

民團叢刊

民團兵
軍訓



仁
著合

民團週刊出版社

目錄

民團與軍訓

民團叢刊第二輯之四

目次

寓兵於團寓將於學以養成民衆武力……………李宗仁

軍訓與民團……………白崇禧

寓兵於團寓將於學以養成民衆武力

李宗仁

今天在這裏集會的，有各校教員學生，各機關職員，我在此地同各位見

面，心中非常愉快，是以把我個人的意見貢獻各位。現在各機關的職員，要明

白各人的職務是什麼！應如何才可以盡各人的責任！我們最壞的習慣，就是對

上級機關，或是對上級長官，敷衍塞責，欺騙了事。至對於下屬，則更不負責

任的責任，所以在行政上表現的狀況，是暮氣沉沉，瀟灑墮落。這種情況，是

MB
E296.7
E1
2



3 1763 7983 6

不能和現代進步的國家並存的。我們的希望，是中央政府省政府，縣政府直至區鄉村甲等，都要有系統的嚴密的組織，政令一下，如身之使臂，臂之使指，直能推到下層社會，但是事實上很難表現，所以希望還是希望。因此，我們很簡單的希望，就是希望各位造成廉潔政府，希望以後各公務人員，要改革不良的習慣，增進辦事的效能，為社會國家服務。同時也不要偏重私人的感情，至長官對於下屬職員，更應力加督率，互相勸告，同向光明的目標去努力。我看過去的公務人員，多是提不起精神，不肯用力和用腦，這是很普通的毛病，即間有精神的，亦不肯以全副精神去幹，把能力貢獻於社會國家，謀民衆的幸福，這是不對的，同時還要把自私自利的劣根性拔掉去，要知道公共的利益，不能維持時，私人的利益是絕對沒有的，這是希望各機關的公務人員要注意的。

其次關於教育界的，我常聽說本會的教育進步很緩，這是什麼道理？大概

一方面是學生不努力，一方面是教職員不盡責任，所以當教職員的要盡監督學生，指導學生之責，不要以爲上講堂拿薪水就算了事。我們當師長的應當盡了師長的責任，於學生學科以外，還要注意學生的品行，喚起愛國的觀念，而對於自己的學識，更要繼續的研究，與各教員互相切磋，因爲科學的進步，日新月異，實非繼續的研究不可。還有關於學生方面的，現在是國家危急當中，青年學生是國家的中堅份子，浪漫懶惰，是辜負各學生的家庭父兄及政府的栽培的。在廣西教育，每次招考，學生成績都是很低，即往外投考的學生，程度亦不見好，各位須知小學程度不好，影響於中學大學亦不好的，所以希望各位青年學生要努力奮發，從小學起就要樹立很好的基礎，那中學大學自易改善，至教職員尤要特別注意，特別改良才對。現在試看學生在日光下站一站，面就青了，可見學生的體育衛生，沒有注意，所以希望各教職員對於學生的體育及衛

生亦要注意，各位要知道良好的國民，不是五官具備，手足齊全，就可謂國民的，現在的國民，是國家的戰鬪員，沒有做戰鬪員的資格，是不配稱為國民的。各位都曉得吾國是處於很危險的地位，但是要避免稱亡國奴之號，必定要有民族復興的智識和精神，不是空喊口號和巡行可以雪國恥的，我以為要復興民族，必要團結各界的民衆共同努力，預備大流血，從大流血的當中，然後才能求我們民族的生存與獨立。

廣西近年來，提倡軍事訓練及訓練民團，還有些民衆不了解政府的意思，學生退學規避軍訓，民團買人頂替，這是多麼可恥的事。現在大家是想救國，試問我們的技能在那裏？我們的武力怎麼樣？須知道歐美各國的富強，由於全國皆兵，不但男子當兵，即女子亦要受軍事訓練，或學習看護醫藥運輸等等，最近德國的女子，要學挖戰壕，堆沙包，來救民族的危亡。反觀中國的民衆，

倒還接受軍訓及民團的訓練，這是可恥不可恥呢？自前年九一八以來，我國東北四省，竟為日本佔領了。如東北的民衆，要集合數千人開這樣盛大的會，一定被日本人所束縛，所槍斃，所解散的。至朝鮮安南印度的民衆要自由集會亦是不可能的，故亡國為人生最苦痛的事！現在吾國將危亡了，要怎樣來救國呢，就是希望各界民衆要聽政府的指導，所以希望各位要把政府的苦心，向一般民衆宣傳，俾免頭腦腐化的敗類，來阻撓政府的政策。本省政府倡辦民團軍訓，是很堅決的，是開誠佈公的，為的是養成民衆武力，恢復民族精神，不是自私自利的，是以政府辦理民團，每年費了三百六十七萬，都是希望達到救國的目的。所以各機關的人員，各位青年學生，要體念政府之苦心，大家不要醉生夢死，以為政府是政府，不關我們的事，這是莫大的錯誤。現在日本侵略吾國以來，太平洋風雲緊急，世界第二次大戰，不久即將爆發，國內的土匪更

