

559

合作棉業示範場計劃書

社會部全國合作社物品供銷處東南分處擬



上海圖書館藏書

上海图书馆藏书



A541 212 0021 3699B

序

經濟建設，千端萬緒，而首要在工。工業原料，除一部份爲礦產品，及化學工業有以空氣作原料者外，其餘間接直接，幾莫不由農田而來。如工業以最新式方法經營，而農業仍以陳舊落伍歷數千年而未變之方式耕耘，則如車之兩輪，一強一弱，欲使奔馳絕塵，其蹶也必。我國勞力，集中農村，如欲大規模工業化，必自農村抽出大量勞力，如不能以機械代替人工，則田疇荒蕪，不但工業原料，將無從取給，卽民食恐亦有不足之虞。故工業化之先決條件，必爲農業現代化。惟我國農田，分割太甚，欲使用機械，利用新式技術，從事耕種，爲事實所不許。在理論上固未始不可以合作方式將農田合併，集體耕作。惟以我國農民智識之淺薄，非有大規模之新式農場，示範於前，必不肯貿然合併。合作棉業示範場之創設，固無非欲使樹一模範，以事實代替宣傳，其目的蓋不僅專在棉業而已也。至於合作棉場之附設軋花紡織染煉等廠，則頗思在民生工業之中，試創一新的經濟經營制度。成效如何，固未敢必。幸望海內賢達，有以匡正。

卅四年九月一日陳仲明序於全供處東南分處生產事業委員會。

目錄

合作棉業示範場計劃綱要

概算摘要

各項概算表

- 1 本場資金概算表
- 2 本場收入概算表
- 3 本場支出概算總表
- 4 管理處設備費概算表
- 5 農場設備費概算表
- 6 紡織染煉廠設備費概算表
- 7 動力廠設備費概算表（附修理廠概算）
- 8 榨油廠設備費概算表

- 9 軋花廠設備費概算表
 - 10 研究室設備費概算表
 - 11 農場開辦費概算表
 - 12 工廠開辦費概算表
 - 13 管理處經常費概算表
 - 14 農場經常費概算表
 - 15 工廠經常費概算表
 - 16 研究室經常費概算表
 - 17 工廠人事配備表
 - 18 呈請中國救濟善後分署撥助農具種子暨肥料表
 - 19 呈請政府就接收敵國工業器材中撥助機器表
- 附發展全國棉業計劃芻議

合作棉業示範場計劃綱要

一. 本計劃主旨，在採用合作經營體制，實施農業政策綱領，使農工互相配合策進，完成產製銷有系統之密切聯繫，為今後我國農業樹立現代化之楷模。

二. 本計劃所規劃之合作農場，先以切合民生需要之棉業為中心。但我國棉區遼闊，復興初期，勢難普遍推動，擬先擇定重要棉區，確立據點，期收實效，並使起示範作用，然後逐步推廣，由點線而普及全國。（附發展全國棉業計劃芻議）

三. 本場資金擬定為國幣二千五百萬元（以廿六年幣值作標準）其來源以政府提倡股為主，社員為輔。

四. 本場所需農具種子及肥料，擬請中國救濟善後分署撥助；機器擬請政府就接收敵國工業器材中撥助。

五. 本場擬設置蘇北濱海區，以利用導淮區之墾墾公地為主，並吸收毗連民地，折充股本，加入組織。

六. 本場採取綜合性之經營，促使棉業產製銷作連貫性綿亘性之改進，期收合理經營之效果

，其要項如次：

甲. 農業生產 本場面積以拾萬市畝為經營單位，採用最新式機械，集體耕作；並栽植同一品種，以提高產品質量；預計年產籽棉拾萬擔；棉花收穫後，可種植其他有經濟價值之作物如黃豆等。

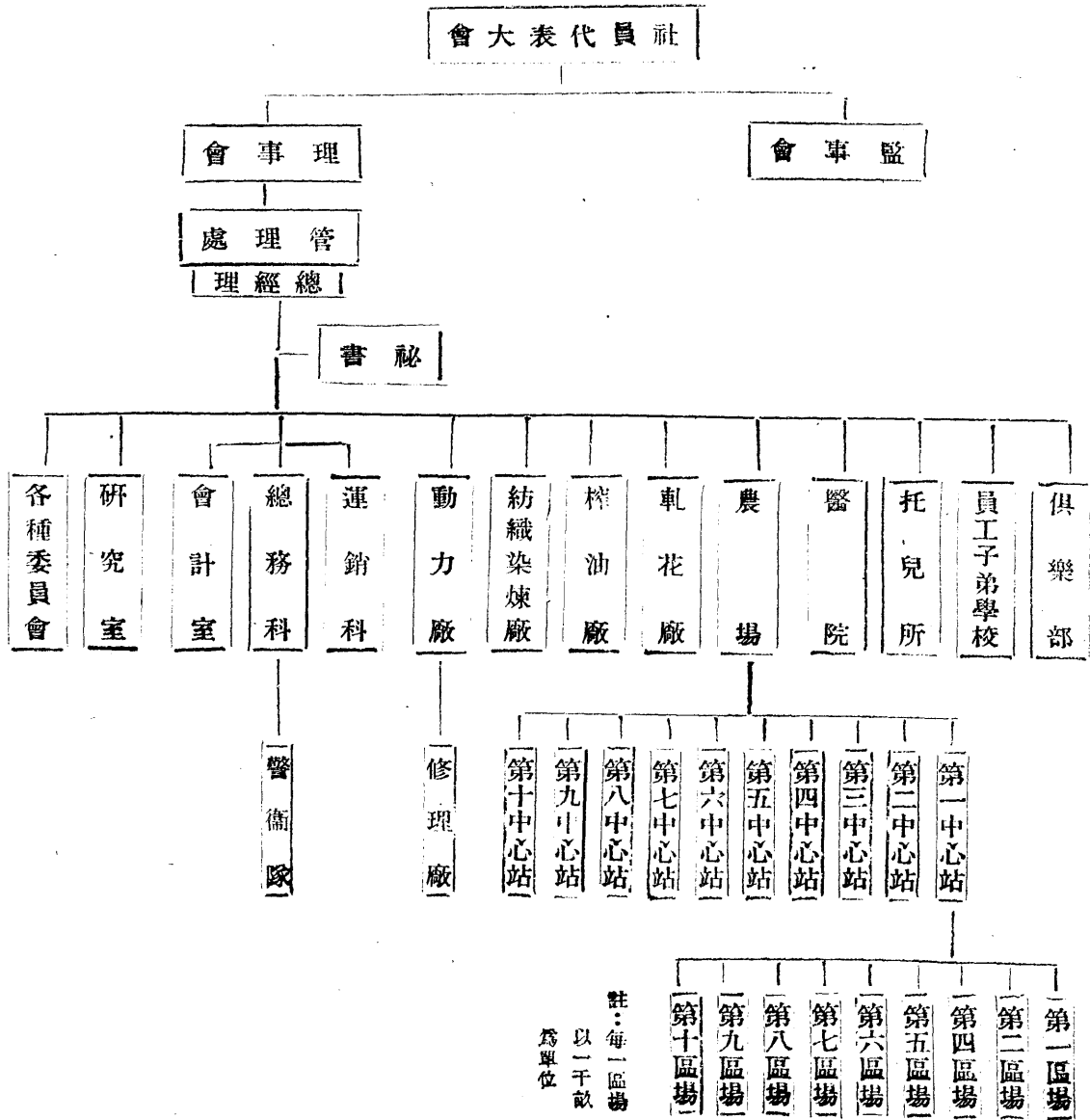
乙. 工業生產 本場設置紡織染煉廠一所，配備最新式紡紗機三萬錠，織布機五百台，染煉機一套，預計年產十二磅棉布一一、二五〇、〇〇〇公尺，（可供七十餘萬人之消費）廿支紗一三、一九四包；榨油廠一所，配備去皮、炒籽、碾細、壓榨等機件，預計年產棉子油七、二〇〇担，豆油五、〇〇〇担，豆餅四五、〇〇〇担；軋花廠一所，集中軋花，分級打包；並設二千瓦動力廠一所，以供應本場各部門之動力需要。

