀的對象，纔能獲得真切的認識。我們認清了對象，又要根據客觀和主觀的種種條件來決定我們着手進行的步驟，和逐步實施的計劃。這就是要設計，亦就是要立案。在設計與立案的時候，最要注意的是預備一切「人」「財」「時」「地」「物」等辦事要件，更要斟酌各種可能的

情況，多預備幾種切實可行的計劃與方案，以便隨時因應，有所抉擇。一切計劃方案實施條件都預備好了之後，纔可以依計實行，以求辦事的成功。所以調查統計與設計（立案），是我們研究辦事的基本程序，我們一切事務都要依照這個程序來作，纔可以順利推行，纔能夠收到事半功倍的效果。

我們要收到研究的功效，還有兩點必須要注意的，一是研究的歷程，一是研究的方法。大凡我們研究一件事物，要明了他的真象，獲得當中的真理，乃至求得一種切實有用的知識，必須經由一定的過程，這就是所謂研究的歷程。研究的歷程，是研究一切事理，獲得各種知識所必須遵守的紀律，違反這個紀律，就不能獲得正確的知識，而這種研究也就毫無意義。所謂研究的歷程，就思想的起源來說：就是要由概念而判斷，由判斷而推理。譬如我們開始研究一件事物，在我們腦筋當中，首先發生出來的就是與這件事物，有關的許多概念。但概念不是由外面裝進我們腦筋裏面來的，而是我們心靈對於外界事物的印象發生一種理智活動的結果。所以概

念必求其正確，然後思想纔不致錯誤。有了正確的概念，就可以憑概念來判斷，以明瞭事物的性質和真像，如一件事物的表裏本末，輕重緩急，一個行動的是非功過，成敗得失，都是由理智的判斷，纔能夠分別出來的。我們研究辦事，就是要有這種清晰正確的判斷力；對於一切事物要判斷不錯，然後一切思想計劃，纔能有所依據。由判斷再憑判斷來推理，就可以知道事理物情的必然性，從而獲得我們辦事應用的豐富常識。再就思想的發展來說：我們怎麼樣來推理？推理的方式不外兩種：一、歸納，一是演繹，前者是由各種特殊現象來研究一切事物當中所通有的原理；後者是將一切已知的原理原則，或一種假定，應用之於各種特殊事物，而得求其結果，這都是我們做研究工作時最要注重的科學基本法則，這就是 總理所說的「理則」學，亦就是普通所說的「邏輯」範圍之內的學問。我們無論辦理任何事業，要想運用我們的智識學問於實際，要想從實際經驗中求得辦事的原则，都要能夠運用歸納與演繹的方法來研究。研究歷程中還有最重要的一個步驟，就是分析與綜

合。大凡我們要研究一件事物實際的內容，或曉了一種錯綜複雜的情況，就都要能夠分析，如果不經過分析的階段，就不能夠研究明白；如果沒有分析的能力，對於一切客觀的事物和環境，就不能辨認清楚，就始終會陷於紛亂糊塗無條理無次序的狀態之中，找不出一條簡單明確的成功途徑。至於分析之後還要能綜合，所謂綜合者，就是要明瞭整個事物的全體關係，明了他的全體關係之後，纔能夠講求如何互相適應，互相連繫，以促進整個事業之發展，達到全體完滿的成功！

上面這一段話，是概要說明研究的歷程，此不過提出一個大概程序而已。至於其詳細的內容，以及如何拿來應用，還要各位自動的去研究邏輯學就是理則學，並要隨時依此練習。此外，還有研究的方法，今天因為限於時間，只能在此地指示出幾個應該注意的要點：第一、「環境與內容」，我常說：辦事成功的一個要訣，就是要因人制宜，因事制宜，因時制宜，因地制宜，我們要領會這個要訣，作妥善的運用，能夠通權達變，因應成宜，就要用環境與內容的研究法，就是要透澈明瞭一件

事物的周圍環境如何，事物本身的內容如何，從外觀察其造成的由來，和他所處的地位，從內觀察其包含的成分。和他構成的因素。內外都透徹了以後，纔能夠根據客觀事實和事物本身的實況，來決定進行的具體辦法。要從環境與內容上來研究事物當中的道理，同時還要注意「現象與本質」，首先要明瞭一切現象與其本質的因果關係，即如一個機關或一件事情，某一種壞的現象之發生，一定是由於某一種不良的本質之存在。因此，如果我們要除去政治上之弊端，或解除人民的痛苦，不可僅圖「揚湯止沸」，而要能夠「釜底抽薪」。其次，研究事物，不可只注意於表面現象之觀察，而要透視於事物本質的裏層。否則，如不明瞭事物之本質，就不能獲得事物當中的真理和實情，結果就連事物的表面，都不能得到正確的認識。第二、「因果與法則」，凡事有因必有果，而且因果之相互關連，都有他一定的法則。普通我們辦事只是憑我們的經驗，來體認事物的因果關係，這對於我們與利除弊，固然可以得到很多的幫助，但我們還要能精心研究一切事物一切現象當中因果關係的

法則，總能夠獲得辦事的豐富經驗，和實用的學問。講到事物的因果與法則，同時不可不注意，「根據與條件」，無論研究或辦事，必須根據確實，條件具備，纔能夠得到完滿的結果。第三、「抽象與具體」和「理論與實踐」，這也是研究方法當中最重要的一個要點。宇宙間任何事物，有他具體的實象，就一定有他抽象的性質，有他具體的成果，就必有他抽象的原理。一切學問知識，都不過是要探明事物的真性與實象，研究出事物的原理，以不斷創造新的成果。此外我們從事研究的時候，要定出理論，也要注重實踐，兩者之間，必須相互呼應，不能脫節，理論就是實踐的根據，實踐乃理論的證明，必須同時注意，不可偏廢其一。總理說：「凡事能從知識而構成意象，從意象生出條理，本條理籌備計劃，按計劃用功夫，則無論其事物如何精妙，工程如何浩大，無不指日可望樂成也」。這就是「抽象與具體，理論與實踐」一貫相關的說明。

以上已講明研究歷程與研究方法之概要，這些都是我們革命幹部，必須具備的

基本知識和才領，我們要能領導部屬民衆，拿現代政治的方式，來實行三民主義，建設新的國家，就一定要具有這種科學研究的能力，並要能發揮這種研究創造的精神，希望大家在講授或學習邏輯學或思維論的時候，對於我上面所說的這些要點，特別注意，並要從實際習練與應用當中，切實發揮我們這個領導辦事之本領。

二、要注重訓練。辦事要求成功，全在得人，人才由何而來？就是要從「訓練」造就出來，選拔出來。所以「訓練」關係於領導辦事之成敗，比起研究，還要重要。各位這次來受訓練，不僅是自己受訓而已。將來畢業出去，還要能將自己受訓所得的，拿去訓練千百的部屬，千萬的民衆，所以對於「訓練」應該特別要有研究，要有心得，纔不負遠來受訓的一行。因此，我今天對於訓練一項，特別要詳細的和大家說明。

首先大家要明瞭「訓練」的意義。本來訓練就是教育的意思，但是我們為什麼說「訓練」而不稱「教育」呢？究竟教育的意義是什麼？訓練的意義又是什麼？二

者究竟有什麼分別？這是我們首先要辨認清楚的。我以為教育是基本的，整個的，而訓練只是教育之一部份——是教育的一種方法，也可以說是一種短期的教育，是為達到一種專門的目的而設的。二者主要的分別大概是如此。我們既知道訓練是教育的一部份，那我們要明瞭訓練的意義，同時就不可不明瞭教育的意義。教育的意義是什麼呢？就字義上分開來說，教就是教導，育就是養育。合起來講，教育就是要一面教導，一面養育。教和育是要兼行並施，纔合乎教育的本義，纔能達教育的目的。整個教育的目的，簡單說來，是要使受教育者，能擴展，能成長，所以不僅是授與課程以擴展其知能，實在還要加以保護培育，使遂其生活之成長，我們從事教育與訓練，如果只知教而不知育，那這種教育，就不能發生實際的效力。現在一般教育，就是如此，無論大學中學小學，一般所作到的，頂多只知教而不知育，教師所認為他唯一的職責，就只是上課出操而已，等到一下了講堂，或是收了操，就以爲沒有他們的事，就算是已盡到了他的職責，這種教育不僅不能發生效效，而且

根本不負責任，根本就是亡國滅種的教育！所以我們今後要教育人，訓練人，一定要教而兼育，實行寓教於育，然後纔能恢弘教育的效力。譬如家庭教育，爲什麼效力大，影響深？子弟受了父母兄長的教訓，爲什麼能夠自然依照作到，而且永記不忘？這就因爲作父母兄長的總是盡心盡力設法要使子弟心身發育完全，健康增進，品格良好，有疾病爲他醫治，有痛苦爲他解除，饑渴給他飲食，寒凍給他衣服，生活替他照顧，行動給他指示，無時無刻不注重子弟的養育，所以子弟對於父母兄長就能發生真摯的感情，爲家長的再拿知識道德上的道理告訴他，將各種技能傳授給他，他當然聽從作到，能夠潛移默化，這種教育，當然能夠發生偉大的效力。我一生得力處，可以說完全是由家庭教育而來，由我母親的教育而來，就是因爲這個緣故！所以我們教同時必須注重育，無論學校教育，軍隊教育，或各種訓練班的教育，都要和家庭教育一樣，能夠寓教於育，真正要使學校當作一個大家庭，這樣纔能夠盡到教育與訓練的功效！我們訓練班，現在最注重生活訓練，所以要實行軍事管

理，這就是「育」，育的要務，就是要注重生活的改進，而其中最重要的一件事就是衛生，無論食衣住行的日常生活，都要整齊，要清潔，有規矩，有秩序，要合乎衛生，能夠使受訓的人，增進健康，預防疾病；否則生活無規矩，不整潔，不合乎衛生，什麼毛病都要發生出來。所以我們考察軍隊教育，凡是那一個部隊病兵多的，就是那一個部隊官長的教育不行；我們考察學校教育，如果那一個學校學生疾病多的，就是那一個學校的教育不良，推而至於社會教育，也是一樣，如果那一個地方民衆疾病死亡率多的，就是那一個地方政治腐敗，政府的官吏沒有盡到職責。總而言之，我們無論教育學生，教育士兵，或教育民衆，一定要按照教育兩個字的本義作到，教導他，還要養育他，養育特別要從注重衛生起頭，要使凡屬我所訓練的學生或部屬，都不致發生疾病，有了疾病就要爲他設法治好；凡是在我們政治區域內所治理的民衆，必要使他減少疾病死亡，進而至於絕滅疾病的病源，這是我們負政治教育責任的人最大的一個責任！

教育的本義，是要既教且育，並要寓教於育，這是任何一種訓練所應該作到的。一個要領，也就是訓練的要義所在。至就訓練兩個字的本義來講：所謂訓，就是訓話，亦就是說明；練，就是練習，亦就是實做，訓練兩個字合起來講：就是「說了就要去做」，「講明白了就要做到」的意思。根據這一個意義，就知道：我們訓練，一定要即訓即練，訓練的目的纔能夠達到，否則僅訓而不練，就沒有效力。所謂練是什麼？即如我們實習，競賽，討論，研究……等都是練；又如軍事訓練，在課堂或操場上官長講典範令是訓，而督促士兵操練演習就是練，如只口頭講授而不實在依照去實經實做，那一切軍人精神，和軍事技術，都不能夠養成。所以我們要實行革命的訓練，要發揮革命訓練的效力，就一定要作到即訓即練這一個要領，纔算是真正完備的訓練。

以上說明訓練與教育的意義及其區別，以下要就訓練之基本要務和一般要領以及訓練之內容與方式，列舉項目，逐一對大家說明：

## 第一、訓練之基本要務

一、訓練的功能 訓練的基本要務，首先在明瞭訓練的功能，而克盡我們訓練的責任。大家要知道：訓練的功能，不僅在訓練而已；訓練最重要的性質，也並不是爲訓練而訓練，而是要寓考核人才，提拔人才於訓練之中。所以我們一面訓練，一面就要考核人才，提拔人才，使真正的人才能夠由訓練而得到。我們訓練要除各項課程與軍事學術科之外，特別注重小組會議，與工作成績考察，以及各項業務實習，這一方面固然是要增進各位實際工作的技能，一方面也就可藉此來考察各位的學問經驗和才能，你們將來畢業出去，要訓練部屬學生或比衆，也一定要如此辦法方能發生訓練效果，才能盡到訓練使命！這就不僅要依照規定的課程去嚴格的訓練他們，而且要在訓練之中分別考核一般受訓人員的性情品格學識修養，和經驗能力，譬如那個學員能作那種幹部，那個能就某種專業，何人能夠勝任何種工作，以及那一個人的特長和缺點，都要在訓練的時候，觀察清楚，考核明白，這不僅是爲

了在訓練完畢以後，分派任命的時候，要能夠作到「量才器使」，使他能夠適才適所，必須如此。就是在他受訓的時候，爲要「因材施教」，以發揮我們教育的功效，亦必須如此。不然的話，還像過去一般所謂訓練的一樣，只是爲了訓練而訓練，只知每天講課出操，一到課程教完，時期屆滿，就算完事，一般受訓的人，名目上雖說是某校某班畢業，實際上不僅有許多官長不認識學生，學生不認識官長，而且官長與官長之中，同學與同學之中，彼此都沒有深切真確的認識，這樣的訓練，就算他課程怎麼完備，教官如何努力，亦沒有什麼意義！所以我們現在的訓練，在施訓的時候，一定要能考核人才，提高人才，並且要能夠組織人才，以建立我們事業的基礎。尤其各位將來畢業回去，要訓練羣衆，格外要作有組織，有計劃的考核，要運用種種方法，在教育程度不相同，知識能力不齊一的多數受訓者當中，去個別的考察，或逐級或分組考察，必須明白受訓者各人的能力，從而選拔各種真正的幹才，這樣，我們訓練事業，纔能收到功效！但考核人才，一定要有考核的方法。這就

是要用多種方法來考察，尤其要注重實行分工考察，即如我們黨政訓練班第二期有你們這許多同學，如由一個人來考察，就不容易考察得明白，故必須規定種種方法由各幹部各官長分別負責考核，再將各人考察所得的結果，彙集參證，再加總評，就可以考察出真正的人才。各位將來要訓練士兵學生或民衆，亦必須如此。軍隊的士兵，雖然多係農民出身，一般多是知識低，能力差，但是我們如果責成排長和班長在訓練他一排人或一班人的時候，同時注意考核與選拔，也一定可以挑選出有專門長技，或富有管理能力的人，但是你要排長班長，來訓練選拔他的部屬，你就先要訓練排長班長，有這考核人家的能力方可。訓練民衆更是如此。古人說：「十室之邑，必有忠信」，我們如能在一保一甲當中考察出一二有能力、孚衆望的忠信人才，來協助訓練一保一甲的民衆，辦理一保一甲的事務，就是用以民治民與以民教民的方法，我們的訓練工作，一定能夠獲得預期的效果！所以今後無論黨政軍各種訓練，都要認清訓練的性質與功能，不僅在訓練而已，必須能考核並提拔各種真正

的人才，纔算是達到訓練的目的。

二、訓練的責任 我們訓練是要考核人才，提拔人才，但不可忽略我們訓練之本務。要知道我們舉行訓練，是要使凡受我們訓練的人，人人都要能獲得教育的實益，換句話說，就是我們訓練者對一般受訓的人，要切實負起責任。這個訓練的責任是什麼？就是我們要使一般受訓人員，先要能夠做人，然後能夠作事。要使他們能夠做人做事，這雖然不是件容易的事情，但是我們如果能夠找到他的要點和基本條件去作，就沒有什麼困難。我們要教人能夠作人作事的基本原則，或者可以說是先決條件是什麼？就是要他明禮義，知廉恥。一個人如果真正能夠明禮義，知廉恥，就一定能夠做人，一定能夠作事，否則無論他有怎麼好的學問和本領，都不能夠作人，更不能夠作事。所以今後無論黨務軍事政治或以衆訓練，開宗明義第一件事，就是要使受訓人員，明禮義，知廉恥，要從一切訓練實施和生活行動之指導上，來貫注這一個作人作事的根本精神。使他切切實實樹立起一個做人的根基，和作事

的要領，纔算是盡到了我們訓練的第一責任。

三、訓練的法則 我們訓練一定要有訓練的法則，要遵循一定的法則去作，纔能達到成功的目的！否則必致失敗！訓練的法則就是古人所說的「尊師重道，敬業樂羣」。尊師重道，是一切教育訓練，要發生功效的根本前提，如師道不尊，則不僅訓練無效，而且將貽害於無窮。現在一般學校，無論大學中學小學，教師惟以講解書本，貫輸呆板的知識爲能事，且不知自尊師道，也不能督率學生以尊敬師長，因而學生對於先生信仰不篤，執業不敬，一切都隨隨便便，甚至連通常師生間應有的禮節都不遵守，青年的放縱無禮，師長的不知自重，說起來一樣的可痛！這樣的教育，老實說，簡直是不成其爲教育！我們要訓練人，一定要從「尊師重道」作起，教師官長一定要知爲師之道，事事要能作部下學生的模範，爲社會民衆的表率。學生一定要尊敬師長，無論問業請益，要必誠必敬。這樣，纔談得上達成教育上的其他目的。至於「敬業樂羣」，尤其是培養服務道德與就業精神的基本要件，中國社

會所謂「同行必妒」就是最不能敬業樂羣的一種惡習，過去一切事業失敗，可以說最大的原因就是在此！外國則不然，他們一切事業，愈分工，愈能合作，愈與競爭，愈能互助，所以事事能夠健全發展，這就是他們有敬業樂羣的精神和習慣。我們今後要轉移社會不良的風氣，增進事業的效能，無論是普通教育或民衆訓練，尤其是黨政軍各種訓練，必須一本「敬業樂羣」的法則，來施教施訓，以培養重視事業專精服務的精神，發揮合羣互助分工合作的效能！總之「尊師重道」與「敬業樂羣」是我們一切教育訓練必須遵循的法則，不過「敬業樂羣」又必須由「尊師重道」作起，這一點要特別注意。

四、訓練的精神 我們訓練又要有訓練的精神。訓練的精神是什麼？就是我們從前所說的「親愛精誠」，現在我還要加上「敬嚴切實」四個字。這「親愛精誠，敬嚴切實」，就是我們訓練的精神。以後一切訓練都要遵守這一個教育的訓條，切實作到。尤其我們幹部訓練，特別要貫徹這種精神。所謂「親愛精誠」，即所以教

成我們革命者真誠無間的團結，我們革命黨員，如果不能澈底作到親愛精誠，就不能造成真正的團結，不能真正團結，豈但訓練失掉了意義，而且整個革命事業亦將歸於失敗！我們親愛精誠的精神應如何養成，如何表現呢？就是要從生活行動的訓練來養成，要將這種精神從生活行動上表現出來。卽如我們一切寢息食作，研究討論，以致游憩休息，都以集體方式行之，大家同行同止，甘苦與共，感情相洽，不知不覺就能造成一種親如兄弟患難不離的密切關係。又如對受訓人員的生活，顧慮周到，隨時注意，特別注重衛生，使一般受訓人員不感困難，不生疾病，而能鍛鍊他有強壯的體魄和健全的精神，亦是最重要之一端。他如平時點名，大家如能精神貫注，切實按照點名的要領作到，則在兩目注視，精誠感會之際，就可以充分的表現我們親愛精誠的精神。所謂「敬嚴切實」，可以說是我們修身立業之道，一個人能夠敬於事，就能夠盡忠職守，能夠敬人，則「人恆敬之」，亦就能夠團結精神，古人所謂「內而專靜純一，外而整齊嚴肅」，這就是敬的工夫，我們訓練一定本

着這個要旨實施。人人都要作到「至誠至敬」，「毋苟毋欺」，這纔是我們革命黨員對人對事對物的確當態度。其次就是「嚴」，嚴就是要作到「嚴以自律，嚴以待人」兩句話，然後一切道德規律，生活秩序，纔能夠篤實踐履，以樹立真正自動自治的基礎。再次就是「切」，切就是適合或切當的意思。我們無論作什麼事情，都要求切當，就是適合；能夠切當，就不會浮泛虛空，敷衍了事，就能夠立信，所以「切」也可以說就是信的意思。我們教育訓練要求切當，就要認清那一種人才，具有那一種程度，需要那一種教育去訓練他，而要使一切訓練計劃，課程內容和學習對象與致力要點，都要合乎實際需要，纔有效果！即如我們訓練班所最需要的教育，是要能增進各位切合目前工作實際應用的知識技能和精神修養，因此，我們的一切教學，都要適合這個主旨，否則，我們如果好高騖遠，空談什麼新奇深奧的理論，這就是不切合實際。最後是「實」，實就是「誠實」「實在」的意思。我們訓練，無論一言一行，一舉一動，一定要求實在，尤其戰時各種教育訓練，要能確切實施戰時

精神動員與生活行動之嚴格鍛鍊，一定要特別注重實教實學和刻苦貫徹的精神，以一洗從前虛偽敷衍的輕浮習氣。

五、訓練要訣 我們要發揮訓練的功能，克盡訓練的責任，貫徹我們訓練的精神，就要懂得實施訓練的要訣。所謂訓練的要訣，最基本的一點，就是要以身作實，實行「五到」。「以身作實」身教，我們一切所言所教，凡是要求受訓人員做到的，首先我們自己要做得到，我們自己如能以身示範，再能心到，口到，目到，手到，足到，則無論講授功課，教練動作，或指導生活行動，傳授思想學問，一定能夠確實感化，事半功倍。其次還要能自敬自重，勿助勿忘，要不厭不倦，盈科後進，我們如能依照這幾個要訣，切實作到，將來無論訓練幹部或訓練羣衆，就一定能夠依照條理程序，按日記功，日積月累，來發揮我們寓教於育，即訓即練的效能，完成我們教育與訓練的使命！

## 第二、訓練之一般要領

剛纔所講的各項，都是訓練的基本要務，是現在任何一種完善的教育，或訓練所必不可少，必須完滿作到的事項。但除此之外，我們還要注意到訓練之一般要領，茲再扼要提示給大家：

一、訓練的宗旨 無論何種訓練，一定要有一貫的宗旨。訓練的宗旨，是要隨各種訓練的性質內容與對象而規定，但是在此抗戰建國時期，我們黨政軍各部門今後要訓練各級幹部，或訓練羣衆，却有一個要共同一致貫徹的訓練宗旨，概括言之，約有下面兩點：

(1) 要使受訓人員透澈明瞭三民主義之成敗，對於國家民族之興亡與個人本身利害關係之密切，人人都要能深切認識三民主義，真正信仰三民主義，能夠本着主義的信仰來衛國自衛，救人自救，尤其要使一般受訓人員真能成爲健全的革命幹部，更要能喚起他們革命的自覺，使能站在時代需要的前面，聽取民衆的呼聲，接受民衆的要求，刻苦耐勞，爲民服務，公爾忘私，不惜犧牲，總要盡心竭力，爲民衆

着想，代民衆籌謀，設法解除民衆的困難和痛苦，增進民衆的生活和幸福，從而切實領導民衆，共同一致爲實現三民主義而奮鬥。

(2) 要實施戰時精神動員與生活行動之嚴格訓練，使一般受訓人員確具犧牲奮鬥的革命精神，奠立實行主義的穩固基礎。而要能成爲各級幹部，則更須一致實踐五中全會的宣言和決議，暨本團長歷次對抗戰國策之重要訓示，以鞏固黨基，提高黨德，喚醒黨魂，發揚國魂，以促進全民族精誠團結和全民族的堅持奮鬥，來達成抗戰建國的使命！

二、訓練的對象 舉行訓練要首先確定訓練的對象。有了確定的對象，一切教育設施和努力，纔有具體的目標可循。譬如我們現在訓練的對象，就是要造就黨政軍各級中堅幹部，亦就是要造就各級組織中的健全幹才，因此，我們訓練的設施和努力，一定要注重於指導，監督，考核的知識，技能之增進與熟練，以及領導一般黨員羣衆所必需的精神修養之充備。更要有系統的授以組織，宣傳，訓練及考選人

才的能力，務使確能勝任幹部的職責而了無遺憾！這是我們訓練的主旨所在，亦就是根據訓練對象而規定的。各位將來回到各地舉辦各種訓練時，也必要認清對象，纔能定出適當的課程，使能得到「因材施教」的要旨，而能使訓練發生實效。

三、訓練的要點 我們的訓練，既是要造就各級組織中的中堅幹部，有幾個訓練要點就必須特別注意作到，這就是在訓練的方法上，我們不採用呆板的注入式，而注重相互間研究，批評，討論，競賽，切磋，以啓發受訓者自動自覺創造與負責的精神，並藉此考核一般受訓人員的精神意志與經驗能力，以及其生活行動，從而甄別其個性特點，和才智高下，以爲因材施教，量能授事的根據。這一點，剛纔講訓練的功能的時候，已經詳細說明，但對於辦理幹部訓練，這一點，特關重要，故在此重行提一提，以供各位將來辦理訓練的注意。

四、訓練之實施 現在且就行政與黨務訓練實施方面應該着重的事項說一說：  
(1) 行政訓練的主要目的，在建立地方自治，就是首先要實踐並闡揚 總理知

難行易學說，以推行心理建設；要普遍倡導忠，孝，仁，愛，信，義，和，平的固有八德，闡明我國固有五達道的羣己關係，以完成倫理建設；要領導民衆，熟習民權初步，完成民衆組織，以推進社會建設；要努力推進自治工作，和縣政設施，而訓練人民行使四權，發展民權，以確立政治建設；更要注意改善經濟，充裕民生，平均地權，節制資本，以及整理公產，提倡合作等，以實行經濟建設。這五種建設，都是訓政時期建國工作的要務，其具體項目，詳見我所訂的各級組織關係圖內，大體上都包括於保甲機關內民政，經濟，文化，警衛各股應辦的事項之下。分別言之，如民政股（管）之戶籍（清查戶口），土地（清丈土地，尤要注重平均地權的基本工作），衛生（助產，治療）；經濟股（養）之財政（財務征收與稽核，及款產管理），經濟（墾荒地，修道路，設糧食管理局，及推行合作與各項國民經濟建設）；文化股（教）之文化（國民精神動員，新生活及婦女俱樂部等），社會（國民工役，體育，息訟等）；以及警衛股（衛）之消防，自衛，守望與兵役等都是基

層建設工作之中心。

(2)黨務訓練之主要目的，在領導羣衆運動，倡導集體生活，而其基本科目，就是組織，宣傳，訓練（教育）等之知識與技能，與勞動服務，新生活運動，國民經濟建設運動，國民精神總動員運動，衛生運動，拒毒運動（禁烟），保甲運動，合作運動，識字運動，以及主義之理論與黨和政府之政策等爲中心。

總之，黨務訓練與行政訓練，在造成真能實現三民主義，澈底奉行命令的黨務和行政幹部，而使黨部與政府澈底打成一片，從此政府能盡量發揮政治的力量，來完成政策之施行與主義的建設，而黨部則組織當地的羣衆，盡力宣傳與推動，能發動普遍深入的社會運動以擁護政府政策而使之迅速實現。

五、訓練幹部的方針 我們訓練幹部具體的方針，就是要能達到古語所說的「作之君，作之親，作之師」的目的。所謂「作之師」者，就在履行服務智能的訓練，能夠有計劃的來培養幹部。卽如從我們中央訓練團，戰時工作幹部訓練團，各種

臨時訓練班直到地方之訓練機關與各部隊之政治工作隊，政工服務員訓練班等，都應該澈底覺悟，執行這個重要的使命。所謂「作之君」者，在藉行動紀律的訓練，使能很適當的任用幹部，務使受訓或選拔得來的幹部，都能夠用得其材，材勝其事；能夠用當其地，各得其所。所謂「作之親」者，就是要注重體格衛生與生活的訓練，使能很公正的愛護幹部，培養健全體格，促進合理生活，同時以造就獎進的目的對受訓人員嚴予考核，公予待遇，勤予指導，樂予糾正，明予賞罰，然後纔能夠作育成才，完成訓練幹部的全部使命！

六、訓練要旨 至於訓練的要旨，在使訓練與工作聯成一氣，訓練與辦事打成一片，務使受訓者對於本身工作任務，能夠自覺自動，熱心積極，來澈底研究，並養成其心到，口到，目到，手到，足到的實踐習慣，更要特別注重管理教育，養成其處理，修理，整理，三種本能，更能將廢人，廢物，廢時，廢地積極利用，尤其要使受訓者在受訓畢業以後，能隨時隨地進行自我訓練，這就是要能自反自覺，自

能自治，能以不斷的研究學習，來求得不斷的進步與成功。

### 第三、訓練的內容

講到訓練的內容，項目很多，但其共同主要的一點，就是要能適應抗戰建國的需要，消極的糾正目前一般「無精神」，「無紀律」，「無組織」，「無訓練」的弊病；積極的來增加全體公務人員的工作效能，以達到實事求是，精益求精，而能自強不息，日新又新的目的。現在列舉訓練內容的項目，概括的告訴各位：

一、紀律訓練，最重要是嚴肅的紀律，而其要旨（一）在使各級幹部明瞭軍事化的真諦，不在於各種動作的形式表面，而在於其迅速，確實，祕密，嚴肅的精神及其內容，從而養成真正軍事化的精神；（二）在養成其獨立性，創造性，積極性，向上性，自動性，自覺性，負責性與祕密性等各種優良的性質；（三）在砥礪黨德，——智，仁，勇，與發揚國魂——三民主義，並使注重力行；（四）在革除過去一切不良的弊病，——如遲鈍，污穢，散漫，虛偽，懈惰，推諉，以及一般幹部奢侈，驕

矜，貪污，怯懦，苟且，儉安的惡習，而向「團結精神」，「嚴守紀律」，「盡忠職責」，「奉行命令」，「統一意志」，「集中力量」六大目標，努力邁進。

二、生活訓練，最重要是生活的秩序，而其要旨對於個人，在養成勤勞，節儉，簡單，樸素的習慣，掃除驕奢淫佚的頹風；對團體社會，在注重集團生活之培養，要使之整齊清潔，互助合作，以達成羣育的目的，又要使能事事以身作則，實行新生活規條，來感召部屬子弟。總之，在使其生活標準，達到前方生活士兵化，後方生活平民化的目的。

三、行動訓練，最重要是行動的組織，因為集團的行動更要有組織，而這個組織，更要以紀律為範圍。至其實施要旨，首在培養重秩序，守紀律的精神，使能遵重法律，恪守黨紀。其次在養成迅速確實秘密嚴肅的習慣，以達到共同一致，親愛精誠的效果。但最重要的一點，一切行動，還是在能爭取時間，要使人人能合理的支配時間，充分的把握時間，盡量的利用時間，寶貴的愛惜時間，並明了時間為生

活組織的中心，所以一切行動，要迅速，要祕密，從而盡量發揮時間使用的效能，提高時間對於人生和事業的價值，以促進整個生活的充實，發展與向上。

四、智能訓練，這所謂智能訓練，就是常識訓練而言，最重要的辦事條理，就是要能分別事物的輕重緩急，與本末先後，而能有秩序，有步驟的進行。這亦就是講的管理的方法。但在未說明實施管理方法以前，我先要大家知道管理最重要的是責任心，尤其是要公私分明。現在我們一般黨政軍公共機關團體內，無論「人」「地」「事」「物」，隨便散失廢棄，不當作公家事物是事物，甚且假公濟私，浪費公物。這就是中國一切教育訓練，不注重責任心，沒有節用惜物的管理教育，所以一切事業，皆由散漫腐敗乃致愈辦愈亂，到最後完全失敗，就是這個道理。所以今後訓練，特別要注重責任心。我們現在一般黨員對黨務不熱心，不忠誠，亦就是不知責任的緣故。以為黨務腐敗，主義失敗，與黨員似乎不關痛癢，並且一般黨員，平時就沒有深刻的訓練，更不知黨員入黨以後，是要以黨為生命，以黨為家庭，黨員是

黨的主人 黨的失敗，就是黨員的失敗，更是黨員的恥辱，因之他對黨不知道負責。所以我們以後訓練黨員，第一就要引起黨員對黨的責任心，使他知道黨的成敗和他個人成敗榮辱的關係，然後才能使他能熱心參加黨務，管理黨務，獻身主義，實行主義。現在再講管理實施要旨，最重要的是在啟發「管」，「教」，「養」，「衛」，的學術技能，關於「管」，最基本的在具備財物經理與人事管理的知識與本能，研究對於一切「人」「事」「財」「物」的管理，運用與改革，做到我前面所說的一人能作二人用，一物能作二物用，一日能作二日用，一錢能作三錢用。關於「教」，要因人，因事，因地，因時，分別因材施教，尤要本仁心以教人，以感召他人，并要推仁心以愛惜羣類和一切物件，尤其要愛惜機器，使有使用修理並保管機器的充分技能與常識。關於「養」，在學習生產技能，養成勞動習慣，研究民生問題，解除民衆痛苦。同時特別要注重森林與畜牧之培植和愛護，一切生產工具與材料之保存與儲積。關於「衛」，在組織與訓練民衆，平日綏靖鄉里，戰時捍衛國家，但衛國衛鄉必須

先有自衛衛生的智能，故應使之時時能注重衛生與自衛，而在目前尤應注重學習軍事技能，努力推行兵役工作。

五、服務訓練，最重要是服務競賽，以發揚利他，愛羣，積極向上和熱心的習性，而其實施要旨，首在使各級幹部，明瞭人生以服務為本，故黨員，軍人，及其他公務人員，皆要以民衆的公僕自居，皆應為社會服務，為民衆服務，以盡到他公僕的職責，而不媿為革命之前導與先驅；其次在使明瞭為社會服務的起點，即在對於老弱婦孺與殘疾的扶助，和疾病痛苦困窮危難的救濟，進而至於勞力改善人民食衣住行及維持公共衛生和公共秩序等，為主要工作。至其訓練方法，要以一面服務即一面訓練，而且要以實踐為宣傳。而不要蹈襲專尚講堂式的呆板的空虛的空講空教的舊習。

六、體格訓練，最重要在體力之鍛鍊，養成冒險犯難和負重致遠的精神，要以定時檢查，測驗，為健康與能力之比賽，要以日光空氣水，就旱以雨雪冷熱飢渴寒

乏以及自然界一切惡劣的事物爲鍛鍊的對象，而以勞動爲一切生活之本。至其實施要點：（一）在學習體操，實踐勞動，熟諳基本動作，具備保國衛民之能力；（二）在健身強種，即注重衛生與運動，鍛鍊堅強結實，活潑康健，能耐非常勞苦的健全體魄，養成一個無畏和不懼與不屈不撓現代化的健全公民。

七、軍事訓練，最重要是在軍人的道德之培養與軍人體魄之充實，其實施要旨（一）在使具備智信仁勇嚴的武德，與禮義廉恥的精神，以及勤勞堅忍，英斷果敢的品性；（二）在使有服從與指揮能力和修養，熟諳基本戰術與基本隊形之變化等知識；（三）在學習禮樂射御書數的武藝，會通古時六藝設教的主旨，以發揚我國固有崇實尚武的精神；（四）在養成共同一致的動作，發揚親愛精誠團結的精神，總要使個人能同生死，共甘苦，犧牲自私與自由，獻身黨國與主義，以達到現代公民之天職，而不愧爲我鼻祖黃帝的子孫，和我們總理革命的信徒。至於目前尤其要使人人能激發同仇敵愾心，堅定民族抗戰的必勝心，使知生活即戰爭，工作即戰爭，尤

其要知道訓練即戰爭，而能抱定不成功即成仁的決心，以求必勝必成的信心之貫徹。

#### 第四、訓練方式

我們一切教育與訓練無論其宗旨如何遠大，內容如何詳備，一切計劃設備如何周到，其能否發生效力，獲得預期的效果，完全要看他訓練的精神如何，以及其所用的訓練方式與方法之得當與不得當爲斷。而訓練方式與方法實在決定整個教育訓練之成敗的主要因素。故對於方式之改良，與方法之改進，實在我們實施訓練最要注重的一件事。講到訓練方式，原則上必須注意作到的一點，就是現代的訓練，一定要用現代的方式和方法，否則，無論他內容怎樣進步，陳舊的方法，決不能發生新教育的效果。我下面所要講的各點，可以說就是現代進步的訓練方式和教育方法。

一、訓練方法要民主化，就是要注重領導和自動，實際與活潑，深刻與啓發各

點，要多用集會，討論（辯論），批評，報告，競賽，檢查，評定，公告等方法，我們主持機關領導辦事，要訓練部屬增進工作效率，更要注意這種訓練方法之切實推行。尤其是短期訓練，要儘量減少空泛的與一般的理論課程，增加受訓者相互報告與討論的時間，並且要聽取受訓者的呼聲和需要，為改正訓練的寶貴材料，並隨時提出實際問題及其解決方案。

其次，應酌量加強課外活動，俾便考察受訓者的個性，及其活動能力，尤應注重於學習「黨團活動」的實際知能。教課時更要以傳授實際工作經驗，解答疑難問題為重點，竭力避免抽象原則的傳授，並應注意提供各地方各階級各團體各機關當前最迫切的興利除弊的意見。

二、小組會議自我批評與競賽評判，是現在最新的訓練方法，但是小組會議的效力全在於每事必須有結論與決議，故指導員和各教官必須親自指導監督，並作正確的結論，這種會議討論所得的結論或決議，就是業務實行的開始，亦即領導辦事

的要領。

三、管理方法以軍事化科學化爲最高準則。換言之，就是管理要重組織，重紀律，重秩序，重勞動，尤其要重責任，一切重要勤務，均以受訓人員自動擔任爲主，無論什麼生活行動，皆要以整齊清潔簡單樸素和迅速確實爲標準，使他實習管理技能，並隨時予以致評獎懲。

四、訓育方法應注重於啓發學員自愛自反自治自律之習慣，避免被動的強迫的執行紀律。時時要引起受訓者感覺藝術化，生產化，合理化的興趣和他的重要。並且要使之知艱難，重節約，能夠愛物惜用，尤其要時時養成愛護公物的習慣與風氣，並能廢物利用，廢時利用，廢地利用。又負訓導責任的人，務須要與受訓人員共同生活，共同學習和研究，隨時啓發其智能，堅定其意志，並實行參加一切課外活動，造成其甘苦，同患難的情感。

五、讀書指導，爲訓練幹部極要注意的一件事，務使人人必讀黨報及中宣部中

訓會與政治部所編印之各種刊物叢書，至黨報每日所發表的政治黨務的命令消息，與本團長的講演宣言，就要於當日卽刻討論如何實施辦法，並規定依此宣傳和實施的工作。對於總理遺教及本黨歷次宣言與決議，一定要虔誠研究，身體力行。關於必讀書目，現在擇要規定如下：

- 1 孫文學說，2 民權初步，3 軍人精神教育，4 三民主義，5 五權憲法，6 建國大綱，7 建國方略，8 地方自治開始實行，9 邏輯學，10 經濟學大綱，政治學大綱，11 社會學，心理學，12 大學，中庸，孟子，13 禮運大同，14 管子，15 自衛新知，16 張江陵評傳，17 曾文正公評傳，18 黃梨洲集，19 王安石全集，20 黨員須知，21 國民精神總動員綱領，22 國民經濟建設運動之意義及其實施，23 新生活運動綱要，24 勞動服務與征工辦法通令輯要，25 抗戰時期各種法令，26 步兵操典綱領，27 戰鬥綱要，28 總理遺教六講，29 革命哲學講詞，30 行的道理，31 政治的道理，32 廬山峨嵋黃埔等各種訓練集言論集，33 三民主義之哲學基

礎，34 中國歷史，世界歷史，35 中國地理，世界地理。

六、訓練的時間與課程之程度，須適應受訓者之需要與達成其訓練任務為標準。

總之，關於訓練方式，和教授方法，應該注意的具體事項，還有很多，此地不必逐一列舉，只要大家能本此精神與原則，澈底實施，其他因人因事，隨時隨地，應該注意的要點，一定可以舉一反三，類推而得。最要的一點，就是要使過去各種呆板的，空虛的，就是「死」的教育訓練，能變成「活」的「生」的現代化的教育訓練。希望大家對於我上面所講的作人作事研究訓練所應注重各點，切實講求，澈底瞭解，一定要融會貫通，牢記力行，以增進我們主持機關的常識，獲得領導辦事的首要，人人都要能成爲一個真正實行三民主義與澈底奉行命令的信徒與戰士。將來受訓完畢以後，回到各地，更要能本着各位在此受訓所得的一切學問技能，和本團長所親自傳授給大家的革命辦事做人立業的方法和精神，帶了回去，再去訓練部屬，訓練民衆。我們黨務幹部要訓練黨員，團員；廳長，專員，縣長，要訓練基層

幹部和一般民衆；政工人員要訓練羣衆和士兵；各學校軍事教官要訓練學生，都要使凡受我們訓練的人員，各個人都要成爲一個真正實行三民主義的僑徒，和澈底奉行命令的戰士。這樣，纔能達到我們此次訓練的目的，來完成我們革命建國的使命！

訓練的目的與訓練實施綱要

三八四

## 一一、勉勵國民復仇雪恥

(二十八年五月一日國民月會首次典禮廣播詞)

各位同胞：今天是我们全國各地一律開始實施國民精神總動員，勵行國民公約，開始舉行國民月會的紀念日，今天各界代表在這裏舉行這個開始典禮，不是一件平常的儀式，實在是我們中華民族最沉痛而且最有意義的一個復興民族的紀元日，而且今日正是勞動紀念節中，要向全國同胞說明個人的期望；同時更要乘此機會，對我們陷落在敵軍蹂躪之下的同胞，鄭重喚起共同的努力。

誓為先烈復仇，誓為國家雪恥

現在我們整個國家民族，處在存亡勝敗的關頭，抗戰進到嚴重緊張的階段。十二個月的戰爭，已經顯明的指出抗戰必勝的前途。但是冥頑殘暴的敵人，還在盡量地發揮他的獸性，並且想加緊來征服我們。所以我們更不可有絲毫懈怠疏忽，

應更加緊的來努力奮鬥，因為我們最後的勝利要從我們堅強抗戰中和必勝的信念來產生的。我們要從今天起，更要在精神上，澈底的除舊布新，革面洗心，作一個劃時期的努力，要使從前的缺點，譬如昨日死，今後的精神，譬如今日生，以煥然一新的精神，作艱苦森嚴的戰爭。今天的典禮，等於全國精神總動員的誓師，就是全國精神總動員的宣誓，我們要向鼻祖炎黃和我們總理在天之靈宣誓，從今天起，我們一定要從頭徹尾來履行國民公約，洗刷過去畏難好逸苟且偷安各種缺點，完成我們對國家對先烈的責任。我們要向抗戰以來殉國將士殉難同胞宣誓，從今天起，一定能加倍努力為他們報仇，為國家雪恥，一定能加倍努力，繼續先烈的血路前進。今天正是五月的第一天，在這一個月裏，前前後後排列着許多敵人侵略我們的國恥紀念日，我們真觸目驚心，痛上加痛，我們中華民族每一個黃帝子孫，都要在今天立志決心，使國恥的五月節要變為雪恥的五月節。

勉渝陷區同胞共同努力奮鬥

說到這裏，我要首先對我淪陷區域內同胞，表示無限的懷念。我們華北同胞，尤其是我們東北的同胞，和京滬，滬杭，北寧，正太，膠濟，平綏，平漢，粵漢，廣九，津浦，隴海各條鐵路線上，以及其他淪陷區域內的全體同胞，尤其是我們前輩父老們。我和你們各位，雖然不能常常見面講話，但我的心靈沒有一時一刻不和各位的意志相貫通。你們在這種淪陷的悲慘中過生活，我是沒有一天不想念着你們這種痛苦的。你們兩耳等着我軍捷音，兩眼望着河山收復的情緒，我亦沒有一天不懸在心頭。你們在敵人鐵蹄暴力之下，忍苦堅持，誓死掙扎，努力保持着我們中華民族人格的種種努力，我和全體將士同胞每聽到一次你們殺死一個敵人，焚燒一回敵貨，我就比接到前線勝利的消息還要感動，還要歡喜，因為你們能在敵人後方——就是我們淪陷區內殺害一個敵人的效力，比在前方陣線上打死一百個敵人的效果還要大。所以我們淪陷區內的同胞，只要在精神上能抵抗敵人，打擊敵人，不與敵人合作的力量，就是等於我們軍隊官兵在戰線上作戰一樣的有功。我們在前方官兵

同胞，不但是十分想念你們在淪陷區內的艱苦，而且是十分感激你們這種堅忍奮鬥的精神。我們政府官兵時刻不忘的是什麼，就是爲要不愧對你們，所以要如此再接受再厲始終不懈，爲要一定來援應你們，解放你們，所以要如此持久抗戰，不惜任何犧牲。我們今天舉行國民精神總動員，我首先要對你們各位父老姑嫂兄弟姊妹慰問。我知道你們無論在怎樣危險艱苦的狀況之下，也一定能接受這個運動，實行這個運動的。我們大家都是黃帝子孫，戰爭只能暫時隔絕我們形跡上的接觸，可是隔絕不了我們愛國良知，和我們血脈情感的交流。在這個時候，如果我們國民之中，還有醉生夢死，還有苟且偷生的，還有自私自利的，還有意志紛歧的，還有不知奮發自強的，那就不是我們中華民族的同胞，亦就不是我們黃帝的子孫了。我特別希望居住在遠離後方如天津上海漢口租界內的以及海外與香港等各位僑胞們，尤其是我們一般青年子弟們，要切記你們國家的仇恨和恥辱，在精神上要自立自強，在生活上要自愛自重，要負責，要知恥，這因爲是我聽見從上海天津漢口來的中外人士報

告說：我們在租界上的青年，還有跳舞遊蕩，不知自愛的。我聽了這話，實在是常常痛心！你們應該都要自己知道是在敵人壓迫之下的一個憂患困苦的孤臣孽子，所以格外要克勤克儉，耐苦耐勞，特別要以勞動爲本分，以服務爲目的，無論在何地何時，要自立自強，切勿被敵人輕侮，更要爲友邦人士敬愛。如他們看了我們青年國民皆能明禮義，知廉恥，有志氣，有血心，能勤勞，能節儉，那他必對我們國家前途，就能發生無窮的希望，並且能夠提高我們國家的人格。這就是先要我們全國男女同胞，一致厲行國民精神總動員的信條，力行國民公約的誓詞，就是要（一）不違背三民主義，（二）不違背政府法令，（三）不違背國家民族的利益，（四）不做漢奸和不做敵國的順民。（五）不參加漢奸組織，（六）不做敵軍和漢奸的官兵，（七）不替敵人和漢奸帶路，（八）不替敵人和漢奸探聽消息，（九）不替敵人和漢奸做工，（十）不用敵人和漢奸偽銀行的鈔票，（十一）不買敵人的貨物，（十二）不賣糧食和一切物品給敵人和漢奸。如此在精神上武裝起來，不受敵人暴

力威脅，不受敵人利餌引誘，表現出我們的獨立自強，臨危不懼，臨難不苟的氣節，使敵人要格外畏懼恐懼，而不敢來輕侮壓迫。總之，臨到抗戰重要關頭的今天，我們不分前方與後方，乃至淪陷區域任何地點，都要實行國民精神總動員，厲行國民公約，就早徹底的來實行禮義廉恥的新生活。從今天爲始，大家都要立定這一個決心，不愧爲一個獨立自強的國民。

切實身體力行更應持之以恆

同胞們還要知道，精神總動員運動，不是祇憑五分鐘的熱血可以收效的，我們必須要持之不懈，要久而彌堅，所以要有恆，要不斷。精神總動員的目的，不僅要在今天淬勵我們每一個人的精神，艱苦奮鬥，還要在持久鍛鍊之中，創進我們國民新的生命和新的精神。我們要不斷檢討自己，磨礪自己，鞭策自己。湯之盤銘曰：「苟日新，日日新，又日新」。我們必須有這種日新又新的覺悟和決心，不斷革新，不斷奮鬥，不斷加強我們人力物力，來打破敵人殘暴狂妄的侵略，實現我們偉大的

### 三民主義。

各位同胞們：你們要知道，今天的精神動員和國民公約，就是我們無形的槍砲和無上的飛機炸彈，換言之，這種精神動員和國民公約亦就是抗戰最大的武器，而我們國民月會的組織，就是我們抗戰民衆的精神堡壘，所以我們必要澈底實行，而且要始終無間，這樣力行下去的功效，一定是比任何鋼骨水泥，砲台要塞還有價值，還要有力量。所以國民月會開始以後，我們切不可如同從前辦事一樣的奉行故事，必須剷除舊時敷衍塞責的惡習，而必要按照綱領規定辦法，切切實實的來身體力行，須知國民月會就是我們精神革新的暮鼓晨鐘。今日敵人侵略我們中國，到處姦淫燒殺，無所不至，當我們中國人比牛馬豬狗都不如，這種恥辱，是比殺父之仇還要慘痛！我們每一個人，應該刻刻反問自己：「你豈忘記了有人侵略你的國家，屠殺你同胞的大仇了麼？你豈忘記了搶爾土地，炸爾房子，殺爾父子兄弟，污爾母女姊妹之恥辱了麼？」如果我們天天能這樣的警省惕勵，自反自勉，互相互磋，自然

不會去做這樣醉生夢死苟且偷安的胡思妄行了。我們並且要進一步，再想到我們五十年來的奇恥大辱，鉅創深痛，一定更能人人振作，個個奮發，達到復仇雪恥抗戰建國的目的。

從今天起，開始國民月會以後，不僅希望大家都能誠心誠意，率先實踐躬行，還要誠心誠意，互相勉勵督責。我們要造成一個新氣象，一面要社會中堅份子樹立模範，負責倡導，一面還要大家彼此監察，規過勸善，互相勉勵，在今天我各人若是獨善其身，那是救不了國家危亡的。我們要認定如果有一個同胞，或有一個同事的人，不能實行精神動員，就是我們全國的恥辱。我們要抱定公忠熱誠的心腸，不但要自己負責任，守紀律，而且要父子相勉，上下相勸，共同督責來策進的。我們要勵行考核監督，互相砥礪觀摩，普遍發揚我們中華民族固有的高尚人格偉大的精神。

我希望從今天起，國家普遍發揚復興的一個新氣象。我們看歷代艱難締造開國之時，都有一種刻苦耐勞蓬勃奮發的朝氣，和憂勤惕勵的精神，如果這種精神不衰

下去，無論如何，是不會亡國的。試看晉末五季，宋明末葉，朝野瀰漫在一種醉生夢死自私自利的風氣和空虛散漫紛歧錯雜的情形，我們更要時時刻刻想到歷代興亡的教訓，追思祖宗締造的艱難，抱定決心，奮鬥努力來完成雪恥復仇的責任。我們必須痛切自覺，要知道這時候的國難，完全是我們這一代的沉迷墮落，不爭氣的結果。如果我們這一代不能復仇雪恥，真是上無以對祖宗，下無以對子孫。今天竟有少數漢奸敗類，和意志薄弱精神喪失之徒，來作無廉恥的勾當，這實在是我們國家的恥辱和不幸。但我們每一個有志氣有血心的炎黃子孫，要決心對國家盡大忠，對民族盡大孝，就是要忠於責任，忠於職守，忠於法令，忠於紀律，來完成我們責無旁貸的抗戰建國的使命，我們國家百世興亡，千秋榮辱，就要看我們在這千載難得的革命時代能不能澈底實行國民總動員的信條，能不能勵行國民公約的規條，能不能切實執行抗戰建國綱領，如果皆能實行，那我們必能在「國家至上，民族至上，軍事第一，功利第一，意志集中，力量集中」三大目標之下，共同一致，團結精神

，來粉碎敵人的侵略政策，實現我們三民主義，完成我們革命建國的大業。各位同胞：再會罷！

## 二二一、勉勵企業家在艱苦中擁護抗戰

(二十八年五月七日出席全國生產會議講)

- 一、前方抗戰與後方生產，同樣重要，……在軍事上要整軍建軍，在生產上要造產建產，……生產會議與軍事會議同樣重要。
- 二、現代國家即是經濟自立的國家，亦即有生產武裝的國家，……在敵人暴行毒計之下，吾人要以精神動員，達到物質的總動員，要鍛鍊精神武器，以充實物質武器。
- 三、生產是國計民生的中心問題，我們要遵奉 總理實業計劃，推進國民經濟建設運動，以達本黨革命之目的。
- 四、對本會議貢獻幾點意見：
  - (一)要集中資本，擴張生產。
  - (二)在軍事時期，一切生產，必須以國防為中心。

(三)要發展固有生產，保持全國的經濟自給。

(四)要研究科學技術，提高生產品質。

(五)要厲行節約，蓄積建國資財。

(六)要勞資合作，提高生產紀律。

五、結論：富強是我們物質建設的目標，勤儉是我們精神動員的根本，精神物質相輔爲用，然後可使抗戰勝利，建國成功，以完成三民主義建設的使命。

會長，副會長，各位先生：

今天全國的農工鑛交通經濟各專家相聚一堂，舉行生產會議，我能藉此機會和各位見面，有無限的愉快！無限的希望。現在全國有兩大主要工作，一是前方抗戰，一是後方生產。今天在後方生產，是和前方將士抗戰做了同樣神聖的事業，沒有前方將士流血，不能保護後方生產；沒有後方生產，也不能支持前方抗戰。我們在

