



處 理 管 業 事 作 合 省 州 貴

號 九 一 一 照 執 記 登 局 理 管 政 郵 州 貴 類 紙 聞 新 類 一 第 爲 誌 號 掛 他 特 政 郵

尚  
傳  
道

# 貴州合作通訊

第 八 卷 第 一 二 三 期

版 出 日 一 十 三 月 三 年 四 十 三 國 民 華 中

## 尙處長對本處全體職員訓詞

——三月一日上午九時在本處大禮堂交接典禮中訓詞——

各位同志：本人奉命接辦本處，得有機會與諸同志共事，感覺非常榮幸。我國自從新縣制實施以後，縣各級合作組織被列為地方自治行政之一，又復被規定為國民經濟建設的基本機構，其地位之重要可想而知。故近來全國各地合作組織之發展，蓬蓬勃勃，一日千里。便是由於此一制度之轉變而收穫的成果。本省地瘠民貧，一向是個窮的省份，所以對合作的需要，比諸其他省份來得更殷切。因為合作社是個經濟的組織，負有「養民」的任務，越貧窮的人，越需要合作組織，經濟越落後的地方，也是越需要合作組織，這由我國合作運動的開展及本省合作事業的擴大來看，就可以證明。

本省推行合作事業為時僅僅七八年，在這短短的數年當中有如此成績，不能不歸功于領導的得人和諸位的努力，于處長是我國合作界的名宿，本省合作事業在其領導之下，基礎已具，今後本人當依照其原定計劃逐步推行，同時于處長又係本人多年的好友，情誼在難離難離，至今今後工作可隨時與之取得聯絡，至各位在職同仁，亦希慮大家本過去幫助于處長的精神，來幫助本人，繼續服務，共同推進，以期本省合作事業能臻於健全發達之境。

### 本期要目

- 尙處長訓詞 尙傳道
- 論 著 合作社業務第一論 于永滋
- 專 載 周主席訓詞 周詒春
- 工作園地 入黔難民生產經營貸款之經過 伍伯霖
- 陶鑒合作工廠建設經過 歐陽蔭昌
- 合作消息 消息八則
- 公 報 合作社繳納利得稅的計算法 統一規定各級合作社會計制度 辦理生產運銷及供養三項業務暨合作社職員兩輪習會均應加緊推動
- 常 識 時事簡報
- 代 郵 于前處長告別合作同仁書
- 代營業務 代營局消息十一則
- 代營局卅四年一二月份各項業務營業概況表

(印 承 所 刷 印 中 大)

南京圖書館藏

# 合作消息

# 專論

## 三十三年度本省示範縣市合作工作討論會紀要

本廳召開工作討論會，照例每年一次，本年及去年度因經費及交通困難以及省黨部有示範縣市之設立，遂改爲示範縣市合作事業工作討論會，由會審者稱雖爲示範縣市，而所討論內容，實以全省合作事業爲對象，茲將會議經過情形摘要報告於左：

開會日期：民國三十三年十一月二十七日至二十九日

開會地點：合作事業管理處會議廳

出席及列席人員：

1. 出席
- 于處長永滋 李主任秘書潘鈞
  - 翁科長嗣善 伍科長伯禧
  - 技科長志明 代局長王經理秉鈞
  - 技術專員 張長凡 趙廣鵬
  - 觀察專員 左壽階 蕭雨樵
  - 督導員 羅耀瑛 于世明 葉樹人
  - 農學仁 江鎮忱
- 各縣市合作室(費)主任
- 貴陽市 譚元章 貴定 夏仲升

## 合作社業務第一論

于永滋

依照新縣制各級合作組織大綱之規定，我國合作化爲國民經濟建設基本機構，其活動大抵可以分爲兩大部門，即社務的活動和業務的活動。前者可以說精神的活動，後者可以說經濟的活動，前者是量，後者是質。假使業務活動做得不好或不够，祇有空空洞洞的組織，那不過是倩女的遊魂，這種遊魂式合作社，何能臻於健全，就是健全了，也不過是一備置的社團，起不了合作社所具有的經濟作用。再在質量方面來說，單有量的擴大，而沒有質的充實，充其量不過在統計表上多表現一些社的數字而已，於民生實際無所補益，況且量的減少必然會與質的變壞而隨來，基於這種理由，我們認爲合作組織既爲經濟團體，就要有實際的經濟活動，然後才能負荷得起國民經濟建設基本機構的責任。

自下時賢喊出了「以業務促進社務」的口號，這是有其真理的。我們並不是偏重於唯唯論，更不是忽略社務健全的重要性，不過認爲我國合作運動究竟「社務第一」或「業務第一」選擇當中，我們毋需選擇後者。我們試從下面三點來討論一下：

我國合作運動的初期，祇由學術團體或社團來提倡，政府沒有訂定什麼政策。後來本黨掌握政權才把合作運動列爲七項運動之一，積極推行。直至抗戰的前夕，中央才設立專管機構，訂定法規章程。難當時所採取的政策，仍是消極放任主義，祇以感化式的「引勸」來提倡。故在抗戰的前夕，我國合作組織除了少數生產消費運銷合作社外，大多數是農村信用合作社，業務非常簡單，一年到頭祇有三數次借款還款的活動，此外便陷入睡眠狀態。惟自新縣制各級合作組織大綱頒佈以後，政府確定了「合作社爲國民經濟建設基本機構」，形勢就大大改變了。因爲政府既賦予合作社那樣重大的任務，自然要替它造成能够祖負的環境，助長其担負的能力，因此索性把合作社組織放入地方自治系統以內，硬性的規定每保一社，每戶一社員，把以前所成立的業務簡單的信用社一律改組，又規定新縣制合作社以鄉鎮社爲中心，並擴大其範圍採兼營制，使之既能集中物資又能配銷物資。更規定專營社系統，使其發展特產產銷業務。這一連串的改革，可見政府的政策是要以發展合作業務，來健全合作組織。

