

陸軍第十八軍

官兵消費合作社

工作概況

№00443

愛 不
國 貪 委

中國合作學社
仙舟先生紀念合作圖書館
(簡 稱)
仙舟合作圖書館



書位號數 C440.651
882
登記號碼 443

C140.551
332

MG
E296.4
321



目次

- (一) 組織本社的意義
- (二) 本社成立的經過
- (三) 本社組織的概況
- (四) 本社營業的概況
- (五) 本社對於官兵公私消費的利益
- (六) 本社對於社會的影響

(七) 現在的缺陷
將來的期望

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況



陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

20043

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況 丘新民

陸軍第十八軍官兵消費合作社
14 MAY 1935

二十一年七月一日起至十二月三十一日止

(一) 組織本社的意義

近來注意合作運動的人，已漸漸的多起來了，這種趨向實是現社會轉入於實際問題之好現象。

合作運動，是現代經濟組織的一種新運動，要以合作社的組織來救濟現社會經濟組織的缺陷，同時提倡社會合作的互助精神，以和平的方法來實現經濟上的互相利益，重展開已被汨沒的人類間之互相連鎖。所以為避免商人的剝削，投機的弊害，必須立於共同利益的基礎上，以大公無私的精神來創造一種或二種以上的合作事業，而將經濟上的機能，完全委託於這個機關去發揮，以實現共同利益的目的。

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況



陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

二

自十九世紀以來，生產制度變遷之後，一般的生產已完全離開了爲消費而生產的目的，市場的組織，不過爲消費者與生產者的居間人，因之商人從中剝削，使貨價騰貴，社會經濟受其操縱，消費者與生產者均受其重大的榨取與宰割，這是現社會的經濟組織不健全的必然現象。要避免這種社會現象，要改造這種社會現象，我們應該立於共同利益之下組織爲謀共同利益的機關，使消費者與生產者之間得有共同利益的保障，這就是合作社組織的唯一的使命了。

本軍官兵消費合作社的組織，即是提倡社會合作的互助精神，促進民生主義之新建設整個的實現，再一方面要使官兵能得到價廉物美的利益，以改善官兵的經濟生活，而將所得盈利籌辦本軍官兵一切公益事宜，同時要實現連鎖生產者與消費者的關係，恢復爲消費而生產的目的，免除商人的高利的盤剝和市場的操縱。換言之，即是使本軍官兵不受生產者的操縱，不受商人的壟斷，免去消費者的無謂犧牲。我們組織官兵消費合作社的意義，就是以公平的方法謀官兵經濟生活的改善，使官兵大衆本着合作互助精神共謀自身福利的增進。更要運用環境而謀社

會偉大的建設，達到民生主義的偉大成功，而不須重大的犧牲。現在本軍官兵消費合作社已組織起來了，雖不能說已經穩固滿意，但能夠以堅苦耐勞的精神，同心協力的意志，向前努力邁進，將來一定可以逐步健全與實現。

(二)本社成立的經過

本社於廿一年六月十五日奉命組織成立，並由軍部墊付基金一萬元先行籌備，一面在吉安佈置社地，一面派員到南昌會同本軍辦事處指派人員協同採辦貨品，經半月即籌備完竣，乃於七月一日正式開幕。本社為提倡女子職業，養成本軍各部隊官佐眷屬勞働化起見，遂由各部隊眷屬中有志合作事業的考選八人參加本社工作，以後當視本社業務之發展，盡量容納女職員以資提倡，其餘職員除由本軍各部隊官佐選派外，並聘請富有商業經驗及專門技術人才數員參加。本社為適應官兵公私之需要，乃分設批發部，門市部，印刷所，被服皮革廠等。為謀經濟公開手續週密起見，一切賬簿表冊及發票均依照公司銀行辦法，貨物價格均按照來貨成本酌加運

