

新報登記認爲新聞紙類

訓練通訊

(內黨刊物對外密祕)

第二十三期要目

法令編

一、本會對西康省訓練團修正組織
規章及編制表之意見
二、學員結業證書副署及複訓證書
三、頒發之說明

觀察報告
觀察貴州省訓練團報告書摘要

工作檢討
四川省訓練所工作上之實際問題
及改進意見

論階段教育與機會教育之實施
（陸冠華）

資料

浙江省各縣訓練所軍事訓練實施注
意事項
訓練消夏（十五則）

釋令義

本會對西康省訓練團

修正組織規程及編制表之意見

西康省地方行政幹部訓練委員會近來該省地方行政幹部訓練團修正組織規程，組織系統表，編製表，服務規程及受訓學員調訓辦法等項規章，電轉奉會，請查核備案。經核：（一）關於組織章程規範，辦公廳可改為團主任辦公室，副主任秘書及副團長各職均可不設立。（二）關於編制表者，編制員額稍多，應力求緊縮，各處不必設秘書，副官室毋庸設置。（三）原服務規程可改為辦事細則。另據服務規程時，希依據組織規程及一般通則訂定；（四）團為訓練實施機關，有關學員任免事項，應轉請行政機關處理。調訓辦法，應準此修正。又調訓範圍，似可加列婦運人員；各類基層幹部，應歸縣訓練所訓練者，均可不必列入。以上各項意見，已函請內政部參酌主稿會復矣。

學員結業證書副署及複訓證書頒發之說明

山東省地方行政幹部訓練團近以學員結業證書上，教育長應否副署，又複訓學員證書如何頒發。因無明文規定，未能有所確定，特電請求解釋，本會據情後，當即電復：學員結業證書，教育長應副署；複訓學員證書，應註明級職及複訓期間。

觀察 視察 貴州省訓練團報告書摘要
報告

（三十一年七月）

組織與編制：該團組織與編制暫名時，次均由關係機關派員擔任班主任：（三）點，擇要列下：（一）實施管訓合二職，一部分指導員，係由現任縣長中調任（並軍訓隊長由訓導處長兼任；（二）所有班（非軍訓指導員）；（四）指導員專任及

