

中華民國二十五年十二月

總長治軍三言論選集

陸軍輜重兵汽車第二十一團軍官團編印

國史館圖書

分類號 006.1

著者號 4454

登錄號 6450

國史館典藏
由國家圖書館數位化

5907
7352

總 長 肖 像



陳副總統贈

國史館藏書



0103955

總長軍治言論選集目錄

頁次

總長傳略	一
服從領袖的真諦	四
認識時代——一個民族復興的時代	一〇
抗戰方略	一四
作戰取勝的必要條件	四四
建國與建軍	四八
整軍要義	五三
訓練的要旨	五七
軍隊訓練要旨	六三
軍隊政治訓練之要義	六七
軍訓組織講評大綱	七四

研究的意義與要旨·····	八一
學習什麼和怎樣學習·····	八六
從統一國家統一軍隊說到帶兵的方法·····	九一
怎樣做一個健全軍人·····	九七
中國軍隊的病態及今後的出路·····	一〇一
國防部成立告全國官兵書·····	一〇八
新國防與新認識·····	一一五

例 言

一，總長言論，一般可獲讀者黨團政治方法面爲多，茲篇係專就平昔所保存軍事部份之一部份資料編輯而成，用作軍官進修及精神教育題材。

二，服從領袖與認識時代二篇，雖非軍事專論，實爲我軍人應有之基本認識，故特選編于卷首，先加研讀。

三，抗戰方略一文，就理論與實際檢討抗戰得失，歸納抗戰第一期之經驗教訓，指示出第二期抗戰整個方略，吾人于抗戰成功之後讀之，證之事實，益覺精確獨到，具有先見，實爲抗戰史上一重要文獻。

四，作戰方式隨時代之不同兵器築城之進步而常變化，然指導作戰之原理原則有用之百年而不變者；作戰要訣一文針對劣勢裝備之國軍戰法指示之，在將來仍有不可磨滅之價值，作戰取勝必要條件一文，說明戰鬥心理與指導要訣，極爲精闢。

五，建軍建國爲我國家現階段之中心工作，整軍復爲建軍之先決條件，建國與建軍整軍要義二篇，根據抗戰初期之經驗，闡明其相互關係並提示正確之原則，足供遵循。

六，關於軍隊訓練者，選載訓練要旨、軍隊訓練要旨、軍隊政訓要義、軍組總講評大綱等四篇，其中列論教育訓練之意義方法方式要領，綱舉目張，我軍人如能簡練揣摩，切實遵行，允可事半功倍。

七，學術研究對於軍官修養關係甚大，研究的意義與要旨、學習什麼和怎樣學習二篇，具體指示學習研究的方法態度，極爲詳盡，怎樣做一個健全軍人及帶兵方法；平實切要，我軍人如能切己體察，力行勿論，對修學做人必大有裨益。

八，我國軍事建設以三十五年六月一日國防部成立爲一新的階段，總長告全國官兵書，詳示改制之意義與新機構之精神與特點，並列舉工作要點與今後努力之途徑，實一具有歷史性之文獻，新國防與新認識指出現代國防建設之趨勢爲全體性的科學的技術的，並力言應打破舊有觀念，克服現實阻礙爲第一要義。

總長傳略

現任國防部參謀總長陳誠將軍，他是忠誠果決著稱，他還有如俾斯麥一樣堅強的毅力，因此，即使在最困難的情勢下，他的意志仍是堅定不拔，他憑藉着特有的毅力，勇敢和魄力，輔助最高統帥處理了許多關係國家民族的重大事件，他不僅以真誠，公正，能幹爲國所熟知，他對於抗戰的偉大貢獻，且爲世界人士所贊譽。現在，全國海陸空軍，都由他統一調遣和指揮，在中國現在所處的艱險環境中，這樣一個整軍，建軍，充實國防，確保國家安全的艱鉅重任，祇有像他那樣有魄力的人，才可以擔當起來。

他能爲部屬負責，能與部屬同甘共苦，因此，他得到全國將校和士兵一致衷心的誠服。

他是浙江青田人，說一口浙江官話，現年五十歲，保定軍校第八期砲科畢業，繼入黃埔軍校任教，嗣調砲兵隊長，東征惠州之役，即以勇敢善戰見稱，迭建奇勳，積功遞升至師，軍長，總指揮，總司令，戰區司令長官以至現職，也由於他的戰功和謀略的特異，所以他很早就爲最高統帥所賞識。

在抗戰前，他輔助最高統帥創辦廬山訓練團，積極整訓部隊。迨担任軍政部次長的時候，復建議最高統帥積極調整陸軍，建立空軍，以是奠定抗戰勝利的基礎，「八一三」上海之戰，國軍屢挫敵鋒，博得舉世讚美，換得英、美、蘇等國的同情和援助，陳氏實有極大的功績。



首都失守後，陳氏奉命坐鎮武漢，籌劃第二期抗戰的方策，同時，指揮長江南岸各兵團堅強阻敵西進，迄徐州陷敵，隴海、平漢沿線軍事情勢緊張，陳氏又受命于艱危之際，担任武漢衛戍總司令，在長江沿岸各地的保衛戰中，創造了極輝煌的戰績。

陳氏在武漢的時候，除了直接指揮抗戰軍事之外，他還做了兩件重大的工作，第一件是襄助 最高統帥創辦三民主義青年團，使中國青年，不分男女，不分階層，一齊集中到三民主義的旗幟下，爲主義的實現而奮鬥。第二件是創辦軍事委員會戰時工作幹部訓練團，訓練成千成萬的青年，走上前綫，走到敵後，隨時隨地予敵僞以嚴重的打擊，終於促成抗戰的最後勝利。

二十八年，陳氏奉命主持第六戰區軍事，並兼任湖北省政府主席，肩負拱衛陪都的重大責任；同時又兼任軍事委員會政治部部长。主持全國軍隊政治工作和民衆組訓。

陳氏在第六戰區司令長官和湖北省政府主席任內，不特會創造數次鄂西會戰大捷的光榮戰績，對鄂省省政的革新，尤爲全國人士所稱道，他在湖北實施了民生主義經濟政策，在當時的艱苦情勢下，物價漲風儘管襲遍了湘、川、黔、滇各省，却無法浸入湖北，鄂西省民衆與一般公務人員，沒有因抗戰的艱苦情勢而受生活缺乏的苦惱，這是陳氏對經濟措施的一次得意的展佈。同時，他在主鄂時，倡辦計劃教育，盡力提高民衆的文化水準。也收到良好的效果。

對於軍隊政工和民衆組訓方面，陳氏也有卓越的表现，他將各級政治部的權責加強，并特重視團連室指導員，使政工人員得充分發揮其教育宣傳的功効，并倡設軍民合作站，以溝通軍民情感，加強軍民合作，軍隊供需，因以不虞缺乏，民衆亦無困擾之苦；湘北，鄂西，桂南，諸次戰役的光榮勝利，其有得於民衆之踴躍協助

，良非偶然。

三十三年冬，陳氏接長軍政部，當時敵寇由桂侵黔，陪都人心惶惶，陳氏本大無畏精神，見危受命，親赴前線指示機宜，局勢得以轉危爲安，並於萬分艱難中，積極整編軍隊，計劃發動全面反攻；不久，國軍即從滇西開始反攻行動，強渡怒江，源源入緬，滇緬公路重開，中國戰場局勢改觀了，桂北和湘西的國軍，也展開強大反攻，創造了光輝的戰績。

勝利來臨了，一個新的使命，也是最沉重的使命，加到陳氏的肩上一——軍政，軍訓，軍令，兵役各部統併爲國防部，陳氏受任爲國防部參謀總長，爲了國防的需要，他一方面策訓建立更優良的精銳部隊，另一方面，他還要使數百萬抗戰將士復員就業，這種艱鉅的工作，在中國歷史上，尙屬首次。其實施的困難，自爲意料所及。但因陳氏眼光遠大，早在民國二十九年，便已開始研究這個問題，并擬就方案，所以當抗戰勝利不久，他便迅速向最高統帥提出復員整軍的具體方案，分在全國各地設立軍官總隊，收訓編餘軍官，使他們成爲建國的幹部，記得陳氏在還都之前，曾於重慶召集第三軍官總隊軍官訓話，有一句話很可代表他對軍事復員的意見他說：「軍事的復員，就是建國的動員。」

陳誠將軍對於全國官兵的管訓，固然要求非常嚴格，但對於官兵的生活，也顧慮得特別週到，自從陳氏接長軍政部和任參謀總長以來，軍人的待遇大有改善，全國官兵都熱誠地愛戴他，東北和北方局勢的開朗，實爲陳氏整軍獲得成效的明證。

陳氏的聲譽，現在是與日俱增，不僅中國軍人愛戴他，中國青年愛戴他，世界各國的輿論也一致對他表示讚揚。對於中國的國防和建軍工作，還是他今後的艱鉅任務，在中國要求強大和安全的途中，他將有更偉大的貢獻。

服從領袖的眞諦

蔣主席是當代中國唯一的領袖，也是中國國民黨的總裁。由於半生革命理論的闡揚和革命行動的實踐，國內國外一致認識了主席的崇高偉大，經過這次八年長期抗戰，國人對於主席的擁戴與服從，更顯得熱切忠誠。雖則如此，事實上仍然有很多人不懂得擁護領袖爲當然。而不知服從領袖之所以然，也就是仍然不知道蔣主席究竟代表什麼？爲什麼要服從蔣主席和怎樣去服從蔣主席？如果不明白這些基本的道理，祇是人云亦云，亦步亦趨，遇到某種情況和事實，就難免辨別不清，中心失其所守，以致發生嚴重的錯誤，爲要防止和糾正這種錯誤，必須使大家澈底明瞭服從領袖的眞諦。

一、蔣主席代表些什麼

嚴格地說，蔣主席乃是我們民族國家生命意志所集結的綜合體，是我們歷史文化和革命的產物，我們的特殊環境之下產生出來的，他所有的事業精神和思想，早已形成一個體系，與中國近代整個歷史具有不可分割的關係。分析起來，主席所代表的有左列各點：

第一：代表國父的精神。這裏所謂精神，是指國父革命的遺志和全部事業而言。蔣主席早年追隨國父，同患難，共生死，國父倚若長城，固爲世所周知，國父全集中所揭載之二十三通給主席的手札，吾人更得見國父高瞻遠矚與期望主席之深切。當民國十三年國民黨改組，創立黃埔軍校，國父命蔣主席擔任校長的時候，便隱然已授主席以繼承革命之大任。國父逝世以後，主席秉承國父遺教，循着一脈相承的革命軌跡，掃除軍閥，完成統一，以迄領導抗戰及戰後從事民生和國防建設，這些無一不是國父的志事所在。因此我們說，蔣主席是國父的唯一繼承者，主席所代表的就是國父偉大精神所寄託的全部志事。

第二：代表三民主義。這裏所指的三民主義，是中國數十年來文化思想與信仰的結晶。我以前曾經說過，有蔣主席三民主義才有顯明的標誌。因為三民主義和蔣主席是不可分離的，任何主義沒有偉大的領袖為之號召推行，則主義不能普遍正確的為民衆所崇拜。而實際上一般民衆，與其說是信仰主義，不如說是崇拜領導主義的領袖，來得深切著明。

蔣主席是國父最忠實的信徒，也是三民主義最虔誠的信仰者，因此主席所代表的文化思想與信仰，就是一部完整的三民主義。三民主義在中國文化思想與道德史上，實佔有偉大的地位，三民主義之哲學基礎，完全淵源於中國傳統的思想文明，所以認國父為孔子以後中國道德文化上繼往開來的大聖，實在一點不過份。主席代表三民主義，不僅運用主義的解釋權來批判一切曲解與誤解，使三民主義得到發揚光大，而是同時使中國文化向民族本位文化的方向發展。在思想上，則求建國思想體系之獨立，對於中國的全部社會科學，重新加以改造。不以抄襲東西各國之一鱗半爪引為已足；至於信仰上，則使國人於具體實現主義的奮鬥之中，樹立抗戰必勝建國必成之堅定信念。

第三：代表國民的意志。蔣主席為國家求獨立，自由，平等，已有幾十年的奮鬥歷史，這是誰都知道的。自抗戰開始以迄勝利後之今日，主席的一言一動，為全體國民所景從，為世界各國所矚目，這更顯明地表示主席的意志，便是整個國家的意志，猶憶蘆溝橋事變爆發以後，主席在廬山談話會中，發出對「七七」事變的嚴正表示，舉世為之大大振奮。其原由蓋因主席的談話，無異一篇宣言，顯示整個國家的意志與全體國民之要求，而為中華民族求獨立，自由，平等最熱烈最堅決的表白。

主席始終是把國家的利益放在第一位，現在更是國家的代表人。他的意志就是整個國家的意志，他的言論代表全體國民內心一致的要求，甚至主席之喜，怒，哀，樂，亦莫不以國家的休戚禍福為其具體表現。所以我們服從主席，就是服從國家，信仰領袖，就是信仰國家，如果離開了這一點，就不能談愛國和救國。

第四，代表全民族的利益。這裏所謂民族利益是指着全民族的生活與生存的各種條件而言，實際上包括政治，經濟以及整個的社會制度，在今日，整個民族的生存，可說是我們最迫切最重大的要求，日本帝國主義危害我們民族的生存，我們不惜出死力以抗戰；抗戰勝利以後，日本帝國主義是被打倒了，而民族生存的威脅并未完全解除。在民族革命戰爭中，蔣主席是最高統帥，當然是民族利益的唯一代表，也是我們歷史上最偉大的民族領袖。至於民族的生活方面很多，在政治上，主席竭力求民權平等，恢復民族自治力量，訓練人民行使四權，增進政治效能；在經濟上，主席竭力謀求民生福利，恢復民族創造力，主張恢復民族固有德性，提倡禮、義、廉、恥、發揚智、信、仁、勇、嚴之武德，培養建國的動力。故歷年以來，主席所講述的抵禦外侮復

與民族以及建國運動政治的道理等，都是完全代表完全民族的利益，也是爲全民族的利益，而盡至高至上之努力。

一、爲什麼要服從 蔣主席

明白了 蔣主席代表什麼，便應該進而研究爲什麼要服從 蔣主席。我們知道一個國家領袖之產生，決不是偶然的。從歷史上看，一個領袖的造成，尤其全民族一致擁戴的領袖，必然是根據於社會的客觀環境，革命的奮鬥歷史，時代的迫切需求，與夫領袖個人邁軼群倫的聰明睿智，以及其過人的公忠勞瘁。現在我們 主席之所被推爲全國領袖，就是因爲他是統一中國的元勳，復興民族的首領，革命集團的重心，與本黨 總理的直接繼承者。我們所以要服從 主席，也就是根據這些重要的因素而決定的，分析起來，約有以下四種理由：

第一：有 蔣主席，中國才能真正的完成統一。自辛亥革命推翻滿清創立民國以後，國內糾紛不已，頻年擾攘，兵連禍結，其原因大半由於黨員與一般國民不瞭解 國父的主義，以致 國父的政治主張格而不行，然而國父的政治主張之所以格而不行，除了人們不瞭解主義之外，還有一個重大的原因，就是大家不能絕對服從 國父，矢其最大的忠誠，自 國父逝世以後，統一中國的重大責任，就落在 主席的肩上，二十餘年來，主席任勞任怨，忍辱負重，自掃蕩軍閥剷除封建勢力，以至領導抗戰建國，鎮服反動思想，從未爲惡劣環境所折撓；任何險阻，任何障礙，都在艱苦的奮鬥與偉大的精神感召中消除了。今日中國有這樣鞏固的統一基礎，老實說，完全是由於 蔣主席毅然決然的負起責任，和當仁不讓奮厲無前的結果，現在爲了統一全國，集中全力從事生產和國防建設，必須絕對服從 主席，任何個人或團體組織，如果違抗 蔣主席，便是破壞統一和建設，是國家民族的禍害。

第二：有 蔣主席，才能抗戰既勝，建國必成。我們知道 主席對於抵禦外侮與復興民族，有絕對的決定意志，遠在十七八年前，國民革命軍北伐進展至黃河流域，日本帝國主義，爲要破壞中國的統一事業與阻撓國民革命成功，竟不惜出兵山東，挑起濟南慘案，從那時候起， 主席便已決定抗日之國策。但是爲了關係千百年民族生死存亡的大計，欲求戰勝敵人，就不能不深謀遠慮，不能不隱忍持重，臥薪嘗膽，來培養和充裕國力以策萬全，而決最後之勝利，十餘年苦心孤詣，完成安內攘外策略，其偉大的意義亦即在此，「九一八」事變發生以後， 主席所感受之刺激，實千萬倍於尋常國民所受到的痛苦，他那種誓死雪恥復仇的決心，也是任何人所不及的。然而 主席始終忍辱負重，忍受一切的誹謗和怨言，埋頭戮力堅決的進行國防建設與統一禦侮工作，使敵人惶恐焦躁，終致冒着萬險而作孤注一擲。抗戰序幕揭開以後，舉國一致服從 主席，誓爲後盾，而中央亦一致決議授

權 主席，統一黨、政、軍之指揮，負抗戰建國的重責，全國上下受其領導，向必勝必成之光明大道邁步前進。因爲大家絕對服從 主席，有統一的意志，整齊的步伐，矢勤矢勇，必信必忠，一致爲國效命，終於迫使敵人一敗塗地，國土重光。從這一點看，任何個人或團體組織，如果違反 主，便無異背叛國家，出賣民 利益，

第三：有 蔣主席，革命才有固定的重心。自 國父逝世以後，主席在艱危困厄之中，繼承 國父遺志，誓師發表，掃蕩軍閥，領導抗戰，獲致勝利，完成了國民革命第一期的任務，使中國革命事業不但不中斷，反而奠定鞏固的基礎，來進行國民革命第二期的工作，這第二期國民革命的主要任務，是打倒貪官污吏，肅清封建思想，加緊工業化，建設三民主義的新中國。而革命之重心則 全建立在 主席的身上。本黨臨時全國代表大會，爲了正式確立革命重心，乃明定領袖制度，其決議云：「自 總理逝世以後，革命集團的重心，始終未能爲法定的建立，在事實上，全國雖早有一致公認之領袖，而領導抗戰建國之本黨，反至今蹈故對常，夫有名實相符合之規定。重心既未具體建立，以致所謂幹部，亦感散漫。中央既洞鑒乎此，授權於軍事委員會委員長，對於黨政統一指揮，以利抗戰之進行，則本黨尤應針對缺點，明確規定領袖制度。俾此革命集團，有一穩固之重心，更從而建立中央幹部，商討一切黨政大計，以爲領袖的輔弼。」現在雖然時過境遷，這一決議在歷史上仍然有他重大的意義，對於革命前途更有莫大的關係，它使革命有了固定重心，不爲任何外來的脅迫所危害，不爲時代潮流的激盪所動搖，而能堅定固執，勇往直前。因之無論個人或團體組織，如果違反 蔣主席便無異危害革命，阻礙國家與社會的進步。

第四：有 蔣主席，三民主義纔有顯明的標誌，現在全國對於 國父手訂的三民主義，都一致信仰奉行，決沒有表示異議的了，抗戰以後，三民主義被公認爲抗戰建國的最高準繩，更是毫無疑義。然而國人對於三民主義的理解與註釋，仍時有不同。本來三民主義是一部浩瀚淵博演示真理的著作、普通人寥寥簡單的明確的理會其內容，原不是一件容易的事。二十餘年來，黨內同志，對於 國父主義的解釋，已經有不少的著作和講演，但是理論的出發往往不盡相同。嚴格說來，因未作過系統的研究，故僅採取 國父言論之片段，而各自作解釋。固然人之聰明才智，各有不齊，其理解力之深淺，不能強同，然而因各人皆見其偏，未見其全，於是各以其偏見自鳴，而忽棄其整體，遂使三民主義的精髓，缺乏彰明的標誌。在抗戰勝利後的建國過程中，欲求造成舉國一致的思想精神，使國民對於整個國策及建國方向，有一致的信仰，則加強理論基礎、確是必要的工作。其實這個工作並不怎樣困難，只要大家絕對服從 主席絕對信仰仰 蔣主席爲 國父革命事業的唯一繼承者，將一切關於主義之理論解釋權，完全歸屬於 主席，認定 主席對於主義的解釋，便是對於建國事業的指導理論、也就是政治上的實踐綱領，如此三民主義有顯明的標誌

，全國同胞就有確定的思想指針，和共同奮鬥的目標。所以 蔣主席與三民主義的關係非常密切，有 蔣主席，三民主義才能有明顯的標誌，這標誌與鞏固統一團結，增強政治效率，都有很大的關係。任何個人或團體組織，如果反對 主席，便無異反對三民主義，也即是革命的罪人。

三、怎樣才算眞誠服從 蔣主席

那末應該怎樣服從蔣主席，才對得起 國父，對得起國家和民族？換言之 就是怎樣才算眞誠的服從 蔣主席？的確這是一個值得我們研究的問題，現在歸納革命先烈與 主席所提示的幾點意見，作爲我們實踐的指示。

第一：要認定服從 蔣主席，爲革命黨員當然的天職，不能含有任何條件或任何企圖，爲着說明這一點，最好恭錄先烈陳英士先生民國四年致黃克強先生的那封著名書信裏的一段：「美以爲此後欲達革命目的、當重視 中山先生主張，必如衆星之拱北辰，而後星躔不亂度數，必如江河之宗東海，而後流派不至於紛歧，懸目的以爲之赴，而視力始不分，有指車以示之方，而航程得共向。不然，苟有黨員如吾人昔日之反對 中山先生者，以反對於將來，則 中山先生之政見，又將誤於毫厘千里之差，一國三公之手，故遵守誓約，服從命令、美認爲當然天職，而絕無疑義者，足下其許爲同志、而降心相從否耶？」陳英士先生這番話是對當時那些不願立誓服從 國父者的忠告、今日情勢雖與昔完全不同，但是陳英士先生當日服從 國父的精神、的確值得我們效法，我們也必須以同樣的精神，來服從我們今日的 主席。

第二：要認清服從 蔣主席之眞諦所在。根據前面所述，則凡國家社會一切組織團體，甚至任何個人都應該貢獻一切於 主席達成其所荷負的使命，我們一切努力奮鬥犧牲，均應以此爲其最大的意義，一個忠誠的同志或國民、願供 主席驅策效命當然不是像一般人所詬病的爲作私人工具、而是爲要達成 蔣主席所代表的使命，既完成 國父志事，實現三民主義，求得國家之自由平等，及中華民族之生存與繁榮。這樣的服從，才是眞誠的理智的服從、反之若是內心裏夾雜了不純潔的動機，而表面上却自稱是擁護 主席，這種人不僅是自喪人格、也污辱了服從領袖四字之神聖意義、我們應當把他當作投機份子一樣看待。

第三：要明白尊敬與信仰 蔣主席的道理。主席在「西安半月記」中嘗云：「應知凡自稱尊敬信仰領袖者，如聞他人毀謗其領袖。而不亟起糾正制止、反以中立自居或默認其說，則其尊敬與信仰，皆爲不誠，終必叛變其領袖，而自趨於滅亡。……」在原著中又述及主席尊敬 國父及脫離，陳炯明之故事云：「余昔總理命參加陳氏戎幕，陳氏初甚信任余；嗣陳氏知我信仰 總理之心，無法撼動，乃忽改變態度、時時加余以難堪、余皆願爲革命忍受之，一日共餐、葉舉在座大言詆毀 總理，謂「孫大炮

「如何如何，陳氏態度自若，似無所聞。余憤不可遏、置箸離座、邀陳至別室、問以亦聞葉舉所言否？何以任令毀謗？總理而不糾正之？陳漫詞慰解，終無誠意表示。余遂知其必叛。總理，立即束裝歸里。迨陳氏實行叛亂，總理蒙難，余冒險犯難馳赴黃埔，隨侍。總理於永豐艦中，與陳氏作殊死戰，勢不兩立。凡人信仰領袖，必絕對服從，更不能持中立態度。」——這一段日記，充分顯示 主席人格之偉大，與信仰 國父之忠誠、我們應當反省今日之信仰與服從。主席者，有幾人能如 主席之信仰與服從 國父？我們要做 蔣主席的忠實信徒，實不能不以此虔誠為落光明正大之態度為榜樣深切瞭解尊敬與信仰 蔣主席的道理，我們一定要表裏如一，始終如一，矢忠矢誠，亦步亦趨的依隨 主席的指導，而自盡革命的責任。決不容徘徊猶豫，或自作聰明，而徒託服從 主席之名。

第四：要犧牲個人的自由平等來服從 蔣主席。因為犧牲我們個人的自由。方能求得國家的自由；犧牲我們個人的平等，方能求得民族的平等。主席是國家民族的代表，我們只有將個人的一切，統統貢獻給 主席，才可以求得整個國家民族的自由平等。國父常說：「大家希望革命成功，但先要犧牲個人的自由和平等的自由平等，都貢獻到革命黨內來。凡是黨內的紀律，大家都要遵守，黨內的命令，大家都要服從，全黨運動，一致進行，只全黨有自由，個人不能自由，然後我們的革命、才可以成功。」今天不但本黨黨員要如此，全國國民也要如此，如果我們今天還要講個人的自由平等，忘記黨和國家的自由平等，則國家民族便有被世界強國滅亡的危險。反之，如果大家願意犧牲個人的一切，來求國家和民族的獨立、自由、平等，則唯有一心一德，服從 主席，即一切屬於 蔣主席、一切聽命於 蔣主席、隨時隨地嚴守紀律，忠誠自矢、自然為各國所敬重，而不敢加以凌侮了。

總之，我們如果是真誠地服從 蔣主席，便應該從實際的行動中把自己的精神、智慧，自由乃至生命、忠實的貢獻於 主席，鞠躬盡瘁，終身從之。隨時隨地、對人對事，以 蔣主席之心為心、以 蔣主席之行為行的法則、做他的股肱，做他的心腹。任何行為有背於 主席之意旨，都得自行制止，切不可憑藉擁護的美名，稍存自私自利的觀念。做出實際上破壞 主席信譽、妨礙統一團結的罪惡行為。不但如此，我們還要有聖潔的胸襟和歐洲殉道教徒一樣的衷腸，來服從 主席，使 主席的偉大精神、仿像太陽一般光輝普照天下。凡是為了執行 主席的命令或意旨，對於一切困難險阻，都要不辭勞怨，勇敢的予以克服，為着 主席即犧牲個人的生命，也在所不惜。因為 主席代表整個的國家和民族。主席成功，便是國家民族的成功，在這個總目標之下，一切犧牲，都是成功成仁的最高表現。我們深信在 蔣主席領導之下，發奮努力，自立自強、必能掃除和平的障礙，鞏固全國的統一，完成革命的大業，以建造獨立自由的三民主義新中國。然後我們今天的熱烈慶祝與竭誠擁護，才有真正的意義、而不致落於俗套，徒託空言。

認識時代——一個民族復興的時代

——三十二年六月——

- 一，立國的基本條件是自力更生。
- 二，對目前許多不合理的現象要痛切反省，奮力挽救，萬不可悲觀消極憤怨。
- 三，我們的時代與宋明末絕然不同。
- 四，我們今天有完美的主義。英明的領袖及統一的政府，是一個民族復興的時代。

最近我會與一般青年談論各種實際問題，大家都認為抗戰五年以來，我們在軍事上固已奠定了必勝的基礎，在政治經濟諸方面亦已有了很大的進步，然而在我們抗戰的大後方，的確還有許多不合理的現象，而這些不合理的現象，層出不窮，似有日益增長的趨勢。例如物價的飛漲，實已遠超過了戰時物價趨漲的正常速度，因而一方面縱容了一小部分人發國難財，以遂其揮霍糜爛的生活，而另一方面引起了大部分人之生活上的不安，再加一般人乞求外援的心情之迫切，也達到一種可怕的程度，他們有時竟忘記了自己是一個獨立國家，而一個獨立國家應維持其立國之最基本的一個條件——那就是自力更生的精神。諸如此類的現象，他們學了很多，而不自覺的感到無限的苦悶。所謂「道高一尺，魔高一丈」。一部分人的辛勤工作，矢志為國，終將敵不過另一部分人的投机取巧與自私自利，因而認為今日的時代頗有宋明末葉的徵象以為少數謀國忠勤的志士或將亦像文天祥史可法一樣的奮志以逝，成其自時一人的大仁，以流萬世後人的敬仰而已，這種觀感在客觀上乃有其現實的刺激，在主觀上也確是出於一片謀國的忠誠，但是，我認為我們藉此作為人的自惕，並以警醒國人，痛切反省，奮力救亡則可；如果認為形勢完全相同，大局已無可挽回，以致悲觀，消極，憤慨，怨尤則萬萬不可。因為，我們如果這樣，那麼姑不論形勢是否的確相同，我們這種觀感以及在這種觀感下所表現出的作為，實可以說都是在促成宋明末葉那種頹勢的來臨。所以不論我們主觀上的用意如何，而客觀上實已做了國家民族的罪人了。何況我們如能多加思索，則今日的時代又畢竟與宋明末葉不同，而且尚充滿着漢唐開國的氣象呢！

我們現在先以宋明末葉的客觀形勢與今日的作一比較，我們知道，北宋時，異族遼、金、夏三國，分立於西北東三面，虎視

耽耽，大有侵吞宋朝之概。而宋室君臣，因不自振奮，常被他們打敗，失去許多土地，到徽宗時代，遼和夏都衰弱了，獨金人最盛，至欽宗時，宋室可謂步至最可憐的時期，徽宗欽宗連同他們的后妃皇子都被金人擄去。高宗（徽宗之子，欽宗之弟）乃逃至杭州，即在當地建都，定名臨安，勉強建立南宋的小朝廷，建造南面偏安的殘破局面，再言明末，當時東北女真已很強盛，自稱滿洲，時時想進兵侵犯，那時朝廷有許多官僚，只顧自私自利，一味排斥異己，以致對於東北的防務多不注意，因而更加促成滿洲覬覦中原的野心，到崇禎年間，流寇李自成攻入京城，北方乃陷于混亂狀態，一切國事無人過問，東北滿洲認為這是侵略中國惟一良機，恰恰那時東北守軍吳三桂，其妾為李自成奪去，心中悲痛，而本身却無實力和李自成鬪爭，乃向滿人乞兵，滿人聽了，正中下懷，乃舉大軍浩浩蕩蕩開入山海關，戰勝李自成，進駐北京，明朝天下就這樣輕輕的斷送了。從這個簡單敘述中，我們看出當時情景與今日是如何的不同了。我們今日的敵人——日寇，其聲勢之兇在初期頗有當日金人與滿洲的氣象，但在今天則已近於強弩之末，且樹敵至多，已陷於四面楚歌危境，絕沒有當時金人與女真那種有利的形勢。同時我國今日的國際地位，已一躍為世界四強之一，與我盟軍並肩作戰，成為整個國際反侵略戰爭的主力之一，其形勢之優亦不是南宋明末所可同日而語。

其次，我們再從宋明末葉政治軍事方面的情形與今日的加以比較，宋朝自高宗南渡以後，局面已日益危急，加以當日君主昏愚，奸臣當道其前途乃更可慮，當時雖有岳武穆之智勇材藝，超絕群倫，然終以奸臣秦檜之力主和議產未能一舉而殲滅金兵，迨其末年，雖尚有文天祥其人，忠誠耿耿，智謀通人，但是當文天祥得以統領三軍抵抗元兵之時，元軍侵迫臨安，已僅三十里之遙，大勢所趨，已不可挽回了，明末之季，其情勢亦若相同，且宦官之為禍以及黨爭之激烈都是亘古罕見的現象。例如黨宗時，宦官魏忠賢之專權，排斥異己，政務不舉，乃促東林黨之抗爭，同時復因東林黨之起，又引齊黨，楚黨，浙黨，僞黨與崑黨等五黨之興，此五黨形勢相倚，並以攻擊東林黨排除異己為事後來又互相排斥，而國事乃日益紊亂，直到崇禎年間，崇禎雖有心勵精圖治，且亦粗具經國之才，但是自信太甚，任人不專，在位十七年，用相五十有餘，對於邊將則頻行更置，對於流寇則剿撫無定，於是使滿洲坐大，流寇勢強，及至福王，再加以內部尚有馬士英阮大鍼之流的奸臣，既少民族的意識，又無抗戰的意志，國事當更不可爲了，雖然史可法用盡方法總算有一部分軍隊，出師北伐，但政治不能配合軍事，終遭敗亡，由此可知，宋明末葉軍事上或尚有人才，但以政治上不能和衷共濟，一心一德，致時為奸臣所乘，終不能掀起神聖的民族抗戰，此在今日則又不然，我們今天雖外有暴敵侵入，但是全國一致在總裁領導之下，英勇抗戰已歷五年之久到今天我全國軍民且愈戰愈勇愈戰愈強，這一幕立國五千年來空前的全國對大戰爭，行將給整個民族打出一條復興的大道，行將給整個世界樹立一個真正的「東亞安定力」。

這又豈是宗明末季所能比擬的大時代？

所以青年同志們，我們要認識，今天實是一個民族復興的大時代？我們研讀歷史，我們觀察事物，都應該着眼於全面注視其性質，探索其因果，我們萬萬不能因局勢而概括全面，萬萬不能重現象而不顧本質，更萬萬不能因果顛倒，妄加斷語，我們今天不是明末清初，我們今天是民國三十一年，是對抗日戰的第六年，我們今天民族的處境的確到了生死存亡的最危險的關頭，但是我們今天民族的地位却在日益增高！所以我們今天不是宋明末葉，我們今天猶如漢唐開國，一個民族新生的大局面就要在烽火漫天與血肉盈野中降生，我們還可舉出具體的理由來證明我們這個看法的正確；

