

孫子卷之二

性二

孫子註解卷之二

性二

作戰篇

曹操曰欲戰必先筭其費務
因糧於敵也。李筌曰先定

計然後修戰具是以戰次計之篇也
王皙曰計以知勝然後興戰而具軍
費猶不可以久也。張預曰計筭已
定然後完車馬利器械運糧草約費
用以作戰
備故次計

孫子曰凡用兵之法馳車千駟革車千乘帶
甲十萬

曹操曰馳車輕車也駕駟馬革車重車也

言萬騎之重車駕四馬率三萬軍養二人

主炊家子一人主保固守衣裝廐二人主

養馬凡五人步兵十人重以大車駕牛養
二人主炊家子一人主守衣裳凡三人也
帶甲十萬士卒數也○李筌曰馳車戰車
也革車輕車也帶甲步兵車一兩駕以駟
馬步兵七十人計千駟之軍帶甲七萬馬
四千匹性二孫子約以軍資之數以十萬為率
則百萬可知也○杜牧曰輕車乃戰車也
古者車戰革車輜車重車也載器械財貨
衣裳也司馬法曰一車甲士三人步兵七
十二人炊家子十人固守衣裳五人廐養

五人樵汲五人輕車七十五人重車二十
五人故二乘兼一百人為一隊舉十萬之
衆革車千乘校其費用支計則百萬之衆
皆可知也○梅堯臣曰馳車輕車也革車
重車也凡輕車一乘甲士步卒二十五人
重車一乘甲士步卒七十五人舉二車各
千乘是帶甲者十萬人○王皙曰曹公曰
輕車也駕駟馬凡千乘皙謂馳車謂駕革
車也一乘四馬為駟千駟則革車千乘曹
公曰重車也皙謂革車兵車也有五戎千

乘之賦諸侯之大者曹公曰帶甲十萬步
卒數也哲謂井田之法甸出兵車一乘甲
士三人步卒七十二人千乘總七萬五千
人此言帶甲十萬豈當時權制歟○何氏
曰十萬舉成數也○張預曰馳車即攻車
性二也革車即守車也按曹公新書云攻車一
乘前拒一隊左右角二隊共七十五人守
車一乘炊子十人守裝五人廐養五人樵
汲五人共二十五人攻守二乘凡一百人
興師十萬則用車二千輕重各半與此同

矣

千里饋糧

曹操曰越境千里○李筌曰道理縣遠則內外之費賓客之用膠漆之材車甲之奉日費千金然後十萬之師舉矣

曹操曰謂購賞猶在外○李筌曰夫軍出於外則幣歲竭於內舉千金者言多費也千里之外贏糧則二十人奉一人也○杜牧曰軍有諸侯交聘之禮故曰賓客也車甲器械完緝修繕言膠漆者舉其微細千

金者言費用多也猶贈賞在外也○賈林
曰計費不足未可以興師動衆故李太尉
曰三軍之門必有賓居論議○梅堯臣曰
舉師十萬饋糧十里日費如此師久之戒
也○王哲曰內謂國中外謂軍所也賓客
性二若諸侯之使及軍中宴饗吏士也膠漆車
三甲舉細與大也○何氏曰老師費財智者
慮之○張預曰去國千里即當因糧若須
供餉則內外騷動疲困於路蠹耗無極也
賓客者使命與遊士也膠漆者修飾器械

之物也車甲者膏轄金革之類也約其所
費日用千金然後能興十萬之師千金言
重費也購賞猶在外

其用戰也勝久則鈍兵挫銳攻城則力屈
曹操曰鈍弊也屈盡也○杜牧曰勝久謂

淹久而後能勝也言與敵相持久而後勝
則甲兵鈍弊銳氣挫衄攻城則人力殫盡
屈折也○賈林曰戰雖勝人久則無利兵
貴全勝鈍兵挫銳士傷馬疲則屈○梅堯
臣曰雖勝且久則必兵仗鈍弊而軍氣挫

