



尉繚子卷第一

天官第一



梁惠王問尉繚子曰黃帝刑德可以百勝有之乎尉
繚子對曰刑以伐之德以守之非所謂天官時曰陰
陽尚北也黃帝者人事而已矣何者今有城東西攻
不能取南北攻不能取四方豈無順時乘之者邪然
不能取者城高池深兵器備具財穀多積家士謀
者也若城下池淺守弱則取之矣由是觀
日不若人事也安天官曰北有水陳為地記

不可擊矣公子必曰善臣何知以善關者固國而勝焉
明日與齊戰大破之黃帝曰先神先鬼先稽我智謂
之夫時以事而已

兵談第二

量土地肥瘠而立邑建城稱地以城稱人以人稱粟
三相稱則內可以固守外可以戰勝戰勝於外備主
於內勝備相應猶合符節無異故也治兵者若秘於
地若遠於天生於無故關之大不窵小不恢明乎禁

善開塞民流者親之地不任者任之夫土廣而任荆
國富民衆而治則國治富治者民不發軔車不暴出
而威制天下故曰兵勝於朝廷不暴甲而勝者主勝
也陳而勝者將勝也兵起非可以忿也見勝則與不
見勝則止患在百里之內不起一日之師患在千里
之內不起一月之師患在四海之內不起一歲之師
將者止不制於天下不制於地中不制於人寬不可

激而怒清未可事以財夫必狂目盲耳聾以三時舉人
者難矣兵之所及羊腸亦勝錡齒亦勝峻山亦勝

散不得以聚注不得以右右不得以左如總本如
羊角人無不勝陵張膽絕乎疑慮堂堂決而卒人
制談第三
凡兵制必先定制洗定則士不亂士不亂則刑乃明
金鼓所指則百人盡闕陷行亂陳則千人盡闕覆軍
殺將則萬人齊刃天下莫能當其戰矣古者士有什
伍車有偏列鼓鳴旗麾先登者未常非多力國士也
先死者未嘗非多力國士損敵一人而損我百人
此資敵而傷我甚焉世將不能禁征役分軍而逃

歸或臨戰自北則逃傷甚焉世將不能禁殺人於百
步之外者弓矢也殺人於五十步之內者矛戟也將
已鼓而士卒相踣物矢折矛抱戟利後發戰有此數
者內自敗也世將不能禁士失什伍車失偏列奇兵
捐將而走大眾亦走世將不能禁夫將能禁此四者
則高山陵之深水絕之堅陳犯之不能禁此四者猶
亡舟楫絕江河不可得也民非樂死而惡生也號令
明法制審故能使之前明賞於前失罰於後無敢
能中利動則有功今百人一卒千人一司馬萬人一
將以少誅衆以弱誅疆或聽言而

乎一賊仗劍擊於市萬人無不避之者
之獨勇萬人
聽臣之術足使三軍之衆為一死賊莫當其前莫境
其後而能獨出獨入焉獨出獨入者王霸之兵也南
提十萬之衆而天下莫當者誰曰桓公也有提七萬
之衆而天下莫當者誰曰吳起也有提三萬之衆而
天下莫當者誰曰武子也今天下諸國士所率無不
及二十萬之衆者然不能齊功名者不明乎禁令閉
塞也明其制一人勝之則十人亦以勝之也十人勝

之則百千萬人亦以勝之也故曰便吾器用養吾武
勇發之如鳥擊如赴千仞之谿今國被患者以重賞
出聘以愛子出質以地界出割得天下助卒名為十
萬其實不過數萬爾其兵來者無不謂其將曰無為
天下先戰其實不可得而戰也量吾境內之民無任
莫能要矣經制十萬之衆而王必能使之交臂交食
吾食戰不勝守不固皆非吾民之罪內有殺也天下
諸國助我戰猶良驥駁耳之駁彼也馬長驅而奔
能起吾氣哉吾用天下之用焉為用者制天下之

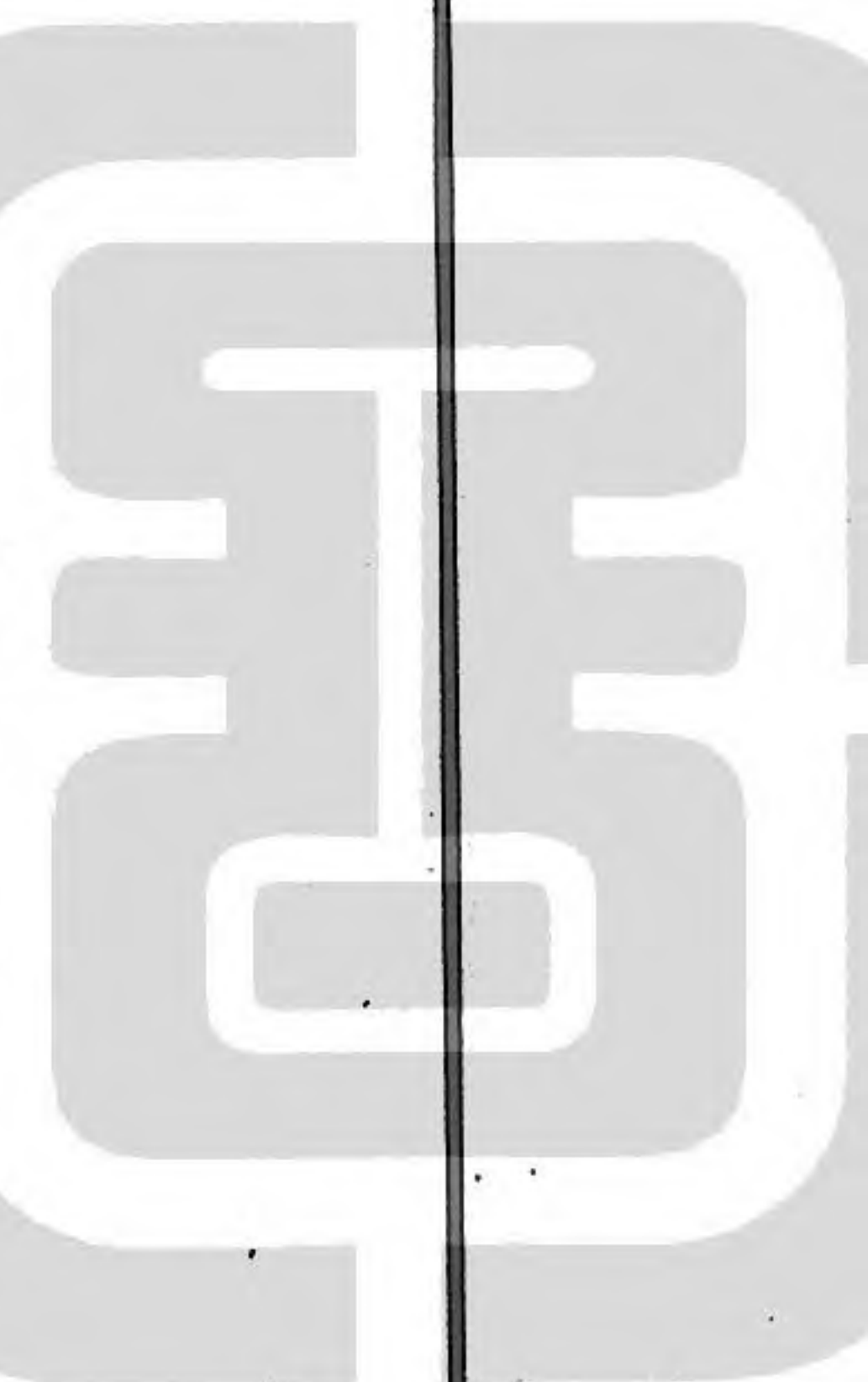
發號出令信行國內民言有可以勝者
言必試其能戰也視人之地而有其分
之必能內有其賢者也不能內有其賢而欲有天下
必覆軍殺將如此雖戰勝而國益弱得地而國益貧
由國中之制弊矣

戰威第四

凡兵有以道勝有以威勝有以力勝講武料敵使敵
之氣失而師散雖形全而不爲之用此道勝也審法
制明賞罰便器用使民有必戰之心此威勝也破軍

殺將乘閭發機潰衆奪地成功乃速此力勝也王侯
知此以三勝者畢矣夫將卒所以戰者民也民之所
以戰者氣也氣實則鬪氣奪則走刑如未加兵未接
而所以奪敵者五一日廟勝之論二曰受命之論三
曰踰垠之論四曰深溝高壘之論五曰舉陳加刑之
論此五者先料敵而後動是以擊虛奪之也善用兵
者能奪天而不奪於人奪者心之機也令者一衆心
也衆未審則數變數變則令難出衆不信則令不
法少過無更小疑無申故上無疑令則衆不
無疑事則衆不亡志未有不信其令而能

愛之義則可以飢易飽國必有禮信而後爵祿先廉而
以死易生古者率民必先禮信而後爵祿先廉而
後刑罰先親愛而後律其身故戰者必本乎率身以
勵衆士如心之使四支也志不勵則士不死節士不
死節則衆不戰勵士之道民之生不可不厚也爵祿
之等死喪之親民之所營不可不顯也必也因民
所生而制之因民所榮而顯之田祿之實飲食之
親鄉里相勸死生相救兵役相從此民之所勵也
使什伍如親戚卒伯如朋友止如堵墻動如風雨



車不結轍士不旋踵此本戰之道也地所以養民也
城所以守地也戰所以守城也故務耕者民不飢務
守者地不危務戰者城不圍三者先王之本務本務
兵最急本者故先王專於兵有五焉委積不多則士
不行賞祿不厚則民不勸武士不選則衆不強備用
不便則力不壯刑賞不中則衆不畏務此五者皆能
障其所固動能成其所欲夫以若攻出則居欲守障
欲堅發欲舉開欲齊王國富民強國富士庶存之國
富大夫士國富倉府所謂治國不滿意無所不備
舉國之兵而事利則國富矣

貴功養勞不禱祠而得福又曰天時不如地利地利不如人和聖人所貴人事而已夫勤勞之師將不先已暑不張蓋寒不重衣險必下步軍井成而飲軍食熟而後飯軍壘成而後舍勞佚必以身同之如此師雖久而不老不弊

尉繚子卷第一

尉繚子卷第三

攻權第五

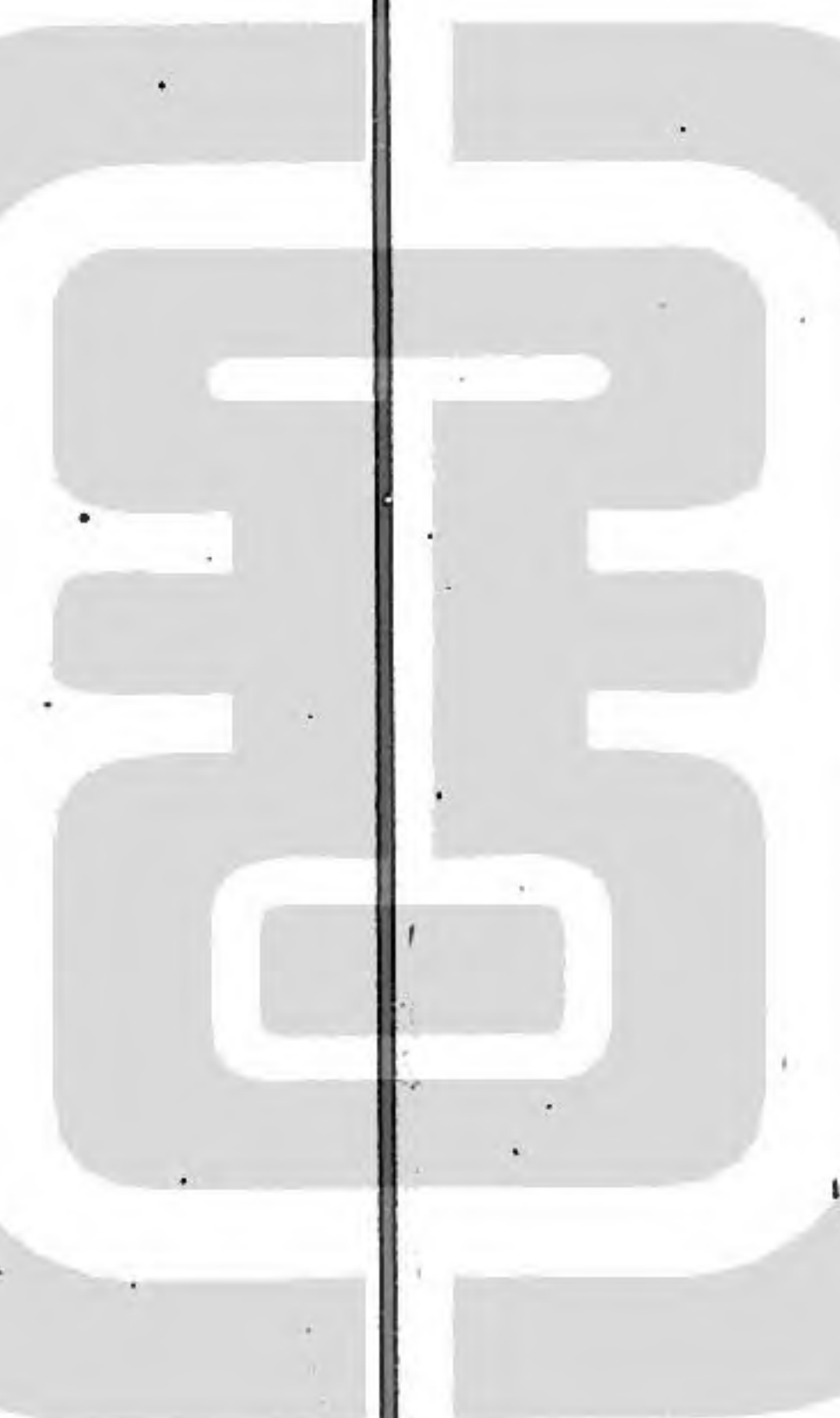
兵以靜勝國以專勝力分者弱心疑者非其力弱故進退不虞縱敵不禽將吏士卒動靜一身心既疑月則計決而不動動決而不禁其口虛言將無修容卒無常試發攻必劫是謂疾陵之兵無足與圖將帥者心也羣下者支節也其心動以謀則支節必力其心動以疑則支節必背夫將不必制卒卒不必動雖勝也非攻權也夫民無兩畏也是教侮也夫是侮者教之威者勝之將能也