(一)我們今天有一個完美的主義，我們有一個立國的主義，主義是我們努力的燈塔，照耀着我們革命的道路，給我們以明確的指示，主義還是我們努力奮鬥的鵠的，揭出我們獻身革命的意義，這個主義，大家都知道，就是三民主義，這是宋明末葉所不能想像的，當時一般學者，如宋之陸象山程頤程顥朱熹等，如明之王陽明等都沉潛於理學的研究，此在學術史上自有其價值，但從政治意義上言之，因其不能當民族存亡之秋為國家樹立一個中心思想。則不能不說是一個很大的損失。

(二)我們今天有一個英明的領袖，當民族生命絕續存亡之際，整個民族的前途幾盡繫於領袖一人的舉措，如果領袖昏庸，甚或根本沒有一個領袖，那麼這個民族必難避免淪亡的厄運，反之，如有一個英明領袖，領導着向前邁進，則舉國無不與者，我們今天則有一個千古罕見的英明睿智的領袖——蔣先生，在他的領導之下整個國家乃得由統一而步上抗戰，更由抗戰求得整個民族的復興，這也是宋明時代所未曾見的，當時簡直沒有一個能够擔負艱鉅的領袖，所有的只是一大群自私自利的奸臣，其情況之懸殊真不可以道里計！

(三)我們今天有一個統一的政府：在國家對外作戰的時候，一個統一而强有力的政府是絕對需要的，如政戰時府尚不能統一事權，當機立斷，實難以抵禦外侮，樹立國基，今天我們已有一個强有力的國民政府，一切政令軍令都可統一頒發，這也是宋明當年所未有的，雖然明末崇禎即位以後，即誅滅閹宦，顯想刷新政治，建立一個有力的朝廷，但以不善用權，內外大臣，隨意更置，乃造成一種上下惶惶離心離德的現象，終仍不能確實發揮政治的力量。

(四)我們今天民族意識至為高漲，今天中國民衆的民族意識達到空前的高漲時期，這也是與宋明末葉不同的，在宋末，只有一個岳武穆，一個文天祥；在明末，也只一個史可法，一個鄭成功，在今天我們四萬萬五千萬同施之中國雖尚有汪精衛之流的漢奸；但是我們可以說，我們今天已有無數個岳武穆、文天祥、史可法、成功，他們或已為民族生存流盡了最後一滴血，或正在為

其國家効其身軀，或正準備爲其國家創立萬世不拔的根基，這就是我們中國的不可思議的力量！這就是我們能够抗戰勝利最切實的保障！這就是我們復興民族最雄厚之憑藉！是的，今天是民族復興的大時代，因此相反的，我們就應知道，今天不是個人發財的好機會！今天我們個人的禍福已與整個民族的禍福打成一片，一定先要求得整個民族的利益，然後才有我們個人的利益！一定先要求得整個國家的自由，然後才有我們個人的自由！如果民族不能復興，國家不能獨立，那麼我們個人絕對不能談到什麼自由，什麼幸福！如果民族尚未澈底復興，國家尚未澈底獨立，而我個人則已沉墜於私利私益的追逐之中，過其驕奢淫佚的生活，那麼同是國家民族的千古罪人！

總之國家大政，最重要的爲軍事，政治，經濟，只要軍權統一，政治清明，經濟安定，雖遭遇一時的屈辱，國家終必可以建設成功，而軍事政治經濟三者，都有相互的關係，例如政治清明，經濟才能上軌道，也即是說，民生才可以安定，社會才能有正常的秩序，也就是說，前方後方才能有紀律，有辦法，前方後方都有辦法，軍事才能有所施展，才能抓住時機，殲滅敵人，我們今天軍權已絕對統一，政治方面進步固多，但是缺點不能說沒有，這些缺點的存在，雖不足以證明是宋明末葉的重臨，但至少可說足以延遲抗戰勝利，足以加深民族的創痛，所以我們今天一方面要認識今日是個民族復興的大時代，另一方面還要痛除現有弊病，切莫負時代；換句話說，我們今天一方面要信心，相信民族必由我們而興復，另一方面，還要警惕，警惕自己，不可有意無意的做了國家民族的罪人，同志們，今日不是宋明末葉，今日是中華民族復興的大時代，大家努力吧！

抗戰方略

(第一期抗戰經驗與教訓之總結及第二期抗戰之要旨)

民國二十八年三月

第一章 引言

今天的講題，是「抗戰方略」，一提到「抗戰」二字，各位同學都會發生無限的感想，在我自己就覺得我們為什麼要用「抗戰」二字，顯然是含蓄着難以形容的悲痛和仇恨。世界上任何一個國家，爲着發揚立國的自強精神、喚醒國民的民族意識，莫不假想一個敵人，來警惕自己，勉勵自己，古八所謂「無敵國外患者國恆亡」，也就是這個意思。但是我們中國，自前清末季，即飽受各帝國主義者的侵略。甲午之役、尤爲我民族自古未有的奇恥大辱。四十餘年來，日本對中國侵略，祇有不斷的進展，所以事實上日本帝國主義早已成爲我中華民族唯一的敵人。日本大陸政策滅華的陰謀，經過二十一條件，「九一八」事變、直至蘆溝橋事變、已經完全暴露無餘。我們爲求民族的生存和國家的獨立自由平等，迫不得已而起而抗戰，實在是被壓迫民族反抗帝國主義侵略的一個偉大的革命，在我們的國民革命過程中、乃是不可避免的一個階段、祇有經過這個抗戰的階段，我們才能澈底掃除建國的障礙，達成三民主義國家的建設，而完成國民革命的使命。

第一節 抗戰方略的涵義

所謂抗戰方略，亦可以說是革命方略、換言之：就是革命者對於反革命者鬭爭的戰略。我們都知道，「戰爭是政治的延長」，古今所有的戰爭，無非都是爲達成某種政治目的的一種工具，所以戰略可說產生於政略根據政略而有戰略、由戰略而指導戰術。

但是有的時候，戰術會影響戰略，戰略會反過來影響政略、如蘆溝橋事變爆發以後、敵人原想一鼓作氣、佔領華北，後來却又分兵進攻京滬，致原來的企圖，歸於失敗，這是戰術影響戰略的例子。又如敵人攻佔武漢以後，少壯軍人狂妄的吞滅中國的氣餒，使倭酋近衛不得不掛冠而去，速和速結的主張，亦成爲泡影，這又是戰略影響政略的例子。凡此種種，可以明白政略戰

略戰術二者能互相影響，絕不可分離而言。我們要把三者合起來靈活的運用，才是整個的抗戰方略。但它決不是一種抽象的理論，而是實際消滅日寇獲取最後勝利的最高指導原則。

第二節 本篇講述的範圍

根據上述抗戰方略的涵義，可以知道這是一個範圍非常廣泛的題目，在短短的四小時之內，我們不能詳盡的來論述政略戰略的每一段細目，與抗戰以來各部門的動員實況。現在只能簡單地就日本侵華政策史的分析，來說明抗戰的不可避免與中央所採取的一貫的策略是絕對的正確。其次：就第一期抗戰的經過、總結血的經驗與教訓，以確定我們第二期抗戰的根本方針與實施要領。因此，我們所要敘述的內容，不能像軍事上的作戰方略，完全偏重於軍事，却必須就政治經濟各方面，作一個綜合的敘述，其大要如左。

第一：由日寇侵華政策之由來，證明抗戰為國民革命過程中所必經的階段。

第二：「一九一八」以來，我中央對於政略戰略的運用，與抗戰所必要的準備工作的進行，以證實中央既定國策一貫的正確性。

第三：第一期抗戰的總結——從黨政軍各方面的實況，說明預定的政略戰略的成功，同時指出我們在戰術上的缺陷。

第四：第二期抗戰方略——接受第一期抗戰的血的教訓，分析敵人今後進攻的企圖，並指出我們的對策與決心。

第五：結論——事實證明敵寇必敗與我國必勝之真理，唯有堅忍持久，抗戰到底，確信革命決無不成功之理，才能够達到最後的勝利，完成三民主義的新中國的建設。

第二章 日寇侵華政策之由來

要研究抗戰方略，必須首先明瞭日寇侵華政策之由來，及其一貫的侵略經過。

第一節 日寇侵略中國的起源

日寇對華的侵略：是有歷史的必然性的。

一，豐臣秀吉時代：遠在明代萬曆十八年至二十四年之間（一五九〇年至一五九六年）、日本豐臣秀吉當國、即有征韓侵華的企圖。萬曆十八年，豐臣秀吉曾要求向朝鮮假道攻明、並促朝鮮為前導，萬曆二十年夏季、日軍首先和朝軍衝突，二十一、年

更與中國派往救護藩屬的軍隊發生戰事，一連幾年，互有勝負。其後雖因豐臣秀吉病死，所有日軍完全撤去，朝鮮仍爲明朝藩屬，然日寇攻擊朝鮮和侵略我國的野心，可以說在三百五十年前就種下了險下惡的種子。

二、明治維新時代：在六十幾年以前（一八六七年起），日本有所謂明治維新，從此以後日本使由封建的割據狀態，變成了統一的國家，並且開始步上了資本主義國家的道路。由於工業的發展，市場和原料的迫切的需要，日本帝國主義就有了積極向外侵略的野心。明治初年，日本向外侵略的路線，曾一度有南進的海洋政策和北進的大陸政策之分，所謂南進的海洋政策，就是想侵略南洋、澳洲、獨霸太平洋，以控制世界，所謂北進的大陸政策，就是以朝鮮和中國爲對象。後來因種種事實上的原因，南進政策、漸次消沉，侵華主張、得了勝利，於是大陸政策，就成爲日本確立不移的政策。在甲午戰爭之前，日本就併吞了我們的琉球群島，甲午之役，日本又割去了我們的臺灣和澎湖列島、日俄之役，日本更進佔旅順大連、並隨即併吞了朝鮮、確立了日本在東亞大陸侵略的根據地，這是日寇侵略中國的起源。

第二節 日本大陸政策的陰謀

日本大陸侵略行爲，開始於明治時代，而大陸政策的整個陰謀，至昭和二年七月二十五日，（按即民國十六年五三慘案）在倭首相田中義一的秘密奏章中，才赤裸的暴露無餘，對於侵略中國的計劃、說得異常周密，異常毒辣，其首篇「對滿蒙之積極政策」中、即直截說明日本大陸侵略的綱領是：

「1、欲征服世界，必先征服中國。」

「2、欲征服中國，必先征服滿蒙。」

「倘中國可完全被我日本征服，其他如小亞細亞及印度、南洋等異種之民族，必敬我而降於我，使世界知東亞爲我日本之東亞，故不敢向我侵略，此乃明治大帝之遺策，是亦我日本帝國之存立上必要之事也。」

由此，我們可以明白日本對於中國的侵略行爲、都是按照預定的計劃的。而田中奏章發表於五三慘案以後，也是完全有步驟的。當民國十五年、我國民革命軍在領袖領道之下、開始北伐，其目的在內求統一，外求獨立。這個北伐統一運動和日本侵華的陰謀完全衝突，因此引起了日寇極大的妒嫉。

日寇爲實現對華的大陸侵略陰謀、常不惜應用最卑劣的手段，我領袖在「抵禦外侮與復興民族」篇內，經曾揭露了它的種種毒計如下：

- 1, 設法使中國永遠不統一。
- 2, 誰能統一中國，即打倒誰。
- 3, 不使中國有建設，尤其是國防軍備的建設。
- 4, 打倒中國國民黨及其實際上之領導者。

因而他在中國所表現的行爲是：

- 1, 凡由日本駐軍的地方，即用軍隊的威力，藉故採取高壓手段。
- 2, 遇事取外交方式，全由軍人向我地方軍政當局直接提出要求，且以強力貫徹之。
- 3, 一面慫恿外交官，如大使領事等，作側面之威脅，以呼應其要求。
- 4, 對於親日反動份子，極力收容豢養，予以金錢及其他種種之優待，使其報告消息及擾亂地方之秩序。
- 5, 常用分化政策，挑撥我中央與地方政府間之感情，或離間甲省與乙省之感情，使其自相殘殺，減少實力。並引起人民仇視政府之情緒。

6, 日本原爲造謠國，故往往利用謠言，以達成上述挑撥離間之目的、其散佈謠言之方法、係利用日文報紙，在租界內出版之中文反動報紙，特務機關人員，使館館員，陸軍武官，漢奸匪首，以及親日份子等，有計劃的在中國各地造謠滋事，使我國人民，自相驚擾，甚至引起極大之風波，而日人從中玩弄，坐取漁人之利。

從近數十年來種種事實觀察，日本明搶暗取的手段，真是何等的陰險毒辣，過去我們之所以不能統一，不能建設，不能完成國民革命、日本大陸侵略政策的從中作祟、實在是一個最大的原因。

第三章 國民革命過程與抗戰決策

第一節 五三慘案與本黨感受的刺激

民國十七年，國民革命軍抵達濟南，日寇見革命勢力的發展，竟明目張胆，出兵干涉，砲擊我革命軍、慘殺我外交官。這是五三慘案的經過、民國十八年五三紀念日，領袖有一篇很詳細講演詞，在篇首 領袖沉痛的說：「這種紀念日子，凡是中國人，凡是父母生下來的中國國民、對於這種恥辱是不能忘的，這種恥辱不洗，中國是沒有一天能够獨立的。」

慘案發生時，我負砲兵指揮之責，目擊日寇強兇蠻橫的行動，有難以形容的悲憤。當時北伐軍因無法渡河北上，乃改由平漢線前進，於此可見領袖忍辱負重的精神，眼光是何等遠大的。

在那次慘案的教訓中，使我們全黨同志與全國國民澈底明白，要完成國民革命、實行三民主義，一定非首先打倒日本帝國主義不可，所以在五三慘案中本黨深刻認識日本軍閥的真面目，認為抗日是國民革命過程中無可避免的鬭爭了。這個道理，可以很簡單的說一句，就是我三民主義和日本的帝國主義、完全是勢不兩立的根本問題，實際上也可以說是革命與反革命的根本對立問題。我們要實行主義，完成統一，建設現代新中國，第一個前提，就要是剷除國民革命的最大障礙——日本帝國主義者，倘使日本帝國主義者不倒，中國是什麼問題都不能解決的。所以我敢斷言：中國抗日的認識與決心，是起於十餘年前的五三慘案，而我們第二期國民革命的準備，也是以那時為起點的。

第二節 「九一八」事變和全民族的覺悟

北伐完成，國內形式上已告統一，然而十七年以後，由於封建殘餘以及反革命份子的搗亂，以致變故迭起，禍患不絕，整軍工作，不能實現，建國工作，亦無法進行，同時在國際方面，從民國十八年（一九二九年）起，發生了極大的經濟恐慌，此種恐慌，程度的普遍和尖銳化，使各國內部愈加不安，英美各國都感覺到自顧不暇，日本軍閥看清了我們國內政治的弱點，又看清了國際經濟恐慌的危機，於是就在民國二十年九月十八日，悍然以迅雷不及掩耳的手段，向我們瀋陽進攻，自「九一八」事變爆發以後，遼寧，吉林，黑龍江，三省相繼淪陷，稍後又失熱河，整個東北四省，很快的就變成了日寇軍閥的囊中之物，情勢的急迫，實在可算是近百年來日本對華侵略陰謀的總暴露，在我國數千年歷史上，也是空前未有的國恥與國難。

自五三慘案至「九一八」事變，全民族都有了很大的覺悟。

第一，大家明白了歷史上無論那一朝的外侮，無一不是本國內部先有了弱點而招致的，所謂「物必先腐，而後蟲生」，遠之如周朝的犬戎，漢朝的匈奴，晉朝的五胡，唐的吐蕃，回紇，宋朝的西夏，遼，金，以及明朝的倭寇，都由政治腐敗，遂得乘隙侵入作亂，到了近代帝國主義的侵略，自然方法更巧妙，手段更毒辣，朝鮮，印度的滅亡，確是弱小民族的悲慘的殷鑑。

第二，大家糾正了過去的錯誤觀念，以為世界革命馬上可以成功，而中國是世界的一部，自然着跟成功，又以為中國處在國際帝國主義的均勢之下，不致有滅亡的危險，這種苟安僥倖的錯誤而可恥的見解，自「九一八」後，仍然保留着，一直到現在才算補清了。所以我們大家要明白，存亡關鍵，完全操之在我，我們如果能覺悟，能爭氣，能發奮圖強，自強不息，埋頭苦幹，就

家怎樣危險，也決不會滅亡，不然，即使日寇不來進攻，我們國家也永遠沒有復興與強盛的機會。

這種認識，是「九一八」以來所得到的最沉痛的教訓，到了蘆溝橋事變後，全國國民的覺悟，更是普遍化深刻化了。

第三節 抗戰前的準備與動員工作

前面講過抗戰國策，早已決定於五三慘案之時，自「九一八」以後，我中央即埋頭積極從事抗戰的準備工作，因為鑒於「九一八」和「一二八」所得的教訓，知道國家不統一，力量不集中，決不能禦侮，故當時提出安內攘外的口號，以先安內為攘外的初步以統一為抗戰的基礎，但自「九一八」以後，國內重大變故依仍疊出，倘使中央處置稍一不慎、非但不能準備抗日，真要中敵不戰而屈我中國的毒計，至關於每次事變中的曲折與經過，將來自有詳盡的歷史記載，今天不必再述，惟每一回憶，不能不有所感耳。

關於抗戰前的統一工作與抗戰準備，茲列舉大要如左：

一，統一意志，集中力量。在「九一八」之後，國內的派別紛歧，行動不一，尤其思想更是複雜不堪，甚至有許多、均籍抗日之美名做他分散力量把持地盤的口實。中央於民國二十一年起，連年舉行廬山峨嵋訓練，這幾年來，都是領袖苦心孤詣，來發揚總理偉大的革命精神，闡述遺教中救國愛民的精義，同時又提倡新生活，國民經濟建設與勞動服務等運動，以作本黨同志勵行主義實踐革命任務的徑向，經過幾次精神訓練，思想上才真正有了信仰的中心——篤行三民主義，行動上也真正有了領導的重心——服從最高領袖，凡此就是統一意志與集中力量的基本步驟。

二、國防總動員之準備

1. 政治動員 凡以上所說的統一意志，集中力量與完成統一，都是政治動員的具體準備工作，此外如革新黨務，調整行政機構，澄清吏治，實行新生活與提倡愛國尚武精神等，逐年都在努力改進，使能集中力量，以應來日大難。

2. 軍事動員 軍事上，近年最大之工作為軍人中心思想之確立，國防軍之整理，採用新的兵器，建立新的部隊，（如防空，防毒，機械化部隊等）並研究新式武器之製造、兵工業之改進，兵工廠之擴充，與各地彈藥之儲存。在兵員補充方面，則施行徵兵制度，設置師團管區，厲行及齡壯丁之登記，及壯丁訓練，學生集訓，以及在鄉軍人的調查登記，在江防海防方面，則籌設江陰，海州，南京，虎門，馬當，武漢等處之永久工事，並在京滬，隴海，及長城各地帶都構築了陣地，此外航空方面，則有各製造廠之建設，各航空軍區之籌設，與航空部隊之擴充。

3. 產業動員 在軍委會之下，設置資源委員會，以調整各地之資源，並統制其開採生產。設置鍊鋼，鍊銅，鍊鋁各工廠，並籌劃大規模電力工廠之建設。統制金屬之出口，調查全國民間工廠，以便戰時的利用與遷徙。設置經濟委員會，以改進蠶桑棉紗各工業，並籌劃人造絲及人造肥料工廠之建設。設置農本局，以改進農產品，並調節厲行常年平倉積穀，以儲食糧，廣行造林，以裕民衆經濟。設置治河導淮各委員會，以增水利。

4. 經濟動員 中央對戰時經濟之設施，早有準備，如頒行法幣政策，集中現金，發行救國公債，調節財政，實行以貨易貨，防止現金外流，增加國貨的輸出，都是抗戰中最先決的條件。

5. 交通動員 最顯著的是構築公路網，籌設鐵路機車工廠，開闢航空路線，獎勵內河航業，並研究馱獸小車在山嶽地帶之運用。

6. 科學技術動員 我們在這方面的動員力量，比較的薄弱，但是一般科學家都非常熱心愛國，所有工程師學會以及科學年會近來都埋頭研究國防工業與國防工程，力求軍事科學的進步。

以上這些，全是抗戰前我中央所有準備的動員工作之大概。

第四節 政略與戰略的配合和運用

自「九一八」和「一二八」事變以後，國內抗日的呼聲，轟張到極端，但是真正要講抗日，決不是單純的憑一時感情的衝動，中央爲求充分的準備抗戰的實力，不能不忍受自重的埋頭苦幹。因爲我們是個弱國，在物質與技術上，比較敵人落後得多，如果不能適當的運用戰略的配合，貿然抗戰，所謂糊塗戰，實在無異置整個民族於萬劫不復之地，記得民國二十四年五大大會的時候，領袖曾經鄭重的指示過：「和平未到完全絕望時期，決不放棄和平，犧牲未到最後關頭，決不輕言犧牲」，根據這個指示，可見 領袖對於整個國家民族的利益，真可謂深謀遠慮。我們要知道日本自維新以後，侵華陰謀已有六十餘年的準備，我們統一大業却方始完成，而國防準備也開始不久，所以能够拖延一天，就得多準備一天，同時可以多用一分工夫，使戰略的運用，完全適應，一旦開戰，才可以減少國家人民的犧牲，而後收極大的效果。這種策略的運用，直至民國二十六年七月十七日 領袖在廬山才完全道破，他說：「我們是弱國，對自己國家力量，要有忠實的估計，國家爲進行建設；絕對的需要和平，過去數年中，不惜委屈忍痛，對外保持和平，即係此理」，這是蘆蕪以前中央在政略運用上最大的苦心，自然中央的處置是絕對正確的，但

在當時，能够了解中央的意旨者，實在不多，所以我常常對朋友說，大家萬萬不可貌離神亦離。然而我們如表示出來貌合神合，必遭敵人之忌，使其先發制我，只有表面上不妨貌離而神合，才能爭時間，有充分積極準備的機會，這也可說是政略與戰略配合的方法。

對於戰略方面，領袖很早就有明確指示，在民國二十三年七月間，領袖在廬山軍官訓練團講「抵禦外侮與復興民族」時，已經指出了三個重要原則：

(一)統一意志，集中力量，以精神戰勝物質，以智力戰勝武力，乃為禦侮圖強惟一重要之原則。

(二)步步為營，處處設防，隨時隨地準備抵抗，乃為禦侮圖強基本的要務。

(三)要以中國固有的武德，來抵抗日本的武士道，要拿我們和平的三民主義，來抵禦抗略的帝國主義。

根據第一個原則，我們要明白所謂消耗戰就是以精神戰勝物質，以精神消耗物質，因為我們是被壓迫的革命軍，來抵抗反革命的侵略軍，除了以血肉爭取空間，以空間爭取時間，以時間爭取最後勝利之外，只有憑大無畏的革命精神和敵人奮鬥，只有我們的精神才是敵人的大砲飛機與炸彈所不能摧毀的。根據第二個原則，我們要明白全面戰就是步步為營，處處設防，前後左右，牽制敵人，襲擊敵人，而並不完全作一點一線之爭，即使在敵人的後方，也同樣的要獨立作戰，而且尤應深入敵後，使敵人後方變為我們的前方。根據第三個原則，我們知道因為中日兩國主義政策之對立，與民族性之不同，只有堅持持久戰，才能徹底解決中日問題，而同時我們所謂持久戰，實針對敵人軍事政治與經濟的弱點，來打破其「速戰速決」與「速和速結」的企圖。

總之持久戰消耗戰與全面戰，是戰勝日本帝國主義的正確戰略，這是在抗戰發動以前，領袖早已確定了的。不過運用之妙，在乎一心，如何可以做到機動英斷，百戰百勝，則端賴我最高統帥有那種超人的睿智與天才。

第四章 第一期抗戰的總結

依照預定的政略戰略來分，抗戰可劃為兩個時期，自敵人發動蘆溝橋事變，到我們武漢退軍岳州淪陷為止，是抗戰的第一期

，自南嶽會議以後，即爲抗戰的第二期。第一期抗戰經過了十七個月的苦戰，其間最大的危機，首先是七七事變之初，士氣雖勇而浮囂，羣情激昂而散漫混亂，如果不是指揮若定，就連戰鬥序列與軍隊區分也會弄不清楚。而第二個危險，就是南京失守之後，那時士氣頹喪，和戰的議論紛紜，勝敗的前途不明，一般人都是徬徨苦悶，懷疑必勝的信念，以後經過魯南會戰，台兒莊勝利，人心才漸漸穩定，愈戰愈強實亦日益顯著，抗戰的難關可說已經完全打破了。現在爲要使大家明瞭今後抗戰的動向，堅強們爭取最後勝利的把握，先就第一期抗戰的經驗與教訓作一總結，並檢討抗戰以來的動員工作，指出第一期抗戰中之收穫與缺點。以資二期抗戰的借鏡。茲就動員情形以及成功與缺點兩方面，分別略述如下：

第一節 抗戰以來動員工作之檢討

(一)軍事動員 抗戰開始，國軍動員××××餘師，砲兵×××團，區分一——四戰區，增設戰械化部隊，化學部隊，及時後方部隊。設置後方勤務部，以統轄各戰區的兵站總監，設置鐵道及船舶運輸司令，以統一運輸。增設野戰及兵站各種倉庫（如軍械，糧秣，被服，汽油等倉庫）及修械所，以事補給，增設野戰兵站及後方各級醫院，以及傷兵收容所，以收容及診療傷病兵。增設野戰通信部隊，以事通信，設置預備師，野戰補充團營，以及師管區之補充團營，以訓練補充兵。設置榮譽師，以鼓勵傷兵復隊。擴編航空部隊，增加要塞之砲位及艦艇之戰鬥力。這是初期軍事動員的大概情形。以後，隨着戰況之推增設五——十戰區。並爲指揮便利起見，設置西南及西北兩行營，這是軍事上屢續施行的重要情形。茲再詳述如下：

(甲)兵員補充 關於兵員補充，區分爲抽調徵集及募集三種。抗戰初期，爲期補充能立刻應戰爭的需要，即抽調各省已經訓練好的保安團隊，及駐屯後方各師，分別補充。一面縮短徵兵程序，增加徵兵年次，令各師管區及後方已經抽調之各師，征集新兵。編練後方補充團營。而前方作戰得力之各軍師，亦分別成立野戰補充旅團營，以爲直接補充之用。至於各省被抽保安團隊缺額，及各省擴充保安團十團至二十團之兵額，則由各省保安處募補。特種部隊之補充，則在各軍事專門學校，成立補充團營，訓練補充。計自二十六年八月起，至二十七年十二月底止，總計抽調補充作戰部隊兵額，爲×××××萬餘人。

(乙)武器補充 國軍武器，在戰前歷年向外補充，會有大量的儲存。「九一八」以後，一方面積極擴充國內軍需工業，另一方面與幾個國家以原料易軍火，自抗戰以來，槍炮耗損約為三分之一，但因平時之存儲，及兵工廠之擴充與集中，海岸雖經敵人嚴密封鎖，目前仍然能補給裕如，不感缺乏。

其他騾馬被服食糧醫藥補給等，中央無不事前積極準備，使戰時不虞匱乏。

(二)黨政動員抗戰以來，人民愛國情緒，極為高漲，政治動員，迫不容緩。七七事變以後，各地抗敵後援會普遍地成立了起來，雖然工作上未必健全，但是直接間接都能發動民衆參加戰時勤務。如救護，慰勞，獻金等，非常踴躍，戰區民衆更是自動參加遊擊隊，直接參戰殺敵，或破壞敵人之交通通信。消極方面，誅鋤漢奸，防止偵探間諜，積極方面，幫助通信運輸，及陣地構築。至於在後方的民衆運動，有極大的進展，即婦女兒童，也都熱烈參加工作，這是我們有史以來所罕有的進步現象。

在第一期抗戰中，最值得注意的是本黨臨時全國代表通過總裁制，建立黨的重心，並制定抗戰建國綱領，以為抗戰建國的最高原則，使全國上下都有所遵循，此外臨全大會更決定建立國民參政會，組織青年團，與調整黨政機構，積極促進新生活運動，實行國民精神總動員。凡此都是抗戰以來黨政上最顯著的進步。

(三)產業動員 為建設戰時各項工業，尤其是加強有關軍需工業的部門，如各兵工廠，被服廠，通信器材廠以及汽車修理廠等，軍委會與經濟部依戰況的推移，竭力設法使東南地帶的工廠適時遷移至內地。現在所有兵工廠，大部已集中後方，開始生產，故彈藥之補充，不致感受缺乏。而民間各工廠，遵政府命令遷移內地的，在數百家以上，也即可開工製造軍需品及日常生活用品。所以第一期抗戰中，產業動員方面最大的任務是掩護各戰區地帶的工廠資源，遷入內地，重新樹立工業中心，以應抗戰的需要，同時更獎勵新工業的建設，以增加新的力量。

(四)經濟動員抗戰以來，經濟上所蒙受的影響最大，國外出口貿易，無形停頓，內地的商業也因交通困難，不能發展。然而最好的現象，就是財政穩定，這一點完全出於中央施行法幣政策，能够絕對的控制金融，調劑市面，使國內信用確重，而在國外因匯兌準備金的充足，國際信用，亦有增無減。他方面承各友邦的援助，成立借款，所以財政基礎，益形鞏固。至於國民自

勸獻金，捐助戰費，購買救國公債，也是經濟總動員中頗可注意的一點。

(五)交通動員，抗戰以來，運輸頻繁，交通的建設，最爲繁重，茲分述如下：

(甲)國際運輸線之建設，有西北公路，通新疆邊境，滇緬公路以通緬甸之臘戍，更由昆明修公路，經敘府，接成渝公路達重慶。南寧公路，經鎮南關達安南邊界之同登。一面趕修湘桂公路，由衡陽經桂林柳州以達南寧。

(乙)鐵道運輸線之延伸，西部戰略交通線，第一是延長隴海鐵路以達漢中，將來延築至成都，由重慶銜接成都則籌設成渝鐵路。西南方面現已接通湘桂路與浙贛路，由金華至桂林可直接通車，使長江南岸仍有橫貫之通線。

(丙)公路運輸 第一期抗戰中，大部運輸多賴鐵路，輪船，然而山岳地帶作戰，在沒有鐵道的地方，公路運輸多賴汽車。雖然公路的運輸能力較差，可是部隊中爲爭取時間的迅速，仍以汽車爲主要的交通工具，今後公路運輸的地位，更其重要，故目下更積極增購汽車，儲存汽油。

(丁)關於人力獸力小車運輸 我國部隊的行李，彈藥向前線運輸，以前多用人力，在此次抗戰中，設法改進小車，徵集獸力，研究山岳地帶的補助運輸方法。

(戊)關於通信 軍事通信，除利用原有有線電外，對前方之通信，多由交通兵團之有線無線部隊擔任，至關於各要地的通信，目下正在改進中，長途電話，也到處可以通行。

(六)科學技術動員 抗戰以來，政府方面，曾設立軍事工程團，登記各處工程師，改編爲團員，從事軍事各項工程機器物件之研究。在民衆方面有工程師學會及科學年會等。加緊研究工作，目下之有汽油代替品，炸藥新出品，毒氣及防毒，淺水航具等研究與製造。我們大家知道，近代的戰爭，是科學進步的競賽，今天中國的科學家，正在戰爭的後方，擔負着和前方戰鬥員同樣的抗戰工作。

以上所述動員工作，祇是一個大概的情形，但是顯然的，我們的動員成績，尙遠不能適應抗戰的需要，至少我們可以看到兩個缺點：第一：我們在抗戰的準備不充分，無論政治經濟交通各部門，都缺乏強有力的基礎。第二：由於抗戰軍事的演進，各動員部門的要求激急提高，但是因爲我們缺乏動員的經驗，沒有適當的去統制，實行合理的管理與調度，種種困難與缺點隨時都暴露出來，這是需要我們虛心檢討與努力改進的，今後戰事愈延長，我們的工作愈加繁重，而我們的責任當必愈大，只有積極充實各部門的動員力量，抗戰勝利才有最大的保障。

第二節 第一期抗戰之收獲與缺點

自從盧溝橋發生戰事以來，各戰區所經過的大小戰鬪，不可勝述，其最著為華北松滬會戰，南京撤退，徐州會戰，武漢會戰及廣州戰役，至於每一戰役之經過，有時間當另行說明，惟自從武漢撤退和廣州失守之後，抗戰的軍事，又轉進到一個新的階段。第一期抗戰結束和第二期抗戰開始，正是我們反省過去和策勵將來的重要關鍵。在我們一年半的浴血抗戰中，究竟獲得了若干進步？究竟暴露了多少弱點？我們血的教訓，究竟是什麼？我們的成敗得失，究竟在那裏？關於這些，在今天必須澈底加以檢討，清楚而深刻地作出一個總結。武漢撤退以後，領袖在長沙，南嶽，和西安，曾召開了三次會議，尤其是民國二十七年十一月底的南嶽軍事會議，對於第一期抗戰，有一個重大的檢討。茲特節錄如下：