這裏開生產會議，是和一個軍事會議同樣重要。自從抗戰以來，敵人除了殺戮我們同胞，強佔我們土地，焚燒我們財物以外，又封鎖我們的海口，劫掠我們的資源，轟炸我們的各個城市，想來破壞我們的一切生產事業。在這種艱難困苦情形之下，我們企業家都能竭力擁護政府抗戰，艱苦奮鬥，慘淡支持，這是我們企業家的光榮。現在這裏開會，各位好多不辭跋涉，從遠處到來，這種愛國精神和自強不息精神，實在難能可貴。同時，各位知道，我們的物質不如敵人，我們地大物博，何以物質不如敵人呢？因為我們的物力雖然無限，可是多沒有經過一番人力創造的工夫。換句話說，就是因為貨棄於地，所以物質不如人，就是因為我們過去忽視生產和無計劃生產，所以物質不如人，既不如人，就要拚命改進，我們在軍事上要整軍建軍，建立我們現代的國防軍備，在生產上也要調整生產，造產建產，建立我們現代的國防產業。在這次生產會議之中，希望各位慎重討論，切實研究，來檢討過去，策勵將來，並將討論的辦法，立刻切實施行，來適應抗戰需要，這是這一次會議的重

大意義和重大任務。

我常常講，經濟，軍事，教育，是國家三大生命力的源泉，也是國家當前的三大要政，所謂現代國家，就是經濟自立的國家，就是有現代生產武裝的國家，我們的國難雖是多方面的，但根本原因，實在由於經濟落後。各位知道，敵人用野蠻的軍事，進以我國，他的最後目的，是經濟侵略。現在敵人在華北正拚命進行經濟侵略，雖然敵人的毒計決不能實現，但我們要深深認識敵人吸血鬼的猙獰面目。一個民族精神被人屈服，是亡國的開端，而經濟的破產，才是亡國的終結。我們今天要動員精神，同時要精神的動員，達到物質的總動員，如果我們在抗戰期間，不能同時發展生產，就不能支持長期抗戰，而且即使抗戰勝利，如果全國經濟破產，這國家還是隨時可亡的。這幾天各位目擊慘無人性的敵人濫炸重慶市區，這種毫無軍事價值轟炸的殺人放火，固然表現敵人的卑鄙無恥，但我們還要認清敵人是妄想藉此威脅我國的精神，毀滅我們的生產，我們固然萬分悲憤，但我們更應該咬牙切齒，

加緊工作，克服困難，在血光與火光之中，鍛鍊我們的精神武器，建設我們的物質武器，不獨要以長期的血戰苦鬥，驅逐野獸的敵人，而且要以長期的慘澹經營，建立富強的三民主義的新中國。

說到富強，是古今中外立國兩大根本方針，這是中國最古的立國方針，也是世界最新的立國方針，可惜許多人還不了解這一點，但我們必須痛切覺悟，國家富強，才能生存在今天的世界，要富要強，就是足食足兵，今天所謂足食，就是發展生產，所謂足兵，就是整軍建軍，必須足食足兵，才能長期抗戰，才能建設富強的三民主義國家，必須發展生產，才能改善人民生活，才能使大家豐衣足食，必須發展生產，才能保障國家生存。現代戰爭，無論裝備，給養，均須仰賴工業，所以生產是國計民生的中心問題，我們物質既不如人，要一面以精神補物質之不足，一面還要迎頭趕上，加速經濟建設，建設是抗戰的後盾，也是抗戰的目的，建設三民主義國家的根本工作，是生產建設，總理所說：「建設之首要在民生」，就是這個意思。

總理一生的目的就是要建設一個國家富強，民生安樂的國家，這也是本黨革命的目的。總理在二十年前，就提出一個實業計劃，這偉大方案，還是我們今天經濟建設之根本政策。當時總理利用歐戰後的國際資力開發中國實業，今天雖然時過境遷，大規模的國際投資，一時也許不易，但仍要繼續努力，一面儘可能的招請外資，一面盡最大努力來自力建設。我從前提出的國民經濟建設運動，就是要促進國民全體一致努力，利用自己的力量，來開展生產，開發富源，充實現代國家的基礎。國民經濟建設運動提倡有年，但必須告訴大家，國民經濟建設運動雖完成之日還遠得很，這個運動還要繼續下去。今天在抗戰時期，更要加倍努力，迅速完成這個運動。關於今天戰時國民經濟建設運動，我想提出幾點意見，供給各位參考：

第一、要集中資本，擴張生產。生產事業首先需要資本，我們今天要發展國家資本，獎勵私人資本，歡迎友邦資本，來擴大戰時生產，應由國家經營的事業，已由政府在經營計劃，對於民營事業，政府已有各種辦法予以獎勵補助，對於友邦資

本之歡迎，也是政府從來一貫的方針。不過在沒有大規模外資的時候，我們也必須自己努力，許多愛國的僑胞，都有志回國投資，政府一定加以種種補助和保障，不過現在還不免有許多企業家徘徊觀望，我希望他們了解皮之不存毛將安附的道理，將有用的資本，趕快投資後方的建設事業，使資本不致置於無用之地，同時也幫助了國家，這是企業家發展自己事業貢獻國家一大好機會，眼光遠大的企業家，一定不要放過。

第二、今天在軍事時期，一切生產必須以國防為中心。各位知道，總理實業計劃，是一部國防計劃，生產不能脫離國防，國防不能脫離生產，各工業先進國家，在戰爭時期，一切生產，立刻由平時工業編制，變為戰時工業編制，這就叫做工業動員。抗戰以來，我們許多工廠，對抗戰軍用盡了很大的力量，這是各位的光榮。但因為過去生產專業計劃，無目標，表現很大缺點。沿海之畸形發展，使我們工業幼苗，遭受重大破壞，同時對於國防工業，注意不夠，趕不上戰事需要。現在

多數工廠遷到西南，一切都有從頭做起的性質，但今天時間又是如此迫切，我們應該怎麼樣呢？我們就要實行合理化，適應國防需要，我們所謂合理化，與先進國家合理化方法，雖有不同，目標是一致的，即是提高生產效能，適應當前需要。我們就當前之急需的趕緊着手，當前需要最迫切的，莫過於軍械及軍事上一切用品，各個廠家都要盡量為生產國防出品並提高質量努力。其次，我們要就原料交通種種便利情形，使某一區域發展某一種生產，同時能夠分工合作，一面使力量集中，一面奠立國民經濟均衡發展的基礎。最後，和國防及一般生產關係密切的，是交通工業，現在政府在全力注意，但也希望全國企業家盡量贊助。

第三、要發展固有生產，保持全國的經濟自給。我們現代生產不夠，固有的農業，手工業一定要同時振興，我們一面要建設現代的經濟武器，但現代武器不夠之時，再原始的武器也要使用，今天是我们振興土產的一大機會，這不僅在後方維持民生日用，異常重要，在淪陷區域，尤有極大意義。敵人正在淪陷區搜括資源，傾

銷敵貨，我們在淪陷區域，除了要盡量保護我們的資源以外，必須盡量維持我們的經濟自給，維持我們固有的生產事業，這就是說，要隨時隨地鞏固我們的經濟堡壘。聽說中國工業合作協會，已經開始進行這個工作，這是很好的事，我們還要加緊在這方面努力，有堅強的經濟堡壘，更有堅強的精神堡壘，才能夠人人抗戰，步步設防，達到全面抗戰的目的。

第四、要研究科學技術，提高生產品質。生產和科學不能分開，我們今後必須將生產和科學教育打成一片，達到建教合一的目的。過去我們科學不切實際，生產不講技術，以致生產和科學都不發達。例如，今天我們有許多機器，固然全靠輸入，還有許多原料，自己不能製造，一旦許多原料欠缺，生產就受影響，我希望我們的企業家及科學家，切實合作，共同研究，發揮我們先民的創造精神，研究代用品，研究由固有原料，製造新原料的方法，並且改良生產品的品質，樹立國產信譽。我們在這一方面，已經有很多成績，但是我們還要殫精竭力，造出更驚人的成績。

一切發明，起於需要。今天應該是我們發揮偉大創造力的時候。

第五、要厲行節約，蓄積建國資財。今天在萬分艱苦中，自力建設，實非厲行節約不可，特別是有關國防資源。例如，五金動力，液體原料，我們都要愛惜，一滴油是我們的一滴血液，一寸鐵是我們的生命，一分鐘的電流，是我們的呼吸，能夠節省一分，就要節省一分，由此推而廣之，無論人力物力時間，都不容許有絲毫浪費，還有可供輸出，換取外匯的物品和原料，都要自己節省下來，換取我們缺乏的物資。此外，一切的專業，不可有不必要的重複，及作不必要的競爭，而是要集中人力物力，分工合作，向富強的大目標邁進。

第六、要勞資合作，提高生產紀律。今天無論企業家或勞動者，是為國家生產，是為國家勞動，在國家大敵當前之時，勞資兩方，更須精神合作，相扶相助。分工合作，是現代工業的基本原則，不獨勞資之間要絕對合作，全體人民，無論官吏和企業家，無論技術家和勞動者，都要在嚴肅的自覺之下，分途並進，各盡所能，

充分發揮合作互助的精神。同時在生產事業上面，要樹立紀律精神，法治精神，我們更要澈底破除情面，打破援私引舊，把持壟斷和敷衍腐敗的惡習，要任用有能力，有才幹，肯負責，和刻苦的堅實分子，樹立迅速確實幹練的實務精神，和公私不苟，不玩，不怠的純粹服務的企業精神，這種精神，要滲透入每個國營或民營的企業之中，表現一種森嚴紀律和良好風氣。

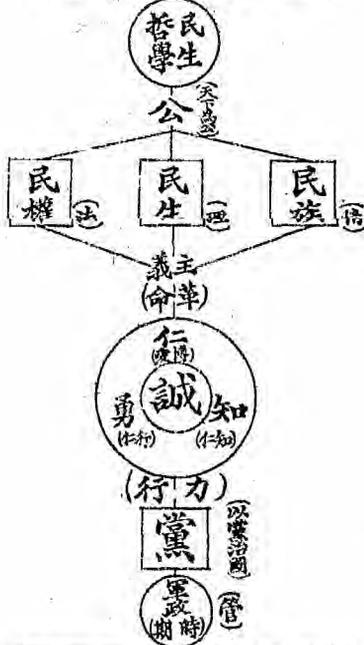
以上六點，歸結起來，就是八個字，增加生產，節省消費。這是戰時民生主義的根本原則。我們要根據這兩大原則，來充實抗戰軍事需要，樹立民生均給始基，由此而進，必能使戰後公私產業得到平衡合理之發展，而獲得國家的富強與康樂，完成三民主義建國之偉大使命。

我們國家前途的光明，已經是歷歷在望，但是一切偉大事業的成功，還要我們大家作非常的努力。我們要驅逐殘暴敵人，實現國家富強，要時刻記得兩個字，就是「勤儉」，勤儉是我們民族固有的美德，也是現代富強的根本基礎，古人說：「

民生在勤，勤則不匱」，勤就是艱苦勞作，無論企業家勞動者技術家，都要不怕艱難，不斷奮鬥，不斷創造，儉就是刻苦節約，古人說：「生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者舒，則財恆足」。我們少數人生利，多數人分利，以最養生產，而有最新消費，是國窮民困的根源，也是我們精神的恥辱，國家有今天危險，是由於我們過去勤儉不夠，今天我們有幾十年的世仇，空前的國難，又在生死存亡戰爭時期，必須忍受超越尋常的辛勞困苦，才能保持祖宗的遺產，才能爲我們子孫建立富強的基業，富強是我們物質建設的目標，勤儉是我們精神動員的根本，精神與物質相輔爲用，我們才能抗戰，才能建國，才能繼往開來，完成偉大三民主義建設的使命；祝各位努力和成功。

# 三民主義之體系及其實行程序表

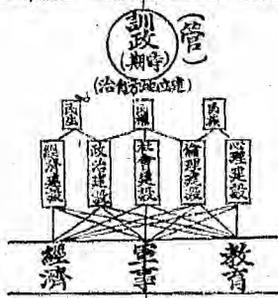
(民生為歷史中心)



(原理) (主義) (原動力) (各方) (國民革命程序)

(建立革命武力)

經濟 (商) 軍事 (衛) 教育 (教)



(完成國民大會)

治權 政權  
成完國建  
同大界世

(目的)

中華民國二十八年三月十二日

蔣中正製於重慶

建設首要  
(食衣住行育樂)  
建設之本  
(人盡其才 地盡其利  
物盡其用 貨暢其流)

## 一三三、三民主義之體系及其實行程序

(二十八年五月七日講)

各位同志：

今天我要向大家講「三民主義之體系及其實行程序」。各位也許覺得，在寇深國危的今日，尤其是在這幾天重慶橫被寇機濫肆轟炸之後，我還來從容講論三民主義，似乎是迂闊而不切近事理。殊不知我們國事所以弄得今天這個樣子，人民所以受到這樣切身的痛苦，實在是因為大家從前沒有研究三民主義，不能實行三民主義，就是不懂三民主義，甚而至於違反三民主義，所以敵人敢於如此侵略我們，壓迫我們。嘗讀「人必自侮而後人侮之，國必自伐而後人伐之」的古訓，此時更感覺他意義之深切了。我們在這個國家民族存亡絕續之交，重新來研究總理遺留給我們的三民主義，雖覺有亡羊補牢之感，然及今實行，猶未為晚。大家知道我們總理

的主義，是淵源於中國固有的政治與倫理哲學的正統思想，而同時參酌中國現代的國情，擷取歐美社會科學和政治制度的精華，再加以 總理他自己獨自見到的真理所融鑄的思想體系。其博大精深，真正可以說，推之世界而皆準，百世以俟聖人而不惑；真是「爲天地立心，爲生民立命，爲往聖繼絕學，爲後世開太平」。我們在國家遭受空前的恥辱，敵騎縱橫馳騁於我們國土的時候，一念到我們 總理所遺留給我們的主義，其眼光的深遠，內容的精確，統系的嚴整分明，實在是全世界撥亂政治的要道，我們國家起死回生必循的途徑，我們反撥循環，覺得他字裏行間，瀾漫着的那種悲天憫人，救國家救世界的熱情，真使我們覺得無限的慚愧，無限的痛悔，亦無限的興奮！爲什麼覺得慚愧痛悔呢？因爲我們革命黨員過去不努力，不長進，革命黨員既不能實行三民主義，又不能研究三民主義，因之全國人民也不能真切信奉 總理這一個革命救國的寶典，同心一德把國家扶救起來，使得異說紛紜，思想雜亂，結果弄得強寇侵迫，國亡無日。爲什麼覺得興奮呢？因爲我們既然了

這博大精深，完美無缺的革命建國的最高指導原則——三民主義，只要我們能夠切實研究，急起直追，本着這個原則努力奉行，那就可以戰勝敵人，也就可以立即建設一個新中國。

我們無論研究一種什麼學問，都應該用科學方法分析，演繹，歸納，把他整理出一個秩然井序的系統，纔可以窺見全體，得其精要。纔容易使人明瞭，不致誤解。○ 總理的三民主義，何等的精深？何等的博大？但是一經用分析方法研究之後，我們又覺得系統分明，程序嚴整，非常簡單，非常明白。我最近研究三民主義，萃總理關於革命建國的各種方略和遺教，貫串以定起來，一個「三民主義的體系及其實行程序表」，我認爲這一張表，可以把三民主義的原理和內容，以及實現主義所必需的革命原動力，和革命方略，乃至達成最終目的所必經的國民革命程序，包括無遺，很清楚明白地擺在我們面前。這種綜合提挈的說明方法，就是古人所說的：「舉綱者必提其綱，振衣者必挈其領」的道理，也就是古人所謂「一綱舉，萬

目張，一本立，萬事理」的道理。我所製的這一張表，大體上分爲六部分：（一）是三民主義的原理——就是總理思想的出發點，亦就是三民主義的哲學基礎；（二）是主的本身；（三）是革命的原動力；（四）是革命的方略；（五）是革命實行的程序；（六）最後的目的——就是三民主義的實現與國民革命的完成。

現在按照這張表的次序，先講三民主義的原理：

總理在三民主義第一講，開宗明義的就說：「主義是一種思想，一種信仰，和一種力量」。又說：「大凡人類對於一件事情，研究其中的道理，最初發生思想，思想貫通以後，便起信仰；有了信仰，便生出力量。……」根據這幾句話，我們要澈底明瞭三民主義，必先尋覓總理思想的出發點；換句話說就是要尋出三民主義的「原理」或哲學基礎。什麼是三民主義的原理或哲學基礎呢？就是這圖上所示的：「民生哲學」。各位同志要知道：無論什麼主義，都有一種哲學思想做基礎。三民主義的哲學基礎爲「民生哲學」。戴季陶同志有一本專著，闡明得很是詳細，凡

是親承 總理教訓的人，都承認這本著作能真實表達 總理思想學說的全部精義，關於此點， 總理遺教本文中，也有很多次的指示。他說：「民生爲歷史的中心」；又說：「社會問題是歷史的重心，而社會問題又以人類生存問題爲重心，民生問題就是生存問題」；又說：「民生爲社會進化的重心」；又說：「建設之首要在民生」。所謂「民生」，依 總理的解釋，就是：「人民的生活，社會的生存，國民的生計，羣衆的生命」，這比我國通常所說國計民生的「民生」要廣義得多，總理研究社會進化的定律，認定人類求生存の意志和努力足以推動社會的進化，而中外古今所有革命的事業唯有依於人類求生存的天性而出發，纔能夠解決當前問題，增進人類幸福，促進世界大同。 總理革命的動機是不僅救國，還要救全世界人類。他是要根本除去足以妨礙人類生存的一切不良勢力和現象，要剷除社會上的不平，要建設民有民治民享的國家，進而建立和平共存的大同世界。

中外哲學史中，有兩個最重要最有力的學派，其一是唯心史觀，其二是唯物史

觀。持唯心史觀的以爲歷史爲人類有意識的一種精神創造。一部歷史，就是精神活動史。持唯物史觀的意見，恰好相反，以爲一部歷史的變遷演進，完全依經濟的生產方式而轉移；某一時代的經濟制度變更，或生產方式變更，歷史亦隨之而變，人類的活動，完全受經濟的支配。這兩種學說，都可說是一偏之見，不能夠概括人類全部歷史的真實的意義。因爲人類全部歷史卽是人類爲生存而活動的記載，不僅僅是物質，也不僅僅是精神，所以惟有以民生哲學爲基礎的民生史觀，或以民生史觀爲出發點的民生哲學不偏於精神，亦不偏於物質，惟有精神與物質並存，才能說明人生的全都與歷史的真實意義。總理的民生哲學就是認定「人類求生存」爲社會進化的根源；換句話說就是「民生，歷史的中心」。

我們更要知道：總理的基本思想，淵源於中國正統的政治思想和倫理思想。總理既認定了「民生爲歷史的中心」，便根據這個思想指出我國固有的「天下爲公」的思想爲改造社會的基本法則，與實行革命的崇高理想。因爲人類的生存最大的

保障，是在全體的生存，不在部分的或個人的發展，總理承繼了中國固有的正統思想，認定利他是革命的本務，仁愛是救世的基本。利他和仁愛的極則，無過於天下爲公。這張表上「民生哲學」下面這個「公」字，就是天下爲公的「公」字。禮運大同篇說：「大道之行也，天下爲公……是謂大同」。這實在是我們中國一種最完美的最高尚的政治思想和倫理思想，總理生平遇到有什麼人請他題字的時候，一提筆總是寫這幾句話。可以說：這幾句話，就是總理在實行革命中的最高理想。惟其如此，所以他創造的三民主義，是以民生哲學爲基礎，是以人類全體幸福爲依歸，而終結理想，是「世界大同」。我記得民國十年總理在桂林，共產黨第三國際有個代表馬林（瑞典人）曾經問過他：「先生的革命思想基礎是什麼？」總理答覆他說：「中國有一個道統，堯，舜，禹，湯，文，武，周公，孔子相繼不絕，我的思想基礎，就是這個道統；我的革命就是繼承這個正統思想，來發揚光大」。那位馬林先生不明中國政治思想的歷史，自然不明白總理答覆的意義；他再問總理

，總理仍然是這樣答覆他：實則總理當時的意思就是說：三民主義是以我國固有的「天下爲公」的倫理思想與政治思想做基礎的。

以上說明三民主義的哲學基礎。由於這個基礎作出發點，分別觀察中國和世界問題的各方面，求得一個圓滿的解決生存問題的理論。於是總理遂創制了最完美又最切實的三民主義。爲什麼說三民主義是最完美的主義呢？現在世界各國政黨所揭櫫的主義，最主要的就是民主主義，共產主義和法西斯主義，其實這三種主義皆有缺點，而且他的內容是很不完備。譬如共產主義，他固是重視經濟，近於民生主義，却不重視民族和民權主義，而且共產黨人倡導民生，亦只重視一個階級的利益，而不兼顧全民的利益。法西斯主義注重民族主義，却不重視民權和民生主義。而且法西斯主義者的民族主義，並且只注重自己民族的利益，忽視其他民族的利益。至於倡導民主主義的政黨，就一般國家而言，他們雖然是注重民權，而以全民利益相號召，但實際上資本主義的氣味太重，不能給民生問題以完滿的解決，而且現在

所謂民主主義，對於選舉方法，極不平等，不能算是真正的民權主義，所以這些政黨的政策，都可說是偏而不全。惟有我們總理所創造的三民主義，則不然，它以「公」字爲出發點，所以能涵蓋一切，把各方面皆行均衡顧到，無絲毫偏頗之弊。它的目的，是要使全國人民無階級男女職業宗教之別，一律平等；國內各民族一律平等；並且還要進一步本着互助合作的精神，以謀全世界各民族的平等；而躋世界於大同。再具體的說來，總理爲主張中國民族乃至世界各民族的國際地位平等，因而倡導民族主義，爲主張各個國民的經濟地位平等，因而倡導民生主義。

這民族民權民生三者構成了整個的三民主義，我們要全部信奉，不能取其一而舍其他，但三者之中各有其對象，各有其特別的置重點，各位可細讀遺教，此地不必口講。爲簡單明瞭起見，我再附以三個字的註解，大家知道：我們人類所以異於一切動物的原因，而且能夠不斷的自求進步，不斷的進化的原因，就是因爲我們人

類有感情，有法紀，而且又有理性的緣故。感情，法紀，理性，這三種東西是纏繫人類生存促進人類進化所缺一不可的。我們通常論一件事，總說是要情理法三者俱備而後纔算是圓滿。依照三民主義，在民族方面說，人類感情中最值得重視的一種感情，是民族的感情，因為民族是天然力所造成的，所以團結民族，就要靠人類天然具有的情感。就民權來說：人類組織的最良法紀，是全民政治——即民權主義的政治；要規定各個國民的義務和權利，就全靠法制和紀律來作平準的標尺。就民生來說：人類生活中最合理的方式，是一切人民經濟平等，無相互壓迫榨取之事，而且要使社會上大多數利益相調和，能夠真正做到均無貧和無寡安無傾的地步，這不能專靠感情，亦不能完全依靠法律，而必訴之於判別是非利害之理性。所以我說：民族主義本乎情，民權主義本乎法，民生主義本乎理。我們以提高民族感情，求得民族的獨立，以確立法治為實行民權的基礎，再以公平劃一的條理調劑公私經濟的盈虛，以解決民生問題，如此情，理，法三者皆能盎然得當，所以三民主義比

其他主義完備，而且比其他主義偉大悠久，亦比其他任何主義容易實行，亦就在此。

總理以民生哲學做基礎，並且以「公」字爲出發點，創造了三民主義。但僅僅有了主義，沒有革命的實際行動，就祇是一種學說，而不能發生救國救世的力量。所以我們必須明白 總理的三民主義是爲實行革命而作的，這張表上，主義下面，接着提出「革命」兩個字，就是說，我們不但要研究主義，還要實行革命，唯有努力革命以貫徹主義，纔是真正信仰三民主義。但是革命的事業，總理常說是「驚天動地」的「非常事業」，我們要担负非常的革命事業，先要有一種革命的原動力，沒有偉大深厚的原動力，斷不能發生成仁取義的決心，和生死不渝的願力。我們革命的原動力是什麼？這張表上列得很清楚：分開來說，就是智，仁，勇三個字，合攏來說：就是一個「誠」字，這智，仁，勇三者，總理在軍人精神教育中明白指出爲救國救民所必備的革命精神，而其中尤以「仁」爲中心，總理說：「三民

主義卽仁之所由表現」；又說：「救國之道，在實行三民主義以成救國救民之仁」；又說：「舍生以救國，志士之仁也」。可見智仁勇三者之中，特別以仁爲最要。因此我們分別詮釋這三者的意義，可作如下的說明：（一）智的內容是什麼？就是「知仁」。以先知覺後知，以先覺覺後覺，也就是中庸上所說的：「博學，審問，慎思，明辨」的工夫。（二）仁的內容是什麼？就是博愛，在倫理方面推演出來，就是「忠孝仁愛信義和平」八德，在實行方面舉其實質，就是以「天下爲公」的三民主義。（三）勇的內容是什麼？就是「篤行」，就是勇於「行仁」，不懼一切。所以說「智者不惑，仁者不憂，勇者不懼」。這智仁勇三達德，是革命精神之所由發生，亦是革命事業之所由成就，而歸結其總的原動力，則是中庸上所說的所以行之者的誠。本來誠之一字，有幾種含義，所謂「誠則明矣」，就是說無誠不智，所謂「成己成物」，就是說誠通於仁，所謂「至誠無息」，就是說唯誠乃勇。至於整個的「誠」字的意義，則是「擇善固執，貫徹始終」的意思。因爲惟有誠乃能盡己

之性，盡人之性，盡物之性，唯有誠乃爲物之始終，乃能一往無前，貫徹到底，唯有誠乃能創造，能奮鬥，能犧牲。一個三民主義的忠實信徒，必須要對於主義有固執性，有貫徹到底的毅力，無論在何種危險困難的環境當中，甚至於要犧牲生命的時候，也不能動搖我們對於主義的信仰，完全做到「富貴不能淫，貧賤不能移，威武不能屈」的地步。而且是行乎其所不得不行，盡乎其所不得不盡，更沒有什麼外力所能夠阻撓，所能夠使其停止，一切革命先烈之決心成仁，純然是出乎一片至誠，所以說誠是革命的原動力。

有了這個誠字，和智仁勇三個字做革命的原動力，我們還要能夠「力行」。關於「力行」這方面的話，總理已經講得很多，一部「知難行易」的孫文學說，可以說就是啓示我們革命要「力行」的道理。總理當時因爲看見人們知而不行，尤其是民國七八年的時候，看到國人對於革命方略，不肯實行，認爲這是非常危險的事，所以創造「知難行易」的學說，舉了很多例證，鼓勵大家去實行。最近我又

根據 總理遺教，特別向大家講明「行的道理」，我認爲我們革命不患其不成，只患其不能力行。如果大家已經認識了三民主義，而不知道「知難行易」的道理，不去實行三民主義，就不是 總理的信徒，也不能算是國民黨的忠實黨員！中庸說：「至誠無息，不息則久」。這個「無息」就是行的意義。我常說：「人生自少至老，在宇宙中間，沒有一天可以脫離行的範圍，可以說，人是在行的中間長成，由行的中間而充實了人格，而提高了人格」；又說：「我們要認識行的真諦，最好從易經上天行健君子自強不息一句話去體察」；又說過：「我們行的目的是什麼？我可以簡單總括的答一整是一個『仁』字。我們所行的就是在行仁，仁是本乎大公，出乎至誠，所以知之出乎誠者必智，行之出乎誠者必勇；智者之知必知仁，勇者之行必行仁，而且其行必篤，其知必致，其知其行，斷無不成」。這幾句話，不特爲力行兩個字的作一個詳盡的解釋，實在也是我們 總理締造中國國民黨，自建黨革命以還，過去五十多年的光榮鬥爭歷史的總說明。過去五十多年來，我們無數先烈和

同志因爲本此「誠」，發爲大「知」，大「仁」，大「勇」，力行三民主義，不知經過了多少困苦艱難！一部中國革命建國史，幾乎完全是中國國民黨一般先烈同志的赤血所寫成。我們今天，遭逢到空前的困難，本黨承全國國民付託之重，擔負總理和無數先烈遺留給我們的革命建國的重任，要想死裏求生，完成救亡復興的偉業，只有從「力行」中去實現三民主義，這是大家應該特別注意的。

明瞭了我們革命原動力的內容和力行的意義以後，我們就要問「力行」從那裏開始着手？依據我們革命的方略，就要有一個「黨」。總理領導革命，以組黨爲入手，而且告訴全國國民「不但有入黨的權利，也有入黨的義務」，這就明白指出我們革命是順乎天理應乎人心而爲中國國民有志救國者所應該共同擔負的大事業。因爲「黨」是團結同志，實行革命的總機關，一切革命力量，革命行動，都需要從這個機關裏放射出來。在革命建國時期當中，障礙亟待掃除，民衆尙待喚起，國民既不能全體參加革命救國的事業，而他們的利益不能不有以保障，他們的幸福不能

不爲之顧全，乃至整個國家民族的安危不能不有所策劃，所以一切要由黨來負責，所謂「以黨治國」，「以黨建國」，其意義卽是以黨來「管」理一切，由黨來負起責任。黨並不是爲黨員利益而存在，乃是爲國民利益而存在，爲實行革命而存在，沒有黨，則革命力量無由集中，革命事業無所寄託。所以我們要完成革命，不可不鞏固黨的基礎，充實黨的力量。

明白了以上各節以後，我們就要切實認識什麼是實行國民革命的程序。

總理在很早以前，就把建國的程序分成了三個時期，就是軍政時期，訓政時期和憲政時期。這三個時期的工作不能混淆，層次不能躐等，否則革命事業就不能穩定確實以達到最後的成功。合乎現在的情況來說：我們訓政工作方在中途，突然遭遇寇難，革命前途橫着比從前更頑強更嚴重的障礙，所以我們日常的工作，應該以軍政時期爲本，而同時加緊訓政時期的工作，以期抗戰建國，得以同時完成。現在依照本表所示，逐一說明如下：

先說建國第一時期即軍政時期，要行「軍法之治」。這個時期最基本的工作，是建立革命武力，以掃蕩革命的一切障礙！這裏要特加說明的，就是所謂武力不限於軍事；軍事之外，同時要有教育和經濟，配合起來纔能構成整個的武力。如果單是有軍事，無論如何是不能抵禦外侮掃除障礙的。教育經濟軍事三者之中，教育尤爲首要。講到教育，首先就是要使受教育的人，發揮其智識，道義，體魄和羣性，即所謂：智，德，體，羣四育。智育就是智識技能的培養；德育就是品德人格的崇高；體育就是精神體力的增強；羣育就是團結一致互助合作習性的養成。我們要知道：教育乃是國家民族精神與文化，亦即永久的生命根基之所託。所以教育的優劣成敗，即是國家民族興亡盛衰最大的關鍵。我們現在正和倭寇作戰，教育的成敗，也就是我們抗戰的成敗最大的關鍵。我們今天的一切教育，要有一個中心目標，就是要實施軍國民教育，養成軍國民的風尚。什麼是軍國民教育呢？就是中國固有的禮，樂，射，御，書，數，這六種文武合一智德兼備的六藝教育，而同時應該注重

的是智，信，仁，勇，嚴，五種武德的培養。一矯過去消沉的民氣，文弱的頹風。再講到經濟、經濟的要素有三：第一是勞力，第二是土地，第三是資本。我們要建立經濟上的武力，就要使全國的勞力，土地和資本，盡量用之於生產，不可有一點荒廢和浪費。大學上說：「生之者衆，食之者寡，爲之者疾，用之者節，則財恆足矣」。這就是一方面要增加生產，一方面要減少消費的意思。總理對於國家經濟力的培養，有四句重要的話就是：「人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流」，這就是說我們一定要使地無荒土，人無遊民，物無廢材，貨無壅塞。這樣，我們國家的經濟力量才能充實，經濟方面的革命武力才能建立得起來。最後講到軍事，近代的軍事由於空軍發達，已無所謂前方與後方，我們要充實國防，一定要辦到全國皆兵，照管子「作內政寄軍令」和商鞅「舉國而責之於兵」的辦法，造成四萬萬人都具備戰士的資格，以保衛我們的國土。這教育，經濟，軍事三者，我曾經喻爲「國力之源」，可以說是現代國家立國的大經。我們在軍政時期，實行軍法之治，

除了建黨建軍用武力掃蕩革命的障礙而外，還須打定教育的基礎，經濟的基礎，和軍事的基礎。到訓政時期，實行約法之治，我們應該從下面所說的五種建設上去分頭努力，以加強教育的基礎，經濟的基礎和軍事的基礎。最後到憲政時期，實行憲法之治，乃能把教育經濟軍事這三者很健全的建立起來，使我們國家具備現代國家的資格，得以永久適存於世界，同時三民主義的實現，也有了切實的保障。

現在再講訓政時期。總理遺教規定得清楚，訓政時期是實行約法之治，主要的工作，是要開始實行地方自治，同時則要訓練人民行使四權。但四權行使的範圍，以地方自治的成績如何為條件。所以這一時期的實際工作，可總括之曰建立地方自治。地方自治，照我的研究所得，應該包含五項建設，就是（一）心理建設；（二）倫理建設；（三）社會建設；（四）政治建設；（五）經濟建設。心理建設與倫理建設屬於民族主義的範圍居多，（倫理建設又為社會與政治建設的前提，與民權主義亦有關係），社會建設與政治建設屬於民權主義的範圍居多，（同時亦與民

生主義有關），至第五項經濟建設則爲實行民生主義的張本。這五項建設實際是互相關聯而互爲因果的。尤其心理建設與倫理建設有表裏不可分的關係，社會建設和政治建設也有密切的互爲因果的關係。所以從事倫理建設的時候，要注意到心理建設；從事政治建設的時候，也同樣的要注意到社會建設。不但如此，就是經濟與社會，經濟與政治的建設，也有密切的關係。現在就這五項逐一提出來說明。

先講心理建設。心理建設就是國民精神建設，爲革命建國的基本。總理說：

「國者人之積，人者心之器」；又說「革命必先革心」。所以心理建設其重要在一切建設之上。我們要講心理建設，先要研究孫文學說。全部孫文學說的要旨，在於確立「知難行易」的哲學觀念。我所講的「力行」哲學就是根據總理知難行易的學說發揮引申的。爲什麼要講心理建設呢？主要是改變國民的氣質，提起積極精神，確立自信，力行革命。我常說「生活的目的，是增進人類全體的生活；生命的意義，是創造宇宙繼起的生命」，這一個革命的人生觀，完全由於體念總理的革命哲學

而得來。上一句話是從空間上說明天下爲公的意義；下一句話是從時間上闡明自強不息的真諦。合起來引用於人生，可以改革我們國內苟且偷生冷酷自私的惡習，而喚起其獨立自尊力行不輟的勇氣，這於我們的心理建設，也是一個重要的材料。我們中國人向來惑於行難知易的傳說，對於一切事業都沒有勇氣去作，養成「坐而言不能起而行」的苟且偷惰空疎頹放的積習。殊不知人類社會一切進步，一切真實的成就，都是由於力行而來，由於人們重視自己的地位責任，肯作真實的努力而來。

總理說：「人類進化，發軔於不知而行；練習，探索，冒險，四者即是文明之動機」，這就是說只有力行才能促進社會進化，人類進步。只有力行才能克服一切艱難，獲得最後效果。但力行之起點在於「誠」，誠是出於不忍人之心，發於不能自己之勢，古人說：「誠之所至，金石爲開」，這一個誠字，就是力行之神髓，可以克服一切，戰勝一切。我們在這樣一個衰弱散漫的國家民族中間，要實行三民主義，完成艱難巨大的革命事業，非根本改變國民的氣質，一切將無從着手，非

破除畏難顧却的傳統心理，化冷酷爲熱烈，變消極爲積極，確立心理建設，無從進行其他的建設。所以我們第一件事，應着手心理建設，提倡積極，鼓勵力行，養成嚴謹勤勞，求真崇實，振奮進取的習性。這上面講的是心理建設。

其次講倫理建設。倫理建設就是國民道德建設；要以總理所講的忠孝仁愛信義和平八德爲精神，以昌明我國固有的人倫關係，即所謂五倫就是五達道爲內容，以實行禮運大同篇的博愛互助盡己共享爲原則。中國倫理哲學的精華在於五達道，這就是五倫，實在是闡明人生個人對於其他分子的正當關係而課以積極責任的教條，也可以說是規定羣己關係的標準。五倫中的君臣關係，表面上看，現在似已過去不適用，但實際在解釋上不可泥於一義。就現今情形說，就是國民對國家（國民是臣，國家是君），也可說公務員對國民（公務員是臣，國民是君）的關係。在這種關係中應當貫以忠的精神，就是說要忠於國家，忠於國民，忠於所事。至於父子夫婦兄弟的家庭關係，雖不必像宗法時代那樣規定的板呆，但家齊爲國治之心，在青

任觀念上並沒有今古的不同。再則此種家庭關係，現在更應該擴大之爲對鄰里鄉黨的關係，亦要貫以孝悌仁愛和平的精神，盡其相親相扶相勉爲善的責任。朋友一倫則應推而廣之爲對同志對同胞的關係，而應貫以忠義仁愛和平的精神，竭盡互助互信生死患難與共的本分。總之古時的五倫和現時的倫理觀念，在形式上雖有不同，其精神是一致的。我們爲什麼要着重倫理建設？簡單說是要打倒自私自利的個人主義以掃除革命建國的障礙。在積極方面是要改進人民的行爲，恢復民族固有的道德，從而發揚光大，養成國民高尚健全的人格，使我們四萬萬五千萬同胞，人人能夠犧牲小我，舍己利羣，盡忠國家，盡孝民族，講信重義，仁民愛物，和平互助，如手足兄弟一樣，禦侮建國，合力共赴。這種倫理建設與心理建設，都是爲了提高一切建設的基本力量。在革命建國時期中，應視爲急要之務。至於心理建設之倫理建設的着手所在，我以爲應該從教育和宣傳着手，倡導的人當以「作之君作之師」的精神，以身作則積極的普遍的作有計劃有程序的宣導。並且要表彰地方上賢德之

士，獎勵熱心積極的革命精神，使人民知所表率。孔子所謂：「十室之邑，必有忠信」，就是這個道理。

其次講到社會建設。社會建設實際就是具體而微的政治建設，條目上和政治建設大同而小異，所不同者其範圍更切近於民衆，其功效更着重於基層，所以社會建設當以 總理的民權初步作軌範，以組織保甲及社會法定團體爲基礎，以推行地方自治開始實行的各種基層工作爲要務。民權初步是專講集會議事種種法則的經典，其直接目的在使一般國民能夠熟諳這些法則，以習練初步民權的運用；其間接的目的，則在藉此養成一般國民重秩序，守紀律，有組織的習性，從而團結人心，增強民力，造成有組織的現代社會。這是社會建設最重要的條件，我們提倡的新生活運動，以禮義廉恥爲中心，其主要意義亦正在此。就是要使全國的國民從食，衣，住，行的日常生活訓練與改進黨中，澈底做到「明禮義，知廉恥，負責任，守紀律」這幾件事，進而達到團結民心，強固民力。這也可以說就是繼續 總理社會建設

的一種實施辦法。各位都是各級黨政的幹部，今天我們要想起衰振敝，救亡復興，一定要大家想方法來加強社會組織，充實社會力量，建設健全的社會，以爲建設新國家的基礎。我們要達到這個目的，應當做的事情很多，如像組織保甲，推行地方自治開始實行法中「立機關，清戶口，定地價，修道路，墾荒地，設學校」的各種基層工作，然而最主要的一個共同的中心目標，就是要使社會上一切份子的生活行動，都能遵循一定的規律。使社會上一切有關人民福利的基本事業，都能有程序的與舉起來，社會力量增厚了，政治建設就容易推進，這是一定的道理。

其次講政治建設。政治建設是以建國大綱爲政治建設的法典，以民政，財政，教育，建設，軍事各種業務爲政治建設的內容，以訓練人民行使四權爲政治建設的起點。政治建設和社會建設，實際上本來是不能嚴格劃分的，社會建設是政治建設的基礎，社會建設有了良好的成績，政治建設就有了確實的憑藉。在訓政期中，地方自治沒有完成以前，我們可以把縣以下的工作分爲縣政與自治兩項（所謂縣政即

普通所說的官治)，大體上說：鄉鎮以下是自治部份，即是社會建設。區以上是縣政部份，亦即是政治建設。……至於地方自治開始實行法上所舉的六項：（一）清戶口，（二）立機關，（三）定地價，（四）修道路，（五）墾荒地，（六）設學校，是自治的要務，亦是縣政的基本，是社會建設和政治建設所都應該並重的。不過現在實行的時候，性質上略有區別（參閱我所訂的『縣各級組織關係圖』），就是說在鄉鎮以下注重於保，各種工作要發動保內人民分別担任，一方面有保民大會等議事機關，同時保民即是工作的主體，立法和執行兩種義務併合起來，政權和治權差不多合為一體，一切工作就是眼前切身的社會公益，所以稱為社會建設。在區以上的工作，多半是要統籌和統制，要由會受訓練的能者來担任，政權和治權比較的要劃分清楚，所以稱為政治建設。再則社會建設要建立各種社會團體，使他各就職業身分的不同，組織團體，促進公共福利，熟練會議方式，然後將來由鄉而縣而省而國可完全行使四權。所以社會建設實為完成政治建設的預備。

最後講到經濟建設。經濟建設當然應以總理實業計劃爲全國經濟建設的綱領，但在基層工作上，應根據地方自治開始實行法之遺教，以查戶口，量土地，興水利，闢荒地，造森林，開交通，教工藝，推行合作，管理糧食，實施積穀制度，爲地方經濟建設之初步，而以人盡其才，地盡其利，物盡其用，貨暢其流爲目的。推行經濟建設，在三民主義最高原則下，當然應遵守民生主義的辦法，着眼於防止壟斷和增進大多數人民的生活，而以平均地權工作，爲一切經濟建設之中心工作。故辦理地方自治之初，就應特別注重於此，使此經濟建設之基本業務，隨時容易推行。但現當戰時，更應注重生產的增加和消費的節約，所以目前倡導經濟建設，更要普遍提倡並實行國民經濟建設運動與勞動服務及節約運動。凡輕而易舉之事，先行着手趕辦。尤其開墾荒地和管理糧食兩項，在基層工作上要各地特別注意，這是總理遺教中所特別注重的事項，也是一向以農立國的我國所不可缺少的設施。

上面已將訓政時期即目前的要務逐項說明，在訓政工作完畢之日，全國各省縣

都已經完成地方自治，人民都已誓行革命主義，完畢革命義務，經過行使四權的訓練，然後可以進行憲政時期，施行憲法之治，成立國民大會，選舉政府，完全依照五權憲法與建國大綱所規定，政權爲全國人民所共有，治權爲全國人民公意以選託，而後第一步達到建國完成的目的，進一步實現世界大同之理想，而後總理全部三民主義的目的乃可完全告成。

綜合以上所說，我們目前既確定一面抗戰一面建國，我們的希望，是要使抗戰勝利之日，卽爲建國完成之時，所以我們必須加速進行訓政時期的工作，縮短訓政時期的時限，因之我們必須依據三民主義的一貫理論，加緊完成各種建國基層工作的建設，我們更要以「人」「地」「財」「物」「事」作爲主要的對象，以期切實適應，使進行格外順利，也要以「管」「教」「養」「衛」同時並重爲原則，使國力民力，均能增進，事無廢弛，時無虛擲。要知道武力教育經濟爲構成國力之要素，而在基層工作上無論政治建設和社會建設都要以當地之人舉當地之事，以從事於

「教」「養」「衛」之實施，然後人民能得到切己關係的認識，能踴躍實行他們的義務，亦能享受實際的利益。我們必須喚起民衆的自覺，使他們一方面盡到國民的義務，一方面行使民權，逐漸導引他們到實行憲政的程度。我們不要提倡假平等和假民主，而要從訓練人民入手，逐漸的使他們在政治地位上得到真平等和真民主。這樣，我們的建國工作，乃能順利完成，我們的三民主義必能夠澈底實現。希望大家特別奮發，以實幹快幹硬幹苦幹的精神，供獻能力，加緊奮鬥，完成以上所述的訓政建國工作中五項建設，以盡到我們三民主義信徒與國民革命戰士的責任！

——完——

三民主義之體系及其實行程序

四三六

## 二四、革命哲學的重要

(二十八年五月校正)

立國的精神——中華民族性之發展——總理知難行易的學說——革命之道——知止兩字的效用——總理學說的淵源——科學及組織的意義——格致誠正修齊治平的意義——沒有革命哲學基礎的危險

凡是一個民族，能夠立在世界，到幾千年不被人家滅亡，這個民族一定有其立國精神的所在，就是所謂「國魂」。國家的生存與個人的生存是一樣的。一個人若是沒有靈魂，僅剩一個軀殼，這個人就是一個死人，甚至還不如死人！僅有軀殼是沒有用的。國家和民族也是這樣的，立國於世界之上，他一定有一個立國的精神，就是國家的靈魂所在。日本之所以能夠侵略中國，到今天居然成爲世界上五大強

國之一，他們的國魂，就是所謂「大和魂」，就是所謂「武士道」的精神。所謂大和民族，就是以武士道爲其國家的靈魂。所謂武士道的精神，就是忠君愛國，尙俠好義之類。關於武士道的內容，下星期再詳細講。今天講的是：一個國家須有立國精神的必要，如果一個國家沒有立國精神，那是一定不能存在的。

國魂是什麼？就是民族的精神。凡一個國家總要有民族的精神，然後他的民族性纔能養成，沒有民族精神，他的民族性是無論如何不會養成成功的。沒有民族性的國家，那國家一定是散漫，腐敗，沒有組織，沒有機能。遇了外敵侵入的時候，國內的敗類，漢奸，不但不能團結抵抗，而且還要投機取巧，做出種種賣國的行爲來！這就是現在中國的景象。中國如要立國在現在的世界，與列強競爭平等，如不趕快恢復我們的固有民族性，把我們中華民族數千年的立國精神復興起來，而僅是注重物質，那末，在這慾橫流外敵侵略的時代，由個人道德的墮落，影響到全民族道德的墮落，必然使國家社會所賴以生存的東西——民族精神——民族道德，完全

崩塌，而致國家民族於滅亡。我們國家和民族今天受了人家的逼迫，侵略，不惟漠不關心，恬不知恥，却還要在國內借着這機會，來做他們爭權奪利的把戲，不管各國侵略我們到什麼地步，不管日本人侵略是怎樣情形，國家是怎樣危險，一切都不問，唯一的目的，是在搗自己國家的亂，陰謀推翻國民政府，打倒國民黨。這是什麼道理？就是由於中國民族性的墮落。追源索委，就是因為從前滿清入主中夏，用盡方法把中華民族整個的民族性，完全摧毀。所以三百年來，一直到今天，中國民族性可以說是破碎無存！而全國民族散漫懶惰，種種腐敗情形，都暴露無遺，使得中國的國家到了今天，陷於不可救的絕境！

我們現在要禦外侮，救中國，根本的問題，第一就要恢復我們固有的民族性，滿清時代不顧中國民族有整個的民族性，現在我們就是要把這已喪失的整個民族性，恢復過來，不但要恢復，而且還要隨着時代的潮流，加以整理，以求發揚光大，養成一個新時代的民族精神，纔能養成一個新中國的民族性。

中國固有的民族性是什麼？從來立國的精神是什麼？現在需要的又是什麼？

總理已經寫得明白，就是「三民主義」。三民主義是什麼呢？在倫理和政治方面講：就是「忠孝仁愛信義和平」來做基礎，在方法實行上講：就是「知難行易」的革命哲學。現在我們要恢復民族精神，要中國的國家民族復興，就先要恢復中國固有的忠孝仁愛信義和平的民族道德，尤其要實行 總理知難行易革命哲學，來充實這個哲學的精神，推動這個哲學的效用。「知難行易」四字， 總理在他的心理建設的著作上講得很詳細。從前中國的哲學是講「知易行難」，所謂「知之匪艱，行之維艱」支配了幾千年中國人的心理及行動，遂成民族積弱不振的一個重大原因。到了王陽明纔能提倡「知行合一」，用能知即能行，能行即能知之說，以挽救人心而救時弊，但他還沒有探得真正的癥結，不能直截發揮「行易」的道理，所以仍無補於中國。直到我們 總理纔更進一步發明「知難行易」的真理，把從前的哲學，完全推翻，成立了一個新中國的民族哲學。這就是 總理空前的發明，偉大的創造。

總理說：「我一生，無論那一個敵人，我都不怕，因為沒有那個可以做我的敵人。但我們真的敵人是那一個呢？就是中國從前『知易行難』的學說。因為這一個學說使人儘是求知，不肯去做，所以弄得一切事情都腐敗下來，致受外人侵略，亡國幾次。現在革命還不能成功」。這即是說我們最大的勁敵，就是從前「知易行難」的哲學。所以總理又說：「人類有先知先覺，後知後覺，與不知不覺等分別。先知先覺的研究明白了，知道清楚了，只要大家信仰他，服從他，實實在在跟着去做，馬上去做就行了」。中國之所以積弱不振，就在多數的人腐敗懶惰，不肯去行，以致形成今日這樣墮落的境地！總理為要打破革命的勁敵——「知易行難」所以特創造「知難行易」的哲學補救他。知難行易的哲學，就是今天中國新民族哲學，有這新民族的建立，纔可以恢復中國固有的民族精神，養成功整個的民族性，這纔能夠救中國！

日本就是「武士道」為其立國的精神，以「致良知」為其民族的哲學。因為這

樣，所以日本人能夠尚俠義，輕生死，能夠忠孝，能夠愛國家。保民族，能夠在東亞稱霸。中國自己本來有了這種好的精神和好的哲學，而不能保存，不能應用，反被人家竊去，拿來滅亡我們，這實在是我們民族最大的恥辱！

所以今後我們要抵抗外敵，洗雪國恥，完成革命，復興民族，非把我們固有民族精神恢復轉來不可！要恢復我們固有的民族精神，就非把中國固有的民族哲學，整理起來，培植起來，照着 總理的「知難行易」的哲學實行起來不可！如果我們今天不講禦侮，不講救國，不講革命，那起可以任他人慾橫流，任全民族腐敗墮落，熾滅下去，否則我們就要珍重這個哲學，保存這個哲學，應用這個哲學。這不但最立國的基礎，也是做人的基礎。

「知難行易」這個學說，在中國哲學的源流上，究竟是怎樣的來由？要知道這點，我們就不能不講「大學之道」。大學說：「物格而後知致，知致而後意誠，意誠而後心正，心正而後身修，身修而後家齊，家齊而後國治 國治而後天下平」。

中國幾千年來的論理哲學，政治哲學，都是從這裏出來的。所以中國的政治哲學，與倫理哲學，實無二致，要治國平天下，必須從格至誠正修齊做起。即此可以知道，我們要完成革命，統一國家，平定世界，若非先從格物致知上努力，那是不會成功的。「格物」「致知」之間，最緊要的尤其是「致知」。我在第三期同學錄中，有一篇同學錄序，想大家都已看過，這篇序文完全是拿總理遺教教給你們的道理，演繹出來，沒有參加一點我個人的意思。這篇序文裏面，我有兩句話說：「革命之學，大學也；革命之道，大學之道也」。大家要知道：革命的學問，並不是外國來的學問，就是一個中國固有的學問。我們一定要把哲學的來源研究清楚，有了這哲學的基礎，然後我們的人生觀纔能確定；一切的榮辱，成敗，利害，生死，纔能看透，所以要「致知」，所以要明白大學之道，如果沒有哲學的基礎，在倫理上，政治上，就沒有確定的人生觀。一個人沒有確定的人生觀，臨到危險的時候，就難免於變節；臨到富貴貧賤轉變的時候，也難免於變節。這樣的人，是一定不能革命的。

！所以我們不要以為革命祇是隨便的一件事情。革命是要有革命的情緒；革命是要有革命的道德，實言之，就是革命的精神。革命的精神，是要有革命哲學來做基礎的，有哲學基礎的人，就一定是有肯定的思想；亦就一定有中心信仰的人。有了中心的思想 and 信仰，對於一種主義，至死不貳，這纔可以算是革命的信徒。大學之道是怎樣呢？大學之道，在「明明德」，「德」是一個人生下來就賦有的德性，「明明德」就是不要使這生來的德性汨沒，而自己要知道去淬礪它，光大它，可以說就是要確定我們的人生觀。至於「在親民」，可以說：就是要喚起民衆，復興民族，使民衆的生活能夠向上，民族地位能夠平等。「在止於至善」，這句話的意思是：一切行爲，都一定要到最好的極點爲止，即是要達到善的極端，纔是止於至善。再切近些說：我們一個人生在宇宙間，最多活不到一百年。人本是一個爭存的動物，但因爲人類進化，生來就有一種向上的衝動，利他的衝動。這一點向上利他的衝動，存之於心便是「德」，施之於物便是「善」。故「德」貴自覺，而「善」貴及人。