猖獗，吾國的險狀如此，我們應當如何自勵，發奮圖強，團結大家的意志，恢復民族的地位。還有些人希望美日戰爭或俄日戰爭來替我們出口氣，報報仇，亦是極錯誤的心理，自己不能自強，不能雪恥，要靠外人來出氣最是可恥，且天下沒有安坐享福的一回事，我國地大物博人衆，不能富強，反受各帝國主義的侵略，我們應該痛責自己，應當把自己振作起來，將我國的大好山河，保持完整，這才是我中華民國的責任。

最後我希望各位不要自私自利，不要畏難，不要怕死，大家要節衣縮食，以性命能力來貢獻國家，國家有事，我們應當犧牲自己的性命來救國家，來救民族，這才能免除亡國的痛苦。若我們平日不救國，只好做亡國奴，然而不肯做亡國奴，又不肯振作起來救國，這種心理的矛盾，應該要打破的。現在初中於明年就要實行軍事訓練了，這軍事訓練是很好的，試看外國的人個個精神，

個個強壯，這就是受軍事訓練的好處。吾國有句俗話，好鐵不打釘，好仔不當兵，這是不對的，我們應當把這句話改變過來，要好鐵才打釘，好仔才當兵才是。因為外國人，幹過很大的事業，或當銀行經理的人，在他國中，沒有不是當過兵的，他們是以當兵為榮的，故他們的國家莫不富強。現在吾國受列強的欺侮壓迫，而國民反以當兵為恥，靠誰去救國呢？故以當兵為恥的觀念，這是亡國的心理，吾人應當改變過來，視當兵為榮才好。且當兵的義務，不但男子應當盡，即女子亦應當盡，故外國很多女子的軍隊，共負保國的工作，女界同胞們，你們不要怕羞，不要怕死，應當注重體育。如日本的民族，日漸高大，這就是日本人無論男生女生都注重體育，和衛生的緣故，所以我希望各位更要注重體育及衛生，否則身體瘦弱，精神不振，不但不能與列強鬪爭，恐怕要避難也沒有資格走遠路，登山坡。各位同胞，我的說話，並不是哄人的嚇人

的，是老老实實有事實表現的，末了，我希望大家從此以後不要偷懶，不要畏苦，不要自私自利，要一致團結起來，聽政府的指導，貫徹民團軍訓政策，養成民衆武力，復興中華民族，完結。

軍訓與民團

白崇禧

各位同志：

今天省黨部召集擴大紀念週，事前通告要我們總司令和兄弟來作政治報告，總司令因為要到軍校去參加紀念週，所以祇由兄弟個人來報告。現在要報告的，沒有什麼新的材料，只是些舊的材料，就是報告本省目前對於中等以上的學校學生實施軍事訓練，對民衆則實施民團訓練，簡言之，我報告的題目是「軍訓與民團」。這兩件事，本省已經舉辦了三年了，所以我說這是舊材料。

說起學校軍訓與民團訓練這兩件事，現在還是試辦期間，辦法時有改革。兄弟屢次出巡，全省九十四縣，差不多走過八十縣了，我在各縣把這兩件事已經說過多次，反而在兩寧少談，所以今天特別提出來報告。

本省施行學校軍訓，起初是由四個高中及西大師專六個學校開始實施，但到了今年三月間，凡是初中以上或與初中同等的學校，統統都要實施軍事訓練了。不過以前各高中西大師專等學校實施軍訓的辦法，與現在的辦法，多少有點不同。從前實施軍訓的時間，是將每天體育運動的兩個鐘頭改作軍事訓練，至於運動打球等遊戲，則在功課完竣後才可自由練習。因為覺得一般青年多沒有團體的訓練，沒有團體的組織，沒有團體的生活，若不經過刻苦耐勞的訓練，欲他們去做社會的中堅份子，他們是負不起責任的。本來青年學生是有智識，有勇氣，有良心的，確是社會上最有希望的份子，可以因為不經過團體的

訓練，每致各自爲戰，生不出大力量來。自五四運動之後，青年雖嘗很熱心地參加政治運動，但他們祇能發通電，喊口號，貼標語，集隊請願，實際上收不到效果。最顯著的例子，就是九一八事件，當東北失陷時，北方的學生南下，南方的學生北上，集在南京向政府請願，甚至有臥在鐵路上以表示決心的，當向各機關請願時，也非常悲憤激烈。雖然值得欽佩，但因沒有力量，所以收不到效果。其實青年要救國，先要本身受過訓練，能夠領導民衆，對內改造政治，對外抗拒侵略，才是有效的辦法。我們覺得現代國際的戰爭，就是民族的戰爭，國防是整個國家民族的國防，非全國民衆共同努力不可的，所以對於學生，要實施軍事訓練，使學生既能夠執筆，又能夠執槍，遇國家有事時不致光會喊口號，打通電，貼標語，請願，現出可憐的樣子，而能夠挺身衛國，使敵人見而生畏，軍訓的目的，就是在這一點。