一、成功方面

(甲) 政略上的成功，抗戰以來，國內政局更趨鞏固團結。全國上下一致擁護領袖三民主義成爲抗戰的唯一指導原則，本黨的領導權益普遍擴大，抗戰建國事業，奠定了初步的勝利基礎，國民必勝信念，從此確立不移，外交上大大的獲得國際間廣泛的同情，而都市與農村生活打成一片，文化教育隨戰事之發展而深入民間，凡此都是我們抗戰政略上的偉大成功。至於敵人方面，在他本國內部百孔千瘡，色厲內荏，姑不必細說，就是他在中國，他只能拉若千形體不全，聲名掃地的敗類做傀儡，或是利用流氓土匪做爪牙，一方面，加深他軍人的腐化，他方面，更暴露出他種種罪惡和愚蠢，供全世界的嘲諷，而且不自量度，妄想以東扯西湊做效模擬而得的文化，來併吞我們中國悠久的獨立文化，以武力和政治的侵略。來掠奪我們的經濟，土地，結果不但弄得垂手無策，而且加深了他國內以下剋上的現象，根本毀壞了他國家的祖先苦心經營的一點立國的基礎。至於外交方面，日本來企圖緩和蘇俄，結果只自形其卑怯，後來妄想交觀美國，又是適得其反，而存心拆散英美法的民主陣線，更引起各國的輕視，所以弄得步步支離，處處矛盾，這就是所謂根本既錯，枝節就無一是處了，凡敵寇軍閥在政治上失敗的地方，也就是我們政略上所得到的成功。

(乙) 戰術上的成功 我們預定的戰略是什麼？領袖在「第二期抗戰開端告全國國民書」（二十七年十月三十一日於長沙）中，明白的指出：「我抗戰開始時，早已決定一貫的方針，……所謂一貫之方針者，一曰持久抗戰，二曰全面抗戰，三曰爭取主動」。我們第一期抗戰最大的成功，就是完成了所有爭取最後勝利的戰略上的一切佈置，亦就是我們已經依照預定的戰略，陷敵軍於困疲失敗而莫能自拔的地位。這就是孫子所說的「致人而不致於人」的最高原則，我們已經做到了。詳細一點說：我們 最高統

帥部所定的這個戰略，就是拿我們劣勢的軍備，一面逐次消耗優勢的敵軍，一面根據抗戰的經驗，來培養我們自己的力量，以逐漸完成我們最後勝利的佈置。所以表面看來，在戰鬪上，過去我們雖因戰術的欠缺而告失敗，但戰略上却是始終一貫成功的。這就是因為開戰以來，我們始終站在主動地位，而使敵人一直處於被動地位。這一點便是我們最後勝利的基礎，反之，如果我們在去年蘆溝橋事件發生，敵人侵佔我們平津的時候，我們不依照這種一貫的戰略，運用正確的方針，來打擊敵人，攻破他的狡謀，消耗他的力量，而拿我們全部軍隊，使用在平津一帶，與敵人爭一日之長短，那謂我們的主力，或許早就有滅亡的危險了，因為我們最高統帥對於戰略的運用非常得當，直到今天，我們全國的部隊，只有愈打愈強，全國軍民的必勝信念，也愈堅固了，這是我們戰略上的最大成功。

再說敵人方面來看，他對我們中國最初的企圖，是要不戰而屈，已經是出乎他的意料之外。既戰之後，他又想速戰速決，可是從南口，淞滬，南京，一直到魯南會戰以及鄱陽湖邊大別山麓的大會戰，一步步深入，終於不能速戰速決，終於敵人反轉來又想速和速結，在我們未退出武漢以前，他們在報章雜誌上，竭力鼓吹中止戰爭，或設法停戰，一面用種種狡計詭謀誘我們入彀，欺騙世界，圖取便宜，但不久他又國窮七見，拿出他所聞「興亞院」「東亞協同體」等一套狼毒計劃出來，以眩惑世人。可是一經我們領袖駁斥，敵人的陰謀益發顯著，國內人士對於抗戰必勝的自信，也益發堅決起來，現在不但全國的民衆，一致擁護抗戰到底，就是全世界的人士，也因灼見日本的野心，而日趨積極反日。敵近衛內閣的倒臺，未始不是表明敵人因政略的失敗而失去了中心方針。所以日寇現在已經完全陷於被動地位，其失敗崩潰的前途也是更其顯明了。

(丙)戰鬪中的收穫 要明瞭我軍在持久戰消耗戰中的收穫，最好莫如檢查一下敵人的兵力究竟耗損到了如何程度，今後他還能有多少力量來進攻中國。我們知道，敵軍在「九一八」事變前，現役陸軍僅有十七個師團，自侵略我東北四省以後，逐年秘密擴充，約計八個師團。到蘆變開始，又新編四個師團，嗣因我們長期抗戰的國策，敵人速戰速決的迷夢完全打破，因而又召集了以後充備役爲主的十七個師團。共計四十六個師團的兵力。現在敵人已使用及消耗了的人數計陸軍動員九十二萬，(四十六師，每師以二萬人計算)，海軍動員七萬，空軍動員一萬，軍需工業人員五萬，其他二十萬，死傷七十萬。本年一月底統計，詳見下文)合計已達一百九十六萬。又去年年底，新兵入營十九萬，其他二十萬，共達二百十五萬，原來敵人已經訓練的士兵，不過一百九十九萬七千，由第一補充兵補入已訓練之五十一萬，所以可供戰鬪之人數，有二百五十萬七千。減去上述使用和消耗了的二百十五萬，所餘九十四萬四千，僅可供十七個師團後方人員及傷亡補充之用，而且就外是這十七個師團，雖然可以勉強召集，但因爲日蘇關係，日趨惡劣，勢須留以防俄，故敵軍現在使用的兵力，已經到了飽和點，這是我們應當知道的第一點。

而且。就是現有的四十六個師團，駐防東北四省者約五師團，朝鮮約二師團，臺灣約半師團，在國內任警備者約五師團半，此等兵力，固勉強可調動，但他不能不顧及一旦受人襲擊，如何能够抵禦，現在華作戰的部隊，據最近（二十八年二月二十五日）軍令部的情報，共有三十三個師團，以後縱全部增加到中國來作戰，僅二三個師團而已，這是我們應當知道的第一點，由以上點，可以見到我們持久戰與消耗戰的目的已經完全達到，敵人的力量也看得更清楚了，我敢斷言，從此日寇兵力只一天天的衰減下去，決無再强的可能，所以這就是第一法抗戰中最大的收穫，

（丁）敵軍損失概況 根據軍令部本年一月二十一日之統計，敵來華作戰者，前後共有三十八個單位，傷亡總數共達七十萬一千零九十員名（自蘆變起至二十七年年底止）這是日本在他的歷史上空前未有的重大損失，茲舉其統計概數如下：

俘虜 四，五一二（人）

戰車（含裝甲車） 二四四（輛）

火炮 一七二（門）

迫擊砲（含擲彈筒） 三三三（尊）

機關槍 二，〇八二（挺）

步槍 三八，〇九〇（枝）

汽車 一，二三一（輛）

戰艦 五八五（艘）

至於空軍的損失，據航空委員會第二科調查，自蘆變起至二十七年年底止，共損失六百四十二架，此外尚有因飛行失事損壞者，二千二百零二架。

在經濟方面，第二期作戰十八月之中，敵人的戰費共消耗了九十萬元以上，日本國內因此羅掘俱窮，農工停滯，社會恐慌，釀成政治上的混亂與不安，這是我們天天在報紙上都可以看到的。

二、缺點方面

在第一期抗戰中，我們所發現的自身的缺點，單就軍事方面說，着實不少，領袖在每次軍事會議中或者對部下的訓詞中，

幾乎沒有一次不很嚴正的提出我們的缺點，期能澈底改正。民國二十七年一月中旬在開封會議中，領袖曾提出我軍亟應改進的十缺點，就是：

- 一，高級將領缺乏指揮的優良技術與堅苦卓絕的精神。下級官兵級缺少新戰術的訓練。
- 二，軍紀蕩然，命令不能貫徹。
- 三，一般缺乏激憤心，尤以高級官兵爲最。
- 四，缺乏協助動作的精神和技能。
- 五，高級將領缺少犧牲決心。
- 六，官長不知激發廉恥心，以明恥教戰。
- 七，執行命令不能確實。
- 八，怠惰疏忽，不判明敵情真象。不檢討戰鬥經過。
- 九，高級將領沒有自信心。
- 十，一切武裝裝備，專靠後方接濟，不知道在前方補充——靠繳獲敵人的來補充自己。
- 十一，缺乏秘密的習慣——電訊管理不嚴，每易洩漏軍情。
- 十二，一般部隊，缺乏政治訓練。

以上第一期抗戰第一階段中各項缺點的總檢討，到去年十一月底，第一期抗戰結束，舉行南嶽軍事會議的時候，領袖又提出我們過去在戰略戰術上所有的缺陷，以及目前我們軍官亟應改革的要項，共計左列十二點，這十二點也就是我們軍人的最大恥辱。

- 一，陣亡官兵的忠骸，遺棄陣地，暴屍戰場，爲我軍最大的恥辱。
- 二，傷病兵多流徙途中，無人收容。
- 三，對於逃兵，無法防止。
- 四，軍行所至，民衆逃避。
- 五，謊報軍情，不負責任。

六，指揮官能力缺乏，一線式陣地不能改正。
七，不能貫徹命令，不能達成任務，爲抗戰挫敗之總因。

八，指揮官缺乏胆識與決心，不能抽調部隊機動使用。

九，上官部下和友軍，缺乏確實的聯絡。

十，部隊計劃行動，缺乏秘密性。

十一，諜報不完備。偵探不健全，甚至接戰數天，尙不能知道敵軍的番號。

十二，封鎖不嚴密，監視不週到，使陣地附近，發生敵探與漢奸。

以上所舉的許多缺點都是關於軍事方面的，其他黨務行政及經濟部門，亦均不能完全適應抗戰的需要，配合抗戰的運用，且留待以後再來詳論，但不論那一方的缺點，一定要大家誠心誠意，澈底覺悟改進，使我軍優點能够發揚，弱點能够克服。然後才可以轉敗爲勝，反弱爲強。古人所謂有過則改，原是成功立業的一個秘訣，實際上却是革命軍人所最必需具備的精神。

第五章 第二期抗戰方略

第二期的抗戰任務，是要承接前期奮鬥的成績和，我們第一期中所佈置的一切計劃，與發揮我們抗戰力量，以達到抗戰勝利而建國成功的目的。以上是領袖的訓示。爲達成此任務，我們必須使第二期抗戰的消極的抵禦，轉爲積極的攻擊，由相持的局面，樹立反敗爲勝轉弱爲強的基礎。在這裏，我們要來研究，如何接受第一期抗戰中血的教訓，以及敵人今後的企圖與我們的對策。

第一節 接受第一期抗戰的血的教訓

關於第一期抗戰中的血的教訓 領袖在南嶽會議時，曾手訂「第一期（戰略）第三階段（戰役）抗戰經過中所得的改進」分發各將領，內容週密扼要。此種血的教訓如不注意，第二期抗戰縱有最完善的方略，亦無成功之望，故特爲節要說明如下：

一，紀律方面之改進，紀律是軍隊的命脈，尤其是現代軍團的作戰，對於紀律，更爲重要，紀律是精作戰，各部隊應特別注意糾正第一期對於紀律之缺憾，其要點如左：

(甲)無形的精神上的紀律

(一)對於戰略的估計

(1)要認識第一期第三階段抗戰所收獲的結果——主動的撤退，更大範圍的全面戰，更長期的持久戰，敵人所遭受的失敗等等。敵人速戰速決的戰略方針被我擊破以後，殲滅戰的企圖，今後更成爲完全不可能。我們做將領的，如果能認識所獲得的戰果，自然不致陷於悲觀動搖。

(2)敵人的困難，更甚於我，敵遠涉重洋而來中國。對於天時地利以及生活習慣上的種種困難情形。自當百倍於我。如敵人在瑞昌作戰時請援的報告。完全顯示敵人在華作戰生活已困苦不堪忍受，尤其見到我軍頑強的戰鬥力。表示其絕望。如果只知道我軍的困難。而不估計敵人的困難更甚於我，或是估計不足。必然一遇困難即表現毫無忍受困難的精神。須知最後五分鐘的意義。就在於戰略上有正確的估計。

(3)我們的進步及有利的條件，要儘量的利用，發揮我之所長，攻敵之所短。

(二)要有前進必勝的信念，並發揮深入敵後之精神。在滬戰時，某外人評我軍一聞調至後方的消息，即有喜色。如此次作戰，也有少數部隊令其加入作戰時，每每陳述種種困難，稍經損傷，則虛報傷亡重大。要求後調整理，甚有要求開至某地者，更有自動開走，或不待命令而擅自撤退者，這種心理，實在是我們革命軍人最大的恥辱。宋明之亡，前車可鑒，今後務必徹底發揮深入敵後和爭取勝利的精神爲要。

(三)要求達成任務，不可作無謂犧牲。本來犧牲的精神，原爲軍人應有的德性，但在此次作戰中，不免有少數將領，不明犧牲之精義，且不計較代價如何，更不問能否達到任務，甚至有以士兵早速犧牲可以後撤之心理，這不僅對不起被犧牲的諸先烈，而尤爲最卑劣錯誤之心理。

(四)報告要實在，作戰時，對於自己的實力，以多報少，希望減少任務，領經費時，則又以少報多，對於軍情，常是虛張誇報，尤其對於敵人兵力，一般都以少報多，使上級處置失憑。兵法上說「知己知彼，百戰百勝」，而我各部隊如此虛報軍情，勝利之算，當然爲之減少。

(五)準備深入敵後，須將所有力量，用以制敵，我們必須徹底消除到後方去的心理，或私存械彈於後方，希圖保存實力，或不待命令，擅自撤退，惟恐脫離戰場之不速，這是最無恥的怯懦心理。殊不知要犧牲所有的力量，用以制敵，才能得到勝利的代

價。決不是自私者所能得到。

(六)應加強新兵力量，以消滅敵人，各將領不可以部隊皆新兵無訓練而圖謀卸責。須利用機會教育，儘量設法補救。

(七)對於部下，有存怕得罪部下的心理，同時部下也有認爲上官之要求爲非分者，我們要打破姑息及放肆的失敗因素。

(八)高級將官不應常想保升下級，以求見好於下級，而下級亦不得以此定長官之恩怨。須知國家名器，不得爲個人作人情。

以上各點，爲全體將領關於心理方面應有的認識。

(乙)有形的形式上的紀律

(一)以身作則 我們在批評他人不聽指揮，或是說某人指揮不當以前，首先要做到自己聽指揮，自己指揮得當。

(二)必須服從命令指揮才能統一，我將領中，每有以他部隊歸其指揮不願意，以彼部隊歸他人指揮亦不願，因此增加部署上的困難，而使指揮不易統一。

(三)建立互信 對於部隊，須要切實做到「和」字，不要存你我之分。比如自己帶過的部隊，即使虛報情況，亦信爲真。同時對於友軍，我們更須建立互信，不要每存懷疑，放棄責任，因如此可使處置行動，每多舛謬，蓋戰場生命是整個的，友軍失敗，本身亦必遭其挫痛，與友軍鬧意見，其實卽是爲敵人造機會。

(四)顧全大局 作戰之進攻應守，決不能只從局部來看，須基於一般戰略方針而定，若一部單獨行動，雖個別判斷，以爲準確，但結果往往會妨礙大局，故高級指揮官，必須顧全大局。

(五)領導民衆 (此爲我軍最嚴重之問題)今後勝敗關鍵，全在我能否把握民衆，換言之。在能與敵僞爭取民衆，過去的缺點，必須嚴禁與更改。如(一)拉夫甚至拉保甲長，(二)搶掠騷擾，甚至於姦淫。敵人所犯的行爲，我們也同樣做了，這無異驅民予敵。

以上各點，屬於有形的紀律方面，都要深切痛改的。

二、戰略部署之調整 第二期抗戰，在戰略上仍本持久消耗之目的，以空閒換時間，實行節節抵抗之持久戰。過去在戰略上，雖不能全無錯誤，但一般說來，確已達成任務。因敵人佔領廣大地區之後，已陷於進退維谷的境地。還發生一種畏懼被我擊敗的心理，故我勝利的基礎，確已建立；現今端在研究過去的經驗改正一切缺點，以爭取最後勝利。關於戰略部署之應調整者，有

如下幾點：

(甲) 戰鬥序列

1. 減少指揮級次 指揮級次太多，則各級司令部之組織，不能健全，層次過多，命令傳達不易。

2. 打破人事顧慮 人事顧慮太多，則戰鬥序列不即能按作戰上之需要而訂定。

(乙) 軍隊區分

1. 單位不可太多

2. 應注意配合

(丙) 作戰方面

1. 應確實估計部隊之戰鬥力 估計稍有錯誤，足以影響全局。例如南潯路上金官橋方面與敵相持，而瑞昌方面正激戰之際，初有少數敵人向瑞昌東南區活動，不料該地區守軍第×集團軍。與其接觸即潰，致使敵得乘機竄入新埠岷山，而威脅我南潯正南之側背。此外在崇陽以東地區之部署，初以為我新銳之部隊第×軍團，定能挫折來攻之敵，不料均出意外，結果使全局動搖而至不能穩定，皆估計不確之所致。

2. 須避免側背之感受性 若不注意梯形配備，常有因一小部敵人竄入我之側背，不能設法消滅，使正面受其影響。過去敵人常用此種戰略制我，尤足注意。

三、戰術運用之革新

戰略雖已達目的，而戰術方面的缺點，還是很多，我們必須力求改進，以保證戰略上之成功。

(甲) 運用上

1. 須具旺盛之企圖心與責任心 「不求有功，但求無過的錯誤心理，應澈底痛改。」

2. 須具機動性與頑強性 我軍最大的弱點，為攻擊時，只知正面衝擊，行動遲緩，損傷大而成功小。今後須發揮機動性。尋求敵之弱點而攻擊之。防禦時，更不可作一線式之配備，因易被敵人突破。

(乙) 部署上

1. 注意疏散隊形與縱深配備 無論攻擊防禦，均須採疏散隊形，及縱深之配備，以行戰鬥。我軍第一期作戰中，尚有以「密

集隊形」及「二線式配備」進行戰鬥的，以致在短時間內，即受極大之損害。又以縱橫不夠（預備隊太少）。一受挫折，即無力反攻，防禦線被突破，亦無法挽回。

2, 佈置兵力要着眼於重點。我軍在佈置上之普通弱點，即將兵力「平均分配」於第一線，不知選擇重點，以後應特別注意改正。

3, 聯絡掌握要求確實。對上對下與友軍，均要注意。

4, 搜索警戒要求週密。不注意搜索警戒，尤為我各部隊常犯之缺點。不搜索，則不明敵情，不警戒，易遭敵襲擊，影響戰鬥甚大。

四、精練戰鬥技術

我軍戰鬥上最大缺點，為技術太差，各部隊應注意機會教育，隨時隨地訓練。

(甲)精神上

1, 發揮攻擊精神。殺敵效果，為軍人必具之精神，即防禦時，也要如此。

2, 戰鬥意志要堅強。戰鬥的勝利，往往都在最後五分鐘決定，在長期抗戰中，特別要注意堅強不拔的精神。

(乙)技術上

1, 注意火力運用。步砲火力要協調，若火力運用不當，或火網配備不同，即失去勝利要素，此外射擊技術也要熟練。

2, 地形地物之利用。對於偽裝與假工事，尤要注意，此為現代防禦戰減少我軍損傷及消耗敵軍之要訣。

五、擴大兵員補充

關於兵員補充，要特別注意的事項是：

(甲) 分別先後緩急，切合實際要求。

(乙) 調補力求確實

(丙) 調補力求迅速

六、整飭後方勤務

(甲) 補給

抗戰方略

1. 兵站機關，應使固定；機關人員，不宜輕易更動。
2. 健全各級兵站組織及運輸

(乙) 通訊聯絡

1. 健全組織。
2. 聯絡確實。
3. 緊張工作。
4. 注意指導各主管機關及各部隊長官，注意檢驗考核。

(丙) 衛生

1. 傷病之救護治療 要依輕重傷分院，輕傷醫院設戰區內，重傷醫院設於後方，並以軍為單位。
2. 日常衛生 飲食起居的衛生，在戰場中特別重要，

上面這一個詳細周密的指示，可算是第一期抗戰中最寶貴的經驗與教訓之總結；而我們愈打愈強的基礎，也就在於我們能接受這許多寶貴的教訓，而努力改進，見諸實際的戰鬥中，那樣，今後的抗戰才有絕對必勝的把握。

第二節 敵人今後的企圖

(一) 政治侵略陰謀的總暴露

敵人政治侵略陰謀，從田中的「大陸政策奏摺」起，到廣田的對華三原則止，算是抗戰以前日本帝國主義欲吞併中國獨霸東亞的一貫政策，但是它這種政治陰謀始終未能如願得逞，結果却無可避免的引起了中日大戰。經過我們第一期抗戰之後，敵人看到我們抗戰的堅決和全國意志的團結，它知道軍事行動決無法解決中日問題，於是又想出政治上的種種陰謀詭計，從去年十一月三日敵國政府發表宣言起，接着倭酋首相近衛及其陸海外務當局亦陸續發表了許多荒謬絕倫的聲明。其中最露骨最無恥的，要算去年十二月二十二日近衛所謂「更生中國」調整國交的聲明，以及今年二月四日平沼的一建設東亞新秩序運動」的廣播，這兩件東西，可說是敵人玩弄政治陰謀的一個總結局，由此它自己就整個的暴露了侵略陰謀的全貌。在近衛與平沼的聲明中，最荒謬的就是所謂建立東亞新秩序，序這是敵人自命最得意的口號；但實際上其目的即在：「以防止赤禍的名義，控制中國的軍事，以擁護東洋文明之名義，消滅中國的民族文化，以撤除經濟壁壘的名義，排斥歐美勢力獨霸遠東，再以日滿支經濟單元，或經濟集團的工

具，扼制中國經濟的命脈」，所以敵人在建設遠東亞新秩序這個名詞之下，包藏着怎樣的禍心。

敵人爲了執行這個政治總陰謀，於去年十二月十五日正式成立了一個所謂「興亞院」，這是承接着日本從前在中國到處製造罪惡的種種特務機關而擴大的一個組織，從前日寇或許因爲時機未至。只是偷偷摸摸的幹，現在它索性揭開猙獰的面目。把整個的政治侵略陰謀。完全赤裸裸的總暴露出來了。

在「興亞院」的計劃之下，敵寇正在開始進行下列幾項無恥的行爲，這是值得我們深切注意，應當竭力設法予以打擊的：

1 建立偽組織，並使之合流。以便易於橫縱，而且利用封建餘孽，助長其黑暗統治。

2 散佈奴化和平空氣。以鬆弛我們的戰鬥情緒，破壞我們的統一團結。

3 強使我們的人力，在日寇組織之下來補充他的兵員；實行利用中國的人力物力來侵略中國，並用以防俄。

4 控制敵人佔領區域內的交通經濟，利用偽幣政策，破壞我法幣，以操縱淪陷區內的金融大權，兼以海軍封鎖我海口，攫取

我海關，毀壞我商業貿易。

5 在文化上實施奴隸教育，培植漢奸宣傳機關，欺騙我同胞，甚至曲解三民主義，企圖根本消滅我固有的文化精神。

(二)軍事進攻的一般態勢

敵人於攻武漢之後，因爲兵力耗損過大，不得不暫時停止進攻，而且寇軍一般官兵，鑒於戰爭前途的渺茫，表現着極端的苦悶與動搖，但是日寇繼續進攻的企圖，仍未放棄，我們根據敵情的分析，可以判斷他今後進攻的方向，有幾種可能：

1 繼續攻取戰略要點，如襄樊，宜昌，南昌，長沙，重慶等地，使我軍無反攻之憑藉。

2 截斷西南，西北國際交通路線，取西安，桂林，扼守對外交交通要點，使我外援斷絕，漸趨無力抵抗。

3 肅清佔領區域內我軍實力，分區「掃蕩」我游擊隊，建立偽組織，以協助其政治陰謀的推行。現在敵人在華的兵力，共約三

十三個師團，其配置情形大略如左：

西南方面 約計三個半師。

長江南岸 約計五個師。

京滬皖中 約計五個師。

鄂中一帶 約計三個師。

抗戰方略

蘇北魯東南

約計五個師。

冀察方面

約計三師半。

魯西豫北

約計一師半。

山西方面

約計五師半。

晉北級東

約計一個師。

他從最近的行動觀察，敵人對於以上所述三種企圖，都想同時並進，但我們敢斷言它絕無力量實現。原來敵人在佔領廣州武漢後，當時即企圖打通平漢粵漢線貫通南北戰場，並沿南潯路取南昌，截斷湘贛鐵路，另由岳陽攻佔長沙，以打通粵漢南段，可是事實上，去年十一月間由粵漢南段北上之敵，既受挫於從化花縣及新街間，粵漢北段南下之敵，亦一再失敗於汨羅江及新牆河沿岸，於是貫通粵漢線之企圖遂告失敗。同時南潯的敵人，自經隘口萬家嶺等地劇烈打擊後，進至修河北岸，刻亦正在補充整頓中，而攻擊南昌的企圖雖未打破，然而不足慮，鄂中敵人，最近積極進攻鐘祥沙洋一帶，在漢水東岸更已經受了極大打擊，我們現正加強兵力，阻止敵渡河的行動；至於截斷我國際交通線的企圖，計劃雖大，手段雖毒，可是敵人因兵力的薄弱，徒然成爲夢想而已。不久以前，敵在海南島登陸，只能裝腔作勢，威脅英法，目前畢竟還是無力大舉進攻西南，若夫西北方面，敵人在沒有解決山西境內我軍實力之前，一切企圖都是虛空的。去年日寇所受的血的教訓大概還不致忘記的。此外，最近各地遊擊戰鬪勃興得晉南中條山晉東和順遼縣，與冀魯蘇浙各地，我軍到處予敵痛擊，日寇所謂分區「掃蕩」計劃，我想結果徒然付重大犧牲而仍不償失。

總之，敵人最近的軍事態勢，極端顯示其外強中乾，與力竭氣衰的狀態，而且已經開始改攻爲守，由守而轉趨崩潰的途中了。

第三節 我們今後的對策

(一) 軍民應有的決心

針對着敵人的侵略陰謀，我們今後的對策，表現在全國軍民決心上的。第一，加緊軍事之整補訓練，擴大持久消耗戰的效果，以打破敵人軍事上的陰謀，第二是積極動員民衆，建立敵後地方政權，並開展軍事委員會下之戰地黨政委員會的工作，以打破敵人政治上的陰謀，第三是擴大國民經濟建設運動，完成國防經濟建設，第四是實施精神總動員。以增強抗戰建國的動力。茲分項

略述如下：

(甲)加緊戰事之整補訓練，二期抗戰，我們仍以軍事為中心，以大部份的精神用在軍事之整補訓練上，從事準備反攻，尤以目前敵人兵力分散，進退兩難，地形地物，一切均更有利於我，正是我們積極反攻的絕好機會；可是反攻的基礎，端在整理與抽調所有部隊並加緊建立新軍。中央有鑒於此，業已制定「國防軍整理總方案」，預定自民國二十八年一月一日起，在一年半之內，將參部戰隊，分為三期，每期整理若干師，積極訓練，除戰鬥技術之外，尤其注重人事與經理兩端；因為人事和經理，果能都按照法規辦理，那末一切指揮訓練，始能達到預期的目的。

(乙)動員民衆，關於動員民衆的重要性，經過第一期抗戰的教訓，已經成為大家普遍的認識。領袖在前面的手諭中指出：「今後勝負的關鍵，全在我們能否把握民衆，換言之，在能與敵偽爭取民衆。」又說「地方可失，民衆不可失，民衆可失，民心不可失」。可見民衆重要，民心的向背尤其重要，古人說：「民為邦本，本固邦寧」。一個國家如沒有民衆的擁護，其他一切，便都談不到。關於動員民衆，過去成效確實甚微，其原因是第一，領導的職權未能明白規定，組織系統複雜，使民衆無所適從；第二，有法令而沒有實際行動，動員只成了一種紙上空談。第三，做動員工作的人，不能真以三民主義的精神去做事。流弊所至。往往以抗戰為名，擴展私人勢力，其實無異幫助了敵人，有了以上三種原因，所以過去的民衆動員工作是失敗的，今後對這個工作應當：

第一、使領導的職權明白規定，為了民運直接與軍事配合，最好的辦法是統歸最高統帥負責指導。

第二、動員民衆不能專以開會，遊行，呼口號，貼標語了事，必須動員農工商學各部分的民衆，從事參戰工作或加緊生產幫助抗戰。

第三、動員民衆，要有領導的人，最理想的辦法，是首先動員本黨同志與青年團員，深入到每一個工作部門，使黨員或團員成為各部門領導群眾的核心。至於敵後發動民衆的工作，今日尤感重要，現在敵人後方，主要的工作是：

(一)發動民衆，消滅偽組織；

(二)組織武裝隊伍，打擊敵人；

(三)傳達中央命令，保持行政權力；

這些工作，現在正由戰地黨政委員會統一指揮，並且漸次發揮極大的力量，以對付敵人政治的侵略陰謀，

(丙)擴大國民經濟建設運動，(一)振興農業，以達到戰時食糧自給自足為初步目標，一面增加農業原料的生產量，一面提倡農業品之就地加工製造，在農村培養戰時工業生產的基礎。(二)鼓勵畜牧，鼓勵大規模的移民墾荒，與經營畜牧，實施軍區屯墾制，這在戰時人口極大流動，為安置難民尤感迫切需要。(三)開發礦產，改善礦業法規，鼓勵礦產投資，尤其對於油田，煤礦之開掘，實為戰時唯一之急務。(四)促進工業建設，對農村簡易工業及農產品之加工製造，提倡就農村或其附近按合作系統經營之，對於有關國防建設之大工業，則由政府直接經營，以備國防需要及國民生活之改善。

(丁)實施國民精神總動員，其主要目的在於樹立適合於今日國家至上，民族至上，軍事第一，勝利第一，而足以達成抗戰建國目的之健全的精神，凡違反此義之不健全的精神，則從而分別淘汰之，以造成共同一致的良好環境，而澈底改造我國民的精神，國民精神總動員之要旨；列舉如左：

(一)糾正醉生夢死之生活，澈底革除沉溺於聲色貨利的不合理生活，實行新生之信條。

(二)革除苟且偷生之習性，提倡「見危授命」的風氣，表揚殉職死難的忠烈，闡明春秋大復讎主義，所謂「為國復讎，雖百世可也」。

(三)應根據改革消沉頹廢之風。在心理上，必須增強自信力及個人進取心，在生理上，尤應注意運動，衛生，整齊，清潔及早起之習慣等，養成奮發蓬勃之朝氣。

(四)打破自私自利之企圖，務使盡祛私見，共輸肝胆，而歸於至公與至誠。

(五)糾正紛歧錯誤之思想，於民族至上軍事勝利第一的原則之下，集中意志，統一力量，萬眾一心，克敵制勝。

敵人到今天，已經知道單憑軍事的力量，決不足以屈服我們的了，故最近企圖以政治陰謀與軍事並用，藉以動搖我們的意志，威脅我們的精神，我們細細考察歷史上外患之深，以致亡國者，沒有不是朝野士大夫的精神，先被敵人懾服，致不能發揮吾族雄厚之力量，如宋，明，兩代，都是我們最好的前車之鑒，故第二期抗戰開始，我們不但要有充分的決心，在軍事上政治上經濟上，籌劃有效的辦法，對付敵人，而且必須提高國民堅毅不屈的民族精神，才足以打破敵人所有的鬼計與陰謀。

(二) 二期抗戰之要旨

上述各節。已經將第二期抗戰中敵人的企圖與我們的對策說了一個大概，現在為使大家明白本期抗戰方略的基本原則再將南嶽軍事會議，領袖手訂「第二期抗戰的要旨」恭錄如後：

一，政治重於軍事。

二，民衆重於士兵——實行用兵不如用民，教民要如教兵，教兵即教子弟之精神。

三，精神重於物質。

一物要作二物用

一人要作二人用。

一彈要作二彈用

一日要作二日用。

全在於精神補助物質之不足。

四，組織要重實際。(不重名位)

軍需，軍醫，參謀，副官，情報，通信，運輸，各種機關，要重新整頓檢查，切實考察人員之能力與其學術，務使其稱職盡責，方能綜覈名實，增加工作效率，達成抗戰使命。

五，訓練重於作戰。

幹部之挑選，考試，訓練，尤爲重要，須要輪流分期不斷的訓練，尤要按期檢閱，並評定甲乙成績，按月公佈。

六，情報重於判斷與想像。

七，研究敵情，注意挑選諜報工作人員，分析當時當地實際環境，製定各種工作計劃。

八，整理重於購置。

整理，修理，管理，處理。

九，宣傳重於作戰。

十，紀律重於一切。

十一，命令重於生命。

爲執行命令雖犧牲性命亦所不惜，所謂捨生取義者是。

十二，行動重於理論。

十三，分組會議，檢討工作，自我批判，重於正規教育。

十四，各種工作計劃與訓令，皆要定期執行，並檢查考驗，以實評定賞罰。

十五，專技重於博學。

簡單容易。

十六，常識的重要。

有常識方能因地因人因物制宜。

十七，緊縮重於生產，節約重於豐裕。

十八，注重政治，經濟，科學，常識，三民主義之理論及其哲學基礎。

十九，建設，創造，重於戰爭。

我軍將領，必須覺悟以後抗戰勝利之基礎，全在於我能獨立作戰，自力更生，事事要節約緊縮勤勞忍痛，獨立自生，準備五年十年之苦戰，則抗戰最後勝利之目的，方能達成也。

上文開頭就說：『政治重於軍事，民衆重於士兵』，那是針對着敵人政治軍事並用的陰謀而來的。然而其中最重要的一句，就是所謂「訓練重於作戰，實含有無上深刻的意義，我們可以說，第一期抗戰：實質上就是最偉大的訓練，每一個將領士兵，乃至個個國民，差不多都經過這次訓練，而接受了寶貴的教訓，並且獲得了莫大進步，今後自然更需要新的訓練，以充實新的力量，這種訓練的目標，不但是爲抗戰，而且是爲建國，不但是爲現階段的中日戰爭，而且是爲將來第二次的中日戰爭，因爲我們知道，中日問題的澈底解決，絕對不是三年五年所能成功的，在第一期抗戰開始之初，正是我們加緊訓練的最好機會，武漢撤退後，最高統帥便開始計劃有步驟的舉行各項訓練，例如南嶽會議，五中全會，兵役會議，教育會議，政工會議，與地方金融會議等，雖然性質各異，但都是同樣的注意訓練，準備充實力量以舉行的反攻，而本屆南溫泉訓練班的舉行，正是繼承過去廬山峨嵋訓練的精神，負起其特殊的歷史任務，這一點意義，是全體同學應當深刻認識的。

