

中國合作運動之本質及其所負之使命

陳仲明

一

合作運動係資本主義社會的惡疾已經形成而且日益暴露以後的產物。資本主義社會的惡疾，在經濟形態上暴露為「不均」「不足」「不定」三位一體的矛盾現象。此種

現象一到籠罩着資本主義社會全部時，光明燦爛的資本主義黃金世界立刻就會變成恐慌戰爭殘殺，失業，飢餓，死亡的黑暗地獄。

合作運動係挽救此種悲慘命運的諸般方法之一，先進的合作者從倫理學，社會學和經濟學等理論上，來認定合作運動為人類社會唯一的出路，人類只有以合作者的資格來管理社會，管理世界，才能踏進和平的優美的「大同世界」。

此種遠大的理想與目標，無疑的值得我們崇拜，不過世界各國沒有兩個完全相同的歷史背景，也沒有兩個完全相同的社會制度。由不同的歷史背景及不同的社會制度所產生出來的社會運動，自然不能有完全同一的標準模型。其次，一種社會運動的理論之建立，開初時，大都係一些

偉大的先知先覺者或前進的學者與理論家受着客觀事實和高超思想之激動而為遠大的世界觀創造之嘗試，但因各人所感受的客觀事物及所採取的研究方法有異，故雖從同一基點出發，而結果竟大相逕庭。

世界各國合作運動所走的路線，正如上面所說，或因國情不同，或因領導者之觀點互異，遂演成目前各種龐雜不齊的局面。

資本主義國家的合作運動，不過為懷柔工農，迴避恐慌，及緩和社會革命之一種工具，其所採用之合作制度，係以資本主義為本位的附麗形式，社會主義國家的合作運動，則以社會主義經濟建設為前提，在發展的步驟上說，係對於落後的農村之共產主義化的讓步。此外，純合作主義者因觀點及所持理論之不同，儼然形成為消費派與生產派兩個營壘。

世界各國合作運動既有如此分歧龐雜之趨向，因此，中國合作運動應探行何種合作制度，勢非先將上述各種不同趨向之理論依據，加以簡明之檢討不可。

創辦生產事業，以完成消費者管理生產之最高目標。

經濟學的研究領域，通常包含生產，交易，分配，消費，等四個部門，經濟學中，得到此四種部門的完整充實，還是晚近的事。亞當斯密只注意生產與交易。馬爾薩斯，理嘉圖始注意到分配。馬克思從生產交易與分配的發展中來否定資本主義之生產。限界效用學派以降，消費的科目，才被學者認為應當嚴加注意的命題。此種學說史上之演變情形，事實上亦正是經濟史演變過程中所起的相應的反映結果。

至於生產派之理論，則容留着不少的法國空想社會主義與英國的基督教社會主義之情調。傅立葉更另造一個「法蘭齊」的社會生產組織，以代替壓迫的和反抗的矛盾社會，遂開了法國生產合作之先河，基督教社會主義者從教義上倫理的觀點，同情於工人階級生活之窮苦與卑賤，以爲工人祇有組設生產合作社，才能享受人類的幸福。

合作運動之消費派與生產派其最高目的未始不同，所異者出發點而已，消費派認定消費爲經濟生活之目的，生產不過爲滿足此種目的之手段，所以消費行爲乃人人所必具有之普遍行爲，因之；消費者之陣營，較之生產者有着絕對的多數。資本主義社會之消費者完全受着特定的生產關係之支配，受壓迫者受犧牲者都是消費者之大羣，惟是消費者自身組織起來，有計劃的有方法的管理生產，才能夠革除資本主義社會之惡疾。所以消費派的主張之合作制度，在物盡其用，人盡其才，廢除利潤，滿足需要四種原則之下，由發展消費合作社，組織批發合作社，進而直接

中國的合作運動應該是三民主義的合作運動。三民主義是解決中國一切革命問題的唯一主義。「建設之首要在民生」，民生主義之哲理基礎爲民生史觀，因此，中國的合作運動之基礎亦應安置在民生之上。

為滿足此種目的所採用之一種手段的兩種過程。因此，在三民主義合作運動之立場，消費與生產應該統一於三民主義合作者之一身，不應任意割裂為生產者與消費者兩個對立的營壘，這就是要求消費與生產之調和，以完成民生問題之全部解決。

其次，中國的合作運動，乃是民族經濟自主的運動。民族所受的壓迫，主要的為帝國主義者之經濟壓迫。帝國主義者經濟侵略之結果，使中國社會經濟整個的陷入於恐慌的萬丈深淵中，中國合作運動之使命，負荷着建立中國獨立之經濟單位，從國際帝國主義經濟侵略中，爭取民族經濟之自主。復次，中國的合作運動，是國民經濟建設運動之骨幹。中國生產落後，需要從事國民經濟建設運動，這與生產發達到了頂點的資本主義社會僅要求解決分配與消費問題之社會改良運動，有本質之不同。因此，中國合作運動之使命，一面要建設經濟國防，抵禦侵略，一面要發展生產事業，力謀自給。在此種經濟建設的目標下，提高農工業的生產，已成為決定之前提。同時，為要打破都市與農村間的鴻溝，使農工商業得到調整的步驟則亦只有努力從事合作的國民經濟建設。

最後，中國的合作運動，是地方自治健全單位創立的運動。地方自治以人民經濟生活之全部安全為前提，人民經濟生活之安定，祇有普遍的發展合作事業才有保障。

總理於地方自治開始實行法中，指出地方自治團體應辦之

事業，除清戶口立機關等六項外，尚有農業合作，工業合作，交易合作，銀行合作，保險合作，等事業合作事業要是遵照總理所提示的各種類別去推進，全國人民自願自覺地分別加入各種合作社，以樹立集體的社會的生活中心。這樣，發展的結果，一定成功為中心的全般的社會組織，由此種以合作社為中心的社會組織之創立，以促成地方自治基本單位之健全，真正的全民的無階級的民主政治，才有實現的把握。

三民主義的中國不採取漸就毀滅之資本主義制度，不認階級，反對鬥爭，也沒有社會主義國家特異的政治組織。國民的全體為促進「生」之真善美；同時應調和生產與消費的全部過程。

因此，中國的合作運動不能生吞活剝地抄襲舶來的形式而是應該如前面所述，在三民主義基本原則之下，依據

民族經濟之自立，國民經濟之建設，地方自治健全單位之創立的偉大目標，以規劃牠適當的姿態。同時，中國的合作制度也就應該對照着中國合作運動所負的各種使命，使生產者與消費者有機的密切的聯繫起來。遵照 總理所

提示的類別，作和平的平衡的普遍的展開，以建構三民主義政治經濟的社會中心，進一步造成公平，平等，博愛的大同世界，為全世界全人類築成無上快樂的「伊甸」。

合作主義者的人生觀

侯哲菴

在湖北合委會第二屆工作討論會演講稿

一、

由物質而構成的人，具有五官，還具有一個聰明的腦子。這個腦子的構造，比較複雜，所以產生了思維。有了思維，於是就有許多問題發生。問題當然很多；有一部份

應當是「人生觀即是對人的生活歷程中之觀念態度」當然，每個人都具有的。

是外界的宇宙問題，有一部份是人生的問題。關於人生問題是每個人的本身問題，當然是很重要的。所以談到人生問題一定想到：我究竟是什麼？人是什麼？人生是什麼？爲的什麼？人與宇宙是怎樣的關係？人在社會中的關係如何？人生是否有意義？是否有價值？人生有無目的？目的有無可能……凡此種種，都是每個人可能發生的問題，腦筋愈靈敏，愈複雜，歷世愈久，讀書愈多的人，問題愈多。同時這些問題，又都是相互關聯，追根究底，得到解答

人生觀固然每個人都具有，可是普通人的觀念與非普通人的觀念是有區別的。普通人的觀念，大致是雜亂不規則的，時常變更的。前者係就空言，後者就係時間言。所謂雜亂不規則。乃是無一貫的主張或態度，也就是沒有什麼學理基礎的。當然，不免盲從的成份居多數，更談不到合理與不合理的問題。至於時常變更，也就是不能持續，把握他的觀念或態度，偶然遇到某種刺激，以前的主張便發生動搖。這樣的人最多，所以是普通人的觀

觀。至於非普通人的觀念，那麼他對人生究竟的認識，

是從深切的研究中得來的。他的主張是一貫的，無論他的觀念合理不合理，他總是有他的根底，所以能够持續保持他的態度與觀念，非遇到足以折服他的，不致隨意變更，這便是非常人的人生觀。大概的說來，前一種人生觀是盲目的情感的；後一種是科學的理智的。當然，我們要決定人生觀，必須採取第二種辦法，即是從學理上找根基，從理智上求解答。也可以說這樣的人生觀才是真正的人生觀。

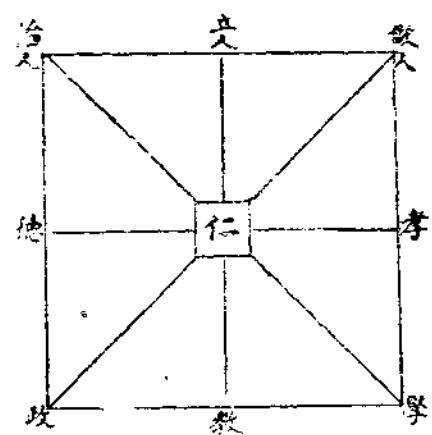
二、

人生觀的意義既然如此，真正的人生觀既然要從學理上找根基，理智上求解答，那麼在決定我們——合作者本身的人生觀問題以前，對於哲學上足以支配人的理智的各派別，確有加以研討的必要。因為古來一般哲人對於這一問題，早已在那裡探求究竟，當然，他們探求即是後世的寶貴的教訓，所以我們在提到本題以前，將足以影響和支配一般般的人生觀略述一二，但為篇幅所限，只從中國的一部份說說。