戰不必勝不可以言戰攻不必拔無可以言攻不然
雖利賞未足信也信在期前事在未兆故謀無已聚不
虛散兵已出不徒歸求敵若求也爭擊敵若殺溺不
分險者無戰心挑戰者無全氣鬪戰者無勝兵死拔
義我而戰者貴從我起爭私結怨應不得已怨結雖起
待之貴後故爭必當待之息必當備之兵有勝於朝

廷有勝於原野有勝於市井鬪則夫幸以不敗此不
意彼驚懼而曲勝之也曲勝言非全也非全勝者無
權名故明主戰攻日合鼓合節以兵刃不求勝而勝
寇兵有去備徹威而勝者以其有法故也有器用之
卓定也其應敵也周其然率也極故五人而伍十人
而什百戰而卒千人而率萬人而將已用也極其期
危則朝代暮死則暮代權敵客將而後舉其效也

聖者旬日百里者一日必集敵境卒將至其
地錯絕其道極其大城大邑使是登城
聖者旬日百里者一日必集敵境卒將至其

敗矣敵數味至而六城已降守者
城險未設深谷未張則雖有城無守矣
客未歸則雖有人無人矣夫客未聚
未歛則雖有資無資矣夫城邑空虛
而資盡者其固其虛而攻之法曰獨
出獨入敵不接刃而攻之此之謂也
守權策與主澤五日合道合道以兵
凡守者進不鄣圍退不亭障以禦戰
非善者也墨傑雄後堅甲利兵勁弩
疆矣盡在鄣中乃收善庫



毀折而入保令客氣十倍而主之氣不半焉敵攻者傷之甚也然而世將弗能知夫守者不失險者也守法城一丈十人守之工食不與焉出者不守守者不出二而當甲十十而當百百而當千千而當萬故為城郭者非妄費於民聚土壤也誠為守也千丈之城則萬人之守池深而廣城堅而厚士民備薪食給膏壘矢彊矛戟稱之此守法也攻者不下十餘萬之衆其有必救之軍者則有必守之城無必救之軍者則無必守之城若被擊而救誠則愚夫者焉無不

之者情也遂發其害厚救則亦不能其矣
豪傑雄俊堅甲利兵勁弩強矢并於前分壓殿後者
井於後十萬之軍頓於城不救必開之府必出之據
出要塞俾救其後無絕其糧道中外相應此救而示
之不誠則倒敵而待之者也後其壯前其老彼敵無
前守不得而止矣此守權之謂也十四
十二陵第七十八
威在於不變惠在於因時機在於應事戰在於治氣
攻在於意表守在於外飾無過在於度數無因在於

豫備慎在於畏小智在於治大除害在於敢斷得果
在於下人悔在於任疑孽在於屠戮偏在於多私不
祥在於惡聞已過不度在於竭民財不明在於受間
不實在於輕發固陋在於離賢禍在於好利害在於
親小人亡在於無所守危在於無號令
武議第八
凡兵不攻無過之城不殺無罪之人夫殺人之父兄
利人之貨財用美人之子女此皆盜也故夫者所以

謀果就其害也夫兵之所加者皆民也故夫者所以
謀果就其害也夫兵之所加者皆民也故夫者所以

資夫出於不足戰之不足守者治之必而守者所以外
戰守也萬乘無千乘之助必有百乘之市凡誅者
所然明武也殺一人而三軍震者殺之殺一人而萬
人喜者殺之殺之貴夫賞之貴小當殺而雖貴重必
殺之是刑上究也賞及牛童馬圉者是賞下流也夫
能刑上究賞下流此將之武也故大主重將夫將提
鼓揮袍臨難決戰接兵角刃鼓之而當則賞功立名
鼓之而不當則身死國亡是存亡安危在於袍端奈

何無重將也夫提鼓揮袍接兵角刃君以武事成功
者臣以爲非難也古人曰無蒙衝而攻無渠谷而守
是爲無善之軍視無見聽無聞由國無市也夫市也
者百貨之官也市賤賣貴以限士人人食粟三斛馬
食粟三斛人有飢色馬有瘠形何也市所出而官
無生也夫提天下之節制而無百貨之官無謂其
能戰也起兵直使甲冑生機者必爲吾所效用也爲
焉遂產有襲人之懷入人之室者雖有後有

夫公西望年七十居牛朝最貴人夫西望過七十而
主不聽人之言在夫也及過七十則

一戰而天下不定非武義安得此合也故曰長
遠道可致賢主有合大道可明武主伐討師渡
旄左鉞死士三百戰士三萬紂之陳億萬飛
來身先戰斧陳開百里武王不罷士民兵不血刃而
商誅紂無祥異也人事脩不脩而然也今世將考
虛占城池合龜兆視吉凶觀星辰風雲之變欲以成
勝立功臣以爲難夫將者上不制於天下不制於地
中不制於人故兵者凶器也爭者逆德也將者死官
也故不得已而用之無天於上無地於下無主於後
無敵於前一人之兵如狼如虎如風如雨如雷如霆

震震冥冥天下皆驚勝兵似水夫水至柔弱者也然
所觸丘陵必爲之崩無異也性專而觸誠也今以莫
邪之利犀兕之堅三軍之衆有所竒正則天下莫當
其戰矣故曰與賢用能不時日而事利明法審令不
卜筮而獲吉貴功養勞不禱祠而得福又曰天時
不如地利地利不如人和古之聖人謹人事而已吳
起與秦戰舍不平隴畝樸檟蓋之以蔽霜露如此
何也不自高人故也乞人之死亦索尊竭人之力不
貴禮故古者甲冑之士不拜示人無已煩也夫煩人
而欲乞其死竭其力自古至今未嘗聞矣將受命

吳起臨戰左右進劔起曰將專主旗鼓爾臨難決疑
揮兵指刃此將事也一劔之任非將事也三軍成行
一舍而後成三舍三舍之餘如涇州源望敵在前因
其所畏而用之敵白者聖之赤者楮之吳起與秦戰
未合一夫不勝其勇前獲雙兔首而還吳起立斬之軍
吏諫曰此材士也不可斬起曰材士則是矣非吾令
也斬之

將理第九

凡將理官也萬物之主也不私於一人夫能無移於

一人故萬物至而制之萬物至而命之君子不救囚
於五步之外雖鈞矢射之弗追也故善審囚之情不
待箠楚而囚之情可畢矣答人之背灼人之脅束人
之指而訊囚之情雖國士有不勝其酷而自誣矣今
世諺云千金不死百金不刑試聽臣之言行臣之術
雖有堯舜之智不能關一言雖有萬金不能用一銖
今夫決獄小國不下十數中國不下百數大國不下千
數十人聯百人之事百人聯千人之事千人聯萬人之
事所聯之者親戚兄弟也其次婚姻也其次知識故
人也是最無不難曰業賈無不難肆也士大夫無不

離官府如此開聯良民皆囚之情也兵法曰十萬之師出日費千金今良民十萬而聯於囚園上不能省臣以為危也

尉繚子卷第二

尉繚子卷第三

原官第十

官者事之所主為治之本也制者職分四民治之分也貴爵富祿必稱尊卑之體也好善罰惡正比法會計民之具也均井地節賦歛取與之度也程工人備器用匠工之功也分地塞要珍怪禁淫之事也守法稽斷臣下之節也明法稽驗主上之操也明主守等輕重臣主之權也明賞賚嚴誅責止姦之術也塞閉塞守一道為政之要也不達上通至聰之聽也知國有無之數用其功也知彼弱者強之體也知彼動者

之會也遊說開謀無自入正議之術也諸侯者國
子之禮君民繼世承主之命也更造易常道王明德
故禮得以伐也官無事治上無慶賞民無獄訟國無
商賈何王之至明舉上達在王垂聽也
治本第十一
凡治人者何曰非五穀無以充腹非絲麻無以蓋形
故充腹有粒蓋形有縷夫在芸耨妻在機杼民無二
事則有儲蓄夫無彫文刻鏤之事女無繡飾纂組之
作木器液金器腥聖人飲於土食於土故埏埴以爲

器天下無費今也金木之性不寒而衣繡飾馬牛之
性食草飲水而給菽粟是治失其本而宜設之制也
春夏夫出於南畝秋冬女練布帛則民不困今短褐
不蔽形糟糠不充腹失其治也古者土無肥磽人無
勤惰古人何得而今人何失邪耕有不終畝織有日
斷機而柰何寒飢蓋古治之行今治之止也夫謂治
者使民無私也民無私則天下爲一家而無私耕私
織共寒共寒共飢其飢故如有子十人不加一飯有
子一人不損一飯焉有喧呼飲酒以敗善類乎民相

輕挑則欲心與爭奪之患起矣橫生於一天則民私

以為人止也善政執其制使民無私為下不敢私則
無為非者矣反本緣理出乎一道則欲心去爭奪止
囹圄空野克粟多安民懷遠外無天下之難內無暴
亂之事治之至也蒼蒼之天莫知其極帝王之君誰
為法則往世不可及來世不可待求已者也所謂夫
子者四焉一曰神明二曰垂光三曰洪叙四曰無敵
此天子之事也野物不為犧牲雜學不為通儒今說
者曰百里之海不能飲一夫三尺之泉足以止三軍渴
臣謂欲生於無度邪生於無禁太上神化其次因物

其下在於無奪民時無損民財夫禁必以武而成賞
必以文而成

戰權第十二

兵法曰千人而成權萬人而成武權先加人者敵不
力交武先加人者敵無威接故兵貴先勝於此則勝
彼矣弗勝於此則弗勝彼矣凡我往則彼來彼來則
我往相為勝敗此戰之理然也夫精誠在乎神明戰
楹在乎道之所極有者無之無者有之安所信之先
王之所傳聞者任正去詐存其慈順決無智刑故知
道者必先審不知止之敗惡在乎必往有功輕進而

求戰敵復音止我往而敵制勝矣故兵法曰攻而後
之見而加之主人不敢當而陵之必喪其權凡王者
無氣恐者不守可敗者無人兵無道也意往而不疑
則從之奪敵而無敗則加之明視而高居則威之兵
道極矣其言無謹偷矣其陵犯無節被矣水潰雷擊
三軍亂矣必安其危去其患以智決之高之以廊廟
之諭重之以受命之論銳之以踰垠之論則敵國可
不戰而服

重刑令第十三

將自千人以上有戰而北守而降離地逃衆命日

國賊身戮家殘去其籍發其墳墓暴其骨於市男
女公於官自百人以上有戰而北守而降離地逃衆
命日軍賊身死家殘男女公於官使民內畏重刑則
外輕敵故先王明制度於前重威刑於後刑重則內
畏內畏則外堅矣

伍制令第十四

軍中之制五人爲伍伍相保也十人爲什什相保也
五十人爲屬屬相保也百人爲閭閭相保也伍有干
令犯禁者搨之免於罪知而弗搨全伍有誅什有干
令犯禁者搨之免於罪知而弗搨全什有誅屬有干

令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全屬有誅問有干
令犯禁者揭之免於罪知而弗揭全問有誅吏自什
長已上至左右將上下皆相保也有干令犯禁者揭
之免於罪知而弗揭者皆與同罪夫什伍相結上下
相聯無有不得之姦無有不揭之罪父不得以私其
子兄不得以私其弟而况國人聚舍同食烏能以干
令相私者哉

分塞令第十五

中軍左右前後軍皆有地分方之以行垣而無通其
交往將有分地帥有分地伯有分地皆營其溝域而

明其塞令使非百人無得通非其百人而入者伯誅
之伯不誅與之同罪軍中縱橫之道百有二十步而
立一府柱量人與地柱道相望禁行清道非將吏之
符節不得通行采薪之牧者皆成行伍不成行伍者
不得通行吏屬無節士無伍者橫門誅之踰分干地
者誅之故內無干令犯禁則外無不獲之姦