第六章 結論

上面已將中日戰爭之由來，第一期抗戰的經驗和教訓，以及第二期抗戰的方略，作了一個概括的敘述。在結論裏面，我想再來簡單的分析一下敵人侵略必敗和我們抗戰必勝的道理，希望大家體認此理，更加倍的努力，來加速促成敵人的總崩潰，以完我們抗戰建國的革命任務。

第一節 敵人必敗的分析

根據上面的各項分析，我們可以判斷敵人目前已經失敗，而且有更多的理由，足以證明他最後一定要遭受最大的失敗，這十八個月的戰爭，不但敵人在南北戰場上死傷了七十萬以上的官兵，消耗了九十萬萬元的戰費，而且發動侵略到現在，一切戰略上的運用，以及對我們中國的觀測預計和他對於時代的認識，實在是處處違反他原定的步驟，步步陷入于錯誤，當此決定成敗利鈍的關鍵，我們不妨來列舉敵人必然失敗的事例如下——

(甲) 思想上的根本錯誤

1. 對日本自身：軍閥想以戰爭的手段，促成東亞獨霸局面，結果反使其國內階級矛盾更趨尖銳化，無異替日本資本主義挖掘墳墓。

2. 對國際：對華的侵略戰，適足以加強英，美，法，蘇，諸愛好和平國家的團結，戰爭愈是延長，他對國際間的矛盾愈是尖銳化，日寇軍閥夢想乘歐美各國自身矛盾未解決之前，完全併吞中國，但中國的長期抗戰，實在是掩護歐美各國做準備工作，持久戰的堅持，和世界擴軍計劃完成之日，也就是日本帝國主義總崩潰一天。

3. 對中國：他尤不認識中華民族，不認識我們三民主義的力量以及我們中國革命發展的特質，妄想取巧，領兵深入，實在是自招滅亡，從前拿破崙以一世之雄才，擁有如此大軍，但孤軍深入，尚不免滅於腐敗的帝俄之手，敵人不認識對象和時代，就可判定其必敗。

(乙) 政治上的失敗

1. 佔領東四省尚未穩定時，就想侵略華北。在華北還沒有站穩腳跟，就又有慢性的侵蝕，變為急性的鯨吞，這和他一貫的大陸政策，完全是背道而馳了。

2. 對中國，只能利用形體不全，聲名狼藉的敗類做傀儡，拉流氓土匪做爪牙，一方面養成他軍人的腐化，他方面更暴露出他的罪惡和愚蠢，供舉世的嘲諷。

(丙) 戰略上的失敗

1. 不戰而屈，速戰速決和速結的企圖，都成了泡影。這是戰略企圖的失敗。

2. 他在軍事上犯了三忌：

(1) 不知彼——對中國估計的錯誤。

(2) 違反了孫子所說：「兵貴拙速」的原則，由於我們的長期抗戰，使他犯了「兵久而國不利」的定理。

(3) 孤軍深入我內地——使他左右側背，都受我們正規軍和游擊隊的控制，確實陷入孫子所說的「桂形」的境地，上不着天，下不着地，進退維谷，欲罷不能，真到了「出而不勝難以返」。不利的地步，而且第二期抗戰開始後，敵人進入了地形複雜，山有沙漠交錯，交通給養皆不便利的戰場，他更將無所施展，以上思想錯誤，政略戰略失敗三方面的分析就是敵人必然失敗的道理，下面再來看我們自己。

第二節 抗戰必勝的證據

分析了敵人必敗的事實，已經可以證明我們有必勝的把握了，而從下面的幾點證據，更可以確信我們抗戰是必然勝利的。

1. 我們舉國一致，除非是漢奸，沒有一個人對抗戰的國策發生疑義的。而且我們有革命的三民主義，有偉大的最高領袖，革命沒有不成功的道理。

2. 抗戰以來，黨政軍，各方面都有極大的進步，士氣與民心，亦更趨堅定，這是證明了愈戰愈奮愈奮愈強的真理。至於詳細的成功和收穫，我們在上面已經分析過了。不復贅述。

3. 從中國的歷史，地理，文化，經濟，尤其是「民族精神」上看，我們實在有使敵必不可勝的基礎，何況我們不但為民族國家的生存而戰，而且也是為世界的和平而奮鬥，哀兵義戰，必能獲得最後之勝利。

4. 國際形勢發展方向，日趨於維護信義和平平之路，各民主治國家亦日漸加強他們遏止侵略的準備和決心，我們更應循此公理正義發展的道路，貫徹抗戰到底的國策。

明白了上面所有的分析和判斷以後，敵我勝負之勢，已經昭然若揭，從今以後，就要立定決心，堅忍持久，不屈不撓，尤其是我們的精神，絕對不可被敵人所脅制，我們的主張，絕對不能受敵人的欺侮而有所動搖，這樣我們堅決的奮鬥到底，不但敵人過去速戰速決的目的不能達到，而且他速和速結的狡計，也決不能遂，所以堅持長期抗戰，就是我們今天唯一的抗戰方略。我們大家知道宋末的滅亡，並不是外族敵人，有如何優勢的力量，而完全由於當時政府少數長官及社會士大夫之流，意志動搖，精神畏怯，乃至全國人民，受他影響，弄到全局敗壞，不可收拾。我們今天，有如此深厚的革命基礎，如此英明的最高領袖，又有我們本黨偉大的三民主義，只要大家不自暴自棄任何力量也不能滅亡我們。我們最簡單的一句結語，就是：革命決無，成功之理。

止。革命者永遠不妄想妥協，也不會妄想苟安偷生，而祇有出死力以求決戰，以必死之心來抗戰，戰到整個民族的自由解放爲止。

時至今日，和戰之利害既明，勝負自定於決心，讓我們大家澈悟革命決無不成功之至理，來共同努力完成抗戰必勝，建國必成的歷史使命。

(完)

作戰取勝的必要條件

——二十二年七月——

- 一，我們要了解戰鬥心理，從精神上來激勵部下的敵愾心，造成不怕敵人的士氣。
- 二，我們被壓迫國家的主要力量，是從我們的智力和決心上表現出來。
- 三，我們對外作戰的準備工作，首先要有統一的政府與幹練的統帥。
- 四，我們要以最小的犧牲，獲得最大的勝利，構築工事，便是唯一的法門。
- 五，我們要有冒險犯難的精神和愛護友軍的態度，萬眾一心，共同奮鬥。

各位官長，學員：

關於戰鬥心理的要點，前天團長曾經很詳細的訓示過我們，其中最重大的意義，就是說，『我們不怕敵人，敵人就怕我們』，我們如果怕敵人，敵人更加要來壓迫我們。也就是說，我們要從精神方面來振作士氣，來激勵部下的敵愾心，到作戰的時候，如果全軍將士士氣能够振作，都不怕敵人，使敵愾心隨時隨地激動起來，就可以操勝算。

這個戰鬥心理的要點，主要的力量，是從我們的智力和決心，亦即從我們的精神上表現出來，在我們被壓迫的國家，因為物質不充足，對外作戰，只有以精神來補助物質；以精神來戰勝物質，方可以挽救民族國家的危亡。現在倭寇用種種方法種種手段來欺侮我們，侵略我們，不把中國當作國家，說中國已是歷史上的名詞，這種奇恥大辱，我們忍受得了嗎？我們要洗雪國恥，保衛國家。遲早總有一天實行對侵略壓迫我們國家民族者作戰，我們當了革命軍人，拚命是分內的事，但是，拚命之前，必得預先着手準備起來，首先要有統一的政府與幹練的統帥，然後依整個計劃從事一切建設，尤其要充分的提起士氣，儘量發揮革命的精華，一切都從腳踏實地去做，絕對不可好高騖遠，我們的力量，才可以集中，意志才可以統一，才有拚命的立場，才有拚命的價

值。所以，我們作戰的主要的條件是精神，但是物質方面，於最低限度的條件上，自然也是應該準備的。

我們知道，中國物產豐富，却都蘊藏在地下，沒有開發出來，益以頻年天災人禍，弄得百業凋敝，農村破產，國家財政，貧窮異常，人家講國防，我們只好講營防了，因為國防建設需錢至多，且非一朝一夕所能辦到，我們只好以營防來代國防。昨天晚上有一位連長告訴我，他說我們現在與其講大砲飛機來救國，不如講鐵鑿來救國。這句話，確實很有價值。同時，我還想到去年第十八軍羅軍長，提出兩句口號，『多出汗，少流血』，這六個字就是說，我們多做工事，就減少犧牲；因為事實上我們的武器，比不上人家銳利，但是我們含苦茹辛的精神，却在我們自己掌握着，一定能够戰勝他們，果真我們多做了工事，處處都能堅固據守，作相機移轉攻勢，敵人的武器雖然銳利，也不容易破壞我們的防守，我們做工事多出了汗，便減少到最少的犧牲，可以少流血了。我們要知道，所謂營防，所謂鐵鑿救國，所謂多出汗，少流血，在軍事上，不但貧窮的中國是急不容緩的要圖，就是富強的國家，當戰爭相持的時候，也是鋼鐵般的原則。工事堅固，我們可以獲得多方面的便利，對於戰鬥的心理——不怕敵人，振起士氣，也有連帶的關係。我們從作戰的經驗上，知道工事堅固，進可以攻，退可以守，一方面幫助發揮兵器的威力，一方面可以減少自己的疲勞與損害，加強戰勝敵人的把握與自信，這一點，對於我們將來對外作戰時，實在最關緊要，不可忽略過去。現在，各部隊對於工事工作，不大着重，這是很錯誤的，很危險的，以本團言，凡是特別講演，精神講話，大家都很歡迎，但是，一講到工事大家便覺到枯燥無味，提不起精神來接受；其實各種常識講演，固不可少，但是關於軍事上，小的地方，實作的部份，這才是我們軍人本身上最要緊的事情，堅築工事，千萬不要小看了他，確為戰爭上勝敗所關，在物質缺乏的現狀下，尤為一件最重要的工作。

對於堅築工事的認識，我們首先要明白，做工事不一定要有很完備的器具材料，我們窮人窮幹，就是沒有器具材料，也可以做起來。譬如現在所謂防空的設備以及要塞的建築，我們不如簡單的講一句，就是做土工來作戰，來防止敵人的飛機和砲彈，並且要力求學簡而很容易做得到的，不但我們當軍人的可以，做就是普通老百姓都可以做的，具體的說，我們要防止敵人的飛機大

作戰取勝的必要條件

砲，我們可以每一個人挖一個洞來避他，這種工作，不費什麼錢，可以減少炸彈及砲彈命中的損害，在大家出一點力，流一點汗，也就够了。所以我們對於築城一科，除了築城教官教的築城學或築城教範之外，我們自己要想出種種的法子，祇要在可能範圍內，自己應該怎麼樣去做。我們是革命軍人，不怕死，決心為國家犧牲，這固為我們的本分，然而，在戰場上設法減少損害的方法，自然要儘量的利用，我們要以最小的犧牲，獲得最大的勝利，築工事是構唯一的法門。

從上面所講的話看來，可以知道作戰取勝的必要條件，主要的是不怕敵人，認定我們高度的精神，是可以勝物質的，而多做工事也是有同樣的重要，但是必得全國一致，信仰唯一的統帥，絕對服從命令，而後才能指揮統一，在統一的命令之下，或攻或守，或進或退，始能發揮我們的力量、才能取勝！

其次，我們對於友軍，也要協同一致，要有一種同仇敵愾的精神，認清共同的目標，要知道友軍打勝仗，就是我們自己打勝仗，友軍打敗仗，就是我們自己打敗仗，因為我們同是國家的軍隊，同負復興民族完成國民革命的使命，僚戚與共，榮辱相同，絕對沒有彼此的分別，絕對不能心存歧視。尤其我們要虛心、要謙恭，時刻要想到，我雖然打了勝仗，但這絕不是我一個人的功勞，處處都有友軍的幫助；譬如我們現在剿匪，假使祇靠一部份官長士兵在前線衝鋒陷陣，沒有後方勤務人員隨時採辦運輸糧秣彈藥等等來補充，我們能够打仗嗎？又假使沒有友軍在後方維持治安或掩護前方的部隊作戰，我們絕對不能安心進剿，由此可以知到打勝仗，完全是全部人員努力的結果，斷不是一部份人員的功勞。所以，我們革命軍人，眼光要遠，胸懷要寬，志願要大，在作戰時，倘若得勝，不要爭功圖賞，因為保障國疆，維護人民，乃是我們軍人應有的責任，勝不足以為榮，更不必引以為驕傲；失敗呢，不僅是不能怨天尤人，且有虧職守，照理是要聽受國家的處分，推罪委過，便非磊落的軍人。現在，爭功圖賞，怨天尤人的毛病，各部隊普遍的霉染到了，得着一點小小的勝利，就濫發通電，所以在過去的戰役中，報紙上一定可以看見很多有關軍事的通電，這點不糾正過來，是很危險的事，因為打一個電報不要緊，但是你的位置，你的部署，甚至於友軍的位置，友軍的部署，敵人都可由我們的電報中，推測出來，軍事秘密便洩露無遺，犯了用兵的大忌。我們要深切注意，在戰爭沒有停止以前，

不論勝敗，只有向上峯報告，向友軍通報，切不可濫發通電。並且這種危險的舉動，在稍有軍事知識的人看來，簡直是笑話，如果給外國人看到，一定說我們中國軍人的智識太幼稚；就是友軍看見了你打勝仗，只是發通電，量窄一點的人，一定要傷情感，發生不良的印象。這種舉動，希望各位今後特別糾正，處處要虛心，時時要謙恭，不要忘記了自己是革命軍人。

還有一點要補充說明的，我們革命軍人要有一種冒險犯難的精神，凡是對國家對民族有利益的事，隨時隨地都要擔當最危險最困難的工作，如果普通的人不能做不敢做的事，我們要抱『當仁不讓』的態度，負責去幹。我們有了冒險的精神，作戰就容易取勝，而且可以減少許多損失，少費自己的力量。這是什麼道理呢？因為我們既有這種精神，譬如某部正陷於危急的情況中，只要我們冒險犯難，增加上去，友軍的士氣，馬上就可以振作起來，同時，敵人一碰到這種有冒險犯難的精神的部隊，也就會發生畏懼的心理，敵人的士氣就壓倒下去了。這樣，所謂『軍中有一范，敵人聞之驚破膽；軍中有一韓，敵人聞之心膽寒』，這就是壯氣貫長虹的冒險犯難的精神作用，在戰鬥心理中把握住不怕敵人的先決前提。前天一團長訓示我們的要點，演繹出來，就是要我們能夠確實自信有冒險犯難的精神，從這裏振作士氣，激勵部下的敵愾心，那麼，作戰便有把握了；否則，畏縮不前，徒敵長人的志氣，其危險就不可設想了！

總括起來說，作戰取勝的必要條件，最重要的一點，就是要我們切實理解戰鬥心理，造成不怕敵人的士氣，使全部將士都有冒險犯難的精神，服從統帥，愛護友軍，要做工事，步步為營，準備持久的戰鬥，堅決奮鬥到最後五分鐘，那末，敵人雖稱強暴、將來必有屈服在我們面前的一天！

建國與建軍

——民國二十七年十二月——

- 一，建國必先建軍。
- 二，建軍的目的。
- 三，建軍與國民革命。
- 四，建軍與認清敵人。
- 五，建軍入手的方法：整訓部隊與國防經濟建設。
- 六，抗戰以來關於建軍所得的教訓。
- 七，建軍的根本：在於全體將士澈底的省悟。
- 八，結論：抗戰必勝，建軍必成。

白主任，各位教官和同學：

最近在××會議中，領袖曾經明白告訴我們：「建國必先建軍，建軍必先整軍」這一個重要指示，是關繫抗戰建國事業最切要的問題，我們應當細細的加以研究，才能得深刻的瞭解。今天趁便提供一點個人的意見，或許可以給大家作一個參考。

講到抗戰建國建軍，原屬國民革命過程中三位一體的事業。抗戰的目的本在求民族的生存與國家的獨立，同時亦即掃除建國的障礙，以達到實現主義的目的。在我們建國之中，最大的障礙是日本帝國主義。爲了掃除這個建國的障礙，我們無可避免的要發動全民族的抗戰。爲了要支持這長期抗戰的勝利，以達到「抗戰必勝，建國必成」的戰果，我們就必須加速培植和建立新軍。

只要建軍成功，抗戰自然勝利，同時建國的事業也可以提早完成。所以說：建國必先建軍，因為建軍即所以剷除建國的障礙，障礙既剷除，然後方足以內言統一，外求獨立。否則，雖有建設國家的計劃，而無捍衛獨立自由的武力，則國家缺乏鞏固的基礎，建國仍然沒有確實的保障。因此，抗戰期間，樹立建國的基礎，不但是為着爭取長期戰爭的勝利，同時且亦為未來的建國奠定百年之基業。

在步兵操典綱領上，第一條就開宗明義的說明我們建軍目的：

「國民革命軍，以實現三民主義，求得中華民國之自由平等為目的，凡有侵犯我領土與主權，及妨礙我主義之推行者，須全力防制而殲滅之，以完成我軍人唯一的使命。」

我們是否達成了上述目的，盡了我們軍人的唯一的使命呢？這是大家應當時刻反省的問題。在我們反省之中，應當以失地未復為恥，以日寇未滅為恥，以主義未行為恥！如果大家不能時刻反省這些恥辱，那末建軍的目的就永遠無法實現。

從整個國民革命的過程中觀察，我國建軍工作的歷史還是很淺。總理推翻滿清，翦立民國之後，正因為沒有深厚的革命武力，所以無法順利進行建國的工作。民國十三年冬，總理北上宣言中，亦曾明白提到：「辛亥之役，吾人雖能推翻滿清政府，會不須臾，帝國主義者已勾結軍閥，以與國民革命為敵，務有以阻止國民革命目的之進行。……」這都是因為國民革命沒有建軍的基礎所蒙受的苦痛。總理有鑒於斯，特命領袖在廣東創立黃埔軍校，這可以說就是國民革命建軍的開端。

國民革命建軍的第一期任務是在打倒國內軍閥，完成統一。依賴 總理事 領袖的卓識與毅力，我們曾經迅速的建立第一期革命的軍隊，並且順利的完成了北伐。這是國民革命建軍第一期偉大的成功。這種成功引起日本帝國主義莫大的嫉羨與恐懼，她嫉羨我們建國的進行，尤其恐懼我們建軍的發展。「九一八」以來，我 領袖忍辱負重，千辛萬苦，積極的進行整軍與建軍的工作，為的就是要完成國民革命建軍的第二期任務，即打倒日本帝國主義，以求國家的獨立。在歷年廬山訓練與峨嵋訓練中，中央不斷的排除萬難，竭力準備抗日而樹立建軍的堅強基礎，雖以時間短促，阻礙特多，經營數年，距理想的目標尚遠，然而誰都不能否認，今日能夠對日抗戰，而且愈戰愈強，愈戰愈持久，可說都是 領袖致力國民革命建軍事業的結果。如果沒有近數年來整軍建軍的努力，我們簡直不能想像今日的國防力量是怎樣的一種情形。

世界各國建軍的歷史與環境均各不同，但是任何一國都有一定的假想敵以為建軍的目標，即如日本帝國主義，陸軍以中國與蘇聯為目標，海軍以英美為目標，這是人所共知的。我們現在一面作戰，一面建軍，現實的敵人擺在面前，建軍的目標是最顯明

的，用不著找什麼假想敵了。但是軍建軍成功，對於當前的敵人，必須有極深刻的認識。第一我們要明白敵人與我們基本的對立是主義的不同，日寇軍閥實行的大陸政策，根本是企圖滅亡整個中國的最兇惡的侵略主義，它與我們所奉行的救國救民的三民主義，絕對相反。這兩個主義的樹立，決定了中日關係是一個長期的鬭爭，非三五年的時間，絕難徹底解決這個敵人。因之，我們建軍的工作也是長期艱苦的事業，並非一年半載所能完成的。其次，我們要明白自己是國民革命的武力，與日寇姦淫搶掠的反革命的軍隊根本不同。我們革命軍隊要戰勝反革命的寇軍，其關鍵不在武器，不在物質，而在我們的革命精神，如果沒有革命的精神，僅僅靠兵力靠武器，是不能完全克服反革命軍隊的。因此，我們的建軍必須特別遵奉 總理所手訂的軍人精神教育，來發揚信勇仁智四德，方足以創造神聖的武力。

自然，建軍是一件艱苦的工作，在平時要顧慮種種的環境，已經是很艱苦了，在作戰的時候，却尤其艱苦。就一年半來抗戰的經過，凡受過革命的洗禮，三民主義的薰陶和 領袖感召的部隊無不卓著戰績，反之為封建意識所沾染的軍隊，到了戰場簡直不能應戰。這就是說抗戰一方面試驗出來了革命建軍的成績，同時亦暴露我們軍隊所有的弱點，這些弱點必須在今後建軍的工作中，迎頭趕上，予以糾正。在目前，建軍的主要工作，不外乎整訓部隊與國防經濟建設二事。關於整訓部隊，中央已訂定了具體的辦法，次將全國軍隊分批抽調整訓。個人的意見認為除編制，訓練，補給及裝備各方面，都要有大大的改進之外，最重要的步驟，是在化除私有觀念，把所有的軍隊都變成真正為真正的國家的武力，根本剷除保全力與擁兵自衛的錯誤觀念。因為這樣，才能使壞的素質變成好素質，使全體將士認識戰戰愈強的真理，並且提高軍隊的風紀道德，與革命的犧牲精神。至於國防經濟建設的實施，我認為可以分兩個步驟來做。第一個步驟為精神建設——即國防心理建設，使國人一致認識國防建設的重要及其意義，並且了解如何入手的方法。尤其是如何從國防的見地來實行 總理的實業計劃，這是知的步驟，其用意就是要國人在心理上造成國防經濟建設的明確認識，使將來不致發生無謂的論爭。第二個步驟便是實行建設，研究如何在自力更生的原則之下，來利用外資，開發全國各地的富源。並且分先後緩急，因地因時，規定建設的設施方案。這就是行的步驟。

以上所述整訓部隊與國防經濟建設，是目前建軍入手的方法。至於如何入手，必根據一年半來抗戰所得的血的教訓，來作改進的準則。在××會議中，我們曾經檢討了過去作戰所發現的缺點，茲臚舉重要各點如左：

關於編制方面的：

一，單位數目過多，指揮級次太繁，致組織不能健全；

二，各單位力量參差不整，戰鬥力亦不能一致；
三，部隊傳統的習氣未改，影響統一指揮的效能。
於訓練方面的：

一，技術的貧乏：

1 幹部學識能力低下，而業務太多；

2 情報與通訊機構不健全，對敵情缺乏正確判斷；

3 幹部實際經驗缺乏，戰鬥部署常多失當，（如不注意疏散隊形與縱深配備，以及忽視搜索警戒等）；

4 諸兵種聯合作戰的成效很少，（如步砲兵之協同作戰等）；

5 士兵一般的體質過差，發揚火力及地形地物利用之技能不夠。

二，政治訓練的缺點：

1 政訓工作缺乏內容，政工人員不能以身作則，提高部隊的政治認識；

2 軍風紀未能全體改善，影響於軍民合作。

關於物質裝備方面的：

一，空軍及陸軍兵器的力量薄弱；

二，運輸工具與通信器材的缺乏；

三，機械化兵器的缺乏與科學技術的落後。

於人事經理衛生方面的：

一，賞罰欠嚴明，守法觀念不足；

二，經理不健全，會計制度未能確立；

三，衛生人員缺乏責任心，救護治療工作均感疏懈；

四，後方勤務工作一的般均不健全，各線補給都未能適應前方的需要。

上面所舉的缺點，是我們犧牲了無數的鮮血頭顱所得來的教訓，我們應當毫不隱諱的來檢討自身，在今後建軍的工作中，積

極地設法予以改正。第一，今後當百倍努力於鞏固統一，唯有統一，方可以使全國軍隊的區分，兵員補充，軍需工業與大後方勤務，都獲得統籌的辦法，不致再發生任何掣肘或困難。第二，要使軍令絕對統一，一方面求戰時指揮的劃一與命令的貫徹，他方面在平時還要切實建立軍區制度，使各個軍區都有固定的駐屯兵力，並且指定其目標，使得一到戰時就能負擔獨立作戰的任務。第三，要澈底改革軍政，確定軍制。中國過去實無軍制可言，完全憑個人關係決定一切，所以抗戰發生，各種弊端不一而足，今後必須以國防為目標，實行軍政的改革，樹立現代國防軍的軍制。第四，今後軍隊的訓練，應分明事權，精專職責，立於現代軍事科學的見地，嚴格督練。這就是說首先要打破一般，憑着個人粗淺的一些經驗而反對科學的方法的毛病。其次，今後訓練的材料，必須根據此次抗戰的經驗來研究改進，不應拘泥於陳舊的內容，致不能適應實地作戰的需要。

這裏所講的，祇是就個人感想所及，約略舉出幾點參考的意見而已。但是我認為建軍的成功，根本上必須全體將士要有澈底的省悟。首先大家一定要講求「忠誠樸實」，誠心誠意，盡心盡力，站在國家民族的立場為抗戰前途着想，澈底檢討過規則將來的，一切務必實事求是，屏除過去的因循敷衍與虛為劣根性，這樣整個軍隊的改進才有辦法。例如編制，過去單位繁多，而實力不充，徒具形式，不講實際。今後大家就要澈底覺悟，務使一排一連，要有一排一連的實力，一營一團，要有一營一團的效能，否則寧可縮編歸併，這樣才能實現嚴格的新編制。又如官階，過去亦多不講實際，一般人都以階級高為榮，對於學識經驗資歷却完全忽略，今後也必須大家切實覺悟，把階級降低，以尊重國家名器，同時亦即是提高軍隊與個人的地位。凡此種種，全靠我們全體將士有根本的反省，能自覺自悟，來致力建軍的工作。尤其緊要的是大家必須從此修養高尚的道德，恪守嚴格的紀律，造成革命軍特殊的風氣，使全軍上下一致興起，發揚國民革命軍建軍的武德，精神，氣節和紀綱，來共同完成建軍的工作。

根據過去一年半抗戰的成績，我軍已經發揚了革命建軍的精神，現在我們本着已往血的經驗與活的教訓，盡量的拿來研究，考慮，改良和運用，並且格外的刻苦，格外的耐勞，格外的堅忍自強，全體將士都能明責任，知恥辱，識時勢，顧大體，並且人人自動奮發，百折不撓，則在第二期抗戰中，一面昨戰一面建軍，我們深信必能達到抗戰必勝，建軍必成的目的！

整軍要義

——民國二十八年四月——

各位同志：

關於作戰方面與訓練方面應該注意的地方，昨天已經同大家講過了；今天再把關於軍政方面的事情，同大家談一談。

(一) 整軍

建國必先建軍，這是一定的道理，因為無武力的國家，絕對不能存立於今日的世界；因而建軍的目的，就是要保衛國家的生存，使能順利進行建國的工作，如步兵操典開宗明義第一條所講的：「凡有侵略我領土與主權，及妨礙我主義的推行，須全力防止而殲滅之。」我們還需要進一步的知道建軍的要旨。就是要使個人的團體的武力，變為國家的民族的武力，要使劣等的武力變為堅強的武力，要我們國家的全體官兵，凝結為一個整體，堅如新鑄鍊的鐵壁銅牆，統在領袖指揮領導之下為主義民族而犧牲抗戰，完成軍人衛國的天職。

總理辦辦黃埔學校，完全為了樹立建軍的基礎，領袖在廬山的訓練，也完全為了繼承總理建軍的遺志，經過這兩次的革命訓練，已奠定了全國的建軍基礎，由私人作惡的工具，變為國家革命武力了，尤其在這一次抗戰實驗中，充分發揮了這種革命武力的精神！

現在建軍的初步工作，業已完成，全國所有的軍隊，都已集中於中央領導之下而從事於神聖的抗戰任務了，今後的問題，已經不是軍隊能否成為革命武力的問題了；而是如何加強軍隊本身的力量、使劣等的武力變為強固的武力。簡單點說，就是如何整軍的問題。

加強軍隊本身的力量，究竟以什麼為標準呢？我以為就現在來說，應該以敵人作標準，在實際對付敵人的戰鬥中。來測驗各

部隊作戰能力，因為這與我們打倒日本軍閥的根本目的完全一致的。

但是二十二個月來作戰的經驗，證明我們軍隊的素質，極不整齊，有時候一軍尙不能打擊敵人一營，實在是我們革命軍人的莫大恥辱！以後在訓練上，固應力加注意，而現有的編制不當，也大有研究改革的餘地。比如就過去以師爲戰略單位來說，全國共計××師，而作戰的能力，反而趕不上敵人三十多個師團，像這樣單位衆多而實力甚小，耗費一師人的財力而不及一營人使用的編制，真是國家的無窮損失，軍隊本身的莫大危險！

這種不良制度，還是舊來軍閥給我們種下的餘毒，但是改革的責任，却已負擔在我們身上，而不能再向上級或下級推託了。

(二)編制

我們現在軍隊的毛病，完全是頭重腳輕；單位繁多，而實力無幾，過去有句俗話，形容軍閥的部隊：「官比兵多，兵比槍多，槍比彈多。」我們雖然不是這樣，但是部隊的實力脆弱，沒有達到應有的程度，却是無可諱言的事實。我們當將領的，應當知道部隊愈多，罪惡愈大；而時常要問自己所帶領的部隊，是否名符其實，足以負擔國家所賦與之任務？在中央方面，應以減少大單位，充實小單位爲今後整軍的唯一方針。我常研究：假如使現在的各戰區編爲集團軍，集團軍編爲軍，軍編爲師，師編爲旅或團，團以下之各小單位力求充實健全，則一切人力物力，均甚充實，整軍的目的，一定可以達到了大半。

其次，過去因以師爲戰略單位，而軍爲指揮機關，爲求運用靈活，所以範圍較小，現在既然決定以軍爲戰略單位，則今後的軍部，應力求充實，以適應作戰的需要。同時，每師既決定爲三團制，各部應當遵照這種原則，逐漸改編，以求全國軍制的統一。又各師的騎兵連，因爲江南地形的關係，應該設法改編爲偵察隊，負擔一部份游擊任務，以切合實際需要。

此外，編制內的驛馬應一律改爲長伏，以連爲基礎，每連應該增加長伏五名，因爲今後戰局的轉進，輪船火車汽車甚至驛馬所有便利的交通工具，都將逐漸失其效用。我們一定要預先準備以人作代替，因爲人是最可靠的，他永不受地形道路的限制。

並且希望每連都採取適當的武器裝備攜帶方法，比如笨重的武器，應挑選體格健壯的士兵負載，同時要提高他的待遇，才可以使士兵樂於任重。

這些，在歐美的國家來看或許以為很落伍，但依據目前我國作戰的情勢却是很實際急待解決的事情，如能真實做到，一定可以解決不少的困難。

(三) 人事

現在所講的人事問題，不外幹部和兵員的補充問題。幹部的養成和訓練，我在講訓練問題的時候已講過了。今天先將培植青年和愛護青年的必要意義談一下：

「青年為革命之先鋒隊，國家之新生命」。這是領袖對我們的明確指示，正因為青年具有這種優點，所以任何時代的革命，都不能不以青年作基幹。況且革命事業，是種偉大而又艱鉅的事業，絕不是一個人一生所能完成的，我們既然負有革命的任務，同時也就必然負有繼往開來的責任，而青年則為未來革命之唯一負責者。因此，我們不但要信任青年，提拔青年，而且要培植青年，愛護青年，使能够在我們的實際工作鍛鍊中，培養出大批傑出的革命志士，以負擔將來的革命任務，奠定革命的基礎。況且青年具有刻苦，熱情，前進，學習等精神，為人群中富有革命條件之階層。我們絕對不應當以其初入社會能力較差而稍加歧視，要知道一個人的能力都是由學習中得來的，我們應當回想自己的青年時代，不要把個人過去的惡劣遭遇再添加到青年身上。我敢大膽的說，看不起青年的人，都由於自己缺乏革命熱忱；不以青年作中堅的團體，前途永無希望！希望大家以後對於幹部的補充，應向着這個方向努力。

其次，關於兵員的補充，這次九戰區已領到一部份招募費，預備成立志願兵團。我以為招募的方法，應該採取三個原則：(一)同時採取征兵募兵志願兵三種方法。歐美各國都是這個辦法，我們當然可以做效；(二)授權各級將領與地方政府，在不違犯役政與整個計劃原則下，可以斟酌地方情形，協同分別招募；(三)過去招兵費每名二元，太覺不足，似應設法增加。此外，還有

