

蔣經國論

曹聚仁著



上海聯合畫報社印行



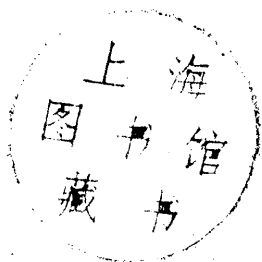
上海图书馆藏书



A541 212 0017 4278B

論 國 經 蔣

著 仁 聚 曹



行 發 社 報 畫 合 聯

A20移交

前記

半月以前，我用了「丁舟」的筆名寫了十多節「談蔣經國」的文字，友朋之間，相與揣測探聽，紛紛告語，說穿了我的這幕戲；這兒，索性恢復了本名，免得大家再費神去猜測。我所以用一個筆名來寫，原想保留一點批評的自由；因為我曾替蔣氏在贛州辦過正氣日報，在中國的傳統上，便失去了說話的地位。說他好，容易被有些人看作是捧場，捧場既非我的擅長，而蔣氏又是一個最不受被捧的人。加點批評，又容易被人看作見說壞話，而我也沒有說好說壞的興趣；王船山自敘讀通鑑論，謂：「流俗之所譏，而大美存焉；事迹之所闕而天良存焉；故春秋之作，而豈濯濯諱諱，取匹夫匹婦已有定論之褒貶，曼衍長言以求快俗流之耳目哉！」一個對歷史有興趣的人，在這些方面總不肯隨便媽虎的；我乃托之於生疏的筆名，想來發揮一點「中有所惑」的繁念。友朋們一定不讓我這麼做，我也只好復原；因此，把文中有些口氣不合之處刪改掉，大體看來，前後已經一致了。

朋友們，積極鼓勵我編刊這個小冊子；大家都認為民間的神奇傳說，才是蔣氏社會政策的大敵；我所寫的，至少可以解消社會上的種種誤解，使大家明白蔣氏的社會、政治、人生的觀點。我努力向這個方向去做，雖未必滿足朋友們的期待，但此中沒有身邊瑣事，也沒有內幕新聞，更沒有什麼羅漫斯穿插於其間；我自信這是一部「本正經」的書。七年前，我曾寫過談新政的短論，尙論古人，以王安石新政為論題，骨子裏說的什麼，大家都會明白，因此，把它排在頭裏；接在「談蔣經國」之後，編上幾篇當年報導蔣氏在贛南的故事，這便是本書的正編——蔣經國論。友人周維新先生，當年曾寫過一篇談贛南政治的文字，頗有分量就附在正編；再把蔣氏和記者談新贛南建設的專欄稿放在最後。

我還另外編了一份蔣氏政論舉隅，第一篇乃是他的政治觀社會觀，二三兩篇中則是他的人生觀；夜宿虎崗有感，可以代表他對自己的總檢討，而以「上海往何處去」代表他最近的想法。要了解他的，值得咀嚼一下。

這部書，或許使讀者非常失望；可是我眼中的蔣經國，有骨有肉，實在是個常人，並無奇蹟可寫。明知太缺乏傳奇性的書是不能滿足大家的好奇心理的，然而枉尺以直尋，並不我做的事；「君子之是諱終不與匹夫匹婦爭鳴」的呢！

是為記。

一九四八年十月一日

蔣經國論 目次

前記

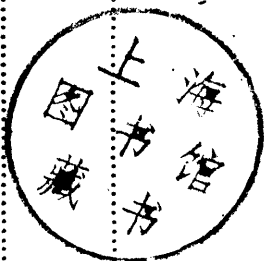
正編 蔣經國論

客座談政

—— 政術·人言·用人及其他

談蔣經國

- 一 如是我聞
- 二 鮮紅的血
- 三 蘇聯怎樣教育了他？
- 四 如此贛南
- 五 新贛南如此
- 六 新中國的夢
- 七 王陽明第二
- 八 三年計劃——五年計劃



九

一

318639

九 曉莊與贛南

一〇 兩個蔣經國

一一 一個時代一羣人

一二 蔣經國何處去？

一個政治新人 三二

蔣經國傳奇 三六

附一 周維新：評新贛南政治

附二 談新贛南建設

附三 新贛南家訓

附編 蔣經國政論舉隅

革命工作與革命幹部 五七

我們的人生觀 六九

永遠不要掛起白旗來！ 八二

夜宿虎岡有感 八六

上海往何處去？ 八九

正
編
蔣
經
國
論

017736

蔣經國論

曹聚仁著

正編 蔣經國論

客座談政

——政術·人言·用人及其他——

一 幾件史實及論辯

宋神宗熙寧元年十一月，朝傷國用不足，詔學士議。王安石曰：「……國用不足者，以未得善理財者故也。」司馬光曰：「善理財者，不過頭會箕斂耳。」安石曰：「不然。善理財者，不加賦而國用足。」光曰：「天下安有此理？天地所生，財貨百物，不在民則在官；彼設法奪民，其害乃甚於加賦。此蓋桑弘羊欺武帝之言，司馬遷書之，以見其不明耳！」爭議不已。

熙寧三年二月，新法既行，物議沸騰，司馬光投書王安石極言新法之害，原書甚長，（凡三千餘字）其要

曰：「……介甫（王安石字）固大賢，其失在於用心太過，自信太厚而已。何以言之，自古聖賢所以治國者，不過使百官各稱其職，委任而責成功也。其所以養民者不過輕租稅，薄賦斂，已逋責也。介甫認此皆腐儒之常談，不足爲，思得古人未嘗爲者而爲之，於是財利不以委百司而自治之，更立制置三司條例司，聚文章之士及曉財利之人使之講利，於是言利之人，皆攘臂圍視，銜鬻爭進，各圖智巧，以變更祖宗舊法。大抵所利不能補所傷，所得不能償其所亡，徒別出新意以自爲功名耳。此其爲害已甚矣！夫侵官，亂政也，介甫更以爲治術，而先施之；貸息錢，鄙事也，介甫更以爲王政而力行之；徭役自古皆從民出，介甫更欲斂民錢，僱市傭而使之，此三者常人皆知其不可，而介甫獨以爲可，非介甫之智不及常人也，直欲求非常之功，而忽常人之所知耳。（以上論養民不當講求貨利。）介甫於諸書無不觀，而特好孟子與老子之言，……孟子曰：「仁義而已矣，何必曰利？……今介甫爲政，首建制置條例司，大講財利之事，又命薛向行均輸法於江淮，欲盡奪商賈之利，又分遣使者散青苗錢於天下，而收其息，使人愁痛，父子不相見，兄弟妻子離散，此豈孟子之志乎？老子曰：天下神器，不可爲也，爲者敗之，執者失之。今介甫爲政，盡變更祖宗舊法，先者後之，上者下之，右者左之，成者毀之，斲斲焉窮日力繼之以夜，而不得息。使上自朝廷，下及田野，內起京師，外周四海，士吏兵農，工商僧道，無一人得襲故而安常者，紛紛擾擾，莫安其居，此豈老氏之志乎？（以上論爲政不當多所變更。）」當時王安石答書道：「……竊以爲與君實（司馬光字）游處相好之日久，而議事每不合，所操之術多異故也。雖欲強聒，終必不蒙見察。……蓋儒者所爭，尤在於名實，名實已明，而天下之理得矣。今君實所以見教者，以爲侵官生事征利拒諫以致天下怨謗也。某則以爲受命於人主，議法度而修之於朝廷，以授之於有司，不爲侵官；舉先王之政以興利除弊，不爲生事；爲天下理財，不爲征利；闢邪說，難壬人，不爲拒諫，至於怨誹之多，則固前知其如此也。他人習於苟且非一日，士大夫多以不恤國事同俗自媚於衆爲善；上乃欲變此，而某不量敵之衆寡，欲出力助上以抗之，則衆何爲而不洵洵然？」

元豐三年三月，上諭王安石曰：「有三不足之說否？」安石曰：「不開。」上曰：「陳薦言外人云：『今朝廷以爲天變不足懼，人言不足卹，祖宗之法不足守。』昨學士院進試館職策，專指此三事，此是何理？」安石

曰：「陸下躬親庶政，無流連之樂，荒亡之行，每事惟恐傷民，此亦是懼天變。陛下順納人言，無小大惟言之從，此豈是不卹人言？然人言固有不足卹者，苟當於禮義，則人言何足卹？故傳稱禮義不愆，何卹於人言？鄭莊公以人之多言，亦可畏矣，故小不忍致大亂，乃詩人所刺，則以人言不足卹，未過也。至於祖宗之法不守，則固是如此。仁宗在位四十年，凡數次修敕；若法一定，子孫當世世守之，祖宗何爲屢自變改？今議者以爲祖宗之法皆可守，如祖宗用人皆不以次，今陛下試如此，彼議論必更紛紛矣。」

王船山「宋論」論神宗變法，曰：「神宗有不能暢言之隱，當國大臣，無能達其意而善謀之者，於是而王安石乘之以進。帝初蒞政，謂文彥博曰：「養兵備邊，府庫不可不豐也。」此非王安石導之也，其志定久矣。……夫神宗之誤，在急以貧爲慮，而不知患不在貧，故以召安石聚斂之謀，而敝天下。然而無容怪也，凡流俗之說，言強國者皆不出於聚財之計。……」

二 論所操之術多異

（客）——王安石對司馬光說「我和你所操之術多異，所以論議政事，彼此不能相合。」司馬光是儒家，王安石也是儒家，他們所操之術，何以多異呢？

（主）——據我看來，司馬光是儒家，王安石卻不是儒家；說得正確一點，王安石蓋是名法家。中國歷史上的政治家，不獨管仲、子產、李斯是法家，諸葛亮、王猛、張居正也都是法家，連曾國藩也近於名法家。漢武帝尊信儒術，但他所信用的並非是申公、董仲舒、趙綰、公孫弘那些儒士，而是桑弘羊、張陽、孔僅那些刑名之士。漢宣宗二年，皇太子見上所用多文法吏，以刑繩下；嘗侍燕從容言：「陛下持刑太深，宜用儒生」。帝作色曰：「漢家自有制度，本以霸王道雜之，奈何純任德教，用周政乎？且俗儒不達時宜，好是古非今，使人眩於名實，不知所守，何足委任？」這段對話，可以看出兩家所操之術，原本是不同的。

（客）——請問其不同之點何在？

（主）——名法家治天下，着重理財、苛刑罰；儒家則主張輕刑罰、薄稅斂；所以李斯，桑弘羊都主張政府

統制經濟，被儒家譏爲聚斂之臣；司馬先就說古聖賢所以養民者，不過輕租稅，薄賦斂、已逋責也，譏王安石「善理財者不過頭會箕斂耳」。(頭會箕斂謂統計人口，依箕斗計算)儒家的國家經濟觀，本於孔子「百姓不足，君孰與足」一句話，要藏富於民，正和法家相反。王船山在這一點，看得很清楚，他知道宋神宗的心意，在養兵備邊，求府庫之豐裕，王安石所以得君，也在於理財的主張。王安石理直氣壯地答復司馬光道：「我爲天下理財，不爲征利。」這是兩家出發的大不同處。

(客)——你看，從社會國家的立場看，究竟誰是誰非？

(主)——我們承認王安石變法是一片愛國家的熱忱，而司馬光的反對新政，也是一片愛國家的熱忱，他們兩人都不自私，更不自利。但從社會國家的立場看，儒家談政，多不達時宜，實際是行不通的，我們不能不說王安石「是」而司馬光「非」。

(客)——何以見得儒家的主張，不達時宜，行不通的？

(主)——儒家談政治，不主張理財，這便是行不通的；一則「藏富於民」，就會害民，因爲讓人民自由競爭，自由貿易，就會造成歐洲資本主義社會的畸形經濟，弄得政府沒有錢，一般老百姓也沒有錢，錢都流到少數人的囊中去。二則政府一切施設，一切建設事業，都非錢不行；不善理財，則任何政治理想都不能實行。用現代政治眼光來看，政治愈進步，則賦稅愈重，薄稅斂的話，除非迎合一時社會心理，發些不負責任的空論，否則他就會自己打自己的嘴巴！

(客)——王安石說，「善理財者不加賦而國用足」，這如何能做得到？

(主)——照王安石的計劃實行起來，那是可以做到的；因爲他除了整理兵制整理財政以外，還有把許多重要企業由國家經營之意，(青苗法即係其計劃之一。)做得澈底一點，便是實行國家社會主義，由政府統制一切經濟機構，自然對一般民衆不必加賦而國用可以常足了。此外，唐代還有一位劉晏，也是善於理財的，他「因平準法，幹山海，排商賈，制萬物低昂，常操天下贏貲，以佐軍興；雖拏兵數十年，斂不及民而用度足。」這都是迂拘的儒家所不能做的！

論人言不足卹

（客）——反對王安石的，如司馬光、程頤、韓琦、富弼……，都是行篤敬言忠信的君子，而其所進的言，又都是不自私的輔世養民之言；彼此的政見或不同，但這一類的人言，豈能說是不足卹嗎？而且當時的七大夫，何以百口交謫，都反對王氏的新政呢？

（主）——歷史上，儒家常是在野的，自命清議，歡喜作不負責任的批評，無怪王安石說人言不足卹的。若是王安石做一個因襲舊制的太平宰相，過了三五年，還是無一成就，弄得物議沸騰，那就非理會那些人言不可。現在王安石所做的，是一場大規模的改革，使「上自朝廷，下及田野，內起京師，外周四海，士吏兵農，工商僧道，無一人得襲故而守常者，紛紛擾擾，莫安其居。」那就在實行之初，無論天下怎樣洶洶，羣言怎樣囂囂，只能認爲不足卹，依着原定計劃做去，且做個三五年再說。蚩蚩者氓，總是難與謀始，可與觀成的；子產初相鄭國，國人欲得子產而殺之，過了三年，國人又怕子產身後沒人繼承他的相業。北宋那些士君子，批評王安石新政，既嫌過早；後來又意氣用事，一筆抹煞新政的好處，自然更不成話了！

（客）——假使我們來推行新政，對於社會上的「人言」「物議」該取怎樣態度呢？王安石和司馬光那一輩之間，難道沒有一條可以通力合作的大路嗎？

（主）——我說過了，『因』與『革』不同，要談改革，那就管不得一時的人言物議了。何以呢？一場改革，就要改變千千萬萬人的生活，這就要引起千千萬萬人的反對譁議。如清末廢八股一事，我們看來，真是再好再切要也沒有了；可是康有爲變法廢八股，就有數百翰林，數千進士，數萬舉人，數十萬秀才反對他，自然人言囂囂物議紛紛了；難道說有了這些反對的議論，就不必談廢八股了嗎？現在談土地改革，地主們一定反對；談統制經濟，商人及資本家們一定反對；談民權，紳士們一定反對。沒有不卹人言的決心，就什麼改革都行不通的。至於王安石和司馬光之間通力合作的大路，我以爲當由司馬光這一方面來打開的。程明道晚年會說，新政所以害民，半由於士君子這邊不能幫着做的原故。朱熹說得好：「天下制度，無全利而無害的，但看

利害分數如何。』王安石行新政，當然不能「無全利而無害的」。士君子這一邊，不要鬧意氣，大家幫着做，就是害多的，也能做成利多的了！司馬光他們怪王安石「於中不次用人，往往暴得美官，於是言利之人皆攘臂圍視街衢爭進，各鬥智巧，以變更祖宗舊法，大抵所利不能補其所傷，所得不能償其所亡，徒欲別出新意以自爲功名耳。』其實，士君子們故意拆台，袖手觀成敗，叫他如何能不另找新進之士呢？我有一個偏見，凡是有利於社會國家的改革，社會人士都該幫着去做，即自己所反對的，也應該幫着去做；『舊的』必須讓路給『新的』，而且必須替『新的』去開路！

四 論用人及爲政

（客）——無論怎樣說，王安石的新政總是行得不十分好；推行新法，『所遣者雖皆選擇才俊，然其中亦有輕佻狂躁之人侵陵州縣，騷擾百姓者，於是士大夫不服，農商喪業，謗議沸騰，怨嗟盈路。』司馬光所說的也是確實的。語曰：『徒善不足以為政，徒法不能以自行。』「用人」卻是要緊的。

（主）——前所謂「用人」（任賢使能）問題，便是現在所謂的訓練幹部問題。王安石所要行的新政，無一不是切中時務，應當去施行的；但要問得訓練多少幹部可以順利推行？那就得說一個很大的數目，說十萬或二十萬人，都不算多了。王氏對於推行新政，只有一個很好的理想，至於推行的進度，並沒詳細研究規定過，在施行以前，又沒着手訓練幹部人才，所以推行起來，弄得一團糟，那是必然的。如青苗法，當王安石在鄆縣執政時，成效很不錯，推之於全國，反而病民害衆，也就因沒有健全的幹部之故。

（客）——你看，怎樣訓練，纔能得到健全的幹部？王氏新政，都和財政有直接關係，怎樣管理，纔能使幹部免於腐化？

（主）——我們還是專論古人吧；古人也有以善於陶鑄幹部而完成偉大事業的，前面說過的（唐）劉晏，即是成功之一例。劉晏任租庸使時，他選用了數百人，皆新進銳敏，盡當時之選。他的鑒別甚精審，任用很審慎，非有才能的不用；權貴薦的，每月養以厚薪而不使任職。他的部屬，分爲士吏兩種；他說「士有爵祿，則

名重於利；吏無榮進，則利重於名」(現代語說來，士相當於政務官，吏相當於事務官。)因此「檢核出納，一委士人，吏惟奉行文書而已。」他考核部屬非常周密，「所任者雖數千里外，奉教令如目前；頻伸諧戲不敢隱。」他自己「質明視事，至夜分止，雖休澣不廢。事無閑劇，即日判決無留。所居修行里，粗糲庫陋。飲食儉樸，室無媵婢。」當得起「勤敏」二字。他還有一點比王安石精明，即是天下名士的口舌，無不被他所封鎖，他能鉗住反對者的喉舌！他所用的，如韓洄、元琇、裴臆、李衡、包佶、盧徵、李若初都是經世之才，可以繼承他的大業。也不至如王安石一樣，用一些「孜孜爲利」一流的人物，以致身後爲小人所利用，使新政成爲蠹政了。

(客)——王安石自奉也很儉薄，蒞事也很勤敏，氣量總嫌欠闊大些，又不免於察察爲明，也不是做大事業人！孔明嘗自校簿書，主簿楊顛諫曰「爲治有體，上下不可相侵，請爲明公以治家譬之：今有人使奴執耕稼，婢典炊爨，雞主司晨，犬主吠盜，私業無曠，所求皆足；忽一旦欲以身親其役，不復付任，形疲神困，終無一成，豈其智之不如奴婢雞狗哉？失爲家主之法也。」孔明謝之。楊顛所說的這一番話，也正是王安石的病痛！我看，胸襟氣度上，王安石大不如司馬光多多！

(主)——你這話說得極好；做大事業的人，原要有闊大的胸襟和能容人的氣度。「林冲罵王倫說「你也無大量大才，做不得山寨之主。」有大量亦是做首領的必要條件之一。俗語說：「宰相肚裏撐得船」，言其度量之大也。一個做首領的人，賞不能避仇，罪不能避親，又要如宋江之流，見人說好話，送銀子。行事如不得人的諒解，則毀謗集於一身。凡當大首領底人，當他的生時，都是「譽滿天下，謗亦隨之。」如不是一個大量的人，恐怕隨時都可氣死。俗語說：「當家人是污水缸。」老子說：「能受國之垢，是爲社稷主。」污水缸正是「受國之垢」者。能受國之垢者，始可爲社稷主；受國之垢，非大量人不能。」(用馮友蘭先生語)至於察察爲明，好親細務，也是一般做首領的通病。爲政之道，我覺得莊子天道篇說得最好，他說：「夫帝王之德，……以無爲爲常；無爲也，則用天下而有餘；有爲也，則爲天下用而不足。故古人貴夫無爲也。上無爲也，下亦無爲也，是下與上同德，下與上同德則不臣；下有爲也，上亦有爲也，是上與下同道，上與下同道，則不主；上

必無爲而用天下，下必有爲而爲天下用，此不易之道也。是故古之王天下者，知雖絡天地，不自慮也；辯雖離萬物，不自說也；能雖窮海內，不自爲也；天不產而萬物化，地不長而萬物育，帝王無爲而天下功」(馮友蘭先生有一好譬喻：「做首領底人，譬如一個趕西洋式馬車的人，他高高地坐在車上，讓馬拉車走。他看那馬走得慢，就打牠一鞭；看那馬走得快，晚上就多與牠一點草料。他所做的事，只是如此。他用不着下車來幫馬拉車。他若下車來幫馬拉車，所加的力量有限，而拉車的幾個馬，反因沒人指導，而走亂了步驟，拉錯了方向。……就拉車說，馬是有爲，拉車的人是無爲。拉車的人坐在車上拉馬，是「用天下而有餘。」他下車來幫馬拉車，是「爲天下用而不足。」)王安石所以不能如劉晏那樣成功，看來不僅是胸襟不够闊大，卽爲政之道，也不免過於「有爲」的緣故。司馬光譏王安石愛好老子而不能行老子之道，就他的急於求功效說，那倒是對的！

(客)——在根底上，你是主張「因」的呢？還是主張「革」的呢？

(主)——「因」和「革」，那都是客觀環境所決定的，一個政治家不過是順時勢而爲之的「產婆」。此時，此地，卻是要大刀闊斧來「革」的時勢，所以「新的幹部」是需要的，而爲政的人的新氣度，更是需要的！

談蔣經國

一 如是我聞

昨日，小女從小學放學回來，帶了許多關於蔣經國的傳說，她說得那麼有聲有色。她說，這是她們的老師告訴她們的！驕然地，在小市民羣中，蔣氏已變成了神話式的人物了。我和蔣氏有過一段小小的因緣：他在贛南做行政專員，我那時恰好移住贛州，看見了他的新政設施。我雖不必謬托知己，自以爲了解他的社會觀；但我有十二分自信，敢說那些有聲有色的傳說都是不合事實，不可靠的！（京中外籍記者說中國已經變成了內幕新聞的國家，再多的報紙也沒人理會了。其實大半內幕新聞，同樣地嚮壁虛構，絕不可信的。）

蔣經國，他一心一意要做科學化的現代人；社會一般人士卻要他回到古代去，做包公施公一些神奇的人物；蔣氏在社會主義國家成長，鍛鍊成熟，他要做一個社會改革家，一般人士要他穿上封建的外套，變成帶上方寶劍的七省巡按；蔣氏自己要實踐法治精神，人人在法律面前平等；一般人士卻希望他先斬後奏，大權獨攬；……這都是頂有趣的對照，他自己已經走到時代的前頭，大家拚命要把他拖回來，這社會，矛盾得多麼可笑！

里巷間最流行的是關於蔣氏便衣出巡，私自察訪的傳說；說他扮了賣餛飩的，破了一家大戶的賭案；這傳說差不多傳了十來年，而且有中國人的行蹤處，便有了這一傳說。其實，並無其事，連影子也沒有。假如，他要這樣來破賭案，那就枉然在蘇聯過了十四年的大時代生活了；這一傳說的流行，當然使他頭痛，因爲他要接近民衆，「神祕性」反而使民衆不敢去接近他了。

說到「微服」察訪；所謂「微服」，究係那一種打扮？現在官吏，並無固定的服制，所以談不上什麼小衣帽。市民心頭，大概要蔣氏化裝表演，才算痛快。蔣氏的服裝，軍服、中山裝、長袍、（不加馬褂）都愛

穿，穿得相當齊整，並不矯作怪僻的打扮。身裁不高，穿長衫就沒軍服那麼神氣；不過，因為穿了長衫，倒和民衆容易接近，他在街上走的時候，老百姓就敢於和他點頭，圍着他看了。

蔣氏擊破土豪劣紳的頑強勢力，用的什麼法寶呢？說穿來，簡單得很，他只設立一個民衆問事處；每星期四，他親自接見民衆，聽聽民衆肺腑中流出來的話。

讀過儒林外史的，該記得那位嚴貢生，強留隔壁王家的豬，還把王大打了一個臭死；黃夢統誤把借約留在嚴家，他強着他出大半年的利金，還把他的驢兒和米同梢袋短了家去；他白坐了船家的船，借題怒罵一陣，分文不給，他開口就是送到衙門裏去，打幾十板屁股再說。鄉紳吓唬老百姓的辦法，就是勾結衙門，爲虎作倀。衙門八字開，只有他們進得去，縣長在街上走，他們故意走在一起，和縣長交談；進城入衙，故意到科長祕書的公事房兜一轉；甚至在號房坐一回出來，也可以騙騙那泥土氣息的鄉下人。（鄉紳的主要職業，便是『把持官府，包攬詞訟，廣放私債，毒害良民。』）蔣經國首先把這道牆壁拆掉，民衆要和政府打交道，就直接到衙門來，用不着鄉紳做中間人；民衆不認得門路，那就到民衆問事處去，有人在那兒替他們寫公函撰訴狀，指點法律的門徑；有什麼苦痛，也可以向蔣氏當面說去。這麼一來，『狐假虎威』的紳士，倒失了他們變戲法的本錢，拆穿西洋鏡，給老百姓看不起了。蔣氏的縣政府，老百姓可以自由進出，這是他最大的成功。蔣氏就任以後，從來不拜訪豪紳，紳士去謁見他，也一律擋駕，三番四次碰了釘子，那些煊赫一時的大紳士，『虎落平陽被狗欺』了。

贛州有位紳士，劉甲第，那才是九九修鍊的大狐狸；他的樣兒，文縐縐地弱不禁風，像張良那麼一種風度。他寫得一手大字，也會做些詩詞古文，够得上一個雅字。他是地方團隊的首長，全城武力握在他的手裏；走上街去，四個馬弁，掛着盒子礮，好不威風；地方上的事，就靠他一句話。縣長專員，還不是要等他的示下，他的命令就超過了省政府的命令。熊主席打電報給他，還不是照樣的稱兄道弟。蔣經國做了專員，只有一個月，就把他摔下來；他還非常機警，自動地交出了地方武力，安分守己，一切都聽蔣的話，他的聲威，一天一天黑下去，一隻老虎，很快地就變成了綿羊。到了第四年，他便悒鬱以死了。蔣經國看準了力量在民衆的本

身，他早已和人民去接近，紳士只好退避三舍了！

二 鮮紅的血

蔣經國會經寫過一本書，題名『鮮紅的血』；扉頁上題詞有云：『人類的膚色儘管不同，但血的顏色，卻都是一樣的；鮮紅的血色，永遠是光明的象徵。』說得混統一點，他可說是一個非常熱情的人！

我會讀過一篇蔣氏哭王縣長繼春的文字，（原題爲『讓我們來接受你的革命利劍』，曾載東南各報。）一字一淚，含蘊着超過倫理關係的愛；有如慈父哭子，愛侶悼亡，契友折翼那麼深摯，出之於肺腑的哀號！友人V兄，他和王縣長有點私誼，那時候也在泰和；蔣氏痛哭王縣長那一刻，他也在場。他說：『蔣氏嘶聲啜泣，淚盡繼之以血，骨肉之間，也不過如此！』泰和的朋友同情感嘆道：『士爲知己者死，替蔣經國做事，死了也算有點意義，王繼春可以瞑目了！』後來，我也找了另外一些材料，讀到了他哭南康縣長王復安，哭陳明光保長，悼周崇文幹事的文字，我才懂得一點，所謂『同志之愛』，這是擴大了『手足之愛』的圈子，和『人類之愛』同一振幅的『大仁』。是從『封建思想』中解放出來的新的倫理關係。（各文均見蔣氏所著鮮紅的血及新事業）

