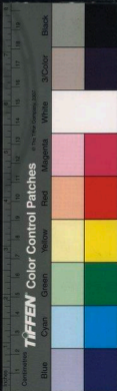


U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1964 O 500





國立中央圖書館藏

962

12

12

12



劉向說苑序

南豐曾鞏

劉向所序說苑二十篇崇文總目云今存者五篇餘皆亡臣從士大夫間得之者十有五篇與舊為二十五篇正其脫誤疑者闕之而叙其目曰向采傳記百家所載行事之迹以為此書奏為法戒然其所取或有不當於理故不論也夫學者之於道非知其大略之精微之際固難矣孔子之徒三千



七十二人皆高世之材也然獨稱顏氏之子其殆庶幾乎及回死又以為無好學者而回亦稱夫子曰仰之彌高鑽之彌堅子貢又以謂夫子之言悖與天道不可得而聞也則其精微之際固難知久矣是以取舍不能無失於其間也故曰學然後知不足豈虛言哉向之學博矣其著書及建言尤欲有為於世忘其枉己而為之者有矣何其拘物者多而自為者少也蓋古之聖賢非不欲有為也然而曰求之有道得之有方孔子所至之邦必問其政而子貢以謂非

夫子之求之也豈不求之有道哉子曰道之將行也歟命也道之將廢也歟命也豈不得之有命哉令向知出此安於行止以彼其志能擇其所學以盡乎精微則其所至未可量也是以夫子稱古之學者為己孟子稱君子欲其自得之自得之則取諸左右逢其原豈汲汲於外哉向得失如此亦學者之戒也故見之叙論令讀其者知考而擇之也然向數困於讒而不改其操與夫患失者異矣可謂有志者也

卷第一 君道

卷第三 建本

卷第五 貴德

卷第七 政理

卷第九 正諫

卷十一 善說

卷十三 權謀

卷十五 指武

卷十七 雜言

卷十九 修文

卷第一 新

卷第四 立節

卷第六 復恩

卷第八 尊賢

卷第十 敬慎

卷第十二 奉使

卷第十四 至公

卷第十六 叢談

卷第十八 辨物

卷第二十 反質

護左都水使者光祿大夫臣向言所校書說苑雜事及臣向書民間書証校其書類衆多章句相潤或上下詁亂難分別次序除去與新序復重者其餘者淺薄不中義理別集以為百家後今以類相從一一條別篇目更以造新事十萬言以上凡二十篇七百八十四章號曰新苑皆可獻臣向昧死



劉向說苑卷第一

君道

晉平公問於師曠曰人君之道如何對曰人君之道清淨無為務在博愛趨在任賢廣開耳目以察萬方不固溺於流俗不拘繫於左右廓然遠見蹕然獨立屢省考績以臨臣下此人君之操也平公曰善齊宣王謂尹文曰人君之事何如尹文對曰人君之事無為而能容下夫事寡易從法省易因故民不以政獲罪也大道容衆大德容下聖人參為一



劉向說苑卷第一

君道

晉平公問於師曠曰人君之道如何對曰人君之道清淨無為務在博愛趨在任賢廣開耳目以察萬方不固溺於流俗不拘繫於左右廓然遠見蹕然獨立屢省考績以臨臣下此人君之操也平公曰善齊宣王謂尹文曰人君之事何如尹文對曰人君之事無為而能容下夫事寡易從法省易因故民不以政獲罪也大道容衆大德容下聖人參為一



天下理矣書曰睿作聖詩人曰岐有夷之行子孫其保之宣王曰善

成王封伯禽爲魯公召而告之曰爾知爲人上之道乎凡處尊位者必以敬下順德規諫必開不諱之門擗節安靜以藉之諫者勿振以威毋格其言博采其辭乃擇可觀夫有文無武無以威下有武無文民畏不親文武俱行威德乃成既成威德民親以服清白上通巧佞下塞諫者得進忠信乃畜伯禽再拜受命而辭陳靈公行僻而言失泄冶曰陳其亡矣吾驟諫君君不吾聽而忽失戒義夫上之

下猶風靡草東

風則草靡而西西風則草靡而東在風所由而草爲之靡是故人君之動不可不慎也夫樹曲木者惡得直景人君不直其行不敬其言者未有能保帝王之號垂顯令之名者也易曰夫君子居其室出其言善則千里之外應之況其邇者乎居其室出其言不善則千里之外違之況其邇者乎言出於身加於民行發乎邇見乎遠言行君子之樞機樞機之發榮辱之主君子之所以動天地可不慎乎天地動而萬物變化詩曰慎爾出話敬尔威儀無不柔嘉此之謂也今君不是之慎而縱恣焉不



已必弑靈公聞之以泄治為妖言而殺之後果於徵舒

魯哀公問於孔子曰吾聞君子不博有之乎孔子對曰有之哀公曰何為其不博也孔子對曰為其有二乘哀公曰有二乘則何為不博也孔子對曰為行惡道也哀公懼焉有間曰若是乎君子之惡惡道之甚也孔子對曰惡惡道不能甚則其好善道亦不能甚好善道不能甚則百姓之親之也亦不能甚詩云未見君子憂心懨懨亦既見止亦既覲止我心則悅詩之好善道之甚也如此哀公曰

善哉吾聞君子成人之美不成人之惡微孔子吾焉聞斯言也哉

河間獻王曰堯存心於天下加志於窮民痛萬姓之罹罪憂衆生之不遂也有一民飢則曰此我飢之也有一人寒則曰此我寒之也一民有罪則曰此我陷之也仁昭而義立德博而化廣故不賞而民勸不罰而民治先恕而後教是堯道也當舜之時有苗民不服其所以不服者大山在其南殿山在其北左洞庭之波右彭蠡之川因此險也所以不服禹欲伐之舜不許曰諭教猶未竭也寬諭教

為而有苗氏請服天下聞之皆非禹之義不歸與  
之德

周公踐天子之位布德施惠遠而逾明十二牧方  
三人出舉遠方之民有飢寒而不得衣食者有獄  
訟而失職者有賢才而不舉者以入告乎天子天  
子於其君之朝也揖而進之曰意朕之政教有不  
得者與何其所臨之民有飢寒不得衣食者有獄  
訟而失職者有賢才而不舉者也其君歸也乃召  
其國大夫告用天子之言百姓聞之皆喜曰此誠  
天子也何居之深遠而見我之明也豈可欺哉故

牧者所以辟四門明四目達四聰也是以近者親  
之遠者安之詩曰柔遠能邇以定我王此之謂矣  
河間獻王曰禹稱民無食則我不能使也功成而  
不利於人則我不能勸也故疏河以導之鑿江通  
於九沘灑五湖而定東海民亦勞矣然而不怨苦  
者利歸於民也

禹出見罪人下車問而泣之左右曰夫罪人不順  
道故使然焉君王何為痛之至於此也禹曰堯  
舜之人皆以堯舜之心為心令寡人為君也百姓  
各自以其心為心是以痛之也書曰百姓有罪

予一人

虞人與芮人質其成於文王入文王之境則見其  
人民之讓為士大夫入其國則見其士大夫讓為  
公卿二國者相謂曰其人民讓為士大夫其士大  
夫讓為公卿然則此其君亦讓以天下而不居矣  
二國者未見文王之身而讓其所爭以為闢田而  
反孔子曰大哉文王之道乎其不可加矣不動而  
變無為而成敬慎恭己而虞芮自平故書曰惟文  
王之敬忌此之謂也

成王與唐叔虞燕居剪梧桐葉以為珪而授唐叔

虞曰余以此封汝唐叔虞喜以告周公周公以請  
曰天子封虞耶成王曰余一與虞戲也周公對曰  
臣聞之天子無戲言言則史書之工誦之士稱之  
於是遂封唐叔虞於晉周公且可謂善說矣一稱  
而成王益重言明愛弟之義有輔王室之固當堯  
之時舜為司徒肆為司馬禹為司空后稷為田疇  
夔為樂正倬為工師伯夷為秩宗臯陶為大理益  
掌馘禽堯體力便巧不能為一馬堯為君而九子  
為臣其何故也堯知九職之事使九子者各受其  
事皆勝其任以成九功堯遂成厥功以王天下是

故知人者王道也知事者臣道也王道知人臣道知事毋亂舊法而天下治矣

湯問伊尹曰三公九卿二十七大夫八十一元士知之有道乎伊尹對曰昔者堯見人而知舜任人然後知禹以成功舉之夫三君之舉賢皆異道而成功然尚有失者況無法度而任己直意用人必大失矣故君使臣自貢其能則萬一之不失矣王者何以選賢夫王者得賢材以自輔然後治也雖有堯舜之明而股肱不備則主恩不流化澤不行故明君在上慎於擇士務於求賢設四佐以自輔

有英俊以治官尊其爵重其祿賢者進以顯榮罷者退而勞力是以主無遺憂下無邪慝百官能治臣下樂職恩流羣生潤澤草木昔者虞舜左禹右皋陶不下堂而天下治此使能之效也

武王問太公曰舉賢而以危亡者何也太公曰舉賢而不用是有舉賢之名而不得真賢之實也武王曰其失安在太公望曰其失在君好用小善而已不得真賢也武王曰好用小善者何如太公曰君好聽譽而不惡讒也以非賢為賢以非善為善以非忠為忠以非信為信其君以譽為功以毀為

罪有功者不賞有罪者不罰多黨者進少黨者退是以群臣比周而救賢百吏群黨而多姦忠臣以誹死於無罪邪臣以譽賞於無功其國見於危亡武王曰善吾今日聞誹譽之情矣

武王問太公曰得賢敬士或不能以為治者何也太公對曰不能獨斷以人言斷者殃也武王曰何為以人言斷太公對曰不能定所去以人言去不能定所取以人言取不能定所為以人言為不能定所罰以人言罰不能定所賞以人言賞賢者不必用不肖者不必退而士不必敬武王曰善其為國何如太公對曰其為人惡聞其情而喜聞人之情惡聞其惡而喜聞人之惡是以不必治也武王曰善

齊桓公問於甯戚曰甯子今年老矣為存寡人而就世也吾恐法令不行人多失職百姓疾怨國多盜賊吾何如而使姦邪不起民衣食足乎甯戚對曰要在得賢而任之桓公曰得賢奈何甯戚對曰開其道路察而用之尊其位重其祿顯其名則天下之七騷然舉足而至矣桓公曰既以舉賢士而用之矣微夫子幸而臨之則未有布衣屈奇之士

踵門而求見寡人者寤威對曰是君察之不明舉之不顯而用之疑官之卑祿之薄也且夫國之所以不得士者有五阻焉主不好士諂諛在傍一阻也言便事者未嘗見用二阻也壅塞掩蔽必因近習然後見察三阻也訊獄詰窮其辭以法過之四阻也執事適欲擅國權命五阻也去此五阻則豪俊並興賢智求處五阻不去則上蔽吏民之情下塞賢士之路是故明王聖主之治若夫江海無不受故長爲百川之主明王聖君無不容故安樂而長久因此觀之則安主利人者非獨一士也桓公

曰善吾將著夫五阻以爲戒本也

齊景公問於晏子曰寡人欲從夫子而善齊國之政對曰嬰聞之國具官而后政可善景公作色曰齊國雖小則何爲不具官乎對曰此非臣之所復也昔先君桓公身體墮懈辭令不給則隲朋侍左右多過刑罰不中則弦章侍居處肆縱左右懾畏則東郭牙侍田野不修人民不安則寤威侍軍吏怠戎士偷則王子成父侍德義不中信行衰微則僮子侍先君能以人之長續其短以人之厚補其薄是以辭令窮遠而不逆兵加於有罪而不頓是

故諸侯朝其德而天子致其胙今君之失多矣未  
有一士以聞者也故曰未具景公曰善吾聞高繚  
與夫人游寡人請見之晏子曰臣聞為地戰者不  
能成王為祿仕者不能成政若高繚與嬰為兄弟  
久矣未嘗干嬰之過補嬰之闕特進仕之臣也何  
足以補君

燕昭王問於郭隗曰寡人地狹人寡齊人削取八  
城匈奴驅馳樓煩之下以孤之不肖得承宗廟恐  
危社稷存之有道乎郭隗曰有然恐王之不能用  
也昭王避席願請聞之郭隗曰帝者之臣其名臣

也其實師也王者之臣其名臣也其實友也霸者  
之臣其名臣也其實賓也危國之臣其名臣也其  
實虜也今王將東面目指氣使以求臣則厮役之  
材至矣南面聽朝不失揖讓之禮以求臣則人臣  
之材至矣西面等禮相允下之以色不乘勢以求  
臣則朋友之材至矣北面拘指逡巡而退以求臣則  
師傅之材至矣如此則上可以王下可以霸唯王  
擇焉燕王曰寡人願學而無師郭隗曰王誠欲興  
道隗請為天下之士開路於是燕王常置郭隗上  
坐南面居三年蘇子聞之從周歸燕鄒衍聞之從

齊歸燕樂毅聞之從趙歸燕屈景聞之從楚歸燕  
四子畢至果以弱燕并強齊夫燕齊非均權敵戰  
之國也所以然者四子之力也詩曰濟濟多士文  
王以寧此之謂也

楚莊王既服鄭伯敗晉師將軍子重三言而不當  
莊王歸過申侯之邑申侯進飯日中而王不食申  
侯請罪莊王喟然歎曰吾聞之其君賢者也而又  
有師者王其君中君也而有師者霸其君下君  
也而群臣又莫若君者亡今我下君也而群臣又  
莫若不穀不穀恐亡且世不絕聖國不絕賢天下

有賢而我獨不得若吾生者何以食為故戰服大  
國義從諸侯戚然憂恐聖知不在乎身自惜不肖  
思得賢佐日中忘飯可謂明君矣

明主者有三懼一曰處尊位而恐不聞其過二曰  
得意而恐驕三曰聞天下之至言而恐不能行何  
以識其然也越王勾踐與吳人戰大敗之兼有九  
夷當是時也南面而立近臣三遠臣五令群臣曰  
聞吾過而不告者其罪刑此處尊位而恐不聞其  
過者也昔者晉文公與楚人戰大勝之燒其軍火  
三日不滅文公退而有憂色侍者曰君大勝楚今



有憂色何也文公曰吾聞能以戰勝而安者其唯  
聖人乎若夫詐勝之徒未嘗不危也吾是以憂此  
得意而恐驕也昔齊桓公得筮仲隰朋辯其言說  
其義正月之朝令具太牢進之先祖桓公西面而  
立筮仲隰朋東面而立桓公贊曰自吾得聽二子  
之言吾目加明耳加聰不敢獨擅願薦之先祖此  
聞天下之至言而恐不能行者也

齊景公出獵上山見虎下澤見蛇歸召晏子而問  
之曰今日寡人出獵上山則見虎下澤則見蛇殆  
所謂之不祥也晏子曰國有三不祥是不與焉夫  
有賢而不知一不祥知而不用二不祥用而不任  
三不祥也所謂不祥乃若此者也今上山見虎虎  
之室也下澤見蛇蛇之穴也如虎之室如蛇之穴  
而見之曷為不祥也

楚莊王好獵大夫諫曰晉楚敵國也楚不謀晉晉  
必謀楚今王無乃耽於樂乎王曰吾獵將以求士  
也其榛藁刺虎豹者吾是以知其勇也其攫犀搏  
兕者吾是以知其勁有力也罷田而分所得吾是  
以知其仁也因是道也而得三士焉楚國以安故  
曰苟有志則無非事者此之謂也

湯之時大旱七年雒坼川竭煎沙爛石於是使人持三足鼎祝山川敎之祝曰政不節即使人疾耶苞苴行即讒夫昌耶宮室營耶女謁盛耶何不雨之極也蓋言未已而天大雨故天之應人如影之隨形響之効聲者也詩云上下奠瘞靡神不宗言疾旱也

殷大戊時有桑穀生於庭昏而生比旦而拱史請卜之湯廟太戊從之卜者曰吾聞之祥者福之先者也見祥而爲不善則福不生殃者禍之先者也見殃而能爲善則禍不至於是乃早朝而晏退問疾弔喪三日而桑穀自亡

高宗者武丁也高而宗之故號高宗成湯之後先王道缺刑法違犯桑穀俱生乎朝七日而大拱武丁召其相而問焉其相曰吾雖知之吾弗得言也聞諸祖已桑穀者野草也而生於朝意者國亡乎武丁恐駭飭身修行思先王之政典滅國繼絕世舉逸民明養老三年之後蠻夷重譯而朝者七國此之謂存亡繼絕之主是以高而尊之也

宋大水魯人弔之曰天降淫雨谿谷滿盈延及君地以憂執政使臣敬弔宋人應之曰寡人不佞齋

戒不謹邑封不修使人不時天加以殃又遺君憂拜命之辱君子聞之曰宋國其庶幾乎問曰何謂也曰昔者夏桀殷紂不任其過其亡也忽焉成湯文武知任其過其興也勃焉夫過而改之是猶不過也故曰其庶幾乎宋人聞之夙興夜寐早朝晏退弔死問疾勸力字內三年歲豐政平嚮使宋人不聞君子之語則年穀未豐而國未寧詩曰佛時仔肩示我顯德行此之謂也

楚昭王有疾卜之曰河爲祟大夫請用三牲焉王曰止古者先王割地制土祭不過望江漢睢漳楚之望也禍福之至不是過也不穀雖不德河非所獲罪也遂不祭焉仲尼聞之曰昭王可謂知天道矣其不失國宜哉

楚昭王之時有雲如飛鳥夾日而飛三日昭王患之使人乘駟東而問諸太史州黎州黎曰將虐於王身以令尹司馬說焉則可令尹司馬聞之宿齋沐浴將自以身禱之焉王曰止楚國之有不穀也由身之有匈脇也其有令尹司馬也由身之有股肱也匈脇有疾轉之股肱庸爲去是人也

邾文公卜筮於繹史曰利於民不利於君君曰苟

利於民寡人之利也天生蒸民而樹之君以利之也民既利矣孤必與焉侍者曰命可長也君胡不為君曰命在牧民死之短長時也民苟利矣吉孰大焉遂徙於繹

楚莊王見天不見妖而地不出孽則禱於山川曰天其忘予歟此能求過於天必不逆諫矣安不忘危故能終而成霸功焉

湯曰藥食先嘗於卑然後至於貴藥言先獻於貴然後聞於卑故藥食嘗乎卑然後至乎貴教也藥言獻於貴然後聞於卑道也故使人味食然後食

者其得味也多使人味言然後聞言者其得言也少是以明上之言必自他聽之必自他聞之必自他擇之必自他取之必自他聚之必自他藏之必自他行之故道以數取之為明以數行之為章以數施之萬物為藏是故求道者不以目而以心取道者不以手而以耳

楚文王有疾告大夫曰筦饒犯我以義違我以禮與處不安不見不思然吾有得焉必以吾時爵之申侯伯吾所欲者勸我為之吾所樂者先我行之與處則安不見則思然吾有喪焉必以吾時遣之

大夫許諾乃爵堯饒以大夫贈申侯伯而行之申侯伯將之鄭王曰必戒之矣而爲人也不仁而欲得人之政母以之魯衛宋鄭不聽遂之鄭三年而得鄭國之政五月而鄭人殺之

趙簡子與樂激遊將沉於河曰吾嘗好聲色矣而樂激致之吾嘗好宮室臺榭矣而樂激爲之吾嘗好良馬善御矣而樂激求之今吾好士六年矣而樂激未嘗進一人是進吾過而黜吾善也

或謂趙簡子曰君何不更乎簡子曰諾左右曰君未有過何更君曰吾謂是諾未必有過也吾將求以來諫者也今我却之是却諫者諫者必止我過無日矣

韓武子田獸已聚矣田車合矣傳來告曰晉公薨武子謂樂懷子曰子亦知吾好田獵也獸已聚矣田車合矣吾可以卒獵而後弔乎懷子對曰范氏之亡也多輔而少拂今臣於君輔也晶於君拂也君胡不問於晶也武子曰盈而欲拂我乎而拂我矣何必晶哉遂輟田

師經鼓琴魏文侯起僂賦曰使我言而無見違師經援琴而撞文侯不中中旒潰之文侯謂左右曰

為人臣而撞其君其罪如何左右曰罪當烹提師  
經下堂一等師經曰臣可一言而死乎文侯曰可  
師經曰昔堯舜之爲君也唯恐言而人不違桀紂  
之爲君也唯恐言而人違之臣撞桀紂非撞吾君  
也文侯曰釋之是寡人之過也懸琴於城門以爲  
寡人符不補旒以爲寡人戒

齊景公游於蕪聞晏子卒公乘輿素服駟而驅之  
自以爲遲下車而趨知不若車之速則又乘比至  
於國者四下而趨行哭而往矣至伏屍而號曰子  
大夫日夜責寡人不遺尺寸寡人猶且淫佚而不  
收怨罪重積於百姓今天降禍於齊國不加寡人  
而加夫子齊國之社稷危矣百姓將誰告矣

晏子没十有七年景公飲諸大夫酒公射出質堂  
上唱善若出一口公作色太息播弓矢弦章入公  
曰章自吾失晏子於今十有七年未嘗聞吾過不  
善今射出質而唱善者若出一口弦章對曰此諸  
臣之不肖也知不足以知君之不善勇不足以犯  
君之顏色然而有一焉臣聞之君好之則臣服之  
君嗜之則臣食之夫尺蠖食黃則其身黃食蒼則  
其身蒼君其猶有誦人言乎公曰善今日之言章

為君我為臣是時海人入魚公以五十乘賜弦章  
歸魚乘塞塗撫其御之手曰曩之唱善者皆欲若  
魚者也昔者晏子辭賞以正君故過失不掩今諸  
臣諂諛以干利故出質而唱善如出一口今所輔  
於君未見於衆而受若魚是反晏子之義而順諂  
諛之欲也固辭魚不受君子曰弦章之廉乃晏子  
之遺行也

夫天之生人也蓋非以為君也天之立君也蓋非  
以為位也夫為人君行其私欲而不顧其人是  
承天意忘其位之所以宜事也如此者春秋不予  
能君而夷狄之鄭伯惡一人而兼弃其師故有夷  
狄不君之辭人主不以此自省惟既以失實心奚  
因知之故曰有國者不可以不學春秋此之謂也  
齊人弒其君魯襄公援戈而起曰孰臣而敢殺其  
君乎師懼曰夫齊君治之不能任之不肖縱一人  
之欲以虐萬夫之性非所以立君也其身死自取  
之也令君不愛萬夫之命而傷一人之死奚其過  
也其臣已無道矣其君亦不足惜也

孔子曰文王似元年武王似春王周公似正月文  
王以王季為父以太任為母以太姒為妃以武王

周公爲子以秦願闕天爲臣其本美矣武王正其身以正其國正其國以正天下伐無道刑有罪一動天下正其事正矣春致其時萬物皆及生君致其道萬人皆及治周公戴已而天下順之其誠至矣

尊君卑臣者以勢使之也夫勢失則權傾故天子失道則諸侯尊矣諸侯失政則大夫起矣大夫失官則庶人興矣由是觀之上不失而下得者未嘗有也

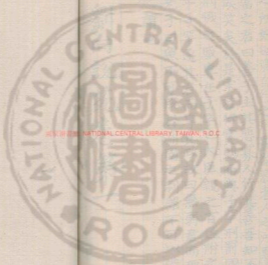
孔子曰夏道不亡問德不作商德不亡周德不作周德不亡春秋不作春秋作而後君子知周道亡也故上下相虧也猶水火之相滅也人君不可不察而大惑其臣下此私門盛而公家毀也人君不察焉則國家危殆矣堯子曰權不兩錯政不二門故曰脛大於股者難以步指大於臂者難以把本小末大不能相使也

司城子罕相宋謂宋君曰國家之危定百姓之治亂在君行之賞罰也賞當則賢人勸罰得則姦人止賞罰不當則賢人不勸姦人不止姦邪比周欺上蔽主以爭爵祿不可不慎也夫賞賜讓與者人



之所好也君自行之刑罰殺戮者人之所惡也臣請  
當之君曰善子主其惡寡人行其善吾知不爲諸  
侯笑矣於是宋君行賞賜而與子罕刑罰國人知  
刑戮之威專在子罕也大臣親之百姓附之居期  
年子罕逐其君而專其政故曰無弱君而彊大夫  
老子曰魚不可脫於淵國之利器不可以借人此  
之謂也

劉向說苑卷第一



國立中央圖書館 國家圖書館 國家圖書館 國家圖書館





2018-2020 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C



2025 BRITISH NATIONAL CENTRAL LIBRARY FACILITY P.O.C



2025 WEST VIRGINIA CENTRAL LIBRARY FAYAN R DC





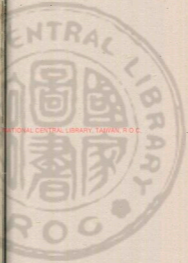
NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



劉向說苑卷第二

臣術

人臣之術順從而復命無所敢專義不苟合位不苟尊必有益於國必有補於君故其身尊而子孫保之故人臣之行有六正六邪行六正則榮犯六邪則辱夫榮辱者禍福之門也何謂六正六邪六正者一曰萌芽未動形兆未見昭然獨見存亡之幾得失之要預禁乎不然之前使主超然立乎顯榮之處天下稱孝焉如此者聖臣也二曰虛心白



意進善通道勉主以禮義諭主以長策將順其美  
臣救其惡功成事立歸善於君不敢獨伐其勞如  
此者良臣也三曰卑身賤體夙興夜寐進賢不解  
數稱於往古之德行事以厲主意庶幾有益以安  
國家社稷宗廟如此者忠臣也四曰明察幽見成  
敗早防而救之引而復之塞其間絕其源轉禍以  
爲福使君終以無憂如此者智臣也五曰守文奉  
法任官職事辭祿讓賜不受贈遺衣服端齋飲食  
節儉如此者貞臣也六曰國家昏亂所爲不諫然  
而敢犯主之顏面言主之過失不辭其誅身死國  
安不悔所行如此者直臣也是爲六正也六邪者  
一曰安官貪祿營於私家不務公事懷其智藏其  
能主飢於論渴於策猶不肯盡節容容乎與世沉  
浮上下左右觀望如此者具臣也二曰主所言皆  
曰善主所爲皆可隱而求主之所好即進之以  
快主耳目偷合苟容與主爲樂不顧其後害如此  
者諛臣也三曰中實頗險外貌小謹巧言令色  
又心嫉賢所欲進則明其美而隱其惡所欲退則  
明其過而匿其美使主妄行過任賞罰不當號令  
不行如此者姦臣也四曰智足以飾非辯足以行



說反言易辭而成文章內離骨肉之親外妬亂朝  
廷如此者讒臣也五曰專權擅勢持抔國事以爲  
輕重於私門成黨以富其家又復增加威勢擅矯  
主命以自貴顯如此者賊臣也六曰諂言以邪墜  
主不義朋黨比周以蔽主明入則辯言好辭出則  
更復異其言語使白黑無別是非無間伺候可推  
因而附然使主惡布於境內聞於四鄰如此者亡  
國之臣也是謂六邪賢臣處六正之道不行六邪  
之術故上安而下治生則見樂死則見思此人臣  
之術也

湯問伊尹曰三公九卿大夫列士其相去何如伊  
尹對曰三公者知通於大道應變而不窮辯於萬  
物之情通於天道者也其言足以調陰陽正四時  
節風雨如是者舉以爲三公故三公之事常在於  
道也九卿者不失四時通於溝渠修堤防樹五穀  
通於地理者也能通不能通能利不能利如此者  
舉以爲九卿故九卿之事常在於德也大夫者出  
入與民同衆取去與民同利通於人事行猶舉繩  
不傷於言言之於世不害於身通於閔梁實於府  
庫如是者舉以爲大夫故大夫之事常在於仁也

列士者知義而不失其心事功而不獨專其賞忠  
政彊諫而無有姦詐去私立公而言有法度如是  
者舉以為列士故列士之事常在於義也故道德  
仁義定而天下正允此四者明王臣而不臣湯曰  
何謂臣而不臣伊尹對曰君之所不名臣者四諸  
父臣而不名諸兄臣而不名先王之臣臣而不名  
威德之士臣而不名是謂大順也

湯問伊尹曰古者所以立三公九卿大夫列士者  
何也伊尹對曰三公者所以參五事也九卿者所  
以參三公也大夫者所以參九卿也列士者所以  
參大夫也故參而有參是謂事宗事宗不失外內  
若一

子貢問孔子曰今之人臣孰為賢孔子曰吾未識  
也往者齊有鮑叔卿有子皮賢者也子貢曰然則  
齊無管仲卿無子產乎子曰賜汝徒知其一不知  
其二汝聞進賢為賢耶用力為賢耶子貢曰進賢  
為賢子曰然吾聞鮑叔之進管仲也聞子皮之進  
子產也未聞管仲子產有所進也

魏文侯且置相召李克而問焉曰寡人將置相置  
於季成子與翟觸我孰置而可李克曰臣聞之賤

不謀貴外不謀內疎不謀親臣者疎賤不敢聞命  
文侯曰此國事也願與先生臨事而勿辭李克曰  
君不察故也可知矣貴視其所舉富視其所與貧  
視其所不取窮視其所不爲由此觀之可知矣文  
侯曰先生出矣寡人之相定矣李克出過翟黃翟  
黃問曰吾聞君問相於先生未知果孰爲相李克  
曰季成子爲相翟黃作色不說曰觸失望於先生  
李克曰子何遽失望於我我於子之君也豈與我  
比周而求大官哉君問相於我臣對曰君不察故  
也貴視其所舉富視其所與貧視其所不取窮視

其所不爲由此觀之可知也君曰出矣寡人之相  
定矣以是知季成子爲相翟黃不說曰觸何遽不  
爲相乎西河之守觸所任也計事內史觸所任也  
王欲攻中山吾進樂羊無使治之臣吾進先生無  
使傳其子吾進屈侯附觸何負於季成子李克曰  
不如季成子季成子食菜干鍾什九居外一居中  
是以東得卜子夏田子方段干木彼其所舉人主  
之師也子之所舉人臣之才也翟黃恣然而慙曰  
觸失對於先生請自脩然後學言未卒而左右言  
季成子立爲相矣於是翟黃默然變色內慙不敢

出三月也

楚令尹死景公遇成公軫曰令尹將焉歸成公軫曰殆於屈春乎景公怒曰國人以爲歸於我成公軫曰子資少屈春資多子義獲天下之至憂也而子以爲友鳴鶴與芻狗其知甚少而子玩之鳴夷子皮日侍於屈春損頗爲友二人者之智足以爲令尹不敢專其智而委之屈春故曰政其歸於屈春乎

田子方渡西河造翟黃翟黃乘軒車載華蓋黃金之勒約鎮簞席如此者其馬八十乘子方望之以爲人君也道狹下抵車而待之翟黃至而睹其子方也下車而趨自投下風曰觸田子方曰子與吾嚮者望子疑以爲人君也子至而人臣也將何以至此乎翟黃對曰此皆君之所以賜臣也積三十歲故至於此時以閑暇祖之曠野正逢先生子方曰何子賜車譽之厚也翟黃對曰昔者西河無守臣進吳起而西河之外寧鄴無令臣進西門豹而魏無趙患酸棗無令臣進北門可而魏無齊憂魏欲攻中山臣進樂羊而中山拔魏無使治之臣臣進李克而魏國大治是以進此五大夫者爵祿倍

以故至於此子方曰可子勉之矣魏國之相不去  
子而之他矣翟黃對曰君母弟有公孫季成者進  
子夏而君師之進段干木而君友之進先生而君  
敬之彼其所進師也友也所敬者也臣之所進者  
皆守職守祿之臣也何以至魏國相乎子方曰吾  
聞身賢者賢也能進賢者亦賢也子之五舉者盡  
賢子勉之矣子終其次也

齊威王遊於瑤臺成侯卿來奏事從車羅騎甚衆  
王望之謂左右曰來者何爲者也左右曰成侯卿  
也王曰國至貧也何出之盛也左右曰與人者有  
以責之也受人者有以易之也王詰問其說成侯  
卿至上謁曰忌也王不應又曰忌也王不應又曰  
忌也王曰國至貧也何出之盛也成侯卿曰赦其  
死罪使臣得言其說王曰諾對曰忌舉田君子爲  
西河而秦梁弱忌舉田解子爲南城而楚人抱羅  
綺而朝忌舉黔涿子爲冥州而燕人給牲趙人給  
咸忌舉田種首子爲即墨而於齊足究忌舉北郭  
刁勃子爲大士而九族益親民益富舉此數良人  
者王枕而卧耳何患國之貧哉

秦穆公使賈人載益微諸賈人賈人買百里奚以



五穀羊之皮使將車之秦秦穆公觀鹽見百里奚  
牛肥曰任重道遠以險而牛何以肥也對曰臣飲  
食以時使之不以暴有險先後之以身是以肥也  
穆公知其君子也令有司具沐浴為衣冠與坐公  
大悅異日與公孫支論政公孫支大不寧曰君耳  
目聰明思慮審察君其得聖人乎公曰然吾悅夫  
奚之言彼類聖人也公孫支遂歸取鴈以賀曰君  
得社稷之聖臣敢賀社稷之福公不辭再拜而受  
明日公孫支乃致上卿以讓百里奚曰秦國處僻  
民陋以愚無知危亡之本也臣自知不足以處其  
上請以讓之公不許公孫支曰君不用寡相而得  
社稷之聖臣君之祿也臣見賢而讓之臣之祿也  
今君既得其祿矣而使臣失祿可乎請終致之公  
不許公孫支曰臣不肖而處上位是君失倫也不  
肖失倫臣之過進賢而退不肖君之明也今臣處  
位廢君之德而逆臣之行也臣將逃公乃受之故  
百里奚為上卿以制之公孫支為次卿以佐之也  
趙簡主從晉陽之邯鄲中路而止引車吏進問君  
何為止簡主曰董安于在後吏曰此三軍之事也  
君奈何以一人留三軍也簡主曰諾驅之百步又

止吏將進諫董安于適至簡主曰秦道之與晉國  
交者吾忘令人塞之董安于曰此安于之所為後  
也簡主曰官之實壁吾忘令人載之對曰此安于  
之所為後也簡主曰行人燭過年長矣言未嘗不  
為晉國法也吾行忘令人辭且聘焉對曰此安于  
之所為後也簡主可謂內省外知人矣哉故身佚  
國安御史大夫周昌曰人主誠能如趙簡主朝不危矣  
晏子侍於景公朝寒請進熱食對曰嬰非君之厨  
養臣也敢辭公曰請進服裘對曰嬰非田澤之臣  
也敢辭公曰然夫子於寡人奚為者也對曰社稷  
之臣也公曰何謂社稷之臣對曰社稷之臣能立  
社稷辨上下之宜使得其理制百官之序使得其  
宜作為辭令可分布於四方自是之後君不以禮  
不見晏子也

齊侯問於晏子曰忠臣之事其君何若對曰有難  
不死出亡不送君曰裂地而封之疏爵而貴之吾  
有難不死出亡不送可謂忠乎對曰言而見用終  
身無難臣何死焉謀而見從終身不亡臣何送焉  
若言不見用有難而死之是妾死也諫而不見從  
出亡而送是詐為也故忠臣者能納善於君而不



能與君陷難者也

晏子朝乘弊車駕駑馬景公見之曰嘻夫子之祿寡耶何乘不任之甚也晏子對曰賴君之賜得以壽三族及國交遊皆得生焉臣得煖衣飽食弊車駑馬以奉其身於臣足矣晏子出公使梁丘據遺之輅車乘馬三返不受公不悅趣召晏子晏子至公曰夫子不受寡人亦不乘晏子對曰君使臣臨百官之吏節其衣服飲食之養以先齊國之人然猶恐其侈靡而不顧其行也今輅車乘馬君乘之上臣亦乘之下民之無義侈其衣食而不顧其行者臣無以禁之遂讓不受也

景公飲酒陳桓子侍望見晏子而復於公曰請浮晏子公曰何故也對曰晏子衣緇布之衣麋鹿之裘棧軫之車而駕駑馬以朝是隱君之賜也公曰諾酌者奉觴而進之曰君命浮子晏子曰何故也陳桓子曰君賜之卿位以尊其身寵之百萬以富其家群臣之爵莫尊於子祿莫厚於子今子衣緇布之衣麋鹿之裘棧軫之車而駕駑馬以朝則是隱君之賜也故浮子晏子避席曰請飲而後辭乎其辭而後飲乎公曰辭然後飲晏子曰君賜卿位以



顯其身嬰不敢爲顯受也爲行君令也寵之百萬以富其家嬰不敢爲富受也爲通君賜也臣聞古之賢臣有受厚賜而不顧其國族則過之臨事守職不勝其任則過之君之內隸臣之父兄若有離散在於野鄙者此臣之罪也君之外隸臣之所職若有播亡在四方者此臣之罪也兵革不完戰車不修此臣之罪也若夫弊車駑馬以朝主者非臣之罪也且臣以君之賜臣父之黨無不乘車者母之黨無不足於衣食者妻之黨無凍餒者國之簡士待臣而後舉火者數百家如此爲隱君之賜乎

獻君之賜乎公曰善爲我浮桓子也

晏子方食君之使者至分食而食之晏子不飽使者返言之景公景公曰嘻夫子之家若是其貧也寡人不知也是寡人之過也令吏致千家之縣一於晏子晏子再拜而辭曰嬰之家不貧以君之賜澤覆三族延及交遊以振百姓君之賜也厚矣嬰之家不貧也嬰聞之厚取之君而厚施之人代君爲君也忠臣不爲也厚取之君而蔽之是筐篋存也仁人不爲也厚取之君而無所施之身死而財遷智者不爲也嬰也聞爲人臣進不事上以爲忠

退不克下以爲庶八升之布一豆之食足矣使者  
三返遂辭不受也

陳成子謂鷓夷子皮曰何與常也對曰君死吾不  
死君亡吾不亡陳成子曰然子何以與常對曰未  
死去死未亡去亡其有何死亡矣從命利君爲之  
順從命病君爲之諛逆命利君謂之忠逆命病君  
謂之亂君有過不諫諍將危國殞社稷也有能盡  
言於君用則留之不用則去之謂之諫用則可生  
不用則死謂之諍有能比和同力率群下相與強  
矯君君雖不安不能不聽遂解國之大患除國之

大害成於尊君安國謂之輔有能亢君之命反君  
之事竊君之重以安國之危除主之辱攻伐足以  
成國之大利謂之弼故諫諍輔弼之人社稷之臣  
也明君之所尊禮而闇君以爲己賊故明君之所  
賞闇君之所殺也明君好問闇君好獨明君上賢  
使能而享其功闇君畏賢妬能而滅其業罰其忠  
而賞其賊夫是之謂至闇桀紂之所以亡也詩云  
曾是不聽大命以傾此之謂也

簡子有臣尹綽故厭簡子曰厭愛我諫我必不於  
衆人中綽也不愛我諫我必於衆人中尹綽曰厭

TIFFEN Color Control Patches

也愛君之醜而不愛君之過也臣愛君之過而不愛君之醜孔子曰君子哉尹綽面訥不面譽也高繚仕於晏子晏子逐之左右諫曰高繚之事夫子三年曾無以爵位而逐之其義可乎晏子曰嬰不陋之人也四維之然後能直今此子事吾三年未嘗弼吾過是以逐之也

子貢問孔子曰賜爲人下而未知所以爲人下之道也孔子曰爲人下者其猶土乎種之則五穀生焉掘之則甘泉出焉草木植焉禽獸育焉生人立焉死人入焉多其功而不言爲人下者其猶土乎

孫卿曰少事長賤事貴不肖事賢此天下之通義也有人貴而不能爲人上賤而羞爲人下此姦人之心也身不離姦心而行不離姦道然而求見譽於衆不亦難乎

公叔文子問於史叟曰武子勝事趙簡子久矣其寵不解奚也史叟曰武子勝博聞多能而位賤君親而近之致敏以德藐而疏之則恭而無怨色入與謀國家出不見其寵君賜之祿知足而辭故能久也

泰誓曰附下而罔上者死附上而罔下者刑與聞

國政而無益於民者退在上位而不能進賢者逐此所以勸善而黜惡也故傳曰傷善者國之殘也蔽善者國之讒也愬無罪者國之賊也王制曰假於鬼神時日卜筮以疑於衆者然也

子路爲蒲令備水災與民春修溝瀆爲人煩苦故予人一簞食一壺漿孔子聞之使子貢復之子路忿然不悅往見夫子曰由也以暴雨將至恐有水災故與人修溝瀆以備之而民多匱於食故與人一簞食一壺漿而夫子使賜止之何也夫子止由之行仁也夫子以仁教而禁其行仁也由也不受子曰爾以民爲餓何不告於君發倉廩以給食之而以爾私饋之是汝不明君之惠見汝之德義也速已則可矣否則爾之受罪不久矣子路心服而退也

劉向說苑卷第二

劉向說苑卷第二

建本

孔子曰君子務本本立而道生夫本不正者末必  
隋始不盛者終必衰詩云原隰既平泉流既清本  
立而道生春秋之義有正者無亂秋有正君者  
無危國易曰建其本而兩物理失之毫釐差以千  
里是故君子貴建本而立始

魏武侯問元年於吳子共子對曰言國君必慎始  
也慎始奈何曰正之正一奈何曰明智智不明何

TIFFEN Color Control Patches



劉向說苑卷第二

建本

孔子曰君子務本本立而道生夫本不正者末必  
隋始不盛者終必衰詩云原隰既平泉流既清本  
立而道生春秋之義有正者無亂秋有正君者  
無危國易曰建其本而兩物理失之毫釐差以千  
里是故君子貴建本而立始

魏武侯問元年於吳子六子對曰言國君必慎始  
也慎始奈何曰正之正一奈何曰明智智不明何

TIFFEN Color Control Patches



以見正多聞而擇焉所以明智也是故古者君始  
聽治大夫而一言士而一見庶人有謁必達公族  
請問必語四方至者勿却可謂不壅蔽矣分祿必  
及用刑必中君心必仁忘君之利除民之害可謂  
不失民衆矣君身必正近臣必選大夫不兼官執  
民柄者不在一族可謂不權勢矣此皆春秋之意  
而元年之本也

孔子曰行身有六本本立焉然後爲君子立體有  
義矣而孝爲本起喪有禮矣而哀爲本戰陣有隊  
矣而勇爲本治政有和矣而能爲本居國有禮矣

而嗣爲本生才有時矣而力爲本置本不固無務  
豐末親戚不悅無務外父事無終始無務多業聞  
記不言無務多談比近不說無務脩遠是以反本  
脩邇君子之道也天之所生地之所養莫貴乎人  
人之道莫大乎父子之親君臣之義父道聖子道  
仁君道義臣道忠賢父之於子也慈惠以生之教  
誨以成之養其義其儉其儉時其節慎其施子年七  
歲以上父爲之擇明師選良友勿使見惡少漸之  
以善使之早化故賢子之事親發言陳辭應對不  
悖乎耳趣走進退容貌不悖乎目卑體賤身不悖

乎心君子之事親以積德子者親之本也無所推而不從命推而不從命者惟害親者也故親之所安子皆供之賢臣之事君也受官之日以主爲父以國爲家以士人爲兄弟故苟有可以安國家利民人者不避其難不憚其勞以成其義故其君亦有助之以遂其德夫君臣之與百姓轉相爲本如循環無端夫子亦云人之行莫大於孝孝行成於內而嘉號石於外是謂達之於本而榮華自茂矣君以臣爲本臣以君爲本父以子爲本子以父爲本棄其本者榮華槁也

子路曰負重道遠者不擇地而休家貧親老者不擇祿而仕昔者由事二親之時常食藜藿之實而爲親負米百里之外親沒之後南遊於楚從車百乘積粟萬鍾累茵而坐列鼎而食願食藜藿爲親負米之時不可復得也枯魚銜索幾何不盡二親之壽忽如過隙草木欲長霜露不使賢者欲養二親不待故曰家貧親老不擇祿而仕也

伯禽與康叔封朝于成王見周公三見而三答康叔有駭色謂伯禽曰有商子者賢人也與子見之康叔封與伯禽見商子曰某某也日吾二子者朝



乎成王見周公三見而三皆其說何也商子曰二子盍相與觀乎南山之陽有木焉名曰橋二子者往觀乎南山之陽見橋竦焉實而仰反以告乎商子商子曰橋者父道也商子曰二子盍相與觀乎南山之陰有木焉名曰梓二子者往觀乎南山之陰見梓勃焉實而俯反以告商子商子曰梓者子道也二子者明日見乎周公入門而趨登堂而跪周公拂其首勞而食之曰安見君子二子對曰見商子周公曰君子執商子也

曾子芸瓜而誤斬其根曾皙怒授大杖擊之曾子仆地有頃蘄覺然而起進曰曩者參得罪於大人大人用力教參得無疾乎退屏鼓琴而歌欲令曾皙聽其歌聲令知其平也孔子聞之告門人曰參來勿內也曾子自以無罪使人謝孔子孔子曰汝聞瞽叟有子名曰舜舜之事父也索而使之未嘗不在側求而殺之未嘗可得小箠則待大箠則走以逃暴怒也今子委身以待暴怒立體而不去殺身以陷父不義不孝孰是大乎汝非天子之民邪殺天子之民罪奚如以曾子之材又居孔氏之門有罪不自知惡義難乎

伯俞有過其母笞之泣其母曰他日俞得罪笞當痛今母之力  
泣今泣何也對曰他日俞得罪笞當痛今母之力  
不能使痛是以泣故曰父母怒之不作於意不見  
於色深受其罪使可哀怜上也父母怒之不作於  
意不見其色其次也父母怒之作於意見於色下  
也