，自覺就是「明德」，及人就是「至善」。所以一個人有利他的傾向，便能由親親而仁民，由仁民而愛物。凡是一個人愛父母兄弟，愛人類，愛社會，愛國家，愛民族，都是一點利他性的擴充。不過人類每每蔽於私慾，汨其天性，所以要「明明德」，要「親民」，要「止於至善」。就是說：一個人雖然能自覺、能自強，能親親，仁民，愛物，但是還要不息，不息就是不做到最善的地方不止，即所謂「天行健君子以自強不息」之意，這就是所謂大學之道。

現在再講「知止」的效用，並且把它譬喻解釋到我們所講的主義上來。這「知止」的「止」字，「止」就是止於至善。比况我們曉得三民主義，是我們中國唯一的救國主義，是最好最善的一個主義，我們就應該把其他一切思想，行動，統統集中在這三民主義上來，止在這主義上，無論其他什麼主義，什麼學說，統統不能動搖我們的信仰。我們知道三民主義是各種主義中最好的，我們便信仰它，這就是「知止」，就是「止於至善」。既信仰了，我們有了確信，無論什麼學說主義，都不

能搖動，這就是「定」。所以說「知止而後有定」。信仰既定，從此「安理得，所以說「定而後能靜，靜而後能安」。必須心安之後，然後能夠考慮，想出種種的方法，所以說「安而後能慮」。把事情考慮妥當，設計周詳，自然能夠實行得到，自然能夠成功革命；所以說「慮而後能得」。所以我說革命之道，即是大學之道。

總理說：無論那一國的政治哲學，都不及中國大學的政治哲學好，亦可以說，總理的政治哲學，就完全是體認大學，歸到時代的思想，而用現代科學方法，加以整理出來的。「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」這更是現在的科學方法了。凡是一種事物，都有一個起頭與終點，這個自然的規律，即是現在的所謂物理。一件東西有一件東西的本末，一件事情有一件事情的起點，我們處理事物，能夠知道這個自然的規律，照着去做，這就叫合理，合理就是「近道」。所以我們要做好一件事情，就先要注重物的本末，事的終始。如要把這事情做好，一定要考察事物的起點在那一點，末端在那一點；還要知道，那一件事情應該先辦，那

件應該後辦，不要將應該先辦的拿來後辦，應該後辦的反來先辦，這就是科學的方法。總理學說是用這科學方法完成的，所以便能合乎大學之道。中國事情做不好，中國的革命不成功，就是因為大家做事，不知道自然的規律，不順着合理的法則，一切公私行爲，顛倒錯亂，不是本末倒置，便是有始無終，這就是不合現代科學方法，也就是不合大學之道。中國人無論做什麼事情，大都是不講本末終始，不知先後的。對於所有事物，既不研究，也不分析，遇着什麼辦什麼，辦到那裏算那裏，沒有計劃，沒有方法。這樣的辦事，那裏辦得通呢？就拿目前的事來說：比如今天有五千多人做紀念週，若是點名要一個個數起來，三點鐘也數不了。但是大家區分一下，政治學校的爲一區分，遺族學校的爲一區分，砲兵學校的爲一區分，步兵學校的爲一區分，各機關的爲一區分，軍官學校的爲一區分，區分之後，叫各區分的領導人自己分別去點名，不消十分點，就可以點好，一點也不會紊亂，這就是所謂條理，也就是所謂「物有本末，事有終始，知所先後，則近道矣」的道理，概括

起來，就是說有組織。什麼東西都要一個組織，譬如我們要辦一個學校，或訓練一師軍隊，乃至要辦其他的團體，機關，以及一切政治的事情，統統都要一個組織。這組織兩字，就可以把本末始終先後的意思，表現出來，現在我們都曉得組織的重要，可是幾千年前，我們中國人在先早已發明這個重要的科學方法了。我們這一段話，就是要我們革命的人，知道革命的學問和方法。革命的學問和方法，不是一個粗淺的，隨便的，必要有一個哲學基礎，這個最好的哲學基礎，就是現在我們總理知難行易學說，就是從前的所謂大學之道。如此，纔能夠配得上講革命，所以說：「革命之學，大學也」。我們要完成革命，就先要懂得格致誠正修齊治平的道理。我們要實現三民主義，就先要知道明明德，親民，止於至善的方法。而止於至善的方法，更須體會「知止而後有定，定而後能靜，靜而後能安，安而後能慮，慮而後能得」的效用。怎樣能夠把這個道理，方法，效用，應用到我們今天的革命事業呢？最緊要的就是要用現代的科學方法！如果我們革命沒有哲學的基礎，不照科學

方法，那是定不能成功的。

現在我再把 總理的主義學說與大學之道、參和對照的來講一講：大學之道，就「體」的方面言，是從「明明德」做起，其次在「親民」，而以「至善」爲止。就用的方面言，是從「格物」「致知」「誠意」「正心」做起，其次在「修身」「齊家」，而以「治國」「平天下」爲歸。總理的「三民主義」與「知難行易」的學說，即是始於食衣住行之微，而極於大同之治。故以知難致其知，而以行易致其用。所以 總理的主義學說，除形式上富有時代的色彩外，其本質，方法，作用，完全與大學之道相符合的。所以可以說：「三民主義」就是「明德」「親民」的道理。要信仰「三民主義」，實行「三民主義」，就是「在止於至善」的道理。總理思想的來源，和他的哲學與主義的構成，的確是這樣的。就拿格致誠正修齊治平的道理講：我們要實現三民主義在今日的世界上，就一定要從先治其國入手，國家治好，然後纔講到世界。所以 總理說「我們要發達世界主義，先要民族主義鞏固纔行。

如果民族主義不能鞏固，世界主義也就不能發達」，就是這個道理。我們要想治國，就是先要治家，「家」不僅是說一個狹義的家庭，以社會組織來說：凡是一個團體，一個學校，一個機關，統統可以作一個大的家庭看。一定要使得這些「國」以下的組織——家庭，團體，學校，各機關，皆能夠整齊，能夠一致，「家」齊了，這才能夠治國，這一個齊家的「齊」字，從前有許多解釋，就我簡單的解釋來說：「齊」就是「整齊」之齊，所謂整齊者，就是不要散漫零亂，無論對什麼人，對什麼事，統統要整齊劃一。要這樣，纔能夠說是齊家。所以說：「欲治其國者，先齊其家」。而齊家又一定要先修身，修身就是要使本身端正。大家要特別注重這身尤其是一切事業的基本，所謂「一是皆以修身爲本」實在是確實的真理。修身是什麼？一個人的身如不能修，就不能端正，那無論講什麼話，做什麼事，一定不能使人信服。所以說「立己立人」，你要立人，一定要你自己先立得穩定。譬如我們要教學生，教部下，當教官官長的，必須持身端正，纔能夠指揮一般部屬。修身又要先「

「正心」，正心就是不要有壞的心思。如果我們心不能正，到處只是想利己害人，譬如我們到這學校來，團體和公益的事情，不想去做，祇是想先討好官長，討好學生，自己爭取一點權利，個人發展一點勢力，對於國家民族，絲毫沒有觀念，完全自私自利，這樣心就不正，這就什麼事情都辦不成。我們中國革命不能成功，無論在學校，在軍隊，在機關，一切的事情辦不好。是什麼道理？就是負責任的人，自己心不正。要正心，就完全要拿自私自利的醜惡觀念，根本剷除，完全以國家民族做前提，這樣心纔可以正，纔可以正己立人，「欲正其心者，先誠其意」，要正我們的心，那就先要誠我們的意，所謂誠心誠意，就是有沒一點虛偽欺詐的意思。我們無論對黨對國，對朋友，對同志，對人類，應事接物，都要有誠意；所謂「不誠無物」者是也。所以有誠意纔可以做事，纔可以革命。「欲誠其意者，致其知」，這「知」不僅是指內在的「良知」之「知」，而是包括一切的知識。照現在的話說：就是一切科學知識之「知」。凡是平天下，治國，齊家，修身，正心，誠意，都是知

，都是致知。「知」要怎樣「致」呢？「致」就是研究，就是實行，就是說要實現他的所知，這就是致知。怎樣叫格物呢？就現在的說話來講：「」就是「分析」，「物」就是「事物」，「格物」就是分析事物之理。我們在「心」與「物」接觸的過程中，要用我們的知識把這物理一件一件分析起來，比如你問爲什麼要革命？我們就要分析所以要革命的內容，就是因爲國家危急，民族衰弱，不革命就滅亡。還要進一步去研究，我們國家爲什麼糟到這樣的原因？我們民族爲什麼衰弱到這樣地步？這個衰弱的病源又在那裏？我們就把這個毛病一層一層分析出來，便知道由於整個的民族性的喪失；民族性的喪失，是由於民族精神的墮落；民族精神的墮落，又是由於構成民族份子的國民腐敗，懶惰，苟且偷安，自私自利，不肯努力。這毛病的根源尋着了，又再進一步去研究，怎麼樣纔可完成革命？就是要實行三民主義。這樣一層層的分析，這分析的工夫就是「格物」。所以說：「致知在格物」。格物了，就要一步一步的去，所以說：「物有本末，事有終始」。第一步應該怎麼樣做？

第二步應該怎麼樣做？目的是在什麼地方？好的事物要扶植，壞的事物要革除，應該先做或後做的，都把他分析出來，分頭去做，這樣纔合做人做事的原則，所以說：「知所先後，則近道矣」。這個近道的「道」，換現在的話來說：就是「主義」，「近道」的意義，就是說實行主義之期不遠的意思。這個道理在我們軍人，格外的要知道。無論是幹黨務幹政治幹軍事，一天事情不曉得幾多，到打仗的時候，更不用說。如果辦事不分先後緩急，那麼什麼事情都辦不了。所以我們一天做事，應該本着我們的知識，再照着科學的方法，先分緩急，再分輕重，來決定先後，給他一層層分出來，然後一件件的做起來。能夠這樣，那末，從格致誠正修齊治平，沒有一件不能做成功的。總之，總理之所謂行易者，就是要人去實行，不要人祇知而不能致，要致知。所謂知難者，就是要人首先在易知之知處去求知；尤其要在內在之知「良知」所知者，去求實行。革命決不是祇要人去行沒有目的的壞事；是要人知道了他的目的以後，自始至終去實行他所定的目的，到於至善為止的田地。所以「物

格而後知至，知至而後意誠，意誠而後心正，心正而後身修，身修而後家齊，家齊而後國治，國治而後天下平」，這完全是我們中國一個倫理的，政治的，澈上澈下的，有系統的道理！我們革命的目的，就是治國平天下，所以我說：「革命之學，大學也；革命之道，大學之道也」。我們必須要知道，並且要實行這個大學之道，要從修身做起，纔能講做人，講革命，講救中國，救世界！

這一篇話，是總理親口所傳授我們，教訓我們的。從總理的遺教裏去尋求他的哲學思想，就可以完全看得出來，他的三民主義，他的革命哲學，可以說是拿大學來做基礎的。所以我們要做一个革命家，要做總理信徒，不能不先要知道總理的革命哲學基礎之所自來。我們一般的同事，同志，學生，官長，要做一個革命家，做一个三民主義實行家，做一个總理的信徒，一定要能做到富貴不淫，貧賤不移，威武不屈，不怕困難，不避危險，不苟且，不偷安，信仰主義始終不變！非有一個確定的人生觀不行！要確定人生觀，就要有哲學的基礎。所以我們除了講

總理的哲學之外，還要明白大學之道。現在國民黨員變節的不曉得幾多，口裏講革命，事實上行動上表現出來的，完全是反革命的，也不曉得幾多！爲什麼？就因爲沒有革命的哲學做基礎，人生觀不確定，既不知大學之道，亦不知修身做人真正的道理，所以思想和信仰便容易動搖。所以沒有革命哲學做基礎的人來革命，是一定危險的。我們交朋友，覓同志，認識部下，認識上官，最要緊就是先要考察他的思想。如果沒有正確的認識，我們時時刻刻就要指導他，並且要使得他能知道革命哲學基礎的緊要。沒有革命哲學基礎的人是不好與他做朋友做同志，更是不可要他做革命黨黨員的。我今天特把總理所講授的，和我自己所研究有心得的，講給你們，希望大家能夠澈底的理解認識！我們做革命黨黨員，要自己問問：革命哲學基礎在那裏？我們還要向朋友，同志，同學，問他：你的革命哲學基礎在那裏？大家這樣子，我們纔能夠在一個互信之下來切實團結，抵禦外侮，完成革命，復興我們的民族和國家。我們中國的民族，國家，所以衰弱到這個地步，就因爲從前滿清權

殘我們民族性，不許我們有民族哲學。所以我們今天要抵禦外侮，要民族生存，就是要趕快恢復我們的固有民族哲學！有了民族哲學，就有民族精神，恢復中華民族的精神，就是恢復我們幾千年來固有的民族性，亦就是恢復我們的國魂。有了這個國魂，纔可以抵禦外侮，完成革命。我們要想實現 總理的主義，完成我們的革命，不但今天雪恥禦侮救中國，還要救世界，救人類，使中華民族能夠繼續我們五千年來光榮的歷史，而光大！而發揚！這是偉大的使命，也就是你們大家共同的責任！希望你們大家覺悟，體認，興奮，前進，努力！完了。

## 二五、自述研究革命哲學經過的階段

(二十八年五月校正)

「知難行易」與「知行合一」的異同之點——革命要有革命哲學的基礎——革命的人生觀——中國固有的倫理哲學與政治哲學

我常常說：日本人除了現代科學和槍砲武器以外，他們國內所有的東西，完全是學中國的；尤其在精神方面，更是完全學我們中國的；並且他學了中國的東西，反要來侵略中國，消滅中國，須知他們用來侵略中國消滅中國的最大武器，並不是有形的槍砲，而乃是槍砲以外無形的精神。

日本從明治維新到現在，經過中日戰爭，與日俄戰爭，兩個戰役之後，割我台

灣，佔我琉球，併吞朝鮮，現在來侵略我們東三省，居然在世界上稱爲五強之一。要知道日本所以致強的原因，不是得力於歐美的科學，而是得力於中國的哲學。他們日本自立國以來，舉國上下，普遍學我們中國的是什麼？就是中國的儒道。而據他們的自述，則他們在儒道中最得力的就是中國王陽明「知行合一」「致良知」的哲學。他們竊取這一點儒道的餘緒，便改造了衰弱萎靡的日本，統一了支離破碎的封建國家，竟成功了一個今日稱霸的民族。但是這王陽明「知行合一」的學說，我們總理是很不贊成的。認爲「與真理相背馳，而無補於世道人心」。然而日本人竊了去，却當作他們立國的唯一武器，並且拿來壓迫中國，還要來滅亡中國。我們中國本來有獨到的哲學精神，更有總理根據現實發明後來居上的「行易知難」的革命哲學，我們不能真實奉行，反讓日本得以撫拾了中國哲學的片段，倒轉來欺凌我們中國，這是多麼可恥可痛的事情！以後我們要復興中國，抵抗日本，完成革命，凡是中國的國民，總理的信徒，統統應有一個認識和決心。就是要把復興中國

，抵抗日本的緊要武器——就是革命的哲學拿住在我們手裏，把我們的精神武裝起來，這樣纔可以成一個戰鬥員，纔可以成一個革命黨黨員，並且可以完成雪恥救國的重大使命。

今天先要說明「致良知」的道理，譬如我們要問怎樣叫「致良知」？那就先要從怎樣叫不致良知講起，現在就拿「愛國」來說：我們知道一個人都應該愛他的國家，應該爲他的國家來犧牲。愛國家爲國家犧牲，都是個人良心上認爲應該做的事情，這就是良知。但是有些人知道國家應該愛，而却不能實在去愛；知道應該爲國家犧牲，而却不肯去犧牲。這就是不致良知。又如說：中國如果統一了，大家精神團結一致，日本人便不敢來侵略中國，這個理由，是今天稍有知識的中國人，沒有一個不知道的，而且更是知道中國非急切統一不可，我們內部實非趕緊團結不可，不團結，不統一，不但要給外國人欺侮，並且就要亡國！但是有許多人，儘管知道這個道理，而偏要只顧逞意氣，爭權利；就是在強敵壓境的時候，還要來乘機破壞

統一，破壞團結，並且藉着這個機會來反對本黨，推倒政府，這就是不能致良知。所以我們今天要抵抗敵人，復興中國，完成革命，並沒有什麼困難，只是在我們的一念。只要人人自問這一事是否應該以國家為前提，如果與國家有利，我們便應該犧牲去救國家；我們只要個人照着自己良心上所認為應該做的事去做，則一切不好的動念，如個人的意見，私仇……都可以消除淨盡，這就是致良知。中國人能個人致良知，就可以消滅日本，拯救中國。

但我們看看，現在中國一般人，是怎樣呢？沒有智識的人也罷了，所以號稱知識階級的人，尤其是本黨內部有知識的，他們所謂愛國，所謂救國，其行動是不是無異賣國呢？他們口口聲聲喊禦侮，喊救國，但一切行動，祇是破壞統一，破壞中央，試問沒有健全的中央政府，又怎能禦侮救國？豈是他們真沒有良知嗎？我想不然，他們祇是不能「致」罷了。由此看來，要是中國人不能從各人的良知做致良知的功夫，國家一定是要被敵國來滅亡的！

今後救國的藥方，當然是我們 總理「知難行易」的哲學。而要闡明這個哲學，就是要用現在所講的「致良知」三個字。比方我們知道革命是好的，我們就不要怕任何困難危險，為革命去犧牲。我們知道愛國是好的，我們對於有利國家的事情，便要努力；對於妨害國家的行動，便要反對。所以古人說：「如惡惡臭，如好好色」，這個惡臭與好色的良知，是人人所有的，不過要實在去惡和去好，這就是叫致良知。如有好惡相反，那就是不能致良知。當此道德淪喪，人慾橫流的中國，要使四萬萬人統能儂到致良知三個字很難。但是我們少數人，尤其是今天聽講的官長學生們！總應該有「知」，就應該有「致」。因為祇有致「知難行易」的良知，乃可以救中國，只有能夠致「知難行易」的良知，纔能負起救國的責任。

王陽明「致良知」與「知行合一」的哲學，同我們 總理所講的「知難行易」的學說，是不是有什麼出入異同呢？這是在講「致良知」之先，應該要深切了解的。總理發明「知難行易」的原理，完全是要我們注重「行」字。因為 總理生在

滿清末季，與王陽明生在明季，同是看中國人中丁幾千年來「知易行難」學說的毒。一般士大夫，不是學漢儒解經，就是學宋儒講性，結果只是窩疏迂闊，無補實用。所以王陽明使用「知行合一」的學說，來醫治當時中國的民族性。然而我們總理以為這「知行合一」的學說還不能補救中國人心之弊，而且這個學說，結果還是難易顛倒，更不能恢復我們中國固有精神，所以更進一步用「知難行易」的學說，要來啟發中國的民族精神，並用來實行他的革命主義。總理的意思，就是說：你們既知道三民主義和國民革命是好的，那你就只要照我的「革命方略」去做；照我的三民主義去行，就一定能夠完成革命了。所以總理常講：「你們一般黨員只要照我所講的話，實在去行就好了，不要再去求另外的知」。他的意思即是：良知是我們大家所固有的，故不必另外再去求知，若說學求學問的知識完全，就要用許多時間，更是不易，求「知」既是不易，即是很難，後知後覺，以及不知不覺的人們，祇是跟着先知先覺的人們去行，就可以節省時間，完成革命，因為跟着去「行」

是很容易的。照這樣說，王陽明所講「良知」的知，是人的良心上的知覺，不待外求；而總理所講「知難」的知，是一切學問的知識，不易強求，而知識的「知」，不必人人去求，只在人人要「行」。我們理解了這點，便知總理所講的「知難行易」的知，和王陽明所講的「知行合一」的知，其爲知的本體自然是不同，而其作用是要人去行的一點就是注重行的哲學之意是相同的，至少可以說知行合一之說，比知易行難之說，已有很大進步了。不過王陽明的意思，仍舊視「行」爲難，而沒有知道「行」比「知」還容易的道理。總理所以要反對這個學說，就是爲此。

現在中國革命之所以不能成功，所以要受日本人侵略壓迫，主要原因在那裏？就是一般士大夫自己不能做，不敢做，反拿 總理的三民主義，總理的建國方略建國大綱來曲加解釋，看得很艱難，不容易，弄得一般青年，無所適從，全國的人亦不能照 總理的哲學「行易」方面去做，祇是向着「知難」方面去求，這就是不能「致良知」，亦就是不能行。所以到了今日我們革命還不能成功。我們一般同志，要

知道今天黨國弄到這樣地步，就是這一般曲解主義，坐而言不能起而行之人弄出來的。我們今天要救黨國，沒有旁的，就是要把自己的良知發現出來，本着我們自己的良知，照着我們 總理知難行易的學說去做，這樣才可以完成革命。

如果我們祇聽信一般士大夫咬文嚼字片段的曲解，與一般一知半解的理論家的亂宣傳，把 總理最純粹，最良好的學說，主義，弄得支離破裂，以致一般國民和青年無所信仰，無所適從，實際的革命工作，反而沒有人去做，使得 總理的主義，一點也不能實行；這樣便是革命的罪人，亦就是 總理的罪人！革命之所以失敗，即在我們不能力行，不能力行 總理的主義，不能照着 總理的哲學實事求是去做，歸根到底，就是病在只求知而不能「致」。我們既經曉得這毛病的因子，我們就應該迅速醫治，且要對症發藥來醫好我們這沉痛的病根，這藥不是別的，就是要實行 總理「知難行易」的學說，就是要致「知難行易」的良知。亦唯有能致「知難行易」的良知者，纔能實現「知難行易」的學說，纔可以挽救中國已死的人心：

惟有重實行，纔可以醫治今日萎靡麻木，苟且推諉，革命失敗的毛病。如果是祇能坐而言，不能起而行之人，那是祇會亡國不能救國的。革命完全在實行，決不是在桌子上，書面上，做工夫。所以今天要挽回中國的人心，就是要致「知難行易」的良知，如要補救革命的失敗，亦就是要重實行。

國家危亡到現在還步田地，上海停戰以後，一般人以至負有革命責任的長官，學生青年們，無形中把精神鬆懈下來，甚至酣嬉作樂，若爲所事。要知今天的停戰，不過日本人準備還未完畢，不得不與我休戰，而他以後對我們侵略壓迫必定會格外來得厲害，這是了解日本帝國主義及中日關係的人們都知道。他們在中國沿海及長江的砲艦兵船，隨時都可以向我們攻擊，所以我們今天要保護領土，保護國家，保護民族，只有把大家愛國的良知發揮出來，全國一致去努力實行禦侮救國！除此以外，便沒有旁的方法可以抵抗日本，也再沒有方法可以來復興民族。

我在從前，將我實驗所得，作成一對聯語，請教過 總理，那聯語就是：「窮

理於事物始生之處，研幾於心意初動之時」兩句話。總理當時稱許的話，我可以不必多說，但他就親筆寫了這對聯語送給我，表是他獎勵後進之意，我可以對各位說，這即可以作為我的革命哲學。一個人生在宇宙中間，終日因緣接觸，都離不了事與物。在心與物微妙的關係中間，我承認一切的一切都要從事實上；客觀上來決定，所以我們絕對不是講唯心論的，我們也決不承認是一個唯心論者，同時却也不是機械的唯物論者。總之我們認定凡是從實際上把事業辦成，就要先從事物的方面注意，然後才生效用。不過我們要辦成功一件事情，要整理一種物件，決不能忘却自己的心意；如果離開了意志，是一件事都做不成的。比方革命是一件事情，如果我們心理起一個叛變念頭，就立刻可成爲反革命。又如我們曉得，革命一定要照建國大綱所定的原則去做，但是爲了權利一念的蔽惑，或爲投機取巧之計，來迎合一般反動派的心理，放棄總理所定的原則，只爭個人權利，不管黨國存亡與革命的成敗，這就是由心意便牽累到事物；這即是一切事物不能離開心意的明證，也就可

以明白：要革命，要救國，是不能不致良知。再舉例來說：我們本來人人曉得革命是好的，但在事實上却又不能照着革命的道理去做，那就是行動與心意不能一致，這就是不能致良知。又如我們大家皆知道「知難行易」的哲學，是今日救人心，救民族最好的學說，這個知道的「知」，就是「良知」，我們能夠努力實行這個知難行易的學說，這就是致「知難行易」的良知。總理常講：精神和物質不能分離的，總理還把精神的意義，解釋得很明白，他說凡不是物質的東西，統統叫精神，從古至今，沒有人能下精神的定義，像總理這樣確切的。所以我們承認宇宙間除了物質之外，還有一個精神的東西存在。承認精神的存在，便承認心意的存在，有心意便有「良知」，不過有良知，要能「致」，卽是行，卽所謂實現良知，亦卽是「知難行易」的實行者，如此所謂良知，纔不致於落空，纔不會做一個空疏的唯心論者，同時也不會做一個機械的唯物論者。所以我們對於哲學的態度，不能承認唯物論者，亦不能承認唯心論者，古今來宇宙之間，只有一個「行」字纔能創造一切

。所以我們的哲學，唯認知難行易爲唯一的人生哲學，簡言之：唯認「行」的哲學爲唯一的人生哲學。所以我們要完成革命，要打倒日本帝國主義，只有實行「總理「知難行易」的學說，祇有實行 總理三民主義，復興我們固有的民族性。

關於革命哲學，和革命的人生觀，從前我們在日本亡命的時候，總理就要我切實研究。後來經過一二年的工夫，纔歸納出上面所說的一對聯語，纔把所研究的簡單的結果提示出來。所以革命不是隨便的，衝動的事情，一定要有個革命哲學做基礎。革命哲學的基礎，也不是隨便看幾本書，研究幾天，便可以得到的，一定要經過許多慎思明辨，篤行的工夫，纔可以構成一個中心的思想。試問一般官長學生：你們革命的哲學是什麼？你們革命的人生觀是什麼？你們有沒有革命哲學的基礎？如果你答不出來，那末你的革命思想一定散漫的，游移的，動搖的，就隨時可以隨着環境變遷，甚至可以變成反革命！所以我們如要成功一個真正革命家，始終不屈不撓的忠於革命，就要問我們有沒有信仰的中心，就是有沒有革命哲學的基礎？

如果沒有，見着講唯物論的人，就跟着唯物論走；見着講唯心論的人，就跟着唯心論走，那這種人，就不能成爲革命家，而乃是最沒用，最可恥的游移份子。所以我們革命黨員最要緊的一個問題，就是要有革命哲學的基礎。

今天集全南京的各軍事機關官長，和學生們，特來作擴大紀念週，把這個最緊要的問題提出來，要請你們注意！你們如果要革命，無論遇到什麼危險，失敗，困難，疑怨，謗毀的時候，要都不致於動搖的話，那就要確定你們革命的人生觀；而要確定革命的人生觀，就先要有革命哲學來做基礎；有革命哲學的基礎，才能心意安定，臨難不苟，至死不變的來革命。如果革命黨員沒有哲學的基礎，遇到危險困難失敗或疑謗叢集的時候，你就會隨時可以灰心，隨時可以變節，甚至朝秦暮楚，隨時可以使得革命人格墮落。所以我們不怕革命失敗，也不怕環境險惡，只怕自己把握不住。凡把握不住的人，就是沒有哲學基礎做我們思想和信仰的中心的緣故。

說到這裏，我有一句重要的話，先要說明的，就是我以爲 總理反對「知行合一」的學說，最重要的一點，就是王陽明時代與現在時代完全不同之故。如果按照當時明代的環境來說：王陽明能發明這個哲學，實在於我們中國哲學思想上，不能不說他佔了很重要的地位。至於我今天所講的「致良知」的道理，如果我們不像從前讀書人只知讀死書一樣，而能夠將這個哲學來應用得法，並且能夠理解良知之知爲內在的生而知之的知，而不是 總理所指的「知難」的外求的困而知之的知，那這「致良知」三個字就與我們 總理「知難行易」的革命心法不會衝突了。如果我們僅是講「良知」而不講「致」，那就像宋儒一樣，不免落於空虛。陽明所以要在「良知」下加一個「致」字，就是要從各人良知到事物上去切實體驗。所以「致」就是「行」，致良知就是要打破「行難」的錯誤觀念，就是要實實在在去做。這就是大學的道理，也就是 總理『知難行易』的道理。一般官長學生同志們，要知道我們要不愧做一個革命者，要由我們手裏完成中國的革命，就得要站在革命的地位

上，始終不渝，纔能承繼革命的歷史，亦就是一定要有一個革命哲學做基礎。所以我今天特別把他提出來，並不厭其重複申述。實則革命哲學的「體用」，幾句話就可以表示出來的：就是：一個人生在宇宙之間，自然有一種向上的，爲他的活動。這活動是起於心意，而著於事物，一天二十四點鐘，我們的心意沒有一時一刻不與事物接觸，我們要認識事物，就不能離開心意——就是精神。一個人離開心意，沒有精神，便成了一個死的軀殼，一個人成了一個死的軀殼，那還有什麼作用，更說不上有什麼革命。所以一個人有心意就有活動，而這個活動必須是向上的爲他的活動，從這向上的爲他的活動，造成一種事業，就完成了了一個人。所以我對於人生觀，有一對聯語說：「生活的目的在增進人類全體之生活；生命的意義在創造宇宙繼起之生命」。這兩句話，也可以說就是我的革命人生觀。我今天把我研究哲學和人生觀的經過說一說，我起初研究哲學的時候，很相信「弱肉強食優勝劣敗」的道理，我有一次就將這兩句話請 總理寫一副對聯，殊不知 總理攔了兩星期總不願寫，到

兩星期以後，也把我叫去，却寫了另外八個字送給我，這八個字，就是「大道之行，天下爲公」交給我的，也不說什麼，但是幾個月之中，在無形有形之間，纔給我許多暗示，要我自己覺悟。後來到了幾個月以後，他纔和我講這「天下爲公」的道理，並講「大學」和「中庸」的道理，他說我們中國自有很好的倫理哲學，和很好的政治哲學，「弱肉強食優勝劣敗」的哲學，乃是現代西方人所崇尚的哲學，弄不好，就是很危險的思想。大學中庸之道，纔是中國很好的倫理哲學，和很好的政治哲學。我經過了 總理的指導，我的思想和信仰，纔完全的改變過來，但是 總理所講的哲學，雖則注重中國的中庸之道，然而他做事的主張和方法，都是澈底的極端的，並沒有站在兩可之間的，舉個例來說：從前有一個朋友，就是邵元冲先生，有一次他想要到美國去，就問 總理到美國那一個地方去好？ 總理對他說：「你去須要到極東，否則就要在極西，切不可站在中間，到那不東不西的地方，如果祇到不東不西的美國中部，是學不到好的東西的；美國好的東西，不是在極西，就

是在極東」。就此一點，我們可以知道 總理革命的思想和他教人啓發的方法了。

總理做事情，向來是極端的，不妥協的，然而他在哲學上却不偏不倚，完全講的是中庸之道。常說中國有很好的倫理哲學，政治哲學，中國不能用。所以中國國家如此衰弱，民族如此墮落，幾乎在世界中成了一個落伍者！如果我們把中國大學中庸之道整理提倡起來，世界上沒有那一個哲學能夠比得上我們的。總理最後在日本一篇講演，便是講王道，那是說我們中國講王道，日本講霸道，王道就是中庸之道，不講侵略，不講強權，完全是講公理，我們中國立國的精神同基礎，都是從這個哲學得來的。大學中庸之道是什麼？是孔子之道，孔子之道至漢儒而支離，至宋儒而空虛，迨至我們 總理始復興而集其大成。可惜我們中國人，自己忽略了自己，反被日本竊了去，要用來侵略我們中國！如果我們中國能將我們自己民族固有的精神和哲學，恢復發揚起來，來做我們革命建國的基礎，豈不是更加容易了麼？

但大家不要誤會，我今天所講的「致良知」的意思，並不是說我們今天要革命

，要抵抗日本，可以不用武器，不要軍隊不要物質的話，須知我們要完成革命的最重要的工具，就是軍隊；不過我們有了革命的軍隊，還要我們致革命的「良知」來使用它；必使軍隊不腐敗，要完全站在革命的立場上；必使槍砲不亂用，要完全用在革命的對象上。總之我們無論在什麼時候，做什麼事情，尤其是現在中國民族精神麻木頹唐，萎靡不振，而日本人已這樣來侵略我們中國的時候，如果我們能夠趕快把固有的民族精神收回轉來，實行「總理」知難行易」的學說，教「知難行易」的良知，以「知難行易」為我們思想信仰的中心，那末，革命是一定成功，中國是一定會復興的。

## 一六、爲敵機狂炸我不設防城市告全國同胞書

(二十八年五月十六日)

本月以來，敵機狂炸吾國各地平民住宅區域，已有五十餘次。只就重慶一市而言，前後被炸死傷之同胞，總數已以千計。此外除福州西安洛陽襄樊以及湘贛前方各處受其慘炸不計外；其他本無軍事設備之城市，亦非軍事機關所在地區，例如泉州長汀瓊州韶關龍溪同安汕頭寧波金華衡陽芷江沅陵漢中等地，亦無不橫遭轟襲，備受傷夷，血漬遍地，火光流天，慘毒之狀，罄竹難書！敵寇每謂爲其所轟炸者，祇限軍事設備之區，此種可鄙之謊言，卑劣之慣技，已爲中外所周知，豈能掩飾其野蠻狂暴之罪惡。？！

敵機之所以狂炸吾平民者，其目的不外乎三點：其一、欲以不斷的轟炸，威脅吾全國民衆抗戰之精神，希冀吾同胞向之屈膝投降；其二、欲以猛烈的轟炸，斷絕

吾同胞之生活，企圖吾同胞於流離失所之中，減少生產，影響我抗戰之前途；其三、欲以集中的轟炸，妨害我社會之安寧，妄想擾亂吾後方之秩序。敵人抱此三種目的，而又深知我救國之基礎全在民衆。故彼欲滅亡我民族，必先斷絕吾民命，此其轟炸燒殺，所以必選擇吾平民密集之區，不特重慶一地爲然，其他各處亦莫不皆然，而其未來殘酷之獸行，必比今日爲尤甚。吾全國同胞，橫遭兇暴，明燭毒謀，亟應有以防制而報復之。茲陳三事，以告同胞：

一、抗戰軍興，將及二年，吾國民氣之振奮，精神之團結，超越前古，振驚世界！敵人見之，以爲若不恣其獸性，逞彼兇殘，則其侵略之計已窮，崩潰之勢立至，於是半月之內，盲目狂炸，慘無人道，歷盡人世間未有之浩劫，吾同胞兩年以來，受其荼毒，本已見怪不驚，而於最近遭受如此之狂炸，仍能鎮定如常，行所無事，此種精神，已足懾敵魄而制毒計；益以各級政府愛勤惕勵，全力防護，舉凡消極積極之設施，今已日臻完備，以後不僅不患其不斷之轟炸，而且必使其徒勞虛擲，

消耗殆盡，以粉碎其所挾第一之目的。惟吾同胞應知敵人以後之所轟炸者，決非限於一城一市，而其目的，則在吾全國城市和整個之民族。至於政府及軍事設備之處，雖屢遭轟炸，而損失無幾，以其有所戒懼也。此於其過去轟炸之事實，不敢在我軍事設備地區施行低空擲彈，可以證之。反之，凡我無軍事設備之各處，則隨時隨地，皆受其濫施狂炸，漫無忌憚，由此吾人因知我國如不能積極充實武力，抗戰到底，則必致全國繳械，行將任其屠殺，束手待斃。如此敵饑更烈，危亡立至，不僅我現代之同胞，將聽其宰割，且使吾民族世世子孫萬劫不復矣。故吾全國同胞，於此更應堅定抗戰到底之決心，方能達成死中求生之目的，深信我民族必能於此慘炸飲痛之中，刻骨鏗心，念念不忘此深仇大敵，以終此身，以傳於後世子孫，直至殲敵滅寇，爲吾死難同胞復仇雪恥而後已。

二、政府在發表市民疏散令以前，本已着手於必要之準備，而農村本爲我國人民生活之泉源，膏沃之壤，可耕可讀；簡樸之室，可息可作，環市鄰邑之鄉村，何止

百萬，只要每家收容一人，即已舉市歸之而有餘。惟我市民之入鄉者，皆應嚴守政府所定之規律，重感各鄉同胞愛護之熱情，有技術者，當協助農村之發展；受教育者，當教養農民之子弟，互惠互助，共苦共甘，如此則不特市民有所安息，而農村亦將因以繁榮，此非爲一時避難之計，亦且安永久立業之道。蓋建國之基，全在於廣大之農村，充實農村，發展生產，即所以奠立國本，增強國力，今因敵機不斷之肆虐，以樹立我建國之宏規，則敵人所挾之第二目的，不惟因之而粉碎，而我建國之大業且得因之而實現。惟此所當注意者，一面固應積極疏散；而一面仍應加強組織，以強固我抗戰精神之堡壘。如此，縱傾敵機之全力，不斷來襲，而於我國土地之廣，鄉鎮之多以視之，直無異於太倉之一粟耳。故我城市同胞鄉居以後，敵計必窮，更無所施其技矣。

三、留於城市之居民，各級政府固應竭其全力，謀其安全，例如開拆火巷，堆積沙包，預蓄水量，澈底實施，以盡職責。凡我市民，亦須確遵功令，努力不懈，

則充敵機之全力。縱使其彈無不中，亦一彈祇能燬我一宅空室，而屋少巷多，避災更易，在敵既得不償失，在我則永免連塵被災之苦。其他城市，皆應如重慶市區，積極統制，避彈有空壕，進退有崗位，劃一整齊，籌備妥善，如此留於城市者，危險日少，下鄉者生活得所，心境既安，乃相與共同工作，各就崗位，無一人不在規律之中，無一人無工作之地。以後敵機必不斷來襲，且必集中轟炸，如我同胞能依一切規度以進退，則必能處變如常，不致再受無謂之損失。各級政府更須督厲憲警官兵以及各公務人員與地方之保甲長，全體發動，勵行其職權，忽使社會之秩序略受不良之影響，如亂則敵人所挾之第三目的又爲我粉碎無遺矣。

茲就整個戰事之經過，特爲吾同胞一告之：今日敵軍日暮途窮圍窮亡現之真形，更可於此二十二個月之戰事以證之。蓋自七七開戰以來，敵傾其全國之力，冀求一逞於我，而我軍奮起抗戰，百戰不衰，至今戰爭之全局，北戰場我軍仍在蘆溝橋平津察綏之東北地區再接再厲，奮勇無前；東戰場我軍仍在膠濟京滬滬杭一帶，馳

驅縱橫，攻守自如；南戰場我軍，猶在廣九廣三路綫積極進攻，迭克重鎮；而閩封安慶等省城雖已爲敵竊據一年之久者，至今不僅爲我軍所控制，且已屢爲我軍所攻取。此後淪陷地區各重鎮，其攻守取舍，亦必權自我操，此爲古今中外，自有民族戰爭以來，凡抵禦侵略者之鬥爭，未有如今日之奇蹟者也。反觀敵軍之現狀，不僅其已陷泥淖，受我節節之腰擊，實已困入我重重大包圍之中，其危險窘迫之情景，當非局外人所能知其萬一者，此又古今中外之戰史所僅見者也。至我民志之堅決，經濟之安定，致勝諸條件茲姑不舉，卽以此二十二月所經過之狀況，以及敵我優劣之態勢，而衡量將來之戰局，已足證明我國最後之勝利，如操左券。夫以敵人自彙於世界者，惟其所訓練多年之陸軍也，而乃一遇我軍之抵抗，其經過之紀錄不過如此，則其空軍全部之總兵力，不過區區二千架之飛機，尙何足道。故充敵機之力，祇能馳突我二千州縣之城市，斷不能燬滅我九千萬戶之鄉村，祇能殺傷我猝不及避之生命，斷不能搖撼我四萬萬五千萬同胞同仇敵愾之精神。自古以來，我民族不屈

不撓之正氣，常因異族入寇而更爲之發揚，稽諸歷史，炳若日星，忠臣志士，所以臨難慷慨，視死如歸者，皆秉此民族傳統之精神，遠之如揚州十日，嘉定三屠；近之如五三濟南之慘案，及此次南京全城之被屠，皆在火光血泊之中，光耀我民族精神之史實。至其空軍之隕行浪擲，不特不能撼動吾民族抗戰精神之毫末，且信吾民族人格之鍛鍊，行見如斯而益精，團結因之而益堅，國基亦因之而益固。且日敵機今日狂炸我國之創痛，必造成其自飲殺人之彈，最近之報應，不觀其國內東京西京大阪福岡福井千代田千葉等處之兵工廠化學廠皆已次第爲其厭戰之軍民不斷的作有計劃之爆炸乎？

綜上以言：敵機此次到處狂炸之行爲，固殘忍可恨，而且奇窘可知。吾同胞之櫻其彈者，或血肉糜爛，或家室爲墟，苟有人心，能無憫惻？復念吾同胞之在淪陷區者，男爲敵人所驅使束縛，女受敵軍之逼害污辱，仰伺人顏，俯私飲泣，如入檻押，如陷囹圄，求生不獲，拚死不能，凡諸痛苦，已倍蓰於我今日空襲下之同胞。

其尤甚者，強迫我同胞服其毒藥，注其毒針，不特使我自殺其身，並欲強我自滅其種。凡此吾同胞所受倍蓰於轟炸之慘狀，吾人若不共同一致，急圖報復此不共戴天之仇恨，曷能慰吾神明！而我各省市地方政府，尤應遵照中央之規定，指導民衆，切實執行，竭盡救護之職責，以周吾同胞之所不給，與助吾同胞之所不及；更望吾全國軍民，自今以後，倍增團結，誓死雪恥，親愛精誠，共報國仇，樹立我民族生存獨立永久之基業，完成吾抗戰建國偉大之使命。

## 二七、和平國家應一致制裁暴日

(二十八年五月二十一日在反侵略中國分會講)

今天貴會舉行第二次常年大會，我很覺欣幸！貴會的目的，是要與侵略的狂瀾相鬥爭，是要消弭戰爭的威脅與趨勢，而奠定世界真正和平，所以諸位今天的集會，實有極大意義。

我們要知道，與侵略的狂潮想抗爭，決不是優柔軟弱和無組織的對策所能奏效的。我們必須以全世界反侵略者勇毅的意志為基礎，用我們對和平的最大決心，來作積極的奮鬥，才有結果，任何國家的法律，都不允許犯罪者在社會上自由橫行，全世界也應當像一個國家那樣，採取同樣的手段來處分擾亂秩序分子，判明了誰是狂暴鴟張地為首破壞世界和平的罪人，然後加以懲罰和制裁。

我們全國同胞，誰都相信我們的抗戰，是遏制侵略的具體而有效的行動。我們並且竭誠希望，我們打倒侵略者，避免全世界再度捲入戰渦的工作，能夠早日完

成。

凡是愛好和平的國家，倘使能認識我國抗戰成功，對於其他企圖破壞世界和平者是一個最有效的警告，一致來遏制日本的狂暴野心，那末我們所期望的那個日子，也將更迅速地到來。

到了那天，事實將證明我們貢獻給抗戰的犧牲與努力，確有雙重的價值。我們的奮鬥，真的不僅爲了自身，同時也爲了世界，並且，我們在抗戰中所表現的熱忱和英勇，足以鼓勵全世界的反侵略者，要和中國一樣的不屈不撓，一樣的堅毅勇敢，所以抗戰的意義對於國際方面更爲重大，同時，讓我們所身受目擊的戰爭真相，讓戰爭無限的災害與苦難，深印在世界人士的心目之中，成爲一種警覺信號，促使他們及早起來，與中國共同跟侵略者相奮鬥。今天有這個機會向諸位略貫徹，很覺忻快！我並且誠摯地希望各位的努力成功，同時，也就是我們全國反侵略奮鬥的成功！

## 二八、肅清煙毒工作

（二十八年六月三日禁煙百年紀念日）

今天是一百年前林則徐先生在虎門焚燬煙土的紀念日，又恰當我國抗戰將屆兩年，世界上侵略狂潮日見洶湧的時候。我們在今天紀念先哲，固然要增加禁煙救國希賢媲美的決心，尤不能不有鑑古知今發奮自強的觀念。

當前清道光末年，清廷內政腐敗，國力弱小，因此印度的鴉片遂投我國人民的所好，大量運華。那時林公就洞燭幾先，知道鴉片流毒的禍害，以大無畏精神，毅然主禁，並說「此禍不除，則十年後無可用之兵，無可籌之餉」，當時朝野和今日國人莫不佩其名論。百年以來，我國禁煙，還沒澈底。暴敵日本却因經過明治維新，和中日俄歐戰各役，日趨兇強，定下了大陸政策，一貫不變向我國侵略，步步進逼，先佔我東四省不夠，反侵我華北，華中，華南，竟欲整個的滅亡我民族。我

們知道非抗戰不能救亡，而要貫徹抗戰必勝的目的，非全民一致力行精神總動員不可，澈底肅清煙毒，尤其是精神總動員中一樁最重大的項目。

本來在敵人侵略面具未揭穿以前，早已盡量的製造烈性毒品，如嗎啡，海洛因，紅白丸之類，或者派遣浪人利用他的特殊勢力，到處走私運輸，或者竟然派遣他的奸商，在他有領事裁判權庇護之下的地方，設立製造毒品工廠，大量生產，以圖毒化我國人民。這種事實，舉世盡知。自佔我廣大土地後，更是明目張胆，肆無忌憚，積極擴充毒化政策。凡是寇兵所到之處，一切煙館及吸毒所，無不公然開設，甚至強迫我人民吸食。他的用心，無非要使我整個中華民族，全都變作煙民毒鬼，逼成一息奄奄；不惟沒有精神抵抗，而且速其死亡、滅其傳種。須知我們要抗戰到底，爭取最後勝利，自非需要大量的兵員補充不可。如不把鴉片煙毒剷除盡淨，怎樣能有大量的壯丁補充前線？林公所說「無可用之兵」一語，在當日海疆無事，還不過是安不忘危的預言；在今日全面戰爭中，更感覺到實際關係的重要。

我在未抗戰以前，曾受中央特命兼任禁煙總監，辦理全國禁煙事宜，對於禁種禁運禁售禁吸和禁毒，都已手訂有最完密的計劃，限定民國二十九年底禁絕。上年因抗戰緊張，軍事繁重，關於禁煙機構，雖然運同中央其他機關同時有所調整，但原來的用意，是在分別性質，使事務各專責成，實是加緊禁政的推進，並非稍有放鬆。所有既定禁煙政策，不惟絕不變更，而且隨時隨刻我的精神都在繼續的貫注着；尤其對於二十九年份禁絕的限期，決心要如限貫徹，決不能再有遷融，這與我個人兼總監不兼總監，簡直絲毫沒有分別。煙毒一天沒有肅清，我對於禁煙的責任，也一天不肯忽畧。所以我在去年不兼總監以後，對於各省和禁煙總會的施禁工作，還是照舊隨時注意，隨時指示，隨時督促，不斷的頒發手令；就是最近對於西南各省的行政工作，以及訓練黨政人員，都把禁煙問題列為最重要的工作，加以極嚴厲而切實的督責。我希望各省黨政軍各級的負責人員，都要切實明瞭我的意志，拿出報國的血誠，遵照已定的政策和我的指示，認真去做。此外一切與禁政有關連的準

備工作，尤要切实研究，迅速完成，然後才不虧本職，我們國家民族才有復興的希望，才能完成我們革命的大業。

現在抗戰進入第二期，最後勝利已一天接近一天，我們要求國家民族光榮獨立的生存，全憑着堅強蓬勃的精神，纔能奮鬥。最後禁煙期限，轉瞬即要屆滿，希望全國同胞要一致認清煙毒是我們國家民族心腹的禍害。但看無論在城鎮或鄉村中，凡是看見鳩形鵠面骨瘦如柴衣衫襤褸形同乞丐的人，毫無疑義的必定是沾染了煙毒的人。這一種人在他本身不但是可憐，而且更是可恥！在我們國家民族現在還有這種不成人樣的同胞，尤其是全民族莫大的恥辱，無上的污點！如果不趕緊澈底清除，在現代世界中，怎樣配和其他民族競爭生存？所以我以十二萬分懇切至誠希望全國同胞，必須以抗敵殺寇的同樣精神，同心戮力，協助政府實施禁煙政策。每一個人都把禁煙認爲自己應盡的責任；一方從家庭親族之間，不許有人沾染，已沾染的務必強迫戒除；一方對於鄰里姻眷，也要互相規勸，互相責勉，養成一種風氣，不

論貧富，都以沾染煙毒爲奇恥大辱；一方更要對於私種私販煙毒的人，隨時去檢舉告發，使他們受到法律的懲辦，不敢再去嘗試。且在保甲規約中，就應該把禁煙事務，定爲一種最重要的工作。只要我們全國同胞萬衆一心去把牠消滅，那是斷然可以如限禁絕。同時第一希望各地已往種煙的農民，鹹心改過，決不再種，不可以爲在窮鄉僻壤便可偷種過去，更不可以爲有人包庇，或有些武力可恃強撐持；要知道政府已抱定最大決心，從本年起，無論任何地方，斷斷不容有一苗一葉一花一苞發現；否則一經查出，不問種的，包庇的，都一律按法槍決，斷不姑息，並且準備那時專門撥派查剷種煙的部隊，全力執行，越是敢意圖抗拒的，懲辦也越嚴重。本委員長不忍不教而誅，所以特地預先告誡你們嚴切注意，上月九日我並且已經電令各省軍政當局早早準備一切，曾經種煙的人，務必及早覺悟。其實當前抗戰建國的時期，西南建設正在加緊推進，生產價值有厚利而可以銷到國際市場的農產品，種類很多，農民們儘可依着各省建設廳的指示，去設法改種，別作良圖，更無以身試法的必要。

第二希望一般沾染煙毒的人民，要有昨死今生的自覺，趕緊戒絕。須知明年即屆滿期，期滿之後，政府根本不許再有鴉片買賣，那時即想偷吸，因為政府同時已經禁種，根本沒有來源，也無從購得，千萬不可誤有以為有些地方還在徵收特稅，以為政府或者顧慮稅收，屆期末必實行禁絕。其實當初訂定禁煙政策，徵收一些特稅，本是寓禁於徵，要借着這個方法，實行種運售吸統制管理，借此明瞭煙民的實數，好逐步遞減以至淨盡，借此附帶籌些經濟，好舉辦戒煙設備，幫助煙民脫離苦海，原是一種仁心仁政，並非借此開闢稅源，這個政策本來在抗戰以前，全國已收極大功效，各省煙民已經減少至半數以上；這兩年雖因抗戰關係，有些淪陷區域，被暴敵擾亂，施行毒化，禁政推行難免受到一些影響，但是我們的禁煙政策，並不改變，前面已經說過。明年屆滿之後，當然不再徵收特稅，這區區稅收的數字更與國家財政毫無關係，政府當然不會稍存愛惜。你們吸煙的人如果不乘這尚有年餘的從容時期去加緊戒絕，那時即是成了犯人，必須受到法律的處分，而且滿期以後，並

且對於煙犯的懲治法，必然要修改到更爲嚴重，你們尤其要預先警覺，免貽後悔！

第三希望淪陷區內的同胞，對於敵寇毒化惡計，要澈底認清，堅決打破。因爲敵人在那些地方，把諸位同胞男女老少任意凌辱，鞭撻，剝削，屠殺，自我本人以至後方各地同胞，對於諸位受着這種殘暴的磨難，已是萬分悲憤，千般切齒！然而敵寇知道這種摧殘，斷斷不能消滅諸位同胞的抵抗精神，反而同仇敵愾的情緒，必然更加激昂，所以牠就雙管齊下，施用毒化政策，儘量製造烈性毒品來傾銷，企圖使諸位同胞人人都投到自殺路上，只要幾年工夫，所有中毒的人，都成了塚中枯骨，自然不會抵抗，那時牠便可高枕無憂，安閒宰割；同時敵寇更因作戰以來，牠的國內經濟，已是竭澤而漁，快要水盡山窮，眼看就不能支持，所以要想從我們淪陷區域的同胞身上來搜括，但又明知我們同胞不會甘心貢獻，因此就利用牠在東北四省和察綏等省強搶來的煙土，以及加工製造成的嗎啡，金丹，紅白丸等烈性毒品，來吸收我們民間的法幣，以便套取外匯，贖買軍火，將我們同胞的財富，來補充牠

要崩潰的經濟。你看他這種包藏兩層禍心的毒計，是何等惡辣！諸位同胞，應該明白這是暴敵要命又要錢的鬼勾當，一致堅決立定志氣，不去吸食，不去購買，同胞之間，更互相勸勉着，監督着，互相禁止，如果有人去購買吸食，就認他是間接幫助敵人的漢奸，並且隨時隨地對於販運毒品的敵人，斷然無辜地把牠撲殺，當做寇兵一般的對待；只要這樣奮鬥下去，把敵人毒化政策根本粉碎，就是對抗戰盡了很大的貢獻，對於收復失地消滅敵人的前途，必有很大的幫助。

全國各界對於禁煙應有的認識，和應盡的責任，上面大概已經說明了，現在總括起來，再說一句：就是現在禁煙已經到了最末期最緊急的階段，我們必須一面抗戰，一面禁煙，從本年一起，我們必須把黨政軍的力量，都積極加上去，無論前方後方，任何地方的同胞，都要同心協力，一致奮發去剷除煙毒。我們中華民族祖先有着光榮的歷史，有着偉大的遺產，現在更有着革命救國的三民主義，凡是稍有良知的人，都應該澈底覺悟，斷不容煙毒再在我們民族中間瀰漫為禍，無論如何，必須在這一二年限期之內，根本把牠肅清絕跡，那麼，我們革命復興的大業，也一定可以迅速完成，纔不負今天熱烈紀念的意義。