這一種泛人類的愛，推其原始，蓋基於他對生命的了解，有如釋迦證悟，油然生普度衆生之念。有一時期，蔣氏在西北利亞冰天雪地中渡過飢寒的歲月；有一次，他病了，病得快要死，睡在一個小火車站的燒水房裏；有四個青年伙伴圍繞着他。他們都知道他的病是非常危險的，大家都想醫他救他，但是誰也沒有辦法。（他們五人，都靠賣氣力過活，那幾天天氣特別冷，找不到錢。）他們祇好同聲唱他所喜歡的歌給他聽。那一天晚上，門外風聲特別大，地上的冰發出格格格的裂聲；他聽聽門外風聲，看看地上的油燈，望望朋友的愁容，想想自己的命運，感覺到死並不算是一件希奇的事。又有一天，他在工廠裏遇到了小彼得，（那四個朋友中的一。）兩人在一起玩，在一起吃一起工作讀書，情同骨肉。有一天，廠內起了火，小彼得很勇敢地跑到火焰裏去搶救器材，搶了出來又回進去，但是第三次進去以後，再沒有看見他出來了，他燒死在裏面了。火還沒有完

全熄滅，蔣氏就跑到火堆裏去找他叫他，後來找到了他的屍體，他便親自挖土，把他埋葬在一處松柏林裏面。他那時對於死，又有了一個新的認識。蔣氏曾經用一句反詰的話來提撕世人：『你可知道，生就是死，死就是生？』他自己說：『四個年頭在國外的流浪，奔走，求生，使我認識了什麼是悲痛，什麼是幸福！最近五年來，在工作的鬪爭中，親眼看見祖國新事業的長成，及無數同胞及知己友好的死亡，更使我認識了什麼是苦難，什麼是甜蜜，什麼是生存的意義，什麼是人生的真理，使我明白了人類生死的價值。』他對於生命，有了積極的看法，『倘使有人認為人生就是夢，那麼也應當做一個快樂的高興的、甜蜜的夢；假使說人生是戲，那末也應當演成一齣有聲有色、莊嚴隆重的大劇。一個人可以做無名英雄，但是絕對不要渺視自己看輕自己，不要把自己變成寄生蟲，活一下就毀滅了！』一個從苦難中成長的青年，他已悟得如此的生命意義，『生就是死的否定，死也就是生的否定；沒有生就沒有死，沒有死也就沒有生，當一個人剛出世的時候，「死」狀已經獲得存在，當一個人剛死去的時候，同樣的生的因素也就開始了他的發展。所以雖則死是一件大事，像古人說的，『大哉死乎！』但是我們應當了解，死就是生的另一個存在形態，我們應當知生死的意義，生和死的統一。』

三 蘇聯怎樣教育了他

對於這一位青年政治家，他在蘇聯所受的教育，可說是非常重要的。他到蘇聯去那年，還只有十四歲，在蘇聯就渡過了悠長的十四年。他回到了國門，屈指自己算一算，能寫的中國字，還不滿一百個；在他的身邊，是一位蘇聯女青年，和兩個既是東方的又是西方的嬌兒。從一方面看，他是『蘇聯型』的，他不僅用俄語作第二國語，而且他的社會觀人生觀，也是那麼極端，一反東方的中庸之道。從另一方面看，他依然是中國的兒子，他那奔放的滔滔不絕的辯才，依然脫不了寧波的語調，僅僅比他的父親高明了一分；他個人生活復歸於寧波式，自不待言，連那位冠着東方姓氏的方良女士，也說着寧波話吃着寧波菜，看不出是在蘇聯工廠火爐鍊出來的鋼鐵。許多美國記者很注意到這點，有人當面問他：『當你回到祖國來，史達林送你一枝手槍，他是怎麼對你說的？他是不是說：用這枝手槍保衛着你的政治信念嗎？』這又是一個『賣餛飩』型的西方傳說，也是不

可信的，但，他無論如何逃不了蘇聯所受教育的影響。

他初到蘇聯那一時期，正當蘇聯內戰初停社會經濟殘破不堪之際。但是，這個百孔千瘡的蘇聯，就在他的眼前蘇生過來。一九二五——二六年，他在孫逸仙大學所受的是政治教育，一九二七年以後，他又參加了紅軍，受了三年多的軍事教育，一九三一年以後，他參加了工廠的生產工作，那時已進入第一個五年計劃中。到了一九三三年，他已是工廠中的技術師，接着參加了第二次五年經濟計劃。一九三六年，他做了報館主筆，那是一份和工廠有直接關係的報紙。一九三七年三月間，他要回國來了，他是從莫斯科動身的。他親身呼吸一個社會主義國家的青春氣息。但是，他所受的精神訓練，比清教徒還清苦些，大部分都嚼着那冷而硬的黑麵包，和着冰冷的自來水；他的手，幾乎有四個年頭沒碰到過肥皂，只是在細沙中磨擦。在滴水成冰的水門汀上，他裹着僅有的毛毯度夜，打戰地擡頭看那黯淡的寒月。當他在烏拉山野外演習的時候，卻又白晝在在百十六度的火炙沙地上往來，晚間突又陷入零下七度的冰窖中。經過這樣的嚴格的生活鍛鍊，因此，他已能適應着各種氣候變化。他能長途跋涉山谷，每天五六十公里，經十天半月而不疲，儼然是一個標準的軍人體格。烈性的伏特加酒，伴着他渡過漫漫的冬天；因此，他能連喝數十碗高粱酒而不醉。他會駕駛種種現代的交通工具；有一晚，他已經喝了過量的高梁，依然駕駛了汽車，從臨川直駛南昌，並沒出什麼亂子。我們該知道當他在北國受苦受難鍛筋鍊骨之時，正當蔣委員長勳業盛隆，如日中天之年；他何以捨此而就彼，甘於那麼受苦呢？這對於造成一個堅強的意志有着最重大的決定性的，他最懂得史達林所引那句俄諺：『最後一個笑的，才是真正的笑！』他常常說：『我們中國，真不够吃苦！』

蘇聯的社會經濟，還不如我們中國，那是大家所知道的；古老俄國農村生產的落後，也和我們中國相伯仲的。一個那麼落後的國家突飛猛進，二十年之中，成爲一個和美國並駕的工業國，這件事，對於熱力蓬勃的青年是富有啓示性的；何況他自己並非是旁觀客，而且親身參加，分享着成功的光榮的。蘇聯可以成功，那麼古老的社會可以新生，爲什麼我們中國不能新生？不能同樣成功呢？這一課題，自必時常浮在他的腦際的！他知道蘇聯的成功，全在於他們的韌性，他們咬緊牙齦克服困難的決心。他眼見多少老年人在大飢荒中倒

下去，但是他們留着僅有的牛乳給下一代的嬰兒吃；他眼見每一蘇聯人，上自主席加列寧下至工廠的夥友，一齊東緊肚皮嚼黑麵包，卻把大部分農產物輸出國外，向美國交換工業中必需的機械。天下決無成功的捷徑，他要大家效法蘇聯人的吃苦精神。有一回，他說：『天下是沒有不能忍受的痛苦，沒有不能完成的事業，沒有不能打敗的敵人，沒有不能克服的困難。但是，我們不要成爲一個個人主義的英雄，要做一個羣衆的英雄！』這也可以說是他對於蘇聯的評語。

四 如此贛南

有了蔣總統這樣的父親，該說是最好的政治資本；但對於蔣經國，也可以說是不合算的；別人一提到了他，便說到這一份政治資本。他有了什麼政治計劃，做了什麼成績，便得打很大的折扣；以蔣主席爲父，行得通，做得好，就沒有什麼希罕了！照當時泰和人士的口吻：『新贛南應該做得好的；只要他伸出手來，中央還怕不給錢嗎？』等到他們在贛州的平坦大道上漫步，他們已經忘記舊贛南是怎麼一種景况了！

熊主席（式輝）把蔣氏放在第四區專員的位置上去，那時的贛南，依然是江西的化外；軍事上的勢力，和廣東方面比較親近；封建性的地方團隊，各自爲王；蔣氏前一任那位行政專員，是給一個地方團隊的軍官用手槍抵着胸口嚇下來的。贛縣的縣長，給紳士轟下來了，他們便逕自推舉了主席委員，不問省政府的政令，便即日接篆視事了。那個靠了鴉片來繁榮的贛州，大賭場足與澳門比美，罈子巷那條鶯鶯燕燕的長巷，笙歌喧天，日以繼夜；贛縣有多少煙民，我手邊雖沒有統計材料；單說南康那一小縣，就有二萬人吃鴉片；贛南十一縣，平均十五人中就有一人吃大煙，可以編成十個師的煙鎗隊。至於土匪之多，可以用着『如毛』的形容詞；偏遠的城鎮，幾乎是民匪不分，民不依匪，亦無以自存。崇義的文英墟，那區署有一次打死了一個土匪，那一個大市鎮，便被土匪燒去了一大半。各地土豪築堡自固，『天大地大，除了蔣委員長便是他大，』各地皆然，例不勝舉。民國二十八年，蔣經國便進入了這樣的『贛南國』。在省政府束手無策之際，熊主席姑且讓他去試試看的。

也和蔣氏到上海來督導的情形相同，當時，他也很快被帶了『蔣青天』的紙糊帽子。但他的政治改革，也並沒獲得農民羣的諒解與支持。有一天，他和上猶縣長王繼春一同走出了建春門，經過東門浮橋，向郊外走去；在梅林附近一處茶亭中坐下吃茶。其時，在他們對面的桌子旁邊，坐下來了一個剛剛放下擔子的挑夫；那人揩汗坐下來，便自言自語說：『這樣日子真不好過，米一天一天地貴起來，我們都會餓死了。』旁邊便有一個種田人接上去說：『倘使蔣經國再不走的話，我們贛州人都會餓死了，我們自己的飯都弄不到來吃，而他還要我們去挖什麼保塘，修什麼電話！』那挑夫得到了同調，便接下去說：『昨天，保長要我的兒子去讀書，說不去上學堂，還要罰錢，說這是蔣經國的命令，不聽命令就會倒霉！』那種田的氣憤地接着說：『我們贛州人的兒子，又不是蔣經國的兒子，他們自然的兒子有錢去讀書就好了，我們的兒子爲什麼又要蔣經國來管呢？』茶亭中的輿論，此呼彼應，其中有一個說：『我們贛州人有了一個蔣經國真倒霉，他來的第二天，日本飛機就來炸了，你看今年的稻都被蟲吃光了，倘使蔣經國再不走的話，我們還是搬到別的地方去的好！』這些話，一句一句刺到他們的耳邊來。那時，王縣長用南昌口音問他們：『你們說的蔣經國是誰呀？』那茶亭老板便訕笑着道：『老表，你難道還不知道這樣有名的蔣經國嗎？』其時，有一個年紀很老的人，非常氣憤地來插嘴道：『聽說蔣經國還不到三十歲，像我這樣年紀大的人，他都要來管，天下那有不亂之理？』又有一位年輕的說：『蔣經國叫我們要吃苦，現在吃苦，將來享福，哼！等他給我們享福的時候，恐怕大家的子孫也會死光了；只要蔣經國走了，我們就太平無事了，做百姓的就是要過太平日子！裝電話、修馬路、造學堂，那都是洋人做的事，我們老表自有老表的事，……這種種，都是鄭子產爲相，初三年的情況，老百姓們說：『孰殺子產，吾其與之！』』

如此贛南，蔣經國初入這個化外之區，並非一帆風順。他面對着的敵人：土豪、劣紳、惡霸、土匪、娼妓、鴉片鬼、賭棍、流氓……還不够連他所日夜計劃，替他們謀利益的「老百姓」，也在詛咒他；有一時期，他不得不考慮着：『我們要不要幹下去？』

五 新贛南如此

民國三十四年春天，筆者和一位從贛州流亡到南城的郵務員相處；他對我忽然說了一句心腹中流露出來的話：『我們離開了贛南，才知道新贛南的可愛。』他又說『走到無論那裏，總是烏煙瘴氣的，不像個城市；想起了贛州，那麼乾乾淨淨的，過的是像像樣樣的生活。』真所謂『不上高山，不見平地』，這倒像是子產爲政三年以後的輿論，民衆眼中，已經有個是非非的真正交待了。

記得卅二年春間，蔣經國從重慶歸贛，偕來的有美國記者福爾門，和桂林大公報、廣西日報、掃蕩報的幾位記者。其時，福氏剛從河南前綫歸渝，他對政府的豫災救濟非常不滿，蔣委員長便讓他來看看贛南的新政。這位絕望於中國前途的友邦記者！到了贛州嗅到了怎樣一種氣息呢？他到了新人學校，和自由自在的囚犯談了好久；（這是判了刑的囚犯，受教育的所在。）也到了強民工廠，這是無業游民的技術訓練所，看過一個小黨三出身的樂隊指揮，聽他舞動胖胖的手臂唱三部合唱的打鐵歌。他也擠在人民行列中，看排隊向交易公店買鹽的情形，又到貧民食堂喝過老弱婦孺們喝的熱粥。他到了中華兒童新村，從托兒所、幼稚園、小學、中學一直看到正在設計中的正氣大學；走上虎崗的峯巒，遠望滔滔的江流。最後，歡迎會上，由幼稚園學生作主人，以歌舞歡笑娛樂嘉賓。最後那一節目，便是台上台下齊聲唱那『兩隻老虎，兩隻老虎』的兒歌。福爾門離開贛州那一天，他說：『從這兒我看到了新中國的遠景！』

蔣氏的新贛南，大體說來，就是這麼一個輪廓。中華兒童新村代表他的百年大計，他說：『三十年後的青年，才是新贛南的真正細胞。』他了解窮人在社會的地位，把無業游民教養起來，才是安定社會秩序的真正力量；一個咽過水門汀的人，才曉得『無衣無食』窮朋友們的辛酸與向上心理。進入新贛南建設第一步，他確乎肅清了匪禍、鴉片、賭博、娼妓，把舊的贛南付之東流。他的禁賭，是件震動東南的大事，有如商鞅變法，徒木立信，不管豪門巨戶，不問皇親國戚，誰犯了禁便與庶民同科。一位鹽務管理局局長的太太，一位專署高級僚屬的夫人。新正打牌，便穿了紅背心，在公園陣亡將士面前跪了三天，還連續做了六個月的苦工，那麼嬌嫩

的，太太就讓草桿磨出了無數條血痕。對於這件事，輿論評價不一，蔣氏本意，或者借此當作令出惟行的榜樣。其始，還有些省方和中央機關，聽之藐藐；門前站了崗位，庭中牌聲如故，蔣氏便公開聲言：在法律面前，一律平等，誰敢打牌的話，崗兵立地槍決，主官立即扣押。那些聽之藐藐的，也就聞風自危，不敢再犯了。

這樣消極性的嚴刑峻法，行之年餘，贛南風氣大變，這是他第一步大成功。到了民國二十九年夏間，他才擡出建設新贛南三年計劃來。他提出了五大目標：『人人有屋住，人人有書讀，人人有工做，人人有衣穿，人人有飯吃。』積極建設當然沒有消極管制那麼容易；可是蔣氏的聲譽遠馳中外，給國內青年以無上的鼓勵，許多到贛南去，帶着去參加朝聖那麼熱情。有一位梅縣青年，他僅僅帶了一套夾衣，徒步到贛州來；他一路幻想，以為到了贛州，便不愁沒有工做，沒有書讀，沒有飯吃，沒有衣穿，沒有屋住了。這位青年，當然會十分失望的，他後來甚至發出怨言了。蔣氏卻坦然說，不能對這樣天真的幻想負責。『沒有耕耘，那有收穫？』『不勞而獲，便是罪惡！』後來，秦和人士也用類似的話來嘲笑贛南，『兩個「人」，一個「有」』蔣氏聽了大笑道：『兩個「人」，一個「有」，已經很不錯了；你看，這個世界，多多少少「人」之中，才會有一個「有」？』

在他的三年計劃中，『救濟』那一章（第十章）最富有興趣，他要各縣設救濟院、強民工廠、義童教養、貧兒教養院、保育院、平民村、婦女工廠，這是多麼周密的社會政策。（他要建立鄉鎮救濟制度，『所有老弱殘廢寡寡孤獨，傷病婦孺無所歸宿者有所安置。』）那時候，他提出了四個要求：①大衆化：『祇有爲大衆謀福利的事業，才會得到大衆幫助，獲得圓滿成功。』②經濟化：『祇有把一個錢當兩個錢用，才會不怕錢少，而能創辦廣大的事業。』③具體化：『祇有目標明確，內容具體，時間支配適當，才可減少困難，澈底實行。』④行動化：『祇有組織週密，幹部健全，貫徹力行精神，才可確保三年計劃實現。』——這些話，代表了她的明朗的政治作風，他和舊官僚絕不相同，敢於提出自己的主張。只有他，敢明快地喊出『社會革命』的口號，不怕戴什麼帽子。

六 新中國的夢

民國三十一年七月四日，第四區縣長會議開會，蔣氏開頭說了一個新中國的夢。他說的是民國六十年的贛南，那時候：「在贛縣的一個醫院，一位醫學博士，很興奮地對睡在床上的一位姓楊的痛人說：『我的工作已經完了；好朋友，你的眼睛現在可以睜開來看見東西了，你的耳朵可以聽見聲音了。』那時候，病人睜開眼睛向四週看了一下，覺得很奇怪，於是問站在他旁邊的一個青年：『這裏是什麼地方？』青年回答說：『這是贛縣醫學研究所的附屬醫院。』那個姓楊的老人，依然不很明白；他又問：『你是誰？』『我是你的兒子，現在在藝術學院當院長。』那時，老人更覺得糊塗了。於是他的兒子就開始解釋給他聽：『三十年前，我們從九江逃難到贛縣來，大概父親還記得，在民國三十一年一月十五日那天，日本飛機炸轟炸贛縣，當時父親的眼睛炸瞎了，耳朵震聾了。從此我們就過着很悲慘的生活。後來母親還教養了二個弟弟和一個妹妹，不久母親就去世了。』

「現在你的弟弟呢？」老人又問。

「大弟弟在南康防空學校當校長，二弟弟在南京百貨公司當經理，妹妹在電車管理處當副處長。」

「我怎麼會到這裏來的呢？」

「現在科學進步了，我請醫藥博士給你開刀，使你能够看得見東西，聽得到聲音！」

「真的，我現在重見天日了！」老人說過以後，就慢慢的從床上起來，走到窗邊去向外看了一下之後，問他的兒子：「這又是什麼地方？」

「這裏是第九層樓。」

「爲什麼贛縣城裏人和房屋這樣少？」

「這裏是醫院、學校區。」

「人都住到鄉下去了嗎？」

「現在我們已經不分什麼鄉間和城市了，我們只有住宅區，醫院學校區，工廠區，商業區。」

正在講話的時候，來了一個姓王名一明的男子，那時，他的大兒子立刻給他父親介紹：「王先生，三十年前曾在保育院讀書，現在是崇義鍊鋼廠的廠長。」那時，老人說：「那末是你的同學？」他的大兒子回答說：「也可以說是的，不過我們現在的稱呼，不叫同學，也不叫同事或同志，而叫同心。」

「我們的家住在那裏呢？」老人又問他的兒子。

「住在尋鄔。」（贛南所屬之一縣）

「不是很遠嗎？」

「不遠，到那裏去，飛機只要八分鐘，電車五小時，汽車二小時就可以到。」

這時，贛縣市政管理處的處長，拿了一束鮮花來給他們。那位處長，從前是貧兒教養院的學生。

「現在我們可以到外邊去走走嗎？」老人問他的兒子。

「爸爸，你不必走，這是自動椅子，你坐着它自會走下樓去的。」果然，他們坐了椅子，便直駛往大門口。在大門口的牆上，有從一到二百的二百個號碼，他的兒子用手撥了那第五號，即刻來了一輛第五號汽車，於是他們就坐上汽車開出醫院，在一條寬闊的柏油路上行駛。」

那時，蔣氏已經六十多歲了，他所建設的新贛南在他的眼前出現了，而他所培植的從保育院貧兒教養院出來的苦孩子，也都有所建樹，成爲新一代的幹部了，他所建設的新贛南，乃是一個現代化，工業化，科學化的世界。

那時的贛州，一路所望到的都是花園樹木，而且警察也沒有了，路上都是機器來指揮交通。自衛隊也沒有了，因爲大家都安居樂業，沒有土匪強盜，所以用不到自衛隊了。（全境只有穿白色制服的政治指導員。）贛南的大禮堂，也移到南康去了，一路看去，看到了幾處鍊鋼廠和飛機製造廠，那個很小的沙石埠，也造成了一座很漂亮的電車站，那個大禮堂，堂皇美麗，可以容納二萬人。大禮堂之中正在轉映紐約的電影和維也納的音樂；幾處電視的幕上，正在映出倫敦的足球賽。那時候，已成爲電氣化的世界，蔣氏眼中的新中國，確乎成

爲世界第一強國了。

七 「王陽明第二」

抗戰後期那幾年，蔣氏也時常到重慶去；他身在重慶，心在贛州，一回到了梅關，他的心頭便有說不出的快慰。「贛州」成爲他的「口頭」與「心頭」一致的第二故鄉，遙望章貢雙江，色然心喜，這份情懷，我們是體味得到的！他起始確乎想把贛南當作「政治黃埔」，由此起點，一步一步開展出去。他那政治地區，係第四行政區，有一時期已經準備伸足到第八行政區去，再伸展開去，把整個江西收入版圖；這一漸進的政治攻勢，對於他可說是最有利的。筆者相信他推行三年計劃那幾年，他是採取了這樣的政治戰略的。

這兒，我來插說一件歷史性的小因緣：贛南各地的語言，屬於臨川音系（即客家話），獨有贛州話，卻屬於浙江音系（即杭語）這是明代大儒王陽明的文化遺澤。宸濠之變，王陽明即由贛州舉兵平亂，今日贛州之文化習尚，也都是王氏當年培植出來的；借教育之力，他把贛州人教養出一套杭州音系的『普通話』。時經數百年，這位浙東理學大師，遺愛在民，俎豆馨香。蔣經國，也是浙東人，也在動亂之際來主贛州行政，緬懷先德，蓋欲步武遺烈，以王陽明第二自期。贛州有一位老先生，陳任中先生，（他是蔡子民先生的親家，曾代理教部部務。）每一回，那含糊不清的演說，總提及這一回事；蔣氏卻知道陳先生所說的，便是他自己所「心嚮往之」的。民國三十三年，陽明堂建築告成，蔣氏也算了卻一件心願了！

蔣氏的新贛南三年建設計劃，它的意義，原不在定縣與鄒平的鄉村自治計劃之下。他要樹立民主政治基礎，把核心放在保民大會的身上。有一次行政會議中，蔣氏提到了王陽明的『南贛鄉約』。——鄉約上這樣說：『同約中推年高德劭爲衆所敬服者一人爲約長，二人爲約副；又推公道果斷者四人爲約正，通達明察者四人爲約吏，結健康幹者四人爲知約，禮儀習熟者二人爲約贊，置文簿兩扇：其一扇備寫同約姓名，及逐日出入所爲，知約司之，其一扇書彰善，一書糾過，約長司之。』這裏所說的約長，就等於現在的保長，約副等於保隊附，同約的會議也就是現在的保民大會，王陽明並規定每月召開會議一次，每人出錢三分作備飲食之用，在

開會的前一天，由知約佈置會堂。開會之日，由約長作誓曰：『自今以後，凡我同約之人，祇奉戒諭，齊心合德，同歸於善，若有二三其心，陽善陰惡，神明誅殛。』於是開會的民衆都宣誓：『若有二三其心，陽善陰惡者，神明誅殛。』於是大家跑出會所，互相交拜，開始飲酒，再由約正讀鄉約，再次是由知約設『彰善』及『糾惡』等，指出人民的善事與過失。這幾步做完了，才開始飲酒。蔣氏認為『我們現在開保民大會，這個方式是值得學習；當然因為時代的不同，其中也有不適用於現在的，像互相交拜及飲酒等等。還有一點值得指出的，王陽明先生稱改過自新的強盜叫『新民』，對於『新民』，要大家不念舊惡，要一視同仁；現在我們對於自新過來的土匪等等，也應如此。王陽明先生對於人家的好處，他要明明白白的說出來，壞處特別婉隱其事，譬如有人不弟，他不直言「不弟」，只講「某於事兄敬長之禮，頗有未盡」。就這種方法促其向善，促其改過自新，王陽明這種做人的道理，教民的方法是值得我們注意，值得我們學習的。』

蔣氏從王陽明的「政學」中接受了教訓，他知道王陽明的百年基礎，正建築在鄉民的身上，所以把眼光注射到鄉村去。本來國民革命初期，黨方也曾掛出了農工政策，不知怎麼一來，忽然把這政策打入冷宮，禁閉了廿年，一直沒有下文。中樞的實際政策，用或人的說法，無非替城裏人打算盤，把鄉下人攔在一邊。直到蔣氏出來，才把這政策從冷宮中捧了出來，他明明白白地說是要改革老百姓的生活。有一次，他報告了他所調查的人民生活。有一家，鄉下農戶，大小五口，兩人能勞動，僅有一間住房，兩張床舖，一床棉被，嚴冬時只好向人租或向人借；他們家中，只有五隻飯碗，五雙筷子。又有一家，城中的商家，家中大小九口，住房九間，有十二個床舖，廿八條棉被，每月吃肉十七次，吃魚十三次，有三十隻飯碗，五十雙筷子。這麼一比較，鄉下人和城中人，農民和商人，生活之懸殊，顯而易見。可是蔣氏，他並不僅僅舉出這不平的事實，而是要提高鄉下人的生活，充裕農民的物質享受。他的口號，是『今後要使贛南的人民，從窮苦黑暗的生活中，轉變為優裕快樂的生活。』他要做王陽明第二。

八 三年計劃——五年計劃

新贛南三年計劃實施那一階段，蔣氏貫注全副精力在這一事業上，用得着「突飛猛進」的考語。民國二十九年，那是準備建設工作那一年，贛州雖說有四家報紙，總銷數還不及二千五百份；每天電訊來源，要靠公路車把中央社的新聞稿，從吉安帶回來。到了三十二年，三年計劃最後一年，蔣氏所創辦的正氣日報，就銷行了一萬多份，成爲東南贛大報之一，還有一家贛南民國日報，也銷了三千多份，超過當初四家報紙的總銷數。不僅此也，南康日報銷三千五份，信豐的幹報銷二千份，贛南十一縣雖沒達到一縣一報的目標，可是贛南地方報的總數與總銷數，已超過江西全省的總數。這便是文化水準提高的最好說明。那幾年以保爲中心的民衆學校，對於掃盲工作確已盡了最大的力量，家家戶戶，老弱婦孺，都受過短期間的強迫教育。

蔣氏有一句可以誇口的話；便是這個土匪如毛的地區，經過了清鄉，確已完全肅清了，全區向政府登記的民槍有一萬一千五百四十三枝之多，政府居然掌握了民間的武力，那是任何地方政府所沒會做到的。有一次，他從崇義徒步經上猶歸贛，途經某村，（偶忘其名）那偏遠的村中，某土豪築堡自固，（其家作城堡式，四隅築有礮樓。）家蓄打手二十餘人，有步槍三十餘支，土礮數門。蔣氏親自叩門，叱咤指揮，並將堡中武器繳械，縛土豪而歸；一地惡霸，頃刻消滅。許多頑強的惡勢力，到了他的面前，竟乃冰山立消，說來幾乎近於奇蹟。還有龍南一處積仇百餘年的兩姓械鬪，兩姓的大旗下污染的血腥，就有寸來厚；居然在他的面前，喝了酒，燒了大旗，對天罰了誓，不復再討血債了！有一九十多歲的老農夫，他便說他一生沒見到過這樣好的父母官。蔣氏的聲威，在鄉村比城區更大，在偏遠縣分比在贛州更光輝。他步行下鄉，鄉民奉之如神明，就像甘地在印度巡遊那樣，「愛敬」的成分超過了「寅畏」。農民樸素的溫情，把他陶醉了；有一段時期，他幾乎要終老於贛南。