一種辦法，就是師或團編併，以各部幹部至游擊區域，擴大招募。這幾種辦法，我們都可以仔細研究，即使本身職權不能辦的，也可以建議中央採納。

(四)經濟

一般所謂經理，祇知道金錢，其實武器與被服裝具等比金錢更為重要。

1. 經費 過去各部隊的經費，都是一種包辦性質，以致許多良好部隊，因為經費的限制，而無法進行應辦的事項；反之有些部隊不必要的開支，祇要不超過他的經費預算，也可以隨便動用，這種不合理的制度，適足以培植部隊怠惰的惡習。我們必須校正過來，建議中央：凡各部隊因事實上之需要真正必要的費用，可以盡量撥發，而各部餘額，亦必歸還中央，以符合於因事用錢的合理原則。就現有的情況來說，各部隊長官，可以斟酌緩急，而挹注動用，但須大公無私，為事實所必需。此外，軍長對於所屬各級，關於經理等應實行監督考核，才可以層層節制，以減少過去一切弊端。

2. 武器被服裝具 現在每個部隊的武器，都很複雜，口徑大小，極不一致，常使補給困難，影響作戰。今後最低限度，應以軍為單位，互相調整劃一，切不可祇顧一部份小的利益，為保存少數較好武器，而影響於作戰補給的困難，

被服裝具，要注意清理修補。過去各部份向上領取被服裝具的時候，總是朦蔽自己的實有數目，以求大量領取，而不知道應當的保存，常致霉爛廢棄，殊堪痛心！希望你們回去，對於各部的辦事處，要切實清理，注意修補，因為今後來源斷絕，不能再像過去那樣容易購置了。領袖提倡一物要作二物用，我們最低限度，也要做到節儉二字，要知道國家的損失，也就等於我們個人的損失，愛護公物，也就等於愛護自己。

我這些意見，不過是給大家的一點參考資料，真正詳細的辦法，還希望大家研究，祇要能聚精會神的從實際方面着想，一切的困難，都將迎刃而解！

(完)

訓練的要旨（管教學做的道理）

——民國二十八年六月——

今天上午在舉行開學典禮的時候，團長對於本班訓練的目的，曾有明白愷切的訓示，簡單地說，就是要把全體同學造成爲革命的戰士，負起實行三民主義的責任。現在想本着團長訓示的要旨，把個人對於我們此次訓練的幾點意見一說，作爲大家研究的參考。

一，訓練的意義

關於訓練兩個字的意義，照一般的說法，訓是偏於精神的，其目標在造成親愛精誠萬衆一心；練是偏於技能的，其目標在造成一以當十，百以當千。換句話說，所謂訓練，就是要對症下藥，糾正毛病。因爲過去我們中國人如同一盤散沙，各自爲政，各行其是，不能團結一致，因而必須加以訓練，使能團結精神，親愛精誠，萬衆一心；又因爲過去我們所求的學問往往好高騖遠，不切實際，因而要加以訓練，藉以增進奮鬥的效能（一以當十，百以當千）。至於現在本班訓練的最大的意義，要把目下一般人所犯的毛病，即團長所說：官僚化的惡習，澈底革除。什麼是官僚化的惡習呢？我想引證故日本首相大隈重信在民國四年袁世凱帝制失敗憂鬱以死的時候所作的一篇文章，（題爲弔袁世凱警告中華民國，全文錄後）加以說明。綜觀這篇文章的大意，就是批評中國國民大都抱着安樂主義，只知享樂，沒有忍耐憂患的能力。那裏說得非常深切警惕，現在看起來，猶覺令人不寒而慄。其實他說的安樂主義的人生觀，就是團長所謂的官僚化的根源。因爲一個人抱着安樂主義的人生觀，所以便自私，醉生夢死。他自身既是如此，於是便連帶發生了許多毛病。例如對上則陽奉陰違，麻木不仁；對下則狐假虎威，殘暴刻薄；對同志則嫉妬誹謗，諂過攻擊；對事則敷衍塞責，苟且偷安；對一般的則投機取巧，招搖撞騙。一個人如果有了這種毛病，那末，一遇到敵人，當然是貪生怕死，妥協投降，而成醜態百出了。

以上所說 種種官僚化的惡習，可以說自袁世凱以來，一直到現在還有許多人沒有澈底革除。所以 團長會謂本班的訓練，乃是大家一個自反的機會，一個自反的場所。但這倒並不是說我們全體同志，都犯有這種官僚化的毛病，不過是要大家「有則改之無則加勉」的意思。要知道，我們大家都是社會各方面負了領導革命責任的人，全國有一個人犯了這種毛病，便是我們沒有盡到責任。我們必須沒有一點官僚化的惡習，然後才能談到作 總理的信徒，革命的戰士，負起實行三民主義的使命。

這樣說來，革命戰士究竟應該具備什麼條件呢？我以為首先要破除安樂主義的思想，打消生死苦樂的觀念。從前朱執信先生曾說：

「人類貪生怕死，是錯的；但是貪死怕生，也是錯的。人只知人類生有樂不知有苦，是錯的；怕了苦就怕了人生，那是更錯的，將來的哲人一定超越生死，超越苦樂，還是不離生死，不離苦樂，這就是解脫究竟。」

因為一個人能够打破生死苦樂的觀念，才能談到「無我」，才能談到為革命而犧牲。試想假如能够置生死苦樂於度外，那末當然無論在什麼時候，遇着什麼環境，都能處之泰然應付裕如了。所以團長會謂：「居安宜操一心以慮患，處變當堅百忍以圖成」。因為一個人平時於一切如能有充分的準備，則遇變才不致張皇失措，手忙腳亂。所謂：「凡事豫則立，不豫則廢」，便是這個道理。不過我們平時在作準備功夫的時候，當然不免要遭遇種種意外的困難，我們假如能够預先打破種種困難，把準備的功夫做好，那末，以後的事情當然進行得非常順利，而且可以收到很好的結果。所以古人說：「生於憂患，死於安樂」。因為惟其平時能够兢兢業業，如臨深淵，如履薄冰，在種種困難中作充分的準備，然後才能諸事順綏，安樂以終。而且進一步說，一個人多經一次憂患，便增加一次經驗，每一次憂患，都給人一成全的機會。所謂「前事不忘，後事之師」，也便是這個意思。等到一個人有深湛的修養 與豐富的經驗以後，則無論遇到任何困難，都可處之泰然，亦予以適當處置。故曾國藩會謂「古人德業長進之時，皆在大難琢磨之日」。孟子也說：

「天將降大任於斯人也，必先苦其心志，勞其筋骨，餓其體膚，空乏其身，行拂亂其所為，所以動心忍性，增益其所不能」。

由此可見憂患正是使一個人成德立業的基礎。必須能够生於憂患，然後才能死於安樂。但是中國現在一般人都是想生於安樂，驕奢淫佚，泄泄沓沓，平時對於一切，既無充分準備，一旦遭遇變故，當然只有憂鬱以死了。所以本班訓練的最大意義，就是要大家能够打破安樂主義的人生觀，剷除過去官僚化的惡習。必須如此，然後才能死心塌地獻身革命，効忠於黨國和人民，才配

做 總理的信徒和 團長的學生。

二、訓練的內容

我們既然知道了訓練的目的和意義，便應該進而研究訓練的內容，訓練的內容究竟是什麼？概括的說，就是人，事，時，物，四種爲主要的對象。

1, 人 人是社會的主體，沒有人便談不上社會。我們要改革社會，實行革命，必先從健全自身作起。我們這次訓練，就是要在積極方面，恢復大公無私的天性，發揚自強不息的精神；消極方面，要嚴格的打破自私自利的觀念，絕對的革除醉生夢死的惡習，使人人都成爲健全的革命者，然後革命事業，才能廣大開展。這不但是革命的道理，而且也是做人的基本道理。所謂修身齊家治國平天下，一貫的精神，都含蓄在這裏。團長苦口婆心，千言萬語。一再訓導我們的，可謂都是做人的道理，其目的就是要我們成爲堂堂正正的中國人，成爲頂天立地的革命戰士。

2, 事 事即是事業，我們要想成功偉大的革命事業，除了自身應有的基本修養以外，還需要在事業方面，積極的負責任；守紀律，做到踐履篤實，即知即行，就是要腳踏實地，一絲不苟的來努力，完成個人對國家對社會應盡的責任，消極的要革除敷衍塞責畏難局安的官僚惡習，養成人人負責，知耻，守黨律，守國法的精神。我們要知道，一般人敷衍推宕，結果便是貽害社會，貽害國家。尤其在現在的時候，假若再不積極努力，不但革命事業永無成就，甚且亡國滅種的慘禍，馬上就要降臨到我們頭上！這次訓練，就是要告訴大家如何做事，如何完成革命。

3, 時 時間爲支配社會生活最重要的因素，我們要成就革命的事業，必須積極的支配時間，利用時間，使每一秒鐘都發生工作的效能。尤其在抗戰期間，我們應該格外緊張的工作，在極短的時間內，能够表現出極大的成績來！同時在消極方面，我們要革除懶惰偷閑，浪費時間的惡習。要知道人生事業是無窮的，而光陰却有限得很。以有限的光陰，作無窮的事業，孜孜不倦，尚恐不及，那裏還敢有一絲一毫的虛擲呢！古人所謂：「一寸光陰一寸金，寸金難買寸光陰」，實在是值得我們警惕的！大家注意世界上第一偉大的人，同時也必然是世界第一等勞碌的人。反之，懶惰偷閑的人，決不配擔負偉大的革命事業。這次訓練主要的課題，就是要大家能充分的支配時間，利用時間，並且遵照 團長的指示：「一天要作二天事」，加緊我們的工作，充分發揮時間的效能，來爭取事業的成功，挽救國家民族的危亡！

4, 物 物就是物質，物質的保管與珍惜，是革命者最重要的德性，所以黨員守則第二條云：「仁愛爲接物之本」。我們生產落後

，一切物資的供給缺乏，更應加意愛惜，才能適合需要。但是大家都忽略了這一點，所以往往任意浪費物力，尤其對於公物，更不會珍惜保存，給予國家最大的損失。要知道，我們一簞一瓢，都是人民的血汗。特別是在交通困難的今天，即使有錢，也不容易買得到物品，縱然買得到，也不易運進來，況且我們是一個農業國與列強以貨易貨，更是吃虧得很。例如，我們拿許多桐油去換汽油，結果輸出的桐油，只抵得上往返運送桐油時所消耗的汽油的價值，這是何等悲慘的情形！如果我們不愛惜物力，再浪費下去，那一定要使國家資源枯竭，人民無法維生，不待敵人攻擊，也要自趨滅亡了！所以我們經過這次訓練，必須積極的養成仁民愛物的美德，尤其要注意節制消費與利用廢物，實行「團長」「一物要作二物用」，「節約等於生產」的箴言，嚴厲戒除暴侈浪費物力的劣根性。

三、訓練的方式

明瞭了訓練的對象之後，我們應當更進一層研究訓練的方式，就是要如何訓練，才可以完成訓練的目的？此點，我認為必須由管，教，學，做四方面努力。

1, 管 管的意義，就是要一切管得有條理，有系統，達到真正軍事化的目的。舉凡人，事，時，物，都要使其簡單合理，有條不紊，在一切事務的運用中，發揮其最大的效能。至於着手的方法，一定要從生活上管起，使每個學員，都具備日常生活的管理能力，然後做起事來都能按照科學的互助精神與科學的分工方法，分別輕重緩急，先後本末，循序漸進，以至於至善之境。

2, 教 教是要教我們革命所必需的一切事情。什麼是革命所必需的東西呢？就一般來講，與其說是高深的專門學識，倒不如說是「一般人民與一般士兵所要知道的東西，也就是普通應有的常識。固然，「革命須有高深的學識」，這是 總理所明確指示我們的；但是大家要知道，高深的學問，必須由低淺處入手，所謂「自卑而高」「由淺入深」，這是一定的道理。因為普通的常識，是一切學問的基礎，如果拋開基礎不談，而專講高深，結果，就成爲一知半解的空談家。現在有些所謂學問專家自身既是四肢不動，五穀不分，而同時還要鼓惑青年好高騖遠，空話闊論。這對於國家民族，不但毫無實用，而且是莫大的禍患，所以我們今後的教材，應該注重極普通極淺近，而同時又是極必要的一般常識。比如講政治，至少現在行政機構，以及人事姓名等等大家都應該先要知道，然後才能確實明瞭現在行政的隆污的實際情形。

此外在教的時候，更應當注重嚴字。嚴，是對學生愛護負責的表現，和厭惡刻薄完全兩樣。當教官的，應該以嚴字愛護學員，也應該以嚴字爲判斷教官好壞的標準，不要再蹈過去上下敷衍應付的惡習！

3, 學 學的意思、就是要補救自身的缺陷，培養應事接物的態度和革命作事的本領，使每個學員都成為健全的革命者；尤其要注意從基本上學起，先具備虛心坦白的態度，像一個初入學校的小學生，注重一切基本的學問；並且要能够捨人之短，取人之長，不要專門吹毛求疵，尋找別人的短處來攻擊誹謗。我想，不要說所有的先生，即在這些幾百個同學當中，每個人都有其特長，如果我們真能虛心學習，做到「擇其善而從之，其不善者而改之」，吸取每個人的長處，我們都將成為社會上的完人。

4 做 訓練的目的，是在做，就是每個人的才能的具體應用，同時，因為做是最切合實際的，所以必須由小而大，由近及遠，才可以得到逐步擴展的效益。一年來的抗戰，由一百多萬將士血的經驗中，證明了我們大的戰略，絕對沒有錯，惟有小的戰術，却往往失敗，這就是由於過去好大喜大而忽略了小的基本動作的結果，今後如再不澈底糾正，不但不能戰勝敵人，而且也對不起已死的革命同志。我們再看 團長的長處，固然他的學識才能，高出一般人之上，而其真正的過人處，還在於能注視一般人最容易忽略的小地方。大家不要忘記了，小的問題，正是最實際的最切要的問題，忽視了小的問題，大的問題更將無從解決。所謂「大處着眼，小處着手」，就是這種意義的有力說明。

結 論

總之，今天講訓練的要旨，就是在闡明 團長的訓示，要使每個學員都能成為實行三民主義的革命戰士；並使大家革除一切官僚化的惡習，因而訓練的入手方法，必須由生活上作起點。因為生活是作人的根本，沒有合理的生活，便沒有健全的精神。而生活的改正，更須積極針對着過去沉溺於聲色貨利之醉生夢死的官僚生活，實行澈底的自反自覺，而改變為奮發蓬勃，有精神，有朝氣的新生活。人人以此自勵，以此自勉，並且要影響自己周圍的環境，表率群倫，轉移風氣，共同擔當非常之革命事業，方才不負團長創辦此次訓練對各位殷切的期望，和各位不遠數千里而來受訓的真實意義。

附錄：日本大隈重信「弔袁世凱警告中華民國」

——中華民國四年——

自雲南革命事起，為期不過四五月，以此短促之時間，而竟現困疲之態，足以知華人生活方法，無有忍耐憂患之力。所謂華人生活方法若何？則其安樂主義是也。安處深宮之中，衛隊數萬，侍妾十餘，縱帝王之豪奢、極人間之奉養，一言以蔽之，則安樂主義而已。夫安樂主義，墮落主義也。肉體既習於安樂，則道德智能，百凡頹廢，不復有任重 危之力，故大難一發，而憔悴抑

鬱，以病以死。皆以此也。袁氏年僅五十有八，與德皇威廉，齒正相若。彼德皇之困難，遠出袁氏之上，兵臨四境，已垂二年，馳驅千軍萬馬之場，出入於彈林硝烟之地，不特毫無困疲之色，而精神志氣，益復發揚，以視袁氏之一敗塗地，殆不可同日而語，信乎。生於憂患死於安樂之說，爲不可易也。

中國多年之惡俗，經此次小變，又獲一痛切之教訓。使華人果有志革新，則不可不追懲往失，力祛積弊。蓋安樂主義之流毒，不徒使百體廢弛，精力萎靡，而賄賂公行，賦稅苛暴，其害於道德政事，國家人民者，不可勝計。人人以安樂爲先務，於愛國愛民之念，悉切蕩棄無疑。雖死亡即在目前，亦有所不恤。爲中國國民者，烏可以不醒此大夢也哉！

其次中國國民性，又有好修飾文字之弊，袁氏頒布命令，往往好用華美之文詞，以自文飾，非援用古聖古賢之格言，則修陳憂國愛民之苦衷，在言者恬然不以爲惡，見者亦夷然不以怪，此蓋習慣使然，尤爲中國可恐之一事。蓋重文字而輕實行，則凡古聖賢之所垂訓，經史集傳之所記述，皆不免爲悅耳目娛心志之具，無復有感化世人之能力。甚且蹈蹈萬惡，仍可假文字以欺人；以如是之民族，而欲求存於世界競爭劇烈之場，不可得也。

袁氏爲中華民國之大總統，蔑視約法，自創憲章，偽造民意，帝制自爲，冀得遂其非分之望，及雲南一呼，全國響應，卒於驚怖憂以憤死，迹其致敗之由，蓋不外耽於逸樂及修飾文字之二事。然此固中國數千年之習慣使然，袁氏不悟其非，轉欲藉此求倖倖，遂致一敗而不可收拾。今者袁氏死矣，雖然袁氏之死，非僅袁氏一人死生之問題，實中國全國國運興亡之大問題，也中華民國不可不知所自省哉！

人有恆言，時勢造英雄；今日中國之現狀，誠爲安危榮辱緊要之關鍵。吾人甚望有撥亂反正之豪傑，生於其間，振數千年衰頹之國家，以爲亞細亞洲光寵。今其人不可見，而徒見滔滔者莫非爲安樂主義之潮流所播蕩。寧不可傷！夫貪婪卑污，乃中國古聖賢所曉音咋舌，諄諄垂誡，今觀中國疆吏，大都賣官鬻爵，賄賂公行，吸人民之脂膏，飽一己之私囊。蓋上有奢侈虛飾之元首，斯下有貪婪卑污之官吏。循此不變，亂亡可計日而待，所願中國今後之政治家，躬行實踐，以身作則，尙節儉而黜奢華，敦誠樸而矯虛偽，庶民俗可以不變，國基可以永固，則袁氏者未始非中國萬世之鑑，而甚死誠乃中國之大幸也。

吾愛中國者也。吾之愛中國，固非利害之問題，蓋發於中心自有所不容已也。中國人今後所亟宜猛省者，此種安樂主義之生活方法，是否爲人類之自然，果否適於生存競爭？而不然者，則中國國民固不免爲劣等，固不免爲天演所淘汰。使中國國民而甘居劣等，甘爲天演所淘汰也，則亦已矣！若猶有奮發之心，則今日者，非天正迫汝自覺而置汝於危機之下！

軍隊訓練要旨

——民國二十八年四月二十四日下午對衡山會議第三次訓詞——

各位同志：

今天上午，已經把關於作戰的意見，告訴給大家了，現在再將關於軍隊訓練的問題，同大家談一談：

(一)訓練的意義

「訓練重於作戰」，這是領袖去年在南嶽會議的時候對於我們的訓示。根據二十二個月的戰爭教訓，證明這是千真萬確的真理。因為作戰的目的，在以戰勝敵人，訓練的意義，在教以如何戰勝敵人，而未經訓練的部隊，根本不知道作戰的方法，非但不能戰勝敵人，而且要被敵人消滅。所謂不教而戰，仁者不為，這樣冤枉的犧牲部隊，不僅是國家的損失，個人良心上也說不過去。

我們還當進而申述訓練的重要性；各位要知道訓練是活的要塞，是永久的要塞。因為戰爭完全是人的知能的比賽。人的知能是最可靠的無形活力，一切有形物質，都要受其支配，絕不受時間空間的任何限制，而可以因時因地因事變化，應自己的心所欲為，所謂堅固的工事，優越的武器，不過是一種臨時附庸的配合物，而助以發揚活的知能效力罷了，真正決定戰爭勝負的，還是知能，這種知能的獲得，絕對的倚靠於訓練。所以戰爭的勝負，不決定於戰場之上，而決定於平常訓練中。我們所以敢斷定最後勝利一定屬於我們的理由，完全在於我們具有數十年來以三民主義為中心的革命過程所賦予我們的主要知能——革命精神，這是我們把握勝利的唯一條件，也就是訓練的主要內容，再加以必要的技能訓練，使每個士兵都能以精神技能來克制敵人，成為永久的活的要塞，相信革命精神所至之地，處處是生路，敵人優越的砲火工事，都將變為死灰廢墟！

至於訓練的方法，我以為在爭戰緊張聲中，不應該拘泥於學校訓練的規制，而應當採取實際的機會訓練。領袖謂「軍隊即

軍隊訓練要旨

學校」。就是要在軍隊中利用機會從事實際學習的意義。惟有這種訓練，印象深刻而切合實用，敵人雖在作戰期間，亦必實行戰地教育，實在值得我們做效。

(一)精神訓練

剛才對於精神的訓練的意義，已經略為提及了。現在更具體點說，軍隊中的精神訓練，實包括兩方面：

1, 必勝信念。這是根據革命精神抗戰勝利必然應有的信念，而不是一種迷信式的含糊概念。所以要求這種信念的堅決與澈底，必然要使對三民主義有全盤的認識，與此次戰爭性質的澈底領悟，才能於任何困難環境之下，作堅決的奮鬥，而以氣吞山河先聲奪人的氣慨，戰勝敵人。

2, 振肅軍紀。軍紀是軍隊的命脈，振肅軍紀的辦法，不僅在於連坐法陸軍懲罰令的嚴厲執行，且注重事前的教育，以此作為必要的訓練教程，以不犯法為最高原則。如果他甘犯紀律，自投法網，那是罪有應得，處之無愧。但是假如我們不盡到教育的責任，所謂不教而殺那就罪在我們，非仁者之所為了。

3, 精神的軍紀。以上所述不過是有形的軍紀和有形的制裁，而革命軍人，還是重在精神軍紀的養成。為國家犧牲，為主義奮鬥，是革命軍人的天職，假如違背了這種意義，觸犯刑章，就應當拔槍自刎，不必等待國家法律的干涉！要以軍人受有形軍紀的制裁為莫大恥辱，才可以弘揚軍人的革命精神！

日本過去武士道切腹自殺的精神，實在值得我們贊揚。但是現在我們一看他的陸軍刑法，所謂：叛變之罪，賣國之罪，失職之罪，抗命之罪，暴行及威脅之罪，千奇百怪的罪名，不勝枚舉。一方面證明了敵人部隊中產生過這許多新的犯罪事實，同時證明了日本軍閥窮兵黷武的反動行為，已引起部隊中的反感，而無法維繫他的軍紀了。像這種不懂道理違反人道絕對無法維持他的紀律，我們實在用不着害怕，即此一點，也可以斷定我們抗戰前途的必然勝利。

4, 服從長官。我們不但要以必勝信念革命軍紀為思想中心，而且要竭誠服從命令，須知各級主官為我們的行動中心，比如全軍以軍長為中心，全師以師長作中心，以至一連一排一班以連長排長班長作中心，一方面各級主官應以身作則身先士卒，同時以凝結成鞏固的中心團體，使全國軍隊化成一個堅固完整的國家實力，這才是我們精神訓練的真正目的。

(二)幹部技能訓練

關於應該注意訓練青年幹部的問題，我計劃下次再講，現在祇談如何訓練幹部的問題。

訓練機關，因為地域的限制，常常不能適當的分配到各戰區，為今後便於調用起見，可以呈請中央，准許每戰區設一分校，擔任幹部訓練。或者以軍為單位，自己籌款設立軍官研究班，輪迴訓練。就現有情況說，各部可以挑選優秀幹部，保送中央受訓。同時希望各位要注意自己訓練幹部，不要專門倚靠訓練機關，因為事實上中央所訓練出來的人才，絕對不能供我們的要求。

其次，幹部是領導部隊的中心人物，而掌握部隊的惟一方法，即在於深入下層，與士兵共甘苦，才可以使士兵對我們發感情信仰，而真實服從你的指揮。根據我們過去帶兵的經驗，確實如此，就是你們當軍長師長的，也應當常同士兵見面，才能加強你們的領導力量。

在作戰技能方面，應該注意提高營長以下的指揮技能，所以必須努力於實兵的指揮及地圖上的教育，才可以應付裕如，指揮得當。

此外，還須堅持統御的氣魄，以樹立主管的威望和品格。

(四) 士兵技能訓練

士兵技能訓練的方式，應當以機會訓練為主，除了有戰鬥或移動情況外，比如以一軍作訓練單位，由部隊到達的第二天起，即規定課程進度表，開始要領訓練，不使有一天的浪費。以後或者以一週或一月為一期，逐次增補訓練。每月末日，將部隊的教育概況，報告軍長，以便考核。至於臨時配屬的部隊，也須由接受指揮的部隊長官，同樣負責實施。這樣可部隊技能，隨着戰爭時間的延長而逐漸增進。

其次，關於訓練的內容，可以分為：

1. 練習夜行軍。以戰時武裝，於最不良的道路上，一夜行四十里，連續行軍三夜後，還須有保持充分戰鬥能力的確信，以此為第一期訓練的標準，然後再逐漸提高程度。

2. 完成戰鬥教練與戰鬥方法，利用空暇，練習各個戰鬥教練，並且斟酌實際情形，運用步兵操典草案內的各種戰鬥法。

軍隊訓練要旨

3, 射擊。應嚴戒濫射，而養成必中的信念，必要時，可常常實施實彈射擊，步槍射擊。特使發現困難目標，增加其狙擊能力；輕機關槍射擊，特使發現困難目標，增加其點射能力；重機關槍步兵砲射擊，特使發現困難目標，增加其瞬間射擊能力；手榴彈增加其遠中能力。總要使各種武器，都能充分的發揮其應有之性能。才够得到完全的技能。

4, 工事。特別注意散兵坑與掩蔽部的構築，應迅速求其堅強。

5, 陣地勤務。須使對敵觀念旺盛，更須力圖增加近距離的收縮能力。

6, 練習刺槍，擲手榴彈或匍匐前進及通過鐵絲網等技能，是每一個兵皆須練到極熟極好的程度，部隊長應以競賽的方法獎勵士兵，使視練習為遊戲。

如果對以上幾點確實訓練，在將來實際戰鬥中，一定會有很大的進步。

(五) 特種兵的技能訓練

1, 騎兵。因為江南的地形關係，師的騎兵連，擬改為偵探隊，所以應當注意游動偵察等必要技能訓練。

2, 砲兵。注意人的使用，對於任何艱險的道路，都可以人的背抬送過，尤其要養成晝夜的機動能力，並施以自衛戰鬥和作業之演習。

3, 工兵。凡可以被敵利用之物，如道路電線等，都須以最短期間，澈底破壞，養成迅速機動的破壞性能。

4, 通訊。無線電應注意敵情的蒐集，並須注重一百里以內人力傳遞速率的練習。

5, 衛生隊。養成冒險搶救的精神，除訓練擔架術外，尙應實施持槍排教練，使其有自衛的能力。對於實彈射擊，在可能範圍內，也可以實施幾次。

各種特種兵，因為職務分散，不易集中訓練，可以直接附屬到步兵部隊中訓練。

此外，對於各部隊實施小部隊之諸兵種重火器的聯合演習，也非常重要，應當依實兵及圖上教育，作深刻之演練。

剛才我所講的這些意見，許多都是參考敵人一〇六師團的戰地教育規定而來的，真正說起來，還太嫌貧乏，不過於此或許可以引起大家對於訓練的注視，而作更進一步的詳細研究和實行，裨益國家民族的前途，當不可以道里計也！

軍隊政治訓練之要義

——二十七年四月——

一，軍隊中的政治訓練，就是一種明恥的教育，使士兵都以責任未盡爲恥，以失地未復爲恥，以政府播遷爲恥，從而「以報仇雪恥」的觀念啓發他們，培養一種勇於戰鬥的精神。

二，過去軍隊教育失敗的原因，在於偏重戰略戰術，與軍事技術，而忽略了以「明恥」做教育的中心，所以今後軍隊教育要以「明恥教戰」作整個的教育方針，明恥與教戰工作，兩者應密切聯繫，不可有所偏廢。

三，過去軍隊政治訓練失敗的原因，在於軍官與政工人員，不能合作，軍官排斥政工人員，或政工人員牽制軍官，兩方不能收到水乳交融，指臂相使的效果。所以致此之原因，一方由於一般人誤解政訓制度的真意，他方由於軍官與政工人員雙方本身都有缺點。

四，政工人員的缺點，在於幼稚淺薄，行爲浪漫，驕橫粗暴，濫施權力，不能達成任務。

五，政工人員應該注意的地方，態度要謙和，方法要委婉，言論解釋要精關透澈，積極輔助軍官，訓練部隊，完成抗戰的使命。

六，軍官本身的缺點，在於行爲不正當，經濟不公開，反對政工人員，怕他揭發陰私，報告上級，又怕傳揚出去，惹起部下不平。

七，軍官應該注意的地方：
1 要不苟且，不營私，不違法，不亂紀。辦事認真，工作努力，經濟公開，分配持平，仰天俯

地，均無愧色。

2 要明白政訓制度，是中央認為必要而規定的，軍人只有服從，只有協助，絕不因爲少數人私心的反對而有所變更。

3 要開誠布公，與政工人員取得聯絡，同心協力，發揮事業上最大的效能；

4 政工人員有不好的地方，軍官可以報告，軍官有違法亂紀的事情，政工人員也可以檢舉，上級自當以嚴正持平的態度，調查處理。

八，以 領袖昭示的「官長士兵化」「士兵民主化」二語，做爲今後軍官與政工人員努力的方向：

1 官長士兵化，就是在精神上及物質生活上，官長與士兵同生死共甘苦，相親相愛，互助互敬；

2 士兵民主化，就是使士兵有公開討論的精神，有發揮自己才能的機會，有研究競爭的興趣，實現這個目的，就要迅速的展開部隊中的小組會議。政治工作，通過這種民主的方式，基礎就更加穩固！收效亦更加宏大！

今天將軍隊中政治工作的意義，向各位講一講。前天開學典禮中，領袖 有段剴切的訓話，並且很沉痛的告誡我們：這次日本的侵略，使得我們的政府，由南京搬到四川，使得我們人民，流離失所，我們當軍人的，既不能保國，又不能衛民，我們的責任未盡，不能不痛切反省，不能不澈底改革過去種種精神上生活上的錯誤，領袖這段話是什麼意思呢？就是叫我們明恥的意思。軍隊中的政治工作，其實就是一種明恥的工作，也可以說是一種明恥的教育。古人說：「知恥近乎勇」。我們倘若明白了自己的恥辱，自然會發生雪恥的心理，明白自己恥辱愈深，則雪恥之心愈切，許多驚天動地的事業，皆由此一念激發而成。所以我們軍隊政治工作最重要最基本的任務，就是要實施明恥的教育，要使每個士兵，都要知道自己有「保國衛民」的責任，使他們都以責任未盡爲恥，以失地未復爲恥，以政府播遷爲恥，從而以報仇雪恥的觀念啓發他們，養成一種堅強的敵愾心，養成一種「殲滅敵人」「前仆後繼」「勇於犧牲」「勇於戰鬥」的精神力量。明恥教育的意義，簡單的說，就是這樣。

我們知道，精神的力量是人類至高無上的一種力量，是世界一切物質力量發生的泉源，祇有這種精神的力量，可以克復一切

的困苦和艱難。明恥教育的目的既在培養這種精神的力量，那麼這種教育，就是十分重要了。我們試看，普法戰爭以後，法國在慘敗之餘，天天在教育他的軍隊，「亞爾塞斯是我們的手臂，勞蘭是我們的耳目，我們要一個完整的民族身體！」我們再有意大以進行獨立的時候，加富爾等三傑，對意大利軍隊，最重要的訓話是「想想我們古羅馬帝國的光榮，想想我們亡國的慘辱！」法國利亞勞二州失地爲恥，意大利以羅馬滅國爲恥，兩者都天天以「明恥」來教育他們的軍隊，以「明恥」做軍隊的教育中心，一個完成「恢復失地」的任務，一個達到「建國建事」的目的。這都是實施明恥教育的功效。我們再反轉來，看看我們自己的情形。我們過去的軍隊教育，只知講些戰略戰術，只知學點操練動作，而完全沒有以「明恥」做教育的中心。我們衡量敵人，只知大砲多少，飛機多少；我們估計自己，只知我們的部隊多少，器械如何，裝備如何，而完全沒有將這種精神的力量計算在內。老實說，這種教育，是盲目的，沒有目的的，至多也祇做了一半的工作，就是祇做了明恥教育的「教戰工作」，而把尤其重要的一半，「明恥工作」完全忽略了。這種單祇講求教戰，只知皮毛，而忽略了根本的教育，等如人生祇有軀殼，沒有靈魂，沒有不失敗的。民國以來，許多軍閥，割地自雄，互相殘殺，不識民族爲何物，不知建國爲何事，其基本原因，就在於不「知恥」，在於缺乏「明恥」的政治教育。

總理和領袖看清楚了這一點，爲想糾正過去的軍閥軍隊這種錯誤，補救這個軍隊教育的缺陷，所以我們的中央，當時在廣東，就特地将軍隊中的政治工作，列爲一種不可或缺的制度。中央確立這個制度的意思。就是在使全國軍隊受過一種精神訓練，精神教育，使個個人都能信仰主義，服從領袖，明恥辱，有勇氣，能作戰，由這種精神力量的作用，增加部隊戰鬥的力量，也就是總理所謂革命軍要以一當十，以十當百的意思。我們回憶革命軍自統一廣東，以迄今日，因爲有這個制度的關係，收效確實很大，這是大家都知道的。

但是我們也不用諱言，自從這個制度實施以來，同時也就發生了種種的弊病，這種弊病發生的原因，我們可以分兩方面來說明：第一。由於一般人不了解採用這個制度的真意，而發生了誤解和曲解，第二，由於擔任政治工作的人員，本身不健全，不能達到這個制度所要求的目的。現在先就第一點來說，原來這個制度，是從革命時期的蘇俄學過來的，俄國當時實行共產主義的革命，在一九一七年十月的時候，共產黨所有的軍官，大部份都不是黨員，對於共產主義，並無深刻的信仰，當時列甯、爲防止這些非黨的軍官變節起見，特地想出一個政治委員的辦法，把政治委員的權力，提得與軍官一樣的大、而以共產黨員充任這個職位