丙. 產品運銷 本場產品，採取共同運銷方式，並與國營公營農場及其他合作農場，取得密切聯繫，厘定計劃性之運銷辦法與運銷路線，以穩定棉產市場，藉以促進整個棉紡織業之發展。

丁. 研究改進 本場為謀事業之繼續發揚光大，除設幹部訓練學校培養中下級事業幹部外，並設研究室，吸收高級專門人才，從事研究設計，為本場改進之準繩。

七. 本場創辦初期，由政府劃撥提倡股，與民資共營；隨事業逐漸發達，政府資本，逐漸抽出，使成完全之合作經營。至於經營原則，自始即應遵守合作原理，其組織系統擬列如下表。

系統組織示範業棉合作



概算摘要

一、本概算估計時，以廿六年幣值爲標準。

二、本場資金擬定爲國幣二千五百萬元，如基地由政府圈撥，農具肥料及種子由中國救濟善後分署撥助，機器由政府接收敵國工業器材中撥助，則實需資金可減至國幣一千五百萬元。

三、本場設備費共計國幣一四、二九一、六七〇元；內管理處計二六九、二〇〇元；農場二、四八五、八二〇元；工廠一一、三八六、六五〇元；研究室一五〇、〇〇〇元。（詳表一）

四、本場開辦費共計國幣九二七、九〇四元。（詳表一）

五、本場流動資金共計國幣七、二八〇、四二六元。（詳表一）

六、本場每年收入預計爲國幣八、八六五、八二〇元。（詳表二）

七、本場每年支出預計爲國幣七、一四三、六一五元。（詳表三）

八、收支相抵，年可獲淨利國幣一、七二二、二〇五元。

九、本場所需農具肥料及種子擬呈請中國救濟善後分署撥助，詳目見表十八。

十、本場所需機器擬呈請政府接收敵國工業器材中撥助，詳目見表十九。

此
页
空
白

本場資金概算表(表一)

金額(元)	小 計	大 計	備 考
項 目			
基 地		2,500,000	
基 地	2,500,000		基地拾萬畝據導淮委員會估計導淮區增墾地每畝廿五元
設 備 費		14,291,670	
管 理 處	269,200		詳表四
農 場	2,485,820		詳表五
紡織染煉廠	8,968,450		詳表六
動 力 廠	2,018,200		詳表七
榨 油 廠	200,000		詳表八
軋 花 廠	200,000		詳表九

研 究 室	150,000		詳表十
開 辦 費		927,904	
農 場	703,360		詳表十一
工 廠	216,544		詳表十二
研 究 室	5,000		詳表十
流 動 資 金		7,280,426	
流 動 資 金	7,280,426		流動資金概等於本場一年度全部支出詳目見表三
合 計		25,000,000	

本場收入概算表(表二)

項 目	單位	數 量	單價 (元)	總 值 (元)	備 攷
廿支棉紗	包	13,194	280	3,694,320	年產廿支紗4,080,000公斤除以1,705,000公斤織布外尚餘2,375,000公斤，折合包數如上。
十二磅布	疋	312,500	13	4,062,500	年產棉布11,250,000公尺以每疋36公尺算折合疋數如上。
棉籽油	担	7,200	20	144,000	年產棉籽七萬擔以一萬擔留作下年度種子外以六萬擔榨油籽餅適供下年度肥料。
豆 油	担	5,000	25	125,000	本場擬於棉花收穫後種植黃豆預計年可得五萬擔壓榨後可得豆油如上數。
豆 餅	担	45,000	4	180,000	
棉 麥	担	1,000,000	0.3	300,000	廿六年左右該項燃料在都市中售價每擔當在乙元以上故可運往都市銷售。
豆 麥	担	1,000,000	0.3	300,000	同 上
短纖維棉花	担	3,000	20	60,000	棉籽榨油前殼上附着短纖維可用機器剝下每擔可得五斤可供家用及製造軍氈硝化纖維等。
合 計				8,865,820	

