



夫左圖庫

夫左圖庫

念紀年週百二辰誕



局版出籍書文國外
科斯莫。年五四九一

Printed in the Union of Soviet Socialist Republics

(1)

俄國偉大統帥米海宜爾、依拉里昂諾維奇、庫圖左夫（哥連瓦舍夫），以一七四五年九月五日（十六日）生於彼得堡城。他父親，依拉里昂、馬特維奇，還在彼得第一時代就已經開始擔任軍職，在工程軍團服務三十年之久，然後以中將銜退伍，而繼續在民政機關中任事。當時在彼得堡開鑿運河，建造宏大建築物的工程，就是按照他所製定的圖案進行的。老年的工程總監給他的兒子傳授

了勤懇好學的品性。一七五七年，庫圖左夫被送入工程砲兵學校學習。

將來的統帥學習得很有成績。他細心研究了軍事歷史和戰術，精通了砲學和工程學。他愛好歷史和文藝；研究了各國語言，首先是法文，德文和拉丁文，後來又研究了瑞典文，英文，土耳其文和波蘭文。

一七六一年一月一日（十二日），庫圖左夫以准尉銜開始在軍中服務。他從軍之日，正是俄國軍隊獲得多次巨大軍事勝利的時期。當時大家都還記得，彼得第一在北方戰爭中所獲得的偉大勝利，奠定了俄國在波羅的海沿岸一帶的地位。在七年戰爭中，俄國軍隊舉行了幾次著名的征討，而擊破了當時號稱歐洲最優良軍隊的腓特烈第二軍隊，佔領了柏林。這些勝利把俄國提到了歐洲頭等強國的地位。俄國軍事藝術就在歷次勝利戰爭中成長並強固起來了，

而彼得第一，魯緬采夫和蘇渥洛夫，便是這軍事藝術的輝煌代表人物。庫圖左夫深受這些統帥永不磨滅的治軍模範的薰陶，而在俄國發展史中更複雜的條件下把俄國軍事藝術提到了新的更高的階段。

庫圖左夫入伍之初，是在蘇渥洛夫所指揮的阿斯特拉汗團中担任連長。蘇渥洛夫就是授給庫圖左夫以指揮官基本品性的教師。庫圖左夫深深領會了蘇渥洛夫「致勝學」底內容。他繼承了蘇渥洛夫底一種堅強信念，認為俄國軍隊底主要力量就在於俄國士兵，所以愛護士兵，博得他們的信任和愛戴，便能使軍隊以最大的努力作戰，而戰勝敵人。

庫圖左夫當時本有在宮廷供職的機會。但這位將來前統帥却傾心於戰鬥生活，所以當一七六四年在波蘭戰爭開始的時候，他就求得了在作戰軍隊中服務的委任。從此便開始了庫圖左夫在軍中長期服務的生活。這種豐富的作戰經歷以及在軍中服務的經驗，發揚了

他的巨大的軍事天才。庫圖左夫以俄國行伍軍官的辛苦勞作，奮勇無比的行爲，嚴守紀律的精神和非凡的才能，而獲得他生平莫大的成功。

庫圖左夫依次歷任各級軍職，同時也就獲得了各級官銜：一七六一年升爲少尉，一七六二年升爲大尉，一七七〇年升爲少校，一七七一年升爲中校，一七七七年升爲上校，一七八二年升爲少將，一七八四年升爲中將，一七九一年升爲上將，一七九八年升爲大將：

庫圖左夫參加了這一個時期所發生的各次戰爭。在他的軍役履歷表中載明，庫圖左夫參加過一七六四，一七六五，一七六九等年的征討。一七七〇年，他在莫爾達維亞的孤墳村一帶與土耳其軍隊作戰。同年間，他又參加了『普魯特河上的會戰，拉爾格河附近的戰鬥』以及『卡古爾河附近的戰鬥』。一七七一年，他在『坡皮什特

一帶參加了擊潰四萬敵軍部隊的戰鬥。庫圖左夫以軍官資格，用異常奮勇的精神，在琴部綸附近，在克里木一帶與敵作戰，手執軍旗，帶隊衝擊阿魯什塔城附近的叔馬村，參加了包圍奧察科夫城以及攻陷亞克爾曼和本得爾兩要塞的戰爭。庫圖左夫親自編制了布格「殷格爾」步兵軍團，並帶着這個軍團擔任邊防工作，他在這裏「常以少數兵力奮勇擊退敵人」。「殷格爾」步兵當時是俄國步兵中最先進而特別精練的部隊。他們所受的教練，是散開作戰，單獨行動，要每個兵士都能表現首創自動精神。庫圖左夫很精彩地訓練了他的這個軍團，同時又製定了「殷格爾」步兵的戰術，並把它寫成了專門的訓令。

7

我們從庫圖左夫當時所寫的呈文、報告和命令中，便可窺見這位忠誠警惕保衛俄國邊界的將官刻苦勤勞的日常生活。他建築防禦工事，編製邊疆區域地圖，同時研究軍官和將領所特別需要的戰地

服務經驗。庫圖左夫規定了嚴格的營規，同時又經常關懷士兵生活，關懷他們的健康和給養。

庫圖左夫在許多戰鬥中屢次直接遇到了喪命的危險，有兩次在頭部受到致命危險的彈傷。他受傷以後有一隻眼睛失明，但彈傷剛剛養好，又回隊去服務了。

一七九〇年秋，庫圖左夫指揮一個獨立軍團，奉令去攻打極其堅固的依斯邁爾要塞，據履歷表上所載，他在這裏「與敵人馬隊交鋒多次，而在離城六俄里的地方，用所指揮的輕便部隊擊破了敵軍騎兵，使敵方遭到巨大的損失」。

隨後，一七九〇年十二月十一日（二十二日），庫圖左夫又以在極緊要戰區上動作的縱隊司令資格，參加了蘇渥洛夫衝擊依斯邁爾要塞的有名戰役。庫圖左夫所指揮的縱隊向吉利亞門猛攻。土軍當時用猛烈火力阻住了縱隊的進攻。於是庫圖左夫身先士卒，率領

部屬向前猛撲，衝入城壕。他一連兩次帶隊衝到城牆上去，但每次都被敵人擊退了。庫圖左夫部隊受到了巨大損失，只好向蘇渥洛夫請求增援，但蘇渥洛夫答覆說，他已向俄國當局呈遞奪得伊斯邁爾要塞的捷報，而庫圖左夫本人則已由他任命為伊斯邁爾要塞司令。於是庫圖左夫便集合「格列拿德爾」部隊和「殷格爾」部隊，率領他們去向敵人要塞舉行第三次的衝鋒，用刺刀殺開一條血路，衝進要塞中心，而在那裏與蘇渥洛夫所指揮的其他縱隊匯合起來，並在殘酷的戰鬥中殲滅了七方的防軍。這是一次異常艱苦的戰鬥。庫圖左夫在這次戰鬥結束後寫信給夫人說：「這樣的惡戰，我一生也只能看見一次。真令人毛髮聳然：現在這個兇險的城市已落入我們掌握了：城裏單是土軍屍首，就有一萬五千多具，必須把這個城市好好收拾一下」。這真是完滿的勝利，雖然正如蘇渥洛夫當時所說的那樣，「伊斯邁爾要塞是建築得再堅固不過，而且防禦得再頑