至於實施軍訓的辦法，即如剛才所說的以課外運動的時間來施行軍訓，將球場改爲操場，遊戲運動改爲救國運動。我從前常說，運動要有幾個重要條件，第一要適用，第二要經濟，第三要普遍。一般人對於體育，多數注意打球田徑等項，花了許多體育費，祇養成幾個球術較精的人，賽球時甚至有借球員比賽的，即使得到優勝，也不過得到一枝旗或一些獎品而已。所以我覺得打球雖不能說沒有益處，但沒有多大的效果，而且球的價值很貴，十幾塊錢一個球，至於網球，一隻球拍，甚至要一百幾十塊錢的，普通人怎能買得起呢？既不經濟，又不普遍，實用的效果又小，即使打球打得好，成爲本省的選手，中國選手，以至成爲世界的選手，能不能夠將中國的國際地位抬高起來呢？能不能將日本鬼子及外國人打出去呢？我并不是反對打球，不過覺得在目前的中國環境，應該要具有適用，經濟，普遍三個條件的運動，才合我們的需要。本來

歐美各國都盛行打球，但他們都很富足，而且全國皆兵，不妨以打球作體育運動的附屬，我國既不及歐美的富，民衆又缺乏團結的力量，故對於體育運動，應該選擇合於實用的經濟的普遍的辦法。具有這三項條件的體育運動，最好的莫過於軍事訓練了。受軍事訓練的人不須本人拿錢出來，所有的費用都是由政府發給，這是何等的經濟。同時，凡是學校內的學生，都要同受訓練，這是很普遍的。說到實用，受了軍訓便有力量救國，當然是最實用的了，我敢說以課外運動來實施軍事訓練，將球場改爲操場，將遊戲運動改爲救國運動，這是青年學生所應樂爲的。這種辦法，西大等六個學校現在仍繼續照辦。至其他中學的辦法，則略有不同。現在決定各初級中學，取分區集中訓練的辦法，計分南甯一區，鬱林一區，潯州一區，柳州一區，桂林一區，每一區內的初中學校的學生，在五個學期內把各學科教授完畢後，第六學期就要集中訓練。在訓練期

中，學生的生活，完全等於當兵，每天祇是抽出兩個鐘頭，給學生補修數理化英文等學科。受了半年軍訓考試及格，才得畢業，如果軍事訓練不及格，仍是不得畢業的。初中畢業之後，考進高中時，則以第一學期為軍訓期。照這樣辦，初中畢業生，可以擔任初期軍士的教練，高中畢業生，可以充當下級幹部的教練，照廣西的中學生來算，共有六十二班，每個學期大約可以訓練一千七百人，每年可以訓練三千四百人，這些受過軍訓的學生畢業後，如遇國家有事，就可以在軍隊裏當下級將校。這種辦法，我在撰一句名詞，叫做「寓將於學」。

本來想養成將校人才，在軍校多辦幾班未嘗不可，但軍校若養成軍官人才太多，那裡有許多兵給他們帶，沒有兵帶，這些軍官就成為高等流氓，故不如在學校裡實施軍事訓練，使學生畢業後，平時可以做各種事業，有事時又可以

執干戈以衛社稷。自從本省實施學校軍事訓練以來，有些人詆毀我們是機械教育，防礙青年思想的發展，又有人說這是軍閥教育，而且有些墮落的學生，受不了嚴格的訓練，跑到廣州上海去讀書，因此有人便說我們的軍訓失敗了。我却不認這種現象是失敗反而認為成功，因為我們希望這些墮落者統統跑去，若有墮落者仍舊留在省內，那才是軍訓的失敗。到了現在，省內的學生，對於軍事訓練的意義，已經了解而樂於接受，這是我們很可以自慰的。

我們知道了，青年是民衆的領導者，如果青年本身不受過訓練，將來許多民團由誰去領導呢？所以軍訓與民團是有連帶關係的。并且青年受過軍事訓練，將來在社會上服務，可以拿出刻苦耐勞的精神去幹，其工作效率必然增大，這是我敢相信的。凡是受過軍訓的，不必要個個都當軍官，如果人人都當軍官，其餘各種職業，找誰去幹呢？所以實行軍訓的作用，養成將校的意義，

