

# 農 貸 消 息

## 半 月 刊

### 第一卷 第五期目錄

本行 要訊	行政人員與軍事訓練……………李漢魂 中國抗戰前途光明……………香雅各 寫給全國合作指導人員的一封信……………壽勉成 推行地方自治與戰時合作運動(完)……………鄭季楷 成立渝市支行及仁化辦事處 劃撥鉅資辦理節約建國儲金基金	本部 消息	農倉購儲概況 服務團工作彙誌	粵政 紀要	研究 報告	特 載	合作 講話	轉 載
						六省糧鹽盈虛相劑 穀米簡易檢查方法 廣東省銀行游擊區附近各縣生產貸款辦法 廣東省銀行游擊區農貸辦事處辦事細則 廣東省銀行水利及墾殖貸款暫行辦法	農村信用合作社的組織和經營……………林協文	各省市合作行政主管機關畧表初稿

廣東省銀行農村貸款部編印

中華民國二十八年十一月十六日出版

# 廣東省銀行

## 信託部資產負債表

中華民國廿八年六月卅日

資 產	金 額			負 債	金 額		
現金及存放銀行	233	131	72	資 本	1000	000	000
房 地 產	198	215	74	公 積 金	124	000	000
有 價 證 券	194	130	68	信 託 存 款	1473	264	61
保 証 放 款	170	000	000	救國公債信託金	91	308	000
商 品 運 銷	481	112	67	國 防 公 債 信 託 金	28	187	000
運 輸 經 營	237	997	40	存 入 保 証 金	21	442	47
鹽 運 經 營	1000	000	000	保 付	485	572	000
倉 庫 經 營	104	426	52	保 付 未 付 各 項		497	30
存 出 保 証 金		892	72	代 扣 各 項 所 得 稅		257	26
保 證	485	572	000	信 託 負 債	4	260	08
應 收 未 收 各 項		101	000	內 部 往 來	4	386	73
信 託 資 產	4	260	08	客 戶 往 來	6	734	36
本 行 往 來	282	069	71	其 他 負 債	197	034	74
其 他 資 產	661	067	58	本 期 純 益	462	533	27
合 計	#3899	977	32	合 計	#3899	977	82

## 信託部損益計算書

損 失	金 額			利 益	金 額		
各 項 開 支	22	208	58	利 息 手 續 費	485	577	76
各 項 攤 提		835	91	及 其 他 收 益			
本 期 純 益	462	533	27	合 計	#485	577	76
合 計	#485	577	76				

# 行政人員與軍事訓練

李漢魂

十一月十三日向對聯及本行軍訓人員訓話！

顧廳長，各位同志！

我們開始軍事訓練，到現在已經好幾個月了。今天特地來檢閱各位受訓以來的成績，看見各位精神很好，動作迅速，兄弟覺得非常滿意，非常高興，這是顧廳長領導有方，和各位同志努力的結果。

兄弟因職務關係，不能抽出時間常常和各位見面，現在趁這個機會，和我們各位談談軍事訓練。什麼是軍事訓練？行政人員為什麼要受軍事訓練？軍事訓練應該注意那幾點？大凡做一件事，應該先明白其中的道理；然後才能自覺的自動的努力去幹，這樣，才能達到最大的成功。

什麼叫做軍事訓練？我們曉得，人類要生存，自然要有自衛的力量，個人是這樣，一個國家也是這樣。生存的障礙，人類的敵人很多，有自然界的敵人，有人類的敵人，如寒暑雨雪，都是侵害我們的自然界敵人。如我們身體不好，抵抗力不強，很容易為牠屈服，發生受寒與受熱等毛病。可是假如我們的體力能够抵抗得住，不單不會受寒與受熱，反可以利用。譬如那日光空氣和水，是軍人生活的伴侶，又是鍛鍊我們身體最好而最有效的三件寶貝。所以我們要時時刻刻與日光空氣水鬥爭，在不斷的鬥爭中，去鍛鍊體格，充實體力，增加自衛的力量。有了強健的身體，然後才能負起艱鉅的責任，建立偉大的事業。

原始時代，我們的祖宗與毒蛇猛獸格鬥，與狂風暴雨格鬥，那時候人與獸競爭，人與天爭，一切當較容易而簡單。現在科學昌明，殺人利器，日新月異的人類鬥爭時代，要得生命的保障，就非求每個人的自衛力量增加與充實不可；尤其在目前抗戰最嚴重的關頭，為國家民族的生存，我們更要充實個人的自衛力量，還要增強我們國家民族的集體力量。

，所以我們要明白國民軍訓，是每個適齡的中華兒女的義務，而本是一種權利，執干戈以衛社稷，是誰都不能避免這個責任的。

其次，說到行政人員為什麼要受軍訓？在這個全面抗戰的當中，每個中華兒女都要接受軍事訓練，為了提高每個行政人員工作效能，使一人做兩人的事，一物當兩物的用，以應付這個戰時的環境，集中力量，統一意志，不單行政人員要受軍訓；並要加強其訓練，使軍事的緊張嚴肅的姿態，表現在行政方面來，以軍事的刻苦犧牲的精神，來推動一切的工作，打破以前頹廢敷衍的惡習，一般女公務員；更應該熱烈接受訓練，改革以前弱不禁風的體態。從前戰國時候，兵家孫武子教練吳王宮女的故事，是充分表現着軍事的精氣神，當時操演的時候，一般宮女皆大笑，不聽命令，制止再三，終歸無效，孫子即將吳王最寵愛的一個宮妃，以軍法從事，以後便沒有人敢笑了。要她進則進，退則退，一切都聽從命令的指揮，結果吳國之所以能够強盛，實在就是這個緣故。由此我們曉得，號令劃一，步伐整齊，力量是多麼大呢。兄弟個人負責本省行政重責，以過去治軍的經驗，來管理行政，一切要求合乎軍事化，舉行公務員軍事訓練，第一要領是剷除過去官僚的習氣，這是一種命令，大家應該服從命令，執行命令，養成負責任守紀律的習慣；並以軍隊的整齊，劃一，迅速，確實的精神，處理一切公事，這在工作效能上，一定是增加的。所以我們受軍事訓練，一則是鍛鍊身體，學習技能，充實自衛力量，進而保衛國家；同時，是以軍事訓練的精神，來增加我們工作的效能。

最後，還有一點，就是軍訓應該注意那幾點，亦就是我們心理上應該打破的，就是不應看輕了軍事訓練。一般人受了專制時代重文輕武

的傳統思想的影響，根本看不起武人；同時，亦認為軍事動作，並沒有什麼了不得的事。其實軍事是一種最高深的學問，軍事動作，包括許多原由，現在各位所學的軍事動作，都是基本的徒手教練，就從這些基本動作中，拿出幾個基本的動作來講，如：(一)立正，(二)注目；(三)敬禮。這三個科目，要做到合乎要求，那就不容易了。現在以立正來說吧，大家一定以為很容易，腳站在一起，就不是了嗎？其實講起來，起碼要二個鐘頭，才可以講完，我現在簡單的把他的要領說出來和各位說說：「立正」就是兩腳跟靠攏併齊，足尖左右張開約六十度，為什麼要六十度呢？這是有道理的，因為張開六十度，恰巧成爲一個等邊三角形，它三邊的垂直線交會于中央的一點，這點就是他的重心，所以能站得穩，能持得久；其次，兩個膝蓋要打直，中間不要有空隙，腰要直，小肚收胸要挺，兩手自然下垂，五指併攏，中指貼于褲縫，頸要直，口要閉，下顎要收，兩眼向前平視，……這許多動作裡面，都是包含了許多的道理；而且是外表上關於「立正」動作的各種要領，而內心裏頭還要有頂要緊的一個動作，就是心要正。「立正」叫做不動姿勢，要一點不動搖，頂天立地，堂堂正正的站着，所謂太山崩于前，面不改色不變的。各位試想想，尤是一個立正動作，做起來就有這麼多；而且又是最低限度的要求。如果我試問各位，恐怕大家會答不出來，這樣可以見得那還是容易呢？

至于說到「注目」各位也許以為容易不過的，「注目」就是把眼睛看，難道都不會嗎？但是，這又有許多細微的地方，爲我們所忽畧的。古人說，看看他的眼睛，這就是說，不正當的人，會在他眼睛裏表露出他種種不當然的特徵來。我們平常兩人說話，眼睛要不左不右，專心致志的來談話，假如對方當你對他說話的時候，他的眼睛，看左看右，那你的說話他一定沒有聽見。如果遇着這種場面，便要知風頭，他是不高興聽你的說話，你就趕快走開。這種態度，當然完全不對，積極的會使對方反感，消極的會使對方失望，所以眼神可以表現一切。我們應該要注意檢討我們對人一對眼睛，要平視，要對着說話的人，不要左顧右

盼，這樣才能夠表現出誠懇的態度。

再之，談到敬禮，講動作，就是舉手，分解來做，第一動，就是右手五指併攏，同右斜方平伸；第二動，就是食指與中指置于帽檐五分之一處；同時頭要正，眼平視，向受禮者注目，這是舉手敬禮的動作。但是，禮節是表示敬愛，敬而不愛。不是禮節的本意，要很自然的不能帶一點勉強，敬禮的要領，就是立正，舉手，注目，剛才各位舉手，向我敬禮的時候，有許多人頭與手都不一致，姿勢不大正確，敬禮還有鞠躬等，……在陸軍禮節上，復明白的規定。就以鞠躬禮來說，普通與軍官相見，腰彎約十五度，元首領袖才鞠躬三十度，平常許多人亦是做錯。因此，可以推知軍事動作，表面雖然是簡單，要做到確實，就不容易，這需要我們認真去體會去檢討，一點都不不可忽畧。學問是無窮的，學然後知不足，知不足始能發奮向前邁進。