成人有德小子有造大學之教也時禁於其未發  
之曰預因其可之曰時相觀於善之曰磨學不陵  
節而施之曰剝發然後禁則扞格而不勝時過然  
後學則勤苦而不剛雜施而不遜則壞亂而不治  
獨學而無友則孤陋而寡聞故曰有胎辟雍有賢  
泮宮曰里周行濟濟澍澍而相從執箠有族以文  
周公九年十九見王而冠冠則可以為方伯諸侯  
矣人之幼稚童蒙之時非求師正本無以立身全  
性夫幼者必愚愚者妄行愚者妄行不能保身孟  
子曰人皆知以食愈飢莫知以學愈愚故善材之  
幼者必勤於學問以備其性今人誠能砥礪其材  
自誠其神明睹物之應通道之要觀始卒之端覽  
無外之境遠逸乎無方之內徜徉乎塵埃之外卓  
然獨立超然絕世此上聖之所遊神也然晚世之



人莫能問居心思鼓琴讀書追觀上古友賢大夫  
學問講辨日以自虞疏遠世事分明利害籌策得  
失以觀禍福設義立度以爲法式窮達本末究事  
之情死有遺業生有榮名此時人材之所能建也  
然莫能爲者偷慢懈惰多暇日之故也是以失本  
而無名夫學者崇名立身之本也儀狀齊等而飾  
貌者好質性同倫而學問者智是故砥礪琢磨以  
金也而可以利金詩書辟立非我也而可以厲一  
夫問訊之士日夜興起厲中益知以分別理是以  
處身則全立身不殆士苟欲深明博察以垂榮名  
而不好問訊之道則是伐智本而塞智原也何以  
立軀也騏驥雖疾不遇伯樂不致千里干將雖利  
非人力不能自斷焉烏號之弓雖良不得排檠不  
能自任人才雖高不務學問不能致聖水積成川  
則蛟龍生焉土積成山則豫樟生焉學積成聖則  
富貴尊顯至焉千金之裘非一狐之皮臺廟之棟  
非一木之枝先王之法非一士之智也故曰評問  
者智之本思慮者智之道也中庸曰好問近乎智  
力行近乎仁知耻近乎勇積小之能大者其惟仲  
尼乎學者所以反情治性盡才者也親賢學問所

以長德也論交合交所以相致也詩云如切如磋如琢如磨此之謂也

今夫辟地殖穀以養生送死斲金石雜草藥以攻疾各知構室屋以避暑雨累臺榭以避潤濕入知親其親出知尊其君內有男女之別外有朋友之際此聖人之德教儒者受之傳之以教誨於後世今夫晚世之惡人反非儒者曰何以儒爲如此人者是非本也譬猶食穀衣絲而非耕織者也載於船車服而安之而非工匠者也食於釜餽瀕以生活而非陶冶者也此言遺於情而行矜於心者也

如此人者骨肉不親也秀士不交也此三代之棄民也人君之所不赦也故詩云投畀豺虎豺虎不食投畀有北有北不受投畀有昊此之謂也

孟子曰人知糞其田莫知糞其心糞田莫過利苗得粟糞心易行而得其所欲何謂糞心博學多聞何謂易行一性止淫也

子思曰學所以益才也礪所以致刃也吾嘗幽廡而深思不若學之速吾嘗跋而望不若登高之博見故順風而呼聲不加疾而聞者衆登丘而招臂不加長而見者遠故魚乘於水鳥乘於風草木乘

於時

孔子曰可以與人終日而不倦者其惟學乎其身體不足觀也其勇力不足憚也其先祖不足稱也其族姓不足道也然而可以開四方而昭於諸侯者其惟學乎詩曰不憊不亡率由舊章夫學之謂也孔子曰鯉君子不可以不學見人不可以不飾不飾則無根無根則失理失理則不忠不忠則失禮失禮則不立夫遠而有光者飾也近而逾明者學也譬之如汚池水潦注焉菅蒲生之從上觀之知其非源也

公扈子曰有國者不可以不學春秋生而尊者顯生而富者傲生而富貴又無鑑而自得者鮮矣春秋國之鑑也春秋之中弑君三十六亡國五十二諸侯奔走不得保其社稷者甚衆未有不先見而後從之者也

晉平公問於師曠曰吾年七十欲學恐已暮矣師曠曰何不炳燭乎平公曰安有爲人臣而戲其君乎師曠曰盲臣安敢戲其君乎臣聞之少而好學如日出之陽壯而好學如日中之光老而好學如炳燭之明炳燭之明孰與昧行乎平公曰善哉

河間獻王曰湯稱學聖王之道者譬如日焉靜居  
獨思譬如火焉夫捨學聖王之道若捨日之光何  
乃獨思若火之明也可以見小耳未可用大知惟  
學問可以廣明德慧也

梁丘據謂晏子曰吾至死不及夫子矣晏子曰嬰  
聞之爲者常成行者常至嬰非有異於人也常爲  
而不置常行而不休者故難及也

甯越中年鄰人也苦耕之勞謂其友曰何爲而可  
以免此苦也友曰莫如學學三十年則可以達矣  
甯越曰請十五歲人將休吾將不休人將卧吾不  
敢卧十三歲學而周威公師之矣走者之速也而  
過二里止步者之遲也而百里不止今甯越之村  
而又不止其爲諸侯師豈不宜哉

孔子謂子路曰汝何好子路曰好長劍孔子曰非  
此之問也請以汝之所能加之以學豈可及哉子  
路曰學亦有益乎孔子曰夫人君無諫臣則失政  
士無教友則失德狂馬不釋其策操弓不返於檠  
木受繩則直人受諫則聖受學重問孰不順成毀  
仁惡士且近於刑君子不可以不學子路曰南山  
有竹弟採自直斬而射之通於犀革又何學爲乎

孔子曰播而明之鍊而成礪之其入不益深乎子  
路拜曰敬受教哉

豐稯燒下未必崩也流行潦至壞必先矣樹本淺  
根垓不深未必擲也飄風起暴雨至拔必先矣君  
子居於是國不崇仁義不尊賢臣未必亡也然一  
旦有非常之變車馳人走指而禍至乃始乾喉焦  
脣仰天而嘆庶幾焉天其救之不亦難乎孔子曰  
不慎其前而悔其後雖悔無及矣詩云啜其泣矣  
何嗟及矣言不先正本而成憂於末也

虞君問益成子曰今工者久而巧色者老而衰今

人不及壯之時益積心技之術以備將衰之色色  
者必盡乎老之前知謀無以異乎幼之時可好之  
色彬彬乎且盡洋洋乎安託無能之軀哉故有技  
者不累身而未嘗減而色不得以常茂

齊桓公問管仲曰王者何貴曰貴天桓公仰而視  
天管仲曰所謂天者非謂蒼蒼莽莽之天也君人  
若以百姓爲天百姓與之則安輔之則彊非之則  
危背之則亡詩云人而無良相怨一方民怨其上  
不遂亡者未之有也

河間獻王曰管子稱倉廩實知禮節衣食足知榮



辱夫穀者國家所以昌熾士女所以姣好禮義所以行而人心所以安也尚書五福以富爲始子貢問爲政孔子曰富之既富乃教之也此治國之本也文公見咎季其廟傳於西墻公曰孰處而西對曰君之老臣也公曰西益而宅對曰臣之忠不如老臣之力其墻壞而不築公曰何不築對曰一日不稼百日不食公出而告之僕僕頓首於軾曰呂刑云一人有慶兆民賴之君之明群臣之福也乃今於國曰毋淫宮室以妨人宅板築以時無奪農功楚恭王多寵子而世子之位不定屈建曰楚心多

亂夫一兔走於街萬人追之一人得之萬人不復走分未定則一兔走使萬人擾分已定則雖貪夫知止今楚多寵子而嫡位無主亂自是生矣夫世太子者國之基也而百姓之望也國旣無基又使百姓失望絕其本矣本絕則撓亂猶兔走也恭王聞之立康王爲太子其後猶有令尹圖公子弃疾之亂也晉襄公薨嗣君少趙宣子相謂大夫曰立少君懼多難請立雍雍長出在秦秦大足以爲援費季曰不若公子樂樂有寵於國先君愛而仕之翟翟足以爲援穆嬴抱太子以呼於庭曰先君奚罪其嗣



亦奚辨舍嫡嗣不立而外求君乎出朝袍以見宣  
子曰懸難也故欲立長君長君立而少君壯難乃  
至矣宣子患之道立太子也

趙簡子以襄子爲後董安子曰無恤不才今以爲  
後何也簡子曰是其人能爲社稷忍辱異日智伯  
與襄子飲而灌襄子之首大夫請殺之襄子曰先  
君之立我也曰能爲社稷忍辱豈曰能刺人哉處  
十月智伯圖襄子於晉陽襄子䟽隊而擊之大敗  
智伯漆其首以爲飲器

劉向說苑卷第三





NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C



2025.0001 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN R.O.C.



U.S. GOVERNMENT PRINTING OFFICE: 1964 O 690-000





NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

2013797-1



劉向說苑卷第四

立節

士君子之有勇而果於行者不以立節行義而以  
妾死非名豈不痛哉士有殺身以成仁觸害以  
義倚於節理而不議死地故能身死名流於末  
非有勇斷孰能行之乎路曰不能勤苦不能  
窮不能輕死亡而曰我能行義吾不信也昔者  
包胥立於秦庭七日七夜哭不絕聲遂以存楚  
能勤苦安能行此曾子不衣緼袍未得定



食藜藿之羹未得飽義不合則罷上卿不怙貧賤  
安能行此比干將死而諫適忌仇夷叔齊餓死于  
首陽而志逾彰不輕死亡安能行此故夫士欲立  
義行道毋論難易而後能行之立身著名無顧利  
害而後能成之詩曰猗其之子碩大且篤非良篤  
脩激之君子其誰能行<sub>之哉</sub>王子比干殺身以成  
其忠尾生殺身以成其信伯夷叔齊殺身以成其  
廉此四子者皆天下之<sub>通士也</sub>豈不愛其身哉以  
爲夫義之不立名之<sub>不著</sub>是士<sub>以</sub>  
遂其行因此觀之卑賤<sub>貧賤</sub>

所耻者天下舉忠而士不與焉舉信而士不與焉  
舉廉而士不與焉三者在乎身名傳於後世與已  
月並而不息雖無道之世不能污焉然則非好死  
而惡生也非惡富貴而樂貧賤也由其道遵其理  
尊貴及已士不辭也孔子曰富而可求雖執鞭之  
士吾亦爲之富而不可求從吾所好大聖之操也  
詩云我心匪石不可轉也我心匪席不可卷也言  
不失已也能不失已然後可與濟難矣此士君子  
之所以越衆也

楚伐陳陳西門燭因使其降民脩之孔子過之不



軾子路曰禮過三人則下車過二人則軾令陳脩門者人數衆矣夫子何為不軾孔子曰丘聞之國亡而不知不智知而不爭不忠忠而不死不廉今陳脩門者不行一於此丘故不為軾也

孔子見齊景公景公致廩丘以為養孔子辭不受出謂弟子曰吾聞君子富功以受祿今說景公景公未之行而賜我廩丘其不知丘亦甚矣遂辟而行曾子衣弊衣以耕魯君使人往致邑焉曰請以此脩衣曾子不受反復往又不受使者曰先生非求於人人則獻之奚為不受曾子曰臣聞之受人

者畏人予人者驕人縱子有賜不我驕也我能力勿畏乎終不受孔子聞之曰參之言足以全其節也子思居於衛緇袍無表二旬而九食田子方聞之使人遺緇白之裘恐其不受因謂之曰吾假人遂忘之吾與人也如棄之子思辭而不受子方曰我有子無何故不受子思曰佞聞之妄與不如遺棄物於溝壑佞雖貧也不忍以身為溝壑是以不敢當也

宋襄公茲父為桓公太子桓公有後妻子曰公子目夷公愛之茲父為公愛之也欲立之請於公曰





請使目夷立臣爲之相兄以佐之公曰何故也對曰臣之舅在衛愛臣若終立則不可以往絕迹於衛是背母也且臣自知不足以處目夷之上公不許彊以請公公許之將立公子目夷目夷辭曰兄立而弟在下是其義也今弟立而兄在下不義也不義而使目夷爲之目夷將逃乃逃之衛茲父從之三年桓公有疾使人召茲父若不來是使我以憂死也茲父乃反公復立之以爲太子然後目夷歸也

晉驪姬譖太子申生於獻公獻公將殺之公子重

耳謂申生曰爲此者非子之罪也子胡不進辭辭之必免於罪申生曰不可我辭之驪姬必有罪矣吾君老矣微驪姬寢不安席食不甘味如何使吾君以恨終哉重耳曰不辭則不若速去矣申生曰不可去而免於死是惡吾君也夫彰父之過而取美諸侯孰肯內之入困於宗出困於逃是重吾惡也吾聞之忠不暴君智不重惡勇不逃死如是者吾以身當之遂伏劍死君子聞之曰天命矣夫世子詩曰萋兮斐兮成是貝錦彼譖人者亦已太甚晉獻公之時有士焉曰狐突傳太子申生公立驪

姬為夫人而國多憂狐突稱疾不出六年獻公以  
譖誅太子太子將死使人謂狐突曰吾君老矣國  
家多難傳一出以輔吾君申生受賜以死不恨再  
拜稽首而死狐突乃復事獻公三年獻公卒狐突  
辭於諸大夫曰突受太子之詔今事終矣與其父  
生亂世也不若死而報太子乃歸自殺

楚平王使奮揚殺太子建未至而遣之太子奔宋  
王召奮揚使城父人執之以至王曰言出於予口  
入於爾耳誰告建也對曰臣告之王初命臣曰事  
建如事余臣不佞不能戴也奉初以還故遣之已  
而悔之亦無及也王曰而敢來何也對曰使而失  
命召而不來是重過也逃無所入王乃赦之

晉靈公暴趙宣子驪諫靈公患之使鉏之彌賊之  
鉏之彌晨往則寢門闢矣宣子盛服將朝尚早坐  
而假寢之彌退歎而言曰不忘恭敬民之主也賊  
民之主不忠棄君之命不信有一於此不如死也  
遂觸槐而死

齊人有子蘭子者事白公勝勝將為難乃告子蘭  
子曰吾將舉大事於國願與子共之子蘭子曰我  
事子而與子殺君是助子之不義也畏患而去子

是適子於難也故不與子殺君以成吾義契領於庭以遂吾行

楚有士申鳴者在家而養其父孝聞於楚國王欲授之相申鳴辭不受其父曰王欲相汝汝何不受乎申鳴對曰舍父之孝子而為王之忠臣何也其父曰使有祿於國立義於庭汝樂吾無憂矣吾欲汝之相也申鳴曰諾遂入朝楚王因授之相居三年白公為亂殺司馬子期中鳴將往死之父止之曰棄父而死其可乎申鳴曰聞夫仕者身歸於君而祿歸於親今既去子事君得無死其難乎遂辭

而往因以兵圍之白公謂石乞曰申鳴者天下之勇士也今以兵圍我吾為之奈何石乞曰申鳴者天下之孝子也往劫其父以兵申鳴聞之必來因與之語白公曰善則往取其父待之以兵告申鳴曰子與吾吾與子分楚國子不與吾子父則死矣申鳴流涕而應之曰始吾父之孝子也今吾君之忠臣也吾聞之也食其食者死其事受其祿者畢其能令吾已不得為父之孝子矣乃君之忠臣也吾何得以全身後得鼓之遂殺白公其父亦死王賞之金百斤申鳴曰食君之食避君之難非忠臣

也定君之國殺臣之父非孝子也名不可兩立行不可兩全也如是而生何面目立於天下遂自殺也

齊莊公且伐莒為車五乘之賓而杞梁華舟獨不與焉故歸而不食其母曰汝生而無義死而無名則雖非五乘孰不汝笑也汝生而有義死而有名則五乘之賓盡汝下也趣食乃行杞梁華舟同車侍於莊公而行至莒莒人逆之杞梁華舟下闕獲甲首三百莊公止之曰子止與子同齊國杞梁華舟曰君為五乘之賓而舟梁不與焉是少吾勇也

臨敵涉難止我以利是污吾行也深入多殺者臣之事也齊國之利非吾所知也遂進闕壞軍陷陣三軍弗敢當至莒城下莒人以炭置地二人立有間不能入隰侯重為右曰吾聞古之士犯患涉難者其去遂於物也來吾踰子隰侯重仗插伏炭二子乘而入顧而哭之華舟後息杞梁曰汝無勇乎何哭之久也華舟曰吾豈無勇哉是其勇與我同也而先吾死是以哀之莒人曰子母死與子同莒國杞梁華舟曰去國歸敵非忠臣也去長受賜非正行也且鷄鳴而期日中而忘之非信也深入多

殺者臣之事也莒國之利非吾所知也遂進闕殺  
二十七人而死其妻聞之而哭城為之弛而隅為  
之崩此非所以起也

越甲至齊雍門子狄請死之齊王曰鼓鐸之聲未  
聞矢石未交長兵未接子何務死之為人臣之禮  
邪雍門子狄對曰臣聞之昔者王田於圃左轂鳴  
車右請死之而王曰子何為死車右對曰為其鳴  
吾君也王曰左轂鳴者工師之罪也子何事之有  
焉車右曰臣不見工師之乘而見其鳴吾君也遂  
刎頸而死知有之乎齊王曰有之雍門子狄曰今

越甲至其鳴吾君也豈左轂之下哉車右可以死  
左轂而臣獨不可以死越甲也遂刎頸而死是日  
越人引甲而退七十里曰齊王有臣鉤如雍門子  
狄擬使越社稷不血食遂引甲而歸齊王葬雍門  
子狄以上卿之禮

楚人將與吳人戰楚兵寡而吳兵衆楚將軍子囊  
曰我擊此國必敗辱君虧地忠臣不忍為也不復  
於君黜兵而退至於國郊使人復於君曰臣請死  
君曰子大夫之遁也以為利也而今誠利子大夫  
母死子囊曰遁者無罪則後世之為君臣者皆入

不利之名而効臣道若是則楚國終為天下弱矣  
臣請死退而伏劔君曰誠如此請成子大夫之義  
乃為桐棺三寸加笈質其上以徇於國

宋康公攻阿屠單父成公趙曰始吾不自知以為  
在千乘則萬乘不敢伐在萬乘則天下不敢圖今  
趙在阿而宋屠單父則是趙無以自立也且往誅  
宋趙遂入宋三月不得見或曰何不因鄰國之使  
而見之成公趙曰不可吾因鄰國之使而刺之則  
使後世之使不信荷節之信不用皆曰趙使之然  
也不可或曰何不因群臣道徒處之士而刺之成

公趙曰不可吾因群臣道徒處之士而刺之則後  
世之忠臣不見信辨士不見顧皆曰趙使之然也  
不可吾聞古之士怒則思理危不忘義必將正行  
以求之耳昔年宋康公病死成公趙曰廉士不辱  
名信士不惰行今吾在阿宋屠單父是辱名也事  
誅宋王昔年不得是惰行也吾若是而生何面目  
而見天下之士遂立槁於彭山之上

佛昉用中牟之縣畔設棧邑炊鼎曰與我者受邑  
不與我者其烹中牟之士皆與之城北餘子田基  
獨後至袪衣將入鼎曰基聞之義者軒冕在前非

義弗乘斧鉞於後義死不避遂祛衣將入鼎佛勝  
播而之趙簡子屠中牟得而取之論有功者用田  
基為始田基曰吾聞廉士不耻人如此而受中牟  
之功則中牟之士終身慙矣襁負其母南徙於楚  
楚王高其義待以司馬

齊崔杼弑莊公邢蒯聵使晉而反其僕曰崔杼弑  
莊公子將奚如邢蒯聵曰驅之將入死而報君其  
僕曰君之無道也四鄰諸侯莫不聞也以夫子而  
死之不亦難乎邢蒯聵曰善能言也然亦晚矣子  
早言我能諫之諫不聽我能去今既不諫又不  
去吾聞食其糧者死其事吾既食君之糧矣又  
安得治君而死之遂驅車入死其僕曰人有亂君  
人猶死之我有治長可毋死乎乃結轡自刎於車  
上君子聞之曰邢蒯聵可謂守節死義矣死者人  
之所難也僕夫之死也雖未能合義然亦有志士  
之意矣詩云夙夜匪懈以事一人邢生之謂也孟  
子曰勇士不忘喪其元僕夫之謂也

燕昭王使樂毅伐齊閔王亡燕之初入齊也聞蓋  
邑人王歇賢令於軍曰環蓋三十里母入以歇之  
故已而使人謂歇曰齊人多高子之義吾以子為

將封子萬家歟固謝燕人燕人曰子不聽吾引三  
軍而屠蓋邑王歟曰忠臣不事二君貞女不更二  
夫齊王不聽吾諫故退而耕於野國既破亡吾不  
能存今又劫之以兵為君將是助桀為暴也與其  
生而無義固不如烹遂懸其軀於樹枝自奮絕脰  
而死齊亡大夫聞之曰王歟布衣義猶不肯齊向  
燕況在位食祿者乎乃相聚如莒求諸公子立為  
襄王

左儒友於杜伯皆臣周宣王宣王將殺杜伯而非  
其罪也左儒爭之于王九復之而王弗許也王曰

別君而異友斯汝也左儒對曰臣聞之君道友逆  
則順君以誅友友道君逆則率友以違君王怒曰  
易而言則生不易而言則死左儒對曰臣聞古之  
士不枉義以從死不易言以求生故臣能明君之  
過以死杜伯之無罪王殺杜伯左儒死之

莒穆公有臣曰朱厲附事穆公不見識焉冬處於  
山林食杼粟夏處洲澤食菱藕穆公以難死朱厲  
附將往死之其友曰子事君而不見識焉今君難  
吾子死之意者其不可乎朱厲附曰始我以為君  
不吾知也今君死而我不死是果不知我也吾將





死之以激天下不知其臣者遂往死之

楚莊王獵於雲夢射雉得之申公子倍攻而奪之王將殺之大夫諫曰子倍自好也爭王雉必有說王姑察之不出三月子倍病而死郊之戰楚大勝晉歸而賞功申公子倍之弟進請賞於王曰人之有功也賞於車下王曰奚謂也對曰臣之兄讀故記曰射雉者不出三月必死臣之兄爭而得之故天死也王命發手府而視之於記果有焉乃厚賞之

劉向說苑卷第四

劉向說苑卷第五

貴德

聖人之於天下百姓也其猶赤子乎飢者則食之寒者則衣之將之養之育之長之唯恐其不至於大也詩曰蔽芾甘棠勿剪勿伐召伯所美傳曰自陝以東者周公主之自陝以西者召公主之召公述職當桑蠶之時不欲變民事故不入邑中舍于甘棠之下而聽斷焉陝間之人皆得其所是故後世思而歌詠之善之故言之言之不足故嗟嘆之

死之以激天下不知其臣者遂往死之

楚莊王獵於雲夢射雉得之申公子倍攻而奪之王將殺之大夫諫曰子倍自好也爭王雉必有一說王姑察之不出三月子倍病而死郊之戰楚大勝晉歸而賞功申公子倍之弟進請賞於王曰人之有功也賞於車下王曰奚謂也對曰臣之兄讀故記曰射雉者不出三月必死臣之兄爭而得之故天死也王命發手府而視之於記果有焉乃厚賞之

劉向說苑卷第四

劉向說苑卷第五

貴德

聖人之於天下百姓也其猶赤子乎飢者則食之寒者則衣之將之養之育之長之唯恐其不至於大也詩曰蔽芾甘棠勿剪勿伐召伯所美傳曰自陝以東者周公主之自陝以西者召公主之召公述職當桑蠶之時不欲變民事故不入邑中舍于甘棠之下而聽斷焉陝間之人皆得其所是故後世思而歌詠之善之故言之言之不足故嗟嘆之

嗟嘆之不足故詠歌之夫詩思然後積積然後滿  
滿然後發發由其道而致其位焉百姓歎其美而  
致其敬甘棠之不伐也政教惡乎不行孔子曰吾  
於甘棠見宗廟之敬也甚尊其人必敬其位順安  
萬物古聖之道幾哉仁人之德教也誠惻隱於中  
惻幅於內不能已於其心故其治天下也如救溺  
人見天下強陵弱衆暴寡幼孤羸露死傷係虜不  
忍其然是以孔子歷七十二君翼道之一行而得  
施其德使民生於全育烝庶安土萬物熙熙各樂  
其終卒不遇故睹麟而泣哀道不行德澤不洽於

是退作春秋明素王之道以示後人恩施其惠未  
嘗輟忘是以百王尊之志士法焉誦其文章傳今  
不絕德及之也詩曰載馳驅周爰咨謀此之謂  
也聖王布德施惠非求報於百姓也郊望禘嘗非  
求報於鬼神也山致其高雲雨起焉水致其深蛟  
龍生焉君子致其道德而福祿歸焉夫有陰德者  
必有陽報有隱行者必有昭名古者溝防不修水  
爲人害禹鑿龍門闢伊闕平治水土使民得陸處  
百姓不親五品不遜契教以君臣之義父子之親  
夫婦之辨長幼之序田野不修民食不足后稷教

之闢地墾草糞土樹穀令百姓家給人足故三后  
之後無不王者有陰德也周室衰禮義廢孔子以  
三代之道教導於後世繼嗣至今不絕者有隱行  
也周頌曰豐年多黍多稌亦有高廩萬億及秭爲  
酒爲醴烝畀祖妣以洽百禮降福孔偕禮記曰上  
牲損則用下牲下牲損則祭不備物以其舛之爲  
不樂也故聖人之於天下也譬猶一堂之上也今  
有滿堂飲酒者有一人獨索然而隅而泣則一堂  
之人皆不樂矣聖人之於天下也譬猶一堂之上  
也有一人不得其所者則孝子不敢以其物薦進

魏武侯浮西河而下中流顧謂吳起曰美哉乎河  
山之固也此魏國之寶也吳起對曰在德不在險  
昔三苗氏左洞庭右彭蠡德義不修而禹滅之夏  
桀之居左河濟右太華伊闕在其南羊腸在其北  
修政不仁湯放之殷紂之國左孟門而右太行常  
山在其北大河經其南修政不德武王伐之由此  
觀之在德不在險若君不修德船中之人盡敵國  
也武侯曰善

武王克殷召太公而問曰將奈其士衆何太公對  
曰臣聞愛其人者兼屋上之烏憎其人者惡其餘

晉成劉厥敵使靡有餘何如王曰不可太公出邵  
公入王曰爲之奈何邵公對曰有罪者殺之無罪  
者活之何如王曰不可邵公出周公入王曰爲之  
奈何周公曰使各居其宅田其田無變舊新唯仁  
是親百姓有過在子一人武王曰廣大乎平天下  
矣九所以貴士君子者以其仁而有德也

孔子曰里仁爲美擇不處仁焉得智夫仁者必恕  
然後行行一不義殺一無罪雖以得高官大位仁  
者不爲也夫大仁者愛近以及遠及其有所不諧  
則虧小仁以就大仁大仁者恩及四海小仁者止

於妻子妻子者以其知營利以婦人之恩指之飾  
其內情雖盡其偽孰知其非真雖當時蒙榮然士  
君子以爲大辱故共工驩兜符里鄧析其智非無  
所識也然而爲聖王所誅者以無德而苟利也豎  
刁易牙毀體殺子以干利卒爲賊於齊故人臣不  
仁篡弑之亂生人臣而仁國治主榮明主察焉宗  
廟大寧夫人臣猶貴仁况於人主乎故桀紂以不  
仁失天下湯武以積德有海土是以聖王貴德而  
務行之孟子曰推恩足以及四海不推恩不足以  
保妻子古人所以大過人者無他焉善推其所有

而已

晏子飲景公酒令器必新家老曰財不足請飲於民晏子曰止夫樂者上下同之故天子與天下諸侯與境內自大夫以下各與其僚無有獨樂今上樂其樂下傷其費是獨樂者也不可

齊桓公北伐山戎氏其道過燕燕君逆而出境桓公問莞仲曰諸侯相逆國出境乎莞仲曰非天子不出境桓公曰然則燕君畏而失禮也寡人之道而使燕君失禮乃割燕君所至之地以與燕君諸侯聞之皆朝於齊詩云靖恭爾位好是正直神之

聽之介爾景福此之謂也

景公探爵穀穀弱故反之晏子聞之不待請而入見景公汗出惕然晏子曰君胡為者也景公曰我探爵穀穀弱故反之晏子遠趨北面再拜而賀曰吾君有聖王之道矣景公曰寡人入探爵穀穀弱故反之其嘗聖王之道者何也晏子對曰君探爵穀穀弱故反之是長幼也吾君仁愛禽獸之加焉而况於人乎此聖王之道也

景公觀嬰兒有乞於途者公曰是無歸夫晏子對曰君存何為無歸使養之可立而以聞

景公遊於壽宮觀長年負薪而有飢色公悲之喟然歎曰令史養之晏子曰臣聞之樂賢而哀不肖守國之本也今君愛老而恩無不逮治國之本也公笑有喜色晏子曰聖王見賢以樂賢見不肖以哀不肖今請求老弱之不養鰥寡之不室者論而供秩焉景公曰諾於是老弱有養鰥寡有室

桓公之平陵見家人有年老而自養者公問其故對曰吾有子九人家貧無以妻之吾使傭而未返也桓公取外御者五人妻之筮仲入見曰公之施惠不亦小矣公曰何也對曰公待所見而施惠焉

則齊國之有妻者少矣公曰若何筮仲曰今國文夫二十而室女子十五而嫁

孝宣皇帝初即位守廷尉史路溫舒上書言尚德緩刑其詞曰陛下初即至尊與天合符宜改前世之失正始受之統滌煩文除民疾存亡繼絕以應天德天下幸甚臣聞往者秦有十失其一尚存治獄吏是也昔秦之時滅文學好武勇賤仁義之士貴治獄之吏正言謂之誹謗諂過謂之妖言故威服先生不用於世忠良切言皆齮於宵譽諛之聲曰滿於耳虛美薰心實禍蔽塞此乃秦之所以亡

天下也方今海內賴陛下厚恩無金革之危飢寒之患父子夫婦戮力安家天下幸甚然太平之未洽者獄亂之也夫獄天下之命死者不可生斷者不可屬書曰與其殺不辜寧失不經今治獄吏則不然上下相驅以刻為明深者獲公名平者多後患故治獄吏皆欲入死非憎人也自安之道在人死是以死人之血流離於市被刑之徒比肩而立大辟之計歲以萬數此聖人所以傷太平之未洽凡以是也人情安則樂生痛則思死捶楚之下何求而不得故囚人不勝痛則飾誣詞以示之吏

治者利其然則指道以明之上奏恐却則鉅錄而周內之蓋奏當之成雖臯陶聽之猶以為死有餘罪何則成鍊之者衆而文致之罪明也是以獄吏專為深刻殘賊而無理偷為一切不顧國患此世之大賊也故俗語云畫地作獄議不可入刻木為吏期不可對此皆疾吏之風悲痛之辭也故天下之患莫深於獄敗法亂政離親塞道莫甚乎治獄之吏此臣所謂一尚存也臣聞鳥穀之卵不毀而後鳳凰集誹謗之罪不誅而後良言進故傳曰山藪藏疾川澤納汚國君舍垢天之道也臣昧死上



開頽陛下察誹謗聽切言開天下之口廣箴諫之路  
改亡秦之一失遵文武之嘉德省法制寬刑罰以廢煩  
獄則太平之風可興於世福履和樂與天地無極天下  
幸甚書奏皇帝善之後卒為臨淮太守

晉平公春築臺叔向曰不可古者聖王貴德而務施  
緩刑辟而趨民時今春築臺是奪民時也夫德不施則  
民不歸刑不緩則百姓愁使不歸之民役愁怨之百姓  
而又奪其時是重竭也夫牧百姓養育之而重竭之豈  
所以定命安存而稱為人君於後世哉平公曰善乃罷  
臺役

趙簡子春築臺於邯鄲天雨而不息謂左右曰可無  
趨種乎尹鐸對曰公事急厝種而懸之臺夫雖欲趨種  
不能得也簡子惕然乃釋臺罷役曰我以臺為急不如  
民之急也民以不為臺故知吾之愛也

中行獻子將伐鄭范文子曰不可得志於鄭諸侯  
雖我憂必滋長郤至又曰得鄭是蕪國也蕪國則王  
王者固多憂乎文子曰王者盛其德而遠人歸故無  
憂今我寡德而有王者之功故多憂今子見

無土而欲富者樂乎哉

季康子謂子游曰仁者愛人乎子游曰然人亦愛之乎子游曰然康子曰鄭子產死鄭人丈夫捨袂珮婦人含珠珥夫婦巷哭三月不聞箏瑟之聲仲尼之死吾不聞魯國之愛夫子奚也子游曰譬子產之與夫子其猶浸水之與天雨乎浸水所及則生不及則死斯民之生也必以時雨旣以生莫愛其賜故曰譬子產之與夫子也猶浸水之與天雨乎

中行穆子圍鼓鼓人有以城反者不許軍吏曰師

徒不勤可得城奚故不受曰有以吾城反者吾所甚惡也人以城來我獨奚好焉賞所甚惡是失賞也若所好何若不賞是失信也奚以示民鼓人又請降使人視之其民尚有食也不聽鼓人告食盡力竭而後取之克鼓而反不戮一人

孔子之楚有漁者獻魚甚強孔子不受獻魚者曰天暑遠市賣之不售思欲棄之不若獻之君子孔子再拜受使弟子掃除將祭之弟子曰夫人將棄之今吾子將祭之何也孔子曰吾聞之務施而不腐餘財者聖人也今受聖人之賜可無祭乎

鄭伐宋宋人將與戰華元殺羊食士其御羊斟不與焉及戰曰疇昔之羊羹子為政今日之事我為政與華元馳入鄭師宋人敗績

楚王問莊辛曰君子之行奈何莊辛對曰居不為垣墻人莫能毀傷行不從周衛人莫能暴害此君子之行也楚王復問君子之富奈何對曰君子之富假貧人不德也不責也其食飲人不使也不復也親戚愛之衆人喜之不肖者事之皆欲其壽樂而不傷於患此君子之富也楚王曰善

丞相西平侯于定國者東海下邳人也其父號曰于公為縣獄吏決曹掾決獄平法未嘗有所冤郡中離文法者于公所決皆不敢隱情東海郡中為于公生立祠命曰于公祠東海有孝婦無子少寡養其姑甚謹其姑欲嫁之終不肯其姑告隣之人曰孝婦養我甚謹我哀其無子守寡日久我老累丁壯奈何其後母自經死母女告吏曰孝婦殺我母吏捕孝婦孝婦辭不殺姑吏欲毒治孝婦自誣服具獄以上府于公以為養姑十年以孝聞此不殺姑也太守不聽數爭不能得於是于公辭疾去吏太守竟殺孝婦郡中枯旱三年後太守至卜求

其故于公曰孝婦不當死前太守強殺之欲當在此於是殺牛祭孝婦冢太守以下自至焉天立大雨歲豐熟郡中以此益敬重于公于公築治廬舍謂匠人曰爲我高門我治獄未嘗有所寃我後世必有封者今容高蓋駟馬車及子封爲西平侯九人之性莫不欲善其德然而不能爲善德者利敗之也故君子羞言利名言利各尚羞之况居而求利者也

周天子使家父毛伯求金於諸侯春秋譏之故天子好利則諸侯貪諸侯貪則大夫鄙大夫鄙則庶人盜上之變下猶風之靡草也故爲人君者明貴德而賤利以道下下之爲惡尚不可止今隱公貪利而身自漁濟上而行八佾以此化於國人國人安得不解於義解於義而縱其欲則災害起而臣下僻矣故其元年始書螟言災將起國家將亂云爾

孫卿曰夫聞者忘其身者也忘其親者也忘其君者也行頌史之怒而聞終身之禍然乃爲之是忘其身也家室離散親戚被殘然乃爲之是忘其親也君上之所致惡刑法之所大禁也然乃犯之是

忘其君也今禽獸猶知近父母不忘其親也人而忘其身內忘其親上忘其君是不若禽獸之仁也凡聞者皆自以為是而以他人為非已誠是也人誠非也則是已君子而彼小人也夫以君子而與小人相賊害是人之所謂以狐白補犬羊身塗其炭豈不過甚矣哉以為智乎則愚莫大焉以為利乎則害莫大焉以為榮乎則辱莫大焉人之有闕何哉比之狂惑疾病乎則不可回日人也而好惡多同人之聞誠愚惑失道者也詩云式號式呼俾晝作夜言闕行也

子路持劍孔子問曰由兵用此乎子路曰善古者固以善之不善古者固以自衛孔子曰君子以忠為質以仁為衛不出環堵之內而聞千里之外不善以忠化寇暴以仁圍何必持劍乎子路曰由也請攝齊以事先生矣

樂羊為魏將以攻中山其子在中山中山懸其子示樂羊樂羊不為衰志攻之愈急中山因烹其子而遺之樂羊食之盡一杯中山見其誠也不忍與其戰果下之遂為魏文侯開地文侯賞其功而疑其心孟孫獵得麋使秦西巴持歸其母隨而鳴秦



西巴不忍縱而與之孟孫怒而逐秦西巴居一年  
召以為太子傅左右曰夫秦西巴有罪於君今以  
為太子傅何也孟孫曰夫以一魔而不忍又將能  
忍吾子乎故曰巧詐不如拙誠樂羊以有功而見  
疑秦西巴以有罪而益信由仁與不仁也

智伯還自衛三卿燕于黃臺智襄子戲韓康子而  
侮段規智果聞之諫曰主弗備難難必至曰難將  
由我不為難誰敢興之對曰異於是夫郤氏有  
車轍之難趙有孟姬之護榮有叔祁之訴范中行  
有函冶之難皆主之所知也夏書有之曰一人三

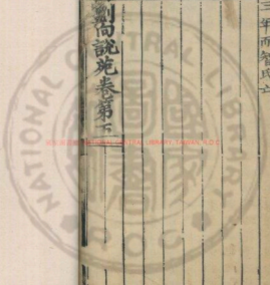
失怨豈在明不見是圖恩書有之曰怨不在大亦  
不在小夫君子能勸小物故無大患今主一謀而  
媿人君相又弗備曰不敢興難毋乃不可乎嘻不  
可不懼蚋蟻蜂蠹皆能害人况君相乎不聽自是  
五年而有晉陽之難段規反而殺智伯于師遂滅  
智氏

智襄子為室美士苗夕焉智伯曰室美矣夫對曰  
天則美矣抑臣亦有懼也智伯曰何懼對曰臣以  
乘筆事君記有之曰高山浚源不生草木松栢之  
地其土不肥今土木勝人臣懼其不安人也室成

三年而智氏亡

卷五

劉向說苑卷第五





國立中央圖書館, 台灣, 中華民國





2025.001 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN P.O.C





孔子曰德不孤必有鄰  
向必誠是故臣節義以爲君而不求其賞  
以報下而無所德故易曰勞而不怨有功而不德  
君之至也君臣相與以道選擇君則擇以道之長  
編乃以報之德臣有不測之功則主加之以賞  
如主有起衰之功則臣必死以償之孔子曰此方  
有欲其老曰皆前定以後定是故也



RECEIVED NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



劉向說苑卷第六

復恩

孔子曰德不孤必有鄰夫施德者貴不德受恩者尚必報是故臣勞勤以爲君而不求其賞君持施以牧下而無所德故易曰勞而不怨有功而不德厚之至也君臣相與以市道接君懸祿以待之臣竭力以報之逮臣有不測之功則主加之以重賞如主有超異之恩則臣必死以復之孔子曰北方有獸其名曰麇前足鼠後足兔是獸也甚矣其愛



蚤蚤巨虛也食得甘草必齧以遺蚤蚤巨虛蚤蚤巨虛見人將來必負蚤以走蚤非性之愛蚤蚤巨虛也爲其假足之故也二獸者亦非性之愛蚤也爲其得甘草而遺之故也夫禽獸昆蟲猶知比假而相有報也況於士君子之欲興名利於天下者乎夫臣不復君之恩而苟營其私門禍之原也君不能報臣之功而憚行賞者亦亂之基也夫禍亂之源基由不報恩生矣

趙襄子見圖於晉陽罷圍賞有功之臣五人高赫無功而受上賞五人皆怒張孟談謂襄子曰晉陽之中赫無大功今與之上賞何也襄子曰吾在拘厄之中不失臣主之禮唯赫也子雖有功皆驕寡人與赫上賞不亦可乎仲尼聞之曰趙襄子可謂善賞士乎賞一人而天下之人臣莫敢失君臣之禮矣

晉文公亡時陶叔狐從文公反國行三賞而不及陶叔狐陶叔狐見咎犯曰吾從君而亡十有三年顏色黎黑手足胼胝今君反國行三賞而不及我也意者君忘我與我有大故與子試爲我言之君咎犯言之文公文公曰嘻我豈忘是子哉夫高明

至賢德行全誠。我以道說我以仁暴。浣我行昭明。我名使我爲成人者。吾以爲上賞。防我以禮諫。我以義蕃。授我使我不得爲非。數引我而請於賢人之門。吾以爲次賞。夫勇壯強禦。難在前則居前。難在後則居後。免我於患難之中者。吾又以爲之次。且子獨不聞乎。死人者不如存人之身亡人者不如存人之國。三行實之後而勞苦之士次之。夫勞苦之士是子固爲首矣。豈敢忘子哉。周內史叔與聞之曰。文公其霸乎。昔聖王先德而後力。文公其當之矣。詩云。率禮不越。此之謂也。

晉文公入國。至於河。令棄籩豆。茵席。顏色黎黑。手足胼胝者。在後。答犯聞之中夜而哭。文公曰。吾亡也。十有九年矣。今將反國。夫子不喜而哭。何也。其不欲吾反國乎。對曰。籩豆茵席。所以官者也。而棄之。顏色黎黑。手足胼胝。所以執勞苦而比皆後之臣。聞國君蔽士無所取忠。臣大夫蔽遊無所取忠。友今至於國。臣在所蔽之中矣。不勝其哀。故哭也。文公曰。禍福利害不與答氏同之者。有如白水。祝之乃沉璧而盟。介子推曰。獻公之子九人。唯君在耳。天未絕晉。必將有主。主晉祀者。非君而何。唯二三

子者以爲已力不亦誣乎文公卽位賞不及推推  
母曰盍亦求之推曰尤而効之罪又甚焉且出怨  
言不食其食其母曰亦使知之推曰言身之文也  
身將隱安用文其母曰能如是與若俱隱至死不  
復見推從者憐之乃懸書宮門曰有龍矯矯頃失  
其所五蛇從之周徧天下龍飢無食一蛇割股龍  
反其淵安其壤上四蛇入穴皆有處所一蛇無穴  
號於中野文公出見書曰嗟此介子推也吾方憂  
王室未圖其功使人召之則亡遂求其所在聞其  
入條上山中於是文公表絳上山中而封之以爲

介推田號曰介山

晉文公出亡周流天下舟之僑去虞而從焉文公  
反國擇可爵而爵之擇可祿而祿之舟之僑獨不  
與焉文公酌諸大夫酒酒酣文公曰二三子盍爲  
寡人賦乎舟之僑進曰君子爲賦小人請陳其辭  
辭曰有龍矯矯頃失其所一蛇從之周流天下龍  
反其淵安寧其處一蛇耆乾獨不得其所文公瞿  
然曰子欲爵耶請待旦日之期子欲祿邪請今命  
廩人舟之僑曰請而得其賞廉者不受也言盡而  
名至仁者不爲也今天油然作雲沛然下雨則苗



草興起莫之能禦今爲一人言施一人猶爲一塊土  
下雨也土亦不生之矣遂歷階而去文公求之不  
得終身誦甫田之詩

邴吉有陰德於孝宣皇帝徵時孝宣皇帝卽位衆  
莫知吉亦不言吉從大將軍長史轉遷至御史大  
夫宣帝聞之將封之會吉病甚將使人加紳而封  
之及其生也太子太傅夏侯勝曰此未死也臣聞  
之有陰德者必饗其樂以及其子孫今此未獲其  
樂而病甚非其死病也後病果愈封爲博陽侯終  
饗其樂

魏文侯攻中山樂羊將已得中山還反魏文侯有  
喜功之色文侯命主書曰群臣賓客所獻書操以  
進主書者舉兩篋以進令將軍視之盡難攻中山  
之事也將軍還走北面而再拜曰中山之舉也非  
臣之力君之功也

平原君既歸趙楚使春中君將兵救趙魏信陵君  
亦矯奪晉鄙軍往救趙未至秦急圍邯鄲邯鄲急  
且降平原君患之邯鄲傅舍吏子李談謂平原君  
曰君不憂趙亡乎平原君曰趙亡即勝虜何爲不  
憂李談曰邯鄲之民炊骨易子而食之可謂至困



而君之後宮百數婦妾荷綺縠厨餘梁肉士民兵  
盡或剡木爲矛戟而君之器物鐘磬自恣若使秦  
破趙君安得有此使趙而全君何患無有君誠能  
令夫人以下編於士卒間分功而作之家所有盡  
散以饗食士方其危苦時易爲惠耳於是平原君  
如其計而勇敢之士三千人皆出死因從李談赴  
秦軍秦軍爲却三十里亦會楚救至秦軍遂罷  
李談死封其父爲孝侯

秦繆公嘗出而亡其駿馬自往之見人已殺其  
馬方共食其肉繆公謂曰是吾馬也諸人皆懼

而起繆公曰吾聞食駿馬肉不飲酒者殺人即以  
次飲之酒殺馬者皆慙而去居三年晉攻秦繆公  
圍之往時食馬肉者相謂曰可以出死報食馬得  
酒之恩矣遂潰圍繆公卒得以解難勝晉獲惠公  
以歸此德出而禍反也

智伯與趙襄子戰於晉陽下而死智伯之臣豫讓  
者怒以其精氣能使襄主動心乃漆身變形吞炭  
更聲襄主將出豫讓僞爲死人處於梁下駟馬驚  
不進襄主動心使使視梁下得豫讓襄主重其義  
不殺也又盜爲菴罪被刑人赭衣入繕宮襄主動

