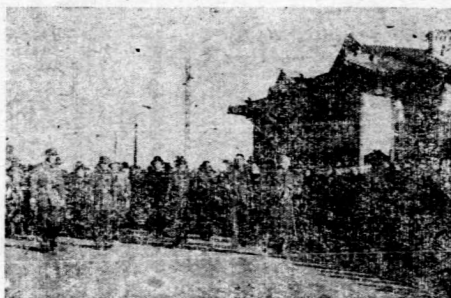


# 抗戰與交通

西北之行專號第五十五期

## 西北歸來

西北歸來，最淺顯之觀感有二：一爲西北幅員之廣闊，決非未曾親臨其境者所能想像，萬里無疆，足爲西北廣袤地形之寫照。我國文化之流傳，歷史之悠遠，唯有於西北可以驗證，亦唯有於西北可以啓發民族堅強不移之自信，更可以鑒往知來，確立抗戰建國復興民族之心理基礎。二爲中華民族之偉大，亦非於西北民衆層中深切體識，難以意想於萬一。抗戰三年，西北各地，或與敵區相接，或遭敵蹂躪，其艱危困苦之情形，不難臆見，但事實上西北民衆，手胼足胝，努力生產也如故，整理墾殖，安居樂業也如故，毫無戰時之特殊現象，甚至如西安洛陽各地，敵機



〈凡歲之座部迎歡站車在界各川前〉

### 本期要目

西北公路局歡迎座詞

捐負起我們的責任來

家庭化社會化學校化爲服務交通機關理想上之三

大基點

建設邊疆交通與激發邊疆服務精神

艱苦中求奮鬥安定中求進步

我每個做學生時期的體會

鐵路司機與公路司機

戰時交通員工應有的認識與努力

「訓練」的新意義

陝西鐵路之三年抗戰

書「西北之行專號」後

可以朝發夕至者，而人民日常生活，一無異處，此則不能不感佩敵人之砲火，使國人受一活的功課與教育，藉以加速其進步與發展，因此項功課與教育，倘在平時，恐非三五年不爲功，今抗戰之故，得於三年中立樹功效，此種超越時空之進步力，西北各地更爲顯著，而最爲可貴者，厥爲民族之「黏韌性」，此種「黏韌性」之偉大，顯之不去，逐之又來，其堅忍不拔，牢韌黏韌，鄉土觀念，普遍深植於大眾心靈之間者，實爲世界任何民族所不及。

他如龍海鐵路自敵入佔據黃河北岸以後，與敵人對線，僅一水之隔，最大處祇相距六百公尺，在形勢射擊以內，雙方入影火光，可以相望，敵入於二年之中，由風陵渡砲擊瀋陽車站，至在二萬發砲彈以上，而短距離之砲火，尚不許在內，結果站台城屋，時遭擊毀，而路軌橋涵，隨炸隨修，工程建築，冒險進行，龍海交通，始終未曾間阻，鐵路司機，於敵入砲火網羅之下，奮勇「圍關」等等，均足爲吾戰時交通員工，留下極有價值之不朽功績，而資人記述稱頌者。

### 部長講演

章 祐  
薛光前  
劉春海  
于 定

# 西 北 公 路 局 歡 迎 部 座 詞

部長近爲觀察交通事業，由陪都前來西北，本局同人，平日在部座領導之下，于役路政，不克常規罄款，此番部座能於政務執掌之際，不辭勞瘁，撥冗躬臨，予同人等以耳提面命，其對西北期望之殷，關懷屬下之切，吾人感奮之餘，又安得不略陳蕪詞，以申恭迎之忱。

「抗戰」與「交通」，相爲表裏，不可或分，此爲抗戰三年來國人所一致公認，蓋所謂全國總動員，無一而非以交通工具爲之集中，爲之策動，然欲期交通工具之能爲戰時利器。尤端賴平時之有準備，戰時之能運用。

部座於抗戰之前，長鑣連年，舉凡粵漢路，浙贛路，蘇嘉路之完成，廣九路與粵漢路之接軌，隴海路之西展，以及其他路政之整頓，莫非一手主持，而具秉承中央國防建設國策之用心，抗戰一起，功效立現。洎乎二十七年一月，交織合併，六政歸轄，中央對部座之倚畀尤殷，部座對國家之貢獻亦愈大，三載

以還，配合軍事局勢之演進，交通事業，在「軍事第一」「勝利第一」之最高原則下，亦步人一新之階段，就建設方面言，舉其大者，諸凡西南新鐵道網之建立，西西北公路網之普及，水運新線之開闢，驛運新制之倡辦，以及郵電航空之推進，較之戰前，環境雖有千百倍之困難，而究其實績，反較戰前更發榮滋長。再就業務方面言，舉其大者，諸凡軍事進退之應，戰區難胞之轉移，國產物資之輸入，淪陷區物資之搶救，以及前後方交通運電訊郵遞之維持，較之平時，雖有千百倍之艱難，而考其成效，乃莫不取預期之功，員工中且有殉難殉難，其忠勇勇烈，堪與前方將士相互媲美者，凡此種種，固緣于我最高領袖偉大之感召，全國民衆期望之殷切，以致之，而我部座之宵旰勤勞，策劃領導，其功自亦昭昭在人耳目也。

抑尤有進者，大部統轄六政，附屬機關遍全國，上下員工數十萬，營業收支數萬萬，如何而使各部門間，聯繫緊密，如何而使全體員工，凝爲一體，如何而使溥身自好，靡爾從公，要非部座之公忠體國，人格感召，曷克致之。吾人嘗讀部座詞詞，輒感諸軍心長，資人深省。其關於交通使命之闡發者，曰：「交通事業，在平時爲和平之工具，在戰時則爲戰爭之利器。尤須有備而無患，方免臨渴而掘井，蓋平時有備，即逢戰時，雖危亦安，平時無備，縱無戰爭，雖存亦

危。」其關於個人服務精神之指示者，則曰：「上下合一，內外相通，以全體一致之精神，切切實實的精神，人人聯繫，事事聯繫，以協同動作之精神，趕趕快快的幹。財力經濟，物力經濟，以認真省儉之精神，刻刻苦苦的幹。」吾人苟悉心體會，細加揣摩，則無有不恍悟振奮者。

吾人獻身路政，服務西北，兩年以還，處於部座諄諄之訓，社會責成之切，臨深履薄，雖免強建成戰時交通之艱巨使命，然距理想之域，距離尚遠。且也，本局轄線，目前長達四千餘公里，內外員工，達七千餘人，自西南運輸發生阻滯後，業務範圍，及其性質，亦隨抗戰形勢，更趨繁重。爲適應此項新任務與新需要，舉凡已成路線之養護，計劃新線之建築，修理設備之充實，器材配件之儲備，國產或舶來物料之寬籌，員工生活之安定，諸問題則皆相當重大，論需要則均急於眉眉，吾人究應如何檢討過去之缺點，突破當前之難關，以肩負今後更大之責任，俾得足以交通使命，助成抗戰的目的，則尤有待部座今日躬臨觀察，剴切訓導，予吾人以統籌指示者也。

此外，此次隨部座蒞蘭之章憲臣，王文山，王可孫，薛光前諸先生，均負交通界之厚望，年來襄贊部務，備著賢勞，吾人除擁護歡迎外，亦切懇本部座「上下合一，內外相通」之意旨，不吝賜教焉。

# 擔負起我們的責任來

公權

——成都郵政局各交通機關高級人員訓詞

今天本人參加此地的交通聯席會議，有兩點可以提出來和各位談談：

## 第一點

即目前最大一個問題——抗戰。我們知道我們的敵人日本，自從武力佔了東北四省以後，接着就處心積慮的要奪取華北五省，這是在她發動侵略戰爭以前欲望的最低限度。中國和他的外交，也就因此決裂，因為中國人都知道華北五省，是中國的命脈，好像人體的心臟部份，是萬萬不可割讓的。所以不得已而有「七七」事變。抗戰的發生，戰事爆發之後，中國政府看到大難臨頭，就決定了長期抗戰，然而在敵人方面，却想速戰速決，隨時結束，取得勝利。所以在上海南京漢口等處陷落的時候，曾經傳出了幾度的和議，但是戰事到了今天，已經三年多了，我們仍然只有抗戰下去，才有出路，我們曉得凡是一個主權獨立的國家，一定要有自由有平等，所以西諺有「不自由，毋寧死」的話，現在中國的抗戰，簡單的說一句，就是爭自由平等，我們試看目前東北的情形，我們在那裏的同胞，簡直過的是非人的生活，一點自由沒有，普通人要裏，請了一兩榨客，就得向日本機關報告，其餘沒有一樣，不把中國人當做奴隸看待，一點不自由，一點不平等。我們抗戰

到今天，爲我們同胞的平等自由而奮鬥，雖然受了很大的損失，可是敵人方面。兵員的死亡，也「已近百萬，經濟的損失，數目尤其龐大，至於將來戰爭的結果，那要看最後五分鐘的掙扎，強國不一定勝利，依我的眼光看，中國抗戰的前途，以後只有好，不會壞的，無論如何，將來戰事結束，一定不會比在上海南京或漢口失陷的時候，他現在因爲同中國打仗，海空軍方面沒有餘力去擴充，和英美競爭，以後他就擠不上所謂強國之列，譬如一個穿好衣服的人，和一個穿破衣服的人打架，兩個人都在地下打滾，最後打了下來，這個穿好衣服的人，當然也弄壞了，同時另外還有一個穿好衣服的人，平常就比這個穿好衣服的人穿的好衣服好，站在旁邊看着，等他打了下來，這個穿好衣服的人，就不能與這穿得更好衣服的人比了。最近日本看見了前途的危險，不顧一切的侵略安南，我們看美國對於他侵略安南後的反應，就可以曉得他將來的結果。

## 第二點

都是各個交通部門的負責人，現在我們的工作，可以說是最苦的，自從抗戰以來，西南西北交通，一天重要一天，政府平時無力

顧到，或者無法顧到，所以到了現在，我們是特別吃力，一方面要做普通的經常工作，一方面又加上了戰時的工作，但是我們現在雖然吃點苦，政府方面也爲這西南西北的交通，花了許多錢，所可欣喜的；就是西南西北，可以說從此開發了，我們看以前同青海，以及川康這些地方，僅僅的具了領土形勢，對於國家並沒有幫助，老實說，這幾省簡直等於沒有，然而到了抗戰三年後的今天，才真正是國家的寶藏。日本對於中國戰時的交通，想盡力封鎖切斷，所以我們對於後方的交通，更要特別努力，本人出身銀行界，對交通是外行，各位都是交通專家，希望能用刻苦的精神幹下去，幫助我把這個國家交通的担子負起來，讓我能夠完成使命！

## 第三點

就是我們到四川來所看到的省的人士，他們政治上比較的落後一點，但是他們的吸收力，確實很強，你看現在的重慶，和上海北平都差不多，這就是四川人吸收力的表現。這裏在座的諸位，大多數都是從外省來的，希望諸位能夠本身感覺，能負起個大的責任來，第一個：就是我們來到四川是要做事，真正的做事。第二個：就是我們到四川來，是來幫助四川，幫助他們來開發富源，我們負得有教育上的責任，我們要隨時用新的方法，用堅強而且完美的組織，來作領導，將來四川的建設，一定是很有希望的。

# 家庭化議會化學校化爲服務交通機關理想上之三大基點

公權

對蘭州部屬各機關同人訓詞

交通事業爲一有機體的組織，無論那一種有機體，會死亡，也會生長，交通事業亦必須各個細胞健全發育，方能生生不已。當抗戰開始的時候，我們就放慮到，如何使交通的機體能滋長發榮，不致稍有衰退。起初我們不免有些傍徨，因爲我們看到朝鮮，台灣，印度，波蘭等國的亡國，就很難復興，我們有數千年歷史的中華民族，固然不會有滅亡的危險，但想念到國難的嚴重，不能不深自惕厲，祇要有一片乾淨土，無論西北或者西南，能使我们過着自由的生活，則就是去做一個平民，也覺得自由自在，十分願意。因爲有了這一片乾淨土，整個有機體便有生存的依據，便有繼續生長的希望，更能藉此繼續生長的力，生聚教養，作爲將來恢復的張本，這是我對於整個國家的一種看法。

## 從剝林 中流生

至于交通方面，那時我想許多事如進展至漢口，所有鐵路差不多大半要淪陷，或者要中斷，電話方面，當時九省長途電話，僅至湖南爲止，新的器材都沒有從外洋運到。郵政方面，大宗收入都靠上海和東南一帶，郵政總局也在上海，西南