現在各位軍訓的基本徒手動作，算是學完，最近期間，兄弟還要接續來給各位訓練，各位不要誤會，我們並不是軍人，使不必去問武事，這種觀念，根本要打破。我們要發揚我們的國家，要做個時代的公務員，就要身體力行軍國民教育，學成文武合一的本事，充實軍事的常識，來應付現在科學競爭的時代，步兵操典，軍事將領，各位都應拿來看看，我們要練心，練胆，胆大心細，來應付一切事務，沒有度量，便沒有把握，個人事業不會成功，國家社會便沒有裨益。

我們更要知道，身體爲事業之母，身體不好，便什麼都不能支持，我們試看歐洲一般政治軍事大家，那一個不是六七十歲的人，就是我們的敵人！——日本帝國主義的軍閥們，他們的將官，在從前也很少五十歲以下的，因爲有了相當的年紀，學問經驗才能够豐富，然後始能擔當重大的責任。反轉來看我們自己，在軍事政治各方面，就很少六七十歲的人來負責了，就是因爲體力不行，所以我們對於身體，要時常不斷的去訓練，訓練的要領：第一要勤于練習；第二，要減少思慮；第三，要勤聽嗜好。兄弟對於這三個要領中，只守住最後的一個崗位，我自己一向都沒有機會練習，減少思慮，則事實上不容許。我現在體重不勝一百磅

，以這樣孱弱的身軀，負着三千五百萬民衆的重責；尤其是動亂的時期，其繁劇處，于我自己的確是感受負不來；不過，我能游過一切嗜好，所以去年在南洋線作戰的時候，我曾四天四夜沒有睡覺，至于釣魚，一天亦可以走一百多里，要是我平日不會修身，那當然不能支持的。

諸位現在這個地方，環境這麼好，同時，又有機會來給諸位學習，是很難得的，希望各位要把這個機會，在這優良環境中，去努力準備一切。財政廳的工作，表現得很好，兄弟覺得非常滿意，願各位百尺竿頭，更進一步，一切庶政推動，都要靠財政的有辦法。希望大家要一心一德，做出好榜樣來鼓勵其他，軍事訓練，就是省府的一個命令，要大

## 中國抗戰前途光明

香雅各

廣州嶺南大學創辦人香雅各博士於上月廿五日，向財廳及本行全體職員朝會，演講「中國抗戰前途光明」，語雖簡短，而寓意深遠，實足令人深省。由彭自新君筆記，經編者重加修改，發表本刊，以饜讀者。

(編者誌)

願聽長，諸君！

今天承 願聽長的邀請，和各位見面，同時，要兄弟講幾句話，兄弟覺得很高興；而且很願意來談談我這次到貴國內地所得到的一點新的印象。

兄弟住在中國，已經有二十多年的歷史，去年廣州失陷時，嶺南大學三十多畝的校地，爲了避免日軍強佔起見，便交由我與七、八位華籍同事共同看守，到現在已及一年，一切景物，都和以前不同，我們住在那裏，簡直是像住在墳墓一樣的慘淡痛苦。

前幾個月，有位英國朋友由昆明來廣州，寄寓嶺大，時常都覺悶悶不樂，問他爲什麼這樣？他說「在昆明吸慣了新鮮舒適的空氣，這裏是吸不着的。我當時對他的說話，發生懷疑。這次由香港到桂林來曲江，感覺社會一般動盪，到處都佈滿了蓬勃，奮發，緊張，團結的朝氣，那

家鄉的舉行，斷不能鳴呼陰運。現在所見到的，是裏面的，實際的工夫，還是看不出來，將來發槍給各位操練的時候，或者來個實彈射擊，那是真材實料，便一目了然。一切只要我們爭氣，有本事，抗戰的前途，是絕對樂觀的。試看湖北打了勝仗，漢奸們準備雙十節演的傀儡，便一哄而散了，這就是力量的表現。兄弟個人因職務關係，不能常常來和各位見面，今天所說的話，都是我們大家的話，希望各位對於軍事訓練，要細心體認，在願聽長領導之下，向着光明的前途上邁進。(彭克新 溫汝良筆記)

才恍然那位英國朋友所說的話，一點也不差。

當去年廣州失陷時，兄弟對於中國的前途，確感到失望，可是自從這次到貴國內地跑了一個圈子以後，已有了新的認識，觀感大不相同，我此次再到廣州一定將這種蓬勃奮發的氣象，緊張團結的精神，播給貴國一般同胞，使他們的心靈上，得到無上的安慰。

至于廣州市的情形，大家都曉得，以前日本人是很少的，但現在却多起來，估計已有四千餘人，無論在街邊或僻巷，隨時隨地都可見到。記得前幾時，英國領事抵檀香山，應某地演講，他說：「廣州市來來往往的都是鬼，所謂倭鬼，及一般窮鬼，都聚合在一起，已經變成了鬼市，」這樣的描畫，是千真萬確的。

說到美國對遠東的政策，我雖不能代表說話，可是從美國的播音聽來，以及接到朋友的消息，已知道美國政府對於日本的態度，是漸漸的

轉變，強硬起來了，我希望美國能予侵辱者以打擊，強硬到底，同時，以給中國以實質有效的幫助。

在廣州時，我時常徘徊于黃花崗七十二烈士之墓，每見豐碑矗立，寫着「精神不死」四個大字，心裏便肅然起敬，中國的錦繡山河，就是這班志士復興起來的。今天看到各位精神奕奕，一種蓬勃奮發的氣概，

# 寫給全國合作指導人員的一封信

壽勉成

各位同志：

自從我擔任本局職務以來，接到很多合作同志的來信，或建議今後應有的改革，或表示私人對於本局的期望，其中也有我本來相識的，也有我從來沒有見過面的，據從各同志的信札裏面，得到異常的安慰和愉快。我從各同志的言論裏面，知道中國的合作運動，有很大的希望隱藏着，不管他的現狀是如何的不滿，我們事業的前途，還是有無限的光明。我限不能與各位一一相見，甚至分別函復都覺得沒有時間，所以我想起寫這一封公開的信，到現在還沒有寫過信給我的同志們，雖然可以說我在此地提前答復了；但是，我還是希望大家繼續不斷的有信寄來。因為，我雖然一時不能與各位見面；但是，我至少要想認識各位的姓名文章和意見，以滿足我精神上的要求。

合作運動是一個精神的運動，假使精神上沒有合作的傾向與熱誠，任憑我們組織幾千萬個的合作社，純粹從合作者的眼光看起來，還是一個悲哀的失敗。所以我們要想得到今日運動真正的成功，必須使社會上的每一個人，都能夠發生一種社會與合作的意識，確切認識個人對於社會的責任，以及社會對於個人的關係。他應該把自己看作創造美滿社會的一個藝術匠，或是在這藝術匠指導之下的一個助手，他應該拿全部的精力寄托在這創造的工作上面。假使他做一點足以妨害這美滿社會的產生的

象徵中國正在向前邁進，使我對中國前途的偉大光明，「抗戰必勝，建國必成」的信念，更加上有力的保證。我更希望諸君，加緊努力，團結一致，精神奮發，絕對負責，來完成諸君所負的偉大任務，中國前途是光明的。

工作，他固然應該感覺到極大的痛苦；即使少了一點足以增進的社會的美滿的工作，他也應該感覺到他的責任有所未盡。我相信一個人的生命，只有在這個觀點上能有很大的意義；否則，碌碌一生，簡直是太沒有價值了。當然，人生不過百年，等到這美滿的社會成功了，我們已經不能能有所享受；而且各人的社會意識不同，假使我們對於社會的貢獻，僅足以供他人的破壞，那末，我們又何必拿這美滿社會的創造，做我們努力的目標呢？站在個人的立場，這當然是不錯的；但是，人類之所以異於禽獸，就在這一點，合作社之所以異於反合作者及不合作者，也就在這一點，假使每一個人都拿個人的世俗的利益放在前面，那就說不到合作了，一個真正的合作者，應該從社會大眾的幸福裏面，去得到他個人的享受，從社會未來的光榮裏面，去得到他現實生命的代價。

現在的社會裏面，能够這樣想的，已經很少，能够這樣做的當然更少。我們合作運動者，要想大部份的甚至於全部的人類都能夠這樣想，這樣做，真是一件不容易的工作呀。理想是這樣的超脫，而現實却是那樣的鄙陋，在這複雜的社會，真正滿途全是荊棘；但是，我們要有決心，我們要有勇氣，同時，我們也要能够忍耐。我們要知道，假使我們的理想，是很容易滿足的一個理想，這個理想就不能够成功一個有歷史的價值的社會運動，正猶一個淺近的工業的發明之不能造成工業革命一樣

，所以一定要能够勝過復多的困難，耐心地與現實奮鬥，以達到我們的理想，繼能够完成一個合作者的使命，這和一個偉大的發明家之必經過艱辛困難而後繼能成功偉大的發明是一樣的道理。