中國數千年來足以支配一般般的人生觀，當稱儒釋道三家。

儒家的人生觀，可以孔子孟子及其門徒為代表，而所根據的書籍，當以論語孟子為主。不過過去解釋此項書籍內容各有不同。此處解釋，以我個人的見解為準。我覺得孔子一生的大事業，全在人生問題上探究，此中又可分為三大部門：第一是做人問題，第二是立人問題，第三是治人問題。孔子對於這三部門，不僅是主張一貫，永恒地把握，而且一生在身體力行。不過為環境關係，對第一與第二所用的功夫較多，對第三項用的功夫較少。然而在他個人的確是感覺不滿足的。所以他有時很為感嘆如「道不行乘桴浮於海」；這三個部門雖然分立，但是思想上一貫的。我們可以最簡單的說孔子的主張，是做人須先孝，孝則可以仁，能仁乃可以成德治，天下太平矣。至於方法之始

為做人，做人之法為學，不斷的學。本人能學，乃可推己及人，即教人，說服人，使人人能學，都可去小人向聖人君子之道。人人能向聖人君子之道，本可無為而治，但猶恐其實行上有困難，每加以正名主義，以分階級，定名分，確立宗法社會和封建制度的社會體系。這便是孔子的一貫的主張。如果把這種主張列成一表，更易明瞭：



根據上表，我們對於字義上還加以說明：

第一、是孝字的意義，本係宗法社會之第一義。（重父權）然而與封建制度亦有連帶關係，我以為綜合縱橫的兩部分合觀，可以說：孝與順同義。因為孝可順，順即無違。又與忠有關聯，忠者不犯上，不作亂，那麼能孝，即能忠。所以有子很露骨的說：「其爲人也孝弟，而好犯上者，鮮矣。不好犯上而好作亂者，未之有也。」這句話，把孔子的用意，可說和盤托出。

第二是仁字。仁字的解釋不一，論語上說仁者計五十八章，一百餘處。終無一定的解釋。然而就其實質上（不斷章取義）看來，我以為仁即是人與人之間至高無上之善的關係的意義。仁本從二人，即代表人與人。至於論語上

語義大都係孔子對學生的對話，孔子因材施教，所以向各生之弱點攻擊，當然仁的意義就拿不定了。因此我認為凡孔子論仁處，均係仁之一方面的意義。譬如孝、如誠、如禮、如恕、如愛、如勇、如智、如德、莫不在仁中占一地位。凡是能够學得做人的道理，對人的一切善的（包括各項目）條件者，乃可謂之仁。所以孔子主要學說，最着重在「仁」。這便是孔子的中心思想。

第三是德字。此處德字的意，是狹義的，專就孔子所謂「爲政以德」的德。當然德字的意義，也是仁之一部。

因爲君對臣，對人民，也是人與人的關係。德是形容此種特殊關係的辭句。但是爲什麼不以仁名，而以德名，此中有一個道理，即德的本義，含有感恩的意思。左傳有云：「然則德我乎」所以德者，古來是表示君對下之一種善的關係。所以德也只是仁之一種。

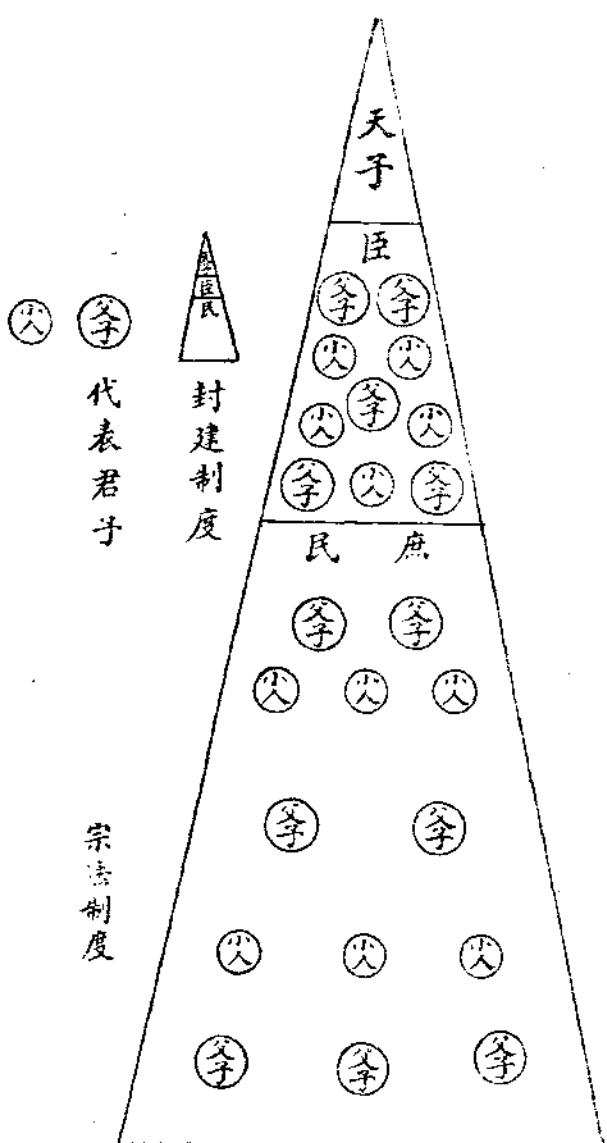
從上述三字的意義看來，我們可以知道仁是一個中心

思想，可以說做人立人治人，均要以仁爲主義，學數從政，也以仁爲目標。於此可見仁在孔子哲學中之地位了。

不過仁之實施，還不免有困難。因爲人的念，固然導入於仁，可是要如何使仁之發展不發生流弊，而能維繫

宗法與封建制度呢？孔子便想了一個具體的辦法，這便是正名主義。孔子對正名異常重視的。他認為名不正，流弊滋多，所以提「君君臣臣」，這是封建的；「父父子子」；這是宗法的。我們可以想到必須確立父子關係，才能使「孝」字具體化。必須確立君臣關係，「德」字才能具體化。所以正名即制度之形成，幫助仁的發揚極大。

此外孔子又以利與仁對立，而以君子與小人對立。前者反襯仁之實，後者樹立名之質，人必須學做好人，乃得君子之尊號，否則便是小人。孔子說：「君子喻於義，小



人喩於利」，這就是他們的定義。

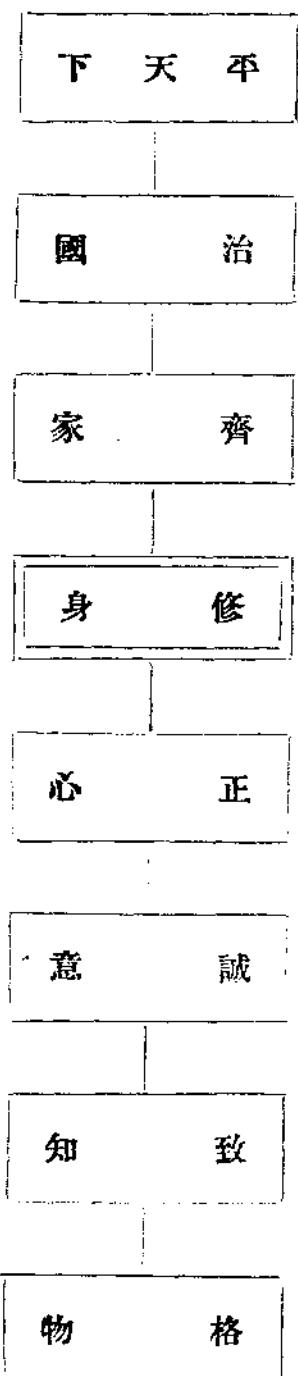
孟子出生於孔子之後，社會變亂更不堪問，與孔子對立之學說尤多。孟子以善辯之才，應時而起。不過他的學說，並沒有脫離孔子的範圍。只是將孔子學說具體化，時代化而已。所謂具體化，和時代化的所在，即是在孔子主義之下，孟子對義及德兩方面下了很大的功夫。其緣由如下：

第一、義當然是仁之一部門，但何以孟子少談仁，而多舉義，其原因有幾點：一、仁之一字，涵義太多，而孔子又無一個定義。定義也實無從下起。當然太繁雜，太空洞，太不通俗，尤不易實行，反倒使人見之生畏。我們應知道：要使人變成君子，就不能不使主張接近人民的程度，而予以具體的主張。太空洞，當然不受人歡迎，自然「天下人不歸楊，則歸墨」了。所以孟子為求孔子主義具體化起見，極力拿出「義」來，而以義與利對比，這一點當然是源於孔子的里仁章而來。實際上言，社會重利者多，重道者少，也就是注意實在者多，尙空談者少。這本來是社會的事實，自古迄今還是如此。但儒家要維繫社會之善的關係，不得不拼命在觀念中找藥料，所以孟子舉義為標語口號，大聲疾呼以求仁之具體化，（與利對比）通俗

化。二、次之，孔子以君子與小人對立，本正名之一部門，而驗有褒貶之意。以為人誰不好名，誰不願學君子，誰願被人家視作小人？所以孔子開口君子小人，其實，孔子把君子抬得太高了，太難了，太玄虛了，弄得除他自己以外，好像就沒有一個人够得上為君子的。結果，人都不敢希望為君子，也不覺得一定是小人。因是孔子主義在社會不能發生作用。孟子為了這點關係，於是起孔子一句話「我欲仁斯仁至矣」，而倡明性善之說。這就是使善能通俗化，普遍化。人性本善，凡人皆可學，於是人人皆可得為君子，為聖人了。孟子除提出性善以外，還覺得君子與小人名義極不好聽，反倒不足以鼓勵一般人向善，所以他改用士與民的字樣。士的階級照孔子「士志於道」看來，應低於君子一等，但孟子即以士為人的模範之稱，而是無恒產而有恒心者。非士為民，民則必須有恒產乃有恒心。這樣，孟子的學說當然易為人接受，否則誰都不能成君子反被視為小人，是將絕於民衆無疑。所以孟子祖述孔子之學說外，且能使其簡易化通俗化。