三年計劃進行得相當順利，當然打折扣的部門並不少，蔣氏便接上來一個五年計劃。五年計劃開出了一張更豐富的菜單。其建設綱領第八條，說是：五年後，平均每家有輛手運車，每十家一匹驃馬，每百家一輛馬車，每二百家一輛自行車，共要有三十萬輛手運車，三匹萬驃馬，三千輛馬車，一千五百輛自行車。第九條說是各將縣城改建爲現代標準城市，並將各縣二十八個舊市鎮，改建爲現代化的市鎮。贛城擴充人口至五十萬

人。第十條說：五年後平均每人每年可消費棉織品二丈五尺，毛織品一丈，皮鞋一雙，糖十斤，肥皂三斤，米四百五十斤，肉四十六斤，住屋面積每人平均四平方公尺。此外各項工作表中，也畫出現代化的遠景：鍊鋼廠四所，鍊鐵廠四所，鍊銅廠四所，機器製造廠四所。收音機每三十家一架，報紙第一年百家一份，第二年十家一份，第四年五家一份，第五年一家一份。照這張菜單做出來，新贛南也就和加利福尼亞州差不多了。這一計劃，批評的人就很多了，有人說：『這似乎像一位藝術家的創作，無異於一幅名畫！』今年呢，也正是五年計劃的最後一年，回頭前塵，不堪重說。這其間，當然要說到敵軍擾贛南那一段大挫折，但也可以說，要建設一個現代化的社會，也不是十分簡單的事。（那計劃中需要行政、會計、統計等人員九千六十人，土木、機械、電機、水利、建築工程人員二四〇〇人；醫生護士二千五百人，小學教師一萬五千人，農業技術人員二千人，這也是不容易在短期間培植出來的。）

其實民國三十一年以後的蔣經國，時勢迫人，已不容許他做地方性的政治工程師。（三年計劃完成新贛南的氣象確乎與衆不同，連無法無天的『滾地龍』一過了零都，也自加檢束，不敢放浪了。）有一回，張治中將軍到贛州去，他就公開說要把蔣氏拉到重慶去，不讓他戀戀這一隅了。三十二年冬天，他曾飛往西北，出了玉門關；又在青海金瓦寺受那羣喇嘛的無上敬禮；他從西北回到贛南，曾作幾次演講，口吻之中，透露出經營西北的雄圖。當盛世才入渝那一段時期，他已準備着做新疆的新主政者了。據傳，有一晚上，大體已經決定，後來忽又改變，其故何在？我們也弄不明白。接在新疆任命之後，這一類全國性的任命便相接而來，始則任中央幹部學校教育長，次則任青年軍政治部主任，又次則任東北外交特派員；這位贛南的保姆，其志不在小，將有事於四方了。有一時期，他所經營正氣日報，也已準備遷往長春，要使之成爲東北的第一流大報呢！

九 曉莊與贛南

蔣氏在贛南時，曾彙集他的兩次講演，題名爲『西北—贛南』；我在這兒卻以『曉莊與贛南』合論，也許是老子與韓非同傳，不十分相稱。筆者個人則看了龍泉以後來贛南，心中有個比較，正如蔣氏到了西北歸來，

心中有許多感想，不吐不快似的。

陶行知先生與筆者爲舊交，他創辦曉莊師範，提倡鄉村教育，學生滿東南，其中不少和我往還甚密。抗戰初期，曉莊一部份學生到浙東參加地方行政工作，以龍泉、慶元、雲和三縣爲中心，而龍泉的成績尤見卓異。贛州朋友問我：『龍泉比贛州何如？』我便坦白作答：『贛州還比不上龍泉。』我眼中的龍泉，真正做到了保民大會成爲鄉村自治的核心，而贛州的保民大會，多少還帶點「勉強而行之」。龍泉的縣政府，上下同心，真有同氣連理的氣分；政府與民衆，沒有什麼隔閡。蔣氏那麼接近民衆，民衆心目中，仍不免把政府當作衙門，竿頭的最後一步，仍不容易爬上去。這是陶先生成功之處，他爲社會教育了這一批吃苦耐性工作的青年。

我們看了贛南新政以後，使人不禁有『幹部難』之嘆。假使蔣氏能有着曉莊、定縣、鄒平那麼樣的工作幹部，他的建設藍圖真可以三年計劃兩年完成了。兩者之間，只有一點命運是相同的，龍泉那一羣青年，幾乎帶上了紅帽子，而贛南的有志青年，也不免於吃流彈；中國社會，只要觸犯了傳統的地方勢力，逆風一定吹過來的，蔣氏總算把定了舵，衝過了三十六處險灘的；他的政治環境，確乎比曉莊朋友便利多。

三年建設之初，蔣氏便已看到了一點，他曾公開地說：『三年計劃，是一個政治經濟的作戰計劃；作戰一定要有官長，有士兵，同時還應當明瞭作戰時的環境，因爲這樣，在建設新贛的過程中，應當特別重視的問題，第一、就是健全幹部的問題，——所謂幹部，並不是一個抽象的名詞，我們說的幹部，自縣長以下的區長鄉長保甲長就是幹部，所以幹部決定三年計劃的成敗。』他在另一演講中，提到運用幹部。他說：『天下最難者莫過於運用幹部。我們要將智愚強弱能力不一的幹部配合起來，成爲一個力量，要將各個幹部不同的意志，思想、心理統一成爲一個意志，一個思想，一個心理，這的確不是一件容易的事，所以運用幹部就是特殊的高深藝術。幹部決定一切，這是對的，但是，並不是凡是幹部就能決定一切，能够決定一切的幹部，必須具有藝術家天才，軍事家的勇氣；同時，必須要養成堅忍不拔的精神，強健的感情和性格，要有綜合與選擇之力，統一與判斷之力，要有熱烈的胸懷，更要有冷靜的頭腦。曾國藩說：「求人之道，以類相求，以氣相引，庶幾得一而可及其餘，大抵人才約有兩種：一種官氣較多，一種鄉氣較多；官氣較多者，辦事無驚世駭俗之象，言

語無此妨礙之弊，其失也奄奄無生氣。鄉氣較多者好逞才能，好出新樣，行事則知己不知人，言語則顧前不顧後，其失也，一事未成，物議先騰；兩者之失，厥咎惟均。兩失之外，吾欲以「勞苦忍辱」四字教人，故且戒官氣，而姑用鄉氣之人。」，但他所皇皇以求之的，陶行知先生已經收了意外的豐富成果，在贛南卻沒做得那麼合拍；蔣氏師曾氏之意，姑用鄉氣之人，到了後來，即鄉氣之人，也不免帶上了「官氣。」（他在革命工作與革命幹部那一演講，也反復闡發這一點。）有一次，他夜宿虎崗，對自己的幹部多所失望，曾發非常感傷的批評文字，他說：『在今天，革命的伴侶，固然不少，但是爲了我的地位來接近我的，並不在少數，爲了自己的名利來擁護我的亦的確很多。今天可以說，是我處順境的時候，因此，有不少的人跟着我，說不定明天我也許會失敗；到那個時候，定然有不少的「忠實」朋友，會反過臉來，另眼相看。』他已經看清楚自己營壘中離心離力的壞現狀了。（這一類傷感也是陶先生所沒感受到過的。）

用筆者的話來說：『蔣氏的幹部之中，好似一個酋長，分給他的才個部下才盒自來火，（以此代表權力）告訴他們『夜間行路，摸不清楚去向，可以刮一根來照明』。那十個部屬之中，也許有一位，居然提了燈籠點了蠟燭走路，有二三位聽了他的話，摸不清路向時才刮火柴，也有二三位，懷着火柴摸黑，不去使用；其餘四五位，卻覺得火柴好玩，便到處去放火了。』才難之嘆，自古已然，蔣氏的政治行程中，是否能完全解決這一問題，我在今天還沒敢作肯定的答案呢。

那回，蔣氏從西北回來，曾嘆息道：『我們從歷史上來看，當成吉思汗帶領了蒙古兵打到歐洲的時候，他的勇敢，震懾了整個歐洲；但是，成吉思汗死後，元朝的國勢，就逐漸的衰敗了！』這番話也就說了『人亡政息』的病痛。如今，龍泉的政治建設，煙消霧歇；贛南的政治建設，總不該把那完美的藍圖掛在壁上就算完了的！

十 兩個「蔣經國」

蔣經國成爲傳奇式人物以後，他的真面目，愈不爲一般人所認識，誠所謂『霧裏看花，模糊不清』也。

（有人說他『以戲臺上小霸王的身位，在上海打虎』，有人說他是『蘇聯的作風加上中國彭公案的作風』。這都是依憑無稽傳說來作推斷的。）於是一個傳說中的蔣經國，和一個有血有肉的真的蔣經國，距離越來越遠；談內幕的愈多，越摸不着他的邊際了！

有一次，他發出一句心底叫喊，『我是一個人，我是一個青年，我也需要鼓勵與安慰！』從「人」的角度看，他是一個熱力充沛富於情感的人；他的嫂子說：『經國在家裏，真是一個小孩子！』這句話，說得真好，（她原是信口說出來的。）有一回，他和一大羣幼稚園孩子拔河，故意讓孩子們拖倒在地上，滿堂大笑！青年團的集會，幾次鬧過「不夜天」，一直鬧到黎明，對着朝陽唱歌，他宣稱：『青年的世界是不夜的！』像火一般，他溫暖了活躍了每個年輕人的心；有他在，那一羣青年便不寂寞，年青的人容易和他親近，好似每一個人都是蔣經國的朋友。又有一回，廣西大學請他講演，學生們初以為他講的是一番官腔，誰知他把學生集在廣場上，說了一番人生真諦。全場學生席地而坐，居然人人快愉，覺得蔣某是他們的好友。——這是蔣經國的一面；年輕的蔣經國，青年人的朋友。

假如時勢不這麼艱難，讓他在那活力洋溢的蘇聯住下去，物質享受或許差一點，精神一定十分愉快；而且在一個新的社會正在向上發展的階段，可以充分發揮自己的才能，他可以把自己鍛鍊得更堅強些。假如他回國以後，不那麼迅速和實際政治相接觸，讓他把自已的青年期在山明水秀之鄉保育成熟；或者如某外記者的設計，讓他到牛津劍橋去作進一步的政治的人格修養，這對於他是幸福的，對於國家也是最有利的；然而時勢迫人，不讓他住在青年人的天地中，也是他一生的命運悲劇。

蔣氏回國以後，只在相量崗、武嶺煙霞中過着一個多月的隱居生活，便往南昌，墮入擾擾紅塵之中。熊式輝以富於政治敏感著稱，他便立即要運用這份政治資本，作新的投資。民國二十七年到二十九年那一時期，蔣他的社會關係還很簡單，他的顧慮和牽制也很少，可以把自己的理想和主張向社會投去，不必多所遲疑。二十九年以後，他的政治環境，越來越複雜，碰來碰去，不是和這一小圈子有了糾葛，便和那一小圈子發生了關係。他所見的都是笑容，受到的都是冷拳；誰都防備他插了足，抓到了他們的領導權；誰都想利用他作政治進

政的濶門磚，中國政海，風雲變幻，波濤險惡；他這一葉扁舟，不能不在黑浪漫天中浮沉。因此，他不能不十分機警，觸到了別人的天羅地網邊緣上，立即抽身而出。這殘酷的現實，使他學習着成爲「理智」的人，而且必須學習着成爲冷酷的意志堅決的人。這是另一個蔣經國；他很快地成爲世故很深，和他的年齡不相稱的中年人。他初到贛南那年，他和王繼春縣長在營前散步，看見河面的水流得很急，河底下有很多礁石，撐船的人覺得非常艱苦。王縣長說，「把水力積蓄起來，造成一個水電廠。」蔣氏便接着說：「現在有一個比這個更重要的工作，就是要用我們的血汗與精力來炸毀中國社會上的暗礁，使得羣衆的力量能够自由發揮下去！」歲月催人，蔣氏已經快四十了，而中國社會上的暗礁，纍纍滿目，「一灘復一灘，新安在天上」，還不知什麼時候才炸得開水道呢！

當前的時勢，比抗戰初期更艱困；別人有苦悶，可以唏噓嘆息，或者發發牢騷，而他只能把「苦悶」關在肚子裏，打碎了牙齒和血吞。他是唯一感受到總統府中氣溫的人，有時看見白髮慈親，宵旰勞瘁，分勞無術，只能把跳躍在喉邊的話嚥了下去。十年之中，他就過了比三十年還長的緊張政治生活，在大染缸中打轉，怎麼能保全其天真與熱情呢！

本來一個人的性格是很複雜的，用變態心理學的說法，誰的性格都是多方面的。今日的蔣經國，至少有兩種不同的靈魂：他既年青，又熱情，勇敢地對着現實，氣吞河嶽；他又那麼坦白無城府，人人感其可親近。可是他又那麼老成持重，不苟言笑。他冷冷地看着你，透過了肺腑，洞燭你的用意。他決不會輕易入你彀中。有時候，你覺得他不過二十多歲；有時候，你又覺得他也已入了暮秋了；要了解他或許比讀一部書還難些。

十一 一個時代一羣人

從蔣氏的許多次講演中，我們聽到了認識時代，把握時代的話。他指出今天是一個新的時代。新的時代是革命的時代。（自強不息，永遠不斷的前進。）戰爭的時代，（不斷的奮鬥。）科學的時代，（利用萬物，不斷的創造。）羣衆的時代，（團結、組織、不斷的合作。）他的政治新作風是「用教民政策來代替過去的愚民

政策。『用民主政治來代替官僚政治。』他又說：『時代是永遠不停止地前進的，今天，在新的形勢下，更要注意的工作，就是如何運用組織訓練。上星期，我看了德國的軍隊編制，他們一個礮兵營營本部，只有五個人，營長、副官、軍醫、傳令官和通訊員各一名。這是一個很簡單的組織機構。同時，我們從這裏也可以看德國人作戰所以能够勝利，決不是偶然的。我們看它這種簡單的戰鬥組織，包含了四個很大的優點：①組織簡單，②職權分明，③動作敏捷，④指揮靈敏。因為這樣，我們認為我們的組織：①要有組織的核心，把工作從很小的一點，擴大到幾千萬倍大。②用很少的人來發動幾十幾百甚至於幾萬幾百萬人來工作。③在極短的時間完成大量的工作。』

這些或許是很平常的話，但自民國十六年以後，已經沒有人敢這麼大聲疾呼了。『革命尙未成功，同志仍須努力』總理那句勉勵大家的話，也成爲紀念週上近於自謙的話頭；更不幸的乃漸漸成爲被革命的對象了。蔣氏的文章，好似從民國十六年那年接上去，刪去了當中的十五年；所以他敢於坦然地說：『今天我們沒有好聽的好看的東西，同時，社會秩序也很不好，就是因爲「生之者寡，食之者衆」的緣故，真正參加生產工作的人，得不到應得的生產品，而不生產的人，非但能够得到，並且得到很多。同時，沒有用的消耗品，佔了大量的生產機構，因爲這兩個原因，造成了民間深沉的痛苦，今天，我們要實行三民主義，就是要使能生產的人，就能得到生產品，不肯生產的人，就不給他東西，這樣，方才提高生產量，方才能够復興我們的國家。黃石公曾經說過：「利一害百，民去城郭，利一害萬，國乃思散；去一利百，人乃暴澤，去一利萬，政乃不亂。」這些，希望大家用心去研究它，我們要真正的教民強，教民富，爲國除害，爲民除暴，這樣才是真正三民主義的信徒！革命工作的戰士！』我們不把頭尾看清楚，幾乎以爲孫中山先生的遺言；他的觀點可說是直接繼承着民生主義的衣鉢下來的！

他認識這是時代轉換的分水線，他要他的同志把握這一時代，而且要置身其間來創造時代；這和那些在權利圈子中打角斗的蛆蟲，不僅有上下床之別。贛南那六年中，他確然有領導時代的氣概和抱負。（有一次，他曾講起他和王纘春在上猶街上的一件事：某日下午，他們在上猶的街上，碰到一個討飯的老太婆，蔣氏看她太

可憐，就拿了兩塊錢給她，王縣長便對他說：『這兩塊錢就不應該給的，因為像這樣窮的人實在太多了；倘使每一個人要發錢，那麼我們根本沒有這許多錢，大家還是應當從解決根本問題上着想。』「要從解決根本問題上着想」，乃是他們的抱負！

讀過蔣氏的文字，大家都知道他的部屬有過兩個「鞠躬盡瘁死而後已」的王縣長，（南康縣長王後安，上猶縣長王繼春）但我們得看重那一時期受他的精神感召（這兒用得着『精神感召』的字眼。）的小人物。贛州有一個陳保長（明光），一個小商人的兒子，幼年讀完了國民小學便不能再繼續讀書。他被選舉為保長，便很起勁地做起來。他自謂：『保長是一件最難做的工作，但是我樂意擔任這個工作。』他的志願是『為平民解除痛苦』，後來他病了吐血死了；死的時候，穿了一件破舊的草綠色制服，身上蓋着一件黑的破大衣，頭上蓋着一本書，在那時期，就有許多這一型願為工作而死的年輕人，他們成爲蔣氏的信徒。

我說蔣氏是一個把握時代領導時代的人，此中不包含加重分量的讚揚意味。由於他在領導時代，在他的周圍的確吸收了一大羣年青的朋友。到了民國卅二年以後，他擔任了訓練幹部的工作，而且成爲青年軍的精神核心；領導的味兒反而淡了下來，有一段很長的時期，反而爲了領導一羣人而煩惱襲來。最近一階段，也許又是他的最重要的轉變呢。

十二 蔣經國往何處去？

新贛南三年設計計劃進行那幾年，國際間頗有人在注意。倫敦時報曾作如此批評：『中國江西的南部，是落後的區域，但是現在已經開始建設了，相信在不久的將來，定會成爲進步的區域。』紐約一家報紙（偶忘報名）也說：『我們是中國人的朋友，熱烈的希望建設新贛南三年計劃能够完全實現。』筆者也曾從一些小的事件上看出各方面對贛南的注意點，贛州那份正氣日報，延安方面來定閱的有十七份之多，迪化也有八九份。（幾乎比重慶訂購的報份還要多）或許可以說，延安方面最關心贛南建設的進展。（贛南設計計劃，假若擴展爲全省性，進而全國性，那就在政治戰鬥上，共方便無從取得優勢了。）

有人批評三年計劃不合中國國情，說是：『蔣經國是俄國留學生，帶回來的盡是俄國東西，要把俄國人的鼻子裝在中國人的臉上，是不適宜的。』蔣氏如何答復呢？他說：『是的，中國人總是中國人，中國人應該站在中國的立場講話，應當以中國的利益着想，應當以中國社會的實際情況，來作施政的根據；但是站在本國的立場上，根據本國的國情，採納人家建國的經驗，運用科學的真理，不但不會錯，而且應當這樣做的。』在這一方面，他和孫中山先生更是接近，他是坦白承認採納人家（指蘇聯）的建國經驗，而是堅定地站在本國的立場，根據本國的國情來做的。有一回，他提到過美國人的生產和生活，他說：『在美國的一個汽車工廠內，每分鐘可以造四輛汽車，但是在贛南，一分鐘可以做些什麼？我會經問過一個小孩子，他回答我說：『可以做四個鞭爆。』在美國，二十四小時可以造座鐵橋，但是，在贛南一天的時間，僅能打兩雙草鞋。在美國，平均一個工人可以使用二三〇架機器，但是在贛南平均一個農夫祇能用半條牛腿，我們同樣生活在一九四〇年，同樣生活在一個世界上，但是我們落後的程度和工業發達的國家比較，是相隔了幾世紀。今天，我提出了這個強烈的對比來，並不是說我們沒有辦法；相反的，我們明瞭了自己落後性的程度，而更應當如何的努力工作，努力建設。』不過，他並不準備走美國的老路，他說：『今天，我們還應當特別指出，美國雖則是一個工業發達的國家，但是他卻是一個資本主義的國家，他們的經濟制度是資本主義的經濟制度，資本主義的經濟制度是無計劃的。他們的生產並不是在改善人民生活的，他們的生產不是配合着消費而是爲了賺錢，所以雖則他們每年因爲生產過剩，有幾千萬加侖的牛奶倒入海裏去，同時全國的兒童平均四人之中，祇有一個人營養充足，我們建設新贛南，卻要建立三民主義的經濟制度。三民主義的經濟制度，所以異於資本主義的經濟制度，就在於我們是有計劃的。』他對於資本主義經濟制度的批評，已經很明確很堅定的了！前幾天，有一美國記者提出疑問來：『究竟蔣氏的社會改革，用資本主義的方式呢？還是用共產主義的方式呢？』其實都不是，他很明確地表示要採取『計劃經濟』，既不是甲，也不是乙，而是更接近孫中山先生的理想——民生主義的經濟制度。（前天，有一位朋友，他是最關心中國命運的，他對我說：『蔣氏有他那一套的。』他已看到了這一點，蔣氏決不是如一個傳說所設想，近於小霸王式的胡鬧。而且他認爲民主政治的力量在民衆，民衆不相信自己的力量反而

要期待「包青天式」的「上方寶劍」那是最要不得的。許多民衆見了他，常是跪下地去哀求，他正言阻止他們，叫他們不要忘記了民衆的自尊心，這也和種種傳說正相反。）

蔣氏這一套主張，行之於贛南，已經竄語紛起；那一時期，重慶方面若干政團，自己的天地大，河水不犯井水，大家都肯聽其自然，有時也誇獎一番，反正不礙自己的利益。現在，他要把這一套主張，行之於上海；而目前這一階段，又正當國民黨、國民政府以及蔣總統的威望受最嚴重考驗的時候；他的每一種設施，都要和各政團以及袞袞諸公的既得利益短兵相接。南京與上海，京滬路一綫相通，官僚資本與買辦資本相連得那麼密切，上海經濟市場每一角落，都有着豪門巨紳的經濟蜘蛛，他的計劃又如何能避免和他們直接衝突呢？蔣氏之來上海，已在蔣總統試了許多中西內科名醫的藥方之後，沉痾難救，乃讓這一外科醫生來試用手術，割治敗壞的。他的口號是『只許成功，不能失敗』，他的手法，是『拿富人的錢替老百姓求活』。他承認他的計劃乃是一種社會性的革命工作，真正的目的，乃在消滅社會上經濟不平等的現象。許多人懷疑此次新經濟政策是否能達到成功，（許多人忽視了他的新經濟政策，卻把政府的金融改革混爲一談。）他非常堅定說：『用一種社會革命的手段來貫徹這一政策，我相信一定能達到成功！』

一個政治新人

——訪蔣經國先生

中央訓練團第二期學員中，有兩個衆所注目的人物：蔣公子經國，和×公子某某。這兩位公子的作風迥不相同：蔣公子自己挑水洗腳，一個月只用三五塊錢，×公子卻化了三萬多元，這真是極有趣的對比。蔣公子去年春間在臨川訓練新兵時，某隊長常是浪用清水；公子告誡他：『要體恤伙伕們的勞力。不要浪費！』那隊長漠不關心，依舊浪用得很多；公子就罰他挑一個月的水，讓他自己明白勞力是應該如何值得珍惜的。

記者和蔣經國先生第一次相晤於南昌：那時，他剛擔任保安處職務，籌劃牯嶺的游擊工作。此次重晤於贛州，他已擔任贛南第×區行政專員的重要任務，成爲政治上的重要人物。閑談中，他提到在蘇俄時期的生活。他到蘇聯去，剛在大革命後，社會秩序初定的當兒；全國爲飢餓所普遍侵襲，食物缺乏，三五日領不到麵包，乃是常有的事。他每天把一方黑麵包，分成四截，一餐吃一截，留一截準備第二天絕糧時的萬一之需。這樣在飢餓綫上過了二年生活，那二年間，他只領到一方肥皂，用沙擦手，當作洗滌污髒的常課。跟着蘇俄的長成，他的精神肉體都長成了；他眼見蘇聯餓着肚子的中央委員在農民羣面前絕氣，眼見主席加列甯排在隊中領僅有的襪子，眼見市民餓斃倒在街頭；他懂得民族生存的基本條件——堅忍吃苦；他引史達林所引的俄諺告訴記者：『最後一個笑的才是真正的笑！』他說：『中國現在真不够吃苦！』

他在蘇俄十年，曾在鐵工廠學習冶鐵，他的夫人便是那工廠中的女工，曾在軍隊中服務，那軍隊開到高加索沙漠中，白晝在百度以上的沙漠上行軍，晚間又在零下二三十度的風沙中打野外；風雪中，他們裸着上下身，用雪擦身，更是常課。他會到過零下五十度的芬蘭邊境，也會在列甯格勒度過冬天。他，能騎馬刺劍，如

一般軍人的英勇；可是他能駕駛飛機汽車及坦克車，又是一個專門技術人才，他能接連着每天走百里長途，經月不已，有游擊隊全副技術；可是他訓練士兵，旋轉士兵的心理，又是一個將才。他，幾乎是神話中的人物，高素明先生對記者道：『我和經國雖是同學，他的吃苦精神，那是我所萬萬不及的。』把經國先生當作留俄學生的典型人物，再把×公子當作留美學生的代表，兩種精神都具體表現出來了。

記者細細地靜靜地看他的行止，他和勞苦民衆相接近，並非矯情而爲之的。他懂得生活的意義，勞力的價值，他自然然而親近那些用自己血汗掙飯的人。他，有光，有火，有力，吸引着羣有血性的青年；自然，也有人覺得頭痛，那些人說：『若非他是委員長的公子，我們該給他帶頂紅帽子。』他聽了這些話，只是微微作笑，他知道時代和環境會怎樣使一個人變成精神上的盲目。

二

舊除夕下午，蔣經國先生以行政專員的名義，邀請贛城貧兒家屬聚餐於貧兒食堂。貧兒食堂成立於去冬十一月間，其時贛州各界集金頌蔣委員長誕辰，凡得五千餘金，奉命移作地方救濟事業之用，經國先生就着手組織貧兒食堂，收集百六十多名貧家十三歲以下的兒童，每天施食兩餐，並予以軍事管理，使受兩小時的識字教育。記者那天下午，前往貧兒食堂，已見成羣衣衫襤褸的老嫗少婦圍坐在方桌邊，等待這奇異的年夜飯。那一羣貧兒，分隊排列也在準備就食前的程序；這些受了短期訓練的貧兒，自己管理自己，秩序也頗不錯。經國先生到場時，只見拖兒帶女的婦人，追隨着他，口口聲聲稱他爲『老師』，向他訴苦；他招呼她們先去吃年夜飯，如處在鄉親中，以溫情的笑招待貧苦的家屬。記者眼前，正浮起了蘇俄著名影片——『生路』中的景況。

記者走出貧兒食堂，在不遠的街角上，聽到兩位紳士在那兒談論，他們說：『蔣專員，把全部力量用在救濟事業上。』其實他們是曲解的，蔣專員比較注意一般民衆的生活，關心他們的疾苦。除夕那天，他先訪問出征軍人的家屬，讓他們揩乾淚眼來承受一個『民之父母』的關懷。又調查城中赤貧之家，在這絕望的一天，予以生活上的扶助。這都含有積極作用，使贛州治安能够如常維持。街市上流氓和乞丐之少，記者所經各城市以