10 強不過的。這樣的衝擊動作，一生只能幹它一次」。

後來，庫圖左夫向蘇渥洛夫說，當要塞尚未攻下的時候任命他爲依斯邁爾要塞司令，是什麼用意。蘇渥洛夫回答道：「並沒有什麼，因爲庫圖左夫知道蘇渥洛夫，而蘇渥洛夫也知道庫圖左夫。假如我們佔領不了依斯邁爾要塞，那末蘇渥洛夫是一定會死在它的牆下，庫圖左夫也會是這樣」。

庫圖左夫在攻陷依斯邁爾要塞的戰鬥中，擔當了最關緊要的任務。「當時庫圖左夫是在我左翼前進的，但他是我的右手」，——蘇渥洛夫在呈報中這樣指出。偉大統帥蘇渥洛夫異常信任庫圖左夫，他說：「有些人要你命令他們去作，另一些人要你暗示他們去作，但庫圖左夫是連說也用不着你去說的，他自己全都知道」。蘇渥洛夫向波將金報告依斯邁爾佔領消息時寫道：「勳章軍人庫圖左夫少將，開軍事藝術之新經驗，立英勇奮鬥之新模範，在敵人猛烈

砲火下，衝上敵方城牆，奪得敵人堅實堡壘；當敵人以優越兵力迫使他停止前進時，他便身先士卒，奮勇直前，終能摧破強敵，衝進要塞，並繼續殲滅敵人。庫圖左夫因攻陷依斯邁爾要塞有功，獲得三等佐治亞勳章，並升擢為中將，留任依斯邁爾要塞司令，兼負得聶斯特爾與普魯特兩河之間的駐軍指揮職務。

庫圖左夫自攻陷依斯邁爾要塞以後，已成為有名的指揮官，受到愈益重大的委任。一七九一年六月四日（十五日），他親自領兵擊破了據守巴巴達格城的一支達二萬三千人的土耳其軍隊。一七九一年六月二十八日（七月九日）在麻慶城附近的決戰中，俄軍總司令雷珀寧侯爵又委任庫圖左夫軍團去執行最困難的任務，就是包抄土軍側翼的動作。庫圖左夫在這裏也表現了他的卓越軍事才能。他並不拘守那種把軍隊排成動作遲鈍的橫列隊形的死板辦法，而運用把軍隊佈成各種陣勢的機動戰術。他把軍隊佈置成五個方陣，而

將騎兵排列在左翼，大胆而堅決地實行攻擊土軍右翼的高地。後來他在堵擊敵軍攻擊時，又表現了他那種堅持到底和巧妙動作的卓越本領。庫圖左夫當時把這五個方陣都移往左翼，排在一條綫上，而很有把握地用猛烈砲火擊退了大量土軍騎兵的兇猛襲擊，隨後又打退了土軍步兵的一切攻擊。在戰鬥快要結束的時候，他又用騎兵去堅決攻擊當時集合在工事堅固的營壘中的敵人。土軍潰竄了。『庫圖左夫將軍之足智多謀，實非讚揚之辭所能盡其萬一』，——雷珀寧在呈報中向女皇葉加特林這樣寫道。庫圖左夫當時獲得了二等佐治亞勳章。

此時庫圖左夫已在軍中服務三十年之久，幾乎是毫無間斷地參加征戰，表現了他的天才將領的卓越特性。他表明自己是一個巧妙的戰術家，善於把大膽果決精神和審慎從事，細心研究戰鬥環境的態度配合起來。他的這些品質，他深知軍隊狀況和一切軍事細節的

知識，以及豐富的戰鬥經驗，都是對於他在後來各次戰爭中成爲精明老練統帥這件事實有莫大意義的。

一七九三年初，俄土戰爭已經結束，庫圖左夫被召到彼得堡去了。從此就開始了他長期担任外交職務和軍事行政職務的生活。

庫圖左夫頭腦聰明，學識豐富，見識遠大，長於交際，博得他人尊敬，所以能在外交活動場中達到燦爛的成功。他不但是個卓越的統帥，而且是個極大的俄國外交家。

一七九三年，庫圖左夫被任爲俄國駐土大使。這是當時最艱難的使命，因爲土耳其當時是歐洲列強利害衝突的焦點。庫圖左夫必須用靈巧的外交手段，把戰場上所爭得的勝利鞏固起來。

庫圖左夫很好地執行了這個困難的使命。他把俄國使館佈置得莊皇華美，使土耳其人深爲景仰，同時又因爲他善於應酬，長於交際，而博得了土國皇帝、首相以及一般元老大臣們的尊敬。他使因

雅西和約而發生的各種極關重要的問題，都得到了有利於俄國的解決，例如他爭得了俄國船隻在亞浙貝勒哥羣島一帶航行並駛入土耳其各個港口的權利，而把其他國家加於土耳其對外政策的那些敵視俄國的影響加以限制，同時又加強了俄國底影響和威信。

庫圖左夫細心研究了土耳其國內的情形。由於他深知土耳其各種重要政治問題，處決戰爭與和平問題的時候，都能很堅決地表示自己的意見。一七九四年一月五日（十六日），庫圖左夫寫信給蘇渥洛夫說：「總領事謝維林先生通知我，說他已報告大人，似乎土國當局打算經過三個月以後，就對俄國宣戰。我因職務關係，應向大人報告，據我的觀察，土耳其與我國決裂，決不會如此逼近；土國各個要塞，傾頽已久，至今沒有充分恢復防禦能力；海軍實力尚很薄弱；在金融方面所施行的改良辦法，尚未獲得相當成就；

內政方面更是紊亂不堪，到處抗不聽命，許多地方發生叛亂；一部分阿拉伯地區，廣大魯米利亞以及特拉布松附近各處，都不服從命令，使土耳其當局難於應付。由於以上種種原因，可以斷言，土國當局一定不敢採取何種極端舉動，自取滅亡」。

庫圖左夫根據他對土耳其當時實力的冷靜估計所得出的這個結論，是完全證實了的。土耳其果然沒有敢於向俄國宣戰。

一七九四年，庫圖左夫完成他在君士坦丁堡的使命後，回到了彼得堡。但他後來又屢次執行過外交方面的委任。在俄瑞兩國關係緊張的時候，俄皇委任他去迎接和陪送瑞典國王。他很好地完成了這個使命，促進了瑞俄兩國邦交的改善。後來，爲了把普魯士吸引到俄國方面來反對法國，庫圖左夫又於一七九八年出使柏林。這個任務，他也順利執行了。據當時的人評論，他「行動果敢，態度堅決，始終都鄭重而適當地保持其所負重大職任的尊嚴，所以能在不