附註：上項概算，均以廿六年市價為標準；短纖維棉花價格為普通棉花價格之一半。

本場支出概算總表(表三)

各部名稱	金額 (元)	備 攷
管 理 處	133,748	詳表十三
農 場	1,564,750	詳表十四
紡織染煉廠	4,766,903	詳表十五
動 力 廠	527,162	詳表十五
榨 油 廠	45,130	詳表十五
軋 花 廠	45,922	詳表十五
研 究 室	60,000	詳表十六
合 計	7,143,615	

附註：子弟學校托兒所及醫院等經常費，擬於公益金中開支，故未列入本概算。

管理處設備費概算表(表四)

金額(元)	小計	大計	備	攷
項 目				
建築設備		140,000		
辦公室	10,000		佔地十平方丈，每平方丈建築費1,000元	
員工子弟學校	40,000		佔地四十平方丈	
托兒所	40,000		兩所，每所佔地二十平方丈	
醫院	15,000		佔地十五平方丈	
俱樂部	20,000		佔地二十平方丈	
職員宿舍	15,000		佔地十五平方丈	
交通工具		7,200		
汽 車	6,000		一 輛	
自 行 車	1,200		四輛每輛 300元	

普通設備		122,000	
傢具	96,000		管理處 3,000元員工子弟學校(包括圖書設備)20,000元托兒所每所 10,000元醫院40,000元俱樂部10,000元宿舍3,000元
電燈	4,500		300盞以每盞作十五元計算
電話	1,500		十架每架以十五元計算
其他	21,000		
合計		269,200	

附註：醫院藥品及專門設備，擬於公益金中攤提，故未列入概算

農場設備費概算表 (表五)

項目	金額(元)	小計	大計	備攷
建築設備			633,000	
辦公室	20,000			總場辦公室佔地二十平方丈，每平方丈建築費1,000元
職員宿舍	44,000			住宅三所，佔地十二平方丈；宿舍共佔地三十二平方丈

工人宿舍	85,000		佔地一百七十平方丈，每平方丈建築費500元。
中心站	100,000		十所每所附設牽引機停泊處，共佔地十平方丈。
倉庫	80,000		每站附設一所，每所佔地八平方丈。
畜舍	100,000		每站附設一所，每所佔地二十平方丈每平方丈建築費500元。
堆肥場	150,000		每站附設三處，佔地三十平方丈，建築費每平方丈500元。
測候所	6,000		佔地六平方丈，每平方丈建築費1,000元。
瞭望台	33,000		總場暨每中心站各設一所，每所建築費3,000元，合計如上數。
其他	15,000		健身房食堂廁所等約佔地十五平方丈，每平方丈建築費1,000元。
機械農具		991,950	
牽引機	495,000		每二單位區域（每單位1,000畝）共使用一架，十萬畝共五十架，每架9,900元。
車犁	41,250		十四吋口雙犁，每二單位區域共使用一組，每組825元
圓碟耙	74,250		十八吋徑二十四碟盤耙，每二單位區域共使用一架，每架1,485元。

齒 耙	33,000		每二組配合牽引機一架，每二組660元。
播 種 機	41,250		每架825元，五十架合計如上數。
單馬中耕機	33,000		每單位區域四架，每架 82.50元，四百架合計如上數。
雙馬中耕機	46,200		每單位區域二架，每架231元，二百架合計如上數。
麥類條播機	132,000		每單位區域十二行者一架，五行者一架，每架平均660元 二百架合計如上數。
開 溝 機	9,900		一架（價格以牽引機作準）
平 土 機	9,900		一架（價架以牽引機作準）
抽 水 機	30,000		15H.P.十架，每架3,000元。
肥料施壅機	46,200		以雙馬中耕機作準。
一 般 工 具		573,600	
鏟鋤及雜具	123,600		大竹簍貳萬只，每只五角；布袋十萬只，每只需布五尺，共需布五千匹，每匹十二元；其他晒墊卷籬鐵耙畚箕 鏟鋤等，每畝約計五百元；合計如上數。
噴 霧 器	20,000		每站二架，每架1,000元。

磅 稱	10,000		每站一架，每架1,000元。
檢 驗 器 具	100,000		每站約計10,000元。
畜 力	320,000		每單位區域牲口八頭（以中耕機所需為準）每頭四百元
運 輸 工 具		171,000	
手 車	18,000		六十輛，每輛三百元。
自 行 車	3,000		十輛，每輛三百元。
大 車	60,000		每單位區域四輛，每輛150元。
卡 車	80,000		十輛，每輛8,000元。
大 船	10,000		二十艘，每艘五百元。
普 通 設 備		116,270	
傢 具	84,000		桌椅床架等一切另星用具，每處約計 3,000元，二十八處合計如上數。
電 燈	10,020		六百六十八盞（以每平方丈二盞計算），每盞十五元。

電 話	2,250		十五只，每只 150元。
其 他	20,000		不屬於上列之其他用具。
合 計		2,485,820	

紡織染煉廠設備費概算表（表六）

金額(元)	小 計	大 計	備 攷
項 目			
建 築 設 備		2,685,000	
廠 屋	1,800,000		鋸齒式平房紡紗部佔地1,200平方丈，織布部500平方丈，染煉部 100平方丈。
辦 公 室	60,000		樓房地板面積60平方丈。
職 員 宿 舍	90,000		樓房地板面積90平方丈。
工 人 宿 舍	250,000		樓房地板面積500平方丈。
倉 庫	400,000		平房佔地400平方丈。

其 他	80,000		公共食堂圖書館浴室警衛室廁所及其他。
鋪築路面	5,900		鋪築路面用煤屑石子或其他材料。
機 器 設 備		5,816,000	
紡 紗 機	4,356,000		最新式紡錠三萬枚包括開棉鬆棉梳棉拚條粗紡及精紡機器全部，每錠作美金四十元，另加物料一成，以戰前匯率三元三角計算。
織 布 機	990,000		自動式緯布機五百台包括絡經捲緯整經漿紗穿筘驗布刮布摺布打印打包等機器全部，每台以美金五百元計算另加物料一成。
染 煉 機	300,000		包括漂煉染布瓦斯燒毛上漿烘布軋光等機器全部以每日能染一千匹為標準。
其他設備	150,000		包括搖紗打包成包噴霧通風除塵管冷熱氣等設備。
試驗儀器	20,000		包括拉磅機擦度測驗器格令計及棉布強度試驗機等。
電 動 設 備		243,750	
紡 紗 部	157,500		需用電動機約1,050K.V.A.以每K.V.A.作150元計算
織 布 部	75,000		需用電動機約500K.V.A.