和西北，入不敷出，全賴東南收入，以資挹注，東南淪陷以後，經濟情形，也非常危險。以航空的情形來講，當時也祇有五六架飛機，至於航範圍。也十分狹小，所以假使敵人進展至漢口，一切陷於上述情形之下，交通部幾有無事可做的危險，交通部無事可做，鬧鬧大事，但我便想到當時交通員工有七萬人左右，以一家五口計算，這三十五萬人的生活，將如何維持？當時日夕交，在計劃着如何使交通的生命不完全中斷，如何將交通員工移居安全地帶，如是有的人，即保存一條路綫，一架機器，也可以不絕如縷，慢慢的擴充，因爲交通員工都是國家多少年所培植訓練的人才，交通有機體的生存和滋長，全靠這許多員工，而他們的子弟，也因其父兄家長，在交通事業服務，從小耳濡目染，長大起來，必是交通界的後起人才。換一句話講，能保存這許多交通員工，也是替國家保存了千年萬代的元氣和實力，所以我把這件事看得比任何事情都重要。

抗戰之前，交通鐵道兩部分立，那時鐵道部的經濟，異常困難，庫存只有數十萬元，至於交通方面，電政僅能勉強自給，郵政的經濟是獨立的，航空公司是中外合辦，資金亦屬有限。當

時設想，假使戰事繼續幾個月，各種事業都有停頓的危險，不過那時也想到，只要能有一文錢，則以此一文錢作本錢，小心經營，終可支持下去，生長出新的生命。所以本人在鐵道部時，即先籌劃一筆款子，訂購足以維持六個月的材料計劃，在這六個月的中間，再想第二步的辦法。

戰事一爆發，軍事就異常緊急，當時深恐交

## △行程日誌

十月二日	重慶——內江	(汽車)
十月三日	內江——成都	(汽車)
十月四日至十三日	成都	
十月十四日	成都——綿陽	
十月十五日	綿陽——廣元	
十月十六日	廣元——漢中	
十月十七日	漢中——廟台子	(汽車)
十月十八日	廟台子——天水	
十月十九日	天水——華家嶺	
十月二十日	華家嶺——蘭州	
十月廿一日至廿三日	蘭州	
十月廿四日	蘭州——西甯(汽車)	
十月廿五日	西甯	

通員工不能和軍事相配合，萬一有脫節的地方，交通界的名譽，就無法保全，而且要想持續擴展，也很難得人家的同情，六個月以後的計劃，也無法實現。所以再三勉勵同人，大家要特別努力，雖在敵機狂炸之下，軍隊一刻不退，我們也一刻不走。所以中瀋路雖然整天在敵機狂炸之下，而通車沒有一日中斷，其後徐州會戰以至武漢會戰，交通員工無不冒最大危險，不避犧牲，完成任務，各方面都有好的批評。到那時候，我才放心，知道六個月的壽命，已可維持，而且各方面的同情，也已獲得，此後交通的生命，非但不至于斷絕，而且更可以從事進一步的計劃了。

### 毛採使 人滿意

這第一步計劃，在鐵路方面，建築湘桂鐵路，並且求其逐步延長，長途電話擴展至西南，西北，因為那時香港的材料，已經到了。郵政方面，淪陷區域調派外人充任郵務長，以應付特殊局面，繼續郵政的統一。航空方面，添置了若干飛機。船舶方面，就原有的集中漢口以上，並且趕造木船。因為深得各方面同情，所以財政方面，還可維持，這是我們事業邁開第二步的情形。

這後中央決定抗戰建國，要同時並進，交通事業，不但是抗戰的利器，也是建國的首要。所以特准本部可以撥用，中央特定的建設專款，從事交通建設。于是智的公路和鐵道，積極建築，到這一時期交通生機，已由維持階段，而步入滋

長階段。如公路方面，路線擴展，車輛增加，西部幾省電話網，逐漸完成，西南西北郵件，激增數倍，即使淪陷區的郵政一旦完全不能維持時，收支也可自給自足。到這時候，雖說同人的生活，不十分滿意，可是回想起來抗戰開始第一個月的情形，和今天比較，諸位和本人的感想，以今觀昔，一定都覺得有霄壤之別。因為今天我們的交通有機體，不但可以維持，而且更能生長，不但可以保持過去光榮悠久的歷史，而且可以保持生存的自和獨立了。不過，現在我們的大問題雖然解決了，但是困難却將比以前更甚，為什麼呢？因為以前在困難時期。大家都知道，都能原諒我們，現在各方面都道我們已發有基礎，較有力量，有基礎，有力量，就應當辦有好的成績出來，尤其西南西北，無論郵電路航，過去的情形，原很落伍，現在地方日趨重要，交通需要，日益增繁，而交通事業為公用事業，其性質便是替大眾服務，所以必須應付任何方面。現在各方面的需要和期望，既發前殷切，隨時隨地，就很容易感到不滿，所以我們現在是到了怎樣才可以使大眾滿意的時候。

### 建立良好制度

政治是跟時代進步的，滿清時代，可以說是官僚政治，上下不相通達，更不問民間疾苦，只要官僚文章數目得不錯，就算盡其能事。照革以後，稍有進步，但只可認是機關政治，但求機關以內表現得不錯，就算了事。至于近代政治，則

十月廿六日	西甯——永登	（汽車）
十月廿七日	永登——涼州	（汽車）
十月廿八日	涼州	
十月廿九日	涼州——蘭州	（汽車）
十月三十日至十一月一日	蘭州	
十一月二日	蘭州——平涼	（汽車）
十一月三日	平涼——邵縣	（汽車）
十一月四日	邵縣	
十一月五日	邵縣——西安	（汽車）
十一月六日至九日	西安	
十一月十日	西安——洛陽	（火車）
十一月十一日至十二日	洛陽	
十一月十三日	洛陽——西安	（火車）
十一月十四日	西安——寶雞	（火車）
十一月十五日	寶雞——漢中	（汽車）
十一月十六日	漢中	
十一月十七日	漢中——重慶	（飛機）

須更進一步，政府機關必須以民衆為對象，為民衆做事。尤其我交通機關，更應當求其民衆化，使大家滿意，人人必須抱定這個志願去做事，才能算是近代政治下的一個公務員。也許有人會問：為什麼人家都沒有做到這一步，而我們交通機關要先到呢？從本人的見解說起來，因為交通人員，都受過近代新教育的訓練，智識學問和服務道德，應該比人家高比人家特別的上進，應該做國家政治改革的先導，使人家說中國各方面

雖都有缺點，而交通界的人員，却與眾不同，并且交通機關以及交通人員，普通全國，如果交通界的人員，能為全國的模範，則整個國家，也可以因之而更加進步。所以希望全國同人，爲了要使一般人對我們有好的印象，好的名譽，特別要刻苦和努力，然而即此一點，已經不容易做到，因爲官僚化，機關化的政治，歷史悠久，改革不易，普通一般的說法，總是人存一舉，而我們希望，一方面固然有好的人，可以使機關進步，而另一方面，也要有好的制度，使任何人進入一個機關，非好不可。換一句話說，人與機關要相依爲用，一天天趨向上進之路。怎樣可以使人好，怎樣可以使機關好，茲就不本人所知道的，向同人一談。

第一：要家庭化，——同一個機關的人要像一家人，如父子，如兄弟，相親相愛，休戚與共，風馬牛不相關的態度，必須嚴事摒絕。

第二：要議會化，——大家有事要公開討論，請大家發表意見，一切大公無私，凡事自得其中。

第三：要學校化，——長官要負教導之責，職員視同學生，同事相處如同同學，每個人都有一個長，取人之長，補己之短，收互切互磋之效。

世界上沒有一個完人，做長官的應當以較長的精神，領導部下，要沒有一個或不好的學生，并且使職員除了可以將時間維持生活以外，還可以得到學問的機會。萬一有事，長官公平處斷，如有困難的地方，應儘量爲之解決，好使家長能處處爲子弟們一樣的打算。至于討論問題的時候

，長官就應當像議長一樣，請人家儘量的發表意見，博取衆長，以作最後決定。這機關家庭化，議會化，學校化，長官是議長，是家長，也是校長，一個機關，便沒有成績不好的。

### 部座致西北公路運輸管理局司機訓練班書

二十九年十一月二日 張次平 啟

此次嘉敬于役奉聞，原擬至訓練班視察，以行程匆促，未能果願。今日旅次平涼，憶念受訓學員孜孜向學之精神，竟不能釋然於懷，而有爲諸學員告者：交通事業，爲一有機體之組織，必須細胞健全，方能滋長發榮，譬之機器雖小至螺釘，必須配合確當，方能運用靈活。以公路運輸而論，唯在事員工全體一致之努力，斯交通能盡其應盡之使命。西北公路全長三千五百餘公里，員工七千餘人，抗戰三年以來，負荷西北國際軍公商運，任務重大，盡人皆知。其中責任最大者，當爲汽車駕駛人員，良以駕駛人員之良莠，直接關係人貨之安全，車輛之壽命，與運輸之效能，服務勤惰，猶真不足，稍有疏懈，流弊百出。過去汽車駕駛人員，雖多數極其努力，而仍不獲普遍之同情，有時且無過乎求全之譴責者，其故在此。今後

欲求更完美之成績，以祛除以往不良之觀感者，亦端在服務同人，立定志向，作更進一步之理想，爲更進一步之努力。西北工務局有訓練班之設，可以使受訓學員，刷新思想，充實技能，藉良師之訓練，資切磋之規範，其望盡心竭力，致品勵學，在受訓期間，爲一良好的學員，在服務之時，爲一模範之司機，須知天下之人，自覺吾人尊之，自助者人助之，苟受訓上頂天立地之人，而他日交通運輸事業，得諸君新生軀體之新陳代謝，亦必能轉移風向，助長發展。余於汽車技術人員，素認爲係運輸之主要幹部，而於訓練班受訓之司機及機工更定，尤寄深切之希望，甚盼洋溢精神，益加奮勉，務期發揚人人固有之潛力，力爭上游，因時自效，有厚望焉！

# 艱苦中求奮鬥安定中求進步

公·權·

——隴海鐵路各體員工訓詞——

此次至西北視察交通業務，沿途所見，大好河山，依然無恙，隴海鐵路列車，仍復照常行駛，不因抗戰而延阻其進展。抵平安後，又見屋宇矗立，市肆繁盛，秩序又極整潔，刷起余七、八年以前旅行關中所見印象之遺意，實深快慰。

隴海歷史甚長，從前隸屬於鐵道部時代，本入與各位同仁已在同一系統之下工作，對於同人近況，向極關念，故今日特別要求與各位談話，其意義又覺親切而重要！

祇要留得良基  
總有恢復希望

潮初長部務時正政府積極進行各種新事業，一切計畫，甚為繁瑣，又因

比時錢前局長乃交通界前輩，對路上一切措施，本人均能放心得下，故未有適當機會出來巡視。

抗戰初期，軍事極為緊張，鐵路幹綫，相繼失陷，隴海東段，亦淪敵手，當太原不守，瀋陽及茅津渡等處，迭被砲擊，更覺吃緊，因軍事關係，曾奉令將隴海路依東西拆。若按照原定計劃，將路軌拆至瀋陽，則祇可車通寶雞，亦將因燃料問題，被迫停車，毫無收入，彼時錢前局長曾與提及，假使此事不能避免，應如何教育員工，當答以總可設法，開辦工廠，檢索公路，分頭安

插，並負責籌足一年之救濟費，曾經籌有三百萬元，分撥各路。當時粵漢，湘桂等路，收入尚佳，故定有統收統支辦法，以期彼此調劑挹注，總以彼此能有衣食為前提，現在敵人未敢渡過黃河，車輛只一落為止，雖僅剩一段，但北方各鐵路多已淪陷或廢除，而隴海仍屹然存在，實堪慶幸而珍貴，要知天下事物，雖受勢力摧殘只要留得根基，將來總有恢復之望，所以在大江以北僅餘此半段之隴海，而此路線，亦即將來復興根基。南方各鐵路，現亦多已拆除，其中湘桂的一段鐵路，由衡陽迤邐至柳州，係在抗戰中養成，其原意亦係擬在南方留下一條根基，作為將來復興之資。猶記去年迤邐至柳州，所乘坐之公車，即是京滬之車，隨車侍役及杯中用具，仍屬舊具，彼時余有感想，以為京滬之車運行到桂，足見當時員工搶運之努力，而舊時景物，宛在目前，只要人心不死，必能恢復舊觀。今到隴海路，又乘坐由各路撤退之公車，一切現象，又極蓬勃，使余更為加強平昔之信念，現在咸同支線，通車在邇，嚴重之整頓問題，當漸可迎刃而解，此支線僅百餘公里，在昨日修築，固甚易，而於今日人力、物力、財力、極端艱苦之下，能予完