到一年的工夫，便使當時的各種政治問題都獲得了最圓滿的解決。在庫圖左夫全部活動中，他的外交家的才能，都對他的那種統帥的才能有過很大的幫助。這種情形，特別是在後來一個時期，即是在庫圖左夫指揮極大戰役的一八〇五，一八一—，一八一—二以及一八一—三年間，有過明顯的表現，當時的軍事動作具有極大的規模，而根本上就不免要與外交活動連接起來。

庫圖左夫擔任過許多軍事行政上的重要職務。他當過嘉桑和維亞得卡總督，當過芬蘭海陸軍及其各個要塞防軍最高統領，當過立陶宛總督，彼得堡提督。他在當時為俄國軍隊造就軍官人材的最高學府陸軍講武堂當過多年校長。他大大改善了青年軍官訓練制度，添設了戰術一科，常常親自當着各教官面前為軍校學生講授戰術，軍事歷史及其他科目，甚至講授國文。庫圖左夫是培養後起軍官的妙手。

庫圖左夫之所以能夠達到這樣巨大的成功，是因為他是當時最有學識的人物。他在幼年時代已獲得淵博的知識，而後又不斷地把它完善加深起來。

(二)

歐洲在十九世紀初年發生了種種巨大的歷史事變。一八〇〇年，拿破崙打敗了奧國，並強迫它簽訂了和約。一八〇二年，英法兩國在亞眠實行媾和；第二次反法同盟從此瓦解了。但這只是一種暫時的休戰。拿破崙力圖霸佔全歐，因而使俄國也有受到直接侵犯的危險。一八〇四年形成了第三次反法同盟。俄國當時與奧國締

結了聯盟條約。英國對同盟表示援助。普魯士保守中立。一八〇五年，新成立的同盟開始了對法的戰爭。

庫圖左夫受命爲俄軍總司令後，便於一八〇五年八月把軍隊開往奧國。他必須與統率當時極大軍隊的拿破崙相周旋。俄國軍隊和它的統帥庫圖左夫所要解決的，是比魯緬采夫和蘇渥洛夫領兵作戰時代更複雜得多的新的任務。

爲了正確估計統帥庫圖左夫當時的工作，必須着重指出他當時是在非常不順利的困難條件下動作的情形。第一，庫圖左夫適與拿破崙相反，而沒有獨立處決問題的全權。亞歷山大第一經常干預作戰指揮事宜，致使庫圖左夫每每要在他面前堅持自己的意見。在一八〇五年戰爭中，庫圖左夫得聽受十分庸碌的奧軍司令部指揮。第二，拿破崙軍隊比俄奧聯軍有更充分的作戰準備，而能一下子便奪得了作戰的主動權。

一八〇五年戰役的計劃，是由奧軍指揮部製定的。聯盟國軍隊竟分散在各個戰場上。

拿破崙執行着他所慣用的各個擊破的戰略，把他的二十二萬大軍急速開往巴伐利亞，而將馬克所指揮的奧國軍隊包圍起來，迫使它於一八〇五年十月七日（十九日）實行投降。庫圖左夫所指揮的俄國軍隊尚在因尼河岸的布勞腦一帶集中。奧軍的投降，使俄軍處於異常危急的地位。拿破崙連一天時間也不肯錯過，而深信定能使俄軍措手不及，一下子便把它擊潰的。十月十七日（二十九日），法軍已進到布勞腦城。但俄國軍隊已經不在此地了，因為庫圖左夫早已猜破敵人的計劃，無論在當時或後來，都沒有讓敵人把他包圍起來。他開始實行有名的機動退却。俄國軍隊帶着輜重向後移動，而輕便的法國軍團是能易於搶到他們前面去的。在此艱難萬分，幾乎絕望的時刻，庫圖左夫抗拒超過四倍的敵人而表現了卓絕的統帥的才

能。他用巧妙的行軍方法，把俄國軍隊引出有被敵人包圍和擊潰的危險地帶。這本來是唯一正確的辦法，但奧國皇帝硬要庫圖左夫去防衛維也納城，死守多腦河上克累姆斯近旁的橋頭堡壘。他派部將史米持去制止俄軍撤退的動作。亞歷山大第一批准了防衛維也納城的命令。庫圖左夫當時向俄奧兩國皇帝證明，說這種計劃是無法實行而且極其有害的，說這正是拿破崙爲擊破俄軍而求之不得的機會。庫圖左夫知道，拿破崙當時已把摩爾退軍團調到多腦河左岸去截斷庫圖左夫軍隊底退路，而在多腦河右岸，又派繆拉軍團去實行追擊俄軍。俄軍統帥還是一貫實行着他所決定的機動計劃。十月二十四日（十一月五日），繆拉在阿姆斯特騰城附近被擊退了，而庫圖左夫便及時退到了克累姆斯。俄軍在聖波爾騰附近，用後衛隊掩護渡過多腦河，並把橋樑燒燬了。摩爾退沒有來得及截斷庫圖左夫的退路，却於十月三十日（十一月十一日）在都棱石坦城附近突被擊

破，而潰退到多腦河對岸去了。素號無敵的拿破崙，第一次在全歐面前受到了嚴重的打擊。

十月三十一日（十一月十二日），繆拉軍團奪得了維也納城，渡過了多腦河，實行向茨奈謨城進攻。庫圖左夫又有被截斷退路的危險了。他爲了救全軍隊起見，便派巴格拉其昂將軍帶六千人去堵擊繆拉軍團。繆拉不知俄軍虛實，而開始與俄方進行休戰談判，雙方簽訂休戰協定後，便送往庫圖左夫和拿破崙去批准。庫圖左夫並沒有回答，却繼續實行退却，而繞過了茨奈謨城。拿破崙知道繆拉爲俄軍所騙，便立刻下令對俄軍後衛隊實行攻擊。十一月四日（十六日），巴格拉其昂整天抗拒了繆拉軍團的攻擊，而被敵人包圍了，但他畢竟帶着三千人突破了包圍，並與當時已到達聯軍集中地點阿里木茨城附近的庫圖左夫匯合了。法軍元帥馬爾蒙稱庫圖左夫的退却爲「典型的英勇」退却。

這樣，庫圖左夫便打破了拿破崙底計劃，而把俄軍救出了潰敗的危險。庫圖左夫的戰略顯然是正確的戰略。當聯軍在阿里木茨城一帶匯合的時候，他們的兵力已超過於當時駐在布隆一帶的拿破崙軍隊了。這種優越，是有愈益增大的趨勢。因為當時駐在意大利的奧國軍隊正向拿破崙後方開動，而且普魯士也會立刻發動起來反對拿破崙的。庫圖左夫認為必須把聯軍部隊集齊後，才可向法軍攻擊。他認為在此以前的時候去與拿破崙進行總決戰，是為時過早的。可是，奧軍司令部底意見佔得了優勢。不管庫圖左夫如何反對，而終究採取了立刻向拿破崙舉行進攻的決定，恰巧中了拿破崙的詭計。十一月二十日（十二月二日）在奧斯忒利茲村一帶進行會戰。奧軍司令部所提出的計劃上規定有一種極其複雜的動作，目的是要截斷拿破崙軍隊與維也納城的交通。庫圖左夫極力主張「避免複雜的動作」，而警告說，在還沒有查明敵人佈置情形的時候，是