，使他對於軍官，採取監督和干涉的態度，這就俄國當時的環境，和共產黨的立場來說，原來是不錯的。但是我們中國的情形，却與當時的俄國完全不同。我們的軍官，都是 總理的信徒，領袖的部下，都是革命的軍人，對於三民主義都有深刻的認識和信仰，並非當時的俄國軍官可比。如果認不清楚這個事實，不明白這個中間的差別和分際，一提起軍隊政治工作。以為就是和俄國的一樣，就拿出俄國那一套來，這是根本錯誤和曲解。第二、就政工人員本身不健全來說，他們主要的缺點 或者是學識不夠，或者是毅力不夠，或者是不耐勞苦，或者是行為浪漫，態度倨傲，或者是驕橫粗暴，濫施權力，這種種情形，雖不能概括全部政工人員，但因爲很多人員犯了這些毛病，所以就被人輕視，地位就漸漸的低落， 領袖對於這般不能盡忠職責達到任務的人員，很覺痛心。這次召集政工人員會議，就是想糾正這個缺點。

由於上面所說的兩種原因，政治工作制度，雖經確立，但是沒有完全這個制度預期的目的，軍官與政工人員，起了磨擦，發生不合作的現象，一方面是軍官看不起政工人員，排斥政工人員，使政工人員，無事可做，成爲一種贅瘤，另一方面是政工人員、不與軍官合作，甚至處處和軍官掣肘，這種情形，是過去屢見的事實，這種軍官與政工人員不協調，不諧和的現象，直接間接減弱了部隊的力量，非澈底改善不可的。

我們要知道，政工人員到部隊裏去，是服務，不是奪取權力，是互助，不是橫加干涉。政工人員要認清政工制度的真意，要明瞭自己的地位和任務、態度要謙和，方法要委婉，立身處世，要敬慎勤勞，言論解釋，要精闢透澈。譬如軍官下了命令，攻擊某方面的敵人，政工人員就要用盡種種方法，鼓勵軍隊，順利的達到目的，完成攻擊任務。兵士有不了解的、要細心告訴他們，這次攻擊是如何的重要，這一戰役與國家民族有何種重大影響，兵士有不勇敢的，要設法指導他激發他，或以「軍法嚴峻」「民意難違」來警戒他們；兵士有怨言的，要悉心找出怨言的原因，設法給他們解決。這樣一來，兵士們都是有勇知方，齊心作戰，沒有不勝的道理。在平時，政工人員就要教育軍隊，使他們知道自動的維持紀律，使他們知道愛護民衆，就是等於培養軍隊本身的力量，軍民一體，彼此感情打成一片，一旦作戰，民衆以軍隊爲前衛，軍隊以民衆爲後盾，和衷共濟，生死相依，這個軍民配合力量的宏偉，遠在任何強固的防禦工事之上，政工人員所以可貴，也就在於此。中央所以要確立這個政治工作制度，其用意也就在此。但是在這一方面，政工人員實在沒有完成他們的任務，他們自然要負責任。

至於軍官們，也有很多錯誤的地方。中國仍有少數將領，想靠軍隊作為升官發財的捷徑，仍保有過去軍閥時代的卑劣心理，有的在都會裏領了款，就在都會裏化了；愛賭的賭，愛應酬的應酬，往往領款領到比額定的款還優厚，而所部軍隊生活依舊很苦，那末這種軍官，若是反對政工人員，自然別有用心。據我們所得的經驗，愈是軍隊經濟不開明的軍官，反對政工人員就愈烈，其中的原因可想而知。他們既怕自己的陰私被政工人員揭發出來，報告上級，又怕他們傳揚出去，惹起部下的不平，所以抵死反對。等到反對不了，又想彼此相護，狼狽為奸，這樣不但政訓制度，不能發生效力，並且這種風氣一長，上行下效，全軍都要腐化了，整個建軍建國的目的也要破壞了。在這一方面軍官自然要負責任。

我們既然明白雙方錯誤的地方，就可以想出補救辦法。現在且就軍官方面，應該注意的幾點，提出來談談：第一軍官要行為正當，襟懷高潔，不苟且，不營私，不違法，不亂紀，辦事認真，工作努力，經濟公開，分配持平，自己仰天俯地，沒有愧怍的地方。儘管什麼人來監察考核，都不會疑慮，不但不會疑慮，反而要歡迎他。在消極方面，你沒有錯處給人指摘；在積極方面，你有長處可資他模倣，人家祇有敬佩你，心悅誠服的贊揚你，上頭祇有更加倚重你，下面祇有更加擁戴你。古人說「得道者多助」就是這個道理。第二，軍官們要明白，軍隊中政治工作是中央確定的制度。中央從各方面考慮斟酌，才把這個制度建立起來，並且認定這個制度，如果行得通，行得好，於國家，於民族，於抗戰前途，都有莫大的裨益。我們當軍人的，站在軍人的立場上，祇有服從。站在國家民族利益立場上，只有誠意的接受。我們沒有理由可以反對，反對也不能變更。第三，我們不但要接受而已，並且要進一步，與政工人員本親愛精誠之旨，同心協力，發揮事業上最大的效能。這件事情並不難，當軍官的要「開誠布公」，有什麼困難的事情，儘管提出來，彼此互相商討，共求解決辦法，態度不要倨傲，見解不要固執，判斷不要偏私，那麼政工人員，自然樂於爲助了。第四，政工人員倘有不盡職守，或行為不檢的地方，大家應該互相勸勉，如不接受，亦可報告委員長或通知我。反過來說，你們的行為不對，政工人員自然要勸告你們，或報告上級長官，上級必定一本至公至正的精神，加以查核，以明是非，以定懲罰。自然政府並不願大家有這樣的事態，總望你們能和衷共濟，互勉互助。這四點意思合起來，祇是一個目的，就是要大家把軍隊練好，要大家把「明恥教戰」這個教育方針切實的做到，完滿的達成步兵操典第一條所規定的建軍建國的目的，所以我們要和政工人員悉心研究，戰時兵士在精神上有什麼缺點，平時在生活上有什麼毛病，缺點與毛的原因在什麼地方，應該如何去糾正補救，然後按部就班的把改良的計劃漸次實行起來。等到軍隊練好了，步兵操典第一條——建軍建國的目的達到

了，那時候政府爲節省人力物力或許要廢除這個政訓制度。我可以告訴大家，全國軍隊政工人員，共需五萬人之多，現在祇有二千人，有些部隊不斷的文電交馳，要求派人，究竟怎麼分配，現在政治部正在研究中。大家想想，要是軍隊完全達到預期的程度，不需要側面的政治教育，把這些政工人員，改用在其他方面去，該是多麼好，所以今日大家更要自勉自勵，務求將來不必再費雙重的人力。

至於說到部隊訓練，今後應取的方針，領袖最近提出的兩句口號指示我們，就是「官長士兵化」「士兵民主化」。這兩句口號大家應該深刻的記着，奉爲治軍的格言。我今天講的軍隊中政治工作，也是要以這兩句話爲基礎，否則便毫無意義可言。「官長士兵化」是什麼意思呢？就是在精神物質生活上官長與士兵同生死共甘苦，這樣官長與士兵完全打成一片，只有職務上的分別，沒有階級上的異同，士兵一切貧困疾病的痛苦，官長完全明白，自己引以爲苦，士兵一切沉毅勇敢的美德，官長澈底了解，自己引以爲榮，兵士視長官如父兄，長官視士兵如手足，相親相愛，互敬互助把親愛精誠四個字，融洽到整個部隊裏，那麼政治工作，自然能因勢利導，收到「事半功倍」的效果了。反轉過來說，如果長官自視不凡，高高在上，一人獨樂其樂，甚者刻扣糧餉，苛待部下，事實表現如此，縱使政治工作，做到盡善盡美，仁義道德，論得天花亂墜，也不會博得士兵的信仰了。所以說「官長士兵化」實在是實行政治工作最要緊的前題。

至於「士兵民主化」也是有極重大的意義的。士兵之中，決不缺乏聰明才智之人，我們倘能因材施教，善爲誘導，一定可以平添幾倍的力量。並且士兵的戰鬥經驗，看法見解有時還比上面的深刻，往往有獨到的意見，可以補助長官所不足，在抗戰期間，尤其值得重視，我們一定要使士兵有公開討論的精神，有發展自己才能的機會，有研究競爭的興趣。爲實行「士兵民主化」這個口號，部隊中應該迅速的進行「小組會議」。部隊中的政治工作，通過這種「民主化」的方式，基礎就更加穩固，收效也就更加宏大了。在長官缺席的時候，士兵既然嫻習于民主方式的討論，便可自己教育自己，自己訓練自己，這種自發的能力，是最基本的，最健全的，也是革命軍最需要的，我們試看，以領袖的聰明偉大，連世界的名流學者，都是仰慕贊嘆，可是他集思廣益，周咨博訪，真可說是虛懷若谷。他每天召集會議，至少一次，叫我們公開討論種種戰略戰術上的缺點，然後再指示前方將領。他的用意，也無非是教我們練習練習，給我們一個訓練的機會。中國有句俗語：「三個臭皮匠，勝過一個諸葛亮」。諸葛亮是極其聰明的，三個臭皮匠，竟然勝過他，這就是形容「集思廣益」的效果。各位自忖自己的聰明才力，比較諸葛亮如何？各位更應該給部下一個

討論發表意見的機會，「士兵民主化」的意義就在這裏。

我今天講的雖然很多，但是綜合起來，意思也很簡單；第一我們要以「明恥教戰」作為軍隊教育的整個方針，明恥與教戰兩種工作，應該聯合在一起，應該視為一種一體的整個的工作，以糾正過去軍隊教育的錯誤，第二，軍官與政工人員，應在互相合作，水乳交融，指臂相使的條件上，達成整訓，抗敵，建軍建國的目的。第三為達到這個目的，在軍官方面說，行為要正大，經濟要公開。在政工人員方面說，也應檢點自身，力求自身的健全，改正過去的錯誤。第四軍官與政工人員，目前要共同負責，切實做到領袖所訓示的兩句口號「官長士兵化」，「士兵民主化」。希望大家共同勉勵努力！

軍訓組總講評大綱

——民國廿八年八月——

一、軍事訓練之意義：

1. 軍訓之目的：

甲，訓練我們如何做人——做中國人——做三民主義的戰士與信徒——做到軍人讀訓十條，是軍訓目的。
乙，訓練我們如何作事——了解革命辦事成功的要訣。

2. 軍訓的效用與價值：

甲，軍事訓練，是一種有組織有規律的最新教育方式。
乙，軍事訓練，是一種效用最大的革命教育。
丙，軍事訓練，是一種最現實的教育方式。

3. 訓練的內容：

甲，紀律訓練，最重森嚴紀律。
乙，生活訓練，最重生活秩序。
丙，行動訓練，最重行動組織。
丁，智能訓練，（管理訓練），最重辦事條理。
戊，服務訓練，最重服務競爭，養成利他，愛羣，積極，熱心的習性。
，體格訓練，最重養成冒險犯難，與負重到遠，精神與體魄。

庚，軍事訓練，最重軍人精神之培養與發揚。

二，如何改良平時訓練：

針對現在的毛病，設法改進：

1. 實行管教學做合一的辦法。學生組織應按照軍隊編制——軍校及政校學員生編制可供參照。
2. 平時訓練應以生活訓練為教育之要點——生活的教程就是新生活運動綱領，養成軍事生活，即紀律生活。
3. 要以「以身作則」「埋頭苦幹」「擇善固執」的精神來感動同事，樹立模範，不能「同流合污」，不能與學校當局對立。用「己立立人」「己達達人」的精神去轉移風氣——「不尤人何人不可處，不累事何事不可為」。
4. 平時訓練，處以普遍為原則。
5. 教材應統一，器材應統一辦置。
4. 5. 兩項新方案已有規定，現正統籌辦理中。
6. 教學方法之改進，（另章詳述。）

三，如何改進集中訓練：

1. 訓練主持機關：

甲，童軍——教育部。

乙，高中以上——三民主義青年團。

2. 集中訓練以精神訓練，軍事訓練，技能訓練，生活訓練，服務訓練為中心，參照三民主義青年團夏令營訓練實施辦法，其

實施要旨如左：

甲，精神訓練——確立其中心信仰。

乙，軍事訓練——使其具備一般軍事知識。

丙，技能訓練——鍛鍊其戰鬥技術——如射擊，劈刺，築城，架橋等。

軍訓組總講評大綱

丁，生活訓練——養成其規律的生活。

戊，服務訓練——實行勞動服務，社會服務，確信服務為人生之目的，奮發自動

3. 編制與幹部：

甲，召集大中學已屆集訓年級之學生，按照軍隊編制，集中訓練。

乙，中上級幹部，以調各級軍訓人員充任為原則，使能了解教育之方針，不致，教育發生變質作用。

丙，下級幹部最好能調用中央軍校新近畢業學生充任，因此輩初出學校，富有朝氣，領導青年較為恰當。

丁，各級幹部均須先行施以短期訓練，以統一其精神與動作。

4. 教材及其他：

甲，教材之編纂，應根據對象之需要及教學時數適宜規定。

乙，器材設備，如因經費關係不能達理想標準應儘量利用廢物或代用品。

丙，集訓學生畢業後之聯繫，實為重要問題，蓋集訓之意義，不在一時之興奮，而在如何能使集訓之精神，永久保持也。

1. 組織——成立各級集訓畢業學生通訊處。

2. 任務——辦理集訓畢業學生之工作指導，學術指導，調查及社會服務等事宜。

四，如何推行學校軍事管理：

1. 今後學校軍事管理，經第三次全國教育會議決定在學校訓導處之下設軍事管理專司其事，此外還有生活指導組，（由導師組成）及衛生體育組，（由校醫體育教官組成），納軍事管理於學校教育行政機構之中，以推進工作，收事半功倍之效。

2. 一般教官，認為軍事管理位於訓導處之下，地位太低，工作必感困難，其實不然。吾人做事應不以職位權力為重，革命者應在工作上，成績表上領導別人，教官好，感召力大，自然而然就處於領導地位。一般人不識分權分職，祇知道包攬，結果致處形成包而不辦的病態，我們不能再蹈此弊。

3. 今後實施軍事管理應注意事項；

甲，軍事管理的要旨：

1. 軍事的組織與部署。

2. 武德——智，信，仁，勇，嚴的精神。

3. 軍紀。

乙，軍事管理之標準和重心，

1. 新生活原則——清潔，整齊，簡單，樸素，迅速，確實，秘密，嚴肅。

2. 訓育標準——四維；禮，義，廉，恥。四德：智，德，體，羣。

丙，軍事管理之方針：

1. 使能自治，自動，自強，自立。

2. 樹立日常生活行動，思想，言論等各種正確秩序與善良習慣。

3. 提倡創造能力與奮鬥精神。

4. 啟發合羣與互助之德性。

5. 養成迅速，確實，靜肅，秘密，機警，準備的習慣。

丁，軍事管理的項目：

1. 人的管理，2. 事的管理，3. 地的管理，4. 物的管理，5. 時的管理。

五，教育課程及教材編纂與器材設備問題：

1. 教育課程之內容要旨：

甲，適應抗戰需要。

乙，樹立建國基礎。

2. 教材編纂之原則：

甲，有系統，有重心。

軍訓組總講評大綱

乙，了解過去。

丙，分析現在——知己知彼，重在引證事實，解決問題。

丁，準備將來——不拘泥於一格，提高研究興趣，從創造發現中求進步。

舉：例兵器學摘要目錄

1, 兵器之沿革(了解過去)

2, 兵器概述(分析現在)

甲，列強，乙，敵國，丙，本國，丁，敵我兵器優劣之比較及使用時如何補救自身之缺點。

3, 本國各種兵器之使用，保存及修理法。(解決問題)

4, 未來兵器演進趨勢(準備將來)

3, 器材之設備：

甲，與教育相配合，廢物利用，就地取材。

乙，按各校經濟情形，規定分期設置辦法，限期完成。

六，教育方法之研究：

1, 過去教授方法之缺點

甲，是靜的而不是動的。

乙，是機械的而不是活用的。

丙，重理論不重實際。

2, 今後改進之原則：

因人，因事，因物，因地，因時而施教。

3, 今後教授應有之方法：

甲，注重研究，討論，個別談話，競賽等方式。

乙，由一切事物引證到軍事上來，由軍事的需要，推論到一切事物上去。
丙，提高學生自動研究，自動學習的興趣。

七、學校軍訓幹部之養成與進修：

1, 過去之檢討：

甲，過去教官訓練班只將精神訓練及統一工作等一部份之效果，至各科教學法之研究，青年心理之研究等，對教官身本最
有關係的問題，均付缺如。

乙，教官進修為提高教官素質，是最迫切的問題，過去除少數努力自修者外，對於一般教官之進修，尙無具體辦法與規定。

2, 學校軍訓幹部應具備之條件

甲，人格高尚。

乙，刻苦耐勞。

丙，儀容莊肅。

丁，常識豐富。

戊，對學生要能「作之師，作之君，作之親」。

3, 如何訓練學校軍訓幹部：

甲，招考正式軍官學校畢業學生，施以短期之業務訓練，以完成普通學校教官應具備之學識，然後再行分發服務。

乙，招收大學畢業生，送入軍校，完成正規教育後，再實施短期之業務講習，然後分發工作。

4, 學校軍訓幹部應如何進修。

- 甲，設立教官研究班將各校教官輪流調訓。
- 乙，每班應抽調一部份教官入兵科專門學校受訓，以作大學專門醫科教官之用。
- 丙，優秀教官，保送陸大投考肄業。
- 丁，教官服務經相當年限後，可請求政府調派其他適宜工作，俾資感奮。

研究的意義與要旨

——民國二十八年八月——

(一) 研究之意義

研究和訓練的關係，固然非常密切，但是嚴格的講起來，彼此的意義，究竟不同，主要的可以分爲兩點來說明：

(1) 研究是偏於主動的，訓練是偏於被動的。在訓練的時候，教員是站在主動的地位，對學員講授一切必要的基本知識和技能，所以學員是站在比較被動的地位，去接受這些技能和知識；而在研究的時候，教員却是站在指導的地位，使學員能够按照規定的題目，自動積極的來發揮各個人的性能與特長，求出獨到的見解和正確的結論，這也可以說，就是更進一步的訓練方法。

(2) 研究是發現真理的方法，訓練是傳授真理的方法。所謂真理，就是指一切處世接物的真正道理和最適當辦法而言。研究的意思，就是根據三民主義的最高原則和個人的一切經驗，來發現事物的真理和處置問題的方法，所以在研究之前，一定找出事物的病態或疑難所在。而訓練的意思，是在將已經獲得的真理或方法，傳授於人，擴而大之，使能發揮更大的事業效果，所以在訓練之前，一定要具有堅信確信的態度，因此，不是虛心誠學的人，就不配研究問題；沒有堅信的人，更絕對不能訓練別人。固然，在研究的時候，也常常借用訓練方法，參證過去的真理經驗，以加強研究的效能，即所謂溫故知新，同時在訓練的時候，又常利用研究的方式，以加強其對真理的信念，在事實上雖難嚴格的劃分，但是主要立足點究竟不同。明白了這意義之後，我想對於本班之所以取名爲研究班的意義，當可不言而喻了。

(二) 本班研究的目的

(1) 統一意志 我們過去最大的毛病，就是意志不統一，就黨政界言，很少有兩個人的意見和辦法，完全相同的，就文化界言之也是一人一個意見，因而影響到一般思想複雜，派別分歧，在平時不能完成國家的真正統一，在戰時不能發揮全國總動員的力量。追詰其原因，不外二點：一，對主義無澈底之認識認識，二，家一切法令規章無深切之了解。此次我們以三民主義為最高指導原則，求全國上下意見集中；以國家的法令規章為施行標準，求各種辦法的一致，使大家深切的來研究。

(2) 集中力量 領袖對第二期抗戰指示，曾謂：「政治重於軍事，宣傳重於作戰，」可見在第二期抗戰中，並不是一個單純的軍事問題，而是需要政治，經濟，文化，軍事，等各方面全體的動員。這次所以要政治軍事以及新聞人員皆來此研究的目的，即在使大家能在一個領袖與一個主義的信仰之下，去領導起各方面的力量，配合作戰的需要，完成抗戰的任務。

(3) 討論方法 無論新聞方面或軍事政治教育方面，過去都缺乏一定的方針，所以雖然都很努力，但是結果却對於國家不能發生多大的效益，我們這次除了深切的認識三民主義與明瞭國家法令規章之外，更須依照一貫的方針，根據各個人的寶貴經驗，改進關於本身業務的實施辦法，使能配合全國各部門力量，整一步伐，達成共同的革命使命。

(三) 研究之內容

(1) 縱的方面 就整個意義言，自中央起，各種組織法令是否合理？上級與下級的關係，是否健全密切？必須加以考察研究。單以此次研究班的設立來說，先要明白研究的動機在那裏？然後再研究由發佈命令，召集大家來班後的起居生活管理課程，以至將來實際應用的時候，是否都能按照我們原定計劃，逐步實施，達到預期的目的？假如計劃有一點不週到，都足以妨礙研究的進程，這些就是我們將來去教育別人的實際資料。

(2) 橫的方面 如何推進本身的業務？在職權上，和其他各機關是否相互抵觸？一切組織和辦法，都要首先研究客觀環境的需要，和實際的困難情形，使能系統分明，職權劃一，然後可以分工合作，互助協進。

(四) 研究的基本對象——民衆士兵之心理及其需要

研究的基本對象，即民衆與士兵之心理及其需要，因爲民衆與士兵，無論在戰時或平時，都是國家的基層勢力，一切組織和辦法其最後目的，都不外發動民衆，提高士氣。如果民衆的文化程度提高了，士兵的政治認識增進了，那才是國家真正的主眼，因靠的實力。所以我們研究一切的規程辦法，都要以能否真正達到士兵或人民身上，和適合他們的心理需要爲判斷的主眼，因而我們一切的辦法，便不得不注意到通俗化與普遍化，比如就新聞方面而言，我會計劃全國發行一千萬份報紙，完全是以適應士兵與民衆的需要爲目的，在軍隊中，至少要發展至每師有一個簡報，在民衆中，至少每縣要有一個報館，一切新聞和社論，都由中央統一供給，後因戰局關係，一切器材未能如期到達，現已逐漸來到一部，計劃全國軍隊每個集團軍，先要辦理一個簡報，希望新聞研究班的各位同志，在這一方面多多用心研究，來達到預期的計劃。

(五) 研究的方法——軍事化

研究的時候，要採取軍事化的方法，因爲軍事化是最科學最合理的方法。比如就軍隊的射擊來說，第一是指示目標，第二是指定購準點，第三才實行圍準射擊，並且於射擊壓倒敵人之後，繼之以衝鋒追擊，並清理戰場，由這一點來說革命的道理，又何嘗不是如此，就國民革命言，我們的目標，是各帝國主義，封建勢力，以及反動份子等，但我們的購準點是日本帝國主義，射擊包含戰爭的初期，衝鋒是最後決戰時間，追擊是勝利的前夕，清理戰場就是革命的成功，再以此來說明我們研究的方法，更寬允當，討論一個問題，首先是題目，即目標；其次是問題的重心，即購準點；第三是正反兩面的開始辯駁，即射擊；第四是爭論的緊張時間，即衝鋒；第五是不正確理論的澈底肅清，即衝破敵人後的追擊；最後是結論，即戰場清理。諸如之類，軍隊中的每一個動作，差不多都是這樣的合理，因爲他的一舉一動，都是在實際血肉圍爭經驗中獲得的，和一般憑空想就的辦法絕然不同。

(六) 研究的要義

1 須有客觀嚴正的態度 前面已經講過，研究的目的，在求真理之發現，因而研究的態度，必須是客觀的對事的，絕不是主觀的。對人的，我們所有的批評辯論，都要站在客觀的立場，就事論事，就理論理，而決不是憑感情，憑臆測，以人爲對象，致

抹煞事實，顛倒是非，乃至假公濟私，歪曲真理。所以研究的時候，對於正確的事理，要堅持客觀的嚴正態度，不能有一絲一毫的因循苟且，而對人的態度，却要和平誠摯，不能因為意見的不同，而互相毀謗攻擊，傷害私人的感情。

2 須有正心誠意擇善固執的決心 古人格物致知，首先必須正心誠意，所謂格物致知，就是現代的研究工作，如果沒有誠心，任何研究都是無益的。因為不誠無物，一切皆屬虛偽空洞，即使用心研究，也都有以自私自利為出發點，對於革命事業，毫無益處。我們既以革命為做人的天職，平日研究一切事物，就必須出乎至誠，發乎深心，然後可以擇善固執，貫徹始終，以貢獻於國家民族與社會人群。

3 要因時因地因人因事制宜 社會上一切事物的道理，就其本質上說來，當然都是一貫的，但是實際運用起來，每個場合要有每個場合的分寸，必須因時、地、人、事各種基本條件的不同，而決定研究的繁簡廣狹，絕不能拘泥舊法，一成不易，變做很呆板的機械的研究，因為事物的本身是繁雜複雜，變化萬端的。

(七) 結

論

1 實行嚴格的管理 管是一切業務進行的根本要領，嚴格的講，管也是更進一步的組織意義，我們要求達到研究的目的，必須在生活規律上及研究方式上實行嚴格的管理，不過所謂嚴字，是以仁愛為出發，和以恨怨為出發的刻簿絕然不同，因為「嚴」字一方面固視惡如仇，但同時則愛人如己，在實際執行時，須由鬆而緊，由簡而繁，由小而大，由淺而深，所以是逐步的，不是突然的。

2 由本身生活作起改造周圍環境 我們所研究學習的一切，不是講過就算了事，而是要以身作則，立刻就地實行起來，尤其在這個地方，要消極的不妨礙別人，積極的樹立模範作用，以事實來感化別人，改進環境。

3 一日要作二日用領袖昭示我們：「一日要作二日用」。國家在這樣危難時機，我們更應該加倍努力，雖然我們研究的時間很短，但意義却非常重大，要在兩個禮拜內，確立百年大計，完成抗戰任務，樹立建國的基礎。

4 發揚自動、自覺、創造的精神，一切研究工作最重要的須有自動，自覺與創造的精神。我們應當本着內心之自覺與內在精

神之迫切要求，不待他人督促監察，而能自動的去做研究工作，卽事卽物，去探討真理，研求裨益國計民生的辦法，充分發揮自強不息，日新又新的創造精神，來達到革命戰事的改進新社會，建設新國家的目的。

學習什麼和怎樣學習

——廿二年八月——

- 一，我們做了軍官團的學員，就得遵從領袖的訓示，來做一個革新的完全的現代軍人。
- 二，我們軍人的志向，要負責的洗雪民族的恥辱，確實保衛國家人民。
- 三，犧牲自己的一切，習慣團體生活，革除舊毛病，這是我們所要學習的第一點。
- 四，鍛鍊體格，培養能力，這是我們所要學習的第二點。
- 五，虛心誠意來求學請益，為求學的正當態度。
- 六，利用時間，遵守時間去寶貴光陰，為求學的唯一前提。
- 七，我們對於一切學術，祇從小處近處注意起來，不希望研究新奇的東西，祇求領悟到做人的道理，便可以得到許多寶貴的收穫。

各位官長學員同志：

今天是本團第二期開始上課的第一天，各位學員遠道來此，或許有一種感想，以為在此短短的三個星期當中，究竟學習些什麼呢？又怎樣去學習呢？這種疑問，請大家先把團長在第一期親筆訂定的軍官團團員首要之任務看一遍，細心去體，就可以知道，到本團來是應該學習些什麼去學習了。團長所訓示我們的意思，淺近的解釋起來，是要我們把過去我國軍人所有的毛病，掃除淨盡，從新建立軍人自強自立，自重自尊的人格，萬眾一心，共立保國衛民的偉大功業。古人的格言：「過去種種譬如昨日死，以後種種譬如今日生」，就是這個意思。大學裏所講：「苟新日，日日新，又日新，作新民」，這幾句話，就是說明假使有一天把自己過去所有的惡劣腐敗習氣，完全洗雪乾淨，而成功一個新的我，便應該繼續不斷的維持這種新的精神，新的氣象做下去，

算人是真正振作自新的一個人。我們從今天起做了軍官團的學員，以後就得遵從領袖的訓示，借鑒古人警惕自勵的方鍼，把每個才過去所有的壞習氣，劣性根，統統革除掉，來做一個革新的完全的現代軍人。古人說：『志乎聖賢，則爲聖賢；志乎豪傑，則爲豪傑』。可知凡事只要有志氣，雖聖賢豪傑，都可以做得到；固然時代不同，環境有異，我們軍人今日的志向，不必要怎樣的去志作聖賢，求爲豪傑，但是，認清目下國家民族的危機，中國軍人責務勞苦的使命，大家起來負責的洗雪我們中華民族的恥辱，確實保衛我們的國家人民，這是我們每個軍人應該樹立的正確志願。我們軍人都有了這種志願，大家一心一德的在同一目標之下奮鬥，我們國家民族的最大敵人，一定不敢來壓迫我們，失地可以收復，國家可以自由平等，同時，我們完成了這個時代的使命，我們自然也就成爲中華民族復興運動中的革命者。

我們既然認清了自己的責任，知道了應該立定的志願，來做一個完全的現代軍人，那末，我們首先就應該省察自己的缺點，因爲改正缺點，是修業進德的必要條件。我們各人有各人不同的缺點，而中國軍人最普遍的最大的缺點所在，團長訓示我們的任務裏，頭已經告訴我們是從袁世凱以來所有貪污卑賤，奢侈淫佚的毛病。換一句話說，過去軍人只知道個人的利益求自己的便利，而沒有團體生活的習慣和德性，缺乏吃苦耐劳的精神。外國人批評我們中國人說：『中國人和西洋人不同的地方，就是中國人不能過團體生活。譬如中國人合夥做生意，或經理國營的事業，一定每個人都貪污，結果一定弄得失敗下來，但是如果他自己一個人的生意，却能慘淡經營，逐漸發展。西洋人則不然，他的事業如果是團體的，有了組織，就一定發展；在這個團體之中，由一個人負責任，無論如何不會發生貪污的毛病，因爲西洋人有團體的觀念，中國人却一點兒也沒有』。這確是事實，我們中國人自私自利，只知有自己，不知有團體的壞習氣，隨時隨地都可以找出實例來。總理說：『中國民族如同一盤散沙』，便是無團體生活習慣的箴言。我們以後要謀精誠團結，這一點，必須先切實注意到！要有犧牲小我的精神，把一切智能都貢獻給我——團體裏面去，事情才有辦法，修業進德也才不致於落空；古今中外一切成大業的人物，沒有一個不是犧牲自己，盡忠團體所得來的收穫；自己犧牲的愈大，盡忠於團體的便愈多，盡忠於團體的愈多，則其所成就的事業也必然愈大！這是一定的道理。我們的團體。當然是整個的國家民族，盡忠我們的國家民族，即是盡忠我們的團體，也即是盡忠我們自己的事業和責任。反過來說，我們要能她犧牲自己，才能切實盡忠團體，而革除過去中國軍人的舊毛病，習慣於團體生活，是犧牲自己的先決問題，這不可不加以注意！再縮小到本團來講：諸同學都是本團的團員，每個團員最低限度都應該遵守本團的紀律及一切規章法令，不要爲求個人方便，在有意無意之中來破壞團體。這是習慣團體生活，革除舊毛病的基本訓練，是本團的第一個要求，也就是各位到本團來所要

學習的第一點。

其次，我們要學習吃苦。各位或許會發生驚奇，以為我們到處可以聽見說：中國人是最能吃苦耐勞的，世界上沒有那一個的人民抵得過中國人吃苦耐勞的程度，爲什麼我們還要來學習這個呢？各位要知道，中國人最能吃苦耐勞的話，現在已經不能成立了；因爲我們中國人的體格，根本就一天一天的退化，一代一代的衰弱，到今天隨處都是病夫，在各界工作的，尤其是在軍隊裏服務的，決難找出六七十歲的人，這就是說中國人到了六七十歲，都不能做事了；但在別的國家當着這個年齡的人，正是老當益壯，繼續努力做事的時候。好比德國總統興登堡將軍，今年八十七歲，爲國效力，竟至終年不得休想；就日本內閣的人物說，統統是上了年紀的老頭子，這和我們比較起來，一到了五十歲左右，便算完結了事業的前進和貢獻能力的機會，豈不差了二三十年做事的時間麼？而且在這人生最後二三十年當中，是經過磨鍊，積有經驗的寶貴時間，在這時便衰老了，該是何等的可惜！究竟這是什麼道理呢？積極方面講，我們平素不知鍛鍊身體，普通人，到了四十歲，即存着安逸享福的心理，當軍人的，做到了中上級軍官，也就不願意勞動，這樣聽任自然的衰敗，安得不速其老！消極方面講，一般人不但沒有鍛鍊，還要加以種種嗜好戕賊摧殘，完全不知愛惜自己的身體，長此下去，民族國家的命脈，一定會斷送掉！就目的情形來估計，我們的同胞，每年死於白癩海洛英的數目，據醫生的統計，每年不下三百萬！各位想想，可怕不可怕呢？所以我們要養成吃苦耐勞的精神，首先要注意我們自己的身體，積極上要不斷的鍛鍊，消極的要把這種不良嗜好堅決屏除，然後才能得到壯健的體格，有了壯健的體格，自然而然的便能吃得苦，耐得勞。今天在此地的有我的老師，有很多老朋友或老同學，都知道我從前的身體是很弱的，但是，我愛惜我自己的身體，我感覺到自己的身體不行，我不自暴自棄，一方面用了種種方法加以鍛鍊，另一方面，凡是糟塌身體的嗜好，絕對不去沾染，到了現在，自問我的身體比從前進步多了，吃苦耐勞，也不後人；這並非誇張，不過舉出自己的經過給各位做一個參考罷了。大家對國家民族所負的責任非常重大，所憑藉來盡這個責的能力，需要壯健的身體，飽滿的精神去培養，大家一定要愛護自己的身體，鍛鍊自己的身體，將來才可以替國家民族再盡大的責任。這是鍛鍊體格，培養能力的必要訓練，是本團的第二個要求，也就是各位到本團來所要學習的第二點。