此次來視察時，覺得各方面都還好，譬如西北公路局，有很多的新建築，有數百輛可以行駛的車子，各站站長，精神都很好，有人說服務不好，這是求全之說，不但無謂，更應力自策勉，電報方面，以前也有人說很慢，但考諸實際，亦並不如一般傳說的嚴重。郵局對士航空信的收發時間，也非常充分，但社會上仍有種種批評，這我相信並不是交通從業人員特別有疏懈不周之處，乃是社會大眾對於交通方面的需要，與日俱增，交通人員如不能着社會的要求，而及時進步，那末社會的要求不滿足，對於交通的服務，是難表滿意。尤其西北各機關的機構，新陳不一，歷史不同，制度人事或有未盡完善的地方，所以外界的批評，適足為吾人進步之助，但是在這裏我要特別喚起同仁注意的，就是同人的通病，往往將自己人的缺點，不先自己互相檢討改進，而動輒向外界宣揚，一若家內的黴點，告訴了大家以後，自己就可卸責似的。其實在外界看來，機關是整頓的，同人的名譽也是整頓的。凡是涉及機關名譽的地方，應休戚與共，集為一體，如家人相處，應知無不言，言無不盡，否則就是違反家庭化的原則。當面諷諫不說，事後指摘他人的是非，又違反議會化學校化的原則，所以今後希望大家照着上述的三個原則做去，一年以後，必有成。因為天下之事，只要精神一變，制度一變，一定可以有長足的進步。希望西北乃至西南交

成，實堪寶貴。可知凡事都係從艱苦奮鬥而來，此種奮鬥精神，即是繁榮滋長之動力。

係為抗戰努力  
非求享受而來

鐵路員工，凡經登記者，部中曾盡力設法收容安插，俾得稍得安逸之苦。但因家庭負累或其他關係，不能隨同撤退，而致停滯於淪陷區域者，仍不乏人，其所受痛苦，不問可知。諸位現有可掬之收入，又有為國効力之機會，其幸福實已十倍於他人。湘桂路係在抗戰期間造成，員工待遇，規定較低，當時余曾向該路員工表示，諸位來此工作，係為抗戰努力，非求享受而來，必要由艱苦中奮鬥，俾能成爲全國鐵路之模範。隨海路員工待遇，較諸湘桂路爲優，故大家應格外注意努力，勿爲環境所誘惑。抗戰勝利以後，所有薪級待遇，到時自必通盤重行擬訂。現我國自抗戰以後，舉凡軍事、政治、實業、教育諸端，其進步程度，無不縮短數十年，迎頭趕上，交通事業，亦須及時策進，以免落伍。將來抗戰勝利，計劃復興之工作，頭緒千萬，但破壞之後，再求完整，不能不借重外資，所有材料、金錢，必須乞助友邦，但他人必不肯盲目的投資，必先考察我鐵路，是否有償債之能力，故鐵路員工必須努力工作，是始有償債之担保品，責任重大，於此可知。自年來錢前局長因辦理軍運，遠在重慶，隨海員工工作，難免發生鬆弛之處，最近各

方對於隨海之批評甚多，部中亦時常接到責難之報告，本人以爲一家之事，應由自己內部檢束整頓，於整飾之時，不欲對外宣揚，其較輕之件，皆予留中，僅擇情節較重大者，交錢前局長查核以備，向來注重精神感化，不肯吹毛求疵，自此之後，大家均應自己檢討，所有個人之言論、行動、工作、時時反躬自問，是否對得起國家民族，是否對得起鐵路全體，須知隨海之名譽，即係全體同人之名譽，亦即全國鐵路之名譽。安機關，以隨海路組織最大，十日所視，十手所指，切勿以少數人之不良行爲而影響到全體爲要！

錢前局長逝世以後，關於繼任人選，部中極爲慎重，錢前局長在任時，對陸局長襄助之得力，僑界最殷，平時言談之中，對陸局長爲人治事之穩健，極爲推重，而本人於陸局長知之亦深，曾於其担任京滬鐵路司令時代，訪其兼任京滬路副局長，因使軍公而遲，呼應靈便，頗著勞果。此次請其担任隨海局長，一而固經曾宣說前局長之志向，而事實上亦係最適當之人選。陸局長到任以後，定可以使同人安定，諸位應踴躍盡責，襄助陸局長俾得完成任務。但有人以爲安定兩字，即是一切不更動，殊屬錯誤，安定不過使人安心工作，但如某項工作，某人不能勝任，另調適當人員担任，此種更動，並不違背安定本旨，此正係於安定中求進步之措施。

通上機關的同人，自長官以至各職員，大家齊發精神做去，我相信國難雖重至此，決無一人稍具自私自利之心，如果自私自利，決不肯在此吃苦。所以大家想到這一點，都要像一家兄弟和衷共濟，有過失相互勸勉，並且要認定今日以前是一個新的階段，以前不好，譬如昨日死，今日以後，又是一個新的階段。本人因爲職務艱辛，不能早來二年，所以以往之責任，應該由我負之。今後切盼大家接受我的意見做去，一年以後，當別有一番好的情形。如果再有不好的事情，那麼國家綱紀所在，決不稍有寬容。

更有應行注意一點，路局中一切事項，應與應革，當局均有分別緩急，權宜措施之權，以及員工同人，良莠不齊，容有操行失檢者，如認爲未盡適當，應向內部有所建議，藉謀改進，或向同人規勸，俾其悔改，不應妄肆譴責，或向外傳播，作出位之思，墮全路之譽。

路警與路局，同屬一家，從前陸警務局範圍較大，各路淪陷後，路警都已改編調，所餘無多，在路警立場，應以假從指揮，保護路產、旅客、商貨爲任務，路局對於路警方面，自當一視同仁，打成一片，不可發生些微芥蒂，始能推動事業之進步。

最後，余以至誠望大家互相檢討，互相規勸，一心一德，庶使隨海鐵路之業務進展無已。是所企望！



# 建設邊疆交通與激發邊疆服務精神 公權

十一月九日對西安軍七分全校教官佐演詞

剛聽聽到王主任代表諸位說的話，過承獎諭，萬不敢當，本人從二十一歲出來做事，到今年已將三十餘年，在這三十多年中，自愧好的成績沒有，而錯誤很多，回首一顧，都不合自己的意思與期望，不過我尚是迷信教育的，因此對於教育很有興趣，如果那一位在那裏理頭教育，我一定要跑去參觀領教，去乎在重慶陪到胡總司令，知道他正在主持第七分校，埋頭訓練，從此，我的心與精神，天天就在第七分校了。在重慶出發的時候，我就有了決心要來參觀，可是今天算達到目的地了！

今天同各位王官及各位教官見面，人雖有幾百，我想腦海中精神只有一個，我現在所要說的話，想都是各位所要說的話，不過要說的話太多，昨天我曾問胡總司令：『明天說話說一點什麼話才好？』因為上自國家，下至民家，有千萬的事，千萬的話要說的，怎樣說得完呢？胡總司令對我說：『請我講點關於交通的話，及觀察西北的感想吧！』現在我就把交通的事情，大概說一說：

對於交通發生關係，是在九一八以後，九一七我正到大連視察行務，遭過東三省的事變，

及目睹亡省之悲痛，心中想吞營了一個中國銀行，有何方法來救這個巨大的國難，再加以思，第一想發展農村經濟，把邊商大埠的資金，投到農村去，八年以前，曾經到安東，就是爲這搭推廣農貸的事，此完各銀行農貸的開始。第二提倡國貨，來抵制日貨，在上海辦了一個中華國貨產銷合作協會，在各地辦國貨公司，同時以銀行資金補助工廠。第三想吸收資金，所以自己跑到南洋、廈門、香港等地去成立了。各地華僑匯款機構。第四、發展交通，來切我中國之統一。

## 鐵路交通建設

我同交通發生關係，也可說是在這時期，我第一次和交通方面接觸，是在張謇先生計劃要建設鐵路的時候，當時我與交通，由中國銀行投資補助了幾百萬元，完成自杭州至 山一線。第二、是粵漢鐵路，以鐵路一天不完成，國內一治國不易統一，而國際運送也感不便，曾幫助路政行修漢鐵路，完成林林總總。後來到鐵道以後，更負了建、鐵道之責任，不過，初到鐵道的時候，可算是極空如洗，經濟的基礎，非常薄弱，誠有無從下手之感。但是我向來不

怕困難，無論如何要發展交通，完成我的使命。我想第一必須先將粵漢鐵路從速完成。第二、浙贛路必須延長至株州，與粵漢連接。第三條路線，是蘇贛路的完成。第四、是從政府到昆明明的路線。第五、是川桂鐵路的建築。第六、是由成都到重慶的路線。第七、是天成路線。這七條路，是最主要的幹線，應以全力策進，所以當時有『鐵路五年計劃』的擬訂，就是根據這個動機。

粵漢路是在抗戰以前七八個月完成的，因此促成南北兩省的統一。抗江路延長到南昌，剛開始時候，就同日本發生了交涉，想到長江以南，必須有一東西幹線，以免敵人封鎖長江。後之困難，所以不問如何困難，竭力趕辦，終於在抗戰後一月內完成了。蘇贛路因爲二八淞滬戰爭的時候，感覺 浙兩省運兵調度困難，同時和料第二次戰爭，不久又會發生，所以趕緊的完成了。此外廣九路在抗戰以前，因爲廣東人士之反對，和粵漢路不能實行接軌，但這條路線是我們的國際交通線，關係非常重，所以暗中先將軌道鋪好，以備萬一。在抗戰開始，一體非以後，就接軌了。在最初抗戰，利用這幾條路線的運送，予我們軍事上得了不少的便利，抗戰以後，六七十萬噸的進口物資，都由粵漢路運進來的。大山南北軍運，蘇贛路運送之力量在很大，可是現在一部份已除除了。川桂鐵路，從重慶到桂林，由桂林到柳州，現在和已通車，銜接一段，在

抗戰後三個月開始動工，不過一年，就全路通車時，武漢廣州同時吃緊，繼以長沙大火，而粵漢沿綫大批重要軍品物資，得以安全後撤，沒有受到重大損失，不能不算是湘桂鐵路，已盡了相當的作用。

我想到抗戰開始後，敵人一定要實行封鎖，我們怎樣想法打破敵人的封鎖，也是抗戰期間交通方面最重要的工作。同時一定要使敵人捲入國際漩渦，在國際上發生摩擦，於是我想在交通上一定可以發生一點作用，因為敵人要封鎖交通，若是我們得到某國的援助，打破封鎖，敵人必當與這一個國家發生摩擦。第一、吾注意湘桂鐵路的延長，建築自鎮南關到南甯一條鐵路，同法國商共兩個多月，幾經挫折，結果法國人允許了成立合同，但是條件並不十分優厚，當時權衡輕重，也勉為遷就，不過敵人知道了我們同法國人簽訂了這條路的合同，就對法國人非常憤恨，敵人的輿論，對法感覺非常不滿，以後就佔領海南島，和南甯，以至威脅越南，我們爲築了一條新的公路，自高平至田東，敵人也憤不可當，於是促佔越南之念就發軔了，但這種種糾紛，原是我們所希望也，是我們所早已料到的，此外從政府到昆明這條路綫，溝通川黔滇三省的主要幹綫，爲便利運糧起見，也和法國簽訂了合同，等到此路合同簽字以後，敵人就怒氣衝天，對越南發動了。先開始轟炸滇越鐵路，後來就計劃進兵海防

、河內，所以一面打破封鎖，一面可以引起外交的糾紛，這一點可算是在交通上的一點外交作用。現在我們還在建築自柳州延長至河池，獨山的鐵路，以便將來接連貴陽，這條路的鋪軌材料，大部份是到用浙贛、湘黔路拆卸的材料，至於天水到寶雞的鐵路，擬利用隴海東西和平漢拆卸的材料來計劃鋪築，那是爲各位所知道的。

### 公路交通建設

公路方面，新完成的路綫也很多，我們總希望後方的軍隊，可以各戰區運糧自如，不致被敵人切斷，現在西南西北各有三四千公里的公路，不過中國公路的造價，很便宜，大都合工程標準，戰後運糧繁忙，行軍密度極大，在外國如果超過每天通行五百車輛的公路，就要鋪補了。但是中國那裏有這許多人財力來修築高級的公路，所以雖然目下行駛的車輛很多，還是碎石路面，勉強可以通車。要以之相外國的高級各路相比較，當然是瞠乎其後，目下在西南正在建築二條重要新路，積極完成，就是雲至西昌，及西昌到祥雲，以防萬一昆明吃緊，仍可由西昌經祥雲，一面接連滇緬公路，一面接連成都。其重要性當可想見。這一次滇緬公路的開放，已成了世界問題，這也未嘗不可算是達到了我們想拉住敵人捲入國際漩渦的目的，我們西北也有條國際路綫，雖比較上沒有豫海口的路綫方便，但兩年以來，我們還是在隨時改善，現在經緬甸經中國全

部可直達莫斯科，這在戰前是想不到的。

西北的公路，路綫冗長，營運不免感到非常困難，因爲路綫長，保養不易，車輛及配件補充困難，現在我們的汽油和車輛，都仰給外國，西北地面距離海口太遠，補給較西南更爲困難，不過西北旱地，土質堅硬，修築公路，比西南成本較輕，現在計劃的主要路綫，有甘肅到青海，平涼到甯夏，平涼到寶雞各路，同時爲了便利成都至漢中之旅客起見，已與四川省府交涉，把從成都到漢中這一段由交通部負責，加以改良，使西南西北交通，呼應更加方便一點，不過有一點感想，想請教諸位的，就是西北邊疆遼闊，要防範邊疆，若無便利的交通，必須有極大的兵力，欲省兵力，必須交通便利。我能任，寇亦能在，加以西北路途平坦，機械化部隊易於利用，所以西北方的交通，必須與軍事配合，軍事力量到某程度時，吾們交通纔可進展至某程度，這一點不知諸位意謂然否？