調任者，各計僅每中隊一人；（五）軍訓

總隊部設教育副官一人，以下各級隊部僅

有隊長，所有事務工作，由總務處集中辦

理。

調集考選與分發任用：受訓人員中調訓練部分，由省訓練委員會統籌辦理，考選學員關於縣各級幹部人員部分，由省考試委員會負責，其他各項人員由主管機關治

商省訓練委員會辦理。調訓學員入團後，

籍食書籍等項，均由團供給（服装等項貸

予），考選者由主管機關酌給津貼。結業

後調訓者仍回原職，考選者由主管機關分

發任用，尚無結業後無工作可派情事。

教材之編纂印發：所有教材均由省訓

練委員會統籌編發，分發份數及手續，限

則由團方自行設法印刷。

受訓人員之考核：各處部分負課業、

訓練成績考核之責，由教務處總其

成，結業學員成績請由省訓練委員會轉送

關係機關參考。

材料不易羅致，今後邊遠人口稀少以及文

化低落縣份，擬由兩縣或三四縣合辦一訓

練所，集中各該縣之師資人材，衡量各該

縣之財力，再徵調各該縣應受訓人員，則

縣訓所之舉辦，因人財兩省，收效較著，

易於達到規定標準也。

工作

檢討

意見

四川省

地方

行政

幹部

訓練

委員會

鑑於

該省

各縣

訓練

所過

去

辦理

諸多困難，因特加以全盤檢討，針對問題，分別確定改進意見，茲將其中可資參考者摘錄數則如次：

關於教職員方面之實際問題

悉由教育長代理，教育長又係由會派任，

及改進意見

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。兼所長又不常川到所，所終

難應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

至所內專任幹事書記等職員，亦係縣府職

員兼任者，因之組織未能健全，訓練工作

優良者即予以原任保長之職，庸劣者送服

兵役，如每一鄉鎮督訓者達二人以上，應

明，如有兼而不到或到而不能責任之兼職

應兼之職。

就職方面：查依縣組織規定，縣訓練

員

不特不能依照規定盡職負責，且多掛

名支薪，兼而不到，或到而遇事不問，甚

程度不齊；各縣訓練所受訓學員，程度參差不齊，有在高初中畢業者，有在私塾肄業者，尚有目不識丁者，雖經甄審，亦難免教授上之困難。據稱不識字之學員，其辦事能力在邊區中已為傑出之人才，因任保長而調訓，就地方情形言亦無法調換，故有成績不及格之丁等以下學員，祇

得遷就事實，准其畢業。嗣後擬視各該地文化水準之高低，而配定教材，再以學員多增加精神訓練，或酌量減少理論教材，以補教學員程度之不足，務求切合因人施教，因地制宜之旨。

來論 摘錄

論階段教育與機會教育之實施

廣東省地方行政幹部訓練團教育長陸冠華同志近撰，「階段教育與機會教育」一文，內容尚屬充實，茲將其中所論關於階段教育與機會教育之實施部分，摘錄如左：

一、階段教育之實施

物，財而劃分階段是。

階段教育之實施，應根據下列諸原則：（一）應根據教育之種類，如小學教育應有小學教育之階段，中等教育應有中等教育之階段是；（二）應根據教育之性質，如農業教育應有農業教育之階段，工業教育應有工業教育之階段是；（三）應根據教育之時期，如長期教育應劃分為較多之階段，短期訓練應劃分為較少之階段是；（四）應根據教育之對象，如根據學生之程度，經驗等劃分階段是；（五）應根據實際之環境，如體察人，事，時，地，

廣東省地方行政幹部訓練團，曾就教學及訓練兩方面，分別擬訂教學過程要點表（見本刊第十七期「訓練機關與黨政機關聯繫辦法之商討」附表，讀者可參閱十一編者註）及生活行動訓練進度表（附後）。教學過程，計分為：（一）講授階段（二）研究階段（三）問題解答階段（四）討論階段（五）演習階段及（六）見習實習及檢討階段。生活行動訓練，計分為：（一）指導階段；（二）力行階段及（三）自治階段。施行以來，尙能收效，在教

得遷就事實，准其畢業。嗣後擬視各該地學方面，由講授以至於見習，實習，學者較前更有心得。生活行動訓練方面，由被動以至於主動，學者較前易於力行。惟以對於一般文字太淺及目不識丁之學員，可多增加精神訓練，或酌量減少理論教材，以補教學員程度之不足，務求切合因人施教，因地制宜之旨。

機會教育之實施，應根據下列諸原則：（一）須善於利用時間，隨時把握機會；（二）須善於利用空間，使隨地皆可以教，隨地皆可以學；（三）機動式，須隨機應變，頭頭是道。

機會教育對於教學及訓育，均屬重要，惟比較言之，則其對於訓育之功能，尤為偉大。訓育之目的，在於力行，獲得普通智能，或可出之以呆板之方式，惟行爲之實踐，則遠非機械式之訓練所能冀其有成。故必須隨時隨地緊抓機會，靈活運用，如利用談話以考察學生之個性，利用集會以養成學生運用政權之能力，利用座談會，談話會以養成其團結合作之精神，利用小組會及同樂會以養成其研究之風氣及高尚之志趣等，據此種種之訓育方式，皆為本團所歷期施行，逐期改進，俾能收得良好之效果者也。猶憶在本（卅）二年二月間本團所在地有國軍一部過境，本團即藉此時機，發起募款勞軍運動，結果甚有成績，此尤可為機會教育收效之一明證。總之機會教育實施，可以擴大教育之成果，且可節省無數之浪費，實屬毫無疑義也。