此爲首選。

蔣專員最有力量戰時處置，以安定贛州物價爲最可稱述。（自然有一部分人在詛咒他，也有一部分操縱市場的人正在設法壟斷市面，想造成混亂局面來破壞他的戰時處置。）去冬，贛州城中，鬧過一度煤油和食鹽荒；商人把煤油隱屯在鄉間，故意把市價飛漲了又飛漲，他即緊急處置，派警查出私屯的煤油有三千多箱之多，並掃數給還標準油價，改由交易公店集中發賣；食鹽也改歸交易公店發售，掃除鹽商壟斷的積弊。若贛州四境各城市能把物價問題處置得好一點，記者相信蔣專員的緊急處理會更有成效些。目前，一部分奸商，正在屯積糧食及恫嚇鄉農的手法來造成米荒，大家相信蔣專員定能顯出更大的力量來。

記者，在贛州，看見各地所沒有的由血性青年所造成的朝氣；許多政客想利用青年，許多政治家在怕懼青年，許多紳士，在嘲笑青年；蔣專員簡簡截截地說：『要運用青年。』他知道青年們會做錯的，但是世間並沒有所謂之聖人，青年們的錯誤并不比紳士們多。『讓青年們去幹，從工作中去求經驗，去求應付現實的學問。』這是他答復記者最堅決的話。他不相信關在玻璃屋子裏的花草能够長成，他要青年們自己到社會上去磨練。他的行政專員公署中人員，都是三十以下的青年；但他們的工作效率比什麼官僚式的衙門好得多。

某君告訴記者：『蔣專員的作風，有點合不上紳士們的胃口！』是的，蔣專員就職以後，雷厲風行地禁煙禁賭；一個社長的老太爺因爲吸煙被拘了，一個販仇貨的土豪遁跡了，一個大紳士在牌局上被捕了，希望地方官吏同流合污的紳士們自然頭痛得很，但一般民眾正愛戴着有辣味的「民之父母」。贛南有兩家農民，因爲紳士們從中挑撥，爲了一條水溝，積訟二十多年，尚未解決；蔣專員下鄉巡遊，二小時間便替他們排解掉了。這類爲民衆福利着想的事件處理法，不知斷絕了多少紳士們的把持機會。無怪紳士們，看見了專員公署的民衆問事處就要搖頭歎氣的。

三

舊曆新正，蔣專員邀記者同往瑞金，參與中央軍校的集團入黨典禮。途中，他取溪口被炸後的照片相示。

蔣府舊宅，牆缺壁破，磚瓦雜陳。敵機六架，集中向絕不設防的鄉鎮投彈，該算是「皇軍」最光榮的戰績了吧！他慨然道：『窮極無聊，沒有出路，用這樣卑鄙的手段來破壞我們的家，就算是出了氣嗎？世界人七，都在嘲笑這卑鄙的行爲。』他認定今年這一年，將決定敵人的命運。敵人確已進入他們的末路。

他久住蘇俄，對於蘇聯有深切的理解，記者因進問他對於蘇聯的觀感。他說：『世界各國的外交，可說有同變戲法；但變戲法也有他的一定方式，只能紅變黑黑變紅那幾種花樣，不能隨隨便便地變。蘇聯立國以來，對於中國，一貫取善意的互助態度，沒有壞過，決不會因為敵人的獻媚，就改變原來的外交態度。我一看蘇聯的新聞界，對於我國的抗戰，自來以熱烈的同情來記載，直到現在，並未改變過。從前共產黨在越南鬧得不起勁，蘇聯報紙上也並沒有十分誇張的記載；反不如對我英勇抗戰表示熱烈的同情。這便是蘇聯的真實態度的說明。』

蔣專員談及蘇聯社會，記者連帶問及蘇聯的私有財產制度。他說：『在蘇聯，由於工作的努力，積有財富的人並不很少；但沒有人可以用他的財富去生利金。你可以化很多的錢去造一所大住宅，但只許他自己住在那兒，卻不許把住宅的一部份出租，靠收屋租過日子。蘇聯承認個人慾望的存在，但防止賤削社會的利益來滿足個人的慾望。』他在這樣社會中陶養出來，無怪他對於發國難財的商人深惡痛絕了。他所訂立的新贛南三年計劃，懸「人人有衣穿、飯吃、書讀、事做」為標的，在他看來，原是應該這麼着想的。

到瑞金以後，我們一同參觀了許多處共產黨當年的遺蹟，彼此的感想都很多。記者提及當年陳跡，他說：『一種制度和思想，必須客觀條件來決定牠的存在；共產黨在江西這麼許多年，對於社會並無多大影響，這也是客觀條件所決定的。』記者因問：『事實上能有代表一切階層的政黨嗎？』他說：『三民主義即向這個方向去努力，即不能代表一切階層的利益，至少可代表大多數民衆的利益。』他的施政方針，蓋即從為大多數民衆謀利益這方向着手的。

一般人對於蔣專員的期望很大，我們相信他的吃苦精神會使他在政治上有所成就，記者也就破例先在戲台前喝起彩來。（二月廿五日）

蔣經國傳奇

一 假李逵假釋出獄

半個月前，蔣經國專員在專署接見民眾；人羣中有一老嫗含淚哀請：她說她的兒子年幼無知，冒瀆尊上，垂憐我老嫗舐犢私情，懇求早日寬赦開釋。專員查問原因，有知其來歷的，說她便是假李逵的母親。一室中人，聽了無不莞爾。當時專員開導了幾句，也無多話，到了上週，專員令主管人員着該老嫗具保，暫許其子假釋出獄，由其家屬切實管教；「假李逵」便走向自新之路了。

「假李逵」，名楊良樞，贛南某地人，中身材，臉帶微麻，和蔣專員的模樣有些兒相像。去年冬天的某一天，南康鄉間忽然來了一位私巡的官員，照他的口氣聽去，好像是地方的行政長官，暗示人們，使人們相信他便是蔣專員。有人偷看他的呢帽，帽裏上正寫着「蔣經國」三個大字，更使那一帶民眾確信「蔣專員」喬裝察訪，和他們傳說中的蔣專員連貫起來，剎時間成爲里巷間的佳話。於是攔路呼冤的，淚泣求助的，不絕於道；這位蔣專員也就提筆批答，上書某事交縣政府辦，某事交區署查，裝得若有其事；於是東家一隻老母雞，西家一碗肥肘子，張家赴宴李家宿，這位蔣專員有點兒得意忘形樂而忘返；而那些心中有兩的鄉保長，戰戰兢兢，終日追隨左右。當這位蔣專員伸手要零用錢的時候，也就十元五元遞了過去，畏懼之心使他們不敢在真假上用點辨別力。事有湊巧，專署某君，因公過南康，聞專員在鄉私巡，爲之訝然；然觀其人，知係歹徒冒充，即報告專署，派警拘押，到贛之日，專員會親自審問，問他道：『你假冒了我，有什麼好處？』假李逵俯首無言。後來依法判處徒刑五年，到上月底，恰好是半週年。半週年的牢獄生活，對於這位誇大狂的李鬼，該是最合實際的教育，他該有點兒長進了吧？

二 蔣經國油山遇險

蔣專員的言行，記者所見所聞，並沒有半點傳奇的意味；他是受過時代洗禮的人，理智重於感情，並沒有以時行來叢社會的視聽；但民間常把他的一鱗一爪來附會傳說上的「包公」或「施公」，因此一部蔣經國傳奇的底稿，就在里巷百口中創造出來。一位無法無天的司機，他親口對記者說：「天不怕，地不怕，只怕活包公鐵面無私用王法。」他把蔣專員說得神出鬼沒，神乎其神，好像他們這一羣混天魔王，也只有這一位如來佛祖得住。他敘述蔣專員化裝的神奇，簡直是一部偵探小說，把這新酒注入舊瓶，一部新七俠五義是太現成的了。

談者謂蔣專員的青年冒險精神和接近民衆的態度，乃是構成傳奇的基因。在專員本身，受過極端嚴格的軍事訓練，短裝草履，千里跋涉，事本平常；但民衆心目中，看慣了舊官僚的養尊處優的習慣，今見了一個刻苦耐勞的地方行政官，也不免傳爲奇談。專員到處巡行，固隨處留心民情風俗，卻也考察山地形勢，作某一種準備；民衆心目中，又把章回小說中的「乾隆皇帝遊江南」故事貫合着看，一切常事都變作奇聞。最近，蔣專員油山遇險的傳說，在里巷間也快變成了傳奇。

那事件的經過是這樣的：上月中旬，蔣專員巡信豐，便道往遊油山；不料意外地遭遇了一場大的危險。油山在信豐南雄的邊境，原係項英部屬的根據地，山谷縈迴，林木森茂，形勢非常險要；變亂後村落燬破，數十里無人煙。專員率領隨從人員及士兵三十餘人，沿着山徑曲折入谷，經過了許多起伏山崗，約莫三十餘華里，才到達了深谷。他們考察形勢，詢訪舊蹟，天時已晚，便借宿於山頂的寺院。（那寺院前曾燬於兵燹，近年始重建，構築非常簡陋。）那晚情形，記者據專員自述：當晚天熱，一羣人都席地而臥，他睡在寺門木板上，也很甜美，一宿安靜得很。第二天，一清早忽聞寺外人聲喧雜，夾有錯雜槍聲。心知有變，專員即避入寺中，令部屬準備槍枝，分頭警戒。片刻間，槍聲愈密集，據瞭望哨報告，四圍包圍進攻的，約有二百餘人。來攻的究竟是什麼性質的盜匪？一時也判斷不清，只是來意甚惡，從攻擊姿態可以明白；情勢危急，專員即下令還擊，藉以自衛，兩方從接火起，斷斷續續了三小時之久，那一羣突如其來的暴客，才銷聲潛跡退回去了。當時一檢

查，專員部屬已傷了一人，暴客那方卻死了二人，可是專員臥的那副床板，中了三十一顆子彈，真是險之又險。事後各方傳言，有謂出之南雄民團的誤會，有謂殘匪示威，有謂意圖搶劫槍械；總之，有如包公下牢，又受了一場虛驚便是了！

可是這類意外的遭遇，適足以鍛鍊他的膽識，油山的險事，並不會改變他的經車簡從的慣例了！昨天清晨他又向贛湘邊的萬山叢中去遠足，據他說，他新近所走的路，連王陽明當年都不會走過的呢！

三 「爵晉政府委員」

孫夫人，前月由港歸渝，蔣專員曾奉命前往謁見，他留渝那幾天，鬧了一件小事故：有一天，他來向一賣油條的老嫗買二角錢的油條，身邊沒有零錢，取五元法幣給地找；老嫗兩囊空空，找不出錢，專員呆了一呆，便道：『你也很苦，這五元都給你罷』。那老嫗忽勃然大怒道：『你這壞蛋！我不要你這假票子，你拿二角錢來！』這時，旁人走了過來，看看這票子，對那老嫗說：『這票子是眞的！他給了你，你還罵他，你真有點兒不講理。』那老嫗道：『我不相信世間真有體恤我們窮人的好人！』這件小事故，說明了民衆有時對政府的種種意外的誤解。

蔣專員由渝歸贛以後，積極推動建設新贛南的三年計劃；他自己不時出巡各縣，連最偏僻的村落都有他的足跡。記者問他：『巡行的動機在那裏？』他說：『老百姓，眞是好的；我們和老百姓多接近接近，老百姓就會接近我們！』這是他的地方政治的主要觀點。他和記者談及這回信豐巡行所見的一件趣事；他說：『有一天，走進一家鄉長的客堂，客堂上掛着一對賀聯，上聯說是「爵晉政府委員」；後來仔細一問，原來那位鄉長，剛兼了地方公款保管委員會的委員。此事雖小，可以喻大，凡是鄉裏紳士，都要高自位置，不僅要自別於民衆，而且嚇嚇老百姓。老百姓看見了「公所重地，閑人莫入」的虎頭牌，就嚇住了，還敢和他們親近嗎？』他眼見紳士們曲解政府的法令來敲索民衆，又見紳士們利用封建勢力來挾制政府，紳士層變成了社會的盲腸，阻塞了上下的交通；他在推行新政的過程中，有打開紳士層的決計，他要解消民衆的種種誤會，使他們來親近

政府。

『向蔣專員告狀去』！『到專署打官司去！』在贛南各地不時可以聽到老百姓這麼說，遠道傳聞，容易以爲蔣專員的政治姿態，或如舊日的欽差大臣，獨斷獨行，或如山東的「韓青天」，侵犯司法的獨立。其實贛南的政治依法而行，不徇情，不徇私，不爲惡勢力所左右，才顯得雷厲風行與衆不同。那個老百姓「告狀」的所在，實乃民衆問事處；蔣專員讓民衆有地方去訴苦，使民衆知道怎樣去進行訴訟，意在勸解與指導，和老百姓的說法正不相同。假使老百姓真希望有一個包大人；這個包大人，受了時代的洗禮，他將不是一個典型的清官，而是一個奉公守法的賢吏！

附一 評新贛南政治

周維新

一 說幾句公道話

批評政治，是不容易的事。以嚴子陵的地位，頂好批評劉秀；可是嚴先生忙去釣魚，不肯說話。管夷吾做了宰相，鮑叔牙卻肯進直言，可是世間那有幾人及得管鮑的交誼。鄭國的鄉校，東漢的大學，常常議論時政是非。子產受了人家的褒貶，滿不在乎，頗見休休有容之度。劉宏卻很小氣，竟惹起一班名流的反抗風潮。可見說直話的固不易，而受直言亦難能。

近代評政，卻成了尋常事。或屬職業性，多見於報章雜誌。或爲戰鬪性，多屬於政黨政客。如欲提高批評的價值，那就非除去著色眼睛不可；還要動機純潔，無所爲而爲之。我是一個教書匠，教書和政治很少關係。但亞里士多德說：『人是政治的動物，』既做了人，又那能絕口不談政治。我向來治學之餘，亦稍留心政治問題。因爲留心，就不免談談利弊得失，也好寫幾句評政之文。記得二十年前在北京，批評過段祺瑞，幾乎嘗鐵窗風味。五年前在江西，批評過熊式輝主席，指出他最大的短處『才有餘而德不足』。熊君還能虛心，曾在大家庭廣衆之中，說我如他的諍友。其實我的評政，既不關職業，又不是鬪爭，我乃素慕東漢郭林宗許子將之爲人，喜歡學他們，對天下事說幾句公道話。

二 「從來沒有把自己看作公子少爺」

贛南有兩解：一是昔年的贛南道，包括贛州南安兩府及寧都州共十七縣。一是現制的江西第四行政督察區，只有十一縣。就江西全省而論，贛南多山，田土較瘠，故民間窮苦，民性強悍。在江西鬧匪的時期，這裏

多被殃及，直至抗戰發動時，各縣零星土匪還不少。並有少數愚頑民衆，以反抗兵役爲號召的不法組織，常在僻遠山鄉，勾結土匪興風作浪；因之十一縣地方，卻不很安靖。專員縣長，號令常常不能達到鄉間。有時土匪在城外殺人打劫，城內的官吏，只好裝聾；而煙賭風氣之甚，更是贛南向來已久的壞現象。歷任縣官，都無可如何。紳權的根深蒂固，也常使地方官頭痛。民國二十八年的夏間，熊主席才把這樣一個贛南交給蔣經國君。

蔣君在蘇聯多年，誠如他自己說的：『在冰天雪地中，深切的體驗到了人生甜苦』。（註一）回國後，熊式輝君一手把他拉到江西，初任保安處副處長，常駐贛南督練新兵。不久就接了第四區專員，他那時才是三十左右的青年。以他來做專員，贛南人及各方人士，自然有點感到不尋常。

他初任專員時，常打扮得像一名小兵。獨自在街頭巷尾出現，捉煙捉賭，捉滋事的傷兵游勇，當街打欺負老百姓的軍官；並且常在深夜中神出鬼沒的辦案子，贛州城鄉平添了許多新鮮故事，紳士老板們及好壞的各色人等，都不自在的投以驚異的眼光；好事之徒，也常把他比作包文拯彭剛正一流來傳說。這一段時間，大約經過一二年之久。

人是最難瞭解的。孔子曰：「視其所以，觀其所由，察其所安」。這話真說得有道理。蔣君是一位年富力強的新青年，是一員不大不小的官吏，又是我們第一位貴公子；要想完全瞭解他，談何容易。他自己有一句名言：「我從來沒有把自己看作公子少爺。」（註二）大家對於他這句話，當然十分稱贊。他把父親寫給他「刻苦耐勞」四個字，懸於座右，可知庭訓所重，他所以自守自勵者當亦在此。

世間究有幾個完人，官場中又有幾個全才，任何人都有長有短的。蔣君雖不把自己看作公子，但是他的公子身份，卻事實給他固定了的，誰都不易忘記他這層身份。因而對於他的工作，有好影響，也有壞影響。能爲人所不能爲，敢爲人所不敢爲，放手做事，不受一切惡劣勢力的阻撓，這是好影響。有了這層身份，接近他的人，阿諛多而匡正少，這是壞影響。

他很少中國官僚的習氣，卻不免有中國官僚的短處。一個行政督察專員，可說是親民官，也可說是風憲官。無論親民或風憲，最大的任務，就是要綜覈名實。其實這四個字，是一般主管的通職。主管官如放棄了或

做不到這任務，那就可說沒有盡到主管的職責。中國舊官僚大都欠缺這個力量，現在新官僚也很少注重於此。如說蔣君的短處，就應首舉此端。許多事只起了頭，就不大管，甚至全忘了。用人重感情，肯關顧，多優待，但考核獎罰，不見得很認真。有的犯了事而還不知，有的明知之而仍肯用。對老百姓說話，好逞一時之快。好話說多了，自不容易都能兌現。這些都可歸納於不能綜覈名實一句話中，也無須詳細說。還有，用錢的手面太大。來也來得容易，用也用得容易，大家當然相信他決不會為自己打錢的主意，可是浪費在所不免。而且人家都不知道錢的來蹤去脈，徒使社會添了些誤解或訛傳。

（註一註二均見蔣君「夜宿虎岡有感」一文）

三 「我們要切實推行良心政治」

蔣君建設新贛南，他說：「我們要切實推行良心政治」（註三）這就大可想見他純潔的胸襟。大家也還良心講一句：他在贛南已滿五年，確實想幹好，確實賣了力。所以他會坦白懇切的說：「從我任專員以來，任勞任怨，日夜奔走，這不是爲了名利，而是受了良心的驅策，爲了白髮蒼蒼的父親，爲了死於敵手的慈母，爲了多難的祖國，爲了無衣無食的同胞」（註四）這幾句話，傾吐了他一腔忠孝之心。有人說：蔣君的國文程度，似乎不很深。但大家知道他所受的庭訓，頗注重儒家之學，對於我國的倫理古訓頗有領會。故他從良心兩字，引申到父親母親，以及祖國同胞，完全是我們中國傳統的民族道德。蔣君能在這上面覺悟做官的真正意義，非常難得。

他以前有一個三年計劃，早已到期，據官式的報告，計劃中的事項，很多做到了。官式的報告，各項統計數字，雖說有根據，卻未必盡可靠。據我看，他在贛南五年來的成績，無須拿報告之類的公文書表揚；擺在大家眼前的事實，誰能抹煞。

五年前的贛南，是什麼景象？那時熊主席拿不出一位適當人物來鎮壓地方的動亂，才想起他，才交給他去收拾這亂局。現在看看，贛南治安是沒有問題。除極偏僻的山嶺地帶猶間或有小匪出沒外，大部份城鄉都能安

居，這是事實。

煙賭娼三害，贛南是早已肅清了。本來這三害的禁令，何地沒有，何時沒有，但都不能澈底禁絕，可見這項工作的困難。蔣君在這工作上面，卻費了很大的努力。他所謂任勞任怨者，此亦一大端。這也是事實。

蔣君對於教育事業很熱心。贛南原有的中小學校，曾加以相當整頓。而他尤感興趣的，乃是他創設的兒童新村。選了一片山岡，在贛城的東北，居贛江的東岸，距城約五里，隔江可以望見，他新起那地名爲虎岡。新村裏從託兒所幼稚園而到正氣小學正氣中學以及正在籌設中的正氣大學，算是他的一個新教育系統。他似乎早已有個信仰，新中國的人才必從新教育中創造出來。他想從新國民的母親生下孩子之後，就接他到託兒所，再入幼稚園，而小學，而中學，而大學造成一嶄新的人物，爲建設新中國之用。這可說是蔣君對於建國的一個新理想新事業，不是地方性而是國家性的。故他不用浩大的經費，建設很多新校舍。而且對於學生非常關心，非常優待，常常對學生講話，流露真摯的熱情，寄無窮的希望。

他不但對教育上有一個積極的信仰，而且對人道上還有一個消極的信仰。他創辦的廣慈博愛院，乃是全國向所未有的。我們看到廣慈二字，就聯想釋迦；看到博愛二字，就聯想到基督。這新鮮的名稱，包含豐富的意義，真够人玩味。蔣君讀古書或者受了一點孟子「媽媽政策」的影響，故有這樣一個廣博的抱負。然而循名責實，令人發生：廟小菩薩大之感。他在這事業上，他支付了一筆鉅款，所辦的名目，如教養貧苦兒童，收容逃難青年，以及助產育嬰養老救濟殘疾苦難等等，都設有機構，派專人負責辦理。這些事項在地方行政的設施上，乃屬於社會的救濟部門。他處都是救濟院主管，或由地方慈善團體分別承辦。蔣君卻改成這個新名稱，他基於人道的見解，以此存心，自極難得。雖然廣博的成效，還是微乎其微。

蔣君的良心政治，只能舉出這犖犖大端，這也可說是新贛南的光輝面。至於贛南之另一面，又分兩種說。第一種，是上級令辦的國家行政，尤其關於抗戰工作，名目繁多，都是急如星火，必須推及廣大鄉村，關係民衆切身利害，如征兵征快征實征購派款等等。經手的下級幹部太多，良莠不齊，監察難周，自易演成種種弊端怪狀。這是近年來各省各縣的通病，贛南當亦不能例外。第二種是蔣君認爲重要的政務，而須推行到最下層

的，交給各級幹部辦理。而各級不能實心實力辦到，且多敷衍粉飾，隨意捏造成績，欺蒙長官，這一類的現象也很多。例如蔣君的三令五申的掃除文盲，各保讀書會之事，就沒有達到預期的成績。以上所說新贛南另一面的暗淡氣象，最大的原因，還是下級幹部問題。這原是建設新中國急待解決的一個大問題，不只贛南一個地方感到困難。

（註三：蔣君「告建設新贛南各級工作同志書」）

（註四：「夜宿虎岡有感」）

四 一幅空闊美麗的遠景圖

蔣君緊接三年計劃之後，又公佈了一個五年計劃，這似乎像一位藝術家的創作，無異於一副名畫。畫是供人鑑賞的，這樣比喻，或者以為近於譏笑。其實畫有畫的生命和力量，並不是沒有用的東西。

我們且來欣賞這幅空闊美麗的遠景圖。開頭提出五大目標：一、人人有工做。二、人人有飯吃。三、人人有衣穿。四：人人有屋住。五、人人有書讀。呵！這原來是上帝的使命，也是往古來今全人類的總追求。這真是幾筆名畫，筆筆有生命，有力量，令人悠然神往！

再看提出建設綱領，共十一條，最令人欽羨的：如第四條說：人口每年平均應增加百分之七。五年內，共增六十四萬人。第八條說：五年後平均每家有一輛手運車，每十家一匹驢馬，每一百家一輛馬車，每二百家一輛自行車，共要有三十萬輛手運車，三萬匹驢馬，三千輛馬車，一千五百輛自行車。第九條說：各縣縣城改建為現代標準城市。並將各縣二十八個舊市鎮，改建為現代化的市鎮。贛城擴充人口至五十萬。第十條說：五年後平均每人每年可消費棉織品二丈五尺，毛織品一丈，皮鞋一雙，糖十斤，肥皂三斤，米四百五十斤，肉四十六斤，住屋面積每人平均四平方公尺。這些數字，都寫得這麼確實。在西洋先進國，原不足為奇。在我國，都是得未曾有的美景，真堪令人心醉！

再看五年內所須完成之各項工作表，共有五十三項，不必逐項抄錄。只舉出幾項如鍊鋼廠三所，鍊鐵廠三

所，鍊銅廠四所，機器製造廠四所，這是何等偉大的規模。又如報紙第一年百家一份，第二三年十家一份，第四年五家一份，第五年每家一份。如收音機每三十家一架。如房屋建築平均每鄉五十間，這些都是十足現代化的遠景。

再看五年計劃所需用的人才和經費：

幹部五年共需人數，各項經費五年全數

		(單位萬元)	
一、行政人員	七〇〇〇	一工業	二〇〇,〇〇〇
二、會計人員	二〇〇〇	二農業	一五〇,〇〇〇
三、統計人員	六〇〇	三教育	五〇,〇〇〇
四、土木工程人員	一四〇〇	四文化	二〇,〇〇〇
五、機械工程人員	二八〇	五衛生	三〇,〇〇〇
六、電機工程人員	二八〇	六交通	五〇,〇〇〇
七、水利工程人員	二一〇	七救濟	二〇,〇〇〇
八、建築工程人員	三〇〇		
九、醫生護士	二五〇〇		
十、小學教師	一五〇〇〇		
十一、農業技術人員	二〇〇〇		

人從何來？錢從何出？原計劃無說明。人才當然可以各方網羅。至於經費問題，與經濟建設有關。已成立新贛南經濟建設公司，農林公司，建築公司。這幾個公司的資金，聞有兩個來源：一由專員公署投資，但公署資從何來，外間不知。一由各縣勸募。據蔣君對民衆說：「這幾年來你們出了不少錢和力，在表面上看起來，好像沒有得到什麼好處。但是贛南人民的錢力，誰都沒有拿走過。這好像是大家在這裏投資開工廠，你們的本

錢，都已買了機器，造了房屋，在目前是沒有用處的。不過等到工廠有出產品，那就會曉得今天的投資是對的。……天下決沒有不勞而獲的幸福，所以應當忍受目前的困苦，來爭取來日的幸福。」（註五）從這些話中。可以看出勸老百姓出錢不是容易的事。

近年來「幾年計劃」成了政治上一個時髦名詞。蘇聯首開風氣，德國起而效之。但是他們的計劃，都屬經濟性質，其他普通行政，並不在內。我國則不然，計劃的名目，非常多。計劃的效率，卻不甚問過。自中央以至省縣，各主管官到任之初，多喜歡寫一套計劃，過些時也就忘了，這是司空見慣的現象。蔣君手訂這一套新贛南五年建設計劃，我們相信也是具有極大熱忱的，上文雖說是一幅遠景圖，然在蔣君卻有牢牢把握這遠景的決心。以他的性格，他決不是只拿這個來裝點門面的。我也承認行政官有計劃辦事，比沒有計劃當然好些。一則又可以策勵自己按照計劃努力。一則可以督率僚屬，依從計劃推行，免得大家懶惰散漫的混日子。不過計劃太大了，越是包羅萬象，越覺不着邊際。一個地方行政區，實在難比全省或中央。如在中央，則可統籌全國，高瞻遠矚裁長補短。即在一省也好辦得多。贛南一區只有十一縣，贛縣南康龍南信豐大庾五縣，人口稍多，物產稍裕。其餘各縣大都狹小窮苦，如定南虔南還比不上江浙大縣的一區。老實說，贛南是一個先天不足的區域，而且文化也落後，建設的條件多欠缺。故蔣君這樣一個龐大的五年計劃；他的效率恐很成問題。我以為政治上軌道的國家，各地方行政事務，一切遵循法令，每年的預算就是每年的計劃，有多少錢，就應當辦多少事。如遇有特別急務或關係重要的設施，那就編造臨時預算，特別籌款開支，這是正當的行政程序。但值此建設新中國之時，必先建設各個地方，不能如平時按部就班的做下去。這個見解，我也相當同意。但我以為地方政治的發展，與現社會常有許多密切的關聯。如欲作突飛猛進一日千里之想，那就往往會使人失望。況且贛南的老百姓，大多數還是十六七世紀的頭腦。你如要和他們談現代化，他們實在有點茫然。你如要急於拖他們跑上二十世的新途徑，他們的脚步怎樣跟不上。我認為建設新贛南，乃理所當然，無可非議。但西諺說：「羅馬不是一天造成的。」就是蘇聯的兩個五年計劃，也只是偏重於國防經濟建設，而且傾全國之力以赴之。至於民生方面，蘇聯也還距離現代化很遠。以蔣君五年計劃完成的希望，民間享受，可以超過蘇聯，甚至步趨