### 調整邊疆生活

到西北來所得到的個感想，就是剛錢王主任所講的民族問題，這一次我旅行到青海、順德，看了一看回教的同胞，看後我感覺到非常欣慰，因爲回教的精神，一方面慈悲救人，一方面復有犧牲精神，所謂一手掌經，一手拿劍，善者教化，不善者根絕。因此善用之，可以有見義勇爲的精神，所以他們精神非常積極。次則生活習性、

特性，因此非常團結，有這兩種好的積極的精神，實在是非常難能可貴。如果利用他們優點，再拿我們的民族精神與三民主義灌輸進去，同教同胞的力量，實足為新中國復興的主力基礎，所以必須善用。在工作方面，我還有一點貢獻，各位都是在邊疆擔任國家重要的任務與使命，邊疆上的人民，因環境上不常和外界接觸，思想和文化發達較遲，因此我們的工作，就益艱巨而繁重，所以我們一定要有堅強忍耐的精神，一點不可以感覺苦惱，或發生煩怨。

我在青海遇到一個外國的傳教士，送了我一本書，內中述及在青海傳教二十三年，結果在藏人中只收到三個耶穌信徒，可是他一點也沒有表示灰心，他說只要有個人信教，就可打開門立了根基，不難日積月累，逐漸發展。這種宗教的犧牲和專心一致的精神，實在是為我們在西北工作的同志所應效法。他書中說我們到無千無萬的藏民，天天念經，及五體投地向禮拜，完全是一片愚誠，他的頭腦中絲毫見不到光明，上天為何使他們這個苦呢？吾何時可以救他們出苦海呢？就是以他們的苦為自己的苦，以救他們的苦為自己的天職，存了這個心，就只有安慰，沒有怨恨了。所以我們在邊疆工作，不可存一點智慧之別，不可存一點智者來啓發愚蒙的心理，要存一點救他人的苦，是吾之樂的心理。

還有一點在邊疆工作，十分枯燥，吾曾看到

一本書，是一位駐紮中國邊界的緬甸英國軍官太所寫的，他說：『在邊界住了二十年，終年不見到幾個可談的朋友，不接近新的文化，不能有有趣的消遣，真幾乎要發瘋了，但是為了國家，要保護疆土，只好吃這苦，忍耐着罷！』吾看了這一段書，纔知道做邊疆軍官的生活之苦，非抱犧牲一切享受的決心，不能擔當這個重任。所以



〈話加丁杜海青對座部〉

奉勳在邊疆服務的人，最好能多讀書，最好精通一國語言，庶幾可以多讀外國書，同時更應鼓起寫書的興趣，因為寫一本書，必須經過二三年，就可拿時間消磨而忘記生活的枯燥，對於邊疆服務人員的待遇，我以為應該力從優渥，因為邊疆的生活，根本上已經很苦了，如果待遇過薄，更難安心服務。英國有所謂 Indian Service 在印度

的官吏，待遇特高，而養老退休的年金，較服務於本地者更外豐厚，用意是非常好的。

以上三點，是我看到西北情形的一點感想，今天趁這個機會，順便談談，軍七分枝，在領袖指導和胡總司令德溪經營之下，規模宏大，希望無窮，在校同學，他日均將現負邊疆安危的大責任，和民族國家的利益關係太大，所以我拿這幾點來貢獻各位。

△邊境名勝古蹟考略(一)

千佛岩 在廣元城外，已年久失修。

武則廟 在廣元西岸。

古虎頭橋 在南鄭北關，蜀漢丞相諸葛孔明卒，將軍魏延欲以兵降魏，楊儀

馬儀連孔明遺計斬魏延於此。

拜將台 在南鄭城外正南，漢高祖拜韓信為大將所築。

飲馬池 在南鄭東城門內，相傳為漢高祖築供飲馬之用，池水甚深經年不涸。

留侯祠 在南鄭東區，寺築於漢。有漢桂可資證明，以寺內有五色彩泉，因而得名。

留侯祠 在關台子，漢張良退隱於紫柏山，

該山有洞七十二個，子房先修煉於

鶴陽洞，辟穀得道，後人建祠於山

麓北樓道之旁。

# 我每個做學生時期的體會

公權

對西安軍七分校全校官生演詞

本人從重慶出來視察公路，坐了十三天汽車，在路上看到西北這樣大的地方，而人烟又這樣稀少，邊疆這樣廣大，在路上走的時候，心裏感覺十分擔憂，怎麼樣的防守，怎麼樣的保衛；但是今天到這裏來一看，有這樣多的優秀青年，訓練的精神這樣緊張，可以說成千成萬的都是模範的軍人，軍人的模範，有這樣多的優秀青年軍人來保衛國家，使得我們既往的憂慮，消去了一大半，我們抗戰，一定可以勝利。過去我們在中央，天天都在那裏憂慮着抗戰的前途，現在到這裏來一看，有這樣好的情緒，堅強了我們抗戰的信心，增加了抗戰必勝的信心好幾倍。我們抗戰不能不縮短期間，實繁於今日到會的諸位的肩膊上，吾見到諸位，敢言必能縮短，對於這一點，是十分興奮！十分快樂！

今天主席邀本人來說幾句話，我覺得自己不是一個軍事家，也不是一個政治家，對於軍、黨一切都無研究，而關於此類應該要說的話，我想一定有很多長官同各位講過了。我沒有什麼好的可以貢獻，想將我自己做學生時代所得的經驗，貢獻給各位，各位現在正在學生時代，聽了或者

還有一點益處。

我覺得自己天天是在做學生，並不是同在學校讀書算是做學生。我做學生有好幾個時期：

## 第一個做學生時期

我十六歲就到日本念書，但是說是一個窮苦的學生，諸位現在的生活，當然很苦，而

我當時比較話位更苦，連一雙反鞋都沒有的，我到日本以後，進的是慶應大學；慶應大學的創辦人是福澤諭吉，是日本明治維新時代很有名的一個吸收新文化融合舊文化的教育家，他的教育宗旨，有四個字：『獨立自尊』；意思就是：『我們日本是很小的國家，差不多的國家，都比我們強，現在世界各國慢慢地都要來欺侮我們了，我們應該怎樣的使日本國家獨立，不受外國的侵略與壓迫；並且使日本的文化，在吸收新文化之中，仍能保持日本固有的文化，建立獨立的文化，以求怎樣自尊。』在在弱小國家的民族，模樣都要落伍的，於是發生兩個毛病；一個是沒有勇氣；一個是自暴自棄。就是失去自信心，一面覺得模樣不如人；一面覺得模樣不能比上人，漸漸就自願甘居人下，失去了獨立國民民族的精神。這位

## 第二個做學生時期

第二個時期，是到中行的時候，第一樁事情，發現我所讀的書，都沒有用處；因為我們中國的民情風俗，完全同外國不一樣，所以把所學的東西拿到中國來用，一定要研究透澈，才可以有用；但是，我覺得要拿外國的東西，用幾

老先生以這『獨立自尊』四字，為他的學校教育的中心信念。我也就天天聽了這四個字，我想這四個字，不但日本適用，並且可以適用於中國，中國自甲午戰爭失敗以後，不但『獨立』沒有，『自尊』更沒有，只看外國人在中國辦學校，辦銀行，而也只有外國人辦的學校和銀行辦得好，於是中國人模模都迷信外國人辦的學業，幾乎忘記了中國。我在學校；當聽講以外，又留心他們的政、治、工、業，他們一方面，外國教師教導，一方面自己天天在盡其努力準備；可以不依賴外國，可以與外國抗衡，進一步，更可以勝過外國，因此我在留學的時候，就天天研究他們怎樣使國家可以強盛，這件事情，我覺得最值得我們效法的。所以求國家的獨立，個人的獨立，國家的自尊，個人的自尊，是我在學生時代的一個中心信念。外國人無不工、商各業，都是有技術性的，當然讀書的時候，應該曉得用，但必須先有一個中心信念，然後可以用得極好。這一個是我在最初學生時期，得到的一個很好的體會。

中國來，自己還加以十年二十年的實習。

第二件事情，碰到袁世凱要做皇帝，他要拿

鈔票發軍餉，要中國銀行先停兌，我就反抗這件事。第二天北京電報來了，要翌日起停兌，到了第二天早上八點鐘，我將票到三馬路中國銀行門口，見門外，街上，三馬路，四馬路，黃浦灘，人都擠滿了，要兌現。我感覺到國民拿一塊錢，就好像等於他們的生命；因此發生了一個感想，我們擔當着一樁事情，就是成千成萬人的生命財產，在我們手裏，我們應該替人家保護生命財產，若是不在着這個心，就會有一天做錯，甚至惹禍，使人民生命財產受損失，以致失去人民信用。所以我在銀行二十三年中，許多人勸我發財，勸我離開中國銀行，加人有利的事業，我一概拒絕，遂養成我公而忘私的習慣。

這兩個訓練，變成了我第二個時期的中心信念；就是要辦事，必須以中國民情風俗習慣為體，以外國方法為用，担当國家的事情，一定要公而忘私，並且要信念堅強，不可動搖。我拿了這個信念，在中國銀行辦了二十三年，得到人民信任，存款大增，鈔票流通全國，雖然不能同英美各國銀行比較，但是上海的日本正金銀行，台灣銀行的鈔票，為我國遠遜。這一點，可以說完成了『獨立自強』的志願。可是看到國家前途危險，這第二期學生做過去了，還要想做第三期學生。

### 第三個做學生時期

我想中華民國成立，已二十餘年，極部門都有相當進步，但是整個國家，仍是一盤散沙，前途茫茫，莫非立國之基本大道有缺陷嗎？因此決心到世界各國去游歷，尋尋人家的強國之道，差不多走了十個月的時間才回來。

第一個國家，是到俄國，研究俄國，這個國家，共產主義是如何能夠成功的？後來發見有兩大點：第一，俄國地方很大，人民受帝制的殘暴，大地主的壓迫剝削太甚，列帝利用俄國在歐戰中失敗，人民慾望窮困的機會，以武力來壓迫成功，若非歐戰失敗，若非武力殺戮數百萬人的原因，是待選更薄，他們說黨員已經占了特殊地位的人，若再有高名厚利，黨一定不能持久的，這句話，我想很有理由，此外組織力量很好，以一個主義及新的方法，貫注於各單位，非有很好的組織，是不能成功的。但是俄國怎樣有組織，人民腦筋向來並不細密，何以能有組織力呢？這是完全因為黨中猶太人很多，猶太人頭腦是世界上最聰明的，這是大家都知道的。

第二個國家，是由俄至德，到了德國以後，發見德國人的爭強心和組織能力，比任何國家好，無論研究什麼，都是有條不紊，到他的政治、經濟、軍事、教育，各部門去看，組織的偉大、

世界罕有其比。這一點當然是因為國民的教育程度高，而最要者為身體好，國民的程度高，體格好，而各組織均能領會組織，共同合作，因此研究力加強，纔有更嚴密密的組織。於是工作效力增加，國家力量增強。這一次歐戰，所用的兵器，別的國家想都想不出來，他們能夠研究出來使用。想到我會到各處參觀，到了一個試驗室，看到一個人頭髮白了，還在埋頭研究，甚至有的研究一樣東西，要費七八十年工夫，但是他們仍孜孜不懈，這當然可以成功了。這個非體力強，精力飽滿，如何能到這個地步。因此感覺到一國國民的體力，必須增健，才能有高深的發明，和強密的組織。

第三個國家，是由德至法，法國這個國家，大家都知道是很自由浪漫的，但是因為他的自由思想得發達，因此一個人情感充分發達，他的熱情十分濃厚，到危急時候，什麼都不怕，來處理他的任務。法國歷史上以貞潔這樣一個女子，她能夠復興法國，非必大可以保護巴黎，都是情感發達了至乎其極，發發生犧牲救國英大的作用。

第四個國家，是到英國，到英國以後，發見英國人的理智與克己。從前在上海的時候，看見工部局，僅僅只有幾十個英國人，能夠管理三四百萬的租界居民，每個英國人都有相當知識能力，能治已，能治人。所以從沒聽見說過英國的殖民地。發生過官不名聲的事情，而土人均能俯