祇佔十分之二四，而十分之六七，是要青年能夠領導民衆，發展社會事業，並且打破幾千年來「好仔不當兵」的錮習。

學生受軍事訓練，世界各國都是如此，并非廣西特創。外國學生之受軍事訓練等於受義務教育，而且還要實行徵兵，不論貧富貴賤，都要服兵役的。不過派大隊長到學校施行軍隊管理，這是我們特創，因為各校的教職員，都沒有受過訓練，如果將來各校大學生都受過軍訓，各校的教職員都有相當的軍事學識，那就不須派大隊長管理也行了。外國學校管理學生是非常嚴厲的，我們總司令有一個兄弟在法國讀書，據說法國學校管理很嚴，學生犯規者受禁閉，或受鞭打。法國本來是很講自由的，但是對於訓練青年却不講自由了。美國學校管理也很嚴厲，學生犯規也是被打的，不單是教員可以打學生，而且高年級學生，也可以打低年級學生。我雖沒有到過法國美國，但這些事實，都是我的朋

友目見的，由此我們可以知道，對於學生應以軍隊管理軍事訓練，不是廣西特有的，世界各國都是這樣辦，我們不能不跟這條路走。再就中國歷史來說，講到古代的教育，不能不推重孔子了，孔子教授的六藝，是禮樂射御書數，射箭御車不是軍事訓練嗎？可見孔子也是文武兼教的。此外，古時有許多儒將，都是文人而兼有軍事學識的，現在許多人說要軍民分治，文武分開，這是很錯誤的。中國因為把文武界限分得太嚴，弄成絳灌無文，臧陸無武，文人不曉軍事，武將不知翰墨。當將官的若不識字，便連地圖也看不懂，如何可以作戰呢？況且現代的戰爭是科學戰爭，戰場上的戰鬥固然重要，而研究室的戰鬥，尤其重要。試看現代的武器，如飛機，毒氣，死光等等，不是研究室裏發明出來的麼？所以我覺得學校軍事訓練，在新的方面說，是迎頭趕上以適應現代趨勢，在舊的方面說，是實行文武兼教，算是復古的辦法。

說到民團，已經辦理有二年的工夫了，這也不是廣西特創的，不過是仿照各國的方法，稍為改變形式而已。各國不是都行徵兵制度嗎？他們的國民不分階級，不論富貴貧賤，一律要服兵役的。我國古時，也實行過徵兵制度，如周朝的寓兵於農，管子治齊寓兵於政，都是通國皆兵。本省民團訓練，就是本着這種意義，使民衆一律受軍訓。故說現在辦民團是復古，也未嘗不可。復古這個名詞，也許有很多人喜不喜歡聽，我以為如果認為某種制度很好，就復古也不妨，若要說新一點的話，民團組織，就是民衆組織，民團訓練就是民衆訓練。我們知道現代的國家民族，其人民如沒有組織，沒有訓練是不能存在的。好比一根筷子，或是一根棉紗，是可以折斷，若許多筷子或多棉紗合攏起來，就不易斷了。民衆也是一樣，若沒有組織，便沒有力量，當然不能存在，這是很顯然的。我們要求中華民族在國際上站得住，必先求自己已有力量；要有力量，則

先要民衆有組織。提起組織民衆，實使我們慚愧。究竟中國人口共有多少，還不知道確實數目，平常總聽說四萬萬同胞，我以爲到現在却不止了，從前我曾就各種調查表來推算，大約總有五萬萬七千萬。中國對於人口調查，向來是馬虎的，我自小已經聽說是四萬萬，現在隔了三四十年，還說是四萬萬，就未免奇怪了。如果按照二十年增加二倍計算，現在該有八萬萬，所以我說的五萬萬七千萬確實與否我不敢說。就假定五萬萬罷，查世界人口總數，約爲十六萬萬，中國約佔世界人口總數三分之一，我們以世界三分之一的人口，且具有五千年文化的國家，現在却被外國人罵我們是烏合之衆，是一盤散沙，人家這樣毒罵我們，我們雖很羞憤，但不能否認。因爲事實上我們確是散沙一樣，這種散沙似的民族，若不振奮起來，將來必然消滅，我是敢斷定的。因此我覺得要使中國民族復興，非將民衆組織起來施以訓練不可，因爲民衆不經過訓練，是

真不起救國責任的，古人說，不教民戰，是謂棄之，就是這個道理。

民團訓練的目的，是要使全體民衆都受軍事訓練，政治訓練以及各種社會知識生產事業的訓練，使民衆於有事時可以救國，無事時可以耕田做工從事生產，簡單說一句，就是要使民衆能夠自衛自給。民衆有了自衛自給的能力，才配做國民，才配說民族鬪爭。中國民族不能自衛，是大家知道的，試看幾十年來，對外屢次失敗，訂了無數的屈辱條約，我們祖宗遺留下來的產業，已經失去大半。我們試拿地圖來看，中國本部十八省，祇是佔全國面積三分之一，滿蒙新疆西藏等地位三分之一。現在滿洲完全失掉了，蒙古也差不多失完，新疆近來發生變亂，當有國際背景，若處理不善，結果殊難逆料，而西藏則已等於名存實亡。中國的領土，已經失了三分之一，還有朝鮮，安南台灣琉球等屬國，倘不在內，現在我們的家當，祇剩下三分之一，我們再不充實自己的自衛力，