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

四

費及營業開支費一分或五釐，比如成本一元的貨物，即加上運費及營業開支費一角或五分，在當時因貨物均由南昌採買，已受了商人一層的剝削，故此本社貨價不能十足低廉，但是比之市面貨價已有減無加了。八月間因為補充貨品及添置印刷所被服皮革廠機件又呈請軍部再墊一萬元，於是本社營業上亦日見發達了。但是本社為謀發揚官兵合作互助精神，實現改善官兵經濟生活計，鎮售貨品若購自南昌終非善策，於是又呈請軍部在股本未集中以前由各師墊付基金各一萬元，合五師計算共有的款五萬元。九月間由新民會同本軍駐京辦事處主任趙淳如赴上海協同採辦，這時候本社各種貨品均直接購自各大工廠，不受經理商人的操縱與剝削，貨價不獨要比南昌來貨減了一二成，即物質上亦比前優良得多了。自上海貨品到達本社後，價格既比從前減低一二成，這時候本社營業上採辦上可算已進了軌道，而消費者與生產者間的連鎖關係也可說已按步實現。本社為謀以後採買便利計，呈請軍座准在上海設立本社申莊，專司採買及運貨之責。申莊的組織是委託一家熱心合作運動的公司，再由本社聘請在上海有商業經驗人格高尚

的同志協同辦理，由駐京辦事處趙主任淳如就近監督，直接由本社指揮。申莊成立以後只用電報函件通知即可將貨品源源付來。關於運輸方面亦有了妥善的辦法，即由申莊將所採辦之貨物交由一家信用素著而運費極低轉運公司，由轉運公司估定價格及貨物的噸數用本軍各義請鐵路局派車輛，政府爲鼓勵官兵合作運動起見，准將車費半價，並得免予懲稅，貨物上車下車轉運公司只收手續費每箱四角，轉運公司將貨運到南京點交本軍駐京辦事處，再由辦事處派員押運來社，計貨物價值一萬元者，所需運費只三百五十元左右，如此直捷省費，實予本社以莫大之便利，而本社貨物能比市價低廉符合價廉物美的原因，即在如此。

（三）本社組織的概況

本社之組織，分爲縱的與橫的兩方面。在縱的方面，則由總社之下設支社，並由支社之下設分社，總社爲計劃分配與供應之總樞紐，支社分社則爲總社實行分配與供應之脈絡，上下相連，工作一貫，彼此皆本着合作互助精神，以服務爲目的，有計劃的辦理本軍全體官兵及官兵

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

六

眷屬之消費事宜。總社直屬於本軍合作委員會，一切人事經理之審核均歸委員會監督與指導。在橫的方面，則由總社之下設批發部，門市部，印刷所，被服皮革廠。此外並擬在總社之下，附設軍人俱樂部，電影戲院官兵眷屬工讀學校等，此種組設，皆以本社營業之餘利作為本軍全體官兵及其眷屬之義務的建設。除軍人俱樂部曾於十二月間在吉組織成立，旋因本軍進剿移動不定遂又奉令結束。其餘如電影戲院及官兵眷屬工讀學校等均在計劃之中，將來務使一一實現。其次總社為便利分配職務及增進工作效能計，設營業股，會計股，總務股，宣傳股，分工合作，辦理社務。

本社之職權，除受本軍合作委員會之監督與指導外，為便利指揮工作計，總社設主任一人，綜理本社對內對外一切事務，副主任一人，補助主任辦理一切事宜，總幹事一人，承主任或副主任之命，指揮各級工作人員分別辦理一切業務上事宜，各股設股長一人幹事若干人，專司各股之責。如遇營業繁忙，得設助理幹事，事務員，助理員等協助辦理事務。

本社爲使辦事有所遵循，手續敏捷週密起見，特於十一月間由本社幹事以上工作人員組織法規起草委員會，閱半月而法規草案完成，一俟工作實施有效後，仍當召集會議審核付印頒行。查官兵消費合作社之創設，在中國軍隊中所罕有，故此項法規草案都是由實事和經驗所集成，目前雖不能說已十足週密完備，但對於本社工作進行與實施上已有了粗俱的準繩了。

法規草案約分下列各種：

- 一、陸軍第十八軍官兵消費合作社總章
- 二、官兵消費合作社支社章程
- 三、本社印刷所章程
- 四、本社被服皮革廠章程
- 五、總社工作人員辦事總則
- 六、支社工作人員辦事細則

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

八

- 七、印刷所工作人員辦事細則
- 八、被服皮革廠工作人員辦事細則
- 九、總幹事服務細則
- 十、總務股辦事細則
- 十一、營業股辦事細則
- 十二、會計股辦事細則
- 十三、宣傳股辦事細則
- 十四、司庫員服務細則
- 十五、採辦貨物委員辦事細則
- 十六、本社申莊辦事細則
- 十七、總社分掌事務規則