決不可對敵人實行攻擊的，可是庫圖左夫所提出的意見又沒有被採納。

當戰鬥發生的那一天，庫圖左夫是在俄軍一個縱隊中督師。他認為普拉村高地是能控制全部戰場的鎖鑰，因此極力想把他自己的軍隊停留在這個高地上。俄皇亞歷山大當時來到此地，飭令放棄高地而引兵前去進攻。拿破崙立刻乘機向普拉村高地猛擊，並把它佔領起來，突破了聯軍的中央陣地。由此聯軍遭受了失敗。奧軍與拿破崙締結了和約。俄軍退回到俄國邊境去了。

俄皇雖然事實上撤銷了庫圖左夫的總司令職權，忽視了庫圖左夫提出的意見，但他終把奧斯忒利茲會戰的失敗責任加到了庫圖左夫頭上。庫圖左夫被左遷爲基也輔提督了。

在一八〇六至一八一一年時期發生了俄土戰爭。這個時期的俄軍總司令人選，接連更換過數次。先後任總司令職務的人雖也奪得過幾個要塞，屢次擊敗過土軍部隊，但始終沒有獲得完全的勝利。直到一八一一年間，當拿破崙準備對俄戰爭的事實已經十分顯然的時候，沙皇才不得已而任命庫圖左夫為多腦河集團軍總司令。庫圖左夫就職視事時，俄軍所處的地位是很不順利的。這首先是由於當時國際環境的惡劣。拿破崙當時正準備對俄作戰，而所有歐洲國家都深信拿破崙一定能獲得勝利的。拿破崙認為土耳其在將來這次戰爭中能起重大的作用。他以為十萬人馬的土軍騎兵定能穿過烏克蘭，衝進別洛露西亞去與法軍右翼軍隊匯合的。拿破崙一方面答應

把克里木半島分給土耳其皇帝，同時又威脅他說，如果土耳其擅敢與俄國訂和，便要受到極嚴重的懲罰。這時，俄軍駐在多腦河一帶的集團軍，又被抽去了五個師團去補充駐防西境的俄軍主力。庫圖左夫手下已只剩有四萬六千兵士，而他却應當用這支人數不多的軍隊去執行戰勝土軍的任務。況且，當時俄軍部隊又分散在延長一千公里的戰綫上，而人數八萬的土耳其軍隊却已集合起來準備反對俄軍中央陣地，並且據有堅強的要塞。

在這種敵我衆寡懸殊的情形下，庫圖左夫終能想出特殊的戰略戰術辦法。他不採用佈置延長防衛綫的方法，而把軍隊集合成一個拳頭，用到有決定意義的方面去動作。一八一一年四月七日（十九日），庫圖左夫寫信給俄國陸軍總長巴克壘說：

一：我軍用四個師團所保衛的防綫，可以說是從別爾格拉得城起，沿多腦河河套，一直延長到得聶斯特爾河岸，約有一千俄里之

長。若以爲這樣廣大的地面到處都能用充分兵力來據守，那就是無謂的妄想了；這樣把我們本來微薄的兵力分散，同時又沒有什麼強大的輕便軍團來增援，那末我們一遇到某一個稍微強大的敵人軍團來攻擊的時候，就會被敵人衝破的了。

庫圖左夫把自己的軍隊集中到盧秀克一帶，下令把處在左右兩翼的尼科坡里和西里斯特里亞要塞炸毀，而把這兩個要塞中的防軍也集中到中央陣地上去。他這樣佈置自己的軍隊，使能隨時在幾個方向上返擊敵人。

庫圖左夫決定不去衝擊土軍所盤踞的叔姆拉要塞。他於五月二十日（六月一日）寫信報告巴克說：『要向叔姆拉去攻打土國首相，要在這樣一個堅強的要塞中去攻擊他的軍隊，是萬不可能，而且是不會有絲毫益處的；不過，我用這種謙謹的態度，也許能鼓勵

土國首相親自出馬，或調遣一支頗大的兵團到拉茲格拉城，甚至到盧秀克這裏來，如果我能夠僥倖遇到這樣事件的話，那末：我藉上帝保佑，使會能夠把土軍擊破了：』。

從庫圖左夫所寫的這些報告中可以看出，偉大統帥巧於適應環境來採取新奇的戰略辦法，善於利用敵人錯誤，知道土軍在野戰方面的弱點，而強迫他們到有利於俄軍的條件下來作戰。在這次會戰中，特別明顯地表現出庫圖左夫善於運用軍事狡詐手段來促進戰略戰術任務實現的本領。

庫圖左夫當時用巧妙的機動，並用機巧散佈虛假消息的方法，把叔姆拉要塞中的土軍騙到了盧秀克城一帶。庫圖左夫知道了土軍出動的事實，便把自己的軍隊佈置在盧秀克城前面，而背朝多腦河。這當然是一種冒險辦法，但正如庫圖左夫在敘述盧秀克之役的報告中所說的那樣，這是『不很使利，然而唯一可能的陣地』。

他大胆地採取了冒險的辦法，因為他知道決定戰鬥勝負的不僅是陣地，而首先是保衛陣地的軍隊。

在盧秀克附近的會戰中，土國首相部下的六萬人的軍隊竟被擊破，而逃往南方去了。按一般戰術規則來說，當時似乎是應乘勝進擊敵人的了。但庫圖左夫並沒有這樣作，却在當地停留了三天，然後便把盧秀克要塞炸毀，而從多腦河南岸渡到了北岸。這是一種巧妙運用軍事狡詐手段的辦法。庫圖左夫知道，如果他實行乘勝追擊，土軍便會逃回原地去，又躲藏在叔姆拉要塞裏死守，而他當時認為攻打這個要塞，是沒有什麼必要的，因為正如他所說的那樣，「重要的不是奪取要塞，而在於取得戰爭勝利」。

庫圖左夫在七月二日（十四日）說明放棄盧秀克要塞的原因的報告中寫道：

「……我深信無疑地決定打敗土國首相以後，便把盧秀克放棄；

這種辦法只有在打了勝仗以後才可實行，否則就會令人覺得這是一種迫不得已的辦法了。假如不是打了勝仗，而是遭到一次即令是小小的挫折，那就不管有怎樣不利的條件，也須忍耐下去，而設法把盧秀克保持在手，以救全我國武力底威名：所以，那怕放棄盧秀克之舉，能使我一個人的名譽受到某種害處，但我始終都只求有利於我的皇上，而漠視這種不足重輕的個人榮辱：於是我便把城中所有的居民，大砲和彈藥等等，都盡行撤去，又把某些地方的碉堡實行破壞，而於二十七號渡到了多腦河左岸」。