若有外侮來了，必不能抵抗，而至於滅亡。在廣西方面說，毗鄰法屬安南，界線長一千九百里，法國是現代的強國，廣西雖說有一千二百萬人口，倘若沒有自衛力量，一旦有事，我們能夠抵抗麼？廣西如此，推之全國也是一樣。

據各國政治軍事家之推測，一九三六年是世界第二次大戰爆發的時期；此言是應驗與否，雖未可知。但第二次世界大戰，是不能倖免的。大戰爆發時，中國必成爲他們的戰場，我們若沒有自衛的力量，則中國的領土領海領空，都會被外國人佔去，所以我們應該趕快設法自衛，以求生存。

除了自衛以外，還要自給。中國不能自給，是很明顯的事實。在廣西說，我們所穿的衣服，都是洋紗，以每人每年平均兩元計算，全省便要送給外人二千四百萬元；洋油大約是五六百萬元，軍用品約幾百萬元，其他用品，也不下幾百萬元。每年總共輸入貨物約五千萬元，而貨物輸出，僅三千萬元左右，照

此計算，廣西每年入超達二千萬元之鉅。有人說廣西是出超的省份，是不可信的。以廣西這樣貧瘠的地方，年年流出二千萬元，如何得了呢？說到全國，入超的數目更大，照許多統計來看，中國每年貨物入超約五萬萬元，但這是連東北各省合算的，東北是出超的地方，現在東北已經失掉了，則全國入超，當更增大，總不下八萬萬元，近來且有人說是九萬萬元的。統計中國的流通金融，有人說是三十六萬萬，確否雖未可定，暫照這個數目來算，中國金融，只消四半年，便乾枯完了！現在人人都喊農村破產，恐怕不久便會由破產而整個崩潰，所以本省辦理民團，雖然注重自衛，也更加注重自給。

說到民團訓練的辦法，是分爲後備隊，常備隊，預備隊，和幹訓大隊四種。後備隊的訓練每年由九月開始，因為要利用農隙時間。九十兩月先訓練市鎮的，十一月以後才訓練鄉村的，因恐鄉村農民，在九十兩月之間農事未完，

以致妨礙他們工作。至於訓練人員，是由縣司令部派員去就近訓練，常備隊現已停辦改辦幹訓大隊幹訓大隊訓練期間為半年，畢業之後，則回鄉村去訓練民衆。還有預備隊，則由已經退伍的常備隊組織之。

關於系統方面，以前民團事務是歸省政府辦理的，後來省政府以民團關係於軍事者甚多，覺得由總部辦理比較便利，所以轉交由總部辦理。現在民團的組織系統，在縱的方面，總司令部之下，有區指揮部，再下則為縣司令部，幹訓大隊隸屬於區指揮部，後備隊預備隊則屬於縣司令部。至於橫的組織，總部內分為參謀經理軍醫軍械各處，區部的組織已比較從前充實，祇有縣司令部組織小一點。其餘後備隊的聯隊長，由區長兼任等於軍隊的團長，大隊長由鄉長兼，等於軍隊的營長，隊長由村長兼等於軍隊的連長。各級組織系統，大致如此。我們所最注意的，是幹訓大隊，幹訓大隊是要各縣選送區長鄉長村長來受

訓練的，我們覺得許多區長鄉長，好的很少，而且所謂好的，祇能獨善其身，却不能領導民衆；因為他們未經訓練，沒有能力。同時，各區鄉長，多是年老的人，從前用人，總以為老年人資格老經驗多，但是中國人沒有外國人那樣的禮貌，老了智識便衰退，不單區鄉村長如此，各界的人也是如此的。從前因為太注重老資格的原故，往往使青年不能抬頭，好像竹筍一樣，去了一層老壳，第二層老壳便佔在表面，青年被包在中間，不能掙得出來，這是中國的一種通病。現在有許多六十幾歲的人，還當縣長。我并不是說年老的人，就不能做事。德國的興登堡，已經八十六歲了，他還能做總統，處理國家大事，他在閱兵時，還能夠立正行禮六小時，誰敢說他年老不能做事呢？不過他是一個特別的人物，非普通人所能比擬的，我以為年老的人，必要體魄不衰退，智識不衰退，那才有用。過去的縣長，多數是老古董，因為他們的資格老，同時作算

的手段也老，對於公牘的承上轉下，以及關起房門填名冊作報告，都很熟練。老資格的縣長所委用的區村長，當然也是老古董，上下在一起，更容易通同作弊。所以老奸巨猾的貪官污吏，必定和老奸巨猾的土豪劣紳聯合，才容易榨取民衆的錢，廣西雖然少有這種現象，但爲求區鄉村長的健全起見，不能不加以訓練的。