尉繚子卷第三

尉繚子卷第四

束伍令第十六

束伍之令曰五人爲伍共一符收於將吏之所士伍而得伍當之得伍而不亡有賞亡伍不得伍身死家殘亡長得長當之得長不亡有賞亡長不得長身死家殘復戰得首長除之亡將得將當之得將不亡有賞亡將不得將坐離地道逃之法戰誅之法曰什長得誅十人伯長得誅什長千人之將得誅百人之長萬人之將得誅千人之將左右將軍得誅萬人之將大將軍無不得誅

經卒者以經令分之爲三分焉在軍蒼旗卒戴蒼羽
右軍白旗卒戴白羽中軍黃旗卒戴黃羽卒有五章
前一行蒼章次二行赤章次三行黃章次四行白章
次五行黑章次以經卒七章者有誅前一五行置章
於首次二五行置章於項次三五行置章於背次四
五行置章於腹次五五行置章於腰如此卒無非其
吏吏無非其卒見非而不誥見亂而不禁其罪如之
鼓行交鬪則前行進爲犯難後行進爲辱衆踰五行
而前者有賞踰五行而後者有誅所以知進退先後

吏卒之功也故曰鼓之前如雷霆動如風雨莫敢當
其前莫敢躡其後言有經也

勒卒令第十八

金鼓鈴旗四者各有法鼓之則進重鼓則擊金之則
止重金則退鈴傳令也旗麾之左則左麾之右則右
奇兵則反是一鼓一擊而左一鼓一擊而右一步一
鼓步鼓也十步一鼓趨鼓也音不絕驚鼓也商將鼓
也角帥鼓也小鼓伯鼓也三鼓同則將帥伯其心一
也奇兵則反是鼓失次者有誅謹謹者有誅不聽金
鼓鈴旗而動者有誅百人而動戰鼓成令之千人

人教成合之萬人萬人教成會之於三軍三軍之衆
有分有合爲大戰之法教成試之以閱方亦勝圓亦
勝錯邪亦勝臨險亦勝敵在山緣而從之敵在淵沒
而從之求敵若求亡子從之無疑故能敗敵而制其
命夫蚤決先敵若計不先定慮不蚤決則進退不定
疑生必敗故正兵貴先奇兵貴後或先或後制敵者
也世將不知法者專命而行先擊而勇無不敗者也
其舉有疑而不疑其往有信而不信其致有遲疾而
不遲疾是三者戰之累也

將令第十九

將軍受命君必先謀於廟行令於廷君身以斧鉞授
將曰左右中軍皆有分職若踰分而上請者死軍無
二令二令者誅留令者誅失令者誅將軍告曰出國
門之外期日中設營表置轅門期之如過時則坐法
將軍入營即閉門清道有敢行者誅有敢高言者誅
有敢不從令者誅

踵軍令第二十

所謂踵軍者去大軍百里期於會地爲三日執令前
軍而行爲戰合之表合表乃起踵軍者士使爲之戰
執是謂趨戰者也與軍者前踵軍而後人

大軍一倍其道是也軍百里期於會地為六月秋食
使為戰備分卒據要害戰利則進北按兵而趨之
軍遇有還者誅之所謂諸將之兵在四奇之內者勝
也兵有什伍有分有合豫為之職守要塞關梁而分
居之戰合表起即皆會也大軍為計日之食起戰具
無不及也令行而起不如令者有誅凡稱分塞者四
境之內當興軍踵軍既行則四境之民無得行者奉
王之命授持符節名為順職之吏非順職之吏而行
者誅之戰合表起順職之吏乃行用以相參故欲戰
先安內也

尉繚子卷第五

兵教上第二十一

兵之教令分營居陳有非令而進退者加犯教之
罪前行者前行教之後行者後行教之左行者左行
教之右行者右行教之教舉五人其甲首有賞弗教
如犯教之罪羅地者自揭其伍伍內互揭之免其罪
凡伍臨陳若一人有不進死於敵則教者如犯法者
之罪凡什保什若亡一人而九人不盡死於敵則教
者如犯法者之罪自什已上至於裨將有不若法者
則教者如犯法者之罪凡明刑罰正勸賞必

教之法將異其旗卒異其章左軍章左右軍章右
肩中軍章前書其章曰某甲某士前後章各五
行尊章置首上其次差降之伍長教其四人以板
爲鼓以瓦爲金以竿爲旗擊鼓而進低旗則趨擊金
而退麾而左之麾而右之金鼓俱擊而坐伍長教成
合之什長什長教成合之卒長卒長教成合之伯長
伯長教成合之兵尉兵尉教成合之裨將裨將教成
合之大將大將教之陳於中野置大表三百步而一
旣陳去表百步而決百步而趨百步而駑習戰以成
其節乃爲之賞法自尉吏而下盡有旗戰勝得旗者

各視其所得之爵以明賞勸之心戰勝在乎立威立
威在乎戮力戮力在乎正罰正罰者所以明賞也令
民背國門之限決死生之分教之死而不疑者有以
也令守者必固戰者必鬪姦謀不作姦民不語令行
無變兵行無猜輕者若霆奮敵若鷲舉功別德明如
白黑令民從上令如四支應心也前軍絕行亂陳破
堅如潰者有以也此之謂兵教所以開封疆守社稷
除患害成武德也

兵教下第二十二

臣聞人君有必勝之道故能并天下以一天下

則陳加天下有十二焉一曰連刑謂同罪保征也二曰地禁謂禁止行道以網外姦也三曰金車謂甲首相附三五相同以結其聯也四曰開塞謂分地以限各死其職而堅守也五曰分限謂左右相禁前後相待垣車爲固以逆以止也六曰號別謂前列務進以別其後者不得爭先登不次也七曰五音謂彰明行列始卒不亂也八曰全曲謂曲折相從皆有分部也九曰金鼓謂興有功致有德也十曰陳車謂接連前矛馬冒其目也十一曰死士謂衆軍之中有材力者乘於戰車前後縱橫出奇制敵也十二曰力卒謂經

旗全曲不麾不動也此十二者教成犯令不舍兵弱能強之主卑能尊之令弊能起之民流能親之人衆能治之地大能守之國車不出於閭組甲不出於橐而成服天下矣兵有五致爲將忘家踰垠忘親指敵忘身必死則生急勝爲下百人被刃陷行亂陳千人被刃擒敵殺將萬人被刃橫行天下武王問太公望曰吾欲少閒而極用人之要望對曰賞如山罰如谿太上無過其次補過使人無得私語諸罰而請不罰者死諸賞而請不賞者死伐國必因其變示之財以觀其窮示之弊以觀其病上乘者下維若此之類是

我之困也凡與師必審內外之權以計其去兵有備
關糧倉有餘不足校所出入之路然後與師伐亂必
能入之地大而城小者必先收其地城大而地窄者
必先攻其城地廣而人寡者則絕其阨地狹而人衆
者則築大堙以臨之無喪其利無奪其時寬其政夷
其業救其弊則足以施天下今戰國相攻大伐有德自
伍而兩自兩而師不一其令率俾民心不定徒尚驕侈
謀患辯訟吏究其事累且敗也日暮路遠還有挫氣
師老將貪爭掠易敗凡將輕壘卑衆動可攻也將重
壘高衆懼可圍也凡圍必開其小利使漸夷弱則節

各有不食者矣衆夜擊者驚也衆避事者離也待人
之救期戰而感皆心失而傷氣也傷氣敗軍曲謀敗國
兵令上第二十三

兵者凶器也爭者逆德也事必有本故王者伐暴亂
本仁義焉戰國則以立威抗敵相圖而不能廢兵也
兵者以武爲植以文爲種武爲表文爲裏能審此二
者知勝敗矣文所以視利害辨安危武所以犯強敵
力攻守也專一則勝離散則敗陳以密則固鋒以疏
則達卒畏將甚於敵者勝卒畏敵甚於將者敗所以
知勝敗者稱將於敵也敵與將猶

吳楚則亂出卒陳兵者常令行在疏數者常法在後
之次有適宜常令者非追北襲邑伐用也前後不次
則失也亂先後斬之常陳皆向敵有內向有外向有
立陳有坐陳夫內向所以顧中也外向所以備外也
立陳所以行也坐陳所以止也立坐之陳相參進止
將在其中坐之兵劔斧立之兵戟弩將亦居中善御
敵者正兵先合而後扼之此必勝之術也陳之斧鉞
飾之旗章有功必賞犯令必死存亡死生在枹之端
雖天下有善兵者莫能禦此矣矢射未交長刃未接
前譟者謂之虛後譟者謂之實不譟者謂之祕虛實

者兵之體也

兵令下第二十四

諸去大軍為前禦之備者邊縣列候各相去三五里
聞大軍為前禦之備戰則皆禁行所以安內也內卒
出戍令將吏授旗鼓戈甲發日後將吏及出縣封界
者以坐後戍法兵戍邊一歲遂亡不候代者法比亡
軍父母妻子知之與同罪弗知赦之卒後將吏而至
大將所一日父母妻子盡同罪卒逃歸至家一日父
母妻子弗捕執及不言亦同罪諸戰而亡其將吏者
及將吏棄卒獨北者盡斬之前吏棄其卒而北後吏

能斬之而卒者實軍無功者成三歲三軍大戰
若夫將死而從吏五百人已上不能死敵者斬大將
左右近卒在陳中者皆斬餘士卒有軍功者奪一級
無軍功者成三歲戰亡伍人及伍人戰死不得其屍
同伍盡奪其功得其屍罪皆赦軍之利害在國之名
實今名在官而實在家官不得其實家不得其名聚
卒爲軍有空名而無實外不足以禦敵內不足以守國
此軍之所以不給將之所以奪威也臣以謂卒逃歸
者同舍伍人及吏罰入糧爲饒名爲軍實是有一軍
之名而有二實之出國內空虛自竭民歲曷以免奔

北之禍乎今以法止逃歸禁止軍是兵之一勝也什
伍相聯及戰鬪則卒吏相救是兵之二勝也將能立
威卒能節制號令明信攻守皆得是兵之三勝也臣
聞古之善用兵者能殺卒之半其次殺其十三其下
殺其十一能殺其半者威加海內殺十三者力加諸
侯殺十一者令行士卒故曰百萬之衆不用命不如
萬人之鬪也萬人之鬪不如百人之奮也賞如日月
信如四時令如斧鉞制如干將士卒不用命者夫之
有也

黄石公三略卷上

上略

夫主將之濫務嗾英雄之心賞祿有功通志於衆故
與衆同好靡不成與衆同惡靡不傾治國安家得人
也亡國破家失人也含氣之類咸願得其志軍讖曰
柔能制剛弱能制強柔者德也剛者賊也弱者人之
所助強者怨之所攻柔有所設剛有所施弱有所用
強有所加兼此四者而制其宜端末未見人莫能知
天地神明與物推移變動無常因敵轉化不為事先
動而輒隨故能圖刑無疆扶成天威匡正八極皆定

若龍時微劣保其生聖人存之動應事機奇之彌四海卷之不盈懷居之不以室寃守之不以城郭藏之肯臆而敵國服軍讖曰能柔能剛其國彌光能弱能強其國彌彰純柔純弱其國必削純剛純強其國必亡夫爲國之道恃賢與民信賢如腹心使民如四肢則策無遺所適如支體相隨骨節相救天道自然其巧無閒軍國之要察衆心施百務危者安之懼者歡之叛者還之寃者原之訴者察之卑者貴之強者抑之敵者殘之貪者豐之欲者使之畏者隱之謀者近

之讒者覆之毀者復之反者廢之橫者挫之滿者損之歸者招之服者居之降者脫之獲固守之獲阨塞之獲難屯之獲城割之獲地裂之獲財散之敵動伺之敵近備之敵強下之敵佚去之敵陵待之敵暴接之敵悖義之敵睦攜之順舉挫之因勢破之放言過之四網羅之得而勿有居而勿守拔而勿久立而勿取爲者則已有者則士焉知利之所在彼爲諸侯已爲天子使城自保令士自取世能祖祖鮮能下下祖祖爲親下下爲君下下者務耕桑不奪其時薄賦歛不匱其財罕徭役不使其勞則國富而民安

選士以司牧之夫所謂士者英雄也故曰羅其美
則敵國窮英雄者國之幹庶民者國之本得其幹收
其本則政行而無怨夫用兵之要在崇禮而重祿禮
崇則智士至祿重則義士輕死故祿賢不愛財賞功
不踰時則下力并而敵國削夫用人之道尊以爵賡
以財則士自來接以禮勵以義則士死之夫將帥者
必與士卒同滋味而共安危敵乃可加故兵有全勝
敵有全因昔者良將之用兵有饋單醪者使投諸河
與士卒同流而飲夫一簞之醪不能味一河之水而三
軍之士思為致死者以滋味之及已也軍識曰軍井