同時，庫圖左夫又對那些急於與敵撕殺的軍官們解釋說：

「若是我們去實行追擊土軍，我們大概是能夠到達叔姆拉要塞附近，可是此後又有什麼辦法呢？我們那時必得退轉回來，好似去年那樣，而土國首相就會宣佈說他獲得勝利了。所以，倒不如把我的朋友阿合米特別亞鼓勵一下，讓他再來拜望我們」。

土國首相起初並不相信庫圖左夫退到多腦河左岸和恐怕土軍進攻的消息。可是後來他覺得俄國軍隊似乎真是毫無動作，而認為有機可乘，同時又因為受到拿破崙和土皇的督促，便把自己的軍隊增加到七萬來人，而渡過多腦河去進攻俄軍陣地。他把五萬來人調到北岸，而把自己的行營連同二萬兵士，各種軍旗，糧食和武器留在南岸。庫圖左夫細心觀察着土軍每一步動作。他的計策果然成功了。土軍主力移到了多腦河北岸。此時局面已經大大改變，真是一刻千金，於是庫圖左夫堅決實行轉守為攻。馬爾科夫將軍奉命帶兵七千從距離戰場很遠的地方舉行深遠的包抄，並渡到了多腦河南岸。他繞到土軍營壘後方，用急速的襲擊奪得了這個營壘，俘獲了所有的軍旗、大砲和彈藥。然後，馬爾科夫又遵照庫圖左夫命令，把土軍大砲佈置在多腦河南岸上，實行對駐紮在北岸的土軍開火射擊。庫圖左夫對土軍實行攻擊，將其擠壓到多腦河邊。土軍全被包

圍起來了。在這次會戰中表現出庫圖左夫統帥藝術底另一個特徵——堅決實行轉守爲攻，利用戰場以外的包抄動作，打擊敵人的交通綫。

然後，庫圖左夫又利用他的外交經驗，迫使土耳其簽訂了有利於俄國的布加勒斯特和約，而使土耳其在俄國與拿破崙戰爭開始的緊急關頭已不成爲俄國的敵人了。

根據布加勒斯特和約，比薩拉比亞擺脫了土耳其的羈絆而歸併於俄國，同時土耳其人在塞爾維亞和保加利亞兩國的壓迫勢力也受到了嚴重的打擊。這是軍事上和外交上的一次巨大勝利，它大大改善了俄國在一八二二年衛國戰爭開始時的政治和戰略環境。雖然如此，俄皇亞歷山大第一畢竟撤銷了庫圖左夫指揮軍隊的職務，而使俄國軍隊在法國大軍雲集於尼門河岸的兇險時刻，竟失去了他們這位素負盛名的統帥。

(四)

在一八一二年戰爭前夜的時候，拿破崙已成了歐洲的霸主。普魯士當時已被他打得一敗塗地。奧國和他結成了聯盟。拿破崙做着奪得世界統治的迷夢。「再過五年，我就要作全世界的主人了；剩下的只有俄國，但我定要把它擊潰的」，——拿破崙在一八一一年這樣說過。俄國和英國成了拿破崙建立世界帝國的主要障礙。拿破崙在一八〇七年根據提里齊特和約所實行的大陸封鎖制度，適與俄國國民經濟獨立發展利益相反，而使俄國國民經濟受到致命的危害。

從一八一〇年起，拿破崙就開始大規模準備對俄作戰，他建立了號稱偉大軍隊的六十萬人的大軍。

一八一二年六月十一日（二十三日）夜間，拿破崙不宣而戰，

實行闖入俄國境界。巴克壘和巴格拉其昂兩人所指揮的兩個俄國集團軍，退往俄國腹地，而於七月二十二日（八月三日）在斯摩稜斯克匯合。退却仍然繼續着，引起全國軍民的不滿。各處都要求任命一個總攬全權的總司令，大家都囑望於素負盛名，全民愛戴的統帥庫圖左夫。沙皇爲輿論所迫，不得不於八月八日（二十日）任命庫圖左夫爲全軍總司令。這一消息使全國人民歡騰鼓舞。庫圖左夫於八月十七日（二十九日）到達沙里沃—查依米舍鎮，他視察軍隊的時候說道：「有了這樣的好漢，怎麼可以退却呢」。他這一句話，立刻傳遍了全軍部隊。到處都說「庫圖左夫來打法國人了」。庫圖左夫首先就設法提高退却着的軍隊底精神，並順利實現了這個目的。

當時在素負盛名的俄國統帥面前擺着有種種格外困難的任務。他是在軍隊退却時候接受軍隊指揮重任的。戰爭已逼近到解決俄羅

斯國家命運的危急關頭了。當時的問題，是關係於俄國生死存亡的問題，是關係於它的國家獨立生存的問題。庫圖左夫與之對抗的是拿破崙巨大的軍隊。法國皇帝正向莫斯科進攻。拿破崙知道，現在已是他的一切計劃成敗的關頭。爲使這些計劃得到成功，他就必須進行一次勝利的總決戰，必須把俄國軍隊完全擊潰。庫圖左夫知道，當時的勢力對比是很不利於俄國軍隊的，他的主要任務是要繼續加強自己的軍隊。所以他認爲，當法軍尚比俄軍有較多的機會獲得總決戰勝利的時候，必須設法避免這種決戰。但同時他又知道，到了一定的時刻，是必須舉行一次總決戰的。當俄軍退至博羅吉諾村附近時，這個時刻便已經到來了。

當時俄國軍隊計有十二萬人，其中有一萬民兵，七千哥薩克騎兵。俄軍砲隊擁有六百四十門大砲。法軍當時計有十三萬五千人，擁有五百八十七門大砲。庫圖左夫於八月二十一日（九月二日）向

亞歷山大第一呈報說：「我在莫賽斯克以西十二俄里的博羅吉諾村一帶所據守的陣地，是在平坦地帶所能找到的最好陣地之一。這個陣地左翼一個弱點，我將設法用軍事巧妙手段來糾正。最好是讓敵人在這個陣地上來攻擊我們，那時我就會有很大的勝利希望了；如果敵人覺得我這個陣地十分堅固，而沿那兩條通往莫斯科的大路實行迂迴前進，那我就得向後移動，而在這幾條大路匯合的莫賽斯克城東面佈置陣地」。

庫圖左夫知道，在穿過博羅吉諾曠野的兩條大路中，俄軍陣地右翼方面的新斯摩稜斯克公路，要比穿過左翼的舊斯摩稜斯克公路寬大而便利得多。新斯摩稜斯克公路是進到莫斯科的基本戰略路線，所以庫圖左夫竭力掩護這條路線，至於本陣地上的其餘各個地點，却只有戰術上的意義。