第二、德本來就是仁之一面。孔子主張「為政以德」是名「德治」。孟子對此，非常注意，至於德治之方策，

則取孔子之「富而後教」之遺訓，極力闡揚之。不過孟子喜用仁政替代德政，他分王霸之治，以糾正統治者的思想。孟子這種主張，完全是爲了當時統治階級不能維繫，僅僅是空洞的談仁說義，決無功效。同時一般爲君王者，多驕奢淫佚，所以他倡保民政策。他大聲急呼警告統治者，「保民者王」。不保民便可以去之。（萬章下）庶其仁政可以推行。同時又再三申述「民爲貴」的口號，以建立保民政策之理論基礎。至於保民政策之市法，孟子極能注意到從富民上着手。所以孟子很說了一些關於富民的方法。富



所謂格物即窮理之謂。而窮理無非是心理上的作用，

的觀感。

理弄明白了，乃可力行，是之謂修身。修身便可齊家，齊家便可治國，平天下。這一個公式，即是儒家綱領。現在儒家在中國很能够支配一般人的思想行動，所以這一派最值得注意。以下我想略述我們——合作者對這一派人生觀

第一、儒家的長處在努力求進步，學做人，使人與人之間發生善的關係，尤其是許多社會經驗，很足以爲後世取法。人總是社會的動物，不能孤立的，所以人與人的關係愈進步，其組織必愈健全，這一點正與合作主義的連帶

了以後，乃可與言爲士之道了，所以孟子對於孔子之德治特別發揮，就是使其適於時代而利推行的道理。

儒家的哲學本不止此，如中庸和易經等等，可以說對於儒家極有貢獻，但爲題材及篇幅關係，暫且不談。總之一個仁字，也就是一面要努力學仁一面立人達人更以仁治人。但根本還是在學仁。所以大學上很明白的列爲一個公式：

公律相符合。做人處世的道理，確有研討的必要。

第二、儒家的錯誤也有。他們是唯心論，處處從觀念上出發，此其一；他們缺乏革命性，只求當時社會體制之維護，而不謀改造，此其二；「有人以為孟子是革命的「民為貴」學說為民權思想實則錯誤」。忽略了當時的被壓迫階級之痛苦，反而以君子士小人尤其是君臣父子之正名觀念麻醉和緩和被統治者的鬥爭意識，此其三；儒家本想使其學說大眾化，但實際上不可能，此其四。

因此我覺得儒家的人生觀是不可盡量採納的，只有取得適時代的條件之下，也就是在我們現階級社會中，依於客觀環境的決定，而能運用固有的經驗，以求人與人間善的關係產生，加強人類連帶意識的一部份資料，是我們可以運用的。這就是合作主義者對於儒家人生觀的結論。

三、

道家在中國仍然有其勢力，所以現在要講道家的人生觀。

道家的哲學思想，應以老子及莊子為主要代表。我們可以從下面的分析知道道家的人生觀是怎樣：

道家人生觀的第一個特點，就在自然主義，這是他們

的宇宙觀。他認宇宙本體為「無」，而宇宙現象為「有一」。所以老子說：「天下萬物生於有，有生於無」。「無」與零不同即是宇宙之本體，也就是自然界。但是天下萬物之所以生，必有一定的法則，或總原理，此稱總原理，老子無以名之，名之曰道。所以他說：「人法地，地法天，天法道，道法自然」。又韓非子解老云：「道者，萬物之所以然也。萬理之所稽也……萬物各異理，而道盡稽萬物之理。……」我們看老莊解釋道有幾個特點：一、道是自然界的公律，無所不在。二、道是看不見摸不着的一種抽象的東西。三、道是流轉變動而不息的。

道家把道看得這樣重要，於是發生三個根本主張：第一是服從自然，這就是他們的「無為」；第二是返於自然，也就是返於無，這就是他們的「無名」；第三是觀察自然的法則，這就是他們的辯證法。

第一個主張「無為」，即是表現一種絕對順應自然的觀。

表示。自然界有一定的因，也有一定的果，用不着我們去多事，自然而然有他的辦法。所以「無為而無所不為」。

「無為」是就人工努力而言，「無所不為」便是自然界的變化無窮的意思。這是道家人生哲學上根本主張之一。這

無爲主義可以應用到各方面。在個人的修養方面，則在減欲。「非絕滅」減欲的方法有幾：第一是消滅欲的對象，如云：「不尚賢，使民不爭；不貴難得之貨，使民不爲盜；不見可欲，使民心不亂……」又如「五色令人目盲，五音令人耳聾……」又說「罪莫大於五欲，禍莫大於不知足，咎莫大於欲得」。至於消滅對象的方法與無名有關。留在下面再說。第二是反對智識。老子說：「絕學無憂」，又曰「絕聖棄智」。我們可以想到一個去了智慧，消滅了欲的對象，內外並進，自然可以無所謂了。所以老子希望一個人修養得如嬰孩一樣，保存天真。他說：「專氣致柔能嬰兒乎？」又說：「常得不離，復歸於嬰兒」。

「含德之原比於赤子」在另一方面，又好像是「愚」，愚者，大智若愚之謂。這種嬰兒式的愚的人，即是老子的理想人格。這是個人方面的修養。至於無爲在處世方面的應用，則有兩種辦法：第一是不爭，不爭必能勝。他說：「天之道不爭而善勝」。又云：「夫唯不爭，故天下莫能與之爭」。第二是以柔克剛。他云：「柔弱勝剛強」，又云「守柔曰強」。又舉例曰：「天下莫柔弱於水，而致堅強者莫之能勝」。這是無爲主義應用於處世方面。至用於政治

方面，則主張「無爲而治」，他說：「人之難治，以其上之有爲，是以難治」。又云：「我無爲而民自化」。又云：「爲無爲則無不治」。總上各方面的無爲主義之應用，完全是出於道家之「無」之本體及「道」之根本總原理而生。

第二個主張爲「無名」主義。無名的意思，即是天下萬物應去其名稱，而反於純自然狀態。因爲無的總法則爲道，道既無爲而無所不爲，人應法道，法自然，而返於自然之摸不着的狀態。所以名無用而且有害，反足以眩人耳目。莊子說：「物謂而然」。老子說：「無名天地之始，有名萬物之母」。名旣由「謂」而起，同時自然之始爲「無」，那麼有名則不相宜。所以他說：「天下皆知美之爲美，斯惡已；皆知善之爲善，斯不善已」。無名即可去欲之對象。這便是返於自然之道。

第三個主張便是辯證法。這是從道家觀察自然界動的現象而來。但是道爲什麼是動的變化的呢？這就有分開說明的必要。第一、宇宙間一切一切都是相對的。老子說：「有無相生，難易相成，長短相較，高下相傾，音聲相和，前後相隨」。也就是有黑必有白的意思。有黑無白，不

知其爲黑，有白無黑，亦不知其白。這種相對的情形，就名之曰反。有反則生動。老子說：「反者道之動，弱者道之用」。這一點就是說明道之所以動者，因爲有反的關係。

第二、道既然有反有動，但是動的方式是怎樣的呢？老子莊子雖然沒有列一定的公式，可是說得很明白。老子說

：「道生一，一生二，二生三，三生萬物。萬物負陰而抱陽，冲氣以爲和」。莊子說：「有始也者，有未始有始也者，有未始有夫未始有始也者；有有也者，有無也者，有未始有無也者，有未始有夫未始有無也者」。我覺得這些文句可以拿正反合的公式把牠排列起來，比較容易明瞭：

道生一(正)

一生二(反)

二生三(合)

一

(二) (三) —— (一)

有始也者(正)

有未始有始也者(反)

有未始有夫未始有始也者(合)

二

(二) (三)

一

有有也者(正)

有未始有始也者(反)

有未始有夫未始有始也者(合)

三

(二) (三)

一

有無也者(反)

有未始有始也者(合)

有未始有夫未始有始也者(反)

有未始有夫未始有無也者(合)

四

一

上很有妨礙的。次之，他們本有唯物論者的可能，但是他們不從物質上去探求，反而在觀念上去講無名主義，什麼「言與齊不齊，齊與言不齊」的觀念論。結果，反而走上

唯心論道上來。這也是一個錯誤。

道是這樣的變化進行的。這是老莊的辯證思想，與西洋的黑格兒不謀而合。

根於前述道家的三個主張，我們可以站在合作主義的立場上來分析一下：

第一、老莊的哲學是從宇宙論本體論入手，比較儒家爲進步。認定自然環境的重要，不以人爲單獨存立的東西，也就是處處從客觀上着眼，這是一個難得的思想，同時辨證法的運用，也是一個重要的發明，給與人生上一個大法寶。這也是老莊的特長處。

第二、老莊的毛病，也正隱藏在他的好處中間。因爲注重客觀的環境，便消滅了改造自然征服自然的勇氣，也就是忽略了人爲的努力，而不知道人類在物質環境適應的條件之下，是可以發揮其支配的作用的。因爲他們不知道這一點，便主張返於自然，返於嬰兒，走上消極的道路。

而且主張不爭，以柔克剛，這是一個大錯誤，於人類進化上很有妨礙的。次之，他們本有唯物論者的可能，但是他們不從物質上去探求，反而在觀念上去講無名主義，什麼「言與齊不齊，齊與言不齊」的觀念論。結果，反而走上唯心論道上來。這也是一個錯誤。