銳攻城而久則力必殫屈○王皙曰屈窮也求勝以久則鈍弊折挫攻城則益甚也○張預曰及交兵合戰也久而後能勝則兵疲氣沮矣千里攻城力必困屈

久暴師則國用不足

孟氏曰久暴師露衆千里之外則軍國費用不足相供○梅堯臣曰師久暴於外則輸用不給○張預曰日費千金師久暴則國用豈能給若漢武帝窮征深討久而不解及其國用空虛乃下哀痛之詔是也

夫鈍兵挫銳屈力殫貨則諸侯乘其弊而起雖有智者不能善其後矣

李筌曰十萬衆舉日費千金非唯頓挫於外亦財殫於內是以聖人無暴師也隋大業初煬帝重兵好征力屈鴈門之下兵挫

性二

四

遼水之上疏河引淮轉輸彌廣出師萬里國用不足於是楊玄感李密乘其弊而起縱蘇威高穎豈能為之謀也○杜牧曰蓋以師久不勝財力俱困諸侯乘之而起雖有智能之士亦不能於此之後善為謀畫

也○賈林曰人離財竭雖伊呂復生亦不能救此亡敗也○杜佑曰雖當時有用兵之術不能防其後患○梅堯臣曰取勝攻城暴師且久則諸侯乘此弊而起襲我我雖有智將不能制也○王哲曰以其弊甚必有危亡之憂○何氏曰其後謂其不勝而敵乘其危殆雖智者不能盡其善計而保全○張預曰兵已疲矣力已困矣財已匱矣隣國因其罷弊起兵以襲之則縱有智能之人亦不能防其後患若吳伐楚入

郢久而不歸越兵遂入吳當是時雖有伍
賁孫武之徒何嘗能為善謀於後乎

故兵聞拙速未睹巧之久也

曹操李荃曰雖拙有以速勝未睹者言其
無也○杜牧曰攻取之間雖拙於機智然

性二

五

以神速為上蓋無老師費財鈍兵之患則
為巧矣○孟氏曰雖拙有以速勝○陳皞
曰所謂疾雷不及掩耳卒電不及瞬目○
杜佑註同孟氏○梅堯臣曰拙尚以速勝

未見工而久可也○王皙曰皙謂久則師

老財費國虛人困巧者保無所患也○何氏曰速雖拙不費財力也久雖巧恐生後患也後秦姚萇與苻登相持萇將苟曜據逆萬堡密引苻登萇與登戰敗於馬頭原收衆復戰姚碩德謂諸將曰上慎於輕戰每欲以計取之今戰旣失利而更逼賊必有由也萇聞而謂碩德曰登用兵遲緩不識虛實今輕兵直進徑據吾東必苟曜與之連結也事久變成其禍難測所以速戰者欲使苟曜豎子謀之未就好之未深耳

果大敗之武后初徐敬業舉兵於江都稱
臣復皇家以盭屋尉魏思恭為謀主問計
於思恭對曰明公既以太后幽繫少主志
在臣復兵貴拙速宜早渡淮北親率大衆
直入東都山東將士知公有勤王之舉必
以死從此則指日刻期天下必定敬業欲
從其策薛璋又說曰金陵之地王氣已見
宜早應之兼有大江設險足可以自固請
且攻取常潤等州以為王霸之業然後率
兵北上鼓行而前此則退有所歸進無不

利實良策也敬業以為然乃自率兵四千人南渡以擊潤州思恭密謂杜求仁曰兵勢宜合不可分今敬業不知并力渡淮率山東之眾以合洛陽必無能成事果敗○張預曰但能取勝則寧拙速而無巧久若

性二

水

司馬宣王伐上庸以一月圖一年不計死傷與糧競者斯可謂欲拙速也夫兵久而國利者未之有也

李筌曰春秋曰兵猶火也弗戢將自焚賈林曰兵久無功諸侯生心○杜佑曰兵

者凶器久則生變若智伯圍趙逾年不歸
卒為襄子所擒身死國分故新序傳曰好
戰窮武未有不亡者也○梅堯臣曰力屈
貨殫何利之有○張預曰師老財竭於國
何利

故不盡知用兵之害者則不能盡知用兵之
利也

李筌曰利害相依之所生先知其害然後
知其利也○杜牧曰害之者勞人費財利
之者吞敵拓境苟不顧己之患則舟中之

人盡為敵國安能取利於敵人哉○賈林
曰將驕卒惰貪利忘變此害最甚也○杜
佑曰言謀國動軍行師不先慮危亡之禍
則不足取利也若秦伯見襲鄭之利不顧
肴函之敗吳王矜伐齊之功而忘姑蘇之
禍也○梅堯臣曰不再籍不三載利也百
姓虛公家費害也苟不知害又安知利○
王皙曰久而能勝未免於害速則利斯盡
也○張預曰先知老師殫貨之害然後能

知擒敵制勝之利

善用兵者役不再籍糧不三載

曹操曰籍猶賦也言初賦民而便取勝不復歸國發兵也始載糧後遂因食於敵還兵入國不復以糧迎之也○李筌曰籍書也不再籍書恐人勞怨生也秦發關中之卒是以有陳吳之難也軍出度遠近饋之軍人載糧迎之謂之三載越境則館穀於敵無三載之義也○杜牧曰審敵可攻審我可戰然後起兵便能勝敵而還鄭司農周禮註曰役謂發兵起役籍乃伍籍也比