心則曰必豫讓也襄主執而問之曰子始事中行君智伯殺中行君子不能死還反事之今吾殺智伯乃漆身為厲吞炭為啞欲殺寡人何與先行異也豫讓曰中行君衆人畜臣臣亦衆人事之智伯朝士待臣臣亦朝士爲之用襄子曰非義也子壯士也乃自置車庫中水漿毋入口者三日以禮豫讓讓自知遂自殺也

晉逐欒盈之族命其家臣有敢從者死其臣曰辛俞從之吏得而將殺之君曰命汝無得從敢從何也辛俞對曰臣聞三世仕於家者君之二世者主之事君以死事主以勤爲其賜之多也今臣三世於欒氏受其賜多矣臣敢畏死而忘三世之恩哉晉君釋之

留侯張良之大父開地相韓昭侯宣惠王襄哀王父平相釐王悼惠王悼惠王二十三年平卒二十歲秦滅韓良年少未官事韓韓破良家童三百人弟死不葬良悉以家財求刺客刺秦王爲韓報仇以大父父五世相韓故遂學禮淮陽東見滄海君得力士爲鐵椎重百二十斤秦皇帝東游良與客狙擊秦皇帝於博浪沙誤中副車秦皇帝大怒大

索天下求購甚急良更易姓名深亡匿後卒隨漢報秦

鮑叔死管仲舉上衽而哭之泣下如雨從者曰非君父子也此亦有說乎管仲曰非夫子所知也吾嘗與鮑子負販於南陽言三辱於市鮑子不以為怯知我之欲有所明也鮑子嘗與我有所說王者而三不見聽鮑子不以為為不肖知我之不過明君也鮑子嘗與我臨財分貨吾自取多者三鮑子不以為我為貪知我之不足於財也生我者父母知我者鮑子也士為知己者死而況為之哀乎

晉趙盾舉韓厥晉君以為中軍尉趙盾死子朔嗣為卿至景公三年趙朔為晉將朔取成公姊為夫人大夫屠岸賈欲誅趙氏初趙盾在時夢見叔帶持龜要而哭甚悲已而咲拊手且歌盾卜之占兆絕而後好趙史援占曰此甚惡非君之身及君之子然亦君之咎也至子趙朔世益衰屠岸賈者始有寵於靈公及至於晉景公而賈為司寇將作難乃治靈公之賊以致趙盾徧告諸將曰趙穿弑靈公盾雖不知猶為首賊臣殺君子孫在朝何以懲罪請誅之韓厥曰靈公遇賊趙盾在外吾先君以



為無罪故不誅今諸君將誅其後是非先君之意而後妄誅妄誅謂之亂臣有大事而君不聞是無君也屠岸賈不聽厥告趙朔趨亡趙朔不肯曰子必不絕趙祀朔死且不恨韓厥許諾稱疾不出賈不請而擅與諸將攻趙氏於下宮殺趙朔趙括趙嬰齊皆滅其族朔妻成公姊有遺腹走公宮匿後生男乳朔客程嬰持亡匿山中居十五年晉景公疾卜之曰大業之後不遠者為崇景公疾問韓厥韓厥知趙孤在乃曰大業之後在晉絕祀者其趙氏乎夫自中衍皆嬴姓也中衍人面鳥喙降佐殷

帝大戊及周天子皆有明德下及幽厲無道而叔帶去周適晉事先君文侯至于成公世有立功未嘗有絕祀今及吾君獨滅之趙宗國人哀之故見龜策唯君圖之景公問去趙尚有後子孫乎韓厥具以實對於是景公乃與韓厥謀立趙孤兒召而匿之宮中諸將入問疾景公因韓厥之衆以脅諸將而見趙孤孤名曰武諸將不得已乃曰昔下宮之難屠岸賈為之矯以君令并命群臣非然孰敢作難微君之疾群臣固且請立趙後今君有令群臣之願也於是召趙武程嬰備拜諸將軍將軍遂



返與程嬰趙武攻屠岸賈滅其族復與趙武田邑如故故人安可以無恩夫有恩於此攻復於彼非程嬰則趙孤不全非韓厥則趙後不復韓厥可謂不忘恩矣

北郭騷踵見晏子曰竊悅先生之義頤乞所以養母者晏子使人分倉粟府金而遺之辭金而受粟有間晏子見疑於景公出犇北郭子召其友而告之曰吾悅晏子之義而嘗乞所以養母者吾聞之曰養及親者身更其難今晏子見疑吾將以身白之遂造公庭求復者曰晏子天下之賢者也今去

齊國齊國必侵矣方必見國之侵也不若先死請絕頤以白晏子遂巡而退因自殺也公聞之大駭乘馳而自追晏子及之國郊請而反之晏子不得已而反之聞北郭子之以死白已也太息而嘆曰嬰不肖罪過固其所也而士以身明之哀哉

吳赤市使於智氏微道於衛甯文子具紵締三百製將以送之大夫豹曰吳魯大國也不壞交假之道則亦敬矣又何禮焉甯文子不聽遂致之吳赤市至於智氏既得事將歸吳智伯命造舟爲梁吳赤市曰吾聞之天子濟於河造舟爲梁諸侯維舟

為梁大夫方舟舟臣之職也且敬太甚必有故使人視之視則用兵在後矣將以襲衛吳赤市曰衛假吾道而厚贈我我无難而不告是與為謀也稱疾而留使人告衛衛人警戒智伯聞之乃止

楚魏會於晉陽將以伐齊齊王患之使人召淳于髡曰楚魏謀欲伐齊願先生與寡人共憂之淳于髡大笑而不應王復問之又復大笑而不應三問而不應王怫然作色曰先生以寡人國為戲乎淳于髡對曰臣不敢以王國為戲也臣笑臣隣之祠田也以盍飯與一鮒魚其祝曰下田墾印得穀百車蟹堞者宜禾臣笑其所以祠者少而所求者多王曰善賜之千金革車百乘立為上卿

東閭子嘗富貴而後乞人問之曰公何為如是曰吾自知吾嘗相六七年未嘗薦一人也吾嘗富三千萬者再未嘗富一人也不知士出身之咎然也孔子曰物之難矣小大多少各有怨惡數之理也人而得之在於外傲之也

齊懿公之為公子也與田釐之父爭田不勝及田位乃掘而刖之而使歌百僕奪庸織之妻而使絨為參乘公游于申池二台於池歌以鞭挾織絨

怒歐岳人奪女妻而不  
孰與則其父而不病奚  
楚人獻龜於鄭靈公公  
謂子家曰我如是必嘗異味及食大夫龜召公子  
宋而不與公子宋怒祭指於鼎嘗之而出公怒欲  
殺之公子宋與公子家謀先遂弑靈公  
子夏曰春秋者記君不君臣不臣父不父子字  
者也此非一日之事也有漸以至焉

### 劉向說苑卷第六

### 劉向說苑卷第七

政理

政有三品王者之政化之霸者之政威之彊者之  
政脅之夫此三者各有所施而化之爲貴矣夫化  
之不變而後威之威之不變而後脅之脅之不變  
而後刑之夫至於刑者則非王者之所得已也是以  
聖王先德教而後刑罰立榮耻而明防禁崇禮義  
之節以示之賤貨利之弊以變之修近理內政極  
機之禮壹妃匹之際則莫不慕義禮之榮而惡貪

怒歐岳人奪女妻而不  
孰與則其父而不病奚  
楚人獻龜於鄭靈公公  
謂子家曰我如是必嘗異味及食大夫龜召公子  
宋而不與公子宋怒祭指於鼎嘗之而出公怒欲  
殺之公子宋與二子家謀先遂弑靈公  
子夏曰春秋者記君不君臣不臣父不父子字  
者也此非一日之事也有漸以至焉

### 劉向說苑卷第六

### 劉向說苑卷第七

政理

政有三品王者之政化之霸者之政威之彊者之  
政脅之夫此三者各有所施而化之爲貴矣夫化  
之不變而後威之威之不變而後脅之脅之不變  
而後刑之夫至於刑者則非王者之所得已也是以  
聖王先德教而後刑罰立榮耻而明防禁崇禮義  
之節以示之賤貨利之弊以變之修近理內政極  
儉之禮壹妃匹之際則莫不慕義禮之榮而惡貪



亂之耻其所由致之者化使然也

季孫問於孔子曰如殺無道以就有道何如孔子曰子為政焉用殺子欲善而民善矣君子之德風也小人之德草也草上之風必偃言明其化而已也治國有二機刑德是也王者尚其德而希其刑霸者刑德並湊強國先其刑而後德夫刑德者化之所由興也德者養善而進闕者也刑者懲惡而禁後者也故德化之崇者至於賞刑罰之甚者至於誅夫誅賞者所以別賢不肖而列有功與無功也故誅賞不可以繆誅賞繆則善惡亂矣夫有功而不賞則善不勸有過而不誅則惡不懼善不勸而能以行化乎天下者未嘗聞也書曰畢力賞罰此之謂也

水濁則魚困令苛則民亂城峭則必崩岸竦則必陀故夫治國譬若張琴大絃急則小絃絕矣故曰急轡銜者非千里御也有聲之聲不過百里無聲之聲延及四海故祿過其功者損名過其實者削情行合而民副之禍福不虛至矣詩云何其處也必有與也何其乂也必有以也此之謂也公叔文子為楚令尹三年民無敢入朝公叔子見

曰嚴矣文子曰朝廷之嚴也寧云妨國家之治哉  
公叔子曰嚴則下喑下喑則上聾聾喑不能相通  
何國之治也蓋聞之也順針縷者成帷幕合外斗  
者實倉廩并小流而成江海明主者有所受命而  
不行未嘗有所不受也

衛靈公謂孔子曰有語寡人爲國家者謹之於廟  
堂之上而國家治矣其可乎孔子曰可愛人者則  
人愛之惡人者則人惡之知得之已者亦知得之  
人所謂不出於環堵之室而知天下者知反之已  
者也

子貢問治民於孔子孔子曰懍懍焉如以腐索御  
奔馬子貢曰何其畏也孔子曰夫通達之國皆人  
也以道導之則吾畜也不以道導之則吾讎也若  
何而毋畏

齊桓公謂管仲曰吾欲舉事於國昭然如日月無  
愚夫愚婦皆曰善可乎仲曰可然非聖人之道桓  
公曰何也對曰夫短綆不可以汲深井知鮮不可  
以與聖人之言惠士可與辨物智士可與辨無方  
聖人可與辯神明夫聖人之所爲非衆人之所及  
也民知十已則尚與之爭曰不如吾也百已則疵

其過千已則誰而不信是故民不可稍而掌也可并而牧也不可暴而殺也可麾而致也衆不可戶說也可舉而示也

衛靈公問於史鮪曰政孰爲務對曰大理爲務聽獄不中死者不可生也斷者不可屬也故曰大理爲務子路見公公以史鮪言告之子路曰司馬爲務少馬兩國有難兩軍相當司馬執枹以行之一關不當死者數萬以殺人爲非也此其爲殺人亦衆矣故曰司馬爲務少焉子貢入見公以二子言告之子貢曰不識哉昔禹與有扈氏戰三陳而不服禹於是脩教一年而有扈氏請服故曰去民之所事奚獄之所聽兵革之不陳奚鼓之所鳴故曰教爲務也

齊桓公出獵逐鹿而走入山谷之中見一老公而問之曰是爲何谷對曰爲愚公之谷桓公曰何故對曰以臣名之桓公曰今視公之儀狀非愚人也何爲以公名對曰臣請陳之臣故畜牝牛生子而大賣之而買駒少年曰牛不能生馬遂持駒去傍隣聞之以臣爲愚故名此谷爲愚公之谷桓公曰公誠愚矣夫何爲而與之桓公遂歸明日朝以告

管仲管仲正衿再拜曰此夷吾之愚也使堯在上  
咎繇爲理安有取人之駒者乎若有見暴如是叟  
者又必不與也公知獄訟之不正故與之耳請退  
而脩政孔子曰弟子記之桓公霸君也管仲賢佐  
也猶有以智爲愚者也况不及桓公管仲者也

魯有父子訟者康子曰殺之孔子曰未可殺也夫  
民不知子父訟之不善者久矣是則上過也上有  
道是人亡矣康子曰夫治民以孝爲本今殺一人  
以戮不孝不亦可乎孔子曰不孝而誅之是虐殺  
不辜也三軍大敗不可誅也獄訟不治不可刑也

上陳之教而先服之則百姓從風矣躬行不從而  
后俟之以刑則民知罪矣夫一仞之牆民不能踰  
百仞之山童子升而遊焉陵遲故也今是仁義之  
陵遲久矣能謂民弗踰乎詩曰俾民不迷昔者君  
子導其百姓不使迷是以威厲而不至刑錯而不  
用也於是訟者聞之乃請無訟

魯哀公問政於孔子對曰政有使民富且壽哀公  
曰何謂也孔子曰薄賦歛則民富無事則遠罪遠  
罪則民壽公曰若是則寡人貧矣孔子曰詩云凱  
悌君子民之父母未見其子富而父母貧者也

文王問於呂望曰爲天下若何對曰王國富民霸  
國富士僅存之國富大夫亡道之國富倉府是謂  
上溢而下漏文王曰善對曰宿善不祥是日也發  
其倉府以振鰥寡孤獨

武王問於太公曰治國之道若何太公對曰治國  
之道愛民而已曰愛民若何曰利之而勿害成之  
勿敗生之勿殺與之勿奪樂之勿苦喜之勿怒此  
治國之道使民之義也愛之而已矣民失其所務  
則害之也農失其時則敗之也有罪者重其罰則  
殺之也重賦斂者則奪之也多徭役以罷民力則  
苦之也勞而擾之則怒之也故善爲國者遇民如  
父母之愛子兄之愛弟聞其飢寒爲之哀見其勞  
苦爲之悲

武王問於太公曰賢君治國何如對曰賢君之治  
國其政平其吏不苛其賦斂節其自奉薄不以私  
善害公法賞賜不加於無功刑罰不施於無罪不  
因喜以賞不因怒以誅害民者有罪進賢舉過者  
有賞後宮不荒女謁不聽上無媯慝下不陰害不  
幸宮室以費財不多觀游臺池以罷民不彫文刻  
鏤以逞耳目官無腐蠹之藏國無流餓之民此賢

君之治國也武王曰善哉

武王問於太公曰爲國而數更法令者何也太公曰爲國而數更法令者不法法以其所善爲法者也故令出而亂亂則更爲法是以其法令數更也成王問政於尹逸曰吾何德之行而民親其上對曰使之以時而敬順之忠而愛之布令信而不食言王曰其度安至對曰如臨深淵如履薄冰王曰懼哉對曰天地之間四海之內善之則畜也不善則讎也夏殷之臣反讎桀紂而臣湯武夙沙之民自攻其主而歸神農氏此君之所明知也若何其

無懼也

仲尼見梁君梁君問仲尼曰吾欲長有國吾欲列都之得吾欲使民安不惑吾欲使士竭其力吾欲使日月當時吾欲使聖人自來吾欲使官府治爲之奈何仲尼對曰千乘之君萬乘之主問於丘者多矣未嘗有如主君問丘之術也然而盡可得也丘聞之兩君相親則長有國君惠臣忠則列都之得母親不辜母釋罪人則民不惑益士祿賞則竭其力尊天敬鬼則日月當時善爲刑罰則聖人自來尚賢使能則官府治梁君曰豈有不然哉

子貢曰葉公問政於夫子夫子曰政在附近而來  
遠魯哀公問政於夫子夫子曰政在於諭臣齊景  
公問政於夫子夫子曰政在於節用三君問政於  
夫子夫子應之不同然則政有異乎孔子曰夫荆  
之地廣而都狹民有離志焉故曰在於附近而來  
遠哀公有臣三人內比周公以惑其君外鄰距諸  
侯賓客以蔽其明故曰政在諭臣齊景公奢於臺  
榭淫於苑囿五官之樂不解一旦而賜人百乘之  
家者三故曰政在於節用此三者政也詩不云乎  
亂離斯瘼爰其適歸此傷離散以為亂者也匪其

止共惟王之邛此傷姦臣蔽主以為亂者也相亂  
蔑資曾莫惠我師此傷奪侈不節以為亂者也察  
此三者之所欲政其同乎哉

公儀休相魯魯君死左右請閉門公儀休曰止池  
淵吾不稅蒙山吾不賦苛令吾不布吾已閉心矣  
何閉於門哉

子產相鄭簡公謂子產曰內政毋出外政毋入夫  
衣裳之不美車馬之不飾子女之不潔寡人之醜  
也國家之不治封疆之不正夫子之醜也子產相  
鄭終簡公之身內無國中之亂外無諸侯之患也

子產之從政也擇能而使之馮簡子善斷事子太叔善決而文公孫揮知四國之爲而辨於其大夫之族姓變而立至又善爲辭令裨謀善謀於野則獲於邑則否有事乃載裨謀與之適野使謀可否而告馮簡子斷之使公孫揮爲之辭令成乃受子大叔行之以應對賓客是以鮮有敗事也

董安于治晉陽問政於蹇老蹇老曰曰忠曰信曰敢董安于曰安忠乎曰忠於主曰安信乎曰信於令曰安敢乎曰敢於不善人董安于曰此三者足矣

魏文侯使西門豹往治於鄴告之曰必全功名布義豹曰敢問全功名布義爲之奈何文侯曰子往矣是無邑不有賢豪辯博者也無邑不有好揚人之惡蔽人之善者也往必問豪賢者因而親之其辯博者因而師之問其好揚人之惡蔽人之善者因而察之不可以特聞從事夫耳聞之不如目見之目見之不如足踐之足踐之不如手辨之人始入官如入晦室久而愈明明乃治治乃行宓子賤治單父彈鳴琴身不下堂而單父治巫馬期亦治單父以星出以星入日夜不處以身親之



而單父亦治巫馬期問其故於宓子賤宓子賤曰  
我之謂任人子之謂任力任力者固勞任人者固  
佚人曰宓子賤則君子矣佚四肢全耳目平心氣  
而百官治任其數而已矣巫馬期則不然弊性事  
情勞煩教詔雖治猶未至也

孔子謂宓子賤曰子治單父而衆說語丘所以爲  
之者曰不齊父其父子其子恤諸孤而哀喪紀孔  
子曰善小節也小民附矣猶未足也曰不齊也所  
父事者三人所兄事者五人所友者十一人孔子  
曰父事三人可以教孝矣兄事五人可以教弟矣  
友十一人可以教學矣中節也中民附矣猶未足  
也曰此地民有賢於不齊者五人不齊事之皆教  
不齊所以治之術孔子曰欲其大者乃於此在矣  
昔者堯舜清微其身以聽觀天下務求賢人夫舉  
賢者百福之宗也而神明之主也不齊之所治者  
小也不齊所治者大其與堯舜繼矣  
宓子賤爲單父宰辭於夫子夫子曰毋迎而距也  
毋望而許也許之則失守距之則閉塞譬如高山  
深淵仰之不可極度之不可測也子賤曰善敢不  
承命乎

宓子賤爲單父宰過於陽晝曰子亦有以送僕乎  
陽晝曰吾少也賤不知治民之術有釣道二焉請  
以送子子賤曰釣道奈何陽晝曰夫扱綸錯餌迎  
而吸之者陽橋也其爲魚薄而不美若存若亡若  
食若不食者魴也其爲魚也博而厚味宓子賤曰  
善於是未至單父冠蓋迎之者交接於道子賤曰  
車驅之車驅之夫陽晝之所謂陽橋者至矣於是  
至單父請其耆老尊賢者而與之共治單父

孔子弟子有孔蔑者與宓子賤皆仕孔子往過孔  
蔑問之曰自子之仕者何得何亡孔蔑曰自吾仕  
者未有所得而有所亡者三曰王事若夔學焉得  
習以是學不得明也所亡者一也奉祿少鬻鬻不  
足及親戚親戚益疏矣所亡者二也公事多急不  
得弔死視病是以朋友益疏矣所亡者三也孔子  
不說而復往見子賤曰自子之仕何得何亡子賤  
曰自吾之仕未有所亡而所得者三始誦之文今  
復而行之是學日益明也所得者一也奉祿雖少  
鬻鬻得及親戚是以親戚益親也所得者二也公  
事雖急夜勤弔死視病是以朋友益親也所得者  
三也孔子謂子賤曰君子哉若人君子哉若人魯

無君子也斯焉取斯

晏子治東阿三年景公召而數之曰吾以子爲可  
而使子治東阿今子治而亂子退而自察也寡人  
將加大誅于子晏子對曰臣請改道易行而治東  
阿三年不治臣請死之景公許之於是明年上計  
景公迎而賀之曰甚善矣子之治東阿也晏子對  
曰前臣之治東阿也屬託不行貨賂不至陂池之  
魚以利貧民當此之時民無飢者而君反以罪臣  
今臣之後治東阿也屬託行貨賂至并會賦斂倉  
庫少內便事左右陂池之魚入於權家當此之時  
飢者過半矣君乃反迎而賀臣愚不能復治東阿  
願乞骸骨避賢者之路再拜便辟景公乃下席而  
謝之曰子強復治東阿東阿者子之東阿也寡人  
無復與焉

子路治蒲見於孔子曰由願受教孔子曰蒲多壯  
士又難治也然吾語汝恭以敬可以攝勇寬以正  
可以容衆恭以潔可以親上

子貢爲信陽令辭孔子而行孔子曰力之順之因  
子之時無奪無伐無暴無盜子貢曰賜少而事君  
子君子固有盜者邪孔子曰夫以不肖伐賢是謂

奪也以賢伐不肖是謂伐也緩其令急其誅是謂  
暴也取人善以自爲己是謂盜也君子之盜豈必  
當財幣乎吾聞之曰知爲吏者奉法利民不知爲  
吏者枉法以侵民此皆怨之所由生也臨官莫如  
平臨財莫如廉廉平之守不可攻也匿人之善者  
是謂蔽賢也揚人之惡者是謂小人也內相教  
而外相謗者是謂不足親也言人之善者有所得  
而無所亡傷也言人之惡者無所得而有所傷也  
故君子慎言語矣毋先已而後人擇言出之令口  
如耳

楊朱見梁王言治天下如運諸掌然梁王曰先生  
有一妻一妾不能治三畝之園不能芸言治天下  
如運諸手掌何以楊朱曰臣有之君不見夫羊乎  
百羊而群使五尺童子荷杖而隨之欲東而東欲  
西而西君且使堯牽一羊舜荷杖而隨之則亂之  
始也臣聞之夫吞舟之魚不遊淵鴻鵠高飛不就  
汙池何則其志極遠也黃鍾大呂不可從繁奏之  
舞何則其音疏也將治大者不治小成大功者不  
小苛此之謂也

景差相鄭鄭人有冬涉水者出而脛寒後景差過

之下陪乘而載之覆以上衽晉叔向聞之曰景子  
爲人國相豈不固哉吾聞良吏居之三月而溝渠  
脩十月而津梁成六畜且不足而况人乎

魏文侯問李克曰爲國如何對曰臣聞爲國之道  
食有勞而祿有功使有能而賞必行罰必當文侯  
曰吾賞罰皆當而民不與何也對曰國其有淫民  
乎臣聞之曰奪淫民之祿以來四方之士其父有  
功而祿其子無功而食之出則乘車馬衣裘裘以  
爲榮華入則脩筴瑟鍾石之聲而安其子女之樂  
以亂鄉曲之教如此者奪其祿以乘四方之士此

之謂奪淫民也

齊桓公問於管仲曰國何患管仲對曰患夫社鼠  
桓公曰何謂也管仲對曰夫社東木而塗之鼠因  
往託焉燼之則恐燒其木灌之則恐敗其塗此鼠  
所以不可得殺者以社故也夫國亦有社鼠人主  
左右是也內則蔽善惡於君上外則賣權重於百  
姓不誅之則爲亂誅之則爲人主所察據腹而有  
之此亦國之社鼠也人有酤酒者爲器甚潔清置  
表其長而酒酸不售問之里人其故里人去公之  
狗猛人挈器而入且酤酒狗迎而噬之此酒所

以酸不售之故也夫國亦有猛狗用事者也有道  
術之士欲明萬乘之主而用事者迎而斃之此亦  
國之猛狗也左右為社鼠用事者為猛狗則道術  
之士不得用矣此治國之所慮也

齊侯問於晏子曰為政何患對曰患善惡之不分  
公曰何以察之對曰審擇左右左右善則百寮各  
得其所宜而善惡分孔子聞之曰此言也信矣善  
言進則不善無由入矣不進善言則善無由入矣  
復棄之君朝齊桓公問治民焉復棄之君不對而  
備口操衿抑心桓公曰與民共甘苦飢寒乎夫以

我為聖人也故不用言而諭因禮之千金

晉文公時翟人有封狐文豹之皮者文公喟然歎  
曰封狐文豹何罪哉以其皮為罪也大夫藥枝曰  
地廣而不平財聚而不散獨非狐豹之罪乎文公  
曰善哉說之藥枝曰地廣而不平人將平之財聚  
而不散人將爭之於是列地以分民散財以賑貧  
晉文侯問政於舅犯舅犯對曰分熟不如分腥分  
腥不如分地割以分民而益其將祿是以上得地  
而民知富上失地而民知貧古之所謂致師而戰  
者其此之謂也

魯侯問於士文伯曰三月朔日有蝕之寡人學惜焉詩所謂彼日而蝕于何不臧者何也對曰不善政之謂也國無政不用善則自取譴於日月之災故不可不慎也政有三而已一曰因民二曰擇人三曰從時

延陵季子游於晉入其境曰嘻暴哉國乎入其都曰嘻力屈哉國乎立其朝曰嘻亂哉國乎從者曰夫子之入晉境未久也何其名之不疑也延陵季子曰然吾入其境田畝荒穢而不休耕增崇高吾是以知其國之暴也吾入其都新室惡而故室美新牆卑而故牆高吾是以知其民力之屈也吾立其朝君能視而不下問其臣善伐而不上諫吾是以知其國之亂也

齊之所以不如魯者太公之賢不如伯禽伯禽與太公俱受封而各之國三年太公來朝周公問曰何治之疾也對曰尊賢先疏後親先義後仁也此霸者之迹也周公曰太公之澤及五世五年伯禽來朝周公問曰何治之難對曰親親者先內後外先仁後義也此王者之迹也周公曰魯之澤及十世故魯有王迹者仁厚也齊有霸迹者武政也齊

之所以不如魯也太公之賢不如伯禽也

景公好婦人而丈夫飾者國人盡服之公使吏禁之曰女子而男子飾者裂其衣斷其帶裂衣斷帶相望而不止晏子見公曰寡人使吏禁女子而男子飾者裂其衣斷其帶相望而不止者何也對曰君使服之於內而禁之於外猶懸牛首於門而求買馬肉也公胡不使內勿服則外莫敢爲也公曰善使內勿服不旋月而國莫之服也

齊人甚好輶擊相犯以爲樂禁之不止晏子患之乃爲新車良馬出與人相犯也曰輶擊者不祥臣其祭祀不順居處不敬乎下車棄而去之然後國人乃不爲故曰禁之以制而身不先行也民不肯止故化其心莫若教也

魯國之法魯人有贖臣妾於諸侯者取金於府子貢贖人於諸侯而還其金孔子聞之曰賜失之矣聖人之舉事也可以移風易俗而教導可施於百姓非獨適其身之行也今魯國富者寡而貧者衆賜而受金則爲不廉不受則後莫復贖自今以來魯人不復贖矣孔子可謂通於化矣故老子曰見小曰明

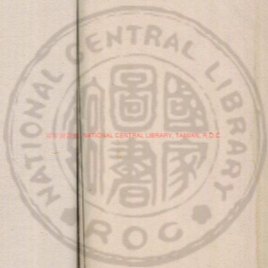


少難矣孔子曰魯國以衆相陵以兵相暴之日  
矣而有司不治聘我者孰大乎於是魯人聞之曰  
聖人將治可以不先自爲刑罰乎自是之後國無  
爭者孔子謂弟子曰違山十里蟪蛄之聲猶尚在  
耳政事無如膺之矣古之魯俗塗里之間羅門之  
羅收門之漁獨得於禮是以孔子善之夫塗里之  
間富家爲貧者出羅門之羅有親者取多無親者  
取少收門之漁有親者取巨無親者取小

春秋曰四民均則王道興而百姓寧所謂四民者  
士農工商也婚姻之道則男女之道博而淫佚  
之路興矣

劉向說苑卷第七





2025/12/20 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C





2025.03.28 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C



2025 RELEASE UNDER E.O. 14176







國立中央圖書館 國家圖書館 國家圖書館



劉向說苑卷第八

尊賢

人君之欲平治天下而垂榮名者必尊賢而下士  
易曰自上下下其道大光又曰以貴下賤大得民  
也夫明王之施德而天下也將懷遠而致近也夫  
朝無賢人猶鴻鵠之無羽翼也雖有千里之望猶  
不能致其意之所欲至矣是故游江海者託於舡  
致遠道者託於乘欲霸王者託於賢伊尹呂尚管  
夷吾百里奚此霸王之託乘也釋父兄與子孫非



跡之也任庖人鈞屠與汎讎僕虜非阿之也持社稷立功名之道不得不然也猶大匠之為宮室也量小大而知材木矣比功校而知人數矣是故呂尚聘而天下知商將亡而周之王也管夷吾百里奚任而天下知齊秦之必霸也豈特舡乘哉夫成王霸固有人亡國破家亦固有人桀用千莘紂用惡來宋用唐鞅齊用蘇秦秦用趙高而天下知其亡也非其人而欲有功譬其若夏至之日而欲夜之長也射魚指天而欲發之當也雖舜禹猶亦困而又况乎俗主哉

春秋之時天子微弱諸侯力政皆叛不朝衆暴寡強劫弱南夷與北狄交侵中國之不絕若綏桓公於是用管仲鮑叔隰朋賓胥無寗戚三存亡國一繼絕世救中國攘戎狄卒脅荆蠻以尊周室霸諸侯晉文公用咎犯先軫陽處父強中國敗強楚合諸侯朝天子以顯周室楚莊王用孫叔敖司馬子反將軍子重征陳徙鄭敗強晉無敵於天下秦穆公用百里子蹇叔子王子廖及由余據有雍州攘敗西戎吳用延州來季子并翼州揚威于鷄父鄭僖公富有千乘之國貴為諸侯治義不順人心而取



弑於臣者不先得賢也至簡公用子產禪謨世叔  
行人子羽賊臣除正臣進去強楚合中國國家安  
寧二十餘年無強楚之患故虞有宮之奇晉獻公  
為之終夜不寐楚有子玉得臣文公為之側席而  
坐遠乎賢者之厭難折衝也夫宋襄公不用公子  
目夷之言大辱於楚曹不用僖負羈之諫敗死於  
戎故共惟五始之要治亂之端在乎審己而任賢  
也國家之任賢而吉任不肖而凶案往世而視已  
事其必然也如今符此為人君者不可以不慎也  
國家昏亂而良臣見魯國大亂季友之賢見僖公

即位而任季子魯國安寧外內無憂行政二十一年  
季子之卒後邾擊其南齊伐其北魯不勝其患將  
乞師於楚以取全身或作身故傳曰患之起必自此  
始也公子買不可使戍衛公子遂不聽君命而擅  
之魯內侵於臣下外困於兵亂弱之患也僖公之  
性非前二十一年常賢而後乃漸變為不肖也此  
季子存之所益亡之所損也夫得賢失賢其損益  
之驗如此而人主忽於所用甚可疾痛也夫智不  
足以見賢無可奈何矣若智能見之而強不能決  
猶豫不用而大者死亡小者亂傾此甚可悲哀也

以宋殤公不知孔父之賢乎安知孔父死已必死  
趨而救之趨而救之者是知其賢也以魯莊公不  
知季子之賢乎安知疾將死召季子而授之國政  
授之國政者是知其賢也此二君知能見賢而皆  
不能用故宋殤公以殺死魯莊公以賊嗣使宋殤  
蚤任孔父魯莊素用季子乃將靖隣國而况自存  
乎

鄒子說梁王曰伊尹故有莘氏之媵臣也湯立以  
為三公天下之治太平管仲故成陰之狗盜也天  
下之庸夫也齊桓公得之為仲父百里奚道之於  
路得賣五羊之皮秦穆公委之以政竊戚故將車  
人也叩轅行歌於康之衢桓公任以國司馬喜鰥  
脚於宋而卒相中山范雎折脅拉齒於魏而後為  
應侯大公望故老婦之出夫也朝歌之屠佐也棘  
津迎客之舍人也年七十而相周九十而封齊故  
詩曰隸隸之葛在於曠野良工得之以為締紵良  
工不得枯死於野此七士者不遇明君罪主幾行  
乞丐枯死於中野譬猶隸隸之葛矣

眉睫之微接而形于色聲音而風感而動乎心竈  
戚擊牛角而商歌桓公聞而舉之鮑龍跪石而登



墟孔子為之下車竟舜相見不遺桑陰文王舉太公不以日以故賈暉之接也不待久而親能者之相見也不待試而知矣故士之接也非必與之臨財分貨乃知其廉也非必與之犯難涉危乃知其勇也舉事決斷是以知其勇也取與有讓是以知其廉也故見虎之尾而知其大於狸也見象之牙而知其大於牛也一節見則百節知矣由此觀之以所見可以占未發觀小節固足知大體矣

禹以夏王桀以夏亡湯以殷王紂以殷亡閻廬以吳戰勝無敵於天下而夫差以見禽於越文公以晉國霸而厲公以見弑於匡黜之宮厲王以齊強於天下而湣王以弑死於廟梁穆公以秦顯名尊號而二世以劫於望夷其所以君王者同而功迹不等者所任異也是故成王處襁褓而朝諸侯周公用事也趙武靈王年五十而餓於沙丘任李兌故也桓公得管仲九合諸侯一匡天下失管仲任豎刁易牙身死不葬為天下笑一人之身榮辱俱施焉在所任也故魏有公子無忌削地復得趙任蘭相如秦兵不敢出鄢陵任唐睢國獨特立楚有申包胥而昭王反位齊有田單襄王得國由此觀



之國無賢佐俊士而能以成功立名安危繼絕者  
未嘗有也故國不務大而務得民心佐不務多而  
務得賢俊得民心者民往之有賢佐者士歸之文  
王請除炮烙之刑而殷民從湯去張網者之三面  
而夏民從越王不墮舊冢而吳人服以其所爲之  
順於民心也故聲同則處異而相應德合則未見  
而相親賢者立於本朝則天下之豪相率而趨之  
矣何以知其然也曰管仲桓公之賊也鮑叔以爲  
賢於己而進之爲相七十言而說乃聽遂使桓公  
除報讎之心而委國政爲桓公垂拱無事而朝諸  
侯鮑叔之力也管仲之所以能北走桓公無自危  
之心者同聲於鮑叔也紂殺王子比干箕子被髮  
而佯狂陳靈公殺泄冶而鄧元去陳自是之後殷  
兼於周陳亡於楚以其殺比干泄冶而失箕子與  
鄧元也燕昭王得郭隗而鄒衍樂毅以齊趙至蘇  
子屈景以周楚至於是舉兵而攻齊棲閔王於莒  
燕按地計衆非與齊鈞也然所以能信意至於此  
者由得士也故無常安之國無恒治之民得賢者  
則安昌失之者則危亡自古及今未有不然者也  
明鏡所以照形也往古所以知今也夫知惡往古



之所以危亡而不務襲迹於其所以安昌則未有異乎却走而求逮前人也太公知之故舉微子之後而封比干之墓夫聖人之於死尚如是其厚也況當世而生存者乎則其弗失可識矣

齊景公問於孔子曰秦穆公其國小處僻而霸何也對曰其國小而志大雖處僻而其政中其宰果其謀和其令不偷親舉五殺大夫於係縲之中與之語三日而授之政以此取之雖王可也霸則小矣

或曰將謂桓公仁義乎殺兄而非仁義也將謂桓公恭儉乎與婦人同輿馳於邑中非恭儉也將謂桓公清潔乎閨門之內無可嫁者非清潔也此三者亡國失君之行也然而桓公兼有之以得管仲隰朋九合諸侯一匡天下畢朝周室爲五霸長以其得賢佐也失管仲隰朋任豎刁易牙身死不葬蟲流出戶一人之身榮辱俱施者何者其所任異也由此觀之則士佐急矣

周公旦白屋之士所下者七十人而天下之士皆至晏子所與同衣食者百人而天下之士亦至仲尼脩道行理文章而天下之士亦至矣伯牙子鼓



琴鍾子期聽之方鼓而志在太山鍾子期曰善哉  
乎鼓琴巍巍乎若太山少選之間而志在流水鍾  
子期復曰善哉乎鼓琴湯湯乎若流水鍾子期死  
伯牙破琴絕絃終身不復鼓琴以為世無足為鼓  
琴者非獨鼓琴若此也賢者亦然雖有賢者而無  
以接之賢者奚由盡忠哉驥不自至千里者待伯  
樂而後至也

周威公問於甯子曰取士有道乎對曰有窮者達  
之亡者存之廢者起之四方之士則四面而至矣窮  
者不達亡者不存廢者不起四方之士則四面  
而畔矣夫城固不能自守兵利不能自保得士而  
失之必有其間夫士存則君尊士亡則君卑周威  
公曰士壹至如此乎對曰君不聞夫楚平王有士  
曰楚僕胥丘負客王將殺之出亡之晉晉人用之  
是為城濮之戰又有士曰苗賁皇王將殺之出亡  
走晉晉人用之是為鄢陵之戰又有士曰上解于  
王將殺之出亡走晉晉人用之是為兩堂之戰又  
有士曰伍子胥王殺其父兄出亡走吳閻閭用之  
於是興師而襲郢故楚之大得罪於梁鄭宋衛之  
君猶未遽至于此也此四得罪於其士三暴其民

骨一亡其國由是觀之士存則國存士亡則國亡  
子胥怒而亡之申包胥怒而存之士胡可無貴乎  
哀公問於孔子曰人何若而可取也孔子對曰毋  
取掛者無取健者毋取口銳者哀公曰何謂也孔  
子曰掛者大給利不可盡用健者必欲兼人不可  
以爲法也口銳者多誕而寡信後恐不驗也夫弓  
矢和調而後求其中焉馬慤順然後求其良材  
焉人必忠信重厚然後求其知能焉令人有不忠  
信重厚而多知能如此人者譬猶豺狼與不可以  
身近也是故先其仁信之誠者然後親之於是有  
知能者然後任之故曰親仁而使能夫取人之術  
也觀其言而察其行夫言者所以抒其固而發其  
情者也能行之士必能言之是故先觀其言而揆其  
行夫以言揆其行雖有姦軌之人無以逃其情矣  
哀公曰善

周公攝天子位七年布衣之士執贄所師見者十  
二人窮巷白屋所先見者四十九人時進善者百  
人教士者千人官朝者萬人當此之時誠使周公  
驕而且悻則天下賢士至者寡矣苟有至者則必  
貪而尸祿者也尸祿之臣不能存君矣

齊桓公設庭燎爲士之欲造見者昔年而士不至於是東野鄙人有以九九之術見者桓公曰九九何足以見乎鄙人對曰臣非以九九爲足以見也臣聞主君設庭燎以待士昔年而士不至夫士之所以不至者君天下賢君也四方之士皆自以論而不及君故不至也夫九九薄能耳而君猶禮之況賢於九九乎夫太山不辭壤石江海不逆小流所以成大也詩云先民有言詢于蕙莛言博謀也桓公曰善乃因禮之朞月四方之士相携而並至詩曰自堂徂基自羊徂牛言以內及外以小及大也

齊景公伐宋至于歧隄之上登高以望太息而歎曰昔我先君桓公長轂八百乘以霸諸侯今我長轂三千乘而不敢久處於此者豈其無管仲歟弦章對曰臣聞之水廣則魚大君明則臣忠昔有桓公故有管仲令桓公在此則車下之臣盡管仲也趙簡子游於河而樂之歎曰安得賢士而與處焉舟人古乘跪而對曰夫珠玉無足去此數千里而所以能來者人好之也今士有足而不來者此是吾君不好之乎趙簡子曰吾門左右客千人朝食不足暮收市征暮食不足朝收市征吾尚可謂不



好士乎舟人古乘對曰鴻鵠高飛遠翔其所恃者六翮也背上之毛腹下之毳無尺寸之數去之滿把飛不能爲之益早益之滿把飛不能爲之益高不知門下左右容千人者有六翮之用乎將盡毛毳也

齊宣王坐淳于髡侍宣王曰先生論寡人何好淳于髡曰古者所好四而王所好三焉宣王曰古者所好何與寡人所好淳于髡曰古者好馬王亦好馬古者好味王亦好味古者好色王亦好色古者好士王獨不好士宣王曰國無士身有則寡人亦

說之矣淳于髡曰古者驂騮騏驎今無有王選於衆衆王好馬矣古者有豹象之胎今無有王選於衆王好味矣古者有毛廬西施今無有王選於衆王好色矣王必將待堯舜禹湯之士而後好之則禹湯之士亦不好王矣宣王嘿然無以應

衛君問於田讓曰寡人封侯盡千里之地賞賜盡御府繒帛而士不至何也田讓對曰君之賞賜不可以功及也君之誅罰不可以理避也猶舉杖而呼狗張弓而祝雞矣雖有香餌而不能致者害之必也

宗衛相齊遇逐罷歸舍召門尉田饒等二十有七人而問焉曰士大夫誰能典我赴諸侯者乎田饒等皆伏而不對宗衛曰何士大夫之易得而難用也饒對曰非士大夫之難用也是君不能用也宗衛曰不能用士大夫何若田饒對曰厨中有臭肉則門下無死士今夫三升之稷不足於士而君鷹鷲有餘粟紈素綺繡靡麗堂楮從風雨弊而士曾不得以緣衣果園梨栗後宮婦人掖以相撻而士曾不得一嘗且夫財者君之所輕也死者士之所重也君不能用所輕之財而欲使士致所重之死豈不難乎哉於是宗衛面有慚色逡巡避席而謝曰此衛之過也

魯哀公問於孔子曰當今之時君子誰賢對曰衛靈公公曰吾聞之其閭門之內姑姊妹無別對曰臣觀於朝廷未觀於堂陛之間也靈公之弟曰公子渠牟其知足以治千乘之國其信足以守之而靈公愛之又有士曰王林國有賢人必進而任之無不達也不能達退而與分其祿而靈公尊之又

有士曰慶足國有大事則進而治之無不濟也而有靈公說之史鱗去衛靈公邸舍三月琴瑟不御待

史黼之入也而後入臣是以知其賢也

介子推行年十五而相荆仲尼聞之使人往視還曰廊下有二十五俊士堂上有二十五老人仲尼曰合二十五人之智智於湯武并二十五人之力於彭祖以治天下其固免矣乎

孔子間居喟然而嘆曰銅鞮伯華而無死天下其有定矣子路曰願聞其爲人也何若孔子曰其幼也敏而好學其壯也有勇而不屈其老也有道而能以下人子路曰其幼也敏而好學則可其壯也有勇而不屈則可夫有道又誰下哉孔子曰由不知也吾聞之以衆攻寡而無不消也以貴下賤無不得也昔者周公旦制天下之政而下士七十人豈無道哉欲得士之故也夫有道而能下於天下之士君子乎哉

魏文侯從中山奔命安邑田子方後太子擊過之下車而趨子方坐乘如故告太子曰爲我請君待我朝譎太子不說因謂子方曰不識貧窮者驕人富貴者驕人乎子方曰貧窮者驕人富貴者安敢驕人人主驕人而亡其國吾未見以國待亡者也大夫驕人而亡其家吾未見以家待亡者也貧窮者

若不得意納履而去安往不得貧窮乎貧窮者驕人富貴者安敢騙人太子及文侯道田子方之語文侯歎曰微吾子之故吾安得聞賢人之言吾下子方以行得而友之自吾交子方也君臣益親百姓益附吾是以得友士之功我欲伐中山吾以武下樂羊三年而中山為獻於我我是以得有武之功吾所以不少進於此者吾未見以智驕我者也若得以智驕我者豈不及古之人乎

死文侯曰何謂重死對曰身死妻子為戮焉隨會曰君奚獨問為人臣忍其君者而不問為人君而忍其臣者邪文侯曰為人君而忍其臣者其罪何如隨會對曰為人君而忍其臣者智士不為謀辨士不為言仁士不為行勇士不為死文侯援綏下車辭大夫曰寡人有腰解之病願諸大夫勿罪也齊將軍田贖出將張生郊送曰昔者堯讓許由以天下洗耳而不受將軍知之乎曰唯然知之伯夷叔齊辭諸侯之位而不為將軍知之乎曰唯然知之於陵仲子辭三公之位而傭為人灌園將軍知



之乎曰唯然知之智過去君弟變姓名免爲庶人  
將軍知之乎曰唯然知之孫叔敖三去相而不悔  
將軍知之乎曰唯然知之此五大夫者名辭之而  
實羞之今將軍方吞一國之權提鼓擁旗被堅執  
銳旋回十萬之師擅斧鉞之誅慎毋以士之所羞  
者驕士田贖曰今日諸君皆爲贖祖道具酒脯而  
先生獨教之以聖人之道謹聞命矣

魏文侯見段干木立倦而不敢息及見翟黃踞堂  
而與之言翟黃不說文侯曰段干木官之則不肯  
祿之則不受今汝欲官則相至欲祿則上卿既受  
吾賞又責吾禮毋乃難乎

孔子之鄰遭程子於塗傾蓋而語終日有間顧子  
路曰取束帛一以贈先生子路不對有間又顧曰  
取束帛一以贈先生子路屑然對曰由聞之也士  
不中而見女無媒而嫁君子不行也孔子曰由詩  
不云乎野有蔓草零露漙兮有美一人清揚婉兮  
邂逅相遇適我願兮今程子天下之賢士也於是  
不贈終身不見大德毋踰閑小德出入可也

齊桓公使管仲治國管仲對曰賤不能臨貴桓公  
以爲上卿而國不治桓公曰何故管仲對曰貧不能

使富桓公賜之齊國市租一年而國不治桓公曰何故對曰疏不能制親桓公立以爲仲父齊國大安而遂霸天下孔子曰管仲之賢不得此三權者亦不能使其君南面而霸矣

桓公問於管仲曰吾欲使爵齋於酒肉腐於俎得毋害於霸乎管仲對曰此極非其貴者耳然亦無害於霸也桓公曰何如而害霸管仲對曰不知賢害霸知而不用害霸用而不任害霸任而不信害霸信而復使小人參之害霸桓公曰善

魯人攻鄭曾子辭於鄭君曰請出寇罷而後復來請姑毋使狗豕入吾舍鄭君曰寡人之於先生也人無不聞今魯人攻我而先生去我我胡守先生之舍魯人果攻鄭而數之罪十而曾子之所爭者九魯師罷鄭君復脩曾子舍而後迎之

宋司城子罕之貴子韋也入與共食出與同衣司城子罕亡子韋不從子罕來復召子韋而貴之左右曰君之善子韋也君亡不從來又復貴之君獨不愧於君之忠臣乎子罕曰吾唯不能用于韋故至於亡今吾之得復也尚是子韋之遺德餘教也吾故貴之且我之亡也吾臣之削迹拔對以從我



金革車百乘與平諸侯之事諸侯聞之立罷其兵  
休其士卒遂不敢攻齊此非淳于髡之力乎

田忌去齊奔楚楚王郊迎至舍問曰楚萬乘之國  
也齊亦萬乘之國也常欲相并爲之柰何對曰易  
知耳齊使申孺將則楚發伍萬人使上將軍將之  
至禽將軍首而反耳齊使田居將則楚發二十萬  
人使上將軍將之分別而相去也齊使盼子將楚  
發四封之內王自出將而忌從相國上將軍爲左  
右司馬如是則王僅得存耳於是齊使申孺將楚  
發五萬人使上將軍至擒將軍首反於是齊王忿然

乃更使盼子將楚悉發四封之內王自出將田忌  
從相國上將軍爲左右司馬蓋王車屬九乘僅得  
免耳至舍王北面正領齊祛問曰先生何知之早  
也田忌曰申孺爲人侮賢者而輕不肖者賢不肖  
者俱不爲用是以亡也田居爲人尊賢者而賤不  
肖者賢者負任不肖者退是以分別而相去也盼  
子之爲人也尊賢者而愛不肖者賢不肖俱負任  
是以王僅得存耳

魏文侯觴大夫於曲陽飲酣文侯喟爲歎曰吾獨  
無豫讓以爲臣蹇重舉酒進曰臣請浮君文侯曰



何以對曰臣聞之有命之父母不知孝子有道之君不知忠臣夫豫讓之君亦何如哉文侯曰善受浮而飲之嚮而不讓曰無管仲鮑叔以爲臣故有豫讓之功也

趙簡子曰吾欲得范中行氏良臣史鰌曰安用之簡子曰良臣人所願也又何問焉曰君以爲無良臣故也夫事君者諫過而薦可章善而替否獻能而進賢朝夕誦善敗而納之聽則進否則退今范中行氏之良臣也不能匡相其君使至於難出在於外又不能入亡而奔之何良之爲若不弃君安得之夫良將營其君使復其位死而後止何曰以來若未能乃非良也簡子曰善

子路問於孔子曰治國何如孔子曰在於尊賢而賤不肖子路曰范中行氏尊賢而賤不肖其亡何也曰范中行氏尊賢而不能用也賤不肖而不能去也賢者知其不已用而怨之不肖者知其賤己而讎之賢者怨之不肖者讎之怨讎並前中行氏雖欲無亡得乎

晉荆戰於鄆晉師敗績荀林父將歸請死昭公將許之士貞伯曰不可城濮之役晉勝于荆文公猶

有憂色曰子玉猶存憂未歇也困獸猶鬪況國相乎及荆殺子玉乃喜曰莫予毒也今天或者大警晉也林父之事君進思盡忠退思補過社稷之衛也今殺之是重荆勝也昭公曰善乃使復將

劉向說苑卷第八

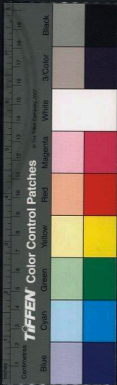


2025/08/20 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C

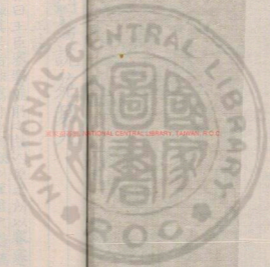




SCIENTIFIC NATIONAL CENTRAL LIBRARY TASHIRI P.O.C.