第二、從我國現階段的合作事業來說，目前合作組織令人不滿意的地方頗多，如社員對社的關係鬆弛，提不起大家的興趣，內容空洞，業

第一、先從我國合作政策的轉變上來觀察，

貴賓 李子重 潘鏡 黃民貴  
安順 傅文鏡 黃平 田中平  
安龍 謝遠德 王屏 王禮寅  
建德 建設科長吳國瑞  
畢節 呂德(羅學仁代)

本處會計主任 時英俊

大會籌備主任兼秘書 蔣樹德

大會秘書 王明 王東華 彭秉陽

列席

本處開辦工作隊員李光華

#### 四、會議議程

一、開幕典禮 二十七日日上午八時至十時。(甲)

行禮如儀。(乙)主席于處長致開幕詞，略謂

此次會議其意義有二，即過去平時工作之檢討

及今後戰時工作之配合決定，以本省過去而安

居後方，一切工作均為平時工作，現在敵騎逼近

，已非平時工作所能適合，必須配合抗戰工作，

事業始能永久而不致於淘汰，尤其注意者，本次

會議定於三月，其使命在檢討過去工作之得失，

而決定今後工作之大綱，惟大綱決定後，最重要

者，全體同仁一致努力實行，始能達到工作與會

議相符合之目的，亦始不負此次會議召集之意義

。此次大會參加會議同仁，均能體念時艱，準

時到達，本處備工作，不浪費經費，實為一良好

現象，殊可憐慰也。

是第一次會議 二十七日午二時至五時。(甲)

#### 貴州合作通訊

務簡單，生不出什麼經濟效力，社務雜亂無章，人事複雜，糾紛迭起，諸如此類的現象隨處可見。有人說因為我國合作運動為期尚短，基礎薄弱，加以文化水準低下，民間不易接受此種新興的事業，而政府又短於經費，無從施以適當的訓練。又有人說我國合作，貸款數額過少，杯水車薪，無濟於事，不能促進業務的發展，且合作會融與合作行政脫節，甚而互相牽制，互相磨擦。又有人說國家合作政策未明確確立，既賦予合作社以建設國民經濟的重任，而又未能開放資金之門，使其獲得充分實力，同時政府又未能充分利用之使其成為分配物資之基層機構。又有人說合作人才缺乏，無職業，指導，行政各方面均不能適應優良的人，加以物價高漲，工作人員生活不安定，致影響到工作的情緒。凡此種種，其最大的原因，還是由於合作業務之不發展。這話怎樣說呢？比方我們談到合作訓練，訓練經費我們不能奢望中央或地方政府撥發大宗款項來辦，論理不能不求諸合作社的盈餘，而合作社沒有業務或業務過於簡單，年終盈餘有限，這筆訓練經費何從而出？訓練沒有經費，訓練又何從實施呢？又談到利用合作社集會來訓練社員行使四權，執行規則決議，培養社員的法治精神及教人民怎樣去經營管理他們的合作社等等，都非建築在經濟基礎上，不能發揮其作用，倘使合作社沒有業務，試問開會討論什麼？空空洞洞來練習民權初步，能引起一般民衆的事業興趣嗎？過去合作社

集會之不易，就是這個原因。再次談到社員的權利義務問題，假如合作社發給了一塊招牌，沒有業務，社員整年沒有與社中發生過交易，這又何從叫他們去履行義務享受權利呢？再談到合作金融問題，政府貸款的作用是輔導，不是放賬，故放出一文錢要收一文錢的功數，而且還要希望收得回來，假使合作社沒有業務，裏面空無一物，又誰肯去放款？目前合作貸款額雖然少，然而有些合作社就是得了貸款的協助而振作起來的。因此，問題不在貸款的多少，而在合作社是否有吸引貸款的基本業務，假如沒有業務，雖然有大量貸款亦不過中飽一二人的私囊就是了。復次談到業務人才的缺乏問題，目前我國各種業務人才了了乎其是技術人才誠然感到缺乏，但我們絕不相信目前這種簡單的合作社業務會找不到適當的人才，試問一個沒有業務的合作社，既掛上了一塊招牌，裏面樹架上祇放着一兩塊肥皂，三兩包洋火，如何能留住優秀人才？至於人才如真正缺乏，我們可以從業務上設法培植，更可以從其他方面設法羅致，故人才缺乏並不可怕，可怕的祇在沒有吸引和培養人才的業務。

因此為要挽救目前我國合作事業，首應發展合作業務，第三、試以合作運動發展的史乘來參證，在蘇俄帶爾先鋒社以前，當合作種子初發芽的時候，有人實行組織過所謂合作新村，如歐文及其信徒所組織的(一)蘇格蘭之渥別斯登社

甲)大會秘書處報告開會議程，出席人數及收到提案件數。(乙)合作業務代辦局經理王秉銓報告貴州省合作業務代辦局三十四年度工作設施。(丙)貴定合作區主任夏仲升報告貴定合作工作概況。(丁)貴陽市政府合作室主任譚元章報告貴陽市三十三年度合作示範工作成績及其檢討。(戊)安龍、清鎮、遵義、湄潭、貴筑、玉屏、安順等縣出席代表分別報告各該縣三十三年度工作成績檢討報告及三十四年度工作計劃草案報告。

3. 第二次會議 二十八日上午八時至十二時：

(甲)大會秘書報告上次會議紀錄本次大會人數及議收提案件數。(乙)主席于處長報告開會期間應注意事項。(丙)本處提示事項：A關於合作社承銷食鹽應注意事項：B關於合作社承銷布疋應注意事項：C關於合作訓練宣傳應注意事項：D關於合作統計表報應注意事項：E關於合作巡迴書庫應注意事項：F合作事業工作競賽應注意事項：G關於推選合作組織應注意事項：H關於開始社務前應注意事項。(丁)本處交議案發議案，決議：照審查意見通過。(一)擬具貴州省各縣合作金庫業務調整辦法草案提付討論案；決議：照案通過。