現在中國的運動運面，直接與民衆接觸，實際上從事推進工作的人，就是各縣的合作指導員，所以全國合作的指導員們的信念毅力與耐心，可以說是中國合作運動成功的先決條件。我寫這封信之所以特別注意這一點，就是因爲感覺到各位的責任太重了，不能不引起大家對於本身修養的注意，任何人都可以想像得到。現在從事合作運動的人運面，有許多人都沒有堅定的信仰，或雖有信念而沒有他所需要的毅力，或雖有信念與毅力，而沒有他所需要的耐心；然而，這並不是合作人員所獨有的缺點，任何社會改造工作的人，裏面都有這種情形。但是我們不能認爲這是應該有的現象，我們一定要不斷地檢討我們自己，訓練我們自己，鍛鍊我們自己，控制我們自己，一直到我們確實有這種精神信念毅力耐心而後已。到那個時候，我們算是已經得到合作之道，可以從心所欲，不會跳出合作的範圍以外去了，這當然不是一個短期內所能做到的。但是，我們一定要這樣去做，我們本身的修養能增加一分的成績，我們合作運動的成功，就可以增加一分的把握。有了這種根本的認識以後，一個合作指導員所應具備的其他品質，如勤勞，簡樸，廉潔，和藹，事業心，創造力等等，都可以從此生產。所以合作精神，是合作者的靈魂，是合作界的正氣，也就是整個合作運動的原動力。

假使我們真能够把這種精神，發揚光大，身體力行，使人類生活的每一部份，都能够受到合作的洗禮，我們簡直沒有方法估計人類的幸福，將增加至幾千萬倍。在生產方面，有了合作，就可以掃除今日的種種剝削與浪費，不但生產的効率，可以提高，勞動的收入，可以增加；而且精神上也可以愉快得多了。交易方面，在現行的商業制度之下，到處滿佈着欺詐，盤剝，操縱，浪費的現象，假使能够充分實行合作化，那末貨真價實，公平合理，大衆的幸福，又可以增加甚多。在分配方面，我們大家都知道，現在社會上的財產，與所得的分配，是極不公平的，

結果貧富懸殊，社會分裂，長此以往，後患何窮，亦惟有合作化足以消弭預防之。消費方面，在目前的形勢之下，不但一點沒有受到科學化的利益，而且充分表現個人主義的精神與流弊。在合作者的眼光看起來，是多麼不滿意，不合理的一種現象呀！所以合作，不但可以解除我們在資本主義性質的社會裏面所受的痛苦；而且可以防止共產主義下面所受痛苦的發生，他真是一個偉大的救星！

然而，這樣一個美滿的合作化的社會，祇有在我們能够發揚光大，身體力行，使人類生活的每一部份，確實受到合作的洗禮的時候，纔能實現，在民衆教育這樣低落，社會習慣這樣守舊，交通設備這樣缺乏，地方語言這樣複雜，政治組織這樣混亂，國際環境這樣惡劣的一個國家，要想推進合作化的運動，我們的工作當然是異常艱鉅；但是，我相信祇要我們真能團結一致，共同努力，任何障礙，均可掃除，任何困難，均可克服。所以根本的問題，還是在我們自己。我希望我們都能够切切實實地負起這個責任來；但是，假使各位真有這種決心的話，我爲我們大家都應該以左列各點，爲我們共同的信條：

一、我們一定要集中意志，集中力量，以齊整的步伐，英勇的姿態，精誠團結，沉着進行，以求合作事業的發展。

二、我們要竭誠擁護三民主義，因三民主義不但是適合國情的主義；而且只有在三民主義之下，合作事業纔有充分發展的可能。

三、我們要認識合作指導的工作，不是一種普通的職業，而是負有特殊使命的任務，所以從事合作工作的人，不能有一點官僚的習氣，識能够深入民間，接近民衆，隨時隨地爲民衆謀福利。

四、推進合作，要質量並重，不可偏重量的發展，然亦不可忽視重量的重要，故一方面應力求普及，同時又須以全力求其健全。

五、推進合作應以合作方式、經營、農業、工業、運銷、消費、供給、公用，保險等各種事業，而不可偏重於信用合作。

六、推進合作，應根據上級機關所定大綱，及當地需要，精密計劃，並須確定進度，切實履行，不可因循敷衍，亦不可畏難畏縮。

七、合作事業的經營，必使合於經濟的原則，即應以最小可能的成本獲得最大可能的效用，故第一應使有極大效用。第二應使無絲毫浪費。

八、合作組織的最後勝利，建築在合作組織的特質上面，必須使合作組織，能確實表現其質的所在，然後合作纔能勝過其他的組織，而立於不敗的地位。

九、合作教育為合作運動的基本工作，應切實推進，以鞏固合作事業的基礎，但合作教育不限於文字的教育，亦不限於合作社職員的教育，凡足以促進合作事業之發展的教育，均應認為合作教育，分別進行，或協助其進行。

十、從事合作工作的人，應以合作組織之精神，與事業的充分健全，為其努力的目標，法規僅所以確定其最低限度的條件，故吾人不應僅以合作社之合法為滿足。

十一、一切建設工作，均有連鎖關係，假使從事其他工作的人，不能同情於合作事業的重要，固然是個打擊；反之，假使我們不能協助其他建設事業的推進，合作事業亦必受其影響，所以我們必須取得各方面的配合，不可自陷於孤立的局面，我們不要怕人家來管我們的事情，我們要不斷的增進我們的才識學問經驗，運用各方面的力量，以求合作事業的進展與健全。

十二、我們要知道合作事業，係包括一切以合作方式經營的農業，工業、商業、金融、消費、保險等各種事業，這些各種事業的範圍，可以很大，種類可以很多，所以我們的智識，必需日求進步，使能確實完成我們的使命。

十三、我們應該培養我們對於經營合作事業的興趣，與技能，因為合作指導的目的，在求合作事業的發展，假使我們自己能够很成功的去經營一個合作社或合作社聯合社，其指導的功用，實遠在一個普通的指導員以上，而且這種工作，似乎比較合作行政有意味得多了。

十四、我們合作工作人員，應該相互規勉，擇善而從，除惡務盡，

如有辦事不力，行為不檢，冒合作之名，圖私利之實的人，應該迅速檢舉，使受懲處，以培養我們合作者的正氣，提高我們合作者的人格，並保持我們合作界的純潔。

我不知道各位對於上面幾點，有沒有懷疑或認為應該補充的地方，假使沒有，我們就照這個方針前進罷。當然，各位對於生活的現狀，有很不滿意的，也有因為職務的地位，沒有確定，而感覺煩悶的，這些問題，自當設法一一解決；但是，同時我還是希望在這問題沒有解決以前，大家能够以精神上事業上的收穫，來補償我們的物質上與名義上的不足。

各位的來信裡面，對於我個人以及管理局的期許，都非常殷切，我一面感到無限的慚愧，同時，又覺得十二分的興奮。我認為各位工作的成功，是管理局成功的基礎，我也希望各位能够把管理局的成功，看作各位自己的成功。最後我還希望各位能繼續不斷的給我以精神上的激勵，與事業上的協助。（錄自合作事業第一卷第三期）

查本刊並非賣品，如索閱者，請寄郵票三分，即可奉贈一冊。

編輯室



# 推行地方自治與戰時合作運動 (完)

鄭季楷

本篇在第三期登載的，計有：(一)自治的意義；(二)自治的任務；(三)本省過去推行自治的障礙原因；(四)目前廣東自治的新姿態；(五)戰時鄉鎮保長應有的努力；(六)自治的重要工作在發展合作；(七)第一次歐戰時法國的合作運動。下文係接續上期。——編者誌

## 八、中國戰時的合作運動

中國戰時合作運動，不僅是貧苦農民經濟解放運動的一種武器；而且應當是民族解放運動中的唯一樞樞，因此，現階段合作運動的任務：

第一，就抗戰上說：——我們必須運用合作社的組織，執行戰時動員民衆的方策，以發動廣大的農民，使之積極參加抗戰，充實兵源；並徹底肅清漢奸，與破壞敵人的鐵道，公路，電報，電話，運輸，驛站等一切交通建設，務使敵偽政治，無一日得以安寧，敵人的經濟建設無一事得以着手，俾與整個軍事的抗戰相配合。

第二，就建國上說：——我們必須利用合作的力量，執行戰時農業和工業經濟政策，擴大並加強戰時所必須的農產工業之大量生產，以求自給自足；並造成將來全國合作化的基礎，走上非資本主義經濟的道路。

由是可知我們戰時合作運動的路線，務須在整個抗戰建國綱領下構成，那才能够完成時代的偉大使命。茲先說農村合作運動：

### 甲、農村合作運動的成果

在現在我國的合作事業，還是農村合作的時候，因為他的本身是農村組織，所以參加的大多數是農民，換言之，就是今日合作社的社員，大多數是真正的農民，而我國抗戰，正由都市轉移至城鎮，由城鎮轉移至鄉村，鄉村成爲我們抗戰的根據地，亦即我們擊破敵人的大本營，而農民羣衆更成爲抗戰建國的主體。因此，戰時農村合作的推行，亦隨國難嚴重的需要迫切，而突飛猛進起來，有如雨後春筍，由是而組織上數量的擴大，與業務上範圍的開展，在在均呈現着奔騰澎湃的好現象，

如全國合作社由信用合作的特別發達，特別普遍，而漸漸及于運銷，供給，生產，公用等其他合作，可爲明証，茲分別言之：

1. 晉東南產銷信用等社的數目日增：——晉東南長治，屯留，晉城，陽城，陵川等縣，因事實上的需要，現已竭力從事于合作事業的提倡，其在第X行政區，即有產銷合作社三百餘所，高平，長子，屯留，晉城，每村皆有信用社的組織，社股自數十元至數百元不等。陽城，陵川等縣，即以沒收的漢奸財產爲資金，貸放各社。借款用途，社員營商的，則至運城販鹽或棉花等物；業農的則用以發展家庭手工業及一切副業。此外，各縣尚有生產運銷等社，及合作金庫等等，以促進抗戰期間農村經濟的繁榮。

