

書袖珍古本孫

子

冊二



孫子十家註卷三

謀攻篇

曹公曰欲攻敵必先謀

戰圍城曰攻以此

篇文戰之合

李筌曰

下

食

杜牧曰廟堂之上計算已定戰爭之具糧

悉已用備可以謀攻故曰謀攻也

王哲曰謀攻敵之利害當全策以取之不銳

張預曰計議已定然後可

擊

於伐兵攻城也

擊

糧

以智謀攻

故文戰之合

孫子曰凡用兵之法全國爲上破國次之

曹公曰興師深入長驅距其城郭絕其內外敵舉國來服爲上以兵擊破敗而得之其次也杜佑曰敵國來服爲上以兵擊破爲次李筌曰不貴

殺也韓信虜魏王豹擒夏說斬成安君此爲破國者及用廣武君計北首燕路遣一介之使奉咫尺之書燕從風而靡則全國也賈林曰全得其國

我國亦全乃爲上 王晳曰若韓信舉燕是也

何氏曰以方略氣勢令敵人以國降上策也 張

預曰尉繚子曰講武料敵使敵氣失而師散雖形全而不爲之用此道勝也破軍殺將乘堙發機會衆奪地此力勝也然則所謂道勝力勝者卽全國破國之謂也夫弔民伐罪全勝爲上爲不得已而至於破則其次也

全軍爲上破軍次之

曹公杜牧曰司馬法曰一萬二千五百人爲軍何氏曰降其城邑不破我軍也

全旅爲上破旅次之

曹公曰五百人爲旅

全卒爲上破卒次之

曹公曰。一旅已下。

原本字之譏也

一旅妃正至一百人也。

杜佑曰。一校下至百人也。

李筌曰。百人已上

爲卒。

全伍爲上。破伍次之。

曹公曰。百人已下至五人。

李筌曰。百人已下爲

伍。杜牧曰。五人爲伍。

梅堯臣曰。謀之大者全

得之。王晳曰。國軍卒伍。

不問小大。全之則威德

爲優。破之則威德爲劣。

按此蓋非王晳注也

何

氏曰。自軍之伍皆次序上下言之。此意以策略取

之爲妙。不惟一軍。至於一伍。不可不全。

張預曰。

周制萬二千五百人爲軍。五百人爲旅。百人爲卒。

五人爲伍。自軍至伍皆以不戰而勝之爲上。

是故百戰百勝。非善之善者也。

陳皞曰戰必殺人故也

賈林曰兵威遠振全來

降伏斯爲上也詭詐爲謀摧破敵衆殘人傷物然後得之又其次之

梅堯臣曰惡乎殺傷殘害也

張預曰戰而能勝必多殺傷故曰非善

不戰而屈人之兵善之善者也

曹公曰未戰而敵自屈服

孟氏曰重廟勝也

杜牧曰以計勝敵

陳皞曰韓信用李左車之計

馳咫尺之書不戰而下燕城也

王哲曰兵貴伐

不務戰也

何氏曰

後漢王霸討周建蘇茂旣戰

歸營賊復聚挑戰霸堅臥不出方饗士作倡樂

茂雨射營中中霸前酒樽霸安坐不動軍吏曰茂已

破今易擊霸曰不然茂客兵遠來糧食不足故挑

戰以徼一時之勝今閉營休士所謂不戰而屈人

兵善之善也。茂乃引退。張預曰：明賞罰信號令，完器械練士卒，暴其所長，使敵從風而靡，則爲大善。若吳王黃池之會，晉人畏其有法而服之者是也。

故上兵伐謀。

曹公曰：敵治有謀，伐之易也。孟氏曰：九攻九拒，是其謀也。杜佑曰：敵方設謀，欲舉衆師伐而抑之，是其上。故太公云：善除患者，理於未生；善勝敵者，勝於無形也。作保，通典理於作慮其勝敵李筌曰：伐其始謀也。後漢寇恂圍高峻，峻遣謀臣皇甫文謁恂，詞禮不屈，恂斬之。報峻曰：軍師無禮，已斬之。欲降急降，不欲固守。峻卽日開壁而降。諸將曰：敢問殺其使而降其城，何也？恂曰：皇甫文峻之心腹。

其取謀者留之則文得其計殺之則峻亡其膽所謂上兵伐謀諸將曰非所知也杜牧曰晉平公欲攻齊使范昭往觀之景公觴之酒酣范昭請君之樽酌公曰寡人之樽進客范昭已飲晏子徹樽更爲酌范昭佯醉不悅而起舞謂太師曰能爲我奏成周之樂乎吾爲舞之太師曰暝臣不習范走出景公曰晉大國也來觀吾政今子怒大國之使者將柰何晏子曰觀范昭非陋於禮者且欲慙於國臣故不從也太師曰夫成周之樂天子之樂也惟人主舞之今范昭人臣而欲舞天子之樂臣故不爲也范昭歸報晉平公曰齊未可伐臣欲辱其君晏子知之臣欲犯其禮太師識之仲尼曰不越樽俎之間而折衝千里之外晏子之謂也春秋時

秦伐晉。晉將趙盾禦之上軍佐臾駢曰。秦不能久。請深壘固軍以待之。秦人欲戰。秦伯謂士會曰。若何而戰。對曰。趙氏新出其屬曰臾駢。必實爲此謀。將以老我師也。趙有側室曰穿。晉君之婿也。有寵而弱。不任軍事。好勇而狂。且惡臾駢之佐上軍。若使輕者肆焉。其可。秦軍掩晉上軍。趙穿追之。不及。返怒曰。裹糧坐甲。固敵是求。敵至不擊。將何俟焉。軍吏曰。將有待也。穿曰。我不知謀。將獨出。乃以其屬出。趙盾曰。秦獲穿也。獲一卿矣。秦以勝歸。我何以報。乃皆出戰。交綏而退。夫晏子之對敵也。將謀伐我。我先伐其謀。故敵人不得而伐我。士會之對。是我將謀伐敵。敵人有謀拒我。乃伐其謀。敵人不得與我戰。斯二者皆伐謀也。故敵欲謀我。伐其未。

形之謀我若伐敵敗其已成之計固非止於一人  
梅堯臣曰以智勝 王晳曰以智謀屈人最爲  
上 何氏曰敵始謀攻我我先攻之易也揣知敵  
人謀之趣向因而加兵攻其彼心之發也 張預  
曰敵始發謀我從而攻之彼必喪計而屈服若晏  
子之沮范昭是也或曰伐謀者用謀以伐人也言  
以奇策祕算取勝於不戰兵之上也

其次伐交

曹公曰交將合也

孟氏曰交合強國敵不敢謀

杜佑曰不令合

原本無據通典御覽補

李筌曰伐其始

交也蘇秦約六國不事秦而秦閉關十五年不敢  
窺山東也 杜牧曰非止將合而已合之者皆可  
伐也張儀願獻秦地六百里於楚懷王請絕齊交

隨何於黥布坐上殺楚使者以絕項羽。曹公與韓遂交馬語以疑馬超。高洋以蕭深明請和於梁以疑侯景。終陷臺城。此皆伐交權道變化非一途也。

陳皞曰：或云敵已興師交合，伐而勝之是其次也。若晉文公敵宋攜離曹衛也。

梅堯臣曰：以威

勝。王晳曰：謂未能全屈敵謀，當且問其交使之解散，彼交則事鉅敵堅，彼不交則事小敵脆也。若何氏曰：杜稱已上四事，乃親而離之之義也。伐交者，兵欲交合，設疑兵以懼之，使進退不得，因來屈服。旁鄰既爲我援，敵不得不孤弱也。

張預曰：兵

將交戰將合，則伐之。傳曰：先人有奪人之心，謂兩軍將合，則先薄之。孫叔敖之敗晉師，厨人濮之破華氏是也。或曰：伐交者，用交以伐人也。言欲舉兵

伐敵先結鄰國爲掎角之勢則我強而敵弱

其次伐兵

曹公曰兵形已成也

李筌曰臨敵對陳兵之下

也 賈林曰善於攻取舉無遺策又其次也故太

公曰爭勝於白刃之先者非良將也 梅堯臣曰

以戰勝 王晳曰戰者危事

張預曰不能敗其

始謀破其將合則犀利兵器以勝之兵者器械之

總名也太公曰必勝之道器械爲寶

下政攻城

今本下政作其下詳注意則故書作下政也據通典御覽改正

曹公曰敵國以收其外糧城以攻之爲下政也

杜佑曰言攻城屠邑政之下者

原本政作攻字之誤據通典改正

所害者多 李筌曰夫王師出境敵則開壁送款

舉襯轅門百姓怡悅政之上也若頓兵堅城之下

師老卒惰。攻守勢殊。客主力倍。政之爲下也。  
堯臣曰。費財役爲最下。  
王晳曰。士卒殺傷。城或未克。  
張預曰。夫攻城屠邑。不惟老師費財。兼亦所害者多。是爲政之下也。

攻城之法。爲不得已。

張預曰。攻城則力屈。所以必攻者。蓋不獲已耳。

修櫓轘轔。藝文類聚引作柂具器械三月而後成。距闥又三月而後已。

曹公曰。修治也。櫓大楯也。轘轔者。轘牀也。轘牀其下四輪。從中推之至城下也。具備也。器械者。機關攻守之總名。蜚古飛字原本作飛今據御覽改正從其初所用字也樓雲梯之屬。距闥者。距土積。原本作稍字之謬今據御覽及杜佑注改正高而前以附其城也。  
杜佑曰。轘轔上汾下溫。修櫓長

櫓也。轄輶四輪車皆可推而往來。冒以攻城器械。謂雲梯浮格衝飛石連弩之屬。攻城總名言修此攻具。經一時乃成也。自修櫓以下原無據通典補距闥者。踊土積高而前以附於城也。積土爲山曰堙。以距敵城觀其虛實。春秋傳曰。楚司馬子反乘堙而窺宋城也。李筌曰。櫓楯也。以蒙首而趨城下。轄輶者。四輪車也。其下藏兵數十人。填隍推之。直就其城木石所不能壞也。器械飛樓雲梯板屋本幔之類也。距闥者。土木山乘城也。東魏高歡之圍晉州。侯景之攻臺城。則其器也。役約三月。恐兵久而人疲也。杜牧曰。櫓卽今之所謂彭排。轄輶四輪車。排大木爲之上蒙以生牛皮。下可容十人。往來運土填塹。木石所不能傷。今所謂木驢是也。距闥者。積土

爲之卽今之所謂壘道也三月者一時也言修治器械更其距閭皆須經時精好成就恐傷人之甚也管子曰不能致器者困言無以應敵也太公曰必勝之道器械爲寶漢書志曰兵之技巧一十有三家習手足便器械機關以立攻守之勝者夫攻城者有橦車劙鈞車飛梯蝦蟇木解合車狐鹿車影車高障車馬頭車獨行車運土豚魚車陳皞曰杜稱櫓爲彭排非也若是彭排卽當用此櫓字

按櫓檣音訓同盾也又城上有櫓樓所以立亦扞禦之義也釋名云櫓露也露上無屋覆也今陳氏

不達字義妄生區別謬已曹云大楯庶或近之蓋言候器械全

具須三月距閭又三月已計六月將若不待此而生忿速必須殺士卒故下云將不勝其忿而蟻附之災也梅堯臣曰威智不足以屈人不獲已而

攻城則治攻具須經時也曹公曰櫓大楯也轢轔者轢牀也其下四輪從中推至城下也器械機關攻守之總名蜚梯之屬也謂櫓爲大楯非也兵之具甚衆何獨言修大楯耶今城上守禦樓曰櫓櫓是轢牀上革屋以蔽矢石者歟張預曰修櫓大楯也傳曰晉侯登巢車以望楚軍註云巢車車上爲櫓又晉師圍逼陽魯人建大車之輪蒙之以甲以爲櫓左執之右拔戟以成一隊註云櫓大楯也以此觀之修櫓爲大楯明矣轢轔四輪車其下可覆數十人運土以實隍者器械攻城總名也三月者約經時成也或曰孫子戒心忿而亟攻之故權言以三月成器械三月起距堙其實不必三月也城尚不能下則又積土與城齊使士卒上之或觀