附表一：廣東省地方行政幹部訓練團生活行動訓練實施進度表

週別	中心要求	訓練內容	進度	
			實施	程度
第一週	1. 了解本團一切規定及計畫辦法。 2. 建立整潔，簡樸，迅速，靜謐的生活行動。 3. 養成守紀律，重秩序，適時間的習慣。	1. 由訓導處將本階段各週題名及要求綱目擲寫公佈。 2. 本階段中心週（第一至第六周）由教導長於各旗禮舉行後宣佈要求單。	1. 由訓導處將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。 2. 由訓導員及中隊長將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。	序
第二週	4. 堅定中心思想。 5. 確定革命的人生觀。	3. 由訓導員及中隊長將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。 4. 其他各級長官講話，亦須以本週要求為中心。 5. 星期二三五晚點名後，由各中隊值星官對本週要求檢討一次。	1. 由訓導處將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。 2. 由訓導員選出優秀學員或六人以上每隊之核心，使起模範作用。	度
第三週	1. 注意實踐前週的中心要求內容，使之力行不懈。 2. 培育耐心學習，虛心接受，誠實忠厚，堅忍不拔，勇往直前，敢於擔當，甘於奉獻，全心全意，無私無間。	1. 與第一週的第一至第六周相同。 2. 除上長官及訓導員，以啟發輔導方式指導對於本團所有規定及長官要求，澈底實踐。	1. 由訓導處將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。 2. 由訓導員選出優秀學員或六人以上每隊之核心，使起模範作用。	度
第四週	3. 鑄成徹底奉行命令的習慣。 4. 鍛練幹的精神，使自動工作，	3. 由訓導處將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。 4. 由訓導員選出優秀學員或六人以上每隊之核心，使起模範作用。	1. 由訓導處將本週中心要求意義綱目及內容，根據該內容及實施要點。 2. 由訓導員選出優秀學員或六人以上每隊之核心，使起模範作用。	度

第		段階行力二				
		2. 促進自動				
		3. 逐週推進，以競賽方式，變更訓練計畫為學習計畫				
大	第	週五	週四	週三	週二	週一
自	治	務服	賽競	進前	第一週的第一至第六項相同。	1. 養成積極向上風氣， 2. 培育自強不息，奮發蓬勃的意 志情緒。 3. 發揚創造精神。
完全主	完全主 動多於被動漸進到	1. 確立服務的人生觀， 2. 養成勞動習慣， 3. 啓發工作情緒， 4. 提高大公無私，以身作則的精 神。	1. 加深自信心， 2. 提高學習情緒， 3. 增強戰鬥精神， 4. 克服個人弱點， 5. 爭取集體勝利。	1. 與教育長指派有關各單位負責人員負責檢查，特別注意優秀 適合要求之學員。 2. 分項競賽，接「禮節」「整潔」「迅速」「靜謐」「勞動」 「總競賽」先後舉行。 3. 檢查員將檢查成績，每日於熄燈以前送訓練處，呈教育長， 於每日上午升旗後宣佈，如全隊成績最佳者，獎發優勝旗插 於隊部面前。	1. 檢查員將檢查成績於星期五送訓練處，呈教育長，於星期六 上午升旗後宣佈定為落伍者，落伍班，落伍隊，宣佈後之落 伍者，落伍班即站於「落伍班」木牌之前，落伍隊則要全體 立正，直至教育長講述完畢後，始可稍息入列，以示懲戒。	1. 與第一週的第一至第六項相同。 2. 由教育長指派有關各單位負責檢查，特別注意庸劣不合要求之學員。 3. 檢查員將檢查成績於星期五送訓練處，呈教育長，於星期六 上午升旗後宣佈定為落伍者，落伍班，落伍隊，宣佈後之落 伍者，落伍班即站於「落伍班」木牌之前，落伍隊則要全體 立正，直至教育長講述完畢後，始可稍息入列，以示懲戒。
自	治	務服	賽競	進前	第一週的第一至第六項相同。	1. 養成積極向上風氣， 2. 培育自強不息，奮發蓬勃的意 志情緒。 3. 發揚創造精神。
完全主	完全主 動多於被動漸進到	1. 實踐自治公約， 2. 履行自我管理， 3. 增進自我學習情緒， 4. 加強集體制裁力量。	1. 與第一週的第一至第六項相同。 2. 發動各隊學員，從事生產，清潔，割草，開防空壕，築路等 工作，由檢查員檢查完畢後，將成績送訓練處，呈教育長， 於星期六升旗禮後宣佈，並發獎旗。（其辦法另訂） 3. 各隊由中隊長選定優秀學員，充當學習值日官。 4. 每中隊學習值日官於每晚點呼後，對本週要目加以申述及檢	1. 與第一週的第一至第六項相同。 2. 由教育長指派有關各單位負責檢查，特別注意庸劣不合要求之學員。 3. 檢查員將檢查成績於星期五送訓練處，呈教育長，於星期六 上午升旗後宣佈定為落伍者，落伍班，落伍隊，宣佈後之落 伍者，落伍班即站於「落伍班」木牌之前，落伍隊則要全體 立正，直至教育長講述完畢後，始可稍息入列，以示懲戒。	1. 與第一週的第一至第六項相同。 2. 由教育長指派有關各單位負責檢查，特別注意庸劣不合要求之學員。 3. 檢查員將檢查成績於星期五送訓練處，呈教育長，於星期六 上午升旗後宣佈定為落伍者，落伍班，落伍隊，宣佈後之落 伍者，落伍班即站於「落伍班」木牌之前，落伍隊則要全體 立正，直至教育長講述完畢後，始可稍息入列，以示懲戒。	