易曰王臣之制...  
而論其若者...  
天也君有過失者危亡之劑也...  
說是輕君之危亡也夫輕君之危亡者...  
爲也三諫而不用則去不去則身亡者仁人...  
所不爲也是故諫有五...  
一曰直諫二曰諫諍三曰諫諍...  
四曰諫諍五曰諫諍孔子曰吾其從諫如流



2025 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C



劉向說苑第九

正諫

易曰王臣蹇蹇匪躬之故人臣之所以蹇蹇為難而諫其君者非為身也將欲以匡君之過矯君之失也君有過失者危亡之萌也見君之過失而不諫是輕君之危亡也夫輕君之危亡者忠臣不忍為也三諫而不用則去不去則身亡身亡者仁人所不為也是故諫有五一日正諫二曰降諫三曰忠諫四曰勸諫五曰諷諫孔子曰吾其從諷諫矣



乎夫不諫則危君固諫則危身與其危君寧危身  
危身而終不用則諫亦無功矣智者度君權時調  
其緩急而處其宜上不敢危君下不以危身故在  
國而國不危在身而身不殆昔陳靈公不聽泄冶  
之諫而殺之曹羈三諫曹君不聽而去春秋序義  
雖俱賢而曹羈合禮

齊景公遊於海上而樂之六月不歸令左右曰敢  
有先言歸者致死不赦顏燭趨進諫曰君樂治海  
上而六月不歸彼儻有治國者君且安得樂此海  
也景公援戟將斫之顏燭趨進撫衣待之曰君奚  
不斫也昔者桀殺關龍逢紂殺王子比干君之賢  
非此二主也臣之材亦非此二子也君奚不斫以  
臣參此二人者不亦可乎景公說遂歸中道聞國  
人謀不內矣

楚莊王立爲君三年不聽朝乃令於國曰寡人惡  
爲人臣而遽諫其君者今寡人有國家立社稷有  
諫則死無赦蘇從曰處君之高爵食君之厚祿愛  
其死而不諫其君則非忠臣也乃入諫莊王立鼓  
鐘之間左伏楊姬右擁越姬左禍衽右朝服曰吾  
鐘鼓之不暇何諫之聽蘇從曰臣聞之好道者多





資好樂者多迷好道者多糧好樂者多亡荆國亡  
無日矣死臣敢以告王王曰善左執蘇從手右抽  
陰刀刎鍾鼓之懸明日授蘇從爲相

晉平公好樂多其賦歛下治城郭曰敢有諫者死  
國人憂之有咎犯者見門大夫曰臣聞主君好樂  
故以樂見門大夫入言曰晉人咎犯也欲以樂見  
平公曰內之止坐殿上則出鍾磬竽瑟坐有頃平  
公曰客子爲樂咎犯對曰臣不能爲樂臣善隱平  
公召隱士十二人咎犯曰隱臣竊顧昧死御平公  
曰諾咎犯申其左臂而誣五指平公問於隱官曰

占之爲何隱官皆曰不知平公曰歸之咎犯則申  
其一指曰是一也便游赭盡而峻城闕二也柱梁  
衣繡士民無褐三也侏儒有餘酒而死士渴四也  
民有飢色而馬有粟秩五也近臣不敢諫遠臣不  
得違平公曰善乃屏鍾鼓除竽瑟遠與咎犯參治國  
孟嘗君將西入秦賓客諫之百通則不聽也曰以  
人事諫我我盡知之若以鬼道諫我我則殺之謁  
者入曰有客以鬼道聞曰請客入客曰臣之來也  
過於淄水上見一土耦人方與木梗人語木梗謂  
土耦人曰子先土也持子以爲耦人遇天大雨水

潦並至子必沮壞應曰我沮乃反吾真耳今子東園之桃也刻子以爲梗遇天大雨水潦並至必浮子泛泛乎不知所止今秦四塞之國也有虎狼之心恐其有木梗之患於是孟嘗君逡巡而退而無以應卒不敢西嚮秦

吳王欲伐荆告其左右曰敢有諫者死舍人有少孺子者欲諫不敢則懷操彈於後園露沾其衣如是者三旦吳王曰子來何苦沾衣如此對曰園中有樹其上有蟬蟬高居悲鳴飲露不知螳螂在其後也螳螂委身曲附欲取蟬而不知黃雀在其傍也黃雀延頸欲啄螳螂而不知彈丸在其下也此三者皆務欲得其前利而不顧其後之有患也吳王曰善哉乃罷其兵

楚莊王欲伐陽夏師久而不罷群臣欲諫而莫敢莊王獵於雲夢椒舉進諫曰王所以多得獸者馬也而王國亡王之馬豈可得哉莊王曰善不穀知誣強國之可以長諸侯也知得地之可以爲富也而忘吾民之不用也明日飲諸大夫酒以椒舉爲上客罷陽夏之師

秦始皇帝太后不謹幸郎嫪毐封以爲長信侯爲

生兩子毒專國事浸益驕奢與侍中左右貴臣俱博飲酒醉爭言而闕瞋目大叱曰吾乃皇帝之假父也嬖人子何敢乃與我充所與闕者走行白皇帝皇帝大怒毒懼誅因作亂戰咸陽宮毒敗始皇乃取毒四支車裂之取其兩弟囊撲殺之取皇太后遷之于萑陽宮一作下令曰敢以太后事諫者戮而殺之從蒺藜其脊肉幹四支而積之闕下諫而死者二十七人矣齊客茅焦乃往上謁曰齊客茅焦願上諫皇帝皇帝使使者出問客得無以太后事諫也茅焦曰然使者還白曰果以太后事諫皇

帝曰走往告之若不見闕下積死人邪使者問茅焦茅焦曰臣聞之天有二十八宿今死者已有二十七人矣臣所以來者欲滿其數耳臣非畏死人也走入白之茅焦邑子同食者盡負其衣物行亡使者入白之皇帝大怒曰是子故來犯吾禁趣炊鑊湯煮之是安得積闕下乎趣召之入皇帝按劍而坐口正沫出使者召之入茅焦不肯疾行足趣相過耳使者趣之茅焦曰臣至前則死矣君獨不能忍吾湏臾乎使者極哀之茅焦至前再拜謁起稱曰臣聞之夫有生者不諱死有國者不諱亡諱

死者不可以得生諱亡者不可以得存死生存亡  
聖主所欲急聞也不審陛下欲聞之不皇帝曰何  
謂也茅焦對曰陛下有狂悖之行陛下不自知邪  
皇帝曰何等也願聞之茅焦對曰陛下車裂假父  
有嫉妬之心囊撲兩弟有不慈之名遷母黃陽宮  
有不孝之行從蒺藜於諫士有桀紂之治今天下  
聞之盡瓦解無嚮秦者臣竊恐秦亡爲陛下危之  
所言已畢乞行就質乃解衣伏質皇帝下殿左手  
接之右手麾左右曰赦之先生就衣今願受事乃  
立焦爲仲父爵之爲上卿皇帝立駕千乘萬騎空

左方自行迎太后黃陽宮歸於咸陽太后大喜乃大

置酒待茅焦及飲太后曰抗枉令直使敗更成安

秦之社稷使妾母子復得相會者盡茅君之力也

楚莊王築層臺延石千里延壤百里士有反三月

之糧者大臣諫者七十二人皆死矣有諸御已者

遠楚百里而耕謂其耦曰吾將入見於王其耦曰

以身乎吾聞之說人主者皆閒暇之人也然且至

而死矣今子特草茅之人耳諸御已曰若與子同

耕則比力也至於說人主不與子比智矣委其耕

而入見莊王莊王謂之曰諸御已來汝將諫邪諸



御已曰君有義之用有法之行且已聞之士負水者車木負繩者正君受諫者聖君築層臺延石千里延壞百里民之覺咎血成於通塗然且未敢諫也已何敢諫乎顧臣愚竊聞昔者虞不用宮之奇而晉并之陳不用子家羈而楚并之曹不用僖負羈而宋并之萊不用子猛而齊并之吳不用子胥而越并之秦人不用蹇叔之言而秦國危桀殺關龍逢而湯得之紂殺王子比干而武王得之宣王殺杜伯而周室卑此三天子六諸侯皆不能尊賢用辯士之言故身死而國亡遂越而出楚王遠而退之曰已子反矣吾將用子之諫先曰諫寡人者其說也不足以動寡人之心又危一作色加諸寡人故皆至而死今子之說足以動寡人之心又不危加諸寡人故吾將用子之諫明日令曰有能入諫者吾將與爲兄弟遂解層臺而罷民楚人歌之曰薪乎萊乎無諸御已訖無子乎萊乎薪乎無諸御已訖無人乎

齊桓公謂鮑叔曰寡人欲鑄大鍾昭寡人之名焉寡人之行豈避堯舜哉鮑叔曰敢問君之行桓公曰昔者吾圖譚三年得而不自與者仁也吾北伐

孤竹刻令支而反者武也吾爲葵丘之會以偃天下之兵者文也諸侯抱美玉而朝者九國寡人不受者義也然則文武仁義寡人盡有之矣寡人之行豈避堯舜哉鮑叔曰君直言臣直對昔者公子糾在上位而不讓非仁也皆太公之言而侵魯境非義也壇場之上詘於一劍非武也姪娣不離懷狂非文也凡爲不善過於物不自知者無天禍必有人害天處甚高其聽甚下除君過言天且聞之桓公曰寡人有過乎幸記之是社稷之福也子不幸教幾有大罪以辱社稷

楚昭王欲之荆臺游司馬子綦進諫曰荆臺之游左洞庭之陂右彭蠡之水南望獵山下臨方淮其樂使人遺老而忘死人君游者盡以亡其國願大王勿往遊焉王曰荆臺乃吾地也有地而游之子何爲絕我游乎怒而擊之於是令尹子西駕安車四馬徑於殿下曰今日荆臺之遊不可不觀也王登車而拊其背曰荆臺之遊與子共樂之矣安馬十里引轡而止曰臣不敢下車願得有道大王肯聽之乎王曰弟言之令尹子西曰臣聞之爲人臣而忠其君者爵祿不足以賞也爲人臣而諛其君

者刑罰不足以誅也若司馬子綦者忠臣也若臣者諛臣也頽大王殺臣之軀罰臣之家而祿司馬子綦王曰若能止聽公子獨能禁我游耳後世游之無有極時奈何令尹子西曰欲禁後世易耳頽大王山陵崩陔爲陵於荆臺未嘗有持鍾鼓管絃之樂而游於父之墓上者也於是王還車卒不游荆臺令罷先置孔子從魯聞之曰美哉令尹子西諫之於十里之前而權之於百世之後者也荆文王得如黃之狗箇籛之罾以畋於雲夢三月不反得舟舟一作舟之姬潘荦年不聽朝保申諫曰先

王卜以臣爲保吉今王得如黃之狗箇籛之罾畋於雲澤三月不反及得舟之姬潘荦年不聽朝王之罪當笞匍伏將笞王王曰不穀免於襁褓託於諸侯矣願請變更而無笞保申曰臣承先王之命不敢廢王不受笞是廢先王之命也臣寧得罪於王無負於先王王曰敬諾乃席王王伏保申束細箭五十跪而加之王背如此者再謂王起矣王曰有笞之名一也遂致之保申曰臣聞之君子耻之小人痛之取之不變痛之何益保申趨出欲自流乃請罪於王王曰此不穀之過保將何罪王乃變行

從保申殺如黃之狗折筓落之罾逐舟之姬務治  
乎荆兼國三十令荆國廣大至於此者保申敢極  
言之功也蕭何王陵聞之曰聖主能奉先世之業  
而以成功名者其惟荆文王乎故天下譽之至今  
明主忠臣孝子以爲法

晉平公使叔向聘於吳吳人拭舟以逆之左五百  
人右五百人有繡衣而豹裘者有錦衣而狐裘者  
叔向歸以告平公公曰吳其亡乎奚以敬舟奚  
以敬民叔向對曰君爲馳底之臺上可以發千兵  
下可以陳鐘鼓諸侯聞君者亦曰奚以敬臺奚以  
敬民所敬各異也於是平公乃罷臺

景公爲臺臺成又欲爲鍾晏子諫曰君不勝欲爲  
臺今復欲爲鍾是重斂於民民之哀矣夫斂民之  
哀而以爲樂不祥景公乃止

景公有馬其圉人殺之公怒援戈將自擊之晏子  
曰此不知其罪而死臣請爲君數之令知其罪而  
殺之公曰諾晏子舉戈而臨之曰汝爲吾君養馬  
而殺之而罪當死汝使吾君以馬之故殺圉人而  
罪又當死汝使吾君以馬故殺人聞於四鄰諸侯  
汝罪又當死公曰夫子釋之夫子釋之勿傷吾仁也



景公好戈使燭雛主鳥而亡之景公怒而欲殺之晏子曰燭雛有罪請數之以其罪乃殺之景公曰可於是乃名燭雛數之景公前曰汝爲吾君主鳥而亡之是一罪也使吾君以鳥之故殺人是二罪也使諸侯聞之以吾君重鳥而輕士是三罪也數燭雛罪已畢請殺之景公曰止勿殺而謝之

景公正晝被髮乘六馬御婦人以出正閨則踞擊其馬而反之曰爾非吾君也公慙而不朝晏子睹齋敖而問曰君何故不朝對曰昔者君正晝被髮乘六馬御婦人出正閨則踞擊其馬而反之曰爾

非吾君也公慙而反不果出是以不朝晏子入見公曰昔者寡人有罪被髮乘六馬以出正閨則踞擊其馬而反之曰爾非吾君也寡人以天子大夫之賜得率百姓以守宗廟今見戮於則踞以辱社稷吾猶可以齊於諸侯乎晏子對曰君無惡焉臣聞之下無直辭上無隱君民多諱言君有驕行古者明君在上下有直辭君上好善民無諱言今君有失行而則踞有直辭是君之福也故臣來慶請賞之以明君之好善禮之以明君之受諫公笑曰可乎晏子曰可於是令則踞倍資無正時朝無事

景公飲酒移於晏子家前驅報問曰君至晏子被  
玄端立於門曰諸侯得微有故乎國家得微有故  
乎君何爲非時而夜辱公曰酒醴之味金石之聲  
願與夫子樂之晏子對曰夫布薦席陳簞簋者有  
人臣不敢與焉公曰移於司馬穰苴之家前驅報  
問曰君至司馬穰苴介冑操戟立於門曰諸侯得  
微有兵乎大臣得微有叛者乎君何爲非時而夜  
辱公曰酒醴之味金石之聲願與夫子樂之對曰  
夫布薦席陳簞簋者有人臣不敢與焉公曰移於  
梁丘據之家前驅報問曰君至梁丘據左操瑟右  
擊竽行歌而至公曰樂哉今夕吾飲酒也微彼二  
子者何以治吾國微此一臣者何以樂吾身賢聖  
之君皆有益友無偷樂之臣景公弗能及故兩用  
之僅得不亡

吳以伍子胥孫武之謀西破強楚北威齊晉南伐  
越越王勾踐迎擊之敗吳於姑蘇復圍廬指軍却  
闔廬謂太子夫差曰爾忘勾踐殺而父乎夫差對  
曰不敢是夕闔廬死夫差既立爲王以伯嚭爲太  
宰習戰射三年伐越敗於夫湫越王勾踐乃以兵  
五千人一作八棲於會稽山上使大夫種厚幣遺吳



太宰嚭以請和委國爲臣妾吳王將許之伍子胥諫曰越王爲人能辛苦今王不滅後必悔之吳王不聽用太宰嚭計與越平其後五年吳王聞齊景公死而大臣爭寵新君弱乃興師北伐齊子胥諫曰不可勾踐食不重味弔死問疾且能用此人不死必爲吳患今越腹心之疾齊猶疥癬耳而王不先越乃務伐齊不亦謬乎吳王不聽伐齊大敗齊師於艾陵遂與鄒魯之君會以歸益踈子胥之言其後四年吳將復北伐齊越王句踐用子貢之謀乃率其衆以助吳而重寶以獻遺太宰嚭太宰嚭既數受越賂其愛信越殊甚日夜爲言於吳王王信用嚭之計伍子胥諫曰夫越腹心之疾今信其游辭僞詐而貪齊譬猶石田無所用之盤庚曰古人有顛越不恭是商所以興也願王釋齊而先越不然將悔之無及也已吳王不聽使子胥於齊子胥謂其子曰吾諫大王不我用吾今見吳之滅矣女與吳俱亡無爲也乃屬其子於齊鮑氏而歸報吳王太宰嚭既與子胥有隙曰子胥爲人剛暴少恩其怨望猜賊爲禍也深恨前日王欲伐齊子胥以爲不可王卒伐之而有大功子胥計謀



不用乃反怨望今王又復伐齊子胥專懷強諫沮  
毀用事微幸吳之敗以自勝其計謀耳今王自行  
悉國中武力以伐齊而子胥諫不用因輟保病不  
行王不可不備此起禍不難且臣使人微伺之其  
使齊也乃屬其子於鮑氏夫人臣內不得意外交  
諸侯自以先王謀臣今不用常怏怏願王早圖之  
吳王曰微子之言吾亦疑之乃使使賜子胥屬鏹  
之劍曰子以此死子胥曰嗟乎讒臣宰嚭爲亂王  
顧反誅我今若父霸又若立時諸子弟多立我以  
死爭之於先王幾不得立若旣立欲分吳國與

我我顧不敢當然若之何聽讒臣殺長者乃告舍  
人曰必樹吾墓上以梓令可以爲噐而抉吾眼著  
之吳東門以觀越寇之滅吳也乃自刺殺吳王聞  
之大怒乃取子胥尸盛以鷓夷革浮之江中吳人  
怜之乃爲立祠於江上因名曰胥山後十餘年越  
襲吳吳王還與戰不勝使大夫行成於越不許吳  
王將死曰吾以不用子胥之言至於此令死者無  
知則已死者有知吾何面目以見子胥也遂蒙絮  
覆面而自刎

齊簡公有臣曰諸御鞅諫簡公曰田常與宰予比



二人者甚相憎也臣恐其相攻相攻雖叛而危之不可顧君去一人簡公曰非細人之所敢議也居無幾何田常果攻宰予於庭賊簡公於朝簡公喟焉太息曰余不用鞅之言以至此患也故忠臣之言不可不察也

魯襄公朝荆至淮聞荆康王卒公欲還叔仲昭伯曰君之來也爲其威也今其王死其威未去何爲還大夫皆欲還子服景伯曰子之來也爲國家之利也故不憚勤勞不遠道塗而聽於荆也畏其威也夫義人者固將慶其喜而弔其憂况畏而聘焉者乎聞畏而往聞喪而還其誰曰非侮也芊姓是嗣王太子又長矣執政未易事君任政求說其侮以定嗣君而示後人其讎滋大以戰小國其誰能止之若從君而致患不若遠君以避難且君子計而後行二三子其計乎有御筵之術有守國之備則可若未有也不如行乃遂行

孝景皇帝時吳王濞反梁孝王中郎枚乘字叔聞之爲書諫王其辭曰君王之外臣乘竊聞得全者全昌失全者全亡舜無立錐之地以有天下禹無十戶之聚以王諸侯湯武之地方不過百里上不



絕三光之明下不傷百姓之心者有王術也故父子之道天性也忠臣不敢避誅以直諫故事無廢業而功流於萬世也臣誠願披腹心而効愚忠恐大王不能用之臣誠願大王少加意念惻怛之心於臣乘之言夫以一縷之任係千鈞之重上懸之無極之高下垂之不測之淵雖甚愚之人且猶知哀其將絕也馬方駭而重驚之係方絕而重鎮之係絕於天不可復結墜入深淵難以復出其出不出間不容髮誠能用臣乘言一舉必脫必若所欲為危如重卵難於上天變所欲為易於反掌安於

太山今欲極天命之壽弊無窮之樂保萬乘之勢不出反掌之易以居太山之安乃欲乘重卵之危走上天之難此愚臣之所大惑也人性有畏其影而惡其迹者却背而走無益也不知就陰而止影滅迹絕欲人勿聞莫若勿言欲人勿知莫若勿為欲湯之冷令一人吹之百人揚之無益也不如絕薪止火而已不絕之於彼而救之於此譬猶抱薪救火也養由基楚之善射者也去揚葉百步百發百中揚葉之小而加百中焉可謂善射矣所止乃百步之中耳比於臣未知操弓持矢也福生有基



禍生有胎納其基絕其胎禍何從來哉泰山之溜  
穿石引繩久之乃以挈木水非石之鑽繩非木之  
鋸也而漸靡使之然夫銖銖而稱之至石必差寸  
寸而度之至丈必過石稱丈量徑而寡失夫十圍  
之木始生於蘗可引而絕可擢而拔據其未生先  
其未形磨礪砥礪不見其損有時而盡種樹畜長  
不見其益有時而大積德修行不知其善有時而  
用行惡爲非棄義背理不知其惡有時而亡臣誠  
願大王孰計而身行之此百王不易之道也吳王  
不聽卒死丹徒

吳王欲從民飲酒伍子胥諫曰不可昔白龍下  
冷之淵化爲魚漁者豫且射中其目白龍上訴天  
帝天帝曰當是之時若安置而形白龍對曰我下  
清冷之淵化爲魚天帝曰魚固人之所射也若是  
豫且何罪夫白龍天帝貴畜也豫且宋國賤臣也  
白龍不化豫且不射今弃萬乘之位而從布衣之  
士飲酒臣恐其有豫且之患矣王乃止

孔子曰良藥苦於口利於病忠言逆於耳利於行  
故武王諤諤而昌紂嘿嘿而亡君無諤諤之臣父  
無諤諤之子兄無諤諤之弟夫無諤諤之婦士無

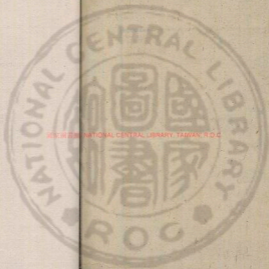


諤諤之友其亡可立而待故曰君失之臣得之父  
失之子得之兄失之弟得之夫失之婦得之士失  
之交得之故無亡國破家悖父亂子及兄弃弟狂  
夫淫婦絕交敗友

晏子復於景公曰朝居嚴乎公曰朝居嚴則曷害  
於治國家哉晏子對曰朝居嚴則下無言下無言  
則上無聞夫下無言則謂之暗上無聞則謂之聾  
聾暗則非害治國家如何也且合菽粟之微以滿  
倉廩合疏縷之締以成帷幕太山之高非一石也  
累卑然後高也夫治天下者非一士之言也固有  
受而不用惡有距而不入者哉

劉向說苑卷第九





國立中央圖書館, TAIWAN, R.O.C.





2025-11-20 10:00 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.









劉向說苑卷第十

敬慎

存亡禍福其要在身聖人重誠敬慎所忽中庸曰  
莫見乎隱莫顯乎微故君子能慎其獨也諺曰誠  
無詬思無辱夫不誠不思而以存身全國者亦難  
矣詩曰戰戰兢兢如臨深淵如履薄冰此之謂也  
昔成王封周公周公辭不受乃封周公子伯禽於  
魯將辭去周公戒之曰去矣子其無以魯國驕士  
矣我文王之子也武王之弟也今王之叔父也又





國立中央圖書館, TAIWAN, R.O.C.



而不衰故當時而虧敗迄今而愈惡是非損益之  
微與吾故曰謙也者致恭以存其位者也夫豐明  
而動故能大苟大則虧矣吾戒之故曰天下之善  
言不得入其耳矣日中則昃月盈則食天地盈虛  
與時消息是以聖人不敢當盛升輿而過三人則  
下二人則軾調其盈虛故能長久也子夏曰善請  
終身誦之

孔子觀於周廟而有歌器焉孔子問守廟者曰此  
為何器對曰蓋為右坐之器孔子曰吾聞右坐之  
器滿則覆虛則欹中則正有之乎對曰然孔子使  
子路取水而試之滿則覆中則正虛則欹孔子喟  
然嘆曰嗚呼惡有滿而不覆者哉子路曰敢問持  
滿有道乎孔子曰持滿之道挹而損之子路曰損  
之有道乎孔子曰高而能下滿而能虛富而能儉  
貴而能卑智而能愚勇而能怯辯而能訥博而能  
淺明而能闇是謂損而不極能行此道唯至德者  
及之易曰不損而益之故損自損而終故益  
常損有疾老子往問焉曰先生疾甚矣無遺教可  
以語諸弟子者乎常損曰子雖不問吾將語子常  
損曰過故鄉而下車子知之乎老子曰過故鄉而



下車非謂其不忘故邪常擬曰嘻是已常擬曰過喬木而趨子知之乎老子曰過喬木而趨非謂敬老邪常擬曰嘻是已張其口而示老子曰吾舌存乎老子曰然吾齒存乎老子曰亡常擬曰子知之乎老子曰夫舌之存也豈非以其治之柔邪齒之亡也豈非以其剛邪常擬曰嘻是已天下之事已盡矣無以復語子哉

韓平子問於叔向曰剛與柔孰堅對曰臣年八十矣齒再墮而舌尚存老聃有言曰天下之至柔馳騁乎天下之至堅又曰人之生也柔弱其死也剛強萬物草木之生也柔脆其死也枯槁因此觀之柔弱者生之徒也剛強者死之徒也夫生者毀而必復死者破而愈亡吾是以知柔之堅於剛也平子曰善哉然則子之行何從叔向曰臣亦柔耳何以剛爲平子曰柔無乃脆乎叔向曰柔者紐而不折廉而不缺何爲脆也天之道微者勝是以兩軍相加而柔者克之兩仇爭利而弱者得焉易曰天道虧滿而益謙地道變滿而流謙鬼神害滿而福謙人道惡滿而好謙夫懷謙不足之柔弱而四道者助之則安往而不得其志乎平子曰善

桓公曰金剛則折革剛則裂人君剛則國家滅人臣剛則交友絕夫剛則不和不和則不可用是故四馬不和取道不長父子不和其世破亡兄弟不和不能久同夫妻不和家室大凶易曰二人同心其利斷金由不剛也

老子曰得其所利必慮其所害樂其所成必顧其所敗人爲善者天報以福人爲不善者天報以禍也故曰禍兮福所倚福兮禍所伏戒之慎之君子不務何以備之夫上知天則不失時下知地則不失財日夜慎之則無害災

曾子有疾曾元抱首曾華抱足曾子曰吾無顏氏之才何以告汝雖無能君子務益夫華多實少者天也言多行少者人也夫飛鳥以山爲卑而層巢其巖魚鱉以淵爲淺而穿穴其中然所以得者餌也君子苟能無以利害身則辱安從至乎官怠於宦成病加於少愈禍生於懈惰孝衰於妻子察此四者慎終如始詩曰靡不有初鮮克有終

單決曰國有五寒而冰凍不與焉一曰政外二曰女厲三曰謀泄四曰不敬卿士而國家敗五曰不能治內而務外此五者一見雖祠無福除禍必得

致福則貸

孔子曰存亡禍福皆在已而已天災地妖亦不能殺也昔者殷王帝辛之時費生烏於城之隅工人占之曰凡小以生巨國家必祉王名必倍帝辛喜齋之德不治國家元暴無極外寇乃至遂亡殷國此逆天之時說福反爲禍至殷王武丁之時先王道缺刑法弛桑穀俱生於朝七日而大拱工人占之曰桑穀者野物也野物生於朝意朝亡乎武丁恐駭側身脩行思昔先王之政興滅國繼絕世舉逸民明養老之道三年之後遠方之君重譯而朝者六國此迎天時得禍反爲福也故妖孽者天所以警天子諸侯也惡夢者所以警士大夫也故妖孽不勝善政惡夢不勝善行也至治之極禍反爲福故太甲曰天作孽猶可違自作孽不可逭石讎曰春秋有忽然而足以亡者國君不可以不慎也妃妾一足以亡公族不親足以亡大臣不任足以亡國齋不用足以亡親佞近讒足以亡舉百事不時足以亡使民不節足以亡刑罰不中足以亡內失衆心足以亡外竭大國足以亡夫福生於隱約而禍生於得意齊頃公是也齊頃

公桓公之子孫也地廣民衆兵強國富又得霸者之餘尊驕蹇怠傲未嘗肯出會同諸侯乃興師伐魯反敗衛師于新築輕小嫺大之行甚傲而晉魯往聘以使者戲二國怒歸求黨與助得衛及曹四國相輔期戰於鞍大敗齊師獲齊頃公斬逢丑父於是懼然大恐賴逢丑父之欺奔逃得歸弔死問疾七年不飲酒不食肉外金石絲竹之聲遠婦女之色出會與盟卑下諸侯國家內得行義聲問震乎諸侯所亡之地弗求而自爲來尊寵不武而得之可謂能詘免變化以致之故福生於隱約而禍生於得意此得失之效也

大功之効在於用賢積道浸章浸明衰滅之過在於得意而怠浸蹇浸亡晉文公是其効也晉文公出亡脩道不休得至于饗國饗國之時上無明天子下無賢方伯強楚主會諸侯背畔天子失道出居于鄭文公於是憫中國之微任咎犯先軫陽處父畜愛百姓厲養戎士四年政治內定則舉兵而伐衛執曹伯還敗強楚威震天下明王法率諸侯而朝天子莫敢不聽天下曠然平定周室尊顯故曰大功之効在於用賢積道浸章浸明文公於是

霸功立期至意得湯武之心作而忘其衆一年三  
用師且弗休息遂進而圍許兵亟弊不能服罷諸  
侯而歸自此而怠政事爲狄泉之盟不親至信衰  
義缺如羅不補威武詘折不信則諸侯不朝鄭遂  
叛夷狄內侵衛遷于商丘故曰衰滅之過在於得  
意而怠浸蹇浸亡

田子方侍魏文侯坐太子擊趨而入見賓客群臣  
皆起田子方獨不起文侯有不說之色太子亦然  
田子方稱曰爲子起歟無如禮何不爲子起歟無  
如罪何請爲子誦楚恭王之爲太子也將出之雲

夢遇大夫工尹工尹遂趨避家人之門中太子下  
車從之家人之門中曰子大夫何爲其若是吾聞  
之敬其父者不兼其子兼其子者不祥莫大焉子  
大夫何爲其若是工尹曰向吾望見子之面今而  
後記子之心審如此汝將何之文侯曰善太子擊  
前誦恭王之言誦三遍而請習之

子贛之承或在塗見道側巾弊布擁蒙而衣衰其  
名曰舟綽子贛問焉曰此至承幾何嘿然不對子  
贛曰人問乎已而不應何也屏其擁蒙而言曰望  
而黷人者仁乎親而不識者智乎輕侮人者義乎

子貢下車曰賜不仁過問三言可復聞乎曰是足於子矣吾不告子於是子贛參偶則軾五偶則下孫叔敖爲楚令尹一國吏民皆來賀有一老父衣麤衣冠白冠後來弔孫叔敖正衣冠而出見之謂老父曰楚王不知臣不肖使臣受吏民之垢人盡來賀子獨後來弔豈有說乎父曰有說身已貴而驕人者民去之位已高而擅權者君惡之祿已厚而不知足者患處之孫叔敖再拜曰敬受命願聞餘教父曰位已高而意益下官益大而心益小祿已厚而慎不敢取君謹守此三者足以治楚矣

魏安釐王十一年秦昭王謂左右曰今時韓魏與秦孰強對曰不如秦強王曰今時如耳魏齊與孟嘗芒卯孰賢對曰不如孟嘗芒卯之賢王曰以孟嘗芒卯之賢率強韓魏以攻秦猶無奈寡人何也今以無能如耳魏齊而率弱韓魏以伐秦其無奈寡人何亦明矣左右皆曰然申旗伏瑟而對曰王之料天下過矣當六晉之時智氏最強滅范中行氏又率韓魏之兵以圍趙襄子於晉陽決晉水以灌晉陽之城不滿者三板智伯行水魏宣子御韓康子爲驂乘智伯曰吾始不知水可以亡人國也

乃今知之汾水可以灌安邑絳水可以灌平陽魏  
宣子肘韓康子康子履魏宣子之足肘足接於車  
上而智氏分身死國亡爲天下笑今秦雖強不過  
智氏韓魏雖弱尚賢其在晉陽之下也此方其用  
肘足之時願王之必勿易也於是秦王恐

魏公子牟東行穰侯送之曰先生將去舟之山東  
矣獨無一言以教舟乎魏公子牟曰微君言之牟  
幾忘語君君知夫官不與勢期而勢自至乎勢不  
與富期而富自至乎富不與貴期而貴自至乎貴  
不與驕期而驕自至乎驕不與罪期而罪自至乎  
罪不與死期而死自至乎穰侯曰善敬受明教  
高上尊賢無以驕人聰明聖智無以窮人資給疾  
速無以先人剛毅勇猛無以勝人不知則問不能  
則學雖智必質然後辯之雖能必讓然後爲之故  
士雖聰明聖智自守以愚功被天下自守以讓勇  
力距世自守以怯富有天下自守以廉此所謂高  
而不危滿而不溢者也

齊桓公爲大臣具酒期以日中管仲後至桓公舉  
觴以飲之管仲半棄酒桓公曰期而後至飲而棄  
酒於禮可乎管仲對曰臣聞酒入舌出舌出者言

失言失者身棄臣計棄身不如棄酒桓公笑曰仲父起就坐

楚恭王與晉厲公戰於鄆陵之時司馬子反渴而求飲豎穀陽持酒而進之子反曰退酒也穀陽曰非酒也子反又曰退酒也穀陽又曰非酒也子反受而飲之醉而寢恭王欲復戰使人召子反子反辭以心疾於是恭王駕往入幄聞酒臭曰今日之戰所恃者司馬司馬至醉如此是亡吾國而不恤吾衆也吾無以復戰矣於是乃誅子反以爲戮還師夫穀陽之進酒也非以妬子反忠愛之而適足以殺之故曰小忠大忠之賊也小利大利之殘也好戰之臣不可不察也

羞小耻以構大怨貪小利以亡大衆春秋有其戒晉先軫是先軫欲要功獲名則以秦不假道之故請要秦師襄公曰不可夫秦伯與吾先君有結先君一日薨而興師擊之是孤之負吾先君敗鄰國之交而失孝子之行也先軫曰先君薨而不弔贈是無哀吾喪也興師徑吾地而不假道是弱吾孤也且桓畢尚薄屋無哀吾喪也興師卜曰大國師將至請擊之則聽先軫興兵要之殺擊之匹馬



隻輪無脫者大結怨構禍於秦接刃流血伏尸暴  
骸糜爛國家十有餘年卒喪其師衆禍及大夫憂  
累後世故好戰之臣不可不察也

魯哀公問孔子曰子聞忘之甚者從而忘其妻有  
諸乎孔子對曰此非忘之甚者也忘之甚者忘其  
身哀公曰可得聞與對曰昔夏桀貴為天子富有  
天下不脩禹之道毀壞辟法裂絕世祀荒淫于樂  
沉酗于酒其臣有左師觸龍者諂諛不止湯誅桀  
左師觸龍者身死四支不同壇而居此忘其身者  
也哀公愀然變色曰善

孔子之周觀於太廟右陛之前有金人焉三緘其  
口而銘其背曰古之慎言人也戒之哉戒之哉無  
多言多言多敗無多事多事多患安樂必戒無行  
所悔勿謂何傷其禍將長勿謂何害其禍將大勿  
謂何殘其禍將然勿謂莫聞天妖伺人熒熒不滅  
炎炎奈何消消不墮將成江河絲絲不絕將成網  
羅青青不伐將尋斧柯誠不能慎之禍之根也曰  
是何傷禍之門也強梁者不得其死好勝者必遇  
其敵盜怨主人民害其貴君子知天下之不可蓋  
也故後之下之使人慕之執雌持下莫能與之爭

者人皆趨彼我獨守此衆人惑戒我獨不從內藏  
我知不與人論技我雖尊高人莫害我夫江河長  
百谷者以其卑下也天道無親常與善人戒之哉  
戒之哉孔子顧謂弟子曰記之此言雖鄙而中事  
情詩曰戰戰兢兢如臨深渊如履薄冰行身如此  
豈以口遇禍哉

魯哀侯棄國而走齊齊侯曰君何年之少而棄國  
之蚤魯哀侯曰臣始爲太子之時人多諫臣臣受  
而不用也人多愛臣臣愛而不近也是則內無聞  
而外無輔也是猶秋蓬惡於根本而美於枝葉秋  
風一起根且拔矣

孔子行遊中路聞哭者聲其音甚悲孔子曰驅之  
驅之前有異人音少進見之丘吾子也擁籛帶索  
而哭孔子辟車而下問曰夫子非有喪也何哭之  
悲也丘吾子對曰吾有三失孔子曰願聞三失丘  
吾子曰吾少好學問周遍天下還後吾親亡一失  
也事君奢驕諫不遂是二失也厚交友而後絕三  
失也樹欲靜乎風不定子欲養乎親不待往而不  
來者年也不可得再見者親也請從此辭則自刎  
而死孔子曰弟子記之此足以爲戒也於是弟子

歸養親者十三人

孔子論詩至於正月之六章懼然曰不逢時之君子豈不殆哉從上依世則廢道違上離俗則危身世不與善已獨由之則曰非妖則孽也是以桀殺關龍逢紂殺王子比干故賢者不遇時常恐不終焉詩曰謂天蓋高不敢不跼謂地蓋厚不敢不踣此之謂也

孔子見羅者其所得者皆黃口也孔子曰黃口盡得大爵獨不得何也羅者對曰黃口從大爵者不得大爵從黃口者可得孔子顧謂弟子曰君子慎所從不得其人則有羅網之患

脩身正行不可以不慎嗜欲使行虧讒說亂正心衆口使意回憂患生於所忽禍起於細微汙辱難湔洒敗事不可復追不深念遠慮後悔當幾何夫微幸者伐性之斧也嗜欲者逐禍之馬也謾說者窮辱之舍也取虛於人者趨禍之路也故曰去微幸務忠信節嗜欲無取虛於人則稱為君子名聲常存怨生於不報禍生於多福安危存於自處不困在於蚤豫存亡在於得人慎終如始乃能長久能行此五者可以全身已所不欲勿施於人是謂

要道也

顏回將西游問於孔子曰何以爲身孔子曰恭敬  
忠信可以爲身恭則免於衆敬則人愛之忠則人  
與之信則人恃之人所愛人所與人所恃必免於  
患矣可以臨國家何況於身乎故不比數而比跡  
不亦遠乎不脩中而脩外不亦反乎不先慮事臨  
難乃謀不亦晚乎

凡司其身必慎五本一曰柔以仁二曰誠以信三  
曰富而貴毋敢以驕人四曰恭以敬五曰寬以靜  
思此五者則無凶命曰能治敬以助天時凶命不  
至而禍不來敬人者非敬人也自敬也貴人者非  
貴人也自貴也昔者吾嘗見天雨金石與血吾嘗  
見四月十日並出有與天滑吾嘗見高山之崩深  
谷之壑大都王宮之破大國之滅吾嘗見高山之  
爲裂深淵之沙竭貴人之車裂吾嘗見網林之無  
木平原爲谿谷君子爲御僕吾嘗見江河乾爲坑  
正冬采榆葉仲夏雨雪霜千乘之君萬乘之主死  
而不葬是故君子敬以成其名小人敬以除其刑  
奈何無戒而不慎五本哉

魯有恭士名曰机記行年七十其恭益甚冬日行

陰夏日行陽市次不敢不行參行必隨坐必危一  
食之間三起不羞見衣裳褐之士則爲之禮魯君  
問曰机子年甚長矣不可釋恭乎机汜對曰君子  
好恭以成其名小人學恭以除其刑對君之坐豈  
不安哉尚有差跌一食之上豈不美哉尚有哽噎  
今若汜所謂幸者也固未能自必鴻鵠飛冲天豈  
不高哉矰繳尚得而加之虎豹爲猛人尚食其肉  
席其皮譽人者少惡人者多行年七十常恐斧質  
之加於汜者何釋恭爲

成回學於子路三年回恭敬不已子路問其故何  
也回對曰臣聞之行者比於鳥上畏鷹鷂下畏網  
羅夫人爲善者少爲讒者多若身不死安知禍罪  
不施行年七十常恐行節之虧回是以恭敬待大  
命子路稽首曰君子哉

劉向說苑卷第十

劉向說苑卷第十一

善說

孫卿曰夫談說之術齊莊以立之端誠以處之堅強以持之譬稱以諭之分別以明之歡欣憤滿以送之寶之珎之貴之神之如是則說常無不行矣夫是之謂能貴其所貴傳曰唯君子爲能貴其所貴也詩云無易由言無曰苟矣鬼谷子曰人之不善而能矯之者難矣說之不行言之不從者其辯之不明也既明而不行者持之不固也既固而不



劉向說苑卷第十一

善說

孫卿曰夫談說之術齊莊以立之端誠以處之堅強以持之譬稱以諭之分別以明之歡欣憤滿以送之寶之珎之貴之神之如是則說常無不行矣夫是之謂能貴其所貴傳曰唯君子爲能貴其所貴也詩云無易由言無曰苟矣鬼谷子曰人之不善而能矯之者難矣說之不行言之不從者其辯之不明也既明而不行者持之不固也既固而不



行者未中其心之所善也辯之明之持之固之又中其人之所善其言神而珍白而分能入於人之心如此而說不行者天下未嘗聞也此之謂善說子貢曰出言陳辭身之得失國之安危也詩云辭之繹矣民之莫矣夫辭者人之所以自通也主父偃曰人而無辭安所用之昔子產脩其辭而趙武致其敬王孫滿明其言而楚莊以慙蘇秦行其說而六國以安蒯通陳說而身得以全夫辭者乃所以尊君重身安國全性者也故辭不可不脩而說不可不善