其虛實或毀其樓櫓欲必取也土山曰堙楚子反乘堙而窺宋城是也器械言成者取其久而成就也距堙言已者以其經時而畢工也皆不得已之謂

將不勝其忿而蟻附之殺士三分之一而城不拔者此攻之災

通典其忿作心之下有城字御覽其忿作心怒

卒

曹公曰將忿不待攻城器而使士卒緣城而上如蟻之緣牆殺傷士卒也

杜佑曰守過二時敵人

不服將不勝心之忿多使士卒蟻附其城殺傷我士民三分之一也言攻取不拔還爲己害故韓非曰一戰不勝則禍暨矣

原本禍訛改

李筌曰將

怒而不待攻城而使士卒肉薄登城如蟻之所附牆爲木石斫殺之者二有一焉而城不拔者此攻

城災也

杜牧曰此言爲敵所辱不勝忿怒也後

魏太武帝率十萬衆寇宋臧質于盱眙太武帝始就質求酒質封瀆便與之太武大怒遂攻城乃命肉薄登城分番相待墜而復昇莫有退者尸與城平復殺其高梁王如此三旬死者過半太祖聞彭城斷其歸路見疾病甚衆乃解退傳曰一女乘城可敵十夫以此校之尙恐不啻賈林曰但使人心外附士卒內離城乃自拔何氏曰將心忿急使士卒如蟻緣而登死者過半城且不下斯害也已張預曰攻逾二時敵猶不服將心忿躁不能持久使戰士蟻緣而登城則其士卒爲敵人所殺三分之一而堅城終不可拔茲攻城之害也已或曰將心忿速不俟六月之久而亟攻之則其害如

此

故善用兵者屈人之兵而非戰也

杜佑曰言伐謀伐交不至於戰故司馬法曰上謀

不鬪

按此本作何氏非今改正

李筌曰以計屈敵

非戰之屈者

晉將郭淮圍魏城蜀將姜維來救淮

趨牛頭山

斷維糧道及歸路維大震不戰而遁魏

城遂降則不戰而屈之義也

杜牧曰周亞夫敵

七國引兵東北壁昌邑以梁委吳使輕兵絕吳餉

道吳梁相弊而食竭吳遁去因追擊大破之蜀將

姜維使將勾安李韶守麴城魏將陳泰圍之姜維

來救出自牛頭山與泰相對泰曰兵法貴在不戰

而屈人今絕牛頭維無返道則我之擒也諸軍各

守勿戰絕其還路維懼遁走安等遂降

梅堯臣

曰戰則傷人。王晳曰若李左車說成安君請以奇兵三萬人扼韓信於井陘之策是也。張預曰前所陳者庸將之爲耳。善用兵者則不然。或破其計或敗其交或絕其糧或斷其路則可不戰而服之。若田穰苴明法令拊士卒燕晉聞之不戰而遁亦是也。

拔人之城而非攻也

孟氏曰言以威刑服敵不攻而取若鄭伯肉袒以迎楚莊王之類。李筌曰以計取之後漢鄼侯臧宮圍妖賊於原武連月不拔士卒疾癘東海王謂宮曰今擁兵圍必死之虜非計也宜撤圍開其生路而示之彼必逃散一亭長足擒也從之而拔原武魏攻壺關亦其義也。杜牧曰司馬文王圍諸

葛誕於壽春議者多欲急攻之文王以誕城固衆  
多攻之力屈若有外救表裏受敵此至危之道也  
吾當以全策縻之可坐制也誕二年五月反三年  
二月破滅六軍按甲深溝高壘而誕自困十六國  
前燕將慕容恪率兵討段龜於廣固恪圍之諸將  
勸恪急攻之恪曰軍勢有緩而克敵有急而取之  
若彼我勢既均外有強援力足制之當羈縻守之  
以待其斃乃築室反耕嚴固圍壘終克廣固曾不  
血刃也梅堯臣曰攻則傷財王晳曰若唐太  
宗降薛仁果是也張預曰或攻其必救使敵  
棄城而來援則設伏取之若耿弇攻臨淄而撓西  
安脇巨里而斬費邑是也或外絕其強援以久持  
之坐俟其斃若楚師築室反耕以服宋是也茲皆

不攻而拔城之義也

毀人之國而非久也

曹公曰毀滅人國不久露師也 杜佑曰若誅理  
暴逆毀滅敵國不暴師衆也 李筌曰以術毀人  
國不久而斃隋文問僕射高熲伐陳之策熲曰江  
外田收與中國不同伺彼農時我正暇豫徵兵掩  
襲彼釋農守禦候其聚兵我便解退再三若此彼  
農事疲矣南方地卑舍悉茅竹倉庫儲積悉依其  
閑密使行人因風縱火候其營立更爲之行其謀  
陳始病也 杜牧曰因敵有可乘之勢不失其機  
如摧枯朽沛公入關晉降孫皓隋取陳氏皆不久  
之 賈林曰兵不可久久則生變但毀滅其國不  
傷殘於人若武王伐殷殷人稱爲父母 梅堯臣

曰久則生變 王晳同梅堯臣註 何氏曰善攻者不以兵攻以計困之令其自拔令其自毀非勞久守而取之也 張預曰以順討逆以智伐愚師不久暴而滅敵國何假六月之稽乎

必以全爭於天下故兵不頓而利可全此謀攻之法也

曹公曰不與敵戰而必完全得之立勝於天下不頓兵血刃也 李筌曰以全勝之計爭天下是以不頓收利也 梅堯臣曰全爭者兵不戰城不攻毀不久皆以謀而屈敵是曰謀攻故不鈍兵利自完 張預曰不戰則士不傷不攻則力不屈不久則財不費以完全立勝於天下故無頓兵血刃之害而有國富兵強之利斯良將計攻之術也

故用兵之法十則圍之

通典作什非十

曹公曰以十敵一則圍之是將智勇等而兵利鈍

均也若主弱客強不用十也

按杜佑作通典每全引曹注義有未了卽

以己意增釋之不用十也四字據通典補

操所以倍兵圍下邳生擒呂

布也杜佑曰以十敵一則圍之是爲將智勇等

而兵利鈍均也若主弱客勁不用十也

曹公操所

以倍兵圍下邳生擒呂布若敵堅壘固守依附險

阻彼一我十乃可圍也敵雖盛所據不便未必十

倍然後圍之李筌曰愚智勇怯等十倍於敵則

圍之攻守殊勢也杜牧曰圍者謂四面壘合使

敵不得逃逸凡圍四合必須去敵城稍遠占地既

廣守備須嚴若非兵多則有闕漏故用兵有十倍

也呂布敗是上下相疑侯成執陳宮委布降所以

能擒。非曹公力而能取之。若上下相疑。政令不一。  
設使不圍。自當潰叛。何況圍之。固須破滅。孫子所  
言十則圍之。是將勇智等而兵利鈍均。不言敵人  
自有離叛。曹公稱倍兵降布。蓋非圍之力窮也。此  
不可以訓也。梅堯臣曰。彼一我十可以圍。何  
氏曰。圍者。四面合兵以圍城。而校量彼我兵勢。將  
才愚智勇怯等。而我十倍勝於敵人。是以十對一。  
可以圍之無令越逸也。張預曰。吾之衆十倍於  
敵。則四面圍合以取之。是爲將智勇等而兵利鈍  
均也。若主弱客強。不必十倍。然後圍之。尉繚子曰。  
守法一而當十。十而當百。百而當千。千而當萬。言  
守者十人。而當圍者百人。與此法同。

五則攻之

通典五

五

非

曹公曰以五敵一則三術爲正二術爲奇

原本二術作一

術者譌據杜牧  
張預注改正

杜佑曰若敵并兵自守不與我

戰彼一我五乃可攻戰也或無敵人內外之應未

必五倍然後攻

李筌曰五則攻之攻守勢殊也

杜牧曰術猶道也言以五敵一則當取己三分爲三道以攻敵之一面留己之二候其無備之處出奇而乘之西魏末梁州刺史宇文仲和據州不受代魏將獨孤信率兵討之仲和嬰城固守信夜令諸將以衝梯攻其城東北信親帥將士襲其西南遂克之也陳皞曰兵既五倍於敵自是我有餘力彼之勢分也豈止分爲三道以攻敵此獨說攻城故下文云小敵之堅大敵之擒也梅堯臣

同杜佑註王贊曰謂十圍而取五則攻者皆勢

力有餘不待其虛懈也此以下亦謂智勇利鈍均耳。何氏曰愚智勇怯等量我五倍多於敵人可以三分攻城二分出奇以取勝。張預曰吾之衆五倍於敵則當驚前掩後聲東擊西無五倍之衆則不能爲此計。曹公謂三術爲正二術爲奇不其然乎若敵無外援我有內應則不須五倍然後攻之。

倍則分之。

曹公曰以二敵一則一術爲正一術爲奇。杜佑曰己二敵一則一術爲正一術爲奇彼一我二不足爲變故疑兵分離其軍也故太公曰不能分移不可以語奇。李筌曰夫兵者倍於敵則分半爲奇我衆彼寡動而難制苻堅至淝水不分而敗王

僧辯至張公洲分而勝也 杜牧曰此言非也此  
言以二敵一則當取己之一或趣敵之要害或攻  
敵之必救使敵一分之中復須分減相救因以一  
分而擊之夫戰法非論衆寡每陳皆有奇正非待  
人衆然後能設奇項羽於烏江二十八騎尚不聚  
之猶設奇正循環相救況其於他哉 陳皞曰直  
言我倍於敵分兵趨其所必救卽我倍中更倍以  
擊敵之中分也杜雖得之未盡其說也 梅堯臣  
曰彼一我二可分其勢 王晳曰謂分者分爲二  
軍使其腹背受敵則我得一倍之利也 何氏曰  
兵倍於敵則分半爲奇我衆彼寡足可分兵主客  
力均善戰者勝也 張預曰吾之衆一倍於敵則  
當分爲二部一以當其前一以衝其後彼應前則

後擊之應後則前擊之茲所謂一術爲正一術爲奇也杜氏不曉兵分則爲奇聚則爲正而遽非曹公何誤也

敵則能戰之

曹公曰己與敵人衆等善者猶當設伏奇以勝之

李筌曰主客力敵惟善者戰

杜牧曰此說非

也凡己與敵人兵衆多少智勇利鈍一旦相敵則可以戰夫伏兵之設或在敵前或在敵後或因深林叢薄或因暮夜昏晦或因隘阨山阪擊敵不備自名伏兵非奇兵也陳皞曰料己與敵人衆寡相等先爲奇兵可勝之計則戰之故下文云不若則能避之杜說奇伏得之也梅堯臣曰勢力均

則戰王晳曰謂能感士卒心得其死戰耳若設

奇伏以取勝是謂智優不在兵敵也。何氏曰：敵言等敵也，唯能者可以戰勝耳。張預曰：彼我相敵，則以正爲奇，以奇爲正，變化紛紜，使敵莫測，以與之戰，茲所謂設奇伏以勝之也。杜氏不曉，凡置陳皆有揚奇備伏，而云伏兵當在山林非也。少則能逃之。