英美。區區一隅之地，縱使盡到最大的努力，恐亦難以如願。尤其是鍊鋼鍊鐵鍊銅及製造機器，都屬於重工業部門，毫無基礎，談何容易。試問我國現在有幾個鍊銅廠機器製造，乃欲以贛南十一縣之力，從事於此。而且二個還不足，竟想設三四個之多。五年期間，原極短促，以此列入計劃，我真驚歎他們的膽量，揆之情勢，定將陷於佛家「說食不飽」的悵惘中。如爲說到做到起見，必須顧及實際，縮小範圍，選擇急先重要的若干項目，集中人力財力，努力完成；就像扶小孩子一樣的，一步一步穩穩的扶上新的道路去。子夏問政，孔子曰：「無欲速；欲速則不達」。子張問政。孔子曰：「居之無倦，行之以忠。」這幾句話，極有意義。蔣君如能加一番體驗，更於他的政治生活，有很大的利益。

註五：見蔣君「告第四區民衆書」

五 貪污土劣的眞假觀

西洋社會，只有官民兩層的關係。中國社會，卻在官民之間，多了一層士紳。士的產生，在二三千年以來，乃是農工商兵以外的一種人。士是民衆的優秀者，也是民衆的剝削者。優秀是指有智識說；剝削係指不生產說。士在鄉間，便是紳，鑽進了政府，便是官。士本是沒有職業的，而常以紳或官爲職業。這裏只好這樣的分析。至於士的產生原因及其對於社會發生的種種影響，皆待別論。我爲什麼在本文中提到士呢？因爲士又搖身一變而爲紳爲官，牽連到今日的貪污土劣問題。

官不都是貪污，但有的是貪污。紳不都是土劣，但有的是土劣。一個士，可以爲紳，可以爲官。故一個士，可以變成貪污，也可以變成土劣。士之存在於中國現階段中，乃一現實問題。儘管咀咒他，儘管憎厭他，可是不能馬上把士的階層完全消滅。士是人；人便有人權。不能因爲他是士，就取消他的人權。故現今對於士之否認，是沒有用的，是一個空想。必須等待社會演進到士在新社會制度上無法存在時，士的消滅，自然水到渠成。

貪污土劣，當然不是士固有的罪惡。士或做官而貪污，士或爲紳而土劣，乃是士變成官或紳以後自己造成

的罪惡。故我們今日要打倒貪污土劣，而怎能說打倒一切士，我們可憎恨貪污土劣，而怎能說憎恨一切士，這是泛論。

贛南向來是紳士多紳權大的地方。紳士多，便良莠不齊。紳權大，便流弊百出。蔣君是一個青年政人，當然看不慣那班帶有封建氣味的紳士。而他們對於蔣君，只懼於他的高貴身份和革命口號，全不瞭解他青年的精神和嶄新的作風。因之雙方疏遠。蔣君本是一個肯深入民間的長官，他口口聲聲是愛民。每次開會或下鄉時，他常會很自然的喚老百姓爲「老表」「表嫂」。紳士何嘗不是民衆，其實他也不曾公開的把紳士劃在民衆以外呢？紳士們沒有受到特殊身份的優待，心中有點納悶，也是人情之常。此種情況之下，無形中不免發生一些陰影。陰影經光明一照，也就沒有什麼。這問題。原不用多討論，這是一切事實。

我想說的只有幾句話：一個士人做了紳，便喜歡罵官，似乎貪污就是官的別號。一個士人做了官，便喜歡罵紳。似乎土劣就是紳的別號。這是中國人籠統心理的通病。我們平心而論，官不盡是貪污，紳不盡是土劣。孔子云：「不逆詐，不億不信」。逆與億，是最害事的，貪污土劣，有真有假，官紳兩方，都應公正辨別。

官的在期有限，十年二十年終有走的一天。紳是生於斯，長於斯，與地方有長久關係。現代的地方政治，以地方自治爲根本，故現代一個賢達的地方官，當以扶殖自治爲其最有價值的「工作」。誰都知道，自治決不可以落在土劣之列。應使善良民衆共謀健全的自治。新贛南的自治空氣還淡薄。我聽到贛南人說：「一個鄉中心小學，一個縣立中學，總算是屬於地方自治事業之一部份。現在就是這類事業，也不肯交給地方人，其他可知」。這些話，自是片面的感想，不過政府亦不宜完全無視。

六 繼續努力一定成功

蔣君最肯說坦白話的青年政人，他曾說：「朋友！讓我來講一句內心的話。怨我的，恨我的，批評我的，責難我的，毀謗我的，毒罵我的，都有。但是誰能在我感覺到困難的時候，來鼓勵我。又有誰在我感到痛苦的時候，來安慰我呢。我是一個人，我是一個青年人，我也需要鼓勵和安慰」。（註六）我以爲一個政人，是爲

國家辦事，成敗利害得失，卻與天下蒼生共之。自身的毀譽，付之悠悠之口，毫不相干。誰怕做了虧心事，那就是不可磨滅的恥辱和創傷。蔣君在贛南五年沒有剝贛南的地皮，這當是大家公認的。至少至少，可以說掃除了贛南多年來的烏煙瘴氣。我想，蔣君良心下有何愧怍。又怕什麼怨恨。良心潔淨，就是莫大的安慰。興趣濃厚，就是莫大的鼓勵。還要向人家找安慰找鼓勵嗎？程明道曰：「廓然而大公，物來而順應」。一個有志氣的政人，應該有此風度。

蔣君五年來的努力，有得有失，這是我上文所謂與天下蒼生共之的。他真能朝着光明走，最近更加緊了自我檢討的工夫，他曾大聲疾呼說：「在一般民衆不瞭解建設之意義及其重要性，故不能自動的獻其力量於建設，即少數幹部亦不免如此。彼輩缺乏公忠體國的精神，故工作之出發點，不在救國救民，而在誇張個人功績，以爲上升之階梯。因而工作圖表面，欠平實。今後希望各級機構，經常舉行檢討會。開誠佈公，虛心反省，使工作能切實際做過去，事業始有成功之希望。」（註七）他最近強調肅清貪污。大庾縣長廖聲濤撤職查辦，算是響了第一砲。南康縣政府建設科長黃謨銘貪污有據，判處×年徒刑，並沒收其財產，總算開了第一刀。八月間他巡視南康擬順道作秀山之遊，文峯鄉公所先得消息，即星夜發動民工三百餘人，修築通秀山之路，並沿途裝釘路牌。他知道了，以爲此種行爲，必將使人民仇視官吏，怨恨政府，此類罪惡，實大過於任何不法行爲。特手令警告南康縣長，嚴責各級幹部人員，今後必須腳踏實地，澈底糾正表面工作之作風，這是革新政風的第一步。大家都高興新贛南現在是在轉變中向光明邁進。

古今中外有抱負有作爲的政治家；胸襟要海闊天空，工作要細針密縷。新贛南五年的政治，總算有朝氣，肯用功。做官本來是一件任勞任怨的事，不必斤斤計較人家的責備或毒罵。公道自在人心，事後當思君子。繼續努力，一定成功。

（註六：見蔣君「夜宿虎岡有感」）

（註七：見蔣君「在高級幹部會議講演」。）

附二 談贛南建設

江西省第四行政區，自展開新贛南建設以來，歷時已十五個月；在此短促之十五個月中，贛南社會，文化，政治，經濟各方面，皆有新的轉變與進步，使過去素稱落後閉塞之贛南地方，一變為新興之地域；外界人士，無不以驚訝之眼光與神往之感情，注視此新中國最偏僻一隅之建設發展，而寄以同情期望。同時更有一部份人士，因未能完全獲悉推動新贛南建設各項實際情形，乃由驚訝之感，發生若干疑問，以為此種龐大之建設計劃，竟能於落後閉塞毫無建設基礎之地域，於短促之十五個月中，獲得逐步之實現與進展，必有特殊之工作方法，如鉅額之建設經費如何籌措？驚人之建設力如何獲得？人民痛苦之解除，究已達到如何程度？新贛南之特點，究有如何不同？凡此種種疑問之提出，吾人時有所聞，且各方亟欲獲得一足能充份了解之答案，為此記者日昨特往謁蔣經國先生提出詢問多點，承其發表如下之談話：

問：「新贛南三年計劃頗為龐大，支撐此項建設之經費，自亦必龐大，但十五個月來，據記者所知，經費並未發生問題，原因何在？其籌措之方如何？」

答：「任何建設事業，必須有足夠之經費，始能獲得充份之發展，新贛南建設事業自亦不能例外，過去有若干地方，往往因經費籌措困難，使工作人員深感煩惱，甚至使建設事業之發展，大受限制，但此種現象，在新贛南建設事業中，未曾發生。十五個月來，吾人所需要之經費雖為浩大，但幸能一一順利解決；其原因無他，乃因人民均能絕對信任政府，熱忱擁護建設，皆能按照建設之需要，樂於出錢，踴躍捐輸，吾人措籌新贛南建設事業經費之方法有三，一，鼓勵自動捐獻，無論何項建設工作，在舉辦之前，政府即將其利害所在，詳

細曉告人民，使其澈底認識建設之目的，全在增進人民之臨利，藉以獲得人民信任與擁護，此後政府如有所需，號令一出，人民即能爭先解囊，自動捐獻。此種籌措經費之辦法，現已成為最重要之辦法徵諸過去事實，且為最可靠之辦法，如贛南各地道路之開闢校舍之興築，以及其他各種公共建築物之興築，其所需經費幾全部為民衆自動捐獻者，尤以鄉（鎮）以下為然；如尋鄔民衆，集資五萬元興築保國民學校一所，定南鵝公墟人民，為協助政府完成第二年預定工作，頃刻間爭獻二十萬元，由此即可見贛南民衆自動捐獻協助政府，推進建設之熱烈。二、清查公產公款，贛南各縣公產公款為數極鉅，但向為土豪劣紳所霸佔，貪官污吏所侵吞，朋比分肥，各飽私藏，聽任公共事業廢弛不顧。去年專署下令澈底清查公產公款，以其全部收益，充作建設經費，此項工作現仍在繼續進行中，單就龍南一縣，清查所得數額，已達二百萬元。以此鉅款充作該建設經費，不僅足用，並且有餘，三、公營事業盈餘，依照建設新贛南三年計劃規定，須舉辦各項公營事業，以供應人民之需要。消除奸商之剝削，同時更以公營事業之盈餘，撥充建設經費，如此循環不已，不僅公營事業，日漸發達，而建設經費，亦日益充裕，譬如交易公店，在過去十五個月中，該店不僅完成平衡物價，消除奸商之鉅大任務，同時每月更有額之盈餘，撥充其他建設事業之經費，至此，蔣先生復謂：「籌措經費之辦法，雖有三，但其原則為一，即取於之民，用之於民，吾人所謂之「取」，並非強派勒捐事實上專署不僅早已下令禁止強派勒捐，同時各縣亦早已無強派勒捐之必要。」

問：「建設新贛南三年計劃，部門龐大，目標宏遠，以贛南之環境，其能逐步推進，漸次完成者，此基本之力量，究竟何在？此種力量，究竟由何而發生？」

答：「此問題至關重要，亦可謂為新贛南建設事業成敗所繫之重心問題。余今日可以告君，推動贛南建設事業之基本力量，吾人本發揚正氣之精神，以為推行計劃之原動力，以大公無私，除暴安良之精神，以實踐吾人之理想，既不容有自私自利之企圖，亦不許有畏首畏尾之習性，任何困難皆不足妨害吾人之發展，任何障礙皆不足阻撓吾人之前進，過去新贛南建設工作，所以能獲得順利進展，即賴此種精神能充份發揮，今後吾人倘能本此精神繼續發揚，即可保證吾人之理想，必可全部實現，此種理由，至為簡單，因吾人既具人大公無私，

除暴安良之精神，則自必亦具有實現計劃貫徹命令之決心，同時自必有可以由此取得羣衆之絕對信任與擁護，君當知，羣衆具有不可思議之偉大力量建設事業倘得人民，絕對信任與擁護，則羣衆之偉大力量自可遵照建設之需要而作充份之發揮，羣衆之力量，得以充份發揮，則任何困難，皆可排除，任何障礙皆可摧破。總之，推進新贛南建設事業之力量，發生於羣衆，而其基本之動力，則爲精神。」

問：「贛南自展開建設工作之後，因其進步之快速，出乎一般人之意料，故往往有人以驚異或神祕之眼光注視之。但新贛南之特點究竟何在？」

答：贛南爲江西之一部，建設贛南卽建設新江西乃至建設新中國偉業之一部門，其制度與政令，既與其他地方完全一致，而其工作範圍與建設目標，亦與其他地方完全相同。關於此點，君不妨將建設新贛南三年計劃此過去十五個月中吾人之工作，詳細覆按。則必能發見贛南之建設工作，既來越出本身工作範圍，且無一不是以國父遺教，總裁訓示，抗戰建國綱領，地方自治實施方案以及省府命令爲根據，吾人之任務，乃奉行命令，貫徹命令，此種工作，爲責任所在，至爲平常毫無特異之處。至於本人處事用人之目標，向抱定一本大公，力求實在，既不存窮富，親疏，貴賤之歧視，亦不願有敷衍苟安，虛張之惡習，社會上有少數人士，因習慣於過去鬆懈，紛雜之傳習，以爲贛南奉行命令之「澈底」，「鞏固執」，係一種特殊作風，實則此爲任何公務員之本務也」，至此，蔣先生復謂：「然余亦不否認贛南有一特點，卽有一大批肯吃苦能實幹之青年，現正埋頭於贛南深山窮谷中，從事建設工作，既無名諸思想，亦不計較待遇，此種現象，實不易多得」。

問：「贛南地方過去滿黑暗與封建的勢力，民衆痛苦，至深且劇，自新贛南建設工作開始之後，民衆痛苦之解除，不知已達到如何程度？」

答：「建設新贛南之目的，注增進人民之福利，與解除人民之痛苦，而解除人民痛苦之工作，爲建設新贛南之起步處，自始卽予以注意，一年餘來，贛南人民之痛苦，雖不敢說已完全解除，但亦不無若干成效，茲願分四項說明；一、撲滅人類之害物，貪官污吏土豪劣紳，地痞流氓，皆爲人民之害物，社會之所以黑暗由於此輩的橫行，人民之所以痛苦由於此輩之欺壓，此種敗類如不能澈底撲滅，則民衆永無甯日，痛苦永不解決，故

當新贛南建設工作開始之初，吾人即幾以全部之力量，從事此種工作。一年餘來，此類敗類，雖不能說已完全絕跡但確已完全斂跡，雖不能說暴戾已完全剷除，但大體上說，良善確已安樂，最近余又嚴令所屬，務必繼續努力，以期澈底剷除。二、減輕人民之負擔，政府一切費用，無不直間接由人民全部負擔，但人民一般生活，均極貧乏，倘能減少人民一分不必要之負擔，即能減少人民一分不必要之痛苦，自新贛南建設工作開始之後，吾人即本此目標，積極整理各縣行政，澈底清查公產公款，充裕政府經費之來源，儘量避免向人民攤派款項，係或有所攤派亦必須按照「錢多的多出錢少的少出，沒有錢的不出」之原則，絕對禁止苛雜濫派。一年餘來，已見成效，不僅派款數額，已大減少，且因攤派公允，人民亦樂於出錢，最近更決定禁止零星派款，規定各縣於每年度編造預算時，確定本年度應派款項之數目，一次派完，以後不再派款，藉以杜絕零星款之弊端。三、加強救濟工作，贛南為救濟寡孤獨，貧病老弱，使其皆有所養，業將救濟工作，列為建設之重要部門，先後設立，難童教養院，貧兒教養院，施粥廠，養老院救濟機關，並擴充各縣之救濟院，增加救濟經費，依照事實需要，發動冬賑，散發衣物鹽米，同時更組設各種救濟性質之工廠，以收容貧苦之工人，一年餘來，救濟工作，日漸擴充，使痛苦無告之人民，大多數皆已獲得政府之援助。四、擴展衛生事務，贛南因交通閉塞，衛生事務，素不發達，人民深感無醫無藥之痛苦，政府有鑒及此，已大量擴充各縣之衛生院設置衛生分院，並已訓練大批之衛生員，分發各鄉村，進行衛生工作，更為減輕貧病人民之痛苦特設施醫處施藥處，以及衛生巡迴工作隊等組織。」

問：「贛南地方，素極紛亂，自新贛南建設工作展開之後，不知治安情形，有否改善？」

答：「推行建設，須要安定秩序之環境，故治安之確保，至關重要，此點吾人早已注意及之。贛南地方，過去雖不安寧，但經一年之清鄉工作，已大見改善；大股土匪，已完全消滅，零星散匪，已分別肅清，人民槍枝已全部登記，人民武力，亦早經編訓完畢，故目前贛南治安，可謂極端寧安。去年冬防期間，不僅槍案未見發生，即是竊案，亦屬稀少，由此即可證明贛南業已確保治安，最近本市所發生之謀殺命案，兇手於十六小時內，即被捕獲，由此即足證明贛南警衛組織之嚴密，明年贛南之人民自衛隊，將遵照省府之命令，改編於保安

警察，使原來之自衛士兵，全數返歸民間，此亦正合吾人之理想，因明年爲第一次三年計劃完成之年，其時因人民之生活，業已產得相當解決，自無人再甘願充當土匪盜竊，是以自衛隊亦必失其存在之價值，最近吾人正準備發動一軍事建設運動，使人人都編隊，人人都練操，人人都自衛，人人都當兵，兵即是民，民即是兵，藉以嚴密人民之組織，加強自衛力量，進而達到夜不閉戶，路不拾遺之理想。」

問：「新贛南建設，既已獲得快速之發展，但贛縣之商業，爲何反形蕭條？有人認爲此乃經濟建設之失敗，此種論調正確否？」

答：此項問題之提出，乃由於惑於大都市之畸形繁榮而發生之誤會，過去有一部份匆匆經過贛縣之旅客，即往往發生此種錯覺，余並不否認，贛縣之商業，與戰時各大都市相比較，常易使人發生蕭條之感覺。但吾人必須認清，贛縣蕭條之商業，並非正當之商業，而係不正當之商業，此係不正當之商業呈現蕭條現象，不僅不是表示經濟建設之失敗，正且表示經濟建設之成功。贛縣市面與其他戰時各大都市所不同者，乃無充斥昂貴舶來品之百貨公司，無燈火通宵之不夜街市，無拇戰喧天之酒樓一飯千金，無奇裝豔服之妓女，招遙過市，故易於使習慣畸形都市生活的，發生寂寞蕭條之感覺；但此並非民衆生活需要之所在，此種不正當之商業，不過專爲滿足少數腐敗人們之需要，以供其浪費揮霍。此種畸形之現象，在建設新贛南過程中，實不容其繼續存在。贛縣此種不正當商業，所以極度蕭條，乃由於政府澈底推行戰時節約，革除奢惰生活，禁賭娼禁賣仇貨之結果大同時君清注意，贛縣之正當商業，已日漸發達與繁榮，所謂正當商業，即供應民衆正當日常需要之商業之當衆日常之正民需要者最主要厥爲油鹽柴米以及書籍文具，贛縣之油鹽柴米以及書籍文具交易，目前極見盛旺與活潑，不僅足供人民需要，從無缺乏之虞，且價格遠較各地爲低，此即表示建設新贛南經濟建設已收穫極之成效，因贛南經濟建設之目的在求國民生活滿足，而非滿足少數腐敗人們之浪費。」至此，蔣先生復鄭重說明：「有人以爲贛縣不保護商人，此爲絕大之謬論，贛縣縣政府，確保地方治安，維持交通暢便，禁止苛捐雜稅加諸商人，嚴厲束稅務人員防止故意留難商人，此即政府充份保護商人之證明，亦即商人所望於政府者，凡正當之商人，在贛縣經營商業，無不可獲得政府之保障，但若企望政府保護不正當之商人，則完全不可能，因

政府自不能聽任奸商高擡物價，操縱市場，以及經營其他不正當之商業而不聞不問也。

問：「明年爲三年計劃完成之後，是否即五大目標全部實現之時？」

答：「建設新贛南之五大目標，人人有工做，人人有飯吃，人人有衣穿，人人有屋住，人人有書讀，乃吾人之理想，此種理想，將隨時代之不斷進步，而日益宏遠；今日吾人認爲滿足者，在明日即變爲貧乏，因人類之生活，須要不斷之改進與提高也。吾人之建設理想，在某一階段中，雖可暫時獲得滿足；但在整個事業上，則爲繼續進步，永無止境。君可注意，吾人現時所推行之三年計劃，乃第一次三年計劃，此即表示吾人將有第二次第三次……三年計劃，同時事實上第二次三年計劃之各項原則，亦早已決定，一待第一次三年計劃完成之後，即將付之實施，在第一次三年計劃中，吾人之理想，爲人人有飯吃，有布衣穿，有普通的房子住，無遊手好閒之人，無不識字之人，但在第二次，第三次……；三年計劃中，吾人所理想者，爲人人有更合意的工作，有更好的飯吃，有更好的房子住，有更好的衣服穿，有更高深的教育，故吾人之理想，永遠進步，吾人之事業，永無止境，而吾人之建設工作，亦將永遠繼續前進。」

附三 新贛南家訓

東方發白，大家起床，洗臉刷牙，打掃廳房，天天運動，身體健康，內外清潔，整齊大方，時間寶貴，工作緊張，休息睡覺反省思量，吃飯吃粥，種田艱難不忘，穿衣穿鞋，要從辛苦着想，事事宜先準備，免得臨時慌張，春天栽樹木，夏日造穀倉，秋收多貯藏，冬季種雜糧，夏天春衣做，冬衣秋天量，天晴修房屋，天雨補衣裳，戶戶養鷄鴨，家家畜牛羊，處處要節約，無事當做有事防，時時要儲蓄，有錢應作無錢想，青菜豆腐最營養，山珍海味壞肚腸，服裝器具用國貨，經濟耐用頂適當，父母教子女，兄長教弟妹，勿貪錢財勿說謊，戒煙戒賭莫遊蕩，生活要刻苦，婚喪勿鋪張，待人要誠懇，做事要有常，態度宜從容，舉止要端方，友愛兄弟，孝敬爺娘，妯娌和睦，一家安祥，不聽閒話，自己有主張，不管閒事，埋頭幹一場，禍從口出，休要說短說長，病從口入，衛生不可不講，做過善事，不記心旁，受人恩惠，永久不忘，遇困難不徬徨，處順境不誇張，做好事莫宣揚，作壞事莫隱藏，人家急難相幫助，人家成功要讚揚，口角訴訟，兩敗俱傷，大家規勸，互相幫忙，引誘親友做壞事，欺人欺己昧天良，甘心賣國做漢奸，辱祖辱宗害親房，不論農工商學兵，都做堂堂好兒郎，政府機關去服務，多求進步圖自強，犧牲個人利益為國家，放棄一時安樂為民族，男女老幼受軍訓，全體動員拿刀槍，人人都是中國兵，個個都去打東洋，國難已臨頭，戰事正緊張，日本鬼子不消滅，中華子孫無福享，有錢快錢，有力快力，壯丁去兵，老人看家鄉，婦女耕田地，兒童上學堂，大家一條心，服從蔣委員長，趕走日本鬼，大家有福享，建立新中華，萬壽永無疆。

附編 蔣經國政論舉隅

附編 蔣經國政論舉隅

革命工作與革命幹部

一 克復新困難爭取新勝利

每一件事情的成功，我們都可以分爲三個階段來看：第一是開始、第二是中途、第三是完成。開始的時候，非常容易，所以參加的人一定是很多的。到最後，完成工作的時候，能夠到達目的地的，就很少。到那個時候，不能達到目的的，就算失敗了，你祇能說完了，因爲要懊悔，要努力已經來不及。其所以如此，就是因爲每個人都不知道，決定成功與失敗的重要關鍵，就是中間的一段時間，而最容易灰心的，也就是中間的一段時間，許多人所以不能得到最後的成功，就因爲開始沒有計劃，中途不能堅持。今天，我們檢討過去，明白將來，就是要大家注意中間的一段時間，實行三年計劃的工作，到今天正是走到中間的一段，我們絕對不要到三年之後再說，我們失敗了，我們就要在今天來決定我們前途的光明和勝利，所以，希望各位工作同志，能夠拿出最大的決心和勇氣來克服當前的困難。

每個問題，有牠的兩面性，我們對於任何困難，因爲牠決定一件事業前途的影響不同，所以也可以有兩種不同的看法，一種就是進步中的困難，一種就是失敗中的困難，我們知道，一個健全的身體，在牠生長發育的時候，有時也會遇到生理或則生病上的其他病態，但是，這種病態現象，絕對和一個臨死的人所生的病不同的，因爲生理的病態，是表示一個人的生長過程，而垂死時的病狀，卻永遠不可醫治的。而我們目前在贛南所遭遇到的困難，都正是成長中的困難，是在不斷的建設中的新生的困難，如像技術人員的缺乏，建設經費的難於籌措，工廠的需要管理，農業的需要推廣，這許多，都可以說是進步中的困難，同樣的，這也可說明困難愈多，我們的建設事業也愈有進步，所以當我們遇到困難的時候，我們絕對不抱悲觀，我們相信，在推翻舊的創造新

的時候，我們應當更勇敢的來克服所有的困難。

假使要問我們的困難是什麼呢？在這次會議中間，已經具體的表現在所有的提案上了，現在我們來簡單的分析一下。

一、關於政治方面：

1 過去時常為大家所注意的訓練幹部問題和解除保甲人員舞弊問題，現在已轉變到怎樣提高保甲人員待遇的問題上來了，有人主張從今年起，每月發給保甲人員一百五十元的辦公費，這就說明了在我們建設進步的過程中，我們所發生的問題，已經由消極的防止轉變到積極的改進了。

2 在此次會議中各位縣長提議要組織新贛南建設輔導團。要健全縣政府的組織，要訓練衛生人員下要安定公務人員生活。

二、關於經濟方面：

從前人家注意的，都是怎樣種樹，怎樣調查荒山，怎樣防止盜林等等問題，但是在這次會議中：

1 有人提議要籌設縣立銀行，最重要的在這次會議中通過了籌備創設企業公司，以發展各縣的工業。

2 加強豐收運動，我們希望三年以內，年年豐收。

3 訓練大批技術人員。

三、關於文化方面：

過去所討論的，是怎樣掃除文盲，怎樣創辦報紙等問題上，現在，我們已經通過了掃除文盲的這個階段，而進步到：

1 怎樣繼續掃除文盲後的補習教育。

2 怎樣提高師資。

3 籌備五百萬元為本區縣立正氣中學校基金。

四、關於軍事方面：

1 怎樣改進兵役。

2 加強民衆組訓工作。

3 擬具抵抗敵人，保衛大贛南的計劃。這個計劃中間，包括的範圍非常的大，我們知道，新贛南的建設，是戰爭中的建設，我們應當時時準備着敵人要來破壞我們，我們要動員全贛南的一切力量，來保衛我們的心血事業，我們絕對不是逃難的政府，在這個計劃中，我們已詳細計劃了怎樣的打擊敵人，這就是我們艱苦奮鬥的表示，我們相信，只要敵人踏進我們的贛南一步，我們決不讓牠生還。在上面的這些提案中間，已經具體的說明了這些都是進步中的困難，所以我們決不應當看到目前的困難而倒退，灰心，我們要相信，困難愈多，進步愈大，今天的困難，就是明天的成功，天下沒有不可成功的事業，也沒有不可克服的困難，而最要緊的，就是看我們有沒有決心，有沒力量，去把握每件事情的進步的一面。