染 煉 部	11,250		需用電動機約75K.V.A.
給水及蒸汽設備		40,000	
給 水 設 備	20,000		包括水塔挈浦電動機及水管等。
蒸 汽 設 備	20,000		包括5 H.P. 鍋爐一具及水汀管等。
給 光 設 備		70,500	
廠 屋	54,000		以三千六百盞電燈，每燈設備費作十五元計算。
宿 舍	9,000		以六百盞電燈計算。
其 他	7,500		以五百盞電燈計算（辦公室包括在內）
運 輸 設 備		23,200	
卡 車	16,000		二輛，每輛以八千元計算。
手 車	6,000		貳拾輛，每輛以三百元計算。
自 由 車	1,200		四輛，每輛以三百元計算。

消防設備		50,000	
水管皮帶 龍頭等	10,000		
滅火裝置	40,000		包括低熔點蓮蓬頭保險門及滅火器等。
普通設備		40,000	
辦公室用具	5,000		桌椅文具及其他。
膳宿設備	30,000		桌椅床架碗盞等。
其他	5,000		其他普通用具及零星設備。
合計		8,968,450	

2,000 K. V. A. 動力廠設備費概算表 (附修理廠) (表七)

(裝置容量：3,000 K. V. A.)

項目	金額(元)	小計	大計	備考
建築設備			570,000	
廠屋	500,000			
辦公室	20,000			
宿舍	50,000			
原動設備			501,200	
吊車	8,700			
透平發電機	340,000			200#口''3,990rpm,3 ϕ 380V50cyc.1000K.V.A.三具
底脚	34,000			
凝冷器	95,000			
濾油設備	10,500			包括貯油櫃

發電機冷風管	11,000		
空氣壓縮機	2,000		
配電設備		127,000	
開關石板	72,500		
線路及附件	54,500		
鍋爐設備		760,000	
鍋爐	157,000		配合上列發電機包括爐身及過熱器等。
加煤機	48,000		
烟道及烟囪	74,000		
進水擊浦	16,500		
進水加熱器	8,500		
進水處理設備	3,000		

運煤及出灰設備	142,000		
鼓風設備	25,000		
給水設備	46,000		包括水塔等。
冷熱水管	240,000		
修理設備		50,000	
修理廠	50,000		包括小型翻砂設備及各種工作機，以修理本廠機件暨農具紡織機軋花機及榨油機等為對象。
其他設備		10,000	
辦公室用具	2,000		桌椅文具等。
膳宿設備	5,000		桌椅床架碗盞等。
其他	3,000		其他普通用具及零星設備。
合計		2,018,200	

榨油廠設備費概算表（表八）

項 目	金 額 (元)	備 攷
建 築	40,000	包括廠房辦公室倉庫宿舍等。
榨 油 設 備	100,000	包括去皮，抄籽，碾細，壓榨及蒸汽設備等，以每日壓榨棉籽四百担為標準。
輸 送 設 備	15,000	包括棉籽與打餅之自動輸送設備及油管油壑浦等。
電 動 設 備	15,000	約需電力100K.V.A.以每K.V.A.作150元計算。
貯 油 設 備	20,000	包括貳仟加侖圓筒形鐵製油櫃貳只及油池油桶等。
其 他 設 備	10,000	辦公室宿舍等應用物件暨其他另星設備。
合 計	200,000	

軋花廠設備費概算表(表九)

項 目	金 額 (元)	備 攷
建 築	20,000	本廠與紡織廠及榨油廠相連，除子棉外毋須另建倉庫。
軋花設備	150,000	120片鋸齒軋花機四部，打包機一部，抽氣機清花機及自動輸送設備全副。每分鐘可軋花一包，計四百五十市斤。
電動設備	15,000	約需電力100K.V.A. 以每K.V.A.作150元計算。
防火設備	5,000	包括滅火器龍頭皮帶等。
其他設備	10,000	包括辦公室宿舍等應用物件及其他另星設備。
合 計	200,000	

研究室設備費概算表（表十）

項 目	金（元）額	備 攷
建 築	20,000	樓房佔地二十平方丈
儀 器 藥 品	60,000	
圖 書	60,000	
其 他 設 備	10,000	水電裝置暨實驗室器具等
合 計	150,000	

附註：1. 本室工作：（一）解決本場技術上隨時發生之問題；（二）研究有關各項技術上之新發明，是否可在本場採用；（三）研究種植製造上之改良及副產品之利用；（四）檢驗各項重要原料及出品；（五）接受本場各部門之各項設計工作；（六）鼓勵並供應本場技術人員在業餘作純學術之研究。

2. 本室聘請農工專家各一人為專任研究員，視工作需要聘請助理研究員二人至四人。

3. 本場技術人員，有專題研究，經專任研究員審核許可得在本室研究。

4. 本室開辦費，擬定為五千元，籌備工作，定貳個月完成。

農場開辦費概算表(表十一)