曹公曰：高壁堅壘，勿與戰也。杜佑曰：高壁堅壘，勿與戰也。彼之衆我之寡，不可敵，則當自逃，守匿其形。李筌曰：量力不如，則堅壁不出，挫其鋒，待其氣懈，而出擊之。齊將田單守即墨，燒牛尾，即殺騎劫，則其義也。杜牧曰：兵不敵且，避其鋒，當俟隙，便奮決求勝。言能者謂能忍忿受恥，敵人求挑，不出也不似曹咎氾水之戰也。陳韓曰：此說非

也但敵人兵倍於我則宜避之以驕其志用爲後圖非謂忍忿受恥太宗辱宋老生以虜其衆豈是兵力不等也 賈林曰彼衆我寡逃匿兵形不令敵知當設奇伏以待之設詐以疑之亦取勝之道又一云逃匿兵形敵不知所備懼其變詐全軍亦逃 梅堯臣曰彼衆我寡去而勿戰 王晳曰逃伏也謂能倚固逃伏以自守也傳曰師逃于夫人之宮或兵少而有以勝者蓋將優卒強耳 何氏曰兵少固壁觀變潛形見可則進 張預曰彼衆我寡宜逃去之勿與戰是亦爲將智勇等而兵利鈍均也若我治彼亂我奮彼怠則敵雖衆亦可以合戰若吳起以五百乘破秦五十萬衆謝元以八千卒敗苻堅一百萬豈須逃之乎

不若則能避之

曹公曰引兵避之也 杜佑曰引兵避之強弱不敵勢不相若則引軍避之待利而動 杜牧曰言不若者勢力交援俱不如也則須速去之不可遷延也如敵人守我要害發我津梁合圍於我則欲去不復得也 梅堯臣曰勢力不如則引而避

王晳曰將與兵俱不若遇敵攻必敗也 張預曰兵力謀勇皆劣於敵則當引而避之以伺其隙故小敵之堅大敵之擒也

曹公曰小不能當大也 孟氏曰小不能當大也 言小國不量其力敢與大邦爲讎雖權時堅城固守然後必見擒獲春秋傳曰既不能強又不能弱所以敗也 李筌曰小敵不量力而堅戰者必爲

大敵所擒也。漢都尉李陵以步卒五千人衆對十萬之軍而見殺匈奴也。杜牧曰：言堅者將性堅忍不能逃，不能避，故爲大者之所擒也。梅堯臣曰：不逃不避，雖堅亦擒。王晳註同。梅堯臣曰：如右將軍蘇建、前將軍趙信、將兵三千餘人與大將軍衛青分行，獨逢單于兵數萬，力戰一日。漢兵且盡，前將軍信胡人降爲翕侯，匈奴誘之，遂將其餘騎可八百餘奔降單于。右將軍蘇建遂盡亡其軍，獨以身得亡自歸。大將軍問其正閔長史安議郎周霸等，建爲云何。霸曰：自大將軍出，未嘗斬一裨將。今建棄軍可斬以明威重。閔安曰：不然。兵法：小敵之堅，大敵之擒也。今建獨以數千當單于數萬，力戰一日，餘士盡不敢有一心自歸而斬。

之是示後人無歸意也。張預曰：小敵不度強弱而堅戰必爲大敵之所擒。息侯屈於鄭伯，李陵降於匈奴是也。孟子曰：小固不可以敵大，弱固不可以敵強。寡固不可以敵衆。

夫將者國之輔也，輔周則國必強。

曹公曰：將周密謀不泄也。李筌曰：輔猶助也，將才足則兵強。杜牧曰：才周也。賈林曰：國之強弱必在於將。將輔於君而才周，其國則強；不輔於君，內懷其貳，則弱。擇人授任，不可不慎。何氏曰：周謂才智具也，得才智周備之將，國乃安強也。

輔隙則國必弱。

曹公曰：形見於外也。李筌曰：隙缺也。將才不備，兵必弱。杜牧曰：才不周也。梅堯臣曰：得賢則

周備失士則隙缺 王晳曰周謂將賢則忠才兼

備隙謂有所缺也

何氏曰言其才不可不周用

事不可不周知也故將在軍必先知五事六行五  
權之用與夫九變四機之說然後可以內御士衆  
外料戰形苟昧於茲雖一日不可居三軍之上矣  
張預曰將謀周密則敵不能窺故其國強微缺  
則乘釁而入故其國弱太公曰得士者昌失士者  
亡

故君之所以患於軍者三

孟氏曰已下語是 梅堯臣曰患君之所不知

張預曰下三事也

不知軍之不可以進而謂之進不知軍之不可以退  
而謂之退是謂糜軍

曹公曰靡御也

杜佑曰靡御也

靡爲反

按通典  
靡爲反

繫作又也

君不知軍之形勢而欲從中御也故太公曰

國不可以從外治軍不可以從中御故太公曰已下據通典補

李筌曰靡絆也不知進退者軍必敗如絆驥足

無馳驟也楚將龍且逐韓信而敗是不知其進

秦將苻融揮軍少郤而敗是不知其退杜牧曰猶

駕御靡絆使不自由也君國君也患於軍者爲軍

之患害也夫受鉞凶門推轂闔外之事將軍裁之

如趙充國欲爲屯田漢宣必令決戰孫皓臨滅賈

充尚請班師此不知進退之謂也賈林曰軍之

進退將可臨時制變君命內御患莫大焉故太公

曰國不可以從外治軍不可以從中御梅堯臣

曰君不知進退之宜而專進退是靡繫其軍六韜

所謂軍不可以從中御。王晳曰：靡繫也。去此患則當託以不御之權。故必忠才兼備之臣爲之將也。張預曰：軍未可以進，而必使之進，軍未可以退，而必使之退，是謂糜絆其軍也。故曰：進退由內御，則功難成。

不知三軍通典作軍中之事，而同通典作欲同下三軍之政者，則軍士惑矣。

曹公曰：軍容不入國，國容不入軍，禮不可以治兵也。杜佑曰：軍容不入國，國容不入軍，禮不可以治兵也。據通典補夫治國尚禮義，通典作禮讓兵貴於權詐。形勢各異，教化不同，而君不知其變，軍國一政以用治民，則軍士疑惑，不知所措。故兵經曰：在國以信，在軍以詐也。李筌曰：任將不以其人也。燕將

慕容評出軍所在因山泉賣樵水貪鄙積貨爲三  
軍帥不知其政也 杜牧曰蓋謂禮度法令自有  
軍法從事若使同於尋常治國之道則軍士生惑  
矣至如周亞夫見天子不拜漢文知其勇不可犯  
魏尚守雲中上首級爲有司所劾馮唐所以發憤  
也 陳皞曰言不知三軍之事違衆沮議左傳稱  
晉彘季不從軍師之謀而以偏師先進終爲楚之  
所敗也 梅堯臣曰不知治軍之務而參其政則  
衆惑亂也曹公引司馬法曰軍容不入國國容不  
入軍是也 何氏曰軍國異容所治各殊欲以治  
國之法以治軍旅則軍旅惑亂 張預曰仁義可  
以治國而不可以治軍權變可以治軍而不可以  
治國理然也號公不修慈愛而爲晉所滅晉侯不

守四德而爲秦所克是不以仁義治國也齊侯不射君子而敗於晉宋公不擒二毛而効於楚是不以權變治軍也故當仁義而用權譎則國必危晉虢是也當變詐而尚禮義則兵必敗齊宋是也然則治國之道固不可以治軍也

不知三軍之權而同三軍之任則軍士疑矣

通典作軍覆疑

以按杜佑注直  
矣覆敗釋之

曹公曰不得其人意也 杜佑曰不得其人也君之任將當精擇焉將若不知權變不可付以勢位苟授非其人則舉措失所軍覆敗也若趙不用廣武君而用成安君 杜牧曰謂將無權智不能銓度軍士各任所長而雷同使之不盡其材則三軍生疑矣黃石公曰善任人者使智使勇使貪使愚

智者樂立其功。勇者好行其志。貪者邀趨其利。愚者不顧其死。陳皞曰。將在軍權不專制。任不由三軍之士。自然疑也。梅堯臣曰。不知權謀之道。而參其任用。其衆疑貳也。王晳曰。政也。權也。使不知者同之。則動有違異。必相牽制。也是則軍衆疑惑矣。裴度所以奏去監軍。平蔡州也。此皆由君上不能專任賢將。則使同之。故通謂之三患。何氏曰。不知用兵權謀之人。用之爲將。則軍不治。而士疑。張預曰。軍吏中有不知兵家權謀之人。而使同居將帥之任。則政令不一。而軍疑矣。若邲之戰。中軍帥荀林父欲還。裨將先縠不從。爲楚所敗。是也。近世以中官監軍。其患正如此。高崇文伐蜀。因罷之。遂能成功。

三軍既惑且疑則諸侯之難至矣是謂亂軍引勝

曹公曰引奪也

孟氏曰

三軍之衆疑其所任惑

其所爲則鄰國諸侯因其乖錯作難而至也太公

曰疑志不可以應敵

李筌曰引奪也兵權道也

不可謬而使處趙上卿藺相如言趙括徒能讀其

父書然未知合變王今以名使括如膠柱鼓瑟此

則不知三軍之權而同三軍之任者趙王不從果

有長平之敗諸侯之難至也

杜牧曰言我軍疑惑

自致擾亂如引敵人使勝我也

梅堯臣曰君

徒知制其將不能用其人而乃同其政任俾衆疑惑

故諸侯之難作是自亂其軍自去其勝

王哲

曰引諸侯勝己也何氏曰士疑惑而無畏則亂

故敵國得以乘我隙釁而至矣張預曰軍士疑

惑未肯用命則諸侯之兵乘隙而至是自潰其軍  
自奪其勝也

故知勝有五

李筌曰謂下五事也 張預曰下五事也

知可以戰與不可以戰者勝

孟氏曰能料知敵情審其虛實者勝也 李筌曰

料人事逆順然後以太一遁甲算三門遇奇五將  
無關格追惰主客之計者必勝也 杜牧曰下文

所謂知彼知己是也 梅堯臣曰知可不可之宜

王晳曰可則進否則止保勝之道也 何氏曰

審己與敵 張預曰可戰則進攻不可戰則退守

能審攻守之宜則無不勝

識衆寡之用者勝

通典御覽作知

杜佑曰。言兵之形。有衆而不可擊。寡或可以弱制  
強。而能變之者勝也。故春秋傳曰。師克在和不在  
衆。是也。李筌曰。量力也。杜牧曰。先知敵之衆  
寡。然後起兵以應之。如王翦伐荆曰。非六十萬不  
可是也。梅堯臣曰。量力而動。王晳曰。謂我對  
敵兵之衆寡圍攻分戰是也。張預曰。用兵之法。  
有以少而勝衆者。有以多而勝寡者。在乎度其所  
而不失其宜。則善。如吳子所謂用衆者務易。用少  
者務隘。是也。

上下同欲者勝。

曹公曰。君臣同欲。杜佑曰。言君臣和同。勇而欲  
戰者勝。故孟子曰。天時不如地利。地利不如人和。  
李筌曰。觀士卒心。上下同欲。如報私仇者勝。

陳皞曰。言上下共同其利欲。則三軍無怨敵可勝也。傳曰。以欲從人。則可以人從欲。鮮濟也。梅堯臣曰。心齊一也。王晳曰。上下一心。若先穀剛復以取敗。呂布違異以致亡。皆上下不同欲之所致。何氏曰。書云。受有億兆夷人。離心離德。予有亂臣十人。同心同德。商滅而周興。張預曰。百將一心。三軍同力。人人欲戰。則所向無前矣。以虞待不虞者勝。

孟氏曰。虞度也。左傳曰。不備不虞。不可以師。待敵之可勝也。杜佑曰。虞度也。以我有法度之師。擊彼無法度之兵。故春秋傳曰。不備不虞。不可以師是也。據春秋傳曰以下通典御覽補