## 二九、軍事基本常識（軍事訓練之要領）

——附錄：槍的性質與作用和軍人拿槍之目的——

（二十八年六月九日對黨政訓練班第三期學員訓詞）

一、國與民不知軍事者，不能生存於今日。

二、軍事爲一切學問專業之本，故軍事訓練亦爲一切教育訓練的基本訓練。

三、真正基本的軍事學問，應由精勤自習，刻苦鍛鍊得來——有了軍事基本學問，人人皆可嫻習軍事。

四、軍事的基本要旨：

1 軍事組織最要嚴密，不能有分毫之差異；

- 2 軍事紀律最要嚴明，不能有上下之分別；
  - 3 軍事計劃最要精確，不能有萬一之疏漏；
  - 4 軍事命令最要周到，不能有絲毫之遺誤；
  - 5 軍事動作最要迅速確實，——對於基本動作立正之解釋；
  - 6 軍事行動最要整齊劃一，共同一致；
  - 7 軍事生活最要整潔簡樸，刻苦耐勞；
  - 8 軍事管理應以培養德智體羣四育為重心，而以管理「人」「事」「物」「地」「時」為要項；
  - 9 軍事性質在「靜敬機密，面面顧到」；
  - 10 軍事效果在親愛稱誠，團結一致；而軍事目的在仁愛和平。
- 五、軍事教育的要領在定靜安慮。
- 六、軍事要訣在貫注全神，集中一點。

七、戰術之一般原則。

八、戰術的要素在軍事的精神：

1 武藝——禮，樂，射，御，書，數；

2 武德——智，信，仁，勇，嚴；

3 軍魂——三民主義；

4 軍心——禮義廉恥與敵愾心；

5 軍紀。

九、戰術的基本要領：

1 時間，地形與數目；

2 組織（編制）與隊形；

3 奇正虛實，進退分合；

4 前後左右，上下遠近，縱橫深寬（間隔與距離）。

十、軍事成功根本要件在謹慎，預備，與檢討。

十一、建國方略，建國大綱，三民主義與軍人精神教育皆為軍事之基礎。

十二、希望大家遵循 總理遺教，本着軍事要旨，澈底實行三民主義，完成抗戰建國大業！

今天要講軍事訓練的要領，亦可以說是軍事基本常識。這次我們黨政訓練班各期的教育，差不多五分之一的時間是施行軍事訓練，而且除了學科術科之外，各位在受訓期間，一切起居飲食等日常生活行動，都是實行軍事化，這就是要將軍事訓練的精神與軍事的原理和法則，應用到實際生活裏面去，也就是一種基本的軍事訓練。我們黨政訓練班為什麼要這樣注重軍事教育與訓練呢？軍事是什麼？與我們做人，辦事，和革命前途究竟有什麼關係呢？這個道理，如果我們不研究明白，大家如果沒有真切的了解，那各位對於軍事訓練，也許視同普通訓練一樣，以為不過是

這麼一回事，就隨隨便便的看過了，或者因為對於軍事訓練沒有感到興趣，就覺得他沒有意思，甚至以為這是不必要的課程，只要應付應付就完事，這樣就根本錯誤了！要知道：軍事訓練是我們一切訓練的基本訓練，因為軍事實在是我們一切學問事業的基礎，而為我們國家與個人生存所必需的要件。我們一切學問與事業，如果沒有軍事作基礎，就不能救國濟世，亦不能成功立業！尤其是在現在這個時代，任何國家與個人，如果不知軍事，沒有軍事，就根本不能生存於世界！我們中國有這樣廣大的土地，有這樣衆多的人民，又有這樣多數的軍隊，為什麼要受外國的壓迫欺侮？為什麼區區三島的倭寇，敢來侵略我們，甚至要想來滅亡我們呢？這就是他欺侮我們中國人不懂軍事，一切不能軍事化，所以他說我們中國不成一個現代的國家，所以他敢來欺凌我們，侵略我們！而我們自己反省，我們國家民族近百年來之所以受人侵略壓迫，最主要的一個原因，就是我們軍事落後，以致積弱不振，而毫不諱飾的說，根本也就是我們中國人不重軍事，不懂軍事，尤其是一般讀書人——

智識階級，向來以爲「習文不必講武」；認軍事只是少數軍人分內所應講的事，我們文人可以不必注意，就更加不懂得軍事了！那裏知道：我們國家的力量在民衆，而民衆的柱石與中堅，就是智識階級。如果我們知識階級不知道這一個做人立國的基本學問，就不能領導民衆，就不能作民衆的中堅，民衆沒有中堅，就失了軍心，就如一盤散沙，就不能發生力量！這樣，就是完全卸除了武裝，當然要受人家的欺侮壓迫！這樣，不只是倭寇——日本帝國主義者他已有五十餘年的準備，已建立了很強大的陸海空軍，處心積慮要來侵略我們，就是二二三等的小國，也想要來欺侮我們，這是各位華僑同志特別要知道的！爲什麼人家二二三等的小國，也敢要想來欺侮侵略我們？這沒有旁的理由，就是他輕視我們不懂軍事！由此可知軍事的重要。軍事關係於國家個人既如此其重要，則軍事訓練的必要，就不言而喻了！而我們黨政訓練班之所以要這樣注重軍事訓練，並要求大家將來畢業回去，訓練部下學生和民衆的時候，也一樣要以軍事訓練爲基本，來發揮訓練的效能，加強國家的力量，其

意義實在是非常之重大！

我們既然明瞭了軍事的重要和軍事訓練的必要，那我們今後不講訓練則已，要講訓練，要使訓練能夠確實發生革命救國的效力，一切就要從軍事訓練起頭，要將軍事訓練，作爲一切教育訓練的基礎，而要使人人都要學習和熟練，否則我們的教育，就不合現代國家的需要，就不能發生效果！大家都知道：凡是現代強盛的國家，從上到下，沒有不注重軍事教育，沒有不講求尙武精神的，上而言之：無論他是帝制國家的皇帝，民主國家的大總統，或極權國家的元首與黨魁，都是要經過嚴格的軍事訓練；也可以說：都是要當過兵的。現代各帝國的皇太子，他是一定要入伍學習軍事的；共和國的大總統，一定要兼任陸海空軍大元帥的，這就是國家元首，一定要受過軍事訓練，纔能夠作這樣一個典型的軍人。他們國家的元首，尙且如此，則其下一般公務人員和成年國民，更是要受軍事訓練，和具備他基本的軍事知識和軍人的精神，亦就可想而知了。尤其是現代國家的外交人員，雖然是文職，更是

要具有軍人的精神和修養，所以現代國家，無論文武國民，幾乎個個人都要受過軍事訓練，即令不會肄業於軍事學校，也至少要受幾個月的新兵教育，要具有基本的軍事常識，懂得軍事的原理和應用，纔能夠勝任艱危，不辱使命。即如英國前任外相艾登，他從前就受過嚴格的士兵教育，是最懂得軍事的。不僅艾登和其他英國外交人員是如此，現在那一個強國的外交人士都是如此，所以他們一切儀容態度精神體格和生活行動等，無一不表現他大國的風度，一切作人辦事，也無不合乎軍事的規律和法則。即就小的地方來說：他們的日常行動，一定是有行動的規律，動作一定合乎軍事的要求，就是坐立起居，也必有一定的姿勢，不會隨便動搖忘忽。總之，他們的國民，無論文武人員，處處地方都能表現他國家的尊嚴。我們中國的外交官，多半缺乏這種素養，甚至坐立都不能穩定，而要隨便搖動，不像一個樣子！這樣，外國人看見你儀容不正精神不好，他就要輕視你，看不起你，換句話說他就不怕你了。亦就是不敬重你了，這就因缺乏軍事訓練的緣故。各位當中有許多從前雖

然受過軍事訓練，但嚴格的檢閱起來，老實說：我們從前所受的軍訓，很少切實按照要領作到的，這就不是真正的軍事訓練！即如你們今天在場的這幾百個學員，要你們立正站起來，試問有幾個人真正能夠將立正的姿勢作到完全不差？絲毫沒有動搖呢？也許你們自己雖然覺得沒有動，其實你的身體仍在搖擺不定，不僅要你立正三分鐘或五分鐘，真正是身心合一如鼎之鎮，大多數不能作到，就是要你這樣立正半分鐘或幾秒鐘，也不一定有多少能夠作到的！外國人凡是受過軍事訓練的，就不是如此，他們立正起來，真是像釘子釘住了一樣，無論是幾分鐘或幾點鐘都不致於搖動，這樣立正，纔是真正的立正，這樣的軍事訓練，纔能發揮他的效用。這不過是就「立正」一端來說明而已，其他的動作都是如此！總之，軍事訓練是一個人生活行動精神體魄的基本鍛鍊，而一個人的生活行動精神體魄之健全進步，就是他一生事業的基礎，因此，我們一切事業的基礎，可以說都是要從軍事訓練起頭。故軍事是個個人都要學習，個個人都要懂得的！否則，無論他有怎麼深遠的學問，怎

麼高大的本領，都不能發揮他的效用！這是說明軍事的重要和軍事訓練的必要，大家要切實記住這一段話，接受力行纔好！

但是軍事是什麼？我們怎麼樣纔能懂得軍事呢？是不是人人都要在軍官學校畢了業，纔算懂得軍事？抑或大家都要參加部隊作了正式的軍官，纔能懂得軍事呢？大家應知道通常軍事學校所教的和所學的是軍事的專門技術，而我現在所說的軍事，是指軍事基本的常識，就是軍事的意義與原理，和軍事的基本精神與他的要領而言。這些基本的軍事常識是什麼？我們如何纔能夠懂得這些軍事要領呢？這就是我今天要對大家詳細講明白的幾個要點。

大家要知道：所謂軍事最重要的就是他有軍事的組織紀律和精神，其次就是平常所謂軍事的命令與計劃，軍事的生活與行動等項，我們只要能夠明瞭這些軍事的內容特點和基本的原則，再進一步能夠領會到軍事的基本精神和他的要旨所在，本此研究，本此自習，就可以逐步達到高深的造詣，不必人人都要入專科的軍事學校

，學了兩年三年畢了業，纔算懂得軍事。你們都曉得：在我國歷史上，那一個朝代，都出了許多軍事大家，卽如我們民族的鼻祖——黃帝就是我們中國第一個軍事大家。因爲他懂得軍事，擅長軍事，所以能夠消滅蚩尤，掃蕩國內一切障礙，樹立中華民族五千年生存發展永固不拔的基礎，一直縣延到現在；但是黃帝並沒有入過專門的軍事學校，黃帝以後，那一個朝代也都沒有像現在這樣設備完全，科目齊備的軍事學校，那一個朝代的軍人，也沒有像現在的軍人一樣能夠受到這樣專門的軍事教育，但是那一個朝代，都有不少戰勝攻取，開疆闢土的英雄豪傑，這是什麼道理呢？這就是我所說的真正基本的學問，不是專從普通學校裏面所能學到的，而完全要由我們自己精勤學習，刻苦鍛鍊，不斷研究創造出來的！所以我今天只要將軍事學問的基本要旨告訴各位，各位如能心領神會，透澈瞭解，真正依照這個軍事的基本原理和精神去切實自修，並能將這個原理運用到一切事業上去，那無論你辦理黨務，政治，經濟，外交，或經營工商實業等，都可以獲得最大的成功！否則，如果違

反軍事原理，無論何事，就沒有不失敗的！

所謂軍事的基本要目是什麼？第一、先講軍事組織。我首先要特別提示的一點，就是軍事組織比其他各種組織來得優勝的特點，就在他能層層節制，就是對於其各級部下各個人皆有人切實負責嚴密管理整然秩然毫無有所侵越與推諉的弊端，現代各國，無論在黨務，政治，外交，交通和經濟，以及工商實業各方面，都是最注重組織，而且凡事越有組織，組織越能科學化的，就越能夠增強他的效能，發揮他的力量。這種組織是什麼？這就是根據軍事組織而來的，軍事組織是什麼？軍事組織就是軍事的根本。沒有組織，就沒有軍事，沒有軍事，則現在一切政治外交交通經濟實業的組織，也都將無從發展出來，故軍事組織可以說是一切社會和事業組織的淵源，也是一切組織的最高典範。我們現在要講組織，就要效法軍事組織，就要將軍事組織的原理原則和根本精神，推行於一切組織，然後纔能夠造成真正現代化的組織，纔能盡量發揮組織的力量。講到軍事組織，最主要的就是編制與隊形

，如軍，師，旅，團，營，連，排，班，伍，這就是軍隊的編制；而縱隊橫隊等各種的排列，就是軍隊的隊形。有了這編制與隊形，無論在平時和戰時，都可以將一切兵員組織起來，部勒起來，以造成有組織的武力，來担当戰鬥的任務，否則如無一定組織與部勒，不僅到了接戰的時候，要陣形散亂，潰不成軍，就在平時，亦將紛亂不堪，無法維繫，即如一軍，至少有三萬人，如果沒有組織，那只有一個軍長，如何能夠統率指揮得了呢？又如我國現在全國軍隊有幾百萬人，如果沒有完備的組織，如何能夠統一指揮呢？但是既有一定的編制，全國軍隊都按照這個編制組織起來，不要說幾百萬，就是幾千萬人也可以層層節制，指揮裕如！所以軍隊之能發生絕大的威力，克盡戰爭的使命，能貫徹國家的意志者，就在於他有嚴密的組織，亦就是有良好的編制。至於軍事組織的內容，分開來說：如軍，師，旅，團，營，連，排，班，伍等就是軍事組織的形體，而命令指揮與典範，法規以及各種任務，就是軍事組織的運用。貫徹乎體與用之全體的根本精神，就是「嚴密」兩個字。就

「體」來說：如一中隊（連）從前是由二排或四排或五排編組而成，但到了現在，二排四排或五排，都不能成爲一中隊（連）的軍事組織，現在操典規定「連以連部及三排編成之」，全國軍隊的步兵連，正式的組織，都要按照這個規定編成，便不能有絲毫的差異。現在再將編制的要點，乘便對各位說一說：你們要看這編制裏面爲什麼一連只分三排？再看到最基層的組織，一班爲什麼最多不能超過十二到十六個人呢？這就是編制最重要的地方，亦就可以說是軍事最重要的道理。如果你們不明白這個道理，那就是成爲軍事最大的祕密了。你們應該知道，無論什麼大的機關，他所管理的單位，不能超過十個到十六個單位以上的。如果超過這個數目，就管理不好了。因爲人和機關的性靈，是相聯一貫的，一個人的能力，最多只能管理十個至十六個人，而且還恐管理不周，所以要設副班長，來協助管理。至於機關的能力，亦是一個樣子。例如現在一師，最多管轄四個步兵團，再加上騎砲工輜交通衛生等各兵種，總合起來，就有十幾個單位，如果單位超過十個以上，那管理就會覺得

費力，照顧不周了。又例如現在所定保甲的基層組織，一保管轄六戶至十五戶，亦就是這個道理。因此你們就可知道軍隊的組織編制，不是隨便定出來的。而是由於無數將士血肉和心思的積累，經過長久時間的奮鬥犧牲，纔研究規定得來的。所以軍隊的組織，特別精密，一切的組織，都要仿照軍隊的組織，亦就是這個道理。而軍隊的編制，一經確定，就不能變更，除非將來地形武器戰術另有變遷，否則絕對不能變動的！如編制之人數制式與裝具等，固然各有一定，非有命令，不能隨便更改，就是隊形之距離間隔，亦都要按照規定，切實作到，不能差一分一毫，否則如一人有一分一毫之差，則擴展開來，就不知要差了幾多，如此，隊形就亂了，就不成其為軍隊的組織了！再就組織的運用來說：無論軍隊的指揮調遣，軍人的生活行動，都是絕對遵從命令與紀律，如對於命令所規定的任務，一定要如限實行完成，而不能有絲毫違背，對於紀綱與軍風紀，一定要絕對遵守，而不容有一人違犯。否則如違反了命令，破壞了紀律，就不僅不能維持軍隊的組織，發生團結的力量，

甚且根本不能維持軍隊的存在！故軍事組織，最爲嚴密，而不能有分毫的差異與紛亂。這就是軍事上一個最重要的基本原則。我們懂得這個原則以後，就可以知道，我們軍事訓練爲什麼要編隊管理，分列操練？爲什麼要嚴守秩序，恪遵號令？大家一定要領會這個基本原理和根本精神之所在，不好和普通訓練一樣，照例站隊操練即算了事。只要大家真能懂得這種軍事的基本學問，而能運用到一切黨務，政治，外交，經濟和工商實業的組織上去，就沒有不能發揮效力，成功事業的！

第二、軍事的紀律。軍事組織，既如上面所說，是這樣的嚴密，則賴以實現這個嚴密的組織並爲之保持而發展之者，就全靠有軍事的紀律。如果沒有紀律，則組織鬆懈，上下凌亂，一切軍事都要敗壞！所以組織固要嚴密，而紀律更要嚴明；必須組織不致有一分一毫的差異，紀律亦就不能有一人一事的分歧，組織是軍隊的軀體，而紀律就是軍隊的生命。軍隊因爲要發揚他的生命，來盡到他救國救民的革命責任；又因爲軍隊的生命完全繫於軍紀之能否確保，所以他要規定嚴格的紀律，要

求全軍官兵，上下共同遵守，並要使各個人都不能不自動遵守，如果違犯了紀律，無論何人，都要受嚴厲的制裁，而決不能稍有寬假。所以軍事紀律最爲嚴明，並且是要一律平等，而決不能有上寬下嚴的分別。因此，我們要講紀律，就要講軍事紀律，我們一切黨紀與法紀，一定要如軍紀一樣嚴明，一定要如軍紀一樣平等，纔算是真正的紀律。現在我們黨政……各種組織，多半是鬆弛散漫，有名無實，而一切紀律，亦多不能發生積極的效果，以致各種事業，紛歧錯亂，缺少成效，都是由於不明紀律，不能嚴守紀律的緣故。我們今後真是要使一切組織軍事化，就要拿軍事紀律的精神，貫徹於一切組織和事業，這樣，纔能夠真正樹立嚴整的秩序與條理的，纔能夠建設現代的國家和社會，我們果能作到這一步，就算是具備了軍事家最大的本能。

第三、軍事計劃。軍事組織與軍事紀律既然是如此嚴格，則凡軍事計劃，也一定是特別周密完備。通常軍事計劃必有幾個具體條件：（一）對象，即敵人，也就

是要明瞭敵情，如敵人的番號，性能，慣技，以及人數的多少，力量的大小，距離我軍的遠近，運動的速度，接近的時間等一切情況，都要調查明確，然後計劃纔有根據。（二）環境，如我軍所處的地形，交通，與我爲鄰的友軍有幾多，位置何在，彼此聯絡的方法是如何？我軍的實力與敵人力量的比較是如何，如何纔能使我軍先爲不可勝，而能待敵之可勝，種種客觀環境，都要觀察清楚，然後計劃纔能完備。

•（三）本身的任務和目的，就是我軍自己本身的内容，如部隊種類，實力大小，質量強弱，以及如何配備，如何行動更要規定任務，指明目標。（四）預備事項，亦可說後方勤務。就是軍隊戰爭要應用的糧秣，子彈，衛生藥品以及交通，通信等各種設備。這項預備工作，是戰鬥計劃中最重要的事項。如此研究設計，準備周到，方能量力計時，謀定後動。故軍事計劃最要精密，而不能有萬一之疏漏。否則，便要失敗。這是軍事上最緊要的一個制勝成功的原則，我們知道了這個原則，以後無論擬訂黨務民政經濟外交交通以及工商實業等計劃，都要依此原則研究其對策，

環境，和本身的實際情況，必須件件明晰，估量精確，然後根據實在數字，乃可定出周密完善的計劃實施起來，纔有成效！現在我們一般黨務政治等，有了工作計劃，而不能實現，甚至一切事情廢弛敗壞，最主要的一個原因，就是定計舉事，忽略了基本的原則，往往計劃只是憑空懸揣，講求書面文字而已，頂多也只是顧到自己本身，對於客觀的對象與環境，不免輕忽，這樣定出來的計劃，無論書面文章如何完美，也不能夠切實推行。兵書上說：「知己知彼，百戰百勝」，這不但是軍隊打仗，應該如此，無論定什麼計劃，辦什麼事情，都要如此，何況現代所有黨務政治外交經濟以及工商貿易，市場競爭等都是打仗，我們如果不按照這個軍事計劃的基本原則，來努力，來奮鬥，如何能夠達到成功的目的呢？！

第四、軍事命令。軍事計劃定妥之後，就可以頒布軍事命令。軍事命令最要注注意簡單明瞭，切實周到，要能使部下接到你這個命令，能夠絕對信賴，忠勇奉行，雖至赴湯蹈火，亦所不辭。否則，如有違誤，便要軍法從事。所謂「軍令如山」，

「令出必行」，就是這個道理。但是我們現在無論政府機關團體，往往不知道命令的原理和法則，因而不知道命令的重要，也不知道重視命令，甚至不當命令是命令，而隨便延擱，隨便棄置，弄得一切事業，都不能着實推進，發生成效！大家要知道：軍事命令，固然要極敬重，嚴厲執行，但其他事業，只要有組織有系統，就都有命令，就都要和軍事命令一樣，慎重將事，澈底作到，而不能因循怠忽，隨便擱置。如此，組織纔有力量，事業纔能成功。大家還要知道：我們一切事業之所以要有組織，有系統，就是爲便於傳布命令，執行命令，和監督命令之實施。如果命令不能貫徹，那末，組織豈非等於虛設！所以我們現在各種組織，既要如軍事組織一樣嚴密，而各項命令，也都要如軍事命令一樣周到澈底，可以說：現代無論那一個強國之所以能成爲進步強盛的國家者，就是他國家的一切法令，都能如軍事命令一樣，全部貫徹，我們今後革命建國，亦要如此，無論黨務政治經濟教育與外交等，一切命令都要拿軍事命令作標準，以軍事命令的原理與法則作基礎，共同一致，貫

澈實施，纔能夠發揮我們革命的力量，來完成抗戰建國的任務！

至於軍事命令的特點，第一，在注意命令的條件，如時間，地點，工作事項與範圍等，都要有精確的計數和詳明規定，受命的人纔有所適從，監督的人，纔便於督察，而一切責任纔分明而有所歸着。尤其是時間與地點兩項，通常命令二字之下，必須要首先記載明白，無論年月日時分不能有一毫疏漏，發命的地方也要明確指定，不能有一些含糊，這是命令中最重要的一件事！我們中國人下命令，對於時間與地點，往往不注意，就是軍隊裏面或軍事機關，往往亦不能完全作到，至於普通一般機關學校，更不必說了！殊不知時間如不詳細規定，則命令究竟在什麼時候發出？和什麼時候收到？又應在什麼時候執行完成？部下都不知道，而他是否切實依照執行，或雖已執行完成，是否已過了期限，就都無法考查！地點亦然，命令的地點不詳，考查時就缺乏根據，部下有何呈覆或報告，也要無法投遞。所以要求命令能如限執行，並便於監督考核起見，對於時間和地點二者，決不能稍有疏忽。

其次，在注意命令的內容。所謂命令的內容，就是我們剛纔所說的軍事計劃所應注意的事項：（一）就是敵情，（二）就是環境，（三）就是本身的任務和目的，（四）預備事項就是後方勤務。此外正式命令還有最後的第五項，就是指揮官下令者本人所在地以及其以後的行動，更爲重要。這是爲預防戰鬥中萬一上下聯絡不確，或消息不通的意外變故，免使上下前後的動作不一，以致功敗垂成。現在重要的作戰命令，在他各項之前，還要敘明「指導要領」和「作戰方針」各項，使受令者，對於命令格外容易了解，和更能澈底執行。這些重要事項，在命令上都要詳細載明，部下纔能依照命令的指示與規定，遂行他的任務。總之，軍事命令最要注意的是周到。尤其執行命令，要按照本末先後，分別輕重緩急，如限達或任務，這是我們軍事訓練要切實學到的一個本領。今後一切黨務政治教育經濟等各項法令規章，如果都能依照軍事命令的法則與精神，澈底實行，就沒有什麼事業不能成功的！

第五、軍事動作。軍事訓練，最要注意的就是軍事動作，因爲一切軍事精神和

軍事要領，都要從軍事動作上表現出來，我們觀察一個人的動作怎麼樣，就可以知道他對於軍事素養和精神鍛鍊的程度是如何了，也可以說我們要學軍事，就要從軍事動作學起。故對於動作教練，各位應該特別認真，切實注意。雖然在你們不是以軍事為專職的人，不必學到怎麼樣精練純熟，但對於各項動作的要旨，和各種基本動作之原理，一定要澈底明瞭，深切體會，要知道：這就是軍事的基本學問，我們如能本此自習，確具心得，就可以奠立一切學問事業的基礎。所謂軍事動作最要注意的第一個科目，就是立正。這「立正」就是一切軍事動作的基本動作，我們對於這個基本動作，如能按照操典的規定，切實作到，則其他一切動作，都很容易學好。否則如立正的簡單動作都做不好，那其他一切動作，更不容易學到了。但是立正雖是一個簡單的動作，如要依照規定，真正作到，却非專心一志，聚精凝神，重複練習不可。你們現在都已學過立正，但如要你們站立起來，真正是身心一致，絲毫不動，就不一定都能作到。也許表面上看起來，似乎你的頭部身軀和手足都沒有動

，其實細看起來，你全身都在那裏搖擺不定。所以從前外國人譏笑我們中國的軍人，風都可以吹得倒，就是因為我們從前一般軍人對於立正，沒有真正按照要領切實作到，因此一切動作都沒有基礎，而一切危疑震撼不爲動，槍林彈雨不爲懼，能夠屹立如山，凜不可犯的軍人精神和軍人氣概，統都不能養成。如果是真正的立正，那一定是頭、腳、全身挺挺的，如同釘子釘住一樣。不！狂風暴雨或烈日嚴冰不爲所動，就是千軍萬馬，和飛機大砲轟來，亦不能爲所驚搖，有了這種功夫，纔算達到了真正立正的造詣，纔可以作一個頂天立地的軍人！至於立正的要領，操典上已有詳細的規定，我現在可以將他分段提要說明：

（一）「聞『立正』口令，兩腳跟靠攏併齊，脚尖向外離開約六十度，兩膝挺伸，上體正直……體重平均落於腳跟及腳掌上」，這是我們立正。首先要作好的動作，也就是立正動作中最基本的部份，就是告訴我們一聞「立正」口令，立即要堂堂正正穩穩實實站住腳跟，將我們全部身體植立在基地上，確乎不可動搖。故「穩立

不動」，就是立正第一個基本要領。

(二)「胸部要自然挺出，兩肩要平，而稍向後張，兩臂要自然下垂，手指並攏而微曲，手掌及指，與腿相接，中指貼於褲縫」，這一段動作要領，就是告訴我們在立正的時候，我們的胸肩手臂指掌，都要就他自然一定的位置放好，就是要順乎自然，歸乎平正，能自然平正，就不致有「手足無所措」的毛病。又兩肩要平，如兩肩不平，全身亦隨着歪斜，一切動作都不會正確了。至於胸部要挺出，這尤其我們軍人飽滿的精神和雄壯的體魄之所表現。如果胸部不挺出，不僅不能表示我們軍人堅強振作無畏不屈的氣概，而且會駝背彎腰，就成爲頹唐萎靡了。因爲我們胸部的姿勢與腹背的姿勢以及身體的健康，都有很密切的關係。一定要胸部挺出，腹部纔能自然收斂，而背與腰亦就自然正直了。反之，如胸不挺，而腹部凸出，則背不直，腰亦不正，勢必至於駝背彎腰，如此，就要妨礙肺部的發展，甚至發生疾病，就要影響到身體的健康。

(三)「頭宜正，頸宜直，口宜閉，下顎微向後收，兩眼凝神，向前平視」，這是指示我們在立正時頭部各部份的正確姿勢，其中最要注意的就是「口宜閉」和「兩眼凝神，向前平視」這兩項。口閉纔能氣聚，氣聚，則神斂，而後力量纔能集中，精神纔能充盈。而且口閉就只能以鼻孔呼吸，這纔合乎衛生。我們中國從前的軍事教育，全沒有注意到這一點，教一般學生或士兵立正的時候，聽他隨便把口張開，這不僅是不合軍人姿勢與儀態，而且根本缺乏衛生常識。後來我辦黃埔軍官學校，訓練學生，第一件事就是改正這個錯誤，立正時，口一定要很自然的閉住，只許以鼻孔呼吸，但不可閉得太緊，可以說「口宜閉」這一個姿勢，就是我在黃埔訓練時所發明的。其次「兩眼凝神，向前平視」，這就是要使我們心，神，意志，和注意力，完全集中，使我們身心，表裏一致的定靜下來，正目凝神，注視到一個目標，心裏再沒有旁的雜念，眼中再沒有別的印象，表現出我們軍人專靜純一整齊嚴肅的精神，和莊重正直，凜不可犯的威儀，這具立正姿勢最大的一個要求。

總之，立正是表現我們最有精神，最是力量的一個動作。但根據上面所說的要領，我們還可以找出一個根本的原則，就是立正時，我們身體各部份的姿勢，都要平平直直，從容自然，不好有一點勉強做作。如頭正頸直，兩眼平視，兩肩宜平，兩臂自然下垂，胸部自然挺出，上身正直，兩腿挺伸等都是要順乎自然，合乎平直，能夠自然平直，照着操典規定去作，就可以不勉而中，不患而得，從容中道，合乎要求。否則如故意使勁用力，勉強裝作，像有些人立正的時候，將兩眼突出眶外，全身僵硬呆板，或是帶着笑臉，或是裝着狠像，這都不以立正的形態，反而有損軍人的威儀了。總之一句話說，我所謂立正要平直自然，就是立正時我們身體的各部份，從頭到腳，一切力量都要歸正，一切都要歸乎他本來自然的位置，能歸乎正，自然能夠平直，能夠平直，就是一個完善美滿的立正姿勢。故這平直兩個字，就是「立正」動作的基本要領，也是一切軍事動作的基本原則，推廣開來，也就是一切軍事的基本原則。要知道：所謂軍事，不是一種怎麼特別的東西，乃是一種極自然

極普通的平直正確的行動，如不平不直，不自然，不正確，就不是軍事。但要如何纔能達到身體各部的自然的真正的平直呢？這只有一句話，就是「要定」。由此我想到古人有四句話，可以拿來作爲「立正」的心法，就是曾文正所說的「心欲其定，氣欲其定，神欲其定，禮欲其定」。中國古時練兵雖沒有像現在這樣的操典，規定如此詳明，但他對於做軍人的基本動作，和基本動作的要訣，由這四句話，完全說明白了。我們如果能使「心」「氣」「神」「體」都能表裏一致，內外相應，定靜下來，則外部的動作，自然能夠做到平正確實，這就是作到了真正的立正。外國軍事教育家，還不會知道這樣道理，然而他們雖沒有發明這四句話，但他們的精神完全是如此的。他們每一個動作，就是精神貫注，表裏如一。卽如兩眼凝神向前平視，這就是要求神定；頸直口閉，就是要求氣定；日本稱立正爲「氣附」，這兩個字如照中國的字義來解釋，就是要氣附於體，亦就是以志帥氣，使他平靜安聚，不致浮動。我們能夠神定氣定，則心也可以定下來，心定則一切胡思亂想，煩惱雜念，就

能一概屏絕，而精神意志，完全集中，身心內外，澈底安定，這樣，你站立在一個地方，就真是如山屹立，如鼎之鎮了，所以古人這四句話，實在是「立正」動作的要訣。也是一切軍事動作的根本要訣。我常說我們一切動作，和一切辦事都要迅速確實，也就是要由這四句話作起。因為我們一定要心定氣定神定體定，然後一切精力纔能集中，精力能夠集中，動作纔能迅速確實。否則，便不能達到這個目的。因此，這四句話，又不僅是軍事的基礎，而且是一切事業成功的基礎。講到這裏，我們想到大學教人，第一句話就是說「知止而後有定」，可見「定」還要從「知止」而來。所謂「知止」，就是釋善固執。我們現在一切事都要能擇善固執，一切事情都要先定下來，然後纔心有定向，纔能切實努力，以躋於成功。我們軍事訓練，爲什麼在做一切動作之前，先要立正？這也就是叫我們心，神，氣，體先定下來，然後纔能作其他一切的動作。這是我在講軍事動作時，特別要提出立正這一個動作，不厭其詳的，和各位講明的原因所在。大家要知道：這所講立正動作的原則和要訣，也就是其

他一切軍事動作的根本和要訣。只要各位能依此道理將立正作好，則其他瞄準射擊等動作，也一定能夠命中有效。而軍事上一切大的學問，也可由此建立其基礎了！

第六、軍事行動。軍事行動與軍事動作不同。軍事動作是指軍事上個別的動作而言，而軍事行動，乃是集體性的，全體性的，故軍事行動的一般原則，是要整齊劃一，以做到共同一致。如軍隊操練，立正時則全隊不論幾千幾萬人都要同時立正，行進時亦全隊同時行進，並且提左腳時則全隊無幾千幾萬人都要同時提左腳；提右腳時亦要同時都提右腳，推而至於行軍，作戰，進則同進，退則同退，攻則奮勇向前，守則嚴陣固守。軍事上所謂「步伐整齊」，所謂「萬籟無聲」。這就是軍事行動，要能夠絕對一致，纔能夠發生這樣偉大的力量。又軍隊一切組織都要整齊劃一，這也就是為要求軍事行動的共同一致的道理，其他一切的組織，以及一切集體行動都要如軍隊組織和軍事行動一樣，務求他整齊劃一，共同一致，纔能發生力量。現在一切事情總不免散漫凌亂，不能夠整齊劃一，這就是因為不懂軍事行動的

原則和不能應用這個行動原則的緣故。

我們要軍事行動能共同一致，如何纔能達到這個境地呢？這就要切實作到我們標語上所說的「迅速」與「確實」兩個原則。卽如操演立正，如要能嚴格作到共同一致，必須全隊列兵個人的動作，都要能迅速確實作到，而於時間與地點（卽距離與間隔）要絕對齊一，而不能有一秒一分之差，否則如有一個人的動作不確實，或者是有快有慢，則全隊動作不齊，隊形參差，就不能達到共同一致的要求。此不過舉立正一端爲例，來說明而已。其他一切軍事行動，要真能作到共同一致，都必須從迅速確實作起頭，否則便不能達到目的。但「迅速」與「確實」二者之中，又必須先能確實，然後纔能迅速，如只講確實而不能迅速，固然要耽擱時間，減低效能，甚致趨功不敏，就要貽誤時機；但是如果只求迅速而不能確實，那不是潦潦草草，敷衍塞責，就是自始差誤，根本壞事。要知道：迅速的要領，就在於先求確實與整齊，因爲不確實，就會散亂墮廢，而不整齊，就要紛歧錯雜，這樣，就必致墮

時貽誤，欲速不達了。所以就行動的始基講，「確實」爲先；就行動的功效率，「迅速」爲上。但在這抗戰建國非常時期，我們作戰訓練，革命辦事，一切事情都要能爭取時間。因此，一切事情不只是要能實在，而必須更求快當。如何纔算是真正快當呢？我們要求迅速，有什麼妙訣呢？最重要最切實的一個要領，就是要簡單節約。行動能簡單，則行動快當，辦事能簡捷，則效率增大。而行動之簡單與辦事之簡捷，其實在意義，就是對於人力財力物力和時間的節約。所謂節約，就是現在所謂「經濟」，亦就是「用力少而成效大」的意思。例如時間要經濟，就是我所說的一日要當二日用的道理。但迅速的要旨，不單是時間要節約，就是空間地位面積，亦要能節約。否則，如果一個人要佔二個人的位置，就要多佔面積，如此面積龐大，行動也就不能敏捷快當了。其他財力與物力，如果不能節約，就要作無謂的消耗，這亦就是人力的無益的消耗，如此不經濟的結果，不但行動滯緩，辦事鮮效，而且徒勞無功了。反之，如果事事物物能從經濟節約的原則來做，就必能增加行動的

迅速，就是能增加事業的效率。故迅速要領全在簡單，凡能簡單，就能節約，能節約，就能迅速。所以我們一切生活行動要簡單，就是要使他能合乎軍事最重要的一個條件——迅速。所以軍事化的行動，先要求簡單，然後乃能迅速，這是大家不可不知道的！

第七、軍事生活。我們要懂軍事，就要懂得軍事生活。軍事生活是什麼？軍事生活是否爲一種特殊的生活？一般人以爲軍生活是怎樣難於作到，其實軍事生活，就是現代國民所應有的生活。簡言之，軍事生活，就是人的生活；反之如散漫凌亂，污穢骯髒，或驕奢淫佚，輕浮浪漫，以致於鴉片嫖賭，腐敗墜落等這就不是軍事的生活，也就不是人的生活了！軍事生活最重要的，就是要整齊，清潔，簡單，樸素，這也就是個人所應有的生活；軍事生活就是認定生活即是戰爭，所以平時一如戰時的緊張；戰時一如平時的幽靜，尤其在戰時，前方生活應該士兵化，後方生活應該平民化，這亦是現代國民要立國自存所應有的生活。特別是我們正在抗戰

建國的非常時期，這種生活，就是全國上下人人所應有的生活。我們現在的生活，如果違反了這個軍事生活的精神和規律，就是亡國奴的生活，亦就是非人的生活。所以我們來受軍事訓練，要過軍事生活，要使我们一切日常普通的生活，都能夠軍事化，首先就要有這種生活的精神，要能切實作到整潔簡樸，刻苦耐勞的生活，以適合戰時的要求。現在大家一切起居飲食作息，都有一定的時間，一定的規律，即如用餐，規定每人一份飯，一碗菜，一鉢湯，進則同進，退則同退，不但整齊清潔，而且食有定量，這就是符合於軍事生活的標準。希望各位對於這種精神，將來無論到甚麼地方，都要能夠維持下去纔好。但要知道：我們現在所吃的飯菜，所過的生活，還不夠簡樸，不夠刻苦，如果是在前方作戰，那裏還能這樣吃飽穿暖呢？所以我們現在還要發揮刻苦耐勞的精神，養成整潔簡樸的習慣，將來要由我們以身作則，感化我們的部下學生和民衆，使他們都能過這種新時代的人的生活，來改革舊社會一切黑暗污穢散亂腐敗非人的生活。你們看現在社會上到處都是污穢骯髒，不

合衛生，一般窮苦民衆，大都過的是疾病痛苦非人的生活，我們要講求軍事，要普及軍事生活於社會，如果這種畸形的墮落的非人的生活，這種腐敗的落伍的舊的社會，不能澈底改革過來，那我們所說的所作的都是無補實際，就是亡國奴的生活了！要知道，國民生活的改造和社會的再建，實在就是我們一切心理倫理政治經濟的革命建設的基本工作。一定要將一般國民的生活，革新過來；社會的風氣，轉移過來，然後我們的主義建設，纔有基礎，三民主義的新中國纔能夠真正實現，這雖不是一年半載短時期內所能完全作到，但我們不可不堅定這個志向，抱定這個決心，人人要以終生以之的精神，作繼續不斷的努力，一定要達到最後革命完全成功而後已！近年來我之所以要提倡新生活運動，提倡生活軍事化，其理由就是在此。各位這次來受訓練，要學習軍事，要厲行軍事生活的目的也就是在此！

第八、軍事管理。軍事管理，是一切軍事成敗的最大關鍵。沒有管理，就不成其爲軍事。我剛纔說，軍事一定要有軍事的組織，紀律，計劃和命令等，但如沒有

管理，則雖有組織必亂，雖有紀律必敗，雖有計劃和命令亦不能實行，實行亦沒有成效！而一切軍事生活與行動，亦因此不成其為軍事生活與行動了。所以管理實在貫澈乎軍事教育的中心科目。而軍事管理的精神和方法，尤為重要，應為一切軍事工作人員所首先要具備的！由此可知我們要學軍事，要推行軍事教育，要求一切事業能夠軍事化，最重要第一件事，就是要懂軍事管理——要有軍事管理的真正學問和本能，要知道軍事管理的真正精神和方法，要能發揮軍事管理的效能，使一切組織紀律計劃和命令等項能盡其功用，完成任務，軍事教育的成敗利鈍，其關鍵全在乎此！但軍事管理的涵義究竟是什麼？就我們現在的軍事訓練來說，所謂軍事管理，就是以軍事的組織和部勒，以武德——智信仁勇嚴的精神，以戰爭的紀律——軍紀，來節制受訓人員，管理受訓人員，而使他們的生活行動思想體格，凡所以構成其人的品格之要素者，都要由管理者負其責任，使之遵循新生活六項原則——整齊，清潔，簡單，樸素，迅速，確實與禮義廉恥之四維的訓育標準，軍事訓練最重要目的，

就是使受訓者。除了能夠明禮義知廉恥之外，還要使他能夠養成負責任守紀律的習慣，如此乃能使他自動的進步向上，得到訓練美滿的結果。如果一般受訓人員，對於這幾種人格要素，有一缺憾，那就是他做人的品格沒有完備，這也就是軍訓管理人員，沒有盡到職責。所以軍事管理要嚴，亦就是這個道理。但這種的管理教育，不是重在被動強制，而要憑我們自身的精神來領導，使能自動自治自強自立，從而樹立日常生活行動思想言論等各種正確秩序，和優良的習尚，提倡創造與奮鬥的能力，發發合羣與互助的德性，而以養成迅速確實靜肅秘密機警準備的習慣，為最大的目的。然在另一方面軍事管理的性質，實在就是合指揮監督考核於管理之中，而不是以點名站隊出操即算盡了軍事管理的能事，而且與其說點名站隊出操和內務整理與檢查等為軍事管理，不如說這些都是軍事管理次要的事情，或者說是軍事管理的一種方式，而其主要的任務和實際的意義，就在增進受訓人員對於「人」「事」「地」「物」「時」之管理的知識和技能，尤其是管理的精神之啟導與養成，最

爲重要。故對日常生活服務所應有的普通常識，與指揮監督考核以及衣食住行，洒掃應對進退的修養和能力，應認爲軍事管理最基本的課目。現在且將管理「人」「事」「地」「物」「時」的基本要點，對各位扼要說明：

一、管理「人」，——最要注重的就是對於受訓人員的思想言論行動（品德）及其操作之考核與指導，精神體魄之保健與鍛鍊，以及其實際生活之管理與改進最爲切要。但此非止於一般部屬學員而已，對於一般雜役兵如校工伙役等，亦應格外負責管教。

二、管理「事」，——就是對於受訓者衣食住行即飲食起居與出入作息，以及洒掃應對理髮洗衣等之勤惰功過之考核，清潔整齊迅速確實的各種競賽之獎評，越是與他日常生活切己有關的事務，越要注意其檢查指揮與改進。尤其對於學生用錢購物，更要注意監察，不許其浪用，作無益的消費，乃致敗壞其德性。至軍訓最要的方法，就是要軍訓管理人員，與受訓者共生活，同起居，這是唯一有效的管理方

法。

三、管理「地」，——如課堂，操場，寢室，校園，俱樂部，閱報室，圖書室，會客室，備藏室，與廚房廁所以及其他一切場所外圍隙地等，都要規定經常整潔保管的辦法，並應時刻注意監督其實行。總要使學校或機關內外，絕對整齊清潔，雖一草一木亦要有條有理，一土一地都要開發利用，使造成一個適合教育與訓練的優良環境！

四、管理「物」，——凡教學所需一切公私圖書文具，服裝器械，消防衛生，儲藏箱匣與盥洗寢室等日用物品，都要隨時點驗數目，定期或隨時檢查其保管使用與整理修理等是否合法，務求其整齊清潔簡單樸素，而不致有一點毀壞浪費，而必求盡其效用。

五、管理「時」，——如操課食息，會議集散，出入進退，乃至於早起晚睡等時間，都要準確規定，嚴格遵守，務求切實作到寶貴時間，愛惜時間和爭取時間諸

點。

總之，軍事管理，應以管理日常生活行動和工作細微切近的事務爲起點，以管理「人」「事」「物」「地」「時」爲要項，而以整齊清潔，簡單樸素迅速確實爲管理的標準，更要以對受訓人員德智體羣各種之訓育爲重心。故軍事訓練負責人員，對於德智體羣四育和禮義廉恥四維，與智信仁勇嚴武德，實不可不克自修養，期能以身作則，達成任務！現在普通學校軍事教官既不能管事，物，地，時，而他的校長教職員更不知道這些東西，皆在軍事管轄範圍之內，皆要用軍事方法來管理。所以一切事物，弄得無人管理，這樣的軍事管理有名無實，豈不要越管越壞了麼？

第九、軍事性質。軍事性質，最重要的就是「靜敬機密」四個字。「靜」是肅靜，如軍隊無論幾千幾萬人，無論紮營，出操，行軍，作戰，都要軍容肅靜，行陣無譁，纔能號令嚴明，軍心安定，否則喧嘩噪雜，則秩序紛亂，便不成其爲軍隊了。「敬」就是莊敬不懈的意思，軍事本來是一件極精密，極實在，極嚴肅的事情，故

必須絕對臨之以敬，絕對不欺人自欺，絕對不弛事怠職，絕對不敢輕敵，這就是敬。總之，我們事事都要如臨深履薄，時時都要戒慎恐懼，纔不致有偶然之疏忽，絲毫之懈怠，這纔算作到了敬的功夫。我們軍事不能有萬一之差誤，所重者就在能表裏如一，始終貫徹的作到這一個「敬」字。「機」就是感覺銳敏，行動機警的意思。「密」是祕密細密，古人所謂「胆大心細」，所謂「綜理密微」，就是這個意思。密的作用，在軍事上是惟一的要訣，所以軍隊中惟一的特性，就是要嚴守祕密，就是這個道理。此外還有所謂「面面顧到」，就是說要：「審察周詳，計出萬全」，這些都是軍事上最顯著最重要的特性。而是貫徹乎軍事組織，軍事紀律，軍事計劃，與軍事命令，以及軍事生活行動和動作之全體，而不可一時一刻，一事一物或一的。但除此之外，還有一點要提起大家注意的，就是軍事是有極端性與積極性的，軍事不能猶豫，而要決斷，不能兩端皆可，而要貫徹一端，着重一點，所以戰術上必有主攻與助攻之分，但助攻亦是助成主攻目的之容易達到，而在主攻方面，則

必傾其所有全力以達決勝目的。故軍事不動則已，動則必成；不戰則已，戰則必勝，而且勝利與成功，必求其完全澈底，這纔是真正的最後勝利與成功！我們革命軍所謂「不成功，便成仁」，以及西諺所謂「堅持到最後五分鐘」，這就是軍事極端性的精神。又軍事不能消極，只能積極，不能一刻放鬆，一事懈怠，而要事事戒慎，終始堅持，纔能達到成功的目的！總之，軍事要求萬全必勝必成之道，就在能透澈明瞭他的性質，並要盡量發揮他的特性。我們要學軍事，要求得高深的軍事學問，與確實的軍事本能，也就是要從此入門，從此着力。

第十、軍事效果與目的。在軍事上一切學問的運用，一切努力的目標，都要集中到一點，就是全軍不論幾千幾萬，乃至於幾十幾百萬人，都要親愛精誠，萬衆一心，亦就是要團結一致，共同生死，以求遂行我們的任務，貫徹全軍的志願。我們一切軍事的努力，如果不能獲得這種確實的效果，那就是枉然徒勞！無論他有怎麼高深的學問，怎麼偉大的本領，都沒有什麼用處！大家要知道：我剛纔所說軍事是

一件極精密極實在的事情，這就是說：軍事上一切行動與作爲都要能發生實效。一個動作，一個行動，必須能夠發生他實際的效果，纔算是真正作到了「實在」兩個字。卽如我們實行軍事管理，要師生共同起居，共同飲食，共同作息，共同出入，這就是要養成我們同生死共患難的精神和情感，如果我們不能作到這一點，那無論軍事管理怎樣嚴格，起居飲食，出入作息怎樣一致，都是表面形式，不切實際；而且我們如果不能真正作到親愛團結，生死一致，那就要自相猜疑，自相離貳，自己內部就會亂起來了！就要害國家害百姓，敗壞革命，自取滅亡！所以我們一切軍事的努力，所要能獲得的唯一的効果，就是要造成全軍的親愛精誠，團結一致，進而造成全國家全民族的親愛精誠，團結一致，這樣，纔能夠發揮軍事的力量，保衛我們的國家，保衛我們的民族，保衛我們軍隊團體和自身的生存，進而達到天賦予我們對國家民族對人類和平所應盡的職責，以達到我們軍事真正的目的，完成革命的使命！

以上是說明軍事上一般的基本要旨。現在再要講我們軍事教育的要領。我們無論教學生教士兵或教民衆，無論教給他們以什麼學問或技能，最要緊的一件事就是先要教他要領，懂得了要領，就格外容易學習，教育也格外容易獲得效果。我們從前無論教學，多半是費時費力而得不到實在的效益，最大的一個原因，就是一般學生不注意研究要旨，和先教要領，以致教的人和學的人雙方都感到困難和苦痛。我們以後學習或操練，或者是拿我們自己所知道的去教學生與民衆，一定要先得要旨，要先教要領，纔可以獲得事半功倍的效果。我們軍事教育的要領是什麼？就是我們剛才所引古人說的「心欲其定，氣欲其定，神欲其定，體欲其定」的一個「定」字，詳細一點說：亦就是大學上所說的定靜安慮的道理。我們無論教什麼東西，要使學生得益，首先就要教他定下來，就是教他心要定，氣要定，神要定，體要定的要旨，定了之後，纔能靜；能靜，無論幾千幾萬人，無論在什麼情況之下，都不會慌亂。譬如我們今天在場的四百餘人，如果大家不能定，就不能靜了，例如坐的亂坐

，走的亂走，或隨便談笑，或隨便咳嗽，勢必至滿堂騷動，這樣，什麼教育，都沒有效果，怎麼好的天才，也學不會什麼東西。所以就個人來說：必先能靜乃能安，能安乃能慮，能慮就能專心研究，乃能有得了。就軍隊來說，因為軍隊人多，尤其要靜，並且要嚴格的肅靜，纔能夠安定秩序，安定軍心，纔能夠實施教育，或專心作戰，然後纔能夠齊一進度，獲得功效！所以古人所說的「四定」和大學所說的「定靜安慮」四個字，就是我們一切軍事教育的要旨。

其次，要講軍事教育的要訣。無論什麼事情，都有他成功的要訣，不得要訣，怎麼容易的事情，也不容易做好。我從前在保定時初學托槍，學了很久，還學不好；這本來不是一件怎麼難學的事情，只因當時教官，沒有將托槍的要訣告訴我們，所以往往作到第三個動作托槍上肩的時候，頭都總要偏動，許多學生都是如此，甚至學了一個月還學不會。先生叫苦！學生也連連叫苦！後來我發現了其中的要訣，知道在托槍上肩的時候，只要右手握住槍托底板，順着槍身輕輕托於肩上，頭就不

動了，如此托槍的動作，就完全可以學會。卽此一端而論，不得要訣，卽苦學不會，懂得要訣以後，便覺做來十分容易。可見我們無論作什麼事情，一定先要獲得其中的要訣，纔能成功。我們軍事的要求是什麼？總括言之：就是一個「一」字。古人所說：「運用之妙，存乎一心」。意思就只說：心專不二，就能獲得運用之妙，這就是最高尚的軍事學問，也是最基本的軍事要訣。我們通常說指揮命令要統一，組織與編制要劃一，動作與步伐要齊一，統率運用要歸於一；以及要萬衆一心，行動一致，要堅持奮鬥，始終一貫，都是「一」的要訣之實用，是軍事成功，打仗勝利，唯一有效的不二法門。古人說：「德惟一，動罔不吉；德二三，動罔不凶」，這裏所指的「德」，應該不限於僅指狹義的道德而言，凡行道有得於心，運用能得其妙，都可叫做「德」。德一則吉，二三則凶。可見軍事「一」的要訣之重要了。我現在再要拿我國簡明實切的兩句話來說明他，所謂「一」是什麼？「一」就是「貫注全神，集中一點」。我剛纔所說：神欲其定，心欲其定，氣欲其定，體欲其定，亦就

是要定於「一」。譬如射擊，我們如能定於一，而能貫注全神，集中一點，就能夠瞄準命中；又如打仗，無論敵人飛機大砲如何轟擊得厲害，陣地工事如何震殺得厲害，從最高統帥到最下一層士兵，如都能心定於一。貫注全神，集中一個目標，向前攻擊，就能夠摧破敵陣，獲得勝利！否則如心神不定，精神不能貫注，則一聽槍聲砲聲，勢必倉皇驚懼，魂不附體，如此，你就是手有了槍，有了砲，亦失了知覺，不知道如何使用，子彈打了出去，決沒有什麼效果，這就是有槍等於無槍，有砲等於無砲。所以軍事要訣，無論立正，射擊，打靶，或作戰，都要嚴守「一」的根本上要訣。而一切戰術一切軍事行動，都應該如此，纔能獲得成功。我們懂得了這個要訣，有了這種本能，就可以帶兵打仗，就可以成功一個軍事專家！我在前而說過，中國古時有許多大軍事家，都沒有入過專門的軍事學校，然而他們都能夠成功！就是他能精心學習，融會貫通這個「一」的軍事根本要訣。我相信各位在此學習一個月，如能切實依照本團長今天所告訴你們的道理和門徑去努力，一心運用，得其妙