固然，本團的要求不只是這樣簡單，不過這兩點是很重要的，各位在受訓期間，一定要特別注意到，才不負本團之創立與國家人民對於我們的期望！

以上是解答學習什麼的疑問。怎樣去學習呢？也有兩點要注意：

一，古人說：「三人行，必有我師焉」。又說：「師不必賢於弟子」。這個意義，是說求學要虛心，要誠意，雖然是普通人，在他的言行中，總有可以給我們採取或借鑒的地方。各位在此地也許感覺到教學上不能十分滿意，但是希望大家先要虛心誠意，同時，要自加反省。本團人數衆多，程度參差不齊，在管教方面，就很難規定劃一適宜的標準；在另一方面來說，縱然有不甚滿意之處，依樣可依使我們得到教益的。比方說，今天我和大家講話，倘若認為我的話講得沒有多大價值，不能滿意，那末，大家就可以從我的講話中間，找出沒有多大價值的方面和不滿意的原由來，由此想到古人說的：『所惡於上，毋以使下，所惡於下，毋以事上』，大家回去之後，就要知道不好再拿這個上官的言詞氣度來對部下了。同樣的道理，在部隊裏感覺到某一個部下對你不服從，不尊敬，你也就要知道，自己決不應該以你的部下對你的言詞態度，再拿來對待你的上官。這樣，豈不是得到了一個絕好的教訓嗎？所以說：「師不必賢於弟子」，因為壞的對象，即是自己好的借鏡，何況祇慘自己的直感認為是壞的，對不對還有問題？大家務必要能推闡此中道理，設身處地從多方面着想，虛心誠意的來求學請益，這才是我們求學的正當態度。

二，我們在學習期間要寶貴光陰，遵守時間。我們要知道，現在我們中國無論什麼事都是落後，任何一件東西都比不人家，我們要趕上去，和人家並駕齊驅，只有寶貴光陰，利用時間來補救我們的缺憾。外國人一天做八點鐘工作，我們就至少做十二點鐘工作；尤其是我們軍人，責任來得重大，工作格外要緊張。『人一能之己百之，人十能之己百之』，這是先哲曾參自謂魯鈍用來勉勵自己的話。我們事事落人之後，如果其有曾參求學的精神，一定有迎頭趕上人家的一天。但是，寶貴光陰，還要利用時間，遵守時間，可以說，寶貴光陰是我們的目的，而利用時間遵守時間是我們的手段，用了這個手段，才能達到那個目的。舉一個簡單的例來說，今天大家在這裏站隊，便不能遵守時間，不知利用時間，因為從起床到集合，中間有半點鐘多餘時間，很可以利用來做別的事情，但是我一早出來，看見大家在規定時間以前老早便把隊伍站好，在集合場等候升旗禮，把這半點鐘的時間白白犧牲了；假如果能够利用時間，遵守時間，這半點鐘的時間，就可以做許多的事，等到聽見了集合號時，再來集合還不遲，又何苦站着等呢？何況在早晨做事或讀書，特別的得益大，隨時放過，豈不可惜！我們要知道：光陰就是生命，寶貴光陰即是寶貴生命，可是，要能够利用時間，遵守時間，方算是真正的寶貴光陰，不然，僅有目的而沒有手段，還是不中用的，這一點，是求學的唯一前提，大家要深切的了解！

總之，各位到本團來受訓練，應明瞭各人身上所負的使命之重大，受訓期間雖然祇有一個月，但是一個月當中，至少應當作一二年用，加緊的用功，格外的求進步，對於一切學術，不好高騖遠，祇從小處近處注意起來，不希望大家研究什麼新奇的东西，

學習什麼與怎樣學習

祇求領悟到做人的道理，勉為現代的新軍人，以正心誠意的態度，知愛惜光陰，養成遵守時間的習慣，刻苦耐勞，決心向上，一定可以得到許多寶貴的收穫，將來為國家民族必能盡到最大的努力！

從統一國家

統一軍隊說到帶兵的方法

—廿二年七月—

一，要統一國家，須以統一軍隊為基礎；統一軍隊能否完成，須看我們能否表現廬山訓練的精神——現代中國軍人的精神。

二，現代中國軍人，首先要找回軍人的靈魂，然後才能恢復國家的靈魂：換句話說，我們要發揮「智信仁勇嚴」的武德，更要力行三民主義。

三，統一軍隊工作，要注意帶兵方法，重要原則為「公」「明」「勤」三字，「勤」而後能「明」，「明」而後能「公」，故「勤」字又為帶兵之唯一方法。

四，要達到勤於認識部屬的目的，須尊重部屬之人格，使有發表意見的機會，做到上下相通，所以實施政治訓練，多開小組討論會是很要緊的。

五，服從為軍隊嚴肅紀律的根本要素，但要做到理智的服從，不應為盲目的服從；理智的服從，祇能於實施政治訓練中養成之。

六，能做到理智的服從，認識國家民族的危機，便能造成效忠黨國的軍隊，樹立統一的基礎。

七，在政治小組討論會中，要儘量發揮自己的意見，虛心接受別人的批評，不可存着小家氣量，固執成見，以養成軍人事事開誠佈公的美德。

八，凡事能從「大處着想，小處着力」，一定可以完成我們最後的使命！

從統一國家統一軍隊說到帶兵的方法

各位官長，各位學員：

今天上午馬寅初先生給我們講過了戰時的經濟問題，雖然限于時間還沒有講完，祇是講了一篇總論，可是只就這篇總論當中，我們聽過以後，已經可以明瞭戰時經濟問題的重要，更可以知道中國的事情，無論從那一方面來觀察，都需要統一才能進行，才有辦法！這一點，我們全體官長同學，應該加以十分的注意！

馬先生告訴我們，從經濟學的觀點上來估量我國整理軍隊的時間，必須經過二十年的工夫，始能就緒，假如大家能够統一意志，統一行動，協力同心來努力，則縮短至十年工夫，也就可以成功。但是，在這十年之內如果還幹不好，恐怕以後再沒有希望了。馬先生說這番話，是經過了學理和事實的參證，以客觀的條件來做估量的準則，絕不是隨便定下來的判斷。爲什麼一定要十年？爲什麼要把二十年的工夫，縮短到十年呢？就是因爲一切的客觀條件必須如此，尤其是經濟爲整理軍隊第一重要的原素，經濟不充裕，便沒有方法來實現我們的計畫。所以我們要深切的認識，軍事與經濟有密切的聯繫，平時固然分不開，戰時更是分不開。就中國目前的經濟情形來說，我們要整理軍隊，就得要十年的努力；而且國際風雲日趨緊張，第二次世界大戰必然在這十年之內爆發，事實上也不容許我們再遷延下去，因此，對於統一國家這一件工作，我們要格外的努力進行，趕緊來完成這個重大的使命！

但是，要統一國家，應該從什麼地方着手呢？這一點，馬先生也告訴過我們，他說，「要統一國家，非先由統一軍隊着手不可」。這個理由很簡單，因爲軍隊有組織，有訓練，爲國家最有力量的集體，對於國家直接負着保護的使命，而且軍隊的一舉一動，隨時隨地都影響到社會的安尊和人民的福利，所以軍隊統一便成爲國家統一的前提。這一點，大家都是很清楚，無待贅述。我們要知道的，就是軍隊本身的統一要怎樣才能完成呢？今後中國要統一軍隊，直截了當的說，就要先看我們在廬山訓練的精神究竟有怎麼樣的表現？因爲本團的組成是集合全國中上級的軍官將領，都是中國軍隊的直接負責人員，假如我們在這裏所表現的精神是統一的，那末，在最近的將來，全國軍隊一經整理，便立刻可以統一起來，做成統一國家的基礎。我們大家要先認識清楚，自身所負的使命，努力表現我們現代中國軍人的精神！

我們中國軍人怎樣才能表現出現代精神呢？就是要我們找回軍人的靈魂。軍人有了靈魂，我們的國家才有靈魂，我們國家的靈魂是「總理手創的三民主義，我們軍人的靈魂是武德——「智信仁勇嚴」，所以我們革命的軍人一定要發揮我們軍人「智信仁勇嚴」的武德，力行三民主義，才算是找回軍人的靈魂，同時找回國家的靈魂，我們軍人這樣才能成爲現代中國真正的軍人，才

可以造成統一的基礎。

說到這一點，我們就可以推想到 總理在世的時候，對於創造革命軍，是怎樣的關切，怎樣操勞了。我們都讀過 總理的遺著「軍人精神教育」這一部書，應該切實加以研究，徹底的瞭解。我們要做 總理的信徒，對於 總理講出來的話，就要絕對信仰，能够依照 總理所講的話去做，就能够完成軍隊的統一，完成國家的統一！

造成軍隊統一的原則，我們已經知道了，現在，進一步來說明我們應該怎樣來訓練軍隊，換句話說，就是帶兵的方法是些什麼。關於帶兵的方法，去年在此地已經講過好幾次，講演錄可以看得。我感覺到，帶兵方法的最重要的原則，無論大家怎樣講，究來說去，總逃不了會國藩告訴我們的三個字——「公」「明」「勤」。怎麼樣纔能够「公」呢？比如我們要派一件事情給部下去做，就先要考慮這件事情究竟派誰做比較合適些，假如部下的情形都不曉得，那就只有隨便派了。若是原來認識的人，或新近知道的人，纔派他去，那麼，你原來認識的人是一些什麼人呢！或是同鄉同學，或是朋友親戚，這樣，私字就來了；私就是不「公」；我們一定要「明」，要先做到完全明瞭部下的情形，纔能够「公」。要想做到「明」字，就是要多多接近部下，天天見面，時時談話，多找認識的機會，這就是求「明」的辦法，也就是由「勤」字生出來的。所以，我們要能够明，纔能够公，纔能够勤，纔能够明，可知道「勤」之一字，的確是帶兵的唯一方法，這一點，希望大家要明白了解。

可是，要怎樣纔能做到「勤」呢？現在軍隊編制的情形，已經成爲一種階級服從的習慣，往往上下隔閡，格不相入，很難得向大家交談的機會，我們要勤于認識部下，事實上也不容易辦到，而各部隊間相互認識，更是困難。本來軍隊講階級服從當然很要緊，如果養成了一種盲目的服從，那就反把服從的精髓失掉，可不對了。盲目服從的最大毛病，就是下情不能上達，上意不能下宣，由是官和兵一截一截的隔開，形成了一級一級的階段，做主官的無法認識下層的情形，如此服從，結果便不堪問了。這個毛病有什麼方法可以除去？換句話說，要怎樣才能做到上下相通？這就是需要政治訓練——主義訓練的一個原因，也就是政治訓練的一個作用。究竟這一點對於帶兵的方法，又有什麼關係呢？現在把自己的經驗，約略的提出來給各位參考。我一向帶兵，都是要部屬盡量的發揮意志，用啓發的方式，有什麼話就講什麼話，因此部屬的情形我比較知道，我的情形部屬也明瞭。各位曉得，我由民國十一年帶兵起，別的話不敢告訴各位，但是我的部下沒有兵變過，就是在江西這麼多年，請各位調查，我的兵也從來沒有一個跑去當土匪的，這是可以自慰的。什麼道理呢？或許是我和我的部屬能够互相了解的緣故。因爲帶兵祇知服從，祇是養成了盲目的服從，做主官的不知道部屬的情形，當部屬的也摸不着主官爲意向，大家只閉的一肚子氣，什麼事都沒有方法做得好。

。所以我沒有別的祕訣，祇是一方面確定保持階級的服從，一方面容許發揮各人的意志，如是隔絕不通的情形，便減少了許多，這是自己個人一點小經驗，也可以給各位做以後帶兵的一個法門。我相信，照這樣做去，一定有很好的成績，最低限度也不會發生上下不通的毛病。至於叫部屬發揮意志的機會，就是政治訓練中的小組討論會。這個辦法，本團已有規定，各位練習了之後，將來回到部隊裏去訓練部屬，對於部下的情形，都可以用這個辦法去明瞭他，我們應該知道，多找機會給部屬發揮意志，便是勤，由此可知勤字在帶兵的方法中，佔很重要的地位。

說到這裏，我可以舉一個例，說一說張向華先生帶兵的方法。大家都知道第四軍打仗很厲害，有鐵軍之稱，究竟是怎樣造成的呢？從前，向華的行爲很浪漫，而且對部下很刻薄，他自己嫖賭皆全，可是，不准部下照他的樣去嫖賭，他的部屬如果去嫖去賭，一經告發就鎗斃，他以主官的威嚴壓抑部屬，部屬只敢怒而不敢言。有一次在瓊州，同一位營長開玩笑，把自己浪漫的經過講了出來，這位營長王克高，也是一個很厲害的人，當時就對他警告，旁邊的朋友也譏笑他，說：「向華，你這樣浪漫，怎麼能帶兵？」張向華受了這種嘲笑，憤怒不過，拖出手鎗就要打這位營長，說他不尊重上官的威嚴，當時情形緊張極了，卒由朋友勸解了事。向華還氣憤憤回去，倒在床上睡了兩天沒有起來，也不吃飯，可是，這一睡，他就大澈大悟了，知道了自己不對，立即跳下床，集全全部官兵講話，痛痛快快的宣佈自己一向不對的地方，誠懇懇的表示自己決心改過，並且說今後如果不改，部下隨時可以處罰，以前的算過去了，現在已經覺悟，大家應該互相勉勵，互相糾正，如果我還有浪漫嫖賭的事實，鎗斃好了。這麼一來，第四軍歷史的基礎，就從這一着，確定下來了。現在，舊四軍部隊的精神依然保留住，這就是張向華那一番話所獲得的效果，官長不對，士兵也可以批評，軍長不好，部屬也可以糾正，所以，第四軍能够全軍合成一顆心，造成鐵軍的威名，這個光榮，決不是偶然從天上掉下來的。

從這一個例，我們可以確切的認識，軍隊要嚴肅紀律，服從是根本的要素，但是，一定要做到理智的服從，不要養成盲目的服從，這點，大家要研究清楚。人類雖說是感情的動物，却要有理智來克服感情，凡事祇講道理，不爲偏見所困，才能够走上軌道，不致越出範圍。不要說別的，如像本團的工人，他們總算是智識很低的人，不懂得什麼叫感情，什麼叫理智；前次突然罷工起來，形勢很嚴重，我處置這件事，絕對不用力量去壓迫他們，只同他們講道理，以後不但不罷工，反而格外賣力，不上一個月的工夫，把所有的工程都趕起來了，每天晚上還做到十一點鐘，才得休息，他們一個個都很高興，不再有越軌的事發生了。這樣說來，難道我們士兵的智識還低過人嗎？有什麼道理講不通呢？要做到理智的服從有什麼難呢？所以帶兵的要訣，只要講道理

比什麼鎗斃，罰跪，打人，都好得多。其真鎗斃，罰跪，打人，都是帶兵最笨最蠢的法子！大家要知道帶兵，不是打得好，也不是跪得好，一定要使每個士兵都明白道理，纔帶得好。古人所謂「以德服人，中心悅而誠服」，就是這個要訣，若是不講道理，祇知壓迫，不要說要從壓力中發生反動，就是能做到服從的話，也是假的，不僅無益，而且有害。好比一隻狗：假如像壓迫得緊，也要反咬你一口，俗語說「驅狗入窠巷，自己總上當」，我們可以隨便把人當畜生看待嗎？人家也可以隨便比畜生都不如的來服從你嗎？過去有一位將軍帶兵的方法，是用愚民政策來作法寶，抹煞部屬的人格，想養成盲目的服從，就是將官，也可以隨時罰跪挨打，卒之一個都離開了，這個毛病就在沒有把握住帶兵的要訣。我們要明白一個人最要緊的就是人格，自己要有格，同時使部下也要各有各的人格。我們如果把他不當人看待，隨便打，隨便跪，今天擱一掌，明天踢一脚，那你帶了一隊無人格的兵，還得了，將來一遇急難的時候，不待敵人打你，自己的部下就要先打起來！這一點很重要，大家要特別的注意。所以我們帶兵的人，首先要懂得「公」「明」「勤」三個字的用處，要知道帶兵的方法，明瞭政治訓練的意義，從集中大家的聰明，發揮個人的意志當中，去養成理智服從，造就良好的軍隊，服從黨死為國家效力軍隊，來樹立統一基礎！

明是館星期休假日，大家開始練習開政治小組會議，已經指定了題目，共同討論，以二十人為一小組，每組有一個組長，一個副組長，由各位上校以上的學員擔任，團部派定了指導教官來指導。這是一種求學問的機會，可以訓練我們會議的能力，尤其可以得到主義的認識。至於我們討論問題的範圍，等一刻評賀主任來同各位說明。不過大家要注意的，在討論時，要盡量的發揮意見，如有真知灼見，可以轉報中央採納；遇到有辯論的時候，切忌小家氣量，要認清革命的大目標，大家雖有學識的深淺不同，見解有時各異，我們應該委曲求全，互相推讓，以求得真理正義之所在，尤要虛心接受別人的批評，不可固執成見，縱使經過熟思審問的結果，不能棄自己之見解，不能不說話，而說話的態度總要格外謙和。這一點，關係於將來個人立身處世的地方很大，我們是軍人，更要養成這種優美的德性與態度，因為過去國家的紊亂，多半是由于軍人沒有涵養工夫，稍有意見衝突便以打仗來做解決的手段，這種小氣量的劣性根，不根本除掉，我們配談革命嗎？配談統一嗎？

我們無論做什麼事，不懂要處處委曲求全，而且進一步要事事公開，肚子裏不能暗藏着絲毫的私見，開誠佈公，絕無敷衍衍鬼鬼祟祟的小家氣量；這是我們帶兵的人必要的條件，第四軍有四句口號，可以做我們最好的榜樣，就是「用人公開」「財政公開」「意見公開」「罪惡公開」。十八軍也有同樣的三句，但少一句罪惡公開，如果把自己所有的罪惡，肯赤裸裸的，一件一件和盤托出，給大家知道，給大家批評，給大家糾正，這樣一來，恰好醫去小家氣量的毛病，也就是國家事業的根本。

從統一國家統一軍隊說到帶兵的方法

今天所講的語，總括起來說，我們知道現在國家民族的危機，全國軍人應該澈底覺悟，負起責任來完成國家的統一，集中力量來對付侵略我們壓迫我們的敵人；而統一國家的前提，就是要先從統一軍隊做起，軍隊能夠統一在唯一領袖的領導之下，國家統一纔有堅固的基礎。怎樣去統一軍隊呢？我們便不能不特別注意帶兵的方法——「公」「明」「勤」三個字，但是，最要緊的還是要尊重各人的人格，使發揮各人的聰明，從推行政治訓練的作用中，去灌輸主義的認識，去養成理智的服從，以達到造就黨軍的軍隊，國家的軍隊的目的。同時，我們對於做事的態度，也得要時刻留心，從大處着想，不可有小家氣量，先公後私，委曲求全，這樣才可完成我們最後的使命。（完了）

怎樣做一個健全的軍人

一廿二年七月一

- 一，勤務雜兵直接是替官長做事，間接是為國家服務，不要把自己的人格看輕。
- 二，做一個好的士兵——一個健全的軍人；
 - (一)要遵守紀律；
 - (二)要整齊服裝；
 - (三)要注重禮節；
 - (四)要講究衛生；
 - (五)要努力學問；
 - (六)要愛護人民；
 - (七)要屏除嗜好；
 - (八)要遵守本分；
- 三，大家要自己反省，自己糾正，各人要尊重自己的人格，不要暴自棄。

各位弟兄：

這一次大家到海外來，要知道本團的創立，對國家民族負着很重大的使命，凡是參加本團工作的人，不論是官長，是學員，勤務士兵，都有無上的光榮，重大的責任。可是，這幾幾天來副團長所觀察到的，你們勤務士兵中間好的固然很多，但是不守本分犯規矩的也有，這是什麼緣故呢？就是因為少數人還不知道參加本團工作的意義，換句話說，就是沒有認清自己的職責，不知道自己是幹什麼的。今天我想把勤務兵的職責，來告訴你們：

大家究竟是來幹什麼的？關於這一點，最簡單解答，就是大家是附屬於官長，是服侍官長的。但是大家要問問，我是一個人，官長也是一個人，為什麼要我去服侍他呢？這是道理的，因為官長的事情很多，自己身邊的小事情恐怕沒有閒工夫來管，管了這些小的事情，就要就誤大的事情，所以需要一個勤務兵替他做小的事情，這種小的事情，是普 人都做得了的，官長做的大事

怎樣做一個健全的軍人

怎樣做一個健全的軍人

情，一定是要有能力，有學識的人才能够做。這樣看起來，大家直接的替某一個官長做事，間接的也就是替國家做事，因為你們官長是一個國家的軍人，直接為國家服務，你們伺候官長，就是間接的為國家服務。軍隊中自上統帥，下至火伙，都是國家的僕人，受人民供養；我們受了國家人民的供養，就要替國家人民做事，也就是各位官長常常告訴你們的，要為國為民的道理！假如某一個勤務兵不知道自愛，不守規矩，不但是他自己倒霉，連他的官長以及國家都要倒霉；比方一個勤務兵犯了規矩，人家就要問他，你是那一部份的？他一定回答是某一處的或某一師的，這個處或師的名稱說了出來，那一處或那一師就倒了霉，連帶的整個國家也倒了霉。所以大家當勤務兵，不要把自己的人格看不了，叫人家來看不起我們！然而事實上隨便那一部份的軍隊，列兵壞軍風紀的很少，壞軍風紀的多半是勤務雜兵，這就是表現我們太看輕了自己的人格，所以到處被人家瞧不起。今後我們一定要恢復已失的名譽，重新來做一個好的勤務兵，也就是要做一個健全的軍人，怎樣做法呢？讓我一件一件的來講，大家好好的聽到。

(一)要遵守紀律：大家把自己的職務認清之後，要自動的來遵守紀律，不要被動的，比如今天我罵了大家一頓，就好一點，明天沒有人講，又是老樣子，這是最要不得的。我們是為國家做事，我們有人格，為什麼要人家來督促才做好呢？我們要自動的做好，為團體爭光榮為個人爭人格！

(二)要整齊服裝：我們是一個軍人，軍人要有軍人的體態，要人家一望而知我們是一個軍人，同時還要人家來尊重我們，所以我們的服裝頂要整齊，不要帽子不戴，褲腿不打，或是鈕扣不扣，使人家一看討厭！

(三)要注重禮節：禮節分做室內和室外兩項，無論遇着那一個官長都要行禮，室內是鞠躬，室外是舉手，如兩手拿東西，應該立正注目，如果一只手拿東西，應該把東西交給左手拿了，再舉右手敬禮。老百姓見面的時候，也要拉拉手，或者點點頭，表示客氣；你們都是軍人，尤其注意禮節，凡是不知道禮節的人，就是最沒有道理的人，你們中間有許多不知道敬禮的，以後要切實注意。

(四)要講究衛生：大家愛惜自己身體，不要隨便糟蹋。古人有一句話：「禍從口出，病從口入」，就是說一切禍害都是說話不謹慎造成的，一切疾病都是亂吃東西得來的。我們往往因為肚子餓了，就濫買東西來吃，口渴了，隨便喝冷水，不知道肚子餓口裏乾，不見得就會害病，亂吃亂喝，却最容易得病我們，在外面做事，生病是最苦的了，與其生病受苦，不如在平時注意衛生，預防疾病。

(五)要努力學問：我們閒空的時候，不要光是睡覺或閒遊，要多多看書，或者你們要說：我不認得字，怎樣看書呢？我只想，要你們肯用功，這是不成問題的。譬如一個連內，假使同伍中都不認得字，可以去請教官長或司書，他一定會告訴你們。認字一點也不難，比方一天認三個字，一個月就可以認九十個字，一年可以認一千零八十個，中國字普應用的不過一千多字。本團的總教官，學問非常好，他從那裏學來的？完全是他自己用功來的。他學一樣東西，只要他認識的人，他就拿去請教。過去我的師長，他是當兵出身，本來不認得一個字，但他很用功，後來看公文，辦稿子，都能自己勤筆。所以一個用功的人，總有出息，偷懶的人，一輩子也不會出頭。我們中國有一句古話，是大家都曉得的，就是「吃得苦中苦，方爲人上人」，假如大家能刻苦用功，認字讀書，將來一定有很大的希望。

(六)要愛護人民：我們隨便到那裏去，不要欺侮老百姓，不要隨便拿他們的東西，一切東西公賣公賣，不要隨便拿人家一文錢的東西：你們從前也是老百姓，將來也仍舊會做老百姓，你們來想一想，如果軍隊開到你們的村子裏來，隨便拿你們的東西或者買賣不公平，或者任意欺侮你們，你們恨不恨他？這樣平心一想，推己及人，你們自然不應該再去騷擾老百姓了。

(七)要屏除嗜好：烟酒嫖賭，是最不好的嗜好，一個人只有嫖賭飲吹這四個字當中一個字，這個人就是廢人。抽大烟的人，一定像一個鬼，這種人同死了差不多；吃醉酒就會鬧事，并且有害身體；如果去嫖，不但白化許多錢，還要染上惡毒，求生不能，求死不得，害及子孫，賭錢咧，不是你輸，就是我輸，勞神傷財，結果誰也不會得到好處。總而言之，嫖賭飲吹這四個字都是我們的敵人，有一個字就足以身敗名裂而有餘！大家如果多了幾個錢，應該把他儲蓄起來，以備不時之需，不要去化在這四個字上面。現在到處都可以看到流落的軍人，做叫化子，這種人大半左手有錢，右手化去，人家無從救濟他，沒有別的路走，自然只好做叫化子了，你們將來要不做叫化子，現在就不可染上嗜好。

(八)要遵守本分：一般高級官長的勤務兵，往往瞧不起下級官長，譬如一個軍長的勤務兵，對營長連長就瞧不起，叫他送片子，往往故意爲難，這是極壞的惡習，要知道這樣做，常常會就誤要緊的事情。以前廣東出了一個大亂子，就的這樣引起來兵；有一個軍官，他想去見他的長官，這個長官的勤務兵就瞧不起那個軍官，有意和他爲難，使他見不到，這樣經過數次之後，那個軍官氣不過，就造起反來了。你看這個亂子鬧得大不大？這種勤務兵要得要不得？我們軍官團絕對不許有這個樣子的勤務兵，如果大家過去有過這個惡習，非立刻改過不可！

今天講了八點，指出大家應該做好的途徑，換句話說，就是做健全軍人的條件；但是我相信大家別的毛病還多得很，一時也

講不了，你們自己要去反省，自己要去糾正，在晚上睡覺的時候，應該想一想究竟白天做的事對不對？有沒有做錯？明天天亮醒來的時候也要想一想，今天應該做點什麼事情？大家不要吃飽了瞓，瞓了又吃，一點不轉念頭，一點不用思想。今天所講要緊的一點，就是各人要尊重自己的人格，不要自暴自棄，這是副團長希望你們的！

中國軍隊的病態及今後的出路

——廿三年七月二日——

各位官長學員：

今天要和各位講的是「中國軍隊的病態及今後的出路」。近來兄弟看到日本人平田著的「支那軍隊的研究」，是平田上給日皇的奏章，文中特別提出，此時定成所謂大陸政策，是絕好的機會。原文頗長，茲將平田批評中國軍隊重要的幾點，摘出來向各位報告一下：

一，他說，「中國現有軍隊，有二百多個包含着許多步兵團的師，就士兵的數量說，共有二百餘萬。這龐大的軍額，從表面上看，似乎很可驚人，但是够得上稱爲現代化的軍隊，有現代化的裝備的，實在找不出一個師」。

二，「中間偶然有一兩個旅或團比較好一點，倘若嚴格的說起來，仍然是很落伍的」。

三，「在二二八滬戰的時候，雖然有一兩個下級幹部和一些士兵非常勇敢，但這不過是偶然的發現，絕對不能因此便承認他們有現代軍人的資格」。

四，「以客觀的眼光來觀察中國軍隊，在目前的狀態中，是絕對不能對外，也絕對不會對外的，縱使有十八世紀拿破崙的天才來率領，也無法對外」。

五，「中國軍隊的戰術，在過去從事內戰中可以看出來，是全以步兵爲中心，還是殖民地的戰術，換句話說，就是南北非洲的戰術」。

六，「我們如果說汽車，該有兩種：一種是汽車，一種是福特汽車；那末軍隊也有兩種：一種是軍隊，一種是中國軍隊」。

他在全書的結論上，更肯定的說：「中國現在一般將領，還是醉生夢死，不僅不知道自己的缺點，而且還很自滿。所以中國軍隊假如要想造成現代化的軍隊，最低限度也要經過二十年的時間。這個意思很明顯的宣示著：中國軍隊是落伍的，中國軍人是不够現代軍人的資格的，日本要亡中國，目前是絕好的機會。」

我們是中國現役軍人，而且都是中上級的軍官，听了平田這樣的批評，發生什麼感想呢？我們平心靜氣來想一想，人家批評我們的話，究竟對不對？究竟有沒有過分？我應以自覺自責的態度來說：他批評得很對。我們來自己檢討一番，如軍政軍令之不統一，編制的複雜，種々情形，是不是合於現代？是不是適於作戰？以師來看，各色各樣的編制應有盡有，除整理師似乎適合現代化軍隊的編制外，其餘根本就不是爲對外作戰而定的。至於特種兵，尤爲殘缺不全。編制是軍隊戰勝必需的條件，尙且如此，其他如教育，人事，經理，裝備，更不要說了。由此可以知道中國軍隊距離現代化的路程，的確是遠得很。

日本人對我們的批評，不問是否正確，我們每個中國軍人，尤其是革命軍人，應當拿出良心血性來，反躬自省，在領受了這種恥辱以後，不要怙過，不要頹廢，由羞愧而奮發，死中求生，亡中圖存，努力去洗刷這種恥辱，才能盡我革命軍人的使命。

一個國家的軍事設備，因時代和環境不同，各有各的需要，各有各的對象，如日本最大的對象當然是美國和俄國，其軍事上的設備，最低限度陸軍要能對付俄國，海軍要能對付美國，我們中國是不會在他的眼中的。至於我們既已有強大的敵人，擺在面前，今後的一切，應該針對着敵人，有計劃的準備，時々刻々，向前邁進，大家一齊臥薪嘗膽，百折不撓的去幹。

我們都知道在第二次世界大戰的當中，我們的敵人，一定先要佔領我國的重要港口。那時候，一切的需要品，都被封鎖，我們和敵人相持，可以操勝算的，絕對不是飛機大砲，而是我們統一的精神和集中的力量，尤其是血肉。因爲中國最近期間內，絕不能用大規模方式來應付現代戰爭。這個理由可以拿數字來說明：據日俄戰爭時日本的統計，每一個士兵，每天平均消耗三元五角，在第一次世界大戰時，法國的統計，每一個士兵，每天平均消耗達十八元三角。如果第二次世界大戰爆發，所耗一定更多，我們姑以一個士兵每天消耗二十元計算，如果出動一百萬兵去作戰，每天消耗共需二千萬元。試想中國的財政現狀，能擔負得起嗎？而且恐怕戰事一起，我們經濟集中的上海天津廣州甚至於香港各處，均難免被擄人佔領，所有現金均落擄手，到這個時候，物質上的困難恐非意料所能及。我們唯一的方法，祇有盡量的發揮革命精神，來克服一切困難，最低限度，敵人伸出侵略的魔手來，我們即使不能打斷他，至少要使他受傷。這是我們預想在第二次世界大戰時所處的環境和應付環境應具的精神。如果大家能够堅苦卓絕百折不撓去奮鬥，一定可以保存中華民族的光榮，爭回中國軍人的人格，使世界列強，不敢再加輕視！

東北四省的失陷，業已三年了，奇恥未雪，而敵人爲完成他的大陸政策，當然祇有加緊的進逼。我們目前一切準備，因國家不統一，財力又無辦法，一時尙無從着手。在這種情況之下，我們只能暫時容忍。外侮之來，正是我們磨礪的機會，相

逼愈甚，磨礪愈切。不着實際的叫囂舉動，只足以暴露我們的弱點。我們頭腦要冷靜，態度要沉着，意志要堅決。如果真正忍無可忍，最後只有同敵人一拚。所謂拚，須先從自己本身拼起，這就是總理告訴我們要實行「革命必先革心」的道理，這樣才有辦法，才有把握。如果每個軍人都充滿了自私自利升官發財的念頭，今天當了師長，明天就想當軍長，當主席，如同袁世凱當了大總統還想做皇帝，不惜對整個的國家民族種下無可救藥的禍根，如果這種心理不根本剷除，絕對講不上對外。其次封建的成見太深，如什麼地域，什麼學系等等的分別，也是一個致命傷。我們應該知道，革命本來是一種神聖的工作，為義務而非權利，是犧牲而非酬報。一般的通病，往往把一切義務事業，以市儈之道出之，一切事情，不問其應為不應為，只問個人值不值得，苟有犧牲必求酬報，偶一不遂，拂戾隨之。權利之慾大張，義務之念日減，流毒所屆，遂便封建餘孽猶能代崇，以致惹起連年內戰，害得人民非常痛苦！現在，國家的元氣已是黃臺之爪，經不起一再摧摘，我們革命軍人，應該有「不成功便成仁」的決心，應該有「成功不必在我」的懷抱，權利思想，要根本剷除，一切舉動，都要以國家民族的福利做目標。