陳皞曰。謂先爲不可勝之師。待敵之可勝也。

梅堯臣曰慎備非常

王晳曰以我之虞待敵之

不虞也

何氏曰春秋時城濮之後晉無楚備以

敗於邲邲之後楚無晉備以敗於邲自邲已來晉

不失備而加之以禮重之以睦是以楚弗能加晉

又周末荆人伐陳吳救之軍行三十里雨十日夜

不見星左史倚相謂大將子期曰兩十日夜甲輯

兵聚吳人必至不如備之乃爲陳而吳人至見荆

有備而反左史曰其反覆六十里其君子外小人

爲食我行三十里擊之必克從之遂破吳軍魏大

將軍南征吳到積湖魏將滿寵帥諸軍在前與敵

隔水相對寵令諸將曰今夕風甚猛賊必來燒營

宜預爲之備諸軍皆警夜半賊果遣十部來燒營

寵掩擊破之又春秋衛人以燕師伐鄭鄭祭足原

繁洩駕以三軍軍其前使曼伯與子元潛軍軍其後燕人畏鄭三軍而不虞制人六月鄭二公子以制人敗燕師於北制君子曰不備不虞不可以師又楚子重自陳伐莒圍渠丘渠丘城惡衆潰奔莒楚入渠丘莒人囚楚公子平楚人曰勿殺吾歸而俘莒人殺之楚人圍莒莒城亦惡庚申莒潰楚遂入鄖莒無備故也君子曰恃陋而不備罪之大者也備豫不虞善之大者也莒恃其陋而不修城郭浹辰之間而楚克其三都無備也夫張預曰常爲不可勝以待敵故吳起曰出門如見敵士季曰有備不敗

將能而君不御者勝

曹公曰司馬法曰進退惟時無曰寡人也杜佑

曰司馬法曰進退惟時無曰寡人

據通御覽補典

將既精

能曉練兵勢君能專任事不從中御故王子曰指授在君決戰在將也李筌曰將在外君命有所不受者勝真將軍也吳伐楚吳公子光弟夫槩王至請擊楚子常不許夫槩曰所謂見義而行不待命也今日我死楚可入也以其屬五千先擊子常敗之審此則將能而君不能御也晉宣帝拒諸葛於五丈原天子使辛毗仗節軍門曰敢問戰者斬亮聞笑曰苟能制吾豈千里請戰假言天子不許示武於衆此是不能之將杜牧曰尉繚子曰夫將者上不制乎天下不制乎地中不制乎人故兵者凶器也將者死官也梅堯臣曰自閭以外將軍制之王晳曰君御能將者不能絕疑忌耳若

賢明之主必能知人固當委任以責成效推轂授  
鉞是其義也攻戰之事一以專之不從中御所以  
一威且盡其才也況臨敵乘機闊不容髮安可遙  
制之乎何氏曰古者遣將於太廟親操鉞持其  
首授其柄曰從是以上至天者將軍制之操斧持  
其柄授與刃曰從是以下至淵者將軍制之故李  
牧之爲趙將居邊軍市之租皆自用饗士賞賜決  
於外不從中御也周亞夫之軍細柳軍中唯聞將  
軍之命不聞天子之詔也蓋用兵之法一步百變  
見可則進知難而退而曰有王命焉是白大人以  
救火也未及反命而煨燼久矣曰有監軍焉是作  
舍道邊也謀無適從而終不可成矣故御能將而  
責平猾虜者如絆韓盧而求獲狡兔者又何異焉

張預曰。將有智勇之能。則當任以責。成功不可從中御也。故曰。闖外之事。將軍裁之。

此五者。知勝之道也。

曹公曰。此上五事也。

故曰。知彼知己。百戰不殆。

原堂書鈔本有者字今據通典北太平御覽改正又

通典引作知  
己知彼者誤

孟氏曰。審知彼己強弱之勢。雖百戰實無危殆。

李筌曰。量力而拒敵。有何危殆乎。

杜牧曰。以我

之政。料敵之政。以我之將。料敵之將。以我之衆。料敵之衆。以我之食。料敵之食。以我之地。料敵之地。校量已定。優劣短長。皆先見之。然後兵起。故有百戰百勝也。

梅堯臣曰。彼己五者。盡知之。故無敗。

王晳曰。殆危也。謂校盡彼我之情。知勝而後戰。

則百戰不危。張預曰：知彼知己者，攻守之謂也。知彼則可以攻，知己則可以守。攻是守之機，守是攻之策。苟能知之，雖百戰不危也。或曰：士會察楚師之不可敵，陳平料劉項之長短，是知彼知己也。不知彼而知己，一勝一負。

杜佑曰：雖不知敵之形勢，恃己能克之者，勝負各半。李筌曰：自以己強而不料敵，則勝負未定。秦主苻堅以百萬之衆南伐，或謂曰：彼有人焉。謝安桓沖江表偉才，不可輕之。堅曰：我有八州之衆，士馬百萬，投鞭可斷江水，何難之有？後果敗績，則其義也。杜牧曰：恃我之強，不知敵不可伐者，一勝一負。王猛將終諫苻堅曰：晉氏雖在江表，而正朔所稟，謝安桓沖江表偉人不可伐也。及堅南伐，

吾士馬百萬投鞭可濟遂有淝水之敗也。陳皞  
曰杜說恃強之兵無名而有罪所以敗也非一勝  
一負之義。梅堯臣曰自知己者勝負半也。王  
晳曰但能計己不知敵之強弱則或勝或負。張  
預曰唐太宗曰今之將臣雖未能知彼苟能知己  
則安有不利乎所謂知己者守吾氣而有待焉者  
也故知守而不知攻則勝負之半。

不知彼不知己每戰必殆北堂書鈔作必敗非  
通典御覽俱作必殆杜佑曰外不料敵內不知己用戰必殆御覽作  
必危也李筌曰是謂狂寇不敗何待也。梅堯臣曰一不  
知何以勝。王晳曰全昧於計也。張預曰攻守  
之術皆不知以戰則敗。

孫子十家註卷三

孫子十家註卷四

形篇

曹公

日軍之形也

李筌

形謂主客攻守

兩敵相

八陳五

營陰陽向背之形

杜牧

因形見情無形

王

用兵者能變化其形

張預

以制勝

善

兩軍攻守之形也

隱於中則人不可得而知

乘隙而至

形因攻守而顯故次

次

攻謀

孫子曰昔之善戰者先爲不可勝

張預曰所謂知己者也

以待敵之可勝

梅堯臣曰藏形內治伺其虛懈

張預曰所謂知

彼者也

不可勝在己可勝在敵

曹公曰自修理以待敵之虛懈也 杜佑曰先客  
之廟堂慮其危難然後高壘深溝使兵練習以此  
守備之固待敵之闕則可勝之言制敵在我自修  
理以候敵之虛懈己見敵有闕漏之形然後可勝  
李筌曰夫善用兵者守則深壁多具車食善其  
教練攻其城則尙撞棚雲梯土山地道陳則左川  
澤右丘陵誤據原本作在山川丘陵下文注改正背孤向虛從疑擊  
閒善戰者掎角勢連首尾相應者爲不可勝也夫  
善戰者能爲不可勝不能使敵之必可勝故曰勝  
可知而不可爲不可勝者守也可勝者攻也無此  
數者以爲可勝也 杜牧曰自整軍事長有待敵  
之備閉跡藏形使敵人不能測度因伺敵人有可  
乘之便然後出而攻之 王晳曰不可勝者修道

保法也可勝者有所隙耳。張預曰：守之故在己，攻之故在彼。

故善戰者能爲不可勝。

杜牧曰：不可勝者上文註解所謂修整軍事閉形藏跡是也。此事在己，故曰能爲。張預曰：藏形晦跡居常嚴備，則己能焉。

不能使敵必可勝。

原本作之可勝。按注則故書正作必也。從通典御覽改正。又按呂氏

春秋云人必在己者不可勝在己可勝在彼聖

人不必在己者是其証

杜佑曰：若敵曉練兵事。

原本作在己故練兵士按杜佑注本釋必可勝句後

人臆改之以率合上句今從通典御覽改正

策與道合深爲備者亦不

可強勝之。

杜牧曰：敵若無形可窺，無虛懈可乘。

則我雖操可勝之具，亦安能取勝敵乎？

賈林曰：

敵有智謀深爲己備，不能強令不己備。

梅堯臣

曰在己故能爲在敵故無必 王晳曰在敵不在  
我也 張預曰若敵強弱之形不顯於外則我豈  
能必勝於彼

故曰勝可知

曹公曰見成形也 杜牧曰知者但能知己之力。  
可以勝敵也 陳皞曰取勝於形勝可知也

而不可爲

曹公曰敵有備故也 杜佑曰敵有備也己料敵  
見敵形者則勝負可知若敵密而無形亦不可強  
使爲敗故范蠡曰時不至不可强生事不究不可  
强成 杜牧曰言我不能使敵人虛懈爲我可勝  
之資 賈林曰敵若隱而無形不可強爲勝敗  
梅堯臣曰敵有闕則可知敵無闕則不可爲 何

氏曰可知之勝在我我有備也不可爲之勝在敵  
敵無形也 張預曰己有備則勝可知敵有備則  
不可爲

不可勝者守也

曹公曰藏形也

杜佑曰藏形也若未見其形彼

衆我寡則自守也

杜牧曰言未見敵人有可勝

之形己則藏形爲不勝之備以自守也

梅堯臣

曰且有待也

何氏曰未見敵人形勢虛實有可

勝之理則宜固守

張預曰知己未可以勝則守

其氣而待之

可勝者攻也

御覽一引作不可勝則攻非

曹公曰敵攻己乃可勝

杜佑曰敵攻己乃可勝

也己見其形彼寡我衆

原本作彼衆我寡互誤按杜佑作通典引用曹注下

附己意此云敵攻己乃可勝者引曹注也已下云  
云杜佑語也後人以其義不相比又下文有攻則  
我寡誤也據御覽改正

則可攻

李筌曰夫善

用兵者守則高壘堅壁也

攻其城則尙橦棚雲梯

土山地道

原本無城則尚三

陳左川澤右邱陵背

孤向虛從疑擊閒識辨五令以節衆掎角

原本無掎角三

字勢連首尾相應者爲不可勝也無此數者以爲

可勝也

杜牧曰敵人有可勝之形則當出而攻

之

梅堯臣曰見其闕也

王晳曰守者似於勝

不足攻者似於勝有餘

張預曰知彼有可勝之

理則攻其心而取之

守則不足攻則有餘

曹公曰吾所以守者力不足也所以攻者力有餘  
也

李筌曰力不足者可以守力有餘者可以攻

也

梅堯臣曰。守則知力不足。攻則知力有餘。

張預曰。吾所以守者。謂取勝之道。有所不足。故且待之。吾所以攻者。謂勝敵之事。已有其餘。故出擊之。言非百勝不戰。非萬全不鬥也。後人謂不足爲弱。有餘爲強者。非也。

善守者藏於九地之下。善攻者動於九天之上。故能自保而全勝也。

曹公曰。因山川邱陵之固者。藏於九地之下。因天時之便者。動於九天之上。杜佑曰。善守備者。務因其山川之阻。邱陵之固。使不知所攻。言其深密。藏於九地之下。善攻者。務因天時地利水火之變。使敵不知所備。言其雷震發動。若於九天之上也。