訣，也一定能夠成功！要知道：這所謂「全神貫注，集中一點」，不僅是軍事的根本要訣，也就是我們做人辦事的根本要訣，而革命成功的要訣，亦就在此了。凡事只要能本著這個「一」的根本要訣去作，必能夠達到成功的目的。否則一定歸於失敗！何況在現代，我們生活就是戰爭，辦事就是戰爭，革命建國，更是一種空前偉大的戰爭呢？！

我們既知道了軍事的要領和要訣，如再能按照前面所說的各項軍事基本要旨去作，以後對於軍事學術科，以及一切研究，一定是能很容易獲得切實的心得。現在我要進而對各位講戰術。本來我們這一回訓練，設有戰術一科，但在專課尚未開始講授以前，我先來講一點關於戰術的基本要點。大家能明瞭要點以後，將來學習必能格外容易。所謂戰術，就是講究軍隊的運用，即駐軍行軍與戰鬥實施等各項的方法。其通常一般原則，本由敵情地形與雙方步，騎，砲，工，戰車等並加入海軍空軍各兵種的兵力大小之比較，以及交通，通訊，給養，衛生等諸項條件之完缺而定。

。故要研究戰術原則，所應看的書籍實在很多，如全部典範令，以及築城交通等各種教程，列舉出來，不下數十種，這些科目，比較專門些，各位可去自修研究。我今天所要講的並不是普通戰術，而是要說明構成一切戰術的基本要素，以為各位同志研究戰術要領之提示，這個戰術基本要素，亦可以說是戰術之源，就是軍事的精神。詳言之：就是武藝，武德，軍魂，軍心和紀律。有了這軍事的精神，戰術纔有基礎，基礎確立了，一切戰術纔能發揮他的效果。

一、先講武藝。武藝，就是戰術的技能，如射擊，騎術，駕駛等項，就是最重要的幾種武藝。但除此之外，古人所說的六藝——禮樂射御書數，都是戰鬥所必須的武藝，故我現在所要說的武藝，就是指這六藝而言。我國古時學校教人，文武不分，所教的，總是六藝的科目，但是大家要知道：這六藝雖說是古時教育的科目，實在也就是現代戰術的基本科目，比通常軍官學校所講授的戰術普通課程，還要重要。因為我們先要學得這個戰術的基本技能，然後一切戰術纔能夠運用自如。否則，

無論你戰術怎麼好，都沒有用處！關於武藝——禮樂射御書數的內容，我在軍事化的教育一篇講詞裏面，已有具體切要的說明，大家可以拿來參看，此地只能簡要的提一提：第一、就是「禮」，禮，是一切規矩秩序和紀律的根本，不知禮，不守禮，則根本既壞，紀律與秩序也要墮廢下去，這樣，什麼軍事戰術都無從談起，古人說「禮無列士不事」；又說：「無禮，……則田獵戎事失其策，軍旅武功失其制」，就是這個道理。故禮最爲重要。其次爲「樂」，樂亦是武藝當中最重要的一種，而且是軍事上所必不可或缺的。我們訓練班現在因爲不是正式的軍隊，故樂的設備，尙少講究；如果是正式的軍隊，或真正的軍事教育機關，那行軍必有音樂，出操必有音樂，一切出入進退，寢食作息，都要依乎樂律，總能夠齊一步驟，振作精神，團結心志，激揚士氣，否則必致散漫紛亂，不成爲軍了！其次爲「射」，「御」，「射」是射擊，打靶，擲彈，以及空軍的轟炸，都包括在內；「御」，凡騎馬，拉車，開車，駕駛飛機，駕駛艦艇等都是，這些尤其是戰術的基本技能，凡是學習軍事，研

究戰術的，都應該研究其要領，或熟練其技能纔好。最後爲「書」「數」，書如戰術上所用的要則，守則，命令，通報，報告，圖表等，一切應用文字的閱讀，撰作與書寫等是；「數」如各種編制，人員，馬匹，裝具，彈藥，衛生器材等統計之數字，以及時間距離，組織隊形之計數與運用等，這些都是戰術的根本要件。缺了這些基本要件，一切軍事戰術，都將無由成立，六藝之關係於戰術與軍事，既如此其重要，那我們要懂軍事，一定要懂六藝，要講戰術，尤其要從六藝講起頭。這是各位要學習戰術以及將來回去要教學生士兵或民衆，應特別注重的一點。

二、武德。我們要知道戰術，又必要先知道武德。一個軍人如果不知道武德，不具備健全的武德，無論他怎樣也不能學得高明的戰術，即令他的戰術怎麼樣好，運用得怎樣精，都不能成功，而且一定會要有最後的失敗！因此，我們要知道運用戰術，一定先要修養武德，有了高尚的武德，纔能爲軍事家，纔能夠打勝仗！所謂武德，就是智信仁勇敢。智，就是我剛纔所說的六藝，亦包括在內，軍人如能精通

六藝，能夠明禮知樂，善射善御，能書能數，再能夠作到總理所說的別是非，明利害，識時勢，知彼己，就可以說是一個有大智的軍人。其次就是信，即是自信，信任與信仰，我常說的「三信心」者是也。這是我們革命軍人和革命黨員做人立業，革命建國的根本要道，其要旨，我在黃埔訓練集中已講明了。簡括的說起來：就是我們一個人，自己要相信自己，又要能信任部下朋友和同事，更要能信仰主義與上官；從反面來說就是我們不要自欺，不要欺騙上官，欺騙同事，欺騙部下，無論到一個甚麼地方，都能盡到我們的責任，無愧于我的本分和職守，這樣，上下纔能彼此相信而不至於猜疑，行動纔能一致，革命纔能成功！即如我現在是在重慶，而我所統率的全國幾百萬軍隊，分佈在後方在前線，以及在敵人佔領區域之內，都是在幾百幾千里路之外，我為什麼能相信他們？他們為什麼能相信我？這就是我們全軍上下都有三信心，他們相信我委員長決不會虧負他們，本委員長亦自信我決不愧為他們的統帥；而他們自己也必能自信決不愧為我委員長的部下和中華民國的軍人。

，一定人人都能竭忠盡智完成他各人的任務，我也相信他們必能盡其職責，竭其忠誠，有此信心，所以我們能夠上下一心，全軍一致，來肩嘗這個抗戰殺敵，革命建國的重任！否則，軍隊如沒有一個信心，怎麼能夠團結？更怎麼能夠抗戰？其次爲「仁」，仁就是仁愛，亦就是博愛，如我們抗戰是爲要實行主義，來保國保民，和救國救民，所以纔來殺敵人，亦是因爲要剷除人類侵略的盜賊，伸張人道與公道，主持正義與和平，纔要與敵人戰爭！所以我們之抗戰，完全是出於仁心。而倭寇——日本帝國主義者則不然，他只知道憑恃他的大砲飛機的武力，逞其橫暴，恣意侵略，一方驅使其本國人民作無謂的犧牲，一方面對於中國同胞和各國的僑胞，濫施轟炸，凌辱殘殺，無所不爲，簡直是絕滅了一切公理與信義，喪失了一切善良的人性，這就是不仁，所以我敢決定他必喪失敗，而且他最後還要自取滅亡！至於「勇」，那更不必說了，一個軍人一定要有勇，纔有決心，纔不怕死，纔能夠打勝仗；如喪失了勇氣，只是貪生怕死，就不能夠作軍人，也根本不能作革命黨員！最後是「

「嚴」、嚴、就是要嚴以律己，嚴以待人，嚴以處事，即如我們訓練班實行軍事管理，就是要求作到這個嚴字，無論什麼事情，一定要依照規矩與紀律嚴格作到，不能有一點違犯。這不僅是一般學員應該如此，就是一般官長也都應如此，如果官長犯了規矩和紀律，也一定要嚴格處罰，要知道：紀律是整個的，平等的，對於任何人都是嚴格的。你們不要以為軍隊有三等九級，就認為軍隊裏面最不公平，其實就嚴格的軍紀來看，軍隊是最平等的，從最高統帥起到最后下一層士兵服役為止，如果那一個違犯了軍紀，就要嚴格處罰那一個，決不能有一人寬縱，即如我委員長如果犯了軍紀，亦要自請以國法軍紀來制裁，這就是嚴，能夠嚴，則什麼事情，都不能差一分一毫，就可以作到嚴肅一律，團結一致。否則，如一個人差一分一毫，則十人百人乃至幾千幾萬人，就不知道要差了多少！所謂失之毫厘，差之千里，這樣就要亂了，就不能打仗，更加談不上什麼戰術了！故我們要講求戰術，要能夠打仗，就要由平時來養成的。所以實行軍事管理更要注重武德——智信仁勇嚴，尤其「嚴」。

字最爲重要，什麼事情都能夠嚴格，而不好一點差誤，這樣能夠養成打仗的人才。現在無論那一個新興強盛的國家，一切事業組織，國民生活，沒有不嚴的，沒有不合規律的！我們現在如甘願作亡國奴則已，否則，就一定要嚴，要造成嚴的風氣，使國民能團結一致，結成一體，真真正實組織起來，我們的國家纔有救，否則，如仍和從前一樣，什麼事情都是隨隨便便，形成整個民族如同一盤散沙，這樣，就必不能生存於世界！故軍事訓練第一要「嚴」。

三、軍魂。軍隊必有靈魂，猶之乎人必要有靈魂一樣。人如沒有靈魂，就只剩死的軀殼，軍隊沒有靈魂，也就不能夠存在。軍隊的靈魂是什麼？軍隊是代表國家的，軍隊就是以國家的靈魂爲靈魂，所謂國魂就是軍魂。現在那一個國家都有國魂，故那一個國家的軍隊都必有軍魂。如我們敵國——日本，就是以大和魂與武士道爲他的國魂與軍魂。我們中國的國魂和軍魂是什麼？就是我們革命的三民主義。我們因爲信仰三民主義，要實行三民主義來建設國家復興民族，所以我們要當軍人，

要來抗戰，要來爲主義奮鬥犧牲，以求得國家的獨立自由與平等。如果我們的官兵或民衆來問我們說：「爲什麼我們這次要打仗？」對於這個問題很單純的答道：我們就是爲要救國救民，實行三民主義而抗戰。所以不惜犧牲一切來求得中華民國永久獨立生存於世界。如果這個問題解答不出來，那一般士兵就不會相信我們，也不會勇敢的去犧牲；一般民衆也不會贊助我們，協同我們去抗戰，這樣就是喪失了國魂與軍魂，軍隊不能存在，國家就要滅亡！故我們軍隊一定要以三民主義作軍魂，軍隊有了靈魂，纔有了真正的生命，纔可以講求一切戰術，發揮革命的力量，來摧毀侵略的倭寇，以盡到我們軍人救國救民的天職！

四、軍心。軍心是什麼？這個名詞，通常有許多的解釋，但顧名思義的講起來，所謂軍心者，就是合全軍之心爲一心也。就是要使全軍心理共同一致，萬衆一心。如何能使萬衆一心呢？這就是要有一個維繫軍心之道。如能得這個道，就能得軍心。孫子所謂「道者，令民與上同意，可與之生，可與之死，而民不畏危」。這個

道究竟是什麼？這就是我們常常所提倡的「禮義廉恥」的四維，這四維亦就是軍心所賴以維繫之道也。所以軍人必先要明禮義，知廉恥，則其軍心，才能團結一致，如此纔能夠講求軍事，運用戰術。否則，軍心不一，或存心不正，就不會訓練出精強的軍隊，亦不能教養出優良的軍官，更不能獲得運用戰術之妙了。古人所謂運用之妙，存乎「一心」。就是這個道理。但是軍心要如何纔能團結一致呢？也只是要使全軍上下，都能明禮義，知廉恥而已！我全國軍人，果能明禮義，知廉恥，那就能曉得我們國家現在受倭寇如此侵略蹂躪，我們的同胞受敵人如此奴辱殘殺，這都是由於我們軍人沒有盡到責任，這就是我們全國軍民莫大的恥辱！大家都知道，這恥辱，有了雪恥復仇的決心。就可以齊一心志，認清敵人，這樣，才可以研究戰術，纔能夠一致對敵作戰，爭取最後勝利。故軍心團結一致，是戰術的基礎，而明禮義，知廉恥，又是軍心一致的前提。除此之外，還有軍人的戰鬥心理，亦佔軍心中最重的一個部分，這戰鬥心理中最重要的就是敵愾心。這敵愾心更是一切戰術成

敗利鈍之樞紐，我們這人生死榮辱之關鍵。軍隊的敵愾心全要由我們各級將領盡心盡力來造成的，而全國民衆的敵愾心，又全靠我們黨政軍幹部同志，一心一德，千方百計來激動。我們要使全國軍民恨敵殺敵，要有非吞吃敵人消滅敵人，決不罷休之誓願，真正覺悟到如果我們不消滅敵人，敵人就要來消滅我們，那我們就甯使犧牲個人的生命和一切，要與敵人拚個你死我活。我們各級將領要有此敵愾心，纔能夠激發部下同仇敵愾的觀念，和殺敵致果的勇氣，使人人都有不殺盡敵人誓不生還，不報復仇恨，甯不作人的決心和氣慨。這樣，軍心纔能穩固，士氣纔能旺盛，這樣，纔能夠獲得戰爭的勝利。這就是戰術的基本，亦就是戰術的要素。但要造成敵愾心，又一定要從明禮義知廉恥作起，這是不可不注意的！

五、軍紀。講戰術，一定要注重軍紀，沒有軍紀，就不能講戰術。軍紀是什麼？軍隊爲什麼要有嚴格的軍紀？這些道理，我在前面已經講過，此地不必再說。但要知道：軍紀是一切指揮命令和軍事行動效力之所寄託，是一切戰術能否實際運用

，運用起來，能否發生實際效果所由決定。軍隊有了嚴明紀律，什麼戰術運用起來，都可獲得成效；否則，如軍紀不良，雖有良好的戰術，亦是枉費心機，而且決不能得到勝利的。所以軍紀，實在是一切戰術的根源！所以在此特別重說一回，以提起大家的注意。

我們明白了以上五種戰術的要素，然後纔能講戰術，但如要詳細的講，決不是在幾點鐘之內，所能講得完的。我今天在這短時間內所要講的，只是指示大家幾個基本的戰術要領而已。所謂基本的戰術要領，除掉我上面所說的對於敵情（對象）友軍（環境）本軍（本身）預備項目（後方勤務）等應該要完全明瞭，正確估計，作為戰術的根據之外，最要緊的第一基本要領，就是要注重時間地形與數目；尤其是時間，實在是一切戰術的重心。講到時間就是要求快當。我常說，我們打仗，就是爭時間，那一個時間快當迅速，就是那一個爭得時間，就是那一個勝利；反之，就是那一個失敗！所以戰術者，亦可以說就是如何爭得時間之一種方術罷了！由此可知時

間關係於戰術之密切，與對於戰術之重要。我們訓練班一切動作要迅速，就是要求時間的節省，和快當，這亦就是我們對於基本戰術要領的一種實習。但是我昨天晚上看見你們集合，大家零零落落，亂七八糟，連喊口令，都沒有依照要領作到，這就是違反軍事訓練的原則，絕對不是我的教育。我們軍事教育，第一個要點，就是要動作迅速，時間快當，這樣，辦事纔有效能，打仗才能成功。譬如敵我相距一百里，雙方都要爭先佔領這百里路以內的一個中間據點，這個時候，雙方都是要走五十里，那一個先走完五十里，爭得時間，先佔領這個據點的，就是那一個勝利。此時如果是敵人行動快當，先我佔領，等我趕到再去攻他，就要蒙受很大的犧牲，這就是我們的失敗；反之，如果我們先到，先行佔據，敵人再來攻擊我們，亦是同樣的要受很大的損失，這就是敵人的失敗！所以時間在戰術上的地位，是特別重要！

其次講地形。地形種類很多，研究起來也很複雜，我們如果要仔細講究，就是到測量學校專門去學兩三年亦學不完。但是我們現在只要懂得如何觀測地形，體別

地圖，就有了進一步研究的基礎。我們班上現在掛有一萬分之一和二萬五千分之一的浮圖關的比例地圖，以後教官講戰術的時候，就可以舉此爲例，對圖和你們講解。

●我今天所要提示給大家的，就是講戰術對於地形，一定要調查實在。卽如我現在下了一個命令，要你們今日下午五點鐘自浮圖關出發前往南溫泉，在晚上八點鐘一定要趕到，其間路程究竟有多遠？渡河時間要多少？沿途地形地勢究竟是如何？南溫泉地點究竟坐落在何處？一定先要調查實在，纔能夠知道確要多少時間；如果地形調查不實在，不能在規定時間之內趕到指定的地點，這樣，打仗就要失敗！所以時間要快當，地形要詳明，是戰術上一個基本要領，也是打勝仗的一個根本要訣。

但不僅是講戰術打勝仗要如此，我們無論做一件什麼事都要按照這個要領作到，纔能夠獲得成效。所以我們能懂得軍事學，能夠運用戰術要領的，無論做士農工商都可以成功。現在中國人大多數都不懂軍事，不知道戰術，那我們人數雖多，到底有什麼用處呢？要知道：人生就是戰爭，我們無時無刻不是在戰爭中求生存，如果不

懂軍事，不知戰術，怎麼能夠衝圍自衛，怎樣能夠做人呢？所以戰爭勝利的條件，就在時間快當和地形確實，戰術的要素，也就是在此，離開了時間和地形，就沒有戰術了。

再次講數目。剛纔所講時間與地形，都不能離開數目。我所說時間要快當，地形要詳明，就是說時地二者都要有精確的數字。纔足資依據。也不僅時間與地點應該如此，軍事上一切東西都是要注重數，纔能精確，纔能嚴密。所以「數」是軍事的基本，也就是戰術的根本。孫子兵法上說：「一曰度，二曰量，三曰數，四曰稱，五曰勝」。所謂度，量，數，稱，都是一種計數；也都是要求數字的精確，以求達於勝算和戰勝的目的。又說：「地生度，度生量，量生數，數生稱，稱生勝」，意思就是說先要測量地形的險易遠近，來決定作戰計劃，這就是「度」。計劃決定之後，又要依戰場面積的大小，來研究戰線的長短，和兵力的配備，這就是「量」。以量作基礎，再決定兵力的多寡時間的久暫，就是「數」。由數的計算，來估定

敵我戰鬥力的強弱，這就是「勝」。根據這四種法則來研究，而能得到勝算的，就可以打勝仗，這就是「勝」。由此更可見講求戰術，無一件事物可以離開數，而數目與時間地形三者同為戰術成功，戰爭勝利的根本要訣，也就可想而知了。

戰術的基，要領，除時間地形與數目之外，還有組織（編制）與隊形。可以說一切戰鬥之陣形機勢分合疏（散）（密集）之變化，都是從編制大小之數與隊形奇偶之數發生出來的。所以我們如果能夠知道編制與隊形對於戰術運用演變之意義與關係，就可以獲得學習戰術的心得。如果對於編制與隊形能夠詳細研究，就可以知道無論什麼陣形，都有前後，左右，上下，遠近，縱橫，寬深，蕭種相聯一貫的關係，和匠心獨運各種不同的變化。這就是運用距離之遠近，地形之難易，兵力之多寡，與間隔之大小的要領，來發明古人所說的奇正虛實進退分合的各種不同的戰術。如應虛者虛，應實者實，應用正兵者用正兵，應用奇兵者用奇兵，或虛實並重，或奇正互用，這些都是由編制與隊形之變換推演而得的。因此我們要學戰術必須先

要特別注意軍隊基本編制的要義與縱隊橫隊等基本隊形，和他隊形所組成與變換的方法，再深究他前後左右，上下遠近，縱橫寬深的關係，面面顧到，乃能運用自如。能夠這樣切實研究，就可以成功一個戰術家，就可以帶兵打仗。因為這些都是帶兵打仗之基礎，我們有了這個基礎，自然可以本此努力，得到勝利與成功。我們現在軍事教育，雖然有編制，雖然時常出操站隊，但一般官長不知道拿這個最緊要的道理來教學生，大家以為編制與隊形，無關重要，所以漫不留心。至於一切距離間隔的規定，和前後左右，上下遠近，縱橫寬深的辨認等，都是習焉不察，莫明其妙。那裏知道我們戰時在幾千幾百里廣闊遼遠的戰場上一切陣形之佈置，部隊之配備，都不過是將平時編制隊形的道理，擴展開來。拿來應用的，無論戰場如何廣闊遼遠，我們都可以按其前後左右，上下遠近，縱橫寬深，劃分為若干戰區，以決定兵力的配備，並規定部隊與部隊距離間隔是幾多？交通通訊聯給應該如何？這些纔真是戰術的基本要領。我們能夠澈底明瞭這個基本的規則和要旨，再將與範令以及

其他有關戰術的各種教程，拿來精心研究，就可以暢曉戰術，並無什麼希奇。但如要真正成爲一個軍事大家，能將一切戰術原則，運用自如，那你就要先注重修養，學得如上面所說的軍事的精神，就是戰術的基本要素了。我們中國古時許多大軍事家，都沒有入過專門的軍事學校，也沒有人像我們今天這樣詳細和他講授，但他們也能建立赫赫武功，達到成功目的，這就是因爲他們知道軍事學的要領，一面修養內心（精神），一面研究對象，且能切己體察，刻苦學習的緣故。我今天將戰術的基本要領傳授給大家，使各位知道所謂戰術並不是怎麼高深難學，祇要大家能本此精心來學習研究，就一定可以達到目的。

最後，我還要說明軍事成功最重要的條件。第一就是謹慎，也就是中庸所說「戒慎恐懼」的道理。軍隊裏面什麼事情，時刻都是要小心翼翼，戒慎恐懼，尤其是當主將的，格外要謹慎嚴肅，事事提防，顧到前，又要顧到後；顧到左，又要顧到右，能夠這樣的謹慎，什麼事情纔有充分的預備，和充分的把握，軍人之所以能無

畏無懼，就是因為他能戒慎恐懼，敬事如一的緣故。第二就是預備。軍事上一切事情，都要有預備，沒有預備，就決不能成功。古人所說「凡事預則立，不預則廢」，這是一定的道理。我們黨政訓練班，實行軍事管理，就是什麼事情都要注重預備。不僅服裝器物都有預備，時間亦要有預備。這時間的預備，是格外緊要，大家不可不注意！講到軍事的預備，我們敵國——日本格外是預備得厲害充分，我從前在日本聯隊學習的時候，看見他們的軍隊，無論人，事，時，物，等什麼東西，都有充分的預備，而且一份還不夠，甚至要預備三份五份，例如他們軍隊兵員的預備，通常約以分為常備預備後備的三種，而預備項中，又要分為第一預備，第二預備，又有所謂經常預備，特別預備與普通預備，而經常預備尤為重要！例如空軍，通常第一線飛機如果是一千架，那就還要經常有一千架在後方預備，並且要能繼續製造添置，以便隨時補充，這樣，纔能夠經常維持一千架飛機在前方作戰，如果沒有預備，那這一千架飛機只可算為三百架的力量，如果除了這預備的一千架之外，再沒有

第二預備時，那就會接濟不上來，最後就要消耗殆盡。所以預備是軍事成功第一要訣。但不僅軍事是如此，其他一切家庭學校，社會團體，都要注重預備，有了預備，就是什麼意外的事情發生，亦可以從容補救，古人所說「有備無患」，就是這個道理。這樣就可以不怕一切了。這不怕，是從什麼東西產生出來的呢？就是從戒慎恐懼而來的。因為有了平時的戒慎，所以能時時預備不懈，有了一切的預備，乃能臨時不懼了。故軍事的要義，必先有所懼，而後乃能不懼。而最重要的，還是謹慎，古人所說「主敬」，就是慎謹的道理。

第三、就是要檢討。軍事要求成功，僅是謹慎，預備，還不夠，還要作不斷的檢討，就是要不斷的檢查討論研究以進，這樣，一切事情纔能不斷的進步，不斷的成功。檢討亦可以分爲經常臨時與特別三種，三者都要能相互爲用，相輔而行，以便發揮最大的功效。但其中最要的就是經常檢討。例如從前發會報週報檢查檢閱以及現在的小組討論分組研究等等要定期舉行，行之有恆，亦就是要繼續努力，始終

不懈，這樣，纔能夠日新月異，精益求精。否則，如一日不檢討，就是一日不能進步，一日不能進步，就勢必日日退步，日日腐敗，終必至於最後失敗了！

我們既然知道了軍事成功的根本要件是慎，謹在備預與檢討，那我們今後無論辦軍事黨務政治外交乃至於一切經濟實業等，都要切實按照這個要旨去作，就是什麼事情，都要戒慎恐懼，有備無患；什麼學問技能，都要能檢討研究，不斷求進，各位如果能本着這個要旨，切實努力，就沒有什麼事業不能成功的！大家要知道：我們總理就是一個大軍事家，他的三民主義，建國方略建國大綱與軍人精神教育等，就完全是依據軍事學的原理原則創造出來的，到現在就成了我們一切軍事計劃和軍事教育的基本了。這就是由於他能研究軍事，精通軍事，所以他能夠發明三民主義，五權憲法，創造本黨，領導國民革命，建立中華民國，使我們今天能夠藉此以與現代世界最強的敵國——日本帝國主義者作持久的抗戰，來求得我們國家民族的獨立自由與平等，完成我們偉大光榮的革命大業，這就是革命軍事教育的結果。

本團長今天不厭其詳的將軍事訓練的基本要旨剴切告訴各位，亦就是深切期望大家能遵循 總理的遺教，繼續 總理的精神，本着軍事的要旨，一切業務，要像軍事一樣的注重組織，紀律，計劃，命令，所有生活行動亦要如同軍隊一樣的預備檢討，精密周到，大家一致努力，共同奮鬥，來澈底實行三民主義，完成抗戰建國大業，以盡到我們所負歷史和時代的使命！這樣，纔不愧為皇帝的子孫和 總理的信徒！

(完)



## 附錄

### 槍的性質與作用和軍人拿槍之目的

今天你們各位同志學生，統統領到了槍了，你們拿了這枝槍就要曉得拿槍的意義，槍的用處，槍的來路，槍的構造，要曉得拿了這枝槍，有何目的？有何效用？這種道理應該要統統明白才好，假使隨隨便便的手裏拿了槍，不知道拿槍的意義，那就是你們其餘的學術課，無論學得如何好法，也沒有用的。你們要曉得軍人與普通人民的分別，是在什麼地方？人民也是一個人，我們軍人也是一個人，何以我們獨叫做軍人，獨叫做士兵呢？因為一個人帶了槍，槍與人二樣東西連起來，就叫做兵；亦就叫做軍人，如其沒有槍，就不能算兵；亦就不是軍人了。這是社會上百姓同我們軍人分別的地方。所以你們現在有了槍，就是軍人了；軍人就是要守軍紀，你們從前沒有領槍，不算是軍人。所以你們做差了事，犯了規則，不能十分來責備你們。可是從今以後，有了槍就是一個正式的軍人，無論什麼事，都要照軍紀來做

如果加了一些事，就要拿軍紀來處治的。你們以後要曉得軍人，是這樣做法的，要同從前的人完全變過了，前後要像二個人的樣子才好。你們還要曉得這枝槍是什麼地方來的呢？簡單的說，是我們政府發下來的，政府的槍由兵工廠製造出來的，兵工廠的經費，是向百姓收捐納租得來的，捐與租就是百姓的汗血，所以槍就是百姓的汗血製造出來的。百姓爲什麼要拿出汗血來製造槍給我們軍人用呢？因爲要我們軍人拿了槍去保護他的身家與國家，所以他拿出汗血來造槍。就這樣看來，槍的目的是保護百姓與國家的；非殺害百姓，敗壞國家的一樣東西。你們還要曉得拿槍的用處是在甚麼地方呢？人人都知道槍是殺人打人的，但是要曉得槍之打人殺人的目的，是在維護人道，保障正義的。我們本黨的三民主義，就是人道，就是正義。你們拿了槍，就要來實行三民主義，來維護人道，保障人道，不要有違反三民主義的事情，如此拿了槍來實行我們的三民主義，這枝槍才算有效用，這就是我們軍人拿槍的目的與意義所在的地方。你們還要曉得槍與拿槍的軍人有什麼關係呢？一

個人有了槍，就叫軍人；沒有槍就不叫軍人，所以沒有槍第一就不能做軍人；第二如果軍人沒有槍，就沒有性命，因為軍人的性命，全在於槍的裏頭。比方槍壞了，打出去的子彈，必不生效力，就不能打死敵人，如果我不能殺敵人，那我就被敵人所殺了。所以槍就是軍人的性命，軍人對於槍要時刻保護他，不要拋棄亂放，保護槍就是保護自己的性命，這樣看起來，槍之關係，是何等重大呢！你們要曉得造槍的難處，槍是怎麼構造成功的？槍是由幾個部分來構造成功呢？槍的部分有三部，一是槍身，二是槍托，三是槍機，以此三部分合起來方才成了一枝槍。造槍的物有四種，一是藥料，如：無烟藥，黃色藥，即是做子彈的原料；二是金屬，即鋼與鐵；三是木；四是皮件，這四件東西湊合起來：方才完成一枝槍。這種物質是那裏來的呢？統統是百姓及工匠汗血做出來的。你們拿了這枝槍就要時時刻刻關心百姓及工匠的勞苦，所以對於人民及勞動界更加要尊重他保護他。不要將他的汗血所製成的槍反來害他們，做出違反常情的事情出來，槍是應該怎樣用才有效力呢？使

用的方法是很簡單的，就是只要槍與人共同一致，不要槍管槍。人管人不相聯屬就對了。比方手拿了槍瞄準的時候，就要眼對到瞄準，心想到瞄準，身心手目的動作統統一致，對在槍身上方才妥當，方有效力。假使射擊的時候，目不看所對的目標，心裏只害怕敵人，不曉得自己手裏有一枝槍，如此樣子，那手足就要發抖起來了，就是子彈雖然打出去，必無效力，還不如不打的**好得多**！所以軍人用槍要專心致志，最要緊的就是要心不害怕！換一句話說：就是要不怕死，先要心裏放得定，一心一意的來殺敵致果。不然，是徒然耗費子彈無益而反有害的。所以槍與人動作必定要一致才好，還要你們曉得一枝槍是要經過一百多種手續方才成功的。造一枝槍是如此難法，所以你們應該來時時研究，來保重這枝槍方才不失槍的作用。還有你們用槍不但要身心一致，射擊最要緊的條件，是要同命令一致：第一就是要槍與心一致，第二就是要槍與命令一致，第三還有槍與槍也要一致，比方一隊之槍，所對的目標及距離，均要一致方才有**效**；否則槍亂射，就不能生效力，當不發生效力。

的時候，徒然耗費子彈，無異剝削自己的生命一個樣子。你們要曉得耗費子彈的關係，是如何重大，可不留心嗎！槍上還有刺刀，這刺刀是什麼用的呢？刺刀是不論平時與戰時，凡做軍人的隨時要帶在身上，一則，表示軍人可以有帶刺刀的資格，對於社會是很有光榮；二則是顯出軍人是國民的菁華，並且顯出軍人有這個鋒利的刺刀帶在身上，就是表示軍人是為國民站在最前線的急先鋒，而使得一般國民起一種尊敬之心，並且引起其一般國民來做我們軍人的後盾，這是軍人帶刺刀的真正意義。當到戰場的時候，刺刀有什麼用處呢？直觀的解說：單是在接近敵人之彈無效力的時候，是用白刃戰，拿這個刺刀來刺敵人；然而刺刀的作用，還有一種很深的意義在裏頭，你們不可不曉得，刺刀不單是刺敵人的！而且有時要用來刺自己的！怎麼要刺自己呢？這是在萬不得已的時候，或是被敵人拿去倖倖，受侮辱的時候，如果到了這個時候，與其投降敵人，讓敵人來侮辱我革命軍人高尚潔白的身體，毋甯我先來自殺。爲什麼呢？因為我被敵人侮辱，就是國家被敵人侮辱，亦就是本

軍同袍本黨同志與主義皆被敵人侮辱的一個樣子。所以與其爲我個人來污辱神聖不可侵犯的主義，那不如我殺身成仁，以保我革命軍人的人格。所以我們革命軍人，頭可斷，骨可磨，而主義是不可爲人來侮辱的，古人說：「與其背義而生，則生不如死！」這個「義」字，現在說起來，就是主義之義，要請你們各位理解這個道理。還有我們軍人或是自己犯了大罪，照紀律論應該要槍斃，若我們自認以爲錯，就不要等候法律來殺我，我應該要自殺，像這個樣子，方才算得是革命軍人的本色了，這就是刺刀的用處。現在我把以上的話統統歸納起來，同你們說：總之槍是殺人的，不是殺百姓的，乃是殺敵人，與殺反對我主義的人；然而槍之真正的性質，是在維護人道，保障正義，所以拿了槍先要認定我們敵人是在什麼地方？如果認定了敵人，就要拿起槍來與敵人去奮鬥，殺盡了敵人：方才可以來實行我們的民族，民權，民生主義，來脫離列強的壓迫，來求達中國的獨立，這就是軍人的責任，亦就來軍人拿槍的目的。

## 三〇、軍事訓練基本動作的意義與效用

### 一、軍事訓練的效用與價值：

- 1 軍事訓練，是一種有組織有規律的最新教育方式；
- 2 軍事訓練，是一種效用最大的革命教育；
- 3 軍事訓練，是一種最有效最現實的訓練方式。

### 二、軍事基本動作及其起點：

- 1 要重複練習期其正確；
- 2 要由強勉做到自然；
- 3 基本動作的基本動作。

### 三、基本動作的基本動作——立正，注目，敬禮：

1 立正的意義； 2 立正，注目；

3 敬禮的意義； 4 敬禮，注目；

5 點名的要旨； 6 喊口令的準則。

四、軍事基本動作的應用：

1 應用於革新個人的生活；

2 應用於改革一切的事業；

3 應用於一切事物的組織。

五、話論。

軍事訓練中幾個最基本的動作，就是立正，敬禮和注目三項，先對各位講明，使各位知道：我動輒要你們特別注重這幾項動作的用意所在。

這幾項動作，是軍事基本動作的起點，是軍事訓練開宗明義第一緊要的課目，

所以我今日先要從軍事訓練的效用與價值說起。

### 一、軍事訓練的效用與價值

各位來到黨政訓練班受訓，除了研究黨政各方面應該興革的種種問題之外，還要接受與過去不同的生活，也可說是要經過一種生活的革命，這種革命不僅於各位個人的精神，體力，生活習慣和生活態度有極大的影響，而且於民族的盛衰與國家的興亡，更有莫大的關係。

1 我們將用什麼方法使生活革命呢？我們要以軍事訓練的方法來造成軍事化的生活，因為軍事訓練能振奮我們的精神，革新我們的生活，範圍我們的行動，鍛鍊我們的體格，啓發我們的合羣心，充實我們饒侮圖強的軍事技能。換言之：軍事訓練是一種有系統，有規律，有一定法則的教育方式，其目的則在養成我們精神，態度，行動，就是一切生活之合理化，這個教育方式對於一切應惡的生活習慣，是具有極嚴格的革命性的。我們要受這個訓練，就必先要拋棄從前一切不良的舊生活，

與之決戰，不許他在我們身上，再留有一點餘地。軍事訓練的本身，就要代表着一種生活的革命。這種軍事訓練的效用與價值，以前祇實現於軍隊之中，到了現在，世界上，凡是稱為現代國家的，都用以施行於學校管理與羣衆生活方面，而且以這軍事訓練，成為訓練新國民唯一的法則了。

2 事實上，軍事訓練是對人生一種最簡便，最有效的革命教育。其效用之偉大，不僅可使個人脫胎換骨，奮發自強，甚至可使一個疲弱的民族振奮起來，使他能夠復興再生。我們中華民族到現在可算是衰沉萎頓已極了，其積習之惡劣深錮，可說是世無其比。所以我們今日要發奮圖強，首先不能不主張國民生活軍事化，以軍事化的精神和手段，革新全國人民的生活。澈底除去其腐敗，虛偽，因循，苟且，自私，遲滯，卑怯，雜亂，奢侈，污穢的積習，要造成強健，勇敢，果斷，進取，就是整潔敏實簡樸善於適應現代生活的國民。

3 至於軍事訓練本身，又是一種腳踏實地的，一面教訓，一面實施，馬上就能

收效的訓練。比如：我們在一定的訓練機關中，不拘在操場、在講堂，乃至一般生活的管理上，隨時接受軍事訓練要領，就會隨時在我們身心言行各方面，頓時發生實效的反應，而且，這種有實效的反應，並不單就受訓者而言，就是訓練者，與訓練的機關，甚至訓練機關所在的一般社會環境，都會在不知不覺中，潛移默化的變成有生氣，有條理，有秩序，就是皆能發生整齊清潔等各種效果。更進一步，我們且不講在某種訓練機關接受軍事訓練的人吧，就是個人，如果他肯拿幾項簡單的軍事動作來自律的練習，不到多時，便會感到「行則有益」，而且他的精神行動隨在都會給人以「嚴肅壯穆」的印象。可知軍事訓練是一種最有效最現實的訓練。

此次召集各位來此受訓，就是因為各位都是社會上的中堅份子，我相信本班的訓練定能透過各位傳播到社會上去，發生極廣泛極深刻的影響。雖然談到軍事，還有更高深而專門的學問，但是我們訓練的目的，不一定是訓練各位上前線去作戰，也不是一定要專求專門高等軍事學，同時在這短短的訓練期內，勢不能學習那麼專門

和高深的技能，所以現在只說軍事訓練中的幾個基本動作，那幾個動作，就是一切高深和專門軍事學最基本而必不可缺的基本條件。

## 二、軍事基本動作及其起點

軍事訓練的着手方法：第一是要力行實做，就是無論大小動作，皆要腳踏實地做起；第二是要從最淺近最簡單的地方做起。

「行遠必自邇，登高必自卑」，是我們常說的話。正如我們唸書 或做文章，都要從識字入手一樣。我們學習軍事，乃至成爲軍事專家，都是要從軍事的基本動作入手。

所謂軍事的基本動作，看來雖是粗淺，簡單，但要其做得正確，做得恰當，却非不斷的時時重複練習不可。現在有許多軍人對於基本的軍事動作，還是很多不會正確地做到，嚴格的說：中國不三不四的軍人雖然穿着軍服，戴着軍帽，而他們的態度行動，毫不像現代的軍人，其中最大的缺點，就是他對基本的軍事動作，沒有

切實學到，而且他不知道這基本動作，比什麼學問都緊要。

還有基本軍事動作，要注重從容與自然，如果他練習或實行的時候，不能脫却「勉強」的態度，或是實地應用起來，還帶些拘束，帶些勉強不自然的姿態，就是沒有學成功。但是這種從容自然的姿態，不僅要由學習而來，而且要由修養得來。你看古時沒有正式受過軍事訓練而有軍事修養的文人，如其他帶起兵來，亦能從容不迫，指揮若定，成爲一個很好的模範軍官，這就是他雖然沒有實地學習過基本軍事動作，而他的舉止，態度，氣概，處處能夠表現整齊嚴肅，這是因爲他平時能有素養，能自鍛鍊，所以他的動作，乃能自然而然的適合於基本軍事動作的範圍。所以軍事動作一方面固然要努力習練，而一方面還是要注重素養和時時實習，對於那些基本動作，只有不斷的有恆的實習，愈能做得正確，做得自然，其收效也更能偉大而真實。

現在要說到立正，注目，敬禮三項基本動作的重要了。這三項基本動作，不但

是軍事訓練的起點，而且是軍事訓練的重點，也可說是軍事基本動作的基本動作。

### 三、軍事基本動作的基本動作——立正，注目，敬禮

立正，注目，敬禮這三項基本動作，當然各有各別的意義與作用。但確有連帶作用，所以爲了說明的便利起見，先講立正，然後再講立正與注目，以次講到敬禮，再講敬禮與注目的關係，予以一一說明。

現在，先從立正講起：

○……○  
立正雖然是一個很簡單的動作，却是一個軍事最基本的姿勢。我們無論在什麼時間，什麼地方，凡要做一個動作，首先必要做到立正的動作，可以說立正就是一切軍事動作之本，如果這一個「本」不能立，

就是說立正的姿勢，如果不能按照操典上的規定和要求，完全做到，則以後各種動作，皆不能切實做到了。明白這個道理，我們練習「立正」的姿勢，就必須按照操典上的規定，做到十分確實。這個立正動作，最要緊的，就是：先要腳跟站穩，其

次身體要正直。就是頭宜正，頸宜直，口宜閉，脊樑要豎起，胸部要挺出，兩肩要平而向後，尤其是要兩眼凝神，向前平視；至於內部的要求而言，必須氣息安靜，精神凝聚，心志專一，必須如此穩定，端正，表裏如一，內外相應，才是真正做到立正。爲了更明白解析其意義，且把以次兩點，分別說明：

甲、要求腳跟站穩的用意——我們對於立正，爲什麼要有這些要求？而這些要求，包涵了些什麼意義？現在先就站穩腳跟這一點上來說，操典上規定：聽到了立正口令之後，兩隻腳跟要靠攏併齊，兩隻腳尖，要向外離開約六十度，兩膝挺伸，如此，全身的體重，就平均落於腳跟及腳掌之上。這種姿勢，照平常普通話來說：就是叫要「站得住」，詳細點說：就是要從穩穩站立之中，表現出端正嚴肅的精神，表現出：「泰山崩於前而色不變，麋鹿興於左而目不瞬」，一衝之不動，震之不驚」的軍人氣概。換言之：就是要我們「堂堂正正的站立起來，穩定不動」，站在一個地方，要像釘子釘住的一樣，不僅用手來撼都撼不動，就是用槍打也打不倒。古

人所謂「頂天立地」，就是這立正的意思。必須如此，才能做倒立正的要求。至於爲什麼要求穩定正確？我想這一點，大家在做人作事的當中，都能體會得到它的重要，不必再加說明。現在只對「立正」一項來說：爲什麼要這樣特別注重呢？就是因爲我們一切的動作，都是由「立正」起始，如果立正的姿勢不確實，不穩定，其他無論什麼動作，便都不會做好，都不能確實了。

乙、要求正目凝神用意——身定與心定。現在再就頭部平正，兩眼向前平視，氣息安靜，精神凝聚各點而言，這和前面所說的站穩脚跟，可說皆是立正的重要姿勢，就是前者所以使「身定」，後者所以使「心定」；「心定」是擇善固執，心有定向，再不胡思亂想，縈心外驚之謂。「心定」比「身定」尤爲緊要，然而「身定」祇須身體正直，兩腳站穩，就能做到，而「心定」則必須兩眼向前平視，目力集中一點，所看的外物，祇是一個目標，沒有其他印象，擾亂心中，這樣凝神聚氣，才能夠把心靜定下來，「定心」卽所以遏制雜念，排除妄想，使精神，意志，和注意力，皆能完全

一致和集中，這是立正姿勢最大要求，因為軍人的動作要迅速確實，而迅速確實，乃是注意力集中的結果。思慮繁多與思想雜亂的人，決不會有一副清醒的頭腦，與集中的精力，也決不能做出有條理，有系統的事來。軍隊裏所以把「立正」當作一切基本動作之起點，無論做什麼動作，必須先要喊「立正」的口令，就是爲要使人出操作事的時候，先要祛除雜念，集中心力的道理。

縮合上面所說的意思，可說「立正」就是「身定」與「心定」二者交融爲一的姿勢。這兩點互有關係，不可分離。如果身定而心不定，即姿勢雖然站得不錯，而目光左顧右盼，神志馳騁外騖，不能專一，如此必因他思慮雜亂，而他的身體，亦就要失去均衡，站立不穩，就是沒有人去推他，亦會搖擺不定，結果就像紙糊的偶像一般了。此外，如果故意把肩膀聳起來，兩隻眼球凸出來，故意裝出一副緊張用勁的樣子，這也不能算是做到了立正，因為這樣勉強裝作，就失去了立正的莊嚴肅穆和持重穩定的儀表了。所以立正的精神先要從容，不可有絲毫的做作。曾文正公有幾句

話，可以概括立正的意思，就是：「心欲其定，氣欲其定，神欲其定，體欲其定」，這四「定」工夫，是立正所必須做到的最重要的要求。總之，立正的意思，是使動作與精神，先要定下來，使心神完全集中於一點。至於爲什麼要使身體安定？我在「科學的專庸」中，曾經說明：「身定之後，則能氣定；氣定之後，乃能神凝；神凝之後，才能靜肅；靜肅之後，長官才能教他；受教的人，也才能專心致志，心領神會，切實做到，然後乃能達於至善的境地」。日本軍語叫「立正」曰「氣附」，其意義就是使氣歸附於體，其氣既定，其心乃定；心定之後，自然能靜，自然能集中注意於學業或所處理的事情。可見一切動作之先，必求其靜定；否則就會「省察不密，見理不明」，一切的事情就做不好，一切的思想行動，一定雜亂無章，如此打仗，豈不更要失敗了麼？所以立正，不僅是求學立業之本，實乃是打仗致勝第一要旨。

○立正……○  
○注目……○

最後有一點要請大家格外注意：就是立正時，兩眼要向前平視。這除了看定一個目標，穩定目珠（即眸子）的視向，收斂一切思慮，因而

發生安定心神的作用以外，還是要使目力注視事物的中心點，這是古人所謂「練目力」最要緊的方法。還有用目力注視事物的中心點，含有其他很多的效用和意義。例如：瞄準射擊，就要將目力集中於目標內的中心一點，便是其最基本的要求，這要求不能做到，射擊便失去效果，打起仗來，就是浪費子彈，而不能擊中敵人。又如：我們無論做什麼事情，要力求確實，但是怎樣才能做到確實呢？這就是要如古人所說的「心到，眼到，手到，口到」的要領了，特別是要「眼到」，譬如點名，口裏喊出名字，兩隻眼睛就要看着被點到的人，同時使被點到名的人，也要他對我點名官切實注目，這才算是在點到了名；不然，就和沒有點名一樣，這就是犯了不確實的毛病。還有，我們做事要求精密，精密是由於頭腦細密，觀察到而來，觀察精到，一方面是要用心，一方面也要用眼，如果是在軍隊中當步哨，或者是研究自然科學中的動植物學和天文學，這裏的觀察，就大部份是要眼力了，特別是將目力集中注視在事物的中心點，因為倘不如此，就不能看到事物的精微之處。現代

軍事家和科學家遠嫌人的目力不夠用，特別要用望遠鏡，來增加看遠的程度，用顯微鏡，來加強察知細微的能力。無論用望遠鏡或顯微鏡，其目的不外要求觀察之精到，也就是要注視事物的中心點或其特點。由此可見，無論瞄準射擊，偵察敵情，乃至於研究科學，都非練習注目，練習注視事物中心點的要領不可。此外還有一點值得注意的：就是「注目」，大抵為精神誠偽虛實之表現，看一個人誠不誠實，有沒有修養，從他的眸子上，可以看出一大半來，再加上其他的考察，就可斷定這個人的誠偽好壞了。試問一個人，表現於外面的各種動作，即在形式態度神色上都不能實在，那蘊藏於他內心的意念設計，還能實在嗎？

立正時，兩目要向前平視，要向前看定的目標注目，就是注視一切事物中心點的最好練習。所以大家在聽到「立正」口令之後，就要切切實實的把兩個眸子，直射住前面的目標，釘着不動，如此方可表現出弈弈不可侵犯的精神。軍人的正直與威儀，大部份是從眸子眼神上表現出來的，這是由於他平素對注目有練習，特別是

從他正確的立正姿勢之中練習而來的。因此在立正的時候，格外要留意眸子眼神，不可令目珠移動，不可對着上下左右斜視。普通形容一個卑劣奸詐的小人，常說他「獐頭鼠目」，所謂「鼠目」，就是指他的眸子不正，目光溜轉不定，如鼠眼一樣的意思。總之，目光是一個人精神虛實的表现，尤其是軍人的精神與威嚴之所繫，而注目尤足以表現內心之虛實誠偽，和智能之鈍銳拙速的判辨，希望大家對此特別留意，并加緊熟練。

○……○ 敬禮也可以說是軍事教育最重要的基本動作。我以前嘗說：「禮」就是指的  
○……○ 的  
○……○ 意義  
○……○ 指一切「規規矩矩的態度」；亦即持躬律己，待人接物，一切合理的  
○……○ 規律，按照這個意思，不僅立正，注目，舉手，鞠躬是「禮」；凡是

食，衣，住，行，要有規律，守秩序，亦皆謂之禮。我們無論爲學做事，修身治兵，以至拯救人民，復興民族，必須以「禮」字爲一切努力的着手之處。如果不然，就不能重秩序，守紀律，一個人不能重秩序，守紀律，行爲就趨於放蕩，人格必至

於墮落，根本不能做事，不僅不能做事，反爲他人事業之障礙，成了所謂「害羣之馬」！因此我們做人不可不明白禮之重要；不可不重禮守法，說到這裏，國家的法律 and 社會的秩序，在某種意義上，皆可稱之爲禮。至於軍隊裏的組織和團結，更是要靠一個「禮」字來維繫，沒有一「禮」的軍隊，就變成無紀律的軍隊；無紀律的軍隊，就是烏合之衆，就是一盤散沙。如此何能作戰，何能希望他來盡衛國保民的責任？所以我們教學生，教部下，以及修己治人，皆必從「禮」做起。我們軍事教育的科目，無論是精神紀律的訓練，知識技能之傳授，亦都要以「禮」爲中心。

敬禮是一種很莊敬嚴肅的動作，更須合乎節度，否則便不成其爲禮了。我在峨嵋軍官訓練團時，曾對學員說過：「所謂禮，必有節，沒有節，便不成禮。節就是節度，儀節，亦是法則的意思。我們敬禮，如果不按照一定的節度，儀節，和規定的法則來做，那雖是敬禮，亦等於不敬禮；如此雖有禮，亦等於無禮」。軍禮上對長官行禮，大體要在距離長官六步的地方舉行。除特殊情形之外，如果不到六步就敬

禮，那就不適合規定了。

○……○軍隊中的敬禮，有一個顯著的特徵，就是「注目」。無論室內室外，或

敬禮……行進間的敬禮，最重要是注目，就是要向受禮者的雙目注視。這是什麼

注目……○意思呢？原來我們敬禮，不外表示一種親愛尊敬的情感。一個人情感的

流露，常可以在面部的表情上看得出來。而面部的表情，尤以雙目所佔的地位為最重要。可以說：眼是表情的唯一部門，種種情感，都可以由眸子的變換來表示，也祇有目光神色才能表現得充分。因為有這種關係，所以規定敬禮必要注目。由目珠的傾注，才能將這親愛敬重的情感，傳達給受禮者。敬禮的時候，如不注目，或將目光注視到其他的部分，或是左右顧盼，那不但不能算是敬禮，簡直是對受禮者的一種侮慢。因為如此不但表示不出你對受禮者，有什麼親愛尊敬的情感，反足以說明你沒有拿受禮者放在心中。這樣心裏既沒有受禮者的存在，而同時又要向他表示敬意，當然失却誠意，豈不失了敬禮的意義麼？這是我們應該特別注意的。

總之，敬禮是軍隊最要緊的基本動作，一切姿勢和要點，都要按照軍禮的要求，力求正確實在。尤其要注重注目，無論在何種敬禮形式中，都要注重注目，如不注目，無論你敬禮的形式做得怎樣好，就完全失了敬禮的效用了。

此外，還有喊口令，也是一個非常重要的基本工作，所以亦要在這裏附帶說明一下。我們做官長對部隊喊口令，凡是一個口令喊出去以後，兩個眼睛一定要留心從排頭看到排尾，如果看到有一個姿勢不對的人，立即要予以改正，必須全排的人，個個都照我們的口令，實實在在做到，然後才可以再喊第二個口令。一定要如此精神貫徹，口到，心到，目到，手到之後，這個口令，才算是真正的口令。這樣教育訓練，才能生效。我常常留心看你們各級官長，現在喊口令，每每前面喊了一個口令，後面的人，不要說沒有做到，甚至連聽也沒有聽清；而喊口令的人，一概不管，立刻又喊第二個口令，結果沒有一個口令是能真正做到的。像這樣馬馬虎虎，顧前不顧後，顧左不顧右，這種有口無心，一點不實在的口令，無論如何，決不能

訓練出軍隊來的，更不能訓練出好的學生來的。大家務必要以此爲戒，從此要切實改正才好。

#### 四、軍事基本動作的應用

最後，我還要特別向大家提出三點意思，就是學習了軍事基本動作之後，在實際上，就能作三種有效的應用。

第一、應用於革新個人的生活。我這次召集大家來此受訓，並不是爲的傳授什麼高深的知識，而是爲了大家明瞭做人作事的方法；同時使大家領略軍事的常識，以軍事訓練的教育方法，革除從前萎靡，苟且，因循的舊生活，換上一種軍事化的新生活；使得大家今後無論在思想，生活，行動，體魄各方面都有切實的改進，能夠擔負挽救國家，復興民族，改造社會的革命大責任。你們不要看軍事訓練是一種特殊的教育，其實軍事上許多的原則，都可應用於國家，社會，政治各方面，而能得到極偉大的效果。現在一般人把軍事的範圍，看得非常狹隘，以爲軍事不過軍人