二 抱定決心推行新政治

一個新政的推行，必然會遭遇到無數的困難，我們一方面要推翻舊的勢力，一方面要創造新的力量，在這個中間，我們就要堅持兩面作戰的政略，同時要剷除舊的反抗和克服新的障礙，才能完成我們的事業，否則，我們就會遭遇到失敗。我們讀歷史，知道王安石先生曾實行過幾種新政：

一、他看到鄉民受着高利貸剝削的痛苦，於是設法把高利貸取消，創立了一種青苗法，由政府貸款給農民，使農民能夠出很少的利息，甚至毫無利息，向政府借款，以備購種買肥之用。

二、他看到當時的徵工辦法，大部份都征用了貧苦的人，而有錢的人都不肯應徵，於是就創辦了免役法，規定有錢的人要出錢，有力的人要出力，不論是貧富都應當負擔服役和出錢的義務。

這都是很好的辦法，但是結果，像司馬光歐陽修等很多人都起來反對，這是因爲司馬光歐陽修他們都是士大夫階級，而王安石的新法，都是和士大夫階級的利益相衝突的，所以他們都要起來推翻牠。而當時的歷史，是士大夫階級及貴族階級寫的歷史，一切記載都代表了他們的利益，因此沒有一個人能夠對王安石的新法，給

予一個真實的評價，說出牠的真正優點和失敗的原因所在，甚至，鄭俠爲了反對王安石的新政，特地繪了一幅流民圖，呈給神宗以示王安石的新政的不好。許多窮苦的老百姓，雖然覺得新法很好，但是他們卻沒有說話的機會，王安石遭遇到極大的打擊的時候，曾經寫過「村民不識親民意，祇望青天萬里開……」當時就有人諷刺他：「等到青天萬里開，人民已成溝中骨。」這一點，我們建設新贛南的過程中，亦要加緊特別的注意，我們相信，目前，定有很多人反對我們新的政治建設，或許將來還有更多的人說我們不好，尤其是現在的所謂士大夫階層，一定更竭力的來破壞我們，因爲我們新贛南的建設事業，是和現在新的士大夫階層的利益同樣相衝突的，但是，我們決不要和他們妥協，我們相信，新贛南的建設事業，是革命的，同時也是爲贛南人民的共同幸福生活而戰鬥的，我們知道進步愈大，反抗的力量也愈強，所以，必須毫無猶疑的一直做下去，毫無考慮的使我們的主張貫徹到底。今後，我們的出路，只有兩條，一條就是成功，一條就是失敗，假使我們要灰心，倒退、害怕、那我們一定要墮落失敗，假使我們能够奮鬥，抵抗、前進，我們一定能够勝利成功，今天，我們贛南的各個人，誰都相信新贛南建設事業一定勝利，誰都不願意失敗，那末我們一定要奮鬥、抵抗、前進，王安石沒有完成的工作，我們要來給他完成，王安石實施新政的精神，我們要來向他學習。

三 時代英雄創造新時代

現在，我們說，今後新贛南建設最重要的工作，除了要推行新政之外，同時，還要引用新人，就是要澈底做到行新政用新人，行新政用新人，要從事革命就要引用革命幹部，我們從歷史上看來，當成吉思汗帶領了蒙古兵打到歐洲的時候，他的勇敢，震懾了整個歐洲，但是，成吉思汗死後，元朝的國勢，就逐漸衰敗了。漢高祖因爲能够重用張良，韓信、蕭何諸人，才能打敗楚項羽的堅強的兵力。南宋高宗殺了岳飛，結果只能偏安江南、毫無作爲。這許多片斷的史實，都給了我們莫大的教育意義，牠告訴了我們，無論是在那一方面，我們要成就偉大的事業，第一要有能幹的人，第二要有能幹的人，第三還是要有能幹的人。尤其是在今天這個偉大的時代，在這軍事的、科學的、革命的、羣衆的時代裏，我們要負起頂天立地，繼往開來的歷史任務來，我們要

成爲大時代的革命幹部。

大時代的革命幹部，要有樹立遠大計劃的想像力，和實行計劃的決心與精神，要精明能幹，又要永不疲倦，要慈悲又要嚴格，要勇敢又要謹慎，要能進又要能退，這些都是革命時代戰士所必要具備的條件。現在我們要拿歷史來看。

一、頂羽雖則在失敗臨死時，表示了他的英雄氣魄，但是，我們檢討他失敗的原因，都不外第一氣量小，無大志，僅是抱着復仇的願望，（因其先人爲始皇所滅）而沒有深謀遠慮，因爲沒有大志，所以不能引用賢能。（有一范增而不用），第二、不知人民的痛苦，（其出身爲楚貴）他的兵到處殺人放火，毫不遵守紀律。

二、劉邦的所以能成功，能够從平民而成爲皇帝，也就是因爲他第一能够用人，他自己非常謙虛，到處尋求賢能的人來幫助他，第二、因爲他是平民出身，知道民間痛苦，所以能够收絡民心。

三、唐太宗的成功，也可以歸功於第一能够用人，他曾說過：『所衣所食，皆取諸民者也，故設官分職，以爲民也，當擇賢才而用之，』這就是說他能够大公無私的用人。第二、能够接受批評，能够收集民意，請許多人來研究來討論。第三、推行良政，不濫用刑罰，貞觀四年，一年中判死刑的只有二九人，時時能够爲民除害，使人民能够夜不閉戶安居樂業。這都是唐太宗所以能够成功的原因，我們知道，只要是真正的爲人民創造幸福的工作，是不怕反對的，像唐太宗時候，貞觀元年是饑荒，貞觀二年蝗災，貞觀三年是大水，但是因爲唐太宗能够「勤而撫之」，所以老百姓雖則沒有東西吃。而沒有一個有什麼怨恨，到貞觀四年豐收，大家真的快樂而高興了！

四、王安石的新政之所以失敗，也有牠的內在原因，固不盡由於士大夫的反對，第一不會用人，不知道用的方法，好像保甲法實行以後，因爲沒有好的幹部，所有的保甲長都不甚好，於是人民怨恨，結果保甲法流弊百出。第二、當時所謂賢者，多不爲王安石所用，不得已而用能力較弱的和私人，結果，所有壞的事情，都被推在他一個人身上。

四 誰能用人誰就成功

從上面的許多事實中，很明顯的告訴我們，我們很多行政工作的人員，要想事情的勝利和成功，第一就應當知道用人。第二應當澈底瞭解民間痛苦。現在，我們先講用人：

一、用人的重要：諸葛武侯曾經說過：『國之有輔，如屋之有柱，柱不可細，輔不可弱，柱細則害，輔弱則傾。』我們新贛南的建設事業，就是要用堅強的柱石來撐持，假使我們沒有大的柱，我們的建設事業一定會遭遇到不可挽救的失敗。

二、關於怎樣的來教管幹部，我們覺得應具備下列的四點。

1 選拔人才：新贛南建設事業的開展，說明了選拔人才的重要，但是，我們的選拔人才的工作，過去都做得不夠，因為過去所注意的，都是向上的選拔而忽略了向下的提拔，諸葛武侯說：『柱以直木為堅，輔以直士為賢，直木出於幽林，直士出於衆下。』現在，大家都祇顧到誰是大學畢業，誰是好的資格，而沒有注意到他不是真正的有學問，有能力，這是非常錯誤的觀念，我們的幹部，不一定要大學畢業，不一定要有好的資格，我們只要他有工作能力，有工作熱情，我們要在工作中訓練我們的幹部，我們要在工作中選拔我們的幹部，像上猶王縣長告訴我，他那裏的軍事科長，是由事務員提拔上來的，這就是真正的提拔幹部，所以，在今天，我們絕對不要過分重視資格，學歷。在新的時代裏，要用新的辦法，從「衆下」，從「隱處」去選拔我們的優秀幹部工作人員。

2 考核：考核工作，在過去雖則我們已經做過，但是賞多於罰，這是贛南過去的特殊情形，我們所以要這樣，就是爲了要鼓勵大家更努力更熱情地去爲新的事業工作。但是，我們知道，假使賞罰不明，就不知要埋沒多少人才，諸葛武侯說，『賞以樂功，罰以禁姦，賞不可不平，罰不可不均，賞賜知其所施，則勇士知其所死，刑罰知其所加，則邪惡知其所畏，故賞不可虛施，罰不可妄加，賞虛施則勞臣怨，罰妄加則直士恨。』這是很重要的，現在，許多地方，都是賞不考慮，罰不注意，

好像去年有一個區長受了賞，原因是他拒絕賄賂，但是，研究的結果，卻不是這樣的一件事，實在因為他受賄賂時，被別人看到了，所以不得不把那個人辦罪，所以，今後的賞罰一定要嚴明，一定要三思而後行，一定要詳細的加以考核，諸葛武侯又說：『喜不應喜無喜之事，怒不應怒無怒之物，怒不犯無罪之人，喜不施可戮之士。』接着他說：『應死的人不死天下亂，不應死的而死天下亦亂』。這些話，希望我們各縣的縣長能够特別注意，今後對幹部的功過，絕對不能以自己的意思和成見來度量，要真正的考察幹部，觀察幹部，1. 做到應生不可殺，應殺不可生，2. 不可意氣用事，3. 命令不可不慎，4. 不可以私害公。

3 愛護：過去的幾年，我們對任何人都很寬待，但是在今天我們認為這是不對的，這是表示我們不會用幹部，我們應當知道，寬的時候應當寬，嚴的時候應當嚴，愛護幹部就是從嚴格的教育中去愛護他們。所以，今後我們對於幹部，應適當的分配工作，應當合理地愛護和處分。

4 培養：我們沒有優良的幹部，缺少能幹的幹部，但是這不是怎樣去尋找幹部的問題，而是要怎樣去培養幹部的問題，依照過去的工作經驗，知道訓練班並不是我們真正培養幹部的地方，訓練班不過是打強心針的地方，而真正的要培養幹部，就要在不斷的工作實踐中去培養他們。

我們知道，治人好像是養育幼苗，應當灌溉許多的血汗才能結出鮮美的果實，所以，要想新事業的成功和勝利，就一定要慎重的選拔幹部，嚴格的考核幹部，誠心的愛護幹部，耐心的培養幹部。

三、如何的來用人：

- 1 不要爲人擇地，而應當爲地擇人。
- 2 不要爲人擇事，而應當爲事找人。
- 3 不要以錢買人，而以義感人。
- 4 不要以勢誘人，而以禮待人。

我們新贛南的縣長同志和各級工作幹部同志，都應當特別注意這四點的重要性。假使我們只知道以財勢待

人，而不知道以禮義容人，那末，我們的事業前途，一定是不會光明的。

四、用人的原則：

1 私人不用用人，用私人是最容易多是非的，假使我們的親戚朋友有能力的，儘可能介紹到別的機關去服務，一個機關，用了親戚，對於工作，對於事業前途，一定有很大的牽制的。

2 舊人不用用新人，我這裏所說的舊人，就是仍舊留戀着舊的作風，官僚，守財奴，不合乎時代精神的一切腐朽份子，我們都不要使用。

3 壞人不用用好人，我們知道，有許多壞人，雖然可以從工作實踐中轉變成好人的，但是，也只有自己能够把握，能够撐持他們，才能轉變，否則就不可以使用。

我們所要運用幹部，是要用新人，用好人，用能人。各位縣長這次回去後，要特別注意到這個原則，我們要從保甲長開始，絕對改變我們以往用人的錯誤觀念和態度。事業的成功，全靠在前進努力，我們絕對不要拿錢多地位高去引誘別人，我們要重名譽、光榮、勝利、去鼓勵人家，對於人，物質待遇雖則重要，但是振奮人們去爲革命鬪爭的精神，是更值得重視的。

五 誰能解除人民痛苦誰就勝利

現在我們講採納民意，解除人民的痛苦：

一、我們要解除人民痛苦，首先就應民採納民意，明白人民痛苦，關於採納民衆意見，諸葛武侯曾經說過：要視微形，聽細聲，假使我們祇能看到太陽月亮的明亮，祇能聽到雷霆霹靂的聲音，這都是沒有用的，我們一定要能够看見細小的東西，能够聽見輕微的聲音，也就是說，要能够真正聽到人民的呼喊，老百姓的痛苦是在下面的，老百姓的呼喊，是低微的，舉個例來說，假使我們看到一個老百姓沒有衣服穿，認爲這是平常的事情，看見一個出征軍人的妻子，因爲丈夫出征後家境困難，心裏難過而在打她的小孩子，覺得這也是很平常的事，這樣，我們就永遠不能了解人民的痛苦，更談不上解除他們的痛苦。我知道，一個人沒有看過各種類

△，就不知道黑白濃淡，沒有聽見過各種聲音，就不知道音的高低強弱，我們各級行政工作人員，應當把自己比爲月亮，能照見每一個陰暗的角落，去聽取每一種低微的聲音。每天工作完畢以後，應當深自反省一下，自己有沒有真正的了解人民的一切，像明天「七七」五週年紀念一樣，我們本來計劃有二萬五千人的大遊行，但走，後來我聽到有兩個老百姓談天，一個說，明天遊行，飛機來了怎樣辦呢，一個說：現在我們正是農忙的時候，要去開會遊行，實在沒有空閒，我們知道，固然人民的意見不一定都是對的。但是，我們對一件事，應當力輕重的，假使事前沒有考慮得週到，那末可以補救的時候，就應當補救的，現在確是農忙的時候，半天的工夫，對他們損失很大，所以我決定把遊行取消了，而改爲保民七七紀念會，這就是說，我們每個公務人員，應高白天處理公文，晚上多加反省，怎樣去採納真正的民意。

二、要儘量接受批評：諸葛武侯曾經說過：『夫人君拒諫，則忠臣不敢進其謀，而邪臣者行其政，此爲國之害也。』因此，每個公務人員，都應當接受人民的批評。他又說：『屋漏在下，止之在上，上漏不止，下不可居矣。』所以，一切革命的政治家，第一就要考察民間痛苦，第二改善人民生活，第三維持地方治安。

今天，我們沒有好聽的好看的東西，同時，社會秩序也很不好，這就是因爲「生之者寡，食之者衆」的緣故，真正參加生產工作的人，得不到應得的生產品，而不生產的人，非但能夠得到，並且得到很多，同時，沒有用的消耗品，佔了大量的生產機構，因爲這兩個原因，造成了民間深沉的痛苦，今天，我們要實行三民主義，就是要使能生產的人，就能得到生產品，不肯生產的人，就不給他東西，這樣，方才提高生產量，方才能够復興我們的國家。黃石公會曾經說過：『利一害百，民去城郭，利一害萬，國乃思散，去一利百，人乃暴澤，去一利萬，政乃不亂。』這些，希望大家很深刻地去研究牠。我們要真正的教民除暴安良，要真正的教民強，教民富，爲國除害，爲民除暴，這樣，才是真正三民主義的信徒，革命工作的戰士！

六 誰會組織誰就能完成時代使命

在過去，我們看了運用幹部，和解除人民痛苦的一個條件，已經够了，但是，時代是永遠不停止地前進

的，今天，在新的形勢下，在新的工作開展之下，這二個條件，已經不足以開展我們今後更艱苦，更偉大的建設工作，所以我們目前更要注意的工作，就是如何運用組織訓練，上星期我看了德國的軍隊編制，他們一個礮兵營營本部，只有五個人，營長，副官，軍醫，傳令官和通訊員各一名，這是一個很簡單的組織，同時我們從這裏也可以看出德國人作戰所以能够勝利，決不是偶然的，我們看牠這種簡單的戰鬥組織，包含了四個很大的優點，1. 組織簡單，2. 職權分明，3. 動作敏捷，4. 指揮靈敏。

因爲這樣，我們認爲我們的組織。

一、要有組織的核心，把工作從很小的一點，擴大到幾千幾萬倍大。

二、用很少的人來發動幾十幾百，甚至於幾萬，幾百萬人來工作。

三、在極短的時間內完成大量的工作。

但是，我們同時應當特別注意，有了組織而不會運用，同時就會影響到對幹部的運用，所以我們要運用幹部，運用職權，首先就要確定組織的原則，我們組織的原則：

一、組織要簡單：我們知道，現在行政機關上有許多不必要的組織機關，因此影響到組織應用的效能，我們相信，現在的區鄉鎮各級機構，都沒有好好的運用他們的組織，發揮牠的組織效能，不然，三年計劃早已完成了。所以，我們希望今後的組織機構一方面要簡單化，同時要我們能够靈活運用。

二、事權要分明，我們知道，假使事權不能很明顯的劃分，結果就會發生許多妨礙，過去的經驗告訴我們：

1 干涉別人的職權，致使下級機構推諉責任，並且教人不守法。

2 任勞任怨本來是每個人應有的精神，但是，因爲事權不分，結果就會招怨，這種怨是不必要的。

3 因爲事權不分，下級機關看命令爲一張白紙，結果總是敷衍應付，以致一件事情都沒有完成，一切命令都將落空。

所以，在今天，我希望各位工作同志，特別注意到現代政治的重心，按排就班的去做，古人有一句話：

「殺君馬者道旁兒。」今後，絕對不要性急，一切的事都照着計劃去作，不因別人的喝采而亂了步驟。

七 熱烈奮鬥創造新中國

這次縣長會議，今天已經結束了。但是，我們的新任務，都正是從今天開始，今後，我們應該用最大的力量和精神，來完成以下的四大任務：

一、集中力量完成三年計劃：在今後的一年半時間內，我們更要集中所有的人力物力財力去為建設新贛南而運用，我們的三年計劃，是根據總理的遺教和國家的建設方案而訂定的，所以我們可以說，今後非三年計劃內所規定的建設工作可以不做，而三年計劃內所規定的工作非做不可。過去一年半已成的工作應該整理保管，過去未完成的工作應該加緊繼續，而且展開新的工作，（兵役工作，建保運動，豐收運動）今後，我們要更積極的冒險，更努力的創造，更熱烈的奮鬥，更勇敢的犧牲，來完成三年計劃。

二、組織民衆完成地方自治：我們要從鄉鎮長更進一步深入到保以下去，召開保民大會，組織保甲代表會議。

三、大公無私發揚民族正氣：這次縣長會議，已經正式通過展開肅奸除暴運動，消滅社會上的妖精。我們永遠不要放下賞善罰惡，除暴安良的武器，來向惡勢力戰鬪。

四、忠黨愛國完成抗戰事業：我們知道，今天只有軍事第一勝利第一，縣長會議上，我們已經通過保衛新贛南的提案，假使有一天敵人踏進我們的贛南來，我們一定要用破釜沉舟的決心和他們拚命，我們知道，要政治勝利，必定要和敵人拚命，否則，我們就對不起父母，對不起國家，對不起自己，對不起人民。我們自信我們有決心有勇氣來保衛大贛南，我們不心慌，我們不是逃難的政府，只有保衛我們的贛南，才能完成我們的建設事業，只有保衛贛南，才能創造我們贛南的人民的幸福生活。

我們要完成這重大的任務，就應該每個人有苦幹，硬幹，快幹，實幹的精神，但是更要有步驟，有計劃，有意義，有目的的來幹。以完成蔣總裁交給我們的使命。

歷史是在奮鬥中創造出來的，我們人類，用自己的血汗和自然猛獸惡勢力經過無數的鬪爭，才得到今天生存，解放，這些血汗的史詩，教訓了我們，三民主義的新中國，亦要在今天光榮的鬪爭中產生出來的，我們是大時代裏的一個小兵，但是，我們應該永遠站在自己的崗位上，緊握着槍柄，注視着時代的敵人，我們沒有完成的事情，我們一定要用血汗去完成牠，在人類的歷史中間，有的爲正氣正義而犧牲了個人，有的走錯了路而遺臭萬年，有的想反抗但是無法展開他的力量，有的想做事而沒有決心，有的糊糊塗塗的過了一生，有的得到了意外的成功，但是，歷史教訓我們，祇有爲正義而勇敢的死，這才是他永遠的生！

我們的人生觀

一 政治的理想與希望

在縣長會議開幕的時候，我們講到管仲，商鞅的政治理想和現在應有的政治理想。今天，我們看到張子西銘，假使把牠仔細地分析起來，覺得牠的確是一個現代的政治理想，現在我們把牠解釋一下：

張子西銘說：天地是我們的父母，我乃是與一切人和物渾同共處於天地之間的一個。所以：充塞於天地之間的正氣，就是我們的本體；天地好生仁愛之心，就是我們的本性。同生於天地間的人類，都是我們的同胞，同生於天地間的生物，都是我們的同類。領袖是我們天地父母的長子；輔助，領袖成功立業的先進，都是我們的兄長。敬重老年孤弱和慈愛，是本乎天地尊長育幼之意。能够合乎天地至德，順乎天地大道的是聖人。而所謂賢人，就是我們同胞中的優秀份子。

凡天下一切，殘廢和衰弱所有的孤兒寡婦，都是我們同胞中顛連困苦而無可告訴的弱者，我們必須要保育他們，幫助他們，猶如愛護自己的弟兄一樣。如此我們存心仁愛，自然事事樂觀。否則，若是有害於天地仁愛之心，而更自增其惡；那便成爲悖德、殘賊、不肖之子。所以，我們要勉勵自己，做一個仰體天地仁愛之心，躬行天地好生之道：自踐言行，善用聰明智慧的好人——天地父母的孝子！

能够明白天地間的變化，了解天地間原理的人，才能勝任大事，而完成天地的心志，我們要不欺暗室，做個頂天立地的好男兒。我們要堅定心志，修養性情，以始終不懈的精神，來完成艱巨的事業。

現在讓我來列舉幾件古代孝子的故事，大舜的父親瞽瞍，聽信後妻，要大舜去做難於忍受的苦工，但他還是不辭勞苦，盡力去做，博得父親高興。大禹因爲孝養父母，而又怕酒能亂性，會做出不孝的事來，所以深深

地厭惡美酒。周朝尹吉甫惑於後妻，叫兒子伯奇赤足在雪地上拖車子，但伯奇還是順從父親的意思，絲毫沒有怨恨。孔子的弟子曾參，臨死時還顧慮自己的牛足是否都放得平正，有無損傷？因為身體膚髮，原是由受之天地父母；所以他仍然要完完整整的還給天地父母。春秋時的穎叔考，把鄭莊公所賜的羹湯留給自己母親吃，以此來感動莊公的孝心。還有那晉國的公子申生，甚至聽從父親的命令，服毒自盡。以上所舉，都是我國古代孝子的事蹟，我們不僅於敬仰，而且要效法他們！

最後，我們更要認清：所謂富貴福澤，固然是天地賦予我們的恩惠。而貧賤困苦，也是天地愛護我們，磨練我們，使我們能有所成就。所以我們在世一天，就要體順天地之心，努力去做自己份內應做的工作。切不可有絲毫頹廢怨尤！這樣才能死而無愧，才算是一個天地父母的純孝之子！

二 人類生存永恆的力量

從張子西銘裏面看來，我們覺得，牠是一個真正的合乎現代要求的偉大政治理想，因為牠告訴了我們，一個人生在天地間，對父母應負的責任，對人類應有的態度，對事業應有的深刻的認識。同時，牠又告訴我們，要立志做大事，要從「美」「愛」「笑」中間來完成我們的理想事業。換一句話說，張子西銘的整個政治理想，也就是要我們真正的做到笑，美，和愛。因為他說窮困殘廢的人應當救濟保育，這就是「愛」。能够本乎天地良心去做事，一定能得到快樂，這就是「笑」。能够真正的實現理想政治，這就是「美」，所以，我們知道，一個完美的理想社會，就是「美」「愛」「笑」的結晶！現在，我們把牠詳細的來分析一下。

一、什麼是美。美就是理想，就是希望，從來沒有不美的理想，不美的希望的，因為不管理想是遠的或則是近的，希望是大的或則是小的，但是在一個具有這個理想和希望的人的心目中，沒有不是美麗的。所以，我們說，美就是理想，就是希望，也就是未來更好的社會，更快樂的生活。

最近，我接到幾個朋友的來信，他們責備我為什麼在抗戰期間，還要來談美，我以為，他們並不懂得什麼是美，在他們心中，我想一定是認為燙頭髮，穿西裝，擦胭脂，這些才叫做美。這是真正的錯了。我們知道，

愛美是人類的天性，是人類理想將來，爭求進步的原動力，我們知道，肚子餓了，需要食物，口渴時需要飲水，這是人生飲食的慾望。但是，我們除了吃東西，我們還需要讀書，需要滿足我們精神的慾望，這求知慾，就是人生美愛的表現，所以我們要讀詩，要研究文學，要學音樂，要繪圖畫。

一把茶壺，只要能放水就夠了，爲什麼一定要講究外面的光彩。一隻箱子，祇要能裝東西就可以了，爲什麼一定要式樣的好看。那末一個人生活在世界上，只要能吃飯也就好了，但是，人不是專爲吃飯而生活的，人的生存意義和生存價值。我曾經看到一本「電影名歌一千曲」那上面的歌，沒有一首不是護「美」講「愛」的那上面有首歌，牠是說許多人向一個美麗的女郎求婚的事，那裏面有農民，有商人，有工人，有學生，有軍人，有遊子，有伶人，有官僚，他們都把自己的腿來說明自己的身份！農人說：「我疲乏的腿，跪着求你應允。」工人說：「我勞苦的腿，跪着求應允。」商人說的是枯乾的腿，學生是活潑的腿，軍人是受傷的腿，遊子是風流的腿，伶人是雪白的腿，官僚是尊貴的腿。結果那個女郎什麼人都不要，因爲她說：農人沒有學問，工人太粗魯，商人太奸刁，學生太幼稚，軍人太兇狠，遊子太下流，伶人太虛偽，官僚太勢利。這就是說明有許多中國人的不進步，除了粗魯。幼稚，兇狠，下流，虛偽，勢利，和沒有學問外，就不知道什麼是真正的人生，什麼是真正的生活。今天，我們說，一個人太庸俗，所謂庸俗，就是說缺乏美的觀念和美的感覺，也就是說，這是沒有希望，沒有理想，沒有將來，所以，我們認爲今天改造社會的條件很多，但是，最主要的就是要培養羣衆愛美的觀念，發展人類愛美的天性。要使得每一個人都能够把自己的學問事業，變成是一件藝術的作品，要使每一個人，天天生活在圖畫中間，生活在音樂中間。

一塊石頭，經過了雕刻，就成爲一件名貴的藝術作品。這就是說，我們要來美化人生，用美來創造一切。人的生命是短促的，但是，世界是美麗的。所以，我們不要怕生命的短促，我們有意義地生活着，儘量的慢慢的來看這美麗的世界，來欣賞這世界上的景秀山河，仔細的，大膽的來嘗試這人間的美味，來嘗嘗這生活的美；工作的美。這樣，我們就會愈看愈覺得好見，愈嘗愈覺的有味。所以，今後，我們一定要把美作爲我們自己的修養基礎，我們對社會一定要明心靜性，因爲心靜後才能有偉大的力量，對人生一定要力求美麗，因爲美