李筌曰。天一遁甲經云。九天之上。可以陳兵。九

地之下可以伏藏常以直符加時干後一所臨宮爲九天後二所臨宮爲九地地者靜而利藏天者運而利動故魏武不明於遁以九地爲山川九天爲天時也夫以天一太一之遁幽微知而用之故全也經云知三避五魁然獨處能知三五橫行天下以此法出不拘諸咎則其義也杜牧曰守者韜聲滅跡幽比鬼神在於地下不可得而見之攻者勢迅聲烈疾若雷電如來天上不可得而備也九者高深數之極陳皞曰春三月寅功曹爲九天之上申傳送爲九地之下夏三月午勝先爲九天之上子神后爲九地之下秋三月申傳送爲九天之上寅功曹爲九地之下冬三月子神后爲九天之上午勝先爲九地之下也梅堯臣曰九地

言深不可知。九天言高不可測。蓋守備密而攻取迅也。王哲曰：守者爲未見可攻之利，當潛藏其形。沈靜幽默，不使敵人窺測之也。攻者爲見可攻之利，當高遠神速，乘其不意，懼敵人覺我而爲之備也。九者極言之耳。何氏曰：九地九天，言其深微。尉繚子曰：治兵者若秘於地，若邃於天，言其秘密邃遠之甚也。後漢涼州賊王國圍陳倉，左將軍皇甫嵩督前軍董卓救之。卓欲速進赴陳倉，嵩不聽。卓曰：智者不後時，勇者不留決。速救則城全，不救則城滅。全滅之勢，在於此也。嵩曰：不然。百戰百勝，不如不戰；而屈人之兵，是以先爲不可勝以待敵之可勝。不可勝在我，可勝在彼。彼守不足，我攻有餘。有餘者動於九天之上，不足者陷於九地之

下今陳倉雖小城守固備非九地之陷也王國雖  
強而攻我之所不救非九天之勢也夫勢非九天  
攻者受害陷非九地守者不拔國今已陷受害之  
地而陳倉保不拔之小城我可不煩兵動衆而取  
全勝之功將何救焉遂不聽王國圍陳倉自冬迄  
春八十餘日城堅守固竟不能拔賊衆疲弊果自  
解去張預曰藏於九地之下喻幽而不可知也  
動於九天之上喻來而不可備也尉繚子曰若秘  
於地若邃於天是也守則固是自保也攻則取是  
全勝也

見勝不過衆人之所知非善之善者也

曹公曰當見未萌孟氏曰當見未萌言兩軍已  
交雖料見勝負策不能過絕於人但見近形非遠

太公曰智與衆同非國師也 李筌曰知不出衆  
知非善也韓信破趙未餐而出井陘曰破趙會食  
時諸將嘸然佯應曰諾乃背水陳趙乘壁望見皆  
大笑言漢將不便兵也乃破趙食斬成安君此則  
衆所不知也 杜牧曰衆人之所見破軍殺將然  
後知勝我之所見廟堂之上譚俎之閒已知勝負  
者矣 賈林曰守必固攻必克能自保全而常不  
失勝見未然之勝善知將然之敗謂實微妙通元  
非衆人之所見也 梅堯臣曰人所見而見故非  
善 王晳曰衆常之人見所以勝而不知制勝之  
形 張預曰衆人所知已成已著也我之所見未  
形未萌也

戰勝而天下曰善御覽作日軍善非善之善者也

曹公曰。交爭勝也。

原本作爭鋒也。據御覽改正

太公曰。爭勝於

白刃之口。非良將也。

覽補

李筌曰。爭鋒力戰天

下易見。故非善也。

杜牧曰。

天下猶上文言衆也。

言天下人皆稱戰勝者。

故破軍殺將者也。我之善

者。陰謀潛運。攻心伐謀。勝敵之日。曾不血刃。

陳

皞曰。潛運其智。專伐其謀。未戰而屈人之兵。乃是

善之善者也。

梅堯臣曰。見不過衆。戰雖勝。天下

稱之。猶不曰善。

王晳曰。以謀屈人。則善矣。

張

預曰。戰而後能勝。衆人稱之曰善。是有智名勇功

也。故云非善。若見微察隱。取勝於無形。則真善者

也。

故舉秋毫不爲多力。見日月不爲明目。聞雷霆不爲

聰耳。

曹公曰易見聞也 李筌曰易見聞也以爲攻戰

勝而天下不曰善也夫智能之將人所莫測爲之深謀故孫武曰難知如陰也 王晳曰衆人之所知不爲智力戰而勝人不爲善 何氏曰此言衆

人之所見所聞不足爲異也昔烏獲舉千鈞之鼎爲力離朱百步覩纖芥之物爲明師曠聽蚊行蟻步爲聰也兵之成形而見之誰不能也故勝於未形乃爲知兵矣 張預曰人皆能也引此以喻衆

人之見勝也秋毫謂兔毛至秋而勁經言至輕也

古之所謂善戰者勝勝易勝者也

原本作古之所謂善戰者勝於易勝

者也此後人所改  
今據御覽訂正

曹公曰原微易勝攻其可勝不攻其不可勝也 杜牧曰敵人之謀初有萌兆我則潛運以能攻之

用力既少制勝既微故曰易勝也 梅堯臣曰力舉秋毫明見日月聰聞雷霆不出衆人之所能也故見於著則勝於艱見於微則勝於易 何氏曰言敵人之謀初有萌兆我則潛運己能攻之用力既少制敵甚微故曰易勝也 張預曰交鋒接刃而後能制敵者是其勝難也見微察隱而破于未形者是其勝易也故善戰者常攻其易勝而不攻其難勝也

故善戰者之勝也無智名無勇功

曹公曰敵兵形未成原本作未形  
从御覽改

勝之無赫赫之

功也 李筌曰勝敵而天下不知何智名之有

杜牧曰勝於未萌天下不知故無智名曾不血刃敵國已服故無勇功也 梅堯臣曰大智不彰大

功不揚見微勝易何勇何智 何氏曰患銷未形人誰稱智不戰而服人誰言勇漢之子房唐之裴度能之 張預曰陰謀潛運取勝於無形天下不聞料敵制勝之智不見搴旗斬將之功若留侯未嘗有戰鬥功是也

故其戰勝不忒

李筌曰百戰百勝有何疑貳也此筌以忒字爲貳也 陳皞曰籌不虛運策不徒發 張預曰力戰而求勝勝雖善者亦有敗時既見於未形察於未成百戰百勝而無一差忒矣

不忒者其所措必勝勝已敗者也

曹公曰察敵有可敗不差忒也 李筌曰置勝於已敗之師何忒焉師老卒惰法令不一謂已敗也

杜牧曰措措置也忒差忒也我能置勝不忒者  
何也蓋先見敵人已敗之形然後攻之故能制必  
勝之功不差忒也 賈林曰讀措爲錯錯雜也取  
敵之勝理非一途故雜而料之也常於勝未形已  
見敵之敗 梅堯臣曰睹其可敗勝則不差 何  
氏曰善料也 張預曰所以能勝而不差者蓋察  
知敵人有必可敗之形然後措兵以勝之云耳  
故善戰者立於不敗之地而不失敵之敗也

李筌曰兵得地者昌失地者亡地者要害之地秦  
軍敗趙先據北山者勝宋師伐燕過大峴而勝皆  
得其地也 杜牧曰不敗之地者爲不可爲之計  
使敵人必不能敗我也不失敵人之敗者言窺伺  
敵人可敗之形不失毫髮也 陳皞註同李筌

杜佑註同杜牧

梅堯臣曰善候敵隙我則常勝

王晳曰常爲不可勝待敵可勝不失其機何  
氏曰自恃有備則無患常伺敵隙則勝之不失也  
立於不敗之地利也言我常爲勝所張預曰審  
吾法令明吾賞罰便吾器用養吾武勇是立於不  
敗之地也我有節制則彼將自劙是不失敵之敗  
也

是故勝兵先勝而後求戰敗兵先戰而後求勝

曹公曰有謀與無慮也李筌曰計與不計也是

以薛公知黥布之必敗田豐知魏武之必勝是其  
義也杜牧曰管子曰天時地利其數多少其要

然出於計數故凡攻伐之道計必先定於內然後  
兵出乎境不明敵人之政不能加也不明敵人之

積不能約也不明敵人之將不見先軍不明敵人  
之士不見先陳故以衆擊寡以理擊亂以富擊貧  
以能擊不能以教士練卒擊毆衆白徒故能百戰  
百勝此則先勝而後求戰之義也衛公李靖曰夫  
將之上務在於明察而衆和謀深而慮遠審於天  
時稽乎人理若不料其能不達權變及臨機赴敵  
方始趨趄左顧右盼計無所出信任過說一彼一  
此進退狐疑部伍狼籍何異趣蒼生而赴湯火驅  
牛羊而啗狼虎者乎此則先戰而後求勝之義也  
賈林曰不知彼我之情陳兵輕進意雖求勝而  
終自敗也梅堯臣曰可勝而戰戰則勝矣未見  
可勝勝可得乎何氏曰凡用兵先定必勝之計  
而後出軍若不先謀而欲恃強勝未必也張預

曰計謀先勝然後興師故以戰則克尉繚子曰兵不必勝不可以言勝攻不必拔不可以言攻謂危事不可輕舉也又曰兵貴先勝於此則勝彼矣弗勝於此則弗勝彼矣此之謂也若趙充國常先計而後戰亦是也不謀而進欲幸其成功故以戰則敗

善用兵者修道而保法故能爲勝敗之政

曹公曰善用兵者先自修治爲不可勝之道保法度不失敵之敗亂也李筌曰以順討逆不伐無

罪之國軍至無虜掠不伐樹木汚井竈所過山川城社陵祠必滌而除之不習亡國之事謂之道法也軍嚴肅有死無犯賞罰信義將若此者能勝敵之敗政也杜牧曰道者仁義也法者法制也善

用兵者先修理仁義保守法制自爲不可勝之政。伺敵有可敗之隙則攻能勝之。賈林曰常修用兵之勝道保賞罰之法度如此則當爲勝不能則敗故曰勝敗之政也。梅堯臣曰攻守自修法令自保在我而已。王晳曰法者下之五事也。張預曰修治爲戰之道保守制敵之法故能必勝或曰先修飾道義以和其衆後保守法令以戢其下使民愛而畏之然後能爲勝敗。

兵法一曰度

賈林曰度土地也 王晳曰丈尺也

二曰量

賈林曰量人力多少倉廩虛實 王晳曰畊斛也

三曰數

賈林曰算數也以數推之則衆寡可知虛實可見  
王晳曰百千也

四曰稱

賈林曰既知衆寡兼知彼我之德業輕重才能之  
長短 王晳曰權衡也

五曰勝

曹公曰勝敗之政用兵之法當以此五事稱量知  
敵之情 張預曰此言安營布陳之法也李衛公  
曰教士猶布碁於盤若無畫路碁安用之

地生度

曹公曰因地形勢而度之 李筌曰既度有情則  
量敵而禦之 杜牧曰度者計也言度我國土大  
小人戶多少征賦所入兵車所籍山河險易道里

迂直自度此事與敵人如何然後起兵夫小不能謀大弱不能擊強近不能襲遠夷不能攻險此皆生於地故先度也 梅堯臣曰因地以度軍勢

王晳曰地人所履也舉兵攻戰先計於地由地故生度度所以度長短知遠近也凡行軍臨敵先須知遠近之計 何氏曰地者遠近險易也度計也未出軍先計敵國之險易道路迂直兵甲孰多勇怯孰是計度可伐然後興師動衆可以成功