- 六、工作人員離社及告假規則
- 九、工作人員交代規則
- 十、點查貨物規則
- 三、貨物倉庫保管規則
- 三、社會會議規則
- 三、出差旅費津貼規則
- 四、工作人員給與暫行規則
- 五、工作人員考試規則
- 六、營業辦公費支給規則
- 七、總辦公廳規則
- 六、寢室規則

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

一〇

元、參觀規則

二、會計簿表規則

三、工作人員任免考績條例

三、工作人員獎懲

三、消費者獎勵條例

三、流通券使用條例

三、各種簿表之規定及登記方法與順序

關於貨物採買，除由本社申莊專司採辦外，如遇特種情形時則由採辦委員二人以上辦理，如總幹事或營業股長認為某種貨物必需補充時開列品名數量，由主任或副主任核准並指派二人或三人前往調查成本價格，物質優劣，簽呈主任復核後即行採辦，同時本社工作人員得隨時隨地調查購進之貨品質量價格，如認為購進貨品質劣價昂時，應由採辦委員負責，如查有貨價折

扣中飽私囊者即以舞弊論罪，工廠商店規定之折扣須在發票上填明實付金額，所有折扣利益一律歸公，以示大公無私。

貨物到社時，營業股即將採辦委員或申莊呈繳之貨物單據交由會計股審核計算無誤，即交由點貨委員點查，然後由倉庫保管人員收存。每逢月終或一週之內各部貨物保管人員應將貨品現計簿之收進，付出，現存數目計算填清，由本社臨時派定點貨委員三人至四人會同點查存貨，如遇缺少時，即須保管員按成本賠償。

本社為明瞭市場商店貨質及價格起見，隨時派員裝職員赴市面調查，以作本社購貨及定價之參考間或商店貨價因本社廉價之操縱而特別將貨價提底時，則本社亦隨之改底價格，務使本社貨價要比市價低廉。

本社除分股辦事外，關於工作人員之增減，即隨營業事務繁簡為轉移，為節省開支計，亦得臨時調動工作人員兼辦其他社務，如此既以駕輕就熟，又可以少數工作人員兼顧其他繁

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

一一一

重之事務。

本社的職員除必須之男職員外，其餘都盡量以本軍各部隊官佐眷屬攷選充任。但爲慎審人才起見，對於徵集工作人員之標準如左：

- (一) 對於合作事業要有相當之認識與信仰
- (二) 要有實行 總理民生主義之志願與決心
- (三) 要有服從團體生活之習慣
- (四) 要有熱心爲社會服務之精神
- (五) 要有刻苦耐勞廉潔奉公之品行

如非俱備上列各項，則不適合本社徵集人才的條件。因爲吾人認爲今日中國混亂之由，其原因固有種種，而用人不慎，致營私舞弊之情事會見疊出，亦不能不算是一端。

本社最高會議，除社務會議外，關於本社一切應興革之事宜，均取決於合作委員會，合作

委員會之組織，除本軍軍長副軍長參謀長及各師師長爲當然委員外，並由各師官兵選舉每師一人爲委員，以資指導及監督。關於本社之經理人事之審核，亦由該會決定，開會期間，每月開會一次，如遇必要時得召集臨時會議。

本社之規約如左：

- (一) 不供給任何人非生活上必需之奢侈品；
 - (二) 不買仇貨，不賣仇貨；
 - (三) 經濟公開，用人公開，意志公開；
 - (四) 絕對不做冒險或投機之營業；
 - (五) 如有營私舞弊或不遵守本社規約之情事發生，即以黨紀軍紀裁制。
- 本社之信條如左：

(一) 要以本社之努力才改造現社會之經濟制度，

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

一四

- (一) 要以本社之力量發揚合作互助精神，
- (二) 要使本軍官兵以少數之金錢作多量有意義之消費，
- (三) 要以合作事業挽救中國今日之貧困與危亡，
- (四) 要以合作運動改造人類間自私自利之心理，
- (五) 要以合作運動達到經濟革命之完成，
- (六) 要以和平的方法達到經濟革命之完成。

本社組織概況既如上述，茲再將支社及分社設立之經過縷述如左：

一、本軍幹部補習所消費合作社於八月一日成立，所有幹部所員生必需日常用品均由該社供給，衆稱便利，計每月營業千元以上，後因幹部所奉令結束，合作社遂亦停辦。

二、本軍軍官研究班消費合作社於九月一日成立，計每月營業收入五百餘元，十一月間該班奉命結束，合作社亦隨之收束。

三、十一師支社及各團分社於八月間相繼成立，其中以獨立團及六十六團第三營之分社組織設計比較完善，營業亦比各團爲多，十一間部隊奉令向贛東移動進剿，各分社因運輸困難，遂將存貨退回總社，各分社亦暫告結束。