4. 第三次會議 二十八日下午七時至十時：

(甲)大會秘書報告上次會議紀錄及本次大會人數。(乙)平越、天柱、普定、鎮遠、貴定、興

會，(二)愛爾蘭之雷拉海社，(三)英格蘭之概島特社，(四)新和諧社等等。又與歐文同時有法國之德利耶氏設立所謂和諧社(法蘭齊斯(RHAIANXES)和金威摩提俱之所謂合作商店等，這些初期的合作組織，類皆祇有理想，祇是宣傳一種學理或一種制度，吸收門徒，邀合同志，以作社會改造之鼓吹，而沒有足以維繫組織生存的義務，故其壽命殊短，數年間即告失敗。及至羅爾斯爾先鋒社成立以後，因為藉先覺注意業務的發展，如在其所訂定的原則中股金利息不超過市面通行之利率，營業盈餘按照社員每年與社之交易額而分配，貨物照市價發售，以免與商人競爭，售貨保持現金交易，不得計帳，政治中立，不涉及任何黨派等，又如其所訂定的計劃與目標：(一)開設一商店以供社員日常衣食必需之物品，(二)建築或購買住宅，俾社員得較舒適之房屋居住，(三)開設工廠，以製造合作商店所發售之重要物品，並藉此雇用社員中之失業者，或工資過低而不能維持生活者，(四)購買或佃租農地，以供失業或工資過低之社員從事耕作，(五)及至可能時，合作社乃設法取得生產，分配、教育，以及治理之權力，換言之從設立一自給自足之合作社，或協助其他合作

得創立同樣之社會，這些原則，計劃和目標，無不以發展業務為前提，他們當初不過其集得資本二十八鎊，祇在一堆棧之地下室租屋二間作營業之所，社員亦僅二十八人，惟自後因業務經營發達，社員與資本日益增加，社務亦益日擴大，而今該社大廈輝煌，支店百餘所，尙有製造工廠及屠宰場，規模宏大，社員已達四萬餘人。由此可見合作組織有了業務才能站得住腳，才能維繫生命，才能實以發展，反之祇有失敗。歐文，德利耶，金維廉等所倡導的合作社會何常沒有組織的形式，就是因為他們只具烏托邦般的理想，和空洞的組織，而缺乏實際的業務，所以很快的就失敗了。

基於以上三點的論據，即從我國合作政策的轉移方面，我國目前合作組織所患的病症方面，以及從合作運動的歷史方面，均足以證明合作社應以業務為第一，自然我們不是要社務的，我們也認定社務的健全與業務的發展同樣重要，不過我們應以業務促進社務，我們在社務第一或業務第一的選擇當中，我們還是選擇業務第一，一得之愚，願在羅爾斯爾先鋒社百週年紀念會中提出，以就正於讀者。

# 專載

## 貴州省合作事業輔導委員會 周主席詒春訓詞

——在貴州省合作業務代營局歡迎會訓詞——

王屏、錦屏、威著、餘慶、安龍、晴隆等縣及夏仲升、呂調元、羅學仁等提案共三十三起，內容包括有合作社經理會計事務員之任用制度、合作貸款、承銷食糧同業務發生技術問題如何解決與改進、合作教育之如何推進以及社務之健全與業務之開展等等。

5. 第四次會議：二十九日上午八時至十二時，(甲)大會秘書處報告上次會議紀錄及本大會到會人數，(乙)本處交議案：案由，擬具貴州省戰時合作工作綱領草案提付討論案，決議修正通過，(丙)接收安順縣提案一件，案由，合作社出運運單之證明圖記可由監事會加蓋案，決議：撥合管理轉運監管局參酌辦理。

6. 閉幕式：二十九日下午二時至三時半，(甲)行禮如儀，(乙)主席干處長致閉幕詞，略謂：今當會議結束之期，為時雖短，而收穫頗豐，尤其各同仁與會之精神很好，提案亦多扼要，殊覺滿意。繼并勉勵今後努力工作效忠職守，(丙)攝影，(丁)禮成。

### 代營局歡迎合作事業輔導委員會周主任委員茶會

代營局以本會合作輔導委員會主任委員寄梅先生，行將離黔赴渝，追懷先生以往對該局之關心與協助，良深感激！遂於二月一日下午四時，在該局新置辦公室，稍備茶點，舉行歡迎大會，除請周主任委員蒞臨訓示外，並邀請合管處于

貴州合作通訊

今天各位舉行這個盛大的茶會，歡送本人，至感榮幸，本人對合作懂得的很少，是個門外漢，好在子處長是一個專家，一個合作的信徒，在以前，貴州的合作事業，是設合作委員會辦理的，那時本人只負一個空頭銜而已，直到合管處正式成立，才由于先生主其事。

代營局是在合作委員會的時候，就設立的，起初它的資本只十萬元，這數目很小，到今天它已經發達得很大了，由此，本人敢對合作事業光明的前途保證，本來在中國要推展一個新興的事業，往往因為各種關係而困難，何況合作是一搭革命事業，代營局到現在已奠下它相當鞏固的基礎，但我們的希望並不止此，我們相信，能夠再有十年的時間，在貴州的每一個縣份，都會有一個代營局出現，這還得各位本著我們的良知，合作的原理，努力的做去。

這個時代，不是滿清及民國初年的時代，讓我們要確切的認識的，就是說，它不再是那種

割據分爭，自私自利的局面，而是全中國好，每個人都好，全中國不好，就是沒錢的人，也將不免受痛苦，就以這次貴州的事來說吧，從長沙吃緊起，沿線都吃緊，前面的情形，我們不知道，貴陽的情形，我們可都親眼看見，親身體會，無論那一個人都沒有受到損失的？再舉一例，住在衡陽的大富翁，其財產之多，真駭人聽聞，簡直可以把金條鋪滿床，而這次敵人來了，就作了乞丐，假使當初他以他的財產，多做一些社會救濟事業，即又何至於此？