總之，道家的人生觀就局部的講起來，有可採取的地方。然而整個的說來，是隱晦的。

四、

現在要講一點佛家的學說。

佛學自漢明帝時傳入中國，一直到现在，還能够支配很多人的思想，尤其是一般無知的民衆。所以對於這一派也不能不略為涉及。

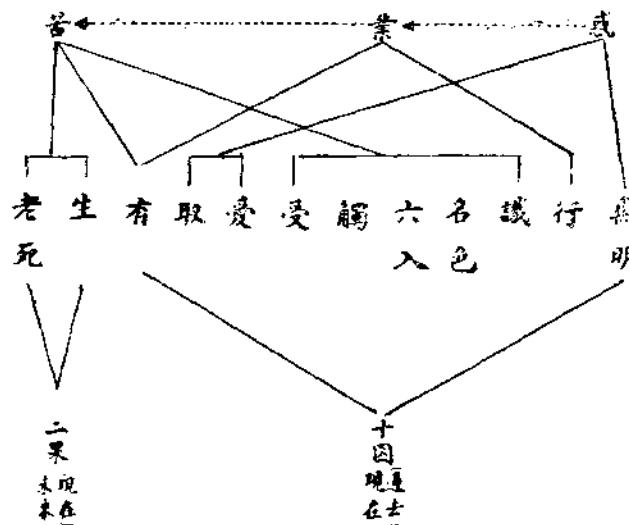
佛學的根源，當然是印度釋迦牟尼的學說。釋迦牟尼的根本教義，就在四諦。所謂四諦，即是苦集滅道。苦是說明世間上一切苦——生老病死等苦；集是說明苦的緣由；滅是苦因苦果消滅的理性；道是達到究竟涅槃的方法。所以前二者為現實境地，也可以說是迷界的因果關係，後二者為理想或悟界的因果關係。

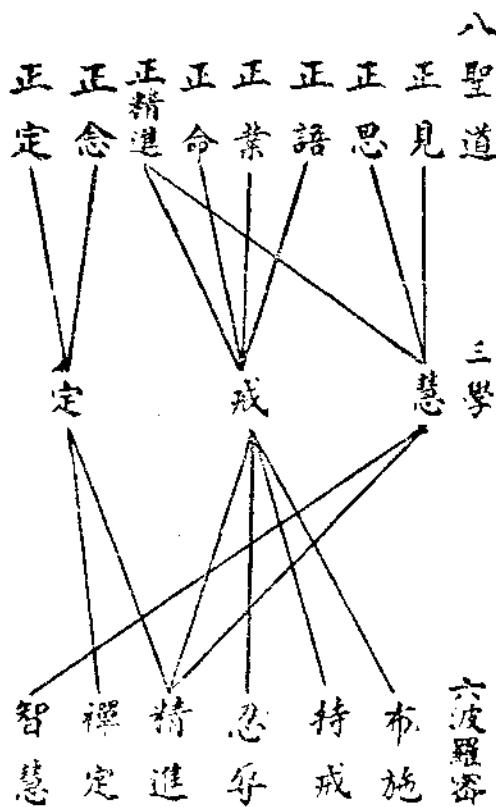
苦諦與集諦的因果，可以下圖來解釋：

上面是說明苦的近因是業，遠因則是惑，因惑生業，而緣由為無明迷惑。

減與道能够除滅惑，即可消除一切業障。消滅的方法

，又可列表：





人生觀，略為分析。可以說，都有局部的可取之處，然而根本原則與時代與科學是不適宜的。所以我們要站在另一方面即合作主義方面，來決定我們的人生觀。

合作主義的人生觀，當然不能離開牠的宇宙觀。而宇宙觀又不能離開科學的哲學。所以我們首先要知道，合作主義宇宙只有物質才是客觀的實在，只有客觀的實在才能在宇宙間佔真實的地位。同時物質的生存狀態為連帶，宇宙間無論動物植物礦物或液體氣體固體，莫不因物質的連鎖關係而形成，莫非物質的連帶現象。所以合作主義者始終認連帶是宇宙的公律。離此公律，即等於破滅。此公律愈發展，愈複雜，其在宇宙間所佔的地位愈高。人類與蟲與植物之不同便是這種例子。所以合作主義者認宇宙的「體」是物質，而連帶為「用」。合作便是連帶的別名。這便是合作的宇宙觀。

合作主義的宇宙觀既如上述，我們可以知道牠的人生觀，至少有幾個原則：

第一、人類完全是物質之一種結合，牠不能有意志的所允許。

五、

上面已經把支配中國人具有較大力量的儒道釋三家的

，不是觀念論的，對於儒家道家的佛家的主張，當然不合

。不過連帶公律之順應與道家的自然主義，好像有些符合，其實也不同。道家落了玄學的圈套，我們完全從實踐上用功夫。

第二、意志雖然不能自由，但在環境允許的原則之下，意志是可以發生反應作用的。這一反應作用與適應環境同出一理，而運用不同。合作主義者正因為有反應作用，所以對於人為的努力，極為重視，而不是道家由順應自然而落於「無為」。

第三、一切的事物是不斷的在變化中。變化必然產生內在的矛盾，矛盾產生又必變為新的形式。所以人類應當了解宇宙間一切的連繫及其變化過程，並應用此過程的方式即辨證法以觀察人類社會的過去現在和未來，尤其是決定工作的努力方向。

根於上述三個根本原則，我們可以把合作主義者的人生觀，再列為下而幾個綱目。

一、合作者的人生是積極的，不腐化，不悲觀，不醉生夢死，不自暴自棄。

二、合作者的人生是理智的，不是情感的，所以不盲從，不神秘，而是要以科學解釋一切，以百折不

撓的勇氣克服一切。

三、合作者的人生是客觀的，現實的，所以不尚空談，務求實際。

四、合作者的人生是大眾的，不是個人的，所以不求個人的安樂，只圖大眾的福利。

五、合作者的人生是勞動的，是反剝削的，反壓榨的，所以直接間接應以勞動換取生存的代價。

六、合作者的人生是前進的，不是守舊的，所以不迷戀過去，也不迷戀現在，只求建立光明的未來。

七、合作者的人生是互助的，所以力求自助助人的發展鞏固人類的連鎖。

八、合作者的人生是革命的，所以反抗一切反大眾利益的勢力，而求理想社會的產生。

總之，合作者的人生觀是根源於牠的宇宙觀的。也可說科學的。事實上不僅是合作者應如是，一般

人都應如是。唯其是一般人也應如是，所以合作者的人生觀，也可以說是大眾的人生觀。

六、

現在已經把人生觀的意義，支配中國人生最有力的儒

釋道二家人生觀的分析，和合作者應有的人生觀已經說明過了。當然合作者的人生觀，是最合理的。所以我們對於這一點，應當建立三個信仰。這三個信仰，即是自信，互信和共信。自信力是最要緊的。譬如我們對於各派的人生觀加以分析比較之後，當然可以了解我們自己的人生觀的精確。既然認為正確了，便須有一種自信力，把握這樣的主張，而且在行動上實踐上表現出來。自信既立，然後互信可以產生起來。自信立與互信生，則共信可以形成。有此三信，乃可以談推動主義，實現我們理想的社會了。所以在講合作主義者的人生觀以後，希望大家能夠認識合作主義人生觀的正確標準，而產生自信。自信有了把握不互信，信都可發揚光大。這便是主義之利。目前中國合作界正是缺乏此三信的時候，所以這一個題材實在是再重要不過的了。

(附錄)：

民國十九年有一位湖南合作者徐玠德女士因合作社經營失敗而自殺，著者曾因此寫過一篇「感言」，內容是：

從徐女士的自殺轉想到合作者意志的鍛鍊問題及一班老是帶有自殺成分的人們的問題。現在談到合作者人生觀，我認為有摘錄原文的必要，下面是原文的一部份。

『大凡二種心理的作用可以使人容易感受刺激，刺激太利害的時候，便不免走到自殺的路上來，一種是幻想的心情Romantic 一種是過度的利己的心情Egoism。

幻想的心情常常把一切都美化，理想化，過度的樂觀。世界就是一個美的世界，理想的 world，樂觀的世界。在這世界裏簡直找不出醜的事情，壞的感覺來。同樣，他作一番事業，對於這事業的前途，幻想到空間的極樂國，並且沉醉在時間的馬到成功，立即就可以實現他的理想，但是事實上不免給與他的打擊與阻礙。結果，滿腔熱血，頓成冰解了。這時候，他必然感到和原來恰恰相反的情緒，就是以前覺着美的、理想的，通通變成醜的壞的了。以前認爲很有希望的，現在覺得一點希望也沒有了。並且在現實的客觀，矛盾的客觀之下，真實地給與人們的映象，總是不能滿人意的。那麼隨時隨地有給與他的失望。他的失望愈大，意氣消沉愈利害，乃至認爲在人間生存的餘地都沒有了，自殺之機，即始於此。

另外一種心情，就是Egoism由極端的Egoism必然會發生一種狹小的心理的情緒，這可以說是Grimmure。凡是Grimmure 的人們，都是極端的站在個人境遇上，不顧

個人以外的問題——遇遭的人們乃至社會全體。自己認為滿意的時候，便高興的了不得，於是一切一切都是好的，不管牠真實的好與壞。自己認為不滿意的時候，便不高興了。於是意識地無意識地感到一切一切都是壞的。這種 Egoism 有二種特質，一是易變，二是全般化普遍化。同時，他的趨勢一定走到壞的方面去的。所以易變，就是這種人的情緒完全是主觀的，主觀的感覺隨時隨地有變的可能性，乃至一時一刻發現二種極端相反的情緒，這是牠的第一特質。次之，這種情緒極易於普遍化全般化。牠常常由一件小小事情的感覺，推而至於全社會宇宙的一切一切。這二種特質的趨向必然是壞的，因為人類的慾望是沒有數目的限制的 Unlimited in number 或 The indefinit multi-plication of Wants 那麼他終究沒有使他永遠滿意的時候，也可以說，使他滿意的時候實在有限得很。那麼他的感覺的趨向，當然是壞的。由這種壞的感覺，常常推論到一切一切，當然會感到悲觀，感到什麼事情都是無味的。如果在某一場合，這種悲觀持續有相當的時期，或是繼續的不斷發生，同是這種刺激又異常深刻，那麼他不免會感到有自殺的必要了。