參為伍因內政寄軍令以伍籍發軍起役也○陳暉曰籍借也不再借民而役也糧者往則載焉歸則迎之是不三載也不困乎兵不竭乎國言速而利也○梅堯臣同陳暉註○王皙同曹操註○張預曰役謂興兵動眾之役故師卦註曰任大役重無功則凶籍謂調兵之符籍故漢制有尺籍伍符言一舉則勝不可再籍兵役於國也糧始出則載之越境則掠之歸國則迓之

是不三載也此言兵不可久暴也

取用於國因糧於敵故軍食可足也

曹操曰兵甲戰具取用國中糧食因敵也

○李筌曰具我戎器因敵之食雖出師千

里無匱乏也○杜佑曰兵甲戰具取用國

中糧食因敵也取資用於我國因糧食於

性二

敵家也晉師館穀於楚是也○梅堯臣曰

軍之須用取於國軍之糧餉因於敵○何

氏曰因謂兵出境鈔聚掠野至於克敵拔

城得其儲積也○張預曰器用取於國者

以物輕而易致也糧食因於敵者以粟重

而難運也夫千里饋糧則士有飢色故因糧則食可足

國之貧於師者遠輸遠輸則百姓貧

李筌曰兵役數起而賦歛重○杜牧曰管子曰粟行三百里則國無一年之積粟行四百里則國無二年之積粟行五百里則衆有飢色此言粟重物輕也不可推移推移之則農夫耕牛俱失南畝故百姓不得不貧也○賈林曰遠輸則財耗於道路弊於轉運百姓日貧○孟氏曰兵車轉運千

里之外財則費於道路人有困窮者○張
預曰以七十萬家之力供餉十萬之師於
千里之外則百姓不得不貧

近於師者貴賣貴賣則百姓財竭

曹操曰軍行已出界近師者貪財皆貴賣

性二

九

則百姓虛竭也○李筌曰夫近軍必有貨

易百姓徇財殫產而從之竭也○賈林曰

師徒所聚物皆暴貴人貪非常之利竭財

物以賣之初雖獲利殊多終當力疲貨竭

又云既有非常之歛故賣者求價無厭百

姓竭力買之。自然家國虛盡也。○杜佑曰
言近軍師市多非常之賣。當時貪貴以趨
末利。然後財貨殫盡。家國虛也。○梅堯臣
曰。遠者供役以轉饋。近者貪利而貴賣。皆
貧國匱民之道也。○王皙曰。夫遠輸則人
勞費。近市則物騰貴。是故久師則為國患
也。曹公曰。軍行已出界。近於師者貪財。皆
貴賣。皆謂將出界也。○張預曰。近師之民
必貪利而貴貨。其物於遠來輸餉之人則
財不得不竭。

財竭則急於丘役

張預曰財力殫竭則丘井之役急迫而不
易供也或曰丘役謂如魯成公作丘甲也
國用急迫乃使丘出甸賦違常制也丘十
六井甸六十四井

力屈財殫中原內虛於家百姓之費十去其

七

曹操曰丘十六井也百姓財殫盡而兵不
解則運糧盡力於原野也十去其七者所
破費也○李筌曰兵久不止男女怨曠困

於輸輓丘役力屈財殫而百姓之費十去
其七○杜牧曰司馬法曰六尺為步步百
為畝畝百為夫夫三為屋屋三為井四井
為邑四邑為丘四丘為甸丘蓋十六井也
丘有戎馬一匹牛四頭甸有戎馬四匹牛
十六頭丘車一乘甲士三人步卒七十二
人今言兵不解則丘役益急百姓糧盡財
竭力盡於原野家業十耗其七也○陳皞
曰丘聚也聚斂賦役以應軍須如此則財
竭於人人無不困也○王哲曰急者暴於

性二

十

常賦也若魯成公作丘甲是也如此則民
費太半矣要見公費差減故云十七曹公
曰丘十六井兵不解則運糧盡力於原野
○何氏曰國以民為本民以食為天居人
上者宜乎重惜○張預曰運糧則力屈輸
餉則財殫原野之民家產內虛度其所費
十無其七也