金額(元) 項 目	小 計	大 計	備 攷
薪 資		150,360	
薪 俸	63,960		場長一人月支五百元；總技師一人四百元；副總技師一人三百六十元；技師十人，月各支三百元；技士三十人，辦理總務及會計各一人，月各支二百元；六個月合計如上數。
工 資	86,400		農工六百名，月各支二十四元，六個月合計如上數。
辦 公 費		54,000	
辦 公 費	54,000		總場月需一千元；十中心站月各需八百元，六個月合計如上數。
調 查 費		80,000	
調 查 費	80,000		十中心站，每站六個月內約需八千元，合計如上數。
交 際 費		10,000	
交 際 費	10,000		六個月約計如上數。

川 旅 費		12,000	
川 旅 費	12,000		每月約需貳千元，六個月約計如上數。
搬 運 費		40,000	
農具內運費	40,000		
種子肥料費		350,000	
種 子	150,000		棉子一萬担，每担拾元，合計如上數。
棉 餅	250,000		每張三十斤五萬担計 156,667張，每張一元五角 合計如上數。
預 備 費		10,000	
預 備 費	10,000		
合 計		706,360	
附註：管理處籌備工作，由農場籌備處兼理，不另支開辦費。			

工廠開辦費概算表（表十二）

項 目	金 額 (元)	備 攷
薪 俸	48,000	參閱附表2。
工 資	5,544	機匠十二名，平均工資每日一元半；普通工人十六名，每名日資八角，伙夫勤工在內。
調 查 費	2,000	
辦 公 費	6,000	
交 際 費	5,000	
旅 費	5,000	
機 器 內 運 費	80,000	自口岸內運。
重要機器裝置費	60,000	重要機器招商或由出售該機器廠商承包裝置，以求敏捷。
預 備 費	5,000	
合 計	216,544	

附註： 1.籌備工作，定半年完成。

2.籌備期間，以廠長工程師為主體，人數詳表十七；技術人員卅人為輔，除會計外，不另雇其他人員，待遇標準，詳表十七；會計薪俸，擬定貳百元。

3.各類統盤籌劃，以工程種類，劃分職責。

4.籌備期間，先將修理廠完成，即可藉此為中心力量，完成各廠工程。

管理處經常費概算表 (表十三)

項 目	金額(元)		備 註
	小 計	大 計	
薪 資		60,288	
薪 俸	52,800		總經理月支六百元；秘書三百六十元；科長二人，會計室主任一人，月各支三百元；科員七人，會計員三人月各支一百八十元；辦事員十人，月各支九十元，警衛隊長月支貳百元，年計如上數。
工 資	7,488		警衛隊士兵二十名，勤工六名，月各支廿四元，年計如上數。
辦 公 費		18,000	

辦公費	12,000		每月約計一千元，年計如上數。
雜耗	6,000		每月約計五百元，年計如上數。
交際費		24,000	
交際費	24,000		每月約計二千元，年計如上數。
川旅費		6,000	
川旅費	6,000		每月約計五百元，年計如上數。
攤提		13,460	
設備費折舊	13,460		以設備費百分之五計算。
預備費		12,000	
預備費	12,000		
合計		133,748	

農場經常費概算表（表十四）

金額(元)	小	大	備	攷
項目				
薪 資		429,696		
薪 俸	218,880		場長一人，月支薪五百元；總技師一人四百元；副總技師一人，三百六十元；技師十人，總務科長會計主任各一人，月各支三百元；技士三十人，測候所主任一人，文書一人，月各支二百元；出納二人，事務二人，會計員六人，測候員二人，月各支一百八十元；繕校二人，管卷收發各一人，倉庫管理員十人，月各支一百元，辦事員三十八人，月各支九十元。年合計如上數。	
工 資	210,816		農工六百名，勤工六十名，倉工三十名，畜工廿名，伙夫廿二名，月各支二十四元；年合計如上數。	
辦 公 費		31,200		
辦 公 費	31,200		總場年約需一萬二千元；中心站全年合計約需14,400元，測候所年約需四千八百元；合計如上數。	
消 耗		600,000		
柴 油	120,000		牽引機每小時每匹馬力消耗柴油半磅，六十匹牽引機每小時耗油卅磅；每天工作八小時，全年工作三百天，共需柴油七萬一千磅，以每噸八十元計算，每架年需二千四百元；五十架合計如上數。	

飼料	480,000		牲畜八百頭，每頭每年約需飼料費六百元，合計如上數。
川旅費		90,000	
川旅費	90,000		總場年約需三萬元，各中心站合計年約需六萬元，共計如上數。
修繕費		124,291	
修繕費	124,291		
折舊		265,563	
折舊	265,563		設備折舊百分之五計一二四，二九一元；開辦費攤提五分之一，計一四一，二七二元；合計如上數。
預備費		24,000	
預備費	24,000		
合計		1,564,750	
附註：田賦擬呈請政府准予免除，故未列入。			

工廠經常費概算表 (表十五)

廠名	紡織染煉廠	動力廠	榨油廠	軋花廠	四廠合計
薪 俸	133,800元	52,800元	18,000元	16,200元	220,800元
工 資	855,684	23,112	5,130	7,722	891,648
原 料	2,700,000				2,700,000
燃 料		105,000			105,000
折 舊	450,000	100,000	10,000	10,000	570,000
間 接 成 本	539,200	246,250	12,000	12,000	897,669
管 理 費 用	28,219				
合 計	4,766,903	527,162	45,130	45,922	5,385,117

附註：1. 紡織染煉廠紡紗織布之間接成本與管理費用，係按照中央研究院社會科學研究所七省華商紗廠調查報告除去折舊電力推算而得；染織部所用染料暨間接成本與管理費用均未列入，故收入概算表內所列棉布，仍以白坯作價計算。

2. 動力廠間接成本與管理費用係按照The Prime Movers Committee of The N.E.L.A. 研究結果推算而得。

3. 薪資二項係按照工廠人事配備表(表十七)計算而得；內工資均作工半計算。

4. 紡織染煉廠所需原棉，除本場自行供給外，尚不足六萬担(每担作四十五元算，計貳百柒拾萬元)；擬暫向外採購，一二年後，待棉場辦有成效，當再擴充，以求自給。

5. 折舊以固定資產百分之五計算。

研究室經常費概算表(表十六)