庫圖左夫明白拿破崙的戰略戰術，而預察到了拿破崙所能採用的各種機動手段。庫圖左夫把自己的主力佈置在寬大的新斯摩稜斯克公路近旁和中央陣地後邊，而保證自己始終有可能用大量兵力去實行返擊。同時，如果拿破崙企圖舉行包抄，或者是俄軍戰鬥失利，那末俄國軍隊便可用反包抄手段去對付，退到莫賽斯克城東面去佈陣據守，又把通往莫斯科的道路阻塞起來。庫圖左夫所定的這個計劃，是非常正確的，拿破崙沒有敢於迂迴俄軍左翼的事實，便是明證。

於是，在這次有決定意義的博羅吉諾會戰中，對於俄軍本是防禦性質，作戰主動權本應操在實行進攻的拿破崙手裏，可是庫圖左夫却很巧妙地剝奪了拿破崙手中的這種優勢，使他不得不去作流血的正面進攻。

庫圖左夫在軍令中特別着重說明了預備隊底意義，而指明說：

「應竭力保存預備部隊，保存得越久越好，因為還保存有預備部隊的將官，便是沒有打敗的將官：」。

庫圖左夫把自己的預備部隊佈置得十分妥當，而保證自己能隨時自由使用它們去作戰。

於是，庫圖左夫由於採取了正確的作戰計劃，運用了巧妙的佈陣方式，以及保留有預備部隊，便使自己能夠完全自由動作，並控制着作戰進程。庫圖左夫之所以決定進行這次防禦戰鬥，是因為他深信自己的力量，深信俄國軍隊具有堅忍不拔的精神。

八月二十四日（九月五日）在舍瓦爾金村發生戰鬥以後，兩軍已處於直接對壘的地位。庫圖左夫巡視各個部隊，同士兵們講話。全軍愛戴的領袖親自督師的情形，鼓舞了全軍將士底精神。八月二十六日（九月七日）早晨六點鐘，法軍正如庫圖左夫所預料的那樣，實行對巴格拉其昂守禦的箭頭堡和拉葉夫斯基守禦的砲壘舉

行攻擊。法國軍團一連衝鋒七次，但每次都在巴格拉其昂返擊下敗退了。法軍第八次攻擊的時候，巴格拉其昂受了致命重傷，不能繼續指揮了。他的幾個師團開始向後移動。戰鬥已到了危急的關頭。拿破崙認定，現在已是一把預備部隊加入戰爭，便可致勝的時刻。他下令說：「派近衛隊衝鋒！」於是法軍主要預備部隊，即皇帝近衛軍便發動進攻了。這種情形有使俄國軍隊遭到失敗的危險。庫圖左夫知道他的左翼遇着這種危險時，立刻就採取巧妙機動的辦法，而把布拉托夫所指揮的哥薩克軍團和烏瓦洛夫所指揮的騎兵軍團派到拿破崙左翼後方去動作。他們的動作，頓使法軍大起恐慌。拿破崙恐怕他的左翼受敵擊破，馬上便停止近衛軍的進攻，而錯過了轉瞬即逝的時機。同時庫圖左夫却把自己的預備部隊調到了左翼，使左翼情況穩固起來。過了幾點鐘後，拿破崙再用重大的犧牲代價佔領了巴克壘軍團所防衛的中央陣地上的拉葉夫斯基壘。可

是，俄國軍隊一直到博羅吉諾會戰最後的一刻時間，都始終堅持不搖地據守着陣地。法軍元帥們要求把最後一批預備力量，即老近衛軍，用去作戰。但拿破崙明白，俄國軍隊是不可摧破的，若把最後的一批預備力量加入戰鬥，那他可能喪失自己的近衛隊，而終究得不到戰爭的勝利。

庫圖左夫底意志和藝術，戰勝了拿破崙底意志。到夜晚的時候，拿破崙把自己的軍隊撤出了博羅吉諾戰場，在這裏，他的軍隊一共死傷了五萬八千兵士和四十七個將軍，可是並沒有在他所指望決定戰爭結局的這次總會戰中獲得勝利。庫圖左夫獲得了巨大的勝利。他的偉大功勞，就在於他依靠着俄國士兵底堅強精神和部下各指揮官底作戰技巧，而很好地佈置和指揮了這次戰鬥，結果使拿破崙不但沒有能夠實現什麼機動，而且甚至用步兵、騎兵以及強大砲隊集中舉行正面攻擊時，也沒能達到什麼局部的勝利。

拿破崙第一次在總會戰中遭到了失敗，而且他自己也不能不承認：「在我所進行的前後五十次會戰中，莫斯科附近的會戰是戰鬥得最忠勇而成功最少的一次。」俄國軍隊掙得了不可戰勝的光榮。俄國軍隊當時還準備在博羅吉諾附近一帶繼續作戰，但是，當庫圖左夫知道他的軍隊死傷了四萬四千個兵士和二十三個將官的時候，便下令向莫斯科退却。這是最適當的決定，因為庫圖左夫只有這樣來作，才有可能彌補所受的損失，並在有利於俄軍而不利於拿破崙的條件下繼續戰爭。「因為問題並不只是要爭得某個戰鬥勝利的光榮，而是要達到完全消滅法軍的目的，所以我決定退却。」

——當時庫圖左夫向亞歷山大第一這樣呈報說。

九月一日（十三日），在費利村召集軍事會議，庫圖左夫提出如下的問題：究竟是要在莫斯科城下撕殺呢，還是要把莫斯科讓給敵人呢？意見頗不一致。庫圖左夫命令退却，而對會議上的人說

道：「只要軍隊還保存着並有能力抵禦敵人，我們便有勝利結束戰爭的可能；如果軍隊被消滅了，莫斯科和俄國都會陷於滅亡的。所以我命令退却」。

庫圖左夫十分懂得，拿破崙是極力想把俄國軍隊擊破，而獲得迅速勝利的。在博羅吉諾會戰中，庫圖左夫並沒有讓他實現這種企圖，而他的計劃打破了。此時在莫斯科城下，庫圖左夫也決定不讓拿破崙實現這個計劃。

庫圖左夫深知敵情，所以他深信，拿破崙進入莫斯科之後，便會停留在那裏等待媾和的。庫圖左夫打算在這個時期截斷敵人的糧食的供給和預備隊的增援。「我是用讓出莫斯科的辦法來準備消滅敵人」——庫圖左夫當時這樣寫道。「其實，我尚在莫斯科以前就已打了勝仗，可是我們必須把軍隊好好保存起來，只須我們所有各個部隊，即陶爾馬佐夫，奇加可夫，維金世頓及其他等人部隊，都

發動起來向着一個目的來動作，拿破崙便會滾出莫斯科了」，——
庫圖左夫在那個時期寄給女兒的信內這樣寫道。

庫圖左夫放棄莫斯科的時候，規劃了一些根本把局勢改變得有利於俄軍的動作。他起初引着自己的軍隊朝梁贊城方面行進，後來却突然離開這個路綫，而折往克拉斯納、巴哈爾和塔魯吉諾方面去，並在那裏停下了。