資料

浙江省地方行政幹部訓練委員會近擬訂該省「各縣地方行政幹部訓練所軍事訓練實施注意事項」一種，通飭遵行。內容頗見實際，茲將其中要點摘錄如次，俾供參考：

(一) 軍訓隊組織
一、各縣訓練所應視每期受訓人員之多寡

分編大隊、中隊、分隊、分組訓練者

之器具以及其他應用物品等領發收

浙江省各縣訓練所軍事訓練實施注意事項

之下設班，班設班長、副班長，其編制採三三制。

各縣訓練所軍訓隊主管事項如左：

1. 關於學員生活管理事項；2. 關於軍事訓練實施注意事項；3. 關於軍事訓練實施注意事項；4. 關於軍事訓練實施注意事項；5. 由學習值日官選出優秀學員若干名，（按人數多少而定，以每班一人為原則）作為每隊核心，使起榜範作用。

第一週	1. 領導辦事要領、 2. 加強領導技能、 3. 造成集體領導作風、壓制個人英雄主義、 4. 以領導方式提高自治的積極性
第二週	1. 與第一週的第一第二第四項相同。 2. 由訓練處發各隊公約擬訂統一性的共同公約，轉發各隊。
第三週	3. 檢查員每日分項檢查其成績，於總號前送訓練處教育長。
第四週	4. 每日升旗後，由教育長將成績公佈，授予領旗，插於該隊門前。
第五週	1. 與第一週的第一第二第四項相同。 2. 利用課餘時間，由訓練員指導開檢討會，每二天開會一次，實行自我批判，相互批判及集體批判，但不得藉題攻訐，應以善意為原則。
第六週	3. 如遇有改進意見者，得以書面送訓練處教育長察核採納。
第七週	4. 發揚集體意見，增進集體創造。
第八週	5. 由學習值日官選出優秀學員若干名，（按人數多少而定，以每班一人為原則）作為每隊核心，使起榜範作用。

十二、只知事源，不知於新舊之保持事項，
應集合之召集及司令事
合辦各項改善之撰擬事
項，並參照於所內數職
員軍訓之籌劃及實施
事項。第 9. 關於軍訓實
施之設對改進事項。
其餘各項請專題彙報。
（三）軍訓訓練院於每期學員
講課結束及結業前應各
舉行軍訓會議一次，教
務司訓導二股股長
檢閱出席，教育長坦任
行軍訓會議時，新軍校
生席就商討軍訓實施各
項問題，各縣訓練班學
員人員列席指導。