未達將不言渴軍幕未辦將不言倦軍竈未炊將不
言飢冬不服裘夏不操扇雨不張蓋是謂將禮與之
安與之危故其衆可合而不可離可用而不可疲以其
恩素蓄謀素和也故曰蓄恩不倦以一取萬軍識曰將
之所以為威者號令也戰之所以全勝者軍政也士之
所以輕戰者用命也故將無還令賞罰必信如天如
地乃可御人士卒用命乃可越境夫統軍持勢者將
也制勝破敵者衆也故亂將不可使保軍乖衆不可
使伐人攻城則不拔圍邑則不廢二者無功則士力
疲矣士力疲矣則將孤衆恃以守則不固以戰則不

北是謂老矣兵老則將威不行將無威則士卒輕刑
去奔輕刑則軍失伍軍失伍則士卒逃亡士卒逃亡
則敵棄利敵棄利則軍必喪軍識曰良將之統軍也
怨已而治人推惠施恩士力日新戰如風發攻如河
決故其衆可望而不可當可下而不可勝以身先人故
其兵爲天下雄軍識曰軍以賞爲表以罰爲裏賞罰
明則將威行官人得則士卒服所任賢則敵國震軍識
曰賢者所適其前無敵故士可下而不可驕將可樂而
不可憂謀可深而不可疑士驕則不順將憂則內
外不相信謀疑則敵國奮以此攻伐則致亂夫將者

國之命也將能制勝則國家安定軍識曰將能清能
靜能平能整能受諫能聽訟能納人能採言能知國
俗能圖山川能表險難能制軍權故曰仁賢之智聖
明之慮負薪之言廊廟之語興衰之事將所宜聞將
者能思士如渴則策從焉夫將拒諫則英雄散策不
從則謀士叛善惡同則功臣倦專已則下歸咎自伐
則下少功信讒則衆離心貪財則姦不禁內顧則士
卒淫將有一則衆不服有二則軍無式有三則下奔
北有四則禍及國軍識曰將謀欲密士衆欲一攻敵欲
疾將謀密則姦心閉士衆一則軍心結攻疾則將不

及設軍有此三者則計不奪將謀泄則軍無勢外
內則禍不制財入營則衆姦會將有此三者軍必敗
將無慮則謀士去將無勇則吏士恐將妄動則軍不
重將遷怒則一軍懼軍識曰慮也勇也將之所重動
也怒也將之所用此四者將之明誠也軍識曰軍無
財士不來軍無賞士不往軍識曰香餌之下必有懸
魚重賞之下必有死夫故禮者士之所歸賞者士之
所死招其所歸示其所死則所求者至故禮而後悔
者士不止賞而後悔者士不使禮賞不倦則士爭死
軍識曰興師之國務先隆恩攻取之國務先養民以

寡勝衆者恩也以弱勝強者民也故良將之養士不
易於身故能使三軍如一心則其勝可全軍識曰用
兵之要必先察敵情視其倉庫度其糧食卜其強
弱察其天地伺其空隙故國無軍旅之難而運糧者
虛也民菜色者窮也千里饋糧民有飢色樵蘇後爨
師不宿飽夫運糧百里無一年之食二百里無二年
之食三百里無三年之食是國虛國虛則民貧民貧
則上下不親敵攻其外民盜其內是謂必潰軍識曰
上行虐則下急刻賦斂重數刑罰無極民相殘賊是
謂亡國軍識曰內貪外廉詐譽取名爲人爲鬼公士

下者飾躬正顏以獲高官是謂盜端漢書曰君子服
黨各進所親招舉姦枉抑挫仁賢昔公立私同位相
訕是謂亂源軍識曰強宗聚姦無位而尊威無不震
葛藟相連種德立恩奪在位權侵侮下民國內譁誼
臣蔽不言是謂亂根軍識曰世世作姦侵盜縣官進
退求便委曲弄文以危其君是謂國姦軍識曰吏多
民寡尊卑相若強弱相虜莫適禁御宗延及君子國受
其咎軍識曰善善不進惡惡不退賢者隱蔽不肖在
位國受其害軍識曰枝葉強大比周居勢卑賤陵貴
久而益大上不忍廢國受其敗軍識曰佞臣在上

軍皆訟引威自與動違於衆無進無退苟然取容專
任自己舉措伐功誹謗盛德誣述庸庸無善無惡皆
與己同稽留行事命令不通造作奇政變古易常君
用佞人必受禍殃軍識曰姦雄相稱障蔽主明毀譽
並興壅塞主聰各阿所以令主失忠故主察異言乃
覩其萌主聘儒賢姦雄乃遜主任舊齒萬事乃理主
聘巖穴士乃得實謀及負薪功乃可述不失人心德
乃洋溢

黄石公三略卷中

中略

夫三皇無言而化流四海故天下無所歸功帝者體
天則地有言有令而天下太平君臣讓功四海化行
百姓不知其所以然故使臣不待禮賞有功美而無
害王者制人以道降心服志設矩備表四海會同王
職不廢雖有甲兵之備而無鬪戰之患君無疑於臣
臣無疑於主國定主安臣以義退亦能美而無害霸
者制士以權結士以信使士以賞信表則士疏賞虧
則士不用命軍勢日出軍行師將在自專進退內御

則功難成軍勢自使智使勇使貪使愚智者樂立
其功勇者好行其志貪者邀趨其利愚者不顧其
死因其至情而用之此軍之微權也軍勢曰無使辯
士談說敵美為其惑眾無使仁者主財為其多施而
附於下軍勢曰禁巫祝不得為吏士卜問軍之吉凶
軍勢曰使義士不以財故義者不為不仁者死智者
不為闇主謀主不可以無德無德則臣叛不可以無
威無威則失權臣不可以無德無德則無以事君不可
以無威無威則國弱威多則身蹶故聖王御世觀盛
衰度得失而為之制故諸侯二師方伯三師天子六

師世亂則叛逆生王澤竭則盟誓相誅伐德同勢敵
無以相傾乃瞋英雄之心與眾同好惡然後加之以
權變故非計策無以決嫌定疑非譎竒無以破女姦息
寇非陰謀無以成功聖人體天賢者法地智者師古
是故三略為衰世作上略設禮賞別姦雄著成敗中
略差德行審權變下略陳道德察安危明賊賢之咎
故人主深曉上略則能任賢擒敵深曉中略則能御
將統眾深曉下略則能明盛衰之源審治國之紀人
臣深曉中略則能全功保身夫高鳥死良弓藏故國
滅謀臣亡者非喪其身也謂奪其威廢其謀也

之於朝極人臣之位以顯其功中州善國以富其家
美色珍玩以說其心夫人衆一合而不可卒離威權
一與而不可卒移還師罷軍存亡之階故弱之以位
奪之以國是謂霸者之略故霸者之作其論駁也存
社稷羅英雄者中略之勢也故世主祕焉
黃石公三略卷中

黃石公三略卷下

下略

夫能扶天下之危者則據天下之安能除天下之憂
者則享天下之樂能救天下之禍者則獲天下之福
故澤及於民則賢人歸之澤及於昆虫則聖人歸之賢
人所歸則其國強聖人所歸則六合同求賢以德致
聖以道賢去則國微聖去則國乖微者危之階乖者
亡之徵賢人之政降人以體聖人之政降人以心體
降可以圖始心降可以保終降體以禮降心以樂所
謂樂者非金石絲竹也謂人樂其家謂人樂其族謂

人樂其業謂人樂其都邑謂人樂其政令謂人樂其
道德如此君人者乃作樂以節之使不失其和故有
德之君以樂樂人無德之君以樂樂身樂人者久而
而長樂身者不失而士釋近謀遠者勞而無功釋遠謀
近者佚而有終佚政多忠臣勞政多怨民故曰務廣
地者荒務廣德者強能有其有者安貪人之有者殘
殘滅之政累世受患造作過制雖成必敗舍已而教
人者逆正已而化人者順逆者亂之招順者治之要
道德仁義禮五者一體也道者人之所蹈德者人之
所得仁者人之所親義者人之所宜禮者人之所體

不可無一焉故夙興夜寐禮之制也討賊報讎義之
決也惻隱之心仁之發也得已得人德之路也使
均平不失其所道之化也出君下臣名曰命施於竹
帛名曰令奉而行之名曰政夫命失則令不行令不
行則政不正政不正則道不通道不通則邪臣勝邪
臣勝則主威傷千里迎賢其路遠致不肖其路近是
以明王舍近而取遠故能全功尚人而下盡力廢一
善則眾善衰賞一惡則眾惡歸善者得其若惡者受
其誅則國安而眾善至眾惡無定國安惡無治民效
定國乃可安一令逆則百令失

結效善施於順民惡加於凶民則令行而無怨使
治怨是謂逆天使離治離其禍不救治民使平政平
以清則民得其所而天下寧犯上者尊貪鄙者富雖
有聖王不能致其治犯上者誅貪鄙者拘則化行而
衆惡消清白之士不可以爵祿得節義之士不可以
威刑脅故明君求賢必觀其所以而致焉致清白之
士修其禮致節義之士脩其道而後士可致而名可
保夫聖人君子明盛衰之源通成敗之端審治亂之
機知去就之節雖窮不處亡國之位雖貧不食亂邦
之祿潛名抱道者時至而動則極人臣之位德合於

已則建殊絕之功故其道高而名揚於後世聖王之
用兵非樂之也將以誅暴討亂也夫以義誅不義若
決江河而漑爇火臨不測而擠欲墮其克必矣所以
優游恬淡而不進者重傷人物也夫兵者不祥之器
天道惡之不得已而用之是天道也夫人之在道若
若魚之在求得水而生失水而死故君子者常畏懼而
不敢失道豪傑秉職國威乃弱殺生在豪傑國勢乃
竭豪傑依首國乃可久殺主在君國乃可安四民用
靈國乃無儲四民用足國乃安樂賢臣乃則邪臣不
邪臣內則

姦集聚臣當君尊上下乃昏君當臣處上下失序傷
賢者殃及三世蔽賢者身受其害嫉賢者其名不全
進賢者福流子孫故君子急於進賢而美名彰焉利
一害百民去城郭利害萬國乃思散去一利百人
乃慕澤去一利萬政乃不亂
黃石公三略卷下

六韜卷第一

文韜

文師

文王將田史編布卜曰田於渭陽將大得焉非龍非虜非
虎非羆兆得公侯天遺汝師以之佐昌施及三王文王曰
兆致是乎史編曰編之太祖史疇為禹占得臯陶兆比於
此文王乃齋三日乘田車駕田馬田於渭陽卒見太公坐
茅以漁文王勞而問之曰子樂漁邪太公曰臣聞君子樂
得其志小人樂得其事今吾漁甚有似也殆非樂之也文
王曰何謂其有似也太公曰釣有三權操竿以權其力以

權官等以獲大釣也其情深可以觀大矣文王曰
願聞其情大曰源深而水流而魚生之情也根深
而木長木長而實生之情也君子情同而親合親合而事
生之情也言語應對者情之飾也言至情者事之極也
今臣言至情不諱君其惡之乎文王曰唯仁人能受至
諫不惡至情何爲其然太公曰緡微餌明小魚食之緡
調餌香中魚食之緡隆餌豐大魚食之夫魚食其餌乃
牽於緡人食其祿乃服於君故以餌取魚魚可殺以祿
取人人可竭以家取國國可拔以國取天下天下可畢
嗚呼曼曼絲絲其聚必散嘿嘿昧昧其光必遠微哉聖

人之德誘乎獨見樂哉聖人之慮各歸其次而樹斂焉
文王曰樹斂何若而天下歸之太公曰天下非一人之
天下乃天下之天下也同天下之利者則得天下擅天
下之利者則失天下天有時地有財能與人共之者仁
也仁之所在天下歸之免人之死解人之難救人之患
濟人之急者德也德之所在天下歸之與人同憂同樂
同好同惡者義也義之所在天下赴之凡人惡死而樂
生好德而歸利能生利者道也道之所在天下歸之文
王再拜曰允哉敢不從之詔命乎乃載與俱歸

文王問太公曰天下熙熙一盈一虛一治一亂所以然者何也其君賢不肖不等乎其天時變化自然乎太公曰君不肖則國危而民亂君賢聖則國安而民治禍福在君不在天時文王曰古之賢君可得聞乎太公曰昔者帝堯之王天下上世所謂賢君也文王曰其治如何太公曰帝堯王天下之時金銀珠玉不飾錦繡文綺不衣奇怪珍異不視玩好之器不寶淫泆之樂不聽宮垣屋室不堊塈瓦桷椽楹不斲茅茨偏庭不剪鹿裘禦寒布衣掩形糲梁之飯藜藿之美不以役作之故害民耕

績之時削心約志從事乎無爲吏忠正奉法者尊其位廉潔愛人者厚其祿民有孝慈者愛敬之盡力農桑者慰勉之旌別淑德表其門閭平心正節以法度禁邪僞所憎者有功必賞所愛者有罪必罰存養天下鰥寡孤獨振贍禍亡之家其自奉也甚薄其賦役也甚寡故萬民富樂而無飢寒之色百姓戴其君如日月親其君如父母文王曰大哉賢君之德也