### 度生量

杜牧曰量者酌量也言度地已熟然後能酌量彼我之強弱也 梅堯臣曰因度地以量敵情 王晳曰謂量有大小言既知遠近之計則須更量其地之大小也 何氏曰量酌彼己之形勢

量生數

曹公曰。知其遠近廣狹。知其人數也。李筌曰。量敵遠近強弱。須備知士卒軍資之數而勝也。杜牧曰。數者機數也。言強弱已定。然後能用機變數也。賈林曰。量地遠近廣狹。則知敵人人數多少也。梅堯臣曰。因量以得衆寡之數。王晳曰。數所以紀多少。言既知敵之大小。則更計其精劣。多少之數。曹公曰。知其人數。何氏曰。數機變也。先酌量彼我強弱利害。然後爲機數。張預曰。地有遠近廣狹之形。必先度知之。然後量其容人多少之數也。

數生稱

曹公曰。稱量敵孰愈也。

李筌曰。分數既定。賢智

之多少得賢者重失賢者輕如韓信之論楚漢也  
須知輕重別賢愚而稱之錙銖則強 杜牧曰稱  
校也機權之數已行然後可以稱校彼我之勝負  
也 梅堯臣曰因數以權輕重 王晳曰稱所以  
知重輕喻強弱之形勢也能盡知遠近之計大小  
之度多少之數以與敵相形則知重輕所在 何

氏同杜牧註

稱生勝

曹公曰稱量之數知其勝負所在 李筌曰稱知  
輕重勝敗之數可知也 杜牧曰稱校既熟我勝  
敵敗分明見也 陳皞杜佑同杜牧上五事註  
梅堯臣曰因輕重以知勝負 王晳曰重勝輕也  
何氏曰上五事未戰先計必勝之法故孫子引

古法以疏勝敗之要也

張預曰稱宜也地形與

人數相稱則疏密得宜故可勝也尉繚子曰無過在於度數度謂尺寸數謂什伍度以量地數以量兵地與兵相稱則勝五者皆因地形而得故自地而生之也李靖五陳隨地形而變是矣故勝兵若以鎰稱鎰

梅堯臣曰力易舉也

敗兵若以銖稱鎰

曹公曰輕不能舉重也李筌曰二十兩爲鎰銖

之於鎰輕重異位勝敗之數亦復如之梅堯臣

曰力難制也王晳曰言銖鎰者以明輕重之至

也張預曰二十兩爲鎰二十四銖爲兩此言有

制之兵對無制之兵輕重不侔也

勝者之戰民也若決積水於千仞之谿者形也

曹公曰八尺曰仞決水千仞其勢疾也

勢疾也原本云其高

李筌曰八尺曰仞言其勢

七尺也其

也杜預伐吳言兵如破竹數節之後皆迎刃自解則其義也杜牧曰夫積水在千仞之谿不可測量如我之守不見形也及決水下湍渾奔注如我之攻不可禦也梅堯臣曰水決千仞之谿莫測其迅兵動九天之上莫見其跡此軍之形也王晳曰千仞之谿至陼絕也喻不可勝對可勝之形乘機攻之決水是也張預曰水之性避高而趨下決之赴深谿固湍浚而莫之禦也兵之形象水乘敵之不備掩敵之不意避實而擊虛亦莫之制也或曰千仞之谿謂不測之淵人莫能量其淺深

及決而下之。則其勢莫之能禦。如善守者匿形晦  
跡。藏於九地之下。敵莫能測其強弱。及乘虛而出。  
則其鋒莫之能當也。

孫子十家註卷四



孫子十家註卷五

執篇

曹公曰：用兵任勢也。如決建瓴之勢，故以是篇次之。  
李筌曰：陳以形勝，不勞力也。張預曰：兵勢以成然後任勢。  
皆曰：勢者，積勢之變也。善戰者能任勢以取勝。

孫子曰：凡治衆如治寡。分數是也。

曹公曰：部曲爲分，什伍爲數。孟氏曰：分隊伍也。  
數兵之大數也。分數多少制置先定。李筌曰：善用兵者，將鳴一金，舉一旗，而三軍盡應。號令既定，如寡焉。杜牧曰：分者，分別也；數者，人數也。言部曲行伍，皆分別其人數多少，各任偏裨長伍訓練，昇降皆責成之。故我所治者寡也。韓信曰：多多益辦，是也。陳皞曰：若聚兵既衆，即須多爲部伍，部

伍之內各有小吏以主之故分其人數使之訓齊  
決斷遇敵臨陳授以方略則我統之雖衆治之益  
寡。梅堯臣曰部伍奇正之分數各有所統王  
晳曰分數謂部曲也偏裨各有部分與其人數若  
師旅卒兩之類。張預曰統衆既多必先分偏裨  
之任定行伍之數使不相亂然後可用故治兵之  
法一人曰獨二人曰比三人曰參比參爲伍五人  
爲列二列爲火五火爲隊二隊爲官二官爲曲二  
曲爲部二部爲校二校爲裨二裨爲軍遞相統屬  
各加訓練雖治百萬之衆如治寡也

鬥衆如鬥寡形名是也

曹公曰旌旗曰形金鼓曰名杜牧曰旌旗鐘鼓  
敵亦有之我安得獨爲形名鬥衆如鬥寡也夫形

者陳形也名者旌旗也戰法曰陳閒容陳足曳白刃故大陳之中復有小陳各占地分皆有陳形旗者各依方色或認以鳥獸某將某陳自有名號形名已定志專勢孤人自爲戰敗則自敗勝則自勝戰百萬之兵如戰一夫此之是也

陳驛曰夫軍

士既衆分布必廣臨陳對敵遞不相知故設旌旗之形使各認之進退遲速又不相聞故設金鼓以節之所以令之曰聞鼓則進聞金則止曹說是也

梅堯臣曰形以旌旗名以采章指麾應速無有後先王晳曰曹公曰旌旗曰形金鼓曰名晳謂形者旌旗金鼓之制度名者各有其名號也張預曰軍政曰言不相聞故爲鼓鐸視不相見故爲旌旗今用兵既衆相去必遠耳目之力所不聞見

故令士卒望旌旗之形而前却聽金鼓之號而行  
止則勇者不得獨進怯者不得獨退故曰此用衆  
之法也

三軍之衆可使必受敵而無敗者奇正是也

曹公曰先出合戰爲正後出爲奇

李筌曰當敵

爲正傍出爲奇將三軍無奇兵未可與人爭利漢

吳王濞擁兵入大梁吳將田伯祿說吳王曰兵屯

聚而西無他奇道難以立功臣願得五萬人別循

江淮而上收淮南長沙入武關與大王會此亦一

奇也不從遂爲周亞夫所敗此則有正無奇

杜牧曰解在下文賈林曰當敵以正陳取勝以奇

兵前後左右俱能相應則常勝而不敗也

梅堯

臣曰動爲奇靜爲正靜以待之動以勝之

王晳

曰必當作畢字誤也奇正還相生故畢受敵而無敗也何氏曰兵體萬變紛紜混沌無不是正無不是奇若兵以義舉者正也臨敵合變者奇也我之正使敵視之爲奇我之奇使敵視之爲正正亦爲奇奇亦爲正大抵用兵皆有奇正無奇正而勝者幸勝也浪戰也如韓信背水而陳以兵循山而拔趙幟以破其國則背水正也循山奇也信又盛兵臨晉而以木罌從夏陽襲安邑而虜魏王豹則臨晉正也夏陽奇也由是觀之受敵無敗者奇正之謂也尉繚子曰今以鎬鄆之利犀兕之堅三軍之衆有所奇正則天下莫當其戰矣張預曰三軍雖衆使人人皆受敵而不敗者在乎奇正也奇正之說諸家不同尉繚子則曰正兵貴先奇兵貴

後曹公則曰先出合戰爲正後出爲奇李衛公則  
曰兵以前向爲正後却爲奇此皆以正爲正以奇  
爲奇曾不說相變循環之義唯唐太宗曰以奇爲  
正使敵視以爲正則吾以奇擊之以正爲奇使敵  
視以爲奇則吾以正擊之混爲一法使敵莫測茲  
最詳矣

兵之所加如以礮

按礮當爲撻从段唐以後多遐音  
者以字之譌而作音也至王晳又

以冶鐵之謬  
投卵者虛實是也

曹公曰以至實擊至虛孟氏曰礮石也兵若訓  
練至整部領分明更能審料敵情委知虛實後以  
兵而加之實同以礮石投卵也李筌曰礮實卵  
虛以實擊虛其勢易也梅堯臣曰礮石也音遐  
以實擊虛猶以堅破脆也王晳曰鍛治鐵也

何氏曰用兵識虛實之勢則無不勝。張預曰下篇曰善戰者致人而不致於人此虛實彼我之法也引致敵來則彼勢常虛不往赴彼則我勢常實以實擊虛如舉石投卵其破之必矣夫合軍聚衆先定分數分數明然後習形名形名正然後分奇正奇正審然後虛實可見矣四事所以次序也凡戰者以正合以奇勝。

曹公曰正者當敵奇兵從傍擊不備也杜牧曰正者當敵奇者從傍擊不備以正道合戰以奇變取勝也李筌曰戰無其詐難以勝敵梅堯臣曰用正合戰用奇勝敵何氏曰如戰國廉頗爲趙將秦使閒曰秦獨畏趙括耳廉頗易與且降矣會頗軍多亡失數敗堅壁不戰又聞秦反閒之言

使括代頗至則出軍擊秦。秦軍佯敗而走。張二奇兵以劫之。趙軍逐勝追造秦壁。壁堅拒不得入。而秦奇兵二萬五千絕趙軍後。又五千騎絕趙壁閒。趙兵分爲二糧道絕。括卒敗。又唐突厥犯塞。煬帝令唐高祖與馬邑太守王仁恭率衆備邊。會虜寇馬邑。仁恭以衆寡不敵。有懼色。高祖曰。今主上遐遠。孤城絕援。若不死戰。難以圖全。於是親選精騎四千。出爲遊軍。居處飲食隨逐水草。一同於突厥。見虜候騎。但馳騁遊獵耳。若輕之。及與虜相遇。則掎角置陳。選善射者爲別隊。持滿以待之。虜莫能測。不敢決戰。因縱奇兵擊走之。獲其特勒所乘駿馬。斬首千餘級。又太宗選精銳千餘騎爲奇兵。皆黑衣元甲。分爲左右隊。建大旗。令騎將秦叔寶。程

麁金等分統之每臨寇太宗躬被元甲先鋒率之  
候機而進所向摧殄常以少擊之賊徒氣餒又五  
代漢高祖在晉陽郭進往依之漢祖壯其材會北  
虜屠安陽城因遣進攻拔之戎人遁去授坊州刺  
史虜主道斃高祖出奇兵井陘進以閒道先入沼  
北因定河北此皆以奇勝之迹也張預曰兩軍  
相臨先以正兵與之合戰徐發奇兵或擣其旁或  
擊其後以勝之若鄭伯禦燕師以三軍軍其前以  
潛軍軍其後是也