五、本會對各訓練機關送來教材之總檢討，各訓練機關自編教材，依照規定應送本會審查，二十八年

4. 體格訓練，提倡各種運動以鍛鍊體魄，使能刻苦耐勞，担当一切艱苦工作。

提倡各種運動以鍛鍊體耐勞，担当一切艱苦。

合該各項文書之檢討事項，分別列於所內數職員員軍訓之籌劃及實施各項，第9、關於軍訓實務項，其總題為：
本會對各訓練機關送審教材之總檢討。
各訓練機關自編教材，依照規定應送本會審查，二十八年至三十年間，各訓練機關自編教材，均經先後審查並將其審查意見分別函復各訓練機關。前項送審教材，共約三千種，均經先後審查並將其審查意見分別函復各訓練機關。送審機關照。三十年底，本會為期瞭解各訓練機關各類教材編輯情形，以期相互比較與觀察起見，特將三年來業經審查之教材擇其性質重要者再審其總題為：
期初，各訓練機關送審教材總檢討一書，印發各訓練機關編

五、前述各律訓練除學術 方法

三、各種訓練概況於每期學員參酌改進。該書共分三部，一為各訓練機關各類教材檢評（重機關的比較）；二為各訓練機關同類教材檢評（單類別的比較）；三為總檢討以舉行軍訓會議一次，教機論議，江西省地方行政幹部訓練團（以下簡稱省名）教材齊備充實，費時最短，軍訓隊各級隊長特較多，致力亦較勤，貴州教材材料實用，包含現行法令頗多，廣東教材

，教導、訓導二股股長，
輪調出補，教育長主任
生處就商討軍訓實施各
項問題，各縣副知事等舉
行軍訓會議時，斯張總
教員指為，步兵肯定有
材組織嚴謹而有重必，四川教材大體簡明。以類別論。衛生農業兩類教
爲充實，教育類敍述平詳，民政財政頗優劣各半，經濟類平常，精神訓
練及務類體系多較完整，內容尚待充實，至於今後一般訓練機關編輯
教材應行注意之點：一、編輯教材事先宜訂定整個編輯計畫，種類宜與
課程項目配合，而印種教材與乙種教材之間內容尤須避免繁複，貴能切
合實際，二、編輯教材之內容，應與訓練目標相合，應

（二）軍訓內容，則多因應急切需要，匆促完成，將來應于適當時期，再加修訂。

四、軍事訓練分左列五種：

- 1.生活訓練：於日常生活中養成勤勞刻苦及集團生活之習慣，並切實履行新生活信條。
- 2.體操訓練：使學員軍事基本動作，明瞭軍事學科之大概，並培養射擊與行軍之智能習慣。
- 3.管理訓練：使學員軍事基本動作，明瞭軍事學科之大概，並培養射擊與行軍之智能習慣。