國務

文王問太公曰願聞爲國之大務欲使主尊人安爲之奈何太公曰愛民而已文王曰愛民奈何太公曰利而不害成

而勿敗生而勿殺與而勿奪樂而勿苦喜而勿怒文王
曰敢請釋其故太公曰民不失務則利之農不失時則
成之省刑罰則生之薄賦斂則與之儉宮室臺榭則樂
之吏清不苛擾則喜之民失其務則害之農失其時則
敗之無罪而罰則殺之重賦斂則奪之多營宮室臺榭
以疲民力則苦之吏濁苛擾則怒之故善為國者馭民
如父母之愛子如兄之愛弟見其飢寒則為之憂見其
勞苦則為之悲賞罰如加於身賦斂如取已物此愛
民之道也

大禮

文王問太公曰君臣之禮如何太公曰為上唯臨為下唯
沈臨而無遠沈而無隱為上唯周為下唯定周則天也定
則地也或天或地大禮乃成文王曰主位如何太公曰安
徐而靜柔節先定善與而不爭虚心平志待物以正文
王曰主聽如何太公曰勿妄而許勿逆而担許之則失守
拒之則閉塞高山仰之不可極也深淵度之不可測也神
明之德正靜其極文王曰主明如何太公曰目貴明耳貴
聰心貴智以天下之目視則無不見也以天下之耳聽則
無不聞也以天下之心慮則無不知也輻湊並進則明不
蔽矣

文王寢疾召太公望太子發在側曰嗚呼天將棄子周之社稷將以屬汝今予欲師至道之言以明傳之子孫太公曰王何所問文王曰先聖之道其所止其所起可得聞乎太公曰見善而怠時至而疑知非而處此三者道之所止也柔而靜恭而敬強而弱忍而剛此四者道之所起也故義勝欲則昌欲勝義則亡敬勝怠則吉怠勝敬則滅

六守

文王問太公曰君國主民者其所以失之者何也太公曰

不慎所與也人君有六守三寶文王曰六守何也太公曰一曰仁二曰義三曰忠四曰信五曰勇六曰謀是謂六守文王曰慎擇六守者何太公曰富之而觀其無犯貴之而觀其無驕付之而觀其無轉使之而觀其無隱危之而觀其無恐事之而觀其無窮富之而不犯者仁也貴之而不驕者義也付之而不轉者忠也使之而不隱者信也危之而不恐者勇也事之而不窮者謀也人君無以三寶借人借人則君失其威文王曰敢問三寶太公曰大農大工大商謂之三寶農一其鄉則穀足工一其鄉則器足商一其鄉則貨足三寶各安其業乃

不慮無亂其鄉無亂其族臣無富於君都無大於國
守長則君昌三寶完則國安

守土

文王問太公曰守土奈何太公曰無疏其親無怠其衆
撫其左右御其四旁無借人國柄借人國柄則失其權
無掘壑而附丘無舍卒而治末日中必彗操力必割執
斧必伐日中不彗是謂失時操刀不割失利之期執斧
不伐賊人將來涓涓不塞將爲江河熒熒不救炎炎
奈何兩葉不去將用斧柯是故人君必從事於富不
富無以爲仁不施無以合親疏其親則害失其衆則

敗無借人利器借人利器則爲人所害而不終其正
也王曰何謂仁義太公曰敬其衆合其親敬其衆則
和合其親則喜是謂仁義之紀無使人奪汝威因其
明順其常順者任之以德逆者絕之以力敬之無疑
天下和服

守國

文王問太公曰守國奈何太公曰齋將語君天地之
經四時所生仁聖之道民機之情王即齋七日北面
再拜而問之太公曰天生四時地生萬物天下有民
仁聖教之故春道生萬物榮夏道長萬物茂秋道收

萬物盈久道藏萬物尋盈則藏藏則復起莫知所終
莫知所始聖人配之以為天地經紀故天下治仁聖
藏天下亂仁聖昌至道其然也聖人之在天地間也
其實固大矣因其常而視之則民安夫民動而為機
機動而得失爭矣故發之以其陰會之以其陽為之
先唱天下和之極反其常莫進而爭莫退而讓守國
如此與天地同光

上賢

文王問太公曰王人者何上何下何取何去何禁何止
太公曰王人者上賢下不肖取誠信去詐偽禁暴亂

止奢侈故王人者有六賊七害文王曰願聞其道太
公曰夫六賊者一曰臣有大作宮室池榭遊觀倡樂
者傷王之德二曰民有不事農桑任氣遊俠犯歷法
禁不從吏教者傷王之化三曰臣有結朋黨蔽賢智
鄣主明者傷王之權四曰士有抗志高節以為氣勢
外交諸侯不重其主者傷王之威五曰臣有輕爵位
賤有司羞為上犯難者傷功臣之勞六曰強宗侵奪
陵侮貧弱者傷庶人之業七害者一曰無智略權謀
而以重賞尊爵之故強勇輕戰僥倖於外三者慎勿
使為將二曰有名無實出入異言掩善揚惡三曰

為巧王者慎勿與謀三百朴其身躬是美衣服無
為以求名言無欲以求利此偽人也王者慎勿近四
曰奇其冠帶偉其衣服博聞辯辭虛論高議以為容
美窮居靜處而誹時俗此姦人也王者慎勿寵五曰
讒佞苟得以求官爵果敢輕死以負祿秩不圖大事
得利而動以高談虛論說於人主王者慎勿使六曰
為雕文刻鏤技巧華飾而傷農事王者必禁之七曰
偽方異伎巫蠱左道不祥之言幻惑良民王者必止
之故民不盡力非吾民也士不誠信非吾士也臣不
忠諫非吾臣也吏不平潔愛人非吾吏也相不能富

國強兵調和陰陽以安萬乘之主正羣臣定名實明
賞罰樂萬民非吾相也夫王者之道如龍首高居而
遠望深視而審聽示其形隱其情若天之高不可極
也若淵之深不可測也故可怒而不怒姦臣乃作可
殺而不殺大賊乃發兵勢不行敵國乃強文王曰善哉

舉賢

文王問太公曰君務舉賢而不獲其功世亂愈甚以至
危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而
無用賢之實也文王曰其失安在太公曰其失在君
好用世俗之所譽而不得真賢也文王曰何如太公曰

者以世俗之所譽者為賢以世俗之所毀者為不肖
則多黨者進少黨者退若是則羣邪此用而蔽賢忠
臣死於無罪姦臣以虛譽取爵位是以世亂愈甚則
國不免於危亡文王曰舉賢奈何太公曰將相分職
而各以官名舉人按名督實選才考能令實當其名
名當其實則得舉賢之道也

賞罰

文王問太公曰賞罰所以存勸罰所以示懲吾欲賞一
以勸百罰一以懲衆為之奈何太公曰凡用賞者貴
信用罰者貴必賞信罰必於耳目之所聞見則所不

聞見者莫不陰化矣夫誠暢於天地通於神明而况
於人乎

兵道

武王問太公曰兵道如何太公曰凡兵之道莫過乎
一一者能獨往獨來黃帝曰一者階於道幾於神用
之在於機顯之在於勢成之在於君故聖王號兵為
凶器不得已而用之今商王知存而不知亡知樂而
不知殃夫存者非存在於慮亡樂者非樂在於慮殃
今王已慮其源豈憂其流乎武王曰兩軍相遇彼不
可來此不可往各設固備夫敵先發我後發之不可

其利爲之奈何太公曰外亂而內整示飢而實飽內
精而外鈍一合一離一聚一散陰其謀密其機高其
壘伏其銳士寂若無聲敵不知我所備欲其西襲其
東武王曰敵知我情通我謀爲之奈何太公曰兵勝
之術密察敵人之機而速乘其利復疾擊其不意
六韜卷第一

六韜 第二
武韜

發啓

文王在鄆召太公曰嗚呼商王虐極罪殺不辜公尚
助予憂民如何太公曰王其修德以下賢惠民以觀
天道天道無殃不可先倡人道無災不可先謀必見
天殃又見人災乃可以謀必見其陽又見其陰乃知
其心必見其外又見其內乃知其意必見其疏又見
其親乃知其情行其道道可致也從其門門可入也
立其禮禮可成也爭其強強可勝也全勝不關大兵

無創與鬼神通微哉微哉與人同病相救同情相成
同惡相助同好相趨故無甲兵而勝無衝機而攻無
溝壑而守大智不智大謀不謀大勇不勇大利不利
利天下者天下啓之害天下者天下閉之天下者非
一人之天下乃天下之天下也取天下者若逐野獸
而天下皆有分肉之心若同舟而濟濟則皆同其利
敗則皆同其害然則皆有啓之無有閉之也無取於
民者取民者也無取於國者取國者也無取於天下
者取天下者也無取民者民利之無取國者國利之
無取天下者天下利之故道在不可見事在不可聞

勝在不可知微哉微哉執馬鳥將擊卑飛斂翼猛獸將
搏弭耳俯伏聖人將動必有愚色今彼殷商衆口相
惑紛紛渺渺好色無極此亡國之徵也吾觀其野草
菅勝穀吾觀其衆邪曲勝直吾觀其吏暴虐殘賊敗
法亂刑上下不覺此亡國之時也大明發而萬物皆
照大義發而萬物皆利大兵發而萬物皆服大哉聖
人之德獨聞獨見樂哉

文啓

文王問太公曰聖人何守太公曰何憂何憂何憂萬物皆
得何憂何憂萬物皆道政之所施莫知其化

在莫知其移聖人守此而萬物化何窮之有然而復始優之游之展轉求之求而得之不可不藏既以藏之不可不行既以行之勿復明之夫天地不自明故能長生聖人不自明故能名彰古之聖人聚人而為家聚家而為國聚國而為天下分封賢人以為萬國命之曰大紀陳其政教順其民俗羣曲化直變於形容萬國不通各樂其所人愛其上命之曰大定嗚呼聖人務靜之賢人務正之愚人不能正故與人爭上勞則刑繁刑繁則民憂民憂則流亡上下不安其生累世不休命之曰大失天下之人如流水障之則止

啓之則行靜之則清嗚呼神哉聖人見其所始則知其所終文王曰靜之奈何太公曰天有常形民有常生與天下共其生而天下靜矣太上因之其次化之夫民化而從政是以天無為而成事民無與而自富此聖人之德也文王曰公言乃協予懷夙夜念之不忘以用為常

文伐

文王問太公曰文伐之法奈何太公曰凡文伐有十二節一曰因其所喜以順其志彼將生驕必有好事苟能因之必能去之二曰親其所愛以分其威一人

兩心其中必衰廷無忠臣社稷必危三曰陰賂左右
得情甚深身內情外國將生害四曰輔其淫樂以廣
其志厚賂珠玉娛以美人卑辭委聽順命而合彼將
不爭姦節乃定五曰嚴其忠臣而薄其賂稽留其使
勿聽其事亟為置代遺以誠事親而信之其君將復
合之苟能嚴之國乃可謀六曰收其內閒其外才臣
外相敵國內侵國鮮不亡七曰欲錮其心必厚賂之
收其左右忠愛陰示以利令之輕業而蓄積空虛八
曰賂以重寶因與之謀謀而利之利之必信是謂重
親重親之積必為我用有國而外其地大敗九曰尊

之以名無難其身示以大勢從之必信致其大尊先
為之榮微飾聖人國乃大偷十曰下之必信以得其
情承意應事如與同生既以得之乃微收之時及將
至若天喪之十一曰塞之以道人臣無不重貴與富
惡死與咎陰示大尊而微輸重寶收其豪傑內積甚
厚而外為之陰納智士使圖其計納勇士使高其氣
富貴其足而常有繁滋徒黨已具是謂塞之有國而
塞安能有國十二曰養其亂臣以迷之進美女淫樂
以惑之遺良犬馬以勞之時與大勢以誘之上察而
與天下圖之十二節備乃成武事所謂上察天下察

地勢已見乃伐之

順啓

文王問太公曰何如而可為天下太公曰大蓋天下
然後能容天下信蓋天下然後能約天下仁蓋天下
然後能懷天下恩蓋天下然後能保天下權蓋天下
然後能不失天下事而不疑則天運不能移時變不
能遷此六者備然後可以為天下政故利天下者天
下啓之害天下者天下閉之生天下者天下德之殺
天下者天下賊之徹天下者天下通之窮天下者天
下仇之安天下者天下恃之危天下者天下災之天

下者非一人之天下唯有道者處之

三疑

武王問太公曰予欲立功有三疑恐力不能攻強離
親散眾為之奈何太公曰因之慎謀用財夫攻強必
養之使強益之使張太強必折太張必缺攻強以強離
親以親散眾以眾凡謀之道周密為寶設之以事玩
之以利爭心必起欲離其親因其所愛與其寵人與
之所欲示之所利因以疏之無使得志彼貪利甚喜
遺疑乃止凡攻之道必先塞其明而後攻其強與其
大除民之害淫之以色略之以利養之以味攻之以