庫圖左夫向塔魯吉諾舉行的機動行軍，真可稱為軍事藝術上的卓越成就，單是這一成就，已足使他享有英明統帥的光榮了。他運用這種機動，使全部戰局發生了有利於俄軍的根本改變：第一，他使自己的軍隊免除了遭受敵人打擊的危險，而使其有了安然休息和準備重新作戰的條件；第二，庫圖左夫不但掩護了軍需儲藏豐富的加路格，而且掩護了造槍工廠所在的土拉城；第三，他保持了與俄國南部那些為軍隊供給補充兵員，馬匹和一切必需物品的區域

之間的交通。除了許多便利於防衛的優越條件而外，庫圖左夫又獲得了積極擾亂敵人由莫斯科到斯摩稜斯克的交通路綫的機會，因而使敵人失去了自由機動的可能。歸根到底，他準備好了便於封鎖停駐莫斯科城中的拿破崙軍隊的條件。

庫圖左夫佔上了異常優越的地位，使拿破崙此後任何一種動作，都要遇到俄軍方面在有利於他們而不利於法軍的條件下所進行的抵抗。庫圖左夫當時所實行的側翼包抄，是完全出乎敵人意料而使敵人受到致命危險的，這可由拿破崙後來對一位俄軍將官所說的一段話中看出：「你們的狡猾狐狸庫圖左夫用側面行進的手段，使我上了大當」。

43

庫圖左夫司令部的駐在地，離塔魯吉諾很近的一個小小的村莊列塔雪夫卡，成了當時俄國軍事的中心。所有的補充部隊都開到這裏來匯合，從俄國各個地方都有人來到這裏訪問，親眼看看俄國軍

隊確實完整無恙，並在準備重新作戰的情形。這種消息使人民對勝利的信心加強起來。當時，彼得堡方面責令庫圖左夫舉行進攻，說庫圖左夫毫無動作的態度，使俄國焦急不安，但庫圖左夫弄到了忍無可忍的時候回答說：『問題是要救全俄國，而並不是要安慰它一下』。庫圖左夫並不是毫無動作。他設法鞏固軍隊，暫時不去舉行大規模的進攻，而在敵人交通綫上大大開展了襲擊動作。

「因為現在已是秋天的時候，——庫圖左夫當時寫道，——要用大量的軍隊（何況是帶着許多大砲）去動作，是很困難的，所以我已決定避免總的決戰，而進行小小的戰爭；因為敵人力量分散的情形及其動作上的疏忽，將使我有更多的可能把他消滅，所以我現在把主力部隊駐紮在離莫斯科五十俄里的地方，而分出幾支實力不大的部隊到莫賽斯克，維亞茲瑪，斯摩稜斯克等方面去動作。此

外，加路格，梁贊，弗拉基米爾，雅羅斯拉夫里等省的民軍也武裝起來了，他們都應分別執行攻打敵人的具體任務」。

庫圖左夫極力發展着游擊動作，多方幫助使反對外寇的人民戰爭開展起來。

由莫斯科至斯摩稜斯克的全部路綫，都受到了游擊隊方面的打擊。當時遵照庫圖左夫底命令作戰的，從斯摩稜斯克至格沙斯克的地段上有游擊隊長達維道夫中校，從格沙斯克至莫賽斯克的地段上有多洛合夫少將，從莫賽斯克至莫斯科的地段上有費根涅爾大尉。

45
「按照我現在用全力實行的計劃，——庫圖左夫當時寫道，——我們的游擊隊應從土拉和加路格方面的道路上實行襲擊，截斷斯摩稜斯克至莫斯科的全部敵人交通綫，使敵人軍隊不能從後方得到任何供給；我打算用這種辦法轉移敵人視線，使他不得不放棄莫斯科而改變其全部動作方向。在特維爾公路一帶，已令溫曾格洛得將軍設法

支持下去」。庫圖左夫是大規模組織游擊軍隊和農民隊伍互相策應動作而使他們的打擊具有了戰略意義的第一個統帥。在博羅吉諾會戰以後，游擊隊消滅和俘虜了法軍三萬餘人。

庫圖左夫準備着主力軍隊去作新的決戰，而在阿爾維馬斯和木羅姆一帶建立着預備軍隊。

當時被封鎖在莫斯科城內的拿破崙軍隊，已處於困難不堪的境地。此時拿破崙已經完全明白，他在這次戰爭中已遭失敗，而必須求得和平。可是他並沒有得到這個和平。

十月六日（十八日），繆拉所指揮的法軍前鋒部隊在塔魯吉諾被俄軍擊潰。次日，拿破崙便決定放棄莫斯科，而設法竄往加路格城以及其他沒有遭受戰爭破壞的省區去。

在這個階段上，庫圖左夫又表現了他那種堅決轉守為攻，巧妙機動，而要求部下全體將士都要極端敏捷動作的本事。他知道了

拿破崙向加路格移動的消息，便把自己的軍隊向瑪洛雅洛斯拉維茨方面開動。先前開往那裏去的，已有多合土洛夫將軍所指揮的軍團。同時庫圖左夫下令給哥薩克統領布拉托夫說：「着令該統領立刻率領所屬哥薩克部隊和馬曳砲隊出動：沿波羅夫斯克公路開往瑪洛雅洛斯拉維茨城去」。

多合土洛夫和布拉托夫在瑪洛雅洛斯拉維茨擋住了法軍的進路。十月十二日（二十四日）在這裏發生激戰，兩軍相持不下，城市先後易手八次。傍晚時分，庫圖左夫帶着全部主力軍隊到達了瑪洛雅洛斯拉維茨城，拿破崙不得已而沿斯摩稜斯克公路退往莫賽斯克去。這樣，庫圖左夫便擋住了拿破崙竄往南方那些糧產豐富而沒有受戰爭破壞的省區去的道路。

庫圖左夫既已迫使拿破崙軍隊沿着他們先前進到莫斯科的那條備遭破壞的道路退却，便使他們陷於必遭滅亡的地位。戰爭勝利已

成定局了。庫圖左夫在他這個活動時期所決定的一切辦法，都是十分一貫，口標集中，非常大胆堅決，而又萬分謹慎，權衡周到的。作戰主動權已穩穩地握在俄國統帥手中了。他用全部力量加緊追擊敵人。十月二十九日（十一月十日），庫圖左夫通令全軍將士說：

「既然我們每天與敵人相見的時候，都獲得了這樣重大的勝利，所以我們現在的唯一任務，只有對敵人舉行迅速的追擊了，那時，敵人屍首就會鋪滿他們所曾妄想征服的俄羅斯國土的。」

讓我們毫不停息地追擊敵人吧。現在是寒冬快到的時候，難道你們這些北國子弟是害怕冷風大雪的人麼？你們鋼鐵般的胸膛，是決不會害怕嚴寒天氣，也不會害怕毒辣敵人的。它是無鋒不挫的祖國可靠壁壘。可能遭到的暫時的困乏，你們也是能忍耐得過去的。良好的兵士總有堅忍不拔的特性，而老練軍人必能作出可供年輕軍