的專業，其實軍隊的組織，精神，行動，無一不可應用於普通的生活和社會集團生活。中國所以衰落到這種地步，就因為一般人的生活沒有實行軍事化，和中國社會的組織，沒有軍事化，如果中國人民個個都有軍人那樣嚴密的組織，強健的體魄，煥發的精神和吃苦耐勞的本領，那末中國早就成爲第一等的強國了！何至於遭受日本的侵略呢？！

第二、應用於改革一切事業。我們國家弄到今日這個地步，一般知識份子實在是要負良心上的責任，知識份子的文弱和不懂軍事，是中國衰弱的主要原因。過去都不體會軍事上原理，更不研究軍隊的組織，精神，生活，行動等等原則，去領導社會，組織一切，這是黨政軍人最大的過失，試看曾文正公，不過一個書生，但因爲他能體會軍事上的原理，並且懂得應用的方法，結果不僅能統率大兵，並且還能革新社會，改變風氣，成就了清代中興的大業。中國歷史上由書生而成爲軍事大家的，代不乏人，他們並沒有入過什麼軍事學校，也無從像我們現在這樣有機會來受

有系統的軍事教育，更沒有人像現在訓練班一樣能來教給他這些基本學問的要領。古人之所以能成爲軍事大家的道理，就在他們肯研究學習，肯刻苦耐勞。除了學上面所說的正直確實等幾個基本的軍事的道理來雍容涵養，着於事功以外，再能時時以「靜敬嚴肅」自修，而尤在能注重一個「敬」字，因爲「主敬」是古今軍人成身立業惟一的法門，亦是最重要而必不可缺的修養，除此之外，並無其他巧訣。至於軍事的常識，是人生在奮鬥中求生存最重要的學問，然而，亦是一般普遍的道理，並無特別高妙奇巧之處，祇要得了門徑，就可以自行體會，自行學習，並沒有什麼困難。我召集大家來此受訓，就因爲大家都是黨務政治軍事教育社會上的中堅份子，大家的行動，能夠給社會以廣大深刻的影響。大家在本班所受的軍事訓練，雖然有限，但是如果能夠把本班所受軍事訓練的心得，再能加以研究體會，從事於黨政軍學的一切革新工作，我相信必能收得很大的效果。我希望大家祇要能體會我所講的軍事要領和這基本動作的意義與作用，明瞭立正，注目，敬禮這些簡單易行的道理，就可來改革社會，打破一般國民腐敗萎靡的生活，亦就可建立現代的新生活，

同時更進一步，就可用軍事上的原則，去改進黨務政治，促進經濟，社會，文化，教育等等建設，這樣方不負大家來此受訓的一番辛苦和熱心了。

第三、應用於一切事物的組織。現在是戰時，全般政治和社會組織，皆要趕快實行軍事化，無論那一方面，要趕快與戰時的需要，完全配合起來。此次抗戰，因為我們國民缺乏軍事知識，所以在抗戰期間，吃了許多不必要的痛苦，和受了無謂的犧牲，而一切黨務政治教育社會上的組織，也因為大家太缺少軍事上的常識，所以不能達到預期的成績，這是黨政社會組織沒有軍事化的缺點。我相信這個缺點很容易補救，以後一切的組織皆要軍事化，希望各位本着在本班所學習的各種軍事常識和基本動作，拿回去應用到個人的行動上和一切事務的處理上；同時本着軍事上的原理原則，去改進一切的組織，達成我們抗戰建國的目的。

### 結語

要之，我在上面所說的話，就是希望大家本着本班所教授的軍事要領和基本動作，作為大家適應戰時生活的起點，同時希望大家應用軍事上的原理原則，作為改造黨政，建設國家的起點，這是本班注重軍事訓練的目的，希望大家都能切實體會，身體力行，來完成我們訓練的使命。

## 三一、抗戰二週年紀念日告全國軍民書

(二十八年七月七日)

一、一年來抗戰愈戰愈強：精神意志更統一：戰果較前期增加：敵後活動更勇銳。

二、世界友邦政府人民的同情援助，更積極公開，公理正義，日益昌明。

三、敵人前一年進展了一千八百公里，這一年只進展三百一十公里。

四、敵人的瘋狂加緊只是苦悶無路，冒險心理的反映。

五、敵人勾結敗類向我政治進攻的失敗，……：漢奸的和平運動實在  
是亡國運動……：漢奸的和平便是奴隸的和平，滅亡的和平……

……我們今天只有勝利，只有達成抗戰目的，此外更無第二條路。

六、抗戰中痛苦和犧牲的價值與意義……艱難危險不是避免可了……

……寇仇外患不是投降可止。

七、要貫徹精神總動員擁護國家權力法令的絕對性……：……要提高戰鬥精神加強戰鬥力量……人人竭能盡責以爭民族的生存。

全國的將士和同胞們：

今天是我们抗戰第二週年紀念日，比之去年今日，戰區更擴大，戰鬥更劇烈，我們全國軍民犧牲衛國的意志更堅強更勇銳，敵國的弱點，一天天的更顯露，因之，他窮兇極惡的掙扎更橫暴更狂暴，他的詭謀毒計，也更層出而不窮了，我們這一戰，本與捍衛獨立生存維護公理正義的一戰，革命戰爭無時限，我們一定要貫徹我們抗戰建國的目的，我們一定要排除千艱百險，向着最後勝利的目標而前進，我們

想到殉國先烈的悲壯犧牲，前方將士的英勇勞苦，無數民衆的流離顛沛，受難同胞的悲憤痛切，我們對死者哀悼，就要不忘後死者的責任，我們認識整個民族的痛苦艱危，就要我們每一個人立志奮發，來雪此奇恥大辱，完成神聖的使命，臨到這一個悲壯偉大的紀念日，中正要向全國的將士和海內外同胞簡單致詞。

去年七月七日，我曾經對我全國軍民解釋抗戰的形勢和前途，指出我們應有的任務，凡我已說的話，今天不再重說，但是依然是以供我將士同胞反省的資料，我要求我全國軍民，再把這一篇書告，重新閱讀一遍，拿當時所說的話，和一年後今日的實況，對比一下，更可證明我之所言，歷歷不爽，先就我們自身來說，我們這一年，經過了好幾次磨難和試驗，但我們的意志，確是愈戰愈堅強，愈久愈穩定，我們全國人民的精神意志和行動，都在三民主義之下，更澈底統一起來了，整個民族都甘心爲抗戰而効死，爲完成國民革命建立三民主義的國家而努力，對國家有中心的認識，對前途懷着無限的樂觀，舉國一心，向前奮鬥，雖肝腦塗地而不辭，我

們戰場上的戰果，較之前期抗戰，是更增加了，敵後的活動，較之前一年，更勇銳靈敏了，一般抗戰建國工作的效率，是增進了，尤其一般同胞對抗戰意識，更提高，更堅毅了，最近敵人勢窮力竭，到處濫炸我們的都市，焚燒屠殺我們的人民，結果祇是加強了我們的敵愾心和抗戰到底的決心，總括一句話，我們多處的缺點，已有相當的補正，我們革命一致的努力，實在是較之上年有進步，這是中正以統帥的地位，所應當為國家民族感奮而欣慰的。

再就國際方面來說，一年前，各國所顧慮避忌的盟約十六條的適用是在這一年中通過了，國際聯合會確定敵國為「侵略者」了，全世界各友邦政府和人民公私團體，或是反對侵略，或是實行援華，或是捐贈物品，接濟醫藥，或是拒運日貨，或是拒絕購買敵人的物品，都在這一年中表現的更踴躍了，理解我們，同情我們的人數，十倍百倍的增加了，若干友邦和我們的關係，更進一步了，物質交通和技術上的援助，更積極公開，而再不有所瞻顧了，不但對我們的同情一天天的濃厚，而且

對敵國的壓迫和反對，也一天天的顯著了，我們固然感奮於全世界友邦政府和民間對我們的嘉惠，但是我們尤其欣慰的，是公理正義力量的日見抬頭。

再來看敵人的情形怎麼樣，首先要提出來告訴我們同胞的，就是敵人從蘆溝橋事變起，到去年七月七日侵入我們國土，他總共進展了一千八百公里。但從去年七月七日到今天，這一年之中，祇是進展了三百一十公里。在一樣的時間之內，牠還加上幾倍的兵員，而其所得的戰果，反要較前一年減低了幾倍，那麼他兵力的疲憊，衰退到如何程度，就不待我多所引證，而可明白了，這亦就可以證明我們的勝利對來，是更接近了，據敵人自己在本年三月以前所公布的各種報告，他這兩年中侵華戰役的傷亡總數在一百萬人以上，而這傷亡人數到現在，是累比的增加，雖然在這三個月之中，死亡了這許多人，但依然是毫無進展，各地的所謂「掃蕩」遭遇到我們更熱烈的「反掃蕩」，所自誇的「四月攻勢，五月攻勢」的成績，是大家所瞭然的，這是單就前方軍事來說。若在軍事以外舉其聲華大者，在今年春初戰時

內閣的近衛是站不住而倒台了，經濟方面，羸弱俱窮，失業更增加，自誇爲唯一農村更疲敝，物價逐步飛漲，存金已告罄絕了，在精神方面，反戰思想日益普遍，國內大學教授知識份子，成千成百的被檢舉被囚殺，不但國內如此，連在中國的部隊，也時時有反戰的醞釀而到處有反戰的行動了，在外交方面，他更是一天天陷于孤立危險的境地，他想攀附德義，增加聲勢，但因實力日弱，受到對方的鄙棄，却又想用不加入德義同盟的空話，來欺詐民主諸國，欺詐不遂，於是又想在大津滋事，對英國無理取鬧，我們可以預想得到他末路窮途，必然還有繼續不斷挑惹恫嚇的行動，要施展出來，我們可以斷言，他過去對國際上威脅利誘的政策，顯然都是失敗，今後還要趨於最大最後的失敗，敵人今天的瘋狂狀態，日益加緊，就是他苦悶無路冒險僥倖心理的反映，亦就是他自知末路已到無可救藥，因而飲鴆止渴，苟圖一快，自速其亡罷了，敵人到了今日，不單是受到全世界的鄙棄，而且他遭遇到全世界膺懲的日子也不遠了。

在過去抗戰兩年中，軍事外交等等一切的經過，都是我們處於主動，敵人幾乎是步步都隨着我們所預計的而自陷於羅網和失敗之中，敵人愈掙扎愈錯誤，我們愈持久愈堅定，其中最關重要的一件事，就是去年十二月廿二日敵相近衛的聲明，自從我國抗戰進入第二年之後，敵人沒有一天不求速了戰爭，但他所用的方法，並不從澈底覺悟前非，根本放棄侵略入手，乃是因不能速戰速決，而希冀速和速結，並且要想用最陰險最卑劣的手段，用比較過去對朝鮮還要狠毒還要兇惡的辦法，根本上想來澈底吞滅我們中國，他這個狡計毒謀，我在當時已經有詳細駁斥，我們軍民必定已透澈明瞭，他這一個嚐試的失敗和他的陰謀，被我揭破是敵國一個最大的打擊，也是他最近徬徨無計日趨窮途末路的一個大關鍵，但是這一個妄念，他到如今是依然沒有打銷的，他已經揭布出來了的東亞新秩序的口號，是不能收回的，所謂東亞協同體和興亞院等等的一套，是明知失敗，而不肯放棄的，敵人此心不死，餘波未息，這一個運動，必然還要繼續演下去，我們一意抗戰，本來不值再提，所最

堪痛心的，乃居然有無恥之徒，響應這個亡華滅華的聲明，公然做背叛黨國出賣民族的行爲，雖然已經受到了舉國民意的痛斥和國法的制裁，終不能不說是我們抗戰期間一個最大的污點，更是多少先烈在地下不能瞑目的一個最大的遺恨，老實說，這些漢奸的所謂和平運動，實在是亡國運動，如果敵人和漢奸得遂其毒謀，那麼「東亞新秩序」建立之日，就是中華民國滅亡奴隸地位確立之時，東亞協同體成功之日，就是中國實行歸併於日本之時，在敵國已經宣佈「東亞新秩序」狂論以後，很顯明的他對我們中國除了要整個滅亡或爲牠的奴隸以外，再沒有和平的餘地了，我們對敵人今天只有勝利，只有完全達成我們抗戰的目的，除此以外，亦絕沒有其他第二條可走的道路，否則，中途投降，就就「漢奸的和平」，換一句話說，便是奴隸的和平，滅亡的和平，除非存心出賣整個中國的漢奸，決沒有人再來否認這一個事實，本來在去年年底，我們抗戰二期開始，內外形勢，顯然好轉，勝利目標，即在眼前，這些漢奸們，却要在此緊要關頭，破壞抗戰，想以無恥謊言，欺騙民衆

，動搖我們同胞對於抗戰的信念，陷害我們浴血苦鬥的將士，抹煞我們全國軍民殉國殉難無量犧牲所造成的功績，陷了本國，去解救敵國，我們翻遍歷史，實在找不出這種喪心病狂寡廉鮮恥忍心害理的先例，實在說起來，敵人宣布「奎」東亞新秩序」，實在不僅是對中國下毒手，也無異於向世界來宣傳，無異宣布與全世界為敵，敵人的心中意中何嘗有想到絲毫的和平，這些漢奸們却不想敵人是已經掘了坟墓，葬了自己，却要背叛國家甘心為敵人殉葬，這還不夠，更要揜着我們五千年光榮的民族，跟着他來做殉葬品，這不是喪心病狂到了極點麼？我們全國軍民經過這樣一個磨練，却能夠堅定一致忍清利害明別是非一點也沒有搖惑，這實在是我們中國在這一年中最大的成功，從此以後，前途再沒有甚麼危險，我們只要立定決心，向着已經建立勝利的目標奮鬥邁進，可以說百里之途，已經走了九十里以上，最後勝利已經接近，我們要以以前線後方猛厲無前的搏鬥，粉碎敵人和漢奸的魂魄，我們要用血肉的代價，貫徹抗戰目的，來洗雪漢奸們替我們民族所加添的恥上加恥的恥。

辱，不知道「漢賊不兩立」之大義的不能算是中國人，不立志雪恥，爭得國家獨立生存的，不能算是黃帝的子孫。

全體的將士和同胞們，必須知道我們今天最主要的一件事，是立定百折不撓的決心和堅持抗戰勝利的信心，世上任何戰爭，都是隨着時日的延長而加深其艱難程度的，所以愈到最後，愈須要發揮更強更大的毅力和勇氣，我並不否認我們全體軍民的痛苦和努力，但是我們忍痛犧牲的決心，要隨着時日而加強我們奮鬥的程度，要隨着戰爭的延續，進行而加緊我們的痛苦和犧牲，有至高尙的價值，有極神聖的意義，我們就是要上爲祖宗保持光榮，下爲後代創造幸福，現在我們這一代同胞，如果能不惜犧牲，不畏困苦，始終不屈堅持到底，那麼今天忍痛一時，必能換取子孫百世的福利，不然如畏難苟安，妄想僥倖求免，那麼我們偷安一日，就會招致民衆萬年的羞辱，陷我們世代子孫於奴隸牛馬無窮盡的痛苦，敵人的千方百計，現在統統使用出來了，然而我們決不怕艱難，也不怕寇患，大家要知道艱難和危險，不

是避免可了的，而只有努力去衝破的，寇仇與外患，更不是投降可以止息的，而只有奮鬥去克服的，這是我們中華民族不畏強暴的固有精神，亦是我們革命軍人克敵致果應有的氣節，我們抗戰前途，是一天天的接近光明，同時我們的責任，亦格外加重，我們更要堅忍更要戒懼更要努力，更要切實反省，看我們每一個人在抗戰中所盡的努力，是不是適合要求，是不是達到進度，在今天抗戰第三年開始的時候，我們要立定決心，各就本位而作最緊張最確實的努力，具體事項，我不必一一列舉，最重要的，有如下列二點：

第一，在精神方面，要貫徹精神總動員的目標，將精神總動員的原則，在工作上，充分表現出來，我們更要鞏固統一，加強團結，發揚敵愾心，提高自信心，我們要有「我不怕敵，敵必怕我」的認識，我們要有「有我無敵，有敵無我」的決心，我們要勤勞刻苦，掃盡因循敷衍的惡習，無論前方後方，都要迅速確實，加緊工作，完成任務，更須知現代國民的基本資格，就是擁護國家權力法令的絕對性，尤

其在戰爭時期，一切國法，是和軍令一樣的森嚴，法律的軌範，任何人不能自外的，全國軍民，應該共懷國策神聖，國法神聖的大義，一致遵行，貫徹始終，不愧爲我遠祖炎黃的胷裔，不愧爲中華民族的國民。

第二，在軍事方面最主要的，是努力政訓，充實組織，加強戰鬥力量，提高戰鬥精神，前方的將士，要更加忠勇奮發，殺敵致果，利用血的經驗教訓，盡心策畫，盡力奮鬥，粉碎敵人前進的企圖，促成敵人整個的崩潰，在戰地游擊隊相互間，要密切合作，並且要和就地同胞親密合作，拖住敵人襲擊敵人後方，國民要踴躍應徵受訓入伍，有志青年，應該接受軍事訓練投身軍旅實際報國，各軍政機關要切实完成其所負任務，增強戰鬥力的質量，全體將士，要保持中國軍人的榮譽人格，全體國民，要一致發揮成仁取義忠勇尚武的精神。

全國將士和同胞們，今天以前，我全國軍民，前仆後繼的犧牲堅忍持久的戰鬥，已經打破了敵人的各種毒計，已經建立了我們勝利的基礎，在今天局勢好轉的時

候，也正是抗戰最緊急關頭，正要發揮最大的努力，加速前進的步驟，渡到勝利的彼岸，敵人已經掘好自己的墳墓，我們用力將敵人推進墳墓；敵人正在作最後的掙扎，我們要對他作最猛烈最後的打擊，人人要患難相扶，死生相共，各盡所能，各竭其責，拚民族的生命，爭民族的生存，須知苟且偷生，雖生猶死，敵人的勝利，就是國家永久的滅亡，奴隸的和平，就是民族萬世的沉淪，殺敵而死，雖死猶生，抗戰的勝利，就是子子孫孫萬世的福利，主奴榮辱，勝敗興亡，就在我們今後這一年的努力，希望我全體將士和同胞，以銘心刻骨的哀憤，咬牙切齒的堅忍，如火如荼的朝氣，排山倒海的力量，淬厲奮發作殊死戰，完成捍衛國家，驅逐暴敵復興民族之大業，洗雪與日俱深的仇恥，迎接最後勝利的光明！

抗戰一週年紀念日告全國軍民書

六〇四

## 三二、抗戰二週年紀念日告友邦書

(二十八年七月七日)

今天爲中國抵抗日本武力侵略之第二週年，余願乘此紀念日期代表吾前線將士與吾全國人民一致的感覺與期望，向我各友邦政府與人民致其懇切之詞。

日本軍閥，原以征服中國者征服世界爲其國策，充其狂妄之野心，以侵略中國開其端，必欲以征服世界滿其慾，七七開戰以前，世界人士於此猶多信疑參半，今則已成不可否認之事實，且今日國際間一切無法律無秩序之無政府狀態，實由一九三一年之九一八日本強佔我東北四省始作之俑所造成，此亦已爲全世界所共認，自去年十二月二十二日日本近衛內閣發表東亞新秩序宣言之後，更可證明彼之此次侵略中國無論假借何種名義，而實際則在驅除歐美各國在亞洲之權益，以達成其獨霸太平洋之目的也，中國爲直接被侵略之國家，固當不辭一切犧牲，而自盡其維護國

家獨立生存之義務，亦深信中國對日抗戰之功效，不僅所以保衛中國之獨立生存，打破日本擾亂東亞與排除各友邦在遠東權益之企圖，而於全世界未來之秩序全人類未來之福利，自當發生重大之影響，以此之故，兩年以來，日本軍閥雖竭盡其殘暴瘋狂，而我全體軍民對敵鬪野心之認識日益深，抵抗侵略之決心亦日益強，我國今後決不計犧牲之程度，與其時日之短長，必繼續以武力打擊日閥武力之侵略者以保衛我國家民族之獨立與國際一切之信約，在敵人未澈底放棄其侵略政策以前，我國抗戰，無論遭受如何犧牲與痛苦，決不有所反顧或中止也。

歐戰告終以來，我各友邦人士對於人類和平，曾盡其最大之努力，此種努力之結晶，為現今全世界所熟知之三大信約，即國聯盟約，非戰公約與九國公約是也，日本對華之軍事行動，即在摧毀此種信約，吾國上下，今日所引為深慰者，當日創議訂立此三種約章之友邦，其擁護條約尊嚴與反對侵略戰爭之熱忱宏願，今昔初無二致，日閥近日雖向各友邦屢行其威脅，妄欲排除我各友邦之權益，以建立其所謂

東亞新秩序，並採取各個擊破之狡謀，不僅凌辱我友邦在華之僑民，掠奪我友邦在華之財產，而且冒炸殘害我各友邦在華之宗教文化經濟等一切事業及其機關與服務人員，在事實上已無異向我各友邦開釁，不惜以戎首自居矣。然兩年以來，以我國之抗戰與奮鬥，敵閥實已疲於奔命，再無餘力壓迫其他之國家，日閥之威脅，實際上只是色厲內荏，不過虛聲恫嚇而已，余深信愛好和平維護正義之各友邦，決不致爲日閥外強中乾之大言所欺瞞，窮凶極惡之狂態所脅制，而輕視其在正義與條約下所負神聖之責任。

我各友邦政府與人民，在過去兩年之中所給予中國抗戰之同情與援助，我全國軍民感激之餘，自必永矢弗忘，惟中國之抗戰既不僅爲中國本身之命運而戰，則吾人今日舉國一致之要求——各友邦發動神聖的國際公約之權威與對日實施有效之經濟制裁——各友邦之政府與人民，應亦認爲正當，而不再延緩其實施，各友邦人士均知日貨所售得之錢財，以及日本所購入之煤油，鋼鐵暨其他軍需原料，舉足以增

加日本之暴力，此種暴力之增進，不僅助長其屠戮中國無辜之人民，且危害各友邦在中國公私之財產與其生命，倘各友邦能立即執行有效之經濟制裁，同時加強對華之物資援助，則以中國本身之實力與此種國際制裁所表現世界正義之力量，必可於短時期內，迫令日本軍閥之崩潰，而恢復國際各種公約之效力，促進世界永久之和平與我人類全體之幸福。

公約與正義，必須以實力保衛之，世界和平固無可分割者也，故愛好和平與正義之國家，不僅應明辨是非，而且應認清利害，必須仗義立信，積極合作，建立共同戰線，出之以公正之態度與堅決之行動方克有濟，若觀望不前，或退讓因循，以求孤立自保，實無異鼓勵侵略，決非維持世界和平之道，往者中國亦曾以極端之忍耐，覓求和平之途徑，容忍至六載之久，而終不能不出於抗戰之一途者，以侵略者之野心無止境，其慾念更無範圍，所謂予取予求，無論退讓至何地步，隱忍至何程度，決不足以壓其所望，吾人迴溯此種教訓，誠願與我友邦人士，共同致其警惕，

當一九三一年九一八變亂之初，若我國聯盟約與九國公約之各友邦，果能出以堅決之行動，吾敢斷言，決不致有今日燎原之火，而使全世界人類皆爲之驚惶不安至此也，然亡羊補牢，猶爲未晚，各友邦今日如能急起直追，共同制裁，則與其謂失之過晚，無寧謂此正其時，若失此不圖，則將來國際之大亂，人類之奇禍必有不可勝言者，侵畧者之罪惡固無可恕，而我各友邦亦將不能逃選歷史上之責任矣。

最後欲爲各友邦更贅一言者，中國爲五千年來酷愛和平之民族，對於世界和平與正義，今後必更有所努力而竭盡其應盡之職責，自知國家雖弱，而所憑藉者，則有公道與信義，決不畏任何武力之侵略與壓迫，今日吾民族雖貧，而其所責望於友邦者，惟在善盡其責任與義務，而決不存越俎之奢望，與分外之苛求，中國與我各友邦同爲國際與人類之一員，自必相依相扶，各盡其責，共維正義，以相始終，自信我擁有四萬萬五千萬人口之中國，對於世界之秩序與繁榮，必能盡甚大之貢獻，而決不負各友邦今日之援手與更進一步之合作，無論今日與將來，不惟中國需要我

各友邦，而各友邦亦必需要我中國，日本侵略，瞬已兩年，狂暴企圖，日深日甚，爰特申述中國抵抗侵略之旨趣與決心。深望我各友邦及時執行所負之義務，盡其神聖之職責，以根絕侵略者所謂建立東亞新秩序之妄念，而恢復國際之秩序，確保世界永久之和平，斯則，中國全體人民之所期望，亦人類文明之所利賴也。

## 三三、抗戰二週年紀念日告日本民衆書

(廿八年七月七日)

一、揭破日閥謬妄的宣傳，要日本民衆從欺瞞中覺醒：甲、所謂「自衛理由」的滑稽：乙、說「無野心」正是有野心：丙、「防共」完全是日本軍部的煙幕彈：丁、說打倒「抗日」的中國政府是要根本消滅中國。

二、日閥的侵略必然失敗，我們的自衛必定成功：我們的成功決不是你們日本民衆的失敗，日閥政策的失敗纔是日本民衆的成功。

三、日閥的罪惡是特別賤視鄰近的東亞民族：奴隸了朝鮮台灣：強佔我東四省：不但要滅人國家而且要滅人種族：人到了本是必然

失敗的：真正支配世界的決不是大砲飛機，而是道德文化的力量  
：中國智仁勇的道德與崇仁，尚義，重信的精神，纔真是東方文  
化的精髓：日閥一貫的政策是要征服中國：我們的立志是救中國  
救東亞也救日本：日閥墮壞紀綱，壓制民衆，棄約背信，使日本  
陷入極危險的境地。

四、中國抗戰必勝建國必成：中國已有了統一堅決的信仰——三民主  
義：我們的愛國與你們不同：中國自求獨立平等，也尊重一切民  
族的自由平等：要認識民族主義須理解三民主義的全部：中國軍  
民都知道爲怎麼而戰爲怎麼而死：我們有抗戰自衛的堅固決心，  
還有更大更深的革命信仰：中國軍民確實是爲國犧牲，而日本  
兵士是只爲軍閥犧牲，而結果是害國：日本是絕對侵略，中國絕  
對是自衛：中國講軍事是以道爲先，以法爲本，重義不重利，尚

智不尙力，…日闕則問道違法，只認識暴力，…中國有統一的信仰，而日本沒有…，所以我們有必勝把握。

五、日本統治者兩句荒謬欺騙的口號，…說解放中國，就是要奴隸中國…說解放亞洲，就是要征服亞洲。

六、中國今日只有一個意志，一個工作…抗戰建國…我們是寧靜而樂觀的…中國國民精神在抗戰中突飛猛進，超過平時二十年的進程…最後究竟是武力勝，還是道德勝。

七、奉贈日本民衆兩句話…甲、要澈底懺悔錯誤，從速積極自救，…乙、要澈底改變政策，澈底放棄侵略，…更希望恢復東方道德，要尊重中國，…不污辱中國…最後請認清你們的敵人不在中國也不在世界而在日本。

去年今日我曾經對日本民衆說過一番話，其最要數語，是「中國之抗戰不僅爲自衛生存，實亦爲實現中日兩國國民未來之幸福，而貴國暴戾之軍部，不僅爲中國之敵人，亦即日本國民諸君之公敵」，現在日本軍閥繼續侵畧中國又一年了，我可以代表中國全體軍民聲明，我們對日本民衆依然抱着這種意見，並且更深切的認識日本軍閥是中日兩國人民共同的敵人，因此，我以爲應當乘這抗戰建國二週年紀念日，更剴切詳明宣布幾點，以喚起日本民衆的覺悟。

### 一、揭破日本軍閥欺瞞的宣言

日本民衆諸君，在你們軍閥這兩年的侵華戰爭中，尤其這一年以來，我深深知道日本民衆精神上感到苦悶，爲怎麼呢，你們軍閥本來宣傳幾個月就可戰勝中國的，而事實上由幾個月而一年而兩年了，你們是負擔一天天加重，生活一天天困難，尤其是徵兵動員一天天多，死傷官兵個國鈞也一天天增加數量，而你們國內的稅則

經濟，更刻刻加緊了，一般的對外關係，也更複雜更緊張了，你們心中不免要思索，這個戰爭的結果，究竟怎麼呢，我以為凡稍有知識的日本民衆，至少也會想到，這些問題，却不會得到適當的解答。

我是中華民國全軍的統帥，是中國國民黨的總裁，所以能夠給你們解答這一大問題，在這以下，我要分幾段向各位儘量詳細說明，而希望達到兩點，第一、就是要你們從欺騙壓制之中，喚醒起來，第二、就是給你們指出一條必然的正路，因此之故，我首先要揭破你們軍閥對你們大眾的欺騙宣傳，自戰興以來，你們軍閥大概做着下面幾種宣傳，第一、日本侵華是因為中國以抗日為國策，故不得已而訴諸戰爭，有些宣傳竟然說，侵略是日本自衛，這些話，幼稚荒唐，本來不值一駁，姑且簡單聲明幾句，你們試想，世界上那有一個國家，專以敵視另一國家為國策的，這真是笑話，中國以和平為國策，自古即然，中國民族的基本思想，是和平，而三民主義的民族主義，其精華就在擁護中國的自由平等，却決不侵害其他國家民族的自

由平等。這是我們基本的國家觀與國際觀，我們對世界任何國家民族，都尊重其自由平等，爲什麼單單要敵視近鄰的日本，這是絕對不成理由的，但何時你們再想一想假如有一國家，以武力侵略日本，你們抵抗不抵抗，你們一定說，當然抵抗，那末，這問題就明白了，你們軍閥於侵佔我們東四省國土之後，又於二年前的今日，發動攻打蘆溝橋，接着攻佔我平津，我們中國民族，與你們是一樣有血氣的人類，並且中國是這樣一個有豐富的文化，久遠的歷史的大國，同時又是正爲完成三民主義的革命建設而奮鬥的新邦，我們政府與人民，能不能坐聽你們軍閥武力的宰割，而不加抵抗，諸君稍冷靜一思，就不能不承認你們是侵略，而我們是自衛了，我可以簡單說一句，中國的國策，是愛和平而抗侵略，不侵略中國者是友邦，侵略者當然是敵人，這是絲毫不需多作說明的，至於說日本是自衛，更屬可笑，在一國國家民族的獨立生存，受着侵略而陷於危險之時，纔可以說是自衛，日本怎樣說是自衛，中國從沒有也決不能也不想侵略日本，而日本實際上大規模侵略着中國，若日本

這樣而說是自衛，那末雖如田中奏摺所云，征服了亞洲，征服了全世界，都不外是自衛權之發動了，第二，你們統治者不斷的宣傳，日本對中國無領土野心，對中國人民無敵意，並且說，願意同中國合作，並不危害中國的獨立，你們想一想，假如這些宣傳是真實，那麼可以問問你們政府，然則何必動員百萬以上的軍隊，一年用上近一百萬萬的預算，作這樣大的侵畧戰爭呢，這樣一問，就可以暴露真相了，你們想，日本既無野心，無敵意，不危害中國的獨立，並且願意合作，這正是中國求之不得的事，焉有不欣然握手的嗎，我給你們揭穿吧，你們要切實記憶一點，你們統治者，特別這幾年，完全是說謊話，他們所說，都與事實整個相反，恰如赤神良讓，所著反對表現的思想，說無野心，正是有野心，說無敵意，正是有敵意，說願意合作，事實正是不願意合作，說不危害中國獨立，正是志在消滅中國的獨立，諸如此類，總相反的意義上讀你們統治者的對華宣傳，便永遠不會受欺了，日本民眾們，我作此言，全是根據事實，不會夾雜絲毫偏見，固然，據你們統治者的解釋，

所謂不危害中國獨立，也許是真話，因為他們是真誠的，要把大中華民國做成滿洲偽國那樣的一個獨立國，說到偽國內容，你們所知，至少當與我們一樣的多，你們平心想想，偽國的所謂皇帝與其政府，畢竟是不是有獨立國家的元首或政府之權能，我東北四省無論何人，現在畢竟是否有獨立國家人民所非享受不可的政治的經濟的自由，人類相與原則上應當說事實，不應說假話，把一大羣人看成奴隸了，反要說是給了自由、把中國一部份領土硬佔據了，反要說是建立了獨立國，自從前年今天，你們軍部以其在滿洲成功的手段，與其哲學，更同樣的要徹底擴大及於東四省以外的中國全部，要奴隸大中華民族，要消滅我國家的獨立，諸君想一想，這不是最大的野心，最大的敵意，最極端的不合作呢，第三，你們軍部還有一種常套的宣傳，說中國要赤化，而打中國為防共，這樣的謔言，本來宣傳了好多年，早已陳腐到不值一笑的程度，但為使你們明瞭事實起見，再簡單駁斥幾句，你們想一想，譬如中國，果然是實行共產主義的國家，那麼所謂防共，雖然無理由，還不失為有

原因，現在中國明明不是共產制度國家，而是三民主義的國家，怎樣能說侵華是爲反共，何況從根本上說，一個民族有絕對自決其內政大權，這就是所謂主權，所以任何國家，其內政是不容外國干涉的，舉例來講，我們對日本，就從來不想干涉日本內政，日本願意行什麼制度，是日本人民的自由，我們絲毫不願過問，絲毫不感覺痛癢，日本如反共，儘可在本國以內有所設施，斷不容干涉到中國，干涉就是蔑視主權，何況中國并無所謂赤化呢，自前年中國共產黨聲明擁護三民主義以來，事實上，中國人民的思想行動，已完全統一於三民主義之下，我們國家法律的最高原則，是三民主義，凡不違反三民主義的行動，都爲合法，凡合法行動的人民，都一律受到法律的保障，而中國今天無論任何黨派，都受着中國國民黨的領導，服從法紀効忠抗戰，事實如此，所以你們軍部的防共宣傳，除表現其抹殺事實，蔑視中國主權之外，斷無絲毫的理由，老實告訴你們吧，你們軍部的「防共」，完全是一個煙幕彈，要停畧中國，不得不找出一個比較使日本社會動聽的名詞，以作掩護，其

所選擇出來者，就是防共，果說穿內容，實不值一駁，我們政府連過去爲着擁護三民主義，爲着維持國家統一，阻止社會分裂，清共戡亂，歷時十年，這是你們都知道的，而當我們正在戡亂的嚴重時期，你們軍閥竟乘我之危，佔領東北，威脅冀察，而在我們內亂終熄之後，你們軍閥又嫉中國統一之成功，而發動這兩年的侵略大戰，總之一句話，是反中國，不是反共，若問你們軍閥，真正的心理，正是惟恐中國不亂，管什麼共不共，因爲中國愈內亂，你們軍閥的亡華野心，纔愈容易發揮，其所不滿意者，只因中國的統一與團結，適與其希望相反而已，第四，還有一點，你們軍閥又說了，日本目的只是打倒抗日的中國政府，而與親日的中國政府提議，這也是極端侮辱中國而欺騙日本民衆的話，我可以明白告訴你們，中國只有唯一的國民政府，我國民政府受四萬萬人民之擁護，執行國家的統治大權，你們軍閥想打倒我們政府，就是要根本消滅我們國家，事理昭然，毫無疑問，而我政府的職責，是擁護主權，施行國政，根本上無所謂仇日與親日，你們來侵略，當然抗日，就認

你們日本是敵人，你們如放棄侵略而趨於和好，也當然可以認你們日本是朋友，這不是顯然之理嗎。至於別造一親日政府，試問大中華民國的政府，豈容敵國軍隊偽造，你們軍部在佔領地內，固然可以招致極少數中國漢奸敗類，組織一些傀儡機關，但這些機關，總之是你們侵略軍的附屬機關，而不是中國的政治機關，你們軍部無論怎樣粉飾欺瞞，而我全國人民，總之認定機關屬敵人，而傀儡是叛逆，所以只可以欺騙日本人，而欺騙不了中國人，最後說到我個人，我也知道，你們軍閥最集矢於我，這本是當然之事，因為既然要征服中國國家，當然仇恨中國統帥，所以此事並不需多論，不過奉勸你們，千萬勿以為打倒蔣某，便能打倒中國，這是絕對錯誤的，我記得幾年前，你們軍部就有人散布小冊子說，「蔣某是帝國大陸政策的最大障礙」，不錯，我對於侵略中國者，確是全力抵抗，爲其障礙，但你們必須認識中國民族，實在能團結，實在有人才，我負責統軍，是這樣堅決抗戰，將來另換一個人，甚至另換一百個人統軍，還是這樣堅決抗戰，你們必須知道，中華民國的偉

大前途，是賴有無量數的忠勇軍民爲其保障，而決不是只靠少數在領導地位的人去支撐，我可以告訴你們，我對於我們國家民族的前途，實在充滿了感激的樂觀，因爲經這兩年艱苦抗戰的鍛煉陶鎔，凡我們前線上的每一官兵，及各地每一做抗戰工作之人，其精神意志，都達到道德的極峯，老實說，我本人在今天，只可以說是能夠代表全軍官兵，與全體各界民衆的精神意志，以執行偉大的抗戰建國的任務，而同時十分相信我們無量數的後起人才，將來在任何意義上，必比現時負責的我們同僚們，更能善盡其責任，所以你們日本民衆，務須認識中國民族的偉大，不要看錯了問題。

## 二、宣布日本軍閥奴隸東亞民族的罪惡

以上所說，大概把幾種欺騙宣傳的真相揭穿了，但是還不夠，因爲那些宣傳，日本民衆也有不少的人知道是假話，但是另外容易相信一點，就是日本事實上能征

服中國，能打倒中國的獨立，一般日本民衆也知道。侵略不好，但以爲無論如何，總之能支配中國，能佔領大陸，總是與日本有利的，你們經這兩年侵略惡戰之後，這種迷夢，大概已醒了不少，但是還不澈底，所以我認爲必須給你們道破兩點，一點是你們軍閥侵略，必定失敗，我們的自衛，必定成功，又一點是我們的成功，決不是你們日本民衆的失敗，而你們軍閥政策的失敗，纔正是日本民衆的成功。

這個理由需要許多的話解釋，我現在先說明基本的一點，就是你們國家受軍閥的錯誤思想指導，對於東亞民族一貫的犯了重大罪惡，這是此次侵華戰爭必然失敗的根本原因，而你們日本民衆現在正開始身受其報，這種惡報，要發展到什麼程度，在現時是不能預料的。

你們軍閥思想的嚴重錯誤，是特別賤視鄰近的東亞民族，你們自明治維新以後，國運進步，因而忘了幾千年的歷史，而妄自尊大，輕視落後的隣國，這種思想，特別由軍閥提倡鼓勵，因而麻醉了人心，鑄成了武力萬能，侵畧萬能的思想，實在

說來，這是你們最大的不幸，我可以告訴你們，關於此點，中國與日本絕對不同，你們受了軍閥錯誤的指導，凡事只論強弱，不論是非，你們看外國完全用武裝強弱計算，對於最強者，最表敬意，次強者，敬意亦次之，對於弱者，就打算欺侮了，而對於無武裝者，就想一口吞下去，這因為你們執權的軍閥，論天下事，完全講武力，他們整天的計算，誰有多少大砲，多少飛機，多少軍艦，多少軍需工業，與資源，他們看每一國家民族的價值，完全用武力的量做代表，在你們軍閥的心中，凡武力弱的民族，都應當屈服強者，若是全無武裝的民族，就不算是人類，就應當做奴才，這是你們軍閥的基本哲學，而因為世界太大了，遠處的弱小國家，日本的力量達不到，所以日本統治階級的征服慾，只有先向近鄰的弱者發揮，東亞的悲劇，就是這樣發展起來的，關於此點，中國思想根本不同，我們心目中凡民族都是平等的，都應當是自由的，譬如說，日本人和朝鮮人，其強弱與榮枯之差，真是天淵之別了，但我們看來，都是平等的隣人，我們不能因為日本是所謂一等強國而怕日本

人，同時也不能因為朝鮮人，是亡國之民，而瞧不起朝鮮人，相反的，我們正是痛惡武力萬能的侵略者，而十分同情於被壓迫的弱小民族，簡單說，日本專講強弱，而我們專論是非，這一點是很重要的，現在讓我宣布你們軍閥的罪惡罷，你們撕毀了與中國所訂尊重朝鮮獨立的誓約，而吞滅了朝鮮，三十年來，我們固然無力過問，也無暇過問，但冷眼旁觀，你們國家至今賤視朝鮮人民，不給他們一點政治自由，而在農業上商業上逐漸鯨吞蠶食，使朝鮮富民成了貧戶，貧民陷於流亡，前多年來，朝鮮人民紛紛逃入我東三省謀生，這都是在故鄉失了田產，被迫流亡的，又有多少無業鮮民，被逼着在平津及他處販毒販私，無惡不作，我們雖痛惡其行爲，却不能不同情其境遇，至於朝鮮境內之奴化教育與嚴酷的壓制政策，都不用詳說了，總之<sup>(2)</sup>一句話，朝鮮人民是在奴隸的境遇，台灣情形也是如此，而你們軍閥既奴隸了朝鮮台灣，進一步要奴隸大中華民族，其第一階段，就是佔領我東四省，你們有知識的日本民衆，可以平心靜氣看看，我們東四省人民，八年以來，到底怎樣生活着

，總括言之，政治上你們關東軍操着生殺與奪的專制威權，我們同胞只有服從，不能說話，經濟上中國人的大商業全被侵佔了，農民土地也許多被沒收了，我們同胞貿易生產居住交通的一切，在私法上的自由，完全喪失淨盡，更說不到政治權與教育權，這八年來，不知任意殺害了我們多少良民，其最慘酷者，可以毫無原因，單憑喜怒而殺人，而稱之曰思想犯，簡單說，只因爲樣子不順眼，就應當叫他們死，說到教育，更寒心了，你們大和民族的祖先，在過去二千餘年，曾經熟讀中國歷史，而得到不少的教訓或經驗，現在你們軍閥却要求我們東北人民忘了中國歷史，這是怎樣的一種報答呢，總之一句話，你們軍閥完全把我們東北人民，沒有看做應該平等生存的人類，完全看做下賤該死的奴隸，現在只要他們做苦力服勞役，將來要使得他們越貧越愚，最後摧殘壓迫到歸於自己消滅。

你們軍閥奴隸東亞民族的罪惡，若詳敘起來，十萬言也不能盡，但我以爲不必詳敘了，因爲相信有知識的日本民衆，其所知者，一定比我們更多更深之故，現在

我只說明一要點，就是這種極端惡劣的征服政策，對於各民族有甚麼結果，對於日本已身有甚麼影響，先從第一部份說，其可能的結果，確是十分可怕，因為這種政策，其目的不僅在滅國家，並且要滅民族，換句話，就是雖甘做亡國之民，也不能生存下去，一個民族的生存，其最基本的要素，是經濟的自由，日本軍閥的政策，却正在消滅被壓迫民族的經濟自由，以我東北人民說，照這樣下去，再若干年後，就完全苦力化農奴化了，在工商各業被侵略者獨佔之後，人民生活只賸下農業，而農民的土地所有權逐漸被侵蝕，或被沒收，並且農民的生產品不能自由販賣，農產必須賤價出售，而一切生活必需品却要用高價買回來，這種細大不捐的層層剝削，用不了多少年，就使的一般農民完全喪失田產，而陷入農奴的境遇了，我們最痛心的者，東亞民族，在日本這種政策之下，要逐漸的越貧越惡，而最後趨于滅亡，而這裏所說之愚，不是素朴之愚，而是頑鈍無恥之愚，因為日本軍閥在教育上在行政上獎勵頑鈍無恥，他們要使得被征服的人民大眾，只知道怕日本，越恥越好，越做壞

事越好，越喪失道德觀念越好，其目的在使得人民大眾父子不相謀，朋友不相救，都成了一粒一粒的散沙，只全向強者屈膝乞憐，總之一句話，日本軍閥要教東亞民族完全喪失了東方文化的道德觀念，而成了十足完全的奴隸社會，而日本軍閥從此還不放心，還要加上毒化政策與嫖賭政策，因為他們嫉妒這些被征服人民中，還有一部份資財未盡，又害怕這些人因煩悶苦痛而生異心，所以他們軍隊所佔之地，第一就是獎勵或者強迫人民吸嗎啡白面與鴉片，同時輕輕勸賭，好教這被征服大眾快一點窮，快一點死，同時藉着毒化與嫖賭之力，麻醉教化這些人，使他們忘了國家民族，忘了一切，並且無氣力無精神，以自拔於黑暗之中。

你們軍閥這種政策，自一方面說，可謂極心，而自另一方面說，實在是愚昧得可憐，請看一看日本自己因這種惡劣政策所得的影響如何，就可知道將來最受害者還是日本自己，日本的政策，一言蔽之，是忘本，人到忘了本，是必然失敗的，日本與中國及其他東亞民族，在近代西方科學文明觀點上，本來都是一樣落後的國家

，而日本雜新了佔半世紀的先，你們軍閥就飛揚跋扈，以爲自己是亞洲唯一的優等民族，而視其他爲劣等民族，這真是器小易盈，毫無大國的丰度，中國革命與日本民治維新，是東亞民族的兩件大事，而日本軍閥却只跨耀自己，而抹殺中國，把中國看做可以和朝鮮一樣的併吞，不過中國大一點，以爲若用蠶食手段，分成幾次，就可以併吞下去，所以第一步佔東四省，第二步侵冀察等省，以爲憑日本的武力，準可不戰而成功，即便中國抵抗也很容易的把中國抵抗刀消滅，不錯，日本的軍事專家計算飛機大砲的數量很精細的，他們計算中國打不過日本，也確有科學上的理由，只可惜他們甚麼都會計算，只是沒有計算到人心，他們只讀過半世紀的日本維新史，至多讀了些幾百年來西洋科學書和戰史，而竟然抹殺了你們歷代祖先熟讀過的立國五千年的中國歷史，否定了中國民族文化的權威，與近幾十年來中國革命的發展，憑他們那一點軍事知識，就以爲武力萬能，天下一切問題都可以任意解決，而不知真正支配世界者，是道德文化的力量，而不是大砲飛機，我們中國從來就是

鄙棄暴力而以道德仁義爲立國的中心，我們中國有三句古語，就是說：「爾以其暴，我以其仁，爾以其利，我以其義，爾以其詐，我以其信」，我們的信念，就是崇仁不崇暴，尚讓不尚利，重誠信不重譎詐，我們民間更有一句普遍流行的土諺，叫做「鬥智不鬥力」，但我們最高的道德律，是智仁勇三者整個的實現，而以仁爲一切的中心，我們有不畏強禦的大勇精神，而這個勇字，是要勇以行仁，我們的智，是要智以知仁，所以我們所重的智，不是偏見小慧邪執憑私的譎智，而是本乎大仁瞭澈大義的正覺，在我們中國的道德觀念中，有真是非，沒有小利害，重視道義，而蔑視暴力，尊重自己而不害別人，但爲了仁義可以作一切犧牲而斷然求其貫徹，實際上這纔是幾千年東方文化的精髓，可惜你們日本軍閥現在完全拋棄了這個寶貴的遺產，客觀說來，這真是日本民族的不幸，我可以指明一點，你們軍閥對於中國及其他東亞民族，從沒有過半點尊重愛護之心，能併吞便併吞，能侵略必侵略，這多年來，對中國固然有緩進急進之不同，但其有時緩進的原因，還是從武力上計算，是對

歐美客氣，並不是對我們慈悲，我們試想四十年前，因三國干涉而逼我遼東，假使不干涉，你們肯還嗎，實際上，那時候就想佔領北京了，中國在清末，實在人心散漫，不能自強，而托在於列強均勢之下，日本因羽毛未豐，不敢獨異，所以日俄戰後，仍然將南滿交還中國，然歐戰一起，就立刻拿出了二十一條，所以日本軍閥對華侵略的緩急，完全看國際形勢，換句話說，就是時刻計算日本的武力，與列強可以在東亞使用的武力的比較，華府會議計算敵不過英美，所以就了範圍，而九一八之變，是因爲自恃海軍進步，並看穿英美不能聯合，所以下了毒手，總之，你們軍閥征服中國的政策，是一貫的，而其行政政策之緩急，則完全計算自己的武力，與歐美的態度，而從來沒有把這樣大的中國民族本身的權利與人格，置諸計算之內，這真可謂愚妄至極，無以復加了，我可以明白告訴你們，這幾年，自從我們冀察等省又受到嚴重威脅以來，中國民族實在對日本寒了心，我們全軍全民，確實認識了日本，認識了自己，我們大家知道，除非全國團結徹底奮鬥，就真要亡國滅種，我

們不能使我們本身做侵略者的奴隸。更不忍使我們百代祖先的榮譽光輝，墮於我們之手，及我們子子孫孫成了貧賤無恥的奴隸之輩，同時我們有把握的知道，祇要團結奮鬥，就準能粉碎日本軍閥的野心，而最後使日本民族回到光明的正路，東亞民族這一個大害，我們這一代的中國人，誓要挺身負責，加以驅逐，因為深知只有中國民族能負這個責任，我們的立志，是救中國救東亞並救日本，你們日本民衆想一想，你們立國東亞，而奴視東亞民族，這把自己的立腳點，先弄壞了，怎麼會有好的結果，中國民族既已下了絕對不屈服不亡國的決心，戰一月有一月的進步，戰一年有一年的進步，老實說，中國經過兩年的抗戰，不但精神的力量更加強，更統一了，實際軍事上也天天在進步，你們軍閥想要消滅中國軍力，以貫徹其亡華野心，怎樣也做不到，相反的，我們有把握，一定能粉碎日本軍閥的迷夢，而建立東亞民族間的真正和平，日本民衆們，行惡必得惡報，你們大眾現在的一切痛苦，都是受你們軍閥政策的惡報，而現在才開始受，今後受到什麼程度，真不堪設想，根本上

說，你們軍閥要使東亞諸民族喪失自由，日本民衆，同樣也喪失了自由，天下事便宜是估不得的，你們侵佔我東北，得了便宜，却迅速使得軍紀墜落，而演成軍人專政的政局，你們國家今天只是一羣狂妄無識的少壯軍官統治着。大政操於軍部，而軍部操於一羣少壯軍官之手，而這一羣人，有野心而無識見，又議論紛紛，各立門戶，所以結果，只有越唱侵略高調者，越得勢力，你們國家的行動，實際上就是這樣少數狂妄軍閥指導，而把持竊取大權，無惡不作，國體紀綱全沒有了，內閣更不過是這些軍閥手中的橡皮玩具，只有聽他們的搬弄，兩年前的蘆溝橋事件，在戰端開始以後，你們報紙業已得意洋洋的自認是計劃的行劄了，戰爭是何等大事，而你們民衆大眾，只是被動的聽少數軍閥的擺布，而貢獻資財和生命，並且時時刻刻須要謳歌軍部之功，且只許謳歌，不許反對，尙稍示懷疑，就要坐監牢，受拷問，這兩年來，被憲兵警察捕入監獄的上千上萬的日本知識份子，與我東四省所謂思想犯者不是同樣的境遇嗎，這種情形說穿了，更不足怪，但看你們若干元老重臣，對於

日本興盛，本有特殊勳勞，他們站在老成謀國的立場，只是態度稍近持重，軍閥就覺得碍眼碍手，立刻使人加以殘殺，如屠宰犬豕一般，毫無顧忌，而且主謀發動的人，也私毫不受到法律制裁，大人物的境遇尙且如此，你們百姓當然更是俎上魚肉，實同奴隸，原來你們軍閥思想的特色，是絕對不認錯，自己錯了，却仇恨別人，接着更要打算消滅別人，這幾年不承認自己侵略中國的錯誤，而恨中國抵抗，現在進攻兩年，達不到目的，因惱羞而成怒，又仇恨到歐美國家了，當然，你們軍閥其志不止於反英，而目前第一步先表示反英，因為他們又計算過了，英國在歐洲多事，所以先對付英國，而將擁有太平洋大艦隊的美國暫行擱置，作第二個個擊破之謀，這種技術，自謂甚巧，其實早被世界看穿，並且忘了各關係國有共同利害，共同立場，日本民衆要知道，你們軍閥的國際政策，一言以蔽之，是棄約背信，各國對華關係，受着九國公約的拘束，日本侵華是日本棄約背信，英美法諸大國不附和日本，而守九國公約的立場，這是當然之事，蘇聯不在九國公約，而因國聯的關

係，其立場完全同英美法一樣，這些國家尊重中國主權，而不附和日本的侵略，這只是國際社會當然之行爲，而日本軍閥竟然仇恨各國，並要消滅各國在華條約上的合法利益，這當然是對世界的重大挑釁，其趨勢嚴重，是不問可知，日本統治者近來盡倡「東亞新秩序」，你們要明瞭所謂東亞新秩序的內容，就是要把大中華民國征服了，同時把各國排出去，使中國要戰爭，排各國也當然要武力，你們可以算一算，日本究竟共有多少壯丁，多少武力，中國有句諺語，「盲人騎瞎馬，夜半臨深池」，你們日本民衆自甘盲從，而任令瞎馬的軍部，把日本國家拖向萬丈深淵而疾馳，九一八以來，日本實情完全如此，而尋源探本，凡日本民衆所正受及將受的無窮禍害，都由於日本軍閥奴視東亞民族的一念而起，你們再不覺悟自救，必有後悔不及之一日了。