樂既離其親必使遠民勿使知謀扶而納之莫覺其
意然後可成惠施於民必無憂財民如牛馬數餒食
之從而愛之心以啓智智以啓財財以啓衆衆以啓
賢賢之有啓以王天下

六韜卷第二

六韜卷第三

龍韜

王翼

武王問太公曰王者帥師必有股肱羽翼以成威神
爲之柰何太公曰凡舉兵帥師以將爲命命在通達
不守一術因能受職各取所長隨時變化以爲綱紀
故將有股肱羽翼七十二人以應天道備數如法審
知命理殊能異技萬事畢矣武王曰請問其目太公
曰腹心一人主潛謀應卒揆夫消變摠攬計謀保全
民命謀士五人主畜安危慮未萌論行能明

官位決無疑定可否天文三人主司星曆候風氣推
時日考符驗校災異知人心去就之機地利三人主
三軍行止形勢利害消息遠近險易水涸山阻不失
地利兵法九人主講論異同行事成敗簡練兵器刺
舉非法通糧四人主度飲食蓄積通糧道致五穀令
三軍不困乏奮威四人主擇材力論兵革風馳電擊
不知所由伏鼓旗三人主伏鼓旗明目詭符節謀
號令闇忽往來出入若神股肱四人主任重持難修
溝塹治壁壘以備守禦通材三人主拾遺補過應偶
賓客論議談語消患解結權士三人主行奇譎設殊

異非人所識行無窮之變耳目七人主往來聽言視
變覽四方之事軍中之情瓜牙五人主揚威武激勵
三軍使冒難攻銳無所疑慮羽翼四人主揚名譽震
遠方搖動四境以弱敵心遊士八人主伺姦候變開
闔人情觀敵之意以爲間謀術士二人主爲誦詐依
託鬼神以惑衆心方士二人主百藥以治金瘡以痊
萬病法筭二人主計會三軍營壁糧食財用出入

論將

武王問太公曰論將之道奈何太公曰將有五材十
過武王曰敢問其目太公曰所謂五材者

忠也勇則不可犯智則不可亂仁則愛人信則不欺
忠則無二心所謂十過者有勇而輕死者有急而心
速者有貪而好利者有仁而不忍人者有智而心怯
者有信而喜信人者有廉潔而不愛人者有智而心
緩者有剛毅而自用者有懦而喜任人者勇而輕死
者可暴也急而心速者可久也貪而好利者可遺也
仁而不忍人者可勞也智而心怯者可窘也信而喜
信人者可誑也廉潔而不愛人者可侮也智而心緩
者可襲也剛毅而自用者可事也懦而喜任人者可
欺也故兵者國之大事存亡之道命在於將將者國

之輔先王之所重也故置將不可不察也故曰兵不
兩勝亦不兩敗兵出踰境期不十日不有亡國必有
破軍殺將武王曰善哉

選將

武王問太公曰王者舉兵欲簡練英雄知士之高下
爲之奈何太公曰夫士外貌不與中情相應者十五
有嚴而不肖者有溫良而爲盜者有貌恭而心慢
者有外廉謹而內無至誠者有精精而無情者有湛
湛而無誠者有好謀而不決者有如果敢而不能者
有慳慳而不信者有恍惚惚而反忠者

而有功効者有外勇而內怯者有肅肅而反易人者有
嗚嗚而反靜愨者有勢虛形劣而外出無所不至無
所不遂者天下所賤聖人所貴凡人莫知非有大明
不見其際此士之外貌不與中情相應者也武王曰
何以知之太公曰知之有八徵一曰問之以言以觀
其辭二曰窮之以辭以觀其變三曰與之間謀以觀
其誠四曰明白顯問以觀其德五曰使之以財以觀
其廉六曰試之以色以觀其貞七曰告之以難以觀
其勇八曰醉之以酒以觀其態八徵皆備則賢不肖
則矣

立將

武王問太公曰立將之道奈何太公曰凡國有難君
避正殿召將而詔之曰社稷安危一在將軍今某國
不臣願將軍帥師應之將既受命乃命太史卜齋三
日之太廟鑽靈龜卜吉日以授斧鉞君入廟門西面
而立將入廟門北面而立君親操鉞持首授將其柄
曰從此上至天者將軍制之復操斧持柄授將其刃
曰從此下至淵者將軍制之見其虛則進見其實則
止勿以三軍為衆而輕敵勿以受命為重而必死勿
以身貴而賤人勿以獨見而違衆勿以辯說為必然

士未坐勿坐士未食勿食寒暑必同如此則士必
盡死力將已受命拜而報君曰臣聞國不可從外治
軍不可從中御二心不可以事君疑志不可以應敵
臣既受命專斧鉞之威臣不敢生還願君亦垂一言
之命於臣君不許臣臣不敢將君許之乃辭而行軍
中之事不聞君命皆由將出臨敵決戰無有二心若
此則無天於上無地於下無敵於前無君於後是故
智者爲之謀勇者爲之鬪氣厲青雲疾若馳騫兵不
接刃而敵降服戰勝於外功立於內吏遷士賞百姓
懽說將無咎殃是故風雨時節五穀豐熟社稷安寧

武王曰善哉

將威

武王問太公曰將何以爲威何以爲明何以爲禁止
而令行太公曰將以誅大爲威以賞小爲明以罰審
爲禁止而令行故殺一人而三軍震者殺之賞一人
而萬人說者賞之殺貴大賞貴小殺及當路貴重之
臣是刑上極也賞及牛豎馬洗廐養之徒是賞下通
也刑上極賞下通是將威之所行也

勵軍

武王問太公曰善哉今三軍之衆攻城爭先食

先赴聞金聲而怒聞鼓聲而喜爲之奈何太公曰
將有三武王曰敢問其目太公曰將冬不服裘夏不
操扇雨不張蓋名曰禮將將不身服禮無以知士卒
之寒暑出隘塞犯泥塗將必先下步名曰力將將不
身服力無以知士卒之勞苦軍皆定次將乃就舍炊
者皆熟將乃就食軍不舉火將亦不舉名曰上欲將
將不身服止欲無以知士卒之飢飽將與士卒共寒
暑勞苦飢飽故三軍之衆聞鼓聲則喜聞金聲則
怒高城深池矢石繫下士爭先登白刃始合士爭先
赴士非好死而樂傷也爲其將知寒暑飢飽之審而

見勞苦之明也

陰符

武王問太公曰引兵深入諸侯之地三軍卒有緩急
或利或害吾將以近通遠從中應外以給三軍之用
爲之奈何太公曰主與將有陰符凡八等有六勝克
敵之符長十尺破軍擒將之符長九寸降城得邑之
符長八寸却敵報遠之符長七寸警言衆堅守之符長

六寸請糧益兵之符長五寸敗軍亡將之符長四寸
失利亡士之符長三寸諸奉使行符稽留若符事聞
泄告者比皆誅之符者主將秘聞所以爲之符者不

泄中外相知之術敵雖聖智莫之能識武王曰善哉

大司馬陰書

武王問太公曰引兵深入諸侯之地主將欲合兵行無窮之變圖不測之利其事煩多符不能明相去遼遠言語不通爲之奈何太公曰諸有陰事大慮當用書不用符主以書遺將將以書問主書比肩合而再離三發而一知再離者分書爲三部三發而一知者言三人人操一分相參而不相知情也此謂陰書敵雖聖智莫之能識武王曰善哉

軍勢

武王問太公曰攻伐之道奈何太公曰資因敵家之動變生於兩陳之間奇正發於無窮之源故至事不語用兵不言且事之至者其言不足聽也兵之用者其狀不足見也倏而往忽而來能獨專而不制者兵也夫兵聞則議見則圖知則困辨則危故善戰者不待張軍善除患者理於未生善勝敵者勝於無形上戰無與戰故爭勝於白刃之前者非良將也設備於已失之後者非上聖也智與衆同非國師也技與衆同非國工也事莫大於必克用莫大於主默動莫神於不意謀莫善於不識夫先勝者先見弱於敵而後

戰者也故事半而功倍焉聖人徵於天地之動數知其紀循陰陽之道而從其候當天地盈縮因以爲常物有死生因天地之形故曰未見形而戰雖衆必敗善戰者居之不撓見勝則起不勝則止故曰無恐懼無猶豫用兵之害猶豫最大三軍之災莫過狐疑善者見利不失遇時不疑失利後時反受其殃故智者從之而不釋巧者一決而不猶豫是以疾雷不及掩耳迅電不及瞑目赴之若鶩用之若狂當之者破近之者亡孰能禦之夫將有所不言而守者神也有所不見而視者明也故知神明之道者野無衡敵對無

立國武王曰善哉

奇兵

武王問太公曰凡用兵之道大要何如太公曰古之善戰者非能戰於天上非能戰於地下其成與敗皆由神勢得之者昌失之者亡夫兩陳之間出甲陳兵縱卒亂行者所以爲變也深草蒹蕪者所以逃遁也谿谷險阻者所以止車禦騎也隘塞山林者所以少擊衆也坳澤窳冥者所以匿其形也清明無隱者所以戰勇力也疾如流矢如發機者所以破精微也詭伏設奇遠張誑誘者所以破軍擒將也

製者所以擊圍破方也因其驚駭者所以一擊十也
因其勞倦者所以十擊百也奇伎者所以越深
水渡江河也彊弩長兵者所以踰水戰也長關遠候
暴疾謬遁者所以降城服邑也鼓行喧器者所以行
奇謀也大風甚雨者所以搏前擒後也偽稱敵使者
所以絕糧道也謬號令與敵同服者所以備走此也
戰必以義者所以勵衆勝敵也尊爵重賞者所以
勸用命也嚴刑罰者所以進罷怠也一喜一怒一與
一奪一文一武一徐一疾者所以調和三軍制一臣
下也處高敞者所以警守也保阻險者所以爲固也

山林茂穢者所以默往來也深溝高壘糧多者所以
持久也故曰不知戰攻之策不可以語敵不能分
移不可以語奇不通治亂不可以語變故曰將不仁
則三軍不親將不勇則三軍不銳將不智則三軍大
疑將不明則三軍大傾將不精微則三軍失其機將
不常戒則三軍失其備將不彊力則三軍失其職故
將者人之司命三軍與之俱治與之俱亂得賢將者
兵彊國昌不得賢將者兵弱國亡武王曰善哉

五音

武王問太公曰律音之聲可以知三軍之消息

負之決乎太公曰深哉王之問也夫律管十二其要
有五音宮商角徵羽此其正聲也萬代不易五行
之神道之常也可以知敵金木水火土各以其勝攻之
古者三皇之世虛無之情以制剛彊無有文字皆由
五行五行之道天地自然六甲之分微妙之神其法
以天清淨無陰雲風雨夜半遣輕騎往至敵人之壘
去九百步外偏持律管當耳大呼驚之有聲應管其
來甚微角聲應管當以白虎徵聲應管當以玄武
商聲應管當以朱雀羽聲應管當以勾陳五管聲
盡不應者宮也當以青龍此五行之符佐勝之徵成敗之

機武王曰善哉太公曰微妙之音皆有外候武王曰
何以知之太公曰敵人驚動則聽之聞枹鼓之音者
角也見火光者徵也聞金鐵矛戟之音者商也聞人
嘯呼之音者羽也寂寞無聞者宮也此五者聲色之
符也

兵徵

武王問太公曰吾欲未戰先知敵人之強弱豫見勝
負之徵爲之奈何太公曰勝負之徵精神先見明將
察之其敗在人謹候敵人出入進退察其動靜言語
秋祥士卒所告凡三軍說

喜以破敵相陳以勇猛相賢以威武此強徵也三軍
數驚士卒不齊相恐以敵強相語以不利耳目相屬
祇言不止衆口相惑不畏法令不重其將此弱徵也
三軍齊整陳勢已固深溝高壘又有大風甚雨之利
三軍無故旌旗前指金鐸之聲揚以清鼙鼓之聲宛
以鳴此得神明之助大勝之徵也行陳不固旌旗亂
而相繞逆大風甚雨之利士卒恐懼氣絕而不屬戎
馬驚馬奔兵車折軸金鐸之聲下以濁鼙鼓之聲濕如
沐此大敗之徵也凡攻城圍邑城之氣色如死灰城
可屠城之氣出而北城可克城之氣出而西城必降

城之氣出而南城不可拔城之氣出而東城不可攻
城之氣出而復入城主逃北城之氣出而覆我軍之
上軍必病城之氣出高而無所止用曰長久凡攻城
圍邑過旬不雷不雨必亟去之城必有大輔此所以
知可攻而攻不可攻而止武王曰善哉

農器

武王問太公曰天下安定國家無事戰攻之具可無
修乎守禦之備可無設乎太公曰戰攻守禦之具盡
在於人事未耜耜者其行馬莢藜也馬牛車與耜耜
聖敵耜也鈎耜之具其矛戟也

千楨也鑽鋪斧鋸杵曰其攻城器也牛馬所以耕
糧用也雞犬其徇候也婦人織紵其旌旗也丈夫平
壤其攻城也春鋤草棘其戰車騎也夏耨田疇其戰
步兵也秋刈禾薪其糧食儲備也冬實倉廩其堅守
也田里相伍其約束符信也里有吏官有長其將帥
也里有周垣不得相過其隊分也輸粟收芻其廩庫
也春秋治城郭修溝渠其澗壘也故用兵之具盡在
於人事也善爲國者取於人事故必使遂其六畜闢
其田野安其處所丈夫治田有畝數婦人織紵有尺
度是富國強兵之道也武王曰善哉