在上述二種心情，一樣的是意志不堅強的結果。而意志之所以不堅強，又是認識不清的緣故。就第一種心情——Romantic 講，外表似乎是很樂觀的，而且是很勇敢的。樂觀的勇敢的心情應當不會自殺或悲觀。但是仔細研究一下，牠的演辭結果是相反的。因至 Romanticism 的樂觀，是想從現實的矛盾的壞的世界尋出美化理想化的事實來，他們造成的原來就是理想的海市蜃樓。然而這些事實是否可以實現呢？誰也知道他們的樓閣是一定不會實現的，不會實現的刺激會使他們悲感喪氣，也是當然。所以客觀的事實使他生幻想的毀滅是理論的必然，幻想毀滅後發生悲觀乃至厭世，又是心理的必然。那麼樂觀恰成悲觀了。又就勇敢這一點來說，Romantic 的心情在本質上是想把理想立時造成。所以他所幹的事大都是轟轟烈烈的，這一點似乎他是很勇敢的，但是如果這件事不是一刻可以奏效的，或是須要持續力的，他便不高興去幹牠，就是幹了，他必定會不顧客觀的事實不管手段與方法，只是隨心隨意的硬幹，這種硬幹必然是不落實不健全，不能應付環境，結果是失敗了。失敗後的灰心，是理論的必然，灰心，而轉於厭世，又是心理的必然。因此我們知道 Roma-

nteism 的結果，確有轉到厭世乃至自殺的必然性，牠這必然性的理由，就是認識的錯誤，一方面是空間的錯誤，一方面是時間的錯誤。

空間的錯誤，便是沒有認識到世界的本質。因為沒有認識世界的本質，所以把精神作用看得萬能。其實精神不過是世界中一角上所發生的現象，也就是世界的生涯中最近一瞬間所表現的作用。在這世界中，只有無精神的物質存在，從沒有無物質的精神存在。並且沒有所謂物質世界與精神世界的對立。也不是誰支配誰——精神支配物質或物質支配精神。實質上，精神是物質的自然的一部份，與人為自然的一部分一樣，因此我們知道內心是沒有什麼真實的實在，只有通過我們感官而理解的世界，才是真實的實在，才是客觀的真理。那麼，由我們內心的內省觀去認識世界，也可以說是閉着眼睛去觀察。自然會把真實的世界抹煞，看不出真面目來，要認識世界，自然是不可能了。所以我覺得對於這種空間的錯誤的認識，是他的哲學的誤解，必須從世界觀來糾正他。也就是要明瞭世界的本質是物質不是精神，我們的理解也就只能與物質相適應，才能成為事實。認清了這點之後，Romantic 的對於世界的

幻想自然冰化了。

再就時間的錯誤而論，Romantic 的心情是想把理想立時實現，這一點也是世界觀的不正確。即就社會改造而論，社會的發展是有一定的方向和步驟的。要推進社會，必須根據客觀的事實來分析並求得一定的方法，在這方法中，一切的事都須循序漸進，或緩或急，既不能畏首畏尾，也不能輕舉妄動。必如是，才能達到目的的可能。這種時間上的條件，在任何事業上是很重要的。所以 Romanticism 不了解這種物質的進程，自然常常碰着釘子，感到悲觀，沒有什麼可以幹得，沒有什麼事有意義的了。

以上是就第一種心情——Romantic 而言，至於第二種心情——Egoism，也是一樣的認識錯誤。這種極端的 Stimmung 有二種特質，一是個人的，二是心理的主觀的。但是我們知道，出發於個人的是非社會的、以心理為根據的是非客觀的。非社會的而又非客觀的，當然不是科學的第一種一樣的謬誤。同時，我們也可以斷言 Romouticism 和 Egoism 兩種心情，就是釀成自殺或厭世的動機，所以要避免自殺和厭世，就非把這二種心情糾正不可。

除上述二種心情外，還有一種厭世主義，支配人們精神作用的力量也是很大的。不過同是厭世主義，又有各種不同的理論；譬如叔本華Schopenhauer所代表的，就是以爲世界唯一的根底，惟存於非理性的意志，命之曰生活意志。這種意志，只盲目地努力於一種永遠不能滿足的慾求。然而人類慾求既永遠不能滿足，那麼痛苦也永遠跟着人們，即算一時滿足了，也屬一時的，因爲第二個慾求又來了，所以他覺得人生的痛苦是常情，快樂是特例，他的厭世觀就建築在這種理論上面。還有所謂理論的厭世主義，Ethical pessimism却從人性上來探討善與惡，並且斷定人性是惡的，且不能改善的。福祿特爾Voltaire說過：「罪惡常存於現實界，與神之智德不相容，然則神力自有限制，人生終無價值。」這種論調與此主義頗相近。此外還有出世思想，早存於佛家哲學中，想從現實的世界中超度而入涅槃。這些思想，雖然各有其理論，但厭世是一致的。

抱着這種思想任何一種的人們，便是老是帶有自殺成分的人，他在社會上真實地生活上，於社會完全沒有關係，而且是社會的寄生。他們的錯誤，也是很容指出的。如叔本華的生活意志，根本就把意志兩字看錯了。上面已經

說過，宇宙的本質是物質，不是什麼意志，意志不過是一種心理的現象，在物質發展到一定階段才發生而且受牠的規定的。同時，物質是辯證法的發展乃至消滅。爲某一階段所規定且必要時，牠就會消滅，所以人類的慾求如果了解這一點，就自然不會感着永遠的失望與苦痛了。又就人性的善與惡而言，更是荒謬之談，在某種客觀的情況之下，某件事是合理的；在另一情況之下，又是不合理的。因此，世界上沒有絕對的善與惡，沒有絕對的道德和不道德。論理的厭世主義者對於善惡怎樣發生的，在社會上有怎樣的意義上，不加以研究，却來武斷善惡，更武斷人性是惡的，當然是笑話了。至於佛家想否定世界，否定生存，更是不值一論，所以那般認識不清的人，墮入這些荒謬的理論中，老是那樣抱厭世的態度，什麼事都不幹，社會的責任也不負擔。這種人與自殺的人在社會上的罪惡還要大的。因爲他認識不清，所以厭世思想有侵入之可能。也就

從上所述，我們知道自殺和一般厭世的人們的由來及其錯誤，那麼現在可以作以下的推論。

一、就社會上一般人而論，這種人對社會是沒有益處的。因爲他認識不清，所以厭世思想有侵入之可能。也就

不能克服他的Stimmenay和Romantic的心情。同時在現在資本主義的客觀環境之下，給與人們的刺激正多。歸納起來，如經濟的壓迫，家庭的束縛，失戀……等。這些問題，外表上似乎是幾個孤另的問題，其實是整個的社會問題。

如果，我們了解資本主義的歷史使命，對這些問題是不認爲奇特的；如果我們了解未來社會的必然實現，對於現實社會也就沒有什麼期待，而且可以決定我們努力的途徑。

時代的推進，必然使上述這些問題或緩或速地新陳代謝，想從局部去解決，去救濟，是解決不了的，救濟也是無效的，合作主義對於這一點最能認識明白；牠是把許多民眾團結在牠的旗幟之下。堅強他們的團體意識，鞏固他們的力量，從事社會改革的革命工作；他認爲社會的推移的根底是經濟，所以專從經濟上着手；牠深知進化的原理，所以把種子潛植在資本主義的經濟之下，實現新陳代謝的社會變革。牠對於舊社會沒有什麼期待，只期待新社會的育成；牠對於舊社會沒有什麼態度，只積極的促其顛覆。牠可以忍受現社會一切不能使人滿意的刺激，因爲知道牠遲早是要隨時代而消滅的；牠又可以抵抗現社會的高度的壓迫，因爲牠的團結就是偉大的力量。因此，我們知道合

作主義就是我們的生存途徑。自殺，厭世是沒有什麼用處的。所以一般世界觀人生觀不會認識清楚的人，只有團結在合作主義之下，方能克服他們的厭世思想，薄弱的意志，也可以說合作主義可以決定他們的新生命。

二、再就合作者方面言，（一）對於意志鍛鍊應成鐵

也似的堅強，不因受了挫折而灰心，也不因僥倖而放肆。

並須隨時提高自己的情緒，把整個的精力寄託在事業上。

（二）要在實際的活動中，注意在合作主義的立場來分析，觀察，研究和批評客觀的事實。（三）要隨時隨地糾正自己思想上的錯誤，並虛心接受他人真實的正確的批評。

（四）要制止個人慾望，打消個人虛榮。（五）要隨時到民衆中去，萬不可與民衆隔離，更不可厭惡民衆的缺點。

上述這些條件，都與那些錯誤的心理是絕對不相容的。所以每一個合作者，都應當有制伏這些錯誤的能力與堅決。

否則合作者決不能有很好的修養，而且他的責任也就不能負擔起來了。但是要制服錯誤，就非自己有深切的認識不可，所以歸根一句話，就是合作者要把一部份工夫，從事

理論問題的探討。沒有理論，他的努力總是有時間性的，他的意志總是不堅決的，這種人來提倡合作，總是帶有

危險性的。回過來說，如果要成爲一個真正的合作者，便

獻。」

非把合作理論弄清楚，然後運用這種理論來克服一切錯誤的觀念，這樣，才配稱爲合作者，才能對於合作有多少供

（原文載民國十九年八月出版之合作半月刊第九十期合刊）

南 昌 縣 合 作 事 業 的 新 動 向

薛 濤

江西省南昌縣是作爲他們的新理想的試驗縣，由合委會及縣政府會同辦理，每月經費七百餘元，人員也很不少，所以這一縣的新動向，很值得我們注意。在下面，收集了幾件可靠的材料，以嚮讀者。

一、推行計劃

南昌縣長李萬里君，對於合作有深切的信仰，乾脆說，他已是「合作迷」。據說，爲合作的關係，省政府記了他二次過，但後來也是爲合作又記了一次功。所以這樣的縣長是我們應當敬佩的。關於該縣的計劃，李縣長曾提出一個說明，轉錄如左：