區鄉村長是民衆的中堅，是政治組織最下層的基礎，基礎不固是不行的。我是個軍人，就拿軍隊之組織來譬喻，區長好比等於軍隊的連長，鄉長等於排長，村長等於班長，假如軍隊裏沒有好的連排班長，先派幾個師長團長營長下去，那軍隊會弄得好的嗎？照此說來，下層的政治組織不健全，則全國政治是不會好的。中國的政治組織是由上而下，越至上層，組織越是龐大。如中央則有五院及許多部會，省政府則有幾個廳，而縣政府祇是一個縣長幾個職員，除了

做些等因奉此及填報表冊之外，與民衆毫無關係，在縣政府之下，就沒有政治組織了。這樣的政治組織好像倒立的寶塔一般，上大下尖如何立得起？所以無論是誰上台，都會倒下來的。我們必須改善過來，注意基層的政治組織。現在本省已經從事改革了，省政府已改爲合署，以縮小組織而集中權力，縣政府則將局併科，增大縣政府的權力，在縣政府之下，則有區鄉村的組織，現在辦理幹訓大隊，就是要將區鄉村長加以嚴格訓練，使他們能夠領導民衆，運用四權，充實自治自衛自給的能力，然後民主政治，才可實現，否則雖有很好的縣長或省府主席國府主席，也是沒有辦法的。

關於辦理幹訓大隊一事，總司令部曾經會同省政府，通令各縣，選送受過中學教育（最低限度受過高小教育的）的民衆，入幹訓大隊加以訓練，期限爲半年，訓練期滿，則酌量遣派回鄉充當區鄉長。訓練功課分爲政治軍事生產事

業三類。政治類中，戶籍法是最重要的。許多人以為戶籍登記是一件容易的事，其實不然，因為一般民衆對於填報戶籍，每每以多報少，以壯報老，或報少，因為他們不懂戶籍登記的意義，恐怕報實了，會被抽去當兵，或抽人頭稅，所以對於填報戶籍，多是亂填亂報。記得貴縣縣長歐仰義對我說，有些村莊填報戶口調查表，完全是女的，也有些完全是老人的，更有些不會填，竟把母親的姓氏填進妻室這一欄去，可見民衆填報戶口之馬虎，同時也可以證明戶籍登記不是容易的事，故在幹訓大隊教授戶籍法，使他們畢業後，充當區鄉村長，能夠向民衆解釋戶籍登記的意義。戶口調查若以多報少，這未報的便是壞人，查出時便以土匪論罪。產業調查若以多報少，這未報的產業便被充公。未成年的小孩子，也應該填報，如果能夠這樣地向民衆明白解釋，以後當然沒有虛報的了。

除了戶籍法之外，關於地方自治，教育，衛生，鄉村公約等科，都是必修科目。還有違警法也很重要，警衛對於鄉村治安，固然是有極大作用，同時對於森林道路的保護，效用也很大，外國對於森林鑛山道路，都有特種警察，我們也可以利用民衆力量，做這種工作，所以違警法也是不能不教的。總之政治類的科目，是使隊員能夠領導民衆從事自治的，此外還要他們明白政治的對象，知道國外的帝國主義者，國內的賣國賊軍閥貪官污吏劣紳土豪都是我們的敵人。免使這些隊員學得本事之後，反拿這些本事作惡，這種心理建設的訓練，尤爲重要。

在軍事類方面，則教授一切基本的軍事學識，使他們能夠訓練民衆，以充實自衛的力量。生產類則擬在每區設立一個苗圃，教他們選種子，施肥料，除害虫，擇土地，種種的方法，使他們能夠領導民衆發展生產，以充實自治的力

量。綜合政治軍事生產三種教材的作用，就是要使民衆能夠自衛自治自給。

幹訓大隊的隊員畢業後，要負擔鄉長村長的任務的，上面已經說過了。但是鄉長村長都是義務職，沒有俸給的，我們常見許多鄉村遇到縣府召集開會時，都是自己出路費與膳食，這種賠錢的職務，普通人是不願做的，高興做的，大概祇是些窮紳土豪，希圖藉此與官廳接近，狐假虎威，勒索人民而已。我們要使幹訓大隊的隊員，回鄉村去工作，必須要有俸給才行。現在我們已經計劃在每一個村裏，設一間學校，廣西共有二萬四千餘標準村，現在已經成立的基礎學校，祇有一萬二千所，還差一萬二千餘所，將來添設學校之後，各鄉村公所後備隊部和學校都同在一起，鄉長村長可以兼後備隊長，并兼任學校的職教員，那麼鄉長村長雖然是義務職，但已經有教員的俸給過生活了。教員的生活本來很苦，鄉村裏的教員的薪水，還及不上一個兵士，現在上士每月得二