項	目	金 (元)	額	備	致
薪	資	24,600		專任研究員二人，各支薪500元；助理研究員四人，平均支薪250元；工役二人，各支工餉25元，	
添	置 儀 器 藥 品	20,000		如有特殊研究，須添置儀器藥品，得呈請總經理另行添撥。	
書	報	12,000		報章雜誌及添購新書。	
雜	費	3,400			
合	計	60,000			

工廠人事配備表 (表十七)

廠名	廠長	工程師	技術員	普通職員	機匠	技工	普通工人	備 攷
紡織染煉廠	1			21				
紡 紗 部		1	16	4	10	840	60	
織 布 部			8	2	10	620	30	
染 煉 部		1	2	4	2	10	12	
動 力 廠	1			10			2	本廠設總工程師一人 副工程師二人。
發 電 廠		3	4		4	6	8	此處所指技工係火夫。
修 理 廠			2		12		6	
榨 油 廠	1		1	6	1		10	本廠廠長擬為一化學工程師 按照工程師標準支薪。
軋 花 廠	1		1	5	1		16	本廠廠長擬為一機械工程師 按照工程師標準支薪。
合 計	4	5	34	52	40	1,476	144	以上員工共計1,755名。

- 附註：1. 待遇標準：廠長500元；工程師400元；技術員平均200元；普通職員平均150元；機匠平均日資1.50元；技工平均日資1.00元；普通工人日資0.80元。
2. 上項待遇，照廿六年一班標準，機匠高出50%；技工高出80%；普通工人高出100%。
3. 紡織染煉廠與動力廠人事配備，以分兩班開雙工為標準。

呈請中國救濟善後分署撥助農具種子暨肥料表（表十八）

項 目	數 量	估 計 價 值 (元)	備 攷
農 具		991,950	
牽 引 機	5架	495,000	60H.P.柴油發動
車 犁	50組	41,250	十四吋口雙犁
圓 碟 耙	50架	74,250	十八吋徑二十四碟盤耙
齒 耙	100組	33,000	
播 種 機	50架	41,250	
雙馬中耕機	200架	46,200	

單馬中耕機	400架	33,000	
麥類條播機	200架	132,000	
開溝機	1架	9,900	
平土機	1架	9,900	
抽水機	10架	30,000	15H.P.抽水機
肥料施藥機	200架	46,200	
種子肥料		350,000	
棉籽	10,000担	100,000	
棉餅	50,000担	250,000	
合計		1,341,950	
附註：上列各項價值，均按照美金價格，以廿六年匯率每一美金等於國幣三元三角換算而得。			

呈請政府就接收敵國工業器材中撥助機器表（十九）

名 稱	數 量	市 價 約 估 (元)	備 攷
紡 紗 機	30,000錠	4,500,000	包括開棉鬆棉梳棉拵條粗紡及精紡全部機器暨電動機及裝配物料。
織 布 機	500台	1,000,000	包括絡經捲緯整經漿紗穿筘驗布刮布摺布打印打包等機器全部暨電動機及裝配物料。
染 煉 機	全 副	300,000	包括漂煉染布瓦斯燒毛上漿烘布軋光等機器全部以每日能染布一千匹為標準。
貳仟瓩發電設備	,, ,,	1,300,000	蒸汽透平發電包括鍋爐及配電設備等全副。
軋 花 設 備	,, ,,	150,000	包括打包抽氣清花等全部機器並自動輸送設備以每日工作十小時能出花六百包為標準。
榨 油 設 備	,, ,,	150,000	包括去皮炒籽碾細壓榨及自動輸送設備以每日工作十小時能榨棉籽四百担標準。
合 計		7,400,000	
附註：表中所列市價，係按照美國新貨價格，以廿六年匯率換算而得。			

附錄

發展全國棉業計劃芻議

葉元鼎

一 引言

按照蒲徠斯氏 (T. H. Price) 云：「美洲合衆國每人消棉三五磅，全世界其餘國家平均每人僅消棉八磅，是即美國人民享受更多衣服桌布被單等物之謂也」。然我國即以戰前民二五之產棉最多一年爲一四、五〇〇、〇〇〇担，供應四萬萬五千萬人口，平均約爲每人三斤二兩，折等四磅稍強，僅及全世界其餘每人消棉量之半數，其不足情況，可以想見。因此中國紡織學會遵照 國父實業計劃，編定基本數字，以每年每人需棉布一六公尺，每年全國共需原棉一五、〇〇〇、〇〇〇公擔。棉紗一、三六五、〇〇〇、〇〇〇公斤，棉布七、二〇〇、〇〇〇、〇〇〇公尺，棉紡錠一〇、〇〇〇、〇〇〇枚，棉織機三二〇、〇〇〇台。

總裁亦「於中國之命運」中有云：十年後原棉年產須增到二三、〇〇〇、〇〇〇市擔以上。是以戰後棉業。急須着手復興及發展，毋待贅辭焉。

二 初步基本計劃

吾國幅員廣大，棉區遼闊，幹線工作人員有限，人民文化水準又低，戰後復興初期，勢難全部推動，且必須此失彼，故應集中政府所屬現有力量，共同計劃合作；先擇重要地區，認定據點，施政示範，與該區人民以種種便利，以求貫徹本旨；然後逐步發展四圍，以及全區，終期與其他據點區域相連接，卒至普及全國，每據點範圍內一切事業，儘量以各種合作社方式為推行張本。最終每區域至少須出產淨棉三萬擔以上，擁有一萬錠以上紡織廠一所，軋棉廠榨油廠染廠各一所。其他如合作式之商店車行旅館以及福利事業等等，應倡導遍設區內。能如是，則不但政府施政有地，指導管理便利，工作人員易派與節省，該區社會因此富庶活躍，而各業俱呈興旺境域。惟集中合作所得符合技能上利益，尚有五項，茲分述之如后：

(一) 使用新式省力農具及機械 今後農工兩業俱非機械化不可，以期增加生產，節省人工。出產淨棉三萬擔，擁有面積十萬畝以上之最小單位，綽可便於使用最新式農具農器，而棉製工廠等亦可裝置新式機械，大量生產，減輕成本。