「本縣推行合作事業，重在普遍組織，集中經營。因爲中國的情形，與歐美各國完全不同。歐美各國的主要經濟體系，是資本主義制度，其合作事業之發生，完全是由於一部份經濟上的弱者，受不住資本主義之壓迫與摧殘，

又無力量去推翻資本主義，乃不得不互相聯盟，組織合作團體，以圖自救，而其政府之對於合作，則更當作一種良好的社會政策，利用之以彌縫資本主義之缺陷，藉以穩定資本主義之統治。中國則不然，中國政府的目的，在於建設三民主義的國家，對於原有的封建式的經濟體系，固不願維持其壽命，但也不能走資本主義之路，因此祇有和平的合作的方式，才是目前中國在經濟建設上所需要的一種適當的方式。既然如此，合作事業，在歐美各國完全是一種不重要的東西，而在中國却恰恰相反的佔住了爲主的重要的地位，因此合作事業在中國應該普遍地推行，是毫無疑義的了。本縣本此精神，爰訂定了一個新的推行合作事業的計劃，這個新的計劃，與一切過去的呆板方法，完全是異趣的。牠唯一的要求，就是普遍組織與集中經營。以合作社爲建設經濟的中心，以統一的組織爲統制經濟的手

段，先由合作組織開始，使之普遍到全縣的每一個農村與每一個農家，然後將農村及農家的一切經濟活動——生產，消費分配——完全納諸合作組織之中，這就是社的集中經營了。集中經營之程序，由合作社進於區聯合會，更由區聯合會進於縣聯合會，達到了縣聯合會後，全縣的一切經濟活動，皆可由縣聯合會統制之，這就是一種合理的經濟體系了。本縣完成此種新的計劃之期限，企以一年，茲將計劃詳述如下：

本計劃依據工作之性質與實施之步驟，共分為五個時期。第一時期，為準備時期，又為制定各種章則與應用書表之時期。此時期之工作，即為制定合作社，區聯合會，縣聯合會之各種章則，以及社務上業務上各種應用之書表，並召集全縣各地重要人員，如區長，區員，聯保中心小學校長及聯保主任等，施行講習，以期共同努力，推行盡利。此時期之期限為一個月，將可按時完成。第二時期，為社的組織時期。此時期工作之核心，即為完成全縣合作社與各個分社之組織。全縣按預定之數量，共有合作社五十三所，分社八百所，皆就保甲組織之區域形勢劃分之，以保——村——的範圍，為一個分社的區域，一聯保——圩

鎮——的範圍，為一個合作社的區域，而進行的程序，先分社而後合作社，分社之成立，手續單純，可由當地之保長及保學教師負責辦理之，至合作社手續較繁複，必須經由指導員之指導，始得成立。分社因由當地的人員負責辦理一切手續，故可在一個指定的日期內分別各自成立，而一個合作社的成立，則須費時兩天，故本期工作，如果中途不發生變化，預計兩個月的期限，當可以全部完成。

三時期，為指導各合作社經營農倉業務與完成區聯合會組織之時期。此時期之工作，一面指導各合作社各分社普遍設立農倉，調查全部社員糧食之儲存量，其中留供自給者

，則存入分社的倉內，留運銷者，則存入合作社待的倉內，全部儲入農倉之糧食，皆由合作社發給倉單，然後依據倉單予以貸款，以活動各個社員之金融，至於運銷之糧食，則全由合作社研究糧食市場之情況集合運銷之，以企獲取良好之價格，夫如是，全縣糧食之生產與運銷，皆可由合作社統制，而一切中間商人之剝削操縱，與夫穀賤傷農穀貴病民諸弊端，皆可以免除，此為合作社最大之功用，亦即統制經濟之初步形態也。農倉完成以後，隨指導組織區聯合會，以經營社與社間之各種事業，並為更高級之統

制。按照预定之數量，全縣共有區聯合會六所，即就原有各個區署管轄之範圍，為一個區聯合會之區域，而每一個區聯合會之成立，皆由各區負責之指導員於同一時期內，分別指導進行之，故如預定之計劃不發生變化，本期工作，以二個月辦理農倉，一個月組織區聯合會，三個月當可以全部完成之。第四時期，為訓練社職員與整理合作社之時期。此時期合作社及區聯合會雖均已成立，但農民智識淺陋，對於合作原理及經營方法，尙必不能充分瞭解，故此時期須施行訓練，藉以增加社職員之智識及技能。訓練之實施，以集中區聯合會為原則，並將全部工作人員集中或分

為若干組，分期輪流進行，每區訓練之時間，預定為二星期。訓練完畢以後，即由全部工作人員分往各社施行整理，如有錯誤或不合之處，即予以嚴格之糾正。全期工作，預計亦須三個月，才得完成。第五時期，為組織縣聯合會與成立縣合作金庫合作商行時期。縣聯合會為全縣合作事業之最高機關，亦即最高度集中經營之機關，縣聯合會之組織內容至為繁複，由全部工作人員共同指導完成之。縣聯合會成立以後，第一步重要工作，即為成立全縣合作金融紐之縣合作金庫，貿易樞紐之縣合作商行，然後再計

劃經營全縣合作社；區聯合會各種共同之業務。大慨由縣聯合會成立以後，本縣推行合作事業之工作，可以告一段落。此後當更加緊指導充實內容，經營業務，以期使一切經濟之活動，漸次皆納入於合作組織之中，使全縣民衆都熙熙攘攘得着美滿的生活，這是本縣政府所企望的，更是全縣民衆一致所要求的，本縣長願準此路線勇毅地做去！

一

二、事業報告

南昌縣合作事業除縣政府以外，江西省合作委員會是與有大力的。該會總幹事熊在渭君，即是努力於此種新動向之實驗者。現在該縣的實驗工作，已經半年了。最近合委會派往該縣合作專員周國才君有一個報告，對於新的見解及由新見解而產生的事實，說得非常明白。

『合作社的鐵則：開始是重在人的結合——所謂一人一票權，結果是重在利潤觀念的廢除——所謂盈餘的返還，我們能遵着這種鐵則去做，就是合於合作原理，而且是真正的合作社。』

至於自由加入，民主自治，政治中立，這不過是組織

上的方法之一，各國有牠的時代背景，是絕對不可強同，更是不必強同的。

其次分類制度，單營兼營問題；也是業務上的主張之一，各國有牠的經濟環境，又怎能跟着一路跑呢？

因此，中華民國的合作社，除非政府不把牠當一件大事做——正統經濟組織，否則，我們的合作理論，是有重新建立的必要。

中國民智閉塞，對於事理恆認識不清，合作社雖為合理的經濟組織，而人民仍多彷徨觀望，不願遽爾加入，是欲其自動結合，不知有待於何時，故必須稍假政治力量，強人民於保甲組織之上，再加合作經濟之連鎖組織，以擔當建築養衛壁壘。其次民主自治，是現代政治之典型，合作社當然應該遵守，不過已當選的理事長，在事務上也應該稍稍給他集權，否則枝節太多，動輒掣肘。至於政治中立，是絕不容許的，中國的合作運動，只有在三民主義領導之下去做，三民主義為體，合作制度為用，這樣才有一出路。

前面是我們的新理論，我們的辦法，就是根據他產生的，現在把我們的辦法一條條的寫在後面：

- 一、凡是南昌縣人，都應該加入合作社；
- 二、凡是南昌縣的市鎮，都要設立合作社，鄉村都要設立分社；

中國經濟事業，無論那一椿，都落人後，而農村破產之演進，迄仍愈演而愈烈，所以要建設國民經濟，必須先

從廣大農村大多數農民着手，然而農村經濟事業，是多方面的需要，他的金融固不流通，他的貿易，又何嘗不受着市僧的剝削，而生產技術與工具，更是十六世紀以前遺留下來的，這些都是經濟上的根本問題，這些問題，合作社不能把牠解決，那談得上是合理的正統經濟組織，所以在外國一般經濟水平線上的分工方式的分類單營制度，在中國這種經濟環境裏，恐怕是不可行的，必須打成一片，用統一方式，集體力量，去從事整個經濟建設，由農起家，再去發展工業，以完成現代國家的形態。

去求出路；

四、南昌縣的合作社，採用統一方式，兼營各種業務；

五、南昌縣合作社的責任，一律用保證責任；

六、南昌縣合作社的會計，要分部記賬結算；

七、南昌縣合作社的金融事業，是根據「灝」「零」「急」

」「遍」四大原則，用動產不動產押款方式，做到金融平民化，並吸收有產者之儲金存款，辦理無產者之信用放款；

八、南昌縣合作社的貿易事業，是根據「配」「換」二大原則，先從控制市鎮着手，逐漸深入農村，造成分配網，做到分配社會化；

九、南昌縣合作社的生產事業，是依照以農起家，以工富

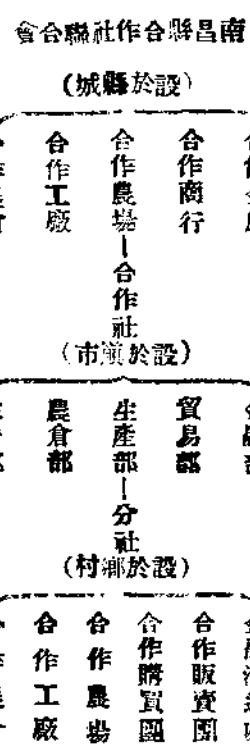
國的主張，從維持改良農業進而維持手工業產生新工業，做到農業集體化，工業農村化；

十、南昌縣合作社的農倉事業，是依照平準糧價，調節民食的主張，把農家要吃的糧食，儲藏在鄉間，把有餘的糧食，屯集在市鎮上，做到糧食統制化；

十一、南昌縣合作社的經濟事業，最後就是整個生活問題的解決，關於文化衛生娛樂公益事件，也都要隨着

經濟的發展，及時籌辦，以充實生活的需要，做到生活藝術化。

根據上面十二條，製出合作體系如下圖



我們的理論很平凡，不過牠能切合事實，所以相信行得通。至我們的辦法也很簡單，很能扼要，所以行起來，也不會受牽扯，現在將半年來根據理論和辦法產生的事實，寫出來以校對之：