2. 甘肅合作事業的推動：——當去年合作節時，該省僅有核准登記的社數一九八社，社員九、四一四人，社股一二、八六五股，股金三三、三六元而已。及至最近呈會書表，突增到三、七六六社，准予登記的三、五七五社，社員一六七、六八〇人，社股一九〇、九九九股，股金二八四、八二六元其進展之速，有如此者。

3. 鄂西合作事業的發展：——鄂省在去年十月間，由建廳劃定宜都、長陽、五峰、鶴峰四縣，爲第六合作視察區，截至本年七月末止，計宜都完成登記的合作社有六十所，內信用社五五所，運銷社二所，生產社三所，貸出之款爲二一、七七五元。長陽縣完成登記的合作社七十九所，內信用社七十六所，造紙產銷社一所，消費社一所，供給社一所，計貸款二二、七一五元。五峰縣共完成登記的信用社六十所，計貸款一

四、三一四元，鶴峯縣共完成登記的合作社八十一所，內信用社六九所，生產社一一所，運銷社一所，計貸款一〇、三九五元。

4. 安徽合作事業的統計數字：——該省合作縣區共六十二縣，一試辦區，合作社四、四一三所，社員二二八、二三七人，股金七二二、〇五元，區聯社一二三所，社員社數一、三七三社，股金共六九、五八一元。

5. 四川之合作事業的現況：——該省推行合作縣市，截至六月底止，共一百一十六單位社數，六月份計增五五〇所，連前總數為一三、〇二一，社員數，六月份計增三〇、二七四人，連前總數為七〇五、八二〇人，股金總額，六月份計增七〇、〇九四元，連前總數為一、七三九、四八三元。六月份貸出一、四五八、九六六、八八元，貸出總數為一四、四八七、六三二、八四元，收回總數共三、一八一、四一七、二六元。假登記合作社，六月底社數為二、二七五所，社員為一七八、八八二人，股金總額為三六〇、四三〇元，計貸出總數七七四、三八九、五〇元，收回總數為六一六、八七七、八九元，區聯合社六月底，社數為三六所，社員數共五四四社，股金總額為三二、五五〇元，貸出總數計四七二、八四二元，收回總數為一〇二、二一五元。合作預備社，六月底社數為三、九九一所，社員為二六五、九七二人，貸出總數為三五六、四七二元，收回總數共二八八、八三六、八五元。

6. 中農行的農貸與合作金庫：——中國農民銀行辦理農村貸款，歷有年所，抗戰以來，進行更為積極。據最近統計：(一)合作社貸款，結餘已達三千一百五十三萬餘元，分佈于十五省。(二)農倉放款，結餘為一百一十一萬餘元，分佈于八省。(三)農場放款，結餘為三十七萬餘元。(四)各種農業生產貸款，結餘額一千四百萬餘元，分佈于八省。(五)農民動產貸款，即該行所辦農民借貸所放款，結餘一百二十八萬餘元，計有三十七所，分佈于十省。(六)推設縣合作金庫，在川，黔，桂，湘，瀘，滇，陝，鄂各縣，推設一百五十八縣，所認提倡股本，計在川省合作金庫認股七百萬元，加上各省之各縣庫，分別認股六

成或五成，(每庫五萬至六萬元)共計約達一千四百一十五萬餘元。又，農行對輔設之各省合作金庫，除認提倡股外，另有轉抵押透支放款，向庫方以貸款於合作社及聯社債權抵押，每庫自十萬至四十萬元不等，計共定約透支額達一千一百二十八萬餘元。聞本年度農行正加緊分區推設，以期普遍建立地方金融網。此外，在本年度並劃定資金一千萬元，推進各省戰時生產農場貸款，同時，供給皖、鄂、贛、豫各省農區救濟貸款資金，共約四百餘萬元。(該行歷年所辦邊區救濟，已達八百九十一萬餘元。)據上統計，中農行貸款，在抗戰以來，已突增一倍有餘；同時，農行為便利毗連戰區之農村貸款，及經放戰時生產農場起見，已分別訂定「戰區農村救濟貸款辦法」及「戰時生產農場貸款辦法」等項。

最後，說到廣東合作運動的過去與現在。廣東合作事業，發動創始較遲，故展佈推行亦較緩。溯其歷史，為時極暫，距今五年前，才開始舉辦，由廣東合作事業委員會負責主持，當時以事屬草創，風氣未開，人們對於合作事業的真實價值，倘無相當的認識；加以經濟困難，推行自更不易。後來復成立廣東農村合作委員會，雖具規模，亦以限于人力財力，仍僅屬形式工作，未能收到廣泛切實的效果。據戰前統計，全省僅有二百二十五個合作社，以視冀省的六六六三個社，皖省的四二二五個社，蘇省的三二〇五個社，魯省的四九六五個社，固屬寥寥及；即比之浙，閩，川，鄂等省的各有一千數百個社，也遠乎其後。及抗戰軍興，因經費支絀，農村合作委員會復歸併于廣東省糧食委員會，而成為合作組，蓋已無形中停止活動，而入于靜止的狀態。

及至本年，因省府當局深悉合作事業關係的重要，已從新整頓，繼續辦理，除加強合作行政效率，在建設廳第三科下，增設第四股，分別辦理。關於合作事業的設計，組織，指導，技術等項外；同時，廣東省銀行為奉行法令，對於農村合作事業，亦積極協助，加緊進行；並錄用廣東地方行政幹部訓練所結業的合作系學員共一百八十餘人，派赴各地組織合作社，予人民以種種便利及權益，推行迄今，為時未及半載，而

成效已大有可觀，茲將省銀行的合作組織及貸款情形，彙述于下：

- 一、貸款縣份，計有曲江，樂昌，南雄，乳源，連縣，始興，仁化，陽春，廣寧，台山，龍川，連平，等十二縣。
- 二、合作社及農產促進會，計有七五二個會社。（農促會為正式合作社的過渡，正如廣西的互助社一樣）
- 三、會社人員共一一一五一人。
- 四、貸款總額計三〇三、五七二元。

上述係根據本行農貨部本年外的工作人員的已報告而言，其他各縣，因交通阻滯，未經陳明者尚未列入。至去年舉辦貸地區，計有順德，鶴山，肇慶，台山，新會等十二縣，貸款總額為二、三二七，五九九。五六元，收回為六九九、〇一〇、五四元，其未收回者，尚餘一、六四八、五八九。〇二元，貸款額中，倉押佔百分之四五、一二，特產佔百分之二四、六三，水利佔百分之七〇，繁殖佔百分之〇、八六，同時復與各縣府及農貨貸款訂約，合共國幣二百二十一萬元，此為去年農貨之經過情形。

此外，省銀行現正努力擴大冬耕及游區與水利漁鹽區等等的貸款，以期發展戰時生產，給敵偽以政治經濟攻勢的重大打擊。

綜上所陳，僅舉其大概，其他各省，不遑贅述。我們于此，當可窺見中國戰時農村合作的動態，的確已由政府當局的領導于前，及社會人士的熱心推行于後，而有長足的進展，殊堪告慰！希望農村合作組織，在短促期內，可以普及每一角落，做到有戶皆社，無人不社員，而每個合作社，更能發揮其效用。

### 乙、工業合作運動的勃興——中國工業合作協會的領導作用

其次，關於工業合作運動方面。過去我國工業生產方法的廣大基礎，是由小規模的農業及家庭手工業的聯合所構成。但自國際資本主義侵入以後，機器生產，復從海外移植過來，而生產力的發展，交換的普遍，市場的擴大，才使工業和農業的混合為不可能。于是工業和農業便開始分家；更以國際資本主義廉價的商品，以及國內稍具規模機器生產的競爭，竟使手工業未老先衰，例如冀省高陽棉織品區域，一九二六到一

九三一年間，棉布產量驟然從三百萬匹，降到一百萬匹，一九二九到一九三四年間，布機從三三、八〇〇架，降到一二、六〇〇架，幾乎在抗戰以前五六年內，完全破產。及抗戰前後，中國僅有顯弱的工業基礎，乃因建設在沿海沿江諸省的緣故，都已給侵略者的大砲所摧毀；然而，為了抗戰，為了建國，我們必須在砲火連天中，努力于工業的建設；尤其工業合作的普遍設立，更為重要。

關於，這中國工業合作協會總會已在此非常情勢之下，負起統一領導的作用，向西南，西北，東南，川，康，雲南等省區，成立辦事處，分別推動，而成為一個蓬蓬勃勃廣泛的運動。此種運動，在中國雖然還是創舉；但如果能够堅實的開展下去，則正如孔院長所說，它不僅能够：（一）使我們得以動員工業和經濟財源，增加抗戰力量；（二）提倡國內舊有工業；（三）使工廠陷入敵人之手，而被迫失業之難民，得因此而獲得工作；（四）協助在危急區域中，搶救機器並搬運這些機器到內地去恢復工作。無疑的，發展這種合作社方式的工業，是奠定將來新的經濟秩序奠基石。

查中國工業合作協會當去年八月五日，才開始在漢口正式辦公，在現在各省已成立的合作社，得到報告的，一共有六五六個，社員人數達八六九六人，而每天總有二三個的增加。至全國各社業務的分類，計有冶鑛，機器，化學，土石石，紡織，服裝，文化，食品，交通，及雜品等幾十種工業，而其產品的類別，屬於軍事需要的，有軍械，彈藥，藥物，軍服，軍靴，皮革，藥棉，紗布，電料等，屬於民間日常必需品的，有布疋，帽，鞋，紙筆，五金，糖，鹽等類。屬於工業原料及生產工具的，有煤，鐵，硝酸，酒精，機械，工具等，屬於有特殊海外市場性質的，可以換取外匯的，有油菜，絲，麻等，屬於可以增補財源的，有淘沙金等，幾于應有盡有。在營業方面，各地已成立的一千二百餘家工廠，成績均甚卓越，例如去年各廠的營業總額，在一年內，已抵償其投資總數二百餘萬元，可為明証。