四、十四師，四十三師，五十二師，五十九師，各師之支社及各團分社，均於九月間相繼成立，其中以十四師八十二團之分社組織設計比較妥善，每月可售貨品千餘元，其餘營業數百元不等，後以部隊進剿，合作社貨物事實上無法輸送，遂將存貨盡數分配官兵，而各分社亦即結束。

本社因過去設立支社分社手續上之困難，深悉關於師設附屬支社，團設附屬分社的願望將無法實現和持久，故決定以後支社分社之設立，均由總社直接組織管理，仍以本軍部隊所駐地設立支社或分社，一貫辦理消費合作事務，因此，支社分社即爲固定機關，不因部隊之暫時移動而受遷移之影響。十月十五日遂成立第一支社於撫州，一切人事經理，全由總社指導與監

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

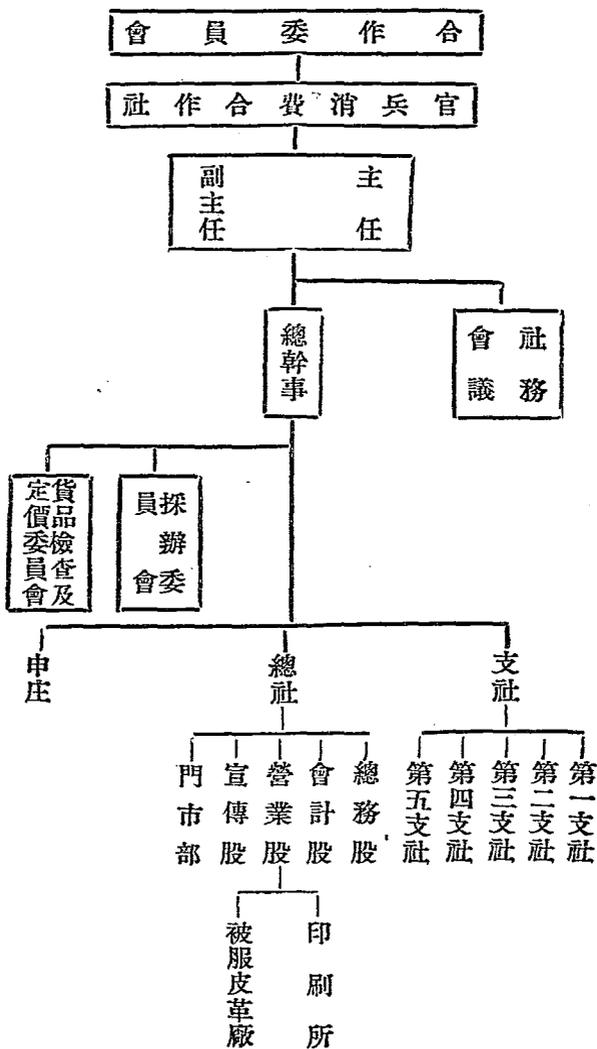
一六

督，卽盈虧及開支亦向總社實報實銷，於此則事權一貫，業務一體了。

本來在本社計劃決定凡本軍直屬部隊每師所駐紮地點設立支社，以便利官兵日常消費購買，但因進勦期間部隊行動未定，而集駐爲多，故此除總社仍留吉安外，先行在撫州設立第一支社，並籌備第二支於永豐，以後各師分別駐防時，仍按照原定計劃擴充支社，以謀普利全軍。

茲爲明瞭本社組織概況，將附組織系統表如次：

官兵消費合作社組織系統表



(附註) 凡本軍師部駐在地設立支社團部設立分社

(四)本社營業的概況

本社已定印流通券十萬元，由本軍各師軍需處分發本軍官兵，專為購買合作社物品之用，這種辦法，在使官兵便於購買，不僅我們本軍合作社是這樣，其他各國對於此種發行流通券的制度，也是如此，使消費生產二者間能夠打成一片。

本社為謀本軍各師衛生材料購買上便利計，特由本社申莊代各師會同採辦，或開具藥品名單由本社通知申莊在上海各大藥房採買，過去十一師，四十三師之衛生材料，均由本社代辦，所有衛生材料，以來貨最低之百分之五作為本社運費，於此用費既省，手續上又稱便利。