麗豐滿的人生，才是我們革命者所要求。有了清靜的心，美麗的人生，我們就最有鬪爭的勇氣，因而也一定得到事業的成功！

二、什麼是愛。中國人所謂的愛，就是我剛才所說的電影名曲選中的愛。但是，到底什麼是愛呢？什麼是真正的愛呢？我們這許多天天在談愛的人，卻並沒有幾個會知道的，真正的愛，就是「廣慈博愛」，假使一個人不能够愛人民，不能够愛羣衆，那他怎麼還能配得上談愛？因爲真正的愛情，並不是存在對一個人或者對一樣東西上面的。真正的愛情，是超越了愛個人，愛家庭的範圍而寄托在愛人類愛國家的上面的。今天，我們知道，人所以異於禽獸，就是因爲人類人真正廣博的愛的存在，而這種愛在禽獸中間是沒有的。但是，我認爲人類糾紛爭執的發生，也就是因爲每個人不能了解人和人之間的愛的關係。我可以告訴大家，我每天要解決許多問題，這許多問題假使把他分析起來，我們可以得到一個總的結論：這些問題之所以發生，就是因爲人不愛人的結果。真的有一天，人類能够真正互相愛的時候，我相信，世界上一定會少去許多無謂的爭執，許多問題，一定會喪失牠存在的價值。但是今天的中國社會風氣，卻不允許人愛人，因爲人愛人在中國人的眼睛裏，是一種懦弱的表示，這就是中國所以衰弱，所以落後的最大的原因。我們從事革命工作的同志，一定要把這個風氣轉變過來，一定要使每個人都能够互相親愛，互相勉勵，彼此同情，合作。因爲革命沒有愛，就沒有意義，革命家沒有了愛，就會成爲殘酷的人。

三、什麼是笑。笑是快樂的表示，笑是一切的原動力。今天一般人認爲笑就是講笑話，但是，我們知道，笑話的笑，僅是笑中間最小的一部份。真正的笑，就是對革命的樂觀，對工作的快樂，對事業的興奮。我們有偉大的思想，有遠大的希望，沒有什麼不高興的事情，也沒有什麼值得憂愁的問題。今天，國家雖則危殘，同胞雖然痛苦，但是這些都是暫時的，都是可以忍受的，我們有理想，有希望，有勇氣，有決心，在將來三民主義新的國家，新的社會中間，一定能够得到更多的自由和幸福。以所，我們今天應當興奮快樂和歡笑。笑就是我們的力量，牠可以幫助我們建立人類的互愛和美麗的人生，牠可以幫助我們完成革命的事業！所以，在今天，希望大家，能够認識真正的美，真正的愛，真正的笑，拿「美」「愛」「笑」完成新的建設工作，拿「美」

「愛」「笑」來創造理想的新社會。

三 認識自己，把握自己，創造自己。

至於社會上人與人之間的關係，假使建築在真正的笑，真正的愛上面，那末，就一定可以得到真正的美，一定可以忘記爭鬪，忘記自私，而得到理想的幸福。

理想，理想到底從什麼地方來的呢？那我們可以很簡單的回答，理想是從本身的認識上得來的，所以，我們首先就應該認識自己，許多人知道別人的東西很多，但是知道他自己的卻很少，他不知道自己有多少高，多少重，不知道自己的寢室內放了多少東西，不知道自己書架上有幾本書，這樣，不清楚自己，不了解自己，不認識自己的人，一定不會有美的理想，所以，一個人最重要的，先要認識自己。尤其重要的，要知道自己的性格。最近，我看了一本研究人的血液的書，據科學的研究，假使知道這個人的血液是屬於那一型，就可以測定這個人的性格怎樣，牠上面說，人類的血液，可以分爲四型——就O,A,B,AB，任何人的血液都不能越出這四型的範圍，現在把這幾種血液的優點和缺點列表如：

血液型	優	點	缺	點	註
O	1 自信力強 2 意志堅強 3 不動於物 4 理智能抑制感情 5 精神力旺盛 6 決心之後不易動搖		1 易頑固 2 缺乏融和性 3 缺乏謙讓性 4 對事易冷淡 5 易傾向個人主義		

A B	B	A
<p>此型的人，併有A型和B型的氣質，常以外面有B型的長處，內面A型的長處短處爲多，例如雖快活磊落，一面用心很深，雖果斷一面易動搖。</p>	<ol style="list-style-type: none"> 1 淡泊 2 快活 3 活動的 4 敏感 5 社交而親切的 6 樂天的 	<ol style="list-style-type: none"> 1 溫厚從順 2 作事慎重細心 3 謙讓 4 反省的 5 感動的 6 富同情心 7 富犧牲心而融和的
	<ol style="list-style-type: none"> 1 易滿足 2 少保守心 3 放膽而不慎重 4 易誇張事實 5 當事易動搖，意志不强固 6 多辯 	<ol style="list-style-type: none"> 1 多疑慮 2 易動於情感 3 意志不强固 4 乏決斷力 5 易枉屈自己 6 孤獨而非社交的 7 悲觀的

O 類型血，就是英雄血，從我們中國人來看，其百分比如下：

山東人佔 21.1%

安徽人佔 47.9%

江蘇人佔 39%

四川人佔 4.48%

浙江人佔 37%

廣東人佔 4.0%

從這個統計數目內，我們也可以看出那裏的人英雄氣概最重。現在，我們再拿國家來比較：

國家	O	A	B	A B
英國人	四六·四	四三·四	三·〇	三·〇
美國人	四九·〇	二六·九	五·五	一·四
意國人	四七·二	三八·〇	三·八	二·八
法國人	四三·三	四二·六	三·〇	三·〇
德國人	四〇·〇	四三·〇	一二·〇	五·〇
中國北平人	三〇·〇	二六·〇	三四·〇	一〇·〇
日本人	二六·八	四〇·九	一八·四	一三·九

從這些統計中間，我們知道，用科學的方法，從血液中已經大概可以判斷每個人的性格了，但是我認為（雖則不一定正確）這些科學的分析，還是在研究中，不一定能確定。所以我們要知道一個人的性格，除了以血液為基礎外，還應當加入修養和氣質兩點，作為判斷力的性格的標準。修養，換句話說，就是教育，教育在某種時間內是可以改變人的性格的，至於氣質可分為兩方面，一方面就是感情，感情是屬於天性的。另一方面是意志，意志是由教育的不同才能分出強弱的（這裏所說的教育，是廣義的教育包括家庭的，社會的，學校的一切教育）用修養加上氣質，再以血液的成份來判斷一個人，或許比較更正確些。但是，話又得說回來，一切主觀的力量，完全在我們自己內部的，只要自己有決心。要想變成怎樣一個人，就可以變成怎樣的人，一個做強盜的人，他的血液，雖則是三個O也是沒有用的，自私自利的人，就是血液裏百分之百是O同樣是無益的。所以，我們認為一切都在於你自己，你的意志，你的性格，都得由自己去鍛鍊，自己去決定的。

現在，我們說說到自己的本身來，我們做行政工作的人，對象是廣大的人羣，我們的工作，影響最廣的生理和苦樂是非常大的。我可以說，贛南一百六十萬人民將來是生還是死，是困苦，還是快樂，都在今天的我們手中，假使說，我們發了神經病，那末，今後老百姓的生命幸福都完了。所以，在今天，我們每一個負起行政工作責任的同志，應當儘量的克服自己，修養自己，鍛鍊自己，把我們新的精神灌注到我們的事業中間去，這

樣，我們的事業，才能開放着鮮麗的花朵，我們贛南人民的生活，才能走向幸福的道路。至於說到我們應當的修養：

一、平正：一個人在喜怒哀樂的時候，最不能把握自己，最容易改變自己的態度，倘使自不能克服自己，受着喜怒哀樂支配，那末他一定不能很合理的處置一個問題，也不能很美麗的完成一件工作。但是，一個人要真正的做到「平」「正」兩個字，卻是非常不容易的。今天，許多的事情我也還是不能抑制自己的情感，還是破喜怒哀樂所支配，這雖則和我們的年齡很有關係，但是，我已說過，自我的力量，是可以糾正許多不易克服的缺點的，所以我們一定要常常注意，時時克制。在冬令營的路候，我要大家繪圖畫，學音樂，這就是要大家平靜自己騷動的心，心平靜後，才可以真正的做工「正」。心平定之後，才能合理的完成我們的工作。

二、好勝，我們知道，心雖然平了，這是不够的，因為一個人只能平心靜氣修身養性，那就變成了和尚，還談什麼革命？所以，我們除了平心靜氣之外，還應當有好勝的心，我們所說的好勝心，不是普通所說的驕傲，意氣用事。而是說不論在什麼時候，什麼地方，做什麼事，遇到任何困苦，我們決不向敵人屈服，我們一定要爭取進步，要戰勝敵人，克服困難，取得勝利。我們要參加工作上的競賽，要永遠地獲取事業上的榮譽。

三、養氣：什麼是氣，這是很要說的。氣，也可以說是精神，今天，我所說的養氣，到底在什麼時候，用什麼方法才能養氣呢？現在我可以說：

1 無論發生在何困難的事情，無論有任何困苦和仇恨，我們要能够忍受在最大的忍受中去求得解決的辦法，這就是養氣。

2 但是，我們雖則能够養氣，倘使養的是邪氣，那一切都會失敗，都會毀滅。所以我們一方面要能養氣，而養的必定是正氣，打到邪氣，保護正氣，才能真正發揚新的精神。

四、求知：一個人有了良好的性格，有了好勝的心，但是沒有學問，不知道革命鬭爭的方法，這又有什麼用呢？所以，我們更要緊的是求得豐富的廣博的知識，因為知識就是革命的工具，革命的方法。但是，我們所說的求知，不是狹義的在學校中讀書。而是說社會就是大學，經驗就是學問，世界上許許多多的科學家，文學

家，有許多沒有進過大學的門的，他們都是在工作中學習，在生活中讀書。所以，我們要到處求學，到處讀書。同時，更重要的，就是我們求知一定要有立場，有目的。有立場有目的，才能求得真正的有用的知識，不然，世界還末廣大，知識是無邊的，人的精力是有限的，你到底向那邊去探求呢？

最後，除了這四點以外，我們認為還有一點最重要的修養，就是要使情感到合理的發展，意志要非常堅強。假使我們能够真正做到這些修養條件，那末我們一定能够做個好的革命鬥士，做個好的縣長。

四 縣長是勤勞的職位光榮的稱呼

現在，就要來說我們的縣長了，我很喜歡縣長這個名詞，因為縣長是替一縣的老百姓服務的人，他應當是個勤勞的職位，他應當是一個光榮的代名詞，他應當是和科學家、文學家、藝術家一樣的珍貴和榮譽。不過，在我們中國卻完全相反的，幾百年來，腐敗的落伍的封建的社會，已經把縣長造成了一個自私自利的，欺壓人民的，只知道批公事拉壯了的縣官老爺了。所以，人家一說起縣長，就覺得頭痛，就認為這是一個官僚。這些錯誤的看法，今天在我們的身上是應當拿事實去把它糾正過來的，我們要以身作則，我們要真正的去做一個清明之官，我們一定要在真正的工作上去洗刷這個名詞的污點，去發揚這個名詞的光輝。在我們理想中的將來，一定要使縣長也能排到科學家、文學家的中間去，同樣的享受光榮和尊敬。因此，我們要做一个新的縣長，一定要做到：

一、要有藝術家的美學觀念：要去追尋人類天性的美，用美來創造社會，用美來創造人生。

二、要有軍事家的天才：一個政治家不懂軍事，就不能成爲一個真正的政治家。今天，我說的軍事家，不是說拿了槍去操，腰裏掛着手槍在街上蕩馬路就是軍事家。我說的軍事家，要能真正的運用羣衆，發揮羣衆的力量，去消滅敵人，爭取勝利的人。

三、要有科學家研究的精神：政治本身就是一種科學，我們一定要仔細地去研究，時常去實際運用，才能在工作中發現缺陷，在工作中發現新的收穫。

四、要有慈善家的心腸：「革命」沒有了慈愛就會變或殘暴劫掠和屠殺了，所以，革命家定要有深摯的愛人的心。我曾經看到土地廟的前面，掛着一付對聯說：『公公十分公道，婆婆一片婆心。』我想把這付對聯送給各位縣長是最切當的了，將來，我一定要把牠掛到各位縣長的辦公室裏去（大笑，鼓掌）。

五、要有外交家的儀態：一個好的縣長，一定要自己有良好的習慣和風度，這樣才能去教育老百姓成爲有禮貌，有良善的品性的人。

上面這五點，是我們要做一個好縣長最低限度的標準，現在我們說這是一個好縣長，就是因爲壞的不多，所謂好的地方，就是不要錢，不欺壓人民，這就是好比說：這個人很好，他沒有生梅毒一樣（大笑），人本來是不應當生梅毒的。縣長本來是不應當要錢的。所以，今天的好，今天的新，都是要加上問號的。我們假使要做一個真正的好縣長，新縣長，還是要我們的加倍努力，加倍學習哩！

五 推翻舊的習慣創造新的生活

至於說到新贛南的建設，是否能够得到澈底的完成，就要看我們有沒有新的理想有沒有新的幹部來實現這個新的理想。我們要有新的理想，新的幹部，就要有新的精神。所以，贛南的經濟建設，是絕對不能和精神建設分開的。同時，我們的精神建設，也決不是每個人發一把牙刷，要大家刷牙就算完成了，我們的精神建設，就是要澈底推翻舊的落後的腐敗生活，創造新的完善的生活，過去我們所以不能澈底的改造贛南人民的精神，就是因爲：

一、沒有物質基礎。

二、沒有培養新的力量。

所以，今後要推行精神建設，同時更要加強與封建勢力的鬭爭，要完全消滅舊的腐敗的生活的最後堡壘……土豪、劣紳、封建勢力。假使我們能够做到這一點，我們就可以真正的開始推翻舊的社會生活，創造新的社會生活了。

現在，我們再說：

一、什麼是舊的生活：舊的生活，是不美的生活，舊的生活，包含了幾種不正確的思想：（也就是上次我說的算命先生的思想。）

1 靠天

3 靠機會

2 靠神

4 靠命運

這四種思想，都是落伍的封建的思想，這四種依靠，其實一樣都不可靠。所以，我們一定要推翻牠，我們一定要靠自己，靠朋友，只有改變了我們的思想才能够改變我們的生活習慣。具體的說，新贛南路上貼的：『天皇皇，地皇皇，我家有個夜啼郎，過路君子唸一遍，一覺睡到大天光。』這些都是庸俗的落後的腐敗的生活，我們一定要打倒牠，改變牠。

二、創造新的生活：新的生活，就是富強康樂的生活，這次我們縣長會議決定：

1 四區老百姓，一律備帶符號。

2 規定人民作息時間表。

3 改變婚喪禮節。

4 規定每個人必需的日常用品。

或許有人會說，我們贛南最會想新花樣，但是，眼光遠大的人，一定會知道這是改變中國人民舊的生活習慣，建立新的生活習慣的必然的道路。這對中國人民今後的幸福生活不知道有多少益處呢！因此，我們不怕人家批評，具體的提出精神建設的五大目標來。

一、人人都要讀書看報。

二、人人都要高興快樂。

三、人人都要強壯健康。

四、人人都要相親相愛。

五、人人都要勞動做事。

這五條大精神建設目標，也就是配合我們的經濟建設目標，這就說明，經濟建設和精神建設不能分開的，
↑後，我們一定要運用人民自己的力量來實施自己的精神建設。

至於說到實施精神建設的步驟，我們大概分配如下：

一、準備時間：（從三月到五月）

1 辦幹部講習會。因為我們的精神建設要先從縣政府開始，然後再進行到鄉、保、甲，所以，辦幹部講習會是很重要的。

2 辦民衆生活學校。

二、宣傳時期：（從六月到八月）廣泛擴大宣傳。

1 編印畫報。

2 組織宣傳隊下鄉。

3 舉行展覽會。

4 深入讀書會。

5 獎勵模範家庭。

6 組織戲劇隊。

三、推行時期（從八月到十月）

1 先建設學校，鄉公所，保甲辦公處，醫務所。

2 推行家庭精神建設。

四、檢閱時期：（十月到十二月）

這兩個月，縣長開始下鄉檢查。到那個時候，我想，我們縣長的心裏，不知是多麼的高興呢！看看自己的
人民，有了新的精神，有了活潑的生氣，這是多麼快樂的事呢！

是的，這些工作是不難的，只要我們能够依照計劃，按步做下去，有恆心，有決心，有勇氣，有生氣地做下去，我們一定可以得到這預期的成果，預期的快樂的，一定能够真正的做到：社會學校化，人民社會化；再回過來說：那時，我們才能看到什麼是政治，什麼是張子西銘中所說的理想政治。

六 讓歷史來寫下我們美麗的詩句

天下是沒有不能忍受的痛苦，沒有不能完成的事業，沒有不能打敗的敵人，沒有不能克服的困難。但是，我們不要成爲一個個人主義的英雄，要做一個羣衆的英雄。今天我們相信，這次縣長會議之後，在我們的前面，又展開了一幅新的圖畫，新的美景，所以，我們更加緊地去描寫這幅圖畫，更要仔細地去欣賞這片風景。否則，我們每天鑽來鑽去，沒有目的，沒有希望，就會像下等動物一樣，茫然的生長，糊塗的死去。

革命的意義，就是在爲國家爲人民爭取幸福。我們三年計劃的目的，也就是在這裏，除此以外，一切的希望，理想，都是假的。今天，我們真正理想的贛南政治建設，真正理想的中國政治建設，還剛開始，但是只要我們能够自強不息，日新月異地做下去，贛南的建設，中國的建設，一定可以成功的，這永久美麗的詩句，一定要在歷史上佔很重要的一頁，所以，希望各位縣長，能够用最大的努力完成這個光榮的使命，到明年今天，我準備來聽取一個美滿的，關於贛南一百六十萬人民的幸福生活的報告吧！

永遠不要掛起白旗來

有一次我病了，病得快死，睡在一個小火車站的燒水房裏面；有四個青年的伙伴圍繞着我，兩個摸着我的手，一個摸着我的頭，另外一個一動也不動地站在我身邊，他們都知道我的病是非常危險的，大家都想醫我，救我，幫助我！但是誰也沒有辦法，因為我們五個人都是靠賣力氣生活的，而這幾天因為天氣特別冷，火車站上的貨物不能搬運，所以一個錢都賺不到，他們在這個無可奈何的時候，祇好同聲唱我所喜歡的歌給我聽：

『我死了，我死了！』

總會有一個人把我埋葬起來，

可是誰也不會曉得我的墳墓在那裏，

到了明年的春天，

祇有黃鶯會飛到我的墳上來，

唱美麗的歌給我聽，

但是唱完了，他又要飛走的！……』

這一天晚上，門外的風聲特別的大，地上的冰發出格格裂聲，火車也因為氣候過冷而誤了班，這是今年最冷的時候，聽聽門外的風聲，看看地上的油燈，望望朋友的愁容，想想自己的命運，感覺到死並不算是一件稀奇的事，倘使我死在這裏的確誰也不會曉得我的墳墓在那裏。過了幾天我的病總算是脫了險，大家又興奮起

來了，但是因爲病後沒有氣力，還是靠這四位朋友來養活我。

春天到了，天氣暖和起來了，我的身體也復原了。爲了追求真理，爲了爭氣做人，不得不離開這四位好朋友，到別的地方去工作。但是誰都不願意我走，可是爲了我的前途，他們不得不放我走，當要走的時候，五個人抱着痛哭，哭了再哭，結果還是沒有走成功！一直到第三天的一個早晨，當他們還沒有起來的時候，我偷偷的寫了一張字條留給他們：『山同山是永遠遇不到的，人同人總是有遇到的機會的，祝兄弟們健康！』寫好了就放在他們的桌子上，並且拿了一塊黑麵包壓住這張紙條，硬起了心腸，背着包袱離開了這個小火車站；越過了高山，走完了六十公里長的大森林，踏上了雪白的冰地，到了礦場，淘金沙，挑柴炭，開始過勞動的生活。過了半年又從回到原來的小火車站，在車站附近的一個機器製造廠裏背鐵條，修馬路，拾機器，出賣自己的勞力，尋求個人的生存。

有一天在工廠裏遇到了小彼得，這就是四個朋友中間的一個，大家見到了，好像是看見了親人，開始抱着笑，後來抱着哭，問起還有三位的消息，他說一個已經死了，兩個現在到南方煤油礦裏去做工了，從這一天起，我們兩個人玩在一起玩，吃在一起吃，睡在一起睡，讀書在一起讀書，大家互相勸慰，互相勉勵，我們是異族兄弟，患難朋友。

小彼得是在修理廠裏工作的，有一天廠裏面起火了，他很勇敢地跑到火焰裏面去搶救器材，搶了出來又回進去，但是第三次進去以後，再沒有看見他出來！我們才知道他燒死在裏面了！他是一個孤兒，他自己也不知道自己的姓名，他是一個聰明的年青人，他今天爲公而死了！

火還沒有完全熄滅，我就跑到火堆上去找他，去叫他，可是，再聽不見小彼得的聲音了，後來找到了他的屍體，我買了棺材，把他埋葬在一個松樹裏面，我親自挖土，親自把棺材放下去，一面哭，一面爲他做墳，從他死的一天起，我好像天上的比翼鳥失去了伴侶，同時對於死，又有一個新認識，就是說死誰都不能避免的。

葬了他之後，我還天天去看他，但是總因爲太寂寞，太悲傷了，就下了一個最大的決心，離開這個工廠到別的地方去謀生，我這隻孤雁就開始南飛，最後一次從他的墳上回來，心裏自己唱給自己聽：『誰都不曉得我

的墳墓在那裏！……」

從工廠跑到農村裏去，我幫助農民耕田，修理農具，在鄉下住在一個七十多歲的老婆婆家裏，她沒有丈夫，也沒有子女，所以對我特別的愛護，在鄉下過了十個月的生活，又跑到工廠裏去做工。

第二年的夏天，回到農村去拜望那位老婆婆，可是她在二個月以前已經死了。在田野裏面，我採了許多野花，自己編成一個花圈，到老婆婆的墳上去追弔，想起她慈悲的心和可愛的面容，不知不覺的痛哭了一場，從老婆婆的死，又想到小彼得之死，從他們兩個人的死，又想到了人生的意義到底在什麼地方？

四個年頭在國外的流浪，奔走，求生，使我認識什麼是悲痛，什麼是幸福。最近五年來，在工作的鬪爭中，親眼看見祖國新事業的長成，及無數同胞及知己友好的死亡，更使我認識了什麼是苦難，什麼是甜蜜，什麼是生存的意義，什麼是人生的真理，使我明白了人類生死的價值。我們知道整個的一部人類歷史，本來就是血汗的結晶，一切新的事業，新的勝利，都是無數人的生命換來的。但是，歷史上所記載下來有勞的人物並不多，而社會上所注意到的，總是幾個有名望的人，很少寫歷史的人，提到千千萬萬的無名英雄，也很少有人會講到千百萬的所謂「無名小卒」，其實「無名小卒」才是成功事業的主要力量。有聲望有名望的大人物，固然應當記載，值得稱贊，但是更不應當忘記鬪爭中的主力軍——無名英雄。我們已經死去了的許多知己朋友，差不多沒有一個是出名的，但是也沒有一個不是為事業為理想而死去的，他們的血汗灌溉了新事業的長成，他們的精神永遠不死，所以我要寫這一本書來紀念他們，而同時紀念為實行三民主義而死了的無名的革命英雄！

現在有許多人，因為感覺到死是不能避免的，就天天在那裏等死，有許多人明明知道這是一條死路，但就為了滿足自己個人的慾望，偏偏要去走走不通的路，要去尋死。有的人感覺到一切都絕望了，一切都完了，就自己來殺死自己，有的因為一時的感情衝動，為了虛榮心所驅使，白白的去犧牲了自己的生命。這都是沒有價值的死，無意義的死！有許多人時時刻刻提心吊胆的怕死，可是愈怕死的人愈死得快。我們用不到怕死，但亦

不應當想死。我們要活，我們要大家活！我們要快快活活的活！我們要高高興興的活！但是到應當犧牲的時候就慷慨慨慨的！到了應當死的時候，就痛痛快快的去死！這是一個有血氣的人應有的嚴正的堅強的態度。

祇要我們的死是爲國家的生存，那麼無論我們所做的事業是大是小，我們所處的地位是高是低，我們自己的壽命是長是短，我們的死總是有價值的。祇要我們的死是爲了主義的實現，那麼無論我們是被敵人殺死的，打死的，炸死的，毒死的或者是病死的，跌死的，我們的死總是有意義的，祇要我們的死是爲了救活同胞，那麼無論我們是死在家鄉；或者死在遙遠的地方，死在前方的戰場上；或者死在後方的工作崗位上，死了之後有棺材埋，或者沒有棺材埋，我們的死，總是光榮的，有價值的死有意義的死光榮的死，一定能够推進社會的進步，造成大衆的幸福，所以我們並不是爲了死而去死，而是爲了要活而才願意去犧牲的，革命家心目中根本就不會有一個死字，因爲革命家的死是爲了活，爲了生存，拿個人的死去換取大衆的生存。我承認一個人的生命是短的，但是，我不承認「浮生若夢」「人生如戲」，人生就是人生，因爲人生有牠的規律，牠的道理，和牠的意義，一個人人生下來就是爲了人類的生存，而一個人死去亦應當是爲了人類的生存，總裁曾經指示我們：『生活的目的在增進人類全體之生活，生命的意義在創造宇宙繼起之生命。』所以我們不應當怕死，等死，尋死，送死，而應當把我們這短促的生命爲人類謀幸福，爲革命來戰死，鬪死，幹死，拚死！祇有這樣的死，才對得起天地父母和已經死了的朋友。倘使有人認爲人生就是夢，那麼也應當做一個快樂的高興的，甜密的夢，倘使說人生是戲，那末亦應當演成一齣有聲有色，莊嚴隆重的大劇，總之，一個人可以做無名英雄，但是，絕對不要渺視自己看輕自己，不要把自己變成寄生蟲，活一下就毀滅了，我們要做中國人，我們要做有血氣有骨幹的人！死並不算什麼稀奇，不過我們一生永遠不要掛起白旗來，向任何敵人投降！要拿出最大的力量舉起鬪爭的旗幟，勇敢地走向前去！我們要成功！要光榮！我們在自己將死的最後一秒鐘，還應當作最後的一次笑，譏笑敵人的無用，歡笑我們的勝利！

民國三十一年九月二十日夜書於山環水抱的崇義縣城

夜宿虎岡有感

有人說，窮人的心都是黑的，壞的！這是並不正確的。一個人的生活愈窮，而他的心或者是愈加光明的。我在農村中看到鄉民儉樸的習慣與誠實的心情，就會感覺到中國人的心並沒有死，而廣大的鄉村不但是復興民族的經濟基礎，而且是精神的基礎。一進城門，就會感覺到城市生活的可怕！可恨！城市的風氣有許多是虛偽的！是欺騙的！是違背良心的！因此，我常常想到鄉村中去生活，去耕田，去種菜。是的！這是落伍的思想，然而，這也不過是思想而已。今天誰都逃不開，誰都跑不了這個人的圈子，祇有面對着可怕的現實，心向着光明的將來，拚命！苦鬥！才會有出路，才能得勝利！