表面上看來，中國似乎是一天危險一天，但是，我們以超然的，智慧的眼光看來，前途是光明的，抗戰勝利以後，我們原有的四萬萬五千萬同胞，至少有五千萬至一萬萬的人沒有了，這些人，餘下的財產，土地，機會，是誰的呢？不消說，是我們還存在的三萬萬同胞的，以後無論稅怎樣重，人民的負擔如何多，物質上的生活，無疑是比現在要優裕得多的，可是，各位不憚只等

第八卷第一、二、三期

處長及各高級職員，省府消費合作社董事等，會後攝影，至六時許始散。

### 尙處長蒞處視事對各同仁最

#### 勉有加

李秘書代表交華表歡迎

二月十七日上午九時，本處新任尙處長蒞臨視事，當於九時半舉行交接典禮，本處同仁全體加參，儀式隆重，由李主任秘書鴻鈞代表交華表歡迎，即席致歡迎詞，謂：今天在此舉行交接典禮，適於處長因公赴滬，未能如願趕到，幸為歉仄！本處自處長主持以來，業務已有七個年頭，以得諸同仁一致努力，對業務基礎具備，深感欣慰！惟對工作範圍尚未推至每個鄉鎮，深感不無遺憾之處，今尙處長來此主持，吾人至表歡迎，以尙處長，在政界服務多年，經驗豐富，學識淵博，備受社會所推崇，深信今後本省合作前途，當更放一異彩也。繼由尙處長致詞，(原詞見前)語重心長，最勉有加，至十二時許始散。

### 全國合訓所本省學員結業返

#### 省工作

上年九月本省保送赴渝全國合作人員訓練所受訓學員，計有李維華(本處調訓)，陳行楨(處代發局調訓)，何培智、黃秉、王倫、羅昌華(處代發局調訓)，唐斌(本處考送)呂德(畢節縣政府保送)等，業經(本處考送)呂德(畢節縣政府保

待禮儀的享受，要知道，以後的生活，應該是社會化的規律化的生活，所以階位還得準備作一個新的國民，不然就好像一部音樂，跟不上拍節，便不能成爲一部音樂了。

怎樣作一個新的國民？我以爲：一、要有健康的身體，我們要把身體鍛鍊得

二、新知識的陶冶，現在是青年人的世界，是知識的世界，我有一個學生，是物理學博士，在國內已經算了不起的人物了，但當他出國留學之後則深感所學的不夠，無從趕上他所學的課程，再說，現在美國的各種醫學訓練班，他們的講師，是用飛機隨時向世界各國聘來，他們的學問

，知識，是天天日新月異，我一聽，中國無形中就好像落後好多了，世界上的學問是無窮的，以後聽聽別人的語言，我們要聽懂別人談話的，我們要明白，所以，階位對於以後的進修，要特別注意，新的階位要多看，新書要多讀。

三、要養成良好的習慣，良好習慣的養成，要以「勤」或「誠」這兩個字做出發點，一個國家每個人都能勤誠，就可以團結堅固，每個人都能勤誠，我敢說，在幾年以內，這次戰爭的損失，都可以恢復了，美國以前也不過是一片荒土，爲甚麼今天會這樣富，我們還這樣窮。無他，就是勤與不勤的關係。

光明的前途，要我們自己去把握，各位就從誠和勤兩個字把握起。

## 工作園地

### 入黔難民生產經營資金貸款之經過

伍伯禧

#### 一、貸款緣起

三十二年底湘桂戰局之擴大，難民入黔者，如潮而至，千里流亡，厥狀之慘，爲亙古所未有，中央爲體恤災黎，不惜巨款，用以安置入黔難民生計，並特派社會部各部長來黔就地安撫，他曾在冰天雪地寒風凜冽中，奔馳黔南一帶，

率其僚屬深入難民羣，作多方慰問，且指派專車護送老弱婦孺，同時另擇若干適宜地點，設立臨時難胞服務站，招待茶水及住宿，俾難民於逃難途中獲得較安適之休息場所。

谷部長在貴陽更作有計劃有組織之大規模救難民工作，他曾會同湘桂黔邊區總司令部，

送)李軒瀛(仁懷縣存保送)羅禮珩(沿河縣府保送)張俊明(丹江縣府保送)陳錫餘(瀘縣府保送)等共計十四人，業於本年元月十日結業返省，鄂訓及各縣府保送學員仍回原機關服務，至考該學員已由本處分派安順、開陽、遵義等縣府合作室工作云。

◆政府有鑒於合作事業對抗建之貢獻及戰後建設之重要性，而以合作事業血脈稱著之中央合作金庫，業在積極籌設中，聞由陳果夫氏充任理事主席，不久即將成立。

◆社會部合作事業管理局全國合作人員訓練所，本期訓練對象為合作金融人員及合作會計人員，已於三月上旬開學。

◆中國工業合作協會聘請宋子文氏為副理事長並代行總務局長職務。又該會總幹事徐維康先生呈請辭職，業經核准，改聘張良先生繼任，張先生對合作及農產業有研究經驗殊專云。

◆英國合作界對我合作事業向甚注意，近英議會組織中國工業合作考察團來華，業於日前乘機抵達陪都，與我合作當局有所商討，並由我合作專使陪同前赴西北考察。

### 貴州省合作事業管理處

#### 附設合作函授學校啟事

本校因印刷費增加，暫定每學自收學費三百元，郵費一百元，入學前一次繳清，中途退學概不退還。本校函授教育人員附有證明文件加入本校者，概收郵費一百元，講義費免收。函索章程，請附足郵票。