故善出奇者

北堂書鈔作善出兵按作兵者義長也後人以其如天地如江河之言臆改爲

奇耳宋時諸本則皆作奇故鄭友賢云不言正關文也

無窮如天地

李筌曰動靜也

不竭如江河

杜佑曰。言應變出奇無窮竭。李筌曰。通流不絕。

張預曰。言應變出奇無有窮竭。

終而復始。日月是也。死而復生。四時是也。

杜佑曰。日月運行。入而復出。四時更王。興而復廢。言奇正變化。或若日月之進退。四時之盛衰也。

李筌曰。奇變如日月四時。虧盈寒暑不停。張預

曰。日月運行。入而復出。四時更互。盛而復衰。喻奇正相變。紛紜渾沌。終始無窮也。

聲不過五。

李筌曰。宮商角徵羽也。

五聲之變。不可勝聽也。

李筌曰。變入八音。奏樂之曲。不可盡聽。

色不過五。

李筌曰。青黃赤白黑也。

五色之變不可勝觀也。

北堂書鈔

味不過五。

李筌曰。酸辛鹹甘苦也。

五味之變不可勝嘗也。

曹公曰。自無窮如天地已下皆以喻奇正之無窮

也。李筌曰。五味之變庖宰鼎飪也。

杜牧曰。

自無窮如天地已下皆喻八陳奇正也。

張預曰。

引五聲五色五味之變以喻奇正相生之無窮

戰執不過奇正奇正之變不可勝窮也。

李筌曰。邀截掩襲萬途之勢不可窮盡也。

梅堯

臣曰。奇正之變猶五聲五色五味之變無盡也。

王晳曰。奇正者用兵之鈐鍵制勝之樞機也。

臨敵

運變循環不窮窮則敗也。

何氏曰。六韜云奇正

發於無窮之源

原本作孟氏。按合注之例，孟氏在前，今置於此，當是何氏注傳寫誤

珍倣宋版印

耳改從何氏

張預曰戰陳之勢止於奇正一事而已。

及其變而用之則萬途千轍烏可窮盡也。

奇正相生如循環之無端孰能窮之。

李筌曰奇正相依而生如環團圓不可窮倪也。

梅堯臣曰變動周於不極王晳曰敵不能窮我

也

何氏曰奇正生而轉相爲變如循厯其環求

首尾之莫窮也

張預曰奇亦爲正正亦爲奇變

化相生若循環之無本末誰能窮詰

激水之疾至於漂石者孰也

孟氏曰勢峻則巨石雖重不能止杜佑曰言水

性柔弱石性剛重至於漂轉大石投之洿下皆由

急疾之流激得其勢

張預曰水性柔弱險徑要

路激之疾流則其勢可以轉巨石也

鷙鳥之疾

御覽作鷙鳥之擊

呂氏春秋云若鷙鳥之擊也

當作擊詳注惟李

搏原典作鷙

注意惟李

殲則至於毀折者節也

曹公曰發起擊敵

杜佑曰發起討敵如鷙鳥之

攬搏也

搏原本作撮

通典作撮

必能挫折禽獸者皆有伺候

之明邀得屈折之節也王子曰鷙隼一擊百鳥無

以爭其勢猛虎一奮萬獸無以爭其威

李筌曰

柔勢可以轉剛況於兵者乎彈射之所以中飛鳥  
者善於疾而有節制杜牧曰勢者自高注下得

險疾之勢故能漂石也節者節量遠近則攬之故

能毀折物也

梅堯臣曰水雖柔勢迅則漂石鷙

雖微節勁則折物

王晳曰鷙鳥之疾亦勢也由

勢然後有搏擊之節下要云險故先取漂石以喻

也。何氏曰：水能動石，高下之勢也；鸞能搏物，能節其遠近也。張預曰：鷹鸇之擒鳥雀，必節量遠近，伺候審而後擊，故能折物。尉繚子曰：便吾器用，養吾武勇，發之如擊。李靖曰：鷺鳥如擊，卑飛斂翼，皆言待之而後發也。

是故善戰者其執險。

急節短不作勢者。按：鷹冠子云：執

今改正篇

曹公李筌曰：險猶疾也。杜牧曰：險者，言戰爭之勢，發則殺人，故下文喻如驕弩。王晳曰：險者所以致其疾，如水得險隘而成勢，其節短。

曹公李筌曰：短近也。杜佑曰：短近也，節斷也，短近，言能因危取勝，以遠擊近也。杜佑曰：言以近

節也如鷺鳥之發近則搏之力全志專則必獲也。

梅堯臣曰險則迅短則勁故戰之勢當險疾而

短近也王晳曰鷺之能搏者發必中來勢遠而

所搏之節至短也兵之乘機當如是耳曹公曰短

者近也孟氏同杜牧註張預曰險疾短近也

言善戰者先度地之遠近形之廣狹然後立陳使部伍行列相去不遠其進擊則以五十步爲節不可過遠故勢迅則難禦節近則易勝

執如曠弩節如發機

曹公曰在度不遠發則中也杜佑曰在度內不

遠發則中曠張也言形勢之曠如弩之張奔擊之

易如機之發也故太公曰擊之如發機所以破精

微也原本無今據通典補李筌曰弩不疾則不遠矢不近

卷五

孫子

卷五

八

中華書局聚

則不中。勢尚疾。節務速。杜牧曰。擴張也。如弩已張。發則殺人。故上文云。其勢險也。機者。固須以近節量之。然後必能中。故上文云。其節短短乃近也。此言戰陳不可遠逐敵人。恐有隊伍離散。斷絕。及爲敵所乘也。故牧野誓曰。六步七步。四伐五伐。是以近也。陳皞曰。弩之發機。近則易中。戰之遇敵。疾則易捷。若趨馳不速。奮擊不近。則不能克敵而全勝。

賈林曰。戰之勢如弩之張。兵之勢如機之發。梅堯臣曰。擴音霍。擴張也。如弩之張。勢不遠巡。如機之發。節近易中也。王晳曰。戰勢如弩之張者。所以有待也。待其有可乘之勢。如發其機。何氏曰。險疾也。短近也。此言擊戰得形便。如張弩發機。勢宜疾速。仍利於便近。不得追擊過差也。故

太公曰。擊如發機者。所以破精微也。張預曰。如  
弩之張。勢不可緩。如機之發。節不可遠。言趨利尚  
疾。奮擊貴近也。故太公曰。擊如發機者。所以破精  
微也。

紛紛紜紜。鬥亂而不可亂也。渾渾沌沌。形圓而不可  
敗也。

曹公曰。旌旗亂也。示敵若亂。以金鼓齊之。車騎原本  
作卒騎者誤轉而形圓者。出入有道。齊整也。杜

佑曰。旌旗亂也。示敵若亂。以金鼓齊之。紛紜。旌旗  
像紜。士卒貌言。旌旗翻轉。一合一離。士卒進退。

或往或來。視之若散。擾之若亂。然其法令素定。度

幟原本譌作職從通典改。分明各有分數。擾而不亂者也。車

騎齊轉形圓者。出入有道。齊整也。渾渾。車輪轉行。

沌沌步驟奔馳。視其行陳縱橫圓而不方。然而指  
趨各有所應。故王子曰。將欲內明而外暗。內治而  
外混。所以示敵之輕己者也。渾胡本反。沌陟損反。  
據通典  
御覽補

李筌曰。紛紜而鬥。示如可亂。旌旗有部  
鳴金有節。是以不可亂也。渾沌合雜也。形圓無向  
背也。示敵可敗而不可敗者。號令齊整也。

杜牧

曰。此言陳法也。風后握奇文曰。四爲正。四爲奇。餘  
奇爲握。奇音機。或總稱之。先出遊軍。定兩端。此之  
是也。奇者零也。陳數有九。中心有零者。大將握之  
不動。以制四面。八陳而取準則焉。其人之列。面面  
相向。背背相承也。周禮蒐苗獮狩。車驟徒趨。及表  
乃止。進退疾徐疏密之節。一如戰陳。表乃旗也。旗  
者蓋與民期於下也。握奇文曰。先出遊軍。定兩端。

蓋遊軍執本方旗先定地界然後軍士赴之兵於  
旗下乃出奇正變爲陳也周禮蒐苗獮狩車驟徒  
趨及表乃止此則八陳遺制握奇之文止此而已  
其餘之詞乃後之作者增加之以重難其事耳夫  
五兵之利無如弧矢之利以威天下五兵同致天  
獨有弧矢星聖人獨言弧矢能威天下不言他兵  
何也蓋戰法利於弧矢者非得陳不見其利故黃  
帝勝於蚩尤以中夏車徒制夷虜騎士此乃弧矢  
之利也在於近代可以驗之者晉武時羌陷涼州  
司馬督馬隆請募勇士三千平之募腰引弩三十  
六鈞弓四鈞立標籠試軍西渡溫水虜樹機能以  
衆萬計遏隆隆依八陳法且戰且前弓矢所及人  
皆應弦而倒誅殺萬計涼州遂平隋時突厥入寇

楊素擊之先是諸將與虞戰每虞胡騎奔突皆戎車徒步相參昇鹿角爲方陳騎在其內素至悉除舊法令諸軍各爲步騎突厥聞之以手加額仰天曰天賜我也大率精騎十餘萬而至素一戰大破之此乃以徒制騎士若非有陳法知開闔首尾之道安能制勝也曲禮曰行前朱雀而後元武左青龍而右白虎招搖在上急繕其怒鄭司農云以四獸爲軍陳象天也孔疏曰此言軍行象天文而作陳法但不知作之何如耳何徹云畫此四獸於旌旗上以標先後左右之陳也急繕其怒言其卒之勁利威怒如天之怒也招搖北斗杓第七星也舉此則六星可知也陳象天文卽北斗也復曰進退有度鄭司農註曰度謂伐與步數也孔疏曰如牧

野誓云六步七步四伐五伐是也復曰左右有局  
鄭司農註曰局是部分孔疏曰言軍之左右各有  
部分進則就敵退則就列不相差濫也下文復曰  
父之讎弗與共戴天兄弟之讎不返兵交遊之讎  
不同國四郊多壘此卿大夫之辱也此言讎辱至  
於戰爭期在必勝故不可不知陳法也其文故相  
次而言乃聖賢之深旨矣軍志曰陳閒容陳足曳  
白刃隊閒容隊可與敵對前禦其前後當其後左  
防其左右防其右行必魚貫立必鴈行長以參短  
短以參長回軍轉陳以前爲後以後爲前進無奔  
逃退無違走四頭八尾觸處爲首敵衝其中兩頭  
俱救此亦與曲禮之說同數起於五而終於八今  
夔州州前諸葛武侯以石縱橫八行布爲方陳奇

正之出皆生於此奇亦爲正之正正亦爲奇之奇。彼此相用循環無窮也諸葛出斜谷以兵少但能正用六數今壘厓司竹園乃有舊壘司馬懿以十萬步騎不敢決戰蓋知其能也梅堯臣曰分數已定形名已立離合散聚似亂而不能亂形無首尾應無前後陽旋陰轉欲敗而不能敗王晳曰曹公曰旌旗亂也示敵若亂以金鼓齊之矣晳謂紛紜鬥亂之貌也不可亂者節制嚴明耳又曹公曰車騎轉而形圓者出入有道齊整也晳謂渾沌形圓不測之貌也不可敗者無所隙缺又不測故也何氏曰此言鬥勢也善將兵者進退紛紜似亂然士馬素習旌旗有節非亂也渾沌形勢乍離乍合人以爲敗而號令素明離合有勢非可敗也。

形圓無行列也

張預曰此八陳法也此黃帝始

立邱井之法因以制兵故井分四道八家處之井  
字之形開方九焉五爲陳法四爲閑地所謂數起  
於五也虛其中大將居之環其四面諸部連繞所  
謂終於八也及乎變化制敵則紛紜聚散鬥雖亂  
而法不亂渾沌交錯形雖圓而勢不敗所謂分而  
成八復而爲一也後世武侯之方陳李靖之六花  
唐太宗之破陳樂舞皆其遺制也

亂生於治怯生於勇弱生於彊

曹公曰皆毀形匿情也

李筌曰恃治之整不撫

其下而多怨其亂必生秦并天下銷兵焚書以列  
國爲郡縣而秦自稱始皇都關中以爲至萬代有  
之至胡亥矜驕陳勝吳廣乘弊而起所謂亂生於

治也以勇陵人爲敵所敗秦王苻堅鼓行伐晉勇也及其敗聞風聲鶴唳以爲晉軍是其怯也所謂怯生於勇也吳王夫差兵無敵於天下陵晉於黃池陵越於會稽是其彊也爲越所敗城門不守兵圍王宮殺夫差而并其國所謂弱生於彊也杜牧曰言欲僞爲亂形以誘敵人先須至治然後能爲僞亂也欲僞爲怯形以伺敵人先須至勇然後能爲僞怯也欲僞爲弱形以驕敵人先須至彊然後能爲僞弱也 賈林曰恃治則亂生恃勇彊則怯弱生 梅堯臣曰治則能僞爲亂勇則能僞爲怯彊則能僞爲弱 王晳同梅堯臣註 何氏曰