首帖耳。我想研究這個道理，曾經在倫敦找了中、上三等人家，實地考察。這一次，第一次坐在一家人家裏，這一家有一個老頭兒，已六十八歲，一個老媽媽是他的姊姊，已七十四歲，耳已聾了，還有一個女兒，年近三十，以其貌不揚，尚未出嫁。家庭很窮，生活很苦，但是他們不怨窮，一切事情，都是規規矩矩，整整齊齊，一點怨言都沒有，自己管理自己。這種克己的精神，真不易見。第二次住了一個中等人家的家裏，這一家主人，是一個公會會長，他每天按時辦公，上公事房，回家一定要看書，到了一定的日子，還要出去打獵，一個商人都有了一定的修養；我問他這樣舒服不舒服，他說我能修養自己，覺得很舒服。第三走到一家上等人家，這一家是一個貴族，有好幾個車夫，一個老媽子，他只有一個少爺，是繼承老太爺，管一個鋼鐵廠，他的兒子要買一塊地做工人的網球場，但是他的父親沒有馬上答應，因為恐怕他的兒子看錢太易，浪費了金錢。他對他的兒子介紹我說：「這是一位銀行家，一定知道的，你可以問問他，可買不可買？」後來我去看了代他決定。其實，這是管理子女的一種手段。英國人這種克己工夫，因為他理智充分發達，人人能辨別是非利害，所以一切管理智所管束，於是能做到修身養家治國的境地。所以幾百年的老大帝國，能夠支持到現在。

美國也是發達魯克遜人種，他的理智及一

切，也同英國人一樣，可是他的國家的地勢好，而且大，一切都表現一個『大』字，這當然是他的富足，無論發達工廠，一切事業都是很偉大的國家，加上大的一切力量，自然是強盛了。他既有英國人種的理智，又有組織能力，雖然他的組織力不如德國，可是比俄國強得多，有了這幾種條件，這個國家將來一定可以發達。因此斷定一個國家能夠發達，一定有他的特點，回國以後，我感到有幾種事體要做的：（一）身體——我們要求科學發達，必須要強身體。（二）修養——中國人原有性理之學，不過多少年來，老學問都丟掉了；因此一切理智上的修養，都感缺乏。（三）熱情——中國人為什麼不能合作？為什麼不易產生領袖？有了領袖還不能統一，只知批評人，不知崇拜人，都是因為缺乏熱情。（四）組織——中國人只知自掃門前雪，不知組織為何物。這四點要怎麼做法呢？對於身體問題，一方面國家當然要改良人民的健康，一方面大家各自鍛鍊身體。對於理智問題，一面提倡個人修養，一面是為首領者，要自己做模範。對於情感問題，要鼓吹集團娛樂，使大家人人感到快樂。對於組織問題，研究如何集人各盡其才，各稱其職，做到充分合作。以上四點，都能做到，當然不是一年兩年的功夫，必須持之以恆，終必有成。這是我出許多考察時代的一個體會，可說是第三期學生時代的體會。

#### 第四個做學生時期

後來我離開銀行加入了政府，擔任鐵道部長，吾愛見第一：中國的政府機關，是人人不肯負責任，有一句老話——所謂『不求有功，但求無過』。將一切責任推在領袖身上，試問一個領袖那能樣樣都管，若各部門不能負起責任來作事，何以分領袖之勞勞。第二：是人人不合作，有兩種：一種是積極的不合作，互相排擠；一種是消極的不合作，互相推諉。這是最大的兩個毛病，研究這兩種毛病補救的方法，就是凡有困難，鼓勵各部門主管人負責，且令其有全權做事，只要沒有私心，做錯了，我們上面人為之負責。一面鼓勵各部門有競賽的心理，而競賽要在功名事業上去競賽，不在權利地位上競賽，促進他們合作的精神。這是我第四個時期在政府機關做學生時期的體會。

#### 第五個做學生時期

抗戰以後，常想這樣一個敵視國家，拿什麼方法力持來同敵人抗戰呢？我想到兩點：（一）一個當首領的人，自己先吃苦，先不怕危險，使部下不能不跟着你走，因為我們中國人最講人情，假使有一個上級官長在那裏吃苦，他的部下一定會感動，一定會跟着你來吃苦。（二）估量自己所管部門的人力物力，詳實精密的估計，有多少人才，有多少工具，可以利用，有一分人才，做一分事業，有三分工具，做二分事業，並

使工具與人才配合，不要空言高論，那麼雖是中國人才窮乏，物力不足，俱可以使人盡其用了。如果拿這個方法來使用，大家可以貢獻他所有的才能與精神，一定可以持久。這是我說戰時期做學生第五個時期所得到的體會。

有一點想請位願意知道的，我自己最終想做那樣人物，我告訴諸位，我想做一個無名英雄，爲什麼要做無名英雄呢？因爲中國人想做有名英雄，所以不肯崇拜英雄，於是英雄不能產生，必須先有人做無名英雄，然後方可產生有名英雄，再說爲個人着想，你若是在一個只求事業有成，不問有名無名，就不必與人計較短長，身心多麼舒服，所以我週游各國的時候，凡見到無名英雄，我一定往前瞻拜。上海二二八之戰，我在江灣釀金立了一個無名英雄墓，表示我崇拜無名英雄。這是我的志願，就是只要國家強，我雖沒世無聞，亦不怨的，因爲國家滅亡，誰天天報上見我的名字，試問有何光榮？

以上幾點，就是我每一個做學生時期的經驗與信念，這不過是提綱挈領的說一說，這許多體會，吾所以能得到，而得到以後尚能躬行而實踐之，這完全依賴一個『誠』字，我記得中庸上有『至誠』兩個字，是我終身服膺的。『至誠』後，有兩個效果：就是『至誠無息』，什麼叫『至誠無息』？譬如一架馬達，沒有了電力，就要停止，有了電，才可以天天發動，這個就是至誠，

## 鐵路司機與公路司機

對西北公路局司機訓練班第十九期開學禮演講

章 祐

本人此次隨 部長來觀視察，恰逢貴班開學，承宋局長邀來參觀，非常高興。不過本人對於汽車公路，一點沒有什麼經驗，只修了二三十年鐵路，想到鐵路上有司機，所以今天對諸位同學，談一談我對於公路司機和鐵路司機不同的感想：

第一，交通運輸的基本工作，全在司機，但關於這點，鐵路司機和公路司機，情形便比較不同。譬如戰前平漢，北平兩路，長約二千多英里，有五六百個車頭，司機只要一千五百多人，平時一列車可載五百輛，一列車只要一個頭等司機，一個普通司機，一個火夫。抗戰以來，火車載重量大增，隨海在近年來每一列車，載一千五百輛之多，司機仍舊只要三個。但公路運輸能力，便沒有如此之大，一列火車載五百輛，用汽車載運便要二百多輛，司機要二百多人。現在後方交通，大多依賴公路，司機的缺乏，西南兩北情形都一樣。所以諸位的地位，非常重要。抗戰以後，公路交通網一定更趨普遍，則諸位的前途，更有無限希望。

第二，就工作的難易說，鐵路司機和公路司機，也有明顯的分別。火車有軌道可循，駕駛比較容易，而且常在甚佳路上開車，非常容易熟悉

平常白天到路上開車，當天至多一二天便能來回，公路情形便不同，一走便跑一二千公里，來回便得二三十天，而且公路的坡度，彎曲太多，不容易記得熟悉，天氣陰晴，都有關係。所以公路司機，工作比鐵路司機艱苦，責任比鐵路司機重大。

第三，抗戰以來，一般人都說：『軍隊未到，鐵路先到，軍隊已退，鐵路未退』。鐵路司機的榮譽，博得全國人士的獎勵，但公路司機，則一般人總不無微詞，這究竟是什麼原因呢？本人認爲只有一點，這便是每個鐵路司機，都把他的司機工作，看成終身事業，把鐵路看成家庭，把自己和車頭合而爲一，愛惜公家的名譽，便常常檢點自己的行爲，至於待遇，頭等司機每月六十元，幫司機四十元，火伙三十元，每天工作十小時，可說也並不算高，比之諸位現在的有機會受訓練，求精進，路局對諸位，可說愛護備至。所以諸位今後一定要立下志願，把司機工作看成終身事業。須知全國現在有二萬多輛汽車，負有非常重大的運輸責任，公路司機固然少，全國受有訓練的司機更少，所以諸位一個月後受訓出班，只要能立下『終身事業』的志願，必爲國家頭等人才，企余望之。

至誠就是電力，有了至誠，才可以無息。還有至誠不貳，譬如我今天當一個軍人，就得專心致志當軍人，信仰三民主義，就是一心一意的信仰，服從一個領袖，就誠心誠意的服從，唯無息，唯不貳，總可以運用你的領會，而有事業的成就，及報國的貢獻。我拿這小的經驗貢獻給諸位做服務，各位有如胡總司令，這樣好的導師，還有賢明領袖時時指示，實在是難得的機會，從今以後，盼望天天當做學生時代，將來部隊裏，無論帶兵或當參謀，或作戰，都可以當做學生一樣，天天得到新的學問。同時再多讀書，增加新的智識，要知一生的事業，都在知慧，所以一定要培養知慧，等到知慧滿溢深了的時候，大知大慧來了，大知大慧充滿至極，結果是大道大德的象徵，有了大道大德，才能載物，覆物，成物，載物就是担当重任，覆物就是領導羣衆，成物就是救國救民。因此我們要一定至誠，至誠無息，至誠無貳的功効，是大知大慧，大道大德，還有，我們知道抗戰勝利的保證，是全國軍民的總動員，而精神動員，就是全國總動員的一部，並且是全國總動員的推動力，中國有四萬萬五千萬的民衆，都要諸位去領導，我盼望諸位人人具有「獨立自營」的信念，人人都能發揮至高無上的精神，以形成全國總動員的一股最優厚的潛力，將來一定可以領導民衆，爭取獨立，當然可以做到世界上的一個一等強國。

## 戰時交通員工應有之認識與努力

薛光前

對西北公路局黨政聯合紀念週講話

此次隨 部長來到西北，觀察西北交通實際情形，借此機會與諸位相聚一堂，實深榮幸。剛才主席在介紹詞中，嚮諸位報告一些新的材料，其實本人初來西北，情形隔膜，愧無貢獻。倒是諸位平日於西北艱苦的環境中，以魚然精神，努力求得的工作表現，反予本人以不少深刻的新的印象！

當由渝出發時，本人於內心上已有一種自然的感覺，便是在抗戰三年之中，服務交通界的同仁始終如一的努力工作，維持一切軍商民運輸，這種刻苦盡職爲國服務的精神，當爲全體同仁所共見，毋庸本人爲之贅述。而交通界同仁，對於本身事業的發展，雖不敢認爲自滿，但凡此進步，亦可私自互相告慰，以更加增進努力工作的勇氣！

我們知道，交通的建設，在國家地位上，非常重要，在戰爭期間，交通與抗戰的密切關係，盡人皆知，不過戰時交通的設施，因受客觀環境的限制，本身力量的困難，因陋就簡，是所不免，我們以西北公路而論，有三千五百餘公里的里程，七千餘的員工，若以歐洲各國比較，在這同一的面積，等於人家六七個國家，若以西北西南

二方面路線合計起來，便有七千餘公里，幅員之廣，幾乎包括整個歐洲各國的面積。我們苟以世界眼光來觀察我國目前運輸機構，並不怎樣複雜。可是論者每以吾國交通機構，過於複雜，太不健全，須要加以調整，以求簡單合理化，表面上似極動聽，實則並不盡然。以西北公路三千五百餘公里長的里程，僅有西北公路局一個機關主持其事，假使在歐洲，以一個國家僅有一個統一的運輸機構而論，恐怕最少也須有六七個之多。所以我們服務交通界的人員，首先要有一個正確的認識與堅強的自信，不要人云亦云，隨便爲人家的議論所動搖，而減少自己工作的勇氣，這並不是說，吾們已經滿足現狀，不必再求進步，相反的，吾們在工作上如發現任何缺點，更要加強決心與努力，以克服環境上的困難，而求事業的不斷發展。

其次在抗戰三年中，吾們以堅毅不拔的精神，創造許多光榮的史實，以鐵路言，在戰前約有一萬公里，現僅餘二千多公里，抗戰初期京滬、源抗甬、津浦、平漢、粵漢、浙贛等路，在敵機轟炸與槍林彈雨之下，維持交通，實屬艱易，據統計漢路每一公里被敵機投彈三枚之多，因在



事員工的冒險服務固作隨修，故粵漢交通，始終未多阻滯。此外新路的建築成績，也開創新的記錄：如湘桂鐵路在二十六年十月間開始，二十七年武漢失守前通車，每天平均能修成一公里，較之過去京滬路平均每天修一公里，北甯路平均每月十二天修一公里，已不可同日而語。尤其在從前，人力材料，供給異常方便，現在不但材料和人力感到困難，且時常遭受敵機的轟炸，而竟仍能有此成績，實不可不歸功於鐵路員工的努力，此種努力在交通的抗戰史上已開過光榮燦爛的一頁。以公路言，西北西南國際交通路線，都在很短時間內，迅速完成，在抗戰前途上實是不可磨滅的偉績，此外如航空，郵政，電信等部門，亦均有很大的進步。總而言之，吾們已在無辦法中想出辦法來，在種種困難中，克服了困難，致有今日這樣的成績，所以本部全體二十餘萬員工，在抗戰三年中，事業與地域雖有變動，而工作機會人人各得其所，在淪陷區域的員工，儘量設法救濟，決不因戰事影響，致使其失掉有效當局的機會，這是吾們全體交通員工對於當局苦心經營的德意，不可不深自引以為慰的！