本社在業務收支上，日清月結，年終則作總決算，除所有資金及本社之必要開支外，餘則作為本社之盈利，其支配辦法，以四成作為本社之公積金，以三成作為本軍官兵公益上之義務建設，如軍人俱樂部，電影戲院，官兵眷屬學校等，以二成作為消費者之獎勵金，其餘一成則

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

一八

爲本社職員之酬勞。由此可知合作事業，並非以賺錢爲目的，其最大的願望則在於互助精神與
公同利益。

本社設立之目的，完全爲供應本軍官兵及各友軍必需日常用品之供應，故本社貨物除銷售
於本軍官兵及各友軍外，對於商人及一般的民衆之採辦，一概不予招待，以符合本社設立之主
旨，亦可免除商人之操縱。

其次，本軍殘廢官兵習藝工廠自二十年五月間成立以來，對於各種針織綿織印刷物品，已
逐漸增加生產，在過去由該廠直接運至前方分配各師軍需處轉發本軍官兵使用，自本社成立後
，凡工廠出品概由本社代爲分發各師及經售各友軍本社即以工廠貨物定價加百分之三作爲搬遷
運費。

本社營業概況計自去年七月一日成立起，至十二月三十一日止，總結半年來

進貨爲二十一萬九千一百五十餘元

售出爲十九萬一千九百三十餘元

存貨爲五萬一千二百四十餘元

存售相加，進貨作減，所得貨物餘利爲二萬四千餘元，除開辦時一切購置及本社職員之生活費與營業上必須之運費什支房租等總共須洋一萬五千餘元外，尙餘純益金八千七百餘元。茲分別列表如左：

二十一年七月至十二月貨物餘利決算表(一)

月份	戶別	收入數		支出數		結貨物餘利	備考
		售	出	買	進		
七月份	總社	元二,二六	七三	元,〇三	三〇	一,〇八	本月餘存貨轉入下月移存貨
	印刷所	一,六〇	四	一,〇〇	七	四	全右

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

	被服廠	二,二五	九四〇	七五	四七〇	二,二九	四三	四七	〇〇〇	二五三	九六	
七月份	總社	三,六〇	三〇〇	四,三八	九六	一〇,二六	〇四〇	八二,五三	九〇	五,九四	三五	
	印刷所	二,五三	九四	一,三九	二〇五	一,五三	九六五	一,〇三	五六五	一,四二	六九	
	被服廠	三,四七	六〇	三二	九六〇	二,五六	八九九	七五	四七〇	四八	六	
十二月份	總社	二,五三	六	四,六二	六三	一七,七四	六九	四,二八	九六	五,二五	六	
	印刷所	一,九三	三六	一,一九	五二四	九三	八五〇	一,三六	二五	七三	八七	
	被服廠	七,七〇	〇五	三五	四六	七,三〇	二〇〇	三四	九六〇	四〇	二六	
合計		一九,一九	九四九	五二,四七	六〇三	三九,一五	四六五		二四,〇〇	〇八七		
附記												

附記

一、每月餘存貨品係按照原來成本計算轉入下月購進貨款
 二、門市部營業併入總社計算故未另列

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

一一一

二十一年七月至十二月開支報告表(二)

費別	部別	七月份	八月份	九月份	十月份	十一月份	十二月份	合計	備考
職生活費	總社及門市	三七〇〇〇	四三三九五	三八四九五	三三六七〇	五五一七六	五九四三〇	二六〇九五六	
	印刷所	一五三三六	一三三三三	一〇〇〇〇	一〇〇〇〇	一八三三〇	一八三九九	九一九五七	
	被服廠	七〇〇〇	七三〇〇	一七五〇〇	一七五〇〇	二九五〇〇	一六九五〇	六九三五六	
辦公費	總社	八五五四	四六六七	五三三三	五六一七	八六六四	八五〇〇〇	四〇六六九五	
	被服廠		七〇〇〇	九三〇〇		四八七五	七五八〇	二八九〇五	
雜支費	總社	八九九二	九四四七	九四四〇	四〇六五	六四〇六五	八三九〇	四四九三九	
	印刷所	五四二五	三三三五	六三三五	三三〇五	八三三三	五九〇五	三三六四四	
	被服廠	二五〇〇	三七八五	二二九五	二五八〇	一六九四	三三九〇	一五五四四	