我們的要求，不是使得自己一個人享福，或者能够得到如意的，理想的生活，這是私心！這是罪惡！這也是夢想。大家要知道，陰溝裏的水，是養不活魚的，垃圾堆上是種不得花的，今天我們的事，也可以說是整理「陰溝」，清除「垃圾」的工作。總之，對於敵人，祇有恨，祇有怨，這是消極的，這是弱者的呼聲。我們要怨，要恨，同時更要緊的，是幹，是拚。我們不願低下頭來做人，所以要積極反抗；我們不願在自己的身上，有人壓迫着，所以要翻身！我雖然還不滿三十三歲，但是在自己的半生爭鬥中，已經認識了什麼是革命！在冰天雪地中，深切的體念到了人生的甜苦，看清了死，不過是一件天下最平凡的事；更在狂風暴雨的怒潮中，堅定了自己的意志。而今天在同罪惡作死鬥的過程中，我知道了，倘使要事業成功，不但要有一往直前的勇氣，並且更要有忍耐的決心。我們不要爭個人的意氣，不要爭一時的小利，我們要為大家爭幸福，要為民族爭生存！殺人不是我們的心願，但是敵人不可不殺，不可不打，因為你不打他，他就要打你，你不殺他，他會殺

你。這是鬭爭的定理，這是千萬人的鮮血所換來的教訓。今天不但是年老的，快死的人在那裏做升官發財的「甜」夢，就是年輕的有「氣」的人，亦在打「榮華富貴」的算盤！對於這許多「活的死人」，實在是可笑可恨亦可憐！他們是在追求罪惡的快樂！束縛的自由！他們是在自尋苦惱！在自動走入墳墓！

時間過得真快，從我任專員以來，已經有四年了，任勞任怨，日夜奔走，說一句老實話，還並不是爲名利，而是受了良心的驅策，爲了生我養我的父母，爲了多難的祖國，爲了無衣無食的同胞。我們要勇敢的站起來，號召志同道合的朋友，來清除社會的罪惡，來反抗人類的仇敵。但是我自己是一個罪人，因爲我在過去做錯了不少的事，更沒有盡到應盡的責任。然而，在工作上可以失敗，而在精神上決不可失敗，事情可以做錯，但是道路不可走錯！

你們以爲我對於許多問題不知道，其實我的心理是明白的。我聽不到，但是可以想得到；我想不到，但是總會有人來講的。我常常在錯綜複雜的問題中，去求簡單的答案，我總是在黑暗混沌中，去找光明的道路。

朋友，讓我來講一句內心的話，我也是一個青年，我也是同你們一樣地幼稚，沒有經驗。在四年之中，怨我的，恨我的，批評我的，責難我的，毀謗我的，毒罵我的，都有。但是，誰能在感覺到困難的時候，來鼓勵我，又有誰在我感到痛苦的時候，來安慰我呢？我是一個人，我是一個青年，我也需要鼓勵與安慰！然而，這不過是想想而已！我不應當對人提出任何要求，我應當忍受一切！

今天是建設新贛南最後關頭，勝利已經在望，不過失敗的影子亦隨着勝利走到了。朋友，天快亮以前，一定是格外的黑暗，有時，黑得可怕，這就是所謂黑暗的恐怖，亦是惡魔橫行的時候。當心！在這個時候，最要緊的是：不要怕，胆要大，氣要壯，心要細，祇有光明的心，才能引你到光明的道路。今天我並沒有怕，四週雖然是黑暗的可怕，但是，我依然勇敢前進，事業的成功在於「決心」與「幹部」，今天我自己感覺到最可憂慮的，就是一般工作同志，並沒有瞭解我的苦心，明白我的意思。再來讓我說一句老實話，我們既然共同奮鬥，就要心心相印，志同道合，因爲我們是革命的伴侶。然而，在今天，革命的伴侶固然不少，但是爲了我的「地位」來接近我的，並不在少數，爲了自己的「名利」來「擁護」我的，亦的確很多。再說得開一點，就是

一部份人服從我的，並不因為我是革命的伴侶，而是因為我的特殊關係，這種人是投機取巧的騙子，是無恥的販類。我對自己的父母絕對尊敬孝順，我對國家的領袖是絕對擁護服從，我的父親一生都是在革命的苦鬥中生存，我們領袖天天在為民族復興而努力，而奮鬥，我從來沒有把自己看做作公子少爺，我是革命領袖的兒子，我應當為革命而生，亦應由為革命而死。我應當犧牲個人的享受與安樂，願為危險的祖國，飢苦的大眾謀幸福！亦祇有如此，我才可以對得起自己的良心！

革命不是一帆風順的，也不是寬闊直坦的大路。今天，一切可以照着自己的意思去作，明天亦可以被別人打敗；問題是在於要相信：革命的真理是永存不亡的，勝利終有一天會到達的！有的因為不求真理，不去爭真取正的勝利，所以當革命事業順利進展的時候，就有人來擁護革命，當革命遭到一時失敗的時候，就會背叛革命。

今天可以說，是我處順境的時候，因此，有不少的人跟着我，說不定明天我也許會「失敗」。到那個時候，定然有不少的「忠實」朋友，會反過臉來，另眼相看！我希望大家看清前途，認清革命事業的目標，不要背叛良心！要甘苦同嘗，完成一個人應盡的義務，走完一個人總有一天要完結的人生路程。所謂「地位」不過是人生的「墓道」，所謂「名利」不過是害人的「圈套」。不知道有多少人被「地位」「名利」斷送了寶貴的生命。難道我們沒有看見面黃飢瘦的饑民，四處流浪的難民！難道我們沒有聽見救苦救命的呼聲！怨天怨地的哭聲！鮮血染紅了江水，枯骨堆成了高山。朋友！我們應該想開一點，今天是大家流着汗拚着命的時候！你坐着等些什麼？你立着看些什麼？前進罷！幹罷！這是我們唯一的生路，我們的路，也祇有這一條！

我們要為贛南的人民，打出一條生路來，這是大家的責任。但是這條路在今天祇開闢了一小段，前面的路還遠，今後還要繼續走下去，堅持下去，來完成事業的目標，來打通這條生命之路。我們應當為將來着想，顧到全局，但是不應當離開崗位，放棄工作，大家應當做一個革命軍中的戰士，修補道路的一塊大石頭。是英雄，不灰心；是好漢，不投降，勝利在前面等着我們！人人都是希望勝利的，那麼讓我們勇敢的來走上三民主義的革命大路！

三十二年六月十四日寫在虎岡

上海往何處去？

今天我們國家有一個大弊病，即是有許多人明知我們是一個窮的國家，而偏要裝出一個富的樣子來；假使我們單從上海貝當路來看中國，則中國文化水準，已很高了；又假使單從所謂上海人華麗的服裝，時髦的汽車，來看中國，則中國人的享受，已超過任何國家了；但是貝當路究有幾條？穿華麗衣服，乘時髦汽車的人，又究有多少？我可以說，是極少數的。極大多數的人，仍是住在草棚茅屋、亭子間的，甚至還有千千萬萬的人，流落在街頭巷尾，呻吟在田野溝壑之中；他們簡直是一羣乞丐，甚至連穿一雙草鞋，也認為是一種難得的享受了。

我們應當很坦白的承認，我們國家是貧乏的國家，我們的同胞是痛苦的同胞，要知道從外國來的汽車、冰箱、香水、玻璃絲襪，都是寄生在貧乏國家中的吸血菌，都是摧毀國民經濟的鴉片煙，用外匯來換取高貴的奢侈品，這是民族的自殺政策。我們並不反對對外貿易發達，但我們應該知道，我們所需要的乃是機器，和製造機器的機器，因為只有國家工業化、電氣化，才能使貧乏的國家變為富強的國家。在過去所患的弊病，即是大家不肯承認中國是一個貧乏的國家，不知道貧乏國家應有貧乏國家的打算，我們今日確是一個貧國了，但是難道繼續讓他貧乏下去嗎？不是的，繼續窮下去，那就是毀滅的道路。

我們為什麼窮至如此呢？自辛亥革命，以至抗戰勝利，在這三十餘年間，我國曾遭遇到不斷的外來侵略，以至今日我們還未能使我們國家的人民吐一口氣，外來的敵人，當為帝國主義，但內面的情形又怎樣呢？我們內在的敵人，在鄉村有土豪劣紳，在城市有投機奸商，這兩種力量，互相勾結，互相利用，結果造成了今日國

家不安的原因。同時共產黨的發展亦即利用了這一弱點，因此，更加重了今日國家的困難，我們如要不窮，就必須剷除這一致窮的因素，這是一件偉大的事情，也即是國民革命發展到最後階段中最嚴重最困難的事情。

我們既承認自己的國家爲窮國，但能不能以其窮而不顧呢？只有不孝的子弟，才看不起窮苦的父母，也只有不孝的黃帝子孫，才看不起窮苦的祖國，正因爲國家貧苦，同胞貧苦，所以我們更應該愛護他、保護他、和救護他。歷史上的英雄豪傑，其所以爲世世代代人民所敬仰，即是在於他們的血是爲國家流，他們的生命是爲國家犧牲，愛國、保國、救國是中國傳統的偉大精神，盡忠報國，是中國人民認爲最光榮的事業，然而，時至今日，卻有一部份人爲美鈔、黃金、珍珠、寶貝所麻醉，而忘了國家，更另外有一部份人被外來的不正確所謂時髦的思想所麻醉，而忘了民族。他們都麻醉了，已經不會再想到一個人沒有國家的痛苦，也不再會想到被國家所拋棄的人，是如何的痛苦，他們做夢也想不到，如果沒有國家，將來的生活，恐怕連白俄、猶太人也不如了。

蘇聯一向是提倡「全世界無產階級聯合起來」的國家，但在德軍臨到離莫斯科不遠時，他不得不將「全世界無產階級聯合起來」的口號收藏起來，換上「保護祖國」的口號，蘇聯之所以擊敗敵人，取得勝利，並不是拿「全世界無產階級聯合起來」的口號號召的，而是拿「保護祖國」的口號來號召的，南斯拉夫的狄托是史達林的信徒，共產黨的忠實黨員，但當他想到自己國家的切身利益時，即很勇敢的脫離共產國際，由此可知在今天的時代，世界革命，國際路線，都是走不通的道路；我們要生存，就必須要有國家，這也即是說，我們中國人，只有在青天白日滿地紅的旗幟之下，大家才有生命。

我們在承認中國是貧乏，中國必須獨立生存時，我們同時也應當承認中國是一個具有力量的國家，中國有如此廣大的土地，豐富的地面和地下的物資，以及四萬萬五千萬勤勞樸實的同胞，這實在是一個取之不盡，用之不竭的天然之偉大力量，然而我們所可惜的，是沒有機會來開發他，發動他，使其發揮出來，我們如要將我們的國家，從貧乏變成富強，就必須來運用這個力量，我們可以說，等到這個力量發揮出來時，這一力量將必是全世界最偉大的力量，不獨此，我們中國還有一種隱藏的潛伏的精神力量，這個即是我中華民族的正義，和

人民的高尚道德，中華民族在每一個重要的關頭，從不屈服，質言之，這即是一切力量的泉源。當日本帝國主義向我們進攻時，我們自知沒有充分力量去抵抗強大的軍閥，但犧牲已臨最後關頭時，我們就毅然決然不顧一切的起來抗戰了，最後，我們終於得到了勝利。

抗戰利以後，共產黨對政府施以壓迫和引誘的手段，企圖來組織聯合政府，那時國內甚至不少的人，出來批評政府戡亂的決策，但至生死存亡的關頭，政府始終並未爲之屈服。組織聯合政府，許多人認爲即可以停止戰爭，但大家須明白，聯合政府如果成立了，那我們的國家，恐怕早已變成捷克、波蘭、羅馬尼亞了。幸而我們尚有傳統的不投降、不屈服的精神，所以今日雖窮、雖苦，但仍保持了獨立的人格，領導我們革命的蔣總統，就是這中華民族正氣的代表者，他是偉大的領袖，他的偉大，正是在於他處在最艱難、最困苦、最危險、最複雜的環境中，而他卻更能不畏艱難，不怕困苦，從狂風暴雨中來拯救國家和人民，我們相信在領袖領導之下，我們國家必能保持獨立自主的地位，如趁此時機，我們全國萬衆一心，同心協力，繼續不斷的奮鬥，那我們的國家，就一定能從貧乏而變爲富強，這是無用懷疑的。

今日國家的環境，是相當困難的了，這個困難的環境，也的確是國家的一個危險，但我們可以說，這個危機，亦能變爲轉機，現在我們已臨到非下決心來澈底改革國家的政治經濟不可了，國家需要存在，人民需要生活，我們經過了八年的抗戰，三年的戡亂，人民的生活，自己苦不堪言，但要改善人民的生活，就必須安定社會，要安定社會，必須穩定經濟，要穩定經濟，就必須改革幣制，就這一理由，甚爲明顯，所以我可以在這裏說，現在政府所頒佈的新經濟政策，並不僅僅是一種簡單的法令，而應將他看作是一種社會性質的革命運動，是實行民生主義的開端，今日的抑平物價，不過是一種技術上的工作，而真正的目的，乃是在消滅社會上經濟不平等的現象，更確切的說來，就是不允許社會上滋長着的一種富者更富，貧者更貧的現象。

許多人懷疑到此次新經濟政策是否能達到成功，這是難得的，因在過去有很多政策，都是失敗了，但假使將這個政策看作是一種社會革命運動的話，同時又用革命的手段來貫徹這一政策的話，那麼，這一政策，我相信一定能達到成功，不然，如將這種事情看作是一種普通政令，臨時應付，敷衍了事，那我們就不如不做，

就是做來，亦將是要失敗的。因此，我們認定這次新經濟政策的性質，即是一種革命運動，所以我們自開始以了，即主張發動廣大的民衆來參加這偉大的工作，並應告訴人民，這是我們自己的事情，應該自己起來完成，人民的事情，只有用人民自己的手可以解決，靠人家是靠不住的，要想將舊社會翻過身來，非用最大來量和最大代價不能成功的，今日已是徹底改變的時機了，就上海而言，這裏的社會確已腐爛了。不過，我們也不應忽略，上海雖是腐敗，但反抗的力量仍然存在，因此，我全體人民，必須有計劃的和有組織的，有步驟的去進行這一艱巨的工作，有很多人都認為今天的局勢非變不可，是的，應當變，現在且已在變，但是，最奇怪的，從前主張變的人，忽然又不主張變了，或者說要漸漸的變。這些人，不瞭解社會的變動，一定會遭到不測的風雲，以及意外的困難，他們一看到危險和阻礙，就怕起來了，那是不成功的，現在既然開始變了，那就要變到底，而且要變出一個道理來。

在工作的推進中，有不少的敵人在那裏恐嚇我們，放言繼續檢查倉庫辦奸商，將會造成有市無貨，工廠停工的現象；不錯，假使站在保持表面繁榮的立場來看，那是將要會使人民失望的。但是，如果站在革命的立場來看，這並不足為懼，沒有香煙、絨線、毛衣、綢緞、呢絨、甚至豬肉，是沒有什麼可怕的。因為五百餘萬的上海人，能穿高貴衣料的人，並不算多；只要我們握有大眾日用的必需品米鹽油煤布其實足夠生活了，我們相信，爲了要壓倒奸商的力量，爲了要安定全市人民的生活，上海的市民，是絕不畏缺乏華麗衣着，而致放棄了打擊奸商的勇氣，投機家不倒，冒險家不趕走，暴發戶不消滅，上海人民是永遠不能安定一天的。至於講到工廠停工的問題，政府的政策，是以三民主義爲指導原則，保有私有財產，獎勵私營企業，過去是這樣，現在是這樣，將來也是這樣，但是如果廠主以停工而用作威脅的手段，那決沒有什麼可怕的，你們不辦廠，自然總有人來辦，有了這樣的決心和勇氣，新經濟政策是決不會失敗的。今後只要做到繼續生產，人民有飯吃，使得有錢的人不去投機，而來從事生產事業，做得上海的經濟走上正軌，人民的生活走上經常化的道路，只有這樣，才算是新經濟政策的成功，我們決不怕破壞者的威脅，投機者的恐嚇，我們只有抱定犧牲的精神來貫徹新經濟政策的執行。

再要講的，另外還有許多似是而非的所謂經濟理論家，他們以為解決經濟問題，應從純經濟的觀點出發，否則將要愈弄愈亂，這種觀點，是不瞭解經濟與社會政治的關係，不曉得經濟問題中蘊藏了許許多多社會政治的因素，不曉得社會政治影響經濟的作用，更不曉得經濟結構的建立，是有賴於社會政治的力量，經濟與社會政治在許多盤根錯節的問題中，實在難以分開的，我們應該明白地告訴大家，經濟問題的解決，固應從經濟本身着想，但如果由此而懷疑到政府所執行的新經濟政策，或懷疑到對一般奸商的嚴厲的懲創，這無異是對奸商的辯護，結果仍是讓奸商橫行無憚，使政府的政策無法執行了。

上海的經濟管制工作已經進行三星期了，在這三星期中，因為政府的政策得到人民的擁護，以致平定了物價，樹立了金圓券的信用，這應歸功於上海大多數的人民。在發行金圓券的第二天，有一部份的奸商，出來企圖破壞八一九的限價，藉以動搖政府的信用，大家應還記得，那幾天四五千個棉紗投機商人，擠在市場裏面，想拿游資來收購棉紗布，衝破限定的價格，我們已用政府的力量，將他平定下去了，後來正式交易所雖然停止營業，但仍有許多人在場外進行買賣，企圖搗亂市場，我們又用強大的力量封閉了幾個大的證券字號，拘捕了最有力量的經紀人，才將這次風波平定，自此以後，居然尚有人做着金鈔黑市，然我們亦終於將這破壞政府金圓券信用的敗類，加以撲滅。現在擺在我們眼前的現象就是銀行存款增加，利息已減低了，房地產價格也提高了；這證明上海經濟生命已開始經常化了，這種現象，對於人民和正當商人，是均有利益的，這也就是我們追求的目的，但這對於一般奸商，是最不利的，他們希望市場愈亂愈好，因為從混亂的狀況中、他們就好獲得大量的厚利。

目前上海總算尚稱安定，但這是不是說以後絕無問題呢？不是的，前面我們所見到的，並不是江平浪靜，月白風清的美麗景緻，而是隱藏着狂風暴雨，烏雲密佈的危險前途，這是我們所預料得到的。我們並不畏懼，只要堅決勇敢，這種風暴是一定要過去的，希望上海的市民，不要動搖，下決心來消滅這一切惡勢力，我在這裏要預先指出的，現在大的奸商，雖然禁閉的已禁閉起來了，判死刑的已判死刑了，但他們的勢力並未消滅，因此我們對於過去短短時間內的工作，決不能抱絲毫滿意的意思，更不能因為受到了人民的稱讚而驕傲，以致

忘了今後更艱巨的鬭爭。最近三星期的工作，只不過是來日長期鬭爭的第一步，在上海的青年朋友，萬不可抱一種痛快主義，痛快不過是一時的，是不能持久的。今天我們所需要的，不是一時的痛快，而是要我們看得遠，站得穩，打得準，只有這樣，我們才有希望，我們要硬幹而不是蠻幹，要快幹不可瞎幹，要實幹而不可亂幹，蠻幹是無理性，瞎幹是無計劃，亂幹是無步驟，相反的，我們是要有理性的，有計劃的，有步驟的去幹。

自從將大奸商送入法院，將囤積物資充公以後，有一部份的人說這是不民主，並說蔣經國是強盜，許多人以為我可罵你，你不能罵我，我可打你，你不能打我，我要怎樣就可以怎樣為民主，這是一個大的錯誤，什麼是民主呢？民主就是站在大多數人民的利益上，拿大多數人民的力量來壓倒少數人力量，這就是民主。至於說誰是強盜，那倒是另一個問題，比如舉榮鴻元為例來說，他的財產究有多少，恐怕他自己也很難計算，聽說他最近在虹橋路修花園，蓋大洋房，還有人說半個無錫是屬於榮家的，又比如以韋伯祥來說，他的財產，就有了幾百萬美元，這樣在他們的手上一舉一動，就有千萬人的生命以致餓死，他們的財產洋房，是建築在人民骷髏上、這種行為、難道有異於強盜嗎？政府現在決定沒收囤積居奇的貨物，是因為投機家將實物當作擾亂金融、操縱市場的工具、而並非以供應市場為目的，我們所要沒收的，不是所有的貨物，而只是囤積的貨物，對於正當商人的財產，不但不加以絲毫的損害，並應加以保護。政府決定將所沒收的貨物，完全變賣，將所賣的錢，用作救濟事業，到底誰是強盜，大家一望，即可明白知道，所奇怪的，今天居然有人出來為強盜辯護，這類人的良心，真不知到何處去了，難道未曾看見飢寒交迫，呻吟憔悴的窮苦百姓嗎？他們是在過着如何窮苦的生活，為什麼你們要為吸血的強盜辯護，而不為貧苦無告的貧民說話呢？

上海的商人，受了百年來海派作風的影響，很多人早已忘記了商人的道德，他們所看到的，第一是錢，第二是錢，第三還是錢，但是現在的時代，已不是過去的時代了，現在的時代，是民主的時代，人民的時代，在這個時代中，任何人在國家法律前應該一律平等，但在道義上，我們應同情於大多數的貧苦的人民。

我們在這裏不能詳細說明我們工作的作風，但有幾件事我須向大家說一說，最近打老虎這句話，已成了上海流行的名詞，但所謂打老虎，這究竟是個人英雄主義，我們今日所需要的，乃是發動民衆，組織民衆，來與惡

勢力奮鬥到底。此外，最近還有人叫出青天二字來，這也是我們中國老百姓的傳統的錯誤觀念，自己不以主人自居，不知道國家的官吏爲他們解除痛苦是份內的事情，自己是主人，官吏是當差，我自己年輕，學識淺陋，但只抱着爲人民服務的精神，來做自己所應做的事情，我願意做上海百姓的當差，一個人不做事則已，做事一定是沒有錯誤的，望大家監督我，糾正我，祇有這樣，才能完成這艱巨的任務。

上海許多商人，其所以能發財的道理，是由於他們擁有本店自造的兩個武器，一是造謠欺騙，一是勾結貪官污吏；做官的人如與商人勾結，政府將要加倍懲辦，戚再玉已經槍斃了，聽說不久將來，還有類似的人也要得到同樣的命運；這就是對於身爲官吏的人的警告，至於造謠欺騙一點，這是上海許多商人的天才，他們從無中生有，破壞政府，動搖民心，希望不要中他們的謠言，受他們的欺騙，應對他們施以無情的打擊，我們今天在上海，看不見礮火，聽不見槍聲，但我們不應忘記前方的戰士，正在與共匪作戰，他們爲的是保全國家的統一獨立，人民的生命財產，共匪和奸商是革命的兩大敵人，我們對於這兩敵人，決不能放鬆一個，要同樣的打，一起的打。

最後，我要對於我們青年軍說幾句話，我們青年軍是在我們最高領袖領導下組織起來的，過去在抗戰的時期，有過光榮的歷史，現在在戡亂的時期亦有輝煌的成績，我們有的已經復員，有的還留在部隊；留在前方部隊的，固然是要執行作戰的任務，但是復員在後方的，亦應從事於經濟戡亂的工作。須知我們在經濟戰場中所負的任務，與前方共匪作戰是同等的重要，青年軍應該有最大的勇敢來從事這一艱巨而有歷史意義的偉大工作。

——卅七年九月十二日演講辭

上海圖書館藏書



AS41 212 0017 42788

年三止停經已戰大次二

?品念紀的好麼甚下留您

如尚未備，請火速珍藏聯合畫報三大歷史圖文巨構！

戰大次二 精華片照

元十二部每 編合 忠守魏 僑宗舒

報近本國。徵求大戰圖片。十萬張中精選。而出張幅動。彩百張生動。均係首之九十。國發表次全書。探刊圖片二百。餘幅各片其。代表開用自。大戰，有始至。了，統，每一貫。系，用，銅版紙。在，外，精，紙。紀念冊式，印。人珍藏，或為贈。友好價值均極。有價裝之典籍。外。精裝燙金。十分堂明紙。

史畫戰大界世次二第

元八十部每 版四 著編僑宗舒

之戰對內版，僅。近燙面印道，十十。八幅圖萬文近包史第聯銷六係。史最二僅，已二現四金精，林用六四文幅，八字字于括巨一合書年一。書完次有為銷載出百字裝冲紙米開種獻，彩十，四幅畫部畫籍最九本。全大之國四餘版頁，皮精色本，六大圖餘地十，片，歷報，暢四書。

史畫戰抗國中

元十二部每 版再 著編 僑宗舒 仁聚曹

燙皮精，丁本，開，圖萬文六圖，貫，表，十影，宗曹，美不女我結。金面印道十，十百文六字字七片計串以現以人記中僑聚本的留，中東。字精，林餘四六餘獻十，四幅一包圖文專圖合者外編仁書紀一不華，抗。裝冲紙頁百開種珍幅地十，一插片字蹟片作攝著舒由錄完能凡戰。

廈大匯老百橋渡白外(五)海：上：址社

○八六四四 九五六五四：話電

聯合畫報戰後第四部巨構 中國風物大觀

開 始 預 約

名 影 攝 家 百 餘 人 合 作
集 全 國 風 物 圖 片 大 成

人人要看
家家收藏

本報繼三大巨構之後，編印第四部巨著「中國風物大觀」，由全國各省風景名家，攝影、建築、舒宗橋主編，凡全國各省風景名家，攝影、建築、地方風俗、物產、社會生活，無不盡搜，羅列其中。舒宗橋主編，凡全國各省風景名家，攝影、建築、地方風俗、物產、社會生活，無不盡搜，羅列其中。舒宗橋主編，凡全國各省風景名家，攝影、建築、地方風俗、物產、社會生活，無不盡搜，羅列其中。

火 速 預 約
藉 免 向 隅

預 約 辦 法
一、中國風物大觀自三十七年十一月一日起至十一月三十日。
二、底截止。三、初版。四、隨書附送郵費。
五、定價每部十元。六、郵費在內。七、預約八折。

郵費四元。初版。隨書附送郵費。定價每部十元。郵費在內。預約八折。

徵 求
一元對港幣七角五分。國外預約金四元對美金一元。國內預約金二元對港幣二元。

圖 片
徵稿簡則，函索即寄，或請看。全圖愛好攝影者之佳作，本報歡迎。徵求。

社址：上海（五）外白渡橋百老匯大廈

中華民國三十七年十月初版

蔣經國論

定價金圓八角（外加郵費及包裝費）

著 者 曾 聚 仁

發 行 者 聯 合 畫 報 社

上海（五）外白渡橋

百老匯大廈

發 行 所 聯 合 畫 報 社

社址：上海（五）外白渡橋

百老匯大廈

電話：四五六五九
四四六八〇

電報掛號：五九九九九六

經 銷 處 各 地 書 店

派報社雜誌公司

017736

全 國 唯 一 新 聞 性 畫 刊

聯 合 畫 報

主 編 兼 發 行 人 舒 宗 僑

歷 史 悠 久

銷 路 廣 大

報 道 快 捷

言 論 公 正

本報誕生於二次大戰中，閱者遍佈海內外，戰時為銷路最大之報刊，戰後為歷史悠久之畫報，所有出版品，均風行一時，現本報已踏上第七年頭，勇毅邁進，為致力新聞事業而努力。

歡迎：

投 稿 訂 閱

批 銷 登 廣 告

訂 閱 價 格：

一、國內：三月一元五角（平掛包郵費五角，航掛一元五角，多退少補。）六月照三月加倍。

國外：半年連平郵港幣六元或美金一元，全年加倍

本 書 定 價 八 角

Broadway Mansions, Shanghai 5, China

Cable Address: 599996 Shanghai Tels. 44680 45659

廈 大 匯 老 百 橋 渡 白 外 海 上：址 社

九 五 六 五 四 ○ 八 六 四 四 話 電 六 九 九 九 九 五 號 掛 報 電