### 三、說明中國抗戰必勝建國必成的理由

前節所說，是日本侵略必敗之理，但僅此還不能充足證明中國之抗戰必勝建國

必成，因為假若中國己身也有失敗的要素，其結果仍不可知，所以我現在更要向日本民衆，指示爲什麼我們能愈戰愈強，究竟甚麼是我們抗戰必勝建國必成的把握，固然凡日本軍閥的敗徵，都給我們增加了力量，然中國本身却有積極的成功之要素，就是中華民族己有了統一的堅決的信仰，三民主義，關於此點，我想扼要的說明一下，近代中國之最大困難是自己不能統一，不能覺悟，不能解決自己的問題，而現在統一了，覺悟了，一切問題在思想上業已解決了，並且解決得妥當，這就是說，中國業已確實統一於三民主義革命原則之下，而這就是我們抵抗侵略，奮鬥建國的最大保障，我勸你們日本民衆，務須認識中國革命，認識三民主義，這一點認不清，將永遠得不到東亞問題的解答，你們大概也知道，中國抗戰是由民族主義的精神訓練而來，這句話是對的，然而解釋不夠，我們全國軍民的抗戰決心，固然由於愛國精神，但我們的愛國，與你們不同，日本民衆甚爲愛國，是我們認識的，但是你們的思想，出不了國家主義的範圍，在國弱之時，只求富強，既強之後，專求

發展，所以從愛國而變爲侵略主義，以致形成今天的日本，簡單說，自己愛國而不尊重其他民族，同樣愛國，並且仇恨嫉視他人之愛國，自視甚尊，而視隣近民族甚卑，充滿了狹隘的狂妄的侵略思潮，故演成這兩年如此殘暴不人道的侵華戰爭，中國却不然，我們信仰的是三民主義的民族主義，我們民族主義的解釋，在前面已說過，是力求中國之自由平等，而同時尊重一切民族的自由平等，換句話說，我們愛國也尊重他人，各愛其國，所以我們的思想，澈底是和平的，不侵略的，自愛而愛人的，這種精神，本來是中國文化的基本特色，只因中古以來，政治進化陷於停滯之中，以致這寶貴的和平精神，表現了消極散漫萎靡不振的流弊，滿清末年，外患嚴重，國將不國，我先總理孫中山先生這才大聲疾呼，喚起同胞革命建國，其思想是承繼中國文化的正統，而融會近代世界學理的精華，及各國革命的經驗，其結晶而成者，就是三民主義，所以要認識民族主義必須理解三民主義的全部，因爲其一貫而不可分，我先簡單告訴你們，中國不是平常所謂國家主義，而是民族主義，

其區別是中國雖爲自己自由平等而奮鬥，但決無自私自利或侵略的企圖，同時有整個系統的政治及經濟上的理想與綱領，最簡單的講，政治是以民治民有民享爲依歸，經濟是以平均地權節制資本及發展人民食衣住行的享受爲綱領，前者規定在民權主義，後者規定在民生主義，這些綱領，都是發源於中國文化的固有思想，而博採近代西方思想的優點，取長棄短，治而爲一，其目的要適合國家當前之需要，並保障民族永久之幸福，而最後達到世界大同之理想，所以三民主義的國際觀，整體是和平的，不侵略的，同時是正義的，富於進化性的，簡言之，三民主義是革命的主義，中國是信仰三民主義正在建設途中的新興的國家，近代中國革命的障礙，實際以存在內部者爲重，中山先代一生奮鬥，就爲着喚起同胞，我們的同志們，在失去了偉大的導師以後，雖然繼續着努力，而國內及黨內思想上的障礙，依然發生不少，或者信仰不堅，與行爲不符，而自民國十七年以來，我們政府由於外患內憂的交迫，對於幾多政治經濟上應有的設施，許多未能做到，所以我們自省，實在缺點甚

多，努力不夠，然所欣幸者，一般國民日有進步，在日本軍閥於兩年前大舉侵略之時，我們全國業已達到一致信仰三民主義，有了一致擁護革命建國的熱忱與認識，在那時候，業已普遍燃燒起來爲國犧牲的精神，而有了絕對不受離間軟化的意志，我們抗戰就是憑這統一的精神意志而開始的，現在抗戰兩週年了，我們犧牲雖大，而進步更多，暴戾的侵略者，不但在火線上盡其摧殘破壞之能事，在佔領地內對於我們非戰鬥員的男女老幼大羣，更行了違背人道的凌虐與殺戮，同時在我們前方後方轟炸市街，殺害民衆，天天演着毫無理性的兇行，雖然佔領區內還有很大很多的農村山村和漁港，是我們愛國民衆資爲游擊的據點，日本決沒有能力，也沒這麼多的兵力，可以消滅他們，但是交通線口軍所過的地方，我們同胞財產喪失了，家室毀滅了，許多城市鄉村都成了瓦礫了，軍民各界到此時，更不由得不深切體察了個人與國家民族命運之絕對不可分離，更深切認識了日本軍閥的兇殘，因而更深切理解了三民主義的偉大，我可以聲明，現在我們全國直接間接效忠抗戰的軍民，

都知道自己是爲甚麼戰，爲甚麼死，都知道一切勞力與生命的犧牲，是絕對有必要有理由有代價，代價是什麼，就是憑現代人的犧牲，能以換取萬代人的自由幸福，而這自由幸福是有益於世界人類，連日本也在其中，這就是說，三民主義的新中國，要從流血犧牲中堅牢的建設起來，這樣的新中國，就能夠傲世界和平進步的一根大柱石，同時就可促日本的革新，使東亞不再有第二次的慘劇，我們軍民對於日軍官兵在華的種種兇行，自然是萬分痛惡，然所痛惡者，是其行爲，其思想，而並不要仇視其人，因爲敵兵都是日本民衆的一份子，而日本民衆是受了軍閥欺騙的宣傳，及錯誤的教育，和強迫的命令，所以責任在日本軍閥，而不在日本兵，並且我們知道許多日本兵是知識分子，及有職業的良善人民，其中也儘有反對侵略主義而不得已應徵作戰之人，所以我們雖然決心殲滅敵軍，以求從日本侵略中解放，但從沒有仇視日本民衆，或報復的意思，我在去年，曾經重訂正優待俘虜條例，對於虜獲的日本軍官士兵衣食住及一切待遇，都和我們作戰的官兵一樣，我們全軍上下，

都能真誠遵守，把許多俘虜感化到感激涕零；尤其是我們不取仇視報復的事實，這就是因為我們全軍具信仰三民主義的革命軍人，因為我們既有抗戰到底的鞏固決心，同時還有比抗戰自衛更遠更大的革命信仰。

那麼，有人要問了，戰爭是武力解決，三民主義不能作武力之用，我可以答覆這個疑問，戰爭決于國力的總和，而最大最後的力量，就是民族精神，我可以說，在第一期抗戰當中，我們所受的挫折，主要的還是因為我們過去在精神方面的標準與鍛鍊不夠，很少是因為武裝不夠，我們近來越戰越強，當然有種種要素，而最大原因，就是因為抗戰兩年的經驗教訓，更增強了精神的力量，日本民眾們如欲判斷戰事的前途，不妨將雙方比較一下，你們軍閥除這武力之外，還憑什麼，作這侵略戰，在思想上有什麼明確正當的理由，足以使得日本兵自證其犧牲的代價，實際上說，我們官兵每人都知道犧牲是為國為民為主義，至少知道犧牲自己，就使得民族不做奴隸。國家不亡國，尤其知道，必有無數的後起者，繼續負責，以達最後勝利。

，所以這樣犧牲，是光榮的，心安理得的，而你們呢，你們自命愛國，而結果却要禍國，現在侵略兩年了，越侵略越困難，不但前途茫茫，而且失敗日近，你們清夜自問，中國自衛是不不得已，日本侵略有甚麼不得已，從世界大勢上說，縱使亡華政變暫時成功，後來還有更大的戰爭，中國人民終久不會屈服，終要出頭復興，何況現在已經嚐到中國堅強抗戰的滋味，斷斷沒有征服中國的可能呢，我可以這樣說，中國兵確是爲國犧牲，日本兵只可說是爲軍閥犧牲，而結果是害國，要知犧牲的意義，是犧牲個人的利益，以換取國家民族更高的利益，中國兵是這樣，日本兵則不然，因爲日本越侵略中國，自己越危險，所以日本士兵的作戰，不只是徒然送死，並且是自己死了，反而害了國家，真愛國的日本民眾，冷靜的想一想，便不能不承認我的批評正當了，日本民眾們，務須知道，一個民族根本上只許爲自衛而戰，不容爲侵略而戰，侵略的對象，若是一個無文化無政治而有滅亡之道的民族，或者還可以暫時成功，若無端侵略一個有文化有歷史的獨立國家，沒有不失敗的，何況以

中日問題而言，中國雖弱，是有文化的大國，何況正是在革命途中的新興國家，而中國革命的主義，又決不侵害日本，並且有益於日本，那麼怎樣可以無端要消滅中國之獨立，而作這樣侵略戰呢，我可以這樣聲明，中國自開始抗戰，就在精神上得到了原則的勝利，就是因為日本絕對是侵略，而中國絕對是自衛，何況除此之外，中國有三民主義確定的信仰，而日本沒有，固然，日本也有各種所謂主義，及不少的新標語，新名詞，但日本的主義，說穿內容，要之是侵略主義，最好的解釋，也超越不了民族的自私，而近來許多新標語新名詞，都是隨着侵略的進展而產生出來的，其意義無非是使得中國的獨立消滅了，日本做征服者，而中國及其他東亞民族都聽命于日本，所以這都是粉飾侵略戰爭的欺人之辭，根本上不是主義，從這一點說，中國不但有主義，並且主義好，因為三民主義的中國之抗戰，是要達到救己而救人，利己而利人，我們所全力爭取者，是中國的自由平等，但同樣尊重日本的自由平等，這與日本侵略者以害人利己為目的，而最後必然因害人反而害己的愚妄政

策，比較起來，其在人類道德上的立場，真有霄壤之別了，我敢說，戰爭最後勝敗之分，就看彼此道德上之地位如何，我們有了絕對正義絕對有道德權威的抗戰理由，及三民主義的信仰，而日本沒有，所以這一戰我們在精神上，先已有着絕對勝利的地位了，我還可以補充說明一下，我們中國的軍事哲學和東方傳統的道德信條相貫通，中國講軍事以道爲先，以法爲本，而且是重義不重利，尚智不尚力，這四個要則，實在是我們東方古今戰史判斷勝敗的最重要的定理，現在你們軍閥侵華之戰，是罔道違法，貪利而忘義，迷信暴力而抹殺理智，完全違背了道德與軍事的原則，兩相比較，就可以知道中國有必勝的把握了。

說到這裏，日本有些人或者不服，因爲日本統治者常說，日本作戰是要解放中國，解放亞洲，這不是道德根據嗎，我可以答覆道，他們更是受騙，那末關於東亞新秩序的謊言，前面業已論到，這裏再駁斥二點，第一，中國只受到日本的侵略，並沒有受其他國家的侵略，這樣反而說侵略中國是解放中國，解放之義等於自由，

日本侵略者正全力摧毀中國民族政治的經濟的自由，反而說解放中國，顛倒是非，最可痛憤；第二，你們軍閥說，中國受歐美的壓迫，是歐美半殖民地，這完全是國民政府國民革命軍未興起以前的謬言，近年來，只見歐美國家對中國概行着和平政策。我國民政府執政以來，各國對中國的關係，一般的更有進步，互尊條約，各守信義，且一般對於中國的和平建設，表示同情，我們的主權並不受歐美任何壓迫，誰也尊重我們是獨立國家，所以你們軍閥所謂中國是半殖民地的口號，完全是侵害各國在華通商利益，和煽動日本無知民衆，以便利他進攻中國之一種欺騙的宣傳。完全不是事實，說到前世紀以來，中國與各國的條約關係，這多年來本已改善了不少，自我國民政府執政以來，即決定以和平信義的外交、謀一切問題之漸進的解決，而因為各關係國家都是和平的信義的，所以若不是日本從九一八以來侵略中國，打擊中國，則相信中國改正條約早已成功無疑了，近來日本軍閥壓迫津滬等處租界，這些租界問題，只有中國政府有權與關係國家討論，日本進文租界，就

是蹂躪各關係國的權利，同時是蔑視中國國家的主權，而其目的在佔領租界，以蹂躪中國居民掠奪中國利益，所以完全爲侵略中國，並侵略各國的非法舉動，將以加緊的奴隸中國，怎樣能造謠是解放中國，簡單一句話，你們日本軍閥的政策，是征服中國，而我們全國軍民奮鬥的目標，就是要從日本侵略之下，自求解放，你們軍閥那些顛倒黑白的宣傳，怎樣也騙不了中國人與全世界人，只是若日本民衆或者不明事實而已，說到解放亞洲，更可笑了。中國是全亞洲最大的獨立國家，你們無端要征服他，怎樣還說解放亞洲，對於大中國尙且如此摧殘，那末對於其他弱小國家的居心如何，還值得討論嗎？簡單說，解放亞洲就是征服亞洲，其目的就是要把亞洲民族都解放成滿洲偽國或朝鮮一樣，征服者做主人，被征服者做奴隸，我可以說，這企圖實在雄大，只可惜永無實現的可能或機會而已；話說回來，據上面所說，可知日本軍閥在道德上完全失敗，中國業已取得精神的勝利，現在要接着說明，爲甚麼精神的勝利就能成功實質的勝利，那麼要知道，作戰第一靠人，一切都靠人，

而中國抗戰因爲絕對是自衛，是信仰三民主義，所以凡關於人的問題，一切解決了，全中國今天只有一個意志，一個工作，就是抗戰建國，而抗戰的目的與理由，每一個中國人都十分瞭然，所賸餘者，只是技術問題，物質問題，而國家戰時及戰後政治上與經濟上的建設方針，又早已確定，所以全中國今天根本上全無爭論的問題，只是努力工作而已，固然，敵人佔領了我們地方不少，而在佔領區域內的中國人民，其精神意志，依然永遠擁護國家，絕不會受敵人欺騙，至于少數漢奸叛逆，是民族的敗類，一點也影響不到全民族的精神意志，反而日本軍閥越企圖以華制華，越使中國民族感覺侮辱，而增強決心，一言以蔽之，我們是奮靜的，並且是樂觀的，歷史命定下來，唯一的一條艱苦而光明的道路，我們只有努力去走，甚麼艱苦都應當受，甚麼犧牲都不當辭，因爲今天的受苦，是過去努力不夠的報答，同時今天的犧牲，便準是未來光榮幸福的保障，我們因爲感覺這共同的责任，保持這一致的信仰，所以環境雖是駭浪驚濤，而心情却如光風霽月，這種情形，是侵略國家斷斷

做不到的，老實說罷。中國關於人的問題之解決，本來十分困難，特別是苟安自私之心理，極不容易了解，然抗戰以來，一般國民因為對於忠勇將士的感激，及所愛國破家亡的痛苦，積極的使得精神意志達於高潮，消極的使得苟安自私天然消滅，我敢說，現在我國全軍官兵及應徵入伍的壯丁，與在南北戰區間接直接做着各項抗戰工作的一般同胞同志，還有在前方後方努力於交通運輸生產製造的技術人員，與一般農工同胞，其精神意志進步的程度，若在平時二十年也做不到，而我們教育學術工商實業各界的幹部才才，與一般男女學生青年，這兩年來都是精誠刻苦，突飛猛進，因此，我深深感到，我們民族的偉大，確證了我們國家前途的光明，因為作戰靠人，而人的問題，我們已操絕對的優勢，而技術可以進步，物質可以補充，我們為甚麼不能打，為甚麼不能勝，當然，日本的武裝設備，比我們大得多，但我們有把握的要使得這差異一天比一天小，並且使得敵人有武裝而無用，何況你們的假想敵國甚多，而我們只是一個敵人，所以你們越侵略中國，則國際地位越低落，越

危險，而我們則只打這一次仗，你們四面楚歌。我們則世界爲友，最後孰成孰敗，可以不言而喻了，我今天對你們日本民衆說這一番話。是代表中國民族，根據兩民族歷史的友誼，與三民主義的使命，以愛吾民亦愛敵民的精神，而致其至誠的勸告，但同時聲明你們如依然盲從軍閥，中國亦絕對不受影響，我們站着道德的立場，擁着無盡的人力，以絕對一致的三民主義的信仰，抗戰建國同時並進，內有鞏固團結的民心，外有友邦公論的援助，爲甚麼不能打倒這東亞民族共同敵人呢，你們是武力萬能，我們三民主義是百鍊金剛，最後看究竟是武力勝，還是道德勝，我不須作預言，將來自有事實爲證吧。

#### 四、結論

以上各節，說得大概已經很詳盡了，而我所說「中國自衛的成功，並不是日本民衆的失敗，日閥侵略政策的失敗，纔正是日本民衆的成功」，這個理由，大概諸君也可以領會了，現在總括起來，再奉贈諸君數言：

中日是鄰國，在文化上自古有深厚的因緣，這個事實，是我們本來重視的，我們三民主義的信徒，以世界大同爲理想，本無人種或地域的偏見，而對於隣近民族，當然希望和好，因此之故，我們雖然在血戰之中，感情上不會敵視日本民衆，並因爲深信諸君之中，一定明白的人很多，只是認識不清，上了軍閥宣傳的當，所以我今天披誠奉告，明辨是非，這完全出於我們民族與主義道德的好意，至於我所勸告者，第一，要澈底懺悔錯誤，第二，要澈底改變政策，你們軍閥要亡中國，絕對是錯誤的，你們務須認識，獨立強盛的大中華民國之存在，正是日本絕對的利益，因爲中國強盛了，東亞和平就真正確保了，而能得到這和平利益者，第一就是日本，反過來說，假若中國此次不堅決抗戰，而變成日本的殖民地，試問你們誤認爲已經奴化了兩千萬朝鮮人民，和四百萬台灣人民，不都在待機反抗的麼，若更加上四萬五千萬中國人民，因被征服，而對日本懷着無窮的憤恨，儘管你們發揮一切奴化毒化的摧殘，而悠久深厚有根底的中國文化和民族精神，是決不能根本消滅去的，

這樣的時候，就賸下你們幾千萬日本人民，受着軍閥統治，天天備戰，或作戰，政治經濟一天天惡劣，最後一個大風波，日本當然完全崩潰了，而中國和朝鮮，仍舊可乘這機會復興起來，所以你們軍閥的侵略政策，是害人害己，禍中國亦禍日本，所以你們政府的所謂興亞院，其意義本來是「亡華院」，而結果恐怕要變成「亡日院」，從這一點上說，中國的抗戰，實在大有造於日本。因為藉中國抗戰之力，足以打破你們軍閥武力萬能的迷夢，同時就是給日本民衆一個很好的機會，可以把日本從重大危機中拯救出來，因此我勸諸君從速覺醒，從速悔懺，從速積極自救，我們中國軍民今天所持以與敵人周旋者，是大仁與大勇，再起來雖傾日本舉國之師，以攻中國，我們反而愈戰愈堅，而同時說到仁，則看日本民衆，所受的痛苦，就等於我們自己的痛苦，世界變化正在猛進，我勸你們萬不要錯過了這自救的機會，至於怎樣自救，首先就需要徹底改變對華政策，徹底放棄侵略，我可以告訴你們，必須確切承認並尊重中國是一個有神聖主權的獨立國家，同我們看日本一樣，而凡關國

家主權，一點也不容含糊，含糊就只有打仗，何況還想永佔我國土，及組織漢奸偽政府嗎？我勸你們必須認識三民主義的新中國之獨立生存與發展，並不因日本武力侵略而受其障礙，最後吃虧者只有日本自己，同時勸你們趕緊恢復東方道德，並認識三民主義的單價，孫中山先生提倡忠孝仁愛信義和平的東方道德，其中之仁愛信義和平，就是我們國際政策的基本，奉勸你們也這樣改正過來，至少從此不要說欺騙的話，凡用一名詞，都照本義解釋，不要欺騙，而我們尊重日本國家與人民的人格，你們也應當同樣尊重中國，不要污辱中國，最後復述我去年所說的話，「中國軍民對於愛好和平，深受軍閥壓迫之諸君，始終認為利害共同之良友，而懷挾滿腔之熱情與期待，深望諸君省察兩國安危之至計，團結一致，反對強暴軍部之一切施爲，發揮貴國國民之正義的意志與力量」。

日本民衆諸君，我相信你們必能記着，並理解我去年今日所告你們的話，我盼望你們認清你們國家民族的敵人，並不在中國，也不在世界，而在日本，披誠相告，望諸君三思。

## 三四、抗戰二週年紀念日對戰地民衆廣播訓詞

(廿八年七月七日)

戰地的同胞們：

今天是我们抗戰建國兩週年紀念日，也是第三年抗戰開始的一天。我們應該怎樣繼承這兩年來的光榮奮鬥，發揮一切抗戰的力量。達到我們收復失地，驅除倭寇，和建設三民主義新中國的目的？這是全國民衆共同的任務，尤其是我們的戰地的同胞負有更重大的使命。

我們在戰地的同胞，受着敵寇這樣重重的殘害壓迫，欺弄侮辱；過着這樣暗無天日的痛苦生活，我無不時刻懷念，悲痛萬分！我無時無刻不在繫念着各位同胞，更無時無刻不以解除你們的痛苦引爲己任；但是各位同胞也更要自助自救，更要英勇積極的一致起來，和全國軍民共同奮鬥。

## 敵寇兩大毒計

戰地同胞們：過去的堅忍勇敢，反抗敵人的事實，我這裏都有詳細的報告，實在使汝增加無限的興奮！你們這樣的忠勇，實在是抗戰勝利的保障。儘管敵寇是怎樣的兇殘狠毒，你們總是誓死不屈，保持了我們中華民族最偉大的人格，發揚了我們中華民族最高尚的道德；由於你們種種的奮鬥，我軍全面戰爭的功效，乃能一天的加強，游擊戰的根據，更是一天天的擴大而鞏固，我們「變敵後爲前方」的戰略，遂得以充分發揮。這一年來，我們在敵後的一切行動和佈置，已經和全面抗戰取得密切的配合，今天我們廣大的戰地，已經造成了對敵重軍包圍四而夾攻的局勢，使得敵人顧此失彼，不但毫無進展，還要受到最大的死傷，這都是我們戰地同胞艱苦奮鬥的戰果。如果今後更能夠加倍努力，更奮勇的做下去，就能給予敵人以致命的打擊，使得被敵人佔領的大小區域，都變成爲大小的炸彈，在敵人的肚子裏，先後爆炸起來，最後必制敵人於死地。

兩年來抗戰的結果，的確是使「敵人愈戰愈弱，我國愈戰愈強」了，敵人無論在軍事政治財政經濟交通運輸上，沒有一件不表現困頓竭蹶的狀態。正因為如此，所以他自己感到日暮途窮，不能不作最後的掙扎。敵寇現在的計劃，一是採用政治進攻，精神侵襲的陰謀；二是在軍事上經濟上進行他們所謂建設和開發，妄想完成牠所謂「以戰養戰」的毒計，這二大毒計，便是敵人臨死掙扎的最後工具。我們只要打破了這兩大毒計，就是敵寇的死期，亦就是我們最後的勝利。

### 漢奸和平真相

先說敵人政治進攻的陰謀，我在去年年終駁斥近衛「東亞新秩序」聲明中，已經詳細的說明了。但居然還有無恥漢奸，喪心病狂，去響應敵寇，賣國求降，這些漢奸已經受到全民族的唾棄和制裁了，然而牠的奸謀，還沒有終止。同時敵人的所謂「榜柔政策」和欺騙宣傳，也正在此時向我們戰地加緊進行，這種漢奸與敵人狼狽為奸的情形，我們要特別給他揭穿。老實說：敵人自從「東亞新秩序」這一套陰

謀公開以後，牠已很明白的表示，對我國是再無真正的和平可言了。我們亦很明白知道敵人的毒辣，牠是非滅亡我們整個的國家民族，和奴隸我們世代子孫，決不會有實現牠「東亞新秩序」夢想的可能。敵人現在癡心妄想，時時刻刻，要滅亡我國，還恐來不及，那裏還有心思同我們中國講和平呢？我們今天只有抗戰，只有勝利，就能得到真正的和平，除此以外，決沒有第二條生路。如果像漢奸那樣畏難怕死，中途投降，像這些漢奸們所稱為和平，那真是寡廉鮮恥的開門揖盜的行爲，自從字典上有「和平」兩字以來，從沒有受到這樣的垢辱的，漢奸們所說的和平，是奴隸的和平，滅亡的和平，我實在無以名之。只有名之曰「漢奸和平」。我們中華民族黃帝子孫，有氣節，有精神，在這個敵寇漢奸妄思散佈妖言的時候，我們更要堅定積極，保持人格，表現英勇奮鬥精神。

再說敵寇「以戰養戰」的毒計，這就是牠要進一步鞏固牠的所謂佔領地區，榨取我們同胞的血汗，來充實他們屠殺我們同胞的資本。敵人最近在軍事上，把他大

多數的兵力，用到牠們的所謂「掃蕩」工作，在經濟上，由初期的封鎖破壞掠奪，而進到牠們所謂「開發」和「建設」了，我們一定要使敵人所謂「以戰養戰」的毒計劃，成爲牠自尋死亡的絕路，我們不但要注重軍事的「反掃蕩」，更要注重於經濟上對敵人的「反開發」和「反建設」，來破壞牠對我們吸血抽血，以期苟延牠殘命的毒計。

### 努力奮鬥指針

要達到上面所說的目的，我特別提出幾點，作爲各位戰地同胞努力奮鬥的指針。

第一、我們要在戰地開展反「掃蕩」的戰爭，不斷的拖住敵人，包圍敵人，攻擊敵人，消耗敵人的實力和武器，破壞敵人的交通和「建設」，使敵人疲於奔命，使牠的佔領地區一天天的縮小，使我們的游擊根據地再要擴大，再要強固，我們要展開廣大的游擊戰爭，去牽制更多的敵人。

第二、破壞敵人的一切經濟「建設」，和他們所說的「開養」事業，要鼓勵戰地全體民衆，拒絕敵人一切的徵發，拒絕替敵僞工作，不用敵僞鈔票，不買敵人貨物，拒絕對敵僞一切糧食物品的供給，同時我們同胞自己也要勞苦節約，努力生產，培養持久戰鬥的實力，鞏固我軍在戰地的政權，還要隨時襲擊敵人的產業，決不讓敵寇得到一絲一毫的資源。

第三、實行精神總動員和加緊鋤奸，一方面要實行國民公約，提高抗戰意識和民族精神，一方面要消滅一切的漢奸活動，大家要不愧爲中華民國的國民和黃帝的子孫，要做總理忠實的信徒。凡是 總理的主義， 總理的思想， 總理的救國救民的遺教，決不容許敵僞們一絲一毫的塗抹更改，今天誰要在戰地裏曲解 總理的遺教，散佈妥協投降的謬論，都是民族的叛徒，都應當給以嚴厲的打擊和制裁。

第四、加緊瓦解敵軍和運動僞軍歸來，加緊反抗敵僞的懷柔政策，戰地民衆應當在這一方面用種種方法，特別努力，敵兵多是受着牠軍閥欺騙壓迫而來的，並

不是他們自己願意來華作戰的，我們應當盡力宣傳他們，使他們徹底了解，侵略只是他們自殺的死路，反戰乃是他們自救的生路，對於僞軍更應該積極勸導，使他們發揮大無畏的精神，掉轉槍頭，殺敵反正，來捍衛我們的祖國。戰地同胞自身尤應互相警惕，互相勉勵，親愛精誠，團結一致，打破敵僞種種的欺騙懷柔挑撥離間的陰謀，要認定凡是於敵僞有利的，都是於我們有大害，因此，凡是敵人要求我們作的，我們絕對不要作，凡是敵人反對我們作的，我們偏要堅決的去作，凡是敵人說好的，一定是壞的，凡是敵人說壞的，一定是好的，對於敵人的一切言論行動，都要從反面去觀察，去應付，去毀滅。

戰地的同胞們：我們兩年來的抗戰，到今天確已建立了最後勝利的基礎，只要我們全國前方後方，緊密連繫，愈戰愈英勇，越打越堅強，我們中華民族獨立自由平等的日子，就在最近的將來，你們一定能從鐵蹄下完全解決出來，是毫無問題的。目前就是要我們大家能忍受痛苦，不惜犧牲，如果我們能拚死奮鬥，堅持到底，

那麼我們多忍一分痛苦，便是世世子孫的幸福，多得十分的保障，我們犧牲個人的生命，就可以保全整個民族無窮的生命，大家要加倍努力，自救救國，盡到我們堂堂正正中華國民的天職，求得最後勝利的光榮！

## 三五、抗戰二週年紀念日慰問陣亡將士家屬電

（廿八年七月七日）

各戰區司令長官部，各戰區總司令，各省市政府，各省市黨部，轉各壘陣亡將士家屬同鑒，今日爲抗戰兩週年紀念之日，中正謹以至誠至敬之意，向我各地先後陣亡將士之家屬，致最深摯懇切之慰問，兩年以來，賴我陣亡將士奮其舍生取義之大仁大勇，已將敵寇速戰速決之迷夢根本粉碎，中華民族不可侮辱，不可滅亡之精神，已由我陣亡將士之犧牲，而照耀於世界，充塞於大地，最後勝利之基礎，已由我陣亡將士之用命而奠定，我陣亡將士塗肝腦於疆場，拚敵寇以同盡，實爲保全我五千年祖先遺留之基業而死，乃保障我四萬萬五千萬同胞之生存而死，總理所謂「我死則國生」之遺訓，我陣亡將士實皆當之無愧，陣亡將士之軀體，雖已寂滅，而其英勇壯烈之精神則已蔚爲神聖之國魂，深植於我民族世世子孫心靈之中，永受芳

馨崇敬之報，決無磨滅消失之時，抑或陣亡將士所以致此偉大之成就，必其平日父母教訓以忠孝的策勵，或其妻室同心以大義相教勉，涵養有素，根器早成，用能臨難奮發，視死如歸，故諸將士之忠烈不僅增光國史，實亦榮及厥宗，此又中正與全國同胞所應對各家屬更致無限之欽敬者也，猶憶去歲抗戰一週年紀念之時，中正向我陣亡將士家屬特伸慰唁，曾謂諸將士未竟之志業，中正及全國同胞誓必繼承努力以完成之，其遺囑之父母妻子亦即中正與全國同胞之共同親屬，皆應盡其侍養扶持之責任，今神聖抗戰更閱一年，殉職將士之家屬更視去歲爲增多，中正循省自身應盡之職責，亦愈感其深重，關於前者志事之發揚，幸賴舉國軍民堅忍奮鬥，最後勝利之光輝日益接近，吾人誓奮羣力，竟此一贊之功，期慰陣亡各將士赫赫之靈，關於後者親族之事蓄，則中正更時刻懷念，並督飭主等撫恤機關，恪謹處理，務臻周詳，以期稍減各家屬顛沛流離之痛苦，惟是此次抗戰，地區廣大，陣亡將士之籍貫，遍及全國，各省調查周給疏漏難免，加以若干家屬或更困處淪陷區中，消息間阻

，救恤彌艱，自念及此，輒覺有若干遺族飢寒慘苦之情，湧現於心目之間，尤增無限之槍痛，茲特於各項撫恤法規訂定程序之外，由中正特定數項辦法以資補充，（一）凡各部隊長官對於所屬陣亡官兵，務須隨時申報事實，及其籍貫，世居，親屬情形，迅速請恤，不得積壓，如所存冊籍中對其親屬情況不明者，應即行文其原籍政府，詳查具報，不得因其缺略任意延置，以免遺漏，（二）各級地方政府凡奉核定應發陣亡將士家屬之恤金，無論財政如何困難，此款必須隨到隨發，不得以何理由，藉詞推延，否則一經查出，或經家屬告發時，定予嚴懲不貸，並准各家屬隨時將此事實陳報本會撫恤委員會，申請速發，（三）各家屬如確知其子弟陣亡而尚未得核定恤金領狀者，准逕陳報本會撫恤委員會，俾交各原屬部隊長官查報請恤，（四）如有家屬不甚通曉文字，或不諳請恤及領款手續者，各當地保甲長，或士紳，或教育人員，如有知聞，應即自動爲之協助辦理，或依照優待出征軍人家屬辦法，由各地方熱心有力人士，特予設法維持其生計，並應作爲本委員長在一月十九日侍

祕電告全國士紳教育界人士書之補充事項，認真推行，倘地方政府及保甲人員有故意侵吞各家屬應領恤款者，一經查實，無論款額多寡，即置重典，（五）凡家屬在淪陷區域暫時爲行政力量所不及救恤者，當地保甲及鄰里同胞應念先烈爲保國衛民而死，對於忠裔特宜愛護或公同醴集物資，以周其生活，或輪流出動，助其耕作，俾克免於凍餒，將來驅除暴敵，收復失土之後，除由政府查明照章補恤原家屬外，並准該家屬呈報保甲長及鄰里救助情形，另由政府旌獎，以彰風義，（六）凡中央黨政軍各機關派往前後方視察與檢閱之文武人員，每至一地，應即視察各該地陣亡將士之遺族，其應領撫恤會否照章領得，規定優待法令，地方政府人士能否切實遵行，將其實情詳報本委員長查核，中央各原派機關，並應以此列爲出差人員勤惰功過考成之一，以上六端，雖至簡括，要爲執行撫恤規章之有效辦法，亦即中正與各級軍政長官及全國同胞義無可辭之職責，切望一致遵行，認真助理，聊補中正愧對我先烈遺族之缺憾，而使所有陣亡將士之親屬，皆能老有所終，幼有所長，孤寡得所，教養無虧，上慰在天之英靈，益勵疆場之士氣，想我各陣亡將士之親愛家屬，亦必能相勉艱難，益自刻勵，激發後昆，續志報國，以傳芳烈於萬世千秋，而無盡也，掬布拳拳，惟冀鑒諸，蔣中正手啓，陽侍祕諭。

## 三六、北伐誓師十三週年紀念講詞

（廿八年七月九日在中央聯合紀念會講）

當年本黨誓師北伐，賴全體將士同胞之奮鬥犧牲，卒能排除一切困難與阻擾，而統一全國，北伐之目的，不僅在打到北平，實爲欲解決中國問題，求得中國之自由平等，故今日吾人抗戰實爲繼續當年國民革命未竟之事業，回溯十三年前，吾人在物質與實力上固遠遜於北洋軍閥，且更有缺乏革命認識之徒，企圖阻礙北伐，無所不用其極，然最後終於實現北伐之主張，則以革命同志對主義有確切認識，故能不畏艱難以向前奮鬥，而一切阻礙，乃終於一一被摧毀也，革命全在精神與信心，苟有大無畏精神與堅強的信心，無論遭遇若何困難，必能成功，吾人今日紀念誓師北伐，回想當時將士同胞犧牲之壯烈，歷歷如在目前，唯有益矢決心，向前奮鬥，以竟革命之全力，方無愧於後死者之責任，歷史爲最可信之教訓，亦唯歷史足爲吾

人奮鬥之指路針，以今例昔，吾人必能循同樣之進程，以建吾人之目的，今日抗戰所遭遇之阻礙，與十三年前相同，此後艱難，或更有十倍百倍於今日者，唯經過兩年之抗戰，革命者與不革命者之壁壘，業已分明，祇須吾人奮發革命精神，堅定歷史之信念，勇往邁進，貫徹到底，則不久之將來，必能獲得光榮勝利，以慰總理與一切先烈之靈。

## 三七、抗戰形勢更，鞏固

(廿八年七月廿四日在中央國府聯合紀念週講)

各位同志：

現在我們抗戰進入了第三年，我們內部團結格外鞏固，一般國民的奮鬥意志亦愈堅強，敵人和漢奸們當然是要設計來破壞的，但是這種種奸謀毒計，正足以磨練我們革命精神，加強我們抗戰的力量，我要告訴我們同志，我們抗戰無論在怎樣艱難的環境下，一定有辦法，而且環境愈困難，我們抗戰的辦法愈踏實，抗戰的力量愈偉大，而最後勝利的時期亦愈加快速。

首先要提出來說的，現在抗戰形勢確實比以前鞏固，尤其在軍事方面，我們各戰區戰況已完全穩定，和漢口退守以前的形勢絕不相同，我們以後無論在實力上，戰鬥上，只有進步，決無退步，從內部的精神來說，自從汪精衛出走以後，我們黨

政內部更是同心同德，絕對一致，有了這兩個要素，相信無論任何困難必可突破，而且愈困難愈可鼓勵我們的奮鬥。世界上革命復興的國家，都是如此的，我們看蘇聯和土耳其在革命過程中，不是備經困難，而且受過長期嚴密的封鎖嗎，我們革命政府一定是愈困難愈有精神，最後達到我們的成功，我在從前屢次講演中曾經說起「今天的困難，不算困難，以後還有千百倍於今日的困難，但我們一定能在極端困難和危險中間，堅強奮鬥，以取得勝利」這就是要提醒我們同志和同胞，明瞭我們這一次抗戰是完成革命的奮鬥，而革命是絕對不受外圍環境變遷的影響的，現在敵人一方面想利用漢奸來擾亂我們，一方面妄想誘引友邦來孤立我們，但我可以說，我們決不怕這些伎倆，我們的團結祇有堅固，奮鬥祇有更堅強，莫說現在世界上所有國家絕大多數的人民都是支持着正義公理而同情我們的抗戰，我們絕對不會孤立，而且就我們過去來講，我們革命本來是一無物質憑藉的，在十三年以前，一向就是赤手空拳奮鬥出來的，敵人以為威脅友邦和他妥協，或是指使漢奸搗亂我們經濟

，就可以使我屈服，殊不知我們革命的奮鬥愈困難必愈進步，他的詭計必定被我們完全粉碎。

先從外交形勢來說，現在有若干外國輿論說是敵人希望要造成一個「遠東慕尼黑」，這當然是新聞界推測敵人心理的一種說法，但是事實上決不致有「遠東慕尼黑」事實的發生，因為第一點很顯明的，我們友邦是重信義明大勢的國家，決不能放棄他自己的義務和法律的立場，也決不會漠視其切身的利害，就拿現在英日在東京談判來說，以慕尼黑來作比，也是擬於不倫，須知我們中國是由革命奮鬥自力創造的中華民國，和捷克建國由於歐戰結果而產生的情形完全不同，我們抗戰到了兩年以上，只有一二無恥漢奸脫離了我們的陣營，現在我們的壁壘格外的分明，全國軍民的抗戰心理格外的強固，我們中華民族絕不會屈服於任何困難環境之下，而放棄其自衛生存的神聖義務，這是我們友邦所深切知道的，世上任何民族當他受到外力壓迫的時候，如果他自身未能奮發自強，英勇一致的自己先站起來抗戰，就不能

希望其他友邦替他來作無益的犧牲，捷克悲劇就是這樣造成的。

我們的抗戰有正大光明的立場，已經有了兩年以上堅忍獨立的奮鬥，我們可以相信，世界友邦正義的權威，正在蓄積增長，到了時機成熟，一定能共同一致作最有力發揮。

就我們自身來說，我們始終相信「自助者人必助之」的格言，無論軍事，外交，經濟，我們自始就決定要以自力支撐獨立奮鬥到底的，有友邦來援助，當然希望愈多愈好，沒有援助亦更是要堅忍奮鬥到底的，我們相信，祇要我們本身能自強，能健全，決沒有一個朋友會丟開我們，辜負我們的，我們得道多助，任何友邦決不致為敵人的威脅利誘而改變其向來對華之根本政策的，敵人的妄想和宣傳，實在不值我們的一笑，我們即使撇開法律 and 道義不談，祇就利害立論，亦深信英國決無對日真正妥協的可能，英國認識日本比我們認識得更清楚，英國已明明知道今天的日本，已不是二十年前替他在遠東看門的警犬，而是在太平洋上要反噬他主人的一條

瘋狗，英國又如何能放棄他自己的立場，而對日本真誠的讓步呢？故國縱然是欲想和平解決，他對於日本的讓步，亦決不能和我們中國的利益相抵觸，更不會和九國公約的規定相抵觸，否則英國不但是助長日本的侵略，幫助日本來摧毀九國公約，而且無異於他代日本來侵略中國，和代日本來與九國公約各國對敵一樣，英國自身是九國公約的參加國，而美國更是始終擁護九國公約爲立場；試問英國又如何能爲了一個無信無義的侵略敗類，而犧牲了對我們中國歷來的關係，又拋棄了他同種同文利害共同的美國，所以敵人任是如何的宣傳，我們於理於勢，均認爲絕不可信，我們不但信任友邦的政府，同時相信民主國家人民主持正義的力量，必然會反映到他們政府的政策。

況且就理論和事實來說，任何甲乙兩國所商議涉及我們中國條件，尤其像敵方宣傳所謂英日訂有協定的話，如果沒有得到我們國民政府的承認，不但是沒有價值，而且他事實上也決不能生效，我敢說以後，我們外交的形勢，將會一天天的好轉

，我們國民不要爲漢奸邪說所搖惑，而有所顧慮。祇要我們有精神，有主義，那麼英日東京談判以後，我們抗戰的力量，不但可以加強，而且必更能持久，尤其不可忘記的一個特點，我們是一個革命的國家，無論遇到任何艱苦，都要有獨立奮鬥的決心，而決不稍存倚賴和觀望的心理，要知倚賴心理爲我們革命精神所不容。

其次說到我們的經濟和金融，我們經濟基礎實存是比在南京時候更加健全，最近因爲敵僞的加緊擾亂，外匯比率爲上海黑市場投機者利用操縱，前幾天有一時搖動的現象，但我可以告訴我們全國的同胞，政府必定是始終維持法幣的價格，供給合法的外匯，施行適當的管制，而且我可以對我們同胞說，政府已有確實把握，來鞏固金融的基礎，關於外匯的管制，政府已研究有更完密而妥當的整個辦法，正可以乘這個機會來求得根本的穩固，至於在上海租界因爲有敵人在背後搗亂，又有投機者操縱着黑市場，我向來就不主張無底止的供給外匯，以妨礙戰時的金融，須知我們抗戰的金融財政基礎皆在內地，這一年以來，在內地的金融經濟已經立定了基

礎。

所以我可負責聲明，政府是一定以全力維持法幣的價值，一定能盡量維持法幣與外匯的比率，在政府規定法令之下，照常買賣，毫無問題，對於在淪陷區域內法幣的行使，更有充分的準備，加以切實的維持，決不使我們民生受到絲毫的影響，決不使我們同胞受到幾微的損失，總之，對於法幣的維持，和外匯的供給，政府一定能夠執行我有利抗戰有益民生的政策，過去在上海辦理外匯的辦法，不但於我們中國商民沒有利益，而且徒然替敵僞維持其金融生命，這個辦法如不改變，不但減少我們抗戰力量，實在無異給敵僞以操縱之柄，來摧毀我們抗戰經濟的基礎，現在如能照我的意思來實行新的政策，以後經濟基礎必更鞏固，於我們國計民生更有極大的進步，我們愛國同胞，必須明瞭這是敵我利害之分野，要以全力來擁護政府這個政策。

我還可以負責告慰于各位同志和同胞，這一次外匯比價的變動，對於我們抗戰

經濟絕對是有利的，而對於我們抗戰亦終不發生絲毫不利的影響，因為我們的軍器軍需早有充足的準備，現在對於補充軍器毫不需移用對外匯基金的一個錢，況且我們各省本年都是豐收，不但輸出可以增加，而且日用必需品也有更豐富的供給，同時由於外匯比價的變動，正可以減少不必要的輸入，杜絕鉅額的漏卮，造成自然的節約，於我們的戰時經濟是有利而無害的。

我希望我們全國的愛國同胞，要知道愛護國家，必須擁護本國政府的法幣，決不可為漢奸所欺瞞，為敵僞所搖惑，去上了敵人的當，大家要想敵人造的金融機關，所謂「華興」或「聯合」等僞銀行之流，他能有多少的資金，揭開說，他的所謂資金，所謂準備，豈不就是我們的法幣，和套取我們的外匯的基金，現在上海南京拿法幣去兌換偽鈔的，其實都是敵人事前指使僞組織買通漢奸，來欺騙外國人與我們國民去上他的當，我希望同胞們要輾轉告訴，切不可中漢奸和敵人的奸計，做了損害國民人格的行爲，還要受到個人實際的損失。

總而言之，我們的抗戰，本來在經濟是以自力更生，在軍事是以獨立作戰為基本，能自強自助，就必能得到世界友邦的幫助，同時必須以革命精神來制勝，有不屈不撓的精神，纔可以衝破物質的困難，我們真正的危險早已過去，我們在過去抗戰最初一年半之中，在軍事財政外交上這樣的單獨無援，這樣的危險艱難，尙且能撐持過去，現在軍事比前穩定，抗戰基礎格外鞏固，內部意志更見團結，全世界絕大多數的友邦的政府和人民都在同情我們，這些事實都擺在我們全國同胞的面前，不必我來詳細的敘說，只要我們認定艱難困苦，是求得獨立生存，革命抗戰意中之事，愈久愈強，向前奮鬥，就必能摧毀敵人的野心狡謀，完成我們革命的使命。

抗戰形勢更趨鞏固

六七六

## 三八、回民救國協會大會中講詞

(廿八年七月廿六日)

理事長，各位同志，今天是中國回民救國協會舉行第一屆全國會員代表大會的日子，本人很高興的參加盛會，我們中國在隋唐以來，回教已經傳布到中國來，在歷史上，對於國家貢獻很大，尤其在明朝，回教人更有偉大的功績表現，如名將常遇春、胡大海、沐英等，開疆拓土，可稱爲一代功臣，其他的回教將領，差不多都對國家有相當的貢獻，在國難期間，國家民族當此危急存亡的時候，國內同胞，無疑義的發揮民族力量，教育力量和固有的精神，來担當起救國家與民族的重大責任，抗戰期間，很多的回教同胞，發揮其抗戰精神，在華北各地頗有回教同胞之民衆武力，予敵人以重大打擊，如此的發揮力量與精神，甚爲欣慰，因此，方能達到抗戰勝利之目的，回教的精神對於國家特別忠誠，在任何地方，都發揮其大鑄畏之精

神，假使這種精神擴大，這種力量，那還了得，所以回教知識界同志，要特別發揮這種美德，增加抗戰力量，本會同人，尤其要努力這種使命，這是我要說的第一點。

第二點，就是一般普通人對於回教，回民和回族，幾個名稱分、清，一般人不明瞭真義，認為回教即回族，這種觀念，對於整個之中華民族，影響實大，我們要曉得中國是極端保障人民自由的，國家這種表現，可由宗教中顯出來，中國是信教自由，幾千年來，對於人民的信仰，並無限制，和外國以宗教為國教不一樣，這是中國之一大特點，中國有許多佛教，基督教，回教，可以說都是漢族信仰宗教，佛教不能稱佛民，耶教不能稱耶民，那麼回教也不能稱為回民，宗教傳佈之目的，在於普遍，若回教之信仰，回民和回族始有信仰資格，未免將宗教本身變得狹小，不是宗教之本義，若回教即回族，難道非回族人便不能信回教麼？過去我曾和馬雲亭先生談過這問題，他很明白這個道理，他以為中國的回教，是漢族信回教，我會請他闡明此義，但他不久便故去了，現在希望各位同志，特別發揮此種意思，最後，國內回教同胞在抗戰期間，已經很努力了，以後更望特別注意，尤其是淪陷區域的民衆，利用現在的機會，來抵抗敵人，而完成抗戰建國的使命。

## 三九、再告全國士紳及教育界

(廿八年八月十二日)

各省政府，省黨部，市政府，市黨部，轉各地方士紳教育界同胞同鑒，中正於本年一月十九日曾發皓電告我全國各地賢達士紳及教育界諸同胞，請各體念抗戰建國事業之艱鉅，共同奮起，協助政府，推行兵役，增進生產，充實人力物力，貫徹最後勝利，自此書發表以來，迭據各級黨政機關報告，各地方人士，多能精誠感通，梓鼓相應，尤以協助兵役一項，湘桂豫川黔各省均有地方紳董親送長子嫡姪應徵入伍，以努力殺敵，勿以家庭為念，救國忘家，真情熱烈，忠孝正氣，尤足以動天地而感鬼神，實為民族精神最高之表現，誠可引為無限之欣慰。惟是抗戰迄今，已逾兩年，敵人侵戰兵力，於再衰三竭之後，又復別出詭計，一方勾引喪心病狂奴顏婢膝之奸徒，響應其荒謬之狂論，助長其侵略之野心，而又散播廉恥道喪之邪說，

鼓吹亡國滅種之和平，冀惑我同胞之觀聽，陷我整個民族於萬劫不復之絕境，而遂其以華制華之夙願，一方則竭力在其所佔據之區域內，推行毫無準備之偽鈔，希圖吸取我法幣，掠奪我物資，供其交換外匯，救其經濟崩潰，冀遂以戰養戰之掙扎，圖窮匕現，奸謀畢張，因之吾人應付敵寇之策畧，不惟在軍事上應予以嚴重之襲擊，尤應使整個抗敵精神益加發揚，以期適應於有關抗戰之一切事業，皆能穩紮穩打，不屈不撓，克服預料所及之困難，打破敵奸萬惡之陰謀，同時我國此次抗戰，實合前哲「多難興邦」之明訓，全國同胞經此鍛鍊，因而認識時代，自覺責任，愛國精神之勃發，奮鬥意志之增強，實勝十年教訓之功，我各地賢達，果能乘此時機，益加善導，俾我全國人民一致奮起戮力革命，則抗戰奮鬥之進程，即為建國事業之長成，將來貫徹勝利之時，亦即肇啓新邦，實現三民主義國家之日，基於上義，中正所屬望於我各地方士紳及教育界人士者，於盡力皓電指示事項之外，續有兩種殷切之期望。

第一、務望領導當地同胞，實行精神總動員，誓踐國民公約，此其意義之重要，及對於抗戰勝利之關係，在國民精神總動員綱領中，業有詳明之闡發，所最應注意者，一則綱領內，實施事項所列舉諸端，關於改正生活，養成朝氣，革除惡習，打破不良企圖，糾正紛歧雜思想等各項細目，皆係針對我同胞之病根而發，茲爾渺小之敵寇，所以敢於侵畧我國，即由我同胞已往精神腐敗墮落，演成國家衰弱所致，此兩年來，所以能捍禦狂暴，愈戰愈強，亦由於我全國多數軍民一致警覺，相率振發精神，挽救危亡之所致，然如一加精密之檢討，則確見吾人所以改造精神者，仍復尙多缺憾，必須益求其嚴緊，而後乃臻於健全，果能悉遵綱領指示各點，一一做到，處處檢點，時時激勵，由我地方賢達之躬行實踐，以使各個同胞之風從俱化，則全民生活皆極勤儉，物力何患不充，意志皆極堅毅，人力何患不強，行動思想皆極嚴正，奸邪何患不滅，整個民族渾凝為精粹威武之一心一體，敵寇何患不歸於摧毀，其次，國民月會實為推行精神動員之集團機構，月會中規定宣讀之國民公

約，則爲激勵同胞貫徹勝利之必具信條，意義至顯，實行至易，無論敵寇如何猖獗，少數漢奸如何喪盡天良，果我同胞肯能洞燭其奸，絕對不與合作，一切仍操之在我，則彼雖暫佔若干地區，終必窮困坐斃，但觀各地淪陷區域中，敵奸勢力，始終不能深入鄉村，可謂精神致勝之鐵證，所冀我各地賢達，領導月會，厲行公約，矢誠矢信，勿懈勿弛，力爲宣揚，互相糾察，示之以範，而啓其敬信，持之以恆，而勵其毅力，苟有違犯，聲罪致討，與衆共棄，大義滅親，勿稍顧惜，務使公約各條，深入人心，普及全國，蔚成風氣，必期人人均視無心違犯，卽爲民族罪人無顏偷息，則精神動員之基礎已固，最後勝利之實現愈速，先聖比君子之德，如風行草偃，我各地賢達推行有責，義不容辭，自毋待煩言矣。

第二、務望協助地方政府整理地方財政奠立自治基礎，查實行地方自治爲民權主義之中心所在，總理手訂地方自治開始實行法，指示至爲周詳，中央原已制定法規，準備實施，惟自九一八以後，吾人鑒於外侮憑陵，深覺自衛尤急於自治，乃

改行保甲制度，先從粗訓民衆入手，副以管教養衛之必要設施，實卽爲地方自治奠其初基，迄於今茲，保甲規模已具，民衆組訓亦有條理，改行自治，有若順水推舟，益形便利，因之中央最近業在擬訂縣以下各級組織規章，訂定推進自治程序，不久卽將頒行，蓋前此之自衛，民衆因受嚴密之粗訓，而獲自治能力初步之養成，今後之自治，應使民衆由自動之振作，完成適合現代國家一切地方建設，更增我國家民族堅強之力量，理原一貫，義本相成，當此初期推進之始，全賴我各地賢達人士，啟導當地同胞，振發其自覺自動之精神，俾對自治事業，各能盡其義務與責任，更須知地方自治，有其必須舉辦之事業，除總理原定清戶口，立機關，定地價，修道路，墾荒地，設學校六項而外，今日尙有粗訓團隊，推行合作，籌辦積穀，辦理保建諸端，亦皆爲足食足兵，強種保國之要圖，而不容或缺，凡茲事業，應需經費，中央亦已切實籌議，將來卽擬劃撥一部份國省稅捐，改爲縣地方財政收入，專作創造自治事業之用，惟查我國自來稅收情形，積弊最深，經手人員，固已爭以便