趙使人謂魏王曰爲我殺范痤吾請獻七十里之地魏王曰諾使吏捕之圍而未殺痤自上屋騎危謂使者曰與其以死痤市不如以生痤市有如痤死趙不與王地則王奈何故不若與定割地然後殺痤魏王曰善痤因上書信陵君曰痤故魏之免相也趙以地殺痤而魏王聽之有如強秦亦將襲趙之欲則君且奈何信陵君言於王而出之

吳人入荆召陳懷公懷公召國人曰欲與荆者左欲與吳者右逢滑當公而進曰吳未有福荆未有禍公曰國勝君出非禍而奚對曰小國有是猶復



而况大國乎楚雖無德亦不斬艾其民吳日弊兵  
暴骨如莽未見德焉天其或者正訓荆也禍之適  
具何日之有陳侯從之

桓公立仲父致大夫曰善吾者入門而右不善吾  
者入門而左有中門而立者桓公問焉對曰管子  
之知可與謀天下其強可與取天下君恃其信乎  
內政委焉外事斷焉驅民而歸之是亦可奪也桓  
公曰善乃謂管仲政則卒歸於子矣政之所不及  
唯子是匡管仲故築三歸之臺以自傷於民

齊宣王出獵於社山社山父老十三人相與勞王

王曰父老苦矣謂左右賜父老田不租父老皆拜  
閻丘先生不拜王曰父老以爲少耶謂左右復賜  
父老無徭役父老皆拜閻丘先生入不拜王曰拜  
者去不拜者前曰寡人今日來觀父老幸而勞之  
故賜父老田不租父老皆拜先生獨不拜寡人自  
以爲少故賜父老無徭役父老皆拜先生又獨不  
拜寡人得無有過乎閻丘先生對曰惟聞大王來  
遊所以爲勞大王望得壽於大王望得富於大王  
望得貴於大王王曰天殺生有時非寡人所得與  
也無以壽先生倉廩雖實以備菑害無以富先生

大官無缺小官卑賤無以貴先生閻丘先生對曰此非人臣所敢望也願大王選良富家子有脩行者以爲吏平其法度如此臣少可以得壽焉春秋冬夏振之以時無煩擾百姓如是臣可少得以富馬願大王出令令少者敬長長者敬老如是臣可少得以貴焉今大王幸賜臣田不租然則倉廩將虛也賜臣無徭役然則官府無使焉此固非人臣之所敢望也齊王曰善願請先生爲相

孝武皇帝時汾陰得寶鼎而獻之於甘泉宮群臣賀上壽曰陛下得周鼎侍中虞丘壽王獨曰非周鼎上聞之召而問曰朕得周鼎群臣皆以爲周鼎而壽王獨以爲非何也壽王有說則生無說則死對曰臣壽王安敢無說臣聞夫周德始產于后稷長於公劉大於大王成於文武顯於周公德澤上洞天下漏泉無所不通上天報應鼎爲周出故名曰周鼎今漢自高祖繼周亦昭德顯行布恩施惠六合和同至陛下之身逾盛天瑞並至徵祥畢見昔始皇帝親出鼎於彭城而不能得天昭有德寶鼎自至此天之所以予漢乃漢鼎非周鼎也上曰善群臣皆稱萬歲是日賜虞丘壽王黃金十斤

晉獻公之時東郭民有祖朝者上書獻公曰草茅  
臣東郭民祖朝願請開國家之計獻公使使出告  
之曰肉食者已慮之矣藿食者尚何與焉祖朝對  
曰大王獨不聞古之將曰桓司馬者朝朝其君舉  
而晏御呼車駟亦呼車御肘其駟曰子何越云爲  
乎何爲藉呼車駟謂其御曰當呼者呼乃吾事也  
子當御正子之轡銜耳子今不正轡銜使馬卒然  
驚妄轢道中行人必逢大敵下車免劔涉血履肝  
者固吾事也子寧能辟子之轡下佐我乎其禍亦  
及吾身與有深憂吾安得無呼車哉今大王曰食  
肉者已慮之矣藿食者尚何與焉設使食肉者一  
旦失計於廟堂之上若臣等之藿食者寧得無肝  
膽塗地於中原之野與其禍亦及臣之身臣與有  
其憂深臣安得無與國家之計乎獻公召而見之  
三日與語無復憂者乃立以爲師也

客謂梁王曰惠子之言事也善譬王使無譬則不  
能言矣王曰諾明日見謂惠子曰願先王言事則  
直言耳無譬也惠子曰今有人於此而不知彈者  
曰彈之狀何若應曰彈之狀如彈則諭乎王曰未  
諭也於是更應曰彈之狀如弓而以竹爲弦則知

乎王曰可知矣惠子曰夫說者固以其所知論其所不知而使人知之今王曰無譬則不可矣王曰善孟嘗君寄客於齊王三年而不見用故客反謂孟嘗君曰君之寄臣也三年而不見用不知臣之罪也君之過也孟嘗君曰寡人聞之纒因針而入不因針而急嫁女因媒而成不因媒親夫子之材必薄矣尚何怨乎寡人哉客曰不然臣聞司氏之譽韓氏之盧天下疾狗也見菟而指屬則無失菟矣望見而放狗也則累世不能得菟矣狗非不能屬之者罪也孟嘗君曰不然昔華舟杞梁戰而死其妻悲之向城而哭隅爲之崩城爲之陲君子誠能刑於內則物應於外矣夫土壤且可爲忠況有食穀之君乎客曰不然臣見鷓鴣巢於蒿苒著之髮毛建之女工不能爲也可謂完堅矣大風至則苒折卵破子死者何也其所託者使然也且夫狐者人之所攻也鼠者人之所燻也臣未嘗見稷狐見攻社鼠見燻也何則所託者然也於是孟嘗君復屬之齊齊王使爲相

陳子說梁王梁王說而疑之曰子何爲去陳侯之國而教小國之孤於此乎陳子曰夫善亦有道而

遇亦有時昔傳說衣褐帶劍而築於柘傳之城武  
丁夕夢旦得之時王也寡戚飯牛康衢擊車輻而  
歌顧見桓公得之時霸也百里奚自賣五羊之皮  
爲秦人虜穆公得之時強也論若三子之行未得  
爲孔子駿徒也今孔子經營天下南有陳蔡之厄  
而北于景公三坐而五立未嘗離也孔子之時不  
行而景公之時急也以孔子之聖不能以時行說  
之急亦獨能如之何乎

林旣衣韋衣而朝齊景公齊景公曰此君子之服  
也小人之服也林旣逸巡而作色曰夫照事何足

以端士行乎晉者荆爲長劍危冠令尹子西出焉

齊短衣而逐僕之冠管仲隰朋出焉越文身鬻髮

范蠡大夫種出焉西戎左衽而推結由余亦出焉

即如君言衣狗裘者當犬吠衣羊裘者當羊鳴且

君衣狐裘而朝意者得無爲變乎景公曰子真爲

勇悍矣今未嘗見子之奇辯也一鄰之閭也千乘

之勝也林旣曰不知君之所謂者何也夫登高臨

危而目不眴而足不陵者此工匠之勇悍也入深

淵刺蛟龍抱鼃鼃而出者此漁夫之勇悍也入深

山刺虎豹抱熊羆而出者此獵夫之勇悍也不難

斷頭裂腹暴骨流血中野者此武夫之勇悍也今臣居廣廷作色端辯以犯主君之怒前雖有乘軒之賞未爲之動也後雖有斧質之威未爲之恐也此旣之所以爲勇悍也

魏文侯與大夫飲酒使公乘不仁爲觴政曰飲不嚼者浮以大白文侯飲而不盡嚼公乘不仁舉白浮君君視而不應侍者曰不仁退君已醉矣公乘不仁曰周書曰前車覆後車戒蓋言其危爲人臣者不易爲君亦不易今君已設命令不行可乎君曰善舉白而飲飲畢曰以公乘不仁爲上客

蘧伯玉使至楚逢公子皙濮水之上子皙接草而待曰敢問上客將何之蘧伯玉爲之軾車公子皙曰吾聞上士可以託色中士可以託辭下士可以託財三者固可得而託耶蘧伯玉曰謹受命蘧伯玉見楚王使事畢坐談語從容言至於士楚王曰何國最多士蘧伯玉曰楚最多士楚王大說蘧伯玉曰楚最多士而楚不能用王造然曰是何言也蘧伯玉曰伍子胥生於楚逃之吳吳受而相之發兵攻楚墮平王之墓伍子胥生於楚吳善用之爨黃生於楚走之晉治七十二縣道不捨遺民不

妄得城郭不閉國無盜賊貧黃生於楚而晉善用之今者臣之來逢公子皙濮水之上辭言上士可以託也中士可以託辭下士可以託財三言者固可得而託身耶又不知公子皙將何治也於是楚王發使一駟副使二乘追公子皙濮水之上子皙還重於楚遂伯玉之力也故詩曰誰能亨魚既之釜鶩孰將西歸懷之好音此之謂也物之相得固微甚矣

叔向之弟羊舌肸樂達達有罪於晉晉誅羊舌肸叔向爲之奴既而祁奚曰吾聞小人得位不爭不義君子所憂不救不祥乃往見范桓子而說之曰聞善爲國者賞不過刑不濫賞過則懼及淫人刑濫則懼及君子與不幸而過寧過而賞淫人無過而刑君子故堯之刑也殛鯀於羽山而用禹周之刑也儻管蔡而相周公不濫刑也桓子乃命吏出叔向救人之患者行危苦而不避煩辱猶不能免今祁奚論先王之德而叔向得免焉學豈可已哉

張祿掌門見孟嘗君曰衣新而不舊倉庾盈而不虛爲之有道君亦知之乎孟嘗君曰衣新而不舊

則是脩也倉庾盈而不虛則是富也爲之奈何其  
說可得聞乎張祿曰願君貴則舉賢富則振貧若  
是則衣新而不舊倉庾盈而不虛矣孟嘗君以其  
言爲然說其意辯其辭明日使人奉黃金百斤文  
織百純進之張先生先生辭而不受後先生復見  
孟嘗君孟嘗君曰前先生幸教文曰衣新而不舊  
倉庾盈而不虛爲之有說汝亦知之乎文竊說教  
故使人奉黃金百斤文織百純進之先生以補門  
內之不贍者先生局爲辭而不受乎張祿曰君將  
視君之偶錢發君之庾粟以補士則衣弊履穿而  
不贍耳何暇衣新而不舊倉庾盈而不虛乎孟嘗  
君曰然則爲之奈何張祿曰夫秦者四塞國也遊  
宦者不得入焉願君爲吾爲丈尺之書寄我與秦  
王我往而遇乎固君之入也往而不遇乎雖人求  
間謀固不遇臣矣孟嘗君曰敬聞命矣因爲之書  
寄之秦王往而大遇謂秦王曰自祿之來入大王  
之境田疇益辟吏民益治然而大王有一不得者  
大王知之乎王曰不知曰夫山東有相所謂孟嘗  
君者其人賢人天下無急則已有急則能救天下  
英又雄俊之士與之合交連友者疑獨此耳然則



大王胡不爲我文之乎秦王曰敬受命奉千金以遺孟嘗君孟嘗君輟食察之而寤曰此張生之所謂衣新而不舊倉庾盈而不虛者也

莊周貧者往貸粟於魏文侯曰待吾邑粟之來而獻之周曰乃今者周之來見道傍牛蹄中有鮒魚焉大息謂周曰我尚可活也周曰湏我爲汝南見楚王決江淮以溉汝鮒魚曰今吾命在盆甕之中耳乃爲我見楚王決江淮以溉我汝則求我枯魚之肆矣今周以貧故來貸粟而曰湏我邑粟來也而賜臣即來亦求臣備肆矣文侯於是乃發粟百鍾送之莊周之室

晉平公問叔向曰歲饑民疫翟人攻我我將若何對曰歲饑來年而反矣疾疫將止矣翟人不足患也公曰患有大於此者乎對曰夫大臣重祿而不極諫近臣畏罪而不敢言左右顧寵於小官而君不知此誠患之大者也公曰善於是令國中曰欲有諫者爲隱左右言及國吏罪

趙簡子攻陶有二人先登死於城上簡子欲得之陶君不與承益直謂陶君曰簡子將掘君之墓以與君之百姓市曰踰邑梯城者將舍之不者將掘



其墓朽者揚其灰未朽者奉其尸陶君懼請劾二  
人之尸以為和

子貢見太宰嚭太宰嚭問曰孔子何如對曰臣不  
足以知之太宰曰子不知何以事之對曰惟不知  
故事之夫子其猶大山林也百姓各足其材焉太  
宰嚭曰子增夫子乎對曰夫子不可增也夫賜其  
猶一累壤也以一累壤增大山不益其高且為不  
知太宰嚭曰然則子有所酌也對曰天下有大樽  
而子獨不酌焉不識誰之罪也

趙簡子問子貢曰孔子為人何如子貢對曰賜不  
能識也簡子不說曰夫子事孔子數十年終業而  
去之寡人問子子曰不能識何也子貢曰賜譬渴  
者之飲江海知足而已孔子猶江海也賜則奚足  
以識之簡子曰善哉子貢之言也

齊景公謂子貢曰子誰師曰臣師仲尼公曰仲尼  
賢乎對曰賢公曰其賢何若對曰不知也公曰子  
知其賢而不知其奚若可乎對曰今謂天高無少  
長愚智皆知高高幾何皆曰不知也是以知仲尼  
之賢而不知其奚若

趙襄子謂仲尼曰先生委質以見人主七十君矣

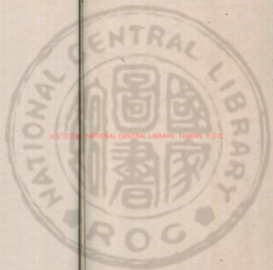
而無所通不識世無明君乎意先生之道固不通  
平仲尼不對異日襄子見子路曰嘗問先生以道  
先生不對知而不對則隱也隱則安得爲仁若信  
不知安得爲聖子路曰建天下之鳴鍾而撞之以  
挺豈能發其聲乎哉君問先生無乃猶以挺撞乎  
衛將軍文子問子貢曰季文子三窮而三通何也  
子貢曰其窮事賢其通舉窮其富分貧其貴禮賤  
窮以事賢則不侮通而舉窮則忠於朋友富而分  
貧則宗族親之貴而禮賤則百姓戴之其得之固  
道也失之命也曰失而不得者何也曰其窮不事  
賢其通不舉窮其富不分貧其貴不禮賤其得之  
命也其失之固道也

子路問於孔子曰管仲何如人也子曰大人也子  
路曰昔者管子說襄公襄公不說是不辯也欲立  
公子糾而不能是無能也家殘於齊而無憂色是  
不慈也桎梏而居檻車中無慙色是無愧也事所  
射之君是不貞也召忽死之管子不死是無仁也  
夫子何以大之子曰管仲說襄公襄公不說管子  
非不辯也襄公不知說也欲立子糾而不能非無  
能也不遇時也家殘於齊而無憂色非不慈也知

命也桎梏居檻車而無慙色非無愧也自裁也事  
所射之君非不貞也知權也召忽死之管子不死  
非無仁也召忽者人臣之材也不死則三軍之虜  
也死之則名聞天下夫何爲不死哉管子者天子  
之佐諸侯之相也死之則不免爲溝中之瘠不死  
則功復用於天下夫何爲死之哉由汝不知也  
晉平公問於師曠曰咎犯與趙襄孰賢對曰陽處  
父欲臣文公因咎犯三年不達因趙襄三日而達  
智不知其士衆不智也知而不言不忠也欲言之  
而不敢無勇也言之而不聽不賢也

趙簡子問於成搏曰吾聞夫羊殖者賢大夫也是  
行奚然對曰臣搏不知也簡子曰吾聞之子與友  
親子而不知何也搏曰其爲人也數變其十五年  
也庶以不匿其過其二十也仁以喜義其三十也  
爲晉中軍尉勇以喜仁其年五十也爲邊城將遠  
者復親今臣不見五年矣恐其變是以不敢知簡  
子曰果賢大夫也每變益上矣

劉向說苑卷第十一



2025/01/01 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C





X:131200 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.





UNIVERSITY MICROFILMS INTERNATIONAL







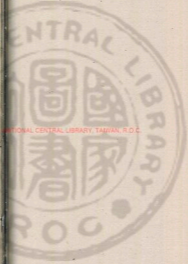
國立中央圖書館 臺灣分館



劉向說苑卷第十二

奉使

春秋之辭有相反者四既曰大夫無遠事不得擅  
生事矣又曰出境可以安社稷利國家者則專之  
可也既曰大夫以君命出進退在大夫矣又曰以  
君命出聞喪徐行而不反者何也曰此義者各止  
其科不轉移也不得擅生事者謂平生常經也專  
之可者謂救危除患也進退在大夫者謂將帥用  
兵也徐行而不反者謂出使道聞君親之喪也公



子子結檀生事春秋不非以爲救莊公危也公子遂擅生事春秋譏之以爲僖公無危事也故君有危而不專救是不忠也君無危而擅生事是不臣也傳曰詩無通故易無通吉春秋無通義此之謂也

趙王遣使者之楚方鼓瑟而遣之誠之曰必如吾言使者曰王之鼓瑟未嘗悲若此也王曰宮商固方調矣使者曰調則何不書其柱耶王曰天有燥濕絃有緩急宮商移徙不可知是以不書使者曰明君之使人也任之以事不制以辭遭吉則賀之

凶則吊之今楚趙相去千有餘里吉凶憂患不可豫知猶柱之不可書也詩云莘莘征夫每懷靡及楚莊王舉兵伐宋宋告急晉景公欲發兵救宋伯宗諫曰天方開楚未可伐也乃求壯士得霍人解揚字子虎往命宋毋降道過鄭鄭新與楚親乃執解揚而獻之楚楚王厚賜與約使反其言今宋趣降三要解揚乃許於是楚乘揚以樓車令呼宋使降遂倍楚約而致其晉君命曰晉方悉國兵以救宋宋雖急慎毋降楚晉兵今至矣楚莊王大怒將烹之解揚曰君能制命爲義臣能承命爲信受吾君命以出雖死無二王曰

汝之許我已而倍之其信安在解揚曰死以許王欲以成吾君命臣不恨也顧謂楚君曰爲人臣無忘盡忠而得死者楚王諸弟皆諫王赦之於是莊王卒赦解揚而歸之晉爵之爲上卿故後世言霍虎

齊攻魯子貢見哀公請求救於吳公曰奚先君寶之用子貢曰使吳責吾寶而與我師是不可恃也於是子貢以楊幹麻筋之弓六往子貢謂吳王曰齊爲無道欲使周公之後不血食且魯賦五百邾賦三百不識以此益齊吳之利與非與吳王懼乃與師救魯諸侯曰齊伐周公之後而吳救之遂朝於吳

魏文侯封太子擊於中山三年使不往來舍人趙倉唐進稱曰爲人子三年不聞父問不可謂孝爲人父三年不問子不可謂慈君何不遣人使大國乎太子曰頸之久矣未得可使者倉唐曰臣願奉使侯何嗜好太子曰侯嗜晨鳧好北犬於是乃遣倉唐縹北犬奉晨鳧獻於文侯倉唐至上謁曰孽子擊之使者不敢當大夫之朝請以燕間奉晨鳧敬獻庖厨縹北犬敬上消人文侯悅曰擊愛我知吾所嗜知吾所好召倉唐而見之曰擊無恙乎倉唐曰唯唯如是者三乃曰君出太子而封之國君

名之非禮也文侯怵然爲之變容問曰子之君無  
恙乎倉唐曰臣來時拜送書於庭文侯顧指左右  
曰子之君長孰與是倉唐曰禮擬人必於其倫諸  
侯無偶無所擬之曰長大孰與寡人倉唐曰君賜  
之外府之裘則能勝之賜之斥帶則不更其造文  
侯曰子之君何業倉唐曰業詩文侯曰於詩何好  
倉唐曰好晨風黍離文侯自讀晨風曰鴝彼晨風  
鬱彼北林未見君子憂心欽欽如何如何忘我實  
多文侯曰子之君以我忘之乎倉唐曰不敢時思  
耳文侯復讀黍離曰彼黍離離彼稷之苗行邁靡

靡中心搖搖知我者謂我心憂不知我者謂我何  
求悠悠蒼天此何人哉文侯曰子之君怨乎倉唐  
曰不敢時思耳文侯於是遣倉唐賜太子衣一襲  
勅倉唐以鷄鳴時至太子起拜受賜發篋視衣盡  
顛倒太子曰起早駕君侯召擊也倉唐曰臣來時  
不受命太子曰君侯賜擊衣不以爲寒也欲召擊  
無誰與謀故勅子以雞鳴時至詩曰東方未明顛  
倒衣裳顛之倒之自公召之遂西至謁文侯大喜  
乃置酒而稱曰夫遠賢而近所愛非社稷之長策  
也乃出少子擊封中山而復太子擊故曰欲知其

子視其友欲知其君視其所使趙倉唐一使而文  
侯爲慈父而擊爲孝子太子乃稱詩曰鳳凰于飛  
嘒嘒其羽亦集爰止藹藹王多吉士維君子使媚  
于天子舍人之謂也

楚莊王欲伐晉使豚尹觀焉反曰不可伐也其憂  
在上其樂在下且賢臣在焉曰沈駒明年又使豚  
尹觀反曰可矣初之賢人死矣諂諛多在君之廬  
者其君好樂而無禮其下危處以怨上上下下離心  
興師伐之其民必先反莊王從之果如其言矣  
梁王贊其群臣而議其過任座進諫曰主君國廣

以大民堅而衆國中無賢人辯士奈何王曰寡人  
國小以狹民弱臣少寡人獨治之安所用賢人辯  
士乎任座曰不然昔者齊無故起兵攻魯魯君患  
之召其相曰爲之奈何相對曰夫柳下惠少好學  
長而嘉智主君試召使於齊魯君曰吾千乘主也  
身自使於齊齊不聽夫柳下惠特布衣韋帶之士  
也使之又何益乎相對曰臣聞之乞火不得不望  
其炮矣今使柳下惠於齊縱不解於齊兵終不愈  
益攻於魯矣魯君乃曰然乎相即使人召柳下惠  
來入門袞衣不趨魯君避席而立曰寡人所謂飢

而求黍稷渴而穿井者未嘗能以歡喜見子今國  
事急百姓恐懼願藉子大夫使齊柳下惠曰諾乃  
東見齊侯齊侯曰魯君將懼乎柳下惠曰臣君不  
懼齊侯忿然怒曰吾望而魯城芒若類失亡國百  
姓發屋伐木以救城郭吾視若魯君類吾國子曰  
不懼何也柳下惠曰臣之君所以不懼者以其先  
人出周封於魯君之先君亦出周封於齊相與出  
周南門刳羊而約曰自後子孫敢有相攻者令其  
罪若此刳羊矣臣之君固以刳羊不懼矣不然百  
姓非不急也齊侯乃解兵三百里夫柳下惠特布  
衣韋帶之士至解齊釋魯之難奈何無賢士聖人  
乎

陸賈從高祖定天下名爲有口辯士居左右常使  
諸侯及高祖時中國初定尉佗平南越因王之高  
祖使陸賈賜尉佗印爲南越王陸生至尉佗椎結  
箕踞見陸生陸生因說佗曰足下中國人親戚昆  
弟墳墓在真定今足下弃反天性捐冠帶欲以區  
區之越與天子抗衡爲敵國禍且及身矣且夫秦  
失其政諸侯豪傑並起惟漢王先入關據咸陽項  
籍倍約自立爲西楚霸王諸侯皆屬可謂至彊然

漢王起巴蜀鞭笞天下劫諸侯遂誅項羽滅之五  
年之間海內平定此非人力天之所建也天子聞  
君王王南越不助天下誅暴逆將相欲移兵而誅  
王天子憐百姓新勞苦且休之遣臣授君王印剖  
符通使君王宜郊迎北面稱臣乃欲以新造未集  
之越屈彊於此漢誠聞之掘燒君王先人冢墓夷  
種宗族使一偏將將十萬衆臨越越則殺王已降  
漢如反覆手耳於是尉佗乃蹶然起坐謝陸生曰  
居蠻夷中久殊失禮義因問陸生曰我孰與蕭何  
曹參韓信賢陸生曰王似賢復問我孰與皇帝賢

陸生曰皇帝起豐沛討暴秦誅強楚爲天下興利  
除害繼五帝三王之業統理中國中國之人以億  
計地方萬里居天下之膏腴人衆車輿萬物殷富  
政由一家自天地剖判未嘗有也今王衆不過數  
十萬皆蠻夷踦躡山海之間譬若漢一郡何可乃  
比於漢王尉佗大笑曰吾不起中國故王此使我  
居中國何遽不若漢乃大悅陸生與留飲數月曰  
越中無足與語至生來令我日聞所不聞賜陸生  
橐中裝直千金佗送亦千金陸生拜尉佗爲南越  
王令稱臣奉漢約歸報高祖大悅拜爲太中大夫



晉楚之君相與爲好會於宛丘之上宋使人往之  
晉楚大夫曰趣以見天子禮見於吾君我爲見子  
焉使者曰冠雖弊宜加其上履雖新宜居其下周  
室雖微諸侯未之能易也師升宋城臣猶不更臣  
之服也揖而去之諸大夫瞿然遂以諸侯之禮見

越使諸發執一枝梅遺梁王梁王之臣曰韓子顧  
謂左右曰惡有以一枝梅以遺列國之君者乎請  
爲二三子慙之出謂諸發曰大王有命客冠則以  
禮見不冠則否諸發曰彼越亦天子之封也不得  
冀竟之州乃處海垂之際屏外蕃以爲居而蛟龍

又與我爭焉是以剪髮文身爛然成章以像龍子  
者將避水神也今大國其命冠則見以禮不冠則  
否假令大國之使時過弊邑弊邑之君亦有命矣  
曰客必剪髮文身然後見之於大國何如意而安  
之願假冠以見意如不安願無變國俗梁王聞之  
披衣出以見諸發令逐韓子詩云維君子使媚于  
天子若此之謂也

晏子使吳吳王謂行人曰吾聞晏嬰蓋北方之辯  
於辭習於禮者也命儻者客見則稱天子明日晏  
子有事行人曰天子請見晏子慨然者三曰臣受

命弊邑之君將使於吳王之所不佞而迷惑入于天子之朝敢問吳王惡乎存然後吳王曰夫差請見見以諸侯之禮

景公使晏子使於楚楚王進橘置削晏子不剖而并食之楚王曰橘當去剖晏子對曰臣聞之賜人主前者瓜挑不削橘柚不剖今萬乘無教臣不敢剖然臣非不知也

晏子將使荆荆王聞之謂左右曰晏子賢人也今方來欲辱之何以也左右對曰為其來也臣請縛一人過王而行於是荆王與晏子立語有縛一人

過王而行王曰何為者也對曰齊人也王曰何坐曰坐盜王曰齊人固盜乎晏子反顧之曰江南有橘齊王使人取之而樹之於江北生不為橘乃為枳所以然者何其土地使之然也今齊人居齊不盜來之荆而盜得無土地使之然乎荆王曰吾欲傷子而反自中也

晏子使楚晏子短楚人為小門於大門之側而迤晏子晏子不入曰使至狗國者從狗門入今臣使楚不當從此門儻者更從大門入見楚王王曰齊無人耶晏子對曰齊之臨淄三百閭張袂成帷揮

汗成兩比肩繼踵而在何為無人王曰然則何為  
使子晏子對曰齊命使各有所主其賢者使賢主  
不肖者使不肖主嬰最不肖故宜使楚耳

秦楚較兵秦王使人使楚楚王使人戲之曰子來  
亦卜之乎對曰然卜之謂何對曰吉楚人曰噫甚  
矣子之國無良龜也王方殺子以覈鐘其吉如何  
使者曰秦楚較兵吾王使我先窺我死而不還則  
吾王知警戒整齊兵以備楚是吾所謂吉也且使  
死者而無知也又何憂於鐘鼓死者而有知也吾豈錯  
秦相楚哉我將使楚之鐘鼓無聲鐘鼓無聲則將無

以整齊其士卒而理君軍士夫殺人之使絕人之謀  
非古之通議也子大夫試孰計之使者以報楚王  
楚王赦之此之謂造命

楚使使聘於齊齊王饗之梧宮使者曰大哉梧乎  
王曰江海之魚吞舟大國之樹必巨使何怪焉使  
者曰昔燕攻齊遵維路渡濟橋焚雍門擊齊左而  
虛其右王歎絕頸而死於杜山公孫差格死於龍  
門飲馬乎淄澗定獲乎琅邪王與太后奔于莒逃  
於城陽之山當此之時則梧之大何如乎王曰陳  
先生對之陳子曰臣不如刀敦王曰刀先生應之

刁教曰使者問梧之年耶昔者荆平王為無道加諸申氏殺子胥父與其兄子胥被髮乞食於吳闔廬以為將相三年將吳兵復讎乎楚戰勝乎柏舉級頭百萬囊瓦奔鄭王保於隨引師入郢軍雲行乎郢之都子胥親射宮門掘平王冢答其墳數以其罪曰吾先人無罪而子殺之士卒人加百焉然後止當若此時梧可以為其柑矣

蔡使師強王堅使於楚楚王聞之曰人名多章章者獨為師疆王堅乎趨見之無以次視其人狀疑其名而醜其聲又惡其形楚王大怒曰今蔡無人乎國可伐也有人不遣乎國可伐也端以此人誠寡人乎國可伐也故發二使見三謀伐者蔡也

趙簡子將襲衛使史黯往視之期以一月六日而後反簡子曰何其久也黯曰謀利而得害由不察也今蘧伯玉為相史黯佐焉孔子為客子貢使令於君前甚聽易曰渙其群元吉渙者賢也群者象也元者吉之始也渙其群元吉者其佐多賢矣簡子按兵而不動耳

魏文侯使舍人毋擇獻鵠於齊侯毋擇行道失之徒獻空籠見齊侯曰寡君使臣毋擇獻鵠道飢渴



臣出而飲食之而鵠飛冲天遂不復反念思非無  
餓以買鵠也惡有爲其君使輕易其幣者乎念思  
非不能拔劍刎頭腐肉暴骨於中野也爲吾君貴  
鵠而賤士也念思非不敢走陳放公之間也惡絕兩  
君之使故不敢愛身逃死來獻心籠唯主君斧質  
之誅齊侯大悅曰寡人今者得茲言三賢於鵠遠  
矣寡人有都郊地百里願獻子大夫以爲湯沐邑  
毋擇對曰惡有爲其君使而輕易其幣而利諸侯  
之地乎遂出不反

劉向說苑卷第十二

### 劉向說苑卷第十三

權謀

聖王之舉事必先諦之於謀慮而後考之於蒼龜  
白屋之士皆關其謀芻蕘之役咸盡其心故萬舉  
而無遺筭失策傳曰衆人之智可以測天兼聽獨  
斷惟在一人此大謀之術也謀有二端上謀知命  
其次知事知命者預見存亡禍福之原早知威衰  
廢興之始防事之未萌避難於無形若此人者居  
亂世則不害於其身在乎太平之世則必得天下



臣出而飲食之而鵠飛冲天遂不復反念思非無  
錢以買鵠也惡有爲其君使輕易其幣者乎念思  
非不能拔劍刎頭腐肉暴骨於中野也爲吾君貴  
鵠而賤士也念思非不敢走陳放公之間也惡絕兩  
君之使故不敢愛身逃死來獻心籠唯主君斧質  
之誅齊侯大悅曰寡人今者得茲言三賢於鵠遠  
矣寡人有都郊地百里願獻子大夫以爲湯沐邑  
毋擇對曰惡有爲其君使而輕易其幣而利諸侯  
之地乎遂出不反

劉向說苑卷第十二

### 劉向說苑卷第十三

權謀

聖王之舉事必先諦之於謀慮而後考之於耆龜  
白屋之士皆關其謀芻蕘之役咸盡其心故萬舉  
而無遺筭失策傳曰衆人之智可以測天兼聽獨  
斷惟在一人此大謀之術也謀有二端上謀知命  
其次知事知命者預見存亡禍福之原早知威衰  
廢興之始防事之未萌避難於無形若此人者居  
亂世則不害於其身在乎太平之世則必得天下

之權彼知事者亦尚矣見事而知得失成敗之分而究其所終極故無敗業廢功孔子曰可與適道未可與權也夫非知命知事者孰能行權謀之術夫權謀有正有邪君子之權謀正小人之權謀邪夫正者其權謀公故其爲百姓盡心也誠彼邪者好私尚利故其爲百姓也詐夫詐則亂誠則平是故堯之九臣誠而能興於朝其四臣詐而誅於野誠者隆至後世詐者當身而滅知命知事而能於權謀者必察誠詐之原而以處身焉則是亦權謀之術也夫知者舉事也滿則慮謙平則慮險安則慮危曲則慮直由重其豫惟恐不及是以百舉而不陷也

楊子曰事之可以之貧可以之富者其傷行者也事之可以之生可以之死者其傷勇者也僕子曰楊子智而不知命故其知多疑語曰知命者不惑晏嬰是也

趙簡子曰晉有澤鳴犢犢魯有孔丘吾殺此三人則天下可圖也於是乃召澤鳴犢犢任之以政而殺之使人聘孔子於魯孔子至河臨水而觀曰美哉水洋洋乎丘之不濟於此命也夫子路趨進曰

敢問奚謂也孔子曰夫澤鳴犢犢晉國之賢大夫也趙簡子之未得志也與之同聞見及其得志也殺之而後從政故丘聞之剝胎焚天則麒麟不至乾澤而漁蛟龍不遊覆巢毀卵則鳳凰不翔丘聞之君子重傷其類者也

孔子與齊景公坐左右白曰周使來言周廟燔齊景公出問曰何廟也孔子曰是釐王廟也景公曰何以知之孔子曰詩云皇皇上帝其命不忒天之與人必報有德禍亦如之夫釐王廢文武之制而作玄黃宮室輿馬奢侈不可振也故天殃其廟是以知之景公曰天何不殃其身

曰天以文王之故也若殃其身文王之祀無乃絕乎故殃其廟以章其過也左右入報曰周釐王廟也景公大驚起再拜曰善哉聖人之智豈不大乎齊桓公與管仲謀伐莒謀未發而聞於國桓公怪之以問管仲管仲曰國必有聖人也桓公歎曰歎日之役者有執柘杵而上視者意其是耶乃令復役無得相代少焉東郭垂至管仲曰此必是也乃令隕者延而進之分級而立管仲曰子言伐莒者也對曰然管仲曰我不言伐莒子何故言伐莒對





曰臣聞君子善謀小人善意臣竊意之也管仲曰  
我不言伐莒子何以意之對曰臣聞君子有三色  
優然喜樂者鍾鼓之色愀然清靜者縑絰之色勃  
然充滿者此兵革之色也日者臣望君之在臺上  
也勃然充滿此兵革之色君吁而不吟所言者莒  
也君舉臂而指所當者莒也臣竊慮小諸侯之未  
服者其惟莒乎臣故言之君子曰凡耳之聞以聲  
也今不聞其聲而以其容與臂是東郭垂不以耳  
聽而聞也桓公管仲雖善謀不能隱聖人之聽於  
無聲視於無形東郭垂有之矣故桓公乃尊祿而  
禮之

晉太史屠餘見晉國之亂見晉平公之驕而無德  
義也以其國法歸周周威公見而問焉曰天下之  
國其孰先亡對曰晉先亡威公問其說對曰臣不  
敢直言示晉公以天妖日月星辰之行多不當曰  
是何能然示以人事多不義百姓多怨曰是何傷  
示以鄰國不服賢良不興曰是何害是不知所以  
存所以亡故臣曰晉先亡居三年晉果亡威公又  
見屠餘而問焉曰孰次之對曰中山次之威公問  
其故對曰天生民令有辨有辨人之義也所以異

於禽獸麋鹿也君臣上下所以立也中山之俗以晝爲夜以夜繼日男女切躋固無休息淫昏康樂歌謳好悲其主弗知惡此亡國之風也臣故曰中山次之居二年中山果亡威公又見屠餘而問曰孰次之屠餘不對威公因請屠餘曰君次之威公懼求國之長者得錡疇田邑而禮之又得史理趙巽以爲諫臣去苛令三十九物以告屠餘屠餘曰其尚終君之身臣聞國之興也天遺之賢人與之極諫之士國之亡也天與之亂人與善諛者威公薨九月不得葬周乃分而爲二故有道者言不可不重也

齊侯問於晏子曰當今之時諸侯孰危對曰莒其亡乎公曰奚故對曰地侵於齊貨竭於晉是以亡也智伯從韓魏之兵以攻趙圍晉陽之城而溉之城不沒者三板締疵謂智伯曰韓魏之君必反矣智伯曰何以知之對曰夫勝趙而三分其地今城未沒者三板曰竄生蠱人焉相食城降有日矣而韓魏之君無喜志而有憂色是非反何也明日智伯謂韓魏之君曰疵言君之反也韓魏之君曰必勝趙而三分其地今城將勝矣夫二家雖愚不棄美

利而惜約為難不可成之事其勢可見也是疵必  
為趙說君且使君疑二主之心而解於攻趙也今  
君聽讒臣之言而離二主之交為君惜之智伯出  
欲殺絺疵絺疵逃韓魏之君果反

魯公索氏將祭而亡其牲孔子聞之曰公索氏比  
及三年必亡矣後一年而亡第子問曰昔公索氏  
亡牲夫子曰比及三年必亡矣今期年而亡夫子  
何以知其將亡也孔子曰祭之為言索也索也者  
盡也乃孝子所以自盡於親也至祭而亡其牲則  
餘所亡者多矣吾以此知其將亡也

蔡侯宋公鄭伯朝於晉蔡侯謂叔向曰子亦奚以  
語我對曰蔡言地計衆不若宋鄭其車馬衣裘侈  
於二國諸侯其有圖蔡者乎麴期年荆伐蔡而殘之  
白圭之中山中山王欲留之固辭而去又之齊  
齊王亦欲留之又辭而去人問其辭白圭曰二  
國將亡矣所學者國有五盡故莫之必忠則言盡  
矣莫之必譽則名盡矣莫之必愛則親盡矣行者  
無糧居者無食則財盡矣不能用人又不能自用  
則功盡矣國有此五者毋幸必亡中山與齊皆當  
此若使中山之與齊也聞五盡而更之則必不亡

也其患在不聞也雖聞又不信也然則人主之務在乎善聽而已矣

下蔡威公閉門而哭三日三夜泣盡而繼以血旁鄰窺牆而問之曰子何故而哭悲若此乎對曰吾國且亡曰何以知也應之曰吾聞病之將死也不可為良醫國之將亡也不可為計謀吾數諫吾君吾君不用是以知國之將亡也於是窺牆者聞其言則舉宗而去之於楚居數年楚王果舉兵伐蔡窺牆者為司馬將兵而往來虜甚衆問曰得無有昆弟故人乎見威公縛在虜中問曰若何以至於此應曰吾何以不至於此且吾聞之也言之者行之役也行之者言之主也汝能行我能言汝為主我為役吾亦何以不至於此哉窺牆者乃言之於楚王遂解其縛與俱之楚故曰能言者未必能行能行者未必能言

管仲有疾桓公往問之曰仲父若弃寡人豎刁可使從政乎對曰不可豎刁自刑以求入君其身之忍將何有於君公曰然則易牙可乎對曰易牙解其子以食君其子之忍將何有於君若用之必為諸侯笑及桓公歿豎刁易牙乃作難桓公死六十

日蟲出於戶而不收

石乞侍坐於屈建屈建曰白公其爲亂乎石乞曰是何言也白公至於室無營所下士者三人與已相若臣者五人所與同衣食者千人白公之行若此何故爲亂屈建曰此建之所謂亂也以君子行則可於國家行過禮則國家疑之且苟不難下其臣必不難高其君矣建是以知夫子將爲亂也

十月白公果爲亂

韓昭侯造作高門屈宜咎曰昭侯不出此門曰何也曰不時吾所謂不時者非時日也人固有利不利昭侯嘗利矣不作高門往年秦拔宜陽明年大旱民饑不以此時恤民之急也而顧反益奢此所謂福不重至禍必重來者也高門成昭侯卒竟不出此門

田子頽自大術至乎平陵城下見人子問其父見人父問其子田子方曰其以平陵反乎吾聞行於內然後施於外子頽欲使其衆甚矣後果以平陵叛

晉人已勝智氏歸而繕甲砥兵楚王恐召梁公弘曰晉人已勝智氏矣歸而繕甲兵其以我爲事乎

梁公曰不患害其在吳乎夫吳君恤民而同其勞使其民重上之令而人輕其死以從上使如虜之戰臣登山以望之見其用百姓之信必也勿已乎其備之若何不聽明年闔廬龍衣郢

楚莊王欲伐陳使人視之使者曰陳不可伐也莊王曰何故對曰其城郭高溝壑深蓄積多其國寧也王曰陳可伐也夫陳小國也而蓄積多蓄積多則賦歛重賦歛重則民怨上矣城郭高溝壑深則民力罷矣興兵伐之遂取陳

石益謂孫伯曰吳將亡矣吾子亦知之乎孫伯曰晚矣子之知之也吾何爲不知石益曰然則子何不以諫孫伯曰昔桀罪諫者紂焚聖人剖王子比干之心袁氏之婦絡而失其紀其妾告之怒弃之夫亡者豈斯人知其過哉

孝宣皇帝之時霍氏奢靡茂陵徐先生曰霍氏必亡夫在人而奢亡之道也孔子曰奢則不遜夫不遜者必侮上侮上者逆之道也出人之右人必害之今霍氏東權天下之人疾害之者多矣夫天下害之而又以逆道行之不亡何待乃上書言霍氏奢靡陛下即愛之宜以時抑制無使至於亡

書三上輒報聞其後霍氏果滅董忠等以其功封  
人有爲徐先生上書曰臣聞客有過主人者見竈  
直墀傍有積薪客謂主人曰曲其墀遠其積薪不  
者將有火患主人嘿然不應居無幾何家果失火  
鄉聚里中人哀而救之火幸息於是殺牛置酒燔  
髮灼爛者在上行餘各用功次坐而反不錄言曲  
墀者向使主人聽客之言不費牛酒終無火患今  
茂陵徐福數上書言霍氏且有變宜防絕之向使  
福說得行則無裂地出爵之費而國安平自如今  
往事既已而福獨不得與其功惟陛下察客徒薪  
曲墀之策而使居燔髮灼爛之右書奏上使人賜  
徐福帛十匹拜爲郎

齊桓公將伐山戎孤竹使人請助於魯魯君進群  
臣而謀皆曰師行數千里入蠻夷之地必不反矣  
於是魯許助之而不行齊已伐山戎孤竹而欲移  
兵於魯管仲曰不可諸侯未親今又伐遠而還誅  
近鄰鄰國不親非霸王之道君之所得山戎之寶  
器者中國之所鮮也不可以不進周公之廟乎桓  
公乃分山戎之寶獻之周公之廟明年起兵伐莒  
魯下令丁男悉發五尺童子皆至孔子曰聖人轉

禍爲福報怨以德此之謂也

中行文子出亡至邊從者曰爲此畜夫者君人也胡不休焉且待後車者文子曰異日吾好音此子遺吾琴吾好佩又遺吾玉是非吾過者也自容於我者也吾恐其以我求容也遂不入後車入門文子問畜夫之所在執而殺之仲屋聞之曰中行文子背道失義以亡其國然後得之猶活其身道不可遺也若此

衛靈公襜被以與婦人游子貢見公公曰衛其亡乎對曰昔者夏桀殺紂不任其過故亡成湯文武知任其過故興衛奚其亡也

智伯請地於魏宣子宣子不予任增曰何爲不予宣子曰彼無故而請地吾是以不予任增曰彼無故而請地者無故而與之是重欲無厭也彼喜必又請地於諸侯諸侯不與必怒而伐之宣子曰善遂與地智伯喜又請地於趙趙不與智伯怒圍晉陽韓魏合趙而反智氏智氏遂滅

楚莊王與晉戰勝之懼諸侯之畏已也乃築爲五仞之臺臺成而觴諸侯諸侯請約莊王曰我薄德之人也諸侯請爲觴乃仰而曰將將之臺窅窅其



謀我言而不當諸侯伐之於是遠者來朝近者入賓  
吳王夫差破越又將伐陳楚大夫皆懼曰昔闔廬  
能用其衆故破我於柏舉今聞夫差又甚焉子西  
曰二三子恤不相睦也無患矣昔闔廬食不貳  
味麩不重席擇不取費在國天有災親戚乏困而  
供之在軍食熟者半而後食其所嘗者卒乘必與  
焉是以民不罷勞死知不曠今夫差次有臺榭陂  
池焉宿有妃嬪嬪御焉一日之行所欲必成玩好  
必從珍異是聚夫差先自敗已焉能敗我

越破吳請師於楚以伐晉楚王與大夫皆懼將許  
之左史倚相曰此恐吾攻已故示我不病請爲長  
轂千乘卒三萬與分吳地也莊王聽之遂取東國  
陽虎爲難於魯走之齊請師攻魯齊侯許之鮑文  
子曰不可也陽虎欲齊師破齊師破大臣必多死  
於是欲奮其詐謀夫虎有寵於季氏而將殺季孫  
以不利魯國而容其求焉今君富於季氏而大於  
魯國茲陽虎所欲傾覆也魯免其疾而君又收之  
毋乃害乎齊君乃執之免而奔晉