照該會原來的計劃，是要組織三萬個合作社，估計已足在全中國！北起長城，南達百粵，海岸的廣大範圍內，發展工業合作運動。就目前

發展最快速的，要推西北區的工業合作運動，截至五月底止，該區已經組成的合作社，為二百三十六社，社員人數達四千三百七十人，其工作區域，已經開展至最前線的鄂北和敵人後方的晉東南；尤其值得我們注意的，是工業合作運動，經努力推行的結果，已得到一般人士深切的認識與擁護，如四川西南的工業合作運動總部中，平日有數百個隨從，目為半仙的林普活佛，亦成爲推進這項運動的最熱心者，該地的喇嘛，本爲最富于保守的份子，今則對工業合作運動，亦竭誠協助，受訓于推進工業合作人員，而林普活佛復被委爲松潘工業合作社社長；並親自担任漢人與當地西藏人士傳譯之職，這，在工業合作運動中，不能不算奇蹟。因此，中國工業合作協會爲擴大合作工業，促進戰時生產，普遍救濟難民起見，已準備三千萬元的資本，計劃作爲第二年度發展之用，除孔院長已勸令再擴款三百萬元，以爲鼓勵外；同時，中交兩行亦允各借款二百萬，金城一百萬，中，中交，農四行香港分行一百萬，尙有國內外的捐助，未計在內，故三千萬元的目的，已及半數；若再加以將來籌集，必可超過總額，殆無疑義。

要之，現階段中國工業合作運動的意義及其特徵，不僅已與軍事行動相配合，發生着生產游擊戰的偉大作用，粉碎敵人「經濟掠奪」和「經濟建設」的陰謀詭計；同時，更着重于軍需品或與軍需品有關的物品生產，及國民生活必需品的製造，實行以「軍事爲中心」的經濟建設，並利用合作制度，作有計劃的從事生產與運銷，使生產事業國家化，民主化，合理化，這是我們戰時的收穫，也是中國經濟復興的保證。

#### 九、結 論

推行地方自治，在平時既爲政治建設的一種實施政策，在戰時又爲

保證必需的左券；但，歷平市縣議事會，尙未成立，而市縣政府的組織，鄉，鎮，保甲，大都視爲奉行故事，因此成績未著。此際，一方應利用宣傳，使一般民衆，咸明瞭自治的作用，與本身及國家民族關係的重大，一方須有完成地方自治條件的準備，即不僅使人民有討論地方事務的訓練，更兼有執行地方自治事務的能力，前者爲心理的改造，後者爲能力的修養。至于過渡期中，怎樣改善現行下層政治機構，增進行政效率，怎樣廣行義教社教，加強國家意識，以及調查戶口，清丈土地，辦理警政，發展交通等，政府當局自應通盤籌劃，切實施行，俾可由官督民治而漸進爲人民的自治，自無待論。

其次，關於戰時合作運動，我以爲在農業方面，不僅要廣泛而深入的推行信用貸款；尤須特別推行生產，運銷，供給，公用等其他合作事業，以免時重時輕；並應切實與金融界聯繫，打成一片。在工業方面，要克服一切的困難與缺點，必須做到：（一）本地人辦本地事，並根據各地方的特殊性，發展特殊事業；（二）推行新式技術，改良生產方法，使各社生產的質和量，均能同時增高，以適應戰時緊迫的需要；（四）加強各合作社生產的計劃性和統制性，務求同一產品，能够標準化，並使其生產費逐漸劃一；（五）擴大並增強供銷處的組織，統一的推銷成品，供給原料，使工業製造，與農業原料，互相聯繫，消滅兩方面不平衡發展的危機。

同時，推行地方自治，與發展合作，是有聯帶密切的關係。因爲現代政治的唯一重要目的，是要使「民生樂利，萬物得所」。故惟有依照合作的原則，做力做去，星辰不墮，白駒不停，相信經濟建設完成之日，亦即真正自治建立之時。

# 本行要訊

## 本行香港分行辦理外匯情形

歐戰發生後，香港限制外匯，本行香港分行聘請羅文錦律師，申請辦理外匯，現已得港府允許，除上海，廣州，澳門三處之匯兌，不得辦理外，所有粵省匯款，及本行設有分支行處之桂林，衡陽，昆明，重慶等地匯兌，均特照做；並可代粵省府買賣因進出口貿易所必須之其他外匯，經將情由呈報省府察核，並通電各分支行處知照。

## 成立渝市支行及仁化辦事處

本行在渝籌設支行，前經派阮勵予周欣樂兩君，分任正副籌備主任，業經于前月十二日開幕，由雲副行長照坤，親往主持典禮。是日參加來賓，極形熱鬧。

又本行爲流通戰時金融，維持農村經濟起見，先後在本省各縣市增設行處。至仁化本行辦事處，前經派陳德明君籌備，已于上月十一日開幕；特派農貸部陳副理同白主持典禮，並已正式營業。

曲江·拔	晚造油粘	七、六〇元
	早造白谷	七、二〇元
	早造赤谷	六、二〇元
	晚造油粘	七、八〇元
	早造白谷	七、四〇元
	早造赤谷	六、五〇元
連縣	早造白谷	七、〇〇元
	早造赤谷	六、八〇元

連平

早造白谷	六、四〇元
早造赤谷	五、五〇元
冬谷	六、三〇元

3. 本行爲大量囤購晚造新谷起見，經派員前往各地籌設農倉，預計晚造可收儲谷物倉庫計二十所。至各倉庫分佈情形及其容量，一時未便宣佈，僅將各倉管理人員姓名，照錄如下：(一)曲江、譚炎光；(二)乳源、梁日東；(三)南雄、張宏業；(四)仁化、羅瀚恩；(五)龍門、劉鴻光；(六)連縣、劉澄宇、張景祥、陳覺魂、陳沛超、唐耀榮等；(七)連山、郭李梧、孔潤；(八)始興、吳炳南、鄭定純；(九)肇慶、黃寶瑁；(十)鬱南、范家錦；(十一)德慶、鄭壁榮。以上管理員十七人，各倉可容穀五九四〇〇〇担。

## 劃撥鉅資

### 辦理節約建國儲金基金

查中央頒布節約建國儲金，原爲一面獎勵國民戰時儲蓄，一面集合全民經濟力量，以完成建設事業，其關係于抗戰建國前途，至爲重大。本行民奉行法令，特着儲蓄部加緊舉辦，經於資本總額內，劃撥國幣五十萬元，充作辦理接收此項儲金之基金；並比照普通儲蓄，加厚利息，由七釐半至一分，以冀國民樂于存儲，克收充實建國力量之效。

至建國儲金之運用，以投資于下列事項爲限：(一)有關國防之生產事業；(二)開墾土地，興修水利，發展農林畜牧；(三)發展工礦業；(四)交通事業；(五)聯合產銷事業；(六)其他有關經濟之建設事業。

# 本部消息

## 農倉購儲概況

晚造新谷，雖已登場，惟數量尙少，故本行各農倉仍未開始收購。至上月末止，各農倉收購及儲押業務情形，有如下表：  
1. 本行各農倉購入及儲押各農產數量表

類別	數量	谷類	雜類	豆類	小麥
		農倉			
曲江農倉	原購	122.853 斤	3.875 斤	6.990 斤	
	新購	404 斤	5.871 斤		
連縣農倉	原購	1573.69.5 斤		2008 斤	
	新購	253.361.5 斤	7.888 斤	17.395 斤	1.888 斤
	原儲	51.594 斤		2745 斤	4.400 斤
	新儲	102.489 斤		5900 斤	
乳源農倉	原購	5000 斤			
	新購	11.318 斤			
龍門農倉	新購	600 斤			

合計四種類，谷類共八〇四、三八九斤，雜類共一七、六三四斤，豆類共三二、〇六八斤，小麥共六、二八八斤。

2. 上月底谷價，仍一較穩定，早谷每担較十日前約漲二毫，晚谷較早谷，每担約高出六、七毫不等，其餘各地谷價情形，大畧如下表：

各地谷類時值表（十月份下旬）

地點	品別	每担價格（省券）
曲江白土墟	早造白谷	七·二〇元
	早造赤谷	六·四〇元
	晚造油粘	七·八〇元
曲江馬場墟	早造白谷	七·一〇元
	早造赤谷	六·二〇元

## 服務團工作彙誌

★ 鄉村服務，為戰時重要工作之一。鄉村服務團，特本此旨趣，積極擴展工作，茲將最近進行情形，彙誌如下：

一、與廣州青年會曲江辦事處簽訂合約，合辦龍歸鄉村服務工作。  
二、與曲江第五區第二區立小學簽訂合約，合辦聯合小學，增招新生，其辦法大要如下：

- (1) 擴充現有校舍，增設遊戲場，及體育場。
  - (2) 增招學生二百名。
  - (3) 由本團增派教員三名，担任功課。
  - (4) 加強訓練工作，改善學生課外活動。
  - (5) 以該校學生為核心，辦理附近各鄉村兒童訓練工作。
- 三、為馬場各界徵募寒衣委員會勸募，共計募得國幣五百壹拾九元三角。