此外，吾們知道，在目前軍費支應浩繁，戰時財政，當然感到十分困難，交通建設之籌維困難，自應極不容易，至材料方面，因受國際交通被敵封鎖的影響，運輸亦感不方便。人力方面，亦因一般壯丁服兵役，時感不足。當修築漢口公路時，每至農忙之際，工程頗受影響。記得部長在中央訓練團演講「交通二年建設計劃」中，工程部份的人力，需要八百萬人工，同時工作四十五天，才能完成初步的工程，此八百萬人工，便是等於蘇一省可能供應的壯丁。在平時一般人的批評，以為材料確有困難，人力當不缺乏，其實人力與材料，在此抗戰時期，同樣的感到困難，雖然困難是困難，我們決不因客觀環境的困難，便減少工作的勇氣，而不急起直追，力求進步。須知吾們此次抗戰，是一種革命的戰爭，革命戰爭的特質，便是以民族的精神，挽救物質的缺陷，從逆勢求順轉，故明知物力上不如敵人，但必須以大無畏的精神克服困難。如中國國民黨的武器，獲得革命戰爭勝利的最好保證。所以我們在這大時代中，服務交通界的人員，更應以這一種革命精神，克服客觀環境的困難，否則個人之積，個人的困難，不能設法解決，試問國家的大難：希望誰來拯救呢！

欲解決個人的困難，便不得不顧到員工的公私生活，部長在銀行界演講二十餘年，時人論其功績，皆以其能改進銀行員生活，確立健全的人事制度為主幹。部長常有兩句話：「公私生活健全的表演，一切事業成功的基礎」。我們固要以公生活來謀私生活的改善，但更要以私生活來謀公生活的充實，故改善私生活是因，充實公生活是果。公私並顧事業自然進步無窮。但在此兵荒馬亂之時，國家財力有限，當局在環境允許之下，當儘量設法以謀員工生活的改進，但同人亦須深悟實際工作的效率，以助長本身事業的進展。比如本部成立新運協進社，便是要以運用這個機構來改善員工公私生活增進工作能力為目標。協進社的理事長便是部長兼任，本人承乏常務理事之一，故社務頗多接洽，協進社成立以來，將及一載，但限于財力，故工作範圍僅集中於重慶，各地分社組織，尚未普遍開展。西北公路局分社，組織未久，但社務已具良好基礎，實為難得。本來辦理員工福利事業，最是一件不易討好的事情，但我們根據過去辦理的經驗與教訓，深覺員工福利事業的重要，一定要以最大的努力來謀推進。使機關與員工間，員工與員工間，打破一種呆板的僱傭式的觀念，而激成強度密切的情感，彼此互助合作，以達到公私兼會上下貫通，內外一致的目的。

個人國家整個的困難，不妨採取諸葛武侯六出祁山「兩頭燒通」之計，一頭由國家自上而下的改善員工生活，一頭由各人自下而上的提高工作精神，庶幾上下貫通，呼成一氣，打成一片，則個人的力量既可減少，同時國家的力量亦可增強，國家的力量增強，個人的生活自更不成問題。

說到這裏，我們尤其要認識環境的困難，材料的缺乏，決不能阻礙我們發揮能力的機會，我可以根據目前歐戰的事實說明科學的設備，有時並不一定適用，當比國降德時，英國在唐凱，淺灘包圍的四十萬大軍，可以能順利撤退而未受重大犧牲者，一般人都歸於英國有強大的海軍力量，而實際上並非如此，因為軍艦目標太大，容易遭受德機狂炸，同時沙灘水淺，巨艦無法靠岸，乃儘量利用木船，漁船，郵船，游艇，划船，渡船等為之運送，同時英國國民，聞孤軍受困消息後，不經政府的命令，紛紛自動的駕駛小舟，前往營救，英國四十萬大軍，因此而得獲生還者，實多類此，由此可知國人捨身報國，不一定要靠物質的科學的設備，苟能盡其在我，人盡其力，人人皆有效勞的機會，處處皆是報國的地方，故吾們必須從內心上澈底自覺，提高自動愛國的精神，發揮個人的聰明才智，盡心竭力，報效國家。

此外要特別向各位報告的，就是在抗戰過程中，中國國民負負歷史最艱鉅的使命，全國

同胞，也都捐除成見，一心一德，一致擁護，這當非國民黨或國民黨黨員，要求國民來擁護，而是歷史發展與國家之條件所使然。此次抗戰是要爭取民族的生存，國的獨立，進而建設三民主義的新國家。今日中國國民黨領導全國同胞，為時代所賦予之重要使命，我們在這三民主義抗戰建國最高原則之下，個人的努力。要以發揮工作效能，增加抗戰力量為前提，對黨的領導決不容有所搖撼之處，同時黨部對黨的設施，也有絕對協助政政充分發展之理由，彼此團結一致，當能收以黨政相輔相成聯絡氣脈之效。本人到此，適值工會籌備會成立，過去本人亦曾致力工運，不過時在已有變遷，今日我國已在爭取整個民族的生存而對倭抗戰，工運的動向，當然與不出國家民族利益而範圍，相信西北公路今後在黨的領導與工會組織之下，配合健全的機構，加上本身的努力，一定可以得到更大的進步。

最後我們在集體生活中，應深深體會黨員守則的「助人為快樂之本」的意義，我們須知一切的困難，如能得到多數人的力量，便可以打破，所以互助是處世待人的美德，尤其在此大時代中，國家民族的生命，正彷彿瀕瀕滅亡茫茫海洋中，遭遇狂風暴雨的襲擊，我們正度着風雨同舟的生活，舍互助外，別無他法以謀團結生存之道。吾們應該在艱苦的艱難，公路的運輸，在客觀環境上，雖然遭遇到莫大的困難，我們更應時時檢

討，力求進步，一面改善公私生活，一面加強工作勇氣，前途否泰，事在人為，戰時公路交通的出路，亦端賴在事同人同心協力團結奮鬥而已！

### △沿途名勝古蹟 略(二)

太昊宮 在天水伏羲城，即伏羲廟，創始時期無考，明安治嘉靖時均經重修，清同治間改用玻璃瓦宏敞壯麗。

李廣故里 在天水西關李家巷，係漢將軍李廣故里，墓在城南石馬坪。

古織錦台 在天水西關二郎巷內，晉襄陽太守竇滔妻蘇惠織錦為迴文詩處。在皋蘭城南五里許，漢霍去病擊匈奴鏖戰於此。

五泉山 在西甯城西南五十里，建築宏壯。塔爾寺 在西甯城西北五里，山上林木參天，溝壑縱橫。

土樓山 在永登，相傳列國某秦王曾駐蹕處，現在每逢雨後，即可見城池樓閣，旌旗映輝，如海市蜃樓。日出即杳。

崆峒山 在平涼城西三十餘里，傳為廣成子學道處。

水崖洞 在鄉縣城西門外，縣誌載此洞為南北朝土人鑿以避亂，世俗相傳則謂孫悟空率眾猴盤踞處。

# 訓練的新意義

薛光前

對西北公路局司機訓練班第十九期開學禮演講

本人此次隨 部長到西北來視察，得有機會參加貴班開學禮，非常愉快。剛才聽到宋局長所講訓練班的意義，十分詳細，章顯開鐵路司機和公路司機的不同處，態度非常懇切。本人沒有什麼好的貢獻，只想把他們兩位的話，引申一下，給「訓練」兩個字作一個新解釋。

本人以爲所謂「訓練」，有如洗澡。平常一個人感到不暢快，或是身上污穢太多，只要洗個澡，便覺輕鬆舒適了。訓練也是這個意思，一個人在社會上做「幾件事」，有時不免沾染了社會上的壞習慣，有個機會受次訓練，便有個機會自己反省，回想自己有何錯誤，回想自己有何損失。訓練班裏有好的長官，好的教師可以教，有如澡堂裏有清水，肥皂可以洗滌，去壞變好。除舊補新。把自己重新老實起來，以便回到社會裏去，重新做一個好好的人，這便是訓練最簡單的意義。不過一個人在社會上，洗澡的機會很多，受訓練的機會很難得，所以在這很寶貴的機，很短促的時間中，諸位得加以充分利用，多聽教長和教師，多和同學相切磋，方不辜負了當局設立訓練班的意義。

對於汽車司機，社會上一般人都沒有大好的印象，我想各位都是司機，當然不甘受社會這種

指責，但是他們不責鐵路司機，不責旁的機工，而專責我們公路司機，這當然是有原因的。司機不是生下來就壞的，就是因爲有少數不良分子，平時行爲荒唐，給大家以話柄，連我們全部司機的名譽，也給他們連累，而被大家一筆抹殺了，所以我們要知道，外界對我們的指責，乃是我們自己影響人出來的。每一個八不想自己帶壞自己，誰也不敢來帶壞你，自己不想墮落，誰也不敢輕視你。在精神在重慶的時候，是本處副處長，初時誤聽他一句，後來他自己要賣國，跑到南京去做漢奸，才給國民多所痛罵，所以我們全體司機，要不給其指責，便要每個八自己找光明之路走。現在諸位既入班受訓，有如洗澡，洗澡之後，還我本來，恢復父母所賜的清白之體，把每個人的「天性」提出來給社會上一般人看看，使他們知道司機並不是生來就壞的，這是諸位入班受訓後，必須做到的起碼條件。

明白了上面一層意思，我們再更進一步來講，方才章顧問以駁案終身化一語勉勵諸位，這句話的意義是非常深刻的。兄弟看到西北公路局的局徽是畫的一個車輪，這象徵了生生不息的「動」字，而動這輪的，全靠諸位司機，現在諸位個人和家庭，固然靠路局，而說起來整個路局，也

得靠諸位，諸位活動車輪，車輪動得多，動得快，路局便更發達，愈發要。這便是個人，家庭和局三位一體的意思，也便是章顧問所講駁案終身化的起點。西北公路局在宋局長領導之下，近年來成績和好。宋局長對待全局員工，有如家人父子。而對諸位司機，更特別設班訓練，這種種，都是希望各位把局看做家，把司機一職看作終身事業，再設諸位把別以爲一輩子做司機，沒有出息。須知這次歐洲大戰，德國的打勝仗，全靠大批有訓練有紀律的司機，開機機械化部隊的坦克車，衝鋒高陣，克敵致勝，諸位現在的工作，雖不任重，但負起前方軍運民運的責任，其功績豈不亞於開坦克車的司機，只要我們好好做下去，一定有新的發展，新的前途。歷史上的名人，出身微賤的，中外多有。只要諸位刻苦奮鬥，便有光明的將來。

最後，諸位受訓畢業之後，出班服務，路局所訂司機公約十二條，當然該時刻記牢，但尤其要注意準備工作。一個人生了病找醫生，不如平時注意衛生，小的問題不惹，往往會鬧出大亂子。一輛車價值二三萬元，一輛車得載廿多人，一個司機的責任，不可謂不大，翻一輛車在諸位看，很平常，但廿多條人命竟非兒戲，二三萬元車，是我們拿東西向外國換來的，無論羊毛也好，桐油也好，都是老百姓的一滴血一滴汗聚起來的，想到這一點，諸位便得事事多準備，隨時常小心，把「安全第一」四個字，牢牢記在心頭。

# 隴海鐵路之三年抗戰

劉春海

抗戰到了整整三年的今天，我們回憶，在這三年之中，敵人蓄意破壞隴海鐵路，竟截斷我們東西的交通，使我們運兵戰餉發生困難，所以用飛機轟炸隴海沿綫，用大砲轟擊隴海各站，用盡各種破壞的方法。統計在這三年中間，飛機轟炸隴海鐵路共有五百七十二次，投彈凡一萬一千零七十三枚，茲將其轟炸及損失情形，分年綜計如下：

年度	敵機數目	轟炸地點	轟炸次數	投彈枚數	損壞數量
二十六年	八百六十架	連云、大浦、新浦、牛山、東海、曹浦、匯河、大廟、河灣鎮、砲車、大湖、銅山、徐塘莊、楊樓、郝寨、台兒莊、黃口、李莊、碭山、臨底鎮、楊集、商邱、開封、新安鎮、孝義、洛陽、瀋陽、豐河寨、長安、八義集、	七次	一千〇七十二枚	機車二十九輛，客貨車五十一輛，房屋四十八所，鐵軌二百六十一節，橋梁四座電桿四十三根，電線一百七十五檔，水泵四個。

二十七年	一千三百五十一架	二百七十七次	四千四百七十七枚	機車四十三輛。客貨車一百八十三輛。房屋二百九十一所。鐵軌二百九十一節。電桿六十九根。電線三百二十六檔。水泵兩個。
曹埠、新浦、東海、白塔埠、曹埠、牛山、河灣鎮、新安鎮、瓦寨、砲車、匯河、台兒莊、宿羊山、大許家、大湖、銅山、郝寨、黃口、碭山、劉堤岡、馬牧集、商邱、柳河、野鴉崗、商封、羅王、興隆、中牟、開封、韓莊、白沙、鄆縣、贛爐、夢陽、北水、微縣、洛陽、金谷岡、會興鎮、賀家莊、原縣、七里村、瀋陽、長安、三橋鎮、孝義、黑石崗、偃師、新安縣、瀋池、				