(二) 便利棉作改進及推廣 棉植係能異花受精之植物，一花中之花粉，易被蟲類或他

種因子傳往他花相交雜，附近棉田，栽植相異品種，或劣變植本，未曾認出除去，一經交雜，則產生退化種籽。所以一區域須栽同一品種之棉花，以免田間雜交，軋廠混雜。地方純種制度，如在健全合作社管理下，能可持久不失効，並可自動舉行選種，以求該區棉作之改進，出產優良種籽，專供政府收買，推廣他處應用。

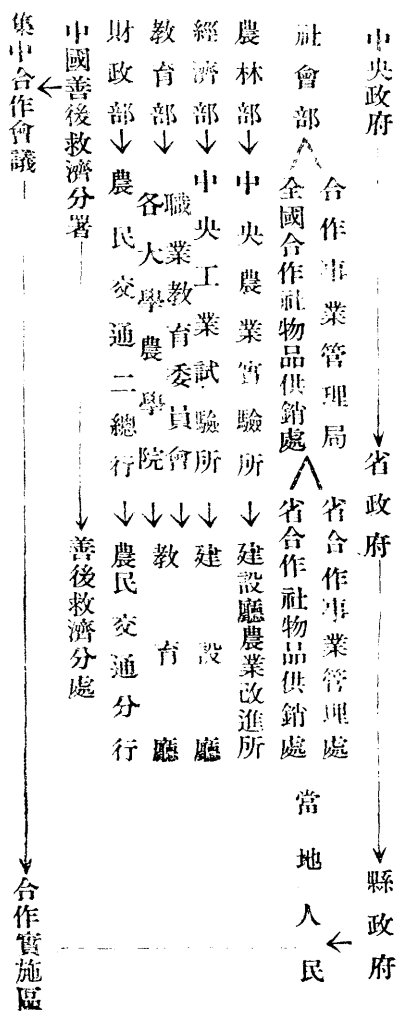
(三) 根除棉花賣買惡習 一般棉商，廉買貴賣，轉帳脫手，只謀利益，攙水攙雜，罔顧信用；茲以合作社主辦自己棉花運銷，爲名譽計，定不傳染棉商惡習，且集中軋棉打包，政府人員容易蒞臨監督，又可進行棉花分級，證明棉花質地，提高買賣信用。

(四) 實行當地棉貨產銷 每合作棉區，設立紡織工廠，以當地棉產，供給紡織工廠消費，製成品即可行銷當地，較諸昔年棉區運出原棉，運進棉貨，節省運費銷耗實多。紡織廠雇用當地女工，田間植棉須用男工，又獲男女分業之利。

(五) 利用棉業副產 棉區內產棉絨或曰短纖維，可作綫毯脫脂棉火藥及人造絲，不留種之棉籽，可以榨油，製成各種食用及工業用油，棉粕可供飼料肥料，油脚可製肥皂及唱片，籽壳可供造紙原料及燃料等等，皆能就地取材，相因興起。

關於集中合作行政機構，應由社會部主持，並召集農林經濟教育財政四部，及中國善後救濟分署，派員商議，組織復興今後合作棉業會議，決定全國劃區，集中合作進行地點，

(註：假定河北三區：以保定，東光，胥各莊為起點；江蘇三區：鹽城，常熟，上海；湖北三區：孝感，老河口，沙市；山東三區：周村，臨清，濟甯；河南三區：陝縣，彰德，太康；陝西三區：三原，渭南，南鄭；山西一區：運城；浙江一區：餘姚；安徽一區：安慶；江西一區：九江；四川一區：遂甯；湖南一區：常德；其餘如桂、滇、粵、閩、甘、甯、遼、新、等暫由各該省政府酌行之)。按期商討一切有關各部署公共事務，由院或部署公令有關各省府及中央駐省各分機關，派員實地施行。最終指定區域縣政府及當地人民承受指示切實奉行。其系統表略如下方：



至於集中合作各方工作，原則略述如後：

- (一) 社會部及所屬應派員常川駐區辦理指導一切合作業務。
- (二) 農林部及所屬應先協助該區農事之改進並進行棉花檢驗分級事宜。
- (三) 經濟部及所屬應常指示一切工業之建設及技術上之改進。
- (四) 教育部及所屬應指示區內一切教育之設施。
- (五) 農民交通兩行應設分行辦理貸款予以優待條件。
- (六) 聯合國善後救濟總署給中國以棉籽肥料機械等，合作棉區有優先權承受施用。區內一切救濟及福利事業，應由中國善後救濟分署儘量協助。
- (七) 所在地之省政府及所屬應多方維護，指導區中一切業務。

三 全盤計劃

除上述開闢合作據點初步基礎外，政府對於棉業所行政策，尚有榮榮大者如下：(一) 規劃及獎勵國人大量植棉，廣設棉製廠；(二) 興修棉區水利河渠以資排水及灌溉；(三) 開發荒地荒灘，以廣棉田；(四) 提倡農具及紡織機械製造工廠；(五) 設立棉作試驗場，以謀改進；(六) 舉行棉花棉製品分級及取締；(七) 研究棉業儲運銷等方法；(八) 舉行棉

業調查；（九）主辦植棉紡織教育，以培養技術人員等等。茲姑歸納於農經教三部範圍內，中央與各省分工職掌以及目標辦法如左：

甲、農林部範圍

- （子）本部（一）於中央農業實驗所，設立下列各系或股，以資研究及執行。1. 棉作栽培（附氣候土壤肥料輪作灌溉等）；2. 生理（附習性等）；3. 育種（附遺傳馴化等）；4. 病蟲害（附藥劑器械等）；5. 調製（附軋棉打包等）；6. 貿易（附儲運銷及合作業）；7. 分級（附取締等）；8. 正副產品利用；9. 調查（附棉況情報市價等）；10. 推廣（二）於主要棉區如黃河流域、長江流域、西北旱地、東南濱海（包括長江口）四大區，各設棉作試驗場一所，解決各該區特殊植棉問題。（三）頒布發展全國植棉實施程序大綱。（內容包括增加棉產，推廣棉區，分年分省，預定數字，確實進行。）
- （丑）各省府 各產棉較多省份如冀、蘇、魯、鄂、陝、晉、皖、浙、川、湘、贛等省，農業改進所設立省棉作試驗場一所，示範場數所，解決當地問題。並設立植棉改良推廣委員會，以收集思廣益之效。其餘較次產棉省份如桂滇甘甯遼新等，由各該省農事試驗場兼行之。其目標及辦法略述如後：