貴州合作通訊

貴州省政府最近撥款入黔賑民安置委員會，並設賑胞招待所三十餘所，凡凡招待難胞食宿，施衣，贈藥，配製軍糧，介紹職業，斷不讓力為之，吾人觀其以施之週詳，動作之迅速，及其服務精神之熱誠勇敢，實為特設以濟其他任何救濟工作所難與媲美者。

一般難民，原皆有甚固定職業，奈因遭敵人之騷擾破壞，使得他們不流離失所，輾轉入黔，難民如斯糊口也生問題，故集會經營小本營業，以維持其生活，實為極重要之舉，本處於去年底業奉各部指示，遂在本處附設貴陽市，編出三難民生產經營會金貸放處專其事。

### (一) 貸款意義

難民貸款，旨在供給難民作經營生產資金之用，換言之：即難民借得此款，必須用於經營小型手工。或其他小本營業，吾人在未發放款項前，會再三勸告彼等，一則曰，借款必須運用於正當之生產事業，萬不能任意揮霍坐食空耗，坐食難有餘命，亦不能持久，經營小型生產，雖小本營業倘能操淡營之，亦能使其維持最低之生活於永恒，一再則曰：此款係國家公款，當此抗敵建國之時，軍費支絀浩繁，爾政府尙體致力籌此鉅款，以救難民，實屬不易，故爾等前一旦獲得此款必須善為運用，以副政府期望，到期之日，必須清償，免致信用，此復有明文規定：一難民

貸發券連環互保制，每三人至十人為一組，如有

資滯流或坐食不務至業前何組不報告者，由同組之具互保人担負賠償，資金責任，但因其業務虧損者，不在此限，(二)難民配製軍糧法要點第十一條)由此可見政府此次辦理難貨，尺度放寬，良以難民初到異域，不易覓取保人，故擬規定三人至十人為一組，務互相聯保制，要之，此款貸發，其意雖遠較已往一般放賑式之數發數濟費及手續麻煩檢驗，獲得之難貨為大也

### (三) 申請貸款手續與核

#### 放標準

#### 一、申請貸款手續

難民入黔，舉目無親，衣食無着，所需資金，迫不及待，故吾人對於難貨貸款之手續，力求簡單，迅速，與確實。凡難民持有招待所出所證書，即指導其填妥貸款申請書呈經所主任切實調查後，轉給本處審核，本處即依現現存款額之多寡與申請書收到之先後詳為分配後即迅速批准，分別派員親臨支票所辦理貸款，或通知各招待所派員率領難民來處辦理貸款手續，祇要收據上蓋上私章或指模並經所負責人蓋章證明後，即可領取支票到農民銀行取款。

#### 二、貸款標準

貸款標準係以戶為單位，無論其眷屬人數多少，或單身漢均算作一戶，有眷屬者，款額按人數

第八卷第一、二、三期

七

一、重慶，單身者五千元，此項分配，實不得已，良以難民過多，政府款項有限，弟少難多，貸款殊難籌高，是以貸款目的，純為供給難民小本生產經營，事實上各戶雖有至四五人者，然其等每戶人口雖多，將老弱除去，而實具有生產經營能力者，殊屬少數，故能以一萬元作本錢可以經營小生意矣。又以吾人站在合作立場，應以合作經營為運用貸款之最高理想，而合作又以戶為單位，此於南洋義賑會在江北一帶之辦糧賑貸，組織互助社，或合作社預備社，時已定其成規，且經良好效果，吾人此次辦理難貸，當循其途徑，甄別彼等每戶借得之一萬元或五千元，適合同志合股，自動集體生產，集體經營，組織合作社，俾能發揮經濟之效能，是以一萬或五千元之標準誠可以應付矣。

#### (四) 貸款經過

貸款工作之進行始於去年年底，經一星期之籌備，於本年一月二日便積極開展工作，至一月底辦理完竣，前後歷時一閱月。此次貸款之發放，按其辦理手續共分四種，一、為匯撥貸款，一、為現款貸款，一、為代辦貸款，一、為其他區域貸款，茲分述之：

##### 一、匯撥貸款

所謂匯撥貸款者：凡本市各招待所居住之難胞，已申請貸款而經批准，領有本處發給之匯撥通知書，(一組一份)及難民借款收據(一戶一

份)即持往指定縣份領取貸款之謂。吾人深感入黔難民，人數眾多，如均匯集於貴陽市區，故則

黔市人口過多物價勢必高漲，生活又如何能維持呢？希望被能往生活較低之區域內經營生產，以圖減輕市人口過密之壓力，當時所指定之縣份，有貴陽，惠水，平塘，安順，鎮寧，貴定，織金，長順，施安，等十餘縣，為確數縣份，難民可就上述各縣選擇一縣前往，嗣以鎮寧，貴定，施安，長順，織金等五縣因路途遙遠，難民志願前往者，為數寥寥，(僅二十八戶)業經本處全部劃為在貴陽市貸款，故實際上，僅惠水，平塘，安順，開陽等四縣，辦理匯撥貸款，查此種貸款手續麻煩，倘事先準備不週，致勞難胞長途跋涉，領不到款，則弄巧成拙，貽害至深，故在着手貸款之先，特由貴府電召貴賓，惠水，安順，平塘，(開陽因電阻未予參加)等縣農商兩局，商辦法，款項款由各縣長帶同難胞則由各縣府派員來領，此次匯撥貸款之用意，乃在防止難民領款而中途不依之弊，故在貴陽不實現款，僅將手續辦理完竣使其到縣後，始能領得貸款。不過又有一問題發生，難民離貴往外縣貸款，其沿途食宿尚須若干費用，兼以食糧價漲，購買非易，倘彼等僅領取區區之小本貨金，拖兒帶女，長途跋涉，深恐目的未達，即已耗費巨資，故旅費之津貼，食糧之供應誠屬必要，故本處特隨時規定增發旅費及供應食糧。