運輸費	總社	九〇六〇	二二三四	三〇三〇	五九七〇〇	一五二七三〇	四九四三〇	二二八五四七〇
	被服廠					一二五〇〇	一〇六八七〇	一九三三〇
房租	總社	三〇〇〇〇		三〇〇〇〇	三〇〇〇〇	三〇〇〇〇	三〇〇〇〇	一五〇〇〇〇
	被服廠		六〇〇〇					六〇〇〇
郵電費	總社		一〇〇〇〇					一〇〇〇〇
修繕費	總社				四七三五〇	二六四八〇	一一〇三六〇	一八二一一〇
	被服廠		五五〇〇			二六九〇	二〇〇七五	二八三六五
宣傳費	總社				四九二〇	五五四〇〇	八四二六〇	一八二五八〇
新年會餐費	總社						一三三一五〇	一三三一五〇
津貼冬季服裝費	總社						九六五〇〇	九六五〇〇

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

附記	一、主任兼職不支生活費
	二、一切開支均以節省為原則實報實銷
三、被服廠工友工資已由來貨成本計算支付故未再列	
統計	一.三三.二 〇.一三〇.七 五.一.五 〇.四 六.九.二 五.二 四.五.三.四 五.八.八.六.二 四.七.〇.二.五.三.六.三.〇.九

二十一年七月至十二月損益對照表(三)

月份	戶別	收貨物餘利	營業			支		盈餘	虧蝕	較
			經營	費	開辦費	購買損壞	貨底折扣			
七月份	總社	一.〇八五.〇七	六七.三六	三六				四三.七一		
	印刷所	〇.二〇二.〇〇	四八.九元					一.二六三		
	被服廠	三.三三.五〇六	八九.九八〇					二.七三.五六		

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

月十二份			月十份			月九份			月八份		
總社	被服廠	印刷所	總社	被服廠	印刷所	總社	被服廠	印刷所	總社	被服廠	印刷所
五,九四	二,五三	一,二六	一,三三	三,九	一,四元	一,〇元	四,九	六,五	一,〇七		
三,六	九,九	四,〇	五,四	一,〇	九,九	五,五	一,八一	五,〇	七,四		
二,三四	二元	七,〇	六,三	一,四	七,九	六,四	二,九	五,三	六,九		
五,五	八,〇	一,五	三,三	二,五	六,一	六,三	九,五	二,〇	七,四		
三,六	二,四	四,三	五,一	二,七	九,〇	四,四	三,〇	五,〇	四,四		
八,四	六,八	二,六	三,三	八,五	三,七	六,二	三,六	四,四	〇,七		

附記	月份									
	總社	印刷所	被服廠	被服廠	印刷所	被服廠	被服廠	印刷所	被服廠	印刷所
貨物餘利除開支及腐蝕外實得利潤捌千柒百陸拾捌元零肆分捌釐正	一、四三									
	六、九									
	九、四									
	八、四									
	三、二									
	八、三									
	九、五									
	三、三									
	七、一									
	四、四									
	三、二									
	六、八									

(五)本社對於官兵公私消費的利益

甲·供給官兵以貨真價實的物品

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況



陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

二八

一般的市場，尤其是靠近匪區市鎮的商店，他們所陳列的貨品，都是五光十色，同是一樣的貨品必定有許多的質料不同，如果自己未有辨別貨質好壞經驗的人，他一定會受了商人的欺騙。尤其是我們素未有商業經驗的官兵，更容易上了商人欺騙的勾當。本社以服務為目的，而組織的動機，就是為官兵打算，要替官兵免除因消費而受損失的。因此本社向生產機關或公司直接批來之貨物都以適合官兵經濟耐用為宗旨斷沒有以劣貨充好貨銷售的毛病，兼之本社大貨價格是一定的無論官兵，無分彼此，都是一定價錢，沒有居奇取巧的惡習，官兵要什麼東西，就可不用絲毫的顧慮放胆爽快購買了。

乙·免除商人的居奇壟斷與剝削

一般的商人心理和目的，都是想以最少的資本，博取最大的金錢，在尋常時已將物價抬得很高，如果官兵需要大量物品市面求過於供的時候，他們更以為時機已到了，拚命將貨價高抬，而官兵為着需要的關係也只好忍氣吞聲的買受了，自己雖明知上人家的當，但也無法可想。