A. 目標 (1) 增加棉花生產額，俾供求相應，抵補現在產額之不足，自給後，再求有餘額能輸出國外。

(2) 改良棉花品質，使堪充二十支以上細紗之原料，以應紡織之需求，嗣後再求提高標準。

B. 辦法 (1) 從改良棉種，提高棉花品質，增加每畝收量入手。急進方法，係用現有良種，於短期內在指定棉區中推廣之。由國外輸入棉籽，選地繁殖，分發推廣，能達到提高品質，增加產量之一部份目的，漸進方法，係按育種程序，選育純良棉種，各以其土地氣候，分配全部產棉區域，則使棉種根本改良。(2) 從改良栽培法，防除病虫害，增加現有棉田出產入手。急進方法，就已往研究所得之施肥防止病虫害，灌溉排水等方法，指導農民實行。漸進方法，舉行栽培試驗，研究虫病之防除，俟得準確結果，陸續指導農民。(3) 從增闢棉田面積，大量增加棉花產額：(a) 開墾濱海鹽場荒地植棉；(b) 陝豫各省旱區灌溉植棉；(c) 開墾長江流域各省荒山植棉；(d) 提倡雜糧區域輪作植棉。(4) 從應用新式農器省力增產入手。提倡儘量應用省力機械，農具農器，以節人力。國內已有五齒中耕器，棉籽播種器。成績尚佳，可先充分製造；再由美國輸入牽引機

犁耙等，選適用者仿製之，以便應用。(5)從提高棉花貿易信譽，實行棉花標準化，以資暢銷，增值增產。初步取締棉花弊病，繼而進行花棉分級。

甲、經濟部範圍

(子)本部(一)於中央工業試驗所設立下列各系或股，以資研究及執行。1.棉紡染織工程機械；2.軋棉打包榨油工程機械；3.農具農器機械；4.調查；5.成品儲運銷；6.工廠設計管理；7.推廣。(二)於主要棉區如黃河流域長江流域西南旱地東南濱海(包括長江口)各設棉紡染織實驗館一所，(包括關於棉業及副業上各項機械之研究。)解決各該區特殊棉業機械工程問題。(三)頒布發展全國棉紡織染實施順序大綱。(內容包含增加設備及製品預定數字，分年分省，實施進行。)

(丑)各省府 各產棉較多省份如冀、蘇、魯、鄂、豫、陝、晉、皖、浙、川、湘、贛等建設廳省工廠，設立棉紡織染實驗工廠一所，解決當地問題；並設立棉紡織染指導監督委員會以督促工業進步，調劑物資勞工等方面。其餘省份如遼、新、粵、閩、滇、康、黔、桂、甘、熱、黑、吉、察、甯、青、藏、綏、蒙由省工廠兼行之，其目的及辦法如後：

A. 目標 (1) 以增加棉製品生產額，俾供求相應，有餘輸出國外。(2) 改良棉紡織染工程及機械，產生價廉物美之出品，以應社會之需要。

B. 辦法 (1) 經營之始，應籌備適量資本，在經營過程，應隨時求取財務方面合理之處置，按照發展全國棉紡織染實施順序大綱，計劃設廠，呈由中央核定，其資金一部份，必要時得由中央貸放或介紹外資。(2) 勞工效率，應盡量提高；勞工待遇，應盡量改進，以期安心工作，視廠事若家事，勞資協調，發達繁榮。(3) 機器應力求新穎，技術應精益求精，故從改良增加機件，以期出品精良及增多。急進方法，係用現有機械，並由日本賠償之機械，先行裝置應用；再大量仿造世界最良之機械補充之。漸進方法，係研究改良，俟製造稍有成績，再行逐漸改善。全國所造機械，務宜統一而合乎標準，以便彼此補充，不覺困難。自製機械，以求能自給為目的，技術應專門化，以期熟練精進。(4) 選用適當原棉，確定混棉標準，應常儲備適量及品質適當之原料，以免出品之參差。

(丙) 教育部範圍

(子) 本部 (一) 高等教育司中等教育司各添棉業教育組並組織棉業教育委員會以資執行。(二) 於國立各大學中設立棉業教育及技術研究所，以資研究。(三) 頒

布發展全國棉業教育實施順序大綱。(內容包括分年分省預定數字。)

(丑) 各省府 各省教育廳添加棉業教育科或股以利管制。其目標及辦法略述如後：

A. 目標 儲備棉業專門人才，以應發展棉業之用。

B. 辦法 (1) 大學就辦有成效之公私各大學校，予以經濟之補助，加設植棉紡織或機械等科。(2) 中學就辦有成效之公私立各中等職業學校，予以經濟之補助，加設植棉紡織或機械等科。(3) 在原料豐富之處，設植棉紡織或機械等專門學校，並附設試驗所。

四 餘語

若照棉紡設備一千萬錠之裝置，則將來棉紡工業僅能達自給自足之目的；開闢國外市場，輸出棉製品，更需較多紡錠織機及數千萬公擔之原料，務賴國人之更大努力，方克有濟。夷考吾國宜棉地帶甚廣，人工衆多，只要資金機器充足，管理合理，教育普及，堅持信心，羣策羣力，排除障礙，勝克困難，必能臻達此至善盡美之境域，可不待龜蓍而知之也。

上海图书馆藏书



A541 212 0021 3699B