十元，兵士也得十餘元，而村裏的教員每月祇得五六元，實在太苦了，衣食足而後知榮辱，倉廩實而後禮義興，如果給與太少，飯都吃不飽，是不能使人盡力於職務的，將來各村長兼任教員的，其俸給必須抬高一點。

如果每一村設一間學校，廣西便有一萬四千多間學校，每間學校平均要五個或六個教職員，全省便需要十二萬至十五萬個教職員，除了儘量任用幹訓隊之外，還要養成許多教職員，才夠分配。現擬將各中學除了留幾間普通中學之外，其餘都改辦鄉村師範，在鄉村師範內，也施行軍訓，使學生畢業後，除了當教職員外，仍可以當區長隊長，把軍事政治教育打成一片。鄉村教員，日間則教授兒童，晚間則施行民衆教育，義務教育與民衆教育，都是帶有強制性的。及學齡的兒童不入校讀書，則罰其父兄，民衆不入夜校求學，也要處罰，斷不能像現在的民衆教育館的樣子。現在各地的民衆教育館，祇是像廟堂一

般，很少人到館看書或問字，差不多是兩堆雜雀，所謂巡迴書庫，也沒有多少人借書看。可見人類是帶有惰性的；不加以一種強迫是不願意動的，而且一般民衆日夕操作，衣食不給，要他自動地來看書問字，我以為這辦法是沒有用的，必須想辦法改善才行。

從前林參軍乘騎到思樂視察民團，在漣利鄉召集民團訓話，平旭村民團不到，林參軍將該村的村長甲長罰跪，第二天在那壩召集時，各村民團便依照時間齊集了。可見民衆未經過訓練，凡事非帶點強制性不可。在南寧歷次開民衆大會，沒有很多民衆參加，每個團體，祇是幾個人和一枝旗而已，這便是民衆未經訓練的表現。我從前到東蘭，據許多人說，韋拔羣召集開會時，老婦人也會鼓掌舉手，可見共產黨對於民衆訓練，是很有辦法的。我并不是贊同共產黨，不過他們這種訓練民衆的方法，確有可取之處。韋拔羣在東蘭，對於訓練

民衆，也極嚴厲，他在列甯嚴訓練農民，農民屆時不到者，一次警告，二次監禁，三次就要割雞頭，所謂割雞頭，就是殺頭。所以韋拔羣在東蘭，聲威極大，韋拔羣能夠在東蘭支持幾年，就是因為他們能夠嚴格訓練民衆，使武力與民衆打成一片，所以才有這麼大的力量。德國的希特勒，意國的慕索里尼，都是以軍隊的精神，推動政治及一切事務的。在中國從前也有把軍政合一，將武力建立在民衆組織的，管子之軌里連鄉便是最顯著的例證。現在我們辦理民團，就是本着這種意義，要同時施行政治與軍事及生產的訓練，而且最注重生產及政治方面。上面曾經說過，辦理民團，軍事的作用，祇占十分之三，生產與政治的作用，却占十分之七。如果民團的組織健全了，要舉辦各種事業，都容易進行，比如要普及教育，由省政府下一個命令，便可以實行，如要築路，也可以由省政府下令叫各縣召集民團修築，便可計日築成。照廣西二萬四千

村，每村調一百人做十天工，如每工工資作五角算，那就共值一千二百萬元。若利用這種勞力來從事建設，假一事不是輕而易舉的。舉例來說，如軍校附近的堰邊水壩，未築壩之前，常被水淹，後來由省政府撥了些少建築費，并征集民工將水壩築成，到今年堰邊多收十幾萬數米，還有章師長在龍州，對於築路築水壩，多數是利用民工興築，祇是派工程師指導，費錢并不多，成效却很大。又如武鳴的公路，完全是由民工修築，并設有工程師指導，也竟築成了。這是關於築路水利的效果。至於利用民團組織，從事種樹，利益也極大，如果有一百四十萬人種樹，每人種一百株，其價值就大極了，若以種桐而論，五年即可收效，每株桐樹，約有一塊錢的出息，全省合計，每年可獲利二萬萬四千萬元。至於種桉樹就更值錢了，桉木可以做鐵路的枕木，也可以造橋樑。中國築路要到美國去買桉木，實在很笑話的，為什麼我們不會自己種植，其餘如牙

鐵和火柴桿，也向外國買，也是很羞恥的！牙鐵和火柴桿，就是用苦煉木也可以做，中國不是有許多苦煉木嗎？何必向外國購買，還有的松，也可以獲利，在武鳴高峯隘地方，陸榮廷種下許多松樹，現在都已長成，陸氏子孫雖有其他遺產，但年中出息却以松木為最多。假使廣西全省每家種一百株，則成為很大的財富了。利用民團從事實業生產方法，除了上述各種之外，當然還有很多，總之能夠這樣幹下去，民衆必定可以自給，便能達到人盡其才，地盡其利的目的。我們的農業發達了，工商業也可以跟着發達，因為農產物多了，可以製成工業品向外輸出。說到這裏，我有點感想，廣西向來是有穀米輸出，而去年竟有安南米輪進梧州，這是不使人駭異的，安南米能夠輸入梧州，是因為價格低廉，其價格何以低廉呢？就是因為他們是用新的方法生產，所以產額多而且價廉，而我們種植還是用幾千年的老法子，在左右江的農人，還是一根一根