本社貨物價格是除按照來貨成本酌加運費及營業必需之開支外，並沒有想特別圖利的，比如成本一元的貨品本社售價只有一元一角，或一元零五分，不分種類，不限數量，除了特別情形之外，其餘都是按着這個原則去做，因此本社的東西的確比市面要賣得便宜，如是即可免除商人操縱壟斷與剝削。

丙·輔助官兵經濟上之利益

本社社員就是本軍的官兵，因了人數過多無法登記核查的關係，故不能按照羅希戴爾的原則，將把年終結算除開支外所得盈利，按照消費者的購買額數之多寡攤派分紅，遂將貨物價格除了成本及營業開支外，不另加別的費用，使官兵購買者直接享受利益，換句話說，即官兵購買者即可馬上得到以少數之金錢享受多量的物品了，官兵購買逾多則其直接享受的利益逾厚，現在我把官兵日常最需要的東西舉一個例來比較，即可知道本社對於官兵的好處了。

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

三〇

貨品名稱	市面價格	本社價格	購買者利益
大用白底鞋一雙	九五〇	七〇〇	二五〇
狗頭襪一雙	四五〇	三六〇	〇九〇
斜紋皮口帽一頂	六〇〇	四二〇	一八〇
日用毛巾一條	二〇〇	一五〇	〇五〇
合計	二、二五〇	一、七〇〇	五七〇

照上表的比較，即知道官兵在市面購買同樣的東西，同樣的數量要花二元二角五分，在本社即有一元七角就夠了，比較上可以直接得到利益五角七分。其次本社更附設印刷所，凡各部隊所需一切表冊紙張均由本社供給，從前市價一元的東西，則本社所需不過七角，如是則各部隊所費開支亦得益不淺。事實上本社已以貨真價實操縱了一般的市場而避免商人居間剝削。按照本

社統計自七月至十二月止共銷售貨品金額爲十九萬餘元則無形中本軍團體官兵直接得到的利益最少也在四萬元以上，其他因本社廉價而影響市面亦隨之底價售出與本軍官兵的爲數亦不在少，這可說是間接補助官兵的利益也非淺鮮了。

丁·使官兵能實行消費預算及用品整齊劃一化

本社所售之貨品，均以官兵日常需用者爲原則，且用統計方法適應官兵購買，毫無求過以供的狀態，因此可滿足官兵的購買慾，而不致使官兵向隅，同時本社每季即將物品名稱價格彙報，使每個官兵都能知道本社的貨價，有時來貨成本比前底廉而貨價可比彙報所列還要減少，以是官兵自己就可計算他有多少錢買多少東西，此即所謂消費的預算，如是則對於生活上自然很有限度，不致買此失彼。本社是爲消費者而設，與一般普通商店不同，所以各種貨品只求質量之優良，不求種類之複什，則官兵團體對於購買上不致五花八門，這樣情形，即無形中能補助官兵日用品整齊劃一化了。

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

上面已經說過，消費合作社的組織，是想避免商人的剝削與投機的壟斷，除去現社會經濟組織下所發生的痛苦，大家起來組設的一種合作運動。本社即是在可能範圍以內，以最低廉的價格，供應本軍官兵消費上一切需要物品，所以，我們可以說，本社完全以服務爲主旨，爲本軍全體官兵謀福利的一種合作運動。本社的成功和失敗，即全賴本軍全體官兵同志，換言之，就是要本軍全體官兵對本社必須有相當的認識，明瞭其所由產生的原因。

本社對於官兵消費範圍，則以本軍官兵日常生活必需之物品爲主，其他非日常生活必需之消耗品，本社絕對限制，此不獨可以免除無謂之浪費，且可以養成節儉樸實之精神，故本社對於官兵費上之影響實非淺鮮。希望本軍全體官兵同志應該站在團體的立場，股東的立場，對本社將來之發表，應該熱心地加以監督和推進。

(六)本社對於社會之影響

在現社會的經濟組織當中，不論那一種營業，唯一的前提，總以此等營業到底能得到多少

利潤，而非以此等營業究竟適應於公共的需要與否爲標準。所以利潤的賺得實爲現社經濟組織中之唯一的生產主動力。

我們組織消費合作社的主旨，是恰與此相反，因爲我們合作社的組設，一方面要滿足需要，一方面又要顧及公共的利益。使在合理的生產限於相當範圍之下，以適應團體公共的利益。所以本社所售之物價以專爲賺錢爲目的之商店比較便宜。因之，使一般高抬物價之商業行爲，受本社價廉物美之影響，而公平了一般貨物的價格，不能自行低減。由此可以知道，合作事業，實可以免除現社會中間商人之操縱與剝削，倘能行之有效，逐漸推廣，自不難改造社會經濟組織制度。