二十八年一千一百七十九架	鄭縣、鐵爐、沁水、鞏縣、洛陽、鐵門、會興鎮、賀家莊、張茅、白馬寺、大營、官家灣、高柏、雙頭鎮、蔞陰、渭南、賈島、咸陽、華州、	一百六十四千三百九次	機車十二輛客貨車二十九輛。房屋二百三十七所。鐵軌二百三十三節。電纜三千一百一十二節。電桿三十一根。水壘三個。
二十九年二百十九架	洛陽、陸縣、渭南、靈寶、潼關、高莊、咸陽、長安、蔞陰、賈島、會興鎮、賀家莊	二十九次八百六十枚	鐵軌九十六節。房屋二十九所。電纜一百四十三節。電桿七根。印刷機一具。

以上是敵機轟炸隴海鐵路情形，茲再將其用大砲轟擊隴海情形，分年統計如下：

年度	砲擊地點	砲擊次數	落彈數目	損壞數量
二十六年	連雲站	四次	四百八十顆	連雲大樓一座。傢俱車十六輛

二十七年	沁水、沙魚溝、靈寶、潼關、七里村、陸縣、雙頭鎮、關底鎮、	八百七十二次	九千八百六十六次	機車三輛。客貨車四輛。鐵軌十四節。電纜八十九節。潼關大橋一座，沙魚溝橋一座。房屋五所。
二十八年	潼關、七里村、靈寶、關底鎮、雙頭鎮、陸縣、高柏、十七號山洞、	一千四百九十六次	三千二百三十七次	房屋十七所。機車十三輛。客貨車二十一輛。靈寶大橋一座。關底鎮以東橋一座。潼關山洞一處。大營以東便橋一座。路基塌陷兩處。電線三百四十四節。鐵軌二十九節。貨物行李多件。
二十九年	潼關、陸縣、靈寶、合興鎮、賀家莊、十七號山洞、	六百八十七次	一千八百九十一次	機車三輛。客貨車十七輛。房屋四間。鐵軌十四節。橋梁一座。電纜一百八十二節。電桿九根。

以上是敵人處心積慮，要破壞隴海鐵路的兇狠手段，和愚笨政策，每當舉行轟炸，或猛烈砲轟之後，必用無線電廣播向日本民眾宣傳曰：『隴海鐵路被破壞完了。』可是我們隴海鐵路，每天還是照常行車，雖因鐵軌、橋梁、山洞、電線，有時被敵轟壞，交通暫受阻滯，亦不過數小時，或數十小時，最多一百餘小時，即行修復，負擔西北重要交通使命之隴海鐵路，在抗戰三年當中，未曾停頓一天。若統計三年中間，敵人對隴海鐵路之種種破壞，業已銷耗了炸彈凡一萬一千零七十三枚，消耗了炮彈九一萬一千五百一十一枚，始終未能毀滅我隴海鐵路，則隴海鐵路，已算大得勝

利。護本路一切材料，早有相當準備，雖不致遭受敵方破壞，隨時均可修復，尤以海員工不避艱險，在碼頭車檢險，視為常事，敵人雖極其兇狠，亦終無可如何。近二年以來，因海疆封鎖，交通阻隔，物質方面，雖稍感困難，然精神所至，又可想出種種方法，譬如機械，已在它國、英、美、日、官各方面零行採收。枕木，可自行上山採辦。油料，用國貨代替。一切的需要，均相當有辦法。再查海鐵路同人，在此三年中，被敵機轟炸，敵炮轟擊，而受傷及殉職者，有下列各人：

姓名	職務	年月日	在某地	傷亡情形
孫明貴	道欄工人	二十六年十一月七日	道欄	在道欄八股道工作時被敵機炸斃
盧寶珍	飛班一員	二十七年五月三日	開封	工作時被敵機炸斃
邱新安	道欄工人	二十七年五月廿二日	同上	敵機炸斃
楊漢卿	道欄工頭	二十七年五月廿九日	王	工作時被敵機炸斃
譚金春	材料夫	二十八年一月十一日	三橋鎮	敵機炸斃
劉少貴	同上	二十八年十月廿九日	歐縣	同上
陳祖培	站務司事	二十六年八月三十日	銅山	被敵機炸斃
劉文彬	看車夫	二十七年一月十日	同上	同上

劉聲遠	站長	二十七年二月十七日	商邱	同上
申紹文	招待生	廿七年四月廿一日	銅山	同上
吳春山	看車夫	同上	同上	同上
徐振聲	同上	同上	同上	同上
馮開倫	公役	廿七年五月三日	同上	同上
慶芳	信差	廿七年五月三日	同上	同上
郝顯	電匠	廿七年五月三日	鄭縣	巡修電線時被炸斃
范聿修	轉轍夫	廿七年五月廿二日	同上	在站工作時被炸斃
王忠	調車夫	廿七年五月十八日	野馬崗	在放車軸時被炸斃
周水信	轉轍夫	二十七年五月廿九日	民權	被敵機炸斃
尤寶田	電匠	廿七年六月四日	洛陽	搶修電線時被敵機炸斃
顧寶琛	車長	廿七年六月二日	趙敬	被敵機炸斃
李廷楨	看車夫	廿八年一月廿七日	賀家莊	同上

崔九江	馬廣學	李景陽	王錦德	王維範	夏良浦	岳祥忠	蘇寶玉	常鳳岐	閻照燦	胡月信	李文德	吳步林
司 爐	葛 徒	司 爐	鑲 配 匠	司 爐	木 匠	司 爐	司 軋 夫	司 族 夫	司 軋 夫	看 車 夫	號 誌 夫	同 上
廿七年五月 十四日	廿七年五月 十二日	廿七年五月 二日	廿七年五月 三日	廿七年四月 廿一日	廿七年四月 廿八日	廿七年一月 廿二日	二十八年十 一月九日	廿八年十月 二十九日	廿八年十月 廿九日	廿八年九月 廿日	廿八年四月 五日	廿八年四月 十日
韓 莊	開 封	同 上	同 上	同 上	同 上	銅 山	同 上	同 上	陝 縣	長 安	白 馬 寺	會 興 鎮
行車時被敵機炸斃	工作時被敵機炸斃	轟炸時洞塌屋斃	同 上	同 上	被敵機炸斃	車上服務時被敵機炸斃	同 上	同 上	同 上	被敵機炸斃	在站服務時被炸斃命	隨車服務時被敵機炸斃命

張道隆	李信成	傅萬春	陳少卿	李玉秀	周本華	邊和玉	馬鴻逵	楊廷德	盧心祿	李清林	高純喜	韓景義
同 上	鐵 匠	長 工	驗 車 匠	長 工	機 器 匠	司 機	鑲 配 匠	鐵 匠	司 爐	工 匠	司 機	同 上
廿八年一月 十八日	廿八年一月 十一日	廿八年六月 二十七日	廿八年一月 二十六日	廿八年一月 二十日	二十九年一 月二十日	同上	廿七年十一 月六日	廿七年六月 七日	廿七年五月 二十九日	廿七年五月 二十五日	廿七年五月 十七日	廿七年五月 十五日
同 上	三 橋 鎮	陝 縣	新 安	同 上	寶 鷄	同 上	長 安	洛 陽	開 封 附 近	鄭 縣	碭 山	開 封
同 上	同 上	被敵機炸斃	隨車服務時被炸斃	同 上	工作時被敵機炸斃	同 上	同 上	被敵機炸斃	行車時被敵機炸斃	被敵機炸斃	開車時被敵機炸斃	同 上

雷萬鈞	魏回賓	王鈞慶	李東漢	陳克功	徐繼全	李學文	王來義	李玉書	劉晉廷	楊金海	陳生璋	張茂宏
同	同	同	同	同	同	同	警	段	長	公	專	煤
上	上	上	上	上	上	上	兵	長	工	役	員	夫
同	同	同	同	同	同	同	月二十六月九	月二十七月六	廿八年九月八日	廿七年三月五日	廿八年五月七日	廿八年一月十八日
上	上	上	上	上	上	上	月二十六月九	月二十七月六	廿八年九月八日	廿七年三月五日	廿八年五月七日	廿八年一月十八日
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上

馬榮	王小菴	張萬信	譚正道	宋福保	余永先	程聯申	趙金山	陳朝生	章萊蕪	許士濂	張山林	孫運長
司	車	課	站務司事	同	工	公	同	同	警	檢	同	同
程	長	員	司	上	匠	役	上	上	兵	士	上	上
夫	長	員	事	上	匠	役	上	上	兵	士	上	上
十四日	廿七年三月廿四日	廿七年三月廿七日	廿七年二月十七日	廿八年十月廿七日	廿八年十月廿七日	廿八年九月二十日	廿八年九月十九日	廿八年十月廿九日	廿八年十月十一日	廿八年九月二十日	廿八年三月十三日	廿八年一月十一日
全	銅山	鄧縣	商邱	同	三橋鎮	同	長安	陝縣	三橋鎮	長安	洛陽	賀家莊
上	全	全	全	上	同	同	同	同	同	同	同	同
同	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同
同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同	同
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	同



母景滂	柳春華	蕭劍森	藍健賢	張鶴英	雷平安	李樹森	邱鳳元	崔成章	許振武	傅興廷	郭嘉樂	陳振山
警兵	所長	所長	巡長	警兵	電務組長	司爐	司機	看車夫	轉轍夫	副站長	司事	招待生
全上	全上	廿七年五月廿八日	廿七年五月十七日	全上	全上	全上	廿七年五月十二日	廿八年八月三日	廿七年五月四日	全上	全上	廿七年四月廿八日
全上	全上	興隆	內黃	商邱	全上	閉封	閉封	洛陽	礪山	全上	全上	全上
全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上

李占元	張懷玉	傅子和	郭文光	王用子	孫秀田	李鴻慶	孔富原	金洪聲	史贊室	趙嘉麟	馬子雲
搖車夫	測可夫	警兵	所長	書記	全上	全上	全上	全上	全上	全上	全上
廿七年十二月二日	廿八年九月廿四日	廿八年十月十一日	全上	廿八年九月廿日	廿八年八月十七日	全上	廿八年六月七日	廿八年四月五日	全上	廿七年十月十一日	廿七年六月十三日
瀋陽	城溝	三橋鎮	全上	長安	洛陽	全上	陝縣	白馬寺	全上	鞏縣	洛陽
被敵炮擊塌塞洞斃命	被敵炮擊傷斃命	全上	全上	全上	全上	全上	全上	同上	全上	全上	全上

以上被敵人飛機轟炸下殉職或受傷者共九十六人。

喬夢華	孔令儀	周興盛	趙根娃	王雙成	王承道	王和	喬俊明	高喜順	張合	田逢章	李國傑	劉同元
搖車夫	道棚工人	搖車夫	全	全	全	全	全	全	全	木匠	全	監工
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	廿七年十二月廿五日
上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	上	全
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全
全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	全	工作時被敵炮震塌工場屋梁

郭振興	方金遠	顧桂芬	宋芝顯	李朝榮	范國勳	寧海波	蔣金上	寧德順	宗繼先	孫明欽	牛義	李升忠
搖車夫	警兵	警務稽查	司機	機器匠	全	裝卸夫	看車夫	全	工匠	搖車夫	木匠	道棚工人
廿七年五月廿七日	全	廿八年五月二日	廿九年一月廿八日	廿八年三月八日	廿八年六月二日	廿八年六月廿一日	廿七年三月十一日	全	廿八年十二月十七日	全	全	全
羅王	全	全	全	全	瀆關	全	全	全	全	全	全	全
搖車時被敵機槍掃射受傷	全	押車過關時被敵炮擊斃	開車時被敵炮擊斃	被敵炮擊斃	全	搶運公物時被敵炮擊斃	開車時被敵炮擊斃	全	搶修山洞被敵炮擊斃	全	全	全

張支慶	楊清榮	傅忠祺	劉運同	趙本立	岳海英	和喜德	侯喜雲	張金銘	馬良玉	李建榮	楚玉堂	許子武
司 輓夫	裝 卸夫	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	工 人
廿八年七月 三日	廿八年六月 一日	同 上	廿八年十二 月十七日	廿八年十二 月廿五日	同 上	廿八年十月 十五日	同 上	同 上	同 上	同 上	廿八年七月 廿二日	廿八年七月 八日
同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	靈 寶
隨車過關時被敵炮擊傷	運送公物時被敵炮擊傷	同 上	同 上	同 上	同 上	槍修山洞時被敵炮擊傷	同 上	同 上	同 上	同 上	槍修時被敵炮擊傷	查道時被敵炮擊傷