- 四、繼續到附近各鄉村宣傳募集寒衣。
- 五、委派人員前往豐順南雄兩縣，籌設工作區。
- 六、與新運會婦女委員會商洽合辦曲江水上教育處事宜。
- 七、商借馬場老葉屋葉家祠，以擴展老葉屋民校校址。

粵政紀要

六省糧鹽盈虛相劑

廣東省政府十月卅日晨，舉行 總理紀念週，由顧總長耀羣主席，領導行禮如儀後，並報告日前赴某處視察湘，黔，桂，粵，閩，贛六省糧食及鹽務會議經過。報告內容大要，謂此六省中，雖有省份糧食缺乏；但多數確有盈餘，足以移此有餘，補彼不足；但因交通不便，運輸困難，遂盈虧不能調劑。其次，則日食鹽缺乏原因，雖係產量減少，運輸困難，仍佔大半。故此大會議，對於中心，在如何增加鹽與糧之生產量，特別是鹽產之增加，而於解決交通，便利運輸，尤為重要。大會對此，已議定有完滿解決辦法，一省糧食及食鹽，當可漸漸達到自足之目的。

研究報告

穀米簡易方法

吳炳南

一、取樣：——檢查穀米，應以盛器內部之穀米為樣本，籩貯者以手探取，倉貯者可從下部或旁部之放穀口取出，袋裝者可用竹製之探取器（托筒）取出。（探取器可用口徑八分之硬質竹筒，長約尺許，截取時尾端留竹節，上端截成尖口。）

二、類別：——穀粒應先分為早造，晚造或單造穀；其次分為早熟，中熟，晚熟；又次分為早稻，水稻，赤穀與白穀等類。大抵晚造穀種含水率較少，適於倉貯，早熟，赤穀與早稻種之米質較劣。故一般市價，以晚造之中熟，或遲熟之水稻白穀為最理想之對象。

三、色澤：——穀粒以色澤鮮明而光潔者為佳，其色變暗而濁者或暗褐色。黑色者，其內部米質概已變劣，或因收穫時天雨，乾燥不足，或因品種易於倒伏等因所致。其倉貯價值甚低，故給價不高。

四、穀粒形狀：——穀粒形狀，固因品種不同而異；但若身長而正

整者，或縱溝淺寬者，其糙米率與精米率均高。因之市價較昂。（糙米率用碾磨得之糙米，對原穀之百分率，普通穀粒之糙米率重量，須在百分之七十五至八十以上。精米率為用碾米機或臼舂，至精白時，對糙米之百分率，普通精米率重量，須在百分之八十五至九十以上。）

五、雜質之檢驗：——穀米雜質，包括穀殼，不實粒，砂屑，草，及稿草等物，當以最少量為佳；但不得超過百分之五以上。檢法可用手撮穀，兩手上下互換，換時用口吹吸之，則雜質中之輕者，為穀殼稻葉等物，可被吹出，所剩下者，即為穀粒與砂屑，如是再檢出砂屑之多少，即可判定雜質之多少。

六、剛性與乾燥率之檢驗：——剛性即為米之硬度，剛性強者，精白時不易生碎米，能久藏而少害虫蛀蝕；且食味甚佳，反之，剛性弱者米質脆，精白時多生碎米，不耐久藏，易被虫蛀，食味亦劣。普通腹白，多為橢圓形之扁平粒，米幅薄而過細長者剛性弱，充分乾燥者極。新米之剛度比陳米者較高。測剛度法，除在實驗室用北屋氏剛度測驗器外，普通市場上俱用齒法：（即用門牙嚼碎穀粒，覺其堅實而有脆斷音响者，其剛性強，而為乾燥之特徵。）購貯之穀物，當以完全乾燥者為最佳；惟貯用穀之含水量不能超過百分之十四以上，否則，穀物易於變質，有碍於農倉之經營實大。故乾燥率之檢驗，實極重要；惟其精密測法（用賀曼氏水分測驗器）在實用上，極難採用。普通除用上述之嚼穀法外；更可用手提板製之磨磨，（用硬質木板一塊，長五寸，寬三寸五分，厚八分，末預留可容手握之板，將其一面刻成多線之斜方格。又另依上法製成一枚，惟其長度為二寸，寬度為一寸五分，厚度為一寸八分。用時可置穀於較大者之上，更以手持其小而高厚者，上下碾磨，即去其穀殼。）穀殼去脫時，如覺穀殼難脫；或脫而不能完全者，（僅占穀之四、五成者）即為乾燥不完全之特徵；又若於此時，雖穀殼易脫而米之折斷者過半，則此穀粒必為貯藏不合方法，致令變質，然後晒乾出賣者，或收穫時，於烈日下曝行乾燥過甚者，惟陳米當以少為佳，最多不能超過百分之十五以上。

七、米粒之完全率：——米粒之分類，可分完全米，心白米，腹白米，銹米（即黃丁米）青米，（或青子）死米，（空粒）屑米七種。其中以完全米佔百分之九十以上為佳。於用前述之磨法去殼後，可察其青米，黃丁米，腹白米（腹白即在米粒中部有乳白色之粉粒，腹白過多之米，其精米率低，味淡）之多少，與發微發芽之有無；若青米，黃丁米，腹白米過多時，或發現有發微發芽之殼粒時，均不宜購貯。

八、米味：——米粒之正常味道，屬於清而帶有香味，故在磨磨去殼後，可即嗅其味，如覺有辛辣或臭味發生時，則為米質已變劣之特徵。

九、糯、粳、籼米之區別：——糯穀成熟乾燥後，米粒為乳白色，全不透明，而經蒸煮後，則變為透明，粳米為臘白色，半透明，其飯黏性較糯甚少；籼亦為臘白色，半透明，但較粳更缺乏黏性；且蒸煮後，富於脹性。

十、新陳米粒之區別：——新陳米粒之區別，在化學上表現極顯著，普通檢驗之法，除澤色比較外尚有二法：（一）發芽測驗法：新米穀在一年以內者，發芽率在百分之九十以上，二年以後，則常銳減至百分之五十以上。測法先將穀粒用溫水浸一晝夜後，置竹筴上，約經一週間，計其發芽之粒與不能發芽之粒，計算其百分率。（二）篩選法：即用篩檢驗之穀粒，覺其篩下之糠層特多者，可為陳米之一特徵。凡糠層及穀象所蛀落之遺層愈多時，其米愈為陳舊。若該米皮為赤或褐色時，則其所篩出之糠層，必為赤或褐色，區別更易。

### 工作報告 樂昌農貸的活現

#### 一、農民對農貸認識及態度

1. 懷疑期：——政府有這樣好？真的嗎？將來沒有錢還怎樣呢？會不會借意抽壯丁或沒收田地呢？

2. 感動期：——啊！政府真是有錢借啦！是呀，比如三補訓的士兵也幫我們割禾，政府比以好得多了。  
3. 活躍期：——每日到本部來請求指導組織的農產促進會，計約有十餘起，而借款均不計其數；同時，來行貸款的，每日平均約有三、四會。

#### 二、兩個月來農村的景象

- 1. 農民組織數量增加；
- 2. 經濟商業增多；（牲畜）
- 3. 農民積極修路；
- 4. 農民認識抗戰與開闢抗戰。

#### 三、工作進度的狀態

一、萌芽期：——憑我們工作者的「口到」「腳到」之力，遂得到該縣縣長，和各區鄉鎮長官的幫助，工作力能短期間內開展。前月份已經組織成立已貸款的促進會，共達三十八會，大都是屬於附城的；其他稍遠的農民，看見這種事實的表現，便堅定了他的信仰；而且自動地到本分部來請求指導組織。

二、滋長期：——本月份工作的檢討，的確比以前進步了許多，成立的會數和貸款額均較前增加了兩倍以上。現在尚在不斷的開展着，預計下月起，即可推行第二、三區。

附說：這是十月份以前的工作，現在接到公會，已開始組織信用合作社了。（樂昌農貸分部工作者，廿八、十、十、）

### 連平的農村經濟

一、縣的基礎：連平地方，位居本省之東側，縣城在全境之中心；但因萬山重疊，四面環堵，交通方面，僅有公路一道，橫貫東西而已，故教育落後，文化不開，地方建設，更談不上，往來者莫不視為一座古城奇蹟，固不足令人有什麼羨慕，也沒有什麼流連。

二、人口及保甲：全縣人口，僅九萬五千餘，分治四區，五十鄉，三鎮，以鄉鎮的外表看來，連平保甲，似有可觀；惟查其內容，則平均



每鄉僅成立六、七、保而已。查其不遵照保甲制度辦理的原因，多受封建勢力的影響，故雖經縣府依照保甲制度，加以整理，仍然有頑不遵辦者，甚至鄉公所所辦公地點，尙未正式設立者，因鄉政之不整飭，故推行農貸，自不免愈形棘手。

三、耕地及生產：全縣耕地佔三十三萬零三百一十畝，荒地佔一萬六千二百一十五畝，山地佔二百五十五萬九千一百二十畝，每年產谷總量有四十餘萬担，其產谷最盛區域爲三、四兩區，谷產種類，可分爲貓

牙粘，油粘，白粘，白赤，西早白，東莞白，白冬，大冬糯等，此外，另有主產的黃粟，紫，芋頭等什糧的出產，佔全年產量四分之一，農民以什糧補助糧食者十之八、九，習俗相沿，貧富都樂于種什糧，故每年可節省谷食數萬不少，其刻苦耐勞節制糧食之風，實爲他縣所不及。可惜耕地有餘，而人力不足；尤其牛力缺乏，平均三四家祇有一牛，爲數甚多，對於生產方面，大受影響，這是我們辦理農貸者所宜關心而亟應想法救濟的。（陳建勛廿八、十、八、）