言戰時爲奇正形勢以破敵也我兵素治矣我士素勇矣我勢素彊矣若不匿治勇彊之勢何以致

敵須張似亂似怯似弱之形以誘敵人彼惑我誘之之狀破之必矣。張預曰能示敵以紛亂必己之治也能示敵以懦怯必己之勇也能示敵以羸弱必己之強也皆匿形以誤敵人

治亂數也

曹公曰以部曲分名數爲之故不亂也 李筌曰

歷數也百六之災陰陽之數不由人興時所會也

杜牧曰言行伍各有分晝部曲皆有名數故能爲治然後能爲僞亂也夫爲僞亂者出入不時樵採縱橫刁斗不嚴是也 賈林曰治亂之分各有

度數 梅堯臣曰以治爲亂存之乎分數

王晳

曰治亂者數之變數謂法制 張預曰實治而僞示以亂明其部曲行伍之數也

勇怯執也

李筌曰。夫兵得其勢則怯者勇。失其勢則勇者怯。兵法無定。惟因勢而成也。杜牧曰。言以勇爲怯者也。見有利之勢而不動。敵人以我爲實怯也。

陳皞曰。勇者奮速也。怯者淹緩也。敵人見我欲進不進。卽以我爲怯也。必有輕易之心。我因其懈惰。假勢以攻之。龍且輕韓信。鄭人誘我師。是也。孟氏註同。陳皞曰。梅堯臣曰。以勇爲怯。示之以不取。

王晳曰。勇怯者勢之變。張預曰。實勇而僞示以怯。因其勢也。魏將龐涓攻韓。齊將田忌救之。孫臏謂忌曰。彼三晉之兵素悍勇而輕齊。齊號爲怯。善戰者因其勢而利導之。使齊軍入魏地日減其竈。涓聞之大喜曰。吾素知齊怯。乃倍日并行逐之。

遂敗於馬陵

彊弱形也

曹公曰形勢所宜 杜牧曰以彊爲弱須示其形  
匈奴冒頓示婁敬以羸老是也 陳皞曰楚王毀  
中軍以張隨人用爲後圖此類也 梅堯臣曰以  
彊爲弱形之以羸懦 王晳曰彊弱者形之變

何氏曰形勢暫變以誘敵戰非怯非弱也示亂不  
亂隊伍本整也 張預曰實彊而僞示以弱見其  
形也漢高祖欲擊匈奴遣使覘之匈奴匿其壯士  
肥馬見其弱兵羸畜使者十輩皆言可擊惟婁敬  
曰兩國相攻宜矜誇所長今徒見老弱必有奇兵  
不可擊也帝不從果有白登之圍

故善動敵者形之敵必從之

曹公曰見羸形也 李筌曰善誘敵者軍或彊能進退其敵也晉人伐齊斥山澤之險雖所不至必旆而疏陳之輿曳柴從之齊人登山而望晉師見旌旗揚塵謂其衆而夜遁則晉弱齊爲彊也齊伐魏將田忌用孫臏謀減竈而趨大梁魏將龐涓逐之曰齊虜魯本作齊今改正何其怯也入吾境亡者半矣及馬陵爲齊人所敗殺龐涓虜魏太子而旋形以弱而敵從之也 杜牧曰非止於羸弱也言我強敵弱則示以羸形動之使來我弱敵強則示之以強形動之使去敵之動作皆須從我孫臏曰齊國號怯三晉輕之令入魏境爲十萬竈明日爲五萬竈魏龐涓逐之曰齊虜何怯入吾境士亡者大半因急追之至馬陵道狹臏乃斫木書之曰龐涓死

此樹下伏弩於側。令曰見火始發。涓至鑽燧讀之。  
萬弩齊發。龐涓死。此乃示以羸形。能動龐涓。遂來  
從我而殺之也。隋煬帝於鴈門爲突厥始畢可汗  
所圍。太宗應募救援。隸將軍雲定興營將行。謂定  
興曰。必多齋旗鼓以設疑兵。且始畢可汗敢圍天  
子。必以我倉卒無援。我張吾軍容。令數十里晝則  
旌旗相續。夜則鉦鼓相應。虜必以爲救兵雲集。覩  
城而遁。不然彼衆我寡不能久矣。定興從之。師次  
崞縣。始畢遁去。此乃我弱敵強。示之以強。動之令  
去。故敵之來去一皆從我之形也。梅堯臣曰。形  
亂弱而必從。王晳曰。誘敵使必從。何氏曰。移  
形變勢。誘動敵人。敵昧於戰。必落我計中而來力  
足制之。張預曰。形之以羸弱。敵必來從。晉楚相

攻苗賁皇謂晉侯曰若欒范易行以誘之中行二郤必克二穆果敗楚師又楚伐隨羸師以張之季良曰楚之羸誘我也皆此二義也

予之敵必取之

曹公曰以利誘敵敵遠離其壘而以便勢擊其空虛孤特也 杜牧曰曹公與袁紹相持官渡曹公循河而西紹於是渡河追公公營南阪下馬解鞍時白馬輜重在道諸將以爲敵騎多不如還營荀攸曰此所以餌敵也安可去之紹將文醜與劉備將五六千騎前後繼至或分趨輜重公曰可矣乃皆上馬時騎不滿六百人遂大破之斬文醜 梅堯臣曰示畏怯而必取 王贊曰餌敵使必取予與同 張預曰誘之以小利敵必來取吳以囚徒

誘越楚以樵者誘絞是也

以利動之以卒待之

曹公曰以利動敵也 李筌曰後漢大司馬鄧禹之攻赤眉也赤眉佯北棄輜重而遁車皆載土覆

之以豆禹軍乏食競趨之不爲行列赤眉伏兵奄

至擊之禹大敗則其義也 杜牧曰以利動敵敵

既從我則嚴兵以待之上文所解是也 梅堯臣

曰以上數事動誘敵而從我則以精卒待之 王

晳曰或使之從或使之取必先嚴兵以待之也

何氏曰敵貪我利則失行列利既能動則以所待

之卒擊之無不勝也如曹公西征馬超與超夾關

爲軍公急持之而潛遣徐晃朱靈等夜渡蒲坂津

據河西爲營公自潼關北渡未濟超赴船急戰公

珍倣宋版印  
放牛馬以餌賊賊亂取牛馬公得渡循河爲甬道而南賊退拒渭口公乃多設疑兵潛以舟載兵入渭爲浮橋夜分兵結營於渭南賊夜攻營伏兵分擊破之十六國南梁禿髮傉檀守姑臧後秦姚興遣將姚弼等至於城下傉檀驅牛羊於野弼衆採掠傉檀分兵擊大破之後魏末大將廣陽王元深伐北狄使于謹單騎入賊中示以恩信於是西部鐵勒酋長乜列河等三萬餘戶並款附相率南遷廣陽欲與謹至折敷嶺迎接之謹曰破六汗拔陵兵衆不少聞乜列河等歸附必來邀擊彼若先據險要則難與爭鋒今以乜列河等餌之當競來抄掠然後設伏而待必指掌破之廣陽然其計拔陵果來邀擊破乜列河於嶺上部衆皆沒謹伏兵發

賊遂大敗悉收得之列河之衆

張預曰形之既

從予之又取是能以利動之而來也則以勁卒待之李靖以卒爲本以本待之者謂正兵節制之師故善戰者求之於勢不責於人

杜佑曰言勝負之道自圖於中不求之下責怒師衆強使力進也若秦穆悔過不替孟明也故能擇人而任執

一作故能擇人而任之諸家作任勢者多矣

曹

公曰求之於勢者專任權也不責於人者權變明也杜佑曰權變之明能簡置於人任己之形勢

也李筌曰得勢而戰人怯者能勇故能擇其所能任之夫勇者可戰謹慎者可守智者可說無棄物也

杜牧曰言善戰者先料兵勢然後量人之材隨短長以任之不責成於不材者也曹公征張魯於漢中張遼李典樂進將一千餘人守合肥教與護軍薛悌署函邊曰賊至乃發餓而吳孫權十萬人衆圍合肥乃共發教曰若孫權至者張李將軍出戰樂將軍守護軍勿得與戰諸將皆戰遼曰公征在外比救至彼破我必矣是以教及其未合逆擊之折其威勢以安衆心然後可守成敗之機在此一舉典與遼同出果大破孫權吳人奪氣還修守備衆心乃安權攻城十日不拔乃退孫盛論曰夫兵詭道也至於合肥之守懸弱無援專任勇者則好戰生患專任怯者則懼心難保且彼衆我寡衆者必懷貪惰我以致命之師擊貪惰之師其勢必勝

勝而後守則必固矣是以魏武雜選武力參以異同爲之密教節宣其用事至而應若合符契也陳韓曰善戰者專求於勢見利速進不爲敵先專任機權不責成於人苟不獲已而用人卽須擇而任之 賈林曰讀爲擇人而任勢言示以必勝之勢使人從之豈更外責於人求其勝敗擇勇怯之人任進退之勢 梅堯臣曰用人以勢則易責人以力則難能者當在擇人而任勢 何氏曰得勢自勝不專責人以力也 王晳曰謂將能擇人任勢以戰則自然勝矣人者謂偏裨與 張預曰任人之法使貪使愚使智使勇各任自然之勢不責人之所不能故隨材大小擇而任之尉繚子曰因其所長而用之言三軍之中有長於步者有長於

騎者因能而用則人盡其材又晉侯類能而使之是也

任執者任通典無字其戰人也如轉木石木石之性安則靜危則動方則止圓則行

曹公曰任自然勢也杜佑曰言投之安地則安投之危地則危不知有所回避也任勢自然也方圓之形猶兵勝負之形李筌曰任勢御衆當如此也梅堯臣曰木石重物也易以勢動難以力移三軍至衆也可以勢戰不可以力使自然之道也何氏同梅堯臣註張預曰木石之性置之安地則靜置之危地則動方正則止圓斜則行自然之勢也三軍之衆甚陷則不懼無所往則固不得已則鬥亦自然之道

故善戰人之勢

通典無字

如轉圓石於千仞之山者

勢

也

杜佑曰言形勢之相因

原本無據通典補

李筌曰崩通

以爲坂上走丸言其易也

杜牧曰轉石於千仞

之山不可止遏者在山不在石也

戰人有百勝之

勇強弱一貫者在勢不在人也

杜公元凱曰昔樂

毅藉濟西一戰能并強齊今兵威已成如破竹數

節之後迎刃自解無復著手此勢也勢不可失乃

東下建業終滅吳此篇大抵言兵貴任勢以險迅

疾速爲本故能用力少而得功多也

梅堯臣曰

圓石在山屹然其勢一人推之千人莫制也

王

晳曰石不能自轉因山之勢而不可遏也戰不能

妄勝因兵之勢而不可支也

張預曰石轉於山

而不可止遏者。由勢使之也。兵在於險而不可制  
禦者。亦勢使之也。李靖曰。兵有三勢。將輕敵。士樂  
戰。志勵青雲氣等飄風。謂之氣勢。關山狹路。羊腸  
狗門。一夫守之。千人不過。謂之地勢。因敵怠慢。勞  
役飢渴。前營未舍。後軍半濟。謂之因勢。故用兵任  
勢。峻坂走丸。用力至微。而成功甚博也。

孫子十家註卷五