長」之準確要求，盡力做到迅速、確實、靜肅、秘密之軍訓四大要旨。

七、各縣訓練所軍訓設施，須與教務、訓導等部門力求聯繫，並應由軍訓隊於每期訓練開始前草擬各項中心軍訓設施項目，送由教務、訓導兩股會商決定。

八、各縣訓練所軍訓隊長官，每週應會談一次，以期軍訓工作彼此密切聯繫，軍訓實施方法，得以隨時改進。學員所提出之問題有一致之指示。此項會議，由教育長召集之。

九、軍訓隊長官為達成各種軍事訓練任務，對於學員聽講，就餐，課外活動等日常生活，均應甘苦與共，以身作則，切實把握現實，負起領導責任。

十、對學員作嚴格軍訓要求時，宜多用團體獎勵，體制制裁等連帶負責方法，使學員與學員間互相督勉，潛移默化，漸趨一致。

十一、學員偶有違犯規約者，絕對禁止體罰，尤應避免因少數人犯規而在集合時訓誡全體，宜設法促使犯規者領悟，以培養其自動，自覺，自治精神。

十二、凡性行優良經訓練而進步特速之學

員，應與教務訓導各方面會商，特別提出其姓名，於集會時公開嘉獎

，使全體學員觀摩倣效。

十三、軍訓隊長官宜多多與學員接近，言談時應表露親愛精誠，使學員傾吐真實意見。

(四) 調用軍訓人員

十四、各縣訓練所軍訓隊最高級隊長，除依照本省各縣訓練所組織規程由國民兵團副團長或團附兼任外，其餘各級官佐，均由所長商請國民兵團或 other 地方團隊調派之。

前項兼任軍訓人選，務須思想純正

，行爲端莊，素負軍譽，能與學員共同生活者為合格，以曾在中央或本省訓練團受訓人員儘先調派。

(2) 生活：以飲食、起居、動作、寢息，平日有無超越規定或不及規定之情事為

考查生活之標準，佔軍訓總成績百分之三十。

(3) 行動：以集合、疏散、出動、靜肅平日有無超越規定或不及規定之情事為考查行動之標準，佔軍訓總成績百分之二十。

十八、學員軍訓成績考查結果，由軍訓隊最高長官提出軍訓會議報告，如經半數以上出席人員之同意，得將各學員所得分數，酌予增減，惟增減之數目，以不逾評定分數十分之一

之：

1. 軍訓學術科測驗成績佔百分之三十。

2. 軍事管理成績佔百分之七十。

(1) 服從：以內務整理，操場動作，平日有無超越規定

，或不及規定之情事為考查服從程度之標準，佔軍訓總成績百分之三十。

十五、班長、副班長就學員中曾受訓練合格人員挑選派充，自治週內之分隊長，中隊長，大隊長由學員輪流學習，軍訓隊長官仍負監督指導之責。

十七、學員軍訓成績，依照左列各點考查

為限。

中央訓練團半月要聞

▲音幹班及兵役班學員結業▼

中央訓練團音樂幹部訓練班音樂組第三期學員自去年十月十三日入團開始受訓以來，業已訓練期滿於本年七月十二日結束。計受訓學員六十一名，中途因故退學者二名，開除者一名，實際結業人數為五十八名。

又訊：該團兵役幹部訓練班第十五期開訓後，即積極從事訓練，茲悉本期學員業於七月十二日結業，結業人數共計一百七十六名云。

黔省本年黨務幹部訓練情形

貴州省本年度黨務幹部訓練，經省黨部與該省地方行政幹部訓練委員會商妥，於省訓練團內設班與團務及婦運幹部人員合訓。現該班業於五月一日開學，預定訓練期間三個月，參加受訓學員黨務組為六十九人，全係考選取錄者，聞該省本年內原擬另行設班分期調訓各縣市黨部未受訓工作同志一百八十人，茲因限於人力財力，延至明（三十二）年再分三期調訓完畢。另訊：該省上（三十）年九月，曾舉辦

滇省訓練團訓練醫務人員

雲南省地方行政幹部訓練團第一期秘書科長組及第二期鄉鎮組學員結業情形，

本刊早有報道，該團現在辦理中者有第二期護士助理員班及助產員班，計護士助理員班學員四十八人，助產員班學員二十六人，均於五月七日開學，訓練期間十個月。

預期明年三月初結業。該團近擬分期調訓全省戶政人員，第一期先調省垣附近及交通便利各縣，八月一日開學，第二期再調邊遠縣局及對汎區，十月一日開學，訓練期間均定為兩個月云。

黔省訓練團

二期行政等類人員開學

貴州省地方行政幹部訓練團於六月一日舉行第二期秘書及民政科長，財政科長

，第一期建設科長，糧政科員，軍事科員暨警官訓練班等六班學員開學典禮，當由吳兼團主任主席並訓話，次日即行正式上課。另訊：該省本年度訓練經費預算，業經確定為二、一七一、五六〇元云。

桂省訓練團十期訓練情形

廣西省地方行政幹部訓練團第十期財政，建設，體育三組及地政班第二期，兵役班第一期學員，已於六月十八日起報到，入團受訓，其中地政班學員原定名額八十人，實到六十四人，未能足額，因特於

員工作效率並從訓練中選拔其有胆識之優秀同志藉以担负敵區工作起見，特於本年六月，舉辦訓練班，除調集該路員工四人，敵區工作人員三人，交通人員四人，破壞隊員十九人，入班施以一個月之訓練外