湯欲伐桀伊尹曰請阻乏貢職以觀其動桀怒起  
九夷之師以伐之伊尹曰未可彼尚猶能起九夷

之師是罪在我也湯乃謝罪請服復入貢職明年  
又不供貢職桀怒起九夷之師九夷之師不起伊  
尹曰可矣湯乃興師伐而殘之遷桀南巢氏焉

武王伐紂過隧斬岸過水折舟過谷發梁過山焚  
萊示民無返志也至於有戎之隧大風折旆散宜  
生諫曰此其妖歟武王曰非也天落兵也風霖而  
乘以大雨水平地而奮散宜生又諫曰此其妖歟  
武王曰非也天洒兵也卜而龜燔散宜生又諫曰  
此其妖歟武王曰不利以禱祠利以擊衆是燔之  
已故武王順天地犯三妖而禽紂於牧野其所獨  
見者精也

晉文公與荆人戰於城濮君問於咎犯咎犯對曰  
服義之君不足於信服戰之君不足於詐詐之而  
已矣君問於雍季雍季對曰焚林而田得獸雖多  
而明年無復也乾澤而漁得魚雖多而明年無復  
也詐猶可以偷利而後無報遂與荆軍戰大敗之  
及賞先雍季而後咎犯侍者曰城濮之戰咎犯之  
謀也君曰雍季之言百世之謀也咎犯之言一時  
之權也寡人既行之矣

城濮之戰文公謂咎犯曰吾卜戰而龜燔我迎歲

彼背歲彗星見彼操其柄我操其標吾又夢與荆王搏彼在上我在下吾欲無戰子以爲何如咎犯對曰卜戰龜燔是荆人也我迎歲彼背歲彼去我從之也彗星見彼操其柄我操其標以掃則彼利以擊則我利君夢與荆王搏彼在上君在下則君見天而荆王伏其罪也且吾以宋衛爲主齊秦輔我我合天道獨以人事固將勝之矣文公從之荆人大敗

越饑句踐懼四水進諫曰夫饑越之福也而吳之禍也夫吳國甚富而財有餘其君好名而不思後患若我卑辭重幣以請糴於吳吳必與我與我則吳可取也越王從之吳將與之子胥諫曰不可夫吳越接地鄰境道易通仇讎敵戰之國也非吳有越越必有吳矣夫齊晉不能越三江五湖以亡吳越不如因而攻之是吾先王闔廬之所以霸也且夫饑何哉亦猶淵也敗伐之事誰國無有君若不攻而輸之糴則利去而凶至財匱而民怨悔無及也吳王曰吾聞義兵不服仁人不以餓饑而攻之雖得十越吾不爲也遂與糴三年吳亦饑請糴於越越王不與而攻之遂破吳

趙簡子使成何涉他與衛靈公盟於鄆澤靈公未  
喋盟成何涉他搜靈公之手而搏之靈公怒欲反  
趙王孫商曰君欲反趙不如與百姓同惡之公曰  
若何對曰請命臣令於國曰有姑姊妹女者家一  
人質於趙百姓必怨君因反之矣君曰善乃令之  
三日遂徵之五日而令畢國人巷哭君乃召國大  
夫而謀曰趙爲無道反之可乎大夫皆曰可乃出  
西門閉東門趙氏聞之縛涉他而斬之以謝於衛  
成何走燕子貢曰王孫商可謂善謀矣憎人而能  
害之有患而能處之欲用民而能附之一舉而三  
物俱至可謂善謀矣

楚成王贊諸屬諸侯使魯君爲僕魯君致大夫而  
謀曰我雖小亦周之建國也今成王以我爲僕可  
乎大夫皆曰不可公儀休曰不可不聽楚王身死  
國亡君之臣乃君之有也爲民君也魯君遂爲僕  
齊景公以其子妻闔廬送諸郊泣曰余死不汝見  
矣高夢子曰齊負海而縣山縱不能全收天下誰  
干我君愛則勿行公曰余有齊國之固不能以令  
諸侯又不能聽是生亂也寡人聞之不能令則莫  
若從且夫吳若蜂蠆然不弃毒於人則不靜余恐

棄毒於我也遂遣之

齊欲妻鄭太子忽太子忽辭人問其故太子曰人各有偶齊大非吾偶也詩云自求多福在我而已矣後戎伐齊齊請師于鄭鄭太子忽率師而救齊大敗戎師齊又欲妻之太子固辭人問其故對曰無事於齊吾猶不敢今以君命救齊之急受室以歸人其以我爲師婚乎終辭之

孔子問漆雕馬人曰子事臧文仲武仲孺子容三大夫者孰爲賢漆雕馬人對曰臧氏家有龜焉名曰蔡文仲立三年爲一兆焉武仲立三年爲二兆焉孺子容立三年爲三兆焉馬人見之矣若夫三大夫之賢不賢馬人不識也孔子曰君子哉漆雕氏之子其言人之美也隱而顯其言人之過也微而著故智不能及明不能見得無數卜乎

太子商臣怨令尹子上也楚攻陳晉救之夾泝水而軍陽處父知商臣之怨子上也因謂子上曰少却吾涉而從子子上却因令晉軍曰楚遁矣使人告商臣曰子上受晉賂而去之商臣訴之成王成王遂殺之

智伯欲襲衛故遺之乘馬先之一璧衛君大悅酌

酒諸大夫皆喜南文子獨不喜有憂色衛君曰大國禮寡人寡人故酌諸大夫酒諸大夫皆喜而子獨不喜有憂色者何也南文子曰無方之禮無功之賞禍之先也我未有往彼有以來是以憂也於是衛君乃修梁津而擬邊城智伯聞衛兵在境上乃還

智伯欲襲衛乃佯亡其太子顏使奔衛南文子曰太子顏之為其君子也甚愛非有大罪也而亡之必有故然人亡而不受不祥使吏逆之曰車過五乘慎勿內也智伯聞之乃止

叔向之殺萇弘也數見萇弘於周因佯遺書曰萇弘謂叔向曰子起晉國之兵以攻周吾廢劉氏而立單氏劉氏請之君曰此萇弘也乃殺之

楚公子午使於秦秦囚之其弟獻三百金於叔向叔向謂平公曰何不城壺丘秦楚患壺丘之城若秦恐而歸公子午以止吾城也君乃止難亦未構楚必德君平公曰善乃城之秦恐遂歸公子午使之晉晉人輟城楚獻晉賦三百車

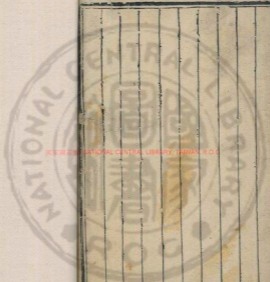
趙簡子使人以明白之乘六先以一璧為遺於衛衛叔文子曰見不意可以生故此小之所以事大

也今我未以往而簡子先以來必有故於是斬林除園聚歛蓄積而後遣使者簡子曰吾舉也為不可知也今既已知之矣乃輟園衛也

鄭桓公將欲遷鄆鄆先問鄆之辨智果敢之士書其名姓擇鄆之良臣而與之為官爵之名而書之因為設壇於門外而埋之累之以假若盟狀鄆君以為內難也盡殺其良臣桓公因襲之遂取鄆

鄭桓公東會封於鄭暮舍於宋東之逆旅逆旅之叟從外來曰客將焉之曰會封於鄭逆旅之叟曰吾聞之時難得而易失也今客之寢安殆非封也鄭桓公聞之援轡自駕其僕接淅而載之行十日夜而至釐何與之爭封故以鄭桓公之賢微逆旅之叟幾不會封也

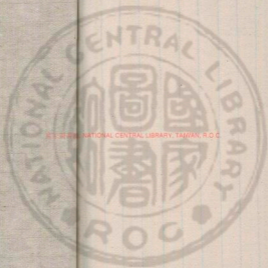
劉向說苑卷第十三



NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.







2025/02/20 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C



2025 Release under E.O. 14176



U.S. FISH & WILDLIFE NATIONAL CENTRAL LIBRARY, FISH AND WILDLIFE DIVISION





RESERVED NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C

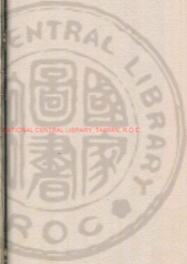
3413151-9



劉向說苑卷第十四

至公

書曰不偏不黨王道蕩蕩言至公也古有行大公者帝堯是也貴為天子富有天下得舜而傳之不私於其子孫也去天下若遺纒於天下猶然況其細於天下乎非帝堯孰能行之孔子曰巍巍乎惟天為大惟堯則之易曰無首吉此蓋人君之公也夫以公與天下其德大矣推之於此刑之於彼萬姓之所載後世之所則也彼人臣之公治官事則



不營私家在公門則不言貨利當公法則不阿親戚奉公舉賢則不避仇讎忠於事君仁於利下推之以恕道行之以不黨伊呂是也故顯名存於今是之謂公詩云周道如砥其直如矢君子所履小人所視此之謂也夫公生明偏生暗端慙生達詐偽生塞誠信生神夸誕生惑此六者君子之所慎也而禹桀之所以分也詩云疾威上帝其命多僻言不公也

吳王壽夢有四子長曰謁次曰餘祭次曰夷昧次曰季札號曰延陵季子最賢三兄皆知之於是王

壽夢薨謁以位讓季子季子終不肯當謁乃為約曰季子賢使國及季子則吳可以興乃兄弟相繼飲食必祝曰使吾早死令國及季子謁死餘祭立餘祭死夷昧立夷昧死次及季子季子時使行不在庶兄僚曰我亦兄也乃自立為吳王季子使還復事如故謁子光曰以吾父之意則國當歸季子以繼嗣之法則我適也當代之君僚何為也於是乃使專諸刺僚殺之以位讓季子季子曰爾殺吾君吾受爾國則吾與爾為共篡也爾殺吾兄吾又殺汝則是昆弟父子相殺無已時也卒去之延陵

終身不入吳君子以其不殺為仁以其不取國為義夫不以國私身捐千乘而不恨奪尊位而無忿可以庶幾矣

諸侯之義死社稷太王委國而去何也夫聖人不欲強暴侵陵百姓故使諸侯死國守其民太王有至仁之恩不忍戰百姓故事勲育戎氏以犬馬珍幣而伐不止問其所欲者土地也於是厲其群臣耆老而告之曰土地者所以養人也不所以養而害其養也吾將去之遂居岐山之下邠人負幼扶老從之如歸父母三遷而民五倍其初者皆興

仁義起上之事君子中國安民非特闢兵罷殺士衆而已不私其身惟民足用保民蓋所以去國之義也是謂至公耳

辛櫟見魯穆公曰周公不如太公之賢也穆公曰子何以言之辛櫟對曰周公擇地而封曲阜太公擇地而封營丘魯土等其地不若營丘之美人民不如營丘之衆不徒若是營丘又有天固穆公心慙不能應也辛櫟趨而出南宮邊子入穆公具以辛櫟之言語南宮邊子南宮邊子曰昔周成王之卜居成周也其命龜曰予一人兼有天下辟就百

姓敢無中土乎使子有罪則四方伐之無難得也  
周公卜居曲阜其命急曰作邑乎山之陽賢則茂  
昌不賢則速亡季孫行父之戒其子也曰吾欲室  
之俠於兩社之間也使吾後世有不能事上者使  
其替之益速如是則曰賢則茂昌不賢則速亡安  
在擇地而封哉或示有天固也辛櫟之言小人也  
子無復道也

秦始皇帝既吞天下乃召群臣而議曰古者五帝  
禪賢三王世繼孰是將爲之博士七十人未對鮑  
白令之對曰天下官則讓賢是也天下家則世繼

是也故五帝以天下爲官三王以天下爲家秦始皇  
皇帝仰天而歎曰吾德出于五帝吾將官天下誰  
可使代我後者鮑白令之對曰陛下行桀紂之道  
欲爲五帝之禪非陛下所能行也秦始皇帝大怒  
曰令之前若何以言我行桀紂之道也趣說之不  
解則死令之對曰臣請說之陛下築臺于雲宮殿  
五里建千石之鍾萬石之炭婦女連百倡優累千  
興作驪山宮室至雍相繼不絕所以自奉者殫天  
下竭民力偏駁自私不能以及人陛下所謂自營  
僅存之主也何暇比德五帝欲官天下哉始皇聞



然無以應之面有慙色久之曰令之之言乃令衆  
醜我遂罷謀無禪意也

齊景公嘗賞賜及後宮文繡被臺榭菽粟食鳧鴈  
出而見殪謂晏子曰此何為死晏子對曰此餒而  
死公曰嗟寡人之無德也何甚矣晏子對曰君之  
德著而彰何為無德也景公曰何謂也對曰君之  
德及後宮與臺榭君之玩物衣以文繡君之鳧鴈  
食以菽粟君之營內自樂延及後宮之族何為其  
無德也顧臣願有請於君由君之意自樂之心推  
而與百姓同之則何殪之有君不推此而苟營內

好私使財貨偏有所聚菽粟幣帛腐於困府惠不  
適加于百姓公心不周乎國則桀紂之所以亡也  
夫士民之所以叛由偏之也君如察臣嬰之言推  
君之盛德公布之於天下則湯武可為也一殪何  
足恤哉

楚共王出獵而遺其弓左右請求之共王曰止楚  
人遺弓楚人得之又何求焉仲尼聞之曰惜乎其  
不大亦曰人遺弓人得之而已何必楚也仲尼所  
謂大公也

萬章問曰孔子於衛主雍雝於齊主寺人春珠有

諸孟子曰否不然好事者爲之也於衛主顏讎由  
彌子之妻與子路之妻兄弟也彌子謂子路曰孔  
子主我衛卿可得也子路以告孔子曰有命孔子  
進之以禮退之以義得之不得曰有命而主雍睢  
與寺人春環是無命也孔子不說於魯衛將適宋  
遭桓司馬將要而殺之微服過宋是孔子嘗阮主  
司城貞子爲陳侯周臣吾聞之觀近臣以其所爲  
之主觀遠臣以其所主如孔子主雍睢與寺人春  
環何以爲孔子乎

夫子行說七十諸侯無定處意欲使天下之民各  
得其所而道不行退而脩春秋采毫毛之善貶纖  
介之惡人事決王道備精和聖制上通於天而麟  
至此天之知夫子也於是喟然而嘆曰天以至明  
爲不可蔽乎日何爲而食地以至安爲不可危乎  
地何爲而動天地而尚有動蔽是故賢聖說於世  
而不得行其道故災異並作也夫子曰不怨天不  
尤人下學而上達知我者其天乎

孔子生於亂世莫之能容也故言行於君澤加於  
民然後仕言不行於君澤不加於民則處孔子懷  
天覆之心挾仁聖之德憫時俗之汙泥傷紀綱之

廢壞嚴重歷遠周流應聘乃侯幸施道以予百姓  
而當世諸侯莫能任用是以德積而不肆大道屈  
而不伸海內不蒙其化群生不被其恩故喟然歎  
曰而有用我者則吾其爲東周乎故孔子行說非  
欲私身運德於一城將欲舒之於天下而建之於  
群生者耳

秦晉戰交敵秦使人謂晉將軍曰三軍之士皆未  
息明日請復戰史駢曰使者目動而言肆懼我將  
遁矣迫之河必敗之趙盾曰死傷未收而弃之不  
惠也不待期而迫人於險無勇也請待秦人夜遁

子胥將之吳辭其友申包胥曰後三年楚不亡吾  
不見子矣申包胥曰子其勉之吾未可以助子助  
子是伐宗廟也止子是無以爲友雖然子亡之我  
存之於是乎觀楚一存一亡也後三年吳師伐楚  
昭王出走申包胥不受命西見秦伯曰吳無道兵  
強人衆將征天下始於楚寡君出走居雲夢使下  
臣告急哀公曰諾固將圖之申包胥不罷朝立於  
秦庭晝夜哭七日七夜不絕聲哀公曰有臣如此  
可不救乎興師救楚吳人聞之引兵而還昭王反  
復欲封申包胥申包胥辭曰救亡非爲名也功成

受賜是賣男也辭不受遂退隱終身不見詩云凡  
民有喪匍匐救之

楚令尹虞丘子復於莊王曰臣聞奉公行法可以  
得榮能淺行薄無望上位不名仁智無求顯榮才  
之所不著無當其處臣爲令尹十年矣國不加治  
獄訟不息處士不升滯禍不討久踐高位妨群賢  
路尸祿素餐貪欲無厭臣之罪當稽於理臣竊選  
國俊下里之士曰孫叔敖秀羸多能其性無欲君  
舉而授之政則國可使治而士民可使附莊王曰  
子輔寡人寡人得以長於中國令行於絕域遂霸

諸侯非子如何虞丘子曰久固祿位者貪也不進  
賢達能者誣也不讓以位者不廉也不能三者不  
忠也爲人臣不忠君王又何以爲忠臣願固辭莊  
王從之賜虞子菜地三百號曰國老以孫叔敖爲  
令尹少焉虞丘子家干法孫叔敖執而戮之虞丘  
子憙入見於王曰臣言孫叔敖果可使持國政奉  
國法而不黨施刑戮而不骫可謂公平莊王曰夫  
子之賜也已

趙宣子言韓獻子於晉侯曰其爲人不黨治衆不  
亂臨死不恐晉侯以爲中軍尉河曲之役趙宣子

之車千行韓獻子戮其僕人皆曰韓獻子必死矣  
其主朝昇之而暮戮其僕誰能待之役罷趙宣子  
觴大夫爵三行曰二三子可以賀我二三子曰不  
知所賀宣子曰我言韓厥於君言之而不當必受  
其刑今吾車失次而戮之僕可謂不黨矣是吾言  
當也二三子再拜稽首曰不惟晉國適享之乃唐  
叔是賴之敢不再拜稽首乎

晉文公問於咎犯曰誰可使爲西河守者咎犯對  
曰虞子羔可也公曰非汝之讎也對曰君問可爲  
守者非問臣之讎也羔見咎犯而謝之曰幸赦臣  
之過薦之於君得爲西河守咎犯曰薦子者公也  
怨子者私也吾不以私事害公義子其去矣顧吾  
射子也

楚文王伐鄧使王子革王子靈共捃菜二子出採  
見老丈人載畚乞焉不與搏而奪之王聞之令皆  
拘二子將殺之大夫辭曰取畚信有罪然殺之非  
其罪也君若何殺之言卒丈人造軍而言曰鄧爲  
無道故伐之今君公之子之搏而奪吾畚無道甚  
於鄧呼天而號君聞之群臣恐君見之曰討有罪  
而橫奪非所以禁暴也恃力虐老非所以教幼也

愛子弃法非所以保國也私二子滅三行非所以  
從政也丈人舍之矣謝之軍門之外耳

楚令尹子文之族有干法者廷理拘之聞其令尹  
之族也而釋之子文召廷理而責之曰凡立廷理  
者將以司犯王令而察觸國法也夫直士持法柔  
而不撓剛而不折今弃法而背令而釋犯法者是  
爲理不端懷心不公也豈吾營私之意也何廷理  
之駭於法也吾在上位以率士民或怨而吾  
不能免之於法令吾族犯法甚明而使廷理因緣  
吾心而釋之是吾不公之心明著於國也執一國

之柄而以私聞與吾生不以義不若吾死也遂致  
其族人於廷理曰不是刑也吾將死廷理懼遂刑  
其族人成王聞之不及履而至于子文之室曰寡  
人幼少置理失其人以違夫子之意於是黜廷理  
而尊子文使及內政國人聞之曰若令尹之公也  
吾黨何憂乎乃相與作歌曰子文之族犯國法程  
廷理釋之子文不聽恤顧怨萌方正公平

楚莊王有茅門者法曰群臣大夫諸公子入朝馬  
蹄蹂雷者斬其鞵而戮其御太子入朝馬蹄蹂雷  
廷理斬其鞵而戮其御太子大怒入爲王泣曰爲



我誅廷理王曰法者所以敬宗廟尊社稷故能立法從令尊敬社稷者社稷之臣也安可以加誅夫犯法廢令不尊敬社稷是臣弃君下陵上也臣弃君則主失威下陵上則上位危社稷不守吾何以遺子太子乃還走避舍再拜請死

楚莊王之時太子車立於茅門之內少師慶逐之太子怒入謁王曰少師慶逐臣之車王曰舍之老君在前而不踰少君在後而不豫是國之寶臣也吳王闔廬爲伍子胥興師復讎於楚子胥諫曰諸侯不爲匹夫與師且事君猶事父也虧君之義復

父之讎臣不爲也於是止其後因事而後復其父讎也如子胥可謂不以公事趨私矣

孔子爲魯司寇聽獄必師斷敦敦然皆立然後君子進曰某子以爲何若某子以爲云云又曰某子以爲何若某子曰云云辯矣然後君子幾當從某子云云乎以君子之知豈必待某子之云云然後知所以斷獄哉君子之敬讓也文辭有可與人共之者君子不獨有也

子羔爲衛政則人之足衛之君臣亂子羔走郭門郭門閉則者守門曰於彼有缺子羔曰君子不踰

曰於彼有寧乎蓋曰君子不遂曰於此有室子蓋  
入追者罷子蓋將去謂刑者曰吾不能虧損主之  
法令而親刑子之足吾在難中此乃子之報怨時  
也何故逃我刑者曰斷足固我罪也無可柰何君  
之治臣也傾側法令先後臣以法欲臣之免於法  
也臣知之獄決罪定臨當論刑君愀然不樂見於  
顏色臣又知之君豈私臣哉天生仁人之心其固  
然也此臣之所以脫君也孔子聞之曰善為使者  
樹德不善為吏者樹怨公行之也其子蓋之謂歟  
劉向說苑卷第十四

## 劉向說苑卷第十五

指武

司馬法曰國雖大好戰必亡天下雖安忘戰必危  
易曰君子以除戎器戒不虞夫兵不可玩玩則無  
威兵不可廢廢則召寇昔吳王夫差好戰而亡徐  
偃王無武亦滅故明王之制國也上不玩兵下不  
廢武易曰存不忘亡是以身安而國家可保也  
秦昭王中朝而歎曰夫楚劔利倡優拙夫劔利則  
士多慄悍倡優拙則思慮遠也吾恐楚之謀秦也



曰於彼有寧乎蓋曰君子不遂曰於此有室子蓋  
入追者罷子蓋將去謂刑者曰吾不能虧損主之  
法令而親刑子之足吾在難中此乃子之報怨時  
也何故逃我刑者曰斷足固我罪也無可柰何君  
之治臣也傾側法令先後臣以法欲臣之免於法  
也臣知之獄決罪定臨當論刑君愀然不樂見於  
顏色臣又知之君豈私臣哉天生仁人之心其固  
然也此臣之所以脫君也孔子聞之曰善為使者  
樹德不善為吏者樹怨公行之也其子蓋之謂歟  
劉向說苑卷第十四

## 劉向說苑卷第十五

指武

司馬法曰國雖大好戰必亡天下雖安忘戰必危  
易曰君子以除戎器戒不虞夫兵不可玩玩則無  
威兵不可廢廢則召寇昔吳王夫差好戰而亡徐  
偃王無武亦滅故明王之制國也上不玩兵下不  
廢武易曰存不忘亡是以身安而國家可保也  
秦昭王中朝而歎曰夫楚劔利倡優拙夫劔利則  
士多慄悍倡優拙則思慮遠也吾恐楚之謀秦也

此謂當吉念凶而存不忘亡也卒以成霸焉  
王孫厲謂楚文王曰徐偃王好行仁義之道漢東  
諸侯三十二國盡服矣王若不伐楚必事徐王曰  
若信有道不可伐也對曰大之伐小強之伐弱猶  
大魚之吞小魚也若虎之食豚也惡有其不得理  
文王遂興師伐徐殘之徐偃王將死曰吾賴於文  
德而不明武備好行仁義之道而不知詐人之心  
以至於此夫古之王者其有備乎

吳起爲苑守行縣適息問屈宜曰曰王不知起不  
肖以爲苑守先生將何以教之屈公不對居一年

王以爲令尹行縣適息問屈宜曰曰起問先生先  
生不教今王不知起不肖以爲令尹先生試觀起  
爲之也屈公曰子將奈何吳起曰將均楚國之爵  
而平其祿損其有餘而繼其不足厲甲兵以時爭  
於天下屈公曰吾聞昔善治國家者不變故不易  
常今子將均楚國之爵而平其祿損其有餘而繼  
其不足是變其故而易其常也且吾聞兵者凶器  
也爭者逆德也今子陰謀逆德好用凶器殆人所  
棄逆之至也滄泆之事也行者不利且子用魯兵  
不宜得志於齊而得志焉子用魏兵不宜得志於

秦而得志焉吾聞之曰非禍人不能成禍吾固怪  
吾王之數逆天道至今無禍嘻且待夫子也吳起  
揚然曰尚可更乎屈公曰不可吳起曰起之為人  
謀屈公曰成刑之徒不可更已子不如敦處而篤  
行之楚國無貴于舉賢

春秋記國家存亡以察來世雖有廣土衆民堅甲  
利兵盛猛之將士卒不親附不可以戰勝取功晉  
侯獲於韓楚子玉得臣敗於城濮蔡不待敵而衆  
潰故語曰文王不能使不附之民先軫不能戰不  
殺之卒造父王良不能以弊車不作之馬趨疾而

致遠羿逢蒙不能以扛矢弱弓射遠中微故強弱  
成敗之要在乎附士卒教習之而已

內治未得不可以正外本惠未襲不可以制末是  
以春秋先京師而後諸夏先諸華而後夷狄及周  
惠王以遭亂世繼先王之體而強楚稱王諸侯背  
叛欲申先王之命一統天下不先廣養京師以及  
諸夏諸夏以及夷狄內治未得念則不料力權得  
失興兵而征強楚師大敗擗辱不行大爲天下戮  
嗟幸逢齊桓公以得安尊故內治未得不可以正  
外本惠未襲不可以制末



將師受命者將率入軍吏畢入皆北面再拜稽首  
受命天子南面而投之鉞東行西面而揖之示弗  
御也故受命而出忘其國即戎忘其家聞枹鼓之  
聲唯恐不勝忘其身故必死必死不如樂死樂死  
不如甘死甘死不如義死義死不如視死如歸此  
之謂也故一人必死十人弗能待也十人必死百  
人弗能待也百人必死千人不能待也十人必死  
萬人弗能待也萬人必死橫行乎天下令行禁止  
王者之師也

田單爲齊上將軍興師十萬將以攻翟往見魯仲

連子仲連子曰將軍之攻翟必不能下矣田將軍  
曰單以五里之城十里之郭復齊之國何爲攻翟  
不能下去上車不與言決攻翟三月而不能下齊  
嬰兒諺之曰大寇如箕長劔柱頤攻翟不能下壘  
於梧丘於是田將軍恐駭往見仲連子曰先生何  
以知單之攻翟不能下也仲連子曰夫將軍在即  
墨之時坐則織黃立則杖耒爲士卒倡曰宗廟亡  
矣魂魄喪矣歸何黨矣故將有死之心士卒無生  
之氣今將軍東有掖邑之封西有淄上之寶金銀  
黃帶馳騁乎淄澠之間是以樂生而惡死也田將

軍明日結髮徑立矢石之所乃引袍而鼓之瞿人下之故將者士之心也士者將之肢躰也心猶與則肢躰不用田將軍之謂乎

晉智伯伐鄭齊田恒救之有登蓋必身立焉車徒有不進者必令助之墨合而後敢處井窻成而後敢食智伯曰吾聞田恒新得國而愛其民內同其財外同其勤勞治軍若此其得衆也不可待也乃去之耳

太公兵法曰致慈愛之心立武威之戰以卑其衆練其精銳砥礪其節以高其氣分爲五選異其旗章勿使冒亂堅其行陣連其什伍以禁淫非壘陳之次車騎之處勒兵之勢軍之法令賞罰之數使士赴火蹈刃陷陳取將死不旋踵者多異於今之將者也

孝昭皇帝時北軍監御史爲姦穿北門垣以爲賈區胡建守北軍尉貧無車馬常步與走卒起居所以慰愛走卒甚厚建欲誅監御史乃約其走卒曰我欲與公有所誅吾言取之則取之斬之則斬之於是當選士馬日護軍諸校列坐堂皇上監御史亦坐建從走卒趨至堂下拜謁因上堂走卒皆上



建跪指監御史曰取彼走卒前拽下堂建曰斬之  
遂斬監御史護軍及諸校皆愕驚不知所以建亦  
已有成奏在其懷遂上奏以聞曰臣聞軍法立武  
以威衆誅惡以禁邪今北軍監御史公穿軍垣以  
求賈利買賣以與士市不立剛武之心勇猛之意  
以率先士大夫尤失理不公臣聞黃帝理法曰壘  
壁已具行不由路謂之姦人姦人者殺臣謹以斬  
之昧死以聞制曰司馬法曰國容不入軍軍容不  
入國也建有何疑焉建由是名與後至渭城令死  
至今渭城有其祠也

魯石公劔迫則能應感則能動物穆無窮變無形  
像復柔委從如影與響如旒之守戶如輪之逐馬  
響之應聲影之像形也關不及韜呼不及吸足舉  
不及集相離若蟬翼尚在肱北眉睫之微曾不可  
以大息小以小况大用兵之道其猶然乎此善當  
敵者也未及夫折衝於未形之前者揖讓乎廟堂  
之上而施惠乎百萬之民故居則無變動戰則不  
血刃其湯武之兵與

孔子北遊東上農山子路子貢顏淵從焉孔子喟  
然歎曰登高望下使人心悲二三子者各言爾志

丘將聽之子路曰願得白羽若月赤羽若日鍾鼓之音上聞乎天旌旗翻翻下蟠於地由且舉兵而擊之必也攘地千里獨由能耳使夫二子爲我從焉孔子曰勇哉士乎憤憤者乎子貢曰賜也願齊楚合戰於莽洋之野兩壘相當旌旗相望塵埃相接接戰搆兵賜願著縞衣白冠陳說白刃之間解兩國之患獨賜能耳使夫二子者爲我從焉孔子曰辯哉士乎僂僂者乎顏淵獨不言孔子曰回來若獨何不願乎顏淵曰文武之事二子已言之回何敢與焉孔子曰若鄙心不與焉弟言之顏淵曰回聞鮑魚蘭芷不同篋而箴堯舜桀紂不同國而治二子之言與回言異回願得明王聖主而相之使城郭不脩溝池不越鍛劍戟以爲農器使天下千歲無戰鬪之患如此則由何憤憤而擊賜又何僂僂而使乎孔子曰美哉德乎姚姚者乎子路舉手問曰願聞夫子之意孔子曰吾所願者顏氏之計吾願負衣冠而從顏氏子也

魯哀公問於仲尼曰吾欲小則守大則攻其道若何仲尼曰若朝廷有禮上下有親民之衆皆君之畜也君將誰攻若朝廷無禮上下無親民衆皆君



之讎也君將誰與守於是廢澤梁之禁弛關市之  
征以爲民惠也

文王曰吾欲用兵誰可伐密須氏疑於我可先往  
伐管叔曰不可其君天下之明君也伐之不義太  
公望曰臣聞之先王伐枉不伐順伐嶮不伐易伐  
過不伐不及文王曰善遂伐密須氏滅之也

武王將伐紂召太公望而問之曰吾欲不戰而知  
勝不卜而知吉使非其人爲之有道乎太公對曰  
有道王得衆人之心以圖不道則不戰而知勝矣  
以賢伐不肖則不卜而知吉矣被害之我利之雖

非吾民可得而使也武王曰善乃召周公而問焉

曰天下之圖事者皆以殷爲天子以周爲諸侯以  
諸侯攻天子勝之有道乎周公對曰殷信天子周  
信諸侯則無勝之道矣何可攻乎武王忿然曰汝  
言有說乎周公對曰臣聞之攻禮者爲賊攻義者  
爲殘失其民制爲匹夫王攻其失民者也何攻天  
子乎武王曰善乃起衆舉師與殷戰於牧之野大  
敗殷人上堂見玉曰誰之玉也曰諸侯之玉即取  
而歸之於諸侯天下聞之曰武王廉於財矣入室  
見女曰誰之女也曰諸侯之女也即取而歸之於





諸侯天下聞之曰武王廉於色也於是發巨橋之粟散鹿臺之財金錢以與士民黜其戰車而不乘弛其甲兵而弗用縱馬華山放牛桃林示不復用天下聞者咸謂武王行義於天下豈不大哉

文王欲伐崇先宣言曰余聞崇侯虎箴侮父兄不敬長老聽獄不中分財不均百姓力盡不得衣食余將來征之唯爲民乃伐崇令毋殺人毋壞室毋填井毋伐樹木毋動六畜有不如令者死無赦崇人聞之因請降

楚莊王伐陳吳救之雨十日十夜晴左史倚相曰吳必夜至甲列壘壞彼必薄我何不行列鼓出倚之吳師至楚見成陳而還左史倚相曰追之吳行六十里而無功王罷卒寢果擊之大敗吳師

齊桓公之時霖雨十旬桓公欲伐濞陵其城之值雨也未合管仲隰朋以卒徒造於門桓公曰徒衆何以爲管仲對曰臣聞之雨則有事夫濞陵不能雨臣請攻之公曰善遂興師伐之既至大卒問外士在內矣桓公曰其有聖人乎乃還旗而去之

宋圍曹不拔司馬子魚謂君曰文王伐崇崇軍其城三旬不降退而修教復伐之因壘而降今君德

無乃有所闕乎胡不退修德無闕而後動

吳王闔廬與荆人戰於柘舉大勝之至於郢郊五  
敗荆人闔廬之臣五人進諫曰夫深入遠報非王  
之利也王其返乎五將鏗頭闔廬未之應五人之  
頭墜於馬前闔廬懼召伍子胥而問焉子胥曰五  
臣者懼也夫五敗之人者其懼甚矣王姑少進遂  
入郢南至江北至方城方三千里皆服於吳矣  
田成子常與宰我爭宰我夜伏卒將以攻田成子  
今於卒中曰不見旌節毋起編夷子皮聞之告田  
成子田成子因爲旌節以起宰我之卒以攻之遂  
殘之也

齊桓公北伐山戎氏請兵於魯魯不與桓公怒將  
攻之管仲曰不可我已刑北方諸侯矣今又攻魯  
無乃不可乎魯必事楚是我一舉而失兩也桓公  
曰善乃輟攻魯矣

聖人之治天下也先文德而後武力凡武之興爲  
不服也文化不改然後加誅夫下愚不移純德之  
所不能化而後武力加焉

昔堯誅四凶以懲惡周公殺管蔡以弭亂子產殺  
鄧析以威修孔子斬少正卯以變衆佞賊之人而



不誅亂之道也易曰不威小不懲大此小人之福也

五帝三王教以仁義而天下變也孔子亦教以仁義而天下不從者何也昔明王有紱冕以尊賢有斧鉞以誅惡故其賞至重而刑至深而天下變孔子賢類淵無以賞之賤孺悲無以罰之故天下不從是故道非權不立非勢不行是道尊然後行孔子為魯司寇七日而誅少正卯於東觀之下門人聞之趨而遠至者不言其意皆一也子貢後至趨而進曰夫少正卯者魯國之聞人矣夫子始為政何以先誅之孔子曰賜也非爾所及也夫王者之誅有五而盜竊不與焉一曰心辨而險二曰言偽而辯三曰行辟而堅四曰志愚而博五曰順非而澤此五者皆有辨知聰達之名而非其真也苟行以偽則其知足以移衆強足以獨立此姦人之雄也不可誅夫有五者之一則不免於誅今少正卯兼之是以先誅之也昔者湯誅蝟沐太公誅潘陟管仲誅史附里子產誅鄧析此五子未有不誅也所謂誅之者非為其晝則攻盜暮則穿窬也皆傾覆之徒也此固君子之所疑愚者之所惑也

詩云憂心悄悄愠于羣小此之謂矣

齊人王滿生見周公周公出見之曰先生遠辱何以教之王滿生曰言內事者於內言外事者於外今言內事乎言外事乎周公導入王滿生曰敬從布席周公不導坐王滿生曰言大事者坐言小事者倚今言大事乎言小事乎周公導坐王滿生坐周公曰先王何以教之王滿生曰臣聞聖人不言而知非聖人者雖言不知今欲言乎無言乎周公俛念有頃不對王滿生籍筆讀書之曰社稷且危傳之於膺周公仰視見書曰唯唯謹聞命矣明日

誅管蔡

劉向說苑卷第十五



2025 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.





NSC81228 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



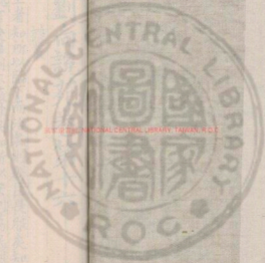
UNIVERSITY OF TORONTO LIBRARY







王者知所  
聽言少事則不致有誤矣知所以安則為民則亦  
公定矣知所以處事則上則臣子之行備矣下則  
以切體者不知道術以御其臣下也凡其歸其職  
則事治事治則利生不勝其職則事亂事亂則害  
成也  
百六之章為變終始古公特為成文以勸或



劉向說苑卷第十六

談叢

王者知所以臨下而治衆則群臣畏服矣知所以  
聽言受事則不蔽欺矣知所以安利萬民則海內  
必定矣知所以忠孝事上則臣子之行備矣凡所  
以劫殺者不知道術以御其臣下也凡吏勝其職  
則事治事治則利生不勝其職則事亂事亂則害  
成也

百方之事萬變鋒出或欲持虛或欲持實或好浮



遊或好誠必或行安舒或爲飄疾從此觀之天下不可一聖王臨天下而能一之

意不並銳事不兩隆盛於彼者必衰於此長於左者必短於右晝夜卧者不能蚤起也

鸞設於鑣和設於軾馬動而鸞鳴鸞鳴而和應行之節也

不富無以爲大不予無以合親親疎則害失衆則敗不教而誅謂之虐不戒責成謂之暴也

夫水出於山而入於海稼生於田而藏於廩聖人見所生則知所歸矣

天道布順人事取予多藏不用是謂怨府故物不可聚也

一圓之木持千鈞之屋五寸之鍵而制開闔豈材足任哉蓋所居要也

夫小快害義小慧害道小辨害治苟心傷德大政不險蛟龍雖神不能以白日去其倫飄風雖疾不能以陰雨揚其塵

邑名勝母曾子不入水名盜泉孔子不飲醜其聲也

婦人之口可以出走婦人之喙可以死敗不修其身求之於人是謂失倫不治其內而修其

外是謂大廢重載而危之操策而隨之非所以爲  
全也

士橫道而偃四支不掩非士之過有土之羞也

邦君將昌天遺其道大夫將昌天遺之士庶人將  
昌必有良子

賢師良友在其側詩書禮樂陳於前棄而爲不善  
者鮮矣義士不欺心仁人不害生謀泄則無功計  
不設則事不成賢士不事所非非所事愚者行  
間而益固鄙人飾詐而益野聲無細而不聞行無  
隱而不明至神無不化也至賢無不移也上不信

下不忠上下不和雖安必危求以其道則無不得  
爲以其時則無不成

時不至不可強生也事不究不可強成也貞良而  
亡先人餘殃獨屢而活先人餘烈權取重澤取長  
才賢任輕則有名不肖任大身死名廢

士不以利移不爲患改孝敬忠信之事立雖死而  
不悔智而用私不如愚而用公故曰巧僞不如拙  
誠學問不倦所以治己也教誨不厭所以治人也  
所以貴虛無者得以應變而合時也冠雖故必加  
於首履雖新必關於足上下有分不可相倍一心

可以事百君百心不可以事一君故曰正而心又少而言

萬物得其本者生百事得其道者成道之所在天下歸之德之所在天下貴之仁之所在天下愛之義之所在天下畏之屋漏者民去之水淺者魚逃之樹高者鳥宿之德厚者士趨之有禮者民畏之忠信者士死之衣雖弊行必修頭雖亂言必治時在應之爲在因之所伐而當其福五之所伐不當其禍十之

必貴以賤爲本必高以下爲基天將與之必先苦

之天將毀之必先累之孝於父母信於交友十步之澤必有香草十室之邑必有忠士草木秋死松柏獨在水浮萬物玉石留止飢渴得食誰能不喜賑窮救急何患無有視其所以觀其所使斯可知已乘輿馬不勞致千里乘船楫不游絕江海智莫大於闕疑行莫大於無悔也制宅名子足以觀士利不兼賞不倍忽忽之謀不可爲也惕惕之心不可長也

天與不取反受其咎時至不迎反受其殃天地無親常與善人天道有常不爲堯存不爲桀亡積善



之家必有餘慶積惡之家必有餘殃一噎之故絕穀不食一蹶之故却足不行心如天地者明行如繩墨者章

位高道大者從事大道小者凶言疑者無犯行疑者無從靈錄仆柱梁蚊蠹走牛羊

謁問析辭勿應怪言虛說勿稱謀先事則昌事先謀則亡

無以淫泆棄業無以貧賤自輕無以所好害身無以嗜欲妨生無以奢侈爲名無以貴富驕盈

喜怒不當是謂不明暴虐不得反受其賊怨生不報禍生於福

一言而非四馬不能追一言不急四馬不能及順風而飛以助氣力銜葭而翔以備矰弋

鏡以精明美惡自服衡平無私輕重自得蓬生梟中不扶自直白砂入泥與之皆黑

時乎時乎間不及謀至時之極間不容息勞而不休亦將自息有而不施亦將自得

無不爲者無不能成也無不欲者無不能得也衆正之積福無不及也衆邪之積禍無不逮也

力勝貧謹勝禍慎勝害戒勝灾爲善者天報以德

為不善者天報以禍君子得時如水小人得時如火  
謗道已者心之罪也尊賢已者心之力也心之  
得萬物不足為也心之失獨心不能守也子不孝  
非吾子也交不信非吾友也食其口而百節肥灌  
其本而枝葉茂本傷者枝槁根深者末厚為善者  
得道為惡者失道惡語不出口苟言不留耳務偽  
不長喜虛不久義士不欺心廉士不妄取以財為  
草以身為寶慈仁少小恭敬者老犬吠不驚命曰  
金城常避危殆命曰不悔富必念貧壯必念老年  
雖幼少慮之必早夫有禮者相為死無禮者亦相  
為死貴不與驕期驕自來驕不與亡期亡自至踐  
人日夜願一起盲人不忘視知者始於悟終於謹  
愚者始於樂終於哀高山仰止景行行止力雖不  
能心必務為憤終如始常以為戒戰戰慄慄日憤  
其事聖人之正莫如安靜賢者之治故與眾異  
好稱人惡人亦道其惡好憎人者亦為人所憎衣  
食足知榮辱倉廩實知禮節江河之溢不過三日  
飄風暴雨須臾而畢

福生於微禍生於忽日夜恐懼唯恐不卒  
已雕已琢還反於樸物之相反復歸於本循流而

下易以至倍風而馳易以遠兵不豫定無以待敵  
計不先慮無以應卒中不方名不章外不圍禍之  
門直而不能枉不可與大任方而不能圜不可與  
長存憤之於身無曰云云狂夫之言聖人擇焉能  
忍耻者安能忍辱者存存亡而齒寒河水崩其懷  
在山毒智者莫甚於酒留事者莫甚於樂毀廉者  
莫甚於色摧剛者反己於弱富在知足貴在求退  
先憂事者後樂先懽事者後憂福在受諫存之所  
由也恭敬遜讓精願無諂慈仁愛人必受其賞諫  
之不聽後無與爭譽不常為百姓諄悔在於亥  
患在於先唱

蒲且備繳鳧鴈悲鳴逢蒙撫弓虎豹晨嗥河以妾  
蛇故能遠山以陵遲故能高道以優遊故能化德  
以純厚故能豪言人之善澤於膏沐言人之惡痛  
於柔戟為善不直必終其曲為醜不釋必終其惡  
一死一生乃知交情一貧一富乃知交態一貴一  
賤交情乃見一浮一沒交情乃出德義在前用兵  
在後初沐者必拭冠新浴者必振衣敗軍之將不  
可言勇亡國之臣不可言智  
坎井無竈惡者隘也園中無脩林者小也小忠大



忠之賊也小利大利之殘也自請絕易請人絕難  
水激則悍矢激則遠人激於名不毀爲聲下士得  
官以死上士得官以生禍福非從地中出非從天  
上來已自生之

窮鄉多曲學小辯害大知巧言使信廢小惠妨大  
義不困在於早慮不窮在於早豫欲人勿知莫若  
勿爲欲人勿聞莫若勿言

非所言勿言以避其患非所爲勿爲以避其危非  
所取勿取以避其詭非所爭勿爭以避其聲明者  
視於冥冥謀於未形聰者聽於無聲慮者戒於未  
成世之溷濁而我獨清衆人皆醉而我獨醒

乖離之咎無不生也毀敗之端從此興也江河大  
潰從蟻穴山以小阨而大崩滂亂之漸其變爲興  
水火金木轉相勝卑而正者可增高而俯者且崩  
直如矢者死直如繩者稱

禍生於欲得福生於自禁聖人以心導耳目小人  
以耳目導心

爲人上者患在不明爲人下者患在不忠人知糞  
田莫知糞心端身正行全以至今見亡知存見霜  
知冰

廣大在好利恭敬在事親因時易以爲仁因道易  
以達人營於利者多患輕諾者寡信

欲賢者莫如下人貪財者莫如全身財不如義高  
勢不如德尊父不能愛無益之子君不能愛不軌  
之民君不能賞無功之臣臣不能死無德之君問  
善御者莫如馬問善治者莫如民以卑爲尊以屈  
爲伸聖人所因上法於天

君子行德以全其身小人行貪以亡其身相勸以  
禮相強以仁得道於身得譽於人

知命者不怨天知己者不怨人人而不愛則不能  
仁佞而不巧則不能信言善毋及身言惡毋及人  
上清而無欲則下正而民樸來事可退也往事不  
可及無思慮之心則不達無談說之辭則不樂  
善不可以僞來惡不可以辭去近市無賈在田無  
野善不逆旅非仁義剛武無以定天下