公家之費破車罷馬甲冑矢弩戟楯蔽櫓丘
牛大車十去其六

一本作十去其七○曹操曰丘牛謂丘邑

之○大車乃長轂車也○李筌曰丘大也
此數器者皆軍之所須言遠近之費公家
之物十損於七也○梅堯臣曰百姓以財
糧力役奉軍之費其資十損乎七公家以
牛馬器仗奉軍之費其資十損乎六是以
竭賦窮兵性二百姓弊矣役急民貧國家虛矣
○王皙曰楯干也蔽可以屏蔽櫓大楯也
丘牛古所謂匹馬丘牛也大車牛車也易
曰大車以載○張預曰兵以車馬為本故
先言車馬疲敝也蔽櫓楯也今謂之彭排

丘牛大牛也大車必革車也始言破車疲
馬者謂攻戰之馳車也次言丘牛大車者
即輜重之革車也公家車馬器械亦十損
其六

故智將務食於敵食敵一鍾當吾二十鍾
菑
秆一石當吾二十石

曹操曰六斛四斗為鍾菑豆稽也秆禾藁
也后者一百二十斤也轉輸之法費二十
石得一石一云菑音忌豆也七十斤為一
石當吾二十言遠費也○杜牧曰六石四

斛為一鍾一石一百二十斤芑豆稽也秆
禾藁也或言芑秆藁也秦攻匈奴使天下
運糧起於黃腫瑯琊負海之郡轉輸北河
率三十鍾而致一石漢武建元中通西南
夷作者數萬人千里負擔饋糧率十餘鍾
致一石今校孫子之言食敵一鍾當吾二
十鍾蓋約平地千里轉輸之法費二十石
得一石不約道里蓋漏闕也黃腫音直瑞
反又音誰在東萊北河即今之朔方郡○
李荃曰遠師轉一鍾之粟費二十鍾方可

遠軍將之智也務食於敵以省己之費也

○孟氏曰十斛為鍾計千里轉運道路耗

費二十鍾可致一鍾於軍中矣○梅堯臣

註同曹操○王皙曰曹公曰菑豆稽也秆

藁也石者百二十斤也轉輸之法費二十

性二

十二

乃得一哲謂上文千里饋糧則轉輸之法

謂千里耳菑今作萁秆故書為芊當作秆

○張預曰六石四斛為鍾一百二十斤為

石菑豆稽也秆禾藁也千里饋糧則費二

十鍾石而得一鍾石到軍所若越險阻則

猶不啻故秦征匈奴率三十鍾而致一石
此言能將必因糧於敵也

故殺敵者怒也

曹操曰威怒以致敵○李筌曰怒者軍威
也○杜牧曰萬人非能同心皆怒在我激
之以勢使然也田單守即墨使燕人剽降
者掘城中人墳墓之類是也○賈林曰人
之無怒則不肯殺○王皙曰兵主威怒○
何氏曰燕圍齊之即墨齊之降者盡剽齊
人皆怒愈堅守田單又縱反間曰吾懼燕

人掘吾城外冢墓戮辱先人可為寒心燕
軍盡掘壠墓燒死人即墨人從城上望見
皆泣涕其欲出戰怒自十倍單知士卒可
用遂破燕師後漢班超使西域到鄯善會
其吏士三十六人與共飲酒酣因激怒之
曰今俱在絕域欲立大功以求富貴虜使
到裁數日而王禮貌即廢如收吾屬送匈
奴骸骨長為豺狼食矣官屬皆曰今在危
亡之地死生從司馬超曰不入虎穴不得
虎子當今之計獨有因夜以火攻虜使彼

不知我多少必大震怖可殄盡也滅此虜
則功成事立矣衆曰善初夜將吏士奔虜
營會天大風超令十人持鼓藏虜舍後約
曰見火然皆當鳴鼓大呼餘人悉持弓弩
夾門而伏超順風縱火虜衆驚亂衆悉燒

此蜀龐統勸劉備襲益州牧劉璋備曰此
大事不可倉卒及璋使備擊張魯乃從璋
求萬兵及資寶欲以東行璋但許兵四千
其餘皆給半備因激怒其衆曰吾為益州
征強敵師徒勤瘁不遑寧居今積帑藏之

財而恡於賞功望士大夫為出死力戰其
可得乎由是相與破壞○張預曰激吾士
卒使上下同怒則敵可殺尉繚子曰民之
所以戰者氣也謂氣怒則人人自戰
取敵之利者貨也

曹操曰軍無財士不來軍無賞士不往○
李筌曰利者益軍實也○杜牧曰使士見
取敵之利者貨財也謂得敵之貨財必以
賞之使人皆有欲各自為戰後漢荊州刺
史度尚討桂州賊帥卜陽潘鴻等入南海