六韜卷第四

虎韜

軍用

武王問太公曰王者舉兵三軍器用攻守之具科品
衆寡豈有法乎太公曰大哉王之問也夫攻守之具
各有科品此兵之大威也武王曰願聞之太公曰凡
用兵之大數將甲士萬人法用武衝大扶胥三十六
乘材士強弩矛戟爲翼一車二十四人推之以八尺
車輪車止立旗鼓兵法謂之震駭陷堅陳敗強敵武
翼大楯矛戟扶胥七十二具材士強弩矛戟爲翼以

五尺車輪故車連弩自副陷堅陳敗強敵投翼小橋
扶胥十百四十具故車連弩自副以鹿車輪陷堅陳
敗強敵大黃參連弩大扶胥三十六乘材士強弩矛
戟為翼飛鳧電影自副飛鳧赤莖白羽以銅為首電
影青莖赤羽以鐵為首晝則以絳縞長六尺廣六寸
為光耀夜則以白縞長六尺廣六寸為流星陷堅陳
敗步騎大扶胥衝車三十六乘螳螂武士共載可以
縱擊橫可以敗敵輜車騎寇一名電車兵法謂之電
擊陷堅陳敗步騎寇夜來前矛戟扶胥輕車一百六
十乘螳螂武士三人共載兵法謂之霆擊陷堅陳敗

步騎方首鐵楛維盼重十二斤柄長五尺以上千二
百枚一名天楛大柯斧刃長八寸重八斤柄長五尺
以上千二百枚一名天鉞方首鐵鏈重八斤柄長五
尺以上千二百枚一名天鏈敗步騎羣寇飛鈎長六
寸鈎芒長四寸柄長六尺以上千二百枚以投其眾
三軍拒守木螳螂劔刃扶胥廣二丈有二十具一名
行馬平易地以步兵敗車騎木蒺藜去地二尺五寸
百二十具敗步騎要窮寇遮走北軸旋短衝矛戟
胥百二十具黃帝所以敗蚩尤氏敗步騎要窮寇
走北軸路微徑張鐵蒺藜去地二尺五寸

以止千二百具敗步騎突頭參前徒戰白刃接張地
羅鋪兩鐵蒺藜參連鐵女苦間相去二寸萬二千
具曠野草中方肯鋌矛千二百具張鋌矛法高一尺
五寸敗步騎要窮寇遮走北狹路微徑地陷鐵械鎖
參連百二十具敗步騎要窮寇遮走北壘門拒守矛
戟小櫓十二具絞車連弩自副三軍拒守天羅虎落
鎖連一部廣一丈五尺高八尺百二十具虎落劍刃
扶胥廣一丈五尺高八尺五百二十具渡溝澗飛橋
一間廣一丈五尺長二丈以上着轉關轆轤八具以
環利通索張之渡大水飛江廣一丈五尺長二丈以

上八具以環利通索張之天浮鐵螳螂矩內圓外徑
四尺以上環絡自副三十二具以天浮張飛江濟大
海謂之天潢一名天舡山林野居結虎落柴營環利
鐵鎖長二丈以上千二百枚環利大通索大四寸長
四丈以上六百枚環利中通索大二寸長四丈以上
二百枚環利小微螺長二丈以上萬二千枚天雨蓋
重車上板結桌鉏鋸廣四尺長四丈以上車一具以
鐵杙張之伐木大斧重八斤柄長三尺以上三百枚
柴鋸刃廣六寸柄長五尺以上三百枚銅葉圓為委
長五尺以上三百枚鷹爪方肯鐵把柄長七尺以上

三百枚方背鐵叉柄長七尺以上三百枚方背兩枝
鐵叉柄長七尺以上三百枚艾草木火鏢柄長七尺
以上三百枚大櫓刃重八斤柄長六尺三百枚委環
鐵戟長三尺以上三百枚椽杵大鎚重五斤柄長二
尺以上百二十具甲士萬人強弩六千戟楯二千矛
楯二千修治攻具砥礪兵器巧手三百人此舉兵軍
用之大數也武王曰允哉

三陳

武王問太公曰凡用兵爲天陳地陳人陳奈何太公
曰日月星辰斗杓一左一右一向一背此謂天陳丘

陵水泉亦有前後左右之利此謂地陳用車用馬用
文用武此謂人陳武王曰善哉

疾戰

武王問太公曰敵人圍我斷我前後絕我糧道爲之
奈何太公曰此天下之困兵也暴用之則勝徐用之
則敗如此者爲四武衝陳以武車驍騎驚亂其軍而
疾擊之可以橫行武王曰若已出圍地欲因以爲勝
爲之奈何太公曰左軍疾左右軍疾右無與敵人事
道中軍速前速後敵人雖衆其將可走

武王問太公曰引兵深入諸侯之地敵人四合而圍
我斷我歸道絕我糧食敵人既衆糧食甚多險阻又
固我欲必出爲之奈何太公曰必出之道器械爲實
勇聞爲首審知敵人空虛之地無人之處可以必出
將士人持玄旗操器械設銜枚夜出勇力飛足冒將
之士居前平壘爲軍開道材士強弩爲伏兵居後弱
卒車騎居中陳畢徐行慎無驚駭以武衝扶胥前後
拒守武翼大櫓以備左右敵人若驚馬勇力冒將之士
疾擊而前弱卒車騎以屬其後材士強弩隱伏而處
審候敵人追我伏兵疾擊其後多其火鼓若從地出

若從天下三軍勇鬪莫我能禦武王曰前有大水廣
漸深坑我欲踰渡無舟楫之備敵人屯壘限我軍前
塞我歸道斥候常戒險塞盡中車騎要我前勇士擊
我後爲之奈何太公曰大水廣漸深坑敵人所不守
或能守之其卒必寡若此者以飛江轉關與天潢以
濟吾軍勇力材士從我所指衝敵絕陳皆致其死先
燔吾輜重燒吾糧食明告吏士勇鬪則生不勇則死
已出者令我踵軍設雲火遠候必依草木丘墓險阻
敵人車騎必不敢遠追長驅因以火爲記先出者令
至火而止爲四武衝陳如此則吾三軍皆勇鬪矣

莫我能止武王曰善哉此四言三軍之計也
增入車馬軍器之類其言曰水火出谷令
武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深谿大谷險
阻之水吾三軍未得畢濟而天暴雨流水大至後不
得屬於前無有舟梁之備又無水草之資吾欲畢濟
使三軍不稽留為之奈何太公曰凡帥師將眾慮不
先設器械不備教不素信士卒不習若此不可以為
王者之兵也凡三軍有大事莫不習用器械攻城圍
邑則有輜輶臨衝視城中則有雲梯飛樓三軍行止
則有武衝大櫓前後拒守絕道遮街則有材士強弩

衝其兩旁設營壘則有天羅武落行馬蒺藜畫則
登雲梯遠望立五色旗旌夜則設雲火萬炬擊雷
鼓振鞀鐸吹鳴笳越溝壑則有飛橋轉關轆轤鉏鋸
濟大水則有天潢飛江逆波上流則有浮海絕江三
軍用備主將何憂

臨境

武王問太公曰吾與敵人臨境相拒彼可以來我可
以往陳皆堅固莫敢先舉我欲往而襲之彼亦可來
為之奈何太公曰分兵三處令軍前軍深溝高壘而

食無使敵人知我意發我銳士潛襲其中央擊其後
攻其無備敵人不知我情則兵不來矣武王曰敵人知
我之情通我之謀動而得我事其銳士伏於深草
要隘路擊我便處為之奈何太公曰令我前軍日出
挑戰以勞其意令我老弱拽柴揚塵鼓呼而往來
或出其左或出其右去敵無過百步其將必勞其
卒必駭如此則敵人不敵來吾往者不止或襲其
內或擊其外三軍疾戰敵人必敗

動靜

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵之軍相當

兩陳相望眾寡彊弱相等未敢先舉吾欲令敵人將
帥恐懼士卒心傷行陳不固後陳欲走前陳數顧鼓
譟而乘之敵人遂走為之奈何太公曰如此者發我
兵去寇十里而伏其兩旁車騎百里而越其前後多
其旌旗益其金鼓戰合鼓譟而俱起敵將必恐其軍
驚駭眾寡不相救貴賤不相待敵人必敗武王曰敵
之地勢不可以伏其兩旁車騎又無以越其前後敵
知我慮先施其備我士卒心傷將帥恐懼戰則不勝
為之奈何太公曰微哉王之問也如此者先戰五日
發我遠候往視其動靜審候其來而後擊之

死地與敵相避遠我旌旗疏我行陳必奇其前與敵
相當戰合而走擊金無止三圍而遠伏兵乃起或陷
其兩旁或擊其前後三軍疾戰敵人必走武王曰
善哉

金鼓

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相當而天
大寒甚暑日夜霖雨旬日不止溝壘悉壞隘塞不守
斥候懈怠士卒不戒敵人夜來三軍無備上下惑亂
爲之柰何太公曰凡三軍以戒爲固以怠爲敗今我
壘上誰何不絕人執旌旗外內相望以號相命勿令

乏音而皆外向三千人爲一屯誠而約之各慎其處
敵人若來親我軍之警戒至而必還力盡氣怠發
我銳士隨而擊之武王曰敵人知我隨之而伏其銳
士佯北不止過伏而還或擊我前或擊我後或薄我
壘吾三軍大恐擾亂失次離其處所爲之柰何太公
曰分爲三隊隨而追之勿越其伏三隊俱至或擊其
前後或陷其兩旁明號審令疾擊而前敵人必敗

絕道

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵相當而人
絕我後道之起我前後吾欲戰則不可

可入為之奈何太公曰凡深入敵人之地必察地之
形勢務求便利依山林險阻水泉林果而為之固謹
守關梁又知城邑丘墓地形之利如是則我軍堅固
敵人不能絕我糧道又不能越我前後武王曰吾三
軍過大陵廣澤平易之地吾盟誤失卒與敵人相薄
以戰則不勝以守則不固敵人翼我兩旁越我前後
三軍大恐為之奈何太公曰凡帥師之法當先發遠
候去敵二百里審知敵人所在地勢不利則以武衛
為壘而前又置兩踵軍於後遠者百里近者五十
里即有警急前後相救吾三軍常完堅必無毀傷武

王曰善哉

略地

武王問太公曰戰勝深入略其地有大城不可下其
別軍守險與我相拒我欲攻城圍邑恐其別軍卒至
而擊我中外相合擊我表裏三軍大亂上下恐駭為
之奈何太公曰凡攻城圍邑車騎必遠屯衛警戒阻
其外內中人絕糧外不得輸城人恐怖其將必降武
王曰中人絕糧外不得輸陰為約誓相與密謀夜出
窮寇死戰其車騎銳士或衝我內或擊我外士卒迷
惑三軍敗亂為之奈何太公曰如此者當先設

軍謹視地形而處審知敵人別軍所在及其大城別
堡為之置遺棄之道以利其心謹備勿失敵人恐懼
不以山林即歸大邑走其別軍車騎遠要其前勿令
遺脫中人以為先出者得其徑道其練卒材士必出
其老弱獨在車騎深入長驅敵人之軍必莫敢至慎
勿與戰絕其糧道圍而守之必久其日無燔令積聚
無壞人宮室冢樹社叢勿伐降者勿殺得而勿戮示
之以仁義施之以厚德令其士民曰罪在一人如此
則天下和服武王曰善哉

火戰

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇深草葑穢周
吾軍前後左右三軍行數百里人馬疲倦休止敵人
因天燥疾風之利燔吾上風車騎銳士堅伏吾後吾
三軍恐怖散亂而走為之奈何太公曰若此者則以
雲梯飛樓遠望左右謹察前後見火起即燔吾前而
廣延之又燔吾後敵人若至則引軍而却按黑地而
堅處敵人之來猶在吾後見火起必還走吾按黑地
而處強弩材士衛吾左右又燔吾前後若此則敵不
能害我武王曰敵人燔吾左右又燔吾前後煙覆吾
軍其大兵按黑地而起為之奈何太公曰若此者為

四武術強弩翼吾左右其法無勝亦無負
武王問太公曰何以知敵壘之虛實自來自去太公
曰將必上知天道下知地理中知人事登高下望以
觀敵之變動望其壘即知其虛實望其士卒則知其
去來武王曰何以知之太公曰聽其鼓無音鐸無聲
望其壘上多飛鳥而不驚上無氛氣必知敵詐而為
偶人也敵人卒去不遠未定而復返者彼用其士卒
太疾也太疾則前後不相次不相次則行陳必亂如
此者急出兵擊之以少擊衆則必勝矣