#### 旅費發給標準

貴賓每人日給旅費三百元，途程二日共發六百元  
 惠水：每人日給旅費三百元途程二日共發六百元  
 安順：每人日給旅費三百元途程六日共發一千八百元  
 平塘：每人日給旅費三百元途程四日共發一千二百元  
 食糧供應每戶三斤(合裝一袋)其來源係由貴府消費社向糧局領取，並由該社配發布發贈送。此次匯撥貸款貸出戶數為五二三戶。款額為四七九三〇〇元，旅費二，四五四，〇〇〇元，食糧七〇〇袋計重二一〇〇斤。

二、現款貸款

所謂現款貸款者，即以現款直接貸給貴陽市難民之謂。凡家屬過多，老弱羸弱，難以行走，或在筑市有親戚朋友關照而自願留筑者，即在本處直接領取現款。此種貸款已貸出三三五五戶，二八，三〇九，〇〇〇元，又以貴賓本處匯撥貸款縣份，惟其鄰近本市，吾人為減免手續起見，特在本市直接貸予現款，將其遷赴貴賓就業，其貸出額為一八七戶，一，七九四，〇〇〇元。

三、代辦貸款

上面所述，均指本處直接辦理貸款而言，即由中央直接撥交本處之款，由本處直接辦理貸款之謂也。此外本處復代貴陽市政府辦理貸款兩宗。其一為市政府所辦之臨時聯合救濟所，其一為



市政府難民服務站所轄之四個難民收容所。此兩項貸款項，俱由貴陽市政府負責。而本處僅代其辦理貸款手續而已。筑市收容所計貸出款三五五戶，貸款數二，八七五，〇〇〇元，臨時聯合救濟所計貸出一，一四五戶，貸款數九，〇六〇，〇〇〇元。

四、都勻不越獨山貸款

本處除辦理貴陽難民貸款外，復派員至都勻，獨山，及平越縣屬之馬場坪，甘巴哨等地，辦理貸款手續，其辦法悉如在貴陽者然，計都勻貸出六四六戶，四，八〇〇，〇〇〇元，獨山之貸款分為難民貸款，及災民貸款，計貸出款額三，四一〇，〇〇〇元，災民貸款貸出款額六六四，六四六，〇〇〇元，兩種合計為四，二七四，〇〇〇元，此外尚餘六〇六，〇〇〇元，留在縣政府交由該府會同縣黨部繼續辦理詳情如何，俟該縣府呈報後，始行明悉，至平越縣屬之馬場坪，甘巴哨貸放為最後，本處以交通困難，人員往返跋涉，乃電原在都勻辦理貸款之人員，趕赴辦理，數日間，亦辦理完竣，總計兩地共貸放一三四戶，貸款數九〇五，〇〇〇元。

(五) 結論

此次貸款區域包括有獨山，都勻，平越，貴陽市貴筑，惠水，開陽，平塘，安順，等九縣市，貸款總額為五，五〇七戶，四四，八七五，〇〇〇元（詳細分配情形見附表）

貴州省難民生產經營資金貸款一覽表

縣市所名稱	貸款戶數	貸款數額	發放旅費數	發放金銀數	備考
貴陽	一，八七五	二，八七五，〇〇〇元			
市收容所	一，一四五	九，〇六〇，〇〇〇元			
臨時聯合救濟所	一，一四五	九，〇六〇，〇〇〇元			
貴筑	一七	一，七〇〇，〇〇〇元	三五，四〇〇元		(合重七斤)
惠水	一〇	一，〇〇〇，〇〇〇元	四七，六〇〇元		(合重七斤)
平塘	一〇	一，〇〇〇，〇〇〇元	四四，四〇〇元		(合重七斤)
安順	三三	三，〇〇〇，〇〇〇元	六三，四〇〇元		(合重六斤)
開陽	八	八〇〇，〇〇〇元	三三，三〇〇元		(合重四斤)
都勻	六六	六，六〇〇，〇〇〇元			
獨山	三三	三，三〇〇，〇〇〇元			
平越	一四	一，四〇〇，〇〇〇元			
合計	五，五〇七	五五，〇七〇，〇〇〇元	一四一，一〇〇元		(合重三斤)

難民貸款，四〇〇，〇〇〇元  
災民貸款，四〇〇，〇〇〇元  
尚餘六〇，〇〇〇元縣府保管代貸現尚未據報

# 陶瓷合作工廠籌設經過

歐陽蔭昌

我們對於陶瓷的性質和製造方法，原很粗生，這是首先應認明的。

對着合作業務代辦，為指導各種合作業務的發展，積極發揚合作經濟的效能，其業務除經營供銷合作社產銷外兼營生產製造，這在目前本省合作業務方面，是有其迫切的要求。對陶器業，貴州企業公司陶器廠於去年春間停辦，省合作主管理局及代營局以陶器為本省特產之一，便毅然決定接辦過來。我對生產事業的經營，可以說有「管涔味」的好奇心，受命之餘，便不覺內行與否，遂於去年七月一日到廠開始籌備。及當地人士協助組織，而代營局則處於輔導的地位，該廠遂將發動工人加入一部分提股，另在推銷成品及人力方面予以協助，使其成爲一自治合作工廠。終以一般工業利潤較商業利潤薄澆，對經營陶器生產事業者多數虧折，認股者無人問津，這時代營局只好自辦。其內部設工務、運輸、總務、會計四股，組織的問題既經確定，資金的籌劃，技工的選取，原料的選購存儲，成品的推銷，以及內部管理方法原則的確定，便爲籌備人員身主要的任務，五個月以來，進行的經過，可簡述如下：

一、原料：瓷業原料，最大宗重要者，厥爲瓷坭，預計月需一萬五千斤，最初開挖前重金公司陶器廠的坭山，以其質地不佳，遂另外探掘新坭，不久復尋到一處較好的坭山，便向山王立約組成，僱工採挖，近已陸續出貨，用此坭製成之瓷器，質地純白光潤，較前改進，其樂爲瓷器間接的主要原料，月約需四萬斤，其來源係向當地松山所有權人，整頓收買，在山上砍斷成短節皮，用馬駁回，劈成小塊曬乾使用，迄現在止，計買山四幅，得柴二十萬斤以上，已砍伐十餘萬斤運回燒用。