李忠西	臧忠	胡永亮	李振海	郝炳祿	劉嘉樂	張玉珍	鄭內真	劉明壽	王廣珍	胡安泰	張法聊	張慶海	洪克明
警 兵	同 上	同 上	司 爐	司 機	同 上	同 上	司 爐	司 機	同 上	司 爐	車 長	看 車夫	裝 卸夫
廿八年十 月三日	廿八年十 月十一日	同 上	廿八年十 月十一日	廿八年十 月十一日	廿八年十 月廿八日	廿八年十 月十日	廿八年九 月三十日	廿八年八 月十日	廿八年二 月廿三日	廿七年九 月廿日	廿八年九 月廿五日	廿八年七 月廿日	廿八年六 月一日
七 里村	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上	同 上
值崗時被敵炮擊傷	關車時被敵炮擊傷	同 上	同 上	同 上	同 上	關車時被敵炮擊傷	被敵炮擊傷	關車時被敵炮傷腿	同 上	被敵炮擊傷	關車過關時被敵炮擊傷	隨車關關時被敵炮傷目	槍運公物被敵炮擊傷

以上被敵炮轟斃或受傷者共五十五人。

離海鐵路員工，被敵人飛機轟炸，大炮轟擊，雖有如上死傷，而砲臺同人百折不撓之精神，却愈益堅忍，敵人多轟炸一次，愈使砲臺同人同仇敵愾之熱血多高漲一層，在抗戰開始之時，尚有少數同人，怯於敵人。飛機轟炸，故一聞警報，或戰戰心驚，及經過一年半載，沿綫避道轟炸，備知敵人之伎倆，不過如此。故每聞警報，必先電話詢問敵機幾架，由何處來，經過何處，若是一架兩架，大多照常工作，若是敵機數目較多，則各按職守，或疏散車輛，或收藏公物，或掩蔽目標，俟種種措置完畢，各人再徐徐進入地下室內。故敵人之轟炸，雖愈來愈兇，而本路關於物質及員工之損傷，却愈來愈少，當敵人初次向本路用大砲轟擊時，亦有些同人，以為敵人之砲火猛烈，不免有懼，俟經過多次，審知敵人大砲力量，也不過如此，便也毫無思想，在火線之下，修橋修路，運煤運料，均照常工作，屢次圍車敵人浪費砲彈，對擊敵人每發一砲，須經幾秒鐘，多增許多經驗，算準敵人每發一砲，須經幾秒鐘發，其發彈地點及彈發程度，均可計算，故車行達到第十六號山洞時，每暫為停頓，一俟砲光一閃，即迅速開車圍過，俟敵人續發第二彈時，車輛已抵第十七號洞中矣。故敵人砲擊雖烈，而行車員工，查道工人，修路工人，修繕工人，亦司空見慣，備知種種避險方法，除於橋溝

## 書『西北之行專號』後

于定

這本專號是部長視察西北各項交通設施時，在各方面的講演稿和同仁的論著，現在把他裏裏起來刊行專號。部長的講演內容，不但可做我們部屬工作方面的津梁，而且也是我們修養的準則。編者讀了一遍以後，加以闡發，因作書後於此。

### 一、「三個基點」

一個機關是政治機關的細胞，機關的運作或顯隱，進化或腐化，影響整個政治甚大。而每一個機關的職員，又是機關的細胞，細胞如果腐敗或腐化，那機關雖欲運作進化也不可能，從而政治因之也只有退步，沒有進步。但是職員怎樣能夠運作進化呢？我以為在縱的方面，要上有賢明的長官，下有進德的職員；長官如家長，既要對其部屬的清勤，又要隨時地體恤其生活，使部屬私人生活無所顧慮，職員如子弟，受家長情感的與法定的督導體恤，安心真誠其所學於機關，盡心竭力於職務。而職員的相互間，如兄弟，如手足，相親相愛，只見向心力的增加，沒有離心力的現象。這樣，庶幾上下情感相孚，榮辱與共，易經上所謂「豚魚吉利涉大川」便是中孚的意義。機關能上下相孚，這機關沒有不進步的。

在橫的方面，一個機關職員眾多，雖然人各有能有不能，整個機關的工作，未必人人都有能力去做。但是彼此山交換情感，而交換工作意見，乃至於交換學識技能，彼此有「以能問於不能，以多問於寡」，有孔文子「不恥下問」的態度。久而久之，也許整個機關的職員，他的學識才華，逐漸可以提高了。

部長所說「家庭化」「議會化」「學校化」這是他對於部屬最懇切的態度，是一個機關進步的必要條件，也可以說整個政治進步的因素。

### 二、「求奮鬥求進步」

「臨難毋苟免」，是教人不可偷生怕死。從前伯益教舜「罔淫於逸」，「罔淫於樂」。周公之戒成王「自朝至於日中昃，不遑暇食，用咸和萬民」，而結論是「君子所其無逸」。部長的意思，似乎僅是「臨難毋苟免」，僅是一無逸一還

士學外，每日仍照常工作。至二十八年冬間，敵人對第十七號洞口，屢用重炮平射方法，每發多中，關東時死傷比前加重，毫無畏懼，抱大無畏之精神，搶修橋梁，搶修山洞，搶運糧食，搶運材料，偶有死傷時，工人每指謂曰：『某某中了頭彩』。日爲光榮，視爲難得。蓋工人因公殉職及受傷者，當局必備致慰勞，本部更規定種種撫卹方法，用能人人振奮，肯爲國家犧牲。查興海鐵路員工之薪資，比較平漢京滬北甯各路員工，大概約四分之一，而工作效率，尙有此表見者，實以當局平日對於一般同人，愛護備至，力行管教實施之結果，使各人生活日趨安定，衣食足，教以知榮辱，所以到了抗戰現階段，雖生活程度日高，工作日益艱苦，每有在職員工，他機關以較高待遇來相招致，率遭拒絕。多數同人，均常私相告語曰：『在這時走開，怎能對得起興海鐵路呀！』此種堅忍不拔，効死勿去之精神，因抗戰三年來敵人炮火之陶冶，而愈趨愈固矣。

### 沿途名勝古蹟舉略(三)

#### 武家坡

在西京城南，傳薛平貴妻王寶劍守貞不諱，在武家坡寄洞住十八年。

#### 下馬陵

在西京臥龍寺之東南，是漢大儒董仲舒埋骨處，從前漢宣帝及魏文帝經過此地下馬致敬，所以名之。

太偏於消極，沒有建設性。必須在艱苦中求奮鬥，在安定中求進步。前人所說的『多難興邦』，是國家難於事難，還是要求鬥，要建國。國家雖終安定，還是要求進步。即如興海路，洛陽以西鐵路之保全，該路員工冒蹈天大險，而日夜行車，在敵寇每年每天轟炸之下，員工照常工作照常行車。又如湘桂路之衝柳一段，係在抗戰時期中造成通車。又各員工的救濟，交通材料的儲運，無往而非在艱苦中求奮鬥，在安定中求進步！

### 三、『交通與軍事配合』

部長所說交通須與軍事配合，這是極正確的理論所謂『我能往，寇亦能往』一換句話說，就是『我不能往，寇亦不能往』。因此整個的交通，要在國防計劃確定以後，交通計劃才能肯定。科學化的戰術戰略，全仗交通工具，交通環境，與之沉滯一氣。同時交通與政府外交政策，也是極有關係。因此外交，軍事，交通，是有連貫性的。假如頭痛醫頭，腳痛醫腳，各自爲政，各不相關。結果軍事不能利用交通，交通不能應軍事需要，而已經成惡的交通環境，變成『藉寇兵而賣盜糧』了。

### 四、『獨立自尊』

獨立與孤立不同，自尊與自大迥異。我們中國的教育，當然有法定的教育宗旨。但一般人一

方面接受外國科學的新文化，一方面便把本國的民族風俗習慣整個的變更。久而久之，他的思想，已成爲外國的附庸。同時眼看外國的種種進步，失去了自信心，而認爲中國是百孔千瘡，無可挽救。這都是最要不得的。部長認爲日本教育宗旨的『獨立自尊』值得我們效法。因爲吸收外國新的文化，決不能拋棄中國歷史民情風俗習慣，時時刻刻要保持我們自己的立場，保持我們幾千年歷史，而不爲外國所左右，所支配。中國的貧窮，無可諱言，但是生產雖然落後，如果人人有自信心，用科學來開發，使他合理化均質化，不但可以救貧窮，而且可以致富強。這樣才可以得到國家的獨立自尊，從而也可以得到個人的獨立自尊。

### 五、『公爾忘私』

我國從前有句成語『公爾忘私爾忘家』，這就是犧牲小我以成大我的意思。有些人往往公私不分，權義混雜。一做了公務人員，便把公家利益，變成自己的利益。長此下去，必致禍國病民。同時有權利便擔當當先，有義務便推諉落後。上以之推下，下以之推上，長官遇事讓之僚屬，僚屬遇事讓之長官。政治不易上正軌，這也許是一個重大癥結。部長敘述從前袁世凱要中國銀行停止兌現的命令，那時若爲便利私圖，未嘗不可增加個人利益。但是他以爲擔當一件事，便是

成千成萬人的生命財產。在這樣前提之下，因此不顧一切，毅然決然反抗袁世凱的非法命令。這是他公爾忘私的行動。所以他說「逐漸養成公爾忘私的習慣」，他到現在還是一貫的作風，也是他犧牲小我以成大我的實際行動。

## 六、「組織的力量」

一國政治上社會上的組織，倘然合理化而他們的組織的權力，又十分強大，那個國家的力量，必定堅強。我們由邏輯上言，自由與組織，是不矛盾的，相反的。甚至有人說社會是有組織的，有了社會組織，便失去個人自由。我以為這種理論，僅有局部真實性。實則社會有了組織，人類生存，才可以得到真正合理的自由。就是由組織而造自由，由自由而造成組織。假如存執一的偏見，以為兩者相反相害，充其量，高度的組織，必成爲侵略他人。高度的自由，必致於妨礙組織。即如雅興民族重自由，所以有優美的文學。斯巴達民族重組織，所以有偉大的武功。我國以往政治歷史，向來對於三綱五常，歷代皆不能變。所掛念的，不過文章制度。如夏高忠，尙尙質，周尙文，完全因當時空關係，而定他的文章標準。商之尙質，是重組織。周之尙文，是重自由。所謂「質勝文則野，文勝質則史，文質彬彬，然後君子」。他的意義，是文質必須得其均衡，文勝而至於滅質，則其根本消失，雖有文亦無補。

所以與其「史」，甯「野」。與其極端自由，而至於雜亂，毋寧求其有組織，而可「生存」。我國政治上之「寬」，「猛」相濟，是因時地而施，並非一成不變的。當國家民族的生死兩頭，必須使全民族有組織，使國家有自由。總理所說「打破個人自由」，「爭取國家自由」，也就是社會的組織，重於個人的自由的意思。蓋有了組織的力量，國家民族才可以生存。

部長從前游歷德英法美各國，覺得他們能治己，能治人，而其結論，是（一）強身體（二）理智之修養（三）有熱情（四）有組織。因爲有了強健身體才能發揮其他作爲，有了理智的修養，才能不爲情感所支配，有了熱情，才能發生力量而限從一切公共的組織，四者相輔相成，其中組織工作尤爲國家建設時期必有的條件。

## 七、「至誠不息」

部長終身服膺「至誠」一語，而他的行動爲「不息」，爲「不貳」。思想的動而認準了，其信仰力便始終不渝。服從的對象認準了，其服從的趨向，便始終不變。這是我們要「是則是做」的。

大凡一個人的意思是至誠的，就可以積中而發外，且有一形「著」一變「動」之功，有一成已反物一之效。惟其至誠不息，所以他的效能是一久「一微」一悠遠，「一博厚」一高明。

。惟其「不貳」，則其生物不測。總而言之，人能至誠於中，所發揮出來的力量，是莫能測度的。以之治事，以之處世，以之立身，無往而非絕大效力。假如全國公務員以至誠的精神，堅定其思想信仰，發揮其行動力量，則抗戰未有不勝，建國未有不成，又不僅一部份之交通行而而已。

例如思想，是一種時代產物，由經濟政治文化所形成，足以改變他的生活行動。既然認定一種思想是以爲我們所信仰，便應該以至誠不貳不怠的態度，服膺弗替，任何其他思想不能搖撼他，改變他，然後才能發生力量。於是他的行動爲意識支配，不致東倒西歪，徬徨歧路。

又如某種工作，無論他是屬於公私，既然接受下來，認爲是真理所許可，或者是多數人的利益，便應當以至誠不貳不息的精神去推動，達到預定的目標，決不容許中道而廢，或改途易轍。古人所謂「行百里者半九十」，就是說百尺竿頭，還須再進一步，便可登堂入室，否則九十里而止，還是只等於一半，而目標始終在相當距離，可望而不可即。

所以在至誠不貳不息的原則下，而堅定思想行動，必須「弗得弗措」，於是「雖愚必明，雖柔必強」了。

以上是編者就部長講演中體會得來，而稍加演繹，或者爲客觀所同請，也未可知。但我個人對部長所提示的種種，是有深刻印象的，同人和我一樣感覺的恐亦不少吧！