水倍源則川竭人倍信則名不達義勝患則吉患  
勝義則滅五聖之謀不如逢時辯智明慧不如遇  
世有鄙心者不可授便勢有愚質者不可予利器  
多易多敗多言多失

冠履不同藏賢不肖不同位官尊者憂深祿多者

責大積德無細積怨無大多少必報因其勢也

鳥逢鳩鳩曰子將安之梟曰我將東徙鳩曰何故

梟曰鄉人皆惡我鳴以故東徙鳩曰子能更鳴可

矣不能更鳴東徙猶惡子之聲

聖人之衣也便躰以安身其食也安於腹適衣節

食不聽口目

曾子曰鷹鷲以山為甲而增巢其上鼃鼃魚鱉以

淵為淺而穿穴其中卒其所以得者餌也君子苟

不求利祿則不害其身

曾子曰狎甚則相簡也莊甚則不親是故君子之

狎足以交懼莊足以成禮而已

曾子曰入是國也言信乎羣臣則留可也忠行乎

群臣則仕可也澤施乎百姓則安可也

口者關也舌者機也出言不當四馬不能追也口

者關也舌者兵也出言不當反自傷也言出於已

不可止於人行發於邇不可止於遠夫言行者君

子之樞機樞機之發榮辱之本也可不慎乎故蒯

子羽曰言猶射也括既離弦雖有所悔焉不可從  
而退已詩曰白珪之玷尚可磨也斯言之玷不可  
為也



蠋欲類蠶繅欲類蛇人見蛇蠋莫不身洒然女工備蠶漁者持繅不惡何也欲得錢也逐魚者濡逐獸者趨非樂之也事之權也

登高使人欲望臨淵使人欲窺何也處地然也御者使人恭射者使人端何也其形便也

民有五死聖人能去其三不能除其二飢渴死者可去也凍寒死者可去也罹五兵死者可去也壽命死者不可去也癰疽死者不可去也飢渴死者中不充也凍寒死者外勝中也罹五兵死者德不忠也壽命死者歲數終也癰疽死者血氣窮也故曰中不正外滯作外滯作者多怨怪多怨怪者疾病生故清淨無爲血氣乃平

百行之本一言也一言而適可以却敵一言而得可以保國響不能獨爲聲影不能倍曲爲直物必以其類及故君子慎言出已負石赴淵行之難者也然申屠狄爲之君子不貴之也盜跖凶貪名如日月與舜禹並傳而不息而君子不貴

君子有五耻朝不坐燕不議君子耻之居其位無其言君子耻之有其言無其行君子耻之既得之又失之君子耻之地有餘而民不足君子耻之

君子雖窮不處亡國之勢雖貧不受亂君之祿尊  
乎亂世同乎暴君君子之耻也衆人以毀形爲耻  
君子以致義爲辱衆人重利廉士重名

明君之制賞從重罰從輕食人以壯爲量事人以  
老爲程

君子之言寡而實小人之言多而虛君子之學也  
入於耳藏於心行之以身君子之治也始於不足  
見終於不可及也君子慮福弗及慮禍百之君子  
擇人而取不擇人而與君子實如虛有如無

君子有其備則無事君子不以愧食不以辱得君  
子樂得其志小人樂得其事君子不以其所不愛  
及其所愛也

君子有終身之憂而無一朝之患順道而行循理  
而言喜不加易怒不加難

君子之過猶日月之蝕也何害於明小人可也猶  
狗之吠盜狸之夜見何益於善夫智者不妄爲勇  
者不妄殺

君子比義農夫比穀事君不得進其言則辭其爵  
不得行其義則辭其祿人皆知取之爲取也不知  
與之爲取之政有招寇行有招恥弗爲而自至天

下未有猛獸狐疑不若蜂螿之致毒也高議而不可及不若卑論之有功也

秦信同姓以王至其衰也非易同姓也而身死國亡故王者之治天下在於行法不在於信同姓

高山之巔無美木傷於多陽也大樹之下無美草傷於多陰也

鍾子期死而伯牙絕絃破琴知世莫可爲鼓也惠施卒而莊子深瞑不言見世莫可與語也

脩身者智之府也愛施者仁之端也取予者義之符也恥辱者勇之決也立名者行之極也

進賢受上賞蔽賢蒙黜戮古之通義也魯人於朝論人於市古之通法也

道微而明淡而有功非道而得非時而生是謂妄成得而失之定而復傾

福者禍之門也是者非之尊也治者亂之先也事無終始而患不及者未之聞也

枝無忘其根德無忘其報見利必念害身故君子留精神寄心於三者吉祥及子孫矣

兩高不可重兩大不可容兩勢不可同兩貴不可雙夫重容同雙必爭其功故君子節嗜欲各守其

足乃能長久夫節欲而聽諫敬賢而勿慢使能而勿賤爲人君能行此三者其國必強大而民不去散矣

默無過言怒無過事木馬不能行亦不費食騏驎日馳千里鞭箠不去其背

寸而度之至丈必差銖而稱之至石必過石稱丈量徑而寡失簡絲數米煩而不察故大較易爲智曲辯難爲慧

吞舟之魚蕩而失水制於螻蟻者離其居也猿猴朱木禽於狐貉者非其處也騰蛇遊霧而升騰龍乘雲而舉猿得木而捉魚得水而驚處地宜也

君子博學患其不習既習之患其不能行之既能行之患其不能以讓也

君子不羞學不羞問問試者知之本念慮者知之道也此言貴因人知而加知之不貴獨自用其知而知之

天地之道極則反滿則損五采曜眼有時而渝茂木豐草有時而落物有盛衰安得自若

民苦則不仁勞則詐生安平則教危則謀極則反滿則損故君子弗滿弗極也

劉向說苑卷第十六

劉向說苑卷第十七

雜言

賢人君子者通乎盛衰之時明乎成敗之端察乎  
治亂之紀審乎人情知所去就雖窮不處亡國  
之勢雖貧不受汙君之祿是以太公年七十而不  
自達孫叔敖三去相而不自悔何則不強合非其  
人也太公一合於周而侯七百歲孫叔敖一合於  
楚而封十世大夫種存亡越而霸勾踐賜死於前  
斯積功於秦而卒彼五刑盡忠憂君危身如周

TIFFEN Color Control Patches

Blue Cyan Green Yellow Red Magenta White Black



劉向說苑卷第十六

劉向說苑卷第十七

雜言

賢人君子者通乎盛衰之時明乎成敗之端察乎  
治亂之紀審乎人情知所去就故雖窮不處亡國  
之勢雖貧不受汙君之祿是以太公年七十而不  
自達孫叔敖三去相而不自悔何則不強合非其  
人也太公一合於周而侯七百歲孫叔敖一合於  
楚而封十世大夫種存亡越而霸勾踐賜死於前  
斯積功於秦而卒被五刑盡忠憂君危身如周

TIFFEN Color Control Patches

Blue Cyan Green Yellow Red Magenta White Black

工一也或以封侯而不絕或以賜死而不  
慕所由異也故箕子棄國而佯狂范蠡去越而易  
名智過去君弟而更姓皆見遠識微而仁能去富  
勢以避萌生之禍者也夫暴亂之君孰能離繫以  
役其身而與于患乎哉故賢者非畏死避害而已  
也爲殺身無益而明主之暴也比干死紂而不能  
正其行子胥死吳而不能存其國二子者強諫而  
死適足明主之暴耳未始有益如秋毫之端也是  
以賢人閉其智塞其能待得其人然後合故言無  
不聽行無見疑君臣兩與終身無患今非得其時

又無其人直私意不能已閔世之亂憂主之危以  
無資之身涉蔽塞之路經乎讒人之前造無量之  
主犯不測之罪傷其天性豈不惑哉故文信侯李  
斯天下所謂賢也爲國計揣微射隱所謂無過策  
也戰勝攻取所謂無強敵也積功甚大勢利甚高  
賢人不用讒人用事自知不用其仁不能去制敵  
積功不失秋毫避患去害不見丘山積其所欲以  
至其所惡豈不爲勢利惑哉詩云人知其一莫知  
其佗此之謂也

石登吳山而四望喟然而歎息曰嗚呼哉世



有明於事情不合於人心者有合於人心不明於事情者弟子問曰何謂也子石曰昔者吳王夫差不聽伍子胥盡忠極諫抉目而辜太宰嚭公孫維偷合苟容以順夫差之志而伐吳二子沉身江湖頭懸越旗昔者費仲惡來革長臯決耳崇侯虎順紂之心欲以合於意武王伐紂四子身死牧之野頭足異所比干盡忠剖心而死今欲明事情恐有抉目剖心之禍欲合人心恐有頭足異所之患由是觀之君子道狹耳誠不逢其明主狹道之中又將險危閉塞無可從出者

祁射子見秦惠王惠王說之於是唐姑讒之復見惠王懷怒以待之非其說異也所聽者易也故以微為羽非弦之罪也以甘為苦非味之過也

彌子瑕愛於衛君衛國之法竊駕君車罪則彌子瑕之母疾人聞夜往告之彌子瑕擅駕君車而出君聞之賢之曰孝哉為母之故犯刑罪哉君遊果園彌子瑕食桃而甘不盡而奉君君曰愛我而忘其口味及彌子瑕色衰而愛弛得罪於君君曰是故常矯吾車又嘗食我以餘桃故子瑕之行未必變初也前見賢後獲罪者愛憎之生變也

舜耕之時不能利其都人及為天子天下戴之故君子窮則善其身達則利於天下

孔子曰自季孫之賜我千鍾而文益親自南宮項叔之乘我車也而道加行故道有時而後重有執而後行微夫二子之賜丘之道幾於廢也

太公田不足以償種漁不足以償網治天下有餘智文公種米曾子駕羊孫叔敖相楚三年不知軛在衡後務大者固忘小智伯廚人之炙籩而知之韓魏反而不知邯鄲子陽園人亡桃而知之其亡也不知務小者亦忘大也

淳于髡謂孟子曰先名實者為人者也後名實者自為者也夫子在三卿之中名實未加上下而去之仁者固如此乎孟子曰居下位不以賢事不肖者伯夷也五就湯五就桀者伊尹也不惡汙君不辭小官者柳下惠也三子者不同道其趣一也一者何也曰仁也君子亦仁而已何必同曰魯穆公之時公儀子為政子思子庚為臣魯之削也滋甚若不足乎賢者之無益於國也曰虞不用百里奚而亡秦穆公用之而霸故不用賢則亡削何可得也曰昔者王豹處於淇而河西善謳綿駒處於高唐

而齊右善歌華舟杞梁之妻善哭其夫而變國俗有諸內必形於外爲其事無其功斃未睹也是故無賢者也有則斃必識之矣曰孔子爲魯司寇而不用從祭膾肉不至不脫冕而行其不善者以爲爲肉也其善者以爲爲禮也乃孔子欲以微罪行不欲爲苟去故君子之所爲衆人固不得識也

梁相死惠子欲之梁渡河而遽墮水中船人救之船人曰子欲何之而遽也曰梁無相吾欲往相之船人曰子居船楫之間而困無我則子死矣子何能相梁乎惠子曰子居艘楫之間則吾不如子至

於安國家全社稷子之比我蒙蒙如未視之狗耳西閭過東渡河中流而溺船人接而出之問曰今者子欲安之西閭過曰欲東說諸侯王船人掩口而笑曰子渡河中流而溺不能自救安能說諸侯乎西閭過曰無以子之所能相傷爲也子獨不聞和氏之璧乎價重千金然以之間紡曾不如瓦墻隨侯之珠國之寶也然用之彈曾不如泥丸騏驎騾駟倚衡負輓而趨一日千里此至疾也然使捕鼠曾不如百錢之狸干將鏃鉞拂鐘不鏗試物不知揚刃離金斬羽契鐵斧比至利也然以之補履

曾不如兩錢之雖今子持楫乘高舟處廣水之中  
當陽侯之波而臨淵流適子所能耳若誠與子東  
說諸侯王見一國之主子之蒙蒙無異夫未視之  
狗耳

甘戊使於齊渡大河船人曰河水間耳君不能自  
渡能為王者之說乎甘戊曰不然汝不知也物各  
有短長謹愿敦厚可事主不施用兵騏驥騾驥足  
及千里置之官室使之捕鼠曾不如小狸干將為  
利名聞天下匠以治木不如斤斧今持楫而上下  
隨流吾不如子說千乘之君萬乘之主子亦不如  
戊矣

今夫世異則事變事變則時移時移則俗易是以  
君子先相其土地而裁其器觀其俗而和其風揆  
衆議而定其教愚人有學遠射者參矢而發已射  
五步之內又復參矢而發世以易矣不更其儀譬  
如愚人之學遠射日察秋毫之末者視不能見太  
山耳聽清濁之調者不聞雷霆之聲何也唯其意  
有所移也百人操觸不可為固結千人謗獄不可  
為直辭萬人比非不可為顯士  
麋鹿成群虎豹避之飛鳥成列鷹鷂不擊衆人成

聚聖人不犯騰蛇遊於霧露乘於風雨而行非千里不止然則暮託宿於鱸鱸之穴所以然者何也用心不一也夫蚯蚓內無筋骨之強外無爪牙之利然下飲黃泉上懸晞土所以然者何也用心一也聰者耳聞明者目見聰明形則仁愛著廉恥分矣故非其道而行之雖勞不至非其有而求之雖強不得智者不為非其事慮者不求非其有是以遠容而名章也詩云不攸不求何用不臧此之謂也楚昭王召孔子將吏執政而封以書社七百西謂楚王曰王之臣用兵有如子路者乎使諸侯有如宰子者乎長官玉官有如子貢者乎昔文王處鄴武王處鎬鄴鎬之間百乘之地伐上殺主立為天子世皆曰聖王今以孔子之賢而有書社七百里之地而三子佐之非楚之利也楚王遂止夫善惡之難分也聖人獨見疑而況於賢者乎是以賢聖罕合諛諛常興也故有千歲之亂而無百歲之治孔子之見疑豈不痛哉

魯哀公問於孔子曰有智者壽乎孔子曰然人有三死而非命也者人自取之夫寢處不時飲食不節佚勞過度者疾共殺之居下位而上忤其君嗜

德無厭而求不止者刑共殺之少以犯衆弱以侮強忿怒不量力者兵共殺之此三死者非命也人自取之詩云人而無儀不死何爲此之謂也

孔子遭難陳蔡之境絕糧弟子皆有飢色孔子歌兩柱之間子路入見曰夫子之歌禮乎孔子不應曲終而曰由君子好樂爲無驕也小人好樂爲無懼也其誰知之子不我知而從我者乎子路不悅授干而舞三終而出及至七日孔子脩樂不休子路愠見曰夫子之脩樂時乎孔子不應樂終而曰由昔者齊桓霸心生于莒勾踐霸心生於會稽晉文霸心生于驪氏故居不幽則思不遠身不約則智不廣庸知而不遇之於是興明日免於厄子貢執轡曰二三子從夫子而遇此難也其不可忘已孔子曰惡是何也語不云乎三折肱而成良醫夫陳蔡之間丘之幸也二三子從丘者皆韋人也吾聞人君不困不成王列士不困不成行昔者湯困於呂文王困於羘里秦穆公困於殽齊桓困於長勺勾踐困於會稽晉文困於驪氏夫困之爲道從寒之及煖煖之及寒也唯賢者獨知而難言之也易曰困亨貞大人吉無咎有言不信聖人所與人





難言信也

孔子困於陳蔡之間居環堵之內席三經之席七日不食藜藿不糝弟子皆有飢色讀詩書治禮不休子路進諫曰凡人為善者天報以福為不善者天報以禍今先生積德行為善久矣意者尚有遺行乎奚居隱也孔子曰由來汝不知坐吾語汝子以夫知者為無不知乎則王子比干何為剖心而死以諫者為必聽耶伍子胥何為抉目於吳東門子以廉者為必用乎伯夷叔齊何為餓死於首陽山之下子以忠者為必用乎則鮑莊何為而肉枯荆公子高終身不顯鮑焦抱木而立枯介子推登山焚死故夫君子博學深謀不過時者衆矣豈獨丘哉賢不肖者才也為不為者人也遇不過者時也死生者命也有其才不過其時雖才不用苟遇其時何難之有故舜耕歷山而逃於河畔立為天子則其遇堯也傳說魚壤土釋板築而立佐天子則其遇武丁也伊尹有莘氏媵臣也負鼎俎調五味而佐天子則其遇成湯也呂望行年五十賣食於棘津行年七十屠牛朝歌行年九十為天子師則其遇文王也管夷吾束縛膠目居檻車中自車

中起爲仲父則其遇齊桓公也百里奚自賣取五  
羊皮伯氏牧羊以爲卿大夫則其遇秦穆公也沈  
尹名聞天下以爲令尹而讓孫叔敖則其遇楚莊  
王也伍子胥前多功後戮死非其智益衰也前遇  
圍廬後遇夫差也夫驥厄罷鹽車非無驥狀也夫  
世莫能知也使驥得王良造父驥無千里之足乎  
芝蘭生深林非爲無人而不香故學者非爲通也  
爲窮而不困也憂不衰也此知禍福之始而心不  
惑也聖人之深念獨知獨見舜亦賢聖矣南面治  
天下唯其遇堯也使舜居桀紂之世能自免刑戮  
固可也又何官得治乎夫桀殺關龍逢而紂殺王  
子比干當是時豈關龍逢無知而比干無惠哉此  
桀紂無道之世然也故君子疾學脩身端行以須  
其時也

孔子之宋匡簡子將殺陽虎孔子似之甲士以圍  
孔子之舍子路怒奮戟將下闔孔子止之曰何仁  
義之不免俗也夫詩書之不習禮樂之不脩也是  
丘之過也若似陽虎則非丘之罪也命也夫由歌  
子和汝子路歌孔子和之三終而甲罷  
孔子曰不觀於高岸何以知顛墜之患不臨於深



淵何以知沒溺之患不觀於海上何以知風波之患失之者其不在此乎士慎三者無累於人曾子曰響不辭聲鑑不辭形君子正一而萬物皆成夫行非爲影也而影隨之呼非爲響也而響和之故君子功先成而名隨之

子夏問仲尼曰顏淵之爲人也何若曰回之信賢於丘也曰子貢之爲人也何若曰賜之敏賢於丘也曰子路之爲人也何若曰由之勇賢於丘也曰子張之爲人何若曰師之莊賢於丘也於是子夏避席而問曰然則四者何爲事先生曰坐吾語汝

回能信而不能反賜能敏而不能屈由能勇而不能怯師能莊而不能同兼此四子者丘不爲也夫所謂至聖之士必見進退之利屈伸之用者也東郭子惠問於子貢曰夫子之門何其雜也子貢曰夫隱括之旁多枉木良鑿之門多疾人砥礪之旁多頑鈍夫子脩道以俟天下來者不止是以雜也詩云宛彼柳斯鳴蜩嘒嘒有漙者淵莞葦淠淠言大者之旁無所不容

昔者南瑕子過程太子太子爲烹鯢魚南瑕子曰吾聞君子不食鯢魚程太子曰乃君子否子何事



馬南瑕子曰吾聞君子上比所以廣德也下比所以狹行也於惡自退之原也詩云高山仰止景行行止吾豈敢自以爲君子哉志向之而已孔子曰見賢思齊焉見不賢而內自省

孔子觀於吕梁懸水四十仞環流九十里魚鱉不能過鼃鼃不敢居有一丈夫方將涉之孔子使人並崖而止之曰此懸水四十仞國流九十里魚鱉不敢過鼃鼃不敢居意者難可濟也丈夫不以錯意遂渡而出孔子問子巧乎且有道術乎所以能入而出者何也丈夫對曰始吾入先以忠信吾之

出也又從以忠信忠信錯吾軀於波流而吾不敢用私吾所以能入而復出也孔子謂弟子曰水而尚可以忠信義久而身親之況於人乎

子路盛服而見孔子孔子曰由是禴禴者何也昔者江水出於岷山其始也大足以濫觴及至江之津也不方舟不避風不可渡也非唯下流衆川之多乎今若衣服甚盛顏色充盈天下誰肯加若者哉子路趨而出改服而入蓋自如也孔子曰由記之吾語若賁於言者華也奮於行者伐也夫色智而有能者小人也故君子知之爲知之不知爲不

知言之要也能之爲能不能爲不能行之至也言  
要則知行要則仁既知且仁夫有何加矣哉由詩  
云湯降不遲聖敬日躋此之謂也

子路問孔子曰君子亦有憂乎孔子曰無也君子  
之脩其行未得則樂其意既已得又樂其知是以  
有終身之樂無一日之憂小人則不然其未之得  
則憂不得既已得之又恐失之是以有終身之憂  
無一日之樂

孔子見榮啓期衣鹿皮裘鼓瑟而歌孔子問曰先  
生何樂也對曰吾樂甚多天生萬物唯人爲貴吾  
既已得爲人是一樂也人以男爲貴吾既已得爲  
男是爲二樂也人生不免襁褓吾年已九十五是  
三樂也夫貧者士之常也死者民之終也處常待  
終當何憂乎

曾子曰吾聞夫子之三言未之能行也夫子見人  
之一善而忘其百非是夫子之易事也夫子見人  
有善若已有之是夫子之不爭也聞善必躬親行  
之然後道之是夫子之能勞也夫子之能勞也夫  
子之不爭也夫子之易事也吾學夫子之三言而  
未能行

孔子曰回若有君子之道四強於行已弱於受諫  
怵於待祿慎於持身

仲尼曰史鱄有君子之道三不仕而敬上不祀而  
敬鬼直能曲於人

孔子曰丘死之後商也日益賜也日損商也好與  
賢已者處賜也好說不如已者

孔子將行無蓋弟子曰子夏有蓋可以行孔子曰  
商之爲人也甚短於財吾聞與人交者推其長者  
違其短者故能久長矣

子路行辭於仲尼曰敢問新交取親若何言寡可

行若何長爲善士而無犯若何仲尼曰新交取親  
其忠乎言寡可行其信乎長爲善士而無犯其禮乎  
子路將行辭於仲尼曰贈汝以車乎以言乎子  
路曰請以言仲尼曰不強不遠不勞無功不忠無  
親不信無復不恭無禮慎此五者可以長久矣

曾子從孔子於齊齊景公以下卿禮聘曾子曾子  
固辭將行晏子送之曰吾聞君子贈人以財不若  
以言今夫蘭本三年湛之以鹿醢既成則易以匹  
馬非蘭本美也願子詳其所湛既得所湛亦求所  
湛吾聞君子居必擇處遊必擇士居必擇處所以

求士也遊必擇士所以脩道也吾聞反常移性者欲也故不可不慎也

孔子曰中人之情有餘則侈不足則儉無禁則滯無度則失縱欲則敗飲食有量衣服有節宮室有度前聚有數車器有限以防亂之源也故夫度量不可不明也善欲不可不聽也

孔子曰巧而好度必工勇而好同必勝知而好謀必成愚者反是夫處重擅寵專事妬賢愚者之情也志驕傲而輕舊怨是以尊位則必危任重則必崩擅寵則必辱

孔子曰鞭朴之子不從父之教刑戮之民不從君之政言疾之難行故君子不急斷不意使以爲亂源

孔子曰終日言不遺已之憂終日行不遺已之患唯智者有之故恐懼所以除患也恭敬所以越難也終身爲之一言敗之可不慎乎

孔子曰以富貴爲人下者何人不與以富貴敬愛人者何人不親衆言不逆可謂知言矣衆嚮之可謂知時矣

孔子曰夫富而能富人者欲貧而不可得也貴而

能貴人者欲賤而不可得也達而能達人者欲窮而不可得也

仲尼曰非其地而樹之不生也非其人而語之弗聽也得其人如聚沙而雨之非其人如聚聲而鼓之

孔子曰船非水不可行水入船中則其沒也故曰君子不可不嚴也小人不可不閑也

孔子曰依賢固不困依富固不窮馬駢斬而復行者何以輔足衆也

孔子曰不知其子視其所友不知其君視其所使又曰與善人居如入蘭芷之室久而不聞其香則與之化矣與惡人居如入鮑魚之肆久而不聞其臭亦與之化矣故曰丹之所藏者赤烏之所藏者黑君子慎所藏

子貢問曰君子見大水必觀焉何也孔子曰夫水者君子比德焉遍予而無私似德所及者生似仁其流卑下句倨皆循其理似義淺者流行深者不測似智其赴百仞之谷不疑似勇綿弱而微達似察受惡不讓似包蒙不清以入鮮潔以出似善化至量必平似正盈不求槩似度其萬折必東似意



是以君子見大水觀焉爾也

夫智者何以樂水也曰泉源潰潰不釋晝夜其似力者循理而行不遺小間其似持平者動而之下其似有禮者赴千仞之壑而不疑其似勇者障防而清其似知命者不清以入鮮繁而出其似善化者衆人取平品類以正萬物得之則生失之則死其似有德者淑淑淵淵深不可測其似聖者通潤天地之間國家以成是知之所以樂水也詩云思樂泮水薄採其芣魯侯戾止在泮飲酒樂水之謂也夫仁者何以樂山也曰夫山嶽從繁巖萬民之

所觀仰草木生焉衆物立焉飛禽萃焉走獸休焉寶藏殖焉奇夫息焉育群物而不倦焉四方並取而不限焉出雲風通氣于天地之間國家以成是仁者所以樂山也詩曰太山巖巖魯侯是瞻樂山之謂矣

玉有六美君子貴之望之溫潤近之栗理聲近徐而聞遠折而不撓闕而不荏廉而不劌有瑕必示之於外是以貴之望之溫潤者君子比德焉近之栗理者君子比智焉聲近徐而聞遠者君子比義焉折而不撓闕而不荏者君子比勇焉廉而不劌

者君子比仁焉有假必見之於外者君子比情焉  
道吾問之夫子多所知無所知其身孰善者乎對  
曰無知者死人屬也雖不死累人者必衆甚矣然  
多所知者好其用心也多所知者出於利人即善  
矣出於害人即不善也道言曰善哉

越石父曰不肖人自賢也愚者自多也佞人者皆  
莫能相其心口以出之又謂人勿言也譬之猶渴  
而穿井臨難而後鑄兵雖疾從而不及也

夫臨財忘貧臨生忘死可以遠罪矣夫君子愛口  
孔雀愛羽虎豹愛爪此皆所以治身法也上交者

不失其祿下交者不離於患是以君子擇人與交  
農人擇田而田君子樹人農夫樹田田者擇種而  
種之豐年必得粟士擇人而樹之豐時必得祿矣  
天下失道而後仁義生焉國家不治而後孝子生  
焉民爭不分而後慈惠生焉道逆時反而後權謀  
生焉凡善之生也皆學之所由一室之中必有主  
道焉父母之謂也故君正則百姓治父母正則子  
孫孝慈是以孔子家兒不知罵曾子家兒不知路  
所以然者生而善教也夫仁者好合人不仁者好  
離人故君子居人間則治小人居人間則亂君子

欲和人譬猶水火不相能然而鼎在其間水火  
不亂乃和百味是以君子不可不慎擇人在其間  
齊景公問晏子曰寡人自以坐地二三子皆坐地  
吾子獨蹇草而坐之何也晏子對曰嬰聞之唯喪  
與獄坐於地今不敢以喪獄之事侍於君矣  
齊高廷問於孔子曰廷不曠山不直地衣蓑提執  
精氣以問事君之道願夫子告之孔子曰貞以幹  
之敬以輔之待人無倦見君子則舉之見小人則  
退之去爾惡心而忠與之敬其行脩其礼千里之  
外親如兄弟若行不敵礼不合對門不通矣

劉向說苑卷第十七





REPRODUCED BY NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



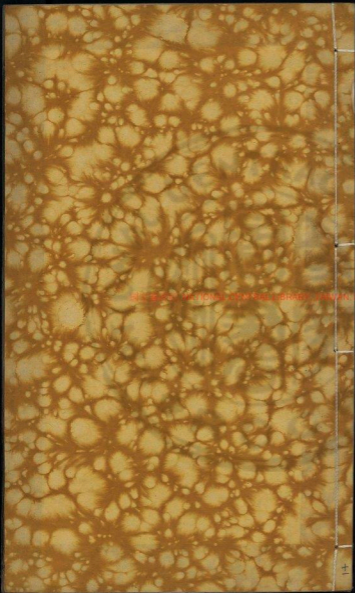


20250228 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



2025.05.26 NATIONAL CENTRAL LIBRARY TAIWAN P.O.C





312 3/4" x 41" (96.5cm x 1041.5cm) 100% Cotton Laid Paper, 24lb, 18" x 30" P.O.C.

+





劉向說苑卷第十八

辨物

顏淵問於仲尼曰成人之行何若子曰成人之行  
達乎情性之理通乎物類之變知幽明之故睹遊  
氣之源若此而可謂成人既知天道行躬以仁義  
飭身以禮樂夫仁義禮樂成人之行也窮神知化  
德之盛也

易曰仰以觀於天文俯以察於地理是故知幽明  
之故夫天文地理人情之效存於心則聖智之府



是故古者聖王既臨天下必變四時定律歷考天文揆時變登靈臺以望氣氛故堯曰咨爾舜天之歷數在爾躬允執其中四海困窮書曰在璿璣玉衡以齊七政璿璣謂北辰勾陳樞星也以其魁杓之所指二十八宿爲吉凶禍福天文列舍盈縮之占各以類爲驗夫占變之道二而已矣二者陰陽之數也故易曰一陰一陽之謂道道也者物之動莫不由道也是故發於一成於二備於三周於四行於五是故玄象著明當天大於日月察變之動莫著於五星天之五星運氣於五行其初猶發於陰

陽而化極萬一千五百二十所謂二十八星者東方曰角亢氐房心尾箕北方曰斗牛須女虛危營室東壁西方曰奎婁胃昂畢觜參南方曰東井輿鬼柳七星張翼軫所謂宿者日月五星之所宿也其在宿運外內者以官名別其根莖皆發於地而華形於天所謂五星者一曰歲星二曰熒惑三曰鎮星四曰太白五曰辰星機槍彗孛旬始枉矢蚩尤之旗皆五星盈縮之所生也五星之所犯各以金木水火土爲占春秋冬夏伏見有時失其常離其時則爲變異得其時居其常是謂吉祥古者有

主四時者主春者張昏而中可以種穀上告于天子下布之民主夏者大火昏而中可以種黍燕上告于天子下布之民主秋者虛昏而中可以種麥上告于天子下布之民主冬者昴昏而中可以斬伐田獵蓋藏上告之天子下布之民故天子南面視四星之中知民之緩急急則不賦藉不舉力役書曰敬授民時詩曰物其有矣維其時矣物之所以有而不絕者以其動之時也

易曰天垂象見吉凶聖人則之昔者高宗成王感於雉雉暴風之變脩身自改而享豐昌之福也逮

秦皇帝即位彗星四見蝗蟲蔽天冬雷夏凍石隕東郡大人出臨洮妖孽並見熒惑守心星茀太角太角以亡終不能改二世立又重其惡及即位日月薄蝕山林淪亡辰星出於四孟太白經天而行無雲而雷枉矢夜光熒惑襲月孽火燒宮野禽戲庭都門內崩天變動於上群臣昏於朝百姓亂於下遂不察是以亡也

八荒之內有四海四海之內有九州天子處中州而制八方耳兩河間曰冀州河南曰豫州河西曰雍州漢南曰荊州江南曰揚州濟河間曰兖州濟

東曰徐州燕曰幽州齊曰青州山川汗澤陵陸丘阜五土之宜聖王就其勢因其便不失其性高者桑中者稷下者杭蒲葦管蒯之用不乏麻麥黍粱亦不盡山林禽獸川澤魚鼈滋殖王者京師四通而致之

周幽王二年西周三川皆震伯陽父曰周將亡矣夫天地之氣不失其序若過其序民亂之也陽伏而不能出陰迫而不能蒸於是地震今三川震是陽失其所而填陰也陽溢而壯陰源必塞國必亡夫水土演而民用足也土無所演民之財用不

亡何待昔伊雒竭而夏亡河竭而商亡今周德如二代之季矣其川源塞塞必竭夫國必依山山川崩川竭亡之徵也川竭山必崩若國亡不過十年數之紀也天之所棄不過紀是歲也三川竭岐山崩十一年幽王乃滅周乃東遷

五嶽者何謂也泰山東嶽也霍山南嶽也華山西嶽也常山北嶽也嵩高山中嶽也五嶽何以視三公能大布雲雨焉能大斂雲雨焉雲觸石而出膚寸而合不崇朝而雨天下施德博大故視三公也四瀆者何謂也江河淮濟也四瀆何以視諸侯能

蕩滌垢濁焉能通百川於海焉能出雲雨千里焉  
為施甚大故視諸侯也

山川何以視子男也能出物焉能潤澤物焉能生  
雲雨為恩多然品類以百數故視子男也書曰禋  
于六宗望秩于山川徧于群神矣

齊景公為露寢之臺成而不通焉栢常騫曰為臺  
甚急臺成君何為不通焉公曰然曩昔者鳴其聲  
無不為也吾惡之甚是以不通焉栢常騫曰臣請  
禳而去之公曰何具對曰築新室為置白茅焉公  
使為室成置白茅焉栢常騫夜用事明日問公曰

今昔聞泉聲乎公曰一鳴而不復聞使人往視之  
泉當陸布翼伏地而死公曰子之道若此其明也  
亦能益寡人壽乎對曰能公曰能益幾何對曰天  
子九諸侯七大夫五公曰亦有徵兆之見乎對曰得  
壽地且動公喜令百官趣具騫之所求栢常騫出  
遭晏子於塗拜馬前辭曰騫為君禳臬而殺之君  
謂騫曰子之道若此其明也亦能益寡人壽乎騫  
曰能今且大祭為君請壽故將往以聞晏子曰嘻  
亦善矣能為君請壽也雖然吾聞之惟以政與德  
順乎神為可以益壽今徒祭可以益壽乎然則福

名有見乎對曰得壽地將動晏子曰騫昔吾見維  
星絕樞星散地其動汝以是乎栢常騫俯有間仰  
而對曰然晏子曰爲之無益不爲無損也薄賦歛  
無費民且令君知之

夫水旱俱天下陰陽所爲也大旱則雩祭而請雨  
大水則鳴鼓而劫社何也曰陽者陰之長也其在  
鳥則雄爲陽雌爲陰其在獸則牡爲陽而牝爲陰  
其在民則夫爲陽而婦爲陰其在家則父爲陽而  
子爲陰其在國則君爲陽而臣爲陰故陽貴而陰  
賤陽尊而陰卑天之道也今大旱者陽氣太盛以

厭於陰陰厭陽固陽其填也惟填厭之太甚使陰  
不能起也亦雩祭拜請而已無敢加也至於大水  
及日蝕者皆陰氣太盛而上減陽精以賤乘貴以  
卑陵尊大逆不義故鳴鼓而懼之朱絲繫而劫之  
由此觀之春秋乃正天下之位徵陰陽之失直責  
逆者不避其難是亦春秋之不畏強禦也故劫嚴  
社而不爲驚靈出天王而不爲不尊上辭蒯聩之  
命不爲不聽其父絕文姜之屬而不爲不愛其母  
其義之盡耶其義之盡耶

齊大旱之時景公召群臣問曰天不雨久矣民且



有飢色吾使人卜之崇在高山廣水寡人欲少賦  
欲以祠靈山可乎群臣莫對晏子進曰不可祠此  
無益也夫靈山固以石爲身以草木爲髮天久不  
雨髮將焦身將熱彼獨不欲雨乎祠之無益景公  
曰不然吾欲祠河伯可乎晏子曰不可祠此無益  
也夫河伯以水爲國以魚鼈爲民天久不雨水泉  
將下百川竭國將亡民將滅矣彼獨不用雨乎祠  
之何益景公曰今爲之奈何晏子曰君誠避宮殿  
暴露與靈山河伯共憂其幸而雨乎於是景公出  
野暴露三日天果大雨民盡得種樹景公曰善哉  
晏子之言可無用乎其惟有德也

夫天地有德合則生氣有精矣陰陽消息則變化  
有時矣時得而治矣時得而化矣時失而亂矣是  
故人生而不具者五日無見不能食不能行不能  
言不能施化故三月違眼而後能見七月生齒而  
後能食期年生臙而後能行三年顛合而後能言  
十六精通而後能施化陰窮反陽陽窮反陰故陰  
以陽變陽以陰變故男八月而生齒八歲而毀齒  
二八十六而精小通女七月而生齒七歲而毀齒  
二七十四而精化小通不肖者精化始至矣而生

氣感動觸情縱欲故反施亂化故詩云乃如之人  
懷婚姻也大無信也不知命也賢者不然精化填  
盈後傷時之不可遇也不見道端乃陳情欲以歌  
詩曰靜女其姝俟我乎城隅愛而不見搔首踟躕  
瞻彼日月遙遙我思道之云遠曷云能來急時之  
辭也甚焉故稱日月也

度量權衡以黍生之為一分十分為一寸十寸為  
一尺十尺為一丈十六黍為一豆六豆為一銖二  
十四銖重一兩十六兩為一斤三十斤為一鈞四  
鈞重一石千二百黍為一侖十侖為一合十合為  
一升十升為一斗十斗為一石

凡六經帝王之所著莫不致四靈焉德盛則以為  
畜治平則時氣至矣故麒麟騶騶身牛尾圓頂一角  
舍仁懷義音中律呂行步中規折旋中矩擇土而  
踐位平然後處不群居不旅行紛兮其有質文也  
幽間則循循如也動則有容儀黃帝即位惟聖思  
承天明道一脩惟仁是行宇內和平未見鳳凰維  
思影像夙夜晨興於是乃問天老曰鳳像何如天  
老曰夫鳳鴻前麟後蛇頸魚尾鶴植鴛鴦思麗化  
枯折所志龍文龜身燕喙雞喙駢翼而中注首戴





德頂揭義背負仁心信智食則有質飲則有儀往  
則有文來則有嘉晨鳴曰發明晝鳴曰保長飛鳴  
曰上翔集鳴曰歸昌翼挾義衷抱忠足履正尾繫  
武小聲合金大音合鼓延頭奮翼五光備舉光興  
八風氣降時雨此謂鳳像夫惟鳳爲能究萬物通  
天祉象百狀達于道去則有災見則有福覽九州  
觀八極備文武正王國嚴照四方仁聖皆伏故得  
鳳之像一者鳳過之得二者鳳下之得三者則春  
秋下之得四者則四時下之得五者則終身居之  
黃帝曰於戲盛哉於是乃備黃冕帶黃紳齋于中

宮鳳乃蔽日而降黃帝降自東階西面啓首曰皇  
天降茲敢不承命於是鳳乃遂集東園食帝竹實  
棲帝梧樹終身不去詩云鳳皇鳴矣于彼高岡梧  
桐生矣于彼朝陽萼萼萋萋雍雍喈喈此之謂也  
靈龜文五色似玉似金背陰向陽上陰象天下平  
法地榮衍象山四趾轉運應四時文著象二十八  
宿地頭龍翅左精象日右精象月千歲之化下氣  
上通能知年亡吉凶之變寧則信信如也動則著  
矣神龍能爲高能爲下能爲大能爲小能爲幽能爲  
明能爲短能爲長昭乎其高也淵乎其下也薄乎

天光高乎其著也一有一亡忽微哉斐然成章虛無則精以和動作則靈以化於戲允哉君子辟神也觀彼威儀遊燕幽間有似鳳也書曰鳥獸鶴鶴鳳皇來儀此之謂也

成王時有三苗貫桑而生同爲一秀大幾盈車民得而上之成王問周公此何也周公曰三苗同秀爲一意天下其和而爲一乎後三年則越裳氏重譯而朝曰道路悠遠山川阻深恐一使之不通故重三譯而來朝也周公曰德澤不加則君子不饗其質政令不施則君子不臣其人譯曰吾受命於吾國之黃髮父矣天之無烈風淫雨意中國有聖人耶有則盍朝之然後周公敬受其所以來矣

周惠王十五年有神降于莘王問於內史過曰是何故有之乎對曰有之國將與其君齋明中正精潔惠和其德足以昭其馨香其惠足以同其民人神饗而民聽民神無怨故明神降焉觀其政德而均布福焉國將亡其君貪冒淫僻邪佚荒怠蕪穢暴虐其政腥臊馨香不登其刑矯誣百姓攜貳明神不蠲而民有遠意民神痛怨無所依懷故神亦

往焉觀其苛慝而降之禍是以或見神而興亦有以亡昔夏之興也祝融降于崇山其亡也回祿信於亭隧商之興也禘祀次於丕山其亡也夷羊在牧周之興也鷲鷲鳴於岐山其衰也杜伯射宣王於鎬是皆明神之紀者也王曰今是何神也對曰昔昭王娶于房曰房后是有英德勸于丹朱丹朱馮身以儀之生穆王焉是監燭周之子孫而福禍之夫一神不遠徙遷若由是觀之其丹朱耶王曰其誰受之對曰在魏王曰然則何為對曰臣聞之道而得神是謂豐福福而得神是謂貪禍今魏少荒

其亡也王曰吾其柰何對曰使太宰以祝史率狸姓奉犧牲黍盛玉帛往獻焉無有祈也王曰魏其幾何對曰昔堯臨民以五今其胄見鬼神之見也不失其物若由是觀之不過五年王使太宰已父率傅氏及祝奉犧牲玉觴往獻焉內史過歸告王曰魏必亡魏公亦使祝史請土焉內史過歸告王曰魏必亡矣不禋於神而求福焉神必禍之不親於民而求用焉民必違之精意以享禋也慈保庶民親也今魏公動匱百姓以盈其違離民怒神怨而求利焉不亦難乎十九年晉取魏也



弩矢長尺有咫陳侯使問孔子孔子曰隼之來也遠矣此肅慎氏之矢也昔武王克商通道九夷百蠻使各以其方賄來貢思無忘職業於是肅慎氏貢楛矢石弩長尺有咫先王欲昭其令德之致故銘其楛曰肅慎氏貢楛矢以勞大姬配虞胡公而封諸陳分同姓以珎玉展親也分別姓以遠方職貢使無忘服也故分陳以肅慎之矢試求之故府果得焉

季桓子穿井得土缶中有羊以問孔子言得狗孔子曰以吾所聞非狗乃羊也木之怪夔罔雨水之怪龍罔象土之怪蠃羊也非狗也桓子曰善哉

楚昭王渡江有物大如斗直觸王舟止於舟中昭王大怪之使聘問孔子孔子曰此名萍實令剖而食之惟霸者能獲之此吉祥也其後齊有飛鳥一足來下止于殿前舒翅而跳齊侯大怪之又使聘問孔子孔子曰此名商羊急告民趣治溝渠天將大雨於是如之天果大雨諸國皆水齊獨以安孔子歸弟子請問孔子曰異時小兒謠曰楚王渡江得萍實大如拳赤如日剖而食之美如蜜此楚之應也兒又有兩兩相牽屈一足而跳曰天將大雨

高羊起舞今齊獲之亦其應也夫謠之後未嘗不有應隨者也故聖人非獨守道而已也暗物記也即得其應矣

鄭簡公使公孫成子來聘於晉平公有疾韓宣子贊授館客客問君疾對曰君之疾久矣上下神祇無不適諭也而無除今夢黃熊入於寢門不知人鬼耶意厲鬼也子產曰君之明子為政其何厲之有僑聞之昔鯀違帝命殛之于羽山化為黃熊以入于羽淵是為夏郊三代舉之夫鬼神之所及非其族類則紹其同位是故天子祠上帝公侯祠百神自卿已下不過其族今周室少卑晉實繼之其或者未舉夏郊也宣子以告祀夏郊董伯為尸五日瘞公見子產賜之莒鼎

甯公夢在廟有神人面白毛虎爪執鉞立在西阿公懼而走神曰無走帝今日使晉襲于爾門公拜頓首覺召史噐占之噐曰如君之言則辱收也天之罰神也天事官成公使囚之且使國人賀夢舟之僑告其諸侯曰甯不义矣吾乃今知之君不度而嘉大國之襲於已也何瘞吾聞之曰入國無道小國襲焉曰服小國傲大國襲焉曰誅民疾君之

侈也是以由於逆命今嘉其夢侈必展定天奪之  
鑑而益其疾也民疾其態天又誰之大國來誅出  
今而逆宗國既卑諸侯遠已外內無親其誰云救  
之吾不忍俟將行以其族適晉三年虢乃亡

晉平公築虎祁之室石有言者平公問於師曠曰  
石何故言對曰石不能言有神馮焉不然民聽之  
濫也臣聞之作事不時怨讟動于民則有非言之  
物而言今宮室崇侈民力屈盡百姓疾怨莫安其  
性石言不亦可乎

晉平公出畋見乳虎伏而不動顧謂師曠曰吾聞  
之也霸王之主出則猛獸伏不敢起今者寡人出見  
乳虎伏而不動此其猛獸乎師曠曰鵠食鴛鴦食駘  
蟻駘蟻食豹豹食駘駘食虎夫駘之狀有似駘馬今  
者君之出必駘駘馬而出畋乎公曰然師曠曰臣聞  
之一自誣者窮再自誣者辱三自誣者死今夫虎所  
以不動者爲駘馬也固非主君之德義也君奈何一  
自誣乎平公異日出朝有鳥環平公不去平公顧謂  
師曠曰吾聞之也霸王之主鳳下之今者出朝有鳥  
環寡人終朝不去是其鳳鳥乎師曠曰東方有鳥名  
諫珂其爲鳥也文身而朱足憎鳥而愛玃今者吾君

必衣狐裘以出朝乎平公曰然師曠曰臣已嘗言之矣一自誣者窮再自誣者辱三自誣者死今鳥爲狐裘之故非吾君之德義也君柰何而再自誣乎平公不說異日置酒庠祁之臺使郎中馬章布菴藜於階上令人召師曠師曠至履而上堂平公曰安有人臣履而上人主堂者乎師曠解履刺足伏刺膝仰天而歎公起引之曰今者與史戲史遽憂乎對曰憂夫肉自生蟲而還自食也木自生蠹而還自刻也人自興妖而還自賊也五鼎之具不當生菴藜人主堂廟不當生菴藜平公曰今爲之柰何師曠曰妖已在前無可

柰何入來月八日脩百官立太子君將死矣至來月八日平旦謂師曠曰叟以今日爲期寡人如何師曠不樂謁歸歸未幾而平公死乃知師曠神明矣

趙簡子問於翟封荼曰吾聞翟雨穀三日信乎曰信又聞雨血三日信乎曰信又聞馬生牛牛生馬信乎曰信簡子曰大哉妖亦足以亡國矣對曰雨穀三日蚤風之所飄也雨血三日鷲鳥擊於上也馬生牛牛生馬雜牧也此非翟之妖也簡子曰然則翟之妖奚也對曰其國數散其君幼弱其諸卿



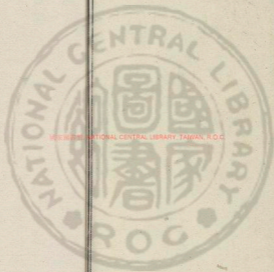
貨其大夫比黨以求祿爵其百官肆斷而無告其政令不竟而數化其士巧貪而有怨此其妖也哀公射而中稷其口疾不肉食祠稷而善卜之巫官巫官變曰稷負五種託株而從天下未至於地而株絕獵谷之老人張枉以受之何不告祀之公從之而疾去

扁鵲過趙趙王太子暴疾而死鵲造宮門曰吾聞國中卒有壤土之事得無有急乎中庶子之好方者應之曰然王太子暴疾而死扁鵲曰入言鄭鑿秦越人能活太子中庶子難之曰吾聞上古之為

鑿者曰苗父苗父之為鑿也以管為席以芻為狗北面而祝發十言耳諸扶而來者舉而來者皆平復如故子之方能如此乎扁鵲曰不能又曰吾聞中古之為鑿者曰俞拊俞拊之為鑿也搦腦髓束盲莫炊灼九竅而定經絡死人復為生人故曰俞拊子之方能若是乎扁鵲曰不能中庶子曰子之方如此譬若以管窺天以錐刺地所窺者甚大所見者甚少鈞若子之方豈足以變駭童子哉扁鵲曰不然物故有昧掃而中蛟頭掩目而別白黑者太子之疾所謂尸厥者也以爲不然入詆之太子

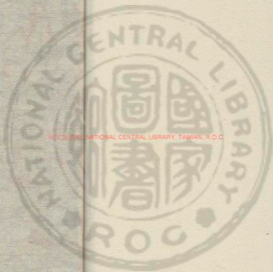
股陰當溫耳中焦焦如有嘯者聲然者皆可治也  
中庶子入報趙王趙王跳而趨出門曰先生遠辱  
幸臨寡人先生幸而有之則糞土之息得蒙天履  
地而長爲人矣先生不有之則先犬馬填溝壑矣  
言未已涕泣沾襟扁鵲遂爲詠之先造軒光之靈  
八成之湯砥針礪石取三陽五輸子容禱藥子明  
吹耳陽儀反神子越扶形子游矯摩太子遂得復  
生天下聞之皆曰扁鵲能生死人鵲辭曰予非能  
生死人也特使夫當生者活耳夫死者猶不可藥  
而生也悲夫亂君之治不可藥而息也詩曰多將  
矯矯不可救藥甚之之辭也

孔子晨立堂上聞哭者聲音甚悲孔子援琴而鼓  
之其音同也孔子出而弟子有吒者問誰也曰回  
也孔子曰回何爲而吒回曰今者有哭者其音甚  
悲非獨哭死又哭生離者孔子曰何以知之回曰  
似完山之鳥孔子曰何如回曰完山之鳥生四子  
羽翼已成乃離四海哀鳴送之爲是往而不復返  
也孔子使人問哭者哭者曰父死家貧賣子以葬  
之將與其別也孔子曰善哉聖人也  
景公政於梧丘夜猶蚤公姑坐睡而夢有五丈夫



國立中央圖書館, TAIWAN, R.O.C.