破其三屯多獲珍寶而鴻等黨聚猶衆士卒驕富莫有鬪志尚曰卜陽潘鴻作賊十年皆習於攻守當須諸郡併力可攻之今軍恣聽射獵兵士喜悅大小相與從禽尚乃密使人潛焚其營珍積皆盡獵者來還

性二

十四

莫不泣涕尚曰卜陽等財貨足富數世諸卿但不併力耳所亡少少何足介意衆聞咸憤踴願戰尚令秣馬蓐食明晨徑赴賊屯陽鴻不設備吏士乘銳遂破之此乃是也○孟氏同杜牧註○杜佑曰人知勝敵

有厚賞之利則冒白刃當矢石而樂以進
戰者皆貨財酬勲賞勞之誘也○梅堯臣
曰殺敵則激吾人以怒取敵則利吾人以
貨○王皙曰謂設厚賞耳若使衆貪利自
取則或違節制耳○張預曰以貨啗士使
人自為戰則敵利可取故曰重賞之下必
有勇夫○皇朝太祖命將伐蜀諭之曰所
得州邑當與我傾竭帑庫以饗士卒國家
所欲惟土疆耳於是將吏死戰所至皆下
遂平蜀

故車戰得車十乘已上賞其先得者

曹操曰以車戰能得敵車十乘已上賞賜
之不言車戰得車十乘已上者賞之而言
賞得者何言欲開示賞其所得車之卒也
陳車之法五車為隊僕射一人十車為官

性二

十五

卒長一人車滿十乘將吏二人因而用之
故別言賜之欲使將恩下及也或曰言使
自有車十乘已上與敵戰但取其有功者
賞之其十乘已下雖一乘獨得餘九乘皆
賞之所以率進勵士也○李荃曰重賞而

勸進也○杜牧曰夫得車十乘已上者蓋
衆人用命之所致也若徧賞之則力不足
與其所獲之車公家仍自以財貨賞其唱
謀先登者此所以勸勵士卒故上文云取
敵之利者貨也言十乘者舉其綱目也○

賈林曰勸未得者使自勉也○梅堯臣曰
徧賞則難周故獎一而勸百也○王皙曰
以財賞其所先得之卒○張預曰車一乘
凡七十五人以車與敵戰吾士卒能獲敵
車十乘已上者吾士卒必不下千餘人也

以其人衆故不能徧賞但以厚利賞其陷
陳先獲者以勸餘衆古人用兵必使車奪
車騎奪騎步奪步故吳起與秦人戰令三
軍曰若車不得車騎不得騎徒不得徒雖
破軍皆無功

而更其旌旗

曹操曰與吾同也○李筌曰惡色與吾同
○賈林曰令不識也○張預曰變敵之色
令與已同

車雜而乘之

曹操曰不獨任也○李荃曰夫降虜之旌
旗必更其色而雜其事車乃可用也○杜
牧曰士卒自獲敵車任雜然自乘之官不
錄也○梅堯臣曰車許雜乘旗無因故○
王皙曰謂得敵車可與我車雜用之也○
張預曰已車與敵車參雜而用之不可獨
任也

性二

十六

卒善而養之

張預曰所獲之卒必以恩信撫養之俾為
我用

是謂勝敵而益強

曹操曰益己之強○李荃曰後漢光武破銅馬賊於南陽虜衆數萬各配部曲然人心未安光武令各歸本營乃輕行其間以勞之相謂曰蕭王推赤心置人腹中安得不投死乎於是漢益振則其義也○杜牧曰得敵卒也因敵之資益己之強○梅堯臣曰獲卒則任其所長養之以恩必為我用也○王皙曰得敵卒則養之與吾卒同善者謂勿侵辱之也若厚撫初附或失人

心○何氏曰因敵以勝敵何往不强○張
預曰勝其敵而獲其車與卒既為我用則
是增己之強先武推赤心人人投死之類
也
故兵貴勝不貴久

曹操曰久則不利兵猶火也不戢將自焚
也○孟氏曰貴速勝疾還也○梅堯臣曰
上所言皆貴速也速則省財用息民力也
○何氏曰孫子首尾言兵久之理蓋知兵
不可玩武不可黷之深也○張預曰久則

師老財竭易以生變故但貴其速勝疾歸
故知兵之將生民之司命國家安危之主也
曹操曰將賢則國安也○李筌曰將有殺
伐之權威欲却敵人命所繫國家安危在
於此矣○杜牧曰民之性命國之安危皆
由於將也○梅堯臣曰此言任將之重○
王皙曰將賢則民保其生而國家安矣否
則民被毒殺而國家危矣明君任屬可不
精乎○何氏曰民之性命國之治亂皆主
於將將之材難古今所患也○張預曰民

之死生國之安危繫乎將之賢否

孫子註解卷之二