## 特 廣東省銀行 游擊區附近各縣生產貸款辦法

(一) 貸款對象：凡游擊區附近各縣原日組織之合作社，或取得七人以上之聯保之真正貧農，經該鄉鄉長保證，確需借款以充增加生產之資金者，得遵照本辦法之規定辦理。

(二) 貸款範圍：貸款縣份、暫定惠陽、饒平、揭陽、豐順、鶴山、新會、博羅、從化、花縣、三水、四會、清遠、高要、高明、增城等十五縣。

(三) 貸款手續：凡合作社，或得七人以上之聯保之真實農民，得照後開手續，申請登記。

1. 填具借款申請書，開列擬借款額，及農戶調查表，（該表須經該鄉鄉長證明其所耕作畝數，及人口數目屬實。）送交本行在該地各分支行處，或該地農貸辦事處審查。
2. 經本行辦理農貸人員調查屬實，斟酌需要，核定貸款數目，填備貸款明細表，通知借款人，簽立借據。
3. 貸款人（選出負責代表三人，簽立借據，送交鄉長蓋章保證，及

縣長蓋章見証後，即行付款。

(四) 貸款額數：每戶信用貸款，須根據農戶用途，及其生產能力，酌量酌款數人口數目酌而核定；但仍不能超過每戶國幣式拾元之限額。

(五) 貸款期限：訂期一律以六個月爲限；但借款人得提前還貸款一部或全部，期前還款者，利隨本減。

(六) 貸款利息：一律以爲月息八厘。

(七) 承還保證：貸款以借款人在地之鄉公所鄉長，及其後任爲承還保證人。

(八) 還款手續：借款到期，應即將本息數目，彙送本行分支行處，或農貸辦事處清償之。

(九) 附則：本辦法如有未盡事宜，除依本行生產貸款辦法，規定辦理外；並得隨時修正之。

### 廣東省銀行

## 游擊區農貸辦事處辦事細則

第一條：凡游擊區附近之各縣，本行未設有分支行處者，將設立農貸辦事處，辦理農貸事宜，除遵照本行農貸部辦事細則外，須依本細則之規定辦理。

第二條：本辦事處定名為廣東省銀行△△縣農貸辦事處，由附近農貸分部主任負責指揮監督辦理該縣一切農貸事宜。

第一條：每一辦事處，視該縣事務之繁簡，酌設工作人員若干人，負責辦理，農貸事務，均由總行派定之。

第四條：每縣暫定貸款總額兩幣二萬元；但得依該縣之需求，酌量增減。

第五條：凡辦事處應于每次放款前，將已妥之表據，彙集送交附近之分部主任核定，始得備款轉貸。

第六條：凡辦事處所需之貸款資金，均由附近之分支行處支付，入該分支行處農貸分部往來帳，每旬由該處分別將貸款數目，連同借據等，彙交分部入帳，作為該分部貸款。

第七條：凡辦理農貸之分支行處，或農貸辦事處，應于每月分上下三旬，將貸款收付情形，分別列表報告農貸總部，以便彙計。

### 廣東省銀行

## 水利及墾殖貸款暫行辦法

凡借水利及墾殖貸款，除照本行生產貸款辦法外，得依本辦法之規定辦理。

凡各級政府機關指導承認之農民合法組織：如團董會，墾殖會，農產促進會，合作社，以及公私機關經營之集體農場等，均可依法申請

貸款，以供增加農業生產之需用。

貸款額數，依其實際情形核定之，其最大限度，為每畝攤算不得超過兩幣十元。

貸款期限，定為由一年至四年，依其經營及生產情形，確定年限及分期歸還本息數目。

貸款利率定為月息捌釐。

貸款擔保辦法：(一)水利貸款：應以業主之田畝房地產業契據，或佃農之農產物，或其他設備之機器抵押為擔保。

(二)墾殖貸款：可以其墾熟之田地產權，或農產物提供擔保，或由商店保證之。

(三)以上(一)(二)兩項擔保辦法，如認為必要時，應由當地縣政府或主管機關為承還借款保證人；並由其指導或關係機關為證人。

水利貸款應將其工程設施計劃，墾殖貸款將其墾殖計劃，於申請貸款時，送交本行審核，並作為貸款借約之附件。

附註：本辦法係因水利及墾殖事業之性質特殊，故對期限加以延長，但同時亦因為期較久，人事易遇變動，故對於擔保辦法，亦不得

不相當周到，以期進行之穩健而得結果之圓滿。



# 農村信用合作社的組織和經營

林協文

## 一、農村信用合作社的組織

農村信用合作社的組織，在基本的組成份子為社員，因合作社的結合，不是資本的結合，而是以社員為結合的基礎。故社員份子的良否，實為合作社成功和失敗最大的關鍵；但怎樣才能得到健全的社員？那末，當社員請求而入社的時候，就應加以嚴格的選擇。其選擇標準，約有五點：（一）應有一定的職業；（二）應有良好的品格；（三）要有一定的住址；（四）要到相當的年齡；（五）要有生產的能力。此外，社員人數不宜過多，過多恐良莠不齊，意見參差，最好在二三十人左右。

在信用合作社的組成方面，一為股金，二為責任，股金和責任，均為合作社資本之一；亦即為對外信用的重要構成因素。關於責任方面，普通分為無限責任，與有限責任，和保證責任三種。所謂無限責任，即社員對於合作社的債務負連帶無限賠償責任。其優點：（一）合作社對外信用可以提高；（二）社員對社關係可臻密切。其缺點：（一）較富的人不肯和較貧的人共組一社；（二）責任太大，社員常觀望而不敢入社。所謂有限責任：即社員對社債務的責任，僅以其所認的份額為限，其優點：（一）容易吸收社員；（二）社員無牽累危險。其缺點：（一）對外信用有限度；（二）社員對社少關心。所謂保證責任，為有限責任之變相為無限責任和有限責任的折衷辦法，即社員除所認定股額外，再加保證金之若干倍。以上三種，各有其優劣點，要有某種合作業務，而為適當的採用。但農村信用合作社，則應以無限責任為適宜，因合作社社內資金，常不足以週轉，須向外借入多量資本，故此增大社員對社的債務責任，才可以提高對外的信用。

農村信用合作社，在組織上的管理和監督工作，極為重要。合作社的最高機關為社員大會，社務和業務之執行，則屬於由大會選出的理事

會，舉凡社員的入社和出社，社股的徵收和退讓，計劃的擬訂，職員的任免，會議的召集，借款的審查，社內財產的管理等，均由理事負責管理的責任。至於監督理事會，所執行的職務，則屬於由大會選出的監事會，理監事會的人數，最少各三人，普通理事人數，較監事人數為多，約三與五之比，或五與七之比，或七與九之比，均以合作社員人數多寡來觀定。此外，尚有一社務會，信用評定委員會等，社務會係由理監事會聯合組織而成，評委會則由社員公推數人與社務會選出數人共同組織之，規模較大的信用合作社，尚有教育委員會，專負社員教育責任。

至農村信用合作社組織的序，和其登記的手續，和其他業務的付作社都是一樣的，第一步為事前的調查，如當地農民多受經濟的困厄，缺乏生產的資金，或深受高利貸的剝削，則已足為組織的客觀條件，即可進行第二步的宣傳工作，將信用合作社的利益，向農民宣傳，若得到農民覺悟接受了宣傳後，即跟着進行指導組織的工作。這種工作，最重要的要迅速趁農民組織的最高熱度，而加以親切敏捷的指導，末有不成功的。組織工作的過程。

（一）發起籌備：——草擬社章，擇定社址，確定業務區域，徵求社員等。

（二）開立會：——即為合作社成立會，其主要任務，是報告籌備經過，通過社章選舉理事，議決徵收股金，及決定申請登記日期等。

（三）申請登記：——按中央實業部，民廿六年十月所頒佈的非常時期合作社登記手續，向當地縣市政府申請登記，經當地政府批准登記後，則為合法登記之合作社，可以開始進行業務。

合作社組織上最重要的工作為社務，在經營上最重要的工作則為業務。凡關於合作社的組織，訓練，監查等項工作，均屬於社務範圍。簡

之，凡維持合作社組織的一切工作，謂之社務，凡關於合作社的經濟活動，而從事於技術上的工作者，均屬於業務範圍。

### 一、農村信用合作社的經營

信用合作社是銀行的縮影，在業務的經營上，很多和銀行相同，農村信用合作社，其主要業務為放款業務，和存款業務，茲分述如下：

#### 甲、放款業務

放款種類約有四種：

一、信用放款：——這是一種對人信用放款，為信用合作社最主要的放款業務，以借款者的信用為保障，所以放款對象必須限於社員。

二、保證放款：——這也是一種對人信用放款，不過在借款者本人信用之外，還要加入他人的信用作担保，在原則優次於信用放款。

三、抵押放款：——這是一種對物信用放款，包含有以不動產抵押，動產抵押兩種。不動產是指產業契據為担保品，動產是指農具衣飾，牲畜，農產等為担保品，但都不是農村信用合作社的理想業務。

四、儲押放款：——也是對物信用放款之一，其辦法是以借款者的農產物為抵押品，儲存於合作社所設的倉庫內，此種放款在農民方面可使其農產待價而沽，在合作方面，如借款不還，則易於脫售，不致損失；但必須合作社設有倉庫，才能舉辦。