漁爲能事，卽地方人民，或則恃勢抗繳，或則巧詐偷漏，亦復相習成風，至於地方士紳，其立身端正者，則自行完納爲止，其不知自愛者，則更以滯欠爲常，對於公家收入之盈絀，大都漠不關心秦越相視，故我國雖有廣土衆民，而地方財政，迄今未登正軌，地方事業始終不克發榮，實由各地賢達人士不願過問，不肯協助地方政府，亦未能率導當地人民履行公民應盡義務，有以致之。今自治行將發軔，必須以地方之人，地方之財，辦地方之事，則此等獨善自封之風氣，自非亟於改變不可，我地方賢達急公尚義宜不後人：所當發抒熱誠一致奮起贊助政府，整頓捐稅，凡經手舞弊者，卽予監查檢舉，凡中飽偷漏者，卽予督責糾彈，彙多數嚴正之力，制少數奸宄之圖，政府必爲後盾，不須有所顧忌，須知剷除積弊，稽查偷漏，正爲保障人民格盡合法之義務，亦所以避免加重人民之負擔，例如屠宰，印花，煙，酒，田賦，印契等稅，平日之被侵吞被偷漏者蓋不知凡幾，迄查廣西湖南江西等省，將屠宰稅改歸鄉鎮經收之後，其收額竟較以前超過累倍，以此類推，假如各地賢達人士

更能挺身仗義，協助政府耳目之所不及，則一切稅收，均不必加重人民分文負擔，而數額必能激增，自治事業經費，決可有着，更進而遵循「總理『雙手萬能』之遺教，造林墾荒，養魚牧畜，努力地方造產，濟以數年，行見百廢具興，取給不窮，此皆人力可致，並非故陳高義，特在艱難經始。必須我各地賢達人士激發忠誠，破除情面，認清奠立地方自治之基礎，實為報効國家完成抗建大業應盡之職責，而毅然銳利奮發以赴之，斯為期成致果之所利賴耳，凡上二者，推行精神總動員，即為加強抗戰最新之武器，推進地方自治，更為教訓生聚建國政治之急務，數月以來，中正日夕縈迴胸臆，規畫策進，唯恐或緩，更感於各地賢達士紳及教育界人士對於陪電影響之捷，爰更傾吐肺腑，掬示至誠，冀相與為共同之努力，振發中華民族之精神，闡擴萬世法治之宏規，克服敵寇，消滅漢奸，貫徹勝利，完成建國，固唯吾人之決心與協力是賴之，願共奮勉而求其實績以副之，蔣中正手啟文。



## 四〇、「八一三」兩週年紀念告上海同胞書

(廿八年八月十三日)

上海的同胞們：

臨到「八一三」抗戰週年紀念日，我們前方後方的軍民同胞，沒有一個人不聯想到上海；沒有一個人不懷念我們留在上海的同胞，中正今天特對我們上海的同胞表示我的感想和我的期望！

上海這一個地方與百年來中國的革新運動有深切的歷史，和國民革命更有密切的關係，九一八以後，我們全國努力於獨立自強，充實國力的工作，上海的經濟界輿論界學術界工業界和各界同胞更從多方面盡了很多的貢獻，正因為上海在中國革命建國工作中地位的重要，所以敵人和一切漢奸們首先要向上海進攻，始終要在上海進行他們摧殘脅迫欺騙搗亂的毒計，恨不得把我們上海同胞犀燃着的民族意識和

愛國精神根本加以破壞，但是過去的事實告訴我們，這種種只有加深我們上海同胞的敵愾心，和堅強奮鬥的決心，上海同胞一定要在中國獨立建國史上盡到他歷史的使命。

回溯兩年以前的今日，淞滬展開了悲壯英勇的血戰，敵人砲艦，飛機兇悍無比的摧殘，寇軍官兵毒獸似的暴行，使我們上海受到無量數生命財產和事業的損失；我們的大學和文化學術機關被轟炸被焚燬；我們的市區商場，以及我們拮据經營的大小工業，被夷爲灰塵，爲平地；許多實業界和勞動界的同胞們，事業被毀，生活無依，但是擁護抗戰，愈益堅強，在滬戰中間，我們上海同胞輸財輸物，接濟前方的踴躍，堅忍奮鬥，不惜犧牲的事蹟，冒險犯難，効力抗戰的忠勇行爲，寫下了多少可歌可泣的悲壯歷史！使敵國幾個星期內，使中國屈膝的狂想歸於幻滅，使國際觀感頓時改變，知道中國民族是萬不可以屈服的民族，知道中國的抗戰一定有光明的前途。我們上海同胞的共同一致奮鬥犧牲，就建立了初期抗戰的光榮，啓示着我

們最後勝利。這雖然是事隔兩年了，而在我們全國同胞的心目中，到今天還是很清晰的紀念着的！

由於淞滬觀況的變化，我們在上海及上海附近的許多工業開始遷移了，不少熟練的技術專家和技工職工，都向幾千里的內地建設事業去投効了，我們的文化事業和學術機關也有一大部份開始分佈到內地和西南各省去了。但是，在上海，仍然留着我們大多數熱烈愛國的同胞，準備以百折不撓的精神，和險惡環境相搏鬥，同時，內地城市淪陷後，持正不屈的士紳們，更有不少陸續遷移到上海租界上去避難，充分表示「餓死事小，失節事大」的民族精神。上海在過去一年半的時間中，實在是中華民族正氣之所寄托地，代表着艱苦抗戰的中華民國的新生命。無論敵僞漢奸們，用盡種種陰毒無恥的奸謀，我們上海的民衆始終秉持奮鬥的決心，發揮民族的正氣，使敵僞工具如鬼蜮一般，不敢現形於白晝。這些屹立不搖的氣概和愈久愈強的奮鬥，給予我們全國軍民以莫大的鼓舞和興奮。上海同胞們自身所處的地位爲「

孤島」，上海同胞們這種精神不啻高懸在孤島上一座光輝四射的明燈。

我和上海同胞們雖然相隔幾千里，精誠聲氣，無時無刻不互相感通。我們在抗戰初期半年中的英勇奮鬥和以後一年半以上的辛苦堅持，已使中外人士十分感佩，可是我要告訴我們上海同胞的，在抗戰進入第三年的現在，你們的境遇是更複雜，更艱難了；因之各位同胞對於國家抗戰中的責任，也就更加重大了。現在抗戰形勢，不論在軍事上，外交上，經濟上，從全般的局勢來說：只有一天天的好轉，一天的接近勝利。正因為這樣，敵人不能不百出其詭謀毒計，來加緊政治上和經濟上的進攻。我在幾千里外懸想我們各位同胞在上海所身受目擊的情形，深深理解各位精神上實質上所受的艱難和痛苦：第一點，響應敵相所謂「建立東亞新秩序」就是要整個滅亡中國的聲明的無恥漢奸，正在以上海為他們的大本營，鼓吹亡國滅種的和平，散播詆毀革命的妖言。始之以多方愚弄，想誘我們同胞入彀，見到愚弄無效，計誘不成，就施展他們恐怖壓迫的手段，殘害裹脅，無所不為。我們上海同胞現

在正是身當其衝，環繞在各位同胞的周圍的，就是這種令人悲憤欲絕的環境。第二點，上海是國際市場所在地，又是多少年來金融的重鎮，最近一個月來，由於敵僞指使漢奸在黑市場上操縱投機，使得我們法幣和外匯的比價，呈現一時的動搖，敵僞工具們更乘這個機會，大造謠言，要想動搖我們國民的心理，壓迫我們同胞的生活，敵人這種奸謀，當然是他窮蹙無計中的回光返照，但我們上海同胞的艱難困苦，無疑的要比從前加深，上海同胞爲國奮鬥的責任，自然比前加重了。

我特別致意於我們上海的同胞，我相信各位同胞決不爲妖言所淆惑，爲毒謀所搖動，我知道各位信任國民政府，信任中國抗戰必勝的前途，因之我要求各位重新體認我在開戰以來的言論。我們既抗戰，就不能避免艱難和痛苦，而且我們早已算定比今日還有更甚的艱難和痛苦，只要我們民族精神絕不動搖，抗戰基礎能夠鞏固，那麼愈危險艱難的時候，正是我們勝利愈接近的時候。今天就是邪正不能並存，忠奸不容並立，橫在我們前面的，只有兩條路：一條是投降亡國，萬劫沉淪，永爲

奴隸，是漢奸們要誘引我們同胞去走的路；一條是艱苦奮鬥的堅忍不屈，求取勝利，復興中國，是我們五千年歷史黃炎祖先所賦予我們的神聖的責任，是有志氣有血性的國民所應該走的唯一的道路。我們上海的同胞，民族意識備極堅強，這兩年來，的艱苦奮鬥，已經使我們國際地位增高幾倍，全國軍民感奮千萬！現在抗戰軍事，正是日趨穩定，國際形勢，亦更見有利我們抗戰，在這個時候，是為山九初，只要再加一簣，就可完成了。我們到這個最緊要的時候，更要努力，更要忍痛，大家咬緊牙關，埋頭苦撐，就可達到彼岸，切不可稍有畏難苟安的心理，致使功虧一簣，全功盡棄。因之，我所要求於上海同胞的，就是堅持正氣，保持人格，百折不回，奮鬥到底。為使各位更易明瞭自己的責任，我再分別詳細指出幾點：

第一、我希望上海文化界和輿論界建立起堅強的精神堡壘。上海原是我國文化和輿論的重鎮，抗戰以來影響到國際視聽非常偉大，自從漢奸們積極進行他們的降敵運動以來，一方面竭盡賄買誘引的卑劣伎倆；一方面施展他們恐嚇盜劫的行爲，

我們新聞界在這種毒計陰謀中，屹然不屈，真是我們中華民族正氣最好的表現。希望本此精神，堅毅奮鬥，報道正確的消息，打擊奸徒的謬論，要使得漢奸們利誘威脅，都無所施，要使得漢奸們顛倒黑白，欺罔國民的手段，無所得逞，要使得他們劫奪我們正論的奸計，每進行一次，就在國民面前多暴露一次他們卑鄙無恥。

第二、我希望在上海的經濟界一致堅定信心，信用法幣，穩定金融。要知道這一次外匯市場的變動，完全由於敵偽肆行破壞之所致。對於法幣本身的價格，實無絲毫的增損。國家創立幣制，本來在應國民經濟的需要，國幣和外匯發生關係，祇是在對外貿易方面，而我們中國在戰時食衣住行的基本需要，很可以自給自足，因此外匯比率的變動，根本不能影響整個的國民經濟，更不能牽動法幣本身的價格。再則國幣的信用，是建築在國家全部的資源上面，也寄託在國民與國家不可分的關係上面，我們國家有無窮盡的寶藏和資源，就是我們法幣有無窮盡的準備和信用。我們同胞既然認定抗戰有勝利的把握，國家有遠大的前途，就根本不會因外匯比率

一時的變動，來搖動我們對於法幣的信念，更不可受敵奸的欺詐，自喪國民人格，還要受到實際的損失。現在中央已經籌有整個的辦法，一定要使戰時經濟納於正軌，一定要使敵僞破壞搗亂的陰謀，受到根本的打擊。金融是抗戰的血脈，政府斷不能不妥善籌維，使軍事民生不受影響。只要我們國民明瞭擁護法幣，就是愛護國家的表現，資本逃避，應該視同賣國資敵的行爲，互相督察，互相告勉，共同努力，來鞏固戰時的金融，政府決不使愛國同胞受到幾微的損失。本年全國各地天產豐收，軍食軍衣和民生必需品，供給上更無問題，內地經濟基礎，祇有比前鞏固，法幣的價值，祇有比前加高。希望我們上海經濟界的同胞，堅守我們的經濟堡壘，在敵人經濟進攻和奸徒乘機搗亂的夾攻中間，多方設法來協助政府鞏固法幣，使社會各界不但不中敵人的奸謀，還要加強對於法幣的信任和愛護，能夠做到這一點，便是我們上海同胞對國家對抗戰盡了很大的責任。

第三、我希望在上海的青年們更要刻苦自勵，知恥自強。青年是國家的命脈，

國家有沒有良好的前途，要看青年品性行爲的表現。我們國家現在正是處於艱苦抗戰，戮力建國的重要時期，國內任何青年絕對不能有絲毫佚樂放縱的行爲，否則就不僅是個人的墮落，而是國家人格的淪喪，我們要想到前線戰場上是如何浴血奮鬥，戰區同胞們是如何顛沛流離，各地忠義節烈的犧牲，又是如何的悲壯，我們中國所謂「里有殍不巷歌」，我們稍有天良，何能不踴盡哀敬！何況國家的憂患，就是同胞共同的憂患，我們滯留在上海的青年，即便一時沒有機會參加抗戰軍事，也應該保重人格，明禮義，知廉恥，努力向上，刻苦自強；更要知道上海因交通地位的便利，各種研究進修，圖書工具的獲得，比之內地要便利不少，正應乘此難得的時機，加強各種組織，研究各種與抗戰建國有關的學術技能，以備隨時貢獻國家之用。青年們至少要知道莊重嚴肅，刻苦節約，是這個抗戰時期國民最重要的精神。

第四、我希望上海的工人同胞們要團結一致，自愛自重，擁護抗戰，貫徹到底。我深信在上海的工人同胞們最明民族大義，亦最有革命精神，對於抗戰意識，必

會愈久愈強。回憶滬戰開始時，我們工界同胞的熱烈奮發，協助軍事，以及工廠內遷後許多工界同胞冒險犯難，爲國家經濟建設，努力自効，精勵勇往的精神，都足爲全國勞動界的表率。這種傳統的光榮，大家要始終保持，勿使喪失。各位工人同胞，要知道你們本身的力量，實在與我們前方作戰的軍隊一樣的偉大，在我們中國在敵軍後方最堅強最偉大的後備軍。你們祇要能加強組織，加強團結，互助協作，堅忍奮鬥，就可以給敵人以制命的打擊。你們在碼頭上工人同胞，不替敵人搬運貨物，敵人就無法運貨，不單是他不能對我們侵略作戰而已。在工廠裏工人同胞，不被敵人利用作工，敵人就無法賺錢，不單是他不能對我們壓迫榨取而已。其他交通工人，郵電工人，報販工人，機器工人同胞的力量與影響，皆是如此。所以我們工人同胞必須知道你們在上海力量的偉大，實足以制敵人死命而有餘，尤其現在敵人要壓迫我們工界作工具，漢奸們指使奸黨混入我們工界中間要來出賣我們的工人同胞，這更是大家要特別警戒嚴防積極奮鬥的時候。我們上海工界同胞們，務必要

加緊團結，互相策勉，明辨是非，嚴別邪正，認清敵友，忍耐堅苦，撐持到底，表現我們民族的正氣，打擊叛國降敵的奸謀，決不讓無恥漢奸們冒竊我們工界的名義，來污辱我們工界同胞的人格。

第五、希望在上海的各界同胞們，要互助互濟，共同甘苦。我們的抗戰愈持久，國民的生活，必然隨着而益加緊迫，這是任何國家任何戰爭中所無可避免的。各位只要看敵國人民受他國內戰事公債濫發到二百萬萬以上的影響，受他國內鈔幣跌價物價狂漲的影響，公私經濟何等拮据，什麼東西都要受限制，什麼生活都不能自由。比我們更要艱難十倍；我們上海同胞目前的生活，由於人口的增加，物價的變動，職業的緊縮，比之前兩年當然是倍加艱難，但是我們這一戰既然是生死存亡的搏鬥，一切的艱難困苦，早應該視為意中之事。我們本來是農業國家，刻苦是我們的本色，一般工商業國家所認為無法忍受的痛苦，在我們本可以安之若素。現在同處患難之中，就要大家發揚互助協濟的精神，或以同鄉戚族的關係 或以同業同行

的關係，務須有無相通，貧乏相恤，對於從內地避難來歸守義不屈的人士，應該視為國家的義民，民族的珍寶，有機會的時候，要資助他們回歸本鄉，倡導民衆相輔規復，不能回去的，我們要竭誠周濟。要知道榮辱之分，在於主奴邪正之所判，我們祇要遵照「國民公約」的精神，做到「不降敵寇，不做順民，不用偽鈔，不用敵貨」，只要無愧於國家，無愧於祖先，就是衣單食淡，也應該甘之如飴，這樣纔使我們抗戰有堅持到最後勝利的把握，這樣才使得敵人破壞和漢奸誘惑之伎倆，無所得逞。

上面所說的幾點，當然不能包括無遺。我所敢告慰於各位同胞的，就是軍事政治外交經濟，我敢向全體同胞負責，任何艱難，我們皆預備有一定的對策，足以打破一切的艱難危險，有求得最後勝利的把握。各位同胞，須知抗戰到今天為止，一切的危險早已過去了；所賸下者，祇是任何戰爭中一般國民所必須經歷的困苦和艱難。而敵國的人民更要比我們困苦十倍，我們大家要想到中國革命建國的成功，就

是在此次抗戰勝利之日，我們這一輩的犧牲，確有無上光榮的代價。我希望蒙居於所謂「孤島」的上海的同胞，要以田橫五百壯士的精神，光大全民抗禦倭寇的功績，特別珍重上海過去對於我們國家的貢獻像疾風中的勁草，烈焰中的真金，撐持這一段艱苦的時期，來增加我們國家和民族人格的光輝。

一八、一三〇兩週年紀念告上海同胞書

七〇〇

## 四一、最近國際形勢及抗戰前途

（廿八年八月二十八日於紀念週後應記者之詢問）

一、記者問：最近國際形勢，變化甚劇，委員長如何觀察？

委員長答：自蘇德締結互不侵犯協定以後，國際變化，至爲迅速，其如何演進，自不易遽加判斷，但余並不如一般所感想者之驚異，認爲循其必然之道路演進，且最後必歸向於與世界人類有利之方向，而與吾人抗戰之目的必相符合。中國兩年餘抵抗日本之侵略，實已促起世界人士對於和平之重視，而不敢輕易破壞，國際形勢，正在環繞此一事實而演變，現時國際潮流中，雖波浪起伏，跡象萬千，但顯然已有一主流，爲一切國際演變所必循之趨勢，此卽反對侵略戰爭與樹立國際正義是也，而中國兩年餘之抗戰，實爲造成此種主流與趨勢的一個主要因素；否則假使中國當前年七七之時，不能毅然抗戰，則今日東亞成何局面，世界更將不知成何

狀態，此尚有識者所不難揣想而得也。故吾人於此當益堅自信，乘既定之方針，奮鬥到底，以求達最後之目的。

二、問：以 委員長之觀察，歐洲戰爭可以避免否？

答：除非蓄意破壞和平之侵略者日本軍閥，機會希望世界發生戰爭。余甚望歐洲和平，不致破裂，余對於羅斯福總統及其他政治家為斡旋和平而盡甚大之努力者，表示十分興奮與感佩，而甚望其能成功也。

三、問：目前演變中之局勢，對於我國抗戰前途之影響如何？

答：目前一切變遷，其主要趨向，既與吾人在抗戰開始之預期相合，即此後國際演變，亦必與我國之抗戰有利，余以為此時我全國軍民應有下列數點之基本認識：（一）兩年來國際上逐漸有利之形勢，實為我無數軍民犧牲奮鬥所造成，今日可謂已達預定目標之大半，而欲全部達到吾人之目的，尚須不辭艱苦，繼續努力。故吾全國軍民，不必專注重於國際形勢之演變，而當以求無愧於先烈，無背於三民主

義，以善盡吾人抗戰之責任。(二)吾人抗戰，首爲自衛生存，故自始即以獨立自主與自力奮鬥之決心，從事抗戰，既不稍存依賴之心，更無利用國際形勢之念，吾人祇須循平實之正當大道去做，以一定不變之方針，應付瞬息萬變之時局，必能達到吾人之目的。余以爲不屈不撓，自立自強，不背信義，不畏強權，爲我外交惟一之基礎，亦我革命抗戰一貫之方針，中國抗戰之特點及其必勝之理由，即在於此。試觀兩年以來，國際形勢無論如何變遷，中國抗戰立場，不受絲毫牽動，不成如何困難，卽由吾人不僥倖，不偏倚，不存利用取巧之念，祇是埋頭奮鬥，求其在我之所致也。(三)吾全國軍民應知前途光明之獲得，尙待吾人盡最大艱苦之努力，乘既定目標而奮鬥，國際局勢，變遷無常，在我長期抗戰之過程中，未必能每一變遷均屬有利於我，故吾人於今日局勢有利時應常戒慎，應當格外努力，不可因樂觀而稍有懈怠，則變遷至不利時，亦不致因悲觀而動搖也。總之，我國抗戰乃有一貫不變之方針，且有固定不移之目的，決不因國際形勢之利害，而稍有更張，此後

吾人更應重視自身對國家對世界所負重大之責任，軍民一致貫徹始終，則最後勝利，必屬於我。簡言之，我之國策：早經決定於抗戰之初，深信其必能貫徹最後勝利之日也。

## 四二、國民參政會第四次大會開會致詞

(二十八年九月九日上午九時在重慶)

張副議長，各位參政員同人：

自從本會第三次大會閉幕以後，這半年中間，抗戰建國的工作，皆有很大進步，而國際形勢的急劇變化，於我們抗戰建國的進行，更有非常的發展，今天本會舉行第四次大會，正值歐戰發生的時候，各位同人所最關心的，當然是如何適應這個新局勢，來執行我們抗戰國策的問題，中正特將我們此次會議所最應注意的幾個要點，簡單的向各位陳述。

我認爲歐洲發生戰事以後，我們對於抗戰建國的工作，更可以進一層加強我們全國奮鬥的精神，我們要自信中國抗戰勝利，對今後這個大時代和新世界將有更偉大的貢獻，同時要認識當此重大關頭，更要格外謹慎，格外努力，把握重點，奠定

根基，集中力量，使時間精力，沒有一絲一毫的浪費，使國家在抗戰中一切設施都能迎頭趕上，和最後勝利的目的相配合，因此我認爲當前最切要的幾件事是（一）集中人才，建設後方，（二）加強軍事，爭取勝利，（三）注意國際形勢，推進戰時外交。

先從第一點集中人才建設後方來說，我們要達成抗戰目的，必須鞏固我們抗戰的根據地，必須完成後方各種經濟產業，政治，文化，尤其是地方自治等等的建設，以強固我們抗戰的本身，健全我們建國的基礎，無論國際變化和時代演進如何迅速，而這是我們唯一的根本問題，我們中國無論在任何情況之下，深信必能貫徹抗戰國策，粉碎敵人侵略野心，得到最後勝利，但是惟一的要件，就非得從速充實我們自力奮鬥的國力不可，籌到後方建設，當然任何省份都是同樣的重要，但凡事總有一個重點，我們開始建設的區域，應該在西北與西南各省，而川康爲西北和西南的中心地區，更爲重要，我們在上一大開會的時候，決定建立川康建設期成會，同

時組織川康建設視察團，這幾個月來，各位參政員同人，不憚勞苦，不辭跋涉，遍歷川康各地，一面考察，一面宣傳，對地方政府和民衆給予以莫大鼓舞，同時搜集了許多很切實豐富的材料，怎麼樣利用這個寶貴的收穫來推進我們後方的建設，是這一次大會所要特別討論的一個主題，諸位要儘量貢獻，我相信必能充分採納，談到建設首先要適當的人才，我們參政會是集合全國優秀賢智之士的總機關，以各位參政員作中心，我們一定能將全國的人才集中一起，來推進一切的建設，目前真是中國爭存亡決生死的關頭，凡我國人，有一分心一分力，都要爲國家來貢獻，我盼望各位同人，不但在開會期間，作成良好的決議案，還要在開會以後，竭盡心力號召國人，聲應氣求，推舉賢能，協助政府，來完成抗戰建國必需的一切建設，這是第一點。

其次就加強軍事來說，自從上一次大會閉幕以後的軍事經過，另有詳細報告，現在簡單扼要的說，這六個月中間，除了我們在南昌陣地撤退以外，敵人不但毫無

所得，而且他連續受到很大的打擊，敵寇不但沒有進展，而且比之半年以前還要後退，例如在山西，敵人以八個師團先後攻我們太行山和中條山脈，但是晉城被我軍克復以後，他的計劃就完全粉碎了，在鄂北，他企圖攻我南陽襄樊，想消滅我們第五戰區的軍隊，結果反被我軍消滅，祇可退守信陽至漢口的鐵路線上，不敢再越雷池一步，在長江以南，敵軍本想從南昌直取長沙，結果他不但不能進取，而最重要的高安重鎮，也反被我軍克復了，其他在廣東從化新會潮州等地，他也是屢得屢失，消耗了極大的兵力，總之，無論在北戰場東戰場與南戰場，都證明了敵人的兵力，愈用愈弱，可以說我們自從漢口撤退以後，我方軍事更形穩固，我在去年曾經預告國人，我們以後持久抗戰的戰場，要在平漢與粵漢路線以西地區，更有勝利的把握，這半年來，已有事實的證明了，我今天可以實在報告本會，我們的軍事力量，不但已經恢復到開戰以前的程度，不且比之開戰更增加了一倍以上，至於軍需軍實，也早經有充分的準備，但是這並不是說我們以後對於抗戰再沒有顧慮或毫無缺乏

更不能說是，以後決無艱險的話，反之爲要打破敵人的最後掙扎，我們以後抗戰的環境，必有更艱更險的遭遇，所以我們爲要進行我更有利的反攻，達到最後的勝利，我們必須不失時機，盡量加強我們的軍事，以及政治經濟的力量，我們更要加緊訓練，加緊補充，加緊努力，更要使各地兵役辦有成效，更要使軍民密切聯繫，更要使地方自治發達。關於這種種問題，我們參政員同人來自各地，見聞較切，希望在會期中，盡量提出意見和報告，更希望在會期以後，就壯丁組織，地方自治和兵員訓練等的事項努力進行，盡量協助，這是第二點。

最後要說到外交，這就是說歐洲戰事發生以後，我們將怎樣來適應這個新的局勢，以貫徹我們的抗戰國策，這個問題，最爲重大，特別要慎重的研討，我們都知道，中日戰爭問題，就是世界問題，而且是世界最大的問題，須知今日世界的戰亂，完全是由日本侵略中國，破壞國際公約，擾亂世界和平的強暴行爲，所引起來的，我們中國的抗戰，一方面固然是爲保障本國的獨立生存，而一方面實在爲要制裁

這個世界侵畧戰爭的禍首——日本，維護世界的正義和平，因為如果中日戰爭一日不了，世界和平亦就永遠不能恢復，簡單說，中日戰爭，就是世界戰爭的起點，亦就是世界戰局的重心，這是各位應特別注意的。何況我們中國是擁有全世界四分之一人口的國家，對於奠立世界永遠的和平秩序，當然要負有重大的義務和責任。

自九一八以來，我們的一貫國策是建立在下列幾個原則之上的，（一）反抗日本侵畧，以保障我國主權與領土行政的完整，（二）遵守國際公約，尤其是國聯盟約九國公約非戰公約，以與世界愛好正義和平之國家，共同維護世界秩序，（三）拒絕參加防共協定，（四）外交在自立自主，完全以本國立場與抗戰利益為前提，不受任何拘束，以求得中國之自由平等，實現三民主義，重奠世界永久的和平，八年以來，國民政府秉此奮鬥，始終不渝，現在歐戰既起，我們更要固守既定的方針，不計前途的險易和利害，亦不言國際形勢變化到如何程度，而必求我們一貫的方針貫徹到底，在歐戰既起以後，敵國的代表不干涉歐洲戰事，自稱要專力解決「中

日戰事」，他所謂不干涉歐洲戰事，換句話說，就是不許歐美干與中日戰事，讓他可以獨霸東亞，建立他所謂「東亞新秩序」，這就是我平時所說的，敵人要在現在世界之外，另造一個世界，這豈不是要使日本這一個國家的名稱，不再存在於現在世界之上一樣麼，除非世界上以後沒有日本這一個國名，否則無論東亞的中國或日本，皆不能脫離現在世界和國際關係而能孤立獨存的，然而敵人至今還在那裏說這些「東亞新秩序」的夢話，於此更見敵人趁火打劫的心理，是分外明顯。

但是我們中國，却是國策早經決定立場始終一貫，我們早從最艱難的情況作打算，無論過去現在和將來，從不存絲毫僥倖的心理，敵人如要想全刀來解決中國戰事，我們就可集中全力來消滅敵人的這種野心，使之粉碎無餘，實在說，敵人到今天，還說要以全力來「趕快結束中日戰事」，這一類的話，實在無等於癩人說夢，他不想他在兩年以前，集中全力來侵略中國，尚不能達到速戰速決的目的，而在今日，其勢已成爲強弩之末的時候，還要說這些狂嘵，這就是問他日本人自己，恐怕

決不能相信吧，敵人現在兵力早已疲憊，內部尤為空虛，若在軍事方面說，敵人早已失敗，而且已陷於不能自拔的絕境，以後除了軍事以外，他自然更加緊進行，他所謂政治進攻和經濟進攻，實行他所謂「助長支那新政權」，和造成其所謂「更生的支那」的漢奸傀儡，奴隸中國的醜劇，除此以外，更沒有第二個辦法了。但是這半年以來，漢奸賣國的罪惡，更是暴露無遺，他們的毒計詭謀，和卑劣無恥的行爲，不但爲國民所共棄，亦已爲世界所不齒，我們中國認定凡是在敵軍卵翼之下所產生的組織，皆是敵人所謂「奧亞院」的「聯絡部」所組織的所謂軍用機關，無論他假借任何名義，而我們抗戰唯一的敵人，只是對日本，凡受敵軍命令，或受其指使的，我們只認他是日本的奴隸，而決不認他是一個中國人，所以已後即使有十個百個漢奸的偽政府出現，甚至任何偽中央與敵人訂立幾百幾千種偽條約，決不會發生絲毫的效力，而對於我們抗戰，更不能發生任何影響，而且相反的，更可加深我們全國軍民的敵愾，增強我們抗戰的精神，所以我們現在的問題，已不在敵人的強弱，或

敵人何時失敗的問題，實際上敵人是早已失敗了，我們以後只在專心一志來充實我們建國的準備，健全我們抗戰的本身，從種種方面奠立我們勝利的基礎，這就是我們目前惟一的根本問題。

各位同人更要知道目前是我們國家安危最重要的關鍵，國際形勢瞬息萬變，我們今天的決策，實在有關於抗戰成敗；乃至於民族的百世禍福，我們所定的方針，若能正確無誤，不僅軍事的勝利，更有把握，而抗戰既定的目標，亦必可更快的達成，因此中正十分希望本會同人於討論決策之時，更要謹慎將事，不厭求詳，一切都要依據我們根本的國策，從真正是非和國家百年的利害上貢獻有效的方策，以定今後努力的途徑。

本會會期不過十天，時限甚短，中正認為最緊要的，就是上面所說的幾件急切的大事，甚至望各位集中心力和時間，充分討論，務使得有完滿的結果，這是本席對大會所懇切期望的。

國民參政會第四次大會開會致詞

## 四三、國民參政會第四次大會閉會致詞

（二十八年九月十八日下午三時在重慶）

國民參政會第四次大會，以孫中山先生廣州起義紀念之日，開會於重慶行都，與會參政員一百四十一人，曠事十日，聆取政府施政報告；檢查歷屆決議案，實施成績，深慶政府主持抗戰大計之堅強，感佩抗戰將士民衆之勞苦，而本屆開會之時，適當歐戰爆發之後，本會同人以爲寇饑就衰，勝利接近，凡我政治，軍事，經濟，外交各方面，更須積極努力，以爲適應，故除對於政府施政報告，分別審查，詳切建議之外，計各參政員之提案，共爲八十九件，決議通過者八十二件，其中尤關重要者，有請政府定期召集國民大會，實行憲政案，否認偽組織，及通電聲討汪逆兆銘案，川康建設方案，組織慰勞前方將士觀察團案，及關於穩定金融救災卹民各案，議事既畢，遵章休會，而閉會式之舉行，適當瀋陽事變之第八週年，痛定思

痛，益深奮勉，茲本全體同人之公意，根據一貫國策，詳審當前需要，謹於休會之日，特綜舉數義，由本會議長，代表全體同人宣告中外。

(一)我國在對日抗戰之始，卽有絕對必要之作戰目的，目的不達，戰鬥不止，本會第一次大會宣言，曾聲明「中國必須恢復其領土主權行政完整，此乃任何國家立國自存之最小限度立場，中國全體國民，誓以一切犧牲，達此目的」，「中國民族，必以堅強不屈之意志，動員其一切物力人力爲自衛，爲人道，與此窮兇極惡之侵略者，長期抗戰，以達到最後勝利之日爲止」，此卽闡明我國作戰目的之所在，而夙爲我全體軍民所共守，暴鄰日本，兩年以來，恃其物質的武力，妄欲征服我國，奴隸我人民，經我堅強抵抗之結果，凡其企圖，無不失敗，中國今日之作戰力量，不獨遠優於一年以前，且超過前年抗戰之始，本會同人，多親歷前線，或視察後方，深感軍心振奮，民氣發揚，去冬以來，各方進步，尤爲顯著，同人欣慰感激之餘，更望我全體將士及各界工作人員，各地忠勇民衆，皆深切認識敵我形勢之變

邊，抗戰勝利之日近，須知我爲神聖自衛之戰，敵則無道侵略之師，我有道德權威，所以愈戰愈強，敵犯侵畧罪行，所以愈久愈弱，凡我軍民，必須把握此大勢，洞曉此機微，無論南北前線及游擊戰區，更須再接再厲，努力挫敵，後方各省，對於動員人力物力之更應加強推動，亦不待論，本會同人，在職責上不能宣洩軍機，侈言方畧，惟願同胞記取中國確有最後勝利之把握，但正須經過長期艱難之奮鬥，同心同德，必慎必勇，是所望於同胞之共同自勵。

(二)日本近知武力征服中國之不可能，故兼重政治上經濟上之進攻，其狡可恨，而其愚亦可嗤，中華民國爲有神聖不可侵犯的主權之獨立國家，中國民族爲一歷史悠久富有文化思想之獨立民族，此種事實，乃以四萬萬五千萬中國民族之精神與血汗，共同保衛而存在，而爲兩年以來我全體軍民英勇抗戰所證明，侵畧者不能以武力摧毀，乃妄欲以奸謀狡計盜竊之乎，本會第一次大會宣言，早經聲明，「南北傀儡組織，乃敵閥之俘囚，吾族之敗類，雖僭稱政府，而無任何政權，僅供敵閥名

義上之利用，此在國際法上，且遠遜於喪失獨立後之被保護國之地位」又云「神聖不可侵犯之統治大權，既以國民公意托之國民政府，故否認國民政府，卽否認中國國家」，最近日本與汪逆兆銘勾結，將使該逆新組一偽機關，而欲藉此以達其消滅中國獨立之陰謀，此愈足證明敵人之技倆已窮，百無聊賴，汪逆兆銘在過去，固曾任國府要職，然自經叛國降敵，則一叛國罪犯而已，汪逆今日，以投降爲合作，以亡國爲和平，爲敵効忠，進攻祖國，以獻媚敵國，我海內外各界同胞，既已紛電劾奸，本會亦已專案聲討，更望全國同胞永念主權不可侵之至理，共抱忠奸不兩立之決心，否認敵奸一切行爲，拒絕敵奸一切欺騙，以事實粉碎敵人之愚妄，以行動撲滅叛逆之鬼域，同時請我政府採納本會決議，預告各國，勿中敵謀，深信世界公論，必能一致認清事實無疑也。

(三)歐戰爆發，爲人類又一不幸，而追原禍始，則日本自八年前今日破壞公約，侵畧中國，實爲其罪魁焉，我國本三民主義以建國，其一貫之外交方針，爲竹公

約，守信義，反侵略，愛和平，故尤重視對於國聯盟約，九國公約，非戰公約等之義務，自九一八以來，不幸各友邦未能充分發揚各國條約之實效，以制止日本之侵略，以致在東亞，則侵略戰爭日益擴大，在歐洲，則受東亞之波動，而崇尚武力侵略之風遂亦大起，今日歐戰之發生，其受東亞之影響者，蓋甚大也，本會同人，此次集議，對於外交局勢，更加檢討，僉以爲我國過去方針，甚爲適當，茲願我全國軍民，特加注意者，利害與是非，實際以歸一致，我國以道德爲立國之本，而三民主義則我國道德精華之表現，所以民族主義之原則，爲自求中國之自由平等，而尊重其他國家民族之自由平等，因而反對一切侵略戰爭，擁護一切爲奠定世界和平之努力，此人類是非之公，即我國立國之利，自抗戰以來，我國深得世界之同情，本會第一次大會宣言，業已表其感慰，去冬迄今，九國公約主要簽字國，多已聲明堅決護約之立場，而在國聯會議，担任援助中國者，亦頗能實踐其諾言，歐戰雖起，此種形勢，毫未變更，中國對於歐洲問題，當格盡其國聯會員國一份子之義務，

而尤其願負責者，則爲加強抵抗東亞侵略國之陰謀暴行，不但擊破其侵略中國之計劃，並阻塞其操縱國際，壓迫各國之野心，我軍民須知中國之國際地位與信用，已因兩年英勇自衛之結果，而不斷提高，而中國具有世界四分之一人口，實爲世界和平之一大柱石，尤其東亞未來之治亂興衰，全以中國爲其樞紐，同時深望英美法蘇各國，當認識中日問題，實爲世界之中心問題，而中國國民，深信中國抗戰建國之完成，乃世界和平與進步之最要因素也，無論國際情勢如何轉變，我中華民國所努力負荷道德上之責任，始終不易其趨，此則可以公告於世界者。

(四)更有不能已於言者，敢闕末路難隨，而野心不戢，加以國際之變動，愈啓其投機之慾念，故中國欲貫徹其絕對必要之作戰目的，更須動員全民，加強長期抗戰之一切設施，查中國國民黨第五次全國代表大會，本已決議，定期召集國民大會，實施憲政，繼以抗戰軍興，宣布展緩，今抗戰兩年，我全國忠勇軍民，莫不維護三民主義，努力抗戰工作，國家統一之癡固，國民意志之團結，深爲世界所同情稱

許，雖然敵胸正百計進攻，我自不容絲毫自滿，一切力量，皆須發揚，一切缺陷，皆須填補，本會同人詳加審議之結果，以爲提高民權，加強國本，應爲最要之務，用是決議，請政府依照中國國民黨過去之決議，召開國民大會，建立憲政規模，同人以爲 中山先生之三民主義本爲我抗戰建國之共同信仰，而三民主義之實踐，亟宜制爲憲典，垂諸永久，則凡今日忠於抗戰之全國國民，卽爲擁護憲法，實踐三民主義之共同保障，從此國基大定，永久治安，豈僅收鼓舞民心之明效已哉，本會同人，深信本屆會議，以此案爲最重要之貢獻，除已鄭重建議政府之外，望我全國同胞，更一致堅定，對於三民主義之信仰，各以親愛精誠團結守紀，盡其扶翼憲政之責任，其次，本會同人，深佩政府注重後方建設之政策，本屆決議之川康建設方案，卽爲促成此政策實現之中心問題。

總之，今後抗戰工作，仍以加強精神的及物質的抗戰力量爲其重點，我軍充分加強之日，卽敵閥侵略崩潰之時，本屆決議之案，皆爲積極的達到加強抗戰力量之唯一目標，除希望政府儘量採擇施行之外，尤不得不勉勵各界同胞之一致贊助也，

最後願更貢獻數言，本會同人衡量敵我，熟察前途，以爲我同胞首須永久敬讓爲國犧牲之將士，及直接間接盡忠抗戰勞苦工作之各項員工與各地同胞，蓋兩年以來，在前方後方所流之每一滴血及每一滴汗，皆已取得至高之代價，辦事實上業已表明，我國家獨立之不可侵，民族自由之不可毀，強暴如日本，傾其全國之師，而不能搖撼我意志，摧毀我精神，計無復之，仍沿用其平日威着利誘一貫之故技，勾結我族極少數敗類，而企圖巧取，是敵人氣衰力竭之證，亦即我國在精神業已取得勝利之證也，全國同胞，只須認識一要點，即今日之中國其力量在歷史上實爲空前之堅強，雖尙未能即時驅出侵略者於境外，然我國之人力物力，方日進而未已，而敵力則已就衰，凡我同胞負此重任，當此危機，其努力也定完成民族之復興，其懈弛也即淪爲敵閥之奴隸，一榮一枯，一生一死，天淵之別，而我自操之，今當本會休會之日，深願我全國同胞，除深切體會前述諸義共同致力之外，務須認識我最後勝利之真正把握所在而奮鬥焉，將見其成功之日，不獨領土主權行政完整，使國家永不再受外患之侵略，且將進而解放日本盲從軍閥之民衆，以建立東亞之真正和平！

## 四四、嚴斥汪逆兆銘

(廿八年十月一日答記者問)

一、問：汪兆銘上月在滬召開所謂「第六次代表大會」，何以中央黨部對此未有若何之表示？

答：此理顯而易見，汪逆賣身降敵，罪惡昭著，根本上已自絕於中華民國全國國民，對此漢奸罪犯，人人得起而誅之。汪逆所召集之會議，國民皆知爲漢奸賣國之會議，其參加之每一份子，國人盡知爲賣國之漢奸，問題已遠超過於黨的紀律規章之外。故中國國民黨不必再有如何聲明，而舉國自無一人不知邪正黑白之所在。

二、問：汪兆銘方面發表之文電，仍稱國民黨員爲同志，是否彼尚有悔禍之心，希望將來可以寬恕與來歸之餘地，委員長之意如何？

答：余意汪逆未必敢存此妄念，其尙稱本黨黨員爲同志者，乃欲使黑白混淆有

意污蔑本黨而已。惟其主人敵寇，在其幕後，播弄指使，只求消滅我民族，則可無所不爲；或有此匪夷所思之夢想，此種夢想，實與其去冬所倡東亞新秩序之夢想初無二致。君等須知，吾人對汪決非私人好惡恩仇之問題，蓋汪逆今日與任何中國人民，已立於不共戴天之地位，非任何人所得而寬恕。余受國民付託，職在捍衛我國家，汪逆受敵人指使，欲出賣我國家，予之地位，不僅應爲本黨誅戮敗類，更應爲國家除此元惡。汪逆態度如何，自其通敵以後，早已不值注意。其民國十五年前後，汪如何對余，汪自知之。余爲國家關係，始終不忍聲言，數年以來，對之如舊，直至其離開中央爲止。今彼甘心作賊，出賣國家，此爲民族公仇，凡有人心，必與之誓不兩立。故余決不能想像汪逆尚有悔禍之可能，而爲我民族人格與國家榮譽計，亦絕無赦免之餘地。如其果有天良發現之一天，猛省罪惡，不欲玷污其祖宗與子孫，亦唯有自殺以謝國人耳。中國抗戰二年以來，一般軍民皆能爲國家效忠，無媿其職責，卽卑賤如盜匪娼妓，以至於獄中之囚犯等，亦皆能激發愛國良知，盡其國

民一份子抗戰之天職，其中可歌可泣之事，不勝枚舉，故吾敢信我黃炎青衿，全國同胞，無一而非能爲愛國與救國事業者，更無一人忍心害理，倒行逆施，至於如汪逆所爲之極者。汪逆投降敵軍，破壞抗戰，是其罪惡，誠百死不足蔽其辜。余對人向守絕交不出惡言之旨，其間或有意見睽違者，但除私人函電規戒之外，從不公開發辱何人，而獨對於今日之漢奸汪兆銘，在此絕望之餘，則不能不聲討其罪，中外人士咸知此意，即可知余對汪逆之深惡痛絕爲如何矣！

三、問：國民黨向主寬大，從前黨部政府亦嘗有離而復合之事例，何以此次決絕至此？

答：君所言者，當係指民國十六年武漢另立中央，自置政府，及民國二十年廣東分團代表大會等事例而言，但此與現在情形絕對不同，當時僅爲黨內國內之紛爭，故爲黨國利益起見，一經彼此覺悟，即可提攜復合。卽如總理生前陳炯明率部謀叛，甚至砲轟總統府，總理寬大爲懷，猶謂可以宥之。余於西安事變之負責者

，亦請國府加以特赦，蓋因其過犯誠極重大，然並非外患罪之罪犯，非如汪逆投身敵入卵翼之下，以敵軍爲背景而進行其賣國之行爲也。君等試思在敵軍壓境戰鬥劇烈時，公然響應敵入所謂「建立東亞新秩序」，意圖併吞中國之聲明，此爲何種之行爲？奔走敵京，勾結敵軍，唆使敵人加緊侵略，屠殺同胞，此爲何種之行爲？在敵軍司令部內廣播演講，污辱我國軍，誣蔑我同胞，對於我正在戰鬥之將士，勸誘其局部停戰，此又爲何種之行爲？君等試思，任何國家政府，對此等奸逆，應作如何處置？中國國民黨負有革命救國之責任，對於如此罪惡昭著之漢奸國賊，如予以寬縱，則將何以對總理？何以對先烈？何以對主義？何以對國民？更何以盡領導革命之天職？如此在本黨豈不蒙薰猶同器之譏，而綱紀蕩然，廉恥道喪，又將何以立國乎？一言蔽之，海可枯，石可爛，而對於引狼入室爲虎作倀之漢奸汪逆，則永無寬恕赦免之理。

四、聞：國民黨之意見既承詳示矣。但汪兆銘等正在進行其和平運動，彼等曲

解主義，聳惑聽聞，是否國民將爲其說欺瞞，以遂其賣國降敵之所欲？

答：今日全國國民，不分黨內黨外，只有一個意思，卽堅決抗戰。反對投降，以保持國家之獨立生存。國民參政會之討汪通電，言之甚爲透澈，汪之所爲，其爲投降敵人，斷送祖國，無論如何巧辯，亦不能自飾其奸。余敢斷言，稍有國家觀念與認識三民主義，明瞭民族大義者，斷無一人爲其所惑，除非喪失人性毫無理智之漢奸敗類，乃始物以類聚耳。須知敵人今日所唯一畏懼者，卽爲我民族正氣與全國國民持正不撓之精神。今汪逆在上海敵軍卵翼下對我同胞威脅利誘之所爲，及種種卑劣無恥之伎倆，無非欲將我全國國民與本黨黨員一網打盡，迫令與之同流合污，而後中國盡爲漢奸所支配，華胄盡爲倭寇之奴隸，此其幕後牽線，一望而知爲敵國所主使。敵以此種污辱我民族之毒計深心，較之軍事侵略，尤堪痛恨！蓋由此更可證明敵人之處心積慮，不僅欲滅亡我國家，實欲消滅我種族，必先使我民族之正氣沉淪，而後五千年歷史之偉大民族，乃可漸滅以盡，用心之毒，無可比倫。然吾國

民於此必更能認識敵人背奸之陰毒險狠，必更切齒痛恨與敵寇結成子子孫孫百世莫解之深仇。因此吾敢斷言，汪逆在敵人指使下之逆謀愈張，而本黨與全國國民誓死衛國，奮勇殺敵之決心，亦必愈堅強愈普遍。余敢言敵寇漢奸此種心勞日拙所爲，只自暴殲其日暮途窮，決不能得到絲毫之結果耳。

五、問：現在歐戰發生，各國對中日戰事，未始無希望早日結束者，汪之運動，正在此時急進，國際方面，是否將有若干影響？

答：任何友邦，決不能忽視中國人民真正之感情與意志，國民政府之抗戰，乃執行中國國民真正之公意，吾人抗戰達到目的之日，纔是戰事結束，和平實現之日，余信世界各國，對汪逆之投降運動，祇有鄙棄，決無重視之者。中國只有國民政府統治大權，只有全國人民賦予職權之國民政府，方有決定對外作戰與媾和訂約之權；否則無論其假借任何名義，皆爲降敵賣國之漢奸行爲。故無論汪逆將來僭竊何種政府名號，或如何假借本黨名義，乃至偽造任何民意，對內對外決不能發生任何

效用。

六、問：如果汪兆銘之偽中央政治委員會產生，其偽中央政府，而竟獲得若干國家之承認，委員長以爲中國將作何處置？

答：汪逆之所謂「中央政治委員會」及其所產生之偽組織，誰亦明知其皆爲日本所製造之傀儡機關，余不信除日本以外，更有任何國家承認汪逆之漢奸政權。蓋余信世上決無一個國家願與我四萬萬五千萬之全體中國民衆爲敵也。以偽滿爲例，德意承認偽滿，已將兩年，試問有何效果？豈偽滿問題果因德義承認而能解決乎？反之，在日本方面，始則製造傀儡，繼乃加以承認，亦可謂無所不用其極矣。然結果徒使其國內二二六事件等之劇變，層出不窮，日本承認偽滿之結果，其影響於我國與日本最後之得失與利害，究竟如何？中國全體民衆既已一致覺醒，抗戰建國不達目的，決不中止，無論國際環境如何險惡與艱危，決不能障礙抗戰國策於萬一。試觀蘇俄革命時代，其國內反革命之偽組織與偽中央政權，爲世界各大國所承認

者，何止三四，如遼東共和國即爲日本之傀儡，而今皆安在哉？况世界守信仗義之各友邦，除莫與遠東有密切關係之各大國，決不能附和日本之侵略行爲，明知此等傀儡組織爲日本之軍事附屬機關，自決無承認之理。吾故曰無論敵人製造幾十個偽組織，無論其偽組織，假借任何名義，吾人只認其爲日本之奴隸，無論其對內對外，決不發生絲毫效用，亦決不能損害我黨國於毫末也。要在我全國國民，因此更能敵愾同仇，抗戰到底，以求得之最後勝利而已。

## 附錄（一）

### 領袖手訂抗戰四要實施綱領

#### 1 提高士氣

- 一、增強政治黨務工作。
- 二、造成同仇敵愾心——恨敵不怕敵。
- 三、養成忠黨愛國心——保衛國家，犧牲小我。
- 四、闡明我軍抗戰之必勝性。
- 五、闡明敵人侵略之必敗性。
- 六、刻苦自勵 先憂後樂。
- 七、冒險犯難 率先躬行。
- 八、賞罰嚴明。

九、財政公開。

十、爲事擇人（不用私人）。

十一、推勤精神教育。

十二、熟習戰鬥技能（藝高胆大）。

## 2 收攬人心

一、加強政治工作與主義宣傳。

二、撫輯流亡，保護商旅。

三、不拉伕，不擾民。

四、賠償民衆損失。

五、嚴行糾察軍風紀。

六、扶助辦理地方事業。

七、訪問紳耆。

八、維護老幼。

九、設立民衆學校。

十、召集當地青年子弟分別訓練，并予服務機會。

### 3 愛惜物力

一、緊縮節約。

二、善於利用。

三、過期被服器具應嚴令收繳。

四、獎勵收拾遺物業材以充國用。

五、保護驛馬——由各級主官特別注重，隨時檢查。

六、修理車輛與負責保存。

七、整理雜物，保存廢物。

八、研討器物管理法，并嚴格實施。

#### 4 撫養傷病

- 一、加強政治工作與宣傳工作（多講忠勇故事）。
- 二、愛兵如子，視病猶親。
- 三、革除醫院積弊，澈底改革軍醫。
- 四、發給負傷歸隊之費（各醫院酌給週轉預備費）。
- 五、常派專員慰問。
- 六、安撫傷病家屬。
- 七、各地駐軍在其附近設收容所。
- 八、發動民衆沿途設茶水站。
- 九、各師設置撫慰人員。
- 十、前綫一百里內增設臨時收容所。

## 附錄（二一）

### 領袖手諭第二期抗戰之要旨

一、政治重於軍事。

二、民衆重於士兵。

實行用兵不如用民，教民要如教兵，教兵即教子弟之精神。

三、精神重於物質。

一物要作二物用； 一人要作二人用；

一彈要作二彈用； 一日要作二日用；

全在於精神補助物質之不足。

四、組織要重實際（不重名位）。

軍需醫警參謀副官情報通信運輸各種機關，要重新整頓檢查，切實考察人

員之能力與其學術，務使其稱職盡責，方能綜攬名實，增加工作效率，達成抗戰使命。

五、訓練重於作戰：

幹部之挑選，考試，訓練，尤為重要，須要輪流分期繼續不斷的訓練，尤要按期檢閱，並評定甲乙成績，按月公布。

六、情報重於判斷與想像。

七、研究敵情，注重挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃。

八、整理重於購置：

整理，修理，管理，處理。

九、宣傳重於作戰。

十、紀律重於一切。

十一、命令重於生命：

爲執行命令雖犧牲性命亦所不惜，所謂捨生取義者是。

十二、行動重於理論。

十三、分組會議，檢討工作，自我批評，重於正規教育。

十四、各種工作計劃與訓令，皆要定期執行，並檢查考驗，以資評定賞罰。

十五、專技重於博學：

簡單容易。

十六、常識的重要：

有常識方能因地因時因人因物制宜。

十七、緊縮重於生產，節約重於豐裕。

十八、注重政治，經濟，科學，常識，與三民主義之理論，及其哲學基礎。

十九、建設，創造，重於戰爭：

我軍將領，必須覺悟以後抗戰勝利之基礎，全在於我能獨立作戰，自力更生，事事要節約緊縮勤勞忍痛獨立自主，準備五年十年之苦鬥，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。