(七) 現在的缺點

本社原定計畫，在總社之下，各師駐紮地設支社，各團駐紮地設分社，使貨物流轉，本軍官兵得到購買和需要上的便利。但年來因本軍在匪區內担任剿匪之責，行動上移動不定，因之

，本社對於原定計劃，扼於事實上之困難，時生變更，以致本軍官兵對於購置和需要上，感受諸多不能滿足，這實是缺點之一。

其次，本社因為資本有限，對於各種設備，多有未能完全供應所求，在草創之始，營業之盈利亦無多，對於本軍官兵義務上之建設，如官兵眷屬工讀學校，軍人俱樂部，電影院等，亦多未能一一即時實現，這亦屬缺點之一。但以後當設法改進，務使達到目的為止。

在開辦時期，因為大家都是生手，同時又因為求組織嚴密起見，手續上比較麻煩，因此，有些人感覺到合作社購買東西要費一些時候，可是我們要曉得這是我們在創造的過程中一種必然的現象。現在本社職員技術方面，已大有進步，必能日益圖精，這是可以告慰本軍全體官兵同志的。

（八）將來的期望

合作運動的精神，就是自助和互助，沒有自助心即不能獨立，沒有互助心即不能同舟共濟

。所以合作運動的成敗，即繫於是否爲大家謀公共的利益。在這種合作運動目標之下，我們唯有向前邁進，使之成爲大家公共的樂園。

這樣看來，能夠解決現社會經濟問題的從事於合作運動實是唯一的補救辦法。但我們求謀解決現社經濟組織的不健全，必先使全國合作化，努力推進合作的組織，然後合作事業才可以成功，經濟建設的目的才算澈底。我們希望將來最低限度要完成本軍官兵之義務建設如左：

- (一) 使本軍官兵永久得到價廉物美的利益
- (二) 組織電影戲院及軍人俱樂部
- (三) 籌設官兵眷屬工讀學校
- (四) 完成新村等計劃
- (五) 提創合作運動使全國合作化

陸軍第十八軍官兵消費合作社工作概況

總

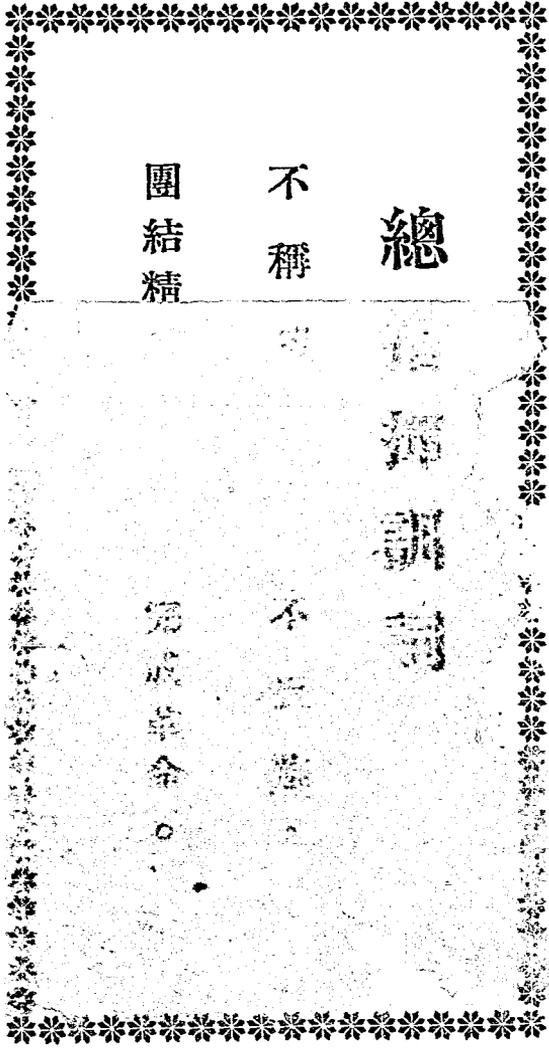
訓詞

不稱

不

團結精

完



2831

* * * * *
* * * * *
* 第 十 消 * * * * *
* 軍 八 合 費 刷 印 * * * * *
* 社 作 所 刷 印 * * * * *
* * * * *

BC
1
196.4
21