一、南昌縣住戶共五萬六千五百三十二戶，已加入合作社的有四萬三千六十七人，佔全縣住戶百分之八十三以上；社股共為四萬三千七百七十四股，股金總額為四十三萬七千七百四十元，已繳十分之一為四萬三千七百七十四元；

二、南昌縣共有六百九十七保，五十保聯，已組織分社六百五十三所，佔全縣保百分之九十四以上，合作社五

十所，與保聯數吻合，惟南昌保聯所在地，尚有少數

未有市鎮，此後仍擬從事合併組織；

三、南昌縣合作社一律叫做某某鎮合作社，某某村分社，

並採用五倍至十倍股金之保證責任；

四、南昌縣合作社的金融事業，動產押款已放出二十五萬

九千八百六十九元，不動產押款已借到十餘萬元，儲金存款已收有五千九百五十三元，信用放款已放出二千二百五十七元；

五、南昌縣合作社的貿易事業進，貨金額共為十萬零四千五百三十元，銷貨金額為八萬四千一百三十五元；

六、南昌縣合作社的農倉事業，因去年冬籌辦不及，僅極少數社為儲備食糧而設，約共儲谷一萬五千一百八十石；

七、南昌縣合作社的生產生活兩部業務，因時間技術關係尚未開業。

根據辦法產生的事實和在辦法中所希望的比較一下，相差實在太遠了，固然時間僅有短短的幾個月，然而我們絕不能以時間來掩護我們工作的不能突進，我們的工作，關係十分重大，必須加倍地努力，現在將我們最近的希望

，再寫出來，做我們努力的方向：

一、金融事業要做到借款方便，還款容易，以富的社員的錢，救貧苦社員的急；

二、貿易事業要做到不上街有貨買，不當集貨可賣，本地

出的貨，先供本地用，全縣多的貨，共同去出賣；

三、生產事業要做到改良農業，合夥耕種，改良畜牧，合夥飼養；維持和產生工業，將本地原料在本地製造，至低限度生產出本縣够吃的糧食，够穿的衣料；

四、農倉事業要做到廢除私倉，集中保管，根據統計，支配社員食糧，調整社會供需；

五、生活問題第一要創辦補習教育，促進鄉村文化，第二要創辦診療醫院，維護農民健康。

最後有一個嚴重問題，就是合作社的管理訓練兩件大事，沒有嚴密的管理，這種組織絕對不得健全，同時沒有完善的訓練，這些參加組織的人員，是不得瞭解牠的前途

，而為前途努力。所以我們對於這兩件事，是十分注意：第一管理方面：每個合作社由縣政府派駐一個合作書記，專門替合作社記載帳簿，編製報告，因為帳簿是經濟活動的紀錄，管了帳簿，等於管了全部經濟活動，當則記

入，不當拒絕，很可促進合作社活動員的自珍自重。其次每區派了一個合作巡查員，專門替合作社解決人事糾紛制止破壞分子，這個也是很有效果的。至於查賬查貨查庫存，更是我們十二分嚴格的。

第二訓練方面：訓練工作，還未十分做到。這是時間的關係，不過訓練計劃已經具體地確定了，用組織教學的

這是一個創舉。原文太長，不及轉錄。

辦法，把優秀社員集合起來，組織社員服務團，首先對這

四、我的意見

南昌縣的機遇總算是很好的。政府人員極為努力，這些團員做訓練工作，教他瞭解合作，然後再輾轉教人，使合作教育普及於每個社員。其次關於較高級的合作教育，我們想創辦一個小規模的合作學校，初步容納五十個人，以品性感化的方法，健全他們的人格，以合作理論和工作技術傳授他，充實她們的能力，這個企望，我們今年一定要做的。非如此，沒有幹部人才，這種偉大工程，不得完成的，所以要完成這偉大工程，必須加緊訓練我的合作戰士！

三、試辦農地抵押

南昌縣的合作事業，還有第三個力量從事協助，這便

是中國農民銀行南昌分行。該行經理馮英君，也是一個熱心者，依於該縣的合作組織系統，舉辦全國唯一無二的土地抵押放款。對於自耕農之救濟，確有不少的帮助。同時對於地主取巧的防止，放款用途之限制，規定極為詳盡。

南昌縣的機遇總算是很好的。政府人員極為努力，這是最不容易的事。加之金融力量充實，所以全縣的事業很有蓬勃的現象。不過這種試驗，我覺得應當注意幾點：第一是應切實建立社的系統，不僅以市鎮為社的單位，應再擴大以縣為單位，蓋必如是，才能發生有效的統制力量。

第二，應切實注意集合財產之建立，所有公共財產，一律劃歸合作社管理，所有股金，一律投於固定的生產事業。

第三，切實防止土豪劣紳的把持，尤須防止新土豪的產生。促進羣衆意識的發展，樹立民衆的實際力量。第四，應規定幾年度的計劃，在若干年以內，完成整個的工作。這是剛剛試驗半年後的南昌合作應當注意的，在我想。

實地工作後的觀感

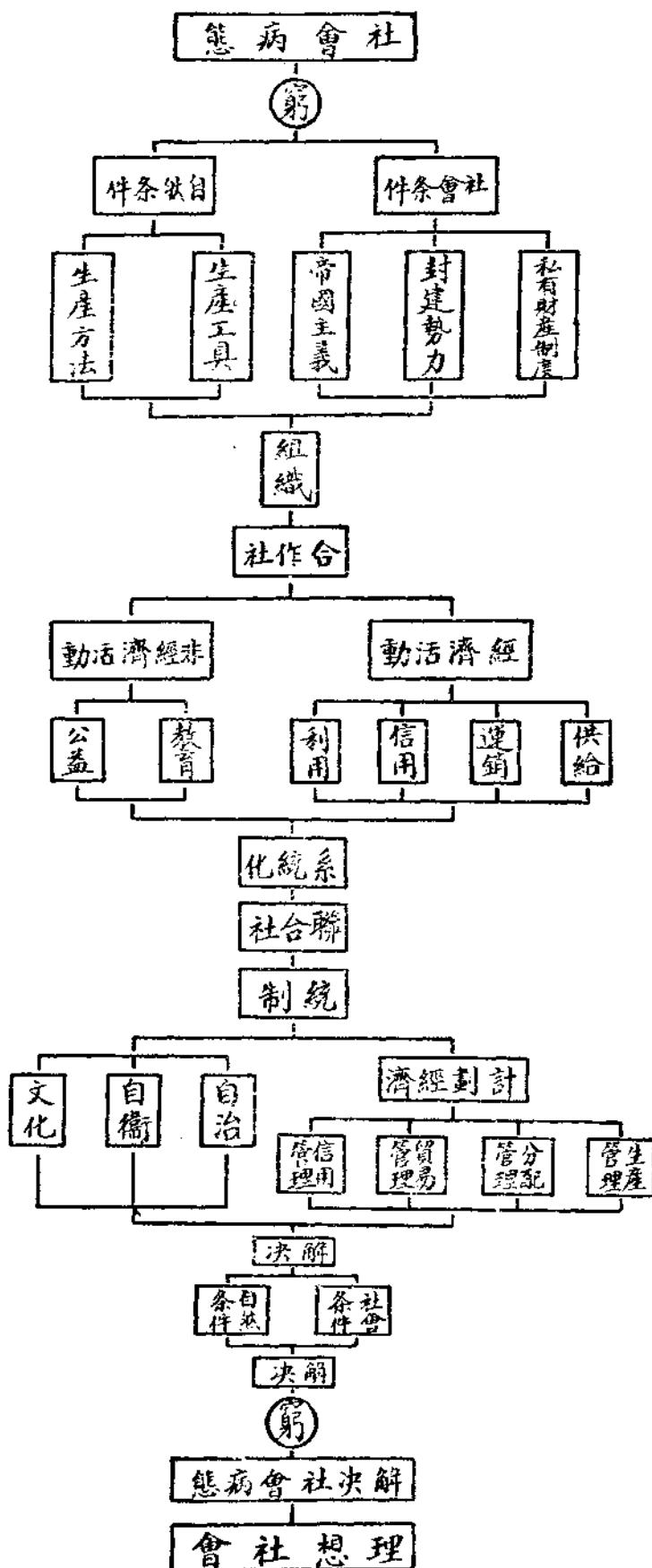
文俊

從事農村工作的人，常在農村中來往，必然得到許多意想不到的小小經驗而非講壇上和書本上所能得到的。在這裡，我想把過去的實地工作後所得的觀感，臚列數則，投於值得我們認為最前進的最能領導中國合作青年的刊物——合作與農村，應當是一件有意義的事情。

一，我自己是一個從事合作的青年，而且在鄉間工作了不少的時日，我每每牢記着教師是怎樣囑付我對農民如何的親密，服裝要如何的樸素，而且最好是能與農民同化，不分彼此，那麼可以取得農民的信仰。又記得教師再三告訴我，要我老在鄉間居住，天天接近農民。這些話到如今還在我的腦中，可是我的運用恰恰和老師告訴我的相反。老師是要我和農民同化，殊不知愈與農民同化愈不能取得農民的信仰。理由非常簡單，完全是一種心理作用。我們覺得我們是指導他們的人，如果過於接近，很容易把我們的弱點，很不經意的表露出來，反倒使農民生出不好的心理來，人誰不有過，誰能時時經意呢？此其一。次之，你如果天天和他們在一塊，將使你和他發生一種交情，有了