二、工人：前貴企廠的技工工役很多，因停辦數月後，技工分散，或返鄉贖原籍，或到其他地方尋尋，因此工人問題頗覺緊張，幸有尙留省內的技工，開本廠與辦，且爲合作工廠，頗多願陸續來歸，現各部技工，除職工尙待補充外，多已齊全，現製坯陶器燒瓷技工十二人，什工學徒工友，則多就地取用，共計二十餘人。

三、資金：向貴企廠買入房地產及工廠設備，去洋六十萬元，馬匹及一部份原料九萬元，可認爲第一次固定資金之支出，此外發薪每月原料薪工膳食公什等流動資金，以每月三十萬元計，週轉兩個月須籌劃六十萬元，此爲最低之數，當時由代營局一次撥給資本五十萬元，另予以七十萬元，除透支一次付給貴企公司六十九萬元外，剩餘流動資金僅五十萬元，但最初兩個月未能出貨，故此區區之數益形不敷，及至九月份過撥請

准代營局透支三十萬元，以資維持。

四、成品推銷：廠中瓷器除極少數在門市銷售外，均由代營局代銷其委託代銷數額，至十月底止，共計三十萬零六千二百元，惟以時間未久，批發未曾辦竣，代營局所代銷者僅十一萬四千四百八十元，至代銷方法，則先由廠將貨運到，由代營局代收代銷手續費百分之五，將來出品日多，除交由代營局代銷外尙須自行向各縣聯社或各批發零售商推銷，俾得擴張銷路。

五、內部管理：茲將有關工廠管理最重要之物料、收發、工務、及財政管理情形分述於后：

甲、物料收發：大家瓷坭松柴，總務業已經常購備，至原料類料工具辦公用品，則由總務處據請購單採購，購回後則由檢收保管的人根據購物原始據單驗收，另由一人記帳，如此可以互相牽制，防止弊端，同時廠中因規模未宏，現物料均由需用人員直接領用。

乙、工務管理：廠中增加生產節用人力，每日工人工作九小時，工資則計時計件制并行，輔陶器模型工人工資，屬於計件；其餘以其工作量難於計出，均爲計時工資。工作結果，每晚由各股查填日報表呈核，故工作之怠惰甚易查明。至計件工資之標準，以件數成正比例增加，故生產愈多，所得待遇愈高，藉藉此以鼓勵工人自動工作精神。

丙、財政管理：現代工廠多採用成本會計，



注：本報前報上一年十百萬人，去年向湘瀘等省購  
 運糧食，以救濟元府，如能自給，至全區國  
 民，則功之大，實不勝枚舉。在陶委督辦糧政  
 之際，應極力推廣，在對省尚有許多原糧未  
 被發現，故應極力推廣，應用本廠新製  
 的出品，即可與陶委接洽，運至縣示，則於省  
 業前途的光明，當然更的，特此佈告，多事家知

無光遠大的前途，家來辦理  
 陶委合作工廠，因工人受物價漲勢的壓迫，  
 尚不能參加股本，現擬以工人年終產額及  
 廠中員工工資，按股分配，擬至各工人股本，  
 真正陶委自辦合作工廠，定能在不久將來，  
 實現。

五、會計制度：准此，除指令分行外，合  
 行仰知照，轉飭所屬知照此令。等因。奉此  
 除分飭外，合行仰知照，並轉飭各級合作社  
 知照。

### 公 牘

## 合作社繳納利得稅的計算法

1. 准將公積金減除後再行課征

2. 經辦食鹽部份應單獨報核以定征免

本會前報(四)字第一〇號代電各縣政府云：案

奉社部本年二月九日(合)字第一〇八號令內開：

一、案准湖北省政府社會處三十二年十一月二十八

日咨，為以奉省政府交下長壽縣政府請示合作

社如何繳納利得稅一案，請核示等情。查本部

前奉財政部核復，去後，茲准三十四年一月二十

六日農商部字第一〇三號咨復案開：一、查合作社之設

立，應以福利民生，並為社員服務為宗旨，合作

社法既規定得百分之二之公積金，如各合作社

悉依法辦理，無須利得稅，則核算非常時期過分

利得稅，至應於公積金准予減除後再行課征。至

合作社經辦食鹽配銷部份，應單獨申報以憑核奪

，而定征免。如合作社均照食鹽配銷業務實施要

點辦理，復無困難情事，其公積金亦准減百分之

本會合用(四)字第一〇號代電各縣政府云：案

准社部合作事業管理局，上年十二月四日(合)字

第一〇九號公函開：一、查各級合作社應推選組織

以來，已近四載，會計制度，亟應統一擬定，茲

已由本局編譯各級合作社賬簿須知全一冊，願

後全國各級合作社，均可一律採用是書，以為準

據。除分函外，相應檢附各級合作社賬簿須知

一冊，函請查照，辦理為荷。等由。准此，應請

請該局將這項須知每冊應需繳印費郵費等費

若干查明見復，去後，茲准二月十九日(合)字第

一〇八號代電，以每冊的印工本費八十元，郵費另加

郵費約五十元，等由。准此，除電復并分飭外，

合行電仰轉飭所屬各級合作社遵照。并由該縣

政府，逕同合作事業管理局統籌為要。

# 辦理生產運銷及供費三項業務 暨合作社職員兩講習會均應 加緊推動

本省各縣(州)四字第114號代電各縣政府云：案

准貴州省政府設計考核委員會本年二月二十一日  
設考三創字第20號函，抄送行政院核復後本省三  
十二年度政績比較表，合作部份初核意見，應查  
照辦理。等由，准此，查初核意見以合作業  
務項內關於辦理生產運銷及供費三項業務，暨合  
作教育項內關於合作業務及合作社職員兩講習  
之舉辦，均未達到預定進度，飭予注意！除函覆  
外，合行電仰遵照，對以上兩項工作，切實注意  
辦理。本年年度內，分別加緊推動，俾臻上考為要。