放款的期限，應以短期及中期為原則，而其理由，一則可使合作資金容易流轉，二則可使社員不忘還款的觀念，以養成儲蓄勤儉信實守約的習慣；但亦有可能性的流弊，則是放款期限過短，農民所借到之款，每無從用于增加農業生產，不是借債還債，便是用于其他消耗之途。至于長期放款，如在下開兩種情形之下當可辦理：（一）是合作社向外借得大量的低利資金；（二）是合作社已累積有多額的存款，即可貸與社員為長期不動產抵押放款，使社員得以改良土地，購置耕地耕牛農具或整理舊債等。

放款的利息：——合作社放款利率決定的標準，是以資金造成所必至生產費用而決定的，所謂生產費，包括借入資金和存款的利息，并加入放款費用等。我們先計算還本利息和費用的總平均，然後再加以一定的

利子，便是放款利率的標準。所以合作社放款，雖然要以低利放款為原則；而亦不能不顧及其生產費，否則合作社不獨無贏餘，且必受損失。照目前農村放款利息，普遍低者月息二三分，高者四五分，如合作社放款，能比當地利率低過一二倍，或三四倍，則農民已不勝其歡迎了。有些人却把都市的利率和農村利率相比，每以為農村合作放款，應比都市利率更低，其實這種見解係一種錯誤。如果農村合作放款較農村通行利率減低太甚，則不免有三種流弊：（一）利率太低農民借錢過易，易于濫借，作為不正當的消費；（二）社員或將借款轉借他人以取利；（三）合作社放款利率太低，存款利率自然不能提高，則不足以吸收農村的遊金，這是不可以不加注意的。所以目前農村合作放款，如在月息八厘至一分之間，實為最得其平的標準。

放款的用途：——是限于生產上必需的資金，放款時必要詳細查審，其審查方法，不外下列的兩點：（一）放款前必要審查其申請借款用途的內容，是否與實際情形相符合；（二）放款後必要調查其用途，是否有違背其申請用途，如發覺有違背時，即可追還其借款之一部或全部。

#### 乙 存款業務

農村信用合作社對於存款的吸收，應特別努力，必須使當地的遊資，全部集中活動起來，週轉應用，使能發生增加生產的效用，合作社辦理存款，普通分為儲蓄存款，定期存款，活期存款等三種。

一、儲蓄存款：——是一種零星的存款，以毫洋一角為起碼之數，隨時可存可支。儲蓄利率，可由各社自行規定，普通多是月息五厘左右。利息按旬計算。因為儲蓄是零星小款，合作社不能立刻放出，并須常留準備金，故零付利息之處很多；但合作社為獎勵社員儲蓄起見，特給予社員的優待至于儲蓄辦法各社另有儲蓄規定的規定，不用多說。

二、定期存款：——是一種言明期限，非到期不能提取的存款。若中途提存，必須商得合作社之同意；否則不但給息，反可徵收手續費。

三、活期存款：——也是一種可以隨時支取的存款，不過數目較大，不像儲蓄之零星。



# 各省市合作行政主管機關畧表初稿

民國廿八年八月十五日調查

省市名	主管機關	負責人	所在地	備考
江蘇	建設廳	廳長 胡嘉謨	江蘇省府行署	
浙江	臨時物產調整處	處長 陳仲明	浙江寧水	
安徽	建設廳	廳長 鍾秀山(代)	安徽立煌	
福建	建設廳	廳長 包可永	福建南平	
廣東	建設廳	廳長 朱輝日	廣東曲江	
廣西	農業管理處	處長 陳雄組	廣西桂林	
湖南	建設廳	廳長 余精傳	湖南未陽	
湖北	建設廳	廳長 向樞夫	湖北恩施	
江西	農林合作委員會	委員長 文(龍雲)	江西上饒	
經濟部合作事業管理局	主任 任實家海		湖南新化	
湖南辦事處	主任 王印佛		湖南沅陵	
江西辦事處	主任 熊存渭		江西上饒	
重慶市	社會局	局長 戴經慶		
寧夏	建設廳			
青海	建設廳			
西康	農林合作委員會	委員長 劉文輝	西康康定	
甘肅	農林合作委員會	主任 朱紹良	甘肅蘭州	
陝西	合作委員會	主任 蔣鼎文	陝西西安	
河南	農林合作委員會	委員長 魏浩	河南南陽	
四川	農林合作委員會	委員長 何北衡	四川成都	
雲南	農林合作委員會	委員長 王貳科	雲南昆明	
貴州	農林合作委員會	委員長 周詒春	貴州貴陽	
江西	農林合作委員會	委員長 魏競初	江西吉安	

備註：(一) 主管機關不詳或接發公文各省市，計新疆，河北，山東，山西，綏遠，熱河，察哈爾，吉林，黑龍江，遼寧，南京，上海，北平，天津，青島及威海衛。

(二) 茲以交通困難，郵遞遲滯，所刊各省市合作主管機關，畧表初稿，難免有調查未週，及明日黃花之處；然初稿之刊，即以備修正，供建議。各省合作機關及同仁，倘希垂察之，以便增改，則幸甚矣。(錄自合作事業第一卷第三期)

# 本刊第一卷 第四期 (目錄)

本部為創辦農倉告民眾書

## 論著

粵省缺米與厲行冬耕

農村貸款與救濟難民

鄭季楷  
丘駿

## 本行要訊

本行職員工作緊張

運回大批輔幣調劑市面

港行電告港總府限緝外匯經手

## 本部消息

農倉儲押逐漸推廣

農貸分部組織綱要

擬定林場經營大綱及劃定場址

貸款及將貸款縣份概述

廣東 財政 積極整理地稅征收約加一倍

## 外勤報告

德慶 儲押不易與運輸及穀市狀況

連縣 目前農儲貸款的困難原因

業餘 農村社會已向時代車輪前進……盤貽晃

特 廣東民衆一致起來撲殺汪精衛……李漢魂

載 廣東省銀行辦理農貸人員須知

# 廣東省銀行儲蓄部

## 本部辦理儲蓄存款

利息優厚 信用昭著

手續簡便 保障穩固

活期儲蓄 週息四厘

### 定期儲蓄存款

零存整付……週息六厘至九厘  
 零存零付……週息七厘至九厘  
 整存零付……週息六厘半至九厘  
 存本付息……週息六厘至九厘

### 特種儲蓄存款

以定整數……週息六厘至九厘  
 民衆儲蓄……期限式年週息七厘  
 活定兩便……存滿三個月週息三厘半  
 續存每滿三個月加息半厘

## 農貸消息 半月刊

第一卷 第五期

中華民國二十八年十一月十六日出版

廣東曲江馬坭墟

編輯兼發行者 廣東省銀行農村貸款部

### 徵稿簡則

- 一、本刊以提倡合作事業，發展農村經濟，對內訓練，對外宣傳為宗旨。
- 二、除由本刊同人及特約專家撰述外，並歡迎外界惠寄有系統之研究著作及建設資料。
- 三、投寄之稿，不拘文言白話，必須繕寫清楚，並加標點符號，每篇最多以三千字為宜；但特稿例外。
- 四、譯文須附寄，如原文不便附寄時，請註明原文題目原著者姓名，及出版日期與地點。
- 五、投寄之稿，本刊有增刪權；但投稿人不願修改者，須于投稿時，預先聲明。
- 六、來稿經揭載後，其著作權為本刊所有，如願保留者，須特約聲明。
- 七、來稿請寄曲江馬坭廣東省銀行農村貸款部農貸消息編輯室收。

### 廣告價目與刊例

例刊	目價
特等	底面之外面 三十元
特等	底面之外面 十八元
特等	底面之外面 十二元
優等	封面之裏面 三十元
優等	封面之裏面 十五元
優等	封面之裏面 九元
等第	地位 全面 半面 四分之一

(一) 廣告均為白底黑字，用與原地位同樣之紙張排印。  
 (二) 銅鋅版目製，其委託本社代製者，須繪就圖樣，並酌收製版費。(三) 惠登廣告，須簽廣告契約。(四) 如要知詳細情形，請向本社接洽。遠地函詢，即行奉告。

# 廣東省銀行 信託部

最有利 的  
幾種存款

● 信託往來存款  
支票往來  
週息二厘

● 普通信託存款  
每戶至少須  
存滿一年保  
息六厘半可  
分紅利

● 特別信託存款  
每戶至少五  
千元通用由  
存款人指定  
損益亦由存  
款人負擔本  
部祇取本金  
與收益信託  
費詳情請面  
酌

部址：曲江風度北路

## 廣東省銀行廣告

本行本為我粵三千萬同胞服務之宗旨，年來推設分支行處，遍及省內外各地。現為便利僑胞匯款，活動地方金融，特擴大匯兌業務，對於國外僑胞匯款，已與南洋美洲各屬同業，密切聯絡，盡量接辦，凡內地本行，任何一行處，均能代付或轉匯，一切手續，務求快捷簡便，匯費格外克己，以符服務社會之本旨。各界諸君，希為留意，如蒙賜顧，無任歡迎。

### 廣東省銀行總分支行處一覽表

總行	設曲江
分行	香港 星嘉坡
支行	梅縣 興寧 台山 中山 韶州 北海 梧州 桂林 重慶 澳門 廣州 昆明 △
辦事處	南雄 樂昌 連縣 清遠 英德 河源 老隆 松口 蕉嶺 丙村 大埔 惠陽 廣寧 豐南 德慶 羅定 開平 陽春 陽江 茂名 靈山 欽縣 東興 海康 馬場 新興 豐順 乳源 揭陽 饒平 仁化 衡陽 柳州 △ 恩平 △ 翁源 始興 △ 和平 △ 陽山 △

附註 內有△者在籌備中