交情，他們就對你的指導力減小，也就是可以把你告訴他乃至限定他們應做的事置於腦後。所以我覺得天天與農民住在一起不是好辦法，必須稍為隔離，寧願常常到他們那裡談話。而且應當保持一種指導的強力，使言出必從。必須是這樣才能有效。又服裝方面雖然不要華麗，可是不能過於簡陋，應以整潔為原則，萬不能與農民同化，同化以後，必然失却農民的信仰，因為農民一定想到：某某指導員也不過是和我們一樣，那裡能指導我們呢？因此，我的經驗是和老師告訴我的全相反。不知道一般同志們有無此項感想？

二、現在一般從事農村工作的人，尤其是二般實地指導者，大半為雇傭勞動者同性質的在為生活而工作，失卻了事業心，這是一個最嚴重的問題。我個人自問是有事業心的一份子，然而我為什麼有事業心，這，原因很多，主要的則在多讀進步的合作及經濟刊物。我是歡喜作理論的研究的。因為研討理論，常常使自己發生問題，有了問題，又想方法去解決。這樣地想來想去，才使我對合作發生



了信仰——真實的信仰。以我個人的見解，每個合作同仁應當把合作問題投入整個中國問題，才能獲得解決。同時又應當把整個中國問題放在對外與對內兩個部門中來解決。對外必須有政治力量，政治力量又必須從內部的健全發動，所以對外問題的解決，離不了對內問題。可是對內問題又須以最大的努力投於社會的病態的救治。現在一般人把社會病態歸納爲貧愚弱私四個字，其實是一種淺見，因爲貧愚弱私不能對舉等立。病態的癥結還在窮字，關於這

個問題，我在讀書錄上列過一個表，這個表是作爲我的工作指針的，我繪製了一個圖，每天張掛在我的柏子前面的灰色牆壁上，我的信念始終被這一個簡明公式化的綱領所吸引。現在我把牠繪在下面，或者可以供同志們參考。誰也可以相信：工作同志能够把爲生活而工作的心思轉換爲事業而努力，同時由有一定的公式化的綱領牢不可破的印象，在腦子裡，自然可以發揮最大的工作效能的。（列表於後）

三、合作社的股金運用，確實是一個最困難的問題。

現在合作社就只知道借錢，對於自集資金完全沒有什麼興趣可言，所以農民視股金有認為捐款者，有認為預扣利息者，也有作為保證金者，始終不知道這是他們自己的資金——集合資金。指導的人，費盡許多心血，也不能使他們了解。同時，就實在情形而言，農民完全靠借債為生，那裡來的股金呢？實際上都是從借款裡面扣除的，或者一紙空借約，偽託存於某商號或司庫手中，這完全是掩耳盜鈴的事。最近我想了一個法子，我以為只有彷彿下土地廟神廟等辦法，股金專置公田，譬如合作社有多少股金總額即把牠置田產，埋在土地裡去，以後還陸續增加，農民對於土地是異常重視的，骨髓裡都有土地慾，那麼對於這樣的辦法，自然贊成。不過土地買了以後，不可立刻用公耕的辦法，應當發與佃農耕種，每年收租。發佃時自然先儘社員，社員不願佃，再發與非社員耕種。這樣，合作社有一筆公產在那裡，很可以繫住社員的心思。每年又有一定的收穫，可以維持社的開銷，不單靠轉借間的利息——即借

入為一分放出為一分六厘（章程允許的最高限）的剩餘部份。結果，合作社自然可以一天天走上自立的道上，因為每年的固定收入增加，自然有盈餘和公積金。我理想中覺得這是最好的辦法，並且徵求過不少的合作社的同意，都極端贊成。不過據農民說也有一個困難，就是不容易在社的所在地買到適當的田地，一則地主不會無緣無故把土地賣出來，二則賣出來的土地不一定是社的股金可以够價的。

我想，這兩個困難都可以解決，第一是請政府明令：凡出售田地當地合作社有承買的優先權，第二是購置田地在萬不得已時也可以在距離不十分遠的地方購買。至於資金不足應由社規定辦法分年增徵股金作為來源，同時向農業金融機關借款補助，分五年或十年攤還。這是政府的農業金融機關的責任所在，當然可以辦到。我這一個公田的辦法，在最近期內或者可以實現，我是預料着成功的。

拉雜寫來，已有三則。暫且告一段落，還望合作界同仁大家把各人的觀感寫出來，以資切磋。更望「合作與農村」能够儘量地發表。

世界合作大事年表（六）

穉 蔭

一九〇八年

德 ◆西部德意志消費合作聯合會成立

一九三一年後改為開羅的「德意志消費合作全國聯

合會」。

法 ◆那西案判決。

根據這一判決農業「新笛加」的消費品交易遂被禁止，且無社員定單不得購買，即禁止合作社購存大

宗貨物，此新笛加的活動遭受極端限制。

捷克 ◆捷克社會民主勞動黨開會決議加入「溫茵改正聯

合」由捷克三分之二的合作社的組成「合作聯合會」。

瑞典 ◆設立儲金借貸金庫。

◆瑞典消費合作中央會議決該會團體會員以現金交易的合作社為限。

那威 ◆那威儲蓄貸借金庫成立。

一九一八年改稱農業者合作金庫。

加拿大 ◆本年加那大的谷物販賣合作社開始經營輸出

俄 ◆「莫斯科消費合作聯合會」發起，在莫斯科舉行第一次合作大會。

◆「莫斯科消費合作聯合會」開始自營現貨交易。

◆阿爾加地方成立「酪農業者西伯利亞聯合會」。

（一九二〇年暫時合併於「消費合作中央會」，但後復歸獨立。）

◆「基愛夫消費合作聯合會」（地方聯合會）成立。

一九一三年合併於「莫斯科消費合作聯合會」。

立陶宛 ◆溫爾那地方成立合作運動的宣傳團體。

一九〇九年

德 ◆柏林成立雷發異系的中央部。

◆「德意志農事中央借貸金庫」（雷發異股份銀行）的物品交易業務，移交獨立的州物品交易所。

意 ◆意大利政府認可勞動及生產合作社地方聯合會的組織（如此勞動及生產合作社承包工程的範圍大加擴張。）

業。

◆米拉納的消費合作社成立批發聯合會。

一九一〇年

波蘭 ◆華沙成立「協同農業中央金庫」。該庫起初係國營性質一九一九年後，經政府規定特別章程，改為

合作組織。由國家擔任一部份資金。

◆西愛斯基的農業合作聯盟（監查聯合會）成立。

芬蘭 ◆合作的教育機關「合作講習所」成立。

愛沙尼亞 ◆本年初成立農業機械共同購買及共同利用的

機械利用合作社。

拉脫維亞 ◆最早的酪農合作社成立。

加那大 ◆「加那大合作中央會」成立。

編輯後記

編者

這一期理論與實際的文章都有。

陳仲明先生是合作先導薛仙舟先生的學生，又從法國季特教授研究合作。回國後在湖南浙江主持過全省合作事業，最近在江蘇擔任合作課長。這篇文章是在三民主義的旗幟之下來建立合作的理論基礎的。

「合作主義的人生觀」的確是現階段的合作青年所應知道的。因為有許多青年雖然從事合作運動，但受到外界

的種種刺激引誘，他的事業心常有搖動的可能。最大的危險是合作者，不把牠當作本身的事業看待，只做謀生活的方法之一，我們知道事業的推行，在客觀環境的支配之下，要靠人工的努力，才有迅速發展的希望。如果實際工作的人部存敷衍心理，那便是最可怕的事情了。所以合作主義者的人生觀不可不講。此文係就中國固有的先哲的人生觀來分析，然後談到合作者的人生觀應該怎樣。希望閱者

國際 ◆在漢堡舉行第八屆國際合作大會。

國際合作運動之「真正國際時代」這才開始。聯盟的指導權完全操在消費合作方面。

德 ◆柏林成立「德意志農事合作加里購買公司」。

保加利亞 ◆政府設立「保加利亞合作中央銀行」。（母寧說是有些阻礙合作運動的機關。）

墨西哥 ◆最早的新發異式信用合作社在丹拜爾巴產生。

（未完）

注意

薛濤先生搜集關於南昌的一些可靠的材料，很可供我們的讀者參考。文末的幾項意見，極見精彩，言簡意深，讀者不可輕輕放過。

文俊先生的投稿很引起我們的欽佩，他的第二段的自

啟事
本刊第一二兩期已無存
第三期起照寄至祈原諒

本刊第一二兩期已無存書凡在本年七月一日以後訂閱者均從
第三期起照寄至祈原諒 本刊發行部謹啓

農村復興與合作事業	整理霍邱縣東西兩湖水利興建新農村	計劃書	論中國之合作運動
各國合作金融制度概觀(上)	世界合作大事年表(一)	編輯後記	第一期要目
世界合作大事年表(二)	世界合作大事年表(二)	編輯	第二期要目
戰後及國民黨治下之德國農業合作	各國合作金融制度概觀(中)	侯哲	第三期要目
合作運動與和平	世界合作大事年表(三)	壽成	第四期要目
合作訓練上的三個建議	編輯後記	勉仁	合作社在鄉村建設中的功用
非常時期與合作青年	洞庭湖濱各縣農村經濟概況	薛兆	王志莘
各國合作金融制度概觀(下)	合作化實驗區與理想社會之建立	蘆蘭	對於農本局辦法大綱之意見
新俄的農人	黃浪如	王維	新俄的農人
世界合作大事年表(三)	陸予新	新俄的農人	新俄的農人
編輯後記	編輯	新俄的農人	新俄的農人
者	者	者	者

(版出社學作合國中)

刊月作合

刊合期八七第 卷八第

輯特作合國際

=錄 目二

△合作小評▽

合作研究與合作推廣

合作輔導與合作行政

合作原則與國際立場

合作與政治結合並進就是政治運動嗎？

伍玉璋

仇玉璋

王世頤

羅慶英

李鄉模

陳穎光

李鄉模

王世頤

黃賢芳

張包增元

仇玉璋

王世頤

黃賢芳

王世頤