，並就以前各期結業學員中，選拔工作情

緒濃厚之優秀同志，再予短期特種訓練，以便分別赴敵區工作云。

▲王靖宇貳除▼

康省訓練團教育長

西康省地方行政幹部訓練團教育長一職，原由該省保安廳長王靖宇暫行兼任，

本會以王氏兼代年餘，對於該團團務，悉心擘畫，頗著成績，因特正式派兼該團教

育長。

另訊：該團第三期學員業經確定八月七至九日報到，十日開學上課云。

六月底在桂林續招十人。所有該項取錄學員，均於七月一日入團受訓，該團本期各組班訓練期間不等。財政建設二組為一個半月，體育組及兵役班兩個月，地政班六個月。肉之在訓練實施上，步驟頗難一致。總解除是項困難，特規定將各組班之行政訓練及全團性質之活動，均集中於前六週實施，俾一則可使訓練效果集中，一則可使訓練實施易於統一辦理並可節省人効物力。又訊：該團倪毅有長為明瞭全體工作同志進修及工作情形，近特規定每星期個別接見股長以下職員一次，以聽取其對工作之報告及意見，並解答其工作上之困難問題，以期集思廣益，而免上下隔閡云。

廣東省地方行政幹部訓練團第七期各組班學長，五月間開始訓練，其中糧改組訓導團為兩週，訓導主任組、人事行政組、統計處及民運幹部等為一週，社會部為六週。各地政組、工商管理組及團務組為兩半期，本期各組班員除一月組班如期始業者外，其餘各組班受訓期間較長者，因故更提前於七月五日全部給業去。

廣東省地政組，工商管理組及團務班，本期各組班學員除一月組班如期開課外，其他各組班受訓期間較長者，均於此月全部畢業。

三湖魯魯方行政幹部訓練圓滿政鑑第
七期，學校經理班第二期，統計班第二期
第一期及訓練人員班第二期學員共計二百
四十七名，現經修業期滿，於六月二十八
日舉行畢業典禮，參政、經理、財政、戶
政等四班學員，比經分別回原屬機關工作
作、統計、會計、訓練三班學員，則分發

農民銀行庫人員班開學，
中國農民銀行員訓練班自二十九年
底開辦迄今，已辦三期，計先後結業學員
三十七名，茲以本年七月一日起，政府調
整各行業務，該行以農貸為專營業務，而
農貸業務之經營，以合作金庫為最重要之
職，前經本會派定王仲裕為志拙任用，並據
電告，王氏業已於六月十日正式到差視事。

員九十九人，至復辟二月三日開課，訓練期間三個月，已如期於五月二日結業，結業學員九十六人云。

福建省委地委行政幹部訓練團第四期行政、教育、經建、鄉鎮等組學員合計五百三十九人，於五月十三日開學後，其受訓期間一個月之各組學員畢業於六月十二日及六月二十八日結業，至受訓期間三個月，須至八月中始能結業者，尚有統譯等類人員一百一十九人。

閩省訓練團四期辦理情形

訓練防毒通訊人員
第四戰區幹部訓練團防毒訓練班第六期員六十一人，通訊班第二期學員五十六人，自先後於三月間開學後，業已分派於四月十二日及五月十七日結業云。

有謝機師實習。該團經政班原定六月十
日開學，因受訓學員未歸如期趕到，特
期於六月二十九日開學，到學員至十九
日預計七月底可結束。又訊：該團近來檢
討過去策勦未來起見，特舉行本年上半年
業務檢討，檢討結果，大致如下：一、優
優點：1.預定計畫能逐步實施；2.工作堅
張，事無延誤；3.能樹立訓練精神。
二、劣點：1.設計未託與實施配合，2.計
畫運動頻繁，實施感困難；3.班期交錯，
期開學前無充分準備，結果在又無時間

基層機護。為適應事實需要起見，特擬
不_年七月十二日起至八月十一日止，舉行
基層第四期訓練，抽調各分支行基層幹訓員
及_{省縣}合作金庫人員一百名入班受訓。
並_時名額已為一中國農民銀行行員訓練班
云。