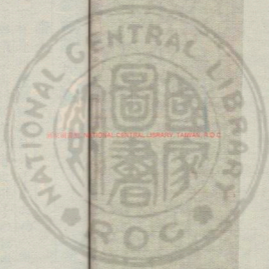
REC202003 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.





© 2025 National Central Library (ANML) P.O.C.





NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.



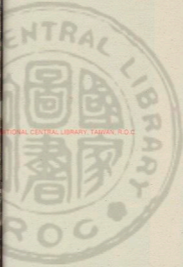
劉向說苑卷十九

脩文

天下有道則禮樂征伐自天子出夫功成制禮治  
定作樂禮樂者行化之大者也孔子曰移風易俗  
莫善於樂安上治民莫善於禮是故聖王脩禮文  
設庠序陳鍾鼓天子辟雍諸侯泮宮所以行德化  
京辟雍自西自東自南自北無思不服此

之謂也

積思為愛積愛為仁積仁為靈靈臺之所



TIFFEN Color Control Patches

Blue Gray Green Yellow Red Magenta White Black



者積仁也神靈者天地之本而爲萬物之主  
效文王始接民以仁而天下莫不仁焉文德  
以德不至則不能文商者常也常者質質主天夏  
者大也大者文也文主地故王者一商一夏再而  
復者也正色三而復者也味尚甘聲尚宮一而復  
者故三王術如循環故夏后氏教以忠而君子忠  
矣小人之失野救野莫如敬故殷人教以敬而君  
子敬矣小人之失鬼救鬼莫如文故周人教以文  
而君子文矣小人之失薄救薄莫如忠故聖人之  
與聖也如矩之三雜規之三雜周則又始窮則反

本也詩曰彫琢其章金玉其相言文質美也

傳曰觸情從欲謂之禽獸苟可而行謂之野人安  
故重遷謂之衆庶辨然通古今之道謂之士進賢  
達能謂之大夫敬上愛下謂之諸侯天覆地載謂  
之天子是故士服黻大夫黼諸侯火天子山龍德  
彌盛者文彌縟中彌理者文彌章也詩曰左之左  
之君子宜之右之右之君子有之傳曰君子者無  
所不宜也是故禪冕厲戒立于廟堂之上有司執  
事無不敬者斬衰裳苴經杖立于喪次賓客弔唁  
無不哀者被甲纓冑立于桴鼓之間士卒莫不勇

者故仁足以懷百姓勇足以安危國信足以結諸侯強足以拒患難威足以率三軍故曰爲左亦宜爲右亦宜爲君子無不宥者此之謂也

齊景公登射晏子脩禮而待公曰選射之禮寡人厭之矣吾欲得天下勇士與之圖國晏子對曰君子無禮是庶人也庶人無禮是禽獸也夫臣勇多則弑其君子力多則弑其長然而不敢者惟禮之謂也禮者所以御民也嚮者所以御馬也無禮而不能治國家者嬰未之聞也景公曰善乃飭射更席以爲上客終日問禮

書曰五事一曰貌貌若男子之所以恭敬婦人之所以姣好也行步中矩折旋中規立則落落折折則抱鼓其以入君朝尊以嚴其以入宗廟敬以忠其以入鄉曲和以順其以入州里族黨之中和以親詩曰溫溫恭人惟德之基孔子曰恭近於禮遠耻辱也

衣服容貌者所以悅目也聲音應對者所以悅耳也嗜慾好惡者所以悅心也君子衣服中容貌得則民之目悅矣言語順應對給則民之耳悅矣就仁去不仁則民之心悅矣三者存乎心暢乎體聚



乎勤也  
之獨居樂德也  
位謂之素行故慮心  
其久也必有以也惟有以者為能長生  
無累於物也

知天道者冠劍知地道者履蹻能治煩決  
鵬能射御者佩鞬能正三軍者摺笏衣必何  
承矩負繩而準下故君子衣服中而容貌接其  
服而象  
蘭

其邪心仰其正音  
屬其心  
子成  
始  
行  
事  
備慢之心  
行於進德備業之志  
象而內心  
變內心脩德外被禮文  
之名也是故皮弁素積百王不易既以  
正容孔子曰正其衣冠尊其瞻視儼然  
之不亦威而不猛乎  
成  
將冠周公使祝雍祝王曰遠而  
曰使王近於民遠於佞  
於此始成  
時祝  
辭  
四  
加  
而  
後



卿為賓饗之以三獻之禮公始加玄纁  
必朝服玄冕四加諸侯太子庶子皆公  
與者尚冠於祖廟曰令月吉日加子元服  
志順爾成德冠禮十九見正而冠古之冠也  
夏公如齊逆女何以書親迎禮也其禮奈何曰  
侯以履二兩加琮大夫庶人以履二兩加束脩  
曰某國寡君使寡人奉不珍之琮不珍之  
夫人貞女一人曰有幽室數辱之產未諭  
之教得衣裳之敬拜祝祝  
受琮取一兩履以獲女二并承也

人焉

至室爾舅姑以順為宮室無二爾心無二曰也女  
拜乃親其手授夫乎戶夫引手出戶夫行女從  
拜辭父于室拜諸母於大門夫先外與執纁女乃  
外與執三轉然後夫下先行大夫士庶各稱其父  
曰某之父某之師友使某執不珍之履不珍之束  
綳敢不敬履某氏貞女母曰有草茅之產未習於  
綳紡績之事得奉執箕箒之事敢不敬  
春不中公薨于高寢傳曰高寢者何止寢也  
高寢者高寢或言路寢曰諸侯  
寢之白左路寢三曰右路寢高寢者  
君之寢

古之寤體君世

之右

不居  
殺故有

高名曰高也路寤其立奈何高寤也

右春秋曰王入于成周傳曰成周者何意周也

然則天子之寤奈何曰亦三承明繼體守文之君

之寤曰左右之何路寤謂之承明何曰承乎明堂

之後者也故天子諸侯之寤立而名實

義立平之事別大小之德異矣

天以易贊也者百稱草之本也上暢於天下

暢故天子以皂為可三以圭為

贊圭者王也薄而不撓廉而不劓有瑕之中必見

於外故諸侯以玉為贊紳以羔為贊羔者羊也羊

群而不黨故卿以為贊大夫以鴈為贊鴈之行列

有長幼之禮故大夫以為贊士以雉為者不

可指食籠狎而服之故士以雉為贊庶贊為

贊驚者驚驚也驚驚無他心故庶人以贊贊

者所以贊也

諸侯三年一貢士士一適謂之好德再

適謂之有功有功者天子一之尊

三賜以虎弓矢人號曰命諸侯命諸侯

命諸侯命諸侯



右鄰國有臣弑其君孽弑其宗雖不請乎天子而  
征之可也已征而歸其地于天子諸侯貢土一不  
適謂之過再不適謂之傲三不適謂之誣誣者天  
子黜之一黜以爵再黜以地三黜而地畢侯有  
不貢士謂之不率正不率正者天子黜之黜以  
爵再黜以地三黜而地畢然後天子比年之  
無文者而黜之以諸侯之所貢士代之詩  
多士文王以寧此之謂也

古者必有命民命民能敬長憐孤取舍好讓居事  
力者命於其君命然後得乘飭輿騶馮表得命者

不得乘乘者皆有罰故其民雖有餘財侈物而無  
仁義功德則無所用其餘財侈物故其民皆與仁  
義而賤財利賤財利則不爭不爭則強不凌弱衆  
不暴寡是唐虞所以興象刑而民莫敢犯法而亂  
斯止矣詩云告爾民人謹爾侯度用戒不虞此之  
謂也

天子曰巡狩諸侯曰述職巡狩者巡其所守也述  
職者述其所職也春省耕助不給也秋省斂助不  
足也天子五年一巡狩歲二月東巡狩至于東嶽  
祭而望祀山川見諸侯問百年者命太師陳詩以

命市納賈以觀民之所好惡志淫好僻者  
合與禮考時月定日同律禮樂制度衣服正之山  
川神祇有不舉者爲不敬不敬者君以爵宗廟  
有不順者爲不孝不孝者君削其地有功澤於民  
者然後加地入其境土地辟除敬老尊賢則有慶  
益其地入其境土地荒穢遺老失賢捨克王位則  
有讓削其地一不朝者黜其爵再不朝者地  
三不朝者以六師移之歲五月南巡狩至于南嶽  
如東巡狩之禮歲八月西巡狩至于西嶽如南巡  
狩之禮歲十一月北巡狩至于北嶽如西巡狩之

禮掃格于祖禰用特

春秋曰正月公狩于郎傳曰春曰蒐夏曰苗秋曰  
獮冬曰狩苗者奈何曰苗者毛也取之不圍澤不  
揜群取禽不麇卵不殺孕重者春蒐者不殺小麇  
及孕重者冬狩皆取之百姓皆出不失其馳不抵  
禽不詭遇逐不出防此苗獮蒐狩之義也故苗獮  
蒐狩之禮簡其戎事也故苗者毛取之蒐者搜索  
之狩者守留之夏不田何也曰天地陰陽盛長之  
時猛獸不擾鷲鳥不搏蝮蠱不螫獸蟲蛇且知  
應天而况人乎哉是以古者必有此罕其謂之畋

聖人舉事必反本五穀者以奉宗謂萬民也  
去禽獸害稼穡者故以田言之聖人以名號而事  
義可知也

天子諸侯無事則歲三田一爲乾豆二爲賓客三  
爲充君之庖無事而不田曰不敬田不以禮曰暴  
天物天子不合圍諸侯不擗群天子殺則下人綏  
諸侯殺則下小綏大夫殺則止佐舉佐舉百  
姓畋獵獮祭魚然後漁人入澤梁鵠化爲鷹然後  
設罝羅草木零落然後入山林昆虫不蟄不以火  
田不麇不卵不天妖不覆巢此皆聖人在上君子

在位能者在職大德之發者也是故卑陶爲大理  
平民各服得其實伯夷主禮上下皆讓禹爲工師  
百工致功益主虞山澤辟成棄主稷百穀時茂契  
主司徒百姓親和龍主賓客遠人至十二德行而  
九州莫敢僻違禹陂九澤通九道定九州各以其  
職來貢不失厥宜方五千里至于荒服南撫交趾  
大發西析支渠搜氐羗北至山戎肅慎東至長夷  
島夷四海之內皆戴帝舜之功於是禹乃興九韶  
之樂致異物鳳皇來翔天下明德也  
射者必心平體正持弓矢審固然後射者能以中



云大侯既抗弓矢斯張射夫既同獻爾發功此之謂也弧之爲言豫也豫者豫吾意也故古者兒生三日桑弧蓬矢六射天地四方天地四方者男子之所有事也必有意其所有事然後敢食穀故曰不素飭考此之謂也

生而相與交通故曰留窳自天子至士各有次贈死不及柩尸弔生不及悲哀非禮也故古者吉行五十里奔喪百里贈賵及事之謂時時禮之大者也春秋曰天王使宰咺來歸惠公仲子之賵賵者何喪事有賵者蓋以乘馬束帛與馬曰賵賵財曰

賵衣被曰襚口實曰啗玩好曰贈知生者賵賵知

死者贈襚贈襚所以送死也賵賵所以佐生也與

馬束帛貨財衣被玩好其數柰何曰天子乘馬六

匹諸侯四匹大夫三匹元士二匹下士一匹天子

束帛五匹玄三纁二各五十尺諸侯玄三纁二各

三十尺大夫玄一纁二各三十尺元士玄一纁一

各二丈下士綵纁各一匹庶人布帛各一匹天子

之賵乘馬六匹乘車諸侯四匹乘輿大夫曰參輿

元士下士不用輿天子文繡衣各一鼈到地諸侯

夏附大夫到蹠士到解天子啗實以珠諸侯以玉

大夫以瑣士以貝庶人以穀實位尊德厚及親者  
賻賵嗇後厚貧富亦有差二三四五之數取之天  
地而制奇偶度人情而出節文謂之有因禮之大  
宗也

春秋曰庚戌天王崩傳曰天王何以不書葬天子  
記崩不記葬必其時也諸侯記卒記葬有天子在  
不必其時也必其時柰何天子七日而殯七月而  
葬諸侯五日而殯五月而葬大夫三日而殯三月  
而葬士庶人二日而殯二月而葬皆何以然曰禮  
不豫凶事死而後治凶服衣衰飾備棺槨作穿窆  
窆兆然後喪文成外親畢至葬墳集孝子忠臣之  
恩厚備盡矣故天子七月而葬同軌畢至諸侯五  
月而葬同會畢至大夫三月而葬同朝畢至士庶  
人二月而葬外姻畢至也

延陵季子適齊於其反也其長子死於贏博之間  
因葬焉孔子聞之曰延陵季子吳之習於禮者也  
使子貢往而觀之其穿深不至泉其斂以時服既  
葬封塋墳掩坎其高可隱也既封左袒右旋其封  
且號者三言曰骨肉歸復于土命也若魂氣則無  
不之也無不之也而遂行孔子曰延陵季子於禮

其合矣

子生三年然後免於父母之懷故制喪三年所以報父母之恩也期年之喪通乎諸侯三年之喪通乎天子禮之經也

子夏三年之喪畢見於孔子孔子與之琴使之弦援琴而弦術術而樂作而曰先王制禮不敢不及也子曰君子也閔子騫三年之喪畢見於孔子孔子與之琴使之弦援琴而弦切切而悲作而曰先王制禮不敢過也孔子曰君子也子貢問曰閔子哀不盡子曰君子也子夏哀已盡子曰君子也賜

也感敢問何謂孔子曰閔子哀未盡能斷之以禮故曰君子也子夏哀已盡能引而致之故曰君子也夫三年之喪固優者之所屈劣者之所勉

齊宣王謂田過曰吾聞儒者喪親三年喪君三年君與父孰重田過對曰殆不如父重王忿然怒曰然則何爲去親而事君田過對曰非君之土地無以處吾親非君之祿無以養吾親非君之爵位無以尊顯吾親受之君致之親凡事君所以爲親也

宣王邑邑而無以應

古者有菑者謂之厲君一時素服使有司弔死閔

疾憂以巫醫匍匐以救之湯粥以方之善者必先  
乎矜寡孤獨及病不能相養死無以葬埋則葬埋  
之有親喪者不呼其門有齊衰大功五月不張力  
役之征有小功之喪者未葬不服力役之征其有重  
尸多死者急則有聚衆童子擊鼓莖火入官言里  
用之各擊鼓莖火逐官宮里家之主人冠立于阼  
事畢出乎里門出乎邑門至野外此匍匐屬之  
道也師大敗亦然

齋者思其居處也思其笑語也思其所爲也齋三  
日乃見其所爲齋者祭之日將入戶儼然若有見  
乎其容盤旋出戶喟然若有聞乎歎息之聲先人  
之色不絕於目聲音咳唾不絕於耳嗜欲好惡不  
忘於心是則孝子之齋也

春祭曰祠夏祭曰禴秋祭曰嘗冬祭曰烝春薦韭  
卯夏薦麥魚秋薦黍豚冬薦稻鬲三歲一禘五年  
一禘禘者合也禘者諦也禘者大合祭於祖廟也  
禘者諦其德而差優劣也聖主將祭必潔齋精思  
若親之在方興未登悒悒憧憧專一想親之容覓  
仿佛此孝子之誠也四方之助祭空而來者滿而  
反虛而至者實而還皆取法則焉

韓褐子濟於河津人告曰夫人過於此者未有不  
快用者也而子不用乎韓褐子曰天子祭海內之  
神諸侯祭封域之內大夫祭其親士祭其祖禰褐  
也未得事河伯也津人申楫舟中水而運津人曰  
向也役人固已告矣夫子不聽役人之言也今舟  
中水而運甚殆治裝衣而下遊乎韓子曰吾不爲  
人之惡我而改吾志不爲我將死而改吾義言未  
已舟泆然行韓褐子曰詩云莫莫葛藟施于條枚  
愷悌君子求福不回鬼神且不回況於人乎  
孔子曰無體之禮敬也無服之喪憂也無聲之樂

權也不言而信不動而威不施而仁志也鐘鼓之  
聲怒而擊之則武憂而擊之則悲喜而擊之則樂  
其志變其聲亦變其志誠通乎金石而況人乎  
公孟子高見顯孫子莫曰敢問君子之禮何如顯  
孫子莫曰去爾外厲與爾內色勝而心自取之去  
三者而可矣公孟不知以告曾子曾子愀然逡巡  
曰大哉言乎夫外厲者必內折色勝而心自取之  
者必爲人役是故君子德行成而各不知聞識博  
而辭不爭知慮微達而能不愚  
曾子有疾孟儀往問之曾子曰烏之將死必有悲

聲君子集大辟必有順辭禮有三儀知之乎對曰  
不識也曾子曰坐吾語汝君子脩禮以立志則貪  
慾之心不來君子思禮以脩身則怠惰慢易之節  
不至君子脩禮以仁義則忿爭暴亂之辭遠若夫  
置罇俎列籩豆此有司之事也君子雖勿能可也  
孔子曰可也簡簡者易野也易野者無禮文也孔  
子見子桑伯子子桑伯子不衣冠而處弟子曰夫  
子何爲見此人乎曰其質美而無文吾欲說而文  
之孔子去子桑伯子門人不說曰何爲見孔子乎  
曰其質美而文繁吾欲說而去其文故曰文質備

者謂之君子有質而無文謂之易野子桑伯子易  
野欲同人道於牛馬故仲弓曰太簡上無明天子  
下無賢方伯天下爲無道臣弑其君子弑其父力  
能討之討之可也當孔子之時上無明天子也故  
言雍也可使南面南面者天子也雍之所以得稱  
南面者問子桑伯子於孔子孔子曰可也簡仲弓  
曰居敬而行簡以道民不亦可乎居簡而行簡無  
乃太簡乎子曰雍之言然仲弓通於化術孔子明  
於王道而無以加仲弓之言

孔子至齊郭門之外遇一嬰兒挈一壺相與俱行

其視精其心正其行端孔子謂御曰趣驅之趣驅之韶樂方作孔子至彼聞韶三月不知肉味故樂非獨以自樂也又以樂人非獨以自正也又以正人矣哉於此樂者不圖爲樂至於此

黃帝詔泠倫作爲音律泠倫自大夏之西乃之崑崙之陰取竹於解谷以生竅厚薄均者斷兩節間其長九寸而吹之以爲黃鍾之宮日含少次制十二管以崑崙之下聽鳳之鳴以別十二律其雄鳴爲六雌鳴亦六以比黃鍾之宮適合黃鍾之宮皆可生之而律之本也故曰黃鍾微而均鮮全而不

傷其爲宮獨尊象大聖之德可以明至賢之功故奉而薦之于宗廟以歌迎功德世世不忘是故黃鍾生林鍾林鍾生大呂大呂生夷則夷則生太簇太簇生南呂南呂生夾鍾夾鍾生無射無射生沽洗沽洗生應鍾應鍾生蕤賓三分所生益之一分以上生三分所生去其一分以下生黃鍾大呂太簇夾鍾沽洗仲呂蕤賓爲上林鍾夷則南呂無射應鍾爲下大聖至治之世天地之氣合以生風日至則日行其風以生十二律故仲冬短至則生黃鍾季冬生大呂孟春生太簇仲春生夾鍾季春生

沽洗孟夏生仲呂仲夏之節賓季夏生林鍾孟秋  
生夷則仲秋生南呂季秋生無射孟冬生應鍾天  
地之風氣正十二律至也

聖人作爲鞀鼓控揭塤瓠此六者德音之音然後  
鍾磬竽瑟以和之然後干戚旒狄以舞之此所以  
祭先王之廟也此所以獻酢醕酬也所以官序貴  
賤各得其宜也此可以示後世有尊卑長幼之序  
也

鍾磬鏗鏗以立號號以立橫橫以立武君子聽鏗  
聲則思武臣石聲磬磬以立辯辯以致死君子聽  
磬聲則思死封疆之臣絲聲哀哀以立廉廉以立  
志君子聽琴瑟之聲則思志義之臣竹聲盪盪以  
立會會以聚衆君子聽竽笙簫管之聲則思畜聚  
之臣鼓鞀之聲權權以立動動以進衆君子聽鼓  
鞀之聲則思將帥之臣君子之聽音非聽其鏗鏘  
而已彼亦有所合之也

樂者聖人之所樂也而可以善民心其感人深其  
移風易俗故先王著其教焉夫民有血氣心知之  
性而無哀樂喜怒之常應感起物而動然後心術  
形焉是故感激樵悴之音作而民思憂覃奔慢易





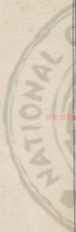
繁文簡節之音作而民康樂粗厲猛奮廣賁之音  
作而民剛毅廉直勁正莊誠之音作而民肅敬寬  
裕肉好順成和動之音作而民慈愛流僻邪散狄  
成滌濫之音作而民淫亂是故先王本之情性稽  
之度數制之禮義含生氣之和道五常之行使陽  
而不散陰而不密剛氣不怒柔氣不攝四暢交於  
中而發作於外皆安其位不相查也然後立之學  
等廣其節奏省其文彩以繩德厚律小大之稱比  
終始之序以象事行使親疏貴賤長幼男女之理  
皆形見於樂故曰樂觀其深矣土弊則草木不長

水煩則魚鼈不大氣衰則生物不遂世亂則禮慝  
而樂淫是故其聲哀而不莊樂而不安慢易以犯  
節流漫以忘本廣則容姦狹則思欲感滌蕩之氣  
而滅平和之德是以君子賤之也凡姦聲感人而  
逆氣應之逆氣成象而淫樂興焉正聲感人而順  
氣應之順氣成象而和樂興焉唱和有應回邪曲  
直各歸其分而萬物之理以類相動也是故君子  
反情以和其志比類以成其行姦聲亂色不習於  
聽淫樂慝禮不接心術墮慢邪僻之氣不設於身  
體使耳目鼻口心智百體自由順正以行其義然

後發以聲音文以琴瑟動以干戚飾以羽旄從以  
簫管奮至德之光動四氣之和以著萬物之理是  
故清明象天廣大象地終始象四時周旋象風雨  
五色成文而不亂八風從律而不姦百度得數而  
有常小大相成終始相生唱和清濁代相為經故  
樂行而倫清耳目聰明血氣和平移風易俗天下  
皆寧故曰樂者樂也君子樂得其道小人樂得其  
欲以道制欲則樂而不亂以欲忘道則惑而不樂  
是故君子反情以和其意廣樂以成其教故樂行  
而民向方可以觀德矣德者性之端也樂者德之

華也金石絲竹樂之器也詩言其志歌詠其聲舞  
動其容三者本於心然後樂氣從之是故情深而  
文明氣盛而化神和順積中而英華發外惟樂不  
可以為偽樂者心之動也聲者樂之象也文彩節  
奏聲之飾也君子之動本樂其象也後治其飾是  
故先鼓以警戒三步以見方再始以著往復亂以  
飭歸奮疾而不拔極幽而不隱獨樂其志不厭其  
道備舉其道不私其欲是故情見而義立樂終而  
德尊君子以知也小人以飭聽過故曰生民之道  
為大焉

樂之可密者琴  
凡音之起由人  
生也人心之動物使之然也  
於物而後動故形於聲聲相應故生變變成方謂  
之音比音而樂之及于戚羽旋謂之樂樂者音之  
所由生也其本在人心之感於物是故其哀心感  
石其聲噍以殺其樂心感者其聲啾以緩其喜心  
感者其聲發以散其怒心感者其聲壯以厲其敬  
感者其聲直以廉其愛心感者其聲和以調人  
之善惡非性也感於物而後動是故先王慎所以  
之故禮以定其意樂以和其性政以一其行刑



慢矣桑間濮上之音亡國之音也其政散其民流  
誣上行私而不可止也凡人<sub>之</sub>有患禍者生於淫  
泆暴慢淫泆暴慢之本生於飲酒故古者慎其飲  
酒之禮使耳聽雅音目視正儀足行正容心論正  
道故終日飲酒而無過失近者數日遠者數月皆  
人有德焉以益善詩云既醉以酒既飽以德此之  
謂也凡從外入者莫深於聲音變人最極故聖人  
因而成之以德曰樂樂者德之風詩曰威儀抑抑  
德音秩秩謂禮樂也故君子以禮正外以樂正內  
內須史離樂則邪氣生矣外須史離禮則慢行起  
矣故古者天子諸侯聽鐘聲未嘗離於庭卿大夫  
聽琴瑟未嘗離於前所以養正心而滅淫氣也樂  
之動於內使人易道而好良樂之動於外使人溫  
恭而文雅雅頌之聲動人而正氣應之和成容好  
之聲動人而和氣應之粗厲猛賁之聲動人而怒  
氣應之鄭衛之聲動人而淫氣應之是以君子慎  
其所以動人也

子路鼓瑟有北鄙之聲孔子聞之曰信矣由之不  
才也冉有侍孔子曰求來爾奚不謂由夫先王之  
制音也秦中聲為中節流入於南不歸於北南也

生育之鄉北者殺伐之域故君子執中以為本務  
生以為基故其音溫和而居中以象生育之氣憂  
哀悲痛之感不加乎心暴厲淫荒之動不在乎體  
夫然者乃治存之風安樂之為也彼小人則不然  
執末以論本務剛以為基故其音湫厲而微末以  
象殺伐之氣和節中正之感不加乎心溫儼恭莊  
之動不存乎體夫殺者乃亂亡之風奔北之為也  
昔舜造南風之聲其興也勃焉至今王公述而不  
釋紂為北鄙之聲其廢也忽焉至今王公以為笑  
彼舜以匹夫積正合仁履中行善而卒以興紂以

天子好慢淫荒剛厲暴賊而卒以滅今由也匹夫  
之徒布衣之醜也既無意乎先王之制而又有二  
國之聲豈能保七尺之身哉舟有以告子路子路  
曰由之罪也小人不能耳陷而入於斯宜矣夫子  
之言也遂自悔不食七日而骨立焉孔子曰由之  
改過矣

劉向說苑卷第十九

劉向說苑卷第二十

反質

孔子卦得賁喟然仰而嘆息意不平子張進舉手而問曰師聞賁者吉卦而歎之乎孔子曰賁非正色也是以歎之吾思夫質素白當正白黑當正黑夫質又何也吾亦聞之丹漆不文白玉不雕寶珠不飾何也質有餘者不受飾也

信鬼神者失謀信日者失時何以知其然夫賢聖周知能不時日而事利敬法令貴功勞不卜筮而



劉向說苑卷第二十

反質

孔子卦得賁喟然仰而嘆息意不平子張進舉手而問曰師聞賁者吉卦而歎之乎孔子曰賁非正色也是以歎之吾思夫質素白當正白黑當正黑夫質又何也吾亦聞之丹漆不文白玉不雕寶珠不飾何也質有餘者不受飾也

信鬼神者失謀信日者失時何以知其然夫賢聖周知能不時日而事利敬法令貴功勞不卜筮而



身吉謹仁義順道理不禱祠而福故卜數擇日  
齊戒肥犧牲飾珪璧精祠祀而終不能除悖逆之  
禍以神明有知而事之乃欲也

求福神明必違之矣天子祭  
祭社稷大夫祭五祀士祭  
四瀆諸侯  
具先祖聖

王承天心制禮分也九古之卜者將以輔道稽  
疑示有所先而不敢專自也非欲以顛倒之惡而  
幸安之全孔子曰非其鬼而祭之諂也是以泰山  
終不享季氏之旅易稱東隣殺牛不如西隣之禴  
祭蓋重禮不貴牲也敬實而不貴華誠有其德而

推之則安牲而不可是以聖人見人之文必考其  
質歷山之田者善侵畔而舜耕焉雷澤之漁者善  
爭陂而舜漁焉東夷之陶器窳而舜陶焉故耕漁  
與陶非舜之事而舜為之以救敗也民之性皆不  
勝其欲去其實而歸之華是以若窳之器  
患起爭鬪之患起則所以偷也所以然者何也由  
離誠就詐棄樸而取偽也追逐其末而無所休止  
聖人抑其文而抗其實則天下反矣詩云尸鳩在  
桑其子七兮淑人君子其儀一兮傳曰尸鳩之所  
以養七子者一心也君子之所以理萬物者一德





也以一儀理物天心也五者不離合而爲一謂之  
天心在我能因自深結其意於一故一心可以事  
百君百心不可以事一君是故誠不遠也夫誠者  
一也一者質也君子雖有外文

離內質矣

衛有五丈夫俱負缶而入井灌一區鄧析  
過下車爲教之曰爲機重其後輕其前命曰橋終  
日漑非百區不倦五丈夫曰吾師言曰有機知之  
巧必有機知之敗我非不知也不欲爲也子其往  
矣我一心漑之不知改已鄧析去行數十里顏色  
不悅憚自病弟子曰是何人也而恨我君請爲君

殺之鄧析曰釋之是所謂真人者也可令守國

禽滑釐問於墨子曰錦繡絺紵將安用之墨子曰  
惡是非吾用務也古有無文者得之矣夏禹是也  
卑小宮室損薄飲食土階三等衣裳細布當此之  
時散無所用而務在於完堅殷之盤庚大其先王  
之室而改遷於般茅茨不剪采椽不斲以變天下  
之視當此之時文采之帛將安所施夫品庶非有  
心也以人主爲心苟上不爲下惡用之二王者以  
化身先于天下故化隆於其時成名於今世也且  
夫錦綉絺紵亂君之所造也其本皆興於齊景公

喜奢而忘儉幸有晏子以儉鑄之然猶幾不能勝夫奢安可窮哉紂爲鹿臺糟丘酒池肉林宮牆文畫彫琢刻鏤錦繡被堂金玉玕瑋婦女優倡鐘鼓管絃流漫不禁而天下愈竭故卒身死國亡爲天下戮非惟錦綉締紵之用即今當以年有欲予子隨侯之珠者不得壹也玕寶而以爲飾又欲予子一鍾粟者得珠者不得粟得粟者不得珠子將何擇禽滑釐曰吾取粟耳可以救窮墨子曰誠然則惡在事夫奢也長無用好末淫非聖人之所急也故食必常飽然後求美衣必常暖然後求麗居必常安然後求樂爲可長行可久先質而後文此聖人之務禽滑釐曰善

秦始皇既兼天下大修靡即位三十五年猶不息治大馳道從九原抵雲陽塹山堙谷直通之厭先王宮室之小乃於豐鎬之間文武之處營作朝宮渭南山林苑中作前殿阿房東西五百步南北五十丈上可以坐萬人下可建五丈旗周爲閣道自殿直抵南山之嶺以爲闕爲複道自阿房度渭水屬咸陽以象天極閣道絕漢抵營室也又興驪山之役錮三泉之底關中離宮三百所關外四百於

皆有鐘磬帷帳婦女倡優立石闕東海上胸山巖  
中以爲秦東門於是方士韓客侯生齊客盧生  
相與謀曰當今時不可以居上樂以刑殺爲威天  
下畏罪持祿莫敢盡忠上不聞過而日驕下懾伏  
以慢欺而取容諫者不用而失道滋甚吾黨久居  
且爲所害乃相與亡去始皇聞之大怒曰吾異日  
厚盧生尊爵而事之今乃誹謗我吾聞諸生多爲  
妖言以亂黔首乃使御史悉上諸生諸生傳相告  
犯法者四百六十餘人皆坑之盧生不得而侯生  
後得始皇聞之召而見之升阿東之臺臨四通之  
街將數而車裂之始皇望見侯生大怒曰老虜不  
良誹謗而主迺敢復見我侯生至仰臺而言曰臣  
聞知死必勇陛下肯聽臣一言乎始皇曰若欲何  
言言之侯生曰臣聞禹立誹謗之木欲以知過也  
今陛下奢侈失本淫泆起末宮室臺閣連屬增累  
珠玉重寶積襲成山錦繡文綵滿府有餘婦女倡  
優數巨萬人鐘鼓之樂流漫無窮酒食珍味盤錯  
於前衣服輕暖輿馬文飾所以自奉麗靡爛漫不  
可勝極黔首匱竭民力單盡尚不自知文急誹謗  
嚴威克下下喑上聾耳臣等故去臣等不惜臣之身

惜陛下國之亡耳聞古之明王食足以飽衣足以  
暖宮室足以馳輿馬足以行故上不見棄於天下  
不見棄於黔首堯茅茨不剪采椽不斷土階三等  
而樂終身者以其文采之少而質素之多也丹朱  
傲虐好慢淫不脩理化遂以不升今陛下之淫方  
丹朱而千昆吾桀紂臣恐陛下之亡也而曾不  
一存始皇默然久之曰汝何不早言侯生曰陛下  
之意方乘青雲飄搖於文章之觀自賢自健上侮  
五常下凌三王棄素樸就末技陛下亡徵見久矣  
臣等恐言之無益也而自取死故逃而不敢言今  
臣必死故爲陛下陳之雖不能使陛下不亡欲使  
臣下自知也始皇曰吾可以變乎侯生曰形已成  
矣陛下坐而待亡耳若陛下欲更之能若堯與禹  
乎不然無異也陛下之佐又非也臣恐變之不能  
存也始皇喟然而嘆遂釋不誅後三年始皇崩二  
世即位三年而秦亡

魏文侯問李克曰刑罰之源安生李克曰生於奸  
邪淫佚之行凡奸邪之心飢寒而起淫佚者久飢  
之說也彫文刻鏤害農事者也錦繡纂組傷女工  
者也農事害則飢之本也女工傷則寒之原也飢

寒並至而能不為奸邪者未之有也男女飾美以相矜而能無滯佚者未嘗有也故上不禁技巧則國貧民侈國貧窮者為奸邪而富足者為滯佚則驅民而為邪也民以為邪因以法隨誅之不赦其罪則是為民設陷也刑罰之起有原人主不塞其本而替其末傷國之道乎文侯曰善以為法服也秦穆公開問由余曰古者明王聖帝得國失國當何以也由余曰臣聞之當以儉得之以奢失之穆公曰願聞奢儉之節由余曰臣聞堯有天下餒於土簋毀於土瓶其地南至交趾北至幽都東西至日所出入莫不賓服堯釋天下舜受之作為食器斬木而裁之銷銅鐵脩其刃猶漆黑之以為器諸侯侈國之不服者十有三舜釋天下而禹受之作為祭器澹其外而朱畫其內繪帛為茵褥簠勺有彩為飾彌侈而國之不服者三十有二夏后氏以沒殷周受之作為大器而建九傲食器彫琢觴勺刻鏤四壁四帷茵席雕文此彌侈矣而國之不服者五十有二君好文章而服者彌侈故曰儉其道也由余出穆公召內史寮而告之曰寡人聞鄰國有聖人敵國之憂也今由余聖人也寡人患之吾



將奈何內史康曰夫我辟而遠遠未聞中國之聲也君其遺之女樂以亂其政而厚爲由余請期以踈其間彼君臣有間然後可圖君曰諾乃以女樂三九遺戎王因爲由余請期戎王果見女樂而好之設酒聽樂終年不遷焉牛羊半死由余歸諫諫不聽遂去入秦穰公迎而拜爲上卿問其女執與其地利旣以得矣舉兵而伐之兼國十二開地千里虜王奢主能聽賢納諫故霸西戎西戎淫於樂誘於利以亡其國由雜質樸也

經侯往適魏太子左帶羽玉具劍右帶環佩左光

照右右光照左坐有頃太子不視也又不問也經侯曰魏國亦有寶乎太子曰有經侯曰其實何如太子曰主信臣忠百姓上戴此魏之寶也經侯曰吾所問者非是之謂也乃問其器而已太子曰有徒師沼治魏而市無預賈郟辛治陽而道不捨遺芒卯在朝而四鄰賢士無不相因而見此三大夫乃魏國之大寶於是經侯默然不應左解玉具右解環佩委之坐愆然而起默然不謝趨而出上車驅去魏太子使騎操劍佩逐與經侯使告經侯曰吾無德所寶不能爲珠玉所守此寒不可衣飢不

可食無爲遺我賊於是經侯杜門不出博死

晉平公爲馳逐之車龍旌衆色挂之以犀象錯之以羽芝車成題金千鎰立之於殿下令羣臣得觀焉田差三過而不一顧平公作色大怒問田差爾三過而不一顧何爲也田差對曰臣聞說天子者以天下說諸侯者以國說大夫者以官說士者以事說農夫者以食說婦姑者以織絮以奢亡紂以淫敗是以不敢顧也平公曰善乃命左右曰去車魏文侯御廩災文侯素服辟正殿五日群臣皆素服而弔公子成父獨不弔文侯復殿公子成父趨

而入賀曰甚大善矣夫御廩之災也文侯作色不悅曰夫御廩者寡人寶之所藏也今火災寡人素服辟正殿羣臣皆素服而弔至於子大夫而不弔今已復辟矣猶入賀何爲公子成父曰臣聞之天子藏於四海之內諸侯藏於境內大夫藏於其家士庶人藏於篋櫝非其所藏者不有天災必有人患今幸無人患乃有天災不亦善乎文侯喟然歎曰善

齊桓公謂管仲曰吾國甚小而財用甚少而羣臣衣服輿馬甚汰吾欲禁之可乎管仲曰臣聞之君

嘗之臣食之君好之臣服之今君之食也必桂之  
漿衣練紫之衣狐白之裘此羣臣之所奢大也詩  
云不躬不親庶民不信君欲禁之胡不自親乎桓  
公曰善於是更制練帛之衣大白之冠朝一年而  
齊國儉也

季文子相魯妾不衣帛馬不食粟仲孫他諫曰子  
爲魯上卿妾不衣帛馬不食粟人其以子爲愛且  
不華國也文子曰然乎吾觀國人之父母衣簞食  
蔬吾是以不敢且吾聞君子以德華國不聞以妾  
與馬夫德者得於我又得於彼故可行若滯於奢  
侈沈於文章不能自反何以守國仲孫它一志慙  
趙簡子乘弊車瘦馬衣羶羊裘其宰進諫曰車新  
則安馬肥則往來疾狐白之裘溫且輕簡子曰吾  
非不知也吾聞之君子服善則益恭細人服善則  
益倨我以自備恐有細人之心也傳曰周公位尊  
愈卑勝敵愈懼家富愈儉故周氏八百餘年此之  
謂也

魯築郎園季平子欲建成叔孫昭子曰安用其速  
成也以虐其民其可乎無園尚可乎惡聞嬉戲之  
游罷其所治之民乎



衛叔孫文子問於王孫夏曰吾先君之廟小吾欲更之可乎對曰古之君子以儉爲禮今之君子以汰易之夫衛國雖貧豈無文履一奇以易十稷之繡哉以爲非禮也文子乃止

晉文公合諸侯而盟曰吾聞國之昏不由聲色必由姦利好樂聲色者濫也貪姦者惑也夫濫惑之國不亡必殘自今以來無以美妾疑妻無以聲樂妨正無以姦情害公無以貨利示下其有之者是謂伐其根素流於華葉若此者有患無憂有寇勿弭不如言者盟示之於是君子聞之曰文公其知道乎其不王者猶無佐也

晏子飲景公酒日暮公呼具火晏子辭曰詩曰側弁之俄言失德也屢舞僂僂言失容也既醉以酒既飽以德既醉而出並受其福賓主之禮也醉而不出是謂伐德賓主之罪也嬰以卜其日未卜其夜公曰善舉酒而祭之再拜而出曰豈過我哉吾託國於晏子也以其家貧善寡人不欲其滯侈也而况與寡人謀國乎

楊王孫病且死令其子曰吾死欲保葬以反吾真必無易吾意祁侯聞之往諫曰竊聞王孫令墓必

保而入地必若所聞愚以爲不可令死人無知則已矣若死有知也是戮尸於地下也將何以見先人愚以爲不可王孫曰吾將以矯世也夫厚葬誠無益於死者而世競以相高靡財殫幣而腐之於地下或乃今日入而明日出此真與暴骸於中野何異且夫死者終生之化而物之歸者歸者得至而化者得變是物各反其真其真冥冥視之無形聽之無聲乃合道之情夫飾外以誇衆厚葬以矯真使歸者不得至化者不得變是使物各失其然也且吾聞之精神者天之有也形骸者地之有也精神離形而各歸其真故謂之鬼鬼之爲言歸也其尸塊然獨處豈有知哉厚裹之以幣帛多送之以財貨以奪生者財用古聖人緣人情不忍其親故爲之制禮今則越之吾是以欲保墓以矯之也昔堯之葬者空木爲槨葛藟爲緘其穿地也下不亂泉上不泄臭故聖人生易尚死易葬不加於無用不損於無益謂今費財而厚葬死者不知生者不得用繆哉可謂重惑矣祁侯曰善遂保墓也嘗有儉者瓦鬲煑食食之而美盛之土錮之器以進孔子孔子受之歡然而悅如受大牢之饋弟子

曰瓦甌陋器也藜食薄膳也

如此

孔子曰吾聞好諫者思其君食美者念其親吾非以饑為厚也以其食美而思我親也

晏子病將死斷楹內書焉謂其妻曰楹也語子壯而視之及壯發書書之言曰布帛不窮窮不可飾牛馬不窮窮不可服士不可窮窮不可任窮乎窮乎窮也

仲尼問老聃曰甚矣道之於今難行也吾比執道委質以當世之君而不我受也道之於今難行也老子曰夫說者流於聽言者亂於辭如此二者則

道不可委矣

子貢問子石子不學詩乎石曰吾暇乎哉父母求吾孝兄弟求吾悌朋友求吾信吾暇乎哉子貢曰請投吾師以學於子

公明宣學於曾子三年不讀書曾子曰宣而居參之門三年不學何也公明宣曰安敢不學宣見夫子居宮庭親在叱吒之聲未嘗至於犬馬宣說之學而未能宣見夫子之應賓客恭儉而不懈情宣說之學而未能宣見夫子之居朝廷嚴臨下而不



不及宣其學而已

魯人身善織履其善

必窮魯人曰何也曰足

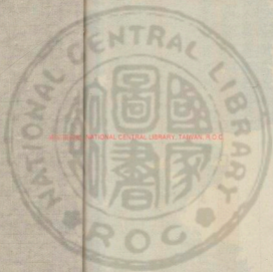
跣剪髮遊不用之國也

而過人

劉向說苑卷第二十終

TIFFEN Color Control Patches

Blue Cyan Green Yellow Red Magenta White Black



45-11986 NATIONAL CENTRAL LIBRARY, TAIWAN, R.O.C.