還有官階一項，也足見中國軍隊之凌亂。我們目前所居的階級，已經儘够我們慚愧了。本人覺得自己的學問經驗，至多只够一個上校的資格，即如各位官長學員當中，學問經驗好的固然有，但是够不上現在階級的一定不少。在歐美各國，現任上將不過數人，如同德國只有三員，即以陸軍自豪的日本倭寇，全國的軍官也不過一千五百官員，我們中國專是將官，有數字統計的達一千八百餘員，全國軍官有十七萬七千之多，還有幾省不在內。如果拿程度來講，恐怕我們的將官，還有比不止人家的尉校官的。我去年曾對軍訓團學員說過，「我在此地深覺得够不上當一個團長，但是各位自己想想够不够當一個兵呢？」這話說得似乎太過了，事實上去年軍訓團學員中，不識字的竟佔百分之七十，試問歐美各國有沒有不識字的士兵？所以我們要自省自勉，力求進步。

還有一件事情是我們一般軍人最易犯的，就是以爲軍人的任務，除了打仗以外，其他的事便可不聞不問。我以爲我們當一個軍人，軍事學識固然是分內的事，但是對於國內外一切政治經濟，更有體認的必要。比方總動員對於國家財政的狀況，我們是必須知道的。據去年大概的統計，全年總收入，計六萬八千餘萬元，單是軍費支出，每月要三千多萬，全年計四萬一千五百萬元，除付內外債本息外，總計全部收入用到軍隊上的，約佔百分之八十以上，致國家財政陷於絕境，一切建設均無法進行。如果再加上四川兩廣雲貴等省直接支出的軍費，和地方保安軍隊的經費，總計人民對於軍費的負擔，總在十萬萬左右。這個數目，在富裕的國家，原不算大，可是我們是貧窮的國家，工商業既經營後，農材經濟又陷於破產，在天災人禍交相煎迫之下

大多數人民弄得流離失所，衣食都無所出，那有餘力來完糧納稅？國家稅源便因此日益枯竭，加上帝國主義的經濟壓迫，已使我們國家民族抬不起頭來。我們大家只有毅然決然的起來解決這一個問題！歷史上國家民族興亡強弱的演變，大半以人爲中心，以八爲轉移的樞紐。人家養的兵，能够保護國家，保護人民，我們養的兵，却是禍國殃民，我們當軍官的應當要覺悟，並且要進一步使我們的部下覺悟，祇要我們有了覺悟，自然可以求得正當的出路。

委員長訓示我們的成功秘訣：「硬幹幹，實幹，簡單的說，就是勤勞，就是努力，比方外國人每天做八小時的工作，我們中國人就要做十二小時的工作，普通八做十二小時的工作，我們軍人要做十六小時的工作，拿我們的「勤」去補我們的「拙」。所謂勤勞就是要遵守時間，運用時間，愛惜時間。以我們的年紀，一天睡五六小時儘够了，就是不能，也要勉強去做，日子久了便可成爲習慣。總教官在東北很久，今晨我請教他東北軍的創造者郭松齡的長處在那裏，他說：「郭松齡唯一的長處就是一個「勤」字，會國藩也曾說過：「治軍之道不外乎「公」「明」「勤」三字而已」，我以爲「公」「明」兩個字，也包含在「勤」字裏面，只要做到勤字，公明兩個字就在其中了。試問：不勤何由明？不明何能公？我們治軍如果能多接近部屬，常常調查，常常考察，自然各種情形容易明白，明白之後，就能做到公正，所謂勤勞，換一句話來說，就是努力。我們究竟從那裏努力起呢？這一點已在舉行第一次總理紀念週時告訴了各位，就是要在一個領袖領導下去努力，要在一個中心的信仰下來確定我們努力的方向。一個入沒有信仰，他的行爲一定會搖動，一定會斷送他整個生命，甚至於斷送整個國家民族的生命。今天早晨和各位講過，我們在唱黨歌的時候，如果不依指導者的指揮棍去唱，歌聲一定是混亂的，我們從事革命，如果不服從領袖命令，其結果也是一樣。再舉個例來說，廬山搬石頭的工人，七八個人共搬一塊石頭，他們一定先有一個工人唱出那許杭育的聲音，其餘的人隨着唱，這樣，他們的步伐就一致了，搬起石頭走也就少費了力。我們做革命事業，如同搬石頭一樣，如果步伐不一致，一定會生出危險。領導革命者發號施令，如同搬石頭的工人由領導者首先唱出那許杭育的聲音，這是他的職責，而不是權利。尤其是軍入動作，更非統一指揮不可。這是各位知道的，用不着詳細講。

現在把我們應該努力的幾點，來告訴大家，做一個標準：

第一，要信仰三民主義服從革命領袖在統一意志下努力，三民主義是中國革命的最高原則，我們不僅要認識三民主義，同時要信仰三民主義，因爲他是唯一的救中國的革命理論，有了革命的理論而後有革命的行動，如果我們對主義沒有信仰，就不會發生大的力量，我們的努力就沒有確定的方向：不過僅僅信仰主義，沒有一個中心的領袖來領導我們革命的行動，革命的

力量就不能集中。總理逝世以後，本黨許多同志，都承認自己是三民主義的信徒，然而行動不能一致，黨內糾紛迭起，原因是不能服從一個中心的領袖，大家信仰雖同，意志還不能統一，革命的力量不能集中。所以第一點我們要信仰三民主義服從革命領袖在統一意志下努力。

第二，要磨練心身精研學術在充實本身力量上努力：所謂磨練身心，就是要研究精深的學問高尚的道德，所謂精研學術，就是要研究精深的學問。沒有精深的學問，就沒有「真知」，沒有健全的體格，就不能「力行」，沒有高尚的道德，我們的「知」和「行」就不能適合革命的需要，走上革命的正軌。擔負時代使命的革命者，不僅要能「知」，還要能「行」，不僅要能「知」能「行」，還要使我們所「知」所「行」都是為革命而「知」為革命而「行」，能够如此，才可以充實本身的力量，完成革命的事業，做一個健全無缺的真正革命軍人。所以第二點我們要磨練心身精研學術在充實本身力量上努力。

第三，要思慮周密言行果在謀定後行的古訓下努力：所謂思慮就是思想要周到，所謂慮密就是考慮要縝密，做事固然要從大處着眼，但是不能不從小處着手，我們對於一切事物，越小的地方，越要思慮周密。諸葛亮一生的長處，就是謹慎，謹慎就是思慮周密，古人說：「慎思明辨」，又說：「人無遠慮必有近憂」，也就是這個意思。我們思慮周密以外，還要言行果，所謂言行，就是我們的發言必須信，實不可做的不言，不能做的不言，可做的做而自己不去做，或不準備去做的不言，我們要說到做到，然後我們的發言，才有信實，才能够使人家信服。所謂行果，就是我們的行為要果斷，我們做一件事情，事前固然要審慎，一經詳細審慎之後，我們就要堅決的去，不容絲毫的懷疑徘徊，這一點在作戰的時候，尤其要緊，因為指揮官的決心，即可決定全軍的勝敗，古今來成功立業的人，最重要的一個秘訣，就是決心，也就是果斷，優柔寡斷的人，沒有不失败的。總之，無論做什麼事情，首先要有謀略，其次就要有勇氣，能够思慮周密自然有謀略，能够言行果自然有勇氣，有勇無謀，結果就是亂幹，有謀無勇，結果就是怕幹，我們革命軍人，要謀勇兼備，要實幹不要亂幹，要硬幹不要怕幹。所以第三點我們要思慮周密言行果在謀定後行的古訓下努力。

第四，要克服天然自強不息在人定勝天的信仰下去努力：人類所以為萬物之靈，因為人類能利用自然，克服自然，有了克服自然的精神，就可以支配環境，不受環境的支配，人類生存的唯一方法，就是繼續不斷的奮鬥，也就是先哲所說的自強不息，能够繼續不斷的奮鬥，才有日新月異不發明，有了日新月異的發明，才能够維持繼續不斷的生存。我們革命軍人，應該相信自己的能力，打破消極的觀念，我們要自始至終的奮鬥，在人定勝天的信仰下去支配環境，改造命運，克服一切困難，創造新的宇宙。

與新的生命，只要我們肯奮鬥，我們一定勝利，一定成功。「天下無難事，有志事竟成」，在拿破崙字典中沒有「難」字，所怕的，就是沒有克服自然的奮鬥決心。所以第四點我們要克服天然自強不息在人定勝天的信仰下努力。

第五，要冒險犯難堅苦卓絕在不成功便成仁的訓示下努力：革命是一種非常事業，從事革命的人，應該有大無畏的精神，不避危險，不怕困難，越危險的地方越要去，越困難的事情越要幹。我們看歷史上的奇功異業，那一件不是從危險困難中得來的？要做到這一樣，必須平時有堅苦卓絕的素養，然後能「履險如夷」「臨難不苟」，當着失敗或頓挫的時候，才能够從容不迫的為國家為民族而犧牲，才能够實行不成功便成仁的訓示。所以第五點我們要冒險犯難堅苦卓絕在不成功便成仁的訓示下努力。

第六，要敬上和下克己勉人在明禮義知廉恥上努力：禮義廉恥是立國的四維，同時是個人修身處世的根本，不懂得禮義廉恥就不知道做人的道理，沒有禮義廉恥的人，就不配做一個人，更不配做一個革命軍人。就我們本身來講，我們對上官要敬重，我們能够敬重上官，部下才肯敬重我們，對部下要和家人一般相親相愛，上官能以和愛待部下，部下才肯以和愛待上官，處處要明禮義，處處要知廉恥；換言之就是先要有克己的工夫，從自己做起，以達到服禮的地步，然後勉勵他人。所以第六點我們要敬上和下克己勉人在明禮義知廉恥上努力。

第七，得精誠團結犧牲小我在負責任守紀律下努力：在生物界裡，凡是合群的動物，就是優勝的動物，合群性愈強，團結力愈大，人類社會中，無論國家民族尤其需要團結能够團結，然後才能安內攘外，永久適存於世界。我們中國人的弱點，就是團結力薄弱，所以外國人才敢欺侮我們，我們不能團結的最大原因，就是自私自利，大家只知道自己的利益，不顧全體的利益，只替個人的前途打算，不替國家和民族的前途打算，於是鉤心鬪角，爭權奪利。在這種情形之下，當然該不到團結，更談不到精誠團結。我們要精誠團結，就要除去自私自利的思想，抱定犧牲小我以為大我，犧牲個人以為全體的宗旨，人人如此，我們自然能够精誠團結，我個能够犧牲，能够團結，那末，我們就能够負責任，守紀律，因為肯犧牲的人，一定肯負責任，同時，團結力最強的民族，就是最守紀律的民族。所以第七是我們要精誠團結犧牲小我在負責任守紀律上努力。

第八，要愛護人民表率部下在良兵良民的目的下努力：「保國衛民」，是軍人唯一的天職，「仁民愛物」，是軍人最低限度的德性，我們的一衣一食，都是取給於民衆，不知民衆是我們的根本，我們不知道愛護人民，就是忘了自己的根本，我們不僅要本身愛民，並且要使我們的部下個個愛民，能够愛民的部隊，才是好的部隊，才是良兵，到退伍的時候，也就是個良民。並且民衆都受了我們良兵的感化，也都可以變成良民。戴季陶先生說過，良兵是良民的模範，就是這個道理。所以第八點我們要愛護人民表率

部下在良兵良民的目的下努力。

第九，要勝不居功敗不餒志在公爾忘私國爾忘家上努力；革命軍人的目的，在致力於國家民族的獨立生存，做一個革命軍人，要有關大的胸襟，高尚的志氣，個人的虛榮利祿成敗得失，都不足以轉移他的信念，不以私而害公，不以家而忘國，不因勝而自足，不因敗而喪氣，勝利了更要謙虛，失敗了更要奮勉，在公私利害衝突的時候，寧折私向奉公，在家國不能兩全的時候，寧去家而為國，必須這樣國家民族的前途才有希望。所以第九 我們要勝不居功敗不餒志在公爾忘私國爾忘家上努力。

第十，要忍辱負重繼往開來在復興中華民族完成國民革命的決心上努力，革命軍人是革命的基礎，時代的前衛，要擔負這個任務，必須有復興中華民族完成國民革命的決心，要有這種決心必須有忍辱負重繼往開來的精神。所謂忍辱負重，就是不顧毀譽，任勞任怨，只要自己的措施是真正為國家民族，不是自私自利，我們就一往直前，不為外界的壓力動搖我們的意志。總理在日，國內國外，淺識者流，譏笑他攻擊他的不知有多少，然而 總理革命四十年如一日，他能够忍受人所不能 忍受的侮辱，擔負人所不願擔負的重責，將這是可以見，到總理偉大的地方。其次，所謂繼往開來，就是繼承前人的遺志，開闢未來的事業，前者是保持過去的歷史，後者是創造將來的歷史，承前啓後，真正革命者尤其是革命軍人，都不能卸除這個使命，假如我們說忍辱負重為大勇，那末繼往開來就是大智，有大勇大智的人，才有決必去復興中華民族完成革命。所以第十點我們要忍辱負重繼往開來在復興中華民族完成國民革命的決心上努力。

總之，我們的敵人，對於我們已觀察得很清楚，無所用其掩飾，我們的毛病，確實是非常之多，距離現代軍人的標準，確實是非常之遠，我們要知道，國家民族的危機，已迫在眼前，再不能遲疑觀望，也不許我們苟且偷安，必須及堂努力，奮發圖強，先把本身的毛病，洗除干淨，然後把握住努力的途徑，決心向上，勇往直前，做一個現代軍人，在最短期間，把全國軍隊造成現代化的軍隊、洗雪過去的一切恥辱、大刀闊斧的去開闢中華民族的新出路！

國防部成立告全國官兵書

我國國防部已於六月一日正式成立，今天本部各級負責主管，奉命宣誓就職的一天，茲趁此機會，將本部成立的意義，過去業經舉辦的工作，當前急待完成的任務，以及今後所應努力的途徑，擇要提出幾點以供我全體官兵同志，共同認識與遵照，第一我們何以要成立國防部，成立國防部的意義何在，這一點誠前此出席中樞紀念週時業已有所報告並已刊載各報，想各位同志均已看到，各位須知一個現代國家，必須具備現代化的國防，始能屹然獨立於世界，我國由於八年來對日抗戰，所得的教訓，與經驗，內應國家環境的需要，外合世界潮流的趨勢，在主席偉大魄力與遠大眼光決策之下，並得美國良好資料的參考，終於成立國防部，完成中國劃時代的軍事制度的重大改革，這意義是非常重大的，不僅展開中國歷史上的新頁，尤足象中 國防前程的光明，對此次軍事機構的改組，主席在還都前曾有三點指示：

一 希望各級將領，皆能以國家利益為前提，依國家目前及將來需要實非調整軍事機構不可

二 軍事機構之改組，完全以美國之軍事系統與組織為原則。

三 限於本年五月底前改組完畢，此次中央原有的軍事機構，即是遵照這指示，而實行改組，改組之後，各該機關的原有業務統交國防部繼續辦理，關於部內的各級編制，大部都已確定各級負責人員，並已陸續發表，自舊機關的改組以至新機構的建立，不能使其有一天的停頓，惟這裡尚有幾點，應予特說別明。

一 國防部的立案精神共有四點

(1) 為「以政治軍」依據歷次戰爭的經驗，以政治軍對於國策之運用，國防之實施最為妥當，此種觀念在英，美各國尤為普遍，此次軍事機構之改組，撤銷與行政分立之軍事委員會，設立國防部，改隸行政院即屬此意。

(2) 爲「還軍於國」還軍於國乃本黨之一貫政策，此次成立國防部即爲貫徹此種政策，我國今後即將實行民主立憲，更不使軍事機構，再脫離行政系統而獨立。

(3) 爲陸海空之統一指揮，現代戰爭軍事本身之戰略及戰術已構成陸海空軍之一體性，且應托主宰軍事之結果，戰爭之突發性極大，爲謀應付緊急措施，陸海空軍之軍政，軍令，更不可不統一指揮，此次國防機構之改組，即爲採取此制。

(4) 爲平戰兩時之適用國防部之組織，係以國家元首，在戰時兼任陸，海，空軍大元帥，故此種組織，無論戰時，平時均可適用，不致因突發戰爭而無所適從，此次改制具此四種精神，實爲樹立百年制度，奠定國家長治久安之基礎。

二 國防部組織運用之特點有二

(1) 權能劃分軍事所有的「權」操于政府而軍事專門之「能」則屬于軍部

(2) 三聯制體系的具體表現，國防部代表政府，有權監督參謀本部，計劃指導，各總司令部則負責執行實施，此實充分表現行政三聯制的精神。

三 原有軍事機構改組，爲國防部的過渡辦法分爲三個步驟

(1) 第一個步驟，原有機構的業務，未經完成者，仍由原機構負責繼續處理。

(2) 第二步驟，按照新機構編制，重新均實編併。

(3) 第三個步驟，正式展開新機構的業務，至原有機構的工作人員，除已盡量編入新機構外，尚有編餘人員，均必妥爲安置，其詳細辦法與部隊復員，安置辦法茲不再贅，第二關於去年迄今，業已舉辦的工作，舉其拳拳大者，約可分爲軍隊的整編，敵俘的遣送，敵僞軍品的收繳與處理及青年軍的復員等項，茲分別略述如下

(一) 軍隊的整編，國軍原有步兵八十九個軍，二百三十九個師(青年軍三個軍在內，共產軍第二五師，第一二〇師，第三九師三個師除外)騎兵二個軍，十三個師應於本年三月起，明年二月止，整編爲步兵三十個軍(共九十個師)及騎兵十個旅，編餘官兵分別退伍，或轉業，以上部隊之整編及復員工作，分爲兩個步驟，第一步驟國軍均裁減三分之一，即原三師九團之軍，縮編爲三旅之師，原二師六團之軍縮編爲二旅四團之師，各獨立師一律改編爲二團制之獨立旅，第二步驟照軍事三人小組，所簽訂之基本方案實施，但九十個師，按規定編制編成後，仍逐次編爲三十個軍，每軍轄三師，並照基本方案所規定，逐次導入應配置之位置。上述第一步驟之整編工作，並分爲三期實施，第一期整

編隴海沿線，除西北部隊（新疆河西除外）共二十七個軍六十六個師，自三月開始至四月底完成，第二期整編長江流域及長江以南部隊共三十二個軍九十一個師，自五月一日開始至六月底完成，第三期自七月一日開始，其計劃業已擬定，一俟上述第一步驟之整編完成後，即繼續實施第二步驟之整編，其辦法如下：

各步兵均按照正式編制整編步兵為九十個師，每師兩旅四團共一萬四千人，每軍部直屬部隊，約六千三百人各軍師整編開始日期，須由調處執行部規定，其各師編制另定之，各師原存三旅六團制者，調整為二旅四團制之師，華北方面共計七個軍，須於本年九月一日以前，按照規定編制，先編成一個軍俾與中共部隊在第七個月（即本年九月）內統編為集團軍，其他六個軍可稍後分別編成，並指定其中之三軍與中共部隊統編為集團軍，惟尚有一點須附帶說明即

(1) 第一，二期的整編所有軍縮編為師，師縮編為旅以後，原有直屬部隊，除少數取銷外餘均保留，如每師已取銷一團及輸送連則同時成立三個搜索排。

(2) 第三期的整編計劃，雖已擬定，嗣因中共部隊並未遵照停戰協定，到處發動攻勢造成國內混亂，故事實上無法實施。

(一) 敵俘的遣送中國境內（東北除外，越北在內）之日俘日僑共計二百萬餘人，於去年十月二十五日，在上海召集中美聯合會議決遣送回國計劃，及調用日本船隻若干，自十一月十五日開始輸送，定使用之港口為塘沽，青島，連云港，上海，廣州，海口，汕頭，廈門，海防，基隆，高雄等十一處，內地日俘僑由後勤總部負責輸送，至各港口並於各港口設立運輸司令部負責處理，日俘僑上船時之檢查諸事宜，被遣送返國之日俘僑准其攜帶日幣，平民一千元，軍官五百元，士兵二百元及其衣服與個人用具，如超過規定，及有違禁物品者，則予沒收，由中國政府保存，作為將來賠償戰費之一部，各地之日俘僑統限於七月十五日以前全部遣送完畢，截至六月底止計已遣送回國者，共計一百九十五萬人以上。

(二) 日僑軍品的收繳與處理計劃，分全國為十個收繳區，京滬，武漢，平漢，膠濟，越南，廣州，開封，香港，臺灣，東北各派一特派員辦理其事，各區已於本年三月底，次第接收完畢，並另派遣三個驗收委員會，分區驗收，現尚在進行中，至敵僑軍品之利用，早經簽訂計劃，逐次實施，凡屬補給性質者，如糧彈燃料等依照規定，就近補給部隊，凡屬補充性質者，如武器被服及各種器材，依部隊需要予以撥補凡屬充實編配者，如戰車，汽車，馬匹等分別充實部

隊，凡屬軍用工廠原料者，工廠提早次第開工，從事生產，原料統籌分配利用

(四) 青年軍之復員，青年軍及其他各部隊，憲兵，輜汽團，汽車技術訓練班之從軍學生，除駐日佔領部隊及其他任務重大之部隊延緩復員外，其餘統限於本年五月底，完成預備軍官教育，經結業考試成績及格者，授予陸軍兵科少尉，預備軍官，不及格者則授予預備軍士，業已按照各項規定一律辦理完畢，第三至當前急待完成的任務，簡括言之，即繼續完成復員整軍並進而改革軍事制度以達成國軍統一，與鞏固國防之目的茲分述如後

(一) 關於復員其辦法有四

(1) 復員官兵之安置 (子) 安置復員官兵如轉業訓練，與轉業實施及擇優深造等計劃，按期確切實行之 (丑) 迅速辦理退役與退職之業務

(2) 傷殘官兵之安置

(3) 完成助獎撫卹業務

(4) 有關軍事行政之復員

(二) 關於建軍其要項有四

(1) 國防機構之奠定與加強 (子) 切實加強國防部機構之基礎，使陸海空軍一元化，統帥決策計劃指導與執行階層制度之完成，一般參謀與特別參謀制度之完成 (丑) 地方軍事機構之建立，劃分設立國防軍區，健全兵役管區

(2) 整理陸軍，按照整編統編方案，達到軍隊國家化 (子) 繼續卅五年度整編工作，並逐期整編達到全國保持陸軍二十個軍六十個師之目的 (丑) 加強訓練提高軍隊之素質與戰鬥力，完成現代化之陸軍 (寅) 按照計劃逐步實施要塞，軍事學校，營房，倉庫等之建設

(3) 建設海軍 (子) 海軍建設第一期第一年計劃之完成 (甲) 繼續接收英，美移讓之艦艇，編隊訓練，並執行勤務 (乙) 計造或選購軍艦 (丑) 擴充並充實造船廠，我加強海港設施完成通信設備，加強港灣之管理 (寅) 建設陸

戰隊

(4) 建設空軍 (子) 繼續卅五年度計劃加強空軍兵力，及空運供應等設備 (丑) 氣象，通信設備及各種廠所飛行

場站，營舍等之建設擴充(寅)加強技術訓練與研究(卯)防空設施之改進與防空部隊之充實

(三) 關於軍事制度的革新其要項有四

(1) 確立學制 (子)養成教育補充教育，參謀教育，國防大學等各種教育制度之確立 (丑)兵科業科幹部之改進

(2) 健全人事制度 (子)統一人事行政 (丑)實施現代化管理人事之一切法制

(3) 改善兵役制度 (子)健全兵役行政人員與制度 (丑)統一兵役行政

(4) 改進補給制度 (子)聯合勤務之實施并確立補給程序 (丑)改善官兵待遇 (寅)實物補給確切實施

(四) 關於軍政連繫效能之發揮其要項有二

(1) 國防政策為基礎，連繫行政各部密切合作

(2) 總動員一切有關事項之制度完成，與有關機關之連繫與準備

(五) 關於國防科學之提倡加強其要項有三

(1) 加國強防部科學研究機構，並促進工作之展開

(2) 提倡援助國防科學之研究與發展

(3) 確立指導國防科學之政策，着眼於生產率之增進技術之提高與武器裝備之改善 明

最後說到吾人今後努力

，亦即是如何去建立與健全制度，就誠所知當從下列四點力求自勉互勉

(一) 舊觀念的打破，大凡一個舊機構的改組，從舊的轉向新的從落後的轉向進步的，總不免有一種舊念，舊積習所形成的反動力量以為阻礙，古今中外多少良好美意，得不到順利的推行與良好的結果，無非都是這種舊觀念從中作祟的緣故，就我國目前情形言之，所謂舊觀念其最顯著者約有下列三種

(1) 抱泥現實不求進步有這種觀念的人，總是畏難苟安其為多一，不如少一事，他們雖不致作積極的反對，但消極的阻礙與冷淡的態度，無形中的影響者，也是很大的

(2) 注重表面不願實際，具有這種觀念的人，其主要着眼在於如何「保持地位」與如何「敷衍公文至」於實際上究竟解決過多少問題，與實際問題，是否解決則非在本意，如果要和具有這種觀念的人，商談改制度變法自然更非其所樂聞了

(3) 感情用事，不問是非，這種觀念，在我國今日的社會上，也是非常的普遍，他們對於與革的事情，本身無主見，但對於

興革的人，却成見甚深，同一應興應革的事情，只要，主持的人，不是出於他們的贊成，他們即不惜從中破壞使之無法進行，這種觀念，實在最要不得，對人事小，誤國事大如不澈底革除，國家就永遠不會有進步

(二) 現有困難的克服，任何良法美意，當進行之初，都是不會沒有困難的，尤其中國今日的環境，情形特別複雜，其有賴於我全國各級官兵同志，共同克服之處，自然也特別之多如

(1) 反動份子有計劃的破壞，想大家都能看得清楚，反動份子的陰謀即在破壞政府的威信，離間政府與人民的感情，譬如他們深知主席求治心切，即不惜到處製造謠言使之無法施治，他們深知國軍如果建設成功，一切便可步上軌道，即不惜到處發動軍事衝突，意圖阻撓我們目前所遭遇的困難，當於過於此

(2) 自身無意識的阻碍，除了反動份子有計劃的破壞外，而自己本身亦不免有許多無意識的阻碍，譬如怠者不能修，忌者畏人修，與祇求一事一時之方便等心理，往往都是出於不自覺的，而其結果亦足以使興革大業遭受不少無謂的阻碍。

(3) 環境上各種條件的不够，這種困難可以說是無法避免的因為中國本是一個落後的國家，生產不足，科學落後，而今日世界潮流之所趨，又不能不追求適應迎頭趕上，所以不得不拿「人一能之己百之人十能之己千之」的精神來應付這種地方，吾人一面固須互相諒解，而一方面尤須互相策免。

(三) 新制度的建立打破舊觀念，克服新困難，其目的即在於建立新制度，新制度的基本精神有二：

(1) 要有法治的精神，新制的建立首在培養法治精神，這一點主席曾一再剴切訓示過，所講法治簡言之就是遵照法規來辦事破除情面一秉大公而其要義有二：

(子) 分層負責 (丑) 層層節制如此則權責既可明確劃分，業務亦可分配得宜

(2) 要有科學的方法，所謂科學方法質言之，即是分工與合作，因為業務門類至繁，一人所知有限，故不可不分工，以便各盡所能，但分工決不是將工作機械的劃分，仍當保持密切的聯繫，使各個部門不致形成孤立，失去整個靈活的運用，所以分工與合作必須互為用不可偏廢

(四) 新使命的達成，上述各點既經明瞭之後，吾人還須進一步研究，如何才能打破舊的觀念，克服現有的困難與建立新的制度，誠以為要達成這一使命，必須具備下列三個條件：

(1) 有認識與決心，這亦是擇善固執的意思，對於反動力量與各種困難，既有明確認識即須立定決心去加以打破與克服。

(2) 有勇氣與恒心，有面對現實的勇氣，並持之以恒心，夙夜靡懈，不達目的不止：

(3) 有毅力與信心，俗語說「天下無難事，只怕有心人」又說「有志者事竟成」只有大家皆能有毅力，與堅定不移的信念事無巨細必有成功的一日，現在新制度業已創立，規模粗具尙待充實，此後應如何改進健全以確立之百年不拔的基礎，其有賴於我全國各級袍澤共同努力之處正多，值此奉命就職之日，即是臨深履薄之時，整軍建軍，責無旁貸，群策群力還希共勉。

新國防與新認識

立國於現代，須具備現代的國防，所謂現代的國防，是由軍事，政治，經濟，文化，教育等力量組合而成的全體性的國防。此種全體性的國防與單憑軍隊力量鞏固國防的原始型的國防，其觀念迥然不同。

而且現代戰爭多以奇襲開始，不宣而戰，已爲常則，平時的轉變極速，俄頃之間，舉國進入戰爭狀態，時機的爭取至爲重要。所以國防的關鍵，在的平時和戰時組織的接近一致，以免動員期間因機構人事的變動，影響業務的進行，坐失機宜。此次大戰初期，我國固不必論，即英法諸國的挫敗，未始非平時組織有此缺憾之故。以平時的軍事機構雖不能完全和戰時一樣，亦須力求其接近，最好以戰時的要求，寓於平時的體制之中，一旦戰爭開始，稍事充實，便能迅速動員，負起國防的重任。

現代新型國防，除了全體性外，而且是科學的，技術的，此次大戰爆發之初，英國早在對德宣戰之前，即將全國勢物理化學工程等研究機關，聯絡綜合，從事新武器的發明和研究。同樣，德國空軍建設的成功，甘廷根大學的流體動力研究所，實已預先奠定了基礎。蘇聯于第二次五年計劃開始時，全國已有國立研究院十餘處，研究所六百七十餘所，五年之間，用於科學研究發展的經費，共約十萬萬零三百萬盧布。美國更不用說，太平洋戰爭爆發前二年，故羅斯福總統即以遠大的眼光，設立科學研究發展部，集中將近十萬的科學家，在二千四百所工業公司，和幾百所學校的研室中，集中精力腦力，從事于科學的發明，該項支出，每年達二萬萬五千萬美元，其他研究機關和工業公司等研究費，更數倍於此，原子彈的研究與製造，耗用的人力財力，尤爲鉅大，歐美各國如此努力從事科學研究，大可作爲我們建設國防的模範。

中國在科學和工業方面，本是一個落後的國家，而今日世界潮流所趨，又不力求適應，迎頭趕上，建設新國防，俾能保衛國家的安全，維持世界的和平，因此我們根據八年來對日抗戰的教訓和經驗，在主席偉大的決策之下，和友邦熱忱的協助之中，改革舊的軍事機構，成立新的國防部，用以策劃與推進今後新國防的建設。

此種新制度，雖能適應現代全體性的新型國防，但在進行之初，不無困難，尤其是中國今日之環境，特別複雜，所以如何健全與鞏固此種新制度，實應加以研究，而打破舊有觀念，克服現實的阻礙，洵為開宗第一要義。

我們知道一切事物，從舊的轉向新的，從落後的轉向前進的，在人情可與樂成雖與圖始的習性之下，總不免遭受不少的阻碍，所以古今中外，多少良法美意，都得不到順利推行與良好的結果。照我國目前的情形來說，最顯著的舊觀念，約有下列三種：

(一)拘泥現實，不求進步，往往認為多一事不如少一事，雖不作積極的反對，但消極的阻碍，與冷淡態度，無形之中，影響很大。

(二)注重表面，不願實際。一般的着眼只在如何「保持地位」與如何「敷衍公文」，至于實際上究竟解決過多少問題，與實際問題已否解決，則非所措意，與之商談改制變法，自然更非所樂聞了。

(三)感情用事，不問是非。這種觀念，我國今日的社會上，尤為普遍，一般對於興革事宜的本身，原無主見，但對於負責興革的人，却成見甚深。同樣一件應行興革的事，如果主持者不能從其所好，他便不惜從中破壞，使之無法進行，這種觀念，對人關係雖小，對事關係實大，如不澈底革除，國家就永遠不會進步。

至于現實阻碍的克服，第一為封建反動份子有計劃的破壞，他們深知新國防的建設如果成功，一切走上軌道，則其野心無由發揮，割據竊竊不被容許，因此不惜到處發動軍事衝突，意圖阻撓，我們目前遭遇的阻礙，當無逾於此，第二為自身無意識的阻碍，除了封建反動份子有計劃的破壞外，自己本身亦不免有許多無意識的阻碍，譬如怠者不修，忌者畏人修，影響所及，亦足以使興革大業，遭受不少無謂的阻碍。第三是環境上各種條件的不够。此為無法避免的困難，必須拿「人一能之己百之，人十能之己千之」的精神來克服。俗語說：「天下無難事，只怕有心人，」如能不畏難，不苟安，夙夜匪懈不達目的不止，則事無鉅細，終必有成功的一日。

我們打破了舊觀念，克服了新困難，然後新制度的建立才有堅固的基礎；再加法治的精神，科學的方法，分工以求各盡所能合作以求密切聯繫，各部門便不致失去靈活的運用。

總之，現在新制度雖已創立，但規模粗具，尙待充實。今後應如何改進，以臻期於，達全達成新國防建設之目的，以適應現代全體性科學化的戰爭，實有賴於全國同胞，把握時機，一致努力。

國史館藏書



0103955