人仿效的榜樣。大家都記着蘇渥洛夫底遺訓：他教導我們，在爲勝利和祖國榮譽奮鬥的時候，要能忍受飢寒的苦痛。前進吧，上帝保佑我們，我們所追擊的是潰敗的敵人，安樂太平的日子就在前面不遠了」。

庫圖左夫巧妙地組織了這次追擊動作，使法軍晝夜不斷地受到後方和側面的打擊。庫圖左夫命令布拉托夫去追擊敵人的時候寫道：

「我已命令米洛拉多維奇將軍沿大路儘量跟蹤追擊敵人。所以，你的任務是要用急行軍手段從退却敵人側面追過敵人，用不斷的夜間襲擊騷擾他們，而以全部主力相機攻擊退却的敵人先頭部隊。我已命令丹尼索夫伯爵沿大路左邊去進行同樣的動作」。庫圖左夫在十一月十五日（二十七日）致維根施坦的信中寫道：「這一切動作底主要和唯一目的，就是儘量消滅敵人：必須給敵人以激

50
底的打擊。也許不僅俄國人民底幸福，而且歐洲各國人民底幸福，

也都賴此一舉。

這次組織極好，規模空前的平行追擊，獲得了豐富的果實。由於實行這一追擊的結果，便使庫圖左夫能在克拉斯納附近的巨大會戰中，在培雷西那河岸，以及在培雷西那與尼門兩河之間完成了把法國「偉大軍隊」完全消滅的計劃。庫圖左夫率領勝利的俄國軍隊進到了維爾諾城，便從那裏寫道：「戰爭已告結束，敵人完全被殲滅了。」

俄國軍民歡騰慶祝輝煌的勝利。先前因在博羅吉諾作戰有功受封為大元帥的偉大統帥，此時又榮膺了一等佐治亞勳章。

在庫圖左夫底戰略中，可以明顯看見他那種國家棟樑的雄才大略。他決定辦法，是從細心考察環境出發的。庫圖左夫能明白看見環境中有決定意義的要點，但他同時也並不忽視那些局部的細節。

他遇事小心謹慎，總要把環境中的一切情形都弄得清清楚楚，然後才適應着這種環境具體條件來動作。庫圖左夫底這些寶貴品性，在當時俄國所進行的那些戰綫廣闊而有許多國家參加的戰爭中，是萬分需要的。庫圖左夫所領導的軍隊，是比先前各次戰爭中更大得多的軍隊；他所遇着的敵人，是擁有優越力量的敵人。在這樣複雜的條件下，庫圖左夫表現他是全世界第一流的統帥，是一位雄才大略的國家棟樑。

51

庫圖左夫還有一個非常特別的地方，是與他上面種種特性配合的。他的籌劃周密的聰明戰略，始終都含有一種軍事狡詐手段的成分。庫圖左夫底計劃，始終是計算到也要利用敵人弱點，誘騙敵人的。庫圖左夫把蘇渥洛夫所運用的戰術上的突然動作手段，發揮成了戰略性的手段。庫圖左夫十分懂得拿破崙底計謀，而善於爲自己

造成更有利的局勢。庫圖左夫底統帥技巧，他的戰略和戰術，勝過了拿破崙底統帥藝術。

庫圖左夫的戰略是要達到澈底的目的，是要把敵人完全消滅。他能明白看見每次戰爭或戰役底最終目標，而始終一貫地把一切動作都適應於這些目標。爲了達到所定下的目的，他始終利用他在戰場上工作年代所積蓄起來的全部豐富戰術經驗。他極會進攻，同時也極會防禦。他用各種各樣的方式進行機動。庫圖左夫十分明白，勝利是要用戰鬥，要用決戰來爭取的。但他總是設法在最有利於自己的條件下進行決戰。庫圖左夫所舉行的機動，含有深刻的戰略意義。當敵人勢力優越的時候，庫圖左夫在必要的場合是退却過的，但他之所以實行退却，只是爲了把敵人誘入不利的地位，以便轉守爲攻，擊潰敵人。庫圖左夫在戰略上也是大胆而審慎，勇敢而聰

明，堅決而狡猾，頑強而靈活。他表現着超等戰略家，全世界第一流統帥底特徵。

一八一三年一月一日（十三日），俄國軍隊跨過了國界，而向西歐前進。當時庫圖左夫在他告全軍將士的手諭中，稱俄國兵士爲祖國底救星，並號召「到敵人自己國土上去完成澈底消滅敵人的事業」。

庫圖左夫率領的俄國軍隊在一八一三年所進行的動作，是一串連番不斷的勝利。衝陷哥尼斯堡。迫使華沙降服。但澤城被俄國哥薩克攻陷。波茲蘭，加力士和托倫三城被俄軍佔領。俄國軍隊攻入了西里西亞，佔領了柏林和來比錫城。

庫圖左夫的軍隊正解放着歐洲各國人民的時候，而偉大統帥本人不幸已身罹重疾，臥病不起。一八一三年四月十六日（二十八日）庫圖左夫在邦士腦城逝世了。

蘇維埃國家紀念俄羅斯人民最偉大、最明哲子弟之一的庫圖左夫誕辰二百週年之日，正是它在西方反對德國希特勒匪寇的偉大衛國戰爭已經勝利結束，而在東方反對日本帝國主義者的戰爭亦已勝利完成之時。

蘇聯人民永遠對俄國偉大統帥庫圖左夫表示虔誠的敬仰。

斯大林同志在一九四一年的艱難時日說過：

「讓我們的偉大祖先亞歷山大、涅夫斯基，季米特里、頓斯可
義、頓茲麻、明寧，季米特里、帕沙爾斯基，亞歷山大、蘇涅洛夫，

米海宜爾、庫圖左夫等八底英姿，在這次戰爭中鼓舞着你們吧」。

一九四二年七月二十九日，蘇聯最高蘇維埃主席團規定了庫圖左夫勳章，用以獎賞那些製定並實現正確作戰計劃，結果使敵人受到嚴重打擊，而使我軍部隊保持了自己戰鬥能力的有功紅軍指揮官。現在已有許多卓著勳功的紅軍長官獲得了庫圖左夫勳章。

紅軍繼承了俄國軍事藝術底優良傳統，而庫圖左夫便是這軍事藝術底創始人之一。

紅軍在偉大衛國戰爭中，表現了最高度的英勇精神和無可超越的作戰技巧。以深知戰爭規律為基礎的蘇聯軍事藝術，保證我們獲得了歷史上空前未有的勝利。

在我祖國歷史上，軍隊和統帥從來還沒有遇見過如像一九四一

至一九四五年偉大衛國戰爭中這樣複雜艱難的任務。紅軍在英明戰路家蘇聯最高統帥斯大林同志領導下，勝利地解決了這些任務，克服了極大的困難，粉碎了強大的敵人法西斯德國和它的同盟者。紅軍在極大規模的戰鬥和無可倫比的戰役中，保住了我祖國底榮譽，自由和獨立，並把俄國武器底威名提到了空前未有的高度。