的翻禾，穀也不會磨，祇是放在春秋裏搗成米，這是何等的不經濟呢？雖然我們并非一定要改用飛機播種汽機耕田，因為自從商鞅墾井田開阡陌之後，中國田地已經變成參差雜錯，若不經過整理，是不適於飛機播種，汽機耕田的。但我們雖然不能學人用飛機播種，用汽機耕田，也應該把舊的工具和方法，加以改良，增加生產效率。本省農業改良之後，稻米的產量一定增加，如果能夠供給廣東的糧食，每年就可以挽回幾千萬元的漏卮了。本省對於改善農業，也是要以民團的力量來推進，所以我剛才說辦理民團，不祇是民團能夠拿槍打仗，其重大意義是在於推進政治與經濟建設的發展。

本省當辦理民團之初，許多人以為我們準備利用民團來打仗，又有人詆毀是擾民的辦法，這些人不知道我們的內容作種種的猜度，是不能怪他們的，我們祇有認定目標，埋頭幹去，將來總可以用事實來向外人解釋。

現在，各地民團的訓練，已有相當的進步了。近來總部派了八個高級長官到各地視察，據他們的報告說一般民衆對於民團訓練的意義，極爲了解，大家都願意接受訓練，尤其以平樂、鬱林兩縣的成績爲最好。我曾到過平樂，召集民團訓話，我祇召集十三隊，但有許多未奉召集的民團，也來聽講，各隊民團的精神很好，服裝也很齊整，我當時測驗他們，問他們怕被抽調當兵不怕？他們都答不怕。再問怕去打日本不怕，他們也說不怕，照這種情形看來，對於民團心理建設的工夫，已有相當的基礎了，如果這種心理建設成功，將來一切建設，都不成問題，一定可以轉弱爲強，轉貧爲富的。

本省辦理民團訓練及學校軍事訓練這兩件事，不但是全國皆知，而且全世界都知道了，這並不是我們自己去宣傳，我們也沒有聲貼過一家省外報館。因爲我寫爲文字宣傳的效用，到現在已經成爲過去了，祇有拿出事實給人看，才

有效力。有一句俗語，雖然太俗一點，但是說得很切實，就是「有磨自然香，不在風頭上」自己若擺不出事實來，儘管吹着什麼方針什麼政策，是不能騙人的，祇是自欺而已，我們不敢說廣西的民團及學校軍訓，是已經盡善盡美，也不敢說是廣西的特創，不過是取法古制，斟酌時宜，把它重新辦理而已。希望各位同志，對於這兩件事，如感覺有應改革之處，請對兄弟面談或用書面指教，兄弟非常願意接受的。本省民團訓練辦法在過去已改過六次，學校軍訓辦法，也改過四次，如仍有欠妥之處，當然還要改革，因為這種社會事業，不像理化及數學那樣有定律，有方程式的，若發覺有毛病，便要隨時改良，今天所報告的，就是這兩點。

編主燕上梁

輯二第刊叢團民

民團制度與國民革命

民團制度與抗戰

民團制度與建國

民團與軍訓

民團制度與自衛

民團制度與自治

民團制度與自給

國民兵役在廣西

民團制度下之成人教育

公務人員軍訓在廣西

錢實甫

盧顯能

梁上燕

李崇禛

梁上燕

梁上燕

盧顯能

黃萬貴

盧顯能

白崇禧

黃旭初

版出社刊週團民

丙種第四種
國民叢刊第二輯之四
國民與軍訓

李宗仁白崇禧合著

翻印必究

分

每

版權所有

(外埠加郵費)

總經理

發行主任

編輯主任

總幹事

社長

發行者

建設書店
第二四號

南寧民生路

梁士燕

亢真化

錢實甫

馮瑛

民團週刊社

社址廣西南寧民生路二二四號
中華民國二十八年七月七日初版二千冊

出版總字第一四八號

版 出 社 刊 週 國 民

第一種 第二種 第三種 第四種 第五種 第六種 第七種 第八種 第九種 第十種

第一種 基本認識叢刊
 第二種 基本建設叢刊
 第三種 焦土叢刊
 第四種 國民團叢刊
 第五種 常識叢刊
 第六種 紀念叢刊
 第七種 地方自治叢刊
 第八種 國民基礎教育叢刊
 第九種 丁種叢刊
 第十種 民國婦女隊影集
 第十一種 基層建設影集

丙種叢刊



印 承 版 刷 印 西 廣

SKBC
 4G
 3296.7
 51 / 2

第 0. 21