## 常識

### 時事簡報

#### 鄂豫戰事

擴大決戰階段

貴州合作通訊

豫鄂兩軍此戰門，仍在繼續激烈進行，向各地  
擴充之敵。已運我迎頭阻擊，同時感受我留軍後  
部隊夾攻之痛苦，敵之攻勢已形頹挫。

#### 登陸琉球之戰

美海軍於上月二十五日在琉球羣島登陸，作  
爲進攻日本本土之跳板，迄至日前東京廣播謂一  
決戰迫在眉睫，美以強大的海軍向琉球島進發  
今以攻克大琉球島敵潛艇基地。

#### 蘇俄關係轉變

蘇聯最近與日中立條約之後，除揮日本焦急  
之外，舉世莫不欣慰。

#### 歐戰之現階段

歐洲盟國最後勝利業已在望，整個東西兩線  
，每日均有佳佳之消息傳世過界。

#### 美總統羅斯福逝世

美總統羅斯福氏，前(十二)日下午四時大  
腦充血症，不治逝世，副總統杜魯門已宣佈就  
任第三十三屆大總統職。

## 代郵

### 前任處長于永滋先生告別 合作同仁書

各縣市會同仁暨合作社同仁們：  
于永滋自民國二十七年二月奉命入黔，主持合  
作行政，韶光易逝，轉瞬八載。在任職當中，適  
逢我國對日發動抗戰的時期。本省位居西南大後  
方，爲支持抗戰主要的地區。凡百施設，莫不謀  
配合抗戰國策之推行。而實施新縣制以後，縣各  
級合作組織又被列入爲地方自治之主要部門，更  
復規定爲縣政建設基本機構。專案的編輯，  
任務的繁重，不啻可喻。幸得各會同仁及合作  
社同仁竭誠努力幫忙，始能奠立本省合作事業之  
基礎。於公於私，永滋不能不萬分感謝。  
本年二月茲已奉准辭職赴渝，臨別行色匆  
匆，本誌一一拜辭，殊深惆悵！此次永滋雖然離  
職，惟對於各同仁工作的情況，願夫本省合作事  
業之推動，無時不懷念關切，好在新任處長尙傳  
道先生是永滋多年的好友，他在本省從政有年，  
對於合作事業一向是非常贊助的，今得尙先生  
繼續主持，實深慶得人。希望各位本以往協助永  
滋工作之精神，繼續協助尙先生。務請本省合作  
事業於發揚光大之域，幸甚幸甚！臨別依依，不  
盡欲言。 並祝

### 代營業務

1. 安順第一辦事處，以原有地點對門市營業不其適合，頃另租門市開始營業，併購存大批麵粉奉油供應市場，惟以該縣出口貨物過多，貨運困難，無向省府請發護照以利通行。

2. 畢節第一辦事處，已於十二月十六日開業，截至二十五日銷貨已達三十萬元，現正於城外衛中心區寬門市部，原址改為倉庫以期發展。

3. 本局前為各合作組織來局購貨，有所困難，現定須由該府機關證明，茲為簡化手續起見，凡組織成立經核准登記之合作社除第一次來局購貨應由當地縣府證明外，以後購貨，均勿須縣府證明，由各社自行備函洽辦即可，但若有不將貨物轉銷社員者，應聲明，即由當地

合作督導員令其停止購貨業務，并依法嚴辦。

4. 前代各合作組織參加貴陽市油類供應總站投資四十萬元，因目前各社需款週轉，均函請退股，惟供應站結束事項未能一時辦竣，本局特先行設法墊付退還股本，以便各社資金週轉，經分函來局提取，俟供應站結算後，若有盈餘另行補發，如為虧損，則由本局負擔。

5. 本局代各合作組織認股本省花紗布購銷委員會資金經以半數參加該會搶運湘省物資，下餘存局半數，以目前交通困難，貨運不易，該項存局半數，按本息（按月以三分計息）先行計算還，經函請各社派員來局洽取。

6. 本省花紗布購銷委員會對於此赴湘購辦布紗業務，予以結束，清算可盈餘三百四十九萬一千九百八十七元九角五分，現決定分付股款及股息，俟各項帳目完全結清後，再分紅利，在本局代合作組織投資一百四十五萬元應得股息一十八萬八千五百元配得棉紗四萬餘磅擬定處理辦法三項：（一）實紗四件，由本局照價承購，但如各社需用該項棉紗，可按投資額比例配購，（二）

（三）股息按每月二分以六個月每月每千元可撥准一三〇元經函各社備據提取（三）紅利俟各項帳目結清通知到局後再行轉請提取。

7. 新經局址落成：本局原租中華路一四一號為局址，因期滿房主收回自住，經於去年五月呈准在本市中華路新址，業已落成，遷入辦公。

8. 門市部復業：本局門市供應業務，因去歲時局緊張，物資大部疏散，致一度停業，近以戰事穩定，曾於三月廿五日正式復業。

9. 展開土產運銷：本局為疏暢物資來源，俾業務進一步發展，特令各外縣辦事處積極辦理各地土產運銷業務，並普遍舉行特產品調查，以達貨暢其流。

10. 擴大生產業務：本局為發展生產業務，鞏固自力更生基礎，除擴大原有陶瓷生產業務外，並辦理各種小型工業，計已成立肥皂廠，服裝部，並籌劃設立骨粉肥料廠及農場。

11. 新任經理到職：本局經理王秉鈺副經理梁傑相繼辭職，省府另派譚萬烈，陳瓊棧，分別繼任，譚陳二氏已於三月十日到局視事云。