六韜卷第五

豹韜

林戰

武王問太公曰引兵深入諸侯之地遇大林與敵分
林相拒吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰
使吾三軍分為衝陳便兵所處弓弩為表戟楯為
裏斬除草木極廣吾道以便戰所高置旌旗謹勅三
軍無使敵人知吾之情是謂林戰林戰之法率吾矛
戟相與為伍林間木疎以騎為輔戰車居前見便則
戰不見便則止林多險阻必置衝陳以備前敵三軍

疾戰敵人雖衆其將可走更戰更息各按其所是謂
林戰之紀

突戰

武王問太公曰敵人深入長驅侵掠我地驅我牛馬
其三軍大至薄我城下吾士卒大恐人民係累為敵
所虜吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰如
此者謂之突兵其牛馬必不得食士卒絕糧暴擊而
前令我遠邑別軍選其銳士疾擊其後審其期曰必
會於晦三軍疾戰敵人雖衆其將可虜武王曰敵人
分為三四或戰而侵掠我地或止而收我牛馬其大

軍未盡至而使寇薄我城下致吾三軍恐懼為之奈何
太公曰謹候敵人未盡至則設備而待之去城四
里而為壘金鼓旌旗皆列而張別隊為伏兵令我壘
上多積強弩百步一突門門有行馬車騎居外勇力
銳士隱伏而處敵人若至使我輕卒合戰而佯走令
我城上立旌旗擊鞀鼓完為守備敵人以我為守城
必薄我城下發吾伏兵以衝其內或擊其外三軍疾
戰或擊其前或擊其後勇者不得關輕者不及走名
曰突戰敵人雖衆其將必走武王曰善哉

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人衝軍相
當敵衆我寡敵強我弱敵人夜來或攻吾左或攻吾
右三軍震動吾欲以戰則勝以守則固爲之奈何太
公曰如此者謂之震寇利以出戰不可以守選吾材
士強弩車騎爲之左右疾擊其前急攻其後或擊其
表或擊其裏其卒必亂其將必駭武王曰敵人遠遮
我前急攻我後斷我銳兵絕我材士吾內外不得相
聞三軍擾亂皆散而走士卒無鬪志將吏無守心爲
之奈何太公曰明哉王之間也當明號審令出我勇
銳冒將之士人操炬火二人同鼓必知敵人所在或

擊其表或擊其裏微號相知令之滅火鼓音皆止中
外相應期約皆當三軍疾戰敵必敗亡武王曰善哉

敵武

武王問太公曰引兵深入諸侯之地卒遇敵人甚衆
且武武車驍騎繞我左右吾三軍皆震走不可止爲
之奈何太公曰如此者謂之敗兵善者以勝不善者
以亡武王曰用之奈何太公曰伏我材士強弩武車
驍騎爲之左右常去前後三里敵人逐我我車騎
衝其左右如此則敵人擾亂吾走者自止武王曰善
人與我之將自當敵衆我寡敵強我弱敵入夜來或

武王問太公曰引兵深入諸侯之地過高山盤石其上亭亭無有草木四面受敵吾三軍恐懼士卒迷惑吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰凡三軍處山之高則為敵所棲處山之下則為敵所因既以被山而處必為烏雲之陳烏雲之陳陰陽皆備或屯

烏雲山兵

武王問太公曰引兵深入諸侯之地過高山盤石其上亭亭無有草木四面受敵吾三軍恐懼士卒迷惑吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰凡三軍處山之高則為敵所棲處山之下則為敵所因既以被山而處必為烏雲之陳烏雲之陳陰陽皆備或屯其陰或屯其陽處山之陽備山之陰處山之陰備山之陽處山之左備山之右處山之右備山之左在其山敵所能陵者兵備其表衝道通谷絕以武車高置旌旗謹勅三軍無使敵人知吾之情是謂山城行列已定士卒已陳法令已行奇正已設各置衝陳於山之表使兵所處乃分車騎為烏雲之陳三軍疾戰敵人雖眾其將可擒

烏雲澤兵

武王問太公曰引兵深入諸侯之地過高山盤石其上亭亭無有草木四面受敵吾三軍恐懼士卒迷惑吾欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰凡三軍處山之高則為敵所棲處山之下則為敵所因既以被山而處必為烏雲之陳烏雲之陳陰陽皆備或屯

軍無所掠取牛馬無所殺戮為之奈何太公曰三軍無備牛馬無食士卒無糧如此者索便詐敵而亟去設伏兵於後武王曰敵不可得而詐吾士卒迷惑敵人越我前後吾三軍敗亂而走為之奈何太公曰求途之道金玉為主必因敵使精微為實武王曰敵人知我伏兵大軍不肯濟別將分隊以踰於水吾三軍大恐為之奈何太公曰如此者人為衝陳使兵所處須其畢出發我伏兵疾擊其後強弩兩旁射其左右車騎分為烏雲之陳備其前後三軍疾戰敵以見

我戰合其大軍必濟水而來發我伏兵疾擊其後車騎衝其左右敵人雖眾其將可走凡用兵之大要當敵臨戰必宜衝陣使兵所處然後以軍騎分為烏雲之陳此用兵之奇也所謂烏雲者烏散而雲合變化無窮者也武王曰善哉

少衆

武王問太公曰吾欲以少擊衆以弱擊彊為之奈何太公曰以少擊衆者必以日之暮伏於深草要之隘路以弱擊彊者必得大國而與隣國之助武王曰我無深草又無隘路敵人已至不道日暮

與漢無異國之如為之當何太公曰夫兵之與國之
感其將近其道令過深軍遠其路令會自是前好未
渡水後行未及舍發我伏兵疾擊其左右車騎獲
亂其前後敵人雖衆其將可走事大國之君下鄰
國之士厚其幣卑其辭如此則得大國之與鄰國之
助矣武王曰善哉

分險

武王問太公曰引兵深入諸侯之地與敵人相遇於
險阨之中吾左山而右水敵右山而左水與我分險
相拒各欲以守則固以戰則勝為之奈何太公曰處

山之左急備山之右處山之右急備山之左險有大
水無舟楫者以天潢濟吾三軍已濟者亟廣吾道以
便戰所以武衝為前後列其強弩令行陳皆固衝道
谷口以武衝絕之高置旌旗是謂車城凡險戰之法
以武衝為前大櫓為衛材士強弩翼吾左右三千人
為屯必置衝陳便兵所處左軍以左右軍以右中軍
以中並攻而前已戰者還歸屯所更戰更息必勝乃
已武王曰善哉

六韜卷第六

犬韜

分兵

武王問太公曰王者帥師三軍分爲數處將欲期會合戰約誓賞罰爲之柰何太公曰凡用兵之法三軍之衆必有分合之變其大將先定戰地戰日然後移檄書與諸將吏期攻城圍邑各會其所明告戰日漏刻有時大將設營而陳立表棘門清道而待諸將吏至者校其先後先期至者賞後期至者斬如此則遠近奔集三軍俱至并力合戰

武注期太公曰凡用兵之要必有武車馳騎馳陳選
鋒見可則擊之如何則可擊太公曰夫欲擊者當審
察敵以十四變變見則擊之敵人必敗武王曰十四
變可得聞乎太公曰敵人新集可擊人馬未食可擊
夫時不順可擊地形未得可擊奔走可擊不戒可
擊疲勞可擊將離士卒可擊涉長路可擊濟水可
擊不暇可擊阻難狹路可擊亂行可擊心怖可擊

練士

武王問太公曰練士之道奈何太公曰軍中有大勇

敢死樂傷者聚為一卒名曰冒刃之士有銳氣壯勇
彊暴者聚為一卒名曰陷陳之士有奇表長劍接武
齊列者聚為一卒名曰勇銳之士有拔距伸鈎彊梁
多力潰破金鼓絕滅旌旗者聚為一卒名曰勇力之
士有踰高絕遠輕足善走者聚為一卒名曰冠兵之
士有王臣失勢欲復見功者聚為一卒名曰死聞之
士有死將之人子弟欲與其將報仇者聚為一卒名
曰敢死之士有贅婿人虜欲掩迹揚名者聚為一卒
名曰勵鈍之士有貧窮憤怒欲快其心者聚為一卒
名曰必死之士有胥靡免罪之人聚為一卒

一卒名曰倅用之士有材技兼大能者皆用之
為一卒名曰特命之士此軍之服習不可不察也

教戰

武王問太公曰合三軍之衆欲令士卒練士教戰之道奈何太公曰凡領三軍有金鼓之節所以整齊士衆者也將必先明告吏士申之以三令以教操兵起居旌旗指麾之變法故教吏士使一人學戰教成合之十人十人學戰教成合之百人百人學戰教成合之千人千人學戰教成合之萬人萬人學戰教成合之三軍之衆大戰之法教成合之百萬之衆故能

成其大兵立威於天下武王曰善哉

均兵

武王問太公曰以車與步卒戰一車當幾步卒幾步卒當一車以騎與步卒戰一騎當幾步卒幾步卒當一騎以車與騎戰一車當幾騎幾騎當一車太公曰車者軍之羽翼也所以陷堅陳要強敵遮走北也騎者軍之伺候也所以踵敗軍絕糧道擊便寇也故車騎不能敵戰則一騎不能當步卒一人三軍之衆成陳而相當則易戰之法一車當步卒八十八人八十八人當一騎一騎當步卒八十八人八十八人當一騎一車當步卒八十八人

武王問太公曰選騎之法奈何太公曰選騎之法
年四十已下長七尺五寸已上壯健捷疾起絕倫等
能馳騎發射前後左右周旋進退越溝壑登丘度阜
險阻絕大澤馳強敵亂大眾者名曰武騎之士不可
不厚也

戰車

武王問太公曰戰車奈何太公曰步貴知變動車貴
知地形騎貴知別徑竒道三軍同名而異用也凡車
之死地有十其勝地有八武王曰十死之地奈何太

公曰往而無以還者車之死地也越絕險阻乘敵遠
行者車之竭地也前易後險者車之困地也陷之險
阻而難出者車之絕地也圯下漸澤黑土黏埴者車
之勞地也左險右易上陵仰阪者車之逆地也躬草
橫叟犯歷深澤者車之拂地也車少地易與步不敵
者車之敗地也後有溝瀆左有深水右有峻阪者車
之壞地也日夜霖雨旬日不止道路潰陷前不能進

後不能解者車之陷地也此十者車之死地也故拙
將之所以見擒明將之所以能避也武王曰八勝之

地奈何太公曰敵之前後無定者

之陳不堅固士卒前後相顧即陷之前往而疑後恐
而怯即陷之三軍卒驚皆薄而起即陷之戰於易地
暮不能解即陷之遠行而暮舍三軍恐懼即陷之此
入者車之勝地也將明於十害八勝敵雖圍周千乘
萬騎前驅旁馳萬戰必勝武王曰善哉

戰騎

武王問太公曰戰騎奈何太公曰騎有十勝九敗武
王曰十勝奈何太公曰敵人始至行陳未定前後不
屬陷其前騎擊其左右敵人必走敵人行陳敕正齊堅

固士卒欲鬪吾騎翼而勿去或馳而往或馳而來其
疾如風其暴如雷白晝而昏數更旌旗變易衣服其
軍可克敵人行陳不固士卒不鬪薄其前後獵其左
右翼而擊之敵人必懼敵人暮欲歸舍三軍恐駭翼
其兩旁疾擊其後薄其壘口無使得入敵人必敗敵
人無險阻保固深入長驅絕其糧路敵人必飢地平
而易四面見敵車騎陷之敵人必亂敵人奔走士卒
散亂或翼其兩旁或掩其前後其將可擒敵人暮返
其兵甚眾其行陳必亂令我騎十而為隊百而為屯
車五而為聚十而為羣多設旌旗

九敗奈何太公曰凡以騎陷敵而不能破陳敵人伴
走以車騎返擊我後此騎之敗地也追北踰險長驅
不止敵人伏我兩旁又絕我後此騎之圍地也往而
無以返入而無以出是謂陷於天井頓於地穴此騎
之死地也所從入者隘所從出者遠彼弱可以擊我
強彼寡可以擊我衆此騎之沒地也大澗深谷翳蔽
林木此騎之竭地也左右有水前有火阜後有高山
三軍戰於兩水之間敵居表裏此騎之艱地也敵人
絕我糧道往而無以返此騎之困地也汙下沮澤進

退漸如此騎之患地也左有深溝右有坑阜高下如
平地進退誘敵此騎之陷地也此九者騎之死地也
明將之所以遠避闇將之所以陷敗也

戰步

武王問太公曰步兵車騎戰奈何太公曰步兵與車
騎戰者必依丘陵險阻長兵強弩居前短兵弱弩居
後更發更止敵之車騎雖衆而至堅陣疾戰材士強
弩以備我後武王曰吾無丘陵又無險阻敵人之至
既衆且武車騎翼我兩旁獵我前後吾三軍必死
敗而走爲之奈何太公曰今我三軍必死敗而走爲之

是午馬隊伍為四武衝陣望敵車騎將來均置蒺藜
掘地匝後廣深五尺名曰命籠人操行馬進步開車
以為壘推而前後立而為屯材士強弩備我左右然
後令我三軍皆疾戰而不解武王曰善哉